

2022회계연도 균형발전본부 소관 세입·세출결산  
및 예비비 지출, 기금결산 승인안  
**검 토 보 고**

## 1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의 안 번 호 : 제879호
- 다. 제 출 일 자 : 2023. 5. 30.
- 라. 회 부 일 자 : 2023. 6. 1.

## 2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제87조, 「지방공기업법」 제35조제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2022회계연도 세입세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산 감사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산 감사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

## 3. 세입·세출결산 개요

### 1) 세입결산 총괄

- 2022회계연도 균형발전본부 소관 세입예산현액은 2조 1,306억 7백 만 원, 징수결정액은 2조 11억 90백만 원이며 이 중 2조 4억 33백

만 원을 수납하고(징수율 99.9%), 7억 46백만 원은 미수납되었으며, 불납결손액은 10백만 원임

- 예산현액 : 2조 1,306억 7백만 원
- 징수결정액 : 2조 11억 90백만 원
- 실제수납액 : 2조 4억 33백만 원
- 결손처분액 : 10백만 원
- 미수납액 : 7억 46백만 원
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 99.9%(전년도 99.9%)임

### 〈2022회계연도 균형발전본부 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
합 계	2,130,607	2,001,190	2,000,433	99.9	10	746
일반회계	407	798	600	75.1	10	188
특별회계	2,130,200	2,000,391	1,999,833	99.9	-	559
도시개발	2,130,200	1,996,591	1,996,033	99.9	-	559
균형발전	-	3,800	3,800	100	-	-

※ 결손액 = 정리보류 + 시효완성, 미수납액은 다음연도 이월액

## 2) 세출결산 총괄

- 2022회계연도 균형발전본부 소관 세출예산현액은 1조 7,583억 70백만 원으로 이 중 1조 7,000억 13백만 원을 집행하고, 265억 99백만 원을 이월하였으며, 국고보조금 11억 94백만 원을 반납한 나머지 집행잔액 305억 63백만 원은 불용하였음(불용률 1.7%)
- 회계별로 보면 이월은 일반회계 11억 83백만 원, 도시개발특별회계 223억 99백만 원, 균형발전특별회계 30억 17백만 원, 불용은 일반회계 113억 43백만 원, 주택사업특별회계 10백만 원, 도시개발특별

회계 160억 98백만 원, 균형발전특별회계 31억 13백만 원이 각각 발생하였음

- 예산현액 : 1조 7,583억 70백만 원
- 지출액 : 1조 7,000억 13백만 원
- 이월액 : 265억 99백만 원
- 집행잔액 : 305억 63백만 원
  - 예산현액 대비 불용률 1.7%(전년도1.9%) 발생

**< 2022회계연도 균형발전본부 사업별 세출결산 총괄 >**

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률(%)
합 계	1,758,370	1,700,013	26,599	1,194	30,563	1.7
일반회계	1,577,482	1,564,939	1,183	16	11,343	0.7
특별회계	180,888	135,074	25,416	1,178	19,220	10.6
주 택 사 업	371	361	-	-	10	2.6
도 시 개 발	166,176	126,502	22,399	1,178	16,098	9.7
균 형 발 전	14,342	8,212	3,017	-	3,113	21.7

## 4. 회계별 세입·세출결산

### 1) 일반회계

#### □ 세입결산

- 2022회계연도 균형발전본부 소관 일반회계 세입은 7억 98백만 원을 징수결정하여 6억 원을 수납하였고, 미수납액은 1억 88백만 원임

#### < 일반회계 세입결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	407	798	600	75.1%	10	188
경상적세외수입	64	77	71	91.8%		6
공유재산임대료	22	47	41	86.5%		6
기타사용료	37	26	26	100.0%		
기타사업수입	5					
기타이자수입		5	5	100.0%		
임시적세외수입		336	144	42.8%	10	181
시·도비보조금 반환수입		7	7	100.0%		
자체보조금반환수입		74	74	100.0%		
그외수입		62	57	92.5%		5
지난연도수입		193	6	3.0%	11	177
국고보조금등	344	339	339	100.0%		
국고보조금	30	26	26	100.0%		
국가균형발전특별 회계보조금	313	313	313	100.0%		
보전수입등		46	46	100.0%		
국고보조금 사용잔액		46	46	100.0%		

#### □ 세출결산

- 2022회계연도 균형발전본부 소관 일반회계 세출예산 결산은 예산 현액 1조 5,774억 82백만 원 가운데 1조 5,649억 39백만 원을 지출(집행률 99.2%)하였고, 11억 83백만 원을 다음연도로

이월(이월률 0.1%)하였으며 집행잔액은 113억 43백만 원(불용률 0.7%)임

### < 일반회계 세출결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,577,482	1,565,912	1,564,939	1,183	16	11,343
행정운영경비	909	663	663	-	2	244
사업비	40,391	29,072	28,099	1,183	14	11,095
재무활동 <sup>1)</sup>	1,536,181	1,536,177	1,536,177	-	-	4

#### □ 세출예산 집행관련

##### 가. 이용·전용 없음

##### 나. 이체

- '22.8.19일자 조직개편에 따른 일반회계 이체 7건임

##### 다. 변경

- 일반회계 변경은 총 3건, 73백만 원으로 광화문광장 시민소통 활성화, 광화문일대 문화재 발굴조사 사업 등임

##### 라. 예비비 지출

- 일반회계 예비비 지출은 총 1건, 13억 60백만 원임

- 손실보상금 소송

13억 60백만 원

##### 마. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 1건, 2억 10백만 원임

- 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업

2억 10백만 원

- 사고이월은 총 7건, 9억 73백만 원임

1) 도시개발특별회계 법정전출금 1조 5,360억원(도시정비과)

- 균형발전 정책확산을 위한 홍보강화 21백만 원
- 지역 혁신협의회 지원 61백만 원
- 서울형 타운매니지먼트 운영 27백만 원
- 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 1억 63백만 원
- 광화문광장 관리 운영 71백만 원
- 광화문일대 문화재 발굴조사 사업 6억 4백만 원
- 광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙 27백만 원

○ 계속비이월은 없음

#### 바. 집행잔액

○ 2022회계연도 일반회계 집행잔액은 113억 43백만 원이며, 발생 사유별 내역은 다음과 같음

- 지출잔액 10억 86백만 원
- 계획변경 등 집행 사유 미발생 101억 64백만 원
- 보조금 정산잔액 16백만 원
- 낙찰차액 77백만 원

## 2) 주택사업특별회계

### 세입결산

○ 해당없음

### 세출결산

○ 2022회계연도 주택사업특별회계 예산현액 3억 71백만 원 가운데 3억 61백만 원(집행률 97.3%)을 지출하였으며 집행잔액은 10백만 원 임(불용률 2.7%)

〈 주택사업특별회계 세출결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업 특별회계	371	361	361	-	-	10
사업비	371	361	361	-	-	10

□ 세출예산 집행관련

가. 이용·변경 없음

나. 전용

- 일반회계 전용은 총 1건, 21백만 원으로 도시정비형 재개발사업 관리에서 발생함

다. 이체

- '22.8.19일자 조직개편에 따른 주택사업특별회계 이체 61건임

라. 예비비 지출 없음

마. 다음연도 이월 없음

바. 집행잔액

- 2022회계연도 주택사업특별회계 집행잔액은 10백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 지출잔액

10백만 원

### 3) 도시개발특별회계

#### □ 세입결산

- 2022회계연도 도시개발특별회계 세입은 1조 9,965억 91백만 원을 징수결정하여 1조 9,960억 33백만 원(징수율 99.9%)을 수납하였고, 미수납액은 5억 59백만 원임

#### 〈 도시개발특별회계 세입결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
도시개발특별회계	2,130,199	1,996,591	1,996,032	99.9%	559
경상적세외수입	15,613	27,450	27,450	100%	
공유재산임대료	3,508	4,722	4,722	100%	
매각사업수입	9,067	17,806	17,806	100%	
공공예금이자수입	3,000	4,604	4,604	100%	
기타이자수입	39	319	319	100%	
임시적세외수입	5,232	12,095	11,537	95.4%	559
시도비반환금수입	357	5,497	5,497	100%	
자체보조금반환수입	108	107	107	100%	
그외수입	4,338	4,689	4,689	100%	
지난연도수입	429	1,802	1,243	69%	
지방행정제재부과금	691	1,042	1,042	100%	
변상금	691	1,042	1,042	100%	
국고보조금등	3,752	3,752	3,752	100%	
국가균형발전특별회계보조금	3,752	3,752	3,752	100%	
국내차입금	16,000	16,000	16,000	100%	
모집공채	16,000	16,000	16,000	100%	
보전수입등	552,825	400,165	400,165	100%	
순세계잉여금	87,888	87,888	87,888	100%	
국고보조금잔액		341	341	100%	
전년도이월사업비	464,937	311,937	311,937	100%	
내부거래	1,536,086	1,536,086	1,536,086	100%	
기타회계전입금	1,536,086	1,536,086	1,536,086	100%	

□ 세출결산

- 2022회계연도 도시개발특별회계 세출예산 결산은 예산현액 1,661억 76백만 원으로, 이 가운데 1,265억 2백만 원을 지출(집행률 76.1%), 223억 99백만 원 다음연도로 이월(이월률 13.5%)하였고 집행잔액은 160억 98백만 원(불용률 9.7%)임

< 도시개발특별회계 세출결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
도시개발 특별회계	166,176	145,019	126,502	22,399	1,178	16,098
사업비	166,176	145,019	126,502	22,399	1,178	16,098

□ 세출예산 집행관련

가. 이용 없음

나. 전용

- 도시개발특별회계 전용은 총 11건, 26억 81백만 원으로 서울 역일대 도시재생사업 추진, 도시재생 전략계획 수립 및 활성화 지역 점검 등임

다. 이체

- '22.8.19일자 조직개편에 따른 도시개발특별회계 이체 41건임

라. 변경

- 도시개발특별회계 변경은 총 3건, 2억 99백만 원으로 동부간선도로 지하차도 건설사업, 광화문 시민광장 조성 등임

## 마. 예비비 지출

- 장안평 도시재생사업 15백만 원

## 바. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 6건, 39억 92백만 원임

- 세운상가군 재생사업 12억 31백만 원
- 세운상가군 재생사업 16백만 원
- 서울혁신파크(구, 국립보건원 이전부지) 고품격 경제문화타운 조성 3억 45백만 원
- 경북궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비 4억 87백만 원
- 경북궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비 1억 13백만 원
- 세종로공원 환경개선 18억 원

○ 사고이월은 총 35건, 184억 7백만 원임

- 도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검 1억 37백만 원
- 김포공항 복합개발 사업지원 2억 원
- 균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발 24백만 원
- 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업 27백만 원
- 정동 역사재생사업 97백만 원
- 정동 역사재생사업 51백만 원
- 세운상가군 재생사업 6억 22백만 원
- 세운상가군 재생사업 1억 95백만 원
- 세운상가군 재생사업 6백만 원
- 남산 예장자락 조성사업 2억 61백만 원

▪ 서울역일대 도시재생사업 추진	85백만 원
▪ 구 노량진취수장 개선사업	10억 10백만 원
▪ 구 노량진취수장 개선사업	68백만 원
▪ 신문로2가 공공부지 외 역사도심 가용부지 활용 마스터플랜 수립	1억 49백만 원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	1억 40백만 원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	38백만 원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	1억 91백만 원
▪ 마장축산물시장 일대 도시재생활성화 사업	5억 58백만 원
▪ 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	27억 93백만 원
▪ 4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	5억 66백만 원
▪ 창동상계 동서간 연결교량 건설사업	47백만 원
▪ 구의역 일대 도시재생활성화 사업	41백만 원
▪ 구의역 일대 도시재생활성화 사업	91백만 원
▪ 서울아레나 연결 수변 전망데크 설치사업	98백만 원
▪ 서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	2억 31백만 원
▪ 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26억 34백만 원
▪ 광화문 시민광장 조성	39억 27백만 원
▪ 광화문 일대 보행환경 개선 사업	10억 49백만 원
▪ 광화문광장 주변 미디어파사드 설치	10억 53백만 원
▪ 세종로공원 환경개선	4억 90백만 원
▪ 미디어월 콘텐츠 개발	2억 12백만 원

- 청와대주변 녹지생태 가로조성 및 옛물길 복원 4억 원
- 국가상징 가로조성(청와대~서울역~용산~한강구간) 5억 91백만 원
- 국제교류복합지구 교통체계 정비 및 활성화 방안 연구 2억 27백만 원
- 국제교류복합지구 공간특화 및 안내체계 정비  
기본구상 용역 98백만 원

○ 계속비이월은 없음

### 사. 집행잔액

○ 2022회계연도 도시개발특별회계 집행잔액은 160억 98백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 지출잔액 64억 77백만 원
- 계획변경 등 집행 사유 미발생 81억 53백만 원
- 보조금 정산잔액 3억 원
- 낙찰차액 11억 67백만 원

#### 4) 균형발전특별회계

##### □ 세입결산

- 2022회계연도 균형발전특별회계 세입은 38억 원을 징수결정하여 38억 원을 수납하였음

##### 〈 균형발전특별회계 세입결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
지방채	-	3,800	3,800	100%	
국내차입금	-	3,800	3,800	100%	
모집공채	-	3,800	3,800	100%	

##### □ 세출결산

- 2022회계연도 균형발전특별회계 세출예산 결산은 예산현액 143억 42백만 원으로, 이 가운데 82억 12백만 원을 지출(집행률 57.3%)하였으며 30억 17백만 원을 다음연도로 이월(이월률 21.0%) 하였음. 집행잔액은 31억 13백만 원(불용률 21.7%)임

##### 〈 균형발전특별회계 세출결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	14,342	11,183	8,212	3,017	-	3,113
균 형 발 전 정 책 과	14,342	11,183	8,212	3,017	-	3,113

□ 세출예산 집행관련

가. 이용·전용·이체 없음

나. 변경

- 균형발전특별회계 변경은 총 1건, 1억 38백만 원으로 시가지 권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업임

다. 예비비 지출 없음

라. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음
- 사고이월은 총 2건, 30억 17백만 원임
  - 시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업 26억 45백만 원
  - 시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업 3억 72백만 원
- 계속비이월은 없음

마. 집행잔액

- 2022회계연도 균형발전특별회계 집행잔액은 31억 13백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음
  - 지출잔액 70백만 원
  - 계획변경 등 집행 사유 미발생 30억 43백만 원

## 5. 도시재생기금 결산

### 1) 기금 총괄

- 도시재생기금은 「서울특별시 도시재생기금 설치 및 운용에 관한 조례」('17.3.23 제정·시행)에 따라 도시재생 활성화를 위한 거점 공간과 지역 자생기반을 마련하기 위해 2017년에 설치되어 2018년부터 조성·운용되고 있으며, 기금의 존속기한은 '26.12.31일까지로 존속기한을 넘어서까지 기금 존치 필요성이 있는 경우에는 조례개정을 통해 기금 존속기한을 연장할 수 있음
- 2022회계연도 도시재생기금 조성 결산액은 2021년말 조성액 390억 91백만 원에 2022년도 수입액 121억 28백만 원을 더 하고, 2022년 지출액 20억 9백만 원을 감한 492억 11백만 원임

#### < 도시재생기금 조성 총괄 >

(단위 : 백만원)

년 도	전년도말 조성액 ㉑	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조성액(㉒=㉑+㉓)
		계 ㉒=(㉑-㉔)	수 입 액㉑	지 출 액㉒	
2022년	39,091	10,119	12,128	2,009	49,211
2021년	27,100	11,991	17,908	5,917	39,091
2020년	6,890	20,210	33,324	13,114	27,100
2019년	7,899	△ 1,009	14,753	15,762	6,890

### 2) 기금 수입 결산

- 2022회계연도 도시재생기금 수입결산은 수입계획현액 475억 65백만 원 대비 107.7%에 해당하는 512억 20백만 원이 실

제수납되었으며, 과밀부담금이 수입계획현액(77억 96백만 원) 보다 17억 78백만 원 더 많은 95억 73백만원이 수납되었음

〈 도시재생기금 수입 결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	수입 계획액	전년도 이월액	수입계획현액(A)	실제수납액(B)	증감(B-A)
총 계	47,562	3	47,565	51,220	3,654
이자수입	665	-	665	670	5
그 외수입(정산반납금)	12	-	12	1,884	1,871
과밀부담금	7,796	-	7,796	9,573	1,778
전년도이월금	-	3	3	3	-
예치금회수	39,088	-	39,088	39,088	-

3) 기금 지출 결산

- 2022회계연도 도시재생기금 총 수납액 512억 20백만 원 가운데 지출액은 총 509억 79백만 원이며, 다음연도 이월액은 2억 40백만 원임

〈 도시재생기금 지출 결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	지출 계획액	전년도 이월액	지출계획 현액(A)	지출액	이월액	실 지출액 (B)	증감 (B-A)
총 계	47,562	3	47,565	50,979	240	51,220	3,654
비용자성사업비 (정책사업비)	2,600	3	2,603	2,003	240	2,243	△360
기본경비	10	-	10	6	-	6	△4
예치금(재무활동)	44,952	-	44,952	48,970	-	48,970	4,018

## 6. 검토 의견

### 가. 세입결산

#### 1) 일반회계 세입결산

- 2022회계연도 일반회계 세입결산은 예산현액 4억 7백만 원, 징수 결정액 7억 98백만 원 중 6억 원(징수율 75.1%)을 수납하였으며 미수납액은 1억 87백만 원임
  - 불납결손액 10백만 원 발생 사유는 소송비용 시효완성 정리에 따른 것이며, 미수납액(1억 87백만 원)의 주요 발생 사유는 도시개발사업 관련 집단 소송 비용 체납(1억 5백만 원) 및 광화문광장 무단사용 변상금(60백만 원) 체납 등이 대부분을 차지함
- 예산현액 대비 징수결정액이 많은 이유는 임시적세외수입 중 도시재생 거점시설의 민간위탁금 정산 반환금(54백만 원), 개발사업 시행시정 및 사업인정처분 등 도시개발사업 관련 소송비용(1억 5백만 원), 세운메이커스 큐브 공공요금(53백만 원) 등에 따른 것임

#### < 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비 고
<b>일반회계</b>	<b>407</b>	<b>798</b>	<b>600</b>	<b>75.1</b>	<b>10</b>	<b>187</b>	
경상적세외수입	64	77	71	91.8%	-	6	
공유재산임대료	22	47	41	86.5%	0	6	- 세운메이커스 큐브 임대료(31백만원) - 도시재생 거점시설 수익시설 사용료(10백만원) - 세운메이커스 큐브 임대료 미수납액 6백만원 발생
기타사용료	37	26	26	100%	0	0	- 세운홀, 세운광장 사용료(4백만원) - 광화문광장 사용료(21백만원)
기타사업수입	5	0	0	0.0%	0	0	- 세실극장 임대료로 5백만원 편성하였으나 사업조기종료에 따른 임대사업 미시행

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비고
<b>일반회계</b>	<b>407</b>	<b>798</b>	<b>600</b>	<b>75.1</b>	<b>10</b>	<b>187</b>	
기타이자수입	0	5	5	100%	0	0	- 타운매니지먼트 보조금 정산 이자수입 (4백만원) - 2021년 보조금 이자수입 (1백만원)
임시적세외수입	0	336	144	42.8%	10	181	
사도비보조금 반환수입	0	7	7	100%	0	0	- 타운매니지먼트 사업 정산에 따른 집행잔액(2백만원) - 2021년 웨메이크 뮤직 보조금 집행잔액 반납(5백만원)
자체보조금등 반환수입	0	74	74	100%	0	0	- 도시재생 거점시설의 민간위탁금 정산 반환금(54백만원) - 2021년 지역문화인재양성 보조금 집행잔액 반납(20백만원)
그외수입	0	62	57	92.5%	0	5	- 세운 메이커스 큐브 공공요금(48백만원) ※ 징수결정액 53백만원 대비 미수납액 5백만원 발생 - 2023.3월 홍제역일대 도시재생활성화 계획 조정으로 현장지원센터 운영 중단되어 센터내 전산장비 반납 후 임차비용 환급(3백만원) - 직원 육아휴직수당 환수(4백만원) - 잠실스포츠클럽 MICE 민투사업 평가위탁 수수료 정산 후 잔액반환(2백만원)
지난년도수입	0	193	6	3%	10	177	- 세운 메이커스 큐브 임대료와 공공요금 부과분(6백만원) - 소송비용 시효완성정리 결손처분(10백만원) - 도시개발사업 집단소송 체납분(105백만원) - 광화문광장 무단사용 변상금(60백만원)
국고보조금등	344	339	339	100%	0	0	
국고보조금	30	26	26	100%	0	0	- 마장축산물 식육정형사 육성사업 국고 보조금(26백만원)
국가균형발전 특별회계보조금	313	313	313	100%	0	0	- 지역혁신협의회 및 인력운영비 중 국비지원금액(113백만원) - 도시재생 예비사업 국비지원금(200백만원)
보전수입등	0	46	46	100%	0	0	
국고보조금 사용잔액	0	46	46	100%	0	0	- 지역혁신체계운영지원 국비 사용잔액 (32백만원) - 마장축산물 식육정형사 육성사업 전년도 국고보조금 사용잔액(14백만원)

## 2) 도시개발특별회계 세입결산

- 2022회계연도 도시개발특별회계 세입결산은 예산현액은 2조 1,301억 99백만 원이며, 징수결정액 1조 9,965억 91백만 원 대비 99.9%를 실제수납하였으며, 미수납액은 5억 59백만 원임
  - 미수납액(5억 59백만 원)은 임시적세외수입에서 1937년부터 1991년까지 55년간 서울시가 시행한 토지구획 정리사업에 따른 청산금 체납에 따른 것임
  - 전년도 이월사업비는 2021년도 결산에 따른 이월금으로, 예산현액 4,649억 원에는 실제이월액 3,119억 원뿐만 아니라 자금 없는 이월액<sup>2)</sup> 1,530억 원이 포함되어 있음
  - 경상적 세외수입 중 매각사업수입은 2022년 공시지가 상승 및 미아동 233-17 등 재개발, 재건축에 따른 체비지 매각금액 증가로 예산현액 대비 87억 39백만 원 초과징수 되었음

### < 도시개발특별회계 세입결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비고
도시개발특별회계	2,130,199	1,996,591	1,996,032	99.9%	559	
경상적세외수입	15,613	27,450	27,450	100%		
공유재산임대료	3,508	4,722	4,722	100%		- 시 임대료(2,028백만원) - 자치구 위임 임대료(2,693백만원)
매각사업수입	9,067	17,806	17,806	100%		- 시 매각수입(13,898백만원) - 자치구 위임 매각수입(3,908백만원) - '22년 공시지가 상승 및 체비지 매각금액 증가로 8,739백만원 초과징수
공공예금 이자수입	3,000	4,604	4,604	100%		- 공공예치 통장 이자수입 - 도시개발특별회계 계좌 평균잔고액

- 2) '자금없는 이월'이란 사업추진 상황 등에 따라 국고보조금이 미교부 되거나 지방채 승인은 됐으나 발행시기를 늦추는 등의 이유로 당해 회계연도에 교부발행되지 않고 다음 회계연도에 교부발행되는 것이 확실할 경우 자금 없이 회계상 예산만을 이월처리하는 것을 의미함
- ※ 자금없는 이월액(1,530억원)은 공원조성과 '장기미집행 도시공원 보상사업(시공원)'(1,500억원) 및 하천관리과 '신림공영차고지 빗물저류조 설치' (30억원)을 위한 지방채 발행 지연으로 발생함

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비고
						증가에 따라 공공예금이자수입 증가로 1,604백만원 초과징수
기타이자수입	39	319	319	100%		- 보조금 집행 정산 후 발생이자
임시적세외수입	5,232	12,095	11,537	95.4%	559	
시도비보조금등 반환금수입	357	5,497	5,497	100%		- 자치구에서 보조금 집행 정산 후 반환한 집행잔액 - 미정산보조금 일괄정산에 따른 반환수입 증가로 5,140백만원 초과징수
자체보조금등 반환수입	108	107	107	100%		- 민간에서 보조금 집행 정산 후 반환한 집행잔액
그외수입	4,338	4,689	4,689	100%		- 시 그 외수입(4,695백만원) - 자치구 그 외수입(93백만원)
지난연도수입	429	1,802	1,243	69%	559	- 체비지 지난연도 임대료(120백만원) - 매각수입(958백만원) - 변상금(157백만원) - 토지구획정리사업 지난연도 청산금(8백만원) - 토지구획정리사업(1937~1991) 환지처분으로 인한 청산금 체납으로 559백만원 미수납 발생
지방행정제재 부과금	691	1,042	1,042	100%		
변상금	691	1,042	1,042	100%		- 체비지 무단점유로 인한 수입(1,042백만원)
국고보조금등	3,752	3,752	3,752	100%		
국가균형발전 특별회계보조금	3,752	3,752	3,752	100%		- 영진시장 도시재생 인정사업 균특보조금(2,410백만원) - 독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원 국고보조금(1,342백만원)
국내차입금	16,000	16,000	16,000	100%		
모집공채	16,000	16,000	16,000	100%		- 동부간선도로 지하차도 건설사업 모집공채 발행분(16,000백만원)
보전수입등	552,825	400,165	400,165	100%		
순세계잉여금	87,888	87,888	87,888	100%		- 세입결산액(수납액)에서 세출결산액(지출액)을 뺀 잉여금에 보조금집행잔액 등을 제외한 금액(87,888백만원)
국고보조금사용잔액		341	341	100%		- 독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원 '21년도 국고보조금 사용잔액(314백만원) - 경북공 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비 국고보조금 사용잔액 발생(26백만원)
전년도이월사업비	464,937	311,937	311,937	100%		- 결산에 따른 '21→'22회계연도 이월금(311,937백만원) - 공원조성과 및 하천관리과 지방채 발행 지연으로 예산현액 대비 153,000백만원 부족징수
내부거래	1,536,086	1,536,086	1,536,086	100%		

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비고
기타회계전입금	1,536,086	1,536,086	1,536,086	100%		- 도시개발법에 따라 재산세 도시지역분의 70%를 일반회계 세출에서 도시개발특별회계 세입으로 전입

- 도시개발특별회계 세입결산의 주요비중 항목을 전년도와 비교하면 기타회계전입금은 증가한 반면, 전년도이월사업비와 매각사업수입은 감소했음

### < 도시개발특별회계 세입결산 주요항목 연도별 비교(2020~2022) >

(단위 : 백만원)

(실제수납액 기준)		2022년	2021년	2020년
기타회계전입금		1,536,086	1,310,637	994,462
전년도이월사업비		311,937	330,863	437,023
순세계잉여금	계(a-b-c)	87,888	87,542	48,936
	잉여금(a)	401,033	419,431	486,160
	다음연도이월액(b)	311,937	330,863	437,023
	보조금집행잔액(c)	1,208	1,025	201
매각사업수입		17,806	43,645	14,757

### 3) 균형발전특별회계 세입결산

- 2022회계연도 균형발전특별회계 세입예산 실제 수납액은 38억 원으로 징수결정액 대비 100%를 징수하였으며, 이는 모집공채(지방채) 발행으로 인한 세입으로 2022년도 예산현액은 없음
- 2021년 “시가지권역 구릉지일대 이동편의 개선사업”의 본예산 123억 원 중 120억 원을 균형발전특별회계 지방채로 발행할 계획이었으나, 2021회계연도 내에 지방채 전액을 집행하는 것은 불가능하게 되어 집행예상액 등을 고려한 70억 원만 지방채를 발행하였고, 2022년도에 38억 원을 발행하여 예산현액과 징수결정액에 차이가 발생함

### 〈 균형발전특별회계 세입결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	미수납액
<b>총계</b>	<b>0</b>	<b>3,800</b>	<b>3,800</b>	<b>100.0%</b>	-
국내차입금	0	3,800	3,800	100.0%	-
모집공채	0	3,800	3,800	100.0%	시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업(3,800백만원)

## 나. 세출결산

### 1) 일반회계 세출결산

- 2022회계연도 일반회계 세출예산 예산현액 1조 5,774억 82백만 원 중 1조 5,649억 39백만 원을 집행(집행률 99.2%)하고, 다음연도 이월액은 11억 83백만 원(이월률 0.1%), 집행잔액은 113억 43백만 원(불용률 0.7%)인 것으로 나타남

### 〈 일반회계 세출결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
<b>일반회계</b>	<b>1,577,482</b>	<b>1,565,912</b>	<b>1,564,939</b>	<b>1,183</b>	<b>16</b>	<b>11,343</b>
행정운영경비	909	663	663	0	2	244
사업비	40,391	29,072	28,099	1,183	14	11,095
재무활동*	1,536,181	1,536,177	1,536,177	0	0	4

\* 도시개발특별회계 법정전출금 1조 5,360억 86백만 원(도시정비과)

- 예산현액 대비 97.4%에 해당하는 1조 5,360억 86백만 원이 재무활동(도시개발특별회계 법정전출금)이며, 실제 사업비는 예산현액 대비 2.6%인 403억 91백만 원임. 사업비 기준 일반회계 세출예산 집행현황을 보면 불용률이 27.5%로 전년(4.5%) 대비 증가하고, 이월률은 2.9%로 전년(6.8%) 대비 소폭 감소하였음

< 일반회계 세출예산 주요항목 연도별 비교(2019~2022) >

(단위: 백만원)

구분	연도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2022	40,391	28,099	1,183	2.9%	14	11,095	27.5%
	2021	26,685	23,600	1,824	6.8%	51	1,210	4.5%
	2020	22,563	18,000	2,048	9.1%	11	2,504	11.1%
	2019	32,018	29,845	756	2.4%	36	1,381	4.3%
행정운영경비	2022	909	663	-	-	2	244	26.8%
	2021	1,198	971	-	-	1	227	18.9%
	2020	810	671	-	-	-	139	17.2%
	2019	675	634	-	-	-	41	6.1%
재무활동	2022	1,536,181	1,536,177	-	-	-	4	0.0%
	2021	1,310,725	1,310,684	-	-	-	41	0.0%
	2020	994,462	994,462	-	-	-	-	-
	2019	1,062,737	1,061,817	-	-	-	920	0.1%

2) 주택사업특별회계 세출결산

- 2022회계연도 주택사업특별회계 세출예산 예산현액 3억 71백만 원 중 3억 61백만 원을 집행(집행률 97.3%)하고, 이월액은 없으며 집행잔액은 10백만 원(불용률 2.7%)인 것으로 나타남

< 주택사업특별회계 세출결산 >

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	371	361	361	0	0	10
사업비	371	361	361	0	0	10

### 3) 도시개발특별회계 세출결산

- 2022회계연도 도시개발특별회계 세출예산 예산현액 1,661억 76백만 원 중 1,265억 2백만 원을 집행(집행률 76.1%)하였으며, 이월액은 223억 98백만 원(이월률 13.5%), 집행잔액은 160억 98백만 원(불용률 9.7%)인 것으로 나타남
  - 사업비 불용률은 전년도와 비슷한 수준('21년 10%→'22년 9.7%)이나, 이월률은 전년대비 감소('21년 32.2%→'22년 13.5%)하였음
- 도시개발특별회계의 경우 부족한 재원을 일반회계로부터의 전입금과 지방채등의 기타차입금으로 충당하고 있는데, 전년도에 비해 이월률이 감소하였다고는 하나, 해당 예산을 매년 반복적으로 이월시키고 불용처리 하는 것은 재정운용의 건전성을 저해하므로 관행적인 예산편성 및 이월, 불용처리는 지양해야 할 것임

#### < 도시개발특별회계 세출결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	166,176	145,019	126,502	22,398	1,178	16,098
사업비	166,176	145,019	126,502	22,398	1,178	16,098

#### < 도시개발특별회계 세출예산 사업비 연도별 비교(2020~2022) >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률	
사업비	2022	166,176	126,502	76.1%	22,398	13.5%	1,178	16,098	9.7%
	2021	217,401	125,336	57.5%	70,013	32.2%	341	21,712	10.0%
	2020	284,306	196,044	69.0%	73,995	26.0%	946	13,320	4.7%

### 〈 도시개발특별회계 주요 세입 추이(2013~2022) 〉

(단위 : 백만원)

구 분	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
총 세입	2,401,778	2,450,080	2,457,391	2,427,089	1,646,934	1,558,585	1,534,562	1,227,835	1,472,281	1,317,779
재산세 도시지역분(70%)	1,536,086	1,310,637	994,462	1,007,059	941,412	820,164	791,731	727,762	685,097	636,766
매각사업 수입	17,806	43,645	14,757	7,781	93,002	88,585	199,314	26,097	28,938	32,924
과밀부담금	-	-	-	12,306	19,708	53,654	36,893	24,097	24,740	28,752
재투자입금 (예수금)	-	-	-	-	-	80,000	232,000	40,000	-	-
기타차입금 (지방채등)	292,474	543,738	798,706	831,200	40,785	2,545	75,873	6,659	43,063	18,093
일반회계 전입금	-	-	-	54,733	68,081	-	-	47,000	-	-

※ 자료 : 도시정비과

#### 4) 균형발전특별회계 세출결산

- 2022회계연도 균형발전특별회계 세출예산 예산현액 143억 41백만 원 중 82억 11백만 원을 집행(집행률 57.3%)하고, 이월액은 30억 17백만 원(이월률 21.0%), 집행잔액은 31억 12백만 원(불용률 21.7%)인 것으로 나타남
- 이월액은 “시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업”에 의한 것으로, 준공 기한 미도래 등의 사유로 사고이월액 30억 17백만 원이 발생하였음

### 〈 균형발전특별회계 세출결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	14,341	11,182	8,211	3,017	-	3,112
사 업 비	14,341	11,182	8,211	3,017	-	3,112

< 균형발전본부 회계별 세출예산 연도별 비교(2020~2022) >

(단위 : 백만원)

연도	회계	예산 현액	집행액	집행률 (%)	총 이월액	이월률 (%)	명시 이월액	이월률 (%)	사고 이월액	이월률 (%)	보조금 반납액	불용액	불용률 (%)
2022	전체	1,758,370	1,700,013	96.7	26,599	1.5	4,202	0.2	22,397	1.3	1,193	30,563	1.7
2021		1,766,137	1,631,590	92.4	100,049	5.7	16,772	0.9	83,276	4.7	459	34,039	1.9
2020		1,567,475	1,481,469	94.5	106,321	6.8	43,542	2.8	62,780	4.0	965	28,719	1.8
2022	일반 회계	1,577,481	1,564,989	99.2	1,183	0.1	210	0.0	973	0.1	15	11,343	0.7
2021		1,338,609	1,335,255	99.7	1,824	0.1	1,258	0.1	566	0.0	52	1,477	0.1
2020		1,017,835	1,013,133	99.5	2,048	0.2	180	0.0	1,868	0.2	11	2643	0.3
2022	주택 사업 특별 회계	370	361	97.4	-	-	-	-	-	-	-	9	2.4
2021		188,593	167,075	88.6	14,691	7.8	4,279	2.3	10,412	5.5	67	6,761	3.6
2020		256,758	222,099	86.5	21,898	8.5	4,738	1.8	17,160	6.7	8	12,753	5.0
2022	도시 개발 특별 회계	166,175	126,501	76.1	22,398	13.5	3,992	2.4	18,406	11.1	1,177	16,097	9.7
2021		218,207	126,142	57.8	70,013	32.1	6,279	2.9	63,734	29.2	341	21,712	10.0
2020		284,306	196,044	69.0	73,995	26.0	30,243	10.6	43,752	15.4	946	13,320	4.7
2022	균형 발전 특별 회계	14,341	8,211	57.3	3,017	21.0	-	-	3,017	21.0	-	3,112	21.7
2021		20,681	3,071	14.8	13,521	65.4	4,956	24.0	8,564	41.4	-	4,089	19.8
2020		8,576	192	2.2	8,381	97.9	8,381	97.7	-	-	-	3	0.0

## 다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

### 1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경에 관한 사항

#### (1) 예산 이용 해당없음

#### (2) 예산 이체

- 예산의 이체는 '22.8월에 시행된 조직개편에 따른 것으로,
  - 균형발전본부 내 업무 이관에 따른 일반회계 7건, 1조 5,364억 2백만 원, 도시개발특별회계 41건, 267억 56백만 원을 이체하였고, 주택사업 특별회계는 주거재생업무가 주택정책실로 이관되어 61건 775억 87백만 원을 이체하였음

#### (3) 예산 전용

- 일반회계의 예산 전용은 해당없음
- 주택사업특별회계는 1건, 21백만 원을 예산 전용하였음
  - “도시정비형 재개발사업 관리” 사업예산 전용의 경우, 종로구 관수동에 정비구역 지정 추진 중 ‘녹지생태도심 재창조 전략(’22.4)’ 실현방안 검토 후 그 결과를 정비계획(안)에 반영하기 위한 ‘공간 활성화 기획용역’ 추진 시급성을 사유로 전용하였음
- 도시개발특별회계는 11건, 26억 81백만 원을 예산 전용하였음
  - “도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검” 사업예산은 기존 용역<sup>3)</sup>의 과업내용 변경을 통해 그간 추진해 온 서울시 도시재생사업의 한계와 문제점 분석, 평가 등을 기록한 백서를 연내에 제작하기 위한 비용 50백만 원이 전용되었음
  - “균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발” 사업은 서울시가 ‘공공

3) 도시재생활성화지역 점검·평가 및 도시재생전략계획 변경(2022.1.1.~2022.12.31.) 용역

先투자 後회수 제도 도입4)과 ‘녹지생태도심 재창조5)’ 구현을 목적으로 민관협력 체계 구축 및 시범사업 추진이 필요해짐에 따라 다동공원 조성 사업과 관련한 기본계획 수립용역, 타당성조사업무 및 서소문일대 녹지공간 기획용역을 위해 2억 원을 전용하였음

- “세운상가군 재생사업”은 거점공간 관리 및 세운2단계 공사와 관련하여 총 6회, 전체 전용금액 대비 84.5%에 해당하는 22억 84백만 원을 전용하였으며, 전용 6건 중 3건이 상반기인 4월, 6월에 이루어졌음. 예산 집행 과정에서 부분적인 계획의 변동이나 여건 변화에 따라 재량으로 융통할 수는 있겠으나, 빈번한 예산 변경의 발생은 사업추진 중 발생할 수 있는 변수를 사업계획 단계에서 충분히 고려하지 못한 것으로 볼 수 있음
- 예산 전용은 의회가 의결·확정하는 것이 아닌 집행부 재량으로 이루어지고 있는 만큼 필요시 제한적으로 운용되어야 할 것으로 판단됨

### 〈 예산 전용 내역〉

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	전용금액		승인일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총계			19,662	2,702	2,702		
주택사업특별회계(1건)			90	21	21		
도심 재창조과	도시정비형 재개발사업 관리	사무관리비	90	21	0	'22.6.28	기술용역(도심 녹지 중심의 공간활성화 기획) 수행을 위한 변경
		시설비	0	0	21		
도시개발특별회계(11건)			19,572	2,681	2,681		
균형발전 정책과	도시재생 전략계획 수립 및 활성화 지역 점검	사무관리비	100	50		'22.11.24	도시재생 백서 제작 조속 추진
		시설비	300		50		
균형발전 정책과	균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	사무관리비	208	72		'22.9.28	민관협력 시범사업인'녹지 생태도심 재창조 전략'의 선도 사업인 다동 공원 조성 관련 용역과 서소문일대 정비 지구의 개방형 녹지공간 통합 기획 용역을 위해 예산 확보
		시설비			72		
균형발전 정책과	균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	사무관리비	136	128		'22.11.30	민관협력 시범사업인'녹지 생태도심 재창조 전략'의 선도 사업인 다동 공원 조성 관련 용역과 서소문일대 정비 지구의 개방형 녹지공간 통합 기획 용역을 위해 예산 확보
		시설비	72		128		

4) 공공先투자 後회수 제도 도입 및 시범사업계획 보고(도시활성화과-25103(22.8.18))  
공공先투자 後회수 제도 도입 및 시범사업계획 변경 보고(도심재창조과-796(2022.9.15.))  
5) 서울 녹지생태도심 재창조 전략 추진계획(도심권사업과-21549(2022.5.11.))

부서	예산과목		예산액	전용금액		승인일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	2,706	340		'22.3.30	거점공간의 공백없는 관리를 위해 용역 과업기한을 민간위탁 개시전까지 연장
		사무관리비	185		340		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	2,087	330		'22.6.29	거점공간 민간위탁 공모가 유찰되어 위탁 개시가 '22.8월 중순 이후 예상됨에 따라 공백없는 거점공간 관리 위해 용역준공기한 연기 필요
		사무관리비	525		330		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	1,757	7		'22.7.7	세운2단계 공사 준공 시설물 인수인계 관련 추가공사 감리비 확보 필요
		감리비	16		7		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	1,750	298		'22.7.7	세운2단계 공사 준공 시설물 인수인계 관련 재산관리부서 요청사항 조치를 위한 추가 공사비 확보 필요
		시설비	1,879		298		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	2,366	279		'22.4.22	공사관련 추가 이설비 및 관급자재비 등 시설비 예산 추가확보 필요
		시설비	1,600		279		
도심 재창조과	세운상가군 재생사업	민간위탁금	1,452	1,030		'22.8.26	세운상가군 거점공간 운영 관리를 민간위탁에서 용역 방식으로 전환함에 따라 관리 용역 신규발주 추진
		사무관리비	855		1,030		
도시 정비과	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	1,000	70		'22.1.28	시설운영 공백 발생 방지를 위한 위수탁 기간 연장 비용지급
		민간위탁금			70		
서부권 사업과	독산동 우시장일대 도시재생 뉴딜사업지원	사무관리비	380	78		'22.5.30	현장지원센터 원상복구 비용
		시설비	200		78		

#### (4) 예산 변경

○ 일반회계는 3건, 73백만 원을 예산 변경하였음

- “광화문광장 시민소통 활성화 사업”의 예산 변경은 광화문 광장 일대에서 다양한 분야의 인문학 강의 등 시민참여 프로그램을 기획하였으나, 행사성 성격이 강하여 사무관리비로 추진하기보다는 행사운영비로 변경하여 사용한 것임

○ 도시개발특별회계는 3건, 2억 99백만 원을 예산 변경하였음

- “세운상가군 재생사업” 및 “동부간선도로(창동상계구간) 지하철도 건설 사업”, “광화문 시민광장 조성사업”은 시설비를 감리비로 변경하여 집행하였으며, 감리기간 연장 및 공정관리를 위한 감리배치계획 변경에 따른 것임

- 균형발전특별회계는 1건, 1억 38백만 원을 예산 변경하였음
  - “시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업”의 예산 변경은 대현산배수지공원 접근로 개선사업 중 공사현장의 감리업무 강화 등에 따른 감리비 부족으로 2021년 명시이월 된 시설비 일부를 감리비로 변경하여 집행하였음

### 〈 예산 변경 내역〉

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
<b>총 계</b>			<b>38,650</b>	<b>510</b>	<b>510</b>		
<b>일반회계(3건)</b>			<b>911</b>	<b>73</b>	<b>73</b>		
균형발전 정 책 과	균형발전 박람회 운영	사무관리비	2	1		'22.12.25	제6차 균형발전위원회 개최 관련 위원수당 지급을 위한 사무관리비 편성액 부족으로 예산 변경
	지역균형발전 추진	사무관리비	10		1		
균형발전 정 책 과	광화문광장 시민소통 활성화	사무관리비	750	55		'22.10.25	시민참여 프로그램을 기획 하였으나 행사 성격이 강하여 사무 관리비를 행사 운영비로 변경하여 진행
	광화문광장 시민소통 활성화	행사운영비			55		
균형발전 정 책 과	광화문광장 관리 운영	사무관리비	149	16		'22.1.28	광화문광장 미디어 시설 종합 관리 계획 수립 용역비 확보
	광화문일대 문화재 발굴조사 사업	사무관리비			16		
<b>도시개발특별회계(3건)</b>			<b>32,803</b>	<b>299</b>	<b>299</b>		
도 심 재창조과	세운상가군 재생사업	시설비	1,974	29		'22.4.22	감리기간 연장에 따른 감리비 증가 예산 확보
	세운상가군 재생사업	감리비	116		29		
동 북 권 사 업 과	동부간선도로창동상계구간 지하차도 건설사업	시설비	16,792	143		'22.9.6	효율적인 공정 및 안전관리를 위한 감리원 배치계획 변경에 따라 시설비 일부를 감리비로 변경
	동부간선도로창동상계구간 지하차도 건설사업	감리비	820		143		
광 화 문 광 장 사 업 과	광화문 시민광장 조성	시설비	12,899	127		'22.12.23	감리용역 준공기한 연기에 따른 감리비 증액
	광화문 시민광장 조성	감리비	201		127		
<b>균형발전특별회계(1건)</b>			<b>4,936</b>	<b>138</b>	<b>138</b>		
균형발전 정 책 과	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	시설비	4,702	138		'22.8.18	공사현장의 감리업무 강화에 따른 추가 감리비 확보
	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	감리비	234		138		

## 2) 예비비 지출에 관한 사항

- 일반회계에서 1건, 13억 6백만 원, 도시개발특별회계에서 1건, 15백만 원을 예비비 지출을 결정하였음

### < 예비비 지출 내역 >

(단위 : 백만 원)

회 계	부 서 명	예산과목		지출 결정액	결정 일자	사 유
		세부사업명	통계목			
일반회계	동북권 사업과	손실보상금 소송	배상금등	1,360	'22.6.28	우이동 가족캠핑장 조성사업 토지보상 행정소송 패소에 따른 손실보상금 지급
도시개발 특별회계	도시정비과	장안평 도시재생사업	기간제 근로자등보수	15	'22.5.27	고용노동부 시정지시에 따라 과거 퇴직 근로자에 대한 퇴직금 지급의무 발생

### □ 일반회계 예비비 지출 사업

- '손실보상금 소송'은 우이동 가족캠핑장 조성사업 토지보상 행정소송과 관련하여 서울시의 패소에 따른 소송비용에 예비비를 지출한 것임
  - 소송 배경을 보면, 우이동 가족캠핑장 조성사업과 관련하여 김○○외 10인은 우이동 316번지 외 5필지에 대해 토지보상(공지(1,075.7㎡), 경작지(328.2㎡), 도로(308.5㎡), 임야(3,185.6㎡))가액이 적다고 주장하며 보상금 증액을 위해 '20.10월 소를 제기하였고, 법원은 항공사진 판독감정을 통해 토지이용 상황별 면적을 판단(대지(856.7㎡), 경작지(320.5㎡), 임야(3,720.8㎡))해 원고측 사건 청구 이유 있음으로 모두 인용하여 판결, 행정소송 증액 보상금(12억 6백만 원)과 지연손해금(1억 54백만 원)이 결정됨
  - 서울시는 항소포기를 결정하고 1심 판결금에 대해 별도 예산이 확보되지 않았으므로 연12%의 이자를 최소화하기 위해 예비비 사용을 결정함
  - 소송 패소에 따른 판결금 지급을 위한 예비비 지출은 불가피한 것으로 사료되나, 해당 소송 건과 같이 공공에 수용되는 토지를 보상할 때는 입증자료 및 관련법을 면밀히 검토하고 정확히 확인 후 추진해야 할 것임

## □ 도시개발특별회계 예비비 지출 사업

- ‘장안평 도시재생사업’은 서울지방고용노동청의 퇴직금 지급 시정지시에 따라 1년 이상 근무한 장안평 도시재생지원센터 코디네이터 3인에게 지급기한(시정지시 후 14일 이내) 내 퇴직금 지급을 위해 예비비를 지출함
  - 서울시는 도시재생지원센터 코디네이터에게 위촉직, 4대보험 미가입 등을 사유로 퇴직금을 미지급하였으며 이에 대해 퇴직자 1인이 서울지방고용노동청에 진정서를 접수하였고, 코디네이터도 근로기준법상 근로자 지위에 해당하므로 퇴직급여를 지급할 것을 고용노동부가 서울시에 시정지시함
  - 장안평 도시재생 마중물사업은 관련 활성화계획에 따라 '20.12월 종료되었으며 퇴직금 관련 예산이 편성되어 있지 않았기 때문에, 시정지시에 따른 지급기한을 고려하여 신속한 지급을 위해 예비비 사용을 결정하였음
  - 서울시는 광역 도시재생지원센터 1개소를 포함하여 총 53개소의 도시재생지원센터<sup>6)</sup>를 운영하였으며, 도시재생 정책변화에 따라 37개소는 운영이 종료되고 현재 16개소가 운영 중에 있음. 관련 부서는 위 사례를 모두 공유하고 예산편성에 참고하여 같은 사례가 발생하지 않도록 노력해야 할 것임

### 3) 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월과 사고이월을 합친 이월 예산은 총 51건, 265억 99백만 원으로 전년도이월액(총 89건, 1,000억 48백만 원) 대비 73.4% 감소

#### 6) ※ 서울시 도시재생센터 운영 현황

구 분	운영방식	운영종료	운영 중	인적구성		
				총인원	상근	비상근
광역 도시재생지원센터	민 간 위 탁	1	-	-	-	
현장 도시재생지원센터	시 직 영	10	-	-	-	
	구 직 영	17	8	17	11	6
	용 역	9	8	43	37	6

자료 : 균형발전정책과(2023.6.1.기준)

했음

- 명시이월 예산은 총 7건, 42억 2백만 원으로 전년도 명시이월액(18건, 167억 72백만 원) 대비 74.9% 감소했음
  - 명시이월 예산은 일반회계 1건에 2억 10백만 원, 도시개발특별회계 6건에 39억 92백만 원임
- 사고이월 예산은 총 44건, 223억 97백만 원으로 전년도 사고이월액(71건, 832억 77백만 원) 대비 73.1% 감소했음
  - 사고이월 예산은 일반회계 7건에 9억 73백만 원, 도시개발특별회계 35건에 184억 7백만 원, 균형발전특별회계 2건, 30억 17백만 원임
  - 사고이월액이 큰 폭으로 감소한 사유는 서울시 정책의 변화로 인해 기존 재생 사업 마무리에 따른 도시재생 활성화사업비 대폭 감액 및 사업 규모 축소로 파악됨

〈 회계별 · 연도별 이월 내역 〉

(단위 : 백만 원)

구 분	년 도	예산현액	명 시 이 월		사 고 이 월	
			이월액	이월율	이월액	이월율
일반회계	2022	1,577,482	4,202	0.3%	22,397	1.4%
	2021	1,338,609	1,258	0.1%	566	0.0%
	2020	1,017,835	180	0.1%	1,868	0.2%
주택사업 특별회계	2022	370	-	-	-	-
	2021	188,593	4,279	2.3%	10,412	5.5%
	2020	256,758	4,737	1.8%	17,160	6.7%
도시개발 특별회계	2022	166,175	3,992	2.4%	18,407	11.1%
	2021	218,207	6,279	2.9%	63,734	29.2%
	2020	284,306	30,244	10.6%	43,750	15.4%
균형발전 특별회계	2022	14,341	-	-	3,017	21.0%
	2021	20,681	4,956	24.0%	8,564	41.4%
	2020	8,576	8,381	97.7%	-	-

## (1) 명시이월 관련

- 명시이월은 ▲서울아레나 복합문화시설 민간투자사업, ▲세운상가군 재생사업, ▲서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성사업, ▲경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비, ▲세종로공원 환경개선 등 총 5개 사업에서 발생했으며, 이 중 서울혁신파크 문화타운 조성사업을 제외한 4개 사업에서 사고이월과 명시이월이 동시에 발생하였음

### < 명시이월 사업내역 >

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산현액	명시이월액	이월률(%)	명시이월 사유
<b>일반회계(1건)</b>		751	210	28.0%	
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	시설비	751	210	28.0%	□ 다락원체육공원 내 게이트볼장 신축을 위한 설계공모 사전절차 지연에 따른 설계비 명시이월
<b>도시개발특별회계(6건)</b>		23,604	3,992	16.9%	
세운상가군 재생사업	시설비	4,123	1,231	29.9%	□ 인현진양상가 구간 아케이드 사업 일정변경으로 인한 공사비 명시이월
	감리비	169	16	9.5%	
서울혁신파크(구, 국립보건원 이전 부지) 고품격 경제문화타운 조성	시설비	345	345	100%	□ 선행용역 준공기한 미도래(23.1)로 연내 용역발주 불가로 인한 명시이월
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비	시설비	14,371	487	3.4%	□ 매장문화재 발견으로 문화재심의 등 사전절차이행기간 소요되어 공사추진 시기 불확실하여 명시이월
	감리비	1,296	113	8.7%	
세종로공원 환경개선	시설비	3,300	1,800	54.5%	□ 광화문광장과의 연계성을 고려한 세종로공원정비방향 결정 필요에 따라 공사비 이월

#### □ 일반회계 명시이월 사업

- “서울아레나 복합문화시설 민간투자사업” 중 서울아레나 사업부지 내 창동게이트볼장 이전과 관련하여 다락원체육공원 내 게이트볼장 신축 반대 민원 해결(22.9.23 신축동의)이 지연됨에 따라, 신축을 위한 설계공모 사전절차 이행 후 '23.3월까지 설계공모 공고기간이 필

요하여 설계비 2억 10백만 원을 명시이월하고, 창동게이트볼장 철거 공사 준공기한 미도래로 1억 63백만 원은 사고이월 하였음

- 본 사업은 창동게이트볼장 이전을 위한 다락원체육공원 내 게이트볼장 건립 기본·실시설계가 시급하다는 이유로 2022년 추경예산 편성을 통해 4억 75백만 원을 확보하였으나, 2016년부터<sup>7)</sup> 지속된 민원 해결에 시간이 소요되어 사업이 지연된 것으로 파악되며, 향후에는 추진일정 및 사전 절차 이행 등 면밀한 사업추진 계획을 수립하여 불필요한 예산편성 및 이월이 발생되지 않도록 해야 할 것임

## □ 도시개발특별회계 명시이월 사업

- “서울혁신파크(구, 국립보건원 이전부지) 고품격 경제문화타운 조성” 사업은 예산현액 전체가 명시이월된 사업으로, 해당 사업은 지역균형 발전과 고품격 경제문화타운 조성을 위한 서울혁신파크의 전면 재조성으로 불광역세권을 서북권의 경제·생활·문화 중심지로 육성하려는 사업의 일환으로 추진되고 있으며,
  - 당초 은평구 동일로 684 일대 11만<sup>m</sup>를 대상으로 지구단위계획 수립을 위한 예산으로 편성되었으나, 본 사업의 선행용역인 ‘서울혁신파크부지 기본계획 및 타당성 용역(공공개발기획담당관 추진)’의 준공기한이 ’23.1월로 예정됨에 따라 연내 용역 발주가 불가하게 되어 사업비 전액 3억 45백만 원을 명시이월 하였음
  - 사업계획 수립 시에는 면밀한 타당성 검토 및 관련된 용역 추진경과에 대한 모니터링을 철저히 하여 무리한 사업계획이 되지 않도록 해야 할 것이며, 한정된 예산이 필요한 곳에 적기에 투입될 수 있도록 계획 수립에 만전을 기해야 할 것임

7) 서울시게이트볼협회 민원(2016.8.25.): 고려자, 장애인들의 접근성 및 교통편의성을 고려하여 서울중심부에 8면 이상 신설 요청

## < 서울혁신파크 지구단위계획구역 현황 >



- “세종로공원 환경개선” 사업은 광화문광장 재개장('22.8월)에 따라 세종로공원을 광화문광장과 연계성을 고려하여 정비방향을 결정할 필요가 있어 ‘종합정비 기본계획 수립용역’의 과업기간을 연장함에 따라, 연내 착공이 불가능하게 되어 본예산으로 편성한 시설비 전액 18억 원을 명시이월 하였음
  - 예산현액은 33억 원으로 2회계연도에 걸쳐 명시이월이 연속 발생하였고, 회계연도 내 집행되지 못한 예산 불용률이 26.8%에 달함
  - 광화문광장에서 시행되고 있는 여러 사업들과 연관성이 크고 세종로공원 내 구조물에 대한 구조안전진단 필요 등 사업계획 당시 예측하지 못한 요인으로 인해 부득이 하게 예산 이월과 불용이 발생된 것으로 보여지나,
  - 매년 지속되는 이월로 인해 예산의 효율적 집행이 저해되었다는 점을 고려할 때, 사업계획 단계부터 신중한 검토가 필요했다는 점을 시사하며 효율적인 예산집행과 일정에 차질 없는 사업추진을 위한 집행부서의 노력을 요한다 하겠음
- 당해 연도 내 집행하지 못한 세출예산을 다음연도로 이월하여 집행하려는 것은 사업의 계속성 확보 차원에서 필요한 방법이긴 하나, 회계연도 중 사업추진과정을 상시적으로 모니터링하여, 계획대로 추진되지

못할 시 이월을 검토하기 보다 세출재원의 한정성을 감안하여 감추경하는 것을 고려할 필요가 있음

## (2) 사고이월 관련

- 2022회계연도 균형발전본부 사고이월 사업은 총 44건에 223억 97백만 원으로 전년도 사고이월액 대비 73.1% 감소하였으며, 대부분의 사고이월 사유는 용역·공사의 준공기한 미도래 또는 공사지연에 따른 것임
  - 준공기한 미도래로 사고이월 된 사업 중 ▲지역 혁신협의회 지원(61백만 원), ▲광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙(27백만 원), ▲마장축산물 시장 일대 도시재생활성화사업(5억 58백만 원), ▲동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업(27억 93백만 원), ▲광화문광장 주변 미디어파사드 설치(10억 53백만 원) 등 일부 사업은 사고이월된 예산이 2023년 상반기에 집행된 것으로 파악됨

## □ 도시개발특별회계 사고이월 사업

- “(구)노량진취수장 개선사업”은 노들섬 주변 활성화를 위한 연계사업으로, 기능이 다한 (구)노량진취수장의 리모델링과 외부공간 조성을 통해 한강변 보행자 및 자전거 이용자의 문화편의시설을 조성하려는 사업으로, 2022년 예산현액의 80.8%에 해당하는 10억 78백만 원을 사고이월 하였음
  - 전년도 명시이월된 12억 1백만 원 중 관련 절차 이행에 따른 설계용역 준공지연과 '22.12월 말에 계약된 공사로 인해 10억 10백만 원이 사고이월 된 것으로, 반복적인 예산 이월이 발생하고 있고 예산 집행률이 저조한 것으로 확인된 바, 실제 집행 가능한 규모만을 예산편성하여 이월 발생 규모를 최소화해야 할 것임

- “광화문 일대 보행환경 개선사업”의 일환으로 추진되는 ‘사직로8길 보행환경 개선사업’은 공정상 한국전력(이하 한전) 지중화공사가 우선 시행된 이후 본 공사가 추진되어야 함에도 불구하고 ’22.4월에 공사를 계약하였으며, 한전과 공정협의 중 한전 지중화공사가 ’23.3월로 지연됨에 따라 보행환경 개선공사를 일시 중지하고 공사비와 감리비 10억 49백만 원(예산현액 68억 34백만 원의 15.3%)을 사고이월 하였음
  - 한정된 예산을 효율적으로 집행하기 위해 공정상 선행되어야 하는 공사가 있는 경우에는 공사를 발주하기 전 관련 기관과의 협의 등 명확하게 사전 절차를 이행했어야 함에도 불구하고 철저히 못한 사업계획으로 이월이 발생한 것으로 파악됨
- 전반적으로 이월액이 전년도에 비해 큰 폭으로 감소되었다고는 하나, 이월의 주 사유는 사전절차 이행, 과업수행 지연, 선행사업 지연으로 인한 순연 및 용역사업의 추경편성으로 인한 하반기 계약 등으로 인해 해당연도 내 준공 또는 착공이 불가능했던 것으로 이해됨
- 사고이월은 명시이월과 달리 의회의 사전의결을 거치지 않음바, 남용 되면 의회의 예산감시권한이 약화될 수 있어 ‘불가피한 사유’가 있는 등에 제한적으로 활용되어야 할 것임
- 향후 이월액 감소를 위해 추경예산의 경우 연내 집행 가능한 규모로 편성하고 집행연도 내에 준공될 수 있도록 발주 일정을 계획적으로 관리하며, 관련기관과의 협의를 강화하여 사전절차 이행기간 단축 및 철저한 공정관리를 통해 차질 없는 사업추진에 주의를 기울여야 할 것임

## < 사고이월 사업내역 >

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
<b>일반회계(7건)</b>		3,220	973	30.2%	
균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	사무관리비	230	21	9.1%	□ 서울 도시재생 백서 편집디자인 용역 준공기한 미도래(23.2 준공예정)
지역 혁신협의회 지원	연구용역비	100	61	61.0%	□ 균형발전 성과지표 개발 및 평가체계 구축 용역 준공기한 미도래(23.2 준공 예정)
서울형 타운매니지먼트 운영	사무관리비	108	27	25.0%	□ 도시정비형 재개발 지구통합관리 세부운영기준 마련 용역 준공기한 미도래(23.6 준공 예정)
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	시설비	751	163	21.7%	□ 다락원 체육공원 내 게이트볼장 신축 반대민원 해결 지연으로 게이트볼장 이전사업 추진 순연됨(23.5 준공 예정)
광화문광장 관리 운영	공공운영비	769	71	9.2%	□ 광화문광장 제설용역 준공기한 미도래(23.3 준공예정)
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	시설비	889	604	67.9%	□ 광화문일대 문화재 발굴조사 사업 용역 준공기한 미도래(23.9 준공예정)
광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	사무관리비	373	27	7.2%	□ 광화문광장 영상백서 제작 준공기한 미도래(23.2 준공예정)
<b>도시개발특별회계(35건)</b>		126,990	18,407	14.5%	
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	사무관리비	350	137	39.1%	□ 과업 추가에 따른 용역기간 변경으로 준공기한 미도래(23.2 준공 예정)
김포공항 복합개발 사업지원	시설비	700	200	28.6%	□ 김포공항 일대 신경계거점 조성을 위한 미래방향 수립용역(2차수) 준공기한 미도래(23.8 준공 예정)
균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	시설비	200	24	12.0%	□ 다동공원 조성 기본계획 용역 준공기한 미도래(23.9 준공 예정)
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	사무관리비	494	27	5.5%	□ 행정절차 이행을 위한 용역기간 변경으로 준공기한 미도래(23.4 준공 예정)
정동 역사재생사업	사무관리비	849	97	11.4%	□ 정동 역사재생활성화 거버넌스 운영용역 등 3건 준공기한 미도래(23.4 준공 예정)
	시설비	637	51	8.0%	
세운상가군 재생사업	사무관리비	2,791	622	22.3%	□ 세운상가군 거점공간 관리용역 등 5건 준공기한 미도래(23.6 준공 예정)
	시설비	4,123	195	4.7%	
	감리비	169	6	3.6%	
남산 예정자락 조성사업	시설비	500	261	52.2%	□ 남산 친환경 이동수단 도입 타당성조사 및 기본계획 수립용역 준공기한 미도래(23.9 준공 예정)
서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	1,082	85	7.9%	□ 서울역 나선형램프 전시공간 관리용역 준공기한 미도래(23.9 준공 예정)
구 노량진취수장 개선사업	시설비	1,201	1,010	84.1%	□ 구 노량진취수장 재생사업 리모델링 공사용역 등 3건 준공기한 미도래 (23.10 준공 예정)
	감리비	133	68	51.1%	
신문로2가 공공부지 외 역사도심 가용부지 활용 마스터플랜 수립	시설비	300	149	49.7%	□ 한양도성 주변 공공부지 마스터플랜 수립용역 준공기한 미도래 (23.4 준공 예정)
영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	사무관리비	467	140	30.0%	□ 영등포거점시설 관리운영 및 도시재생 활성화사업 지원용역 등 4건 준공기한 미도래(23.9 준공 예정)
	공공운영비	61	38	62.3%	
	시설비	6,196	191	3.1%	

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
마장축산물시장 일대 도시재생 활성화사업	시설비	2,720	558	20.5%	□ 마장동 청계플랫폼525 용도변경 검토로 후속과정 설계용역 및 공사, 감리발주 지연 (23.3 준공 예정)
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	시설비	18,549	2,793	15.1%	□ 관급자재 수급 불균형으로 인해 공사기간 및 물품구매 지연되어 기간 연장 (23.3 준공 예정)
4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업	시설비	1,832	566	30.9%	□ 디자인심의 및 전문가 자문 등에 따른 설계용역 지연으로 공사발주 지연 (23.8 준공 예정)
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	시설비	11,059	47	0.4%	□ (장기2차)보행교량 건설공사 준공기한 미도래(23.10 준공 예정)
구의역 일대 도시재생활성화 사업	사무관리비	289	41	14.2%	□ 현장지원센터 운영 용역 등 3건 준공기한 미도래(23.6 준공 예정)
	시설비	367	91	24.8%	
서울아레나 연결 수변 전망데크 설치사업	시설비	199	98	49.2%	□ 서울아레나 연결 수변 전망데크 설치 기본계획 수립 용역 준공기한 미도래 (23.3 준공 예정)
서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	시설비	400	231	57.8%	□ 서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립용역 준공기한 미도래(23.3 준공 예정)
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비	14,371	2,634	18.3%	□ 월대 주변 문화재발굴에 따른 문화재심의 등 사전절차 이행으로 사업시기 조정 (23.6 준공 예정)
광화문 시민광장 조성	시설비	41,330	3,927	9.5%	□ 광화문광장 개장(22.8) 이후 광장 운영에 따른 시설물 보완사항 추진 (23.6 준공 예정)
광화문 일대 보행환경 개선 사업	시설비	6,834	1,049	15.3%	□ 선형 지중화공사(한전, '23.3 착공예정) 이후 공사 가능으로 본 사업 이월 필요 (23.12 준공 예정)
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	행사운영비	2,687	1,053	39.2%	□ 미디어파사드 축제개최 및 미디어콘텐츠 운영 대행용역 준공기한 미도래 (23.3 준공 예정)
세종로공원 환경개선	시설비	3,300	490	14.8%	□ 세종로공원 종합정비 기본계획 용역 과업내용 추가로 인해 준공기한 연기 (23.7 준공 예정)
미디어월 콘텐츠 개발	사무관리비	1,000	212	21.2%	□ 광화문광장 개장(22.8) 이후 상영할 영상 콘텐츠 개발사업으로 준공기한 미도래 (23.6 준공 예정)
청와대주변 녹지생태 가로조성 및 옛물길 복원	시설비	600	400	66.7%	□ 22년 2차 추경 사업으로 준공기한 미도래 (23.11 준공 예정)
국가상징 가로조성 (청와대~서울역~용산~한강구간)	시설비	600	591	98.5%	□ 22년 2차 추경 사업으로 준공기한 미도래 (23.12 준공 예정)
국제교류복합지구 교통체계 정비 및 활성화 방안 연구	연구용역비	400	227	56.8%	□ 국제교류복합지구 교통체계 정비 및 활성화 방안 연구용역 준공기한 미도래 (23.3 준공 예정)
국제교류복합지구 공간특화 및 안내체계 정비 기본구상 용역	시설비	200	98	49.0%	□ 국제교류복합지구 공간특화 및 안내체계 정비 기본구상 용역 준공기한 미도래 (23.1 준공 예정)
<b>균형발전특별회계(2건)</b>		13,922	3,017	21.7%	
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	시설비	13,144	2,645	20.1%	□ 공사 착수한 2개 사업지 준공기한 미도래 - 대현산배수지(23.7 준공 예정) - 북아현동 (23.1 준공 예정)
	감리비	778	372	47.8%	

#### 4) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2022회계연도 균형발전본부 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 305억 63백만 원에 불용률 1.7%이며, 총 집행잔액 중 도시개발특별회계의 집행잔액이 가장 많은 160억 97백만 원으로 집계되었으며, 균형발전특별회계의 불용률은 21.7%로 가장 높게 나타남
- 예산을 전액 불용 처리한 사업은 2건으로 “도봉면허시험장 이전 자치단체 부담금(1차)”와 “DMC역 복합개발 사전협상”이 있음

#### < 회계별 집행잔액 현황 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납액(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행잔액 비율(E/A)
총 계	1,758,370	1,700,013	26,599	1,193	30,563	1.7
일반회계	1,577,481	1,564,939	1,183	15	11,343	0.7
특별회계	180,888	135,074	25,415	1,177	19,220	10.6
주 택 사 업	370	361	0	0	9	2.4
도 시 개 발	166,175	126,501	22,398	1,177	16,097	9.6
균 형 발 전	14,341	8,211	3,017	0	3,112	21.7

#### < 불용률 20퍼센트 이상 사업 현황 >

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
<b>일반회계 (6건)</b>							
도시재생위원회 운영	86	24	0	0	62	72.1%	□ 도시재생 정책방향 재설정 및 계획 변경등으로 개최 건수 감소
기본경비	442	214	0	0	227	51.4%	□ 코로나19로 인한 출장 감소
서울형 타운매니지먼트 운영	108	28	27	0	54	50.0%	□ 도시정비형 재개발 지구통합관리 세부운영기준 마련 용역 추진과정에서 과업내용 변경으로 용역비 감축

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
도봉면허시험장 이전 자치단체 부담금(1차)	10,000	0	0	0	10,000	100.0%	□ 의정부시 정책변화(장암동 도봉면허시험장 이전 취소 공약)로 도시관리계획 변경절차 중단되어 미집행
광화문광장 관리 운영	1,069	611	71	0	387	36.2%	□ 광화문광장 개장 연기에 따라 광장 운영 관리비 (수도, 전기요금 등) 집행잔액 발생
광화문광장 녹지 유지관리	699	348	0	0	351	50.2%	□ 광화문광장 재조성사업 준공 연기에 따라 녹지 유지관리 기간제 근로기간 축소 및 공공요금 집 행잔액 발생
<b>도시개발특별회계 (14건)</b>							
태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	31	12	0	0	18	58.1%	□ 코로나19로 인한 활성화 프로그램 미운영으로 시설 유지관리비 감소
정동 역사재생사업	1,586	999	148	0	439	27.7%	□ 세실극장 임대, 정동라운지 임대 등 사업조정 불용(293백만원) □ 정동라운지 환경개선, 정동외교역사공원 조성 등 사업조정 및 미추진(146백만원)
서울역일대 도시재생사업 추진	1,416	722	85	0	609	43.0%	□ 거점시설 이관('22.2~6월, 9개소 중 6개소) 으로 거점시설 운영을 위해 편성한 사무관리 비 미집행
서울로 2단계 연결길 조성사업	1,065	755	0	0	310	29.1%	□ 서울로 2단계 연결길 조성사업 보류에 따라 골목길스튜디오 운영 용역 중단으로 미집행
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1,054	197	0	0	858	81.4%	□ 효창공원 100년 공원 조성사업(보훈처, 미래공간 기획관) 지연으로 효창독립기념길 등 미시행(613백 만원) □ 효창공원역앞 테마공간 조성공사 미시행 (150백만원) □ 도시재생 재구조화에 따른 지역소통활성화 및 주민역량강화사업 미시행(45백만원) □ 도시재생현장센터 운영비 등 집행잔액(50백만원)
노들나루공원 재조성 사업	1,778	76	0	0	1,702	95.7%	□ 전문가 자문 등 미시행에 따른 집행잔액 발생 (4백만원) □ 노들 남북 고가차도 철거 시기 조정 ('22년→'24년)에 따라 노들섬 조망이 불가능한 상황으로 착공 보류(1,698백만원) - 노들로 구조개선사업 완료 후('24년) 교통영향 재 검토하여 노들 남북 고가차도 철거 여부 검토 및 결정
체비지 관리 소요경비(도시개발)	65	50	0	0	15	23.1%	□ 규모가 큰 필지의 매수신청 건수 감소로 감정평가 및 측량 비용이 낮은 수준으로 집행되어 집행잔 액 발생(12백만원) □ '21년 징수액에 대해 자치구 공무원 대상으로 체 납징수포상금 '22년 지급 후 집행잔액 발생(3백만 원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	7,524	5,635	369	0	1,520	20.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 영등포역 북측광장 남측공간 개선사업 공사, 대선제분 일대 보행환경개선사업 공사 등으로 인한 낙찰차액 및 집행잔액(785백만원)</li> <li>□ 대선제분 보행환경개선사업의 인근 정비사업 추진에 따른 매몰비용을 고려하여 공사 구간 최소화로 일부 시설비 미집행(700백만원)</li> <li>□ 거점시설 운영 효율화에 따른 운영부서 변경(시설이관)으로 사무집기 구입비용 미집행(35백만원)</li> </ul>
DMC역 복합개발 사전협상	100	0	0	0	100	100.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ DMC역 복합개발 사전협상을 위한 감정평가 수수료 및 전문가 자문비용으로서, '21.5월 제안서 제출 후 보완제출 지연으로 인한 사전협상 지연(100백만원)</li> <li>- 시행자(롯데)측은 '15년도 코레일 사업자 모집 시 기준 대비 증가한 공공기여량, 원자재 가격 상승 등으로 인한 공사비 증가, 오프라인 시장 위축 등으로 인하여 전반적인 사업계획 조정 검토 중</li> </ul>
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 사업	3,118	267	558	0	2,292	73.5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ (사무관리비) 227백만원</li> <li>- 도시재생 재구조화에 따른 현장지원센터 조기 종료로 용역기간 감소 127백만원</li> <li>- 마장청계플랫폼 525 용도변경추진(2~5층)으로 프로그램 운영비 등 집행사유 미발생 100백만원</li> <li>□ (공공운영비) 30백만원</li> <li>- 마장청계플랫폼 525 용도변경추진(2~5층)으로 공공요금 집행사유 미발생 30백만원</li> <li>□ (시설비) 2,035백만원</li> <li>- 마장청계플랫폼 525 용도변경추진(2~5층)으로 인테리어 조성비 등 집행사유 미발생 170백만원</li> <li>- 서마장상생센터 조성사업 제도개선 필요에 따라 미집행 1,865백만원</li> </ul>
연신내-불광지역 일대 전략산업 육성 및 유치전략 마련	386	185	0	0	200	51.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 공공개발기획담당관에서 추진중인 용역과 주요사업범위가 중복되어 2차 용역비 미집행(타절)(200백만원)</li> </ul>
세종로공원 환경개선	3,300	126	2,290	0	883	26.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 광화문광장 개장 이후 여건 변화 등을 반영한 기본 계획 수립 지연</li> </ul>
미디어월 콘텐츠 개발	1,000	241	212	0	547	54.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 콘텐츠 개발방식 변경에 따라 사업비 절감액 발생 등</li> </ul>
서울 국제교류복합지구 시민참여관 운영	230	184	0	0	46	20.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 기간제노동자 2인 중도퇴사에 따른 인건비 미집행(44백만원) 및 집행잔액(2백만원)</li> </ul>
<b>균형발전특별회계 (1건)</b>							
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	14,342	8,212	3,017	0	3,113	21.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 재개발사업지역 지정 등에 따른 사업취소 (금천구 장미공원, 중구 금호터널)로 집행잔액 발생</li> </ul>

## □ 일반회계 집행잔액 사업

- “도봉면허시험장 이전 자치단체 부담금(1차)(불용률 100%)” 사업은 예산 전액을 불용처리한 것으로, 도봉면허시험장을 의정부시 장암동으로 이전하는 것과 관련하여 편성된 예산이었으나, 도봉면허시험장의 의정부 이전 백지화 공약을 내건 의정부 시장의 취임으로 정책변화가 발생하여 자치단체간부담금 100억 원 전액이 불용됨

## □ 도시개발특별회계 집행잔액 사업

- “DMC역 복합개발 사전협상(불용률 100%)” 사업은 DMC역 복합개발 사전협상을 위한 감정평가 수수료 및 전문가 자문비용으로 계획된 것으로, 시행자(롯데DMC(주))가 '21.5월 제안서 제출 후 보완제출을 지연함에 따라 사전협상도 지연되어 전액 불용되었음
  - 시행자측은 2015년도 코레일 사업자 모집 시 기준 대비 증가한 공공기여량, 원자재 가격 상승 등으로 인한 공사비 증가, 오프라인 시장 위축 등으로 인하여 전반적인 사업계획을 조정·검토 중에 있는 것으로 파악됨
  - 사전협상 조정협의회 운영을 위한 자문수당이 '23년 본예산에도 편성되었음을 감안해 볼 때, 제안서 보완 협의 지연으로 인한 불용이 다시 발생하지 않도록 원활한 사업추진을 독려하고 촉구할 필요성 있음
- “효창공원 일대 도시재생사업 지원(불용률 81.4%)” 사업은 효창공원을 독립운동 기념공간으로 조성하는 ‘효창공원 100년 공원조성사업(보훈처, 미래공간기획관)’과 연계하여 효창공원 일대 도시재생 활성화계획을 수립하는 사업이나,
  - 핵심 연계사업인 ‘효창독립 100년 공원조성사업’이 예비타당성 조사를 통과하지 못함<sup>8)</sup>에 따라 공원조성 사업이 사실상 보류되어 일대에 추진하려

8) 기획재정부 예비타당성 조사 재정사업 평가위원회(2022.6.30.)-검토결과 사업타당성 미확보

고 했던 ‘효창독립기념길 조성(6억 13백만 원)’, ‘효창공원역 앞 테마공간 조성(1억 50백만 원)’ 사업이 실효성을 기대하기 어려워 관련 예산이 미집행 되었으며,

- 아울러 서울시의 도시재생 정책 변화에 따른 ‘지역소통활성화 및 주민역량 강화사업(45백만 원)’, ‘도시재생현장센터 운영비(50백만 원)’ 등 지역공동체 중심의 사업비가 불용되는 문제가 발생함
- 예산편성 시 연관사업 검토 후 사업의 시행이 확실시 되는 시기에 적정 금액이 편성되도록 하여 한정된 재원의 효율적 배분을 저해하는 결과가 발생하지 않도록 해야 할 것<sup>9)</sup>임

○ “**마장축산물시장 일대 도시재생활성화 사업(불용률 73.5%)**”은 마장축산물시장 악취·위생 등의 문제점을 해소하기 위한 도시재생사업으로 시장 및 주거지 재생사업과 인근 청계천 재생사업 등을 추진해 왔음

- 현재 ‘도시재생재구조화(‘21.6.8.)’ 발표와 ‘도시재생재구조화’를 반영한 상위계획인 ‘2030 서울시 도시재생 전략계획(‘23.2.9.)’ 발표에 따라 기존에 계획했던 도시재생 사업들을 마무리하는 절차를 진행 중에 있으며 이로 인해 현장지원센터 조기 종료 등 관련 예산(1억 27백만 원)이 불용되었음
- 또한, 구역 내 위치한 ‘마장청계플랫폼525’ 용도변경 추진으로 프로그램 운영비·인테리어 조성비 등이 미집행 되었고, 활성화지역 내 서마장 상생센터 건립예정 구역이 ‘모아타운 대상지’로 선정되어 기정 활성화 계획을 변경하고 관련 예산(21억 65백만 원)을 불용처리함

○ “**노들나루공원 재조성사업(불용률 95.7%)**”은 동작구 본동 258-1일 대에 노들언덕(잔디마운딩) 및 조망스탠드 설치, 수목정비 등 공원 재조성을 위한 사업으로 노들고가차도 철거 계획과 연계하여 노들섬과 한강 조망을 극대화하기 위해 추진한 사업으로,

9) 2022 회계연도 서울특별시 결산검사의견서 p.181 참고

□ **노들나루공원 재조성사업 사업계획**

- 위 치: 동작구 본동 258-1(노들나루 공원)
- 규 모: 44,580㎡(관리사무실, 축구장, 풋살장, 족구장, 씨름장 등)
- 사업기간: '21.01 ~ '24.12
- 사업내용: 마운딩, 가로광장, 스탠드 등 공원재조성



위 치 도



계 획 안

- 관련부서<sup>10)</sup>에서 노들고가차도 철거와 관련하여 노들로 구조개선 사업 완료 후(2024년) 교통 영향을 재검토하고 고가차도 철거 여부를 결정하기로 함에 따라, 노들나루공원 재조성사업 공사발주 시기를 연기하고 고가차도 철거 계획 확정 이후 공사 시행 예정임
- 이에 따라 사업 관련 2022년도 공사비 예산(17억 2백만 원)을 불용처리하고 2023년도 본예산에 편성된 공사비(8억 원)는 감추경 처리함
- 다른 사업과 연계하여 사업을 추진할 경우 동반 상승효과를 기대할 수 있는 반면, 예상치 못한 변수로 연계사업이 지연·철회되는 경우에는 사업의 실현 가능성이 낮아져 재정의 안정적, 계획적 운영을 저해하는 요인이 될 수 있으므로,
- 향후 연계 사업에 대한 예산 편성시에는 발생가능한 변수에 대해 충분한 사전검토와 관계부서와의 지속적인 소통을 통해 재정 운영의 효율성을 높일 수 있도록 해야 할 것임

○ “연신내·불광지역 일대 전략산업 육성 및 유치전략 마련(불용률

10) 도로계획과-28671호(2022.10.18.)

51.8%)” 사업은 연신내·불광지역 일대 등에 지역경제를 견인하고 주거지 위주 지역적 특성을 극복할 전략산업 육성 및 사업화 방안 마련을 위한 사업임

- 장기계속계약<sup>11)</sup>으로 '21.12월에 1차년도 용역을 착수하여 '22.9월에 준공되었고, '22.10월부터 2차년도 용역을 추진할 예정이었으나, 공공개발기획담당관에서 추진중인 용역<sup>12)</sup>과 주요 사업의 범위가 중복되어 용역 계약을 해지하고 타절준공 하여 불용액 2억 원이 발생함

□ **용역 주요 과업내용**

1차년도 과업 (47.4%)	- 지역현황 조사 및 관련계획 분석 - 비전 및 목표설정, 기업리서치 및 유치전략 설정
2차년도 과업 (52.6%)	- 전략산업 육성을 위한 발전구상 - 추진방안 마련 및 세부실행계획 수립, 기술협의 등

- 2차년도 용역 추진을 통해 본 용역의 과업범위(연신내·불광지역 일대 총 60만<sup>m</sup><sup>2</sup>) 중 시유지으로써 전략산업 유치 및 사업화가 가능한 핵심부지인 '서울혁신파크' 육성을 위한 추진방안, 세부실행계획 등을 마련하려고 했으나 공공개발기획담당관의 '서울혁신파크 부지 활용계획 및 타당성조사' 용역과 과업구간 중복(약 11만<sup>m</sup><sup>2</sup>)으로 2차년도 용역은 미시행하기로 결정하고,
- 공공개발기획담당관에서 수립한 기본계획을 토대로 서부권사업과에서 지구단위계획 변경 등 '서울혁신파크' 개발과 관련된 사업을 추진 예정임
- 예산의 효율성을 고려하여 중복되는 용역을 타절준공 한 것으로 파악되나 서울시가 정책적으로 2021년 상반기부터 불광역 일대 '서울혁신파크' 부지를 서부권 발전을 위한 경제·생활·문화 중심지로 만들기 위한 계

11) ※ 차수별 계약내용

차 수 별	계약금액(원)	과업기간	비 고
총 차	380,600,000	'21.12.3 ~ '23.2.25	15개월
1차년도	180,600,000	'21.12.3 ~ '22.9.30	준공처리
2차년도	200,000,000	'22.10.1 ~ '23.2.25	계약해지

- 12) - 용역명 : 서울혁신파크 부지 기본계획 및 타당성 조사(미래공간기획관 공공개발기획담당관)  
 - 용역기간 : '21.10 ~ '23.1  
 - 과업범위 : 서울혁신파크 부지 약 11만<sup>m</sup><sup>2</sup>

획을 추진해 왔음을 감안할 때, 회계연도 중 감추경을 통해 예산을 조정하는 등 불용액 감소를 위한 노력이 필요한 것으로 사료됨

- “미디어월 콘텐츠개발(불용률 54.7%)” 사업은 광화문광장 개장 이후 상영할 영상 콘텐츠를 개발하여 미디어월을 통해 시민과 소통하고, 다양한 영상 작품을 보여주는 미디어갤러리로 활성화하고자 하는 사업으로, '22.6월 용역 계약 이후 준공기한 미도래로 인해 2억 12백 만원을 사고이월하고, 콘텐츠 개발방식 변경에 따른 사업비 절감액 5억 32백만 원은 불용처리 하였음

#### □ 미디어월 시설개요

- 위 치: 광화문광장 해치마당 출입구 벽면
- 규 모: L=69m H=3.25~0.25m
- 디스플레이 사항: Led패널(full HD)
- 개 장 일: 22년 하반기(광장 개장시)



- 당초 사업계획을 살펴보면 전문 영상 제작 업체를 통해 영상 콘텐츠를 개발하는 방식에서 전문작가를 섭외하거나 신진작가·시민 공모 등을 통한 방식으로 변경함에 따라 편성된 예산보다 절감된 금액으로 용역 계약을 추진하였음
- 콘텐츠 개발 방식을 변경하여 예산을 절감하고 다양한 효과를 거둔 점은 인정되나 기정예산을 고수하여 불용액이 발생하였으므로, 감추경 등을 통해 사업예산을 조정하는 등 향후 예산 운영·관리 시 이에 대한 주의를 기울일 필요가 있겠음

- “효창공원 일대 도시재생사업 지원”, “마장축산물시장 일대 도시재생 활성화 사업” 외에도 “도시재생위원회 운영(불용률 72.1%)”, “정동 역사재생사업(불용률 27.7%)”, “서울역일대 도시재생사업 추진(불용률 43.0%)”, “영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(불용률 20.2%)” 일부 등에서 발생한 불용은 서울시의 ‘도시재생사업 재구조화’라는 정책 변화에 따라 관련 사업들이 축소 또는 미시행되어 발생되었다고 하나, 한정된 예산을 효율적으로 운영하기 위해서는 추진과정에서 정책 변화를 모니터링하고 계획대로 사업이 추진되지 못한다면 감추경을 적극 추진하는 등 불용을 최소화하기 위한 노력을 요함

## 라. 도시재생기금 결산

### 1) 기금 수입 관련

- 2022년도 기금수입은 공공예금이자수입, 일반부담금(과밀부담금), 기타수입, 예치금회수 등으로 구성되며, 실제수납액은 수입계획현액(475억 65백만 원) 대비 36억 54백만 원(7.7%) 증가한 512억 20백만 원임
- 수입계획현액과 실제수납액간의 차이는 주 수입원인 과밀부담금이 당초 계획액보다 17억 78백만 원(22.8%) 더 많은 95억 73백만 원이 수납된 데 따른 것이며,
- 추진 중이던 도시재생사업 종료로 인해 기타수입(그외수입)이 당초 계획액 12백만 원에 비해 18억 71백만 원(15,591.7%) 증가한 18억 84백만 원이 정산반납금으로 수납되었음

#### < 기금 수입 현황 >

(단위 : 백만 원)

예산과목	2022년 계획			수납액 (②)	증감액 (② - ①)
	수입계획액	전년도 이월액	수입계획 현액 (①)		
<b>수 입 총 계</b>	<b>47,562</b>	<b>3</b>	<b>47,565</b>	<b>51,220</b>	<b>3,654</b>
200 세외수입	8,473	-	8,473	12,127	3,654
216 이자수입	665	-	665	670	5
216-01 공공예금 이자수입	665	-	665	670	5
224 기타수입	12	-	12	1,884	1,871
224-07 그외수입	12	-	12	1,884	1,871
236 부담금	7,796	-	7,796	9,573	1,778
236-01 부담금	7,796	-	7,796	9,573	1,778
700 보전수입 등 및 내부거래	39,088	3	39,091	39,091	-
712 전년도이월금	-	3	3	3	-
712-03 전년도 이월사업비	-	3	3	3	-
714 예치금회수	39,088	-	39,088	39,088	-
714-01 예치금회수	39,088	-	39,088	39,088	-

## 2) 기금 지출 관련

- 2022년도 기금지출의 지출액은 지출계획현액 475억 65백만 원 대비 34억 14백만 원(7.2%) 증가한 509억 79백만 원으로, 이는 일부 사업의 미집행에 따른 집행잔액과 정산반납금 초과 수납으로 인한 초과수입분으로 여유자금 예치가 당초 계획 449억 52백만 원에서 489억 70백만 원으로 증가하였기 때문임
- 2022년도 기금지출에서 기금관리비, 여유자금 예치금 등을 제외한 비용자성사업비(정책사업)의 지출계획현액 26억 3백만 원 대비 지출액은 20억 3백만 원(집행률 76.9%)이며, 이월액은 2억 40백만 원(이월률 9.2%), 집행잔액은 3억 60백만 원(불용률 13.8%)임
- 비용자성사업비(정책사업) 지출을 세부항목별로 보면, ‘도시재생기반시설 조성’ 사업은 지출계획현액 21억 53백만 원 대비 지출액은 17억 45백만 원(집행률 81%)이며, 이월액은 2억 40백만 원(이월률 11.1%), 집행잔액은 1억 68백만 원(불용률 7.8%)임
- ‘주민역량강화’ 사업은 지출계획현액 4억 50백만 원 대비 지출액은 2억 58백만 원(집행률 57.3%)이며, 집행잔액은 1억 92백만 원(불용률 42.7%)임

## 〈 기금 지출 현황 〉

(단위 : 백만원)

구 분	2022년 계획			2022년 지출		
	지출계획액	전년도 이월액	지출계획 현액	지출액	다음연도 이월액	실 지출액
지 출 총 계	47,562	3	47,565	50,979	240	51,220
비용자성사업비 (정책사업)	2,600	3	2,603	2,003	240	2,243
당해사업	2,600	-	2,603	2,003	240	2,243
도시재생기반시설 조성	2,150	3	2,153	1,745	240	1,985
주민역량강화	450	-	450	258	-	258
기금 관리비 (행정운영경비)	10	-	10	6	-	6
여유자금 예치 (재무활동)	44,952	-	44,952	48,970	-	48,970

### □ 세부사업별 기금 지출 현황

- 2022년 기금사업은 3개(전년도 이월사업 제외) 사업으로, 이중 불용률이 높은 사업은 ‘도시재생기업(CRC) 지원’ 사업이며 지출계획현액의 57.3%에 해당하는 2억 58백만 원을 지출하고 나머지 1억 92백만 원을 불용처리함
  - 2019년 선정된 6개소와 2020년 선정된 5개소의 도시재생기업(CRC)을 지원하는 비용으로, 도시재생 재구조화<sup>13)</sup>에 따라 2021년부터 신규 도시재생기업(CRC) 선정을 추진하지 않았고 2022년 보조금 정산 후 본 사업은 종료할 예정임
- ‘녹지생태도심 기본구상 및 추진전략 마련’ 사업은 시정 핵심정책인 ‘녹지생태도심 재창조 전략’의 실행력 강화를 위해 지역별 특성을 고려한 녹지공간 조성 및 네트워크 구축을 위한 가이드라인 마련을 위

13) CRC육성·지원은 활성화계획 수립권자가 그 필요성을 판단하고, 필요시 도시재생 사업 기간 내 마중물 사업비로 지원하도록 하며, 市의 추가 재정지원은 중단함.

해 계획된 것으로 지출계획현액 대비 집행률은 44%이며, 준공기한 미도래(준공예정 '23.12.) 사유로 2억 40백만 원을 사고이월 하였음

- '22.5월에 '녹지생태도심 재창조 전략 추진계획'을 수립하고, 사전 전문가 자문 및 공정회의 등을 거쳐 '22.11월에 용역을 착수하여 사고이월이 불가피한 조치였던 것으로는 판단되나, 예산 편성 시 추진 일정을 고려한 사업계획 수립으로 집행률 제고를 위해 노력이 필요하다 할 것임

### 〈 세부사업별 기금 지출 현황 〉

(단위: 백만원)

구분	지출계획 현액	지출액	집행률	사 고 이 월 액	추진실적
총 계(당해 + 이월)	2,603	2,003	77%	240	
2022년 당해사업(3건)	2,600	2,000	76.9%	240	
도시재생기반시설 조성	2,150	1,741	81%	240	
세운 5-2구역 내 공공임대상가 건립	1,600	1,500	93.8%	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공공임대상가 건립공사 착공(21.6)</li> <li>○ 골조, 창호 외장 공사 및 내장 마감공사 완료</li> </ul>
녹지생태도심 기본 구상 및 추진전략 마련	550	241	44%	240	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22.11.: 녹지생태도심 마스터 플랜 수립용역 착수</li> <li>○ '22.12.: 녹지생태도심 마스터 플랜 착수보고</li> <li>○ '23.1.~2.: 전문가 자문단 운영 (심의기준 검토)</li> <li>○ '23.3.: 녹지생태도심 개방형 녹지 심의기준(안) 마련               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개방형녹지 정의, 배치계획, 생태환경, 활성화, 유지관리</li> </ul> </li> <li>○ '23.4.: 디자인 가이드라인(안) 전문가 자문               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개방형녹지 세부 디자인 설계 기준안자문</li> </ul> </li> </ul>
주민역량강화	450	258	57.4%	-	
도시재생기업(CRC) 지원	450	258	57.4%	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 11개 도시재생기업(CRC) 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- '19년 선정(6), '20년 선정(5)</li> </ul> </li> <li>○ '21년부터 신규선정 미추진, '22년 보조금 정산 후 사업종료 예정</li> </ul>
전년도 이월사업(1건) (도시재생기반시설 조성)	3	3	100%	-	
우당 이회영기념관 BF 본인증 용역	3	3	100%	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BF(배리어프리) 본인증 용역 준공 ('22.5)</li> </ul>

### 3) 기금결산 종합의견

- 2022회계연도 기금지출은 비용자성사업비 기준으로 지출계획현액 대비 집행률이 76.9%로 2020년 이후 집행률이 매년 증가하고 있음
- 2022회계연도 기금수입은 기타수입(그외수입) 추계에 있어 당초 수입계획액 대비 실제수납액이 18억 71백만 원 초과수납 되었으며 이는 2021년부터 추진되어온 도시재생 재구조화 정책에 따라 정산반납금 증가에 따른 것으로,
- 도시재생을 안정적으로 지원·활성화하기 위한 도시재생기금의 설치 목적을 고려할 때 비용 추계의 정확성과 신뢰성을 높일 수 있는 대책 마련이 필요하다 할 것임