

실·국별 주요업무보고

교육 행정국

상의적 민주시대를 기리는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

학교지원과

1. 다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선
2. 학교간 격차 완화 및 균형 배정
3. 학생수 감소에 따른 적정규모학교 육성
4. 사학기관의 공공성과 책무성 강화

교육재정과

5. 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현
6. 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

교육시설안전과

7. 학교시설교육환경개선
8. 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업
9. 교육시설 안전관리
10. 신청사 건립
11. 미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인혁신



일반 현황

조직

3과 13담당



정·현원

(기준: '20.3.25.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	12	34	39	3	0	93	0	0	0	93
현원	1	4	12	31	24	15	5	92	0	0	0	92

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교 지원 과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함지원금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 학교 신증개축 및 체육관·급식시설 증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립 및 추진 ○ 학교시설통합정보시스템 운영 ○ 학교시설 내진보강 및 석면해소 계획 수립 ○ 장애인 편의시설 확충 계획 수립 ○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립 및 추진 ○ 학교공간 색채디자인 업무 추진 ○ 학교건축 설계공모 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

□ 2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	사학기관 관리	290,700	290,700	336,950	95,120	32.7
	운영비재정결함지원	72,746,873	72,746,873	95,910,588	11,850,851	16.3
	인건비재정결함지원	1,255,134,690	1,255,134,690	1,074,797,034	352,495,163	28.1
	적정규모학교육성지원	2,601,137	2,895,148	1,943,477	621,009	21.4
	진학시험및입학전형관리	620,041	631,041	570,657	174,160	27.6
	학교시설교육환경개선	1,596,005	1,596,005	708,000	45,865	2.9
	학교 신·증설	159,888,929	263,456,046	223,488,107	85,490,943	32.4
소계	1,492,878,375	1,596,750,503	1,397,754,813	450,773,111	28.2	
교육재정과	결산관리	83,974	83,974	83,607	23,513	28.0
	재무회계관리	6,595,885	6,595,885	6,046,605	14,934	0.2
	공유재산및물품관리	29,330,661	29,972,328	20,325,810	10,487,395	35.0
	지방교육채상환	5,675,000	5,675,000	875,797,902	2,829,277	49.9
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0
	기타교육비지원	71,202,678	71,202,678	17,531,901	17,578,105	24.7
소계	112,940,198	113,581,865	919,837,825	30,933,224	27.2	
교육시설안전과	학교시설증개축	66,348,345	141,304,334	96,635,615	47,205,523	33.4
	학교시설교육환경개선	563,404,941	803,830,393	648,005,336	262,503,415	32.7
	본청시설관리	393,000	393,000	120,000	345,051	87.8
	교육지원청시설관리	1,912,855	6,151,348	4,698,598	2,503,341	40.7
	직속기관시설관리	11,604,722	13,895,244	13,305,733	4,459,445	32.1
	민간투자사업상환	103,918,991	104,665,012	105,128,531	0	0
	학교급식환경개선	61,648,305	116,908,897	80,922,088	36,702,215	31.4
	시설사업관리	3,208,912	3,278,338	2,373,598	345,823	10.5
소계	812,440,071	1,190,426,566	951,189,499	354,064,813	29.7	
총계	2,418,258,644	2,900,758,934	3,268,782,137	835,771,148	28.8	

□ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선	159,888,929	103,567,117	263,456,046	223,488,107	85,490,943	32.4	307
2	학교간 격차 완화 및 균형 배정	380,643	11,000	391,643	314,709	90,510	23.1	311
3	학생수 감소에 따른 적정규모학교 육성	2,609,485	0	2,609,485	1,612,880	52,565	2.0	314
4	사학기관의 공공성과 책임성 강화	1,328,172,263	0	1,328,172,263	1,171,044,572	364,441,136	27.4	317
5	투명하고 공정한 회계 행정으로 신뢰받는 서울 교육재정 실현	136,340	0	136,340	116,173	28,108	20.6	320
6	공공성과 활용성이 조화 되는 공유재산 관리	41,613,244	0	41,613,244	64,154,239	23,373,730	56.2	324
7	학교시설교육환경개선	431,753,568	157,103,626	588,857,194	494,478,535	201,207,608	34.2	327
8	체육관 및 급식실·학생 식당 증축사업	101,172,315	112,004,866	213,177,181	143,162,411	64,725,466	30.4	330
9	교육시설 안전관리	59,345,263	59,297,570	118,642,833	103,714,577	38,152,636	32.2	332
10	신청사 건립	971,780	0	971,780	75,170	33,190	3.4	335
11	미래학교를 준비하는 서울 교육공간 디자인혁신	27,783,316	12,462,865	40,246,181	32,650,350	9,138,804	22.7	339
총계		2,153,827,146	444,447,044	2,598,274,190	2,234,811,723	786,734,696	30.3	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 학교신설 3교(초1, 중2), 유치원 신설 15개원(단설1, 매입형9, 분원1, 병설4), 특수학교 개교(1), 학교(학생) 배치 마스터플랜 연구용역 진행
 - 학생 균형 배정 추진을 위한 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소(학급당 학생수 최대: '18학년도 30명 → '19학년도 29명 → '20학년도 28명)
 - 통·폐합 2교 추진 완료, 신설대체 이전 2교의 추진협의체 구성, 적정규모학교 육성 지원금 지원기준 개정 및 지원금 지원
- 사학의 공공성과 투명성 강화를 위한 지속적 노력
 - 사립학교 전문가 자문단 구성·자문 실시, 임시이사 선임법인 운영 보조금 지원 및 임시이사 충원, 교비회계 예·결산 검토 및 지도·점검 계획 수립
- 성과 중심의 교특회계 결산 및 학교 계약업무 지원
 - 2019년 성과중심의 결산서 작성 및 학교업무 경감을 위한 학교계약 멘토링 지원
- 공유재산 관리·처분 효율성 제고
 - 매입형 유치원 매입 추진(5): 산울림유, 북한산유, 수락산유, 어진유, 청림유
 - 햇빛발전소 설치 6개교: 시의회 동의 후 후속 절차 진행
 - 코로나19 위기경보 심각 단계 학교시설개방기준 시행('20.2.24.)
- 「미래교육을 담는 서울교육공간혁신 2.0」 추진과 안전관리 체계 유지
 - 학교별 공간재구조화 자문을 위한 '학교건축가'인력풀(54인) 구성
 - 신한옥형 교육시설 구축 시범사업(정수초 학교도서관) 착공
 - 노후 교육시설 정밀점검(433개소) 및 해빙기 정기안전점검 추진

□ 한계

- 교육공간 부족 및 학생수 감소·주택개발 등에 따른 학교·학생 배치의 어려움, 적정규모학교에 대한 부정적인 인식으로 추진 어려움

- 사학 공공성 강화 정책에 대한 사학의 참여 저조
- 코로나19 관련 방학기간 축소에 따른 학교시설공사 지연
 - 석면제거, 내진보강사업 등 절대공기 부족으로 정상추진 불가
 - 개학 연기로 공간재구조화 사업의 사용자참여설계 진행 어려움

□ 개선 방향

- 학급당 학생수의 단계적 감축(국정과제) 및 소통·협업을 통한 학생 배치여건 개선
 - 다양한 학교 신설 및 종합발전방안(연구용역 발주) 수립·시행
 - 학교 간 격차 완화 지속 노력, 적정규모학교에 대한 소통과 홍보 강화로 인식 개선 및 공감대 확산
- 사학 현장과의 소통중심 정책 추진으로 건전하고 투명한 발전 유도
 - 학교법인에 대한 현장밀착 실태조사로 법인운영 업무 향상 지원
 - 각종 연수 확대를 통한 정책 공감대 형성, 교비회계 점검 내실화 및 연수 추진 등 건전한 교비회계 운영 지도
- 각종 사업집행 시 결산 지적사항에 대한 수시 점검 및 지속적 안내
- 내·외부 고객지향 및 현장 중심의 계약업무 추진
 - 계약멘토단 전문성 확보를 위한 연수 강화 및 멘토링 운영 활성화
 - 사회적경제기업 공공구매 홍보 강화를 통한 구매 활성화
- 공공성과 활용성의 조화를 고려한 교육재산 관리
 - 단·중·장기 유형별 재산관리로 현행화율 제고
 - 지역사회와 협력하는 학교시설 개방, 사용·수익허가 활성화 지원
- 교육환경개선사업 추진을 위한 단위학교의 적극 협조 요청
 - 학교별 방학시기 탄력 운용 등 공사일정 확보를 위한 협의 진행
 - 교육환경개선 추진방향 재정비로 개선안(공종통합) 마련

1

다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동 및 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교 (학생) 균형 배치로 교육여건 개선
 - ※ 국정과제 54-2: 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달
- 공립유치원 확충을 통한 유아교육의 공공성 강화
 - ※ 국정과제 49-1: 취원률 제고를 위한 공립유치원 확대, 현 정부 공약
- 특수학교 개교 및 신설 추진으로 중증 장애학생의 책임행정 실현
 - ※ 국정과제 51-1: 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「유아교육법 시행령」 제17조, 「초·중등교육법 시행령」 제52조

○ 주요 내용

- 학교신설(4교) 및 공립유치원 취원률 '22년까지 40%로 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율('19년 서울 20.4%, 전국 28.0%)
- 유아교육 공공성 강화 및 국정과제(공립 취원률 40%) 이행을 위한 공립유치원 확대
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증장애학생 교육여건 개선
 - ※ 2020.3. 서진학교 개교, 2024.9. 동진학교 개교 목표(설립추진 본격화)
- OECD 선진국 수준으로 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요의 적기 반영
- 중장기 학교(학생) 및 유치원 배치 마스터플랜(발전 방안) 수립

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교신설 및 공립유치원 확대	연중	신설 4교, 유치원 15개원 신설
특수학교 개교 및 편익시설 추진	연중	개교1, 편익시설 2교
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명의 단계적 감축
중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립	'19.4. ~ '20.7.	실무TF 및 연구용역

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- (공립유) 신·증설 확대 추진: 15개원 (매입형 9개원 포함)
- (특수) 서진학교 개교 및 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (학급당 학생수) 지표 감축으로 교육여건 개선
 - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명의 단계적 감축
- (중장기 종합 방안) '30년까지의 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립
 - 연구용역(학생배치, 학교배치, 유아배치) 후 종합계획 마련

○ 학교신설 및 공립유치원 확대

- (유치원) 제3기 매입형유치원 공모 및 단설·병설유치원 확대 추진
- (초·중) 대규모 개발지구 내 학교설립계획이 확정된 지역
- (특수) 강서구, 중랑구 내 특수학교 건립

※ 2024년까지: 142교(유 118개원, 초·중 22교, 특수 2교)

○ 특수학교 신설 추진

- 동부지역 동진학교 신설(2024.9. 개교 목표): 동북권 장애학생 수용
: 중랑구청과 협의를 통해 복합화시설을 포함한 설립 추진

※ 자치구 대응투자, 신설 예정지 교육환경평가, 그린벨트 변경 계획 등 포함

○ **학급당 학생수 지표 감축**

- 일반 및 혁신학교, 다문화학교 등 학교별 여건에 따라 여건 개선
- 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명의 단계적 감축
- ※ 학생수 재추계 및 교원 정원 여건 등을 고려하여 감축 노력

○ **서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립**

- '20 ~ '30년까지의 분야별(학생배치, 학교시설, 유아배치) 종합계획
- ※ 인구 재추계, 과대·과밀·과소 학교의 기준, 적정한 학급당 학생수 지표, 개발지역 학교 배치 대책, 유아 배치 공립 총원률 확대 방안 등

□ **추진 실적**

○ **학교 신설 및 공립유치원 확대**

- ('20.3월) 유치원 신설 15개원: 단설 1, 매입형 9, 분원 1, 병설 4
- ※ 당정 발표 교육부 유아교육 공공성 강화방안(2018) 및 국정과제 추진사항
- ('20.3월) 학교신설 3교: 초 1, 중 2
- ※ 초·중: 고덕, 향동, 마곡 개발지역의 학생 수용

○ **특수학교 개교**

- 서진학교 개교('20.3월): 서남권 지역 지적 장애학생 수용
- ※ 2014년 최초 계획 수립 후 6년만에 설립

○ **학교(학생) 배치 마스터플랜 용역: 연구용역 진행 ('19.10월~)**

□ **향후 추진 일정**

- **학급당 학생수 지표 및 학생(학교)배치계획 마련: ~'20.9월**
- 중기('21.~'25.) 배치계획에 따라 학교 설립(신설 및 폐지, 이전), 학급 편제(증설 및 감축), 학급당 학생수 감축(OECD 목표) 추진
- **학교(학생) 배치 마스터플랜 연구용역: '19.10월 ~ '20.7월**
- 학교(학생) 배치 마스터플랜 연구용역 결과를 활용하여 중장기 학생배치, 시설배치, 유아배치의 종합계획 수립(~'20.12월까지)

○ 다양한 학교 신설: ~'20.12월

- 매입형유치원, 병설 및 단설유치원, 개발지역 내 신설, 특수학교 등

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교실증축	40,527,199	30,009,808	70,537,007	61,784,355	13,263,599 (18.8)	5,120,425 (7.3)	1953~ 1959
학교신설	119,361,730	73,557,309	192,919,039	161,703,752	72,227,344 (37.4)	53,119,176 (27.5)	1960 ~1970
계	159,888,929	103,567,117	263,456,046	223,488,107	85,490,943 (32.4)	58,239,601 (22.1)	

2

학교간 격차 완화 및 균형 배정

사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교간 격차 완화 및 균형 배정
- 중학교 교육과정 운영의 정상화 실현 및 사교육 억제

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」, 2021학년도 고등학교 입학전형 기본계획(안)

○ 주요 내용

- 학교간 격차 완화를 위해 최대 학급당 학생수 제한
- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(40여개교)
통학편의 심화조사 강화	5~10월	일반, 심화, 집중 조사(500여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 종합설명회 확대(5회) 매뉴얼 제작 배포(학부모, 담당자용) 민원 대책반, 하이인포 운영 등

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형배정 추진
 - 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고를 위한 홍보 강화
 - 학부모 종합설명회 확대, 매뉴얼 제작 배포 등

- **공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형배정**
 - 학급당 학생수 격차 축소(최대 28명, 최소 17명)
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
 - ※ 학급당 20명 미만 학교수 감축 지속 노력, 통합(인접)학교군 확대
- **배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고**
 - 학생·학부모 종합설명회 확대 및 맞춤형 정보 제공
 - ※ 설명회 횟수 확대(2회→5회), 야간·주말 설명회 등 편의 제공, 개별 상담코너 확대
 - 학부모용, 업무담당자용 매뉴얼 제작 및 배포(최초)
 - 하이인포(서울고교홍보사이트) 운영 활성화: 진학정보, 학교정보 공유

□ 추진 실적

- **최대 학급당 학생수 제한**
 - '18학년도 30명 → '19학년도 29명 → '20학년도 28명
- **학급당 학생수 최대·최소 격차 축소: 전년대비 격차 2.2명 축소**
 - '19학년도 13.1명(최대 29명, 최소 15.9명)
 - '20학년도 10.9명(최대 28명, 최소 17.1명)
- **학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대**
 - 학급당 20명 미만 1개교 감('19학년도 5개교→'20학년도 4개교)
 - 통합학교군 39개교로 확대

□ 향후 추진 일정

- **교육감 선발 후기고 배정 작업**
 - 입학전형 기본계획수립: '20.3월
 - 후기고 전형요강 발표 및 원서작성 편람 배부: '20.9월
 - ※ 업무담당자용 매뉴얼 배포
 - 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '20.3월 ~ '21.2월

- 통학편의조사
 - 기본계획수립: '20.5월
 - 통학편의 조사(일반·심화·집중) 실시: '20.5~10월
 - ※ 500여개 구간, 60여개 학교 대상
- 학부모 대상 진학 종합설명회 및 매뉴얼 제작·배포
 - 종합설명회 계획수립 및 실시: '20.5월, 9~10월
 - 입학전형 통합매뉴얼 제작·배포: '20.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고 배정	249,068	11,000	260,068	244,409	77,258 (29.7)	74,508 (28.6)	1928
학교 정보 안내	116,160	0	116,160	54,160	0	0	1929
입학전 배정	13,252	0	13,252	13,256	13,252 (100)	13,252 (100)	1930
후기고 추가전형	2,163	0	2,163	2,884	0	0	1930
계	380,643	11,000	391,643	314,709	90,510 (23.1)	87,760 (22.4)	

3

학생수 감소에 따른 적정규모학교 육성

사업 개요

○ 목적

- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통해 교육력 제고 및 효율적인 학교운영 지원
- 지침·매뉴얼 정비 등 맞춤형 현장지원 강화로 적정규모학교 육성 확산 및 내실화

○ 근거

- 초·중등교육법 제30조 및 같은 법 시행령 제56조(학교의 통합운영)
- 적정규모학교 육성 및 분교장 개편 권고기준(교육부, 2015.12.31.)

○ 주요 내용

- 적정규모학교 육성(통·폐합, 신설대체 이전·재배치, 통합운영 학교) 추진
- 수요자 중심의 적정규모 추진학교 현장 지원 내실화
- 소통과 협력 강화로 이해관계자와의 공감대 형성
- 적정규모학교 육성 사업 확산 및 내실화를 위한 제도 보완

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소규모 학교의 적정규모학교 육성 추진	연중	10교
적정규모학교 및 서울형 작은학교 지원금 지원 및 컨설팅	연중	18교
적정규모학교 육성 확산 및 내실화를 위한 제도 보완 추진	연중	수시

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 이해관계자와의 소통과 협력, 홍보 강화
- 컨설팅, 지침·매뉴얼 정비 등 학교현장 지원 내실화 및 제도 보완
- 소규모 학교의 적정규모학교 육성 추진
 - 학교 통·폐합: 2교
 - 신설대체 이전 추진: 2교
 - 이음학교* 모델학교 지정: 2교
- * 이음학교: 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영학교의 공식 명칭
- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - 이해관계자에 대한 충분한 사전 의견 수렴 및 홍보 강화
 - 적정규모학교 합리적 지원 기준 마련 및 관련 부서와 체계적인 통합지원 모색
- 수요자 중심의 적정규모 추진학교 현장 지원 강화
 - 중기 적정규모학교 육성 지원금 지원 계획 수립 및 지원(10교)
 - 적정규모 추진학교 및 서울형 작은학교 컨설팅 실시(연 1회 이상)
 - 적정규모 추진학교 및 서울형 작은학교 만족도조사 및 개선방안 마련
- 적정규모학교 육성 사업 확산 및 내실화를 위한 제도 보완 추진
 - 적정규모학교 육성 및 지원 관련 지침 개정
 - 적정규모학교 육성 매뉴얼 정비 및 장기 검토 대상학교 이력 관리
 - 대상학교별 추진 협의체 구성·운영

□ 추진 실적

- 서울형 작은학교 및 이음학교 홍보 리플릿 배부: '20.1월

- 2020학년도 제2기 서울형 작은학교 운영계획 수립: '20.2월
 - 제1기 서울형 작은학교 운영성과 및 개선사항 반영
- 신설대체 이전 추진 2교: 덕수고, 청담고
 - 청담고 이전 재배치 세부 추진계획 수립: '20.2월
 - 덕수고, 청담고 이전 추진 협의체 구성: '20.1~3월
- 학교 통·폐합 추진 2교(염강초, 공진중) 완료: '20.3월
- 적정규모학교 육성 지원금 지원기준 개정: '20.3월
 - 재원 확보 방안 확대, 지원대상·시기 명확화 및 지원기준 구체화
- 적정규모학교 육성 지원금(7교, 1,706,002천원) 지원: '20.3월

향후 추진 일정

- 대상학교별(덕수고, 청담고 등) 적정규모 육성 추진: '20.4~12월
- 중기 적정규모학교 육성 계획 수립: '20.4월
- 적정규모학교 관련 지침 및 매뉴얼 정비: '20.4~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
적정규모학교 육성 지원금	900,000	0	900,000	809,000	0	0	1921
적정규모학교 육성 추진	113,480	0	113,480	95,880	6,700 (5.9)	6,700 (5.9)	1924
적정규모육성학교 교육환경개선	1,596,005	0	1,596,005	708,000	45,865 (2.9)	45,865 (2.9)	1950
계	2,609,485	0	2,609,485	1,612,880	52,565 (2.0)	52,565 (2.0)	

작성 자

학교지원과장: 최성목 ☎ 601

학교법인팀장: 김창근 ☎ 613 담당: 김현주 ☎ 614

사학재정팀장: 강현선 ☎ 795 담당: 박현정 ☎ 619

4

사학기관의 공공성과 책무성 강화

사업 개요

○ 목적

- 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 체계적 관리

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성·책무성 강화를 위한 지도·감독
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사학공공성강화위원회 운영	연중	정기회(연 2회), 임시회(수시)
사학기관 운영평가	하반기	전체 법인 140개 중 123개
학교법인 운영 실태조사 및 지도	하반기	전체 법인 140개
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함 지원	매월	지원 295교('20년 경문고 추가)
사립학교 교비회계 지도·점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	6월 9월 12월	전체 사립학교 373교
학교법인직원 직무연수 및 국외연수	3월, 5월	전체 법인 140개

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행
- 사립학교 교비회계 관리 강화로 내실화 도모
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행('20.3.1.)
 - 임시이사가 선임된 학교법인의 정상화 지원
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
 - 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상
 - 건전 사학 발전 지원을 위한 학교법인 공공성 강화 연수 실시
 - 「사학기관 전문가 자문단」 구성·컨설팅 지원
- 사립학교 교비회계의 효율적·체계적 관리 강화
 - 재정결함보조금의 신청·정산 방식을 개선하여 학교행정업무의 효율화 도모
 - 교비회계의 체계적 점검을 통해 재정결함보조금의 적정 교부 추진
 - 법정부담금 법인부담률 지속적 공개를 통한 법인전입금 확대 노력 유도
 - 학교 재정분야 관련 사무직원 연수·컨설팅의 내실있는 추진을 통해 단위학교 재정운영의 건전성 및 투명성 도모

□ 추진 실적

- 사립학교 전문가 자문단 구성·자문 실시: '20. 1월~
- 임시이사 선임법인 운영보조금 지원 및 임시이사 총원(총암학원): '20. 1월~
- 사립학교 재정결함보조금 지원계획 수립 및 1월~3월 인건비·운영비 재정결함 지원: 364,346,016천원
- 사립학교 교비회계(예·결산) 지도·점검 기본계획 수립('20.3월)

□ 향후 추진 일정

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 사학공공성강화위원회 운영: 연중(연 2회 이상)
 - 학교법인 사무직원 직무연수 및 국외연수: '20.하반기
 - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상: '20.하반기
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '20.하반기
- 사립학교 교비회계의 효율적·체계적 관리 지속 추진
 - 2020학년도 재정결합보조금 신청 및 2019학년도 정산: '20. 3~12월
 - 사립학교 교비회계 지도·점검 실시: '20. 3~12월
 - 사립학교 교비회계 및 재정결합 지원 관련 연수 및 워크숍 실시 : '20. 6,9,12월
 - 에듀과인 신규 사용교 컨설팅 실시: '20. 3~10월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '20. 9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행율		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행율)	지출액 (집행율)	
사학기관운영평가	77,140	0	77,140	78,600	1,140 (1.5)	1,140 (1.5)	1898
학교법인운영지도	130,360	0	130,360	134,510	76,600 (58.8)	76,600 (58.8)	1902
사립학교운영지도	83,200	0	83,200	123,840	17,380 (20.9)	17,380 (20.9)	1893
인건비재정결합지원	1,255,134,690	0	1,255,134,690	1,074,797,034	352,495,164 (28.1)	352,495,164 (28.1)	1912
운영비재정결합지원	72,746,873	0	72,746,873	95,910,588	11,850,852 (16.3)	11,850,852 (16.3)	1907
계	1,328,172,263	0	1,328,172,263	1,171,044,572	364,441,136 (27.4)	364,441,136 (27.4)	

5 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현

사업 개요

- **목적**
 - 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- **근거**
 - 지방회계법 및 지방계약법
- **주요 내용**
 - 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
 - 회계 집행의 투명성 강화를 통한 청렴 문화 정착

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019회계연도 교특회계 결산추진	1~8월	2019. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입 : 11,836,595백만원 - 지출 : 10,968,011백만원 - 잔액 : 868,584백만원
업무추진비 모니터링	연중	2회(상·하반기), 전 기관
교육금고의 효율적 운영	연중	금고약정 추진, 자금운용수익 확대
학교 계약업무지원 멘토링 사업	연중	멘토단 115명(광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,054 기관)
클린계약제도 정착	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 결산 시 반복 지적되는 사항에 대한 수시 점검 및 지속적 안내
- 현장 맞춤형 계약업무 지원과 사회적 배려기업제품 구매·활성화
 - 수요자 맞춤형 서비스 제공을 위한 「계약길잡이」 프로그램 웹페이지 구축과 공공구매 협의회 운영을 통한 공공구매 활성화
- 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 성과 중심의 사업 평가 및 개선방안 모색
 - 재정운용 결산 결과를 주민에게 상시 공개
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
 - 학교의 계약업무 경감과 오류 예방을 위한 멘토링 제도 정착
 - 학교 발주 모든 계약에 대한 권역별(13개) 멘토링 지원 (167건→180건)
 - 사회적 가치증진을 위한 공공구매 및 통합계약(품목 확대) 활성화
 - 사회적 배려제품 구매 인식개선을 위한 설명회, 컨설팅, 상담회 개최 및 관련 기업 시장진입 지원
- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴한 서울교육 정착
 - 계약 추진 과정에서의 부패 위험성 진단을 위한 '계약 청렴 협의체' 구성·운영
 - 청렴인식 제고를 위한 물품계약 관련 업체에 대해 모니터링 실시
 - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의)를 통한 클린계약 정착
 - 전 기관 업무추진비 사용 내역 점검 및 위반기관 시정 조치
- 교육금고의 효율적 관리
 - 금고약정 추진(공개경쟁) 및 자금운용 수익 확대

□ 추진 실적

- 성과중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 2019회계연도 교특회계 결산 추진계획 수립 및 작성('19.1월~3월)
- 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링 실시: 연중
 - 2019년 계약업무지원 멘토링 제도 활성화 계획 시행('20.1월)
- 공공구매 및 통합계약 활성화 추진 계획 수립·시행: 연중
 - 사회적 책임 실현을 위한 2020년 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 추진 계획(안) ('20.2월)
 - 2020년 사회적 배려기업 제품 구매지원 협의체 구성 및 회의개최 ('20.2월)
- 서울교육 청렴도 향상을 위한 클린계약제도 추진: 연중
 - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의) 실시('20.1월)
 - ※ 계약 사전 통보 건수: 298건(물품 104건, 용역 184건, 공사 10건)

□ 향후 추진 일정

- 2019회계연도 교특회계 시의회 결산검사위원 결산검사('20.4~5월)
- 2019회계연도 교특회계 결산 시의회 심의('20.6월)
- 2019회계연도 교특회계 결산 추진('20.1~8월)
- 2020년 계약업무지원 광역멘토단 회의 실시('20.5월)
- 2020년 계약 청렴 협의체 구성·운영 ('20.5월)
- 교육금고 지정 업무 추진('20.5~8월)
- 2020년 계약·재산업무 담당자 청렴 연수 실시('20.6월)
- 사회적가치 실현을 위한 공공구매 담당자 회의 실시('20.6월)
- 사회적경제기업 제품 구매 촉진을 위한 설명회 및 컨설팅 실시('20.7~8월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산 관리	83,974	0	83,974	83,607	23,513 (28.0)	1,557 (1.9)	1973
계약업무지원	44,290	0	44,290	24,090	940 (2.1)	790 (1.8)	2009
급여, 금고, 업무추진비 관리	8,076	0	8,076	8,476	3,655 (45.3)	3,655 (45.3)	2009
계	136,340	0	136,340	116,173	28,108 (20.6)	6,002 (4.4)	

6

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

사업 개요

○ 목적

- 공익성과 수익성의 조화를 통한 효율적인 재산관리

○ 근거

- 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 공유재산 취득·처분의 효율성 증대
- 햇빛발전소 설치 활성화
- 학교시설의 개방 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분의 효율성 증대 - 매입형 유치원 적기 매입 - 공항고 부지 정형화 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분 - 도시가스 정압기 이전	연중	5개월(청림유 외 4개월) 1건 2건(가칭 경원초, 도원초) 3교(초1, 중2)
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형, 한전spc형, 서울시 시범형	연중	- 6교(2019 하반기 신청) (조합형 1교, 한전SPC형 3교, 서울시 시범형 2교) - 공·사립학교 추가 공모
학교시설의 개방 활성화 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	연중	공립 초·중·고 670교, 90억원

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 단·중·장기 유형별 체계적인 재산관리로 등기·등재 등 현행화율 제고
- 지역사회와 함께하고 공공성과 활용성이 조화되는 학교시설 개방
- 공공성과 활용성 증대를 위한 공유재산 취득·처분
 - 매입형 유치원 매입
 - 공항공 이적지 매각을 위한 부지정형화
 - 국유지 교환(511㎡), 토지측량, 도시계획시설 해제, 용도 변경
 - 미개설 학교용지 관리·처분: 경원초, 도원초
 - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(3교)
- 신·재생에너지 체험학습 공간 및 환경·에너지교육을 위한 햇빛 발전소 설치 활성화
 - 조합형과 한전spc형 등 추진 및 설치장소 다양화를 통한 설치 확대
 - 인식제고를 위한 현장 연수 확대 및 홍보 강화
 - 다양한 인센티브 방안 모색 및 지원 강화
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교 개방 현황 및 미개방 사유 등 전수 조사·분석
 - 학교 시설개방 활성화 계획 수립
 - 시설개방 예약시스템 개선 등으로 공정하고 투명한 학교시설 개방 추진
 - 개방실적에 따른 재정(운영비, 시설개선비) 차등 지원

□ 추진 실적

- 매입형 유치원 매입(5개원)
 - 계약 및 소유권 이전 등기 완료: 산울림유, 북한산유, 수락산유, 어진유
 - 계약 완료: 청림유

- 햇빛발전소 설치 활성화
 - 제291회 시의회 동의 결과 및 향후 추진 행정사항 안내(6개교)
- 코로나19 위기경보 심각에 따른 학교시설 개방 기준 시행('20.2.24.)
 - (원칙) 학교시설 개방(사용·수익 허가) 중지 * 개학 연기 종료 시까지

향후 추진 일정

- 공항고 부지정형화, 처분계획 수립 및 추진: '20.4월~12월
- 미개설 학교용지 활용·처분: '20.4월~12월
- 도시가스 정압기 이전 추진: '20.4월~9월
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진: '20.4월~12월
- 학교시설 개방 활성화 계획 수립 및 개방 예산 지원: '20.4~5월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

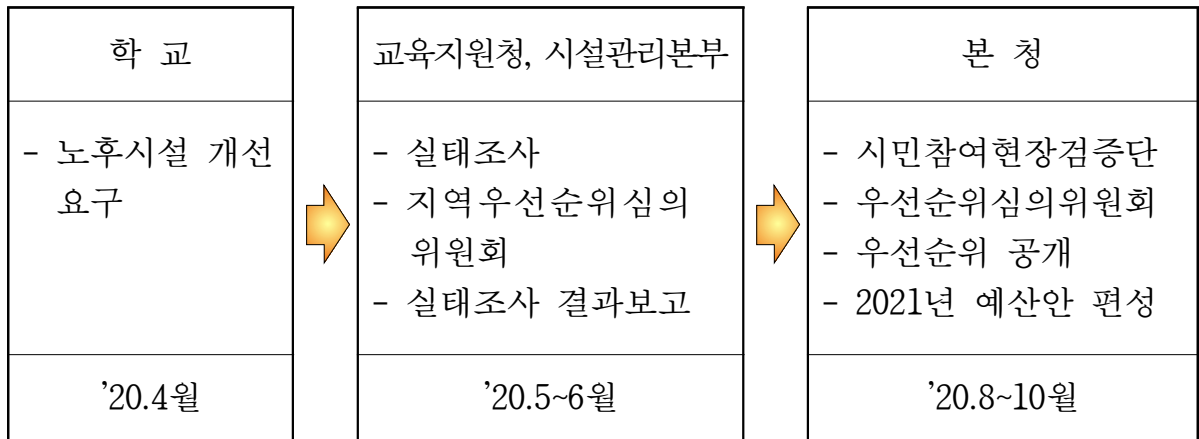
사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영	947,629	0	947,629	1,274,493	255,810 (27.0)	93,679 (9.9)	1989
햇빛발전소 활성화	117,200	0	117,200	250,200	0	0	1999
학교시설개방 예산지원	9,000,000	0	9,000,000	9,000,000	0	0	1996
매입형 유치원 매입	31,548,415	0	31,548,415	53,629,546	23,117,920 (73.3)	23,117,920 (73.3)	1960
계	41,613,244	0	41,613,244	64,154,239	23,373,730 (56.2)	23,211,599 (55.8)	

7 학교시설교육환경개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선
- 근거
 - 「서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례」
- 주요 내용
 - 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여현장검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후시설개선	연중	2,632건, 416,931,886천원
급식시설개선	연중	76건, 14,744,582천원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육환경개선사업 중·단기 추진방안 수립
- 시설사업비 집행 확대 및 이월액·불용액 최소화 추진
- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
 - 교육환경개선사업 추진방법 개선
 - 공종통합, 대수선 등 중·단기 개선방안 마련
- 시설사업비 집행확대 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 이월사업(명시·사고) 집행실적 점검계획 수립 및 매월 점검
 - 시설사업비 예비결산 및 추경예산 편성 시 집행잔액 감액
 - 시설사업비 적기집행을 위한 본예산 편성액 최대 확보
- 교육환경개선사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 학교의 개선요구 절차 간소화
 - 학교통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
- 시민참여현장검증단 운영
 - 구성: 120여명(지역대표 시의원, 전문가, 시민, 공무원 공개모집)
 - 학교 현장방문·점검을 통한 사업의 전문성 및 객관성 향상
- 우선순위심의위원회 심의
 - 실태조사와 현장검증단 검증결과를 반영한 우선순위 최종 확정

추진 실적

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
 - 기간: '20.1.13. ~ 4.15.
 - 구성: 11명(교육지원청 학교시설지원과 과장, 담당자 및 학교 행정실장)
 - 내용: 교육환경개선사업 중·단기 개선방안 검토 중

향후 추진 일정

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영: '20.1.13.~4.15.
- 2021년 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사: '20.4~6월
- 2020년 시설사업비 예비결산 및 집행실적 점검: '20.5~6월
- 우선순위심의위원회 심의 및 예산편성: '20.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	416,931,886	149,365,665	566,297,551	473,202,148	193,874,417 (34.2)	130,669,613 (23.1)	2069
급식시설개선	14,744,582	7,737,961	22,482,543	21,199,287	7,333,191 (32.6)	5,235,299 (23.3)	2045
시민참여현장 검증단 운영	77,100	0	77,100	77,100	0	0	2032
계	431,753,568	157,103,626	588,857,194	494,478,535	201,207,608 (34.2)	135,904,912 (23.1)	

8

체육관 및 급식실·학생식당 증축사업

사업 개요

○ 목적

- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성

○ 근거

- 체육관 3개년 집중 투자 계획('17.12.29.)
- 급식실 및 학생식당 증축 3개년 추진계획('18.12.18.)
- 학교 실내체육관 확보 추진계획('19.10.2.)
- 급식실 및 학생식당 증축 추진계획 변경('19.10.7.)

○ 주요 내용

- 체육관 증축: 2023년까지 학교 실내체육관 확보 계획 추진
- 급식실·학생식당 증축: 2023년까지 급식실 및 학생식당 증축 계획 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육관 증축사업	연중	45교, 54,268,592천원
급식실·학생식당 증축사업	연중	46교, 46,903,723천원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 체육관 등 증축사업 시 기존 노후교사를 고려한 합리적인 배치계획 수립
 - 증축 시 학교의 발전 방향을 담은 종합적 배치 마스터플랜을 통한 배치 계획 수립

○ **교사 전체에 대한 배치 마스터플랜 용역 추진**

- 부지 협소 등의 사유로 증축 추진이 어려운 체육관 및 급식실 · 학생식당 증축 예정학교에 대해 마스터플랜 용역 수요조사 실시
- 증축에 대한 배치계획, 향후 학교의 개축 방향 등을 고려한 종합적 마스터플랜 용역수행

추진 실적

- 체육관 증축사업: 45교(신규 1교, 계속 44교), 54,268,592천원
- 급식실 · 학생식당 증축사업: 46교(신규 13교, 계속 33교), 46,903,723천원

향후 추진 일정

- 공유재산심의 및 재정투자심사 추진: '20.4~12월
- 증축 대상 학교별 마스터플랜 용역 추진: '20.4~12월
- 체육관 및 급식실 · 학생식당 증축사업 설계용역 실시: 연중
 - 체육관 증축 22교, 급식실 · 학생식당 증축 30교
- 체육관 및 급식실 · 학생식당 증축사업 공사 시행: 연중
 - 체육관 증축 23교, 급식실 · 학생식당 증축 16교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
체육관 증축사업	54,268,592	64,482,235	118,750,827	83,439,610	35,356,442 (29.8)	9,516,020 (8.0)	2157
급식실·학생식당 증축사업	46,903,723	47,522,631	94,426,354	59,722,801	29,369,024 (31.1)	5,131,274 (5.4)	2050
계	101,172,315	112,004,866	213,177,181	143,162,411	64,725,466 (30.4)	14,647,294 (6.9)	

9

교육시설 안전관리

사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 학생 안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 정기점검·특별점검·정밀안전점검
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거 공사

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
안전 점검	정기점검	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,121개소 (건축물 6,800동 / 시설물 321개소)
		연 2회 (상·하반기)	3종시설물 전체 (건축물 2,214동)
	정밀점검	1~12월	총 420개소 (노후건축물 411동 / 2종시설물 9개소)
	특별점검 등 기타 점검	연중 수시	건축물·시설물 전체 대상 (안전점검 요청에 따른 수시 진행)
내진보강		연중	366교 628동
석면제거		연중	108교 1,936실

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전을 확보하기 위한 안전관리 체계 유지 및 대응 철저
 - 학교시설 내진보강 사업 운영 체계 강화
 - 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
-
- **교육시설 안전점검 관리체계 유지 및 대응 철저**
 - 노후 교육시설에 대한 사전 정밀점검을 실시하여 안전 위해요인 선제적 해소
 - 학교시설물에 대한 위해요인 발견 시 조속한 대응체계 확립
 - 안전점검 시 활용가능한 분야별 전문가 인력풀 구성·활용
 - **학교시설 내진 보강사업 운영 연구개발 및 개선 방안 마련**
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 개선안 보급
 - **학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발**
 - 안전한 석면해소를 위해 2022년까지 계획대비 해소 물량 축소
 - ※ 매년 11% 해소(약 4,500실, 450억원) → 매년 5% 해소(약 2,000실, 255억원)
 - 학교 관계자(학부모 등)와의 적극적인 소통으로 원활한 공사 추진
 - 석면해체·제거 과정에 안전 조치 강화
 - ※ 잔재물 조사 강화(먼지시료 채취·분석 도입) 및 석면 철거 전·후 정밀 청소, 석면제거 공사 모니터단 구성·운영
 - 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 시행(~'20.6월)

□ 추진 실적

- **노후 교육시설 정밀점검 추진**
 - 정밀점검 계획수립 및 안내: '20.2월(433개소)
 - ※ 당초 계획 대비 노후시설 및 특별점검(기관요구) 대상 증가(13개소)

○ 정기안전점검 추진(해빙기)

- 2020년 해빙기 정기안전점검 추진 중: '20.2~4월 중순

※ 코로나 감염병 확산으로 인한 해빙기 점검기간 연장(당초 3월말 기한)

○ 3중시설물 상반기 정기점검 추진

- 상반기 정기점검 계획수립 및 안내: '20.2월(2,214개소)

○ 내진보강 추진

- 내진성능평가(101교 151동), 보강설계·공사(123교 177동) 추진 중

○ 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진

- 겨울방학 기간 석면 제거공사 완료(21교 507실): '20.1~3월

□ 향후 추진 일정

○ 노후 교육시설 정밀점검: '20.4~12월

○ 정기안전점검: 여름철('20.5~6월) / 겨울철('20.11~12월)

○ 3중시설물 하반기 정기점검: '20.7~12월

○ 내진성능평가 및 보강공사: '20.4~12월

○ 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '20.4~12월

○ 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행): '20.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 (정밀점검)	10,751,129	154,176	10,905,305	6,600,485	325,963 (3.0)	125,327 (1.1)	2149
내진보강	22,500,000	40,421,773	62,921,773	53,453,757	17,174,301 (27.3)	3,657,856 (5.8)	2137
석면해소	26,094,134	18,721,621	44,815,755	43,660,335	20,652,372 (46.1)	13,538,285 (30.2)	2138 ~2142
계	59,345,263	59,297,570	118,642,833	103,714,577	38,152,636 (32.2)	17,321,468 (14.6)	

10

신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족이 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 스마트워크가 가능한 근무환경 구축으로 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획(안)('17.6.30.)
- 서울특별시교육청 신청사 건립 세부 추진계획(안)('18.4.3.)

○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 대지면적: 13,214㎡
- 건축연면적

구분	건축연면적	층수(지하/지상)	건폐율	용적률	높이
설계공모(지침)	39,967㎡	12	60%	190%	52m
당선작	39,652㎡	2/7	58%	190%	39m

- 사업기간: 2017년 ~ 2023년
- 총사업비: 1,321억원(보통교부금 276억원, 자체재원 1,045억원)

설계비 등	공사비	건설사업관리	기타사업비	계
56억원	1,091억원	45억원	129억원	1,321억원

※ 총사업비(1,321억): 2019년 제2회 중앙투자심사(재심사) 결과 반영

※ 보통교부금(276억): 2020년도 학교신설비 및 청사신설비 등 확정교부 신청 자료 제출 요청[지방교육재정과-91('20.1.6.)]

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020 스마트오피스 시범사업 추진	연중	10층(3개과), 900,360천원
건설사업관리 용역 장기계속 2차	'20.1월~'21.5월	1,969,000천원
공사 발주 장기계속 1차	'20.6월	26,472,000천원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 신청사 적기건립을 위한 시의회, 서울시, 내부직원, 지역주민 등 교육 공동체와의 소통 및 협업 강화
- 스마트오피스에 대한 전 구성원의 이해와 관심 제고 방안 시행
 - 스마트오피스 시범운영으로 문제점 및 개선방안 적극 도출, 의견수렴 및 반영
- 2020 스마트오피스 시범사업 추진
 - 스마트오피스 시범운영 추진 TF 구성·운영
 - 시범운영 연중 모니터링, 문제점 및 개선방안 도출, 시범사업 홍보 및 만족도 조사 실시
- 신청사 건립에 대한 지속적인 소통·홍보
 - 신청사 설계안 설명회, 워크숍, 토론회 등 다양한 홍보 및 의견수렴 실시
- 신청사 공간혁신에 대한 세부전략 수립·시행
 - 신청사 내부환경(사무가구, 기자재 등), 공간 구성안에 대한 의견수렴

추진 실적

- 신청사 건립 사업
 - 건설사업관리 용역 추진(철거공사, 설계용역 사업관리)
 - 신청사 설계용역 추진

※ 경관심의 완료(서울시, '20.3.3.), 도시계획시설 실시계획인가 추진 중(용산구청), 서울시교육청 기술자문심의 추진, 설계안전성 검토(시설안전공단), 비상대피시설 계획(안) 검토, 교통영향평가 검토

- 신청사 부지 내 기존 건축물 철거공사 집행

※ 건축물(8개동) 철거 완료, 지하구조물 철거 진행 중

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 실무추진단 구성·운영: '20.1월~

- 스마트오피스 시범사업 공간 설계: '20.1~2월

- 스마트오피스 선진기관(구글코리아, SKT) 현장연수: '20.2월

- 시범사업 설명회(시범사업부서 부서원 대상): '20.2.18.

※ 의견 수렴: 사업설명, 질의응답, 설문조사 등

- 시범사업 쟁점사항 토론(교육감 주재): '20.2.20.

※ 참석자: 교육감, 기획조정실장, 시범사업 부서장, 사업담당 부서장 등

□ 향후 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 신청사 공사 시행: '20.6월~'23.1월

- 신청사 이전: '23.2~4월

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 실무추진단 회의: '20.4월~

※ 과제별 검토: 클라우드 업무환경, 자율좌석제, paperless, 통합협업툴 등

- 시범사업 부서원 의견청취 및 설계 반영 검토: '20.4~5월

- 시범사업 공간 설계 확정: '20.6월~

- 시범사업 공사 실시: '20.7월~

- 스마트오피스 개소: '20.8월~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업추진	942,700	0	942,700	45,290	28,890 (3.1)	6,380 (0.7)	2036
기획시설건립 및 이전사업 지원	29,080	0	29,080	29,880	4,300 (14.8)	2,700 (9.3)	2037
계	971,780	0	971,780	75,170	33,190 (3.4)	9,080 (0.9)	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	28,510,300	0	28,510,300	7,595,112	1,651,177 (5.8)	23,619 (0.1)	-

11

미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인혁신

사업 개요

○ **목적**

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 서울미래교육을 지향하는 학교공간의 신모델 제시
- 학생과 함께하는 사용자참여설계로 교육과정 연계 및 만족도 향상

○ **근거**

- 2020 주요업무계획 「4-3-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성」

○ **주요 내용**

- 학교공간 재구조화 사업(꿈을 담은 교실 만들기 등) 추진
- 학교공간 색채디자인 사업(우리 학교 고운 색 입히기) 추진
- 디자인 중심 설계공모제도 운영
- 신한옥형 교육시설 구축 시범사업

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화사업(공간 리노베이션)	연중	96개교
학교공간 색채디자인사업(우리학교 고운 색 입히기)	연중	55개교
디자인 중심 설계공모제도 운영	3~12월	30건
신한옥형 교육시설 구축 시범사업	2~8월	1개교

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화사업 신규모델 제시
 - 외부공간 모델개발 : 학교 외부공간 조성 및 학교 이미지 제고
- 학교건축가제도 운영으로 학교 지원
 - 개별 학교에서 추진하는 학교공간 디자인혁신사업에 관련 자문을 수행하는 민간전문가 인력풀 구성 및 운영

○ 학교공간 재구조화사업 추진

- 학교별 매칭된 민간전문가와 학교구성원이 함께 공간 디자인 워크숍 등을 통한 사용자참여설계 추진 및 교육과정 연계
- 96교, 267억원(교육청 209억원 + 서울시 58억원)

구분	급별	대상공간	물량	비고
꿈을 담은 교실	(공립)특수·유초·중·고	일반교실	58교	다문화 특별학급, 중학교 협력종합예술, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 기타공간개선, 자치구협력사업 포함
	(사립)특수·유초·중·고	일반교실	11교	
소통 어울림 교무행정실	특수·유초·중·고	교무실, 행정실 등	9교	
특수학급 공간혁신	특수·유초·중·고	특수학급 교실	12교	
외부공간 모델개발	특수·유초·중·고	외부공간	6교	

○ 학교공간 재구조화사업 다양한 신규모델 제시 및 확대 추진

- '20년 신규모델(외부공간 모델개발) 제시: 6교, 18억원
- '19년 신규모델(특수학급 공간혁신) 확대 추진: 12교, 36억원

○ 학교건축가제도 운영으로 학교 지원

- 개별 학교에서 추진하는 학교공간 디자인혁신사업에 관련 자문을 수행하는 민간전문가 인력풀(54인) 구성 및 운영
- 학교 시설사업의 방향성 제시, 공간디자인 접목 등 전문가적 식견으로 학교공간 디자인혁신 자문 역할을 수행

- 학교공간 색채디자인(우리 학교 고운 색 입히기) 사업 추진
 - 사업대상: 총 55개교(초 23교, 중 22교, 고 10교)
 - 학교별 색채전문기관을 매칭하여 워크숍 및 디자인계획용역 실시
- 학교공간 디자인혁신사업 백서 발간
 - 교육청에서 시행하는 디자인혁신사업(꿈담교실 등 5개 사업)을 취합하여 다양한 공간에 대한 사례 수록
 - 전국 시·도교육청 및 유관기관, 서울 관내 학교 등에 백서 배포
 - 홈페이지 탑재 등으로 전국적으로 자료공유 및 홍보 효과 창출
- 디자인 중심 설계공모제도 운영
 - 대상: 설계용역비 5천만원 이상 신·증·개축 사업(30교)
 - 건축기획 ⇒ 사전검토 ⇒ 공공건축심의 ⇒ 설계공모로 이어지는 교육시설관리체계 구축·운영
 - 일반공모 외 2단계, 제안공모 등 사업에 맞는 공모방식 운영
- 신한옥형 교육시설 구축 시범사업 추진
 - 사용자참여설계를 통한 교육시설 구축사업(정수초 학교도서관) 추진
 - 신한옥형 교육시설 구축에 정부출연금(8.7억원) 투자 유치
 - 학생 및 지역주민에게 전통공간의 현대적 활용 및 체험 제공

□ 추진 실적

- 학교공간 재구조화사업 대상학교 선정 및 예산 재배정: '20.1~2월
- 학교공간 디자인혁신 민간전문가 공개모집 및 선정: '20.1~2월
- 학교공간 재구조화사업 MA 및 꿈담건축가 매칭: '20.3월
- 우리학교 고운색 입히기 예산 재배정 및 색채전문가 매칭: '20.2~3월
- 신한옥형 교육시설 구축 착공: '20.2월

향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화사업 사용자참여설계 및 시공: '20.3~12월
- 우리학교 고운 색 입히기 사업 사용자참여설계 및 시공: '20.3~12월
- 설계공모 운영(신·증·개축사업 30건): '20.3~12월
- 신한옥형 교육시설(정수초 학교도서관) 구축 공사: '20.2~8월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교공간 재구조화	24,300,000	9,824,457	34,124,457	28,328,550	8,663,952 (25.4)	5,902,691 (17.3)	2150~6
우리학교 고운 색 입히기	3,400,000	2,623,870	6,023,870	4,270,000	446,159 (7.4)	169,381 (2.8)	2154
디자인 중심 설계공모 운영	83,316	14,538	97,854	51,800	28,693 (29.3)	17,752 (18.1)	2024~5
계	27,783,316	12,462,865	40,246,181	32,650,350	9,138,804 (22.7)	6,089,824 (15.1)	