

시 민

문서번호	평가담당관-3733	주무관	평가4팀장	평가담당관	정책기획관	기획조정실장
결재일자	2025. 6. 26.	마아랑	강승연	김현아	송광남	06/26 정상훈
공개여부	대시민공개					
방침번호		협 조				

제3차 서울특별시 지속가능발전 추진계획 (2025~2029년)

2025. 6.

기 획 조 정 실

(평가담당관)



사전 검토항목

☞ 해당사항이 있는 부분에 ' ■ ' 표시하시기 바랍니다. (※ 비고 : 필요시 검토내용 기재)

구 분	사전 검토항목 점검 사항	검토 완료	해당 없음	비 고
1. 일반사항				
정책일반	◆ 제반 법규와 실태, 실제 현장의 의견 등을 검토하였습니까? (법령, 규칙, 통계·빅데이터, 시민의견 등)	■	☐	
	◆ 정책(사업) 집행의 직·간접적 영향 및 효과성을 분석하였습니까?(갈등, 약자, 일자리, 안전, 탄소 감축 등) ※ 약자 : 하단 세부 검토항목 점검	■	☐	
	◆ 정책·계획·전시물·홍보물 등이 역사적 사실에 부합하는지 검토하였습니까?	■	☐	
	◆ 불필요한 외국어·외래어 표현 대신 바른 우리말을 사용하였습니까?	■	☐	
	◆ 정책·계획 등의 지속가능성을 검토하였습니까?(경제·사회·환경 등)	■	☐	
2. 약자와의 동행				
목 적	◆ 경제적으로 취약한 약자를 지원하기 위한 사업인가?	☐	■	
	◆ 주거, 생계, 의료, 교육, 기타 분야 중 어느 것에 해당하는가?	☐	■	주거/생계/의료/ 교육/기타
	◆ 단순지원 사업과 사다리지원 사업 중 어느 것에 해당하는가? (단순 : 어려움 즉시 개선 / 사다리 : 계층 상향 또는 안정 유도)	☐	■	단순지원/ 사다리지원
	◆ 경제적으로 취약한 약자가 아니라 하더라도, 다양한 분야의 사회적 약자를 배려할 수 있는 수단을 포함하였는가?	☐	■	
계획수립	◆ 사업 대상자가 쉽고 편리하게 서비스를 활용할 수 있도록 사업을 구성하였는가?	☐	■	
	◆ 축제·행사계획에 약자 참여 기회 확대 및 약자 친화적 환경 조성 등 약자동행 관점을 반영하였는가? ※ 축제·행사에 한함	☐	■	
집행·홍보	◆ 집행과정에서 발생할 수 있는 역효과를 최소화하기 위한 대안을 고려하였는가?('약자' 낙인효과, 역차별 등)	☐	■	
	◆ 사업 대상자에게 적절한 홍보 수단을 채택하였는가?	☐	■	
평가·환류	◆ 사업효과를 측정할 수 있는 지표(산출, 과정, 성과 등)는 마련하였는가? 아닐 경우, 성과를 평가할 수 있는 대체·보완 수단이 존재하는가?	☐	■	

I

제3차 추진계획 개요

□ 수립 근거

- 「지속가능발전 기본법」 제9조(추진계획의 수립·이행)
- 「서울특별시 지속가능발전 기본 조례」 제5조(추진계획의 수립)

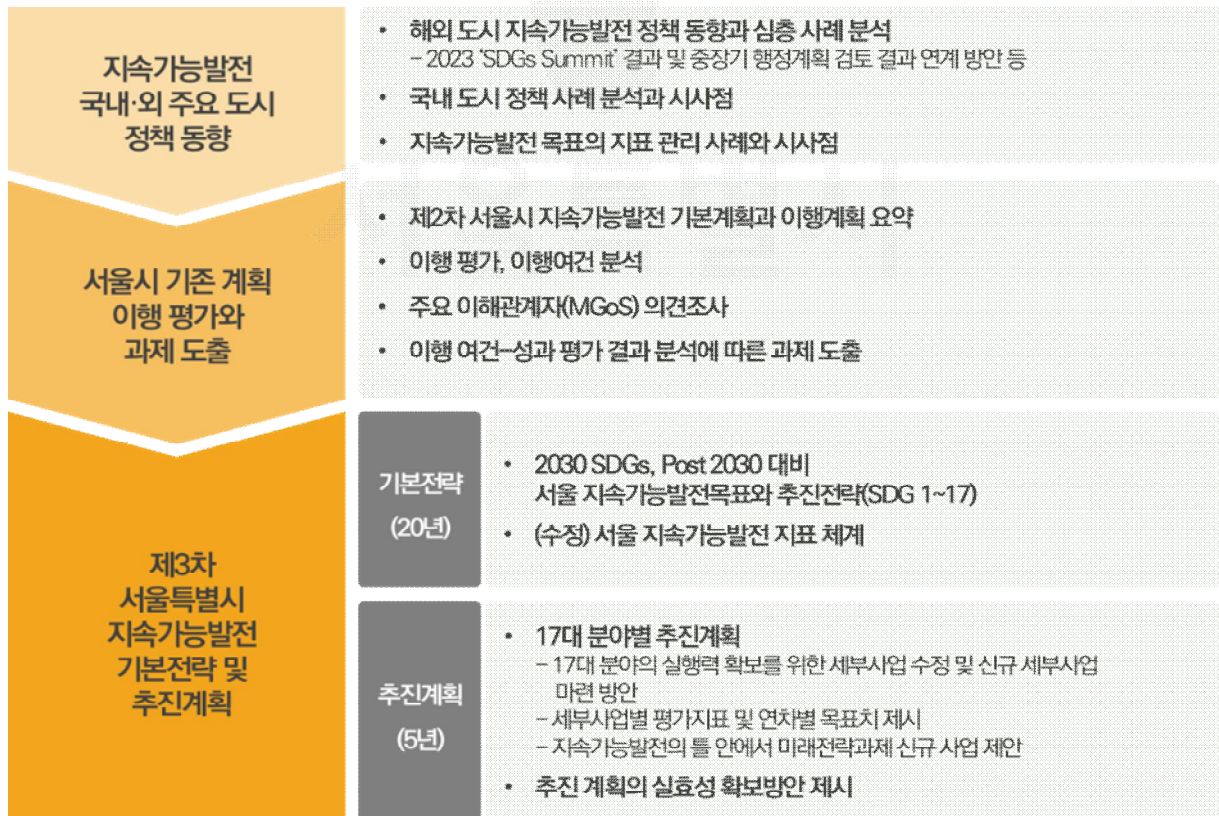
□ 수립 목적

- 제3차 지속가능발전 기본전략의 실행력 확보를 위한 구체적 추진계획 마련
- 서울시 지속가능발전정책 내재화를 위한 주요 과제와 사업 추진

□ 제3차 추진계획의 범위

- 시간적 범위 : 2025~2029년(5년)
- 공간적 범위 : 서울특별시 전체
- 내용적 범위 : 59개 과제 및 68개 세부사업(UN의 17대 SDGs와 연계)

※ 제3차 기본전략 및 추진계획의 주요 내용과 기간



II 제3차 추진계획의 주요 내용

서울시 지속가능발전 4대 전략 및 17대 과제

전략 1 함께 누리는 **건강한** 도시



전략 2 활력을 더하는 **경제정의** 도시



전략 3 쾌적한 **기후환경** 선도도시



전략 4 함께 만드는 **포용도시**



4대 전략과 서울 SDGs(목표)별 이행과제, 사업, 지표 요약

4대 전략	17대 과제	총 59개 이행과제	총 68개 세부사업	총 68개 성과지표
함께 누리는 건강한 도시	1 모든 형태의 빈곤 완화를 위한 노력	4	5	5
	2 시민의 먹거리 안전과 영양균형 확보	1	1	1
	3 시민 모두의 건강한 삶 보장과 복지 증진	6	6	6
	4 모두에게 포용적이고 공평한 양질의 교육 보장 및 평생학습 기회 제공	4	6	6
	5 성 평등한 사회환경 조성 and 여성의 역량 강화	2	2	2
활력을 더하는 경제정의 도시	7 에너지 기본권 보장, 신재생에너지 비율 확대 및 에너지 효율 제고	4	5	5
	8 포용적 경제활력 창출 및 양질의 일자리 확대	5	6	6
	9 과학기술 혁신 장려로 산업 경쟁력 강화	2	2	2
	10 모든 형태의 불평등 감소를 위한 노력	2	3	3
쾌적한 기후환경 선도도시	6 건강하고 안전한 물순환도시 조성	5	6	6
	14 한강 하구 생태계 보전	1	1	1
	12 지속가능한 소비와 생산양식의 생활화 지원	2	3	3
	13 기후위기 대응 탄소중립 도시 실현	4	4	4
	15 도시 내 자연생태계의 보전과 회복을 통한 생물다양성 증진	4	4	4
함께 만드는 포용도시	11 모두가 안심하고 살 수 있는 안전하고 포용적인 도시 조성	5	6	6
	16 정의로운 서울을 위한 투명하고 포용적인 제도 구축	5	5	5
	17 지속가능발전의 글로벌 선도도시로서 해외도시와의 교류협력 강화	3	3	3

이행과제 1-1

서울형 사회보장시스템을 통해 복지사각지대를 해소하여 국민 최저선 이하의 생활을 하는 서울시민이 없도록 한다.

세부사업 1-1-1

서울형 기초보장제도

□ 추진경과

- 서울형 기초보장제도 기본계획 수립('13.1.8.) 및 시행('13.7.1.)
- 서울형 기초보장제도 선정기준 지속적 완화
 - 소득기준 : 기준중위소득 ^(15년)40% → ^(24년)48%
 - 부양의무자 단계적 완화 후 ^(21년)전면 폐지
 - ※ 단, 고소득(연 1.3억), 고재산(12억)의 경우 제외

□ 추진내용

- 생활은 어려우나 국민기초생활보장제도의 보호를 받지 못하고 있는 비수급 빈곤층에게 서울시의 생활여건 등을 반영한 서울형 기초보장제도를 운영함으로써 저소득층의 최저생계 보장 및 복지사각지대 해소

□ 향후 추진계획

- 부양의무자 고소득·고재산 기준 완화
 - 연소득 (1억원⇨)1.3억원 또는 일반재산(9억원⇨)12억원 초과 시 선정 제외
- 근로·사업소득 추가 공제 대상 어르신 연령 하향
 - (75세 이상⇨) 65세 이상 어르신 20만원 공제 후 추가 40% 공제
- 일반재산 환산율 적용 승용자동차 기준 완화
 - (1,600cc⇨)2,000cc 미만 승용차 중 차령 10년 이상 또는 차량가액 (2백만원⇨)500백만원 미만

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명/예산	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
서울형 기초보장제도와 디딤돌소득 참여가구 수	6,660	6,780	6,900	7,020	7,140	7,260
	18,151,316	18,695,855	19,256,731	19,834,433	20,429,466	21,042,350

이행과제 1-1

서울형 사회보장시스템을 통해 복지사각지대를 해소하여 국민 최저선 이하의 생활을 하는 서울시민이 없도록 한다.

세부사업 1-1-2

기초보장 수급자 모니터링 관리

□ 추진경과

- 국민기초생활보장제도 운영방식 개편('15.7.)
 - 통합급여(최저생계비 기준) → 맞춤형급여(생계/의료/주거/교육급여별 기준)
- 서울형 기초보장제도 기본계획 수립('13.1.8.) 및 시행('13.7.1.)
- 대상자 선정기준 지속적 완화
 - 급여별 선정기준(소득인정액) 지속적 완화
 - 부양의무자 기준 단계적 완화 후 전면폐지
 - ※ 단, 고소득(연1.3억), 고재산(12억)의 경우 제외

□ 추진내용

- 국민기초생활보장제도를 통해 생활이 어려운 가구에 필요한 급여를 실시하여 이들의 최저생활을 보장하고 자활을 도움
- 생활은 어려우나 국민기초생활보장제도의 보호를 받지 못하는 저소득 가구에 서울형 기초보장제도를 통해 최저생계 보장 및 복지사각지대 해소

□ 향후 추진계획

- 부양의무자 고소득·고재산 기준 완화
 - 연소득 (1억원<=>)1.3억원 또는 일반재산(9억원<=>)12억원 초과시 선정 제외
- 일반재산 환산율 적용 승용자동차 기준 완화
 - (1,600cc<=>)2,000cc 미만 승용차 중 차령 10년 이상 또는 차량가액 (2백만원<=>)500백만원 미만

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
일반시민 기초보장 수급자 비율(%)	2.7	2.71	2.72	2.73	2.74	2.75
	4,248,612,000	4,800,932,000	5,425,053,000	6,130,310,000	6,927,250,000	7,827,792,000

이행과제
1-2

서울시민, 특히 취약계층이 금융복지서비스를 받을 기회를 보장한다.

세부사업
1-2-1

서울금융복지상담센터 운영

□ 추진경과

- '13년 7월 서울시복지재단 고유사업으로 6개 센터로 개시
- '22년 12월 청년동행센터 개소
- '25년~ 중앙·청년동행센터 등 11개 센터 및 상담전화(☎1644-0120) 운영

□ 추진내용

- 금융취약계층 재기 지원을 위한 『서울형 금융복지 모델』 강화
- 금융문제로 어려움이 있는 서울시민에게 맞춤형 금융복지 상담 및 서비스 제공을 통해 사회·경제적 재기를 지원
 - 경제적 자립 지원을 위한 금융복지 종합상담, 공적채무조정 지원, 금융교육 제공
 - '15년부터 매년 서울회생법원 연간 개인파산사건 15%를 센터 경유 신청사건이 차지
 - 복지서비스 연계를 위한 자치구 별 지역사회보장협의체, 통합사례회의 등 참여
- 금융취약 청년 맞춤형 금융복지서비스 지원하는 청년동행센터 운영

□ 향후 추진계획

- 네트워크 강화 : 취약계층 및 사회복지 공무원·사회복지사와의 네트워크 강화
- 지원대상 확대 : 금융취약계층 및 금융위기 가구(사각지대)를 포괄한 채무자 채무조정 지원 확대
- 센터기능 강화 : 다변화하는 사회·경제 상황에 맞는 재무상담(청년 등) 강화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
금융복지 상담 건수	33,000	33,100	33,200	33,300	33,400	33,500
	655,017	674,668	694,908	715,755	737,227	759,344

※ '25년 사업예산 감액으로 기존 상담 인력 축소에도 불구하고 상담 건수 상승 목표 수립함

이행과제 1-3	긴급복지 지원을 통해 서울시민의 경제적·사회적 생활환경 위기에 대한 노출과 취약성을 줄어나간다.
-------------	--

세부사업 1-3-1	서울형 긴급복지지원
---------------	------------

□ 추진경과

- '15년 5월 「저소득주민의 생활안정 지원에 관한 조례」 시행규칙 개정
- '18년 1월 생활복지통합정보시스템을 통한 서울형긴급복지시스템 시행
- '18년 5월 서울형 긴급복지 고독사 위험가구 특별지원 계획 수립
- '23년 1월 기준 중위소득 100%, 재산기준 완화
- '24년 12월 말 기준 25,916가구, 14,749백만원 지원

□ 추진내용

- 갑작스러운 위기상황에 처하였으나 법적·제도적 지원을 받지 못하는
 시민에게 신속한 지원을 통해 긴급한 위기상황을 벗어날 수 있도록
 안전장치 기능
- 위기가구에 필요한 생계, 주거, 의료 등 맞춤형 지원

□ 향후 추진계획

- 자치구 예산 교부(분기별) 및 월별 지원 실적 관리
- 지원대상자 사후관리 : 통합사례관리 대상 선정 및 타 지원제도 연계

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
서울형 긴급복지 지원 가구 수	25,500	25,500	26,000	26,000	26,000	26,000
	14,259,000	15,600,000	15,600,000	15,600,000	15,600,000	15,600,000

이행과제 1-4	안전취약계층의 주거안전 보장을 위해 재난에 취약한 주거환경 사각지대를 줄여나간다.
-------------	---

세부사업 1-4-1	안전 사각지대 해소 및 취약계층 안전관리 강화
---------------	---------------------------

□ 추진경과

- 안전취약가구 노후 생활시설 개선 및 안전물품 지원
 - 전기·가스·소방·보일러 등 2024년 27,304가구 정비 완료

□ 추진내용

- 기초생활수급자, 차상위계층, 장애인, 노인 등 안전취약가구의 노후 생활시설에 대한 안전점검 및 정비 실시로 안전사고 예방
- 누전차단기, 가스타이머, 화재감지기, 보일러 연통 등 교체·수리

전 기	가 스	소 방	보일러	기타
누전차단기, 콘센트, 전등 등	가스 타이머, 가스배관, 밸브 등	화재감지기, 경보기, 소화기, 방염포 등	보일러 정비, 연통, 밸브 등	구급상자, 방독마스크 등

□ 향후 추진계획

- 전기·가스·소방·보일러 등 시설 노후 및 정비의 시급성 고려하여 사업대상 가구 방문 점검·정비 및 안전물품 지원

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
안전취약가구 점검 및 정비 가구 수	25,100	25,200	25,300	25,400	25,500	25,600
	1,056,000	1,087,000	1,119,000	1,152,000	1,186,000	1,221,000

**이행과제
2-1**

모든 형태의 영양결핍을 없애고, 취약계층의 영양 상태 관리에 최선을 다한다.

**세부사업
2-1-1**

임산부 및 영유아 영양플러스

□ 추진경과

- 영양플러스사업 '05년 1개구 → '07년 4개구 → '09년 25개구 확대
 - 만성 대기자 해소를 위해 '09년부터 시비 추가 지원으로 지원규모 확대
- 사업 수혜자 현황(월평균) : ('20년) 5,610명 → ('22년) 5,247명 → ('24년) 5,132명
 - 서울시 0-5세 인구 감소로 사업 수혜자 인원 감소
 - ※ '24년 서울시 0-5세 인구는 250,043명으로 '20년(339,289명) 대비 26% 감소

□ 추진내용

- 취약계층 임산부 및 영유아의 영양문제 개선을 위하여 전문적인 영양 관리 서비스 지원

□ 향후 추진계획

- 지원대상 : 기준 중위소득 80% 이하 가구의 임산부 및 영유아 중 영양 위험군
 - ※ 영양 위험군 : 빈혈, 성장부진, 영양섭취불량, 기타 영양위험요인 보유자
- 지원내용 : 영양문제 개선을 위한 영양관리 지원
 - 영양문제 개선을 위한 영양교육 및 상담(월1회)
 - 부족된 영양소 보충을 위한 보충식품 지원(월1~2회)
 - 헤모글로빈 검사, 신체계측, 영양섭취조사 등 영양상태평가(6개월 기준)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
임산부 및 영유아 월평균 관리인원	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	2,931,049	2,960,305	2,989,963	3,019,863	3,050,061	3,080,562

이행과제 3-1

산모와 신생아의 건강을 보장하기 위한 관리사업을 시행한다.

세부사업 3-1-1

산모·신생아 건강관리 지원

□ 추진경과 및 내용

- 건강관리사가 출산가정에서 산모·신생아건강관리 서비스 제공
 - 산모지원(산모의 신체 상태조사, 영양 및 위생관리), 신생아 지원(수유·위생·예방접종 지원 및 청결관리), **가사활동지원**(산모 식사 준비, 생활 공간 청소, 의류세탁), **정서지원** 등
 - 서비스 기간 및 시간(최소 5일~ 최대 40일까지, 1주 5일 9시간 원칙, 휴게시간 1시간 포함)
 - 산모·신생아 건강관리사 양성 : 신규자 60시간, 경력자 40시간

<산모신생아 건강관리지원 대상자 확대 내역>

년도	06~15년	'16년~'18년	'19년	'20.7.~	'21.5.~	'22.3.~
복지부 (국비매칭)	전국가구 월평균 소득65% 이하부터시작	기준중위 소득80% 이하	기준중위 소득100% 이하	기준중위 소득120% 이하	기준중위 소득150% 이하	전환사업 서울시 거주 모든출산가정
서울형	시비 100	-	'18. 7. 1. 모든 출산가정	모든 출산가정	모든 출산가정	비혼 산모 본인부담금 지원
	시비50 구비50	-	-	저소득 출산가정 본인부담금 지원	저소득 출산가정 본인부담금 지원	저소득 출산가정 본인부담금 지원

□ 향후 추진계획

- 서비스 이용률 증가를 위해 산모·신생아 서비스 지원 확대
 - 가족산후조리 가능, 바우처 유효기간 연장, 미숙아 지원 확대 등
- 지정 교육기관, 서비스 제공기관 운영 강화로 서비스 질 확보
 - 정기·비정기적인 교육운영 지도 점검, 교육기관 협의회 구성 및 운영
 - 제공기관 현장점검을 위한 담당자 교육 실시
- 취약계층 본인부담금 지원으로 건강 형평성 제고
 - 비혼모 및 저소득 출산가정 산모·신생아 건강관리 지원서비스 본인부담금의 90%지원

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
산모·신생아 건강관리 지원율(출생아 대비, %)	70	75	80	83	86	90
	27,866,608	28,423,940	28,992,419	29,572,267	30,163,712	30,766,986

이행과제 3-2

예방과 치료를 통해 비감염성 질환을 줄이고, 정신건강과 웰빙 증진 정책을 통하여 자살 건수를 대폭 줄인다.

세부사업 3-2-1

자살률 모니터링 관리

□ 추진경과

- '11년 「서울시 자살예방 지원조례」 제정 및 시행
- '13년 25개 자치구 지역사회기반 자살예방사업 전면 시행
- '16년 3월 서울시 자살예방센터 설치 및 운영 시작
- '24년 6월 정신건강과 자살예방팀 신설로 전담조직 운영 및 예방체계 강화

□ 추진내용

- 생명 존중에 대한 사회문화조성 및 위기대응체계 마련
- 시민 참여기반 통합적 자살예방 안전망 구축 및 밀착형 서비스 시행

□ 향후 추진계획

- 일상에서의 마음건강 돌봄 강화
 - 24시간 마음이음 상담전화 운영 통한 정신건강상담 및 자살 응급상황 대처
 - 자살(의)시도자 위기 개입 및 취약계층을 위한 공공분야 심리지원 강화
- 지역중심의 통합적 자살예방 시스템 구축
 - 생명이음청진기사업 : 1차의원 연계, 우울검사 및 자살 고위험군 발굴
 - 생애주기별, 대상자 맞춤형(취약계층 등) 통합적 자살예방 관리 수행
 - 자살고위험군 관리 : 자살(의)시도자 관리, 유족관리
- 시민이 만드는 생명존중 환경 조성
 - 자살수단 접근성 차단, 생명존중문화 인식개선 및 홍보 캠페인운영
 - 생명지킴이 양성교육 및 생명지킴 활동 확대, 자살예방교육 의무화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
자살률 (인구10만명당 자살사망자수)	19	17	15	14	13	11.6.
	9,044,175	9,225,058	9,409,559	9,597,750	9,789,705	9,985,499

이행과제 3-3	마약, 알코올, 인터넷 및 도박 등 모든 중독에 대한 예방과 치료를 강화한다.
-------------	---

세부사업 3-3-1	중독자 사례관리
---------------	----------

□ 추진경과

- '01년 마포구 알코올상담센터 설치운영
- '14년 기능개편(알코올상담센터 → 중독관리통합지원센터)
- '14~'19년 중독관리통합지원센터 4개소 운영(노원, 도봉, 강북, 구로)
- '20년~'24년 중독관리통합지원센터 3개소 운영(노원, 도봉, 강북)
- '25년 중독관리통합지원센터 1개소 신규 설치(노원, 도봉, 강북, 강남)

□ 추진내용

- 중독 조기발견 및 개입 서비스
 - 신규발견 및 이용체계 구축, 고위험군 조기발견 및 단기 개입 프로그램 운영
- 중독질환 관리 및 가족지원 사업
 - 사례관리 및 위기관리서비스, 재활프로그램 및 직업재활 서비스 운영
 - 신규가족 발견 및 이용체계 구축, 가족교육 및 지원 프로그램, 가족모임 등 지원서비스
- 중독폐해 예방 및 교육사업
 - 아동, 청소년, 직장인, 지역주민 예방교육, 캠페인 등 인식개선 및 홍보사업 운영

□ 향후 추진계획

- 강남구 보건소 중독관리통합지원센터 신규 설치 : '25.10월
- 중독관리통합지원센터 프로그램 운영 : 연중

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	2030
중독자 사례관리 건수	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000	11,000
	583,485	595,155	607,058	619,199	631,583	644,215

이행과제
3-4

도로교통사고로 인한 사망 및 상해 건수를 2015년의 절반으로 줄인다.

세부사업
3-4-1

교통사고 사망률 모니터링 관리

☐ **추진경과**

- 교통사고 다발 지점에 대해 교통안전 시설물 개선
 - 교통사고 잦은 곳, 중대사고 발생지점 등 54개소 실시설계 및 47개소 공사('24년)
 - 횡단보도 확대 17개소(대각선 7, 일반 10), 중앙보행섬 2개소 설치('24년)
- 보행자 사고감축을 위한 안전속도 5030 확대
 - 1차 20개('22년), 2차 12개('23년), 3차 3개('24년) 구간 제한속도 상향
- 70세 이상 운전면허반납 어르신 29,310명 교통카드 지원('24년)
 - 70세 이상 운전면허반납 어르신 29,310명 교통카드 지원('24년)
 - 교통약자 맞춤형 교통안전 교육 시행(어린이, 어르신, 장애인 등)

☐ **추진내용**

- 교통안전시설 개선, 교육안전 문화 확산 등 주요사업 추진을 통하여 대상별 및 원인별 맞춤형 사고예방 대책 수립

☐ **향후 추진계획**

- 교통사고 다발지점에 대해 교통안전시설물 개선
 - 교통사고잦은 곳, 중대사고 발생지점 등 54개소 실시설계 및 50개소 공사('25년)
 - 횡단보도 확대 13개소(대각선 6, 일반 7), 중앙보행섬 2개소 설치('25년)
- 고령운전자 등 교통약자 안전대책
 - 70세 이상 운전면허반납 어르신 31,800명 교통카드 지원('25년)
 - 교통약자 맞춤형 교통안전 교육 시행(어린이, 어르신, 장애인 등)

☐ **연차별 성과지표 및 소요 예산**

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
연간 교통사고 사망자 수	205	198	192	185	179	↘
	14,280,700	14,994,735	15,744,472	16,531,695	17,358,280	18,226,194

※ '24년 교통사고 사망자 통계(212명) 확정에 따라, 당초 제출한 연평균 감소율(3.3%)은 유지하되 최근 통계를 반영하여 목표치를 재산정함

**이행과제
3-5**

건강취약계층 및 고령자를 대상으로 자가건강관리능력 향상을 위한 건강관리 서비스를 제공한다.

**세부사업
3-5-1**

지역사회기반 방문건강관리 서비스 제공

□ 추진경과

- '15년 서울시 「찾아가는 동주민센터」 건강분야 방문간호사 동배치 단계별 시행
 - 보편방문(65·70세 도래자)으로 대상자 기초건강평가, 건강관리 및 상담
- '18년 서울시 방문건강관리사업과 국가 통합방문건강관리 운영 일원화
 - 운영 일원화 위해 보건(지)소 근무하는 통합 방문간호사 동배치
- '23년 복지·건강 중심 동주민센터 통합 복지 전달체계로 개편
 - 보편방문 복지·건강관리에서 빈곤·돌봄 위기가구 중심 발굴 및 관리강화

□ 추진내용

- 건강취약계층 대상 건강평가, 건강위험도별 맞춤형 건강관리서비스 제공
- 이상기후(폭염, 한파) 등 취약계층 집중 방문건강관리
- 서울형 어르신 노쇠(허약)예방 프로그램 운영
- 보건·복지 자원 연계(돌봄SOS, 치매안심센터, 정신건강복지센터 등))

□ 향후 추진계획

- 건강 취약계층 대상 사전예방 중심의 재가어르신 방문건강관리 강화
 - 노쇠 및 만성질환 악화를 조기에 발견·개입하여 장기요양 진입 지연
- 건강관리 사각지대 어르신 선제적 발굴 및 집중 건강관리 실시
- 대상자 맞춤형 건강관리서비스 제공 및 노쇠예방 표준 프로그램 개발
 - 전문인력을 통해 건강 위험도에 따른 대면·비대면 병행관리 지원

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
건강취약계층 방문건강 등록관리 대상자 수	103,000	106,000	109,000	111,000	113,000	115,000
	30,076,000	30,500,000	31,000,000	31,500,000	32,000,000	32,500,000

이행과제
3-6

서울형 공공의료체계를 강화한다.

세부사업
3-6-1

서울형 공공의료 강화

□ 사업개요

- 목적 : 공공의료서비스 체계 강화로 시민 의료서비스 질 향상
- 추진배경 및 필요성
 - 공공의료서비스 체계 강화로 차별 없는 의료서비스 제공

□ 추진내용

- 공공의료서비스 질·취약계층 의료서비스 강화를 위한 서울의료원 운영 보조
- 공공의료서비스 질·취약계층 의료서비스 강화를 위한 병원 위탁 운영
 - 보라매병원, 동부병원, 서남병원, 장애인치과병원 위탁 운영

□ 향후 추진계획

- 각 시립병원별 사업계획 수립 및 검토 완료에 따른 사업수행 : 1~2월
- 각 분기별 사업수행에 따른 보조금 교부 검토 및 집행 : 분기별
- 각 분기별 사업수행에 따른 모니터링 : 매월
- 각 시립병원별 사업수행 및 사업 결과보고 : 11~12월
- 공공재활병원 건립 설계 공모 : '25년 下

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	2030
시립병원 이용자 수	2,693,000	2,773,790	2,857,000	2,942,710	3,030,990	3,121,920
	68,622,081	70,680,743	72,801,165	74,985,199	77,234,754	79,551,796

**이행과제
4-1**

취학 전 영·유아들이 양질의 보호 및 교육을 받을 수 있도록 보장한다.

**세부사업
4-1-1**

국공립 어린이집 이용률 50% 달성

□ 추진경과

- '22년 국공립어린이집 이용률 49%, 시설 비율 38.8% 달성
 - '22년 40개소 확충, 243억원 지원
- '23년 국공립어린이집 이용률 51.5%, 시설 비율 43% 달성
 - '23년 40개소 확충, 198억원 지원
- '24년 국공립어린이집 이용률 54.0%, 시설 비율 47% 달성
 - '24년 56개소 확충, 158억원 지원

□ 추진내용

- 공보육 수요에 기반한 전략적 확충으로 국공립 이용률 및 시설 비율 확대
 - ('22~'23년) 국공립 이용률 및 설치 비율이 낮은 비강남권 자치구 우선 지원
 - ('24년) 국공립 1개소당 영유아수 과밀(100명 이상) 자치구 우선 지원

□ 향후 추진계획

- 영아반 대기자 과다지역에 대한 국공립어린이집 집중 확충 추진
 - ('25년) 국공립 영아반 대기자 과다(2,000명 이상) 자치구 우선 지원
- 유아반 정원충족률 50% 미만 어린이집 혼합반 편성 및 영아반 증편 권고
- 공동주택관리동 어린이집, 기존 민·가정어린이집 국공립 전환 적극 유도

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
국공립 어린이집 이용률(%)	55	56	57	58	59	60
	13,826,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000

이행과제 4-2

모든 서울시민은 적절한 비용으로 기술훈련 및 직업훈련, 교육을 받을 기회를 보장한다.

세부사업 4-2-1

서울시민대학 운영

□ 추진경과

- 서울시민대학 권역별 캠퍼스 확대로 시민 학습기회의 평등성 확보
 - 동남권캠퍼스 : '21 개관, 강동구 상일동 소재
 - 다시가는캠퍼스 : '25 개관, 관악구 봉천동 소재
 - ※ 現 중부권(종로), 동남권(강동), 모두의학교(금천), 다시가는 캠퍼스(관악) 운영 중

□ 추진내용

- 시민의 미래 역량 강화와 삶의 질 향상을 위한 평생교육 기회 제공
 - '20~'24년 2,892개의 강좌 운영, 총 76,825명 학습자 참여
 - 인문교양 6대 영역, 직업역량 3대 영역에 기반한 평생교육 프로그램 제공
 - ▶ 인문교양 영역 : 언어·문학, 문화·예술, 역사·철학, 사회·경제, 기술·환경, 서울·지역
 - ▶ 직업역량 영역 : 디지털문화력, 창의력(융복합능력), 창업가정신·리더십
- 생애주기별 교육과정 운영을 통한 자기주도적 삶의 성장 동력 지원
 - 발달단계별 필요한 지식/기술/태도의 습득으로 핵심 과제 해결 지원

단계	청소년기	청년기	중장년기	노년기
과제	자아진로탐색	경제적독립과 자립	도약을 위한 재정비	활력과 고립감해소
교육과정	주인공학교	청년포트폴리오학교	인생디자인학교	7학년교실

- 높은 수준의 시민의식과 실천하는 시민인재를 양성하는 명예시민학위제 운영
 - 다양한 시민 참여 분야의 시민학사·석사·박사 과정 제공과 시장 명의 학위 제공

□ 향후 추진계획

- 캠퍼스 특화 과정 운영으로 시민의 미래 대응 역량과 성장 지원

캠퍼스명	중부권	동남권	모두의학교	다시가는
특화영역	연계협력	미래디지털	지역공헌	생애전환

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
서울시민대학 참여 학습자 수	14,190	15,609	17,169	18,885	20,773	40,000
	3,753,370	3,941,143	4,136,435	4,341,791	4,557,120	4,788,000

이행과제 4-2

모든 서울시민은 적절한 비용으로 기술훈련 및 직업훈련, 교육을 받을 기회를 보장한다.

세부사업 4-2-2

공정한 교육기회 제공(서울런)

□ 추진배경

- 교육양극화 해소를 위해 사회경제적 이유로 교육자원에 접근이 어려운 취약계층에게 공적 플랫폼을 통한 공정한 교육 기회 제공 필요

□ 추진내용

- 대 상 : 만 6세(취학연령)~만 24세(청소년 상한 연령), 소득 또는 자격 기준 대상
 - 소득기준 : 중위소득 60% 이하, 법정한부모(중위소득 63%↓, 청소년한부모 72%↓)
 - 자격기준 : 학교밖·다문화·북한이탈청소년 및 북한이탈주민 자녀, 국가보훈대상, 가족돌봄청년(중위소득 120%↓), 가족쉼터 보호아동, 건강장애학생 등
- 지원내용 : 다양한 온라인 학습 콘텐츠 및 맞춤형 멘토링 무료 지원
 - 콘텐츠 : 민간의 선호도 높은 우수 교육 콘텐츠 및 자체 특화 콘텐츠 제공
 - ▶ (교육업체) 선호도 높은 22개 교육업체 중 최대 5개 업체 선택하여 무제한 학습
 - ▶ (자체제공) 다양한 서울런 특화 콘텐츠 제공을 통한 온라인 교육 보완

진로·진학	영어특화	인문소양 특강
◦ 1:1 진로·진학 컨설팅(초6~고2) ◦ 1:1 대입 컨설팅(고3~N수생) ◦ 직업문화 체험 프로그램	◦ 서울런 화상영어(만6세~ 초3) ◦ 영어동행 캠프(초4 ~ 중3)	◦ 인문·사회·과학 등 소양 특강 ◦ 자기계발 특강

- 멘토링 : 대학생 1:1 멘토링을 통한 개인별 학습관리 및 정서적 지지

□ 향후 추진계획

- 다양한 학습수요 충족을 위한 콘텐츠 확대, 맞춤형 진로·진학 컨설팅 제공
- 멘토링 다변화로 개인별 수요에 맞춘 맞춤형 멘토링 강화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
서울런 회원 수	35,000	40,000	45,000	50,000	55,000	60,000
	19,759,748	20,147,195	20,542,238	20,945,027	21,355,714	21,355,714

이행과제 4-2	모든 서울시민은 적절한 비용으로 기술훈련 및 직업훈련, 교육을 받을 기회를 보장한다.
-------------	---

세부사업 4-2-3	장애인직업재활시설 운영 및 지원
---------------	-------------------

□ 추진경과

- '24년 12월말 기준 시설 137개소(지원 134개소) 이용장애인 4,098명
 - 최근 5년간 시설 및 종사자 현황

(단위 : 개소, 명)

구 분		2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
시설수	전체	138	138	139	139	137
	지원	131	131	135	134	134
종사자수 (지원)	전체	905	977	1,013	996	959
	지원	805	847	862	852	882
이용장애인		4,263	4,195	4,182	4,126	4,098

※ 연도별 중도 폐지시설 제외/*'24년 종사자 지원수에 미배치 인력 14명(기예산반영) 포함

□ 추진내용

- 장애인직업재활시설 운영 지원계획 수립(매년)
 - 이용장애인 처우개선 및 시설 경쟁력 강화 지원 중점
- 신규시설 보조금 지원예산 확보로 안정적인 운영, 장애인의 자활자립 환경 조성
 - '25년 기준 보조금 미지원시설 3개소
- 법정 배치기준 인건비 미지원 종사자 순차적 추가지원(140명)('25년 기준)
 - '25년 14명, '26년 35명, '27년 35명, '28년 34명, '29년 25명

□ 향후 추진계획

- 장애인직업재활시설 운영실태(이용장애인 근로시간, 임금 등) 조사('25년)
- 장애인직업재활시설 서울형 평가 실시('25년)
- 지원예산 확보를 위한 자치구 예산 분담협의(시비 100% ⇒ 매칭<시:자치구>)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
장애인직업재활시설 지원 시설 수	135	137	138	139	140	142
	54,164,665	55,889,604	57,666,292	59,492,160	61,376,924	63,418,231

이행과제 4-3

서울시민이 취업 및 직업활동에 필요한 기술과 지식을 취득할 기회를 확대한다.

세부사업 4-3-1

서울시 기술교육원 운영을 통한 취업능력 제고

□ 추진실적

- 정규과정 취업률 69.1%(최근 3년('21~'23) 평균, 취업대상자 대비 취업률)
 - ※ 취업대상 : 비취업인원(진학자, 입대자, 취업불가능자(수감, 이민, 장기입원 등)을 제외한 수료생
- 단기과정 취업률 50.4%(최근 3년('21~'23) 평균, 취업대상자 대비 취업률)
 - ※ 훈련기간이 짧은 단기과정 특성상 취업률이 다소 낮음

□ 사업현황

- 운영시설 : 서울시 기술교육원 4개 캠퍼스(중부, 남부, 동부, 북부)
- 훈련대상 : 15세 이상 서울시민
- 훈련인원 : 152개 학과 5,909명('25년 기준)
 - (서울시 과정) 82개 학과 3,931명, (국가협력 과정) 70개 학과 1,978명

□ 향후 추진계획

- 산업수요 반영한 학과개편 지속 추진
 - 기업 수요 및 현재 산업 트렌드를 반영한 훈련과정 신설
- 취약계층 지원을 위한 우선선발 및 가점제 운영
 - (우선선발) 수급권자, 국가유공자 등은 정원의 30% 내에서 우선선발
 - (가점부여) 다문화가정, 북한이탈주민 등은 선발전형시 가점 5점 부여
- 대상별 맞춤형 교육 지원
 - 전직 희망 중장년, 자립준비청년, 고립은둔청년 대상 맞춤형 직업교육 실시
- 통합 취·창업 서비스 제공
 - 기술교육원 직업상담사를 통해 구직서류 코칭, 면접 전략 수립 등 지원

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
기술교육원 교육수료율(%)	90	90	90.2	90.2	90.2	90.2
	21,327,731	19,805,902	20,140,178	20,484,484	20,839,118	21,204,391

이행과제
4-4

글자해독능력, 산술능력, 기술의 활용 능력 부족으로 생활에 불편함을 겪는 서울시민이 없도록 노력한다.

세부사업
4-4-1

성인 문해교육 지원

□ 추진경과

- '22년 성인문해 26개 프로그램 지원 : 교육인원 560명, 이수 526명
- '23년 성인문해 29개 프로그램 지원 : 교육인원 822명, 이수 703명
- '24년 성인문해 30개 프로그램 지원 : 교육인원 1,041명, 이수 877명

□ 추진내용

- 서울시 비문해·저학력 성인 대상으로 문해교육 기회 제공하여 삶의 질 개선 및 교육격차 완화 추진
- 市 문해교육 기관 대상 공모 지원
 - ※ 2개 분야, 30개 프로그램 (프로그램 별 5백만원 이하 지원)
 - 기초문해(5개) : 기본적인 읽기·쓰기·셈하기부터 초·중학교 수준 문해 능력 함양
 - 문해특성화(25개) : 디지털 활용 교육 및 병원 예약 등 실생활 활용 능력 함양
 - ▶ (디지털문해) 스마트폰, 키오스크 등 일상생활 디지털 기기 활용 교육
 - ▶ (생활문해) 건강, 안전, 가정, 여가, 경제 등 생활을 살아가는데 필요한 역량 함양교육

□ 향후 추진계획

- 수요자 욕구 반영한 문해교육 프로그램 공모사업 계획 수립 및 선정
 - '24년 프로그램 만족도 조사 결과 반영하여 문해특성화(디지털 문해) 공모 확대('24년 19개 → '25년 25개) 및 대화형 인공지능 문해교육(기초과정) 도입
- 교육 프로그램 내실화를 위한 市-區 합동 프로그램 점검단 운영
 - (상반기) 사업착수 단계 점검 / (하반기) 프로그램 만족도, 예산집행 등 점검
- 성인 문해교육 프로그램의 성공적인 사례 발굴로 지속 가능성 확보
 - 문해교육 프로그램 운영 성과평가 및 우수 프로그램 선정, 우수 사례집 제작배포

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
문해교육 이수자 수(누적)	2,800	3,725	4,675	5,650	6,650	7,675
	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000

**이행과제
5-1**

여성과 여아에 대한 모든 형태의 차별을 없앤다.

**세부사업
5-1-1**

양성평등정책 시행계획 수립 및 이행

☐ **추진경과**

- 수립근거 : 「양성평등기본법」 제8조~제9조, 「양성평등기본법 시행령」 제3조~제5조
- 수립배경 :
 - (여성가족부) ‘제2차 양성평등정책 기본계획(2018~2022)’ 만료 이후
‘제3차 양성평등정책 기본계획(2023~2027)’ 수립
 - (서울특별시) 양성평등정책 기본계획에 의거 연도별 시행계획 수립

☐ **추진내용**

- 총 5개 분야 49개 사업(신규사업 7개 추가, 기존사업 2개 폐지)
 - ① 공정하고 양성평등한 노동환경 조성(12개)
 - ② 남녀 모두의 일생활 균형을 위한 돌봄 안전망 구축(18개)
 - ③ 폭력 피해 지원 및 성인지적 건강권 보장(12개)
 - ④ 양성평등 문화확산(5개)
 - ⑤ 양성평등정책 기반강화(2개)

☐ **향후 추진계획**

- '25년 양성평등정책 시행계획 양성평등위원회 보고 : '25. 3월
- '25년 양성평등정책 시행계획 성과 정리 : '26. 1월
- '26년 양성평등정책 시행계획 수립 : '26. 1월

☐ **연차별 성과지표 및 소요 예산**

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
양성평등정책 시행계획 수립 및 이행	이행	이행	이행	이행	이행	이행
	예산 없음					

이행과제 5-2	의사결정 과정에서 모든 형태의 성차별을 해소하고 평등하게 리더십을 발휘할 기회를 보장한다.
-------------	---

세부사업 5-2-1	여성관리자 양성
---------------	----------

□ 사업목적

- 市 인적 구성의 균형유지 및 양성평등 실현을 통해 따뜻하고 섬세한 시정 운영

□ 추진내용

- 5급 이상 여성관리자 임용목표 관리
 - '23~'27년 시도 평균 및 서울시 여성관리자 임용 목표(행안부)

구 분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
시도 평균	28.7%	29.5%	30.3%	31.2%	32.2%
서울	33.1%	33.2%	33.3%	33.4%	33.5%

- 5급으로 승진대상자 선발 시 여성관리자 비율 지속 확대
 - 승진심사 시 “동일조건일 경우 여성공무원 우선 고려한다” 는 기준 지속 적용
- 4급 이상 승진심사 시에도 우수한 여성공무원 우대
 - 승진심사대상자 중에서 동일한 조건일 경우 업무성과 및 관리자로서의 역량이 인정되는 우수한 여성공무원이 우선 승진할 수 있도록 고려
- 여성관리자 비율 확대 기반 조성을 위한 ‘양성평등 인사제도’ 시행
 - 주요 정책부서에 근무를 희망하는 우수한 여성공무원(관리자) 우선 배치
 - 개방형·임기제 등 다양한 직위에도 우수한 여성 인재가 선발되도록 인사운영

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
여성관리자 양성비율*(%)	33.3	33.4	33.5	33.6	33.7	33.8
예산 없음						

* 제3차 공공부문 성별대표성 제고계획(행안부, '23~'27년)에 따라 목표치 설정

전략 2 활력을 더하는 경제정의 도시

이행과제	세부사업
7-1 에너지 취약계층에게 에너지 기본권을 보장한다.	7-1-1 에너지바우처 사업
7-2 신재생에너지 보급용량을 확대한다.	7-2-1 신재생에너지 보급
7-3 건축물 부문과 교통 부문의 에너지 효율을 높인다.	7-3-1 건물에너지 효율화
	7-3-2 전기차보급 및 충전인프라 확대
7-4 기후테크 산업 활성화를 통한 탄소중립 도시를 선도하기 위하여 서울시 기후테크 스타트업을 발굴하고 중소기업 육성을 확대한다.	7-4-1 기후테크기업 지원
8-1 중소기업이 양질의 일자리를 창출할 수 있도록 유도하고, 사회적 기업을 적극적으로 지원한다.	8-1-1 사회적 경제기업 육성
8-2 성별임금격차 개선으로 성평등 노동환경을 조성한다.	8-2-1 성평등 노동정책 추진
8-3 교육과 훈련에 참여하지 않는 실업 상태의 청년비율을 대폭 줄인다.	8-3-1 청년 취업사관학교 운영
	8-3-2 서울 매력일자리 추진
8-4 이주노동자를 포함한 모든 노동자의 권리를 보호하고, 안전하고 안정적인 노동환경을 조성한다.	8-4-1 이주민, 장애인의 노동권 관련 사업(취약노동자 권리구제 사업)
8-5 고령자 맞춤형 일자리 개발, 취업교육 등 고용서비스 고도화를 통한 고령자 삶의 질 향상과 노후준비를 활성화한다.	8-5-1 고령자 취업훈련
9-1 미래 기술 기반 고부가가치산업에 대한 지원을 확대한다.	9-1-1 서울 창업기업 성장 지원
9-2 연구개발 인력 및 투자를 확대하고, 과학기술 기반 산업 경쟁력을 높인다.	9-2-1 AI 인재양성
10-1 인권관점을 시정에 적용하기 위해 노력하며, 사회적 약자에 대한 인권침해 구제를 적극 실천한다.	10-1-1 시민인권침해구제위원회 운영
	10-1-2 사회적 약자에 대한 차별 인식 개선
10-2 재정정책, 임금정책, 사회보호정책 등을 통하여 높은 수준의 평등을 달성한다.	10-2-1 서울형 생활임금제 정착 및 확산

에너지 취약계층에게 에너지 기본권을 보장한다.

에너지 바우처 사업

□ 사업개요

- 지원대상 : ‘소득기준’과 ‘가구원 특성기준’ 모두 충족하는 가구
 - (소득기준) 국민기초생활보장법상 생계·의료·주거·교육급여 수급자
 - (가구원 특성기준) 본인 또는 세대원이 노인, 장애인, 한부모가족 등에 해당
- 사업내용 : 동·하절기 에너지취약계층에게 에너지바우처를 지급하여 전기, 도시가스, 등유, 연탄 등을 이용할 수 있도록 지원

□ 추진내용

- '23년 : 지원대상 확대
 - 소득기준 완화 : 생계 · 의료 수급자 → 생계 · 의료 · 주거 · 교육 수급자
- '24년 : 희망 세대에 한해 하절기 바우처 금액 동절기 바우처로 이월 가능
 - ※ 바우처 발급 현황
 - ('24년) 서울시 214,934가구에 81,714백만원 지원('25.2.6.기준)
 - 서울시 대상가구 : 216,562 가구, 대상가구 대비 발급률 : 99.2%

□ 향후 추진계획

- 에너지 바우처 사용가구 편의 지원 등 에너지 복지 향상 도모
 - 1:1 가구 방문 사용지원 및 고시원·쪽방촌 거주자 바우처 조기 지급 등
- 자치구, 복지시설 등과 협력, 다양한 매체 활용하여 신청·사용 지속 홍보

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총합기 (2030)
에너지바우처 대상 가구 발급률(%)	99.3	99.4	99.4	99.5	99.5	99.6
	국비 지원 사업					

이행과제 7-2

신재생에너지 보급용량을 확대한다.

세부사업 7-2-1

신재생에너지 보급

□ 추진경과

- 기후변화 대응 및 지속가능 도시를 위해 다양한 신재생에너지 보급
 - '24년까지 신재생에너지 설비 누적 1,531MW 보급

구 분	소 계	지열·수열	태양광	연료전지	기 타
보급량(MW)	1,531	474	445	193	419

※ 기타 : 태양열, 폐기물, 바이오, 소수력 등

□ 향후 추진계획

◆ 지열·수열 등 다양한 신재생에너지 균형 보급으로 '30년까지 2.6GW 달성

- (지열·수열) 신규설치시 보조금 지급 및 기존시설 유지관리 지원
 - 연면적 3만㎡이상 신축건물 재생열 의무화, 공사비 보조 등 민간 확산 촉진
 - 전문가 컨설팅 지원 및 노후 지열 설비교체 지원으로 운영효율 개선
- (연료전지) 전력 생산은 물론 열까지 활용 가능한 발전용 연료전지 보급
 - 기반시설 활용 거점별 연료전지 발전시설 도입
 - 주유소 종합에너지스테이션(TES, Total Energy Station) 전환 확대
- (태양광) 도시 환경에 적합한 신기술 중심 태양광 보급
 - 공공시설 보급, 민간 BIPV 설치 지원 등 태양광 보급 지속
 - 점검체계 개선 및 설치·관리기준 보완으로 사고예방 및 안전성 향상

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
신재생에너지 보급용량(누적)	1,448	1,672	1,902	2,137	2,374	2,616
	4,459,646	4,504,080	4,504,080	4,504,080	4,504,080	4,504,080

이행과제
7-3

건축물 부문과 교통 부문의 에너지 효율을 높인다.

세부사업
7-3-1

건물에너지 효율화

□ 추진배경

- 서울시 온실가스 전체 배출량 중 68%가 건물 부문에서 배출('22년 기준)
 - 총 온실가스 배출량 46,560천톤CO₂ 중 건물 부문 31,620천톤CO₂ 배출
- 정부의 공공건물 그린리모델링 의무화 대비 건물에너지 효율화 방안 마련 필요
 - ('20~'24) 정부 직접 지원 중심 → ('25~'29) 의무화 단계적 도입 및 직접 지원 축소 → ('30~) 의무화 중심

□ 추진내용

- 사업대상 : 노후 공공건물 총 1,532개소
 - 사용승인일 10년 이상 경로당, 보건소 등 지자체 소유·관리 공공건물(시설)
- 사업내용 : 건물 에너지효율 개선 및 실내 환경 쾌적화 등 사용자 편의성 강화
 - 단열, 기밀 강화 및 고효율 기자재 교체 등 에너지 성능 30% 이상 개선
 - 고효율 환기장치, 냉난방기 등 교체로 실내 생활의 적정 환경 개선

□ 향후 추진계획

- 그린리모델링 추진 희망 공공건물 선제적 발굴 및 민간 확대 선도
 - 정부 직접 지원 축소에 따라 노후 공공건물 적기 참여 및 개선 독려
 - 공공부문의 우수 GR 사례를 통해 민간건물 저탄소 전환 시책 참여 유도

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
그린리모델링 (노후 공공건물)(개소)	36	34	53	120	210	1,079
	8,630,724	8,630,724	8,630,724	8,630,724	8,630,724	8,717,031

이행과제
7-3

건축물 부문과 교통 부문의 에너지 효율을 높인다.

세부사업
7-3-2

전기차 보급 및 충전인프라 확대

□ 사업개요

- 추진근거 : 「대기환경보전법」 제58조 및 「친환경자동차법」 제10조, 제15조
- 사업내용 : 전기차 구매자에 대한 보조금 지원 및 충전인프라 확충
- 추진현황 : (전기차) 총 103,914대 / (충전기) 총 73,468기 보급('24년 기준)

□ 향후 추진계획

- 다양한 전기차종 보급 확대를 목표로 차종별 맞춤형 지원 강화
 - (승용) 성능 우수한 차량에 보조금 차등지급으로 안전·성능제고,
 - (택시·화물) 영세사업자 대상 추가 지원을 통해 보급 확대 유도
 - (이륜) 소상공인·배달용 등 상업용 전기이륜차 대상 추가 지원
- 전기차 대중교통 보급 확대를 통해 시민 직접 체감도 향상
 - 주행거리가 길고 시민 이용이 많은 전기버스 보급 확대를 통한 대기질 개선 효과
- 전기차 시장 성능개발 등 경쟁력 강화를 위한 민간 자율 경쟁 유도
 - 보조금 지원 외 성능 개선을 위한 기업 기술 개발을 유도하여 민간 자율성 확립
- 선제적 충전인프라 설치로 전기차 수요창출, 충전산업 생태계 조성
 - 선제적 충전인프라 구축으로 이용편의성 향상, 전기차 수요 견인
- 충전 수요 맞춤형 생활충전 인프라 구축 및 충전 편의 강화
 - (용 도 별) 상용차(버스 등) 전기차 전환을 위한 급속 충전시설 집중 구축
 - (충전 편의) 충전정보제공시스템 운영으로 충전기 접근성, 이용안정성 강화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
전기차 보급 대수(누적)	113,889	131,339	178,079	300,854	492,325	산차등록 대비 전기차수소자비율 50%
	100,636,000	100,636,000	100,636,000	100,636,000	100,636,000	-

이행과제
7-4

기후테크 산업 활성화를 통한 탄소중립 도시를 선도하기 위하여 서울시 기후테크 스타트업을 발굴하고 중소기업 육성을 확대한다.

세부사업
7-4-1

기후테크 기업 지원

□ 추진배경

- 급격한 기후환경변화로 탄소중립실현을 위한 온실가스 감축 및 기후변화 적응기술(기후테크) 및 기업 역량 강화 시급
- 기후테크 강소기업 발굴·육성 및 녹색제품 생산소비기반 구축 필요

□ 추진내용

- 기후테크산업 육성을 위한「기후테크산업지원센터」신설('25.1.1.)
 - 기존 녹색산업지원센터와 녹색구매지원센터 기능중복에 따른 통폐합 필요
 - ※ 녹색구매지원센터 녹색제품 생산·판로개척 사업 및 녹색산업지원센터 기업교육·컨설팅·온라인기획전 유사

□ 향후 추진계획

- 서울시 기후테크 스타트업 발굴 및 육성
 - 기후테크 스타트업 선발(3월) 및 오픈이노베이션, 국가 R&D, 공적개발원조(ODA) 사업(5월)에 대한 기업매칭 등 연계 지원
 - 상용화 단계 기술 보유기업에 대한 시제품 제작 지원(5월), 창업경연대회 개최(10월) 등을 통한 아이디어 구현 등 기술사업화 및 후속성과 창출
- 기후테크 산업 실태조사를 통한 정책 수립 기초자료 마련
 - 서울시 기후테크 기업 기초 데이터 수집·분류체계 마련 및 실태조사를 통한 DB 구축과 조사 결과 분석에 따른 정책 지원 활용(3개년 로드맵)
- 녹색제품 유통 활성화 및 소비기반 구축
 - 서울시 기후테크 중소기업에 대한 생산·판매 지원(20회) 및 녹색제품 구매 교육(3건)과 홍보 등을 통한 친환경소비자 양성

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
기후테크기업 지원 수(개)	183	186	189	192	195	200
	864,072	881,353	898,980	916,960	935,299	954,005

이행과제
8-1

중소기업이 양질의 일자리를 창출할 수 있도록 유도하고, 사회적기업을 적극적으로 지원한다.

세부사업
8-1-1

사회적경제기업 육성

□ 추진 배경 및 경과

- 사회서비스 공급과 취약계층 고용 등 시장에서 충분히 충족되지 않는 사회적 수요를 제공하기 위해서 사회적기업의 지속가능한 성장 필요
 - '25년 기준 사회적경제기업 5,492개소로 '10년 433개소 대비 12.6배 증가
- 서울시, 사회적기업 15억원, 마을기업 73억원 지원('12~'24)

□ 추진내용

- 임팩트투자조합 운영으로 서울 사회적경제기업 투자 확대
 - 전문기관 선정하여 사·민간 공동자금 조성하여 유망기업에 장기적 투자
- 사회적가치 평가시스템(S-SVI) 구축·운영
 - 사회적가치 창출 우수기업에 대하여 자원연계, 지원사업참여기업 제공
- 소셜벤처허브 운영으로 청년사회적경제 기업가 육성 및 고용 창출
 - 한국자산관리공사 협력을 통한 소셜벤처 전문육성기관 개설·운영

□ 향후 추진계획

- 사회적경제 자립역량 강화 및 기업정비 추진
 - 우수기업 발굴·사업개발비 지원, 사회성과인센티브, 경영컨설팅 지원, 사회적경제기업 교육·전문가양성추진
- 우수 사회적경제기업의 매출판로 확대
 - 가치소비체험프로그램, 찾아가는 가치소비기획전, 판로 확대를 위한 경쟁력강화, 판로확대를 위한 경쟁력강화
- 중간지원조직 통합 등 운영 효율화
 - 광역센터와 구센터 역할 개편, 자치구상담역량 강화 교육 실시

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
사회적경제기업 육성 수	6,250	6,300	6,350	6,400	6,450	6,500
	5,100,000	4,800,000	4,900,000	4,900,000	5,000,000	5,000,000

이행과제
8-2

성별임금격차 개선으로 성평등 노동환경을 조성한다.

세부사업
8-2-1

성평등 노동정책 추진

□ 추진경과

- 사업근거 : 서울특별시 성평등 기본조례 제48조, 제49조
- 공시주기 : 2년 마다('19년~) ※ 전국 최초

□ 추진내용

- 제4차 성평등임금공시 추진
 - 대상 : 43개 기관(본청·시립대학교·투자출연기관(22개)·민간위탁기관(일부/19개))
 - ▶ 서울시 본청·시립대 : '24년 만근한 모든 공무원 (※ 시립대는 교직원 포함)
 - ▶ 투자출연기관 : '24년 만근한 정원 내 정규직·무기계약직 및 정원 외 노동자 전체
 - ▶ 민간위탁기관 : '24년 만근한 노동자
 - 항목 : 직급별·직종별·재직기간별·임금구성항목별 성별임금격차
 - 성별임금격차 산출식(OECD 방식 준용)

$$\text{성별임금격차} = \left(1 - \frac{\text{여성 중위값 임금}}{\text{남성 중위값 임금}} \right) \times 100(\%)$$

□ 향후 추진계획

- '25년 성평등임금공시 대상기관 선정(양성평등위원회) : '25.4월
- '25년 성평등임금공시 용역의뢰 : '25.6 ~ 11월
- '25년 성평등임금공시 : '25.12월

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
성평등 임금공시 대상기관 수	43	-	43	-	43	43
	50,000	-	50,000	-	50,000	50,000

이행과제
8-3

교육과 훈련에 참여하지 않는 실업 상태의 청년 비율을 대폭 줄인다.

세부사업
8-3-1

청년취업사관학교 운영

□ 추진경과

- 4차 산업혁명 시대 인력 수요가 많은 디지털·SW 분야 청년 인재 양성
 - 우수 인재 확보에 어려움을 겪고 있는 기업과 청년 간 일자리 mismatch 해소
- 1자치구 1청년취업사관학교를 목표로 매년 전 자치구로 확대하여 운영 중
 - 영등포('21년)를 시작으로 총 20개 캠퍼스 조성 및 청년 인재 양성
 - ※ '21~'24년 : 교육생 수 6,814명, 수료생 기준 누적 취업률 75.4% 달성

□ 추진내용

- 2030 청년 구직자 대상 AI 인재 양성 교육 및 취·창업 지원 프로그램 제공
 - < AI 인재 양성 > : AI 핵심과정 + AI 융합과정 운영

AI 핵심과정	AI 핵심 기술자 양성 교육(딥러닝, 머신러닝 등)
AI 융합과정	AI + 빅데이터·핀테크·클라우드 등 연계 교육

< 취·창업 지원 >

- 취업지원 : 잡 코디 운영, 채용설명회 및 일자리매칭데이 등 개최
- 창업지원 : BM/법률/회계 등 멘토단 구성(32명), 창업 자문
- 수료생 간 네트워크 형성 통해 동반성장 교육문화 확산 추진
 - 새싹 동문회 운영 : IT 동아리 운영을 통한 수료생 커리어 성장 기회 제공 등

□ 향후 추진계획

- 25개 전 자치구 청년취업사관학교 조성 완료(~'25년)
 - ('21~'24년) 20개 캠퍼스 + ('25년) 5개 캠퍼스 신규 조성
- 25개 캠퍼스 상시 운영 통해 매년 AI 관련 인재 4천 명 양성('26년~)
 - ※ AI SEOUL 컨퍼런스('25.2월) : AI 인재 매년 1만 명 양성 발표

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
청년취업사관학교	3,300	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
교육생 수	45,363,861	44,847,900	45,296,379	45,749,343	46,206,836	46,668,904

이행과제

8-3

교육과 훈련에 참여하지 않는 실업 상태의 청년 비율을 대폭 줄인다.

세부사업

8-3-2

서울 매력일자리 추진

□ 추진경과

- 서울시는 청년들에게 다양한 분야의 일경험 기회를 제공하여 직무능력을 배양, 민간일자리로 연계를 지원하는 매력일자리 사업을 추진 중
- '13~'24년까지 46,485개의 직접 일자리 제공, 참여자들의 사업종료 후 취업률 '23년 60.5% 달성('13년 8.9% → '23년 60.5% 매년 증가 추세)

구 분	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
일자리(명)	3,728	3,981	3,991	4,005	5,358	4,944	5,092	5,294	2,160	1,730	2,123	4,079
취업률(%)	-	60.5	59.3	58.4	56.6	52.9	51.6	52.9	52.0	42.2	30.2	8.9

□ 향후 추진계획

- 사업 참여기관 확대로 청년들이 일하고자 하는 다양한 일자리 발굴
 - 市, 사업소, 투자출연기관 및 자치구 등 공공형 일자리는 물론 민간기업, 민간협력단체 등 민간형 일자리 제공
- 민간일자리로 취업률 향상을 위해 교육 및 취업지원 강화
 - 청년들이 매력일자리 사업 참여 기간 중 각 단계별로 직업교육 → 일경험 → 진로상담 → 취창업 지원 → 사후관리까지 단계별 지원체계 구축
 - 토익·자격증 취득활동, 자기주도 취업역량 강화, 구직활동(일자리 박람회, 취업서류제출, 면접 등) 등 지원
- 市의 행정력과 민간의 전문성 결합을 통한 민간일자리 연계 강화
 - 매력일자리 사업 참여자가 궁극적으로 민간 일자리에 안정적으로 정착할 수 있도록 기업과 구직 청년을 이어줄 민간단체와 협력 확대

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
매력일자리 참여자 수	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500
	71,129,903	73,263,800	75,461,714	77,725,565	80,057,332	82,459,052

이행과제
8-4

이주 노동자를 포함한 모든 노동자의 권리를 보호하고, 안전하고 안정적인 노동환경을 조성한다.

세부사업
8-4-1

이주민, 장애인의 노동권 관련 사업(취약노동자 권리구제 사업)

□ 추진경과

- '16년 임금체불, 실업급여 미지급 등 취약계층 노동권익 침해에 대한 심층적인 구제 지원을 위하여 노동권리 보호관(40명)을 선정하여 운영
- 노동법률 상담(연 2만여 건) 이후 직접적 법률지원이 필요한 경우 지원
 - 공인노무사회 등 관련 기관 추천을 받아 81명 활동 중

□ 추진내용

- 취약계층 노동자의 행정기관과 법원을 상대로 하는 진정, 청구 등 행정심판에 대한 대리인 수임료 지원
- 권리구제 지원 정기 평가 실시 : 모범사례 공유 및 개선과제 도출

□ 향후 추진계획

- 취약계층 노동자 권익보호 강화
 - 취약노동자 연구대상 확대 등 보호방안 마련, 상담 및 권리구제 시스템 강화
- 노동기본권 보장 강화
 - 노동상담 체계 확충, 노동교육 콘텐츠 수준 제고, 노동정책 평가체계 개발을 통한 정책 수립, 노동존중문화 확산을 위한 캠페인 의제 발굴 및 실행
- 광역단위 노동허브 기능 강화
 - 지역밀착형 노동정책 발굴, 자치구 센터와 협업 강화, 노동분야 민·관 협치 체계 구축

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
노동자권리 구제건수	200	220	240	260	280	300
(서울노동권익센터)	123,196	140,000	160,000	180,000	200,000	220,000

이행과제
8-5

고령자 맞춤형 일자리 개발, 취업교육 등 고용서비스 고도화를 통한 고령자 삶의 질 향상과 노후준비를 활성화한다.

세부사업
8-5-1

고령자 취업훈련

□ 추진경과

- 기업 구인 수요 및 신노년 적합 직무 등 서울형 시니어 일자리 모델 발굴
 - 디지털 및 의료, 시니어모델 등 분야별 시니어 적합 직무 개발
- 경력과 자원을 활용한 창업·창직 실전훈련 기획
 - 도시민박, 조향, 엔젤투자자 등 시니어 경력과 자원을 활용한 창업·창직 기획

□ 추진내용

- 기업수요 맞춤형 직무훈련
 - 기업 수요 선 발굴 → 맞춤형 직무훈련 → 적기에 시니어 인력 채용 연계
- 신노년 적합형 직무훈련
 - 신노년의 특성·니즈 반영 일자리 가능(유망) 직무 개발 → 직무훈련 → 취업연계
- 창업·창직 실전 훈련
 - 대상자 특성 및 경제상황 고려, 취업외 소득활동 가능(유망) 직무 기획 → 직무훈련 → 소득활동 연계 → 관련 정보 제공 및 자원 연계를 통한 후속 관리

□ 향후 추진계획

- 취업훈련 수료자 대상 현장 실무 경험 제공을 위한 일(직무) 경험 인턴십 제공
 - 도시민박, 엔젤투자자 수료자 대상 실습형(월 25시간) 인턴십 근무 지원('25.4.1~)
- 취업훈련 및 창업·창직 실전훈련 프로그램 지속 기획·운영
 - 시니어 경비원 취업훈련('25.3.25~), 조향 전문가 실전훈련('25.4.1~) 등
- 민간 중심 시니어 적합 직무 개발 및 서울형 일자리 모델 고도화
 - 서울형 시니어 일자리 직무 유형화 및 채용 활성화를 위한 기업 지원체계 구축

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
고령자취업훈련 참가자수	2,200	2,450	2,700	3,000	3,300	3,650
	540,000	630,000	650,000	670,000	690,000	710,000

**이행과제
9-1**

미래 기술 기반 고부가가치 산업에 대한 지원을 확대한다.

**세부사업
9-1-1**

서울 창업기업 성장 지원

□ 추진배경 및 경과

- AI, 로봇 등 신성장산업을 육성하고 기술창업을 통한 생산성 회복 필요
 - 서울바이오허브('17), AI양재허브('17), 서울핀테크랩('19) 등 인프라 확충
- 미래혁신성장펀드 및 서울 Vision 2030 펀드 조성을 통한 신성장기업 육성
 - 미래혁신성장펀드('19년~'22년) 3조 7천억원 조성, 1,538개사 투자
 - 서울 Vision 2030 펀드('23년~'26년) 2조 6천억원 조성, 369개사 투자

□ 추진내용

- 창업기업 해외 진출거점 조성, 현지 법인설립 등 해외 진출 지원(272개사)
- 대·중견기업과 오픈이노베이션을 통한 기술협력, 투자유치 기회 제공(214개사)
- 창업지원시설 운영을 통한 신성장산업 기업 집중 발굴 및 육성(500개사)
 - (입주공간) 성장가능성 높은 유망 창업기업 발굴 및 입주공간 제공
 - (초기지원) 투자(VC)·보육(AC) 협력사와 창업기업 성장 프로그램 운영, IR 등 지원
- 서울 Vision 2030 펀드 첨단제조 등 6개 분야 1조 2천억원 조성(369개사)
 - 조성 분야 : 디지털 대전환, 첨단제조, 바이오, 창조산업, 스케일업, 첫걸음동행

□ 향후 추진계획

- 서울 Vision 2030 펀드 연차별 조성을 통한 투자생태계 활성화
- 4대 미래산업 기술기반 창업 인프라 확장으로 창업기업의 성장 도모

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
기술 기반 창업기업 성장 지원(개)	1,400	1,450	1,500	1,600	1,700	1,800
	35,000,000	35,500,000	36,000,000	36,500,000	37,000,000	38,000,000

**이행과제
9-2**

연구개발 인력 및 투자를 확대하고, 과학기술 기반 산업 경쟁력을 높인다.

**세부사업
9-2-1**

AI 인재양성

□ 추진경과

- AI 교육을 위한 공간 확충
 - 서울 AI 허브 교육센터 개관('20.6.), 메인센터 개관('24.5.)
- AI 인재양성을 위한 교육과정 운영(5,369명, '18~'24)

□ 추진내용

- 글로벌 빅테크 기업과 연계한 교육과정 운영
 - MS, AWS 연계 일반 시민을 위한 AI 리터러시 교육
- 산업현장의 AI 개발인력 및 AI 반도체 설계 핵심 인력 양성
 - AI 개발자 양성 교육, AI 반도체 설계 전문 엔지니어 양성과정 및 실무역량 강화 교육
- AI 분야 전문가 양성을 위한 최고수준 교육과정 운영
 - AI+X(헬스케어, 로봇, 바이오) 교육, CAIO(Chief AI Officer) 과정, AI 콜로키엄(전문가 초청 특강) 과정, 머신러닝 엔지니어 부트캠프

□ 향후 추진계획

- AI+X 교육 확장 및 고도화
 - 산업 분야를 확대하고 실무형 프로젝트 기반 학습 강화 및 기업연계형 연구과제 운영
- AI 수요기업 대상 맞춤형 교육 프로그램 개발
 - AI 도입이 시급한 산업군 대상 교육 커리큘럼 개발 및 교육 운영
- AI 연구 및 교육 인프라 확충
 - 서울 소재 대학 및 연구기관과 협력한 AI 전문교육 확대

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
AI 분야인재 양성 수(누적)	2,845	3,945	5,195	6,545	8,045	9,745
	821,405	903,000	948,000	995,000	1,044,000	1,096,200

**이행과제
10-1**

인권관점을 시정에 적용하기 위해 노력하며, 사회적 약자에 대한 인권침해 구제를 적극 실천한다.

**세부사업
10-1-1**

시민인권침해구제위원회 운영

□ 추진경과

- '12.9월 「서울특별시 인권기본조례」 제정
- '16.9월 시민인권침해구제위원회 구성
- '21.4월 성희롱 사건 업무 이관
- '22.10월 직장 내 괴롭힘 업무 이관

□ 추진내용

- 근 거 : 「서울특별시 인권 기본 조례」 제18조
- 구 성 : 9명
- 운 영 : 1회 / 월
- 기 능 : 다음 사항을 심의·의결
 - 인권보호관이 조사하여 회부한 사안의 인권침해결정 및 시정권고에 대한 사항
 - 인권침해나 차별행위가 있다고 믿을 만한 상당한 근거가 있을 때의 조사 여부에 대한 사항
 - 인권위원회에 인권 관련 서울시 정책의 개선 건의에 대한 사항 등

□ 향후 추진계획

- 시민 인권보호 및 침해구제 등 인권보호 활동을 통한 침해구제 및 예방
 - 시정 업무수행 관련 발생한 인권침해로부터 인권보호 및 침해구제
- 다양한 분야의 전문가를 구제위 위원으로 구성하여 전문성 및 신뢰도 증진

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
시정권고 이행률(%)	80	81	83	85	87	89
	29,940	29,940	29,940	29,940	29,940	29,940

이행과제
10-1

인권관점을 시정에 적용하기 위해 노력하며, 사회적 약자에 대한 인권침해 구제를 적극 실천한다.

세부사업
10-1-2

사회적 약자에 대한 차별 인식 개선

☐ **추진경과**

- '12.9월 「서울특별시 인권기본조례」 제정
- '13.8월 인권정책 기본계획 수립(5년마다)
 - 인권 관련 실태조사 실시하고 그 결과를 인권정책 기본계획에 반영

☐ **추진내용**

- **근 거** : 「서울특별시 인권 기본 조례」 제7조 제4항
- **대 상** : 인권침해 조사 및 정책 권고를 위해 실태 파악이 필요한 분야
- **내 용** : 인권 취약분야 및 사각지대의 실태 및 문제점 도출
- **방 법**
 - 문헌조사·선행연구 검토 및 분석, 설문조사(온·오프라인)
 - 표적 면접조사 또는 집단 심층 면접조사
 - 전문가 자문단·조사단·현장 모니터링 구성 및 운영, 현장조사 등

☐ **향후 추진계획**

- 인권 취약분야 및 사각지대 해소를 위한 정책 개발 추진
- 인권보호 활동을 통한 인권가치 확산 및 인권증진

☐ **연차별 성과지표 및 소요 예산**

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
사회적 약자 인권실태 조사 횟수(누적)	2	4	6	8	10	12
	97,200	99,144	101,127	103,150	105,213	107,317

재정정책, 임금정책, 사회보호정책 등을 통하여 높은 수준의 평등을 달성한다.

서울형 생활임금제 정착 및 확산

□ 추진경과

- '15년 전국 광역지자체 최초로 생활임금조례 제정, '18년부터 전 자치구 시행
 - ※ '24년부터는 전 자치구에서 서울시 결정금액과 동일금액으로 결정·고시
- 본청 및 투자출연기관 노동자('15)에서 민간위탁('16), 매력일자리(舊뉴딜일자리, '17)까지 생활임금제 적용대상 점진적 확대
 - '25년 적용대상 인원 14,367명(25개 자치구 합산 약 2만 4천명, 광역시도 중 최대)

□ 추진내용

- 노동자들에게 최소한의 인간다운 삶을 보장하고, 서울시의 지역적 특성이 반영된 수준으로 통상시급 결정
 - 연도별 생활임금 현황

(단위: 원)

구 분	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
생활임금	6,687	7,145	8,197	9,211	10,148	10,523	10,702	10,766	11,157	11,436	11,779

- 타 광역자치단체 등의 생활임금제 도입을 건인하고, 직무에 따른 보상인 최저임금과 달리 노동자의 삶의 질까지 고려한 새로운 임금기준을 제시
 - 대상자들의 삶의 만족도 근로환경 만족도 근로의욕과 업무성과 개선(서울연구원, 2017)

□ 향후 추진계획

- 급변하는 경제 환경 반영, 신정 기준 적정성 검토를 통한 생활임금 방향 설정

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2045)
생활임금 지급률(%) (생활임금 적용대상기관)	100	100	100	100	100	100
	예산 미반영 사업					

전략 3 쾌적한 기후환경 선도도시

이행과제	세부사업
6-1 서울시민 누구나 아리수를 안심하고 마실 수 있도록 노후 상수관을 교체한다.	6-1-1 아리수 안심 서울 조성
6-2 하천 생태계를 보전하고 수질 오염총량을 관리하며 방류수질을 개선하고 노후하수 관거를 정비하는 등으로 한강수계수질을 개선한다.	6-2-1 CSOs 관리를 통한 하천 수질 개선
	6-2-2 수질오염 총량관리(물재생센터 방류수질 관리)
6-3 지속적인 자연기반해법 저영향개발을 통한 도시 물순환을 회복한다.	6-3-1 서울시 불투수율 개선사업
6-4 한강 수계와 지천의 자연성을 회복하기 위해 노력한다.	6-4-1 자연형 하천(호안) 복원 사업
6-5 물 관리를 위하여 시민참여형 환경 감시 활동을 지원한다.	6-5-1 시민자율환경감시단 운영
14-1 한강 수계의 폐기물과 녹조 발생 등으로 인한 오염을 예방하고 현저히 줄인다.	14-1-1 상수원에서 수도꼭지까지 꼼꼼한 수질 관리
12-1 순환도시 서울로 전환하기 위해 폐기물 발생량을 최소화하고 재활용을 최대화한다.	12-1-1 생활폐기물 재활용 확대
12-2 중소기업과 공공기관의 ESG 경영 활성화를 지원한다.	12-2-1 ESG 경영 전환 컨설팅 지원
	12-2-2 공공기관 ESG 경영평가 추진
13-1 기후변화와 관련된 위험을 조기에 파악 하여 그에 대한 대응책을 마련하고, 자연재해가 발생했을 때 신속히 복구하는 능력을 강화한다.	13-1-1 풍수해 인명피해 모니터링 관리
13-2 기후변화교육 대상 확대 등 기후변화 대응을 위한 인식을 제고하고, 자치구 협력 및 공동체 지원 프로그램을 확대 추진하여 지역 역량을 강화한다.	13-2-1 기후변화 교육_서울에너지 드림센터 및 광역환경 교육 센터 운영
13-3 2050년까지 탄소중립을 달성한다.	13-3-1 서울시 온실가스배출량 모니터링
13-4 탄소중립 전환을 안정적으로 추진하기 위해 기후대응기금을 확대 운용한다.	13-4-1 기후대응기금 확대 및 운용 개선
15-1 서울의 숲, 산, 습지, 하천을 건강하게 관리하고, 모든 시민이 생태계 서비스를 고루 누릴 수 있도록 보장한다.	15-1-1 정원도시 서울
15-2 산림 내 훼손지에 자생수종을 식재하고 산불 예방을 강화하여 수목을 보호하는 등 서울의 산과 숲을 지속가능하게 관리한다.	15-2-1 안전한 도시 숲 관리
15-3 소규모 생물서식공간 조성, 생물종 복원 및 서식처 확충 등을 통해 생물다양성을 증진한다.	15-3-1 생물종 다양성을 위한 야생생물 증식 및 복원
15-4 외래종 유입 및 무단방사 관리를 강화하고 생태계 교란종 확산의 원인을 제어한다.	15-4-1 생태계 교란생물 관리

이행과제 6-1	서울시민 누구나 아리수를 안심하고 마실 수 있도록 노후 상수도관을 교체한다.
-------------	--

세부사업 6-1-1	아리수 안심 서울 조성
---------------	--------------

□ 추진경과

- 안전하고 깨끗한 아리수 공급을 위한 노후 상수도관 교체
 - '20년부터 내용연수가 경과된 장기사용 상수도관 교체
 - ▶ 상수도관 내용연수 : 주철관, 강관, 스테인리스관 - 30년, PVC관, PE관-20년
 - '20~'24년 273.2km 교체 완료

(단위 : km)

소계	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
273.2	38.0	49.0	58.0	62.4	65.8

□ 추진내용

- 수질민원 발생 우려가 있고 누수사고 개연성이 높은 상수도관 집중 정비
 - 30년 이상 상수도관 중 중점 정비가 필요한 상수도관 우선 교체
 - ▶ 정비대상 선정기준 : 누수가 많은 관로, 수질민원이 발생한 관로 등

□ 향후 추진계획

- '25년도 장기사용 상수도관 정비
 - 맑은물 공급을 위한 장기사용 상수도관 정비 89.2km
 - ▶ 배급수관 정비 74.6km, 송배수관 정비 14.6km

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
노후상수도관 정비율(%)	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0
	143,890,000	175,138,000	185,470,000	196,412,000	207,999,000	232,768,000

이행과제 6-2

하천생태계를 보전하고 수질오염총량을 관리하며 방류수질을 개선하고
노후 하수관거를 정비하는 등으로 한강수계 수질을 개선한다.

세부사업 6-2-1

CSOs 관리를 통한 하천 수질개선

□ 추진경과

- 서울시 비점오염연구 및 월류수 저감방안연구('11년.3월)
- 서울시 CSOs 저류조 설치 사업 타당성 조사 및 기본계획('14.3월)
- CSOs 배출저감을 위한 하천토구형 CSOs 처리시설 도입추진('20년)
- CSOs 저류조(2개소) 설치 기본계획 수립 용역 시행('21년)

□ 추진내용

- 강우 시 발생하는 CSOs(합류식 하수관로 월류수)를 적정 처리하여 비점
오염물질의 하천유입을 최소화하여 수질오염총량제 관련 서울시 목표수질 달성

□ 향후 추진계획

- 기 간 : '12년 ~ 계속 추진
- 설치용량 : 30.7만㎥(12개 유수지 내 저류조 설치 및 하천토구형 CSOs 처리 시설 포함)
- 총사업비 : 3,484억원(국비 50% 보조, 하천토구형 CSOs 처리 시설 전액 시비)

※ CSOs 저류조 설치계획

구 분	계	~'19년	~'25년	~'28년	~'29년	~'30년	장기추진
대 상	12개소	새말, 가양, 양평 1	당현천 불광천 도림천	응봉	뚝섬	후석, 신도림 대치, 휘경	구의, 잠실, 탄천,
시설용량(만㎥)	30.7	5.8	0.5	0.4	3.3	14.9	5.8
사업비(억원)	3,484	499	131	101	500	1,757	496

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
CSOs 저류조 설치(만 ㎥)	6.3	6.3	6.3	6.7	10.0	24.9
	487,000	4,613,300	10,707,200	49,208,700	69,161,800	102,216,000

이행과제 6-2

하천 생태계를 보전하고 수질 오염총량을 관리하며 방류수질을 개선하고 노후하구관거를 정비하는 등으로 한강수계수질을 개선한다.

세부사업 6-2-2

수질오염 총량관리(물재생센터 방류수질 관리)

□ 추진경과

- 수질오염 총량관리 제2단계 기본계획 수립('20.12월)
- 서울시 수질오염총량관리 시행계획 이행평가 보고서 작성(매년)
- 오염물질 배출, 삭감시설 수질·유량 모니터링 실시(매년)

□ 추진내용

- 단위유역에서 배출되는 수질오염물질 배출총량을 허용 총량 이하로 관리하여 서울시 목표 수질 달성 및 하천 수질 개선

□ 향후 추진계획

- 기 간 : '21년 ~ '30년(제2단계)
- 관리항목 : 총인(T-P)
- 관리방법 : 법적 규제 농도 0.5mg/L 이하로 관리

< 수질오염총량제 총인 계획배출수질 >

(단위 : mg/L)

구분	중랑	난지	탄천	서남
계획수질	0.480	0.500	0.500	0.498

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
수질오염 총량관리 (물재생센터 방류 수질관리/mg/L)	0.45이하 적정	0.45이하 적정	0.45이하 적정	0.45이하 적정	0.45이하 적정	0.45이하 적정
	121,287	121,287	121,287	121,287	121,287	121,287

이행과제
6-3

지속적인 자연기반해법 저영향개발을 통한 도시 물순환을 회복한다.

세부사업
6-3-1

서울시 불투수율 개선사업

□ 추진경과

- '14년 저영향개발 사전협의 조례 제정 및 시행
- '15년 빗물관리 시설 확충사업 추진계획 수립 및 시행
- '21년 2040 서울특별시 물순환 회복 기본계획 수립
- '24년 서울시 저영향개발(LID) 사전협의 제도 개선 추진계획 수립

□ 추진내용

- (제도마련) 물순환 회복 조례 제정 및 저영향 개발 사전협의제도 시행
 - 빗물관리에 대한 조례 제정('05년 제정, '14년 물순환 회복 및 저영향 개발 기본조례로 개정)
 - 개발사업시 빗물관리 계획 수립과 시설설치를 의무화한 사전협의 제도 도입('14년)
- (시설확보) 빗물관리시설(공공+민간) 약 155,096㎡/hr, 불투수 면적을 약 2.1%개선
 - 빗물마을 조성(18개소), 빗물관리시설 확충(625개소), 빗물이용시설 보급(1,409개소)
 - 대지면적 1,000㎡이상 개발사업 저영향개발 사전협의로 빗물관리시설 설치(5,570건)

□ 향후 추진계획

- 빗물관리 확충사업 시 물순환 효과가 높은 식생형 시설 설치지역 우선지원
- 각종 개발사업 추진 시 저영향개발 사전협의를 통해 빗물 유출이 최소화될 수 있도록 침투·저류 등이 가능한 빗물관리시설 설치 유도

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
빗물관리 대책량(㎡/hr)	170,000	200,000	240,000	290,000	340,000	390,000
	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000

**이행과제
6-4**

한강 수계와 지천의 자연성을 회복하기 위해 노력한다.

**세부사업
6-4-1**

자연형 하천(호안) 복원사업

□ 추진경과

- 자연과 사람의 공존, 한강 보전과 이용의 조화를 위한 관리 방안으로 「2030 한강 자연성 회복 기본계획('14~ '30년)」 발표
 - 콘크리트 호안을 철거하고, 돌·자갈·식물이 있는 자연형 호안으로 복원하여 생물다양성 증진을 통한 한강 자연성 회복에 기여
- ⇒ '26년까지 17.3km 복원

□ 추진내용

- 대 상 : 호안 82km중 자연형으로 '26년까지 57.1 km 복원

계	'06이전 (자연하안 등)	'07~'11 (한강르네상스)	'14~'20 (민선5~7기)	'22~ (그레이트 한강)
57.1km	18km	21.8km	6.3km	11km

※교량하부 등 24.9km 제외

- 사 업 비 : 49,900백만원('14년~)
- 복원실적 : 49.5km(87%, '25.1. 현재)

□ 향후 추진계획

- '26년까지 지속적인 복원(17.3km)으로 자연형 호안 복원 완료
 - '25년 : 뚝섬 1.7km 공사, 반포 1.0km 설계 및 공사
 - '26년~ : 잠원(1.5km, 성수대교~영동대교), 망원(3.4km, 양화대교~마포대교) 추진

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성 과 지 표 명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
자연형 호안 복원(km)	2.7	4.9	-	-	-	-
	5,650,000	12,950,000	예산 없음			

**이행과제
6-5**

물 관리를 위하여 시민참여형 환경 감시활동을 지원한다.

**세부사업
6-5-1**

시민자율 환경감시단 운영

□ 추진경과

- 지역 환경문제 해결을 위한 민관 협력 체계 구축과 점검 업무의 투명성 제고를 위하여 '04년 8월부터 운영
- 매 2년 마다 자치구에서 시민감시단원을 추천받아 위촉 후 환경 감시활동 추진(기수별 50명 내외)

□ 추진내용

- 추진근거 : 「환경오염 배출시설 등에 관한 통합지도·점검 규정」 제17조
- 기 간 : '25. 1월 ~ 12월 (매년 추진사업)
- 운영인원 : 총 50명(시 추천 2, 자치구 추천 48)
- 주요활동
 - 주요하천(중랑천, 안양천, 탄천, 홍제천)을 중심으로 하천 오염행위 감시
 - 환경오염물질 배출사업장 민관합동점검을 통해 운영실태 및 불법 행위 감시
 - 감시활동 역량 강화를 위해 운영간담회 및 현장체험활동 추진

□ 향후 추진계획

- 시민자율 환경감시단 하천 순찰 및 합동점검 지속 추진
- 제12기 시민자율 환경감시단 위촉
 - 임기 : '25. 9. 1. ~ '27. 8. 31.(2년)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
시민자율 환경감시단	900	900	900	900	900	900
환경순찰 횟수	29,581	29,581	29,581	29,581	29,581	29,581

이행과제 12-1	순환도시 서울로 전환하기 위해 폐기물 발생량을 최소화하고 재활용을 최대화한다.
--------------	---

세부사업 12-1-1	생활폐기물 재활용 확대
----------------	--------------

□ 추진배경

- 종량제봉투 내 재활용가능자원이 다량 포함되어 있으나, 전량 소각·매립되어 공공처리시설 처리 부담을 가중시키므로 분리 배출하여 재활용 확대 필요

※ 종량제봉투내 재활용가능자원 : 폐합성수지류 25.3% (폐비닐 13.2%), 봉제원단, 커피박 등

□ 추진내용

- 종량제봉투 속 재활용가능자원 분리배출 강화, 재활용 확대
 - 폐비닐, 폐봉제원단, 커피박 등 분리배출-수거 체계 개선 및 처리시설 확충

□ 향후 추진계획

- (폐비닐) 쏘 상가 대상 별도배출 정착, 열분해 등 선순환 체계 구축
 - 폐비닐 전용봉투 제작 배포, 자원관리사 운영, 부적정 배출 계도 및 단속 강화
- (봉제원단) 공용집하장 ‘물류허브’ 기능 강화, 재활용 네트워크 구축
 - 공공 집하장 확대, 폐현수막 등 물류기능 확장, 집하장 이용 자치구 확대
- (커피박·투명페트병) 맞춤형 지원으로 ‘별도 배출-재활용 체계’ 확립
 - (커피박) 자원순환가게 인증, 우수카페 홍보 등 참여 카페 지원 강화
 - (투명페트병) 회수보상제 강화, 무인회수기 연계 거점 배출처 마련

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
(자원)재 활용률(%)	72	72.2	72.4	72.6	72.8	73
	18,300,000	24,100,000	36,900,000	18,300,000	18,600,000	18,900,000

이행과제
12-2

중소기업과 공공기관의 ESG 경영 활성화를 지원한다.

세부사업
12-2-1

ESG 경영 전환 컨설팅 지원

□ 추진배경 및 경과

- 주요 수출국가의 공급망 실사법 발효에 대응하여 수출 중소기업의 ESG 대응능력 향상
 - ※ 독일('23.1월)·EU('24.7월) 등 ESG 공급망 실사법 발효
- 서울시 환경·사회·투명 경영(ESG) 활성화에 관한 조례 제정('24.3.)
- 서울 소재 중소기업 ESG경영 진단 및 실사, 교육 등 지원 191개사 ('23 ~ '24)

□ 추진내용

- 사업대상 : 서울 소재 중소기업
- 사업내용 : ESG 진단 및 실사(컨설팅), 전문인력 양성 및 교육

□ 향후 추진계획

- ESG 컨설팅 진행 (서울 소재 기업 25개사)
 - ESG 진단·지속가능경영보고서 컨설팅, 공급망 ESG 컨설팅
- ESG 아카데미 과정 실시(기업실무교육, 3회)
 - ESG 전문인력 양성 위한 기업 실무자 맞춤형 커리큘럼 구성
- ESG 경영 이해도 향상 및 정보접근성 제고 위한 교육 콘텐츠 제작
 - 정보전달식 영상 콘텐츠(10편)/가이드북(2종) 제작 후 소셜미디어 채널 게시

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
중소기업 이하 규모 기업 종사자 대상 ESG 인력 양성 교육 참가자 수	65	70	75	80	90	100
	13,200	13,500	13,700	13,900	14,100	14,300

이행과제
12-2

중소기업과 공공기관의 ESG 경영 활성화를 지원한다.

세부사업
12-2-2

공공기관 ESG 경영평가 추진

□ 추진배경

- 기후위기 대응을 위한 ESG 경영 추진계획 수립('22.5월, 환경정책과 부시장 방침)
 - 공기업·출연기관 평가 시, 환경지표 반영 강화
- 서울시 환경·사회·투명 경영(ESG) 활성화에 관한 조례 제정('24.3.)
 - 공공기관 경영평가 시, ESG 활성화를 위한 평가지표 포함 가능

□ 추진내용

- 사업대상 : 서울시 공기업(6)·출연기관(16) 핵심가치평가·경영평가
- 사업내용 : ESG 실천노력(14.5점) 지표항목 반영
 - (환경) 에너지 절감, 제로웨이스트 노력, 녹색제품 우선구매 실적 평가
 - (사회) 윤리·인권경영, 사회적약자 기업 제품구매, 이해관계자 참여, 중대재해처벌법 반영한 재난·안전관리 노력 등 평가
 - (지배구조) ESG 경영원리 구현을 위한 기관장 노력·성과 등 평가

□ 향후 추진계획

- ESG 경영유도를 위한 '26년 경영평가 지표 개선 및 비중 확대 검토
 - (지표개선) ESG 활성화를 위한 市 정책 변화를 반영하여 기존 평가지표 개선(중이없는 사무실 확대 등)
 - (비중확대) 창의·혁신성과 평가(10점) 시, 기관별 약자동행사업 포함 의무화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
공공기관 ESG 경영평가 추진	지속시행	지속시행	지속시행	지속시행	지속시행	지속시행
	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000

이행과제 13-1

기후변화와 관련된 위험을 조기에 파악하여 그에 대한 대응책을 마련하고, 자연재해가 발생했을 때 신속히 복구하는 능력을 강화한다.

세부사업 13-1-1

풍수해 인명피해 모니터링 관리

□ 추진배경

- 미래 기후변화 시나리오에 따르면, 서울의 강수량은 더욱 증가할 것으로 예측되며, 이와 함께 극단적 기상이변으로 인한 재난위험 증가 예상
- 인명피해 방지 및 재산피해 최소화를 위한 「이상폭우 대비 풍수해 종합안전대책」 발표('22.10월)

□ 추진내용

- (구조적 대책) 상향된 방재성능목표에 따라 대심도 빗물배수터널, 빗물펌프장, 저류조 등 방재시설 지속 확충(~'32)
 - 대심도 빗물배수터널 건설(1단계 3개소, 2단계 3개소), 빗물펌프장 신·증설 21개소, 저류조 확충 신설 3개소 등
- (비구조적 대책) 이상폭우 대비 신속 대응을 위해 예·경보 제도와 시민·유관기관 등 현장 중심 거버넌스 강화 등(지속 시행)
 - (침수 예경보제) 강수량 및 도로침수심 활용, 도심지 침수 위험정보 사전 전파 및 대응
 - (시민협조) 반지하 재해약자 신속 대피를 위해 주민·공무원으로 구성된 동행파트너 운영
 - (유관기관 협력) 경찰·군·소방과 협의체 상설화로 소통체계 및 공동대응 강화
 - (10cm 빗물담기) 공원 호수·연못, 운동장, 건물옥상 등 활용하여 빗물 유출 지연

□ 향후 추진계획

- 예측 곤란한 재난상황에도 인명 및 재산피해·시민불편이 최소화되도록 구조적·비구조적 풍수해 안전대책 지속 시행

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
풍수해 인명피해(명)	1.6	1.4	1.3	1.3	1.3	유지
	277,541	396,780	428,237	431,392	347,600	400,000

※ 시간당 최대강우량 100mm 이하에서 풍수해로 인한 사망자 연간 2명 이하 유지(제3차 도시안전 기본계획(23) 핵심 성과지표)

이행과제
13-2

기후변화교육 대상 확대 등 기후변화 대응을 위한 인식을 제고하고, 자치구 협력 및 공동체 자원 프로그램을 확대 추진하여 지역 역량을 강화한다.

세부사업
13-2-1

기후변화 교육_서울에너지드림센터 및 광역환경교육센터 운영

□ 추진경과

- '12. 12월 신재생에너지 랜드마크로서 서울에너지드림센터 개관
- '16. 11월 서울기후변화배움터 조성(센터 2층, 약 846㎡)
 - 시민들이 환경문제를 직접 체험하고 학습할 수 있는 공간으로 조성

□ 추진내용

- 건물특징 : 대한민국 최초의 제로에너지(Zero Energy) 공공건축물
 - 위치 : 서울시 마포구 증산로 14(상암동) ※ '12년 9월 준공, 12월 개관
 - 규모 : 지하1층 ~ 지상3층, 연면적 3,762㎡, 대지면적 13,039㎡
 - 주요시설 : 홍보·전시관, 기후변화배움터, 체험학습실, 다목적실 등
- 운영방식 : 민간위탁('24.1. ~ '26.12.)
- 운영예산 : 1,791,708천원('25년도, 드림센터 1,363백만원, 교육센터 421백만원)
- 사업내용 : 환경·에너지 교육체험 프로그램 운영 및 환경교육 인력 역량 강화
 - (드림센터) 맞춤형 에너지·기후변화 교육 프로그램 기획 및 시민 협력사업 확대
 - (교육센터) 환경교육 실태조사 및 다양한 환경교육 콘텐츠 개발 등

□ 향후 추진계획

- (드림센터) 이야기가 있는 전시해설 운영 및 제로에너지빌딩 운영모델 공유
 - 전시물 리뉴얼 단계적 추진 및 자율탐방 콘텐츠 정비
 - 건물분야 탄소중립을 위한 산·학·연 협력사업 강화 및 제로에너지건축물 교육
- (교육센터) 환경교육 역량 강화 및 환경교육 주체 간 연계 지원
 - 사회환경교육·유아 환경교육 교사·학교 환경교육 교사 연수 및 환경교육사 양성
 - 서울환경교육 관계자 워크숍 환경교육 주간 행사 운영

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
센터 방문객 수	50,000	50,000	60,000	70,000	70,000	100,000
	1,791,708	1,850,000	1,905,000	1,962,000	2,021,000	2,082,000

**이행과제
13-3**

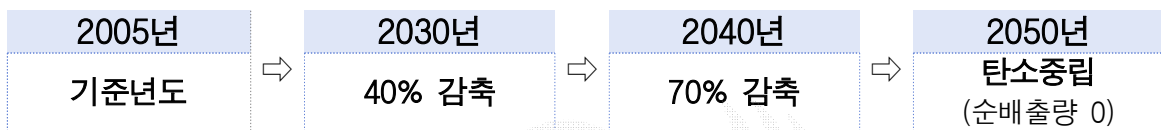
2050년까지 탄소중립을 달성한다.

**세부사업
13-3-1**

서울시 온실가스 배출량 모니터링 관리

□ 추진경과

- 서울시 2050 탄소중립 비전 설정('21.1.) 및 국제사회 승인('21.6.)
 - 서울시 탄소중립 비전



- 2050 탄소중립 비전을 담은 서울시 기후행동계획 C40 도시기후리더십 그룹 승인
- 탄소중립 달성 위한 5개년 실행계획, 기후변화대응 종합계획 수립·시행('22.2)
 - 온실가스 감축을 위한 6개 부문 77개 세부 사업 추진
- 탄소중립기본법 제정에 따른 서울시 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립('24.4)

□ 추진내용

- 온실가스 감축을 위한 탄소중립 녹색성장 기본계획 감축사업 추진
 - 건물·수송·폐기물·탄소상쇄 등 6개부문 76개 세부사업 관리
- 市 행정구역 내 온실가스 배출량 및 부문별 배출량 조사 및 DB화
 - 1990년부터 2022년까지 배출량 산정, 최근 2년간 추정치 조사

□ 향후 추진계획

- 탄소중립 녹색성장 기본계획 온실가스감축사업 이행평가(반기 1회)
- 온실가스 배출량 통계(인벤토리) 산정 및 검증(연 1회)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
온실가스 배출량(만톤)	↘	↘	↘	↘	↘	3,153
	204,710	205,000	205,000	205,000	205,000	205,000

이행과제 13-4	탄소중립 전환을 안정적으로 추진하기 위해 기후대응기금을 확대 운용한다.
--------------	---

세부사업 13-4-1	기후대응기금 확대 및 운용 개선
----------------	-------------------

□ 기후대응기금 개요

- 근 거 : 서울특별시 기후대응기금의 설치 및 운용에 관한 조례
- 목 적 : 온실가스 저감, 신재생에너지 보급, 에너지이용 효율화 사업 등 촉진
- 재 원 : 전입금, 예탁금 등 이자수입, 태양광 전력 판매수입,
한국지역난방공사 출자배당금 및 한국가스공사 주식배당금 등

□ 추진내용

- 민간건물 에너지효율화 융자사업 대폭 확대 등 최근 5년간 탄소중립 전환을 위해 기후대응기금 확대 운영
 - 기후대응기금 지출사업 편성 규모 (단위: 백만원)

연도	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
합계	34,797	22,023	28,611	38,307	53,112
비용자성 사업비	27,955	10,186	10,782	10,621	11,088
융자성 사업비	6,837	11,833	17,824	27,681	42,014
기본경비	5	5	5	5	10

□ 향후 추진계획

- 전년도 기후대응기금 결산(2월~6월) 및 현년도 운용계획 변경(수시)
- 차년도 기후대응기금 운용계획안 심의 및 편성(10~12월)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
기후대응기금 지출사업 편성 규모	10,000,000	10,500,000	11,025,000	11,576,000	12,155,000	12,762,000
	31,486	28,652	27,543	20,712	21,099	21,310

이행과제 14-1	한강 수계의 폐기물과 녹조 발생 등으로 인한 오염을 예방하고 현저히 줄인다.
--------------	---

세부사업 14-1-1	상수원에서 수도꼭지까지 꼼꼼한 수질관리
----------------	-----------------------

□ 추진경과

- 기후변화, 상수원 조류 다량발생 등 대비 선제적 수질관리 및 체계적 대응
 - 서울시 정수장 고도정수처리시설 도입 완료('10~'15년)
 - 원·정수 수질검사 관리 강화 : '20년 331항목 → '24년 352항목
 - 상수원 조류경보제 및 맛·냄새물질 경보제 운영 관리
- 미규제 신종물질 관리 강화
 - 잔류 의약물질, 산업용 화학물질 등 미규제물질 선제적 감시를 위해 관리 강화
 - 국내외적 이슈물질에 대한 주기적인 실태조사 실시

□ 추진내용

- 상수원 및 취수 원수 수질 조사
 - 상수원 16개 지점(31항목), 원수 5개 지점(335항목) 철저한 수질조사 실시
- 상수원 조류 및 맛·냄새물질 경보제 운영
 - 조류경보제 : 한강 본류 4개 지점 10개 항목 수질검사 관리(주 1회)
 - 맛·냄새물질 : 한강 본류 및 취수 원수 냄새물질 증가 시 경보 발령 및 대응 강화
- 정수 수질관리 강화
 - 총 357개 항목 수질검사 관리(법정항목 60, 감시항목 112, 미규제 신종물질 185)

□ 향후 추진계획

- 상수원 수질오염, 녹조 증가 등 대비 신속한 대응체계 확립 유지
- 미규제 물질 등 수질검사 항목 정비, 위해성 평가 관리 등으로 수질 안전성 강화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성 과 지 표 명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
수질검사 항목 수	357	357	357	357	357	357
	예산 없음					

이행과제
15-1

서울의 숲, 산, 습지, 하천을 건강하게 관리하고, 모든 시민이 생태계 서비스를 고루 누릴 수 있도록 보장한다.

세부사업
15-1-1

정원도시 서울

□ 추진근거

- 「정원도시 서울」기본계획(서울특별시장 방침 제104호, '23.8.3.)
- 매력가든·동행가든 프로젝트 추진계획(행정2부시장 방침 제71호, '24.3.26.)

□ 사업개요

- 추진목표 : '26년까지 매력가든·동행가든 1,007개소 조성
- 사업기간 : '24. ~ '26.
- 주요내용 : 콘텐츠와 스토리가 담긴 매력·동행가든 조성으로 정원의 일상화
 - (매력가든) 서울 도심 곳곳, 일상 속 변화와 다채로움이 가득한 공공정원
 - (동행가든) 어르신·장애인·어린이 등 약자와 함께하는 배려와 동행의 정원
 - (정원문화 확산) 지속적 참여기반 조성으로 시민 라이프 스타일 변화 유도

□ 추진내용 : 매력가든·동행가든 536개소(420,951㎡) 조성 완료(160% 초과 달성)

○ 재원별

- 시 : 뚝섬한강공원(국제정원박람회) 등 369개소 (330,609㎡), 55,378백만원
- 구 : 효자로 가로정원(종로구) 등 167개소 (90,342㎡), 18,068백만원

○ 대상지별

- 신규정원¹⁾ : 156개소(29%) 226,716㎡(54%)
- 기존공간²⁾ : 380개소(71%) 194,235㎡(46%)



<신규정원(송파구)>

<기존공간(강북구)>

1) 나대지, 포장지, 훼손지, 사유지보상 등 기존 녹지가 없던 공간을 새롭게 조성

2) 기존 노후화된 공원, 녹지, 가로녹지대 등 공간을 재정비(업그레이드)한 대상지

○ 식재 내용별

- 교목 10,329주, 관목 655,924주, 초화류 2,711,903본 식재

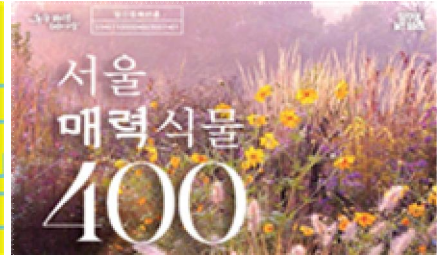
○ 시민 누구나 정원을 일상으로 누릴 수 있도록 '정원안내서' 발간



<매력가든 10대 원칙>



<서울형 매력가든 가이드라인>



<서울 매력식물 400>



<시공원 시그니처 가든>



<유아숲체험원 동행가든>



<'정원안내서' 발간>

□ 향후 추진계획

○ '25.1. ~ 12. : '25년도 매력가든·동행가든 조성 시행

- 조성목표 : 총 360개소(53만㎡) ※ 당초 총 340개소(44만㎡)

○ '26.1. ~ 12. : '26년도 매력가든·동행가든 조성 지속 추진

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
정원도시 서울 관련 조성된 동행매력정원 (수)	340	332	-	-	-	-
	82,908,000	87,000,000	예산 없음			

이행과제
15-2

산림 내 훼손지에 자생수종을 식재하고, 산불예방을 강화하여 수목을 보호하는 등 서울의 산과 숲을 지속가능하게 관리한다.

세부사업
15-2-1

안전한 도시 숲 관리

□ 추진경과

- 최근 10년간 93건 발생, 총 피해면적 17.27만㎡ (연평균 9건, 1.7만㎡)
 - ※ '24년 발생현황 : 2건 발생, 총 피해면적 2,833㎡
 - 지역별 : 관악 17 > 노원 12 > 도봉 10 > 은평 8 > 종로·서초 6 등 순
 - 원인별 : 원인미상 61(66%) > 실화 11(12%) > 소각 10(11%) > 방화 3(3%) 등 순

□ 추진내용

- 산불 예방활동, 산불대응체계 구축 및 진화장비 개선을 통해 산불발생 요인을 사전에 차단하여 산불피해 최소화
- 산불로 인해 훼손된 산림을 원래의 상태로 회복시키기 위한 산림복원 시행

□ 향후 추진계획

- (예방·감시) 산불 요인 사전 차단을 위한 산불감시 강화 및 홍보 추진
 - 첨단 산불감시체계(AI산불감시 플랫폼 구축 등)를 확대하여 감시역량 향상
 - 산불예방 캠페인(과태료 부과 안내) 및 공익광고 영상 표출(지하철, 옥외전광판 등)
- (대비) 유관기관 공조체계 구축 및 진화인력 교육, 산불방지대책본부 운영
 - 산불방지협의회 개최(소방·군·경·산림청·국립공원공단 등), 진화대 교육·훈련 등
 - 봄·가을 산불방지대책본부 30개소 운영(본청, 공원여가센터 4, 서울대공원, 자치구 24)
- (진화) 공중 진화 개선 및 권역별 인력·장비 지원
 - 유관기관의 산불진화헬기 공조로 공중진화 개선(산림청, 서울소방본부, 서울경찰청, 경기도 등)
 - 산불발생 시 권역별 진화장비 및 인력지원(4개 공원여가센터) 등
- (산림복원) 산불피해지의 산림복원 시행(자생수종 식재 등)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
산불 피해면적(만㎡)	1.7	1.6	1.5	1.4	1.3	1.2
	1,443,116	1,183,340	1,183,340	1,183,340	1,183,340	1,183,340

이행과제
15-3

소규모 생물서식공간 조성, 생물종 복원 및 서식처 확충 등을 통해 생물다양성을 증진한다.

세부사업
15-3-1

생물종 다양성을 위한 야생동물 증식 및 복원

□ 추진경과

- '04.9월 서울대공원과 야생동물 인공증식 연구사업 공동추진
- '05~'24년까지 반딧불이 78,674마리/양서류, 포유류 등 173,522마리 증식방사

구 분	총계(마리)	'05~'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
반딧불이	78,674	45,774	13,000	9,000	5,000	5,000	900
양서류, 포유류	173,522	165,712	3,500	1,530	80	2,000	700

□ 향후 추진계획

- 추진내용 : 야생동물 인공증식 및 방사로 생물 다양성 증진
- 대상생물 : 큰산개구리, 반딧불이
 - ※ 서울대공원과 협의하여 금개구리 등 대상생물 확대
- 증식장소 : 서울대공원, 노을공원, 온수근린공원
- 방사장소 : 온수근린공원 등 서식 가능지 조사 후 결정
- 모니터링 : 외부 전문가와 서식지 주변환경, 위협요인, 서식 개체 수 등 조사하여 관리방안 활용



큰산개구리(궁동생태공원)



양서류 실내사육장/종보전교육관
(서울대공원)



반딧불이(길동생태공원)

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
야생생물 증식 수(마리)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000

이행과제
15-4

외래종 유입 및 무단방사 관리를 강화하고 생태계 교란종 확산의 원인을 제어한다.

세부사업
15-4-1

생태계 교란생물 관리

□ 추진경과('24년)

- 생태계 교란식물 제거 : 3,591.6천㎡
 - 돼지풀 서양등골나물, 가시박, 환삼덩굴 등
- 생태계 교란동물 제거 : 56마리
 - 큰입배스, 블루길, 붉은귀거북 등

□ 추진내용

- 기관별 관리 대상지 선정 및 제거 작업, 사후관리 시행
- 민관협력을 통한 제거 사업 확대 등 시민참여형 파트너십 구축
 - 시민단체, 기업 학생 등과 연계한 체계적 관리

□ 향후 추진계획

<생태계교란 식물 관리>

- 관리대상 : 돼지풀, 단풍잎돼지풀, 서양등골나물, 가시박, 환삼덩굴 등
- 추진방법 : 자체인력 및 시민 참여를 통한 생태계 교란식물 제거 및 모니터링
 - 생태적 우수지역 및 외래식물(생태계 교란식물) 출현비율이 높은 공원, 하천변 등을 중심으로 물리적(인력)방법으로 집중 제거

<생태계교란 동물 관리>

- 관리대상 : 블루길, 배스, 붉은귀거북 등
- 추진방법 : 자체 포획반을 구성하여 한강본류, 지천, 연못 등의 붉은귀거북 등을 지속적으로 포획, 산란한 알을 제거

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
생태계 교란생물 제거 면적(천㎡)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
	309,532	318,818	328,383	338,234	348,381	358,832

전략 4 함께 만드는 포용도시

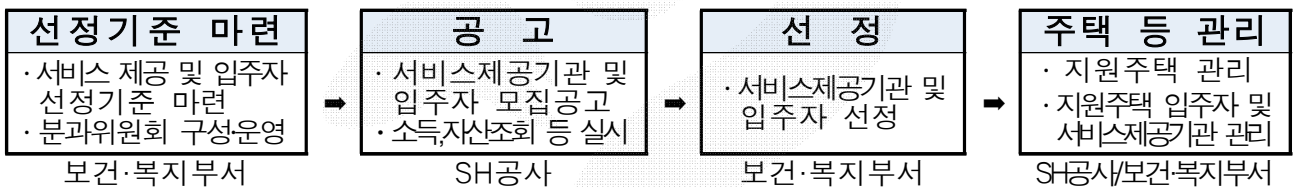
이행과제	세부사업
11-1 서울시민의 주거권을 보장하고 안정적 주거환경을 마련하기 위해 노력한다.	11-1-1 (주거안정 복지) 서울시 지원주택 공급
11-2 장애인, 고령자, 임산부, 영유아를 동반한 사람, 어린이, 일시적 거동불편자, 외국인 등 모든 시민의 안전하고 편리하고 지속가능한 교통체계를 구축한다.	11-2-1 대중교통 활성화
	11-2-2 교통 약자 지원
11-3 서울의 문화 다양성을 증진하기 위해 역사, 문화 유산을 보존, 관리한다.	11-3-1 미래유산 보존 및 활용
11-4 2045년까지 연평균 미세먼지 농도를 $11\mu\text{m}/\text{m}^3$ 수준으로 낮춘다.	11-4-1 시민이 함께 만드는 미세먼지 걱정없는 서울
11-5 서울을 포함한 지방정부의 균형발전을 이루기 위해 서울과 지역의 경제·사회·환경적 연계성을 강화한다.	11-5-1 서울-지역 간 우호교류 협약체결 및 추진
16-1 불법취득자산의 환수와 상습적 고액체납 및 탈세 징수를 대폭 강화한다.	16-1-1 체납징수 강화
16-2 모든 형태의 부정부패와 뇌물수수를 근절한다.	16-2-1 청렴의식 향상 및 청렴문화 확산
16-3 투명하고 책임성 있는 행정과 제도를 확대한다.	16-3-1 시민감사 및 주민감사
16-4 시민참여행정을 실현하여 정책의 전 과정에 시민 참여를 강화한다.	16-4-1 시민참여예산제
16-5 서울시 각 자치구가 지속가능발전을 실현하도록 적극적으로 지원한다.	16-5-1 자치구 지속가능발전 지원
17-1 해외도시와 서울 지속가능발전목표 이행 성과를 공유하고 지속가능발전을 위한 글로벌 리더십을 강화한다.	17-1-1 SDGs 지식공유 플랫폼 운영 지원
17-2 지속가능발전 이행을 위해 서울시·시민사회·기업 파트너십을 활성화한다.	17-2-1 「서울시 지속가능발전위원회」 운영
17-3 개발도상국 도시의 지속가능발전을 위한 ODA프로그램을 개발하여 지원한다.	17-3-1 ODA를 통한 서울시 우수정책 해외 진출 사업 추진

이행과제 11-1	서울시민의 주거권을 보장하고 안정적 주거환경을 마련하기 위해 노력한다.
--------------	---

세부사업 11-1-1	(주거안정 복지) 서울시 지원주택 공급
----------------	-----------------------

□ 사업내용

- 공급대상 : 어르신, 장애인, 노숙인, 정신질환자 등 지역사회 내 안정적 주거 유지를 위해 복지서비스 연계가 필요한 취약계층
- 공급방법 : 매입임대 주택(원룸) 활용
- 운영방법 : 분과별(보건복지부서) 운영기관 선정 및 운영비 교부 후 입주 대상자 특성에 맞는 복지서비스 제공
- 공급절차



□ 추진내용

- 지원주택 공급 실적: 846호('19~'24)

(단위: 호)

구분		소계	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
공급 실적	소계	846	124	326	152	72	79	93
	장애인	320	24	118	75	38	35	30
	노숙인	315	80	100	54	14	27	40
	정신질환자	120	20	17	23	20	17	23
	어르신	91	-	91	-	-	-	-

□ 향후 추진계획

- '25년 지원주택 모집공고(SH) : '25. 6~7월
- '25년 지원주택 입주자 선정(사업부서) : '25. 11월

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
지원주택 공급 수(누적)	900	950	1,000	1,050	1,100	1,150
	예산 없음					

이행과제 11-2

장애인, 고령자, 임산부, 영유아를 동반한 사람, 어린이, 일시적 거동불편자, 외국인 등 모든 시민의 안전하고 편리하고 지속가능한 교통체계를 구축한다.

세부사업 11-2-1

대중교통 활성화

□ 추진경과

○ 대중교통 수단분담률은 지속적인 증가 추세

※ 개별통행수단분담률 연도별 현황(단위:%), 코로나로 인한 일시적 감소(2020~2021년)

구분	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
대중교통	65.0	65.0	65.1	65.6	61.4	62.9	65.3
버스	26.1	25.1	24.4	24.0	21.7	19.6	20.7
지하철	38.9	39.9	40.7	41.6	39.7	43.3	44.7
승용차	24.3	24.4	24.5	24.5	28.5	29.9	29.2
택시	6.6	6.5	6.3	5.7	5.3	2.9	3.3
기타	4.1	4.1	4.1	4.2	4.7	4.3	2.2

□ 추진내용

- 대중교통 서비스 취약지역에 대한 광역철도 서비스 제고로 교통불균형 해소
 - 도시철도서비스 소외지역 : 서남권, 서북권, 동북권
- 복합환승센터 확대, 광역간선 BRT 구축 등 다양한 대중교통 서비스 제공

□ 향후 추진계획

< 서울을 촘촘히 엮는 철도망 구축 >

○ 제3차 서울시 도시철도망 구축계획 수립

- 강북횡단선 등 미추진 계획 노선의 사업성 제고 방안 마련으로 사업 실현성 강화
- 우이신설연장선, 면목선 등 확정 노선 정상 추진으로 지속가능한 교통체계 구축

✓ 주요 노선 추진현황

- ▷ 우이신설연장선 : 기본계획 승인('24.2.6), 기본설계 추진 중('24.3.~)
- ▷ 면목선 : 예비타당성조사 통과('24.6.5), 기본계획 추진 중('24.7.~)
- ▷ 강북횡단선 : 예비타당성조사 미통과('24.6.), 재검토('24.7.~)
- ▷ 목동선 : 예비타당성조사 미통과('24.7.), 재검토('24.8.~)
- ▷ 난곡선 : 예비타당성조사 철회 ('24.12.), 재검토 ('25.1~)

< 교통의 환승연계체계 강화 위한 복합환승센터 확대 >

○ 복합환승센터 건설 지속 추진

- 시당역 복합환승센터, 양재역 환승센터, 창동역 복합환승센터 및 북정역 환승센터 복합개발

○ GTX 환승역 중점 추진 및 교통 거점의 발굴·추진

- GTX 개통과 연계한 환승센터 사업 구체화 및 시행 지원
- 역세권 개발 시 환승시설 확대 및 환승 서비스 수준 향상 유도
- 자율주행 등 미래교통 수단을 지원하는 신개념 환승 체계 실현

< 이동성 강화를 위한 광역간선 BRT 구축 >

○ 도시고속도로 인접 전철역 주변 광역환승센터 개발 지속 추진

- 수도권(김포·인천) 대중교통 이용 편의 증진을 위한 당산역 광역환승센터 설치
 - ▶ 개통 후 9개 노선(김포 7, 인천 2) 운행 중이며, 월평균 약 20만 명 이용 중
- 광역버스의 도심진입을 최소화하고 지하철 또는 시내버스로 바로 환승가능한 광역환승센터 설치 확대 검토(후보지 검토)

○ 이동성 편의 향상을 위한 수도권↔서울시 간 광역간선 BRT 기능 강화

- 수도권 광역간선 BRT 구축 계획과 연계하여 市 중앙버스전용차로와 연결로 기능 강화
 - ▶ “고양시(통일로) 중앙버스전용차로 개통”(‘24. 5.)에 따라 장돌생태다리(고양시) ~ 염천교사거리(서울)까지 통일·의주로 중앙버스전용차로 연결
- 수도권 대중교통 이용자 패턴 등을 분석하여 서울시 중앙버스전용차로 기능 강화를 위한 단절구간 연계방안 검토

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
대중교통 수단 분담률(%)	66.9	66.9	67.0	67.1	67.1	67.3
	7,484,741	12,233,816	5,132,288	5,213,184	5,295,531	5,295,531

이행과제
11-2

장애인, 고령자, 임산부, 영유아를 동반한 사람, 어린이, 일시적 거동불편자, 외국인 등 모든 시민의 안전하고 편리하고 지속가능한 교통체계를 구축한다.

세부사업
11-2-2

교통 약자 지원

□ 추진경과

- 장애등급제 폐지로 이용대상 확대 및 법정대수 기준 변경(85,305명)
 - (종전) 200명당 1대, 430대 → (변경) 150명당 1대, 569대
 - ※ 교통약자의 이동편의 증진법 시행규칙 제5조(특별교통수단의 운행 대수)
- '22년부터 '25년까지 장애인콜택시를 법정기준 충족률을 150% 확보하기 위해 증차를 지속적으로 추진

□ 추진내용

- '22년부터 장애인콜택시를 연간 30~60대 증차 시행
 - 평균 대기시간을 30대로 단축하고 유지하기 위한 증차

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
운행목표(대)	662	722	782	854
증차대수(대)	공단장콜 30	공단 30 / 법인 30	법인장콜 60	법인장콜 72
대기시간(분)	39.3	47.0	40.8	30분대
법정기준 충족률	116%	127%	137%	150%

□ 향후 추진계획

- '25년 중 법인장애인콜택시 72대를 증차하여, 장애인콜택시 854대 확보
- 매년 내구연한(7년) 도달 차량을 대체하여 법정기준 충족률 150% 유지

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
장애인콜택시 대수	854	854	854	854	854	854
법정대수 대비율(%)	150	150	150	150	150	150
소요 예산	108,073,113	109,424,335	110,802,582	112,208,394	113,642,322	113,642,322

**이행과제
11-3**

서울의 문화 다양성을 증진하기 위해 역사, 문화 유산을 보존, 관리한다.

**세부사업
11-3-1**

미래유산 보존 및 활용

□ 추진경과

- '14년 10월 미래유산 보존 종합계획 수립
- '15년 7월 미래유산 보존·관리 및 활용에 관한 조례 제정
- '18년 2월 서울 미래유산 보존·관리를 위한 지원 계획 수립
- '24년 11월 제6기 미래유산보존위원회 구성

□ 추진내용

- 미래유산 발굴·선정 및 체계적 관리를 위한 디지털 아카이빙 실시
 - 시민 제안 등을 통한 발굴 및 위원회 심의 선정, 모니터링 및 기록화 작업
- 시민 관심 제고 및 보존 필요 공감대 확산을 위한 온·오프라인 홍보
 - 홈페이지, SNS 등 다양한 미디어 매체 활용, 미래유산 답사투어 운영

□ 향후 추진계획

- 미래유산 선정심의 및 제도운영 자문을 위한 미래유산보존위원회 운영
- 미래유산 지속적인 발굴 및 질적 관리체계 구축 체계 강화
- 미디어 매체 홍보 및 시민체험 프로그램 운영으로 미래유산 보존 공감대 형성
- 미래유산 자발적 보존 및 자긍심 고취를 위한 인증서 및 표식 제작 설치

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
미래유산 아카이빙 자료	30	60	90	120	150	180
구축 건수(누적)	256,224	256,224	256,224	256,224	256,224	256,224

**이행과제
11-4**

2045년까지 연평균 미세먼지 농도를 $11\mu\text{m}/\text{m}^3$ 수준으로 낮춘다.

**세부사업
11-4-1**

시민이 함께 만드는 미세먼지 걱정없는 서울

□ 추진경과

- 선도적 미세먼지 정책으로 범정부적 대기질 정책 견인
 - 서울형 비상저감조치('17년), 미세먼지 시준제(계절관리제) 시행('19년)
- 시민 건강 보호를 위한 '더 맑은 서울 2030' 종합계획 추진
 - 자동차, 가정·사업장 등 5대분야 11개 중점과제, 50개 세부사업 추진('22년~)
- 대기질 개선 정책과 우수성과 해외 발표 및 정책 교류 등 국제적 인정
 - 유엔환경계획 「기후 청정 대기질 콘퍼런스('23), 「태국-서울시 정세미나('24) 등 참여

□ 추진계획

- 자동차 및 건설기계 등 이동오염원 배출 관리 강화
 - 2050년 내연기관차 퇴출을 위한 자동차 운행제한 단계적 강화
 - 노후 자동차 및 건설기계에 대한 저공해화 사업 확대 추진
- 생활 주변 배출원 관리 강화 및 모니터링 체계 구축·운영
 - 소규모 사업장의 방지시설 설치 지원 및 자발적 감축역량 강화
 - 대기오염물질 배출원에 대한 상시 관리체계 구축으로 관리 고도화
- 대기질 개선을 위한 국내외 네트워크 강화
 - 미세먼지 저감 등 대기질 관리를 위한 환경부-수도권의 공동노력 강화
 - 중국 등 해외도시와 대기질 개선 연구 및 정책 교류 등 협력 강화

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
서울 초미세먼지 ($\mu\text{m}/\text{m}^3$ /년)	16	15	15	14	14	13
	45,658,262	36,987,575	36,992,370	36,997,261	37,002,250	37,002,250

이행과제
11-5

서울을 포함한 지방정부의 균형발전을 이루기 위해 서울과 지역의 경제·사회·환경적 연계성을 강화한다.

세부사업
11-5-1

서울-지역 간 우호교류 협약체결 및 추진

□ **추진경과**

- 민선 3기 이후 우수정책 교류 및 상호협력 강화 위해 지역과 협약 지속 체결
 - 총 69개 지자체(광역 13, 기초 56)와 업무협약 89회 체결

□ **추진내용**

- 서울-지역간 우호교류협약(MOU) 체결을 통해 상호 발전 기틀 마련
 - 민선 8기 이후 서울-지역간 우호교류강화 협약 11회 체결
 - 협약체결 이외에도 지역의 우수한 정책현장 3개소 탐방 등 활발한 교류 추진
- 지역 여건을 반영한 맞춤형 협력사업 추진(관광안테나숍, 직거래장터 등)

□ **향후 추진계획**

- 정책교류와 연계된 지역 주요기관시설 등으로 방문 범위 확대
 - 지역 우수정책 실행 현장 및 市 주요 정책과 연계 가능한 공공·민간기관 방문
- 지역 이슈, 행사연계 등 지역 맞춤형 행사 참여·지원으로 서울 매력 확산
 - 지역 주민과 함께하는 맞춤형 특강, 유명인 토크 콘서트, 이색축제 방문 등

□ **연차별 성과지표 및 소요 예산**

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
MOU체결 지자체 건수(누적)	93	97	101	105	109	114
	118,150	118,150	118,150	118,150	118,150	118,150

불법취득자산의 환수와 상습적 고액 체납 및 탈세 징수를 대폭 강화한다.

체납징수 강화

□ 추진경과

- 적극적 징수활동으로 5년 연속 시세 징수목표 초과 달성

(단위:%, 억원)

구 분	2024년	2023년	2022년	2021년	2020년
예산액	242,353	241,122	230,956	200,237	195,554
징수액	248,037	238,628	261,638	260,012	233,930
진도율	102.3%	99.0%	113.3%	129.9%	119.6%

□ 추진전략

- 시·구 합동 특별징수 대책회의, 세목별·월별 실적 분석 및 월별 목표 관리
- 감면 부동산 일제조사 및 법인세무조사 강화로 누락세원 발굴 등 세수증대

□ 향후 추진계획

- **시·구 합동 징수활동 및 자치구별 목표관리 강화로 시세 징수를 제고**
 - '25년도 세입징수 종합대책 계획 수립 및 시·구 합동 대책회의(연 2회)
 - 자치구 세입분야별 평가를 통한 선의의 경쟁 유도, 내실있는 징수활동 추진
- **부동산 취득세의 감면·중과 적정성 일제조사추진으로 공평과세 실현**
 - 취득세 감면 부동산 요건 위반자에 대한 추진으로 성실납세풍토 조성
 - 법인 부동산 취득세 전수조사를 통해 중과 적정성 확인 후 추진
- **강력한 체납징수기법 발굴 및 활용으로 체납징수 증대**
 - 시·구 고액체납자 집중관리 및 가상자산 등 은닉재산 집중 추적으로 징수율 제고
 - 재산 편법 증여, 타인 명의 사업장 조사 및 사해행위 등 소송 적극 제기

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
지방세 체납액 징수율(%)	18.0	18.2	18.4	18.6	18.8	19.0
	예산 없음					

이행과제 16-2	모든 형태의 부정부패와 뇌물수수를 근절한다.
--------------	--------------------------

세부사업 16-2-1	청렴의식 향상 및 청렴문화 확산
----------------	-------------------

□ 추진경과

- 2024년도 국민권익위원회 종합청렴도 평가 결과 : 1등급
 - 청렴담당관 실설로 청력시책의 체계적 추진기반 마련('24.7월)

구 분	2023	2024	차이
총 합	3등급	1등급	2등급 ↑
체 감 도	4등급	1등급	3등급 ↑
노 령 도	3등급	2등급	1등급 ↑

□ 추진내용

- 시민과 직원이 소통·공감할 수 있는 청렴 체감도 강화
 - 시민불편 사항 개선 및 적극행정 지원으로 신뢰받는 투명행정 실현
 - 공감하는 조직문화 혁신 및 新청렴문화 확산으로 청렴시책 인식 개선
- 협업을 통한 예방적 대응으로 청렴 사각지대 해소
 - 부패요인 조기발굴을 통한 실·국·본부·사업소별 맞춤형 대응 추진
 - 감사위원회 역량을 활용한 점검 및 기관별 청렴자율준수제를 통한 예방활동 강화

□ 향후 추진계획

- 서울시 반부패 청렴 계획 수립 및 실행 (매년)
- 청렴 DNA 정착을 위한 ‘FUN’한 新청렴 캠페인 추진
- 국민권익위원회 종합청렴도 평가(체감도, 노력도, 부패실태) 지표 관리

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산 (단위:천원)

성 과 지 표 명	2025	2026	2027	2028	2029	증장기 (2030)
국민권익위원회 청렴도 평가결과(점)	85	86	87	88	88	88
	99,860	99,900	99,950	100,000	100,050	100,100

이행과제
16-3

투명하고 책임성 있는 행정과 제도를 확대한다.

세부사업
16-3-1

시민감사 및 주민감사

□ 추진경과

- 시민·주민, 직권감사 19건, 감사청구심의회 운영 4회('23년)
- 시민·주민, 직권감사 21건, 감사청구심의회 운영 6회('24년)

□ 추진내용

- 市 감사 활동에 외부 전문가 참여로 감사의 전문성, 공정성, 투명성 확보
- 온라인 감사청구 시스템 활성화에 따른 감사청구 용이성 제고로 시민의 시정 참여 기회 확대

□ 향후 추진계획

- 감사청구심의회 운영(외부 9명, 내부 2명 / 임기 2년)
 - 주민감사 청구 요건의 심사
 - 주민감사청구의 청구인명부에 적힌 유효서명의 확인
 - 청구인명부의 서명에 관한 이의신청의 심사·결정 등
- 감사 추진 시 외부 전문가 참여
 - 주택건축, 보건복지, 도로교통, 환경공원, 산업문화, 일반행정 등 10개 분야 전문가를 외부 감사인으로 참여
 - 외부 감사인의 분야별 전문적 식견을 활용하여 시민감사옴부즈만의 활동 보완

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
시민·주민감사 등 확대 건수	26	27	27	28	29	30
	34,500	35,600	36,700	37,800	38,900	40,000

이행과제
16-4

시민참여행정을 실현하여 정책의 전 과정에 시민 참여를 강화한다.

세부사업
16-4-1

시민참여예산제

□ 추진근거

- 「지방재정법」 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여)
- 「지방재정법 시행령」 제46조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민참여)
- 「서울특별시 시민참여예산제 운영 조례」

□ 추진내용

- 시민이 직접 사업을 심사선정하여 예산에 편성함으로써 시 예산의 투명성·민주성을 증대하고 참여민주주의 활성화
- 시민의 관심이 높은 제안사업을 발굴·시행하여 시민 삶의 질 향상

□ 향후 추진계획

- 시민참여예산 대표 사업 발굴을 위한 공모 유형 개선
 - 특정 주제로 제한하는 공모유형인 ‘지정제안’ 분야를 확대하여 시정현안 해결을 위한 사업 집중 발굴
- 시민참여예산위원회 참여 연령층 다양화 추진
 - 청년층 등 연령대별 참여를 활성화하여 균형 있는 시민 의견 반영
- 시민참여예산 위원 맞춤형 교육 및 내실화를 통한 전문성 강화
 - 기본교육, 심화교육 외에 분과별 특성에 맞는 맞춤형 교육 추진

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
시민참여예산 비율(%)	0.010	0.012	0.014	0.016	0.018	0.020
	261,700	261,700	261,700	261,700	261,700	261,700

이행과제 17-1	해외도시와 서울 지속가능발전목표 이행 성과를 공유하고 지속가능발전을 위한 글로벌 리더십을 강화한다.
세부사업 17-1-1	SDGs 지식공유 플랫폼 운영

□ 추진경과

- '16년 1월 온라인 플랫폼 공동개발 합의(서울시, UNESCAP, 시티넷)
- '17년 1월 정책공유 온라인 플랫폼 공식 오픈
- '20년~'21년 SDG 내비게이터와 톨킷 연구 및 개발
- '22년 SDG 온라인 과정 플랫폼 개발 및 회원도시 공개
- '22년~ SDG 도시 어워즈 개최(연 1회)
- '24년~ 구글 자동번역 기능 추가로 플랫폼 접근성 강화

□ 추진내용

- 명 칭 : Urban SDG Knowledge Platform
(<https://www.urbansdgplatform.org/index.msc>)
- 주 관 : 서울시(총괄), CityNet(운영), UNESCAP(협력)
- 사업내용 : SDGs 우수 정책사례 DB화를 통한 도시 간 공유 및 실행 지원
 - '24년 말 기준 SDGs 우수 정책사례 총 547건(서울시 159건) 등록
 - '24년 제3회 SDG 어워즈 개최, 12개 우수도시 선정·시상(대상: 부산시)

□ 향후 추진계획

- SDGs 우수 정책사례 확대
 - SDGs 우수 정책사례 연간 50건 이상(서울시 사례 5건 이상) 등록
- SDGs 어워즈 개최 및 수상기관 참여 프로그램 운영
 - 17개 SDGs 목표 중 매년 5개 부문 내외 우수사례 선정·시상
- 도시별 SDG 목표 달성도 평가 및 정책수립 지원

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
SDGs 플랫폼을 통한 서울시 사례 수(누적)	164	169	174	179	184	189
	121,000	126,000	131,000	136,000	141,000	146,000

**이행과제
17-2**

지속가능발전 이행을 위해 서울시·시민사회·기업 파트너십을 활성화한다.

**세부사업
17-2-1**

「서울시 지속가능발전위원회」 운영

□ 추진경과

- '13년 「市 지속가능발전위원회 설치·운영 조례」 제정
- '13년~'24년 서울시 지속가능발전위원회 1~5기 운영
- '17년 「市 지속가능발전 기본조례」 제정 ※ 기존 위원회 조례 폐지('17.1.)
- '25년 2월~ 제6기 위원회 구성 및 운영 (총35명)
 - 위촉직(30명) : 경제·사회·환경·협력(거버넌스) 분야 지속가능발전 전문가
 - 당연직(5명) : 시장, 기획조정실장, 기후환경본부장, 복지기획관, 경제일자리기획관

□ 추진내용

- 지속가능발전 기본계획 및 추진계획 수립·변경·심의
- 지속가능발전 지표 작성 및 추진계획 추진 상황 점검
- 주요 시정의 지속가능성 평가 및 중장기 행정계획의 지속가능성 검토

□ 향후 추진계획

- 분과위원회(경제, 사회, 환경, 협력) 운영 활성화를 통한 위원회 기능 확대
 - UN SDGs 달성을 위한 전문적 위원회로서의 역할 수행
- 제3차 기본전략 및 추진계획의 이행과제와 사업 추진상황 점검
 - 2년마다 점검 및 결과 발표

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	중장기 (2030)
위원회 개최 건수(누적)	5	10	15	20	25	30
	20,100	20,502	20,912	21,330	21,757	22,167

이행과제
17-3

개발도상국 도시의 지속가능발전을 위한 ODA 프로그램을 개발하여 지원한다.

세부사업
17-3-1

ODA를 통한 서울시 우수정책 해외 진출 사업 추진

□ 추진경과

- 서울시 국제개발협력(ODA) 사업 추진을 위한 전담 부서 및 조직 운영
 - '23년 7월 경제실 국제교류과 국제개발협력추진반(임시조직), 서울시 정책수출사업단(SUSA) 기능 확대를 위해 서울국제개발협력단으로 명칭 변경
 - '24년 7월 글로벌도시정책관 국제협력담당관 신설(정규조직화)

□ 추진내용

- 해외도시에 市 우수정책 및 도시발전 경험 전수로 SDG 달성에 기여
 - 해외도시 공무원 대상 우수정책공유 지원사업(정책소개, 견학, 컨설팅 등 제공)
- 글로벌 도시문제 해결을 위한 서울형 국제개발협력(ODA) 사업을 추진하여 개도국 시민 삶의 질 개선 및 글로벌 양극화 해소 등 상생 가치 실현
 - 지원대상 : ODA 수원국(OECD DAC 기준) 內 지방정부
 - 지원내용 : 정책자문, 기술지원, 마스터플랜 수립, 역량강화 등 개발컨설팅 제공

□ 향후 추진계획

- 글로벌 의제 및 해외도시 수요를 반영한 市 우수정책 콘텐츠 발굴·개발
 - 다양한 분야의 도시 운영 노하우 및 시민 접점 서비스 등 신규 정책 발굴
- 국내외 ODA 기관과의 상시적 협력 체계 구축으로 사업 발굴 및 수행
 - 세계은행 등 풍부한 ODA 재원을 보유한 기관과 협력하여 후속사업 발굴

□ 연차별 성과지표 및 소요 예산

(단위:천원)

성과지표명	2025	2026	2027	2028	2029	총장기 (2030)
우수정책 해외도시 공유 건수	20	20	20	20	20	20
	30,000	30,300	30,600	30,900	31,200	31,500

III

예산 투자계획

총 32,673,660백만원 소요('25~'29년)

전략	세부 사업명	소요 예산[단위 : 천원]				
		2025	2026	2027	2028	2029
총 계		5,240,797,703	5,874,448,358	6,406,466,109	7,155,093,474	7,996,854,360
전략1 소계		4,549,118,945	5,130,822,057	5,735,779,418	6,448,727,623	7,253,585,664
1	서울형 기초보장제도	18,151,316	18,695,855	19,256,731	19,834,433	20,429,466
	기초보장 수급자 모니터링 관리	4,248,612,000	4,800,932,000	5,425,053,000	6,130,310,000	6,927,250,000
	서울금융복지상담센터 운영	655,017	674,668	694,908	715,755	737,227
	서울형 긴급복지 지원	14,259,000	15,600,000	15,600,000	15,600,000	15,600,000
	안전 사각지대 해소 및 취약계층 안전관리 강화	1,056,000	1,087,000	1,119,000	1,152,000	1,186,000
	임산부 영유아 영양플러스	2,931,049	29,603,059	2,989,963	3,019,863	3,050,061
	산모·신생아 건강관리 지원	27,866,608	28,423,940	28,992,419	29,572,267	30,163,712
	자살률 모니터링 관리	9,044,175	9,225,058	9,409,559	9,597,750	9,789,705
	중독자 사례 관리	583,485	595,155	607,058	619,199	631,583
	교통사고 사망률 모니터링 관리	14,280,700	14,994,735	15,744,472	16,531,695	17,358,280
	지역사회기반 방문건강관리 서비스 제공	30,076,000	30,500,000	31,000,000	31,500,000	32,000,000
	서울형 공공의료 강화	68,622,081	70,680,743	72,801,165	74,985,199	77,234,754
	국공립 어린이집 이용률 50% 달성	13,826,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000
	서울시민대학운영	3,753,370	3,941,143	4,136,435	4,341,791	4,557,120
	공정한 교육 기회 제공(서울런)	19,759,748	20,147,195	20,542,238	20,945,027	21,355,714
	장애인 직업 재활시설 운영 및 지원	54,164,665	55,889,604	57,666,292	59,492,160	61,376,924
	서울시 기술교육원 운영을 통한 취업 능력 제고	21,327,731	19,805,902	20,140,178	20,484,484	20,839,118
	성인 문해교육 지원	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
	양성평등정책 시행계획 수립 및 이행	예산 없음				
	여성관리자 양성	예산 없음				

전략	세부 사업명	소요 예산[단위 : 천원]				
		2025	2026	2027	2028	2029
전략2 소계		272,845,947	274,865,941	278,266,944	281,540,762	285,089,424
2	에너지바우처 사업	국비 지원 사업				
	신재생에너지 보급	4,459,646	4,504,080	4,504,080	4,504,080	4,504,080
	건물에너지 효율화	8,630,724	8,630,724	8,630,724	8,630,724	8,630,724
	전기차보급 및 충전인프라 확대	100,636,000	100,636,000	100,636,000	100,636,000	100,636,000
	기후테크기업 지원	864,072	881,353	898,980	916,960	935,299
	사회적 경제기업 육성	5,100,000	4,800,000	4,900,000	4,900,000	5,000,000
	성평등 노동정책 추진	50,000	-	50,000	-	50,000
	청년 취업사관학교 운영	45,363,861	44,847,900	45,296,379	45,749,343	46,206,836
	서울 매력일자리 추진	71,129,903	73,263,800	75,461,714	77,725,565	80,057,332
	이주민, 장애인의 노동권 관련 사업 (취약노동자 권리구제 사업)	123,196	140,000	160,000	180,000	200,000
	고령자 취업훈련	540,000	630,000	650,000	670,000	690,000
	서울 창업기업 성장 지원	35,000,000	35,500,000	36,000,000	36,500,000	37,000,000
	AI 인재양성	821,405	903,000	948,000	995,000	1,044,000
	시민인권침해구제위원회 운영	29,940	29,940	29,940	29,940	29,940
	사회적 약자에 대한 차별 인식 개선	97,200	99,144	101,127	103,150	105,213
	서울형 생활임금제 정착 및 확산	예산 없음				

전략	세부 사업명	소요 예산[단위 : 천원]				
		2025	2026	2027	2028	2029
전략3 소계		256,675,161	309,166,258	238,537,271	269,444,146	301,270,188
3	아리수 안심 서울 조성	143,890,000	175,138,000	185,470,000	196,412,000	207,999,000
	CSOs 관리를 통한 하천 수질 개선	487,000	4,613,300	10,707,200	49,208,700	69,161,800
	수질오염 총량관리(물재생센터 빙류수질 관리)	121,287	121,287	121,287	121,287	121,287
	서울시 불투수율 개선사업	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	자연형 하천(호안) 복원 사업	5,650,000	12,950,000	예산 없음		
	시민자율환경감시단 운영	29,581	29,581	29,581	29,581	29,581
	상수원에서 수도꼭지까지 꼼꼼한 수질 관리	예산 없음				
	생활폐기물 재활용 확대	18,300,000	24,100,000	36,900,000	18,300,000	18,600,000
	ESG 경영 전환 컨설팅 지원	13,200	13,500	13,700	13,900	14,100
	공공기관 ESG 경영평가 추진	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
	풍수해 인명피해 모니터링 관리	277,541	396,780	428,237	431,392	347,600
	기후변화 교육 서울에너지 드림센터 및 광역환경 교육 센터 운영	1,791,708	1,850,000	1,905,000	1,962,000	2,021,000
	서울시 온실가스배출량 모니터링 관리	204,710	205,000	205,000	205,000	205,000
	기후대응기금 확대 및 운용 개선	31,486	28,652	27,543	20,712	21,099
	정원도시 서울	82,908,000	87,000,000	예산 없음		
	안전한 도시 숲 관리	1,443,116	1,183,340	1,183,340	1,183,340	1,183,340
	생물종 다양성을 위한 야생생물 증식 및 복원	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
	생태계 교란생물 관리	309,532	318,818	328,383	338,234	348,381

전략	세부 사업명	소요 예산[단위 : 천원]				
		2025	2026	2027	2028	2029
	전략4 소계	162,157,650	159,594,102	153,882,476	155,380,943	156,909,084
4	(주거안정 복지) 서울시 지원주택 공급	예산 없음				
	대중교통 활성화	7,484,741	12,233,816	5,132,288	5,213,184	5,295,531
	교통 약자 지원	108,073,113	109,424,335	110,802,582	112,208,394	113,642,322
	미래유산 보존 및 활용	256,224	256,224	256,224	256,224	256,224
	시민이 함께 만드는 미세먼지 걱정없는 서울	45,658,262	36,987,575	36,992,370	36,997,261	37,002,250
	서울-지역 간 우호교류 협약체결 및 추진	118,150	118,150	118,150	118,150	118,150
	체납징수 강화	예산 없음				
	청렴의식 향상 및 청렴문화 확산	99,860	99,900	99,950	100,000	100,050
	시민감사 및 주민감사	34,500	35,600	36,700	37,800	38,900
	시민참여예산제	261,700	261,700	261,700	261,700	261,700
	자치구 지속가능발전 지원	예산 없음				
	SDGs 지식공유 플랫폼 운영 지원	121,000	126,000	131,000	136,000	141,000
	「서울시 지속가능발전위원회」 운영	20,100	20,502	20,912	21,330	21,757
	ODA를 통한 서울시 우수정책 해외 진출 사업 추진	30,000	30,300	30,600	30,900	31,200