

2021년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2021. 11.

서울특별시강남서초교육지원청

차 례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신

1-1-2. 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육

1-1-3. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

1-1-4. 놀면서 배우는 유치원

1-1-5. 삶의 기본을 익히는 초등학교

1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교

1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교

1-2-1. 협력적 독서·인문 교육 활성화

1-2-2. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화

1-2-3. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

1-2-4. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육

1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

1-3-3. 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1-1. 유치원 공공성 및 책무성 강화
- 2-1-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책
- 2-1-3. 학원의 건전 운영 지원 강화
- 2-1-4. 청렴 교육행정 구현
- 2-2-1. 기초학력 책임지도
- 2-2-2. 특수교육 및 통합교육 내실화
- 2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
- 2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화
- 3-2-1. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환
- 3-2-2. 인권존중 학교문화 조성
- 3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-3-1. 학교민주시민교육 강화
- 3-3-2. 학생자치 역량 강화
- 3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화
- 4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-2-2. 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화
- 4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 4-3-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-3-2. 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축
- 4-3-3. 적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1-1. 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원
- 5-1-3. 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 5-2-3. 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축
- 5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정
- 5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- 5-3-3. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

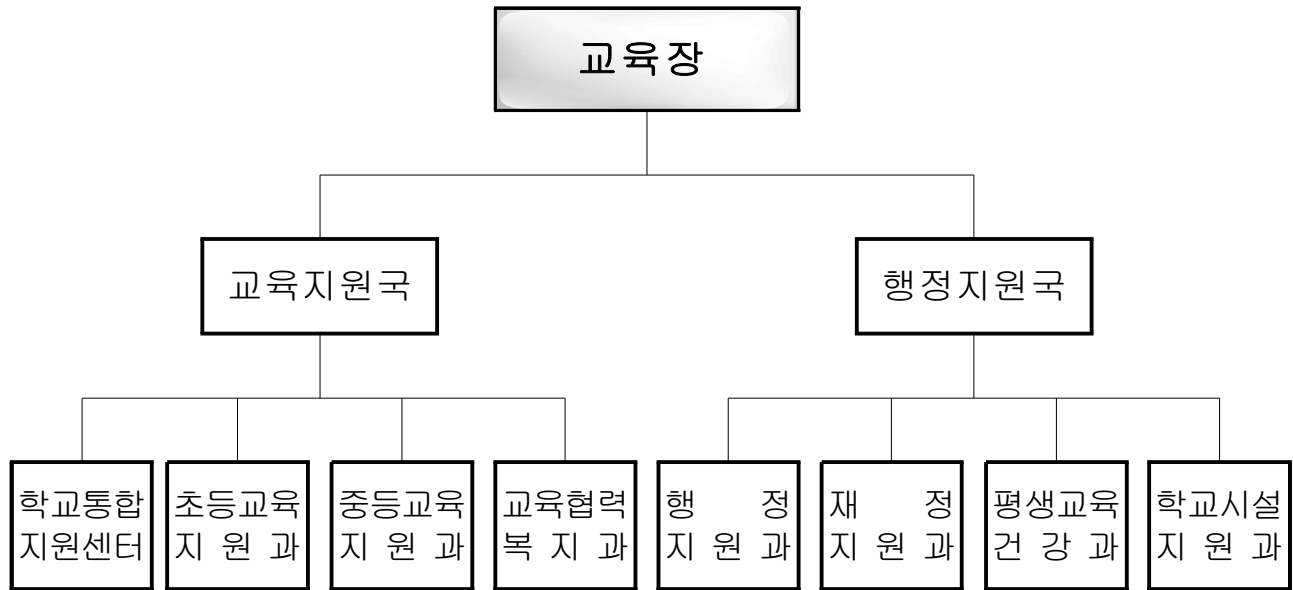


일반현황



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	39	19	5	1	96	13	14	27	123
현원	1	5	26	24	23	13	0	92	13	14	27	119

□ **각급학교 현황**

○ **학교급별 현황**

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	61(33)	397	5,259	502
초등학교	57(1)	1,826	48,174	2,824
중학교	41(9)	991	28,473	2,046
고등학교	34(20)	1,094	27,331	2,564
특수학교	4(2)	120	652	235
계	197(65)	4,428	109,889	8,171

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 각종학교 포함

※ 국립학교 3교(서울교대부초, 국악중, 국악고) 포함

※ 휴교 4교(개원초, 개포유, 개포초, 개포중) 포함

○ **행정구별 현황**

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강남구	36	2,938	33	25,829	25	16,752	22	17,608	2	333	118	63,460
서초구	25	2,321	24	22,345	16	11,721	12	9,723	2	319	79	46,429
계	61	5,259	57	48,174	41	28,473	34	27,331	4	652	197	109,889

□ **평생교육기관 현황**

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강남구	2,506	959	1,542	386	5,393
서초구	1,109	662	1,361	293	3,425
계	3,615	1,621	2,903	679	8,818

□ 예산현황

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
계약제근로자인건비	-	1,614,637	7,289,986	1,440,323	89.2
교육공무직인건비	487,158	35,959,621	-	26,820,009	74.6
교원인사관리	2,440	72,107	16,833	55,552	77
근로자인사관리	10,001	18,522	11,937	9,020	48.7
교육과정운영	1,520	91,150	107,381	3,780	4.1
교과자료개발보급	9,054	9,054	9,324	480	5.3
특색교육과정운영	63,654	2,062,596	5,400,366	2,002,523	97.1
교실수업개선지원	3,900	160,300	216,640	148,958	92.9
학력향상지원	11,000	2,446,782	1,246,136	2,408,828	98.4
현장중심장학활동지원	18,520	2,192,966	1,969,872	2,181,754	99.5
교과교육연구회지원	3,420	3,420	3,060	1,695	49.6
유아교육지원	9,665	65,601	60,408	62,211	94.8
유치원방과후과정운영	1,946	601,269	881,692	601,149	100
영재교육원운영	194,400	199,000	236,328	182,898	91.9
독서논술교육활성화	-	6,000	78,500	580	9.7
학교도서관운영지원	28,000	28,000	88,000	13,882	49.6
과학교육과정운영내실화	78,848	602,298	590,098	534,109	88.7
학교체육활성화지원	2,520	1,366,761	2,501,799	1,310,341	95.9
문화예술교육활성화	7,000	7,000	5,000	-	-
학생생활지도지원	20,300	34,640	2,228,101	15,952	46.1
학력평가관리	11,600	27,380	69,170	20,358	74.4
학교평가관리	18,350	18,350	19,700	7,340	40
학교정보화기기보급및관리	-	-	3,315,000	-	-
ICT활용교육지원	-	-	20,779	-	-
진학시험및입학전형관리	16,217	21,452	22,395	10,597	49.4
대학수학능력시험	4,130	66,339	852,572	31,606	47.6
교육복지우선지원	17,417	2,594,417	3,178,238	2,438,760	94
교과교실제운영지원	-	-	125,710	-	-
학교보건관리	124,071	5,559,562	4,282,479	5,526,292	99.4
학교환경위생관리	48,920	1,709,427	2,141,052	1,698,757	99.4
학교급식관리	840	145,240	153,340	144,796	99.7

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교급식운영	9,982	6,714	100	3,537	52.7
학교급식환경개선	3,390,218	9,616,969	13,666,554	6,197,399	64.4
체육대회지원	11,050	240,450	165,450	215,037	89.4
학교운영비지원	27,239,971	54,477,046	66,423,319	46,736,621	85.8
학교신증설	4,226,072	12,988,565	8,063,904	7,429,844	57.2
학교시설증개축	2,287,274	5,697,018	7,893,374	3,515,675	61.7
학교시설교육환경개선	21,089,531	52,065,261	77,012,112	31,748,902	61
평생교육시설 및 운영지원	28,846	50,318	284,106	14,483	28.8
평생학습운영지원	6,140	79,720	144,870	72,852	91.4
행정개선활동지원	186,292	227,192	180,674	62,180	27.4
교육행정정보 시스템운영	1,760	1,760	-	637	36.2
정보보안관리	239,782	246,782	183,570	198,414	80.4
정보화지원	-	-	1,831,740	-	-
교육행정기록물관리	9,763	25,363	24,837	22,335	88.1
공유재산및물품관리	402,163	3,972,163	858,254	398,283	10
시설사업관리	78,624	2,035,272	1,655,601	1,991,252	97.8
교육지원청운영	680,196	778,486	633,232	427,273	54.9
교육지원청시설관리	35,000	449,215	2,541,215	191,492	42.6
스마트교육지원	8,120	20,620	1,060	2,395	11.6
감사관리	-	5,940	6,750	3,360	56.6
계약제교원인건비	-	22,336,993	22,304,911	21,473,770	96.1
수석교사제운영	-	-	1,350	-	-
교과서지원	-	3,485,677	6,677,613	3,252,189	93.3
교원연수지원	-	3,510	3,380	768	21.9
교원인건비	-	201,661,287	250,502,971	201,655,762	100
교원임용관리	-	1,400	1,400	1,400	100
교육급여지원	-	451,601	333,336	451,601	100
교육전문직인건비	-	1,982,087	2,445,630	1,982,087	100
교육정책기획관리	-	4,800	2,600	-	-
교직원복지지원	-	420,000	400,708	272,064	64.8
기타교육비지원	-	5,615,296	6,507	5,615,296	100
누리과정지원	-	15,385,441	15,158,500	15,380,398	100

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
대안교육운영지원	-	78,170	8,240	73,465	94
방과후학교운영	-	3,196,569	22,468,502	3,195,969	100
법무관리	-	10,170	119,525	9,690	95.3
사립유치원지원	-	2,503,000	4,277,328	2,273,564	90.8
예산관리	-	4,600	1,950	1,160	25.2
외국어교육활동지원	-	2,000	26,200	300	15
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	-	406,886	225,558	280,636	69
저소득층자녀학비지원	-	147,286	375,331	147,286	100
적정규모학교육성지원	-	71,992	42,266	70,232	97.6
지방공무원인건비	-	19,741,686	25,329,341	19,739,701	100
지방공무원인사관리	-	2,880	3,465	2,800	97.2
진로진학교육	-	308,630	303,560	298,342	96.7
체육육성종목지원	-	270,000	90,950	250,600	92.8
특별교육재정수요지원	-	473,691	796,472	440,938	93.1
특수교육교수학습지원	-	180,102	295,999	138,730	77
특수교육복지지원	-	251,571	78,191	241,800	96.1
특수교육운영	-	279,100	261,380	269,940	96.7
학교폭력예방지원	-	504,463	613,413	390,089	77.3
학기중급식비지원	-	70,308,692	67,590,067	59,030,355	84
학부모및주민교육참여확대	-	253,712	127,515	241,931	95.4
학생상담활동지원	-	287,878	1,192,872	227,065	78.9
분청운영	-	500	500	499	99.8
교육정책홍보	-	10,000	-	4,995	50
양성평등및성교육	-	4,500	-	4,500	100
의정활동지원	-	1,000	480	-	-
계	61,125,675	551,315,915	640,760,629	484,324,443	87.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1-1	서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	14,474	173,954	227,484	151,756	87.2	23
1-1-2	미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육	8,120	18,120	10,000	5,590	30.8	27
1-1-3	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	11,392	11,392	12,000	5,923	52.1	31
1-1-4	놀면서 배우는 유치원	8,525	26,525	22,500	24,095	90.8	33
1-1-5	삶의 기본을 익히는 초등학교	16,400	18,840	26,180	14,684	77.9	35
1-1-6	자율적 역량을 키우는 중학교	-	-	9,340	-	-	38
1-1-7	미래를 설계하는 고등학교	5,740	5,740	4,600	4,828	84.1	40
1-2-1	협력적 독서·인문 교육 활성화	31,000	34,000	42,000	14,462	42.5	43
1-2-2	과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산	269,548	283,268	331,083	249,323	88.0	46
1-2-3	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	7,000	7,000	7,000	-	-	48
1-2-4	학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원	13,540	13,540	13,570	4,738	35.0	50
1-3-1	맞춤식 미래 진로교육	-	312,830	297,560	298,342	95.4	53
1-3-2	미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화	-	-	-	-	-	56
1-3-3	능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현	-	-	-	-	-	58
2-1-1	유치원 공공성 및 책무성 강화	4,226,072	25,458,019	35,182,465	19,231,585	75.5	63
2-1-2	교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책	11,600	1,003,040	866,790	997,338	99.4	67

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
2-1-3	학원의 건전 운영 지원 강화	28,846	28,846	28,846	13,984	48.5	71
2-1-4	청렴 교육행정 구현	5,500	11,260	12,250	4,926	43.7	74
2-2-1	기초학력 책임지도	391,960	455,394	377,916	424,460	93.2	77
2-2-2	특수교육 및 통합교육 내실화	1,029,200	1,230,192	946,508	1,115,020	90.6	80
2-2-3	중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축	5,760	13,420	12,460	6,660	49.6	83
2-3-1	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	25,657	8,145,930	2,978,153	8,003,770	98.2	86
2-3-2	수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	1,246	2,572,162	7,237,614	2,571,562	100	89
2-3-3	교육소의 계층을 위한 평생학습 기회 확대	-	68,080	66,670	67,203	98.7	92
3-1-1	화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	-	-	-	-	-	97
3-1-2	공존과 상생의 세계시민교육	-	-	-	-	-	99
3-1-3	글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	-	2,000	2,000	300	15.0	101
3-2-1	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	21,110	21,110	7,800	11,505	54.5	103
3-2-2	인권존중 학교문화 조성	2,240	12,300	2,570	5,258	43.1	105
3-2-3	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	-	-	-	-	-	107
3-2-4	학교폭력 예방활동 내실화	-	171,784	8,456	69,401	40.4	109
3-3-1	학교민주시민교육 강화	-	-	-	-	-	112
3-3-2	학생자치 역량 강화	18,060	18,060	18,060	9,740	53.9	114

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-3-3	협력적 인성교육 내실화	-	-	-	-	-	117
4-1-1	유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	3,666,720	4,328,501	3,971,808	3,672,786	84.9	121
4-1-2	교육시설 안전 지원 강화	45,026,434	52,813,173	71,512,155	39,110,409	74.1	125
4-1-3	체험 중심 안전교육 강화	1,355,390	1,355,390	1,355,650	1,354,540	99.9	130
4-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	61,991	5,221,082	2,679,558	5,218,992	99.9	132
4-2-2	친환경 무상급식 확대 및 급식 운영 내실화	934	70,137,296	67,398,920	58,858,685	83.9	135
4-2-3	안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,497,286	1,934,502	2,592,434	1,588,487	82.1	138
4-3-1	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	2,292,278	2,424,278	2,258,900	1,463,077	60.4	141
4-3-2	미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축	4,229,962	8,387,978	16,535,736	2,391,348	28.5	145
4-3-3	적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화	25,000	25,000	25,000	25,000	100	149
5-1-1	학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립	19,490	19,872	336,650	8,282	41.7	153
5-1-2	함께 연구하며 성장하는 교원	16,630	20,130	17,310	15,945	79.2	156
5-1-3	학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	-	20,250	772,235	7,728	38.2	158
5-2-1	학부모의 학교 참여 지원	-	146,082	7,515	127,570	87.3	160
5-2-2	서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	-	124,600	121,160	121,160	97.2	162
5-2-3	더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축	6,140	11,640	78,200	5,650	48.5	166
5-2-4	서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	-	1,059,000	1,045,000	912,519	86.2	168

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
5-3-1	현장을 지원을 강화하는 교육행정	54,800	84,800	77,600	40,531	47.8	171
5-3-2	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	2,000	2,000	2,000	-	-	173
5-3-3	교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	15,601	15,822	16,854	9,937	62.8	175



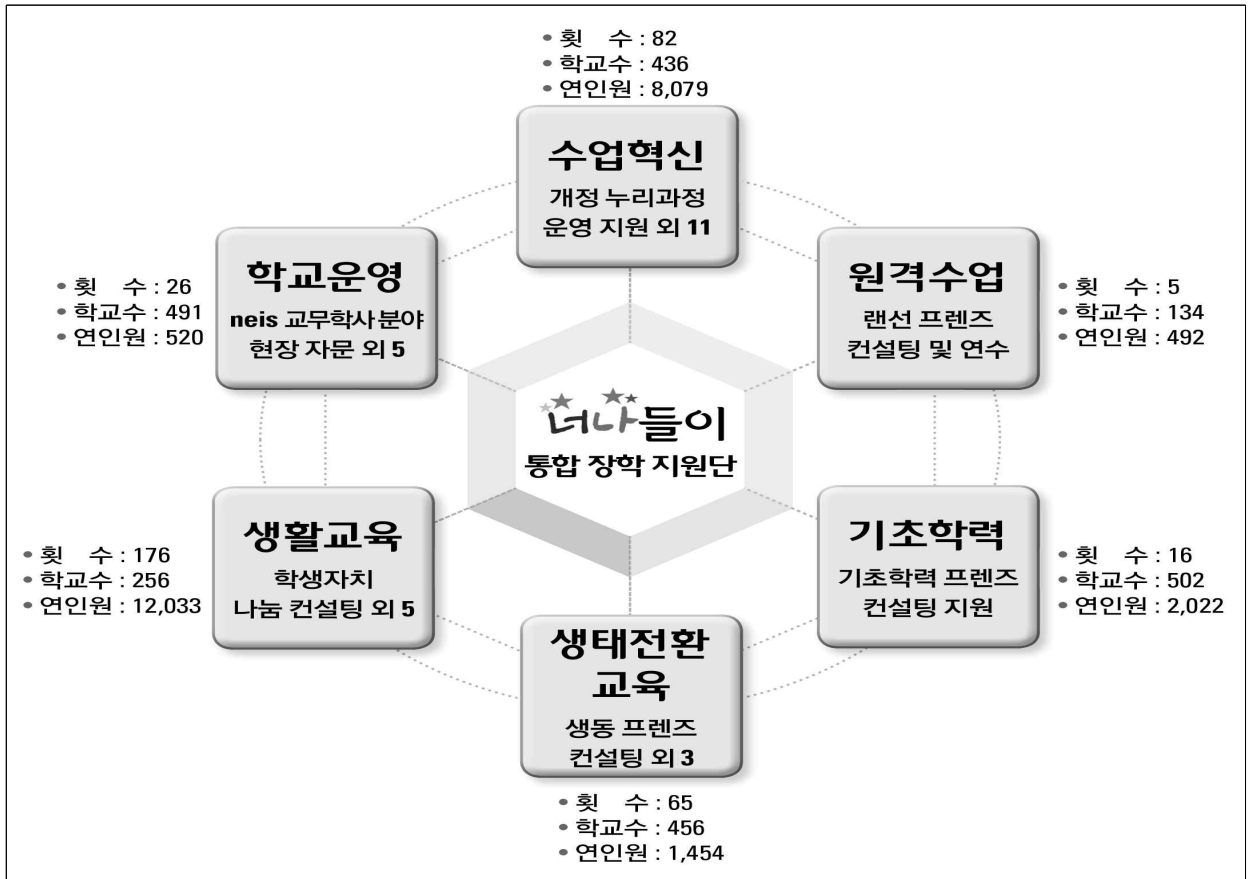
업무 평가 및 개선 방향



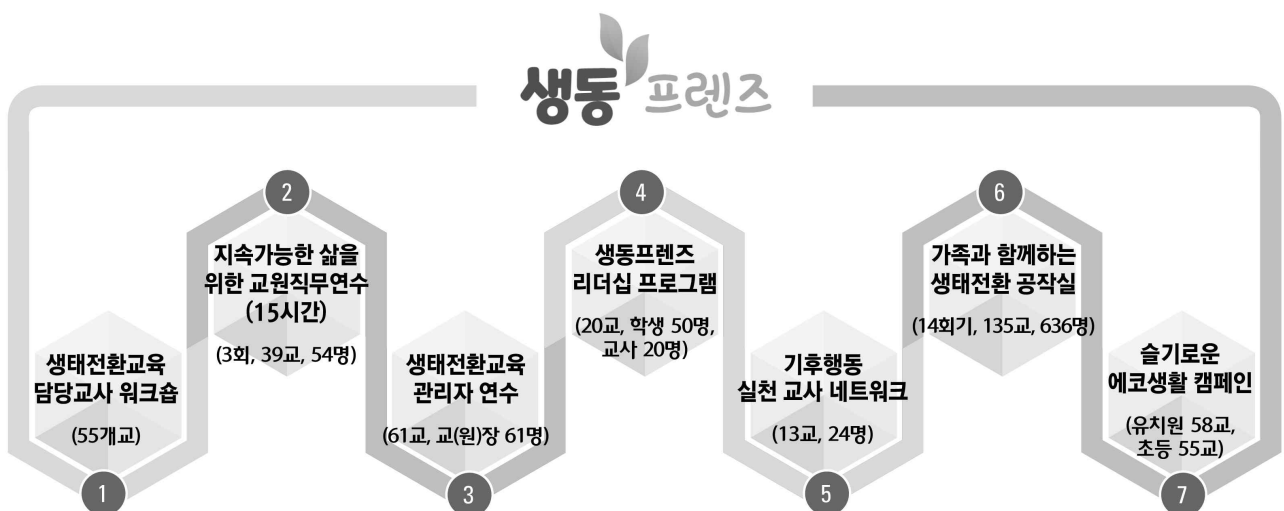
업무 평가 및 개선 방향

□ 성과




- (통합 장학) 2021 유초중고 강남서초 **너나들이** 통합장학 지원단 활성화
 ※ ‘너나들이’란 서로 ‘너’, ‘나’ 하고 부르며 허물없이 소통하고 나누는 우리의 말



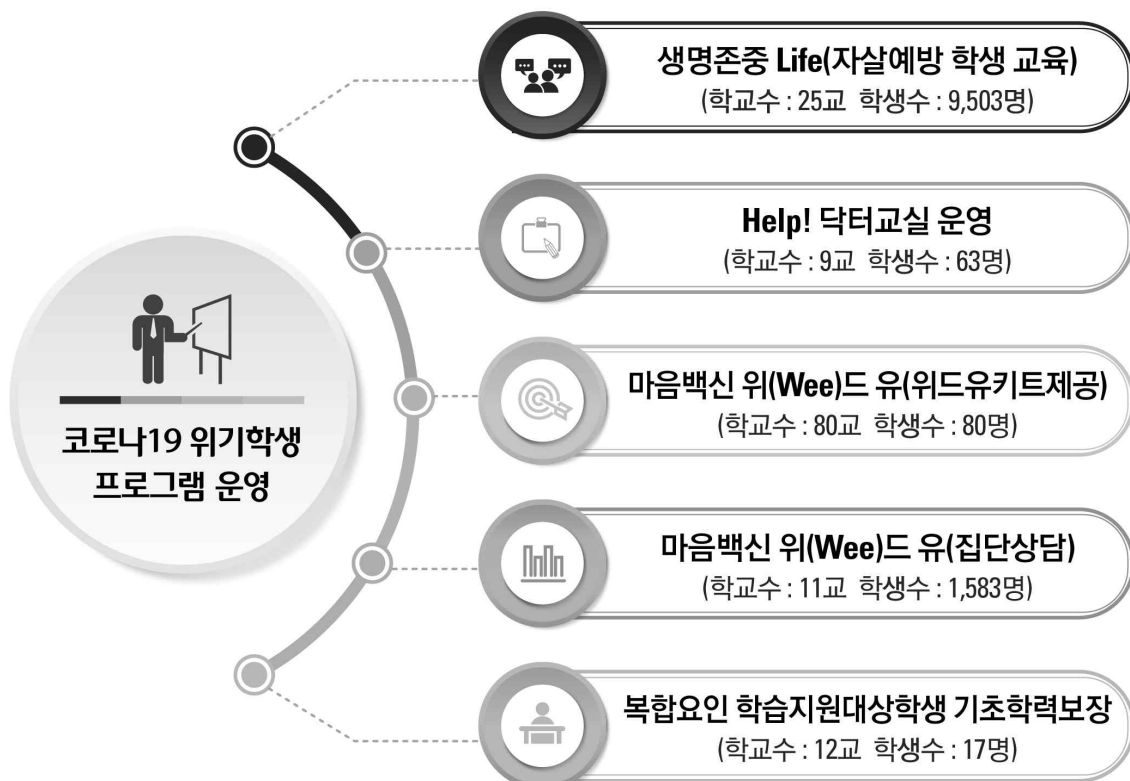
- (생태 환경교육) **생동프렌즈** 를 통한 학교 맞춤형 생태전환교육 구현



○ (기초학력 책임지도) 초·중기초학력 프렌즈 구성하여 단계별 맞춤형 기초 학력 증진

 강사 지원	<ul style="list-style-type: none"> 기초학력 협력강사 운영 지원 (초 169교, 중 39교) 기초학력 두리샘 21 운영 지원 (초 33교, 72명) 키다리샘 운영 지원 [초 20교(46명), 중 35교(267명), 고 16교(113명)] 교육회복지원 점프업, 키다리샘 운영 지원 (초 55교)
 컨설팅 지원	<ul style="list-style-type: none"> 기초학력 프렌즈 통합 컨설팅 (초 6교) 초2 기초학력 집중지원 및 협력강사 운영 컨설팅 (초 53교, 276명) 초등 기초학력 키다리샘 컨설팅 (초 37교, 46명) 중등 서울기초학력지원시스템 활용 연수 (중 39교, 39명) 중등 협력강사 운영 담당교사 연수 (국어, 영어, 수학 교과별 각 1회) 중등 서울두드림학교 운영교 합동컨설팅 (고 2교)
 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> 단위학교 기초(본)학력 책임지도제 운영 지원 (초 108교, 중 39교) 기초학력 프렌즈 구성·운영 (초 18교, 6명) 서울두드림학교 운영 지원 (초 3교, 고 2교) 기본학력 거점학교 '서로 성장학교' 운영 지원 (중 1교)

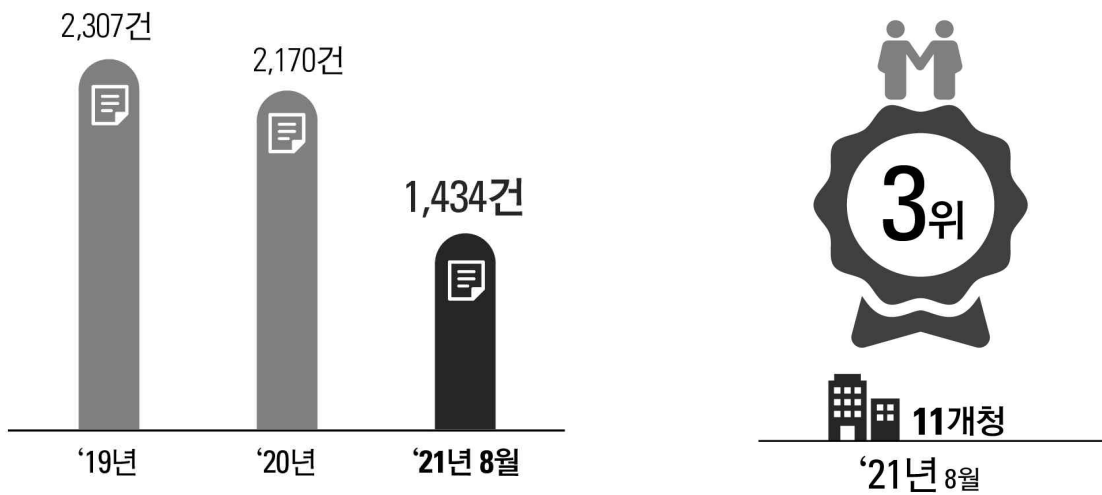
○ (위기 학생 지원) 예방-치유-회복-안정적 성장 중심 위기 학생 적극 보호
 - 코로나19로 인한 위기학생 예방·치유를 위한 맞춤형 특화 프로그램 운영



○ (교육공동체 활성화) 한 아이도 빠짐없이 지원하는 학교-마을 교육공동체 연계·협력 강화



○ (민원 감축) 민원정보 사전 제공 확대 및 민원평가 향상



- 전국 교육지원청 중 민원량과 강도가 높음에도 불구하고 전 직원 민원업무 관심 제고 등 민원 발생 감축을 위한 노력 결과

□ 한계

- 코로나19 방역으로 통합장학, 생태교육, 학생 기초학력 등 전반적인 교육계획, 지도, 평가 추진에 어려움이 있음

□ 개선 방향

- 워드 코로나 시대에 학교별·지역별 여건과 특색을 고려하여 탄력적 지원 시스템을 개발하여 추진
- 교육관련 갈등을 해소하기 위해 민주적인 학교경영 및 존중과 배려의 인성교육을 위한 학교 내외부 소통채널 확대

Ⅲ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제

- 1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신
- 1-1-2. 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육
- 1-1-3. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-1-4. 놀면서 배우는 유치원
- 1-1-5. 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-2-1. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-2-2. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화
- 1-2-3. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화
- 1-2-4. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원
- 1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육
- 1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화
- 1-3-3. 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 배숙희 ☎ 3312
유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320 담당: 강지선 ☎ 3321
중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331 담당: 이경미 ☎ 3332

1-1-1 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화
 - 학생중심 수업혁신을 위한 교사의 교육과정·수업·평가 전문성 및 자율성 강화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-1-1
- 주요 내용
 - 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
 - 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 평가방법 개선

□ '20년 추진 실적

- 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
 - (초) 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모 연수 운영(200명)
 - (초) 초3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 운영 지원(755학급)
 - (초) 교육과정·수업·평가 혁신을 위한 지원단 구성·운영: 4개단 50명
 - (중) 교육과정 편성·운영 지원: 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅(12월), 자유학년제 담당 부장 워크숍(2월, 12월), 자유학년제 운영 지원 컨설팅(5월)
 - (고) 개방형 선택 교육과정 운영 지원: 교육과정 담당 부장 워크숍(7월), 컨설팅 운영(11월), 학교로 찾아가는 수강신청 프로그램 제공(12월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- (초) 수업혁신, 수업나눔을 위한 플랫폼(유튜브 채널 등) 구축·운영
- (초) 찾아가는 원격수업 코칭(15교 130명) 및 일곱빛깔 수업나눔 한마당(95명)
- (중·고) 수업·평가·나눔 교사단 연간 운영: 직무연수, 신규교사 역량강화 연수, 월계수(매월 계속되는 수업 나눔) 16회 운영, 수업실천사례집 및 교사단 분임 활동 자료집 발간
- 학생 성장과 발달을 돕는 평가방법 개선
 - (초) 과정중심평가 내실화 지원 교사 연수 운영(2회, 165명)
 - (중·고) 원격수업 및 등교수업 출결·평가기록 내실화 지원 연수(62교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅 및 연수	7월, 11월	초·중·고 117교
수업역량 강화 지원을 위한 연수·수업나눔 운영	2~12월	초·중·고 117교
학생의 성장과 발달을 돕는 평가방법 개선 지원	연중	초·중·고 117교

□ 추진 계획

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - (초) 학생의 성장과 발달을 돕는 학년별 교육과정 편성·운영 컨설팅
 - (중) 교과 간 균형 있는 편성·운영, 창의적 체험활동 내실화 및 자유학년제 운영 내실화 지원
 - (고) 학생의 진로·희망적성을 반영한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (초) 교실혁신을 위한 온·오프라인 플랫폼 지원단(너나들이 프렌즈: 교육과정·기초학력·꿈쟁·꿈실·랜선·생동·학교평가 프렌즈) 구성 및 수업나눔 한마당 운영

너나들이 프렌즈 란?

'너', '나'하고 부르며 허물없이 말을 건네듯, 현장과 함께 소통하고 공유하여 성장을 지원하는 강남서초 온·오프라인 플랫폼 지원단

- (중·고) 수업·평가나눔 교사단 운영, 수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭 프로그램 운영, 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영, 더불어 수업나눔 한마당 연 2회 운영, 수업나눔카페 구축 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 평가방법 개선 지원
 - (초) 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수 운영
 - (중) 학생평가 선도학교(수행평가 또는 서·논술형 평가만으로 선도과목 성적 산출) 운영

□ 추진 실적

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - (초) 학년별 맞춤형 교육과정 운영 연수 및 컨설팅 실시
 - ※ 초1~2 ‘꿈잼’ (33개교 201학급) / 초3~6 ‘꿈실’ (43개교, 838학급)
 - (초) 교육과정수업평가 혁신 지원을 위한 **너나들이 프렌즈** 컨설팅 7개 분야(55교)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (초) 수업혁신 및 수업나눔 플랫폼 지속 운영(총 34건, 유튜브 누적 조회수 13,756회)
 - (초) 신학년 집중 준비기간 랜선 교육활동 운영을 위한 교사 연수 운영(89명)
 - (초) 너나들이 수업나눔 한마당(온라인 수업공개, 사례발표 등) 운영(112명)
 - (중·고) 월계수(매월 계속되는 수업·평가 나눔) 운영(8~9월 3회)
 - (중·고) 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(5교)
- 학생의 성장과 발달을 돕는 평가방법 개선 지원
 - (초) 학교생활기록부 기재요령 등 학교담당자 연수 실시(4회, 220명)
 - (초) 교사별 과정중심평가 역량강화 직무연수 운영(720명)
 - (중·고) 원격수업 및 등교수업 출결평가기록 내실화 지원을 위한 연수(62교)
 - (중) 단위학교 나이스 업무담당자 연수(5~6월, 2회, 교사 92명)
 - (중) 학생평가 선도학교 운영(중학교 2교, 영동중, 신사중)
 - (중·고) 상반기 학생평가 학교 간 교과협의회 운영(8월, 3개 교과, 20명)

□ 향후 추진 일정

- (초) 2022학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅(11~12월)
- (초·중·고) 교육과정-수업-평가 전문성 관련 컨설팅 등 지원(연중)
- (중·고) 월계수(매월 계속되는 수업·평가 나눔) 운영(10월, 14회)
- (중·고) 더불어 수업나눔 한마당 운영: 11월 운영 예정
- (초·중·고) 수업실천사례집 및 교사단 분임 활동 자료집 발간
- (중·고) 하반기 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 11월 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정편성 운영지도(초)	640	-	640	640	480 (75.0)	480 (75.0)	883
학생중심교육과정 운영지원(초)	-	3,080	3,080	-	1,160 (37.7)	1,160 (37.7)	1007
교육과정 편성· 운영 지도(초·중)	880	-	880	880	720 (81.8)	720 (81.8)	1035
교육과정담당 교원연수(초·중)	9,054	-	9,054	9,324	2,400 (26.5)	2,400 (26.5)	1035
교원역량 성장지원(초·중)	3,900	156,400	160,300	216,640	146,996 (91.7)	146,996 (91.7)	1038
합계	14,474	159,480	173,954	227,484	151,756 (87.2)	151,756 (87.2)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획운영팀장: 이준호 ☎ 3311	담당: 배숙희 ☎ 3312
중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337	담당: 강석주 ☎ 3328
행정지원과장: 선영래 ☎ 3015-3360	정보팀장: 김세현 ☎ 3400	담당: 최은주 ☎ 3402

1-1-2 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육신규

□ 사업 개요

- 목적
 - 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
 - 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-1-2
- 주요 내용
 - 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
 - 원격수업·블렌디드수업 내실화
 - 원격수업·블렌디드수업 운영 역량 강화

□ '20년 추진 실적

- 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 학교통합지원
 - 원격수업 자료 나눔터 「원격수업 밴드」 운영(3~12월, 198명)
 - 원격수업 119 자문단(4~12월, 13명) 및 원격수업 119 홈페이지 운영
 - 원격수업 홍보 리플릿 및 알아두면 쓸데있는 원격수업 이모저모자료집 제작·배포
 - 원격수업 화상 연수(3~4월, 2회, 300명), 찾아키는 원격수업 연수(4~12월, 31교) 운영
 - 강남서초 온앤오프 연수 운영 온라인 연수 7개 분야(조화수약 2600회), 오프라인 연수(4교)
 - 원격수업 자문단 간담회 운영(7월, 22명)

- 초등 「강남서초 원격수업 클래스 ON」 운영
 - 쌍방향 원격수업 동영상 사례 및 원격수업 활성화 방안 나눔 TALK(8월): 실시간 유튜브 스트리밍 조회수 213회
 - 「쌍방향 원격수업 비결 3~6학년 실시간 화상연수」 운영(8월): 401명
- 초등 「블렌디드수업사례 나눔 워크숍」 운영(11월, 55명)
- 초등 원격수업 배움터 수업꾸러미 제작(3~12월): 통합교과 및 창체
- 2020 꿈꾸는 연구실 「스마트 하지」 구축: 초 1교(영희초)
- 중등 배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기 연수운영
 - 중·고5개 교과 10과정 운영 강동송과·강남서초 관내 교사 과목별 누적 140명 참여
- 중등 학교로 찾아가는 원격수업 설계 및 제작지원 연수 운영
 - 정보컴퓨터 교과 교사가 강사로 활동하는 실습형 연수 실시(13교, 200명)
- 중등 매월 계속되는 원격수업·평가나눔(월계수) 운영
 - 수업·평가나눔교사단 연계 교과별 분과 21팀 68명 참여
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축
 - 원격수업용 교원 노트북(약 2,357대) 보급 지원을 위한 예산 교부('20.8.~'21.2.)
 - 각급학교(공립유치원 포함) 일반교실 무선 AP 3,624대 설치('20.12.~'21.6.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 찾아가는 원격수업 코칭·현장 맞춤형 컨설팅 운영	1~12월	55교
초등 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 연수 운영	2월, 8월	55교
중등 원격수업·블렌디드수업 모형 발굴 및 적용 연수 운영	3~12월	74교
원격수업용 교원노트북 보급	1~2월	2,357대
각급학교 일반교실 무선AP 설치	'20.12.~'21.6.	3,624대
각급학교 일반교실 외 무선AP 설치	'21.9.~'22.3.	3,207대
학교 정보화기기(스마트기기) 보급	'21.7.~'21.9.	4,698대
중학교 서울형BYOD 스마트기기 보급	'21.9.~'22.3.	11,866대

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 원격수업을 위한 정보화 인프라 구축 확대 지원
- 초등 원격수업·블렌디드수업 지원
 - 초등 온라인 연수 사이트, 초등 유튜브 채널 운영
 - 랜선 프렌즈를 활용하여 찾아가는 현장 맞춤형 컨설팅 운영
 - 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 연수
 - 원격수업 배움터 및 나눔터 운영
- 중등 원격수업·블렌디드수업 모형 적용 연수 운영
 - 원격수업·블렌디드수업 모형 개발 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 우수 사례 발굴 및 공유 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 모형 현장 적용 연수 운영
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원
 - 각급학교 일반교실 및 특별(교과)교실, 돌봄교실, 강당 등 학교 내 무선이 필요한 공간에 무선 AP 확대 구축 지원
 - 원격수업을 위한 학교 스마트기기 보급 지원

□ 추진 실적

- 초등 원격수업 꾸러미 제작 지원: 통합교과 및 창체(3~12월)
- 초등 「너나들이 랜선 프렌즈 맞춤형 컨설팅」 지원: 4월, 21개교
- 초등 교실혁신 에듀테크 「랜선프렌즈와 함께 해요!」 연수: 6월, 55명
- 중등 원격수업·블렌디드수업 모형 개발 및 우수사례 발굴(3~9월)
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원

- 각급학교(공립유치원 포함) 일반교실 무선 AP 3,624대 설치 완료
특별(교과)교실, 돌봄교실 등 일반 교실 외 무선 AP 3,207대 확대 구축
- 초·중·고(특수포함) 학생용 스마트기기 약 4,698대 보급 지원
중학교 서울형BYOD 관련 스마트기기 약 11,866대 추가 보급

□ 향후 추진 일정

- 초등 너나들이 블렌디드 수업 나눔: 10월~11월
- 초등 「삼삼오오 모이자, 랜선프렌즈」 연수: 10월
- (중)AI기반 융합교육 직무연수 운영(10월), 원격수업·블렌디드수업 모형 적용 연수 및 사례 나눔 운영(11월), 에듀테크 활용 연수 운영(11월)
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원
 - 각급학교 특별(교과)교실 등 일반교실 회 무선 AP 확대 구축('21.9.~'22.3.)
 - 중학교 서울형BYOD 관련 스마트기기 약 11,866대 추가 보급('21.9.~'22.3.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
원격수업 플랫폼 연수·컨설팅	-	10,000	10,000	10,000	2,950 (29.5)	2,950 (29.5)	1152
원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영(초)	4,060	-	4,060	-	2,640 (65.0)	2,640 (65.0)	1152
원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영(중)	4,060	-	4,060	-	-	-	1152
합계	8,120	10,000	18,120	10,000	5,590 (30.8)	5,590 (30.8)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 정수경 ☎ 3313
중등교육지원과장: 장동희 ☎ 3015-3330 문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337 담당: 강석주 ☎ 3328

1-1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로의 질적 심화
 - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통해 모든 학교 성장 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-1-3
 - 2021 서울형혁신학교 운영기본 계획
- 주요 내용
 - 서울형혁신학교 운영 내실화 및 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 혁신학교-일반학교 네트워크 활성화

□ '20년 추진 실적

- 서울형혁신학교 지정·운영(초등 9교, 중등 3교), '20.9.1.자 재지정(세명초)
- 2020학년도 강남서초 혁신학교 자율협의체(교원) 구성·운영(초·중등 각 1팀, 초등 교원 5회, 중등 교원 3회)
- 혁신미래학교 실시간 쌍방향 수업 공개의 날 운영(10월, 내곡중)
- 교원 대상 온라인 학교혁신한마당 운영(초등 11월, 200여명/중등 11월, 200여명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	연중	초 9교, 중 3교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	연중	초·중 각 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신한마당 운영	연중	초·중 교원 및 학부모 300명

추진 계획

- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 서울형혁신학교 지정·운영(강남서초 관내 초 9교, 중 3교)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4, 4.5년차)
- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영
 - 혁신교육 공감대 확산을 위한 교원, 학부모 연수(연 2회 이상)
 - 혁신학교 교원학부모 자율협의체, 학교 간 교원학습공동체 운영(초·중 각 1팀)
- 혁신교육 확산 지원 및 학교혁신한마당 운영
 - 학교혁신 나눔 한마당을 통한 혁신교육 현장 실천사례 나눔(연 1회 이상)
 - 학교 간 네트워크 및 교원학습공동체 활성화 지원

추진 실적

- 신입·전입 교원 연수 지원(5~7월, 초등 9회, 중등 3회)
- 혁신학교 교원 자율협의체 운영(초등 3회, 중등 3회)

향후 추진 일정

- (초등)자율협의체 협의를 통한 혁신학교 1년 돌아보기(10~11월)
- (초·중등)교원 및 학부모 참여 학교혁신한마당 운영(2회, 10~11월)
- 혁신미래학교 운영보고회(12월, 내곡중 혁신학교 재신청)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교혁신일반화지원	11,392	-	11,392	12,000	5,923 (52.1)	5,923 (52.1)	753
합계	11,392	-	11,392	12,000	5,923 (52.1)	5,923 (52.1)	

* 학교혁신일반화지원 예산은 하반기(10~11월) 학교혁신한마당 운영 시 전액 집행 예정

1-1-4 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-1-4
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
 - 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
 - 맞춤형 원격수업 지원으로 유치원 미래교육체제 구축·운영

□ '20년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수 실시(5회, 316명)
- 유치원 교육과정 운영 지원을 위한 지원장학 및 긴급돌봄 점검(60교)
- 원격수업 내실화 운영을 위한 유치원 원격수업 지원단 운영(1팀)
- 「강남서초한울타리네트워크」 교육공동체 구축: 부모교육, 교원연수 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지원장학 운영	4~11월	60교*
컨설팅장학 지원단 운영	4~11월	60교*
강남서초한울타리네트워크 운영	3~12월	거점유치원 1교
맞춤형 교원연수	4~11월	300명
학부모 연수	4월, 9월	2회
강남서초미래교육지원단 운영	4~8월	1팀

* 2교 폐원(만포성모유, 신양유)

□ 추진 계획

- 유치원별 지원장학, 컨설팅 장학 실시 및 교원·학부모 연수 운영
- 「강남서초한울타리」 네트워크 사업 운영
- 「강남서초 미래교육지원단」 운영 지원

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 지원장학 및 컨설팅 장학 지원단 운영 (58교)
 - 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 (11회, 530명)
 - ※ 개정누리과정 참여형 직무연수(6월, 101명) 외 10회
 - 학부모 연수 실시: 1회(「강남서초학부모교육TV」 유튜브 탑재 영상 활용)
- 「강남서초 한울타리」 네트워크 운영(거점유 1교, 중심유 3교)
 - ※ 교사 간 수업사례나눔 15회, 교원연수 2회, 교재교구 보급 1회
- 「강남서초 미래교육지원단」 운영을 통한 미래교육체제 구축 (1팀)

□ 향후 추진 일정

- 2학기 맞춤형 교원 연수 및 달(月)달한 학부모 연수(10~11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	8,525	-	8,525	-	6,095 (71.5)	6,095 (71.5)	831
교육과정 중심 네트워크 운영	-	15,000	15,000	20,000	15,000 (100)	15,000 (100)	862
미래교육지원단운영	-	3,000	3,000	2,500	3,000 (100)	3,000 (100)	838
합계	8,525	18,000	26,525	22,500	24,095 (90.8)	24,095 (90.8)	

1-1-5 삶의 기본을 익히는 초등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 기초기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 근거
 - 2021 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영계획
 - 2021 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영계획
- 주요 내용
 - 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
 - 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영(우리가 꿈꾸는 교실)

□ '20년 추진 실적

- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 및 학부모연수 운영
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 지원(42교, 755학급 운영)
- 교실수업 및 블렌디드수업 거점학교 운영(2교: 양전초, 잠원초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 교원 역량 강화	연중	초등 교원
초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영 지원	연중	공립초 1~2학년
「초3~6 우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원	연중	공립초 3~6학년
놀이 교구비 지원	연중	공립초 1~2학년
교실 청소 용역비 지원	연중	공립초 1~2학년

□ 추진 계획

- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
 - 교실수업 자문단, 교육과정-수업-평가 현장지원단 구성·운영
 - 컨설팅, 수업설계연수 및 사례나눔을 통한 교원 역량 강화
- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
 - 공립초 1~2학년 학급 놀이교구비, 교실 청소 용역비 지원
 - 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영, 교실혁신 사례나눔 및 학부모 연수
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영
 - 협력 기반 조성: 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보, 설명회, 현장지원단 운영
 - 강남서초 초등 유튜브 채널을 활용한 동영상 사례 공유

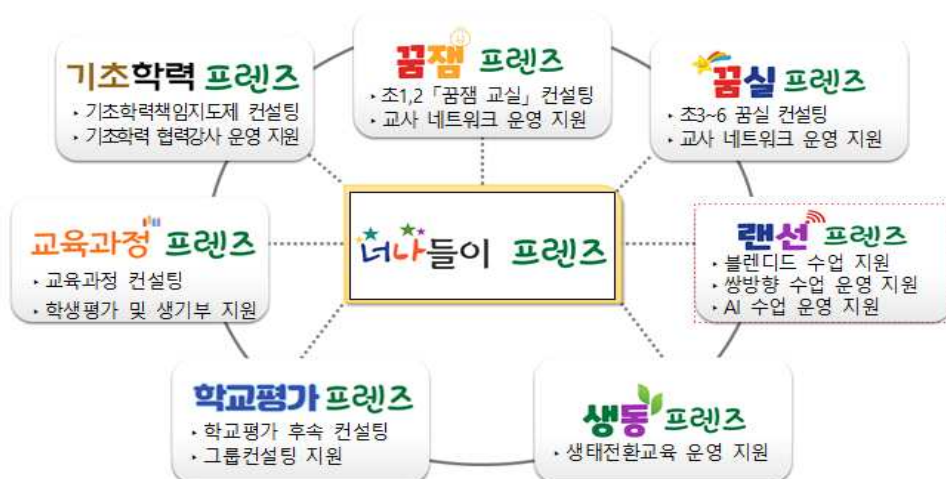
□ 추진 실적

- 초등 교육과정 지원을 위한 「강남서초 **너나들이**」 운영

※ 강남서초 **너나들이**

서로 ‘너’, ‘나’하고 부르며 터놓고 허물없이 지내는 말을 건네듯, 혁신의 씨앗인 교실과 수업을 위하여 학생, 학부모, 교원, 지역사회가 소통하며 성장하는 나눔

- 신학년 준비지원(2월), 공감소통 방문(4월), 맞춤형 수업지원(8월)
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
 - 강남서초 현장지원단 **너나들이 프렌즈** 구성·운영(7팀, 37명)



- 랜선·꿈잼·꿈실 컨설팅(3회, 97명) 및 신규교사 탄탄 연수(8회, 15명)
- 2021 보직교사 탄탄지원 네트워크 운영(6~7월, 초등 연구부장 55명)
- 너나들이 교실혁신 탄탄지원 연수시리즈 운영(8과정, 333명)
- 2021년 교육회복 지원 교과보충 집중 프로그램 지원(9월, 초 55교)
15,000~27,000천원 내외 운영비 차등 지원
- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원
 - 초등 놀이교구비 및 교실청소 용역비 지원(연중)
 - 「초1~2 꿈잼 네트워크」 운영(공립초 33교, 44팀, 201학급)
네트워크 규모별 800천원~1,600천원 운영비 차등 지원
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영
 - 「초3~6 우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영(공립초 43교, 838학급)
규모별 1,000천원~1,200천원 내외 운영비 차등 지원

향후 추진 일정

- 강남서초 너나들이 수업 나눔 한마당(10~11월, 교사 112명)
- 꿈잼·꿈실 교실혁신 사례나눔(11월)
- 2022 교육과정 편성 운영을 위한 교육과정 부장 워크숍(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정운영지원	-	2,440	2,440	-	1,460 (59.8)	1,460 (59.8)	989
우리가꿈꾸는교실혁신지원	16,400	-	16,400	26,180	13,224 (80.6)	13,224 (80.6)	979
합계	16,400	2,440	18,840	26,180	14,684 (77.9)	14,684 (77.9)	

1-1-6 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
 - 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-1-6
- 주요 내용
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제
 - ※ 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화, 과정중심 평가 및 피드백 강화
 - ※ 자유학기 활동 내실화: 학생 선택권 강화, 체계적인 체험활동 운영

□ '20년 추진 실적

- 자유학년제 운영 기반 구축 위한 협의체 구성·운영(연중)
- 자유학년제 운영 내실화를 위한 담당 부장 워크숍 실시: 2월, 12월
- 자유학년제 운영 지원을 위한 학교별 컨설팅 실시: 5월, 중 39교
- 자유학년제 학부모 연수: 학부모 홍보 동영상 초·중학교 학교 홈페이지 탑재

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 내실화 지원	2~12월	중 39교
자유학년제 운영 우수사례 발굴·확산 지원	8~12월	중 39교

추진 계획

- 자유학년제 운영계획서 검토 및 컨설팅
- 자유학년제 운영 역량 강화를 위한 지원
- 자유학년제 운영 우수사례 발굴·확산 지원

추진 실적

- 자유학년제 운영 내실화 지원
 - 자유학년제 운영계획서 검토 및 컨설팅: 2월
 - 자유학년제 운영 역량 강화를 위한 지원: 연중
- 자유학년제 학부모 연수: 학부모 홍보 동영상 탑재(7~8월)

향후 추진 일정

- 자유학년제 운영 역량 강화를 위한 지원: 연중
- 자유학년제 운영 우수사례 발굴(7~10월)·확산 지원(11~12월)
- 자유학년제 학부모 연수: 학부모 홍보 동영상 초·중학교 학교 홈페이지 탑재(11~12월)

예산 집행 현황

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자유학년제 운영지원	-	-	-	9,340	-	-	696
합계	-	-	-	9,340	-	-	

1-1-7 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-7

○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - ※ 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입을 위한 현장 지원·컨설팅
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 및 서울형 고교학점제 운영 지원

□ '20년 추진 실적

○ 고등학교 개방형 선택 교육과정 운영 지원

- 교육과정 담당 부장 워크숍(7월), 컨설팅 운영(11월)

○ 일반고 전성시대 2.0 운영 지원

- 일반고 교육역량 강화 우수 운영 사례 공유
- 일반고 전성시대 사업 운영 지원을 위한 워크숍 실시(12월)

○ 학교 간 협력교육과정 운영 지원

- 연합형 운영교: 2교(반포고, 서초고),
- 거점형 운영교: 5교(경기여고, 서울고, 양재고, 압구정고, 풍문고)
- (온라인)거점형 선택 교육과정 운영교: 3교(경기고, 영동고, 양재고)
- 고교학점제 연구학교(압구정고), 선도학교(경기고, 은광여고), 운영 지원 (선도학교 합동컨설팅, 9월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 연구학교, 선도학교 운영 지원	연중	4교
일반고 전성시대 2.0 운영 지원	연중	22교
학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원	연중	22교
거점형 선택 교육과정 운영 지원	연중	6교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅 운영
- 2021학년도 강남서초 공유캠퍼스 3교 시범 운영
- 교육과정 설계 역량 강화: 연수 및 컨설팅 지원
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원
 - 거점형 선택 교육과정 운영교: 4교
 - ※ 경기여고(제2외국어), 서울고(체육), 양재고(과학), 압구정고(직업)
 - (온라인)거점형 선택 교육과정 운영교: 3교
 - ※ 경기고(제2외국어), 영동고(제2외국어), 양재고(과학)
 - 고교학점제 연구학교(압구정고), 선도학교(경기고, 은광여고, 청담고) 운영 지원

추진 실적

- 교육과정 설계 역량 강화: 학교담당 교원 워크숍 7월
- 공유캠퍼스 시범 운영 지원: 자율협의체 운영 지원

향후 추진 일정

- 일반고 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅 : 11월 예정
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원: 연중
- 고교학점제 연구학교, 선도학교 운영 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
일반고교육력 제고지원	5,740	-	5,740	4,600	4,828 (84.1)	4,828 (84.1)	1226
합계	5,740	-	5,740	4,600	4,828 (84.1)	4,828 (84.1)	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337

담당: 이경미 ☎ 3335

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 장성우 ☎ 3336

담당: 김선혜 ☎ 3319

1-2-1 협력적 독서·인문 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-2-1
 - 학교도서관진흥법 제14조 제2항
- 주요 내용
 - 독서·인문 교육 기반 조성
 - 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 학교도서관의 충실한 역할 수행을 위한 지원 체계 구축

□ '20년 추진 실적

- 독서·인문교육 교사단 운영
 - 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 운영: 초 1단(9명), 중 1단(6명)
 - 비대면시대 독서교육 수업사례 나눔 교사 연수 운영: 2회(60명)
- 교원 인문·독서교육 활성화 온·오프라인 북토크 콘서트 운영: 초·중·고, 특수학교 3회(200명)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 연수: 필수 148명(30시간), 선택 41명(20시간)
 - 초·중·고 학생 및 학부모 독서프로그램 운영: 1,232명
 - 청소년 문화카페 설치(3교: 대청중, 동덕여중, 서울세종고)
 - 학교도서관 방문 및 컨설팅: 21교(초 11교, 중 9교, 고 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영	연중	초·중·고 3교
독서교육 교사단 운영	연중	초·중 각 1단
학교도서관 활성화 지원	연중	초·중·고·특수 132교

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 학교급에 따른 단계별 독서·인문교육과정 지원: 초·중·고 3교
- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 협력적 독서 활동 기반의 교육과정-수업-평가가 일체화된 수업 혁신의 확산 지원
 - 학교급에 따른 단계별 독서·인문교육과정 지원: 초·중·고 3교
- 교원 독서교육 전문성 및 역량 강화 지원
 - 독서교육교사단 구성 및 공동연구 지원: 초 1단, 중 1단
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 역량 강화 연수 실시 : 연 20시간
 - 청소년 문화카페 설치(3교) 및 학교도서관 현장 방문(20교)
 - 학생 독서프로그램 운영 : 연중

□ 추진 실적

- 독서교육 교사단 워크숍 운영: 초 2회
- 학교자율사업운영제 연계 독서교육체계화 사업 운영 : 초 30교
- 초·중학교 사서 연수: 2회(20시간)

- 청소년 문화카페 설치 완료(3교) 및 학교도서관 현장 방문(15교)
- 학생 독서프로그램 운영: 초등 4교

향후 추진 일정

- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원 : 연중
- 학교도서관 활성화 지원 : 연중
- 문해력 & 생태전환교육 독서교육 연수 운영: 10월
- 초등 독서교육 운영 사례 나눔 콘서트 운영: 11월
- 중등 독서 캠프 운영: 11월
- 중학생 연합 온라인 토론의 맛 운영: 10월(4교)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서논술교육활성화(초)	3,000	-	3,000	7,000	580 (19.3)	580 (19.3)	1125
독서논술교육활성화(중)	-	3,000	3,000	7,000	-	-	1125
학교도서관 운영 활성화	28,000	-	28,000	28,000	13,882 (49.6)	12,821 (45.8)	1245
합계	31,000	3,000	34,000	42,000	14,462 (42.5)	13,401 (39.4)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 송주신 ☎ 3315

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331

담당: 장수경 ☎ 3313

담당: 강석주 ☎ 3335

1-2-2 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

□ 사업 개요

- 목적
 - 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-2-2
- 주요 내용
 - 과학, 융합(STEAM), 영재, 메이커교육 내실화
 - 창의융합형 인재 양성을 위한 교원 전문성 신장 지원

□ '20년 추진 실적

- 창의융합형 인재 양성을 위한 영재교육 내실화
 - 협력학교(초 6교, 중 6교), 영재학급(초 14교, 중 1교, 고 14교) 운영
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영(4교)
- 서울형 메이커교육 모델학교 모델학교 운영(2교)
- 창의적 문제해결력 함양을 위한 발명교육센터 운영
 - 한국과학발명품경진대회(6월: 초등 67작품, 중등 90작품 출품)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육센터 운영 및 과학교육 지원	1~12월	1기관
과학·영재 교사 연수	2~9월	2회
영재교육원 운영	3~12월	초 6교(220명), 중 5교(200명)
메이커스페이스 거점센터, 발명센터 운영	연중	4기관

추진 계획

- 창의융합형 인재 양성을 위한 과학·융합(STEAM), 영재교육 내실화
- 미래핵심역량 함양을 위한 교원 연수 지원
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

추진 실적

- 과학교육센터를 통한 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - STEAM 교실(153명), AI 연계 코딩놀이터(초 10학급, 중 4학급)
 - 토론교실(2기수, 24명), 메타버스 캠프 및 연수(학생 60명, 교원 166명)
- 과학과 교육과정 운영 지원 및 과학실험실 안전교육 연수
 - 사전실험연수(초 218명), 실무사 연수(초 53명, 중 34명, 고 11명)
- 창의융합형 인재 양성을 위한 영재교육 내실화
 - 협력학교(초 6교, 중 5교), 영재학급(초 14교, 중 1교, 고 14교)
- 메이커교육 모델학교 및 발명교육센터 운영
 - 메이커교육 모델학교 운영(3교), 발명품 경진대회(초 112작품, 중 107작품 출품)

향후 추진 일정

- 하반기 창의융합형 과학실험실 환경구축 지원(초 9교, 중·고 13교)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
과학교육센터 운영 및 과학 교육운영내실화	31,940	1,520	33,460	65,779	23,502 (70.2)	23,502 (70.2)	633
영재교육운영	194,400	4,600	199,000	222,400	182,893 (91.9)	182,893 (91.9)	722
발명교육센터 메이커교육 운영	43,208	-	43,208	42,904	42,928 (99.4)	42,928 (99.4)	653
수학교육활성화	-	7,600	7,600	-	-	-	1023
합계	269,548	13,720	283,268	331,083	249,323 (88.0)	249,323 (88.0)	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
 초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337
 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 최승봉 ☎ 3338
 담당: 김선혜 ☎ 3316

1-2-3 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
 - 학교문화예술지원 사업 운영으로 예술적 감수성 함양
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-2-3
- 주요 내용
 - 교과 간 연계하여 협력종합예술활동 프로젝트 수업 전개
 - 학교예술교육 활성화 지원

□ '20년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영 : 초 11교, 중 38교, 고 4교
- 협력종합예술활동 운영학교 연습실 및 공연장 구축 지원
 - 서울특별시교육청 연습실 구축 지원 : 초 5교, 중 1교
 - 강남구청 협력종합예술활동 공간 조성 사업 지원 : 초 3교, 중 2교, 고 1교
- 협력종합예술활동 운영학교 온라인 공유마당 및 워크숍 실시(10~12월)
 - 초 11교, 중 39교, 고 4교, 특수 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3~12월	초 3교, 중 7교, 고 4교
협력종합예술활동 운영학교 지원	3~12월	초 11교, 중 39교, 고 3교
협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영	3~12월	초 11교, 중 39교, 고 3교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 학교급 확대 운영
- 중학교 운영에서 초·중·고등·특수학교로 확대 운영
- 협력종합예술활동 연습실 구축 지원
- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 확대 운영
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영

추진 실적

- 협력종합예술활동 공간조성사업 지원: 4교(초 1교, 중 3교)
- 협력종합예술활동 연습실 구축 지원: 2교(중 2교)
- 협력종합예술활동 (온라인)공유마당 운영사례 공모: 6교(중 5교, 고 1교)

향후 추진 일정

- 협력종합예술활동 운영교 지원(10~12월)
- 협력종합예술활동 (온라인) 공유마당 운영사례 공모전(11~12월)
- 교원전문성 신장 및 워크숍 운영 (10~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
협력종합예술활동 운영비	6,200	-	6,200	6,200	-	-	1808
협력종합예술활동 업무추진비	800	-	800	800	-	-	1808
합계	7,000	-	7,000	7,000	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337
초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 최승봉 ☎ 3338
담당: 정수경 ☎ 3313

1-2-4

학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1인 1운동’ 활성화
 - 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-2-4
- 주요 내용
 - 학교체육교육 내실화 및 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 선진형 학교운동부 운영
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

'20년 추진 실적

- 초·중 교육과정 내 스포츠 강사지원: 초 38교, 중 39교
- 스포츠강사 역량 강화를 위한 초등(특수) 스포츠강사 연수: 42명
- 블렌디드 러닝을 위한 [온오프라인에서 체육수업 만나기] 연수: 초 40명
- 랜선타고 찾아가는 학생선수 인권교육 및 도핑방지교육실시(10~11월)
- 온라인 스포츠클럽한마당 및 전국 비대면 스포츠클럽 축전 참가
 - 초·중·고 총 37개 학교 1,224명 출전
- 온라인 운동부 청렴 연수: 초 10교, 중·고 33교, 교원·코치 대상
- 관내 학교운동부 운영 및 학생선수 관리 점검: 57교(상·하반기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초 3~4 수영교육	3~12월	초(55교)
초등 스포츠 강사 지원	3~12월	초(30교)
초등 체육수업 방법 연수	4월, 9월	초(55교)
교육장배 육상 대회 운영	10월	초(55교), 중(39교)
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원	3~12월	중(39교)
학교스포츠클럽대회 지원	4~10월	초·중·고(117교)
학교운동부 육성 지원	3~12월	초·중·고(43교)
교육장배 학교스포츠클럽대회	3~12월	초·중(94교)
수련활동·소규모테마형교육여행 연수	3~4월	초·중·고(117교)

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 서울형 학교운동부 혁신 방안 추진
 - 학생선수 학습권 보장 및 인권 증진 방안 강구
- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 지원
- 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 55교
- (초)스포츠강사 및 (중)학교스포츠클럽활동 강사 지원
- 서울학생 7569+운동 활성화 및 단위학교 건강체력교실 운영 지원
- 학교스포츠클럽(1인 1운동) 교내 상시 리그 정착 지원
- 여학생체육 활성화를 위한 특색 종목 대회 운영
- 서울형 학교운동부 혁신 방안 추진
 - 학생선수 학습권 보장 및 학력 인권 증진 방안 강구 및 적용
- 체육중점학교 운영 지원: 상문고
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 매뉴얼 보급 및 안내

□ 추진 실적

- 2021 서울학생 온라인스포츠한마당 출전학교 지원: 중 21교, 고 8교
- 제50회 전국소년체육대회 종목별 겸임대회 지원: 2종목(펜싱, 야구), 중 7교
- 중등 학교체육 및 학교운동부 업무 담당자 연수(2021.4.1.): 85명

□ 향후 추진 일정

- 초등학교 3·4학년 수영 교육: 연중
- 2021 전국 비대면 온라인 스포츠한마당 출전 지원: 9~11월
- 제102회 전국체육대회(경북 구미): 10월
- 학교운동부 혁신 운영지원단 구성 및 활동: 10~12월
- 학생건강체력평가제(PAPS) 평가 및 건강체력교실: 10~12월
- 교육장배 (온라인) 학교스포츠클럽대회: 10~12월
- 제50회 전국소년체육대회 종목별 겸임대회: 5~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
체육관리(위원회)	2,520	-	2,520	2,520	-	-	1926
전국(소년)체육대회	8,500	-	8,500	8,500	4,738 (55.7)	4,738 (55.7)	1813 1820
학교스포츠클럽	2,520	-	2,520	2,550	-	-	1826
합계	13,540	-	13,540	13,570	4,738 (35.0)	4,738 (35.0)	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
 초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337
 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 최태원 ☎ 3337
 담당: 정수경 ☎ 3313

1-3-1 **맞춤식 미래 진로교육**

사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 진로교육 지원 체계 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-3-1
- 주요 내용
 - 진로교육과정 운영 지원 및 체험·협업 중심 진로탐색 기회 제공

'20년 추진 실적

- 진로직업체험지원센터 운영비 교부: (강남)147,000천원 (서초)135,000천원
- 진로교육활성화지원단 구성(3월): (초·중)교원, 교육전문직, 외부인사(총 26명)
- 진로교육활성화지원단 협의회: (초)12월, (중)10월
- 진로교육 담당자 역량강화 연수: (초)12월, 100명, (중)11월, 43명
- 교육기부 진로체험 인증기관 점검(11월): (강남)15개소, (서초)16개소

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 역량 강화 연수	4~10월	2회
직업체험 일터 개방	4~11월	5회
진로교육활성화지원단 구성·운영	연중	1단
꿈NUM꿈 특강 및 진로콘서트 운영	5월, 10월	2회
진로직업체험지원센터 운영	연중	2센터
특성화고·마이스터고 진학설명회 실시	10월	1회

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 진로교육 지원체제 운영 내실화
 - 지역사회 인프라 활용 및 연계·협력을 통한 학생 맞춤형 진로체험 기회 제공
- '꿈NUM꿈' 진로체험을 통한 체험·협업 중심 진로탐색 기회 제공

□ 추진 실적

- 진로직업체험지원센터 운영비 교부: (강남)151,400천원 (서초)139,400천원
- 진로교육활성화지원단 구성(3월): 초중등 교원, 교육전문직, 외부인사(총 23명)
- 학교진로활동실 구축·운영학교 모니터링(5~6월): 중 8교, 고 1교
- 진로활동실 신규 구축·운영(5교): 경원중, 세곡중, 신구중, 서울고, 서초고
- 2021 강남서초 꿈넘꿈 진로체험(8월): 초5~6·중·고 5,400여명 참가
- 삼성병원 연계 초(5~6학년) 온라인 진로멘토링 운영(6월, 9~11월)

□ 향후 추진 일정

- 진로교육활성화지원단 협의회 및 교원 역량강화 연수: 9~11월
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시 : 10월 14일

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
진로교육 역량강화 연수	-	8,960	8,960	8,960	952 (10.6)	952 (10.6)	1669
직업체험 일터 개방	-	-	-	-	-	-	1685
진로교육활성화 지원단 구성 운영	-	2,600	2,600	2,600	320 (12.3)	320 (12.3)	1669
꿈NUM꿈 진로콘서트운영	-	6,270	6,270	-	6,270 (100)	6,270 (100)	1670
진로직업체험지원 센터 운영 지원	-	290,800	290,800	282,000	290,800 (100)	290,800 (100)	1672
고등학교 진학설명회실시	-	4,200	4,200	4,000	-	-	1729
합계	-	312,830	312,830	297,560	298,342 (95.4)	298,342 (95.4)	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337
초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 최태원 ☎ 3337
담당: 정수경 ☎ 3313

1-3-2 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 미래 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-3-1
- 주요 내용
 - NCS기반 교육과정 운영 및 중학교 기술실 현대화 지원(서울시)

'20년 추진 실적

- 서초문화예술정보학교 실험실습기자재 확충

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래지향적 직업계고 학과개편 지원	연중	(서울시)80교
실무중심의 NCS기반 교육과정 운영 지원	연중	(서울시)80교
중학교 기술실 현대화 지원	5-10월	(서울시)23교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 창의·융합형 미래 기술 인재 육성
- 인공지능(AI)고 선정·운영 및 지원(2023년까지 총 10교 운영)
- NCS 실무과목 편성을 고려한 실험·실습 기자재 및 재료비 지원

- 중학교 기술실 현대화 지원: 23교(서울시)

추진 실적

- 인공지능(AI) 고등학교 지원: 특성화고 4교
- 직업계고 학과 재구조화 지원 및 컨설팅: 특성화고 19교
- 국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 운영 지원: 직업계고 80교

향후 추진 일정

- 중학교 기술실 현대화 지원 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
중학교 기술실 현대화 지원	-	-	-	-	-	-	1691
합계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337
초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311

담당: 최태원 ☎ 3337
담당: 정수경 ☎ 3313

1-3-3 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

사업 개요

- 목적
 - 취업 역량 강화 활동을 통한 특성화고 취업률 및 취업의 질 제고
 - 학생 산업안전보건과 노동인권이 보호되는 학습 중심 현장실습 운영
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 1-3-3
- 주요 내용
 - 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원, 창업교육 활성화(서울시)

'20년 추진 실적

- 직업계고 노동인권교육 공통 수업지도안 배포 및 활용 안내(4월)
- 서울지역 창업체험센터 'Creator Seoul' 프로그램 안내(4월, 5월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원	연중	(서울시)80교
청소년 창업동아리 육성	연중	(서울시)80교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원
- 직업계고 창업교육 활성화

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원(서울시)
- 노동인권교육 실시(서울시교육청 노동인권교육활성화 조례, '18.1.4.)
 - ※ 특성화고, 마이스터고, 일반고(직업위탁교육생) 대상: 학기당 2시간, 연간 4시간 이상
- 직업계고 창업교육 활성화(서울시)
 - 학생 창업동아리활동 운영 지원: 직업계고 50교 운영
 - 직업계고 창의아이디어 경진대회 운영 지원

추진 실적

- 학생의 인권과 안전을 우선하는 학습중심 현장실습 운영 및 지원
 - 산업체 순회 지도 및 교육청 지도점검 강화(80교)
- 직업계고 학생창업동아리 운영 및 창의아이디어 경진대회 운영 지원 (80교, 5~9월)

향후 추진 일정

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원 : 연중
- 청소년 창업동아리 육성 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초·중등 창업체험 교육 활성화	-	-	-	-	-	-	1682
합계	-	-	-	-	-	-	

모두의 가능성을 여는 책임교육

정책방향

2

실천과제

- 2-1-1. 유치원 공공성 및 책무성 강화
- 2-1-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책
- 2-1-3. 학원의 건전 운영 지원 강화
- 2-1-4. 청렴 교육행정 구현
- 2-2-1. 기초학력 책임지도
- 2-2-2. 특수교육 및 통합교육 내실화
- 2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
- 2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

작성 자

행정지원과장 : 선영래 ☎ 3015-3360
재정지원과장 : 유상수 ☎ 3015-3370

학생배치팀장 : 김정숙 ☎ 3367
재정관리팀장 : 홍정화 ☎ 3361

담당 : 나미영 ☎ 3369
담당 : 신정화 ☎ 3365

2-1-1 유치원 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육의 질 제고를 위한 재정지원
- 사립유치원 회계운영의 투명성 및 책무성 강화
- 사립유치원 재정업무매뉴얼 개정을 통해 적합한 회계 운영 세부 기준을 마련하여 효율적인 현장 업무지원

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조(유치원의 병설,) 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 「유아교육법」 제18조(지도·감독), 제24조(무상교육), 제26조(비용의 부담 등), 제27조(방과후과정 운영 등에 대한 지원)

○ 주요 내용

- 초등학교 내 유휴부지 및 유휴교실을 활용한 학급 신·증설
- 공립유치원 2개원(병설유치원 6학급) 증설
- 유아학비, 교원인건비, 교재교구비, 학급운영비 지원
- 사립유치원 재정업무 연수 및 현장 컨설팅 지원
- 사립유치원 회계운영 전반 지도·점검 강화

□ '20년 추진 실적

- 서울어진유치원 신설(매입형): 11학급 계획, 8학급 개원(2020.3.)
- 서울수서초등학교병설유치원 학급증설: 2학급 증설(2020.3.)
- ‘처음학교로’ 안정적 정착: 2020년 관내 전체 유치원 활용
(※ 공립유치원 26개(휴원2포함): 24개원 100% 참가, 사립유치원 36개원: 36개원 100%참가)

- 누리과정 유아학비 지원
 - (사립) 1인당 월 310천원(저소득층 유아 월 10만원 추가), 약 4,013명
 - (공립) 1인당 월 110천원, 약 1,562명
- 사립유치원 재정지원
 - 교원인건비: 기본급보조 월 520천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원, 약 317명
 - 교재교구비: 급당 월 50천원(원비 동결·인하 유치원 월 5만원 추가), 36개원
 - 학급운영비: 급당 월 150천원, 36개원
- 사립유치원 코로나19 유치원 운영 한시지원 사업 예산 지원
 - 코로나19 휴업 장기화에 따른 학부모 부담 경감 및 교원 고용안정을 위한 사립유치원 운영 한시지원 예산 지원
 - 사립유치원 한시지원 사업 36개원 중 34개원 참여(1,293,454천원)
- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 에듀과인 연수: 8회, 36개원 참여
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 연 1회, 36개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학동초등학교병설유치원 신설	3월	3학급
서울청담초등학교병설유치원 신설	9월	3학급
누리과정 유아학비 지원	연중	공·사립유치원 전체 59개원 (원아 수 약 5,293명)
사립유치원 재정지원	연중	사립유치원 전체 33개원 (교원 수 약 315명)
사립유치원 재정업무 지원	연중	사립유치원 전체 33개원
사립유치원 회계운영 지도·점검	연중	사립유치원 전체 33개원
코로나19 관련 한시지원 사업	연중	사립유치원 전체 33개원

□ 추진 계획

- 누리과정 유아학비 지원
 - (사립) 1인당 월 330천원(저소득층 유아 월 10만원 추가), 약 3,890명
 - (공립) 1인당 월 130천원, 약 1,403명
- 사립유치원 재정지원
 - 교원인건비: 기본급보조 월 550천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원, 약 315명
 - 교재교구비: 급당 월 50천원(원비 동결·인하 유치원 월 5~10만원 추가), 33개원
 - 학급운영비: 급당 월 200천원, 33개원
- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 및 회계관련 연수 실시: 3회, 수시
 - K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성·운영: 33명, 수시
- 사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 점검대상: 관내 사립유치원 33개원 전체
 - 점검항목: 누리과정 유아학비, 인상률상한제 도입에 따른 원비 관련 내역, 교원인건비 부정수급 관련 등 회계운영 전반
 - 점검방법: 연 1회, 현장 또는 서면 점검

□ 추진 실적

- 서울학동초등학교병설유치원 신설: 3학급, 정원 62명(3월)
 - 서울청담초등학교병설유치원 신설: 2학급, 정원 38명(9월)
- (※ 청담초병설유 2021. 9. 만3세, 만4세(2학급) 편성, 2022. 3. 만5세(1학급) 개원 예정)

□ 향후 추진 일정

- 누리과정 유아학비 지원: 연중
- 사립유치원 재정 및 재정업무 지원: 연중

- 사립유치원 회계업무 지도·점검: 연중
- 사립유치원 코로나19 유치원 운영 한시지원 사업: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설	4,226,072	4,158,016	8,384,088	16,535,736	2,390,331 (28.5)	1,034,992 (12.3)	2066
교원인건비	-	1,936,370	1,936,370	2,479,530	1,711,829 (88.4)	1,711,829 (88.4)	792
유아학비	-	13,707,715	13,707,715	15,385,442	13,703,709 (99.9)	13,703,709 (99.9)	804
교재교구비	-	112,000	112,000	78,376	112,000 (100)	112,000 (100)	807
학급운영비	-	409,000	409,000	292,500	409,000 (100)	409,000 (100)	813
에듀파인운영 경비	-	12,200	12,200	4,290	8,070 (100)	8,070 (100)	819
코로나19 한시지원사업	-	896,646	896,646	406,591	896,646 (100)	896,646 (100)	
합계	4,226,072	21,231,947	25,458,019	35,182,465	19,231,585 (75.5)	17,876,246 (70.2)	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310
교육협력복지과장: 윤여천 ☎ 3015-3450

중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331
초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311
교육복지팀장: 배정민 ☎ 3454

담당: 박승철 ☎ 3333
담당: 배숙희 ☎ 3314
담당: 김예진 ☎ 3460

2-1-2 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 개발을 통한 일반고 교육력 강화
 - 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 방과후학교 운영 내실화 지원 및 방과후학교 운영 만족도 제고
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 2-1-2
 - 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법 제8조 제3항 및 동법 시행령 제3조
- 주요 내용
 - 지역 특성과 수요를 반영한 고교 맞춤형 교육과정 개발 지원
 - 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부에 대한 주기적 점검
 - 방과후학교 운영 내실화 지원 및 방과후학교 컨설팅 실시

□ '20년 추진 실적

- 입학예정자 대상 배치고사 출제문항 점검: 배치고사 실시교 점검(2월)
- 원격수업 및 등교수업 출결·평가 내실화 지원(4~12월)
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원(코로나19 대응 학교 지원)
 - 코로나19 대응 방과후학교 운영 유의사항 안내
 - 서울시교육청-NH농협 업무협약을 통한 방과후학교 강사 생계 지원방안 안내
 - 방과후학교 강사 코로나19 긴급 고용안정지원금 신청 안내

- 겨울방학 중 방과후학교 운영교 점검
 - 겨울방학 중 방과후학교 운영 관련 서면 점검: 초 4교, 중 1교, 고 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학예정자 중·고 배치고사 문항 선행학습 점검	2월	중·고 62교
정기고사 평가 문항 점검	7월, 10월	중·고 62교
내실 있는 방과후학교 운영 지원을 통한 만족도 제고 및 사교육비 경감	연중	2회 이상

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 단위학교 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 방과후학교 운영 점검 및 맞춤형 컨설팅 등
- 교육과정 개발을 통한 일반고 교육력 강화
 - 거점형 선택 교육과정 운영 : 4교 (경기여고, 서울고, 압구정고, 양재고)
 - 온라인형 선택 교육과정 운영: 3교 (경기고, 양재고, 영동고)
- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 입학예정학생 선행교육 및 반배치고사 점검(점검과목: 국어, 수학, 영어)
 - 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부 점검
 - ※ 점검 과목 : 1학기(수학, 국어, 과학), 2학기(수학, 영어, 사회)
 - 선행학습 유발 관행 근절 교육과정 편성·운영 모니터링 : 초 55교(6월)
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시(연2회)
 - 수요자 중심의 맞춤형 컨설팅 실시로 방과후학교 운영 만족도 향상(연2회)

□ 추진 실적

- 교육과정 개발을 통한 일반고 교육력 강화
 - 공유캠퍼스 운영: 3교(경기고, 영동고, 청담고)
 - 거점형 선택 교육과정 운영: 4교 8과목
 - ※ 양재고(물리학 실험, 화학 실험, 생명과학 실험, 지구과학 실험), 경기여고(스페인어 회화1), 압구정고(제과제빵), 서울고(스포츠개론, 체조 운동)
- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 선행교육 및 선행학습 학교 자율 점검: 학기당 2회 이상 실시
 - 선행교육 및 선행학습유발 행위 규제 안내 연수: 중 40교, 일반고 22교
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시: 방과후학교 운영 관련 모니터링 및 여름방학 서면 안전점검 72교
 - ※ 코로나19로 인해 현장점검이 어려워 서면으로 실시
 - 수요자 중심의 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 방과후학교 운영 만족도 향상: 3회 컨설팅 지원
 - 학습·사회성 회복을 위한 방과후학교 프로그램 운영 지원: 중 9교, 고 7교 총 금170,280천원 지원

□ 향후 추진 일정

- 서울형 고교학점제 지원체제(학생 맞춤형 선택 교육과정, 학교 간 협력 교육과정) 운영 지원 : 연중
- 코로나19 대응 방과후학교 운영 모니터링: 연중
- 방과후학교 현장점검: '21.9~'22. 1월(코로나19 상황에 따라 변동 가능)
- 방과후학교 컨설팅: '21.9~'22. 1월(코로나19 상황에 따라 변동 가능)
- 입학예정학생 선행교육 및 반배치교사 점검 : '22. 2.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평가개선장학지원	7,800	-	7,800	5,500	2,418 (31.0)	2,418 (31.0)	1268
학업성적관리	3,800	-	3,800	4,080	3,780 (99.5)	3,780 (99.5)	1268
선행학습유발관행 근절(중등)	-	-	-	9,320	-	-	1259
선행학습유발관행 근절(초등)	-	-	-	3,520	-	-	1269
학생평가 학생부 공정성 및 신뢰도 제고(중등)	-	1,660	1,660	1,720	1,360 (81.9)	1,360 (81.9)	1259
방과후학교사업지원	-	989,780	989,780	842,650	989,780 (100)	989,780 (100)	932
합계	11,600	991,440	1,003,040	866,790	997,338 (99.4)	997,338 (99.4)	

2-1-3 학원의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육청의 적절하고 적법한 지도·감독을 통해 학원의 건전한 발전과 교습소 및 개인과외교습자 과외교습의 건전성 확보

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 및 동법 시행령·시행규칙
- 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 및 규칙

○ 주요 내용

- 교습비, 교습시간, 불법 시설 변경, 불법 캠프 운영 등 업정 관리
- 학원 운영 모니터링 강화 및 자율정화 활동 활성화
- 학원 설립·운영자 등의 책무성 강화

※ 학원설립·운영자 책무: 자율과 창의의 학원 운영, 학습자에 대한 편의제공, 적절한 교습비등의 징수를 통한 부담경감, 교육기회의 균등한 제공 등

□ '20년 추진 실적

- 학원, 교습소, 개인과외교습자, 평생교육시설 신규(변경)설립: 1,626건
- 학원·교습소 대상 특별점검, 민원 지도점검, 심야교습점검 등 실시: 2,066개소
- 코로나19 방역점검 실시: 5,595건

※ 코로나19 특별점검, 단계별 방역수칙 준수 점검, 교육부 합동점검 등

- 학원 코로나19 감염병 확산 방지를 위한 선제적 방역 지원

- 방역소독 계약 및 지원: 3,800개소(예산 250,000천원)

- 물품 지원: 손소독제 4,000개, 마스크 13,170개, 체온계 3,000개 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원(교습소) 지도 점검	연중 상시	3,100개소
교습비 등 개별조정	7월, 12월	연 2회
신고포상금제 운영	연중 상시	연 2회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학원 지도 점검에 대한 집중도를 높여 효율성 극대화
 - 학원 상시 점검 및 교육 현안에 따른 특별점검 병행 연계 운영
- 코로나 19 감염병 확산 방지를 위한 학원 방역 지도·점검 강화
 - ※ 코로나 19 감염병이 지속적으로 확대되고 있어 방역 지도·점검 필요성 증대
- 학원 운영 관리 감독 강화 및 지도·점검 방식 탄력 운영
 - 교습비 등 외부게시, 초과징수, 교습시간 위반, 등록 교습비 외 징수 등 불법행위 지속 점검
 - 상시 정기 점검 및 교육 현안에 따른 특별점검 병행 연계 운영
 - 코로나 19로 인한 감염 확산 사전 예방을 위한 방역 점검 강화
- 학원 운영의 자질 향상 도모를 위한 연수
 - 대상: 우리 교육지원청 관할 학원장, 교습자
 - 내용: 학원관련법 준수 사항, 학원 운영 실무 중심 교육 등
- 교습비 안정 및 학부모 부담 경감
 - 회계전문가의 회계 검토를 통한 교습비 개별조정 시 합리성·객관성 확보
 - 교습시간 부풀리기 등 사실상 교습비 인상 행위 지도
- 신고포상금제 운영
 - 불법사교육신고센터 등을 통해 접수된 무등록 교습행위 등에 대해 신고포상금 지급

□ 추진 실적

- 학원, 교습소, 개인과외교습자, 평생교육시설 신규(변경)설립: 1,688건
- 학원·교습소 대상 특별점검, 민원 지도점검, 심야교습점검 등 실시: 1,311개소
- 코로나19 감염병 예방을 위한 방역점검 실시: 3,379건
- 학원 관련 법령 및 지도·감독 사례, 법정 의무교육 내용 등 학원설립·운영자, 교습자 연수 실시
- 교습시간 위반 등 관련 신고포상금 지급: 2건, 500천원

□ 향후 추진 일정

- 학원 등 정기 점검(방역점검 포함) 및 교육 사안에 따른 특별점검 지속 실시: '21.1~12월
- 학원 및 교습소 방역물품 지원
 - 소독티슈 : 약 53,000개(5,300개원×10개)
- 교습비등 개별 조정위원회 개최: '21.12월
- 신고포상금제 운영: '21.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학원건전 운영을 위한 지도단속	28,846	-	28,846	28,846	13,984 (48.5)	13,984 (48.5)	1355
합계	28,846	-	28,846	28,846	13,984 (48.5)	13,984 (48.5)	

2-1-4 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
 - 공익침해, 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화
- 근거
 - 공공감사에 관한 법률(제14839호, '17.7.26.)
 - 2021년도 자체감사 계획 알림(감사관-604, '21.1.15.)
 - 2021년 서울교육 청렴도 향상대책 알림(감사관-2565, 2021.3.3.)

□ '20년 추진 실적

- 학교 현장과 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진
 - 「청렴속으로 come in」 슬로건 공모: 최우수작으로 도어사인 스티커 제작 및 배부
 - ※ 도어사인 : 문 앞에 걸어놓는 문패(도어표시, 설명)
 - 「가로세로 청렴날말 맞추기 퀴즈 대회」 실시: 전직원 및 관내 학교 교직원 참여 등
- 감사 실시 및 예방감사 활동(감사사례 맞춤형 연수 자료 「업무쑥↑ 비리쑥↓」 핸드북 및 갑질근절 리플릿 자체 제작·배포)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴업무 추진	연중	10회
공정한 자체감사(종합·특정감사)	3~12월	30교
공직기강 및 민원감사	연중	10~12교
청렴시민감사관 운영	3~12월	30교
감사사례연수	6~11월	2회 이상

□ 추진 계획

- 다각적인 친절·청렴활동 추진으로 청렴 문화 확산
- 사전예방 위주의 컨설팅 감사 실시
 - 학교자율종합감사 전면 운영·확대, 운동부 등 취약분야 특정감사 등

□ 추진 실적

- 학교 현장과 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진
 - 청렴소식지 「소확청」을 통한 청렴 퀴즈 실시 전직원 및 관내 학교 교직원 참여(2회)
 - ※ (1회) 총 154명, (2회) 총 192명 응모 → 추첨하여 상품 지급
 - 상호존중 청렴Day 이벤트 실시: “칭찬”과 “존중”을 주제로 한 참여 이벤트
 - ※ (1회) 총 53명, (2회) 총 65명 참여 → 추첨하여 상품 지급
 - 강남서초 친절·청렴 엠블럼 손글씨(캘리그래피) 공모 및 선정(9월)
 - 청렴마인드 향상을 위한 「청렴 문화상」 공모 및 선정(9월)
 - 조직문화 개선을 위한 ‘갑질 예방 및 깨알관행 아웃·셀프청렴 온’ 캠페인 실시(연중)
 - 청렴 아이디어 게시판 운영(상시)
- 교육지원청 전직원 친절·청렴 화이트핸즈 결의대회(청렴실천 서약) 실시(4월)
- 민·관 협업에 의한 강남서초지역 청렴 생태계 조성 및 비대면 합동 캠페인 실시(9개 기관 10월)
 - 추석맞이 온라인 청렴 퀴즈 실시(총 14,752명 참여, 추첨자 500명 선물 지급)
- 친절·청렴 베스트인 선정(상하반기) 및 친절·청렴활동 우수학교(3개교)선정(12월)
- 청렴(청탁금지법) 비대면 실시간 온라인 연수 강화: 총 3회 실시
- 정기적 친절·청렴 실천 및 홍보: 친절·청렴 모닝사이다 5분 방송 (10회), 청렴예방주사(7회), 소확청 소식지(2회), 교육장 “청렴서한문” (7개 분야)
- 신규공무원 대상 청렴동아리 구성 및 청렴 멘토링 실시(6월)
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시: 감사 지적사례와 그에 따른 실무 능력 향상을 통한 예방감사 효과

○ 2021년 자체감사 실적

추진사업	일시	실적
종합감사 실시	3~4월	6교(원)
(공립)학교자율 종합감사 실시	5~8월	6교 (등교 확대에 따른 감사 중단)
특정감사 실시	9월	5교
공직기강 감사 및 민원감사 실시	1~9월	15교(원)
청렴시민감사관 감사활동 강화	2~9월	종합감사 100%참여

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청렴서울교육	1,800	-	1,800	1,800	269 (15.0)	269 (15.0)	112
청렴연수	700	-	700	700	350 (50.0)	350 (50.0)	112
청렴홍보	1,500	-	1,500	1,500	947 (63.1)	947 (63.1)	112
청렴포상	1,500	-	1,500	1,500	-	-	112
시민감사관 운영	-	5,100	5,100	6,750	2,700 (52.9)	2,700 (52.9)	116
감사사례연수	-	660	660		660 (100)	660 (100)	93
합계	5,500	5,760	11,260	12,250	4,926 (43.7)	4,926 (43.7)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획 운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 배숙희 ☎ 3312
 중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330 중등교육기획 운영팀장: 이봉용 ☎ 3331 담당: 정운경 ☎ 3334
 학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470 교육활동 행정지원팀장: 백경희 ☎ 3471 담당: 김수정 ☎ 3472

2-2-1 기초학력 책임지도

사업 개요

- 목적
 - 3단계 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초(기본)학력 보장
 - 배움이 느린 학생에 대한 온·오프라인의 입체적인 맞춤형 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 2-2-1
- 주요 내용
 - 서울학생 기초(기본)학력 보장 체계 강화
 - 기초(기본)학력 보장 지원 교원 역량 강화
 - 지역학습도움센터 구축·운영

'20년 추진 실적

- 단위학교 내 기초학력 책임지도(학교지원 초 130교, 중 39교)
- 학습지원대상학생 지도 역량 강화: 연수(초 172명, 중 39명), 컨설팅(초3회, 중2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초(본)학력 책임지도제 운영	연중	공립초 1~2학년, 중 39교
서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월, 4월	초·중·고 117교
기초학력 향상 사업 모니터링	4~6월, 9~10월	초·중·고 117교
서울두드림학교 운영	연중	초 3교, 희망 고교
지역학습도움센터 구축·운영	연중	133교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 지원 방안 모색
 - 협력강사(교사)제, 온라인튜터 두리샘 초·중학교 확대 지원
- 강남서초학습도움센터(지역학습도움센터) 구축·운영
 - 강남서초학습도움센터 시설 구축 및 특화프로그램 운영
- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
- 지역학습도움센터 구축·운영을 통한 기초학력 보장 체계 강화

□ 추진 실적

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
 - (초) 강남서초 너나들이 **기초학력 프렌즈** 운영(연중, 3회, 18교)
 - (초)초등학교 기초학력 책임지도제 운영 지원(108교, 교사 55명, 학생 714명)
교당 5,000천원 ~11,000천원 차등 지원
 - (중)중학교 기본학력 책임지도제 운영: 공·사립중(39교, 교당 6,000천원 내외)
 - (초) 초1,2 기초학력 협력교사(강사) 운영 지원(169교, 교원·강사 72명)
교당 6,160천원~ 26,960천원 차등 지원
 - (초중) 기초(본)학력 두리샘 21 운영 지원(초 33교, 중 7교, 고 1교)
 - (초중) 기초학력 키다리샘(키다리샘 2.0 포함, 초 30교, 중 35교, 고 16교)
 - (초·중) 서울두드림학교 운영(초 3교, 고 2교)
 - (중)중학교 기본학력 거점학교 ‘서로 성장학교’ 운영(1교)
- 기초·기본학력 교원 지도 역량 강화
 - (초) 강남서초 너나들이 **기초학력 프렌즈** 기초학력 통합 컨설팅 지원(4월, 초 6교)

- (초) 서울기초학력 진단-보정시스템 활용 연수(2월, 55명)
- (초) 초2 기초학력 집중지원 및 기초학력 협력강사 운영 컨설팅 (53명)
- (초) 기초학력 사업(키다리샘1.0, 교육회복지원프로그램) 컨설팅(101명)
- (중) 기본학력책임지도제 담당교사 역량강화 연수 (4.12.~4.14., 교과별)
- (중) 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 현황 모니터링 (4월)
- 강남서초학습도움센터 구축(21. 3~7월)
 - 강남서초학습도움센터 시설 구축 (서울특별시교육청 연수지원센터 내)
 - 학생통합지원협의체 구성·운영 (8명 구성, 협의회 2회(8, 9월) 실시)
 - 지역학습도움넷 구축(MOU 및 연계기관 13개 분야, 63개 기관)
- 강남서초학습도움센터 특화프로그램 「5감만족」 운영
 - 1:1 학습상담(심리·정서상담), 난독·경계선지능 치유(8월, 18명)

향후 추진 일정

- 초등 **너나**들이 기초학력 향상사업 학교 사례 나눔(10월)
- 학부모 인식 개선 개별·집단상담(초·중·고 학부모 200명, 10~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력향상(초)	11,000	-	11,000	12,000	5,550 (50.5)	5,550 (50.5)	966
기본학력향상지원(중)	380,960	-	380,960	365,916	376,700 (98.9)	376,700 (98.9)	1286
학력향상지원	-	63,434	63,434	-	42,210 (66.5)	42,210 (66.5)	970
합계	391,960	63,434	455,394	377,916	424,460 (93.2)	424,460 (93.2)	

작성 자	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311	담당: 김선해 ☎ 3319
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320	담당: 강지선 ☎ 3321
		문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337	담당: 최승봉 ☎ 3338

2-2-2 특수교육 및 통합교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생중심의 교육과정 운영으로 일반학교 내 통합교육 역량 강화
 - 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 2-2-2
- 주요 내용
 - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

□ '20년 추진 실적

- 현장중심의 통합교육 활성화(교원연수, 장애이해교육 등)
- 장애학생 진로직업교육 활성화 사업 운영(진로진학설명회, 직업교육프로그램 등)
- 특수교육 관련서비스 제공(진단평가, 치료지원, 영아교실, 가족지원프로그램 등)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 신·증설	3월	교(3학급)
통합교육 내실화 지원	연중	118교*
장애공감문화 확산 지원	연중	118교*
진로·직업교육 활성화 사업 운영	4~11월	118교*
특수교육 관련서비스 제공	연중	학생, 교사, 학부모 800명

* 특수교육대상학생 재학교

□ 추진 계획

- 특수학급 신·증설 및 환경개선비 지원
- 통합교육 내실화 지원
- 장애공감문화 조성 및 장애인식개선교육 내실화
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영
- 특수교육 관련서비스 제공

□ 추진 실적

- 특수학급 신·증설 및 환경개선
 - 신·증설 3학급(고등학교 신설 1학급, 증설 2학급)
 - 환경개선 5학급(유 1학급, 초 3학급, 중 1학급)
- 특수학급 교사 역량강화 교원학습공동체 운영
 - 특수교사 멘토-멘티 협의회 운영 총 6팀(유 10명, 초 27명, 중 15명)
- 통합교육 지원단 운영
 - 현장중심 수요에 따른 맞춤형 컨설팅 지원(총 12교, 24회)
- 통합교육 담당교사 역량강화
 - 맞춤형 교원 연수 지원(총 34교, 295명)
- 장애공감문화 확산 지원
 - 장애학생 대상 성교육 및 비장애학생 대상 장애학생 인권보호 및 학교폭력예방교육(25교, 880명)
 - 찾아가는 장애이해교실 운영(33교, 87학급 2,485명)
 - 교직원 대상 장애학생 인권보호 연수(10회, 722명)
 - 장애학생 인권지원단 협의회·간담회(지원단 1회, 교사 1회)
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영(진로진학설명회 3회, 441명)

- 특수교육대상자 맞춤형 지원 및 관련서비스 제공
 - 특수교육대상자 진단평가(140명)
 - 치료지원제공기관 지원(43곳), 치료지원서비스(영아 15명, 유치원 49명, 초등학교 360명, 중학교 124명, 고등학교 72명)
 - 영아교실(만 3세미만) 운영 및 영아개별화가족지원 평가 지원(16명)
 - 가족지원프로그램 운영, 상담 및 학부모 동아리(132명)

□ 향후 추진 일정

- 학교 관리자 통합교육 연수 운영(10월)
- 진로직업 프로그램(진로직업박람회, 진로직업드림레터) 운영(10~11월)
- 통합교육지원단 운영(10~12월)
- 장애학생 인권지원단 운영(10~11월)
- 통합교육지원 순회교육 운영(10~12월)
- 가족지원 프로그램 운영(10~11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
특수교육운영	267,250	11,850	279,100	179,000	269,940 (96.7)	269,940 (96.7)	1510 1513
특수교육 교수학습지원	59,600	174,142	233,742	293,260	137,501 (76.3)	137,501 (76.3)	1487
특수교육 복지지원	122,350	15,000	137,350	42,248	127,579 (92.9)	127,579 (92.9)	1504 1505
특수학급운영비 및 신증설비	580,000	-	580,000	432,000	580,000 (100)	580,000 (100)	358 2038
합계	1,029,200	200,992	1,230,192	946,508	1,115,020 (90.6)	1,115,020 (90.6)	

2-2-3 중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생 안전망 구축·지원
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 2-2-3
- 주요 내용
 - 학교부적응 학생 통합지원 안정화
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적 상담지원

□ '20년 추진 실적

- 종합지원 기반 구축
 - 교육특화 서초Wee센터 구축·운영: 교육특화연수 2회, 292명
- 학생 맞춤형 통합 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시: 초1, 초4, 중1, 고1 학생 전체
 - 학교폭력 특별교육 운영: 가해학생 80명, 보호자 54명
 - 위기 학생 심리치료비 지원 및 자문 프로그램 운영: 69명
 - 학업중단숙려제 상담 지원: 16명
- 위기학생 지도 역량 강화
 - 학교 내 대안교실 및 협의체 활동: 7교 12명, 워크숍 3회 실시
 - 강남·서초Wee센터 전문상담인력 역량 강화 지원: 4회
 - 강남Wee센터 저경력 전문상담교사/전문상담사 멘토링 운영: 멘티 17명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단숙려제 지원	연중	133교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	8교
학생정서·행동특성검사 운영	4월	133교
학생정서·행동 문제 예방을 위한 담당교사 연수	4월	133교
전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 지원	분기별	133교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학업중단 예방을 위한 대안교육 역량 강화
 - 학교 내 대안교실 협의체 활동을 통한 대안교실 운영 역량 강화
 - 학업중단예방집중지원학교 컨설팅 지원
- Wee클래스 미배치교 및 대규모 학교지원 활성화
 - 위기학생 지원 프로그램의 다양화
- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화
 - 학교 내 대안교실 및 담당자 협의체 운영
 - 학업중단예방집중지원학교(학업중단 학생 다수 발생학교) 컨설팅 지원
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원
 - 학생정서·행동특성검사를 통한 위기 학생 발굴 및 상담 지원
 - 위기학생 통합지원시스템: [생명존중 Life] 및 One-Stop 위기 지원 체계 마련
 - 코로나 19 위기학생 지원을 위한 [마음백신 위(Wee)드 유] 지원
 - 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
 - 상담인력 역량강화 지원: Wee클래스 컨설팅, 신규교사 멘토링, 전문상담(교)사 연수 등

□ 추진 실적

- 학업중단숙려제 운영 계획 및 운영 프로그램 안내: 9교 16명 지원
- 학교 내 대안교실 협의체 구성·운영: 8교 11명, 워크숍 2회 운영
- 교육특화 서초Wee센터 구축·운영: 교육특화연수 2회, 292명
- 학교폭력 특별교육 운영: 가해학생 80명, 보호자 54명
 - 위기 학생 심리치료비 지원 및 자문 프로그램 운영: 69명
- 학생정서·행동특성 검사 관심군 학생 상담: 47교, 114명 지원
- 코로나 19 위기학생 지원을 위한 마음백신 위(Wee)드유 프로그램 지원
 - 위(Wee)드유 키트: 80명 지원, 집단상담: 11교 1,583명 지원
- 강남서초 관내 전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 연수: 3회, 152명
- 위기학생 통합지원 프로그램 운영: 11교 46명

□ 향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 협의체 활동: 2회(10월, 12월)
- 강남Wee센터 전문상담교사/전문상담사 역량강화 연수: 10월, 11월 예정
- 서초Wee센터 저경력 전문상담교사/전문상담사 멘토링 사업: 11월 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학업중단숙려제 지원	-	5,500	5,500	5,500	3,216 (58.5)	3,216 (58.5)	1444
학교 내 대안교실 운영 지원	-	2,160	2,160	1,200	250 (11.6)	250 (11.6)	1446
전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 지원	5,760	-	5,760	5,760	3,194 (55.5)	3,194 (55.5)	1595
합계	5,760	7,660	13,420	12,460	6,660 (49.6)	6,660 (49.6)	

2-3-1 '정의로운 차등구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지안전망 구축 및 교육취약 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 교육기본권 실현 및 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 교육부 훈령 제106호(교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정)
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여) 및 초·중등교육법 제60조의4(교육비지원)
- 서울특별시교육청 중·고등학교 입학준비금 지원 조례(제7769호)

○ 주요 내용

- 교육복지지원 활성화 기반 조성 및 교육복지우선지원학교 운영
- 마을기반 교육복지협력사업 운영
- 교육비·교육급여 지원: 고교 학비 및 급식비(무상교육 및 무상급식 제외), 방과후자유수강권, 인터넷통신비, 수익자부담경비, 교육급여
- 중·고등학교 입학준비금 지원

□ '20년 추진 실적

○ 정의로운 차등을 실현하는 맞춤형 교육복지 지원

- 교육취약학생 맞춤형지원(62교, 2,214명) 및 안전망구축(공동체 13개)
- 코로나19 취약학생 스마트기기 지원 현물 33교(159대), 예산지원 170교(1,831천원)

○ 관계중심의 따뜻한 교육복지 실천 및 우리교육지원청 특색사업

- 우리집 두런두런(취약유아 62명), 교육복지 사제멘토링(67교), 희망교실(59교)
- 강남서초 '온라인 별多방' 축제: 참여인원 1,380명, 누적조회수 7,251회

- 코로나 대응 온라인 체험 ‘지역미래 프로젝트’ 운영(4차시, 355명)
- 저소득층가구 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비(금796,438천원), 교육급여(금333,336천원)지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지지원활성화 기반 조성 및 학교운영	연중	70교(원)
마을기반 교육복지 협력	연중	12개 공동체
교육지원청 특색사업	연중	1,000여명
교육비·교육급여 학교담당자 나이스 연수	5월	연 1회
교육비·교육급여 지원 실태 점검	10~12월	관내 초·중·고 133교
입학준비금 지원	연중	관내 중·고 77교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 사업 담당자 인식 제고
- 교육취약학생을 위한 교육복지네트워크 활성화
- 교육복지우선지원학교 운영
 - 관계중심 교육복지 프로그램 운영: 두런두런, 서울희망교실
- 마을기반 교육복지 협력
 - 학교-마을 협력 ‘지역교육복지공동체’ 활성화 및 협력사업 운영
- 교육기회 균등 실현을 위한 교육복지 지원 확대 추진
 - 학비(무상교육 제외), 방과후자유수강권, 인터넷통신비, 수익자부담경비, 교육급여 등
- 입학준비금 지원: 중·고 1학년 신입생 대상(제로페이 상품권 1인당 30만원 지원)

추진 실적

- 교육복지지원 활성화 기반조성 및 교육복지우선지원학교 운영
 - 권역별협의체(3회 128명), 사업연구지원단(3회 15명), 담당자 연수(9회 91명)
 - 교육복지우선지원학교(원) 지정: 70교(원), 교사연수(1회 46명), 컨설팅(1회 10교)

- 서울희망교실: 57교 494팀, 희망토크(1회 39명), 모니터링(1회 5교)
- 마을기반 교육복지 협력
 - 학교-마을협력 ‘공동체’ (24회), 마을기반형 협력사업(8개), 컨설팅(9회)
- 교육기회 균등 실현을 위한 교육복지 지원 확대 추진
 - 취약계층 학생 교육비 및 교육급여(교육활동지원비 지급단가 증액) 지원
- 중·고 신입생 가정 경제적 부담 감소 및 보편 복지 실현을 위한 입학준비금 지원
 - 신입생 지원: 관내 중·고 77교 5,596,500천원 교부

향후 추진 일정

- 강남서초교육지원청 특색사업 ‘별多방’ ‘지역미래프로젝트’: 10월
- 교육비·교육급여 지원 실태 점검 및 교육복지 운영평가: 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선 활성화	17,417	7,800	25,217	126,302	18,636 (73.9)	18,636 (73.9)	459
교육복지우선 지원 학교 운영	-	958,730	958,730	1,339,916	958,730 (100)	958,730 (100)	453
마을기반 교육복지 협력	-	551,470	551,470	569,470	550,381 (99.8)	550,381 (99.8)	470
교육지원청 특색사업	8,240	-	8,240	8,240	-	-	459
학비지원	-	99,459	99,459	314,023	99,459 (100)	99,459 (100)	529
방과후학교 자유수강권지원	-	406,886	406,886	225,558	280,636 (69.0)	280,636 (69.0)	516
수익자부담경비 지원	-	47,827	47,827	61,308	47,827 (100)	47,827 (100)	523
교육급여지원	-	451,601	451,601	333,336	451,601 (100)	451,601 (100)	449
입학준비금지원	-	5,596,500	5,596,500	-	5,596,500 (100)	5,596,500 (100)	508
합계	25,657	8,120,273	8,145,930	2,978,153	8,003,770 (98.2)	8,003,770 (98.2)	

작성 자

교육협력복지과장: 윤여천 ☎ 3015-3450
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

교육복지팀장: 배정민 ☎ 3454
유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320

담당: 변지원 ☎ 3455
담당: 강지선 ☎ 3321

2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 강화
- 나홀로(저소득층·한부모·맞벌이 가정) 학생을 위한 안정적인 추가 돌봄서비스 지원

○ 근거

- 국정과제 49: 유아에서 대학까지 교육의 공공성 강화
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선
- 초등돌봄교실 운영 내실화
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

□ '20년 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선

- 공립유치원 방과후 과정 신설: 매입형유치원 1교, 3실(어진유)
- 오후에듀케어 운영: 공립유치원 17교 26실
- 사립유치원 에듀케어 운영: 사립유치원 2교(서초유, 신양유)
- 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니 자원봉사자)지원: 30교 (공립 24교, 사립 6교), 원별 5,000천원

- 놀이와 쉽 중심의 방과후 과정 운영 지원을 위한 점검 실시: 18교(공립 2교, 사립 16교)
- 유아의 건강한 성장 발달 지원을 위한 놀이와 쉽 중심의 ‘방과후 놀이유치원’ 운영: 공립 1교 (청계숲유)
- 코로나19 상황 지원을 위한 2020학년도 유치원 방과후 과정 돌봄 활동보조인력 운영: 25교(공립 14교, 사립 11교)
- 초등돌봄교실 운영 지원 및 안전관리 강화(53교 159실)
 - 돌봄교실 운영비·인건비 교부
 - 돌봄전담사 전일제·시간제 대상 Zoom활용 실시간 원격연수(2회)
 - 돌봄교실 방학 중 안전관리 서면 점검 53교, 현장점검4교(연 2회)
- 꿈을 담은 돌봄교실 증설 구축: 초7교 7실

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오후에듀케어 인건비 지원	6월	공립유
방과후 과정 보조인력 지원	3~12월	공·사립유
방과후 과정 담당자 연수	6월, 9월	2회 예정
초등돌봄교실 운영 지원	1~12월	초53교, 159실
초등돌봄교실 안전관리 점검	1월, 8월	2회
초등돌봄전담사 역량강화 연수	연중	2회

□ 추진 계획

- 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1교, 2실(학동병유)
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 23교 37실 운영 예정
 - 오후에듀케어 인건비 지원
 - 엄마품은종일돌봄교실 운영비 지원: 희망유치원
 - 방과후 과정 담당자 연수 실시: 연 2회(6월, 9월) 예정
 - 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니 자원봉사자) 운영
 - 유치원 특수학급 방과후 과정: 서울 전체 20학급, 학급당 연 2,500천원

- 돌봄교실 운영대상
 - 중점 운영대상(1~4학년), 초등돌봄교실 운영비 지원(연중)

추진 실적

- 공립유치원 에듀케어 신·증설 지원: 2교, 3실 (오후 에듀케어 포함)
- 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 23교
- 방과후 과정 담당자 연수 실시: 1회, 61명
- 방과후 과정 보조인력(하모니 자원봉사자) 지원: 32교(공립 26교, 사립 6교)
- 방과후 과정 보조인력(돌봄활동 보조) 지원: 20교(공립 10교, 사립 10교)
- 초등돌봄전담사 상반기 역량강화 연수 실시 : 2회, 93명
- 초등돌봄교실 안전관리 현장점검 및 유선점검 실시 : 1월, 8월(2회)

향후 추진 일정

- 공립유치원 오후에듀케어 운영비 지원에 대한 정산 및 결과보고: 23교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
오후에듀케어 인건비 지원	-	213,827	213,827	89,009	213,827 (100)	213,827 (100)	866
방과후 과정 보조인력 지원	-	157,000	157,000	150,000	157,000 (100)	157,000 (100)	873
방과후 과정 담당자 연수	1,246	-	1,246	1,246	1,246 (100)	1,246 (100)	866
초등돌봄교실 운영	-	2,200,089	2,200,089	6,997,359	2,199,489 (100)	2,199,489 (100)	946
합계	1,246	2,570,916	2,572,162	7,237,614	2,571,562 (100)	2,571,562 (100)	

2-3-3

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

사업 개요

○ 목적

- 교육 소외 계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 어르신, 다문화 등 정보 소외 계층에게 수강료 지원을 통한 정보 격차 해소

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조(문해교육의 실시 등), 동법 시행령 제 72조(문해교육의 지원)
- 「평생교육법」 제21조의2(장애인 평생교육과정)

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영

'20년 추진 실적

○ 교육소외계층의 평생교육 기회 제공

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(대현초, 영희초, 대청종합사회복지관)

○ 지역사회와 협력망 구축을 통한 프로그램 제공: 8개 기관

- 관내 장애인 복지관 및 종합사회 복지관 8개 기관을 대상으로 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원
- 가족공예, 뷰티플라이프, 점보 사이즈 장미 드롭백 만들기 등 (비대면 수업), 미술로 표현하는 나의 마음, “Do Dream 난타” 신나는 두드림, 나도바리스타 등 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문자해득 교육프로그램 운영	'21.3월~'22.2월	3개 기관
장애성인 평생교육	'21.3~11월	8개 기관

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교실 학습자 관리를 통한 단계 상승 및 졸업자 배출
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(대현초, 영희초, 대청종합사회복지관)
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원(관내 장애인 복지관 및 종합 사회복지관 8개 기관)

추진 실적

- 교육소외계층의 평생교육 기회 제공
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영: 대현초, 영희초, 대청종합사회복지관

향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 교육과정 이수 : '22.2월
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: '21.11월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원, 모니터링 실시: '21.4~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
문자해득교육 프로그램운영	-	41,780	41,780	41,770	41,658 (99.7)	41,658 (99.7)	1362
장애성인평생교육	-	26,300	26,300	24,900	25,545 (97.1)	25,545 (97.1)	1376
합계	-	68,080	68,080	66,670	67,203 (98.7)	67,203 (98.7)	

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제

- 3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화
- 3-2-1. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환
- 3-2-2. 인권존중 학교문화 조성
- 3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-3-1. 학교민주시민교육 강화
- 3-3-2. 학생자치 역량 강화
- 3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

3-1-1 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

사업 개요

- 목적
 - 평화감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
 - 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일 역량 함양
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-1-1
- 주요 내용
 - 화해와 공존의 평화교육 활성화
 - 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화
 - 평화·통일교육 및 학교 내에서의 평화감수성 함양교육 활성화

'20년 추진 실적

- 통일교육주간 운영 권장 및 나라사랑 체험 프로그램 안내
- 「제8회 통일교육주간」 중 온라인 페스티벌 개최 안내
- 평화·통일교육 연구학교 운영 지원(초 1교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평화감수성 교육 지원	연중	117교
평화통일교육 지원	연중	117교
역사교육 활성화 지원	연중	117교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 운영 지원을 통한 평화·통일 역량 함양
- 학교 내 폭력 예방과 평화감수성의 중요성에 대한 계기교육 실시
- 평화·통일교육 실천 자료와 체험프로그램 보급 지원
- 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍
 - 동아리, 선도학급(팀) 운영 성과 공유 및 일반화
- 평화교육 실천 학생동아리 운영 활성화

추진 실적

- 학교 내 폭력 예방과 평화감수성의 중요성에 대한 계기교육: 연중
- 평화교육 실천 학생동아리 지원: 4월

향후 추진 일정

- 학교 내 폭력 예방과 평화감수성의 중요성에 대한 계기교육: 연중
- 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍 참가 지원: 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평화통일교육 지원	-	-	-	-	-	-	1657
역사교육 활성화 지원	-	-	-	-	-	-	1415
합계	-	-	-	-	-	-	

3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양성 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화 지원
 - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화 지원으로 서울학생 글로벌 시민 역량 개발
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-1-2
- 주요 내용
 - 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급 및 교육 우수사례 공유
 - 다문화학생 및 탈북학생의 적응과 성장을 위한 교육 지원

□ '20년 추진 실적

- 중도입국 다문화학생 심리정서 상담프로그램 운영: 초 2교
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 지원: 중 1교, 고 2교
- 다문화학생 한국어학습 상담 꾸러미(교재1권, 동화책 1권) 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급	3~12월	117교
탈북학생 맞춤형 멘토링	3~12월	3팀
다문화학생 상담 관련 지원	3~12월	희망교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공존과 상생을 지향하는 상호문화교육 및 탈북학생 적응력 강화 지원
- 공존과 상생을 지향하는 상호문화교육 내실화 지원
 - 다문화이해교육 유·초·중·고 담당 교사 및 관리자 연수 운영
 - 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 기반 마련
 - 탈북학생 맞춤형 교육 지원: 멘토링 지원

추진 실적

- 다문화이해교육 관리자 연수, 교원 연수 참여 안내: 6~9월
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급: 연중
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 기반 마련: 연중

향후 추진 일정

- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급: 연중
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 기반 마련: 연중
 - 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 지원: 희망교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	-	-	-	-	-	-	1418
합계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331 담당: 최이지 ☎ 3335
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 김선해 ☎ 3319

3-1-3 글로컬 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 외국어 교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-1-3
- 주요 내용
 - 의사소통 중심 영어교육 내실화 및 영어교육 인력 역량 강화
 - 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어 교육 내실화 지원

□ '20년 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화 전문강사 배치('20.9.1. 기준) : 중 16교, 고 3교
 - 원어민 영어보조교사 배치('20.9.1. 기준): 초 34교, 중 15교
- (초등) 영어학습교구 구입비 지원(55교), 영어캠프비 지원(11교), 영어 독서 동아리 운영(11교), 영어교사 역량강화 연수(10월, 45명)
- (중등) 영어 독서 동아리 운영(6교), 영어과 수업평가나눔(35명)
- 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영(아랍어, 베트남어, 스페인어): 고 3교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 수업 내실화를 위한 초·중등 영어교육 보조인력 배치	연중	68교
TEE 역량강화 영어교사 연수	연중	1~2회
영어교육 컨설팅지원단 구성 및 운영	5~11월	11회

추진 계획

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
- 초·중등 영어교육 내실화 및 영어교육 인력 역량 강화
- 제2외국어교육 활성화

추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화전문강사 배치: 중 13교, 고 1교
 - 원어민 영어보조교사 배치: 초 41교, 중 14교
- (초등) 영어학습교구 구입비 지원(55교), 영어캠프비 지원(7교), 영어희망교실 운영(4교), 영어교사 연수(6월, 65명)
- 초·중등 영어 독서 동아리 운영 지원: 초 8교, 중 6교
- 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영(아랍어, 베트남어, 스페인어): 고 3교
- 2021 CPIK 원어민 중국어보조교사 배치(주근무교 1교, 순회근무교 1교)

향후 추진 일정

- 초등 영어교육지원단 컨설팅(11교) 운영 : 10~12월
- 중학교 영어교사 TEE 역량강화 연수(2회) 실시 : 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
영어교육내실화지원 (중등)	-	1,000	1,000	1,000	-	-	460
영어교육내실화지원 (초등)	-	1,000	1,000	1,000	300 (30.0)	300 (30.0)	460
합계	-	2,000	2,000	2,000	300 (15.0)	300 (15.0)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311
중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331

담당: 송주신 ☎ 3315
담당: 강석주 ☎ 3328

3-2-1 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

사업 개요

- 목적
 - 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-2-1
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
 - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원

'20년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환학교 운영(초 5교, 중 2교)
- 학교로 찾아가는 생태전환교실 운영(중 11교)
- 초·중등 생태전환교육 교원연수(초등교원 14명, 중등교원 14명)
- 자연친화교육 중점 유치원 운영(공립 1개원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생동프렌즈를 통한 학교운영 지원	3~12월	55교
생태전환교육 교원 연수	3~12월	2회(초·중·고 교원)
생태시민 육성을 위한 네트워크 운영	3~12월	교원, 학생, 학부모 각 1팀

추진 계획

- 생동프렌즈를 통한 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원
- 생태전환교육 실천을 위한 학교 및 교원 성장 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원

추진 실적

- 생동프렌즈를 통한 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원
 - 생태전환교육 학교 맞춤형 컨설팅(18교, 356명)
- 생태전환교육 학교 및 교원 성장 지원
 - 담당교사 워크숍(초 55개교), 직무연수(초 40명, 중 14명)
 - 관리자 연수(원장 6명, 교장 55명)
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원
 - 생동프렌즈 리더십(임원) 프로그램(초 20교: 학생 50명, 교사 20명)
 - 기후행동 실천 교사 네트워크 [교사행동 365] 운영(교원 24명)
 - 가족과 함께 하는 생태전환 공작실 운영(135교, 학생 및 학부모 636명)

향후 추진 일정

- 생태전환교육 초록독서 활동(10월), 생태전환교육을 위한 사례 나눔(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 내실화(초, 중)	21,110	-	21,110	7,800	11,505 (54.5)	11,505 (54.5)	663
합계	21,110	-	21,110	7,800	11,505 (54.5)	11,505 (54.5)	

※ 생태전환교육 내실화 예산잔액은 생태전환교육 독서활동 및 사례 나눔(10월~11월) 등에 집행예정

작성 자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470 생활교육·안전지원팀장: 정은경 ☎ 3476

담당: 정은경 ☎ 3476
담당: 안성훈 ☎ 3477
담당: 진혜선 ☎ 3478

3-2-2 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-2-2
- 주요 내용
 - 학생인권 및 노동인권 증진 지원
 - 학생생활규정 제·개정 지원

□ '20년 추진 실적

- 인권친화적 교육문화 조성 관리자 연수: 3, 9월, 초·중·고·특수 133교
- 인권친화적 생활규정 제·개정 원격 연수: 초 57교('20. 7월)
- 인권친화적 학생생활규정 자체 점검 및 컨설팅 실시: 중등 78교(컨설팅 3교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권보호 담당자 연수	4월, 9월	133교
학생생활규정 제·개정 지원 연수	5월, 11월	133교
인권친화적 교육문화 조성 관리자 연수	3월, 9월	133교
학교인권담당자 협의체 구성·운영	연중	133교

□ 추진 계획

- 학생인권 및 노동인권 증진 지원
 - 학생인권보호 담당자 연수: 연 1회

- 인권친화적 교육문화 조성 관리자 연수: 연 1회
- 학교인권담당자 협의체 구성·운영: 연중
- 학교로 찾아가는 노동인권교실 운영: 중·고
- 학생 노동인권 증진 협력학교 공모 지정: 희망교

'21 주요 개선 사항

- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링, 컨설팅 및 연수
 - 학교 규정 개정 공론화 지속 추진(자체 모니터링 역량 강화)

추진 실적

- 학생생활규정 컨설팅단 구성: 4월, 7명(초등 1명, 중등 6명)
- 학교인권담당 교사 연수: 4월, 초·중·고 133명
- 학교인권담당자 협의체 구성·운영: 연중

향후 추진 일정

- 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링·컨설팅: 9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인권교육활성화	2,240	-	2,240	1,600	1,890 (84.4)	1,890 (84.4)	1629
학생인권보호와 학교규칙제개정지원	-	10,060	10,060	970	3,368 (33.5)	3,368 (33.5)	1648
합계	2,240	10,060	12,300	2,570	5,258 (43.1)	5,258 (43.1)	

작성 자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470
중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

생활교육·안전지원팀장: 정은경 ☎ 3476
문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337

담당: 안성훈 ☎ 3477
담당: 최승봉 ☎ 3338

3-2-3 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

□ 사업 개요

- 목적
 - 대상별 성인지교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
 - 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-2-3
- 주요 내용
 - 성인권 증진 및 성평등 문화 조성
 - 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

□ 2020년 추진 실적

- 학교 (성)폭력 책임교사 실시간 원격연수: 4월, 초·중·고·특수 133교
- 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 4회, 초·중·고·특수 133교
- 성평등 조직문화 확산을 위한 교원-전문직 학습공동체 운영: 중고 1팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성폭력 예방교육 실시	연중	133교
성차별·성폭력 성고충심의위원회 운영	연중	133교
성평등 조직문화 정착을 위한 학교관리자 연수	3월, 9월	133교
성평등 교원 학습공동체 운영	연중	2팀

□ 추진 계획

- 학교 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - 모든 학생 대상 성교육 의무 운영: 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 교원의 성교육 전문성 및 수업역량 강화

- 성인권 증진 및 성평등 문화 조성 :성평등교육 강화 및 교원 성인권 연수 확대
- 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

'21 주요 개선 사항

- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
 - 관리자 대상 성인지 연수 확대
 - (초) 성인권교육, (중) 성평등문화교실 운영지원

추진 실적

- 성평등조직문화 조성 및 성평등교육 활성화 지원
 - 관리자 대상 성인지 연수 확대: 연 2회
 - 교육자료 및 홍보물 제작시 「성평등 교육자료·홍보물 가이드라인」 준수
- 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원
 - 성차별·성폭력 사안처리 매뉴얼 배부 및 사안처리 역량 강화
- 불법촬영 카메라 설치 여부 특별 점검: 7~8월, 초·중·고 133교

향후 추진 일정

- 성평등 교원 학습공동체 운영: 연중
- 스쿨미투발생 학교 관계회복 지원: 전문기관 연계 컨설팅 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
성인권증진 및 성평등정책	-	-	-	-	-	-	1450
합계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470 생활교육·인권지원팀장: 정은경 ☎ 3476

담당: 정은경 ☎ 3476
담당: 안성훈 ☎ 3477
담당: 진혜선 ☎ 3478

3-2-4 학교폭력 예방활동 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방교육의 실효성 제고
 - 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-2-4
- 주요 내용
 - 학교의 어려움을 덜어주는 학교폭력대책심의위원회 운영
 - 공감하고 소통하는 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원

□ 2020년 추진 실적

- 학교폭력 책임교사 실시간 원격연수: 4월, 초·중·고·특수 133교
- 학교폭력 예방 프로그램 운영 학교 지원: 42교
- 관계회복을 위한 회복적 생활교육교원자율연수: 11월, 13명
- 관리자 관계회복 역량강화 워크숍: 2회, 초·중·고·특수 133교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력대책심의위원회 운영	연중	소위원회 7개 운영
교육법률지원단(변호사) 운영	1~12월	1명
관계회복 조정기구 운영	연중	133교
관계회복 지원 전문가 양성 직무연수	10월	133교
강남서초 더함나눔 생활교육 지역협의체 운영	연중	자치구, 경찰서, 유관기관 및 133교

□ 추진 계획

- 학교의 어려움을 덜어주는 학교폭력대책심의위원회 운영
 - 학교폭력대책심의위원회 전문성 강화를 통한 학생과 학부모의 만족도 제고
 - 교육법률지원단 운영을 통한 학교폭력 법적 분쟁 법률상담 및 지원 강화
- 공감하고 소통하는 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: 학생(학기별 1회, 분기별 1회 권장), 학부모와 교원(학기별 1회)
 - 학교폭력 예방 프로그램 운영: 교육과정 속 어울림 프로그램 운영 지원
- 함께 동행하는 학교폭력 사안처리 지원
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 사안처리 역량 강화 지원
 - 강남서초 더함나눔 생활교육 협의체 운영(학기당 1회)

'21 주요 개선 사항

- 평화로운 학교문화 조성을 위한 강남서초 더함·나눔 생활교육 협의체 구축
 - 학교급별 특성을 고려한 맞춤형 학교 생활교육 및 위기학생 통합지원체제 구축
 - 학교폭력예방 중심의 다양한 사업 아이디어 공유 및 협업 방안 모색
 - ※ 초·중·고·특수 133개교 및 2개 자치구, 4개 경찰서, 지역사회 유관기관으로 협의체를 구성하여 정기회의 실시
- 관계회복 조정 기구 운영을 통한 학교 교육력 회복 지원
 - 관계회복 조정가 양성을 위한 교사 직무연수 운영

□ 추진 실적

- 학교폭력대책심의위원회 운영 및 위원 역량강화 연수: 3월, 10월
- 학교폭력 예방 프로그램 운영 학교 지원: 연중
- 학교폭력 책임교사 연수: 4월, 9월 초·중·고 135명
- 초·중·고 강남서초 학생생활교육 밴드 운영: 연중, 초·중·고 195명

- 강남서초 더함·나눔 생활교육지역협의체 운영: 연중
- 관계회복 조정 전문단체와 연계한 관계회복 조정기구 운영

향후 추진 일정

- 학교폭력 책임교사 연수: 9월
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수: 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종 예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교안전망구축	-	19,900	19,900	-	5,899 (29.6)	5,899 (29.6)	1546
학교폭력예방대책	-	131,990	131,990	-	59,333 (45.0)	59,333 (45.0)	1561
학교폭력사안처리 지원	-	7,900	7,900	-	3,467 (43.9)	3,467 (43.9)	1555
화해분쟁조정지원	-	11,994	11,994	8,456	702 (5.9)	702 (5.9)	1601
합계	-	171,784	171,784	8,456	69,401 (40.4)	69,401 (40.4)	

3-3-1 학교민주시민교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
 - 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 학습하는 학생봉사활동 활성화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-3-1
- 주요 내용
 - 사회참여 발표대회 등 체험중심의 민주시민교육 지원
 - 강남구의회 모의의회 운영 지원

'20년 추진 실적

- 수업시간에 민주시민교육하기 실천 교원 지원: 초 3교(수학1명(신동초), 과학 2명(포이초, 대진초))
- 서울형 학생봉사학습활동실천학교 운영: 중 2교, 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 사회참여 발표대회 운영	3~11월	74교
강남구 청소년 모의의회	10월	1회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교, 사회를 변화시키는 체험 중심의 참여형 민주시민교육 내실화 지원
- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원
 - 교과 간 프로젝트 학습 우수 사례 제공
 - 「사회현안 프로젝트 학습」 실천 지원
 - 학교 간 교원학습공동체 연계 ‘수업시간에 민주시민교육하기 실천 교육지원단’ 운영
- 강남구의회 청소년 대상 활동 참여 지원

추진 실적

- 학교자율사업 운영제 연계 「사회현안 프로젝트 학습」 지원
 - 초 1교(신구초)

향후 추진 일정

- 서울학생 사회참여 발표대회 운영 : 3~11월
- 「사회현안 프로젝트 학습」 결과 공유: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사회참여발표대회	-	-	-	-	-	-	1611
강남구의회 모의의회	-	-	-	-	-	-	1611
합계	-	-	-	-	-	-	

3-3-2 학생자치 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자율과 참여중심의 학생자치 활성화로 민주적 학교 문화 조성
 - 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민역량 함양
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-3-2
- 주요 내용
 - 학생회 활성화를 위한 학생자율예산 편성 및 운영
 - 학생자치역량 강화를 위한 지원

□ '20년 추진 실적

- 학생참여예산제 운영: 중·고등학교 74교(서초문화예술정보학교 포함)
- 학생참여위원회 정례회의 실시: 연 2회(7월, 11월(온라인))
 - 학생참여위원회 구성 및 대표 선출
 - 체인지 메이커 활동 및 학생참여예산제 안내
 - 학생자치활동 및 체인지 메이커 우수사례 온라인 나눔: 11월
- 학생자치나눔컨설팅단 구성: 초등 교사 2명, 중등 교사 4명(3월)
- 학생자치나눔 컨설팅 운영: 2회
 - 1차: 체인지 메이커 연수(학생, 담당교사), 연간 학생자치활동 운영 계획 안내(5월)
 - 2차: 학생자치활동 및 체인지 메이커 활동 사례 나눔 및 피드백 제공(11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	3~12월	74교
학생참여위원회 활성화 및 체인지메이커 연수	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(중등)	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(초등)	3~12월	55명
학생자치 나눔컨설팅 운영	3~11월	74교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학생자치 역량 강화 지원
 - 학생참여위원회 리더십캠프 운영
- 학생 자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 지원
 - 학생참여예산제 운영
- 학생참여활동 지원으로 학생 자치역량 강화
 - 학생참여위원회 구성 운영: 중·고 학생대표 74명
 - 학생참여위원회 리더십캠프 및 체인지 메이커 연수
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정을 위한 연수 운영

추진 실적

- 학생참여위원회 정례회의 실시: 4월
- 체인지 메이커 활동 안내 및 구성: 4월
- 학생자치나눔컨설팅단 구성: 4월
- 학생자치 나눔컨설팅 운영: 4월
- 학생참여위원회 임시회의 실시: 7월
- 학생자치 리더십캠프 운영: 7월

향후 추진 일정

- 학생참여위원회 정례회의 실시: 11월
- 학생자치 나눔 컨설팅 운영: 10월(초등), 11월(중등)
- 체인지 메이커 우수사례 나눔 및 우수 실천교 시상: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생자치활동활성화 (초등)	6,220	-	6,220	6,220	6,220 (100)	6,220 (100)	1652
학생자치활동활성화 (중등)	11,840	-	11,840	11,840	3,520 (29.7)	3,520 (29.7)	1652
합계	18,060	-	18,060	18,060	9,740 (53.9)	9,740 (53.9)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 배수희 ☎ 3312
 유·초·중·고
 중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330 초등교육기획·운영팀장: 이정인 ☎ 3320 담당: 강지선 ☎ 3321
 담당: 박승철 ☎ 3333

3-3-3 협력적 인성교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계 및 가정-학교-마을 연계 인성교육
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 3-3-3
- 주요 내용
 - 인성친화적인 교육과정, 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진

□ '20년 추진 실적

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - 학생 정서 안정 및 심리치료 지원(초 17교, 중 21교, 고 13교)
- 교육과정과 연계한 인성교육 역량강화 교원연수(연 4시간 이상)
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 정서감성 보습프로그램 ‘음감미감’ 운영(초 15교, 중 2교, 고 1교)
 - 심리정서돌봄 ‘마음-이음’ 운영(초 7교, 중 7교, 고 4교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험·실천 중심의 인성교육	연중	유·초·중·고
인성교육 교원 연수	연중	유·초·중·고
인성교육계획 편성·운영 컨설팅	11월	초·중·고

추진 계획

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 존중과 배려를 실천하는 학교 문화 조성
 - 코로나 일상 시대에 맞는 인성친화적 학교 만들기
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 체험·실천 중심의 유초·중고 학교 특색을 살린 인성교육과정 운영
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
- 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체, 지역사회 연계 인성교육 지원 및 실천 강화

추진 실적

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천’ 주제 선정 및 실천 자율 전개
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 교육회복 또래활동 학급 프로그램 운영비 지원(9월, 초55교)
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 학교 교육과정 편성·운영
 - 인성 요소를 다면적으로 반영한 과정중심 평가 실시
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연 1시간 이상)

향후 추진 일정

- 단위학교 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연중)
- 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 교사 연수(10월, 초등교사 24명)
- 인성교육계획 편성·운영 컨설팅(11월)

예산 집행 현황 : 비예산 사업

안전하고 쾌적한 교육환경

실천과제

- 4-1-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화
- » 4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-2-2. 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화
- 4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 4-3-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-3-2. 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축
- 4-3-3. 적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

작성 자

평생교육건강과장: 고준수 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 신임숙 ☎ 3353 담당: 정유현 ☎ 3354
학교시설지원과장: 김명영 ☎ 3015-3380 시설1팀장: 서동주 ☎ 3381 담당: 서동주 ☎ 3381

4-1-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 유해환경으로부터의 학생 보호 및 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
 - 「교육환경 보호에 관한 법률」 및 동법 시행령, 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
 - 석면안전관리법(환경부)
- 주요 내용
 - 미세먼지 없는 학교 환경 조성
 - 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지
 - 안전한 교육환경 유지·보호 강화

□ '20년 추진 실적

- 학교 공기청정기 설치(렌탈) 지원: 169교, 5,569대
- 학교 석면 해체·제거: 16교 2,785,828천원
- 교육환경보호위원회 운영: 8회, 15건(교육환경평가 1건, 유해업소 14건)
- 학교주변 유해업소 합동단속: 13회, 177개소 점검, 39명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비(유지관리비 포함) 지원	연중	193교
학교 석면 해체·제거	방학기간	4교
석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지	7월, 12월	12교 15동
교육환경보호위원회 운영	연중	12회(예정)
학교주변 유해업소 합동단속	연중	12회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 2021년 학교 공기청정기 렌탈비 지원방법 개선
 - 2021학년도부터 학교운영비로 편성·지원
(단, 사립유치원 및 재정결함미지원교는 별도 예산 교부)
- 학교 공기청정기 렌탈비 및 필터교체비 등 유지관리비 지원
 - 대상: 유·초·중·고·특수·각종학교 일반교실, 특별교실, 관리실
 - 학교운영비로 편성·지원(단, 사립유치원 및 재정결함미지원교는 별도 예산 교부)
- 학교 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지
 - 천장재 손상 수반사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진
 - 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행
 - ※ 잔재물조사 강화: 먼지시료 채취 및 전자현미경 분석
 - ※ 학교석면 모니터단 운영, 학교 관계자 전문교육 및 설명회 실시
 - ※ 안전성 평가 일정 등급 이상의 석면제거 업체만 공사 참여
 - 상·하반기 석면건축물 위해성 평가 실시
 - 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수교육 안내
- 교육환경보호구역 관리 및 교육환경보호위원회 운영
 - 유치원, 대안학교 교육환경평가서 심의 및 학교 주변 유해업소 심의

- 보호구역 관리자(학교장) 의견 반영 및 위원회 위원 현장방문 강화
- 교육환경보호위원회 위원 역량 강화 연수 실시
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 정화
 - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교)과의 합동단속 실시
 - 교육환경법 위반업소 정화 요청 및 고발

□ 추진 실적

- 사립유치원 및 재정결함미지원교 공기청정기 렌탈비 지원: 34교, 531대
- 학교 공기청정기 유지관리비 지원: 104교, 1,888대
(17년 시범설치교, 자체구매/자체렌탈교, 재개발지원 종료된 학교 등)
- 학교 석면 안전한 관리·유지
 - 상반기 석면건축물 위해성 평가 실시: 석면건축물 98교
 - 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수교육 안내
- 교육환경보호구역 내 금지시설 제외신청에 대한 심의: 4회, 7건
- 학교주변 유해업소 합동단속: 9회, 124개소
 - 학교주변 다중이용업소(PC방, 스터디카페 등) 방역점검·계도 병행 실시
 - 코로나19 거리두기 4단계 상황으로 교육지원청만 축소 실시

□ 향후 추진 일정

- 학교 석면 안전한 관리·유지
 - 하반기 석면건축물 위해성 평가 실시(12월)
- 학교 석면 해제 제거
 - 냉난방사업과 연계하여 공사에정으로 방학기간 확보를 위하여 겨울방학 공사추진
 - 4교 1,332,198천원 겨울방학 집행예정
 - 겨울방학 공사 예산 잔여분 1,424,345천원 2022본예산 반영예정

- 교육환경보호위원회 운영: 연중(민원 접수 시 개최)
- 학교주변 유해업소 합동단속 운영: 월 1회 실시

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	-	661,781	661,781	1,161,260	661,781 (100)	661,781 (100)	355
석면 해체 제거	3,650,800	-	3,650,800	2,785,828	3,005,755 (82.3)	2,079,065 (56.9)	88
교육환경 보호 위원회 운영	14,000	-	14,000	22,800	5,250 (37.5)	5,250 (37.5)	1950
학교주변유해업소 합동단속	1,920	-	1,920	1,920	-	-	1960
합계	3,666,720	661,781	4,328,501	3,971,808	3,672,786 (84.9)	2,746,096 (63.4)	

4-1-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 시설물의 안전관리에 관한 특별법
- 특정관리대상시설 지정·관리지침(교육부)

○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 정기점검: 연 3회, 상시점검: 학교 요청에 의함
 - 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - 제2종시설물 정밀점검 2~4년 주기(연면적 3만5천㎡, 건물 높이 5m 이상 용벽)
 - 제3종시설물 정기점검: 연 2회 이상(15년 경과된 연면적 1,000㎡ 이상)
 - 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검(매 4년마다 연면적 100㎡ 이상 건물)
- 시설 확충 및 노후 학교 시설개선
 - 학교시설 증개축
 - 학교 교육여건 개선을 위한 체육관 증축
 - 노후 학교 시설개선
 - 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시
 - ※ 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업

※ 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표):
2022년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교 구성원 의견 수렴

※ 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위
심의위원회 심의, 순위공개

· 통합형 학교단위 시설개선 시범사업(포이초, 언북중, 압구정고)

- 지진 대비 학교 건물 안전강화

· 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화: 재해발생 시 대피능력이
취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내
진 설계 기준을 특등급으로 강화

· 학교 시설 내진보강 사업 예산투자 및 조기 완료 추진: 2029년
까지 완료(이재민수용시설 지정학교 우선 추진)

* 통합형 학교단위 시설개선: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 3년 단위로 조정,
빈번한 학교공사를 3년에 1회로 통합 시행하여, 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

□ '20년 추진 실적

○ 학교 시설 위험요인 사전 점검

- 정기안전점검(연중): 104교 493건
- 제3종시설물 정기점검(연중): 87교 139건
- 40년 경과 건물 점검(연중): 20교 30건
- 외부전문가 참여 점검(연중): 19교 25건
- 특수구조물 정기점검(연중): 1교 1동

○ 노후 학교 시설개선

- 학교시설 증개축: 7건 5,297,018천원
- 노후 급식시설개선: 14건 7,685,991천원
- 노후시설 환경개선: 249건 30,373,833천원
- 통합형 학교단위 시설개선: 3교 5,166,289천원

- 지진 대비 안전강화
 - 내진보강: 44건 2,627,255천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중	103교 491건
제2종 시설물 정밀점검	연중	1교 1건
제3종 시설물 정기점검	연중	95교 153건
40년 경과 건물 점검	연중	10교 14건
학교시설 증개축	연중	7건
노후 급식시설개선	연중	14건
노후시설 환경개선	연중	249건
통합형 학교단위 시설개선	연중	3교 3건
내진보강	연중	44건

추진 계획

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 학교시설 안전점검 요청 시 신속 대응 시스템 구축
 - 안전점검 시 외부 민간전문가 협력으로 점검의 신뢰성 향상
 - 요청 후 3일 이내 방문 및 조치방안 안내
- 안전한 교육환경 조성
 - 사용자 중심의 학교시설사업 추진
 - 2021년 신규사업 추진에 대한 학교 의견 사전 수렴
 - 공사 추진 전 과정 사용자 참여 유도
 - 통합형 학교 단위 시설개선 시범사업
 - 빈번한 학교 공사를 3년에 1회 통합 시행하여 공사로 인한 학사 운영 지원 및 피로도 해소
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 보강량이 많은 사업은 한국교육시설안전원의 적정성 등을 검토 요청 후 시행

□ 추진 실적

- 정기·상시 및 수시 안전점검
 - 정기안전점검: 103교, 486개소 대상으로 해빙기(3월) 및 여름철(6월) 실시 완료
 - 수시점검(학교 요청 시): 8교 실시
 - ※ 반원초(포장), 신동중(급식실), 서울로봇고(실습동), 언남고(교사동), 세곡유치원(교사동), 서초중(옹벽), 방일초(경사면), 원촌중(체육관)
- 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - 제3종시설물: 86교, 138개소 대상으로 상반기 점검 완료, 하반기 추진 중
- 정밀안전점검: 20교, 30개소 점검 완료
- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 실태조사 실시
 - 단위사업(3개 분야): 전기시설(수배전), 소방시설, 방수
 - ※ 코로나19로 인한 학교 현장의 업무부담 경감을 위해 나머지 분야는 2020년 교육환경개선 대상사업 미해소물량으로 추진
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 2020년 내진보강공사 완료: 대곡초, 압구정초, 우암초, 양재고
 - 2020년 내진보강공사 추진 중: 5교 실시
 - ※ 언남중, 영희초, 구룡중, 수서중, 경기여고

□ 향후 추진 일정

- 노후시설 환경개선
 - 학습권 피해 최소화를 위해 가급적 방학기간 최대 활용
 - 만족도 향상을 위해 사전 협의 및 명예감독관제 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교시설증개축	5,297,018	1,563,531	6,860,549	7,893,375	4,370,238 (63.7)	1,547,629 (22.6)	2194
노후급식시설개선	5,028,597	2,515,546	7,544,143	8,759,955	4,569,963 (60.6)	3,096,457 (41.0)	2194
노후시설 환경개선	29,308,951	537,407	29,846,358	49,853,859	25,159,772 (84.3)	22,448,367 (75.2)	2194
통합형 학교단위개선	5,391,868	-	5,391,868	-	2,759,973 (51.2)	2,164,261 (40.1)	
내진보강	-	3,170,255	3,170,255	5,004,966	2,250,463 (71.0)	856,683 (27.0)	
합계	45,026,434	7,786,739	52,813,173	71,512,155	39,110,409 (74.1)	30,113,397 (57.0)	

작성 자	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311	담당: 김선해 ☎ 3319
	재정지원과장: 유상수 ☎ 3015-3370	재정관리팀장: 홍정화 ☎ 3361	담당: 차유진 ☎ 3363
	통합교육지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470	생활교육·안전지원팀장: 정은경 ☎ 3476	담당: 박길복 ☎ 3475

4-1-3 체험 중심 안전 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 체험중심 학교안전교육 및 위기 대처 능력 강화
 - 예방 중심 학교안전교육 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 4-1-3
- 주요 내용
 - 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

□ '20년 추진 실적

- 2019 학교안전계획 추진 실적 및 2020 계획 평가(각급학교 142교)
- 체험중심의 학생안전교육 실시(총 162교, 500~150천원 지원)
- 녹색어머니회 운영 및 초등학교 교통안전 지도 활성화(54교 500천원 지원)
- 학교 안전망 구축(학교CCTV교체사업, 학교보안관실 조성)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 추진 실적 평가	6월	유·초·중·특수(140교)
체험중심 학생안전교육 지원	연중	유·초·중·고·특수(170교)
학교 안전망 구축	연중	유·초·중·고·특수(170교)

추진 계획

- 학교안전계획 및 추진실적 평가단, 교육안전위원회 운영
- 체험중심의 학생안전교육 실시
- 학교 안전망 구축(학교보안관 및 배움터지킴이, 녹색어머니회 운영 학교 CCTV교체)

추진 실적

- '20년 학교안전계획 추진 실적 및 '21년 계획 평가(유·초·중학교 140교)
- 체험중심의 학생안전교육 실시(유초중고특수학교 162교, 500~150천원 지원)
- 초등학교 교통안전 지도 활성화 및 학교 안전망 구축
 - 녹색어머니회 교통안전지도 활동 지원(초등 54교, 500천원)
 - 학교CCTV 교체(24교, 159,000천원), 배움터지킴이(1,025,040천원)

향후 추진 일정

- 2021 하반기 학교 안전교육 실적 제출: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재난대응 안전한국훈련	850	-	850	1,090	-	-	289
학생안전체험교육비	143,500	-	143,500	143,500	143,500 (100)	143,500 (100)	359
교통안전지원금	27,000	-	27,000	27,000	27,000 (100)	27,000 (100)	359
CCTV설치 및 교체	159,000	-	159,000	159,000	159,000 (100)	159,000 (100)	1540
배움터지킴이	1,025,040	-	1,025,040	1,025,040	1,025,040 (100)	1,025,040 (100)	359
합계	1,355,390	-	1,355,390	1,355,650	1,354,540 (99.9)	1,354,540 (99.9)	

42-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 근거
 - 「학교보건법」, 같은법 시행령 및 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- 주요 내용
 - 학교보건관리 및 학생 건강관리 지원
 - 학교 감염병 관리 능력 강화

□ '20년 추진 실적

- 과대학교 학교보건지원강사 지원: 15교, 190,826천원
- 코로나19 대응 학교보건지원강사 지원: 59교, 401,008천원
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 초·중·고·각종 128교, 34,776명
- 학교 감염병 대응 모의훈련 실시: 초·중·고·특수·각종 133교
 - 코로나19로 영상 모의훈련 자료를 활용하여 학교 자체훈련 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영	3~12월	미정(과대학교)
학생 건강검진비 지원	4월	6교(재정결함미지원교)
학생 정서행동 특성검사 실시	4~6월	128교

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 2021년 학교보건지원강사 운영 및 방역인력 지원 확대
 - 코로나19 대응 지원 및 2학기 등교 확대 대비 추가 지원
- 학교보건지원강사 운영 확대: 과대학교 및 희망학교 중 선정하여 지원
- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 초 1·4학년, 중 1학년, 고 1학년
 - 검사결과 관심군 및 정신건강 위기학생에 대해 지역사회 전문기관 연계 지원
 - 학생 정신건강증진 협의체 운영: 지역사회 전문기관, 학교, 교육지원청 관계자
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 보건소, 학교 등 유관기관 관계자

□ 추진 실적

- 학교보건지원강사 운영 예산 지원: 69교(초 34교, 중 19교, 고 16교), 768,511천원
- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교, 58,701천원
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 128교, 33,561명 실시(4~5월)
- 코로나19 대응 방역인력 예산 지원(4,390,580천원)
 - 상반기 1차: 유·초·중·고·특수·각종학교 191교 1,071,104천원
 - 상반기 2차: 중학교 중 학생수 500명 이상 28교 93,242천원
 - ※ 1학기 내 수도권 중학교 등교 확대로 밀집도 기준 원칙 상향조정(2021.6)
 - 하반기 1차: 유·초·중·고·특수·각종학교 191교 2,099,520천원
 - 하반기 2차: 초·중·고·각종학교 중 희망교 101교 1,126,714천원
- 코로나19 대응 학급별 체크리스트 제작·배포: 192교
 - 학교 내 감염병 확산 방지를 위하여 일과시간별 준수사항 학급 내 게시
- 학교 방역 현장점검 실시: 34교

□ **향후 추진 일정**

- 학생 정서행동 특성검사 결과 및 향후 개선방안 등 관련 협의회 실시: 12월
- 코로나19 대응 소독비·방역인력·방역물품 예산 지원: 10월
- 학생 감염병 예방 관련 협의회 실시: 11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교보건 지원강사 운영	-	768,511	768,511	591,834	768,511 (100)	768,511 (100)	1900
학생 건강검진비 지원	58,701	-	58,701	40,354	58,701 (100)	58,701 (100)	1913
학생 정서행동 특성검사 실시	1,040	-	1,040	1,800	-	-	1913
감염병 대응 모의훈련 실시	2,250	-	2,250	477	1,200 (53.3)	1,200 (53.3)	1892
학교 방역인력 지원	-	4,390,580	4,390,580	2,045,093	4,390,580 (100)	4,390,580 (100)	
합계	61,991	5,159,091	5,221,082	2,679,558	5,218,992 (99.9)	5,218,992 (99.9)	

42-2

친환경 무상급식 지원 및 급식 운영 내실화

사업 개요

○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 식재료 안전성 강화 및 관리 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 「2021학년도 학교급식 기본방향」

○ 주요 내용

- 친환경 무상급식 대상 확대 실시
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화

'20년 추진 실적

- 친환경 무상급식 지원: 초·중·고·특수 131교, 55,644,759천원
- 급식학교 미생물 검사 실시: 초·중·고 92교
- 급식학교 관계자 연수 실시: 코로나19로 영상교육 자료 활용하여 학교 자체 교육

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	연중	132교
친환경 무상급식 예산 점검	연중	31교
급식학교 미생물 검사	3~11월	131교
유치원 및 학교급식 관계자 연수	3~12월	135교(공립단설유치원 포함)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 친환경 무상급식 대상 확대 실시
 - 고등학교 1학년 및 국립국악중학교 추가
- 급식학교 관계자 연수 원격으로 실시
 - webex를 활용한 급식 위생 원격 교육
- 친환경 무상급식(고 1학년, 국립국악중학교 포함)
 - 대상: 초(55교), 중(40교), 고(33교), 특수(4교)
 - 재원부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%
- 친환경 무상급식 예산 점검
 - 대상: 초(15교), 중(13교), 특수(4교)
 - 2020년 코로나 상황으로 2019년 예산 원격 점검
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
 - 친환경, HACCP 등 안전하고 우수한 식재료 사용
 - 학교급식 식품접촉표면 미생물 검사 실시: 초·중·고·특수 131교
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 연 4회
 - ※대상 : 유치원 급식관계자, 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ 추진 실적

- 친환경 무상급식 식품비 지원: 초·중·고·특수 132교, 40,802,404천원
- 친환경 무상급식 인건비 지원: 초·중·고·특수 132교, 18,055,721천원
 - 학기 중 조리종사원 및 보조인력 인건비 지원: 132교, 16,745,269천원
 - 급식 방역인력(식당소독, 배식도우미 등): 108교, 1,029,204천원

- 영양(교)사 업무지원 인력: 67교, 272,556천원
- 탄력적 희망급식 인건비: 9교 8,692천원
- 친환경 무상급식 예산 원격 점검: 초·중 28교
- 급식학교 미생물 검사 실시: 초·중·고 91교
- 급식학교 관계자 연수 실시: 유·초·중·고·특수 135교

향후 추진 일정

- 친환경 무상급식 지원: 연중
- 친환경 무상급식 예산 현장 점검: 특수학교 4교
 - 특수학교 예산 점검 첫 시행으로 향후 시도 차원에서 시행
- 급식학교 미생물 검사 실시: 초·중·고 40교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
무상급식 식품비 지원		51,406,541	51,406,541	55,644,759	40,802,404 (79.4)	40,802,404 (79.4)	1966
무상급식 인건비 지원		18,729,821	18,729,821	11,749,659	18,055,721 (96.4)	18,055,721 (96.4)	1966
미생물 검사	-	-	-	-	-	-	1892
학교급식 관계자 연수	934	-	934	4,502	560 (60.0)	560 (60.0)	1857
합계	934	70,136,362	70,137,296	67,398,920	58,858,685 (83.9)	58,858,685 (83.9)	

4-2-3 안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 노후조리기계·기구 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식 환경 구축
 - 식중독 예방을 위한 학교급식 위생·안전 점검 강화
- 근거
 - 2021년도 서울특별시교육비특별회계 세출예산서
 - 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」
- 주요 내용
 - HACCP 시스템에 부합하는 과학적이고 현대화된 급식기구 확충
 - 학교 급식의 위생·안전 지도 및 점검 강화

□ '20년 추진 실적

- 급식학교 환경개선(조리기구) 사업추진: 39교, 2,556,872천원
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: 1회
- 학교급식위생·안전 정기점검 실시: 131교(연 2회, 자체점검 병행)
- 식중독 발생 취약시기 특별점검 실시
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 신학기 합동점검 131교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규학교 조리기구 구입	1월, 7월	3교
노후 조리기구 교체 및 확충	1월, 3월	21교
학교급식 위생·안전 정기점검	연중	131교, 연 2회
학부모 학교급식 점검단 운영	3~11월	131교

□ 추진 계획

- 급식실 및 학생식당 노후조리기구 교체 및 확충
 - 급식실 및 학생식당 신증축 학교 조리기구 구입: 3교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 21교
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영
 - 신규·노후 급식기구 설치 및 교체사업의 타당성, 긴급성 등 우선순위 심의
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 131교, 연 2회
 - ※점검 시 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 운영: 131교
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 합동점검 실시: 3월, 9월

□ 추진 실적

- 급식학교 환경개선(조리기구) 사업추진: 24교, 1,148,274천원
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: 1회
- 학교급식위생·안전 정기점검 실시: 91교
- 식중독 발생 취약시기 특별점검 실시
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 신학기 합동점검: 4교
- 2학기 전면등교 대비 보온·보냉배식대 및 음식보온고 지원사업: 24교, 264,986천원
- 2학기 전면등교 대비 학교급식 임시가림판 지원사업: 21교, 172,230천원

□ 향후 추진 일정

- 급식피해를 최소화 하는 방향으로 급식 기구 개선: 3교
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 강화
 - 하반기 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: 131교
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 합동점검 실시: 9~10월
- 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: 9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규학교 조리기구 구입	334,998	-	334,998	1,135,773	334,998 (100)	334,998 (100)	1862
노후 조리기구 교체 및 확충	1,157,108	-	1,157,108	1,456,161	813,276 (70.2)	813,276 (70.2)	1862
보온·보냉배식대 및 음식 보온고 지원		264,986	264,986	-	264,986 (100)	264,986 (100)	1862
학교급식 임시가림판 지원		172,230	172,230	-	172,230 (100)	172,230 (100)	1862
학부모 학교급식 점검단 운영	5,180	-	5,180	500	2,997 (57.9)	2,997 (57.9)	1892
합계	1,497,286	437,216	1,934,502	2,592,434	1,588,487 (82.1)	1,588,487 (82.1)	

4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

○ 근거

- 교육부의 한국판 뉴딜 대표과제 “그린스마트 미래학교” 추진
- 건축서비스산업진흥법에 의한 설계공모 운영 지침

○ 주요 내용

- 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성 및 사용자 중심 학교 공간 혁신
 - 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성(신규)
 - ▶ 40년 이상 노후 학교시설에 대하여 학교 단위 개축 또는 전면 리모델링
 - ▶ 스마트(에듀테크 기반 미래학교) + 그린(공원을 품은 학교) + 공유(지역과 함께하는 안심학교) + 공간혁신(사용자 참여) 개념을 담은 미래학교 조성
 - 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 혁신 추진
 - ▶ 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육 공간, 학교도서관 문화시설, 협력융합예술공간 등
 - ▶ 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 형태 분석, 학교 및 지역 특성 고려

- 학교 공간 혁신 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - ▶ 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교 공간 혁신 사례 나눔
 - ▶ 교육과정 연계 학교 공간 조성을 위한 교원학습공동체 운영 및 교원 연수 지원
 - ▶ 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 건축기획, 콘텐츠 가이드 개발 및 소셜미디어, 웹진 등 안내
- 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대
 - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전기획 강화
 - ▶ 전국 교육청 최초로 지역공공건축지원센터 직접 운영을 통한 학교 건축 기획업무의 전문화
 - ▶ 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내외부 여건 분석, 건물동 및 공간 배치)
 - ▶ 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
 - ▶ 설계비 5천만 원 이상 신·증·개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교 공간 디자인 혁신
 - 민간전문가 제도 운영을 통한 학교 공간 디자인 혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고
 - ▶ 서울교육공간자문관 및 색채자문관 등 미래교육 공간 자문단 활용
 - ▶ 학교 공간 디자인혁신을 위한 민간전문가 꿈담·학교건축가 인력풀 활용

* 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨): 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위하여, 스마트·그린·공유·공간혁신의 가치를 담아, 노후 학교 시설을 전면적, 체계적으로 개선하는 프로젝트

□ '20년 추진 실적

- 공공건축 사전 검토
 - (반원초) 급식실 및 기타시설 증축: 4,194㎡, 20,000천원
 - (이수초) 다목적 강당 겸 체육관: 1,122㎡, 20,000천원
- 설계공모 추진
 - (원촌중) 교실증축: 1,458㎡, 140,000천원
 - (이수초) 다목적 강당 겸 체육관: 1,122㎡, 130,000천원
- 디자인 혁신 사업
 - 19교, 51,537천원
 - 디자인 혁신사업 사용자 만족도 조사 결과: 93.03%

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트스쿨사업	연중	1교
설계공모사업	연중	4교
디자인혁신사업(꾸미고 꿈꾸는 화장실개선)	연중	시교육청 계획에 의함
디자인혁신사업(공간재구조화)	연중	시교육청 계획에 의함

□ 추진 계획

- 그린스마트 스쿨(시교육청 주관)
 - 40년 이상 노후시설에 대하여 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 설계공모(4교)
 - 공공건축의 발전 및 공간문화 창조에 이바지하기 위한 제도
- 디자인 혁신사업(재배정 사업)
 - 공간 재구조화(화장실개선, 꿈담교실, 특수학급 공간혁신)

□ 추진 실적

- 그린스마트 스쿨(시교육청 주관)
 - 선정결과: 개축 1교, 리모델링 3교
 - ※ 민원으로 개축 1교(언북초), 리모델링 3교(대곡초, 신구초, 경원중): 취소
- 설계공모
 - 일원초 다목적 강당 겸 체육관 증축
- 디자인 혁신사업(재배정 사업)
 - 꾸미고 꿈꾸는 화장실개선: 4교(일원초, 대도초, 대현초, 양재고)
 - 공간재구조화: 2교(도곡초병설유, 양재고)

□ 향후 추진 일정

- 그린스마트 스쿨(시교육청 주관)
 - 취소된 물량에 대해 2021. 하반기 공모 방식으로 추가 선정 예정
- 설계공모
 - (가칭) 개원2초 학교신설, 서울전자고 체육관 및 급식실 증축, 영동중 교실증축

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
설계공모사업	50,000	132,000	182,000	110,000	15,000 (8.2)	15,000 (8.2)	2194
디자인혁신사업	2,242,278	0	2,242,278	2,148,900	1,448,077 (64.6)	1,421,491 (63.4)	2194
합계	2,292,278	132,000	2,424,278	2,258,900	1,463,077 (60.4)	1,436,491 (59.3)	

작성 자

행정지원과장: 선영래 ☎ 3015-3360
학교시설지원과장: 김명영 ☎ 3015-3380

학생배치팀장: 김정숙 ☎ 3367
정보팀장: 김세현 ☎ 3400
사실팀장: 서동주 ☎ 3381

담당: 김규립 ☎ 3368
담당: 최은주 ☎ 3401
담당: 서동주 ☎ 3381

4-3-2 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 인구이동, 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교(학생) 균형 배치로 미래 교육기반 조성
- 안전한 정보화 환경을 제공하여 업무 생산성 향상 및 정보보호 수준 강화

○ 근거

- 서울시교육청 학교지원과-12618('20. 9. 7.)
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침('19.12.)

○ 주요 내용

- 지역여건 맞춤형 학교 신설 및 교실 증축
- 미래를 준비하는 학교 교육 여건 개선
- 정보보호 현장 점검 및 대상자별 맞춤형 연수

□ '20년 추진 실적

- 과대/과밀학교 해소를 위한 학교 신설 및 학급 증설로 학생 균형 배치
 - 유치원: 병설유치원 2학급 증설, 단설유치원(매입형) 8학급 신설
 - 유·초등학교: 2019~2024년도 계속사업(신설 1교, 개축 3교)
 - 중학교: 2019~2024년도 계속사업(개축 1교)
- 대단지 아파트 입주(개포래미안포레스트)로 인한 학생 수용을 위해 사전 기초자료 분석, 지역별·학교별 여건 검토 및 주민 의견 수렴과정을 거쳐 초등학교 통학구역의 학생 배정 비율 조정 및 균형 분산 배치
- 정보보호 보안감사(4교)

※ 코로나19 확산으로 학교 정보보호 점검(21교) 취소 후 보안감사만 진행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 신규 설립	3월, 9월	학동초병유, 청담초병유
초등학교 신규 설립	연중	(가칭)개원2초
유·초·중학교 개축 사업	연중	개원초 외 3교
초·중학교 교실증축 사업	연중	서원초 외 6교
각급학교 정보보호 자율 점검	4~12월	95교
각급학교 정보보호 담당자 연수	5~10월	95교

□ 추진 계획

- 균형있는 공·사립유치원 원아 교육공간 확보
 - '21. 3. 학동초병유 신설, '21. 9. 청담초병유 신설
- 주택 재개발 등 인구 이동에 적절히 대응할 수 있는 교육공간 조성
 - 개포1단지 재건축 부지 내 신·개축학교: (가칭)개원2초, 개원초, 개포중
 - 개포4단지 재건축 부지 내 개축학교: 개포초, 개포유(단설)
 - ※ 개포중학교 및 개원2초 시설공동 활용방안 마련
- 교실 증축을 통한 학급 증설 및 교실 재배치로 적정학급 유지
 - 초등학교: 서원초, 일원초, 잠원초
 - 중학교: 방배중, 원촌중, 영동중, 신반포중
- 정보보호 점검 실시
 - 학교별 자율점검 실시: 자율 점검표 활용
 - 자율점검 결과에 따른 취약학교 대상 온라인 점검 실시
(희망교 대상 정보보호 컨설팅 화상/방문 점검 추진)
- 정보보호 대상자별 맞춤형 연수 실시
 - 원격 연수 과정을 추가하여 집합 과정과 병행 실시 예정
- 학교 현장 지원을 위한 나이스 연수과정 운영

□ 추진 실적

- 서울학동초등학교병설유치원 신설: 3학급, 정원 62명('21. 3.)
- 서울청담초등학교병설유치원 신설: 2학급, 정원 38명('21. 9.)
- (가칭)개원2초 공공건축 사전검토 심의 완료: ('21. 1. ~ 9.)
- 일원초 교실 증축 설계공모 완료: ('21. 1. ~ 9.)
- 서원초 교실 12실 증축: 12실('21. 2. 준공)
- 각급학교 정보보호 점검('21. 8.~'21.12.)
- 각급학교 정보보호 담당자 온라인 연수 진행('21. 5.)
- 학교 현장 지원을 위한 나이스 연수 과정 운영: 5개 과정

□ 향후 추진 일정

- 유치원 신설(2교)
 - 영희초병설유: 공사 시행
 - 일원초병설유: 설계 용역 진행
 - ※ 영희초병유('22.3.), 일원초병유('24.3.) 개교 예정
- 초등학교 신설(1교)
 - 신설초 설계공모 추진: 10~12월
 - ※ (가칭)개원2초 공공건축 설계공모 완료 후 설계 추진 예정
- 초·중학교 개축(4교)
 - 공사 시행: 1~12월
 - ※ 개포유, 개포초: '21~'23년 / 개원초, 개포중: '21~'24년 계속 공사
 - ※ 개교 시기는 재건축사업 일정에 따라 달라질 수 있음
- 초·중학교 교실 증축(6교)
 - 초등학교
 - ※ 일원초 16실, 급식실 및 체육관
('21. 9. 설계 발주, '22. 6. 착공, '23. 7. 준공 예정)

※ 잠원초 교실 증축 추진 예정

- 중학교

※ 방배중 8실 및 체육관('20.12. 착공, '21.11. 준공 예정)

※ 원촌중 12실('21. 5. 착공, '22. 5. 준공 예정)

※ 영동중 8실 및 학생식당 확장

('21.12. 설계 예정, '22. 8. 착공, '23.12. 준공 예정)

※ 신반포중 교실 증축 추진 예정

○ 정보보호 온라인 점검: 연중

○ 정보보호 및 나이스 사용자 연수: 연중 실시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교 신설	1,900,000	100,000	2,000,000	14,232,160	554,789 (27.7)	292,659 (14.6)	2071
교실 증축	2,326,072	4,058,016	6,384,088	2,303,576	1,835,542 (28.8)	742,333 (11.6)	2062 2063
나이스 및 정보보안연수	3,890	-	3,890	-	1,017 (26.1)	1,017 (26.1)	2370 2424
합계	4,229,962	4,158,016	8,387,978	16,535,736	2,391,348 (28.5)	1,036,009 (12.4)	

4-3-3 **적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화**

사업 개요

- 목적
 - 적정규모학교 육성 추진 학교의 안정적이고 원활한 학교운동을 위한 지원 강화
 - 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영을 통한 작은학교 운영 내실화
- 근거
 - 학교지원과-10729호(2020. 7.30.)
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 4-3-3
- 주요 내용
 - 초등학교 학생 수 240명 이하, 중학교 300명 이하의 소규모 학교를 대상으로 선정하여 적정규모학교 육성 지원·관리
 - 제2기 서울형 작은학교 「가고 싶고 머물고 싶은 학교」 지정·운영(2년차)

'20년 추진 실적[신규사업]

- 서울형 작은학교 운영
 - 2020 서울형 작은학교 활성화 컨설팅(10월): 대청초
 - 2020 서울형 작은학교 연구학교 운영 성과 보고회(11월): 대청초

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 작은학교 운영	1~12월	1교(대청초)

추진 계획

- 제2기 서울형 작은학교 신규 지정: 서울대청초등학교
 - ※ 학급수 : 13(1)학급, 학생수 : 132명
- 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영 지원: 학교당 25,000천원
 - ※ 사업기간: '20년 ~ '22년(3년) X 25,000천원 = 총75,000천원 지원
- 인사 지원: 교장 공모 및 교원 초빙, 가산점 부여, 인력지원 유지 등
- 컨설팅 지원: 전문가를 중심으로 작은학교 활성화 컨설팅단 구성·운영

추진 실적

- 2021 상반기 서울형 작은학교 활성화 컨설팅(6월): 대청초
 - 연구과제: 서울형 작은학교 모델학교 지정운영을 통한 작은학교 활성화 모델 정립 및 확산
- 2021 상반기 학교 맞춤형 특색프로그램 운영을 위한 지원장학(2월, 5월)
- 2021학년도 2학기 학교 맞춤형 특색프로그램 운영을 위한 지원장학(8월)

향후 추진 일정

- 예산 집행: 10~12월
- 공개보고회: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
가고싶고머물고싶은 학교 운영비	25,000	-	25,000	25,000	25,000 (100)	25,000 (100)	360
합계	25,000	-	25,000	25,000	25,000 (100)	25,000 (100)	

참여와 소통의 교육자치

실천과제

- 5-1-1. 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원
- 5-1-3. 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 5-2-3. 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축
- 5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정
- 5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- 5-3-3. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

작성 자	교육협력복지과장: 윤여천 ☎ 3015-3450	교육협력팀장: 이은선 ☎ 3451	담당: 김장현 ☎ 3453
	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311	담당: 정수정 ☎ 3315
			담당: 배숙희 ☎ 3314
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331	담당: 이정미 ☎ 3332

5-1-1 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

□ 사업 개요

- 목적
 - 토론이 있는 교직원회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
 - 학교운영위원회와 학부모회 운영 내실화 및 위상 강화
- 근거
 - 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례(제5834호,2015.4.2.)
 - 2021학년도 학교평가 기본계획(교육연구정보원 기획평가부-3362,2020.12.28.)
- 주요 내용
 - 학교업무정상화 안착 지원 및 토론이 있는 교직원회의 내실화 지원
 - 학교(유치원)운영위원 연수 민주적인 구성·운영 및 역량 강화 지원
 - 학부모회 기본 운영비, 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원

□ '20년 추진 실적

- 학교업무정상화 내실화 및 발전적 운영
 - 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 : 초등 51교, 중등 50교
- 학교 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - '정책 및 업무 일괄 안내' 지속 추진 및 교장(교감) 대상 연수 통합 및 조정
 - 학교 중심의 행정 혁신 운영 : 교육행정지원시스템 교무학사 분야 확대 운영, 학교표창신청시스템 운영(교당 2개 분야 이내 신청)
- 유치원 운영위원회 컨설팅 실시(11~12월) : 4개원 11회 실시
- 학교운영위원회 신규 학부모위원·지역위원 온라인 연수(10월) : 222명 참석

- 초·중·고 학교급별 학교평가
 - 학교평가 자율역량 강화 연수 및 그룹 컨설팅: 초55교, 중40교, 고22교
 - 학교평가서를 분석하여 교육지원청 초·중·고 학교급별 결과보고서 작성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원 회의 활성화	연중	유·초·중·고 학기별 1회
유치원 운영위원회 연수 및 컨설팅	4월~10월	공·사립 유치원 60개원
학교운영위원회 연수	5월	초·중·고·특수 131교
단설유치원 학부모회 운영비 지원	3~12월	단설유치원 6개원
학교 학부모회 운영비 지원	3~12월	초·중 93교
학부모회실 설치비 지원	3~12월	유·초·중·고 심사로 결정
학교평가	연중	초·중·고 117교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 유치원 운영위원회 역할 향상 및 안정적으로 현장에 정착 될수 있도록 관계자 연수 및 컨설팅 추진
- 학교업무정상화 안착 지원
 - 교육활동 중심 학교 업무 재구조화 지속 추진
- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 학교운영위원 연수 및 학교운영위원회 업무편람 개정·보급
 - 학교운영위원회에 학생대표 참여권 및 의견·정책 제안권 보장
 - 유치원 운영위원회 구성·지원을 위한 관계자 연수 및 컨설팅 지원
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가
 - 자율과 책임의 학교자체평가 및 학교조직진단(SODI) 맞춤형 지원
 - 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착

□ 추진 실적

- 학교 운영위원회 온라인 직무연수: 2021. 5월, 117명 참석
- 유치원 운영위원회 관계자 온라인 연수: 2021. 8월, 58명 참석
- 학교업무정상화를 위한 교육활동 집중 여건 조성 및 학교평가 운영 지원
 - 학교평가 교감화상회의 실시: (중) 5월, 57교, 교감 57명 참석
- 학교평가 자율역량 강화 연수 및 그룹 컨설팅
 - (초) 5월, 53교, 담당부장 53명 참석, (중) 5월, 62교, 업무담당자 62명 참석

□ 향후 추진 일정

- 유치원 운영위원회 구성·지원을 위한 관계자 컨설팅 지원
- 학교평가 자율역량 강화 담당교사 연수 실시: (중) 10월, 62교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감	-	-	-	315,480	-	-	921
학교운영위원 연수	-	382	382	330	382 (100)	382 (100)	543
유치원 운영위원회 관계자 연수 및 컨설팅	1,140	-	1,140	1,140	560 (49.1)	560 (49.1)	850
학교평가	18,350	-	18,350	19,700	7,340 (40)	4,435 (24.2)	2453
합계	19,490	382	19,872	336,650	8,282 (41.7)	5,377 (27.1)	

작성 자	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 이준호 ☎ 3311	담당: 배수희 ☎ 3312
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320	담당: 강지선 ☎ 3321
	학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470	문화예술교육팀장: 최대원 ☎ 3337	담당: 강석주 ☎ 3328
		생활교육 인권 지원팀장: 백경화 ☎ 3476	담당: 안성훈 ☎ 3347

5-1-2 함께 연구하며 성장하는 교원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 5-1-2
- 주요 내용
 - 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 교원의 교육활동 보호 강화

□ '20년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 학교 안 교원학습공동체 운영(유 5교, 초 55교, 중 40교, 고 34교)
 - 초등학교 학교 간 교원학습공동체 사례 나눔(초 55교)
- 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화를 위한 '통합교육연수시스템' 운영
 - 집중과정(23팀-초 3, 중 12, 고 8), 상시과정(106팀-초 34, 중 31, 고 41)
- 강남서초교육지원청 교권보호지원센터 운영(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안, 학교간 교원학습공동체 운영	연중	유·초·중·고 178교
교원의 교육활동 보호 지원체계 강화	연중	초·중·고 178교

추진 계획

- 통합교육연수시스템 활용 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
- 네트워크 운영을 통한 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
- 교원의 교육활동 보호를 위한 지원체계 강화

추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
 - 유치원 교원학습공동체 운영(공립 25교)
 - 통합교육연수시스템 활용 집중과정(49팀), 상시과정(31팀)
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 초등 너나들이 프렌즈 역량 강화 워크숍(4월-초등교원 37명)
 - 공감으로 풀어가는 초등 보직교사 탄탄지원 네트워크(6~7월, 초 55교)
- 교육활동 보호를 위한 지원 매뉴얼(3월), 학교 관리자 연수(2회)

향후 추진 일정 :

- 초등 교실혁신 탄탄지원 교육과정 부장 워크숍(11월, 초등교사 55명)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원학습공동체 운영 (유치원)	11,500	-	11,500	6,000	11,500 (100)	11,500 (100)	862
학교안교원학습공동체 (초, 중)	-	3,500	3,500	8,250	1,579 (45.1)	1,579 (45.1)	754
학교간교원학습공동체 운영(초등)	1,710	-	1,710	1,530	1,170 (68.4)	1,170 (68.4)	2309
학교간교원학습공동체 운영(중등)	3,420	-	3,420	1,530	1,696 (49.6)	1,696 (49.6)	2309
합계	16,630	3,500	20,130	17,310	15,945 (79.2)	15,945 (79.2)	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310 초등교육기획 운영팀장: 이준호 ☎ 3311 담당: 정수경 ☎ 3313
학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470 교육활동 행정지원팀장: 백경화 ☎ 3471 담당: 배숙희 ☎ 3312
담당: 백경화 ☎ 3471

5-1-3 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

사업 개요

- 목적
 - 학교자율운영 기반 마련을 위한 학교예산 운용의 자율성 확대 지원
 - 교육지원청 학습공동체 운영을 통한 교육행정 및 장학혁신 역량 강화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2021 주요업무실행계획 5-1-3
- 주요 내용
 - 학교예산 운용의 자율성 확대
 - 교육청 학습공동체, 자율연수, 문화예술체험활동 운영

'20년 추진 실적

- 각종 연수 및 회의 방식 개선(비대면 회의 플랫폼 구축 등)
 - 서울특별시강남서초교육지원청 연수 플랫폼 구축 및 활용
- 학교 중심의 행정 혁신 운영
 - 교육청 사업계획 조기 안내, 학교표창신청시스템 활용 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 관리자 연수, 회의 사전 안내	학기초	127교
교육행정 및 장학혁신 역량 강화 지원	연중	4회 이상

추진 계획

- 각급학교별 학교 관리자 연수, 회의 사전 안내(3월, 9월)
- 교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육청 학습공동체 운영
 - 교육전문직 학습공동체 활성화 지원
 - 소통과 협업 중심의 학습조직 구현을 위한 학습커뮤니티 운영

추진 실적

- 학교 관리자 연수, 회의 사전 안내 및 실시(3월, 9월, 2회)
- 통합게시판 활용 공문게시 대상 및 방법 안내(1월, 7월, 2회)
- 교육행정 및 장학혁신 역량 강화 지원
 - 초등 교육전문직 전문학습공동체 연수 운영(5~7월, 3회, 13명)
 - 교육청 학습공동체 운영(3~9월)

향후 추진 일정

- 교육행정 및 장학혁신 역량 강화
 - 교육청 학습공동체 운영, 교육전문직 문화예술체험 연수: 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교자율 사업운영체	-	-	-	752,000	-	-	753
교육전문직 장학혁신 역량강화	-	20,250	20,250	20,235	7,728 (38.2)	7,728 (38.2)	385
합계	-	20,250	20,250	772,235	7,728 (38.2)	7,728 (38.2)	

* 교육전문직 장학혁신 역량강화 예산은 하반기(10~11월) 운영 시 전액 집행 예정

5-2-1 학부모의 학교 참여 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모회 행·재정 지원 강화를 통한 학부모의 학교 참여 활성화
 - 학교 구성원의 다양한 요구 반영 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현
- 근거
 - 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육지원 등에 관한 조례(시행 2020.7.16.)
- 주요 내용
 - 학부모회 운영비(공모사업 포함) 및 학부모회실 설치비 지원
 - 학부모회 네트워크 운영 및 서울교육 상상원탁(토론회)

□ '20년 추진 실적

- 학부모회 네트워크 구성·운영 및 학부모회 온택트 활동 지원 : 6월, 116교
- 학부모회 온택트 활동 및 온라인 상상원탁 등 실시: 10~12월, 447명참석

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영비 지원	1~12월	본청 계획에 따름
학부모실(학부모회 전용공간) 설치비지원	1~12월	본청 계획에 따름
학부모회 네트워크 운영	4월	단유·초·중·고 131교
학부모회 공모사업 운영비 지원	5월	단유·초·중 심사로 결정
학부모회 컨설팅 운영	5~12월	단유·초·중 심사로 결정
학부모회 상상원탁 운영	11월	단유·초·중·고 131교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학부모회 네트워크, 공모사업 「강남서초학부모회」 구성·운영

추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 및 컨설팅 운영: 20개교 참여 운영
- 학부모회 연수: 2회: 2021. 6월, 120명, 2021. 8월, 70명 참여
- 달달한 학부모아카데미 총괄운영(총5회 중 3회 운영)

향후 추진 일정

- 학부모회 토론회 운영 및 달달한 학부모아카데미: 10, 11월
- 학부모회 컨설팅 운영: 하반기 컨설팅 2회 예정
 - 1회: 2021.10.25~11. 3.(7일간), - 2회: 2021.12.1~12. 8.(5일간)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 운영비 지원 (네트워크 운영 포함)	-	43,712	43,712	7,515	31,931 (73)	31,931 (73)	548
학부모실(학부모회 전용 공간) 설치비 지원	-	52,000	52,000	-	52,000 (100)	52,000 (100)	548
학부모회 학교참여 공모 사업 운영	-	38,000	38,000	-	38,000 (100)	38,000 (100)	548
달달한 학부모 아카데미 운영	-	12,370	12,370	-	5,639 (45.6)	5,639 (45.6)	548
합계	-	146,082	146,082	7,515	127,570 (87.3)	127,570 (87.3)	

작성 자

재정지원과장 : 유상수 ☎ 3015-3370
행정지원과장 : 선영래 ☎ 3015-3360

재정관리팀장 : 홍정화 ☎ 3361
총무팀장 : 손정희 ☎ 3302

담당 : 강민주 ☎ 3362
담당 : 윤가빈 ☎ 3304
담당 : 임정은 ☎ 3410

5-2-2 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울시민과 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
 - 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의를 기반으로 하는 교육정책 구현
- 근거
 - 서울특별시 교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 동 조례 시행규칙
 - 2021년 주민참여예산사업 프로그램 공모 및 심사 계획("21.5.27)
 - 민원처리에 관한 법률 및 같은 법 시행령, 「서울교육서비스 헌장」
- 주요 내용
 - 관내 주민을 대상으로 주민참여예산 지역회의 구성·운영
 - 주민참여예산 지역토론회 운영
 - 시민과 소통하는 국민행복민원실 운영

□ 2020년 추진 실적

- 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영
 - 지역위원 10명, 3회 개최
- 주민참여예산 지역회의 운영
 - 2020. 주민참여예산사업 운영: 6개 사업, 1억 2천만원
 - 2021. 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정: 6개 사업, 1억 2천만원

- 민원서비스 품질 향상 및 민원 만족도 제고
 - 우리지원청 간부회의 시 민원처리 현황보고 및 공유(주 1회, 총 48회)
 - 분기별 국민신문고 민원처리 현황 전 직원 공유(연 4회)
 - 분기별 친절공무원 선정 및 시상(연 3회, 총 11명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
주민참여예산 지역회의 및 지역설명회 운영	1~8월	4회
주민참여예산사업 프로그램 운영	3~11월	6개 사업

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 주민참여예산사업 프로그램 발굴 및 주민의견 수렴 확대
- 지역별 예산 토론회 개최
 - 토론회 등 다양한 방법을 통한 주민의견 수렴
 - 예산편성을 위한 주민의견 수렴
- 주민참여예산 지역회의 운영
 - 주민참여예산사업에 대한 2차 심사·선정
 - 주민참여예산위원회에 예산편성에 대한 의견 제출
- 주민참여예산사업 프로그램 운영

연번	사업내용	사업비(천원)	대상학교
1	혐오표현방지교육	7,000	초중고(6교)
2	내가 살고 있는 지구가 아파요	30,000	초중고(13교)
3	중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육	12,000	중고(4교)
4	베리어프리영화를 활용한 장애-비장애 학생 통합교육 프로그램 운영	44,000	초고(2교)

5	공정무역 시민의식 함양을 위한 초등 학교 교안,교구 제작	17,000	초고(2교)
6	학교 스포츠동아리 지원	10,000	중고(5교)
	계	120,000	

- 민원서비스 개선을 위한 주기적인 점검 및 포상 제도 운영
 - 매월 부서 민원처리현황 평가·분석, 담당자 직무연수 및 컨설팅을 통해 민원만족도 개선
 - 친절공무원 시상 및 포상금 수여로 민원 업무 담당자의 사기 진작 (분기별 3·6·9·12월 추진, 20명 선발)

□ 추진 실적

- 주민참여예산 지역회의 운영
 - 2021. 주민참여예산사업 시행학교 선정('21.2.20. : 6개사업, 32교)
 - 2022. 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정('21.7.28. : 7개사업, 120,000천원)
- 2021. 주민참여예산사업 프로그램 운영: 6개 사업(120,000천원)
- 민원서비스 개선을 위한 주기적인 점검 및 포상 제도 운영
 - 매월 부서 민원처리현황 평가·분석 전 직원 공유
 - 국민신문고 처리 담당자 직무연수 및 컨설팅 2회 실시
 - 국민신문고 민원처리현황 21.1~8월 누적평가 강남서초교육지원청 3순위
 - 친절공무원 및 민원 향상직원 21년 3·7·9월(총 12명) 포상

□ 향후 추진 일정

- 주민참여예산 사업
 - 주민참여예산 사업 진행(10~11월)
 - 사업종료 후 모니터링 및 결과 평가 실시(12월)
 - 주민참여예산사업 시행학교 공개모집 및 선정('22.1월)
- 국민신문고 처리 담당자 직무연수 및 컨설팅 실시: 2021.9월
- 친절공무원 및 민원 향상직원 12월(3~4명) 포상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모및주민교육 참여확대	-	120,000	120,000	120,000	120,000 (100)	120,000 (100)	115
예산관리	-	4,600	4,600	1,160	1,160 (25.2)	1,160 (25.2)	115
계	-	124,600	124,600	121,160	121,160 (97.2)	121,160 (97.2)	

5-2-3

더불어 성장하는 평생학습 기반 구축

사업 개요

- 목적
 - 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
 - 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적지지 확보
- 근거
 - 2021년 학교평생교육 활성화 기본계획(평생교육과-27486, 2020.12.22.)
 - 2021년 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영계획(평생교육과-27513, 2020.12.22.)
- 주요 내용
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영
 - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영
 - 학교평생교육 운영지원(후원기관 프로그램 운영 등)

'20년 추진 실적

- 평생교실 19교 47개 프로그램 운영(대모초, 엄마랑 아이랑 행복한책나라 외)
- 전용교실 ‘마실’ 3개 프로그램 운영(중동중)
- 후원기관 2개 기관 16개 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 ‘마실’	2~11월	1교
학교평생교육 운영지원	4~12월	2개 기관

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 학교평생교육 프로그램의 발굴 및 폭 넓은 평생교육으로 지속적인 발전
- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영
 - 중동중, 3개 프로그램(중국어교실 등) 운영
- 학교 평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영 등)

추진 실적

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 을 통하여 지역주민에게 특색 있는 다양한 프로그램 제공
- 학교 평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영 등)
 - 하나문화센터외 1개 기관(BOOK카페 프로그램 등)

향후 추진 일정

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영 결과 보고: '21. 12월
- 학교 평생교육 운영 지원 만족도 조사: '21. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학습자가 운영하는 평생교실 운영지원 (21년 이관사업)	-	-	-	66,500	-	-	1406
우리마을전용교실 “마실” 운영지원	-	5,500	5,500	5,500	5,500 (100)	5,500 (100)	1406
학교평생교육 운영지원	6,140	-	6,140	6,200	150 (2.4)	-	1406
합계	6,140	5,500	11,640	78,200	5,650 (48.5)	5,500 (47.6)	

5-2-4

서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 어린이·청소년의 성장을 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- 근거
 - 2021년~2022년 서울형혁신교육지구 지구 연장 알림(2021.01.13.)
- 주요 내용
 - 강남·서초 서울형혁신교육지구 운영 및 협력 사업 추진

□ '20년 추진 실적

- 마을과 함께 한 아이도 빠짐없이 지원하는 학교교육과정 운영
 - 마을결합형 교육과정 지원: 총 14종
 - 마을결합중점학교(5교) 컨설팅(학교별 2회, 15명), 학교선택제 사업(99교) 모니터링(65회), 마을알기 연수(17회, 171명), 교원지원단 연수 및 협의회(2회, 강남 49명, 서초 26명), 사업설명회(2회, 약 250명)
- 학교-마을 교육 공동체 간 연계·협력 강화
 - 청소년 동아리 강남 해봄(98명, 2개 기관), 서초 늘해랑(16명, 4개 기관), 도담도담 마을학교(9교, 210명), 청소년축제 온라인 별多방(1,281명, 누적 7,251회)
- 학교-마을 교육공동체 역량 강화 및 인식 개선 지원
 - 미래교육협약 자치구별 지원(7개 안건 제출), 온라인 콘텐츠(7개 기관, 8개 콘텐츠 제작), 마을강사 역량 강화(총 4회), 강남실무협의회 연수(1회, 15명)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
강남혁신교육지구	마을결합중점학교 지원	3~12월	1교
	학교-마을 손잡기 프로젝트	3~12월	45교
	마을협력강사 지원	3~12월	30교
	전입(신규) 교원을 위한 교원알기 연수	3~12월	2회 이상
	마을결합형 교육과정 개발 지원	3~12월	3종
	교원지원단(교원분과) 운영	3~12월	20명 내외
	꿈동네 성장학교 운영	3~12월	50명 내외
	도담도담 마을학교 운영	3~12월	5교
	강남 청소년 연합 동아리 「해봄」 운영	2~12월	100명 이상
	혁신교육지구 인식확산 및 협력 강화	1~12월	10회 이상
서초혁신교육지구	마을결합중점학교 지원	3~12월	2교
	학교-마을 손잡기 프로젝트	3~12월	39교
	배움과 성장의 사제동행(협력강사지원)	3~12월	16교
	서초 꿈마을 탐방 교원연수	3~12월	2회 이상
	마을결합형 교육과정 개발 지원	3~12월	2종
	참빛나 성장학교 운영	3~12월	30명 내외
	도담도담 마을학교 운영	3~12월	5교
	서초 학부모 달달한 만남	3~12월	2회 이상
	서초 청소년 연합 동아리 「늘해랑」 운영	3~12월	100명 내외
	혁신교육지구 인식개선 및 홍보	3~12월	10회 이상

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 2020년 운영 결과 및 민관학 합의를 기반으로 2021 사업계획 수립
- 혁신교육지구 성과 관리 및 마을결합형교육과정 지원 체제 강화
- 마을과 함께하는 교육과정 운영(마을결합중점학교, 강사 지원 등)
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - 마을교육과정 역량 강화(교원, 마을강사), 마을기관 협력 사업 등
- 어린이·청소년 자치활동 강화
- 유기적인 민관학 거버넌스 체제 구축 운영
- 지역사회 교육협력사업 발굴 및 업무협약(MOU) 확대

추진 실적

- 마을과 함께하는 교육과정 운영
 - 마을결합중점학교(3교) 등 교육과정 개발 지원(총 8종)
 - 교원 지원단 통한 모니터링, 마을결합형 교육과정 교원 연수
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - 마을강사 학교알기 연수, 분과별 마을알기 연수
 - (강남) 교원힐링동아리, 꿈동네 성장학교, 도담도담 마을학교 외 4건
 - (서초) 서리풀 마을학교, 북(BOOK)소리 어울마당, 음감미감 외 6건
- 학교-마을 교육 공동체 간 연계·협력 강화
 - 청소년 동아리 강남해봄(169명, 3개 기관), 서초늘해랑(200명, 2개 기관), 도담도담 마을학교(18교, 약 210명), 청소년축제 온라인 별多방
- 학교-마을 교육공동체 역량 강화 및 인식 개선 지원
 - 미래교육협약 자치구별 협의체(7개 안건), 도담도담 마을강사 교육(4회)
- 유기적인 민관학 거버넌스 체제 구축 운영
 - 실무협의회 등 협의회, 사업 설명회(연 2회), 컨설팅(총14개교), 모니터링, 평가

향후 추진 일정

- 민관학 거버넌스 및 분과 운영, 홍보: 10~12월
- 혁신교육지구 사업 운영, 종합 평가 및 차년도 계획 수립: 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
강남서초 서울형 혁신교육지구 운영	-	1,059,000	1,059,000	1,045,000	912,519 (86.2)	910,002 (85.9)	487
합계	-	1,059,000	1,059,000	1,045,000	912,519 (86.2)	910,002 (85.9)	

작성자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470
 행정지원과장: 선영래 ☎ 3015-3360
 학교시설지원과장: 김명영 ☎ 3015-3380

교육활동 행정지원팀장: 백경화 ☎ 3471
 총무팀장: 손정희 ☎ 3302
 시설팀장: 서동주 ☎ 3381

담당: 백경화 ☎ 3471
 담당: 윤기빈 ☎ 3304
 담당: 서동주 ☎ 3381

5-3-1 현장 지원을 강화하는 교육행정

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교요청에 따른 통합지원시스템 도입으로 적시에 최적의 지원 효과 달성
- 근거
 - 2021 학교통합지원센터 통합지원 운영 계획(서울특별시교육청 교육혁신과)
 - 공사관리·감독분야 청렴도 향상 대책(서울특별시교육청 교육시설안전과)
- 주요 내용
 - 수업·평가혁신, 학교폭력 사안, 위기학생 생활지도, 학교시설 환경 관리 등 학교 요청사항에 대한 맞춤형 통합지원 운영

□ '20년 추진 실적

- 학교맞춤형 통합지원 건수: 연 31건
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정·재획(710건), 보결강사인력풀(272명) 및 행정대체인력풀(140명) 구성
 - 교직원 법정의무연수 지원 건수: 연 22건(1,154명)
- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제: 16건(14교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교맞춤형 통합지원	연중	연 40건
교직원 법정의무연수 지원	하반기	30교
학교 자체 집행 소규모 공사 설계·감리제	연중	학교 신청에 의함
학교시설 이력관리 DB화	연중	시설공사 집행건수에 의함

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 일회적·단편적 지원을 넘어서서 현장 밀착형 특화프로젝트 추진
- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제
- 현장 맞춤형 통합지원 '온통' 프로젝트 운영
- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제
- 시설공사 집행 완료 후 DB화 입력 점검: 분기별 점검 및 현행화 독려

추진 실적

- 학교 맞춤형 통합지원 '온통 프로젝트' 추진
 - Help! 닥터교실 운영(9교), 생명존중 Life 운영(25교), 마음백신위(Wee)드유키트 제공(80교), 마음백신위(Wee)드유 집단상담(11교 1,583명)
- 통상적·반복적 업무 통합지원: 호봉 정정·재확정(740건)
- 학교시설 이력관리 DB화: 510건(102교)

향후 추진 일정

- 학교 맞춤형 통합지원 '온통 프로젝트' : 수시 지원
- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교맞춤형통합지원	50,000	-	50,000	75,000	28,531 (57.1)	25,206 (50.4)	753
교육정책기획관리	4,800	-	4,800	2,600	-	-	254
설계·감리제	-	30,000	30,000	-	12,000 (40.0)	12,000 (40.0)	2194
합계	54,800	30,000	84,800	77,600	40,531 (47.8)	37,206 (43.9)	

5-3-2 **창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성**

사업 개요

- 목적
 - 개인, 구성원 간 갈등 해소로 소통하고 협업하는 근무환경 조성
 - 체계적인 민원관리시스템 마련으로 신속 · 공정한 민원처리
- 근거
 - 2021년 일반직공무원 인사운영 기본계획
 - 민원처리에 관한 법률 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 전문상담사 심리상담 지원, 학교 현장과 소통하는 인사운영
 - 시민이 만족하는 종합민원실 운영
 - 투명하고 편리한 온라인 전 · 편입학 배정시스템 운영

'20년 추진 실적

- 찾아가는 심리상담 운영: 유 · 초 · 중 지방공무원 8명(만족도 92%)
- 맞춤형 소통 · 협업체 운영: 유 · 초 · 중 지방공무원 74명
- 민원 담당자 직무연수 4회, 민원서비스 종합평가 2위

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
코로나 일상에 대응하는 인사운영	2-12월	유 · 초 · 중 지방공무원(89교)
맞춤형 소통 · 협업체 운영	2-12월	유 · 초 · 중 지방공무원(89교)
시민이 만족하는 행복민원실 운영	연중	2,000건
투명하고 편리한 온라인 전 · 편입학 배정시스템운영	연중	300건

추진 계획

- 코로나 일상에 대응하는 인사운영
 - 신규공무원 및 조직 부적응 대상으로 개인 또는 집단상담 실시
- 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고
 - 맞춤형 소통·협업체 운영을 통한 우수 행정인력 파악 및 인사 정책 모니터링
- 민원서비스 품질 향상 및 민원 만족도 제고
 - 체계적인 민원관리시스템 마련으로 신속 공정한 민원처리
 - 방문자 이용 편의를 위한 민원서식 정비
 - 비대면 신청창구(FAX) 제공으로 편리하고 빠른 전학·배정처리
 - 중학교 결원현황을 홈페이지에 매일 공개하여 전학·배정 신뢰성 확보

추진 실적

- 찾아가는 심리상담 및 인사고충 상담(상시): 53건
- 민원 담당자 직무연수, 친절공무원 시상 및 포상금 수여: 3회
- 투명하고 편리한 온라인 전·편입학 배정시스템 운영(연중)

향후 추진 일정

- 찾아가는 심리상담 및 인사고충 상담(상시)
- 공감하고 소통하는 맞춤형 소통·협업체 운영(10~12월)
- 4분기 민원 담당자 직무연수, 친절공무원 시상 및 포상금 수여
- 투명하고 편리한 온라인 전·편입학 배정시스템 운영(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
소통공감협의회	2,000	-	2,000	2,000	-	-	380
합계	2,000	-	2,000	2,000	-	-	

5-3-3 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

- 목적
 - 합리적인 인사제도 운영으로 교육공무직원 고용 안정 실현
 - 인사노무 지원시스템을 통한 학교 업무 지원
 - 교육공무직원의 직무능력 향상과 소통하고 공감하는 조직문화 조성
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
 - 서울특별시교육청 2021년 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 주요 내용
 - 교육공무직원 중 교육감 정원관리 대상 25개 직종 신규채용 및 전보 실시
 - 자문노무사 상담을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
 - 교육공무직원 대상 연수 실시

□ '20년 추진 실적

- 교육공무직원 공개채용: 상반기 73명, 하반기 42명 총 115명
- 교육공무직원 정기전보: 상반기 89명, 하반기 161명 총 250명
- 기간제근로자 채용 사전심사: 2회
- 교육공무직원 소통·공감 연수: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 공개 채용 실시	1~3월, 7~9월	2회
교육공무직원 정기 전보 실시	1~3월, 7~9월	2회
찾아가는 인사·노무 컨설팅 운영	3~12월	10교
자문노무사 상담 운영	3~12월	118교
교육공무직원 및 업무담당자 연수	5월, 10월	2회

□ 추진 계획

- 교육공무직원 신규채용 및 정기전보
 - 정기 채용 2회, 인력 운영 여건상 불가피한 경우 수시채용
 - 직종별로 정기 전보 연 1회 (3.1. 또는 9.1.)
- 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅 운영
 - 저경력 업무 담당자, 신규 교육공무직원 배치 학교 등 10교 선정
 - 노무사와 협업하여 보수·인사 관련 전반적인 업무 컨설팅 및 고충 처리
- 자문노무사 운영을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
 - 자문노무사 3명을 위촉하여 이메일, 전화 등을 통한 상담 실시
 - 주요 상담 사례 관내 학교 공유
- 교육공무직원 연수
 - 전문가를 강사로 위촉하여 참여식 교육 실시: 2회

□ 추진 실적

- 2021년 교육공무직원 신규채용 및 전보 실시
 - 신규채용(2회): 상반기 78명, 하반기 47명
 - 정기전보(2회): 상반기 92명, 하반기 254명
- 학교 노무관리 지원을 위한 자문노무사 상담 운영: 3~12월

□ **향후 추진 일정**

- 2022.3.1.자 교육공무직원 신규채용: 11~12월
 - 신규채용 일정 변경으로 2021년 신규채용 총 3회 실시
- 찾아가는 맞춤형 인사노무 컨설팅 운영: 10~12월
- 교육공무직원 및 업무담당자 소통·공감 연수 실시: 11~12월
- 「교육공무직원 인사노무 관리 상담 주요 Q&A 자료」 제작·배포: 12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
근로자 인사관리	10,001	221	10,222	10,494	8,120 (79.4)	8,120 (79.4)	584
교육공무직원 노무관리지원	3,000	-	3,000	4,200	1,635 (54.5)	1,635 (54.5)	588
교육공무직원 인사노무연수	2,600	-	2,600	2,160	182 (7.0)	182 (7.0)	588
합계	15,601	221	15,822	16,854	9,937 (62.8)	9,937 (62.8)	