

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

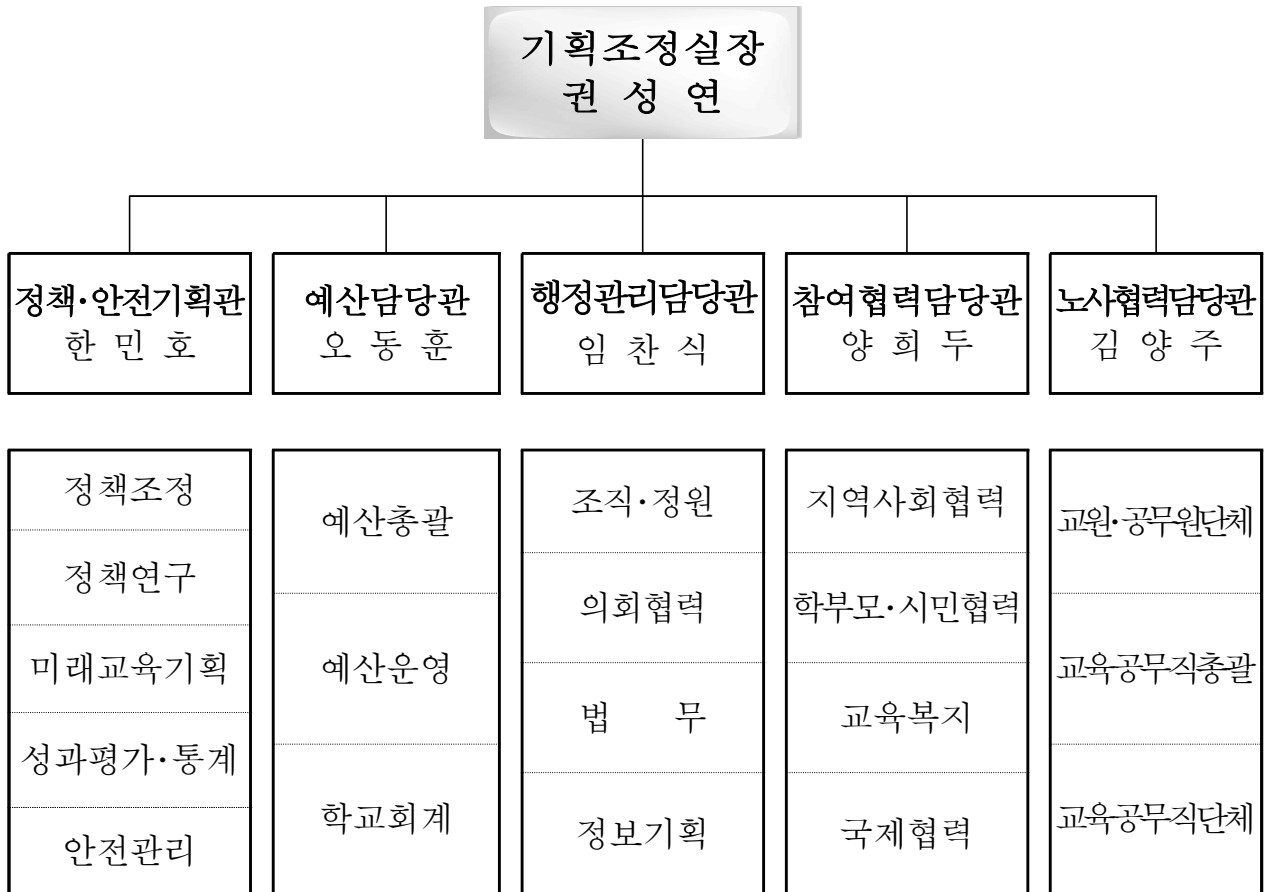
창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육



일반 현황

조 직

5과 19담당



정·현원

(기준: '19.3.25.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	16	37	34	5	0	97	7	7	14	111
현원	1	4	16	35	29	11	0	96	7	7	14	110

▶ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영 ○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립 ○ 정보화정책 심의위원회 운영 ○ 교육정보센터 건립
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.3.25.)

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안 전기 기획관	교육정책기획관리	832,600	885,600	719,160	359,604	40.6
	교육행정기록물관리	1,533,839	2,514,487	3,117,124	686,145	27.3
	기관평가	16,000	39,000	45,200	27,000	69.2
	조직및성과관리	85,440	81,940	149,780	36,000	43.9
	학생생활지도지원	3,267,172	3,077,129	4,790,950	2,568,079	83.5
소계		5,735,051	6,598,156	8,103,773.16	3,676,828	55.7
예산 담당 관	지방공무원인건비	474,113,546	474,113,546	474,200,817	122,763,562	25.9
	교원인건비	3,613,132,449	3,613,132,449	3,735,336,177	1,072,889,052	29.7
	교육전문직원인건비	51,550,680	51,550,680	52,135,816	13,707,694	26.6
	계약제교원인건비	240,886,858	240,837,976	247,020,269	61,617,554	25.6
	예산관리	889,025	1,058,025	985,680	650,609	61.5
	학부모및주민 교육참여확대	1,320,000	1,320,000	1,320,000	763,283	57.8
	학교운영비지원	745,354,469	745,354,469	680,505,810	262,141,224	35.2
	본청운영	2,048,480	2,048,480	1,952,198	738,942	36.1
	교육지원청운영	8,090,513	8,107,335	8,988,861	1,954,958	24.1
	직속기관운영	21,011,097	21,077,597	28,098,742	7,041,939	33.4
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,182,961	9,000,000	1,736,761	18.9
	예비비	17,570,000	15,700,767	10,779,702	-	-
	내부유보금	20,000,000	20,000,000	-	-	-
소계		5,204,967,117	5,203,484,285	5,250,324,072	1,546,005,578	29.7
행정 관리 담당 관	조직및성과관리	114,100	114,100	123,700	8,400	7.4
	행정개선활동지원	35,000	35,000	34,715	6,480	18.5
	감사관리	61,962	61,962	61,454	2,500	4.0
	의정활동지원	90,200	90,200	64,300	40,200	44.6
	법무관리	644,284	644,284	626,578	152,530	23.7
	정보보안관리	0	6,000	0	5,880	98.0
소계		945,546	951,546	910,747	215,990	22.7

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
창조경제혁신사업	교육급여지원	41,101,071	41,101,071	45,397,374	8,470,179	20.60
	교육복지우선지원	52,883,083	52,978,547	51,898,256	20,252,971	38.22
	국제교육문화 교류협력지원	357,700	357,700	245,200	120,000	33.54
	대외교육협력관리	5,550	5,550	6,450	2,700	48.64
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	20,508,782	20,508,782	22,743,328	204,601	0.99
	저소득층 자녀학비지원	30,217,521	30,217,521	36,445,702	172,256	0.57
	정보화지원	3,872,797	3,872,797	4,144,777	565,256	14.59
	토·공휴일중식지원	5,459,441	5,459,441	5,628,750	1,495,195	27.38
	학기중급식비지원	17,677,410	17,677,410	29,911,205	47,319	0.26
	학부모및주민 교육참여확대	3,038,903	3,038,903	2,830,169	279,354	9.19
소계	175,122,258	175,217,722	199,251,211	31,609,831	18.0	
근로자복지사업	계약제근로자인건비 (교육공무직원 처우개선비, 장애인고용예산 등 총괄)	69,605,334	69,605,334	79,919,542	7,088,563	10.2
	교직원단체관리	916,956	916,956	397,016	572,093	62.4
	근로자인사관리	464,300	464,300	348,414	49,409	10.6
소계	70,986,590	70,986,590	80,664,972	7,710,065	10.9	
총계	5,457,756,562	5,457,238,299	5,539,254,775	1,589,218,292	29.1	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.3.25.)

번호	과제명	2019 예산			2018 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	123,720	-	123,720	88,760	3,520	2.8	64
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	52,000	-	52,000	32,700	576	1.1	67
3	체험중심의 안전 교육 강화	2,791,792	-	2,791,792	424,440	2,698,648	96.7	70
4	학교평등예산제 운영	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860	100	73
5	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	114,100	-	114,100	123,700	8,400	7.4	76
6	서울형혁신교육지구운영	12,716,205	79,965	12,796,170	11,873,318	10,320,026	80.6	78
7	학부모 학교참여 활성화	2,170,036	-	2,170,036	2,133,272	240,204	11.1	82
8	맞춤형 교육복지 운영	37,627,716	-	37,627,716	37,493,030	8,670,549	23	85
9	교육비 및 교육급여지원	112,986,421	-	112,986,421	138,209,037	9,294,159	8.2	89
10	국제교류 및 국제협력 활성화	357,700	-	357,700	245,200	120,000	33.5	92
11	교육공무직원과의 협력적 노사관계 구축	70,146,374	-	70,146,374	80,338,736	7,141,589	10.2	95
총계		243,386,064	79,965	243,414,081	275,062,193	42,797,531	17.6	

1

체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 조희연 교육감 1기를 이어 2기의 공약사업이 일관되고 안정적으로 실천될 수 있도록 공약이행, 실적, 평가 등 공약관리를 체계적이며 효과적으로 수행
- 대시민과의 약속을 충실하면서 내실있게 실천하도록 관리하여 교육현장의 정책사업 안착 및 시민의 신뢰도 향상

○ 근거

- 지방교육자치에 관한 법률 제49조

○ 주요 내용

- 제2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
- 공약이행소통평가단 구성 및 운영
- 공약이행 추진사항 분석·평가 및 공개
- 주요 공약사업 외부평가 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제2기 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개	2월	105개 공약사업
한국매니페스토실천본부 공약이행계획 평가	2~4월	
공약이행소통평가단 구성 및 운영	4월	내·외부 각각 30명 이내
공약사항 관리 규정 제정 추진	4~6월	
2019년 공약이행 평가(상반기)	7월	하반기 : '20. 1월

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 주요 공약사업 외부평가 추진 → 7대 전략과제 중심
 - 주요 공약사업을 외부에 평가를 의뢰하여 공약이행 및 집행을 보다 내실 있고 효과적으로 할 수 있도록 관리
- 2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
 - 2019년 2월 중에 공약이행계획을 확정하고, 확정된 내용을 우리 교육청 홈페이지에 공개하여 관리
- 공약이행소통평가단 구성 및 운영
 - 2019년 4월 중에 공약이행평가단(시민평가단, 온라인평가단)을 구성 및 운영하여 공약 추진 실적 및 공약 변경 사항 등 공약 이행사항 관리
- 공약이행 추진사항 분석·평가 및 공개
 - 2022년까지 매년 상·하 반기별로 공약이행 추진상황에 대한 자체 분석 및 평가 실시
- 주요 공약사업 외부평가 추진
 - 2019년 9월 중에 주요 공약사업에 대하여 연구용역을 의뢰하여 내실 있고 효과적인 공약이행평가가 이루어질 수 있도록 추진

□ 추진 실적

- 제2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
 - 교육감 공약사업 정비 추진
(배경) 2018년도 행정사무감사 시 교육감의 공약 정책사업 축소 내지 최소화해 교사들이 본업에 충실하도록 개선할 것을 요구하였고, 2019.3.1.자 조직 개편에 따라 일하는 방식 개선 필요 증대
(정비기준) 해당 공약사업을 대표할 수 있는 단위사업 선정, 학교 현장에 불필요한 업무 부담을 가중할 수 있는 단위사업 배제 등
(정비결과) 공약 단위사업 정비 : 247개⇒167개(△80개)

- 홈페이지 공개 : 열린교육감실 > 공약 & 매니페스토



[홈페이지 구성]

1. 기본체계
7대 약속, 31개 공약사업, 105개 세부사업, 167개 단위사업
2. 연차별 추진계획
2018.7.~2022.7. 연차별 추진 목표
3. 예산 투자계획
연도별, 약속별, 재원별 투자 계획 등
4. 공약이행계획

향후 추진 일정

- 공약이행소통평가단 구성·운영 : '19.4~12월
- 2019년 상·하반기 공약이행평가 : '19.6~7월, '19.12~'20.1월
- 공약사항 관리 규정 제정 : '19.4~6월
- 주요 공약사업 외부평가 추진 : '19.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	123,720	-	123,720	88,760	3,520 (2.8)	1,920 (1.6)	211
계	123,720	-	123,720	88,760	3,520 (2.8)	1,920 (1.6)	

2 현장이 체감하는 교육정책사업 정비

사업 개요

○ 목적

- 교육정책·사업 정비를 통하여 학교 교육력 제고에 기여하고 학교 자율운영체제 구축의 기반을 마련

○ 근거

- 공약이행계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2019 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청 일하는 방식 개선

○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 강화
- 정책·사업 사전 심의 및 모니터링 강화
- 정책·사업 정비 조기완료 및 정책·사업 정비 이행관리 강화
- 사건의견조사 확대 및 ‘서울교육정책현장평가단’ 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 사전정비 시행(1차 자체정비)	2월	교육정책·사업 5%
교육청 교육정책·사업정비(2차 심의정비)	3-6월	교육정책·사업 10% 정비
‘서울교육정책현장평가단’ 구성·운영	4~6월	교원·일반직 110명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 시스템 강화
 - 사전의견조사 확대 : 현장 교원에서 교육청 및 직속기관으로 확대
 - 자체정비 도입 : 각 부서의 사전 정비(1차 자체정비)와, 교육정책·사업정비위원회의 심의를 거친 정비(2차 심의정비)로 정책 관리 기능 강화
 - 정책총량 관리를 위한 정책·사업 사전 모니터링 강화
 - 정책·사업 정비 조기완료 : 정비 결과의 예산 반영과 이행의 효율적 관리를 위하여 정비를 조기에 완료('18.7월 → '19.6월)

- 현장이 체감하는 교육정책·사업정비 강화
 - 1차 자체정비 : 본청·직속기관의 각 부서가 사업 시행 전에 정책·사업을 자체 정비(신년업무보고 연계)
 - 2차 심의정비 : 본청의 교육정책·사업 대상, '서울교육정책현장평가단'의 정책평가 의견과 사업부서의 자체평가 결과 등을 반영하여 TF정비안 마련, 교육정책·사업심의위원회 심의를 거쳐 정비사업 확정

- 정책·사업 사전 모니터링 강화
 - 실·국장 이상의 결재가 필요한 신규사업은 사전심의를 실시한 후, 신규사업 사전심의표를 첨부하여 결재
 - 부서장 결재로 시행 가능한 계획의 사전심의는 부서 자율로 실시하되, 「사업시행전검토항목표」를 첨부하여 결재
 - 정책·안전기획관은 「사업시행전검토항목표」 이행 현황을 상시 모니터링하여 정기적으로 간부회의 등에서 보고

- 정책정비 조기 완료 및 정책정비 이행관리 강화
 - 정비 결과를 반영하여 예산 수립
 - 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 강화

- 사전의견조사 확대 및 ‘서울교육정책현장평가단’ 운영
 - 현장 교원에서 교육청 및 직속기관, 교육지원청 교직원으로 확대
 - 교직원으로 구성된 ‘서울교육정책현장평가단’(110명 내외)이 정책의 현장 적합성 검토

추진 실적

- 2019년 1차 자체정비 완료('19.4월)
 - 총 68개 사업 정비(폐지 10, 축소 17, 통합 2, 일몰 1, 이관 38)
- 학교자율운영체제 구축을 위한 정책총량제 실시('19.3월)
- 2019년도(제4기) ‘서울교육정책현장평가단’ 모집 안내('19.4월)
 - 관내 기관·학교에 근무 중인 교원, 지방공무원 110명으로 구성

향후 추진 일정

- 교육정책·사업정비를 위한 사전의견조사 : '19.4월
- 정책·사업 사전 심의 및 모니터링 강화 : '19.4~12월
- 교육정책·사업정비TF 및 서울교육정책현장평가단 위촉·운영 : '19.4~6월
- 교육정책·사업정비심의위원회 개최 및 의결 : '19.6월
- 정비 결과를 반영하여 예산 수립 : '19.8~9월
- 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 : '19.9월~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정책사업정비	52,000	-	52,000	32,700	576 (1.1)	576 (1.1)	220
계	52,000	-	52,000	32,700	576 (1.1)	576 (1.1)	

3

체험중심의 안전 교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상

○ 근거

- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조, 제8조

○ 주요 내용

- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
- 안전체험시설 확충 및 안전체험센터 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~12월	공·사립학교 전체(2,211교)
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초 150교), 지원단(초 50교)
재난위기인식도 조사 및 안전교육	3~7월	초·중학교 22교
학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수)	2월	전체(2,223교)
학교안전관리자 및 일반직공무원 안전체험교육	2~11월	관리자(4회, 240명) 일반직(18회, 540명)
종합안전체험관 건립(개관 2022년)	연중	1곳(연면적 3,276㎡, 지상 3층)
소규모안전체험관 건립(개관 2020년)	연중	1곳(연면적 900㎡, 지상 2층)
교실형안전체험시설 확충(운영)	1~2월 (3월 이후)	5교(2실/교)
안전체험센터 지정·운영	연중	3곳(보라매, 광나루, 송파)

□ 추진 계획

- 예방 및 체험중심 학교 안전교육 강화
 - 학생안전체험교육비(학교기타운영비) 지원
 - ※ 공·사립 유치원 500천원, 43학급 미만 공·사립학교 1,000천원, 43학급 이상 공·사립학교, 특수학교 1,500천원
 - 학교안전교육단(초 150교) 및 학교안전관리지원단(초 50교) 운영
 - 재난위기인식도 조사 및 안전교육 : 초, 중 각 11교(총 22교)
 - 학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수)(2,223교)
 - 학교안전관리자 소방안전 체험교육(총 4회, 240명) 및 일반직공무원 시민안전과수꾼 교육(총 18회, 540명)
- 안전체험관 건립 추진 등에 따른 내실화 방안 마련
 - (대상별) 학생 체험중심의 콘텐츠 분석·적용(종합안전체험관)
 - (상황별) 지진체험 및 가상현실(VR) 활용 체험관 구성(소규모안전체험관)
 - 안전체험센터 지정·운영에 따른 프로그램 개선(3곳, 10.5억)

□ 추진 실적

- 체험중심 학교 안전교육
 - 학교안전관리지원단(초 53교) 구성('19.3월)
 - 학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수) 실시(유·초·중·고·특수 1,603교, '19.2.27.~28.)
 - 일반직공무원 안전체험교육 총 3회 실시('19.2.12., 2.27., 3.15., 82명)
- 학생안전체험교육 프로그램 선정을 위한 선진사례 견학('19.3.11.~3.15.)
 - 장소 : 일본(도쿄, 오사카, 고베) 안전체험 관련 기관 8곳
- 안전체험센터 지정·운영에 따른 프로그램 개선비 교부('19.3.20., 보라매·광나루·송파 안전체험관, 특별교부금 1,050,000천원)

□ 향후 추진 일정

- 학교안전관리지원단 운영 : '19.3~11월
- 학교안전교육단 운영 : '19.4~11월
- 재난위기 인식도 조사 및 안전교육 : '19.4~7월
- 학교안전관리자 및 일반직공무원 안전체험교육 : '19.2~11월
- 안전체험관(종합, 소규모, 교실형) 건립 추진 : 연중
- 안전체험센터(보라매, 광나루, 송파) 지정·운영 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재난위기인식도조사 및 안전교육	71,500	-	71,500	-	0	0	276
학교안전담당자안전 연수	25,880	-	25,880	20,040	9,253 (35)	9,253 (35)	275
일반직공무원 안전체험교육	2,700	-	2,700	3,200	70 (2.6)	70 (2.6)	284
안전체험관 건립 지원*	2,691,712	-	2,691,712	401,200	2,689,325 (99)	2,689,325 (99)	282
계	2,791,792	-	2,791,792	424,440	2,698,648 (96.6)	2,698,648 (96.6)	

※ 안전체험관 건립 지원: 재원 배분(2,685,512천원) 포함

- 소규모안전체험관 건립 지원: 전시확충(학생교육원), 시설확충(교육시설관리사업본부)

4

학교평등예산제 운영

사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학생이 많은 학교에 교육여건 개선을 위한 경비 지원

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(2-3-3. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 정책 적극 추진)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교평등예산 지원
- 학교에서 도입취지에 따라 운영하도록 제도 개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비_평등예산제)	1월	공립 초·중학교 253교, 38.3억 원 교부 사립 중학교 34교, 4.7억 원 교부

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

○ 예산 교부방법 변경

- (기존) 학교기본운영비 → (변경) 학교기타운영비

○ 사업 추진범위 변경

- (기존) ① 각종 프로그램 운영비

② 공공요금, 시설비 등 폭넓게 사용

- (변경) ① 각종 프로그램 운영 및 복리후생,

② 프로그램 운영 부대 경비*에 70% 이상 사용

* 부대경비: 도서관 개방 또는 돌봄교실 연장 운영에 따른 공공요금이나 인건비, 비품구입 등 간접경비

- ③ 학생교육과 직접 관련된 시설의 환경개선,
- ④ 교육용 기자재구입비로 사용

- 지원 규모 및 대상기관 확대
 - 저소득층 학생수 : 40명 이상 → 35명 이상으로 확대
 - ('18년) 283교 41억원 → ('19년) 287교 43억원
- 사후관리 강화
 - 학교 예산편성 현황 집행기준 적합 여부 사전 점검
 - 학교 예산집행 후 부적절 집행 학교 예산 감액

추진 실적

- 2019년 학교평등예산제 교부 및 운영계획 변경 알림 : '19.1월
 - 학교평등예산 지원 현황

(단위: 교, 천 원, %)

구분		학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	560	149 (27%)	2,364,933	15,872	
	중	274	104 (38%)	1,466,180	14,098	
사립	중	107	34 (32%)	468,747	13,786	
합 계		941	287 (30%)	4,299,860	14,982	

※ 학교 수: '19. 3월 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

향후 추진 일정

- 학교평등예산 학교회계 본예산 편성 현황 점검 : '19.4월
- 학교평등예산 예산 집행 실적 분석 : '19.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860 (100)	4,299,860 (100)	352
계	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860 (100)	4,299,860 (100)	

5

현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

사업 개요

○ 목 적

- 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 현장 지원 강화를 위한 조직 및 인력 재구조화로 효율적인 혁신 미래교육 추진

○ 근 거

- 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」

○ 주요 내용

- 상시적 조직진단 및 직무분석으로 신축적 조직운영 도모

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
상시적인 조직진단 또는 직무분석	연중	
신규 행정수요에 대한 조사 및 방안 마련	연중	
현장중심의 효율적인 정원관리	연중	

추진 계획

- 상시적 조직진단 또는 직무분석으로 신축적 조직운영 도모
 - 각급학교 직무 전반에 대한 실제적 직무분석
 - 1차 조직개편의 실효성 제고 방안 연구
- 신규 행정수요에 대한 조사 및 실효적 대응 방안 모색
- 현장중심의 효율적인 정원관리

추진 실적

- 조직진단 정책연구 실시
- 2019. 3. 1.자 조직개편(안) 마련
 - 조직개편 주요 내용

구분		2018년	2019년	비고
본청		1실 3국 7담당관 14과 1추진단	1실 3국 7담당관 12과	폐지(교육정보화과, 공간기획추진단), 2과 통합(민주시민생활교육과)
직속 기관	연구정보원	1연구소 4부	1연구소 5부	‘교육정보화부’ 신설
	학생교육원	2부 4분원	-	‘가평영어교육원’ 명칭 변경 → ‘글로벌문화·언어체험교육원’
	보건진흥원	3과	5과	‘급식운영과’, ‘산업안전·보건과’ 신설
	시설관리본부	2부 7과	-	‘운영지원과’ 명칭변경 → ‘행정지원과’
교육지원청		2국 7과 16팀	2국 7과 1센터 19팀	‘학교통합지원센터’ 신설

향후 추진 일정

- 조직진단 또는 직무분석 : 연중
- 신규 행정수요에 대한 조사 및 방안 마련 : 연중
- 기관(부서) 의견 수렴 및 정원관리 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직관리	106,900	-	106,900	116,500	4,500 (4.2)	4,500 (4.2)	388
정원관리	7,200	-	7,200	7,200	3,900 (54.2)	3,900 (54.2)	388
계	114,100	-	114,100	123,700	8,400 (7.4)	8,400 (7.4)	

6

서울형혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울형혁신교육지구 개념

서울형혁신교육지구 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체로 성장**할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 자치구

○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을 연계 교육과정 재구성을 통한 배움과 삶이 일치하는 혁신미래 교육 실현

○ 근거

- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(2016.11.29.제정)
- 2019년~2020년 서울형혁신교육지구 지구 지정(교육감 결재, 2019.01.03.)

○ 주요 내용

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영 : 광역단위, 자치구단위, 학생 생활권 단위 등 다양한 단계의 거버넌스 구축·운영
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 지원 : 학교-마을 연계 교육과정 운영을 위한 학교선택제 예산 지원, 마을결합중점학교, 초3 사회 지역화교재 개발 보급 등을 통해 학교와 마을의 결합도를 강화하고 수업혁신을 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화 : 마을 내 청소년 활동 공간 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 마을과 함께하는 자치활동 지원 확대 : 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 축제 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교-마을 연계 교육과정 운영	연중	1,000교
마을결합중점학교 운영	연중	39교
마을과 함께하는 청소년자치활동 지원	연중	25개 자치구, 100개 사업
청소년의 삶과 성장을 위한 마을교육공동체 지원	연중	25개 자치구, 150개 사업

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교와 마을의 결합도 강화
 - 정규 수업시간에 활용할 수 있는 자치구 단위의 지역화교재 개발·보급
 - 학생 생활권 단위에서 교육거버넌스를 선도하는 마을결합중점학교 운영
 - 학교와 마을교육공동체의 협력을 통한 수업혁신 [더불어교실] 운영
- 혁신교육지구 자율성과 책임성의 적절한 조화
 - 중앙 단위의 필수과제 대신 혁신교육지구의 기본방향을 제시하여 지구별 특색에 맞는 사업을 추진할 수 있도록 자율성 확대
 - 상시적인 컨설팅 운영 시스템을 구축하여 지구별 운영 역량강화 지원
 - 체계적인 성과관리를 통한 질적 제고 방안 모색
- 유기적 민관학 거버넌스 운영
 - 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영
 - 광역 단위·자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영, [마을결합중점학교] 운영
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
 - 25개 자치구 1,000개 이상 학교에서 237개 사업 운영 예정
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
 - 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내

- 학교업무간소화 지원 : 성폭력 및 아동학대 경력조회 교육지원청 일괄 수행
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원 강화
 - 교육인프라 구축 및 학교-마을 상생 관점에서 마을교육공동체 성장을 지원하고 청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - 청소년 의회, 청소년 자치 연합, 청소년 축제, 어린이·청소년 동아리 지원 등
- 성과관리 시스템 개선
 - 정책연구와 자체 연구팀 운영을 통해 혁신교육지구의 질적 성장을 측정할 수 있는 정성·정량지표를 개발하고, 전반적인 성과관리 체계 개선 추진

□ 추진 실적

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영
 - 중앙운영위원회 구성·운영 : 25개 자치구 대표, 서울시교육청, 서울시 등 민관학이 고루 참여하는 위원회 구성 중임(4월 1차 회의 예정)
 - 자치구 단위 실무협의회, 운영협의회 구성 운영
 - 학교 및 동단위 교육거버넌스 운영 강화(마을결합중점학교 등 운영)
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
 - 교육청 혁신교육지구 예산을 25개 자치구 1,106교에 99억원 지원
 - 11개 교육지원청별 교장, 교감, 교사 대상 연수, 연구동아리 운영
 - 지역화교과서(초등 3학년 사회과 등) 25개 자치구별 발행 추진
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
 - 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내(2월)
 - 학교-마을교육공동체가 함께하는 [더불어교실] 프로그램 318개 단체, 393개 프로그램으로 학교 교육과정 운영 혁신 지원
 - 마을강사 협력강사 수업 모니터링 및 컨설팅 강화(11개 지원청별)

- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - 25개 자치구 149개 프로그램 운영(운영 예산 : 8,833,005천원)
 - 온종일 돌봄과 마을방과후활동의 통합 운영 지원
- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - 마을결합형 청소년 동아리 25개 자치구 1,285팀 운영
 - 청소년 의회 및 자치연합(네트워크) 18개 자치구 운영
 - 청소년이 기획하고 운영하는 지역 청소년 축제 17개 자치구 운영
- 성과관리 시스템 개선
 - 성과 관리 및 평가 개선 방안 정책 연구 수행(서울교대 정바울교수 팀)
 - 자치구 맞춤형 상시 컨설팅 계획 수립 및 상시 컨설팅단 운영 예정(5월)
 - 교육지원청 별 마을결합형교육과정 운영 지원을 위한 실행계획 수립(4월)
 - 자치구별 특성을 고려한 맞춤형 중간평가 시스템 운영

향후 추진 일정

- 2019 서울형혁신교육지구 중앙운영위원회 1차 정기회의 : '19. 4. 24.(수)
- 2019 거버넌스 참여 및 마을결합중점학교 학교장 워크숍 운영 : '19. 5월
- 2019 서울형혁신교육지구 자치구, 교육지원청 컨설팅 운영 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	12,500,205	74,525	12,574,730	11,000,000	10,270,287 (81.6)	10,095,093 (80.3)	442
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	216,000	5,440	221,440	873,318	49,740 (22.5)	41,740 (18.9)	442
계	12,716,205	79,965	12,796,170	11,873,318	10,320,026 (80.6)	10,136,833 (79.2)	

작 성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎374 학부모·시민협력팀장: 이정희 ☎ 470

담당 : 박선미 ☎471

담당 : 우승곤 ☎472

담당 : 박종민 ☎473

7

학부모 학교참여 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통한 학부모의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3)

○ 주요 내용

- 학부모회 운영 활성화를 위한 재정 및 행정 지원 확대
- 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영을 위한 재정지원	4~5월	- 학부모실 설치비, 100교 - 학부모회 학교참여 공모사업 430교
학부모회 활성화를 위한 행정 지원	4월	- 학부모회 매뉴얼 보급(10,000부) - 학부모회 임원 연수 2회
교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진	2~12월 2~6월 8~12월	- 전환기 학부모교육 298개 기관 - 조부모 대상 학부모교육 5개교 - 온라인 콘텐츠 개발 1종

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학부모회 학교참여 활성화를 위해 공모사업 사전설명회 개최(신설)
- 학부모의 수요에 따른 학부모교육 개발 및 운영
 - 학부모교육의 새로운 교육대상 발굴 : 조부모 대상 학부모교육 운영(신설)
 - 학부모교육의 수요분석을 통한 온라인 교육 콘텐츠 개발

- 학부모회 운영을 위한 지속 재정지원
 - 학부모회 운영비 지원사업 : 교당 100만원 기준

「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

- 영역 : 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
- 사업대상 : 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
 - ※ 단설유지원(25원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 재배정(교부)

- 학부모실 설치비 지원 : 100교, 교당 7,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 430교, 8억 6,000만원
 - ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 차등 지원(최대 250만원), 사전설명회 개최(4월)

- 학부모회 활성화를 위한 지속 행정지원
 - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급 : 전체 학교, 10,000부
 - 학부모회 임원 역량강화 연수 : 권역별 2회
 - 서울학부모회 컨설팅단 통합·운영 : 70명, 430교 학부모회
 - 학부모회 네트워크 구축 : 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 전환기 학부모교육 : 찾아가는 학부모교육 연인원 30,000명 대상 운영
 - ※ 유·초·중 282개교, 5개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
 - 조부모 대상 교육프로그램 개발 및 시범운영 : 초 5교, 연인원 500명
 - ※ 학령기 손자녀의 교육을 지원하는 학조부모 증가로 맞춤형 교육프로그램 개발(2월)·시범운영(4~6월)

- 설문조사 등 수요분석을 통한 온라인 학부모교육 콘텐츠 개발
- 학부모대학(캠퍼스) 운영 : 본청 기획의 학부모대학(5개 과정) 및 지역 기반의 학부모대학 캠퍼스(23개 기관) 운영으로 다양한 학부모교육 프로그램 제공
 - ※ 2018년도 정책정비에 따라 학부모교육원→학부모대학 캠퍼스로 운영
- 학교로 찾아가는 학부모책 운영 : 120개교 확대 운영('18년 99교)

추진 실적

- 학부모회 운영을 위한 지속 재정지원
 - 학부모회 운영비 지원사업 : 교당 100만원 기준
 - ※ 「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 찾아가는 전환기 학부모교육 운영 : 유·초·중 300개교(183,790천원), 학부모교육원 7개(19,800천원)

향후 추진 일정

- 학부모회 임원 역량강화 연수 및 학부모실 설치비 지원 : '19.4~5월
- 학부모회 학교 참여 공모사업 지원 : (사전설명회) '19.4월, (컨설팅) '19.4~12월
- 전환기 학부모교육 운영 : (상반기) '19.2~6월, (하반기) 11~12월
- 조부모 대상 교육프로그램 개발 및 시범운영 : '19.2~6월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 행·재정지원	1,672,660	-	1,672,660	1,720,660	223,764 (13.38)	221,326 (13.23)	493 497
학부모교육 추진	497,376	-	497,376	412,612	16,440 (3.30)	16,440 (3.30)	495 497 501
계	2,170,036	-	2,170,036	2,133,272	240,204 (11.1)	237,766 (11.0)	

작 성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎ 374 교육복지팀장 : 김옥현 ☎ 381

담당 : 한 선 ☎ 382 나화정 ☎ 383
김양이 ☎ 386 김민정 ☎ 020
강현옥 ☎ 585

8

맞춤형 교육복지 운영

사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 지역과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원체제 구축으로 학생 성장 안전망 구축

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호

○ 주요 내용

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 ‘교육복지우선지원학교’ 지정·운영
- 교육복지우선지원 특화사업 ‘서울희망교실’ 및 ‘두런두런’ 지속 추진
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	952교
서울희망교실 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기
지역교육복지센터 운영	연중	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	120개 프로그램(교육청지원금 운영사업)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('18년 926교→'19년 952교) 및 현장 지원 강화
 - 일반학교 지원 기준 경제적저소득 학생 수 확대, 거점해지학교 안정화 예산 지원
- 유아 1:1 그림책 읽기 두런두런 내실화를 위한 다각적 지원 확대
 - 두두샘 수준별 연수, 전면 개정 교안 제공, 유아 연령별 맞춤형 신규 그림책 제공

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
 - 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영(초509교, 중365교, 고78교)
 - 단위학교 여건에 맞는 현장 지원을 통한 자율적 사업추진 체제 강화
 - ※ 교육복지우선지원 거점해지학교 안정화 예산 지원, 일반학교 예산 선택제
 - ※ 지정 유형별 매뉴얼 및 우수사례집 교별 배부, 연수·자료·컨설팅 지원 등
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 운영 내실화
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
 - 초중고 6,000팀 모집(교원 단위 공모) 및 운영비 50~70만원 지원
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 각종 운영 지원 강화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '두런두런' 운영 내실화
 - 취약계층 유아 600여명 선정, 두두샘(교육받은 자원활동가) 모집·활동
 - 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
 - 두두샘 수준별 연수, 신규 그림책 및 교안 개정판 제공 등 다각적 지원
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
 - 2019. 신규 센터(종로) 설치로 25개소(자치구별) 운영
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 집중 지원

□ 추진 실적

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
 - 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영(초509교, 중365교, 고78교)
 - 교육복지우선지원 신규 거점학교 교육복지실 설치비 13교 지원('19.2.)
 - 교육복지우선지원 신규 거점유치원 2개원 비품비 지원('19.2.)
 - 거점해지학교 안정화 예산 10교 지원 ('19.3.)
 - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화 일반학교 예산선택제 실시('19.3.)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 공모 100% 완료
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
 - 공모 결과 초·중·고 총 6,000팀 선정(8,177팀 신청, 경쟁률 1.36대1)
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '두런두런' 운영 내실화
 - 2019 두런두런 두두샘(자원활동가) 모집 진행 중(~'19.4.3.)
 - 2019 두런두런 활동 대상 유아 모집 진행 중(~'19.4.12.)
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 운영
 - 24개소 운영 및 신규 구축(1개소, 종로구)을 위해 자치구와 협의

□ 향후 추진 일정

- 2018 교육복지우선지원학교 운영 : '19.3월~'20.2월
- 2019 서울희망교실 맞춤형 연수(총 4회) : '19.3.28.~4.9.
- 2019 두런두런 두두샘 전문 연수(총 5회) : '19.4.15.~4.30.
- 신규 센터(종로) 설치 지속 추진
 - 종로구 내 유휴시설 확보를 위해 교육청-구청 간 협의 중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선 지원학교 운영	26,432,120	-	26,432,120	26,365,120	5,671,800 (21.45)	5,671,800 (21.45)	405
서울희망교실 운영	4,261,640	-	4,261,640	4,261,400	362,500 (8.5)	24,900 (0.6)	405
두런두런 프로그램 운영	414,066	-	414,066	416,000	0	0	405
지역교육복지 센터 운영	5,284,050	-	5,284,050	5,154,230	2,509,984 (47.5)	2,509,084 (47.5)	423
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,235,840	-	1,235,840	1,296,280	126,265 (10.2)	126,265 (10.2)	423
계	37,627,716	-	37,627,716	37,493,030	8,670,549 (23)	8,332,049 (22.1)	

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎374 교육복지팀장 : 김옥현 ☎ 381

담당 : 김현정 ☎ 380 김은정 ☎ 064
김민정 ☎ 020 서정희 ☎ 449
송은혜 ☎ 384

9

교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

○ 근거

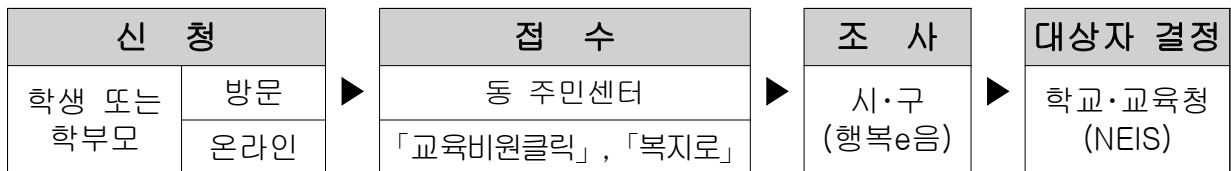
- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10 및 「국민기초생활 보장법」 제12조

○ 주요 내용

- 지원 대상

- 교육비 : 초·중·고 재학생 중 저소득층 가구 학생
- 교육급여 : 초·중·고 재학생 중 국민기초생활보장법 상 교육급여수급자

- 지원 절차



□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	연중	32,396명
	학기 중 급식비	연중	23,723명
	방과후학교 자유수강권	연중	80,339명
	교육정보화(인터넷통신비)	연중	18,331명
	수익자부담경비	연중	30,988명
교육급여	부교재비	연중	47,935명
	학용품비	연중	47,935명
	교과서대	연중	19,846명
	입학금 및 수업료	연중	19,846명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 강화
 - 교육비 및 교육급여 지원 시스템 기본 연수 외에 심화 연수 추가 개설
☞ 신규 업무담당자 맞춤형 지원<신설>
 - 학교 맞춤형 현장 지원단¹⁾ 구성 및 운영<신설>
- 교육비·교육급여 지원 대상 확대 및 지원액 현실화
 - 인터넷통신비 지원 대상 확대: 기초수급자(생계·의료·주거·교육<확대>)+법정한부모
 - 부교재비, 학용품비 지원액 전년 대비 1.4~2배 상향

- 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 기본·심화 연수 운영
 - 내용 : 기본(교육비·교육급여 지원 시스템 사용 방법)+심화(학교별 교육비 지원 대상자 실제 선정 작업)
 - 대상 : 기본(교육비·교육급여 업무 담당자)+심화(신규·고등학교 업무담당자)
- 학교 맞춤형 현장 지원단 구성 및 운영
 - 구성 : 교육지원청별 2~3명씩 총 30여명
 - 역할 : 학교 업무 담당자 컨설팅(전화/방문) 및 사업 개선 의견 제시
- 인터넷통신비 지원 대상 확대('19년 6월)
 - 국민기초생활수급자(생계·의료·주거)→국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육)
- 교육급여(부교재비, 학용품비) 지원 단가 인상

항목	2018				2019			
	초	중·고	초	중·고	초	중·고	초	중·고
부교재비	66천원	105천원	132천원	209천원	71천원	81천원		
학용품비	50천원	57천원	71천원	81천원				

□ 추진 실적

- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내 : '19.2.
- 교육비·교육급여 집중 신청 기간 운영 : '19.3.4.~3.22.

1) 교육비·교육급여 지원 관련 다양한 사례별 문제 해결을 위해 현장 전문가와 교육청 업무담당자 30여명으로 구성

○ 2019년 교육비 항목별 지원 대상 확대

항목	2018	2019	
수익자부담경비	국민기초생활수급자 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자	초중	+ 중위소득60%이하
		고	변동 없음

○ 2019년 교육비 지원 단가 상향

항목		2018		2019	
교육비	방과후학교 자유수강권	60만원+15만원		60만원+18만원	
	수익자부담경비	소규모테마형 교육여행비	378천원	소규모테마형 교육여행비	400천원
		수련활동비	126천원	수련활동비	140천원
		앨범비	45천원	앨범비	50천원

□ 향후 추진 일정

- 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 기본[심화] 연수 운영 : '19.4.15.~4.26. [4.30.~5.15.]
- 교육비·교육급여 지원 학교 현장 지원단 구성 및 운영 : '19.4.~20.2.
- 교육비 지원 집중 심사 기간 운영 : '19.4.30.~5.17.
- 교육비·교육급여 지원 사업 운영 현황 학교 현장 확인 : '19.6.~10.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)		
교육비	학비	22,411,053	-	22,411,053	27,485,959	80,713 (0.36)	80,713 (0.36)	474
	학기 중 급식비	17,677,410	-	17,677,410	29,911,205	47,319 (0.27)	47,319 (0.27)	482
	방과후학교 자유수강권	20,239,142	-	20,239,142	22,504,348	127,589 (0.63)	127,589 (0.63)	461
	교육정보화 (인터넷통신비)	3,872,797	-	3,872,797	4,144,777	565,256 (14.60)	565,256 (14.60)	477
	수익자 부담경비	7,684,948	-	7,684,948	8,765,374	3,103 (0.04)	3,103 (0.04)	468
교육급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금및 수업료	41,101,071	-	41,101,071	45,397,374	8,470,179 (20.61)	8,470,179 (20.61)	401
계	112,986,421	-	112,986,421	138,209,037	9,294,159 (8.2)	9,294,159 (8.2)		

10

국제교류 및 국제협력 활성화

사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제 교류 사업을 통한 서울교육의 글로벌 역량 강화
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등의 글로벌 역량 제고

○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류’ 공약 이행 계획

○ 주요 내용

- MOU 체결 기관 등 외국 협력기관 방문 및 초청 교육 교류
- 해외 도서기증, 봉사단 운영, 역량강화 아카데미 등 다양한 국제 교류 사업
- EU Goes To School, Open House, 아틀리에 등 단위학교 국제교류 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	5월	1개국, 3,000권
해외 서울교육 봉사단 운영	8월	1개국, 20명 내외
서울·아세안(ASEAN) 글로벌 역량강화 아카데미 운영	11월	1개국, 20명 내외
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	1,338교 대상

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 2019년 해외 도서기증사업 예산(금40,000천원) 확보
 - 외부 기탁 도서 및 불용 도서 활용뿐만 아니라 해외 한글교육기관에서 요청한 한글도서를 직접 구입할 수 있도록 자체 도서구입비를 확보함
- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청 - 몽골, 중국
- 한글도서 해외기증사업 추진 : 1개국, 3,000권
- 해외 서울교육 봉사단 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 서울·아세안(ASEAN) 글로컬 역량강화 아카데미 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
 - 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 : 중·고등학교 11교, 4,000천원/교
 - 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
 - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU Goes To School) : 60교
 - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House) : 40교
 - 북경 국제학생 여름캠프 참여 추진 : 10명 내외
 - 다문화가정 대상국가와의 교육교류 지원사업 파견교사(7명) 및 초청교사 배치학교(1교) 추천

□ 추진 실적

- 외국 기관 등 외빈의 우리교육청(기관, 학교) 방문 및 국제 교육 교류
 - 4개 기관, 27명

연번	국 가	방문 일자	방문 인원	방문 기관
1	캄보디아	2019. 3.13.	14	학교보건진흥원
2	아프가니스탄	2019. 3.19.	9	평생교육과
3	호주	2019. 3.20.	1	참여협력담당관
4	동티모르	2019. 4. 3.	3	교육감실
	계		27	

- 미래교육 혁신을 위한 해외 교육기관 방문(1.20.~1.26.)
 - 방문자 : 교육감, 교육혁신과장, 중등교육과장 등 11명
 - 목 적 : 상해, 싱가포르, 홍콩의 교육혁신 성공 노력과 운영 원칙 분석 및 우리나라 학교 현장 적용을 위한 현실적인 혁신방안 도출
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
 - 학교 내 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 지원 : 중·고등학교 11교, 4,000천원/교
 - 북경 국제학생 여름캠프 참가자 선발 : 상암고 10명
 - 다문화가정 대상국가 초청교사 국내 배치학교 선정 : 서울공고
- 해외 한국어 보급을 위한 한글도서 기증 사업 추진
 - 목 적 : 해외 한글교육기관 및 한글을 제2외국어로 하는 현지학교에 한글도서 기증을 통한 한국어의 세계화, 국제교류 증진
 - 사업 계획 구상 및 준비 : 모스크바 및 로스토프나도누, 2,800여권 기증 예정
 - 도서 운송 관련 사전 협의 및 협조 요청 : 외교부, 러시아대사관, 항공 및 물류 업체

향후 추진 일정

- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영 : '19.4~12월
- 한글도서 해외교육기관 기증 사업 : '19.5월
- 해외 서울교육 봉사단 운영 : '19.8월
- 서울·아세안(ASEAN) 글로벌 역량강화 아카데미 운영 : '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류 활성화 지원	212,400	-	212,400	111,700	0	0	448
국제교류 업무추진	145,300	-	145,300	133,500	120,000 (82.58)	120,000 (82.58)	452
계	357,700	-	357,700	245,200	120,000 (33.5)	120,000 (33.5)	

11

교육공무직원과의 협력적 노사관계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 단체교섭 및 노사협의회를 통한 교육공무직 처우 및 근로환경 개선
- 교육공무직원의 합리적인 인사제도 운영으로 근로자의 고용안정 도모

○ 근거

- 단체협약, 취업규칙 및 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

○ 주요내용

- 교육공무직원의 합리적 인사운영
- 기관 소속 용역근로자 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원
- 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직원의 처우개선 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원의 합리적 인사운영 (정·현원 관리 및 사전심사제)	연중	17,719명
장애인 근로자의 고용장려금 지원	연중	280명
교육공무직 처우개선 지원(생활임금 운영 포함)	연중	22,419명(사립 포함)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

○ 교육공무직원의 정기 전보 실시

- '19.9.1.부터 정원관리직종(14,007명) 대상으로 매년 약20%씩 정기 전보

○ 생활임금 인상

- 단시간·단기간 근로자를 대상으로 시급 인상 : 10,000원→10,300원

○ 교육공무직원의 합리적 인사운영

- 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직 문화 활성화
- 교육공무직원의 인사기록 전산화 및 정기 실태조사 실시
- 인력관리협의회를 통하여 교육공무직원 정·현원의 적정 운영 및 관리

○ 기관 소속 용역근로자의 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원

- '19.1.1.자 기관 소속 용역근로자(당직전담원, 미화원, 시설관리원 및 콜센터상담원)의 직접 고용 및 기존 임금 수준 보장
- 각급 학교(기관)에서 장애인 근로자 채용 시 인건비 지원

○ 교육공무직원의 처우개선 지원 및 선진적 노사문화 구축

- 교육공무직의 처우개선 지원 및 생활임금 운영
- 노동조합과의 단체교섭으로 단결권·단체행동권 보장 및 지위향상 도모
- 노동 존중 예산제도 도입으로 교육공무직의 인건비 예산 명문화
- 노사공동 T/F 운영을 통한 노동 존중 매뉴얼 개발 및 보급

□ 추진 실적

○ 교육공무직원 인사운영

- '19년도 상반기 교육공무직원 신규채용 : 636명
- '19년도 상반기 교육공무직원 교류·전보 : 199명
- '19년도 1월 기관 용역근로자 정규직 전환 : 1,147명

○ 2018년 임금협약 체결(2019.3.25.)에 따른 교육공무직원 처우 개선

- 공무원과의 차별 해소(자녀학비보조수당 및 가족수당을 공무원과 동일 적용)
- 타 시·도와 동일 직종 간 형평성 유지(전문상담사 상시근무 전환, '20.3.1 적용)
- 교육공무직 일부 직종의 기본급 및 수당 인상(영어회화전문강사, 다문화언어강사, 스포츠강사, 영양사, 초등돌봄전담사)

□ 향후 추진 일정

- 2019년도 교육공무원직원 단체교섭 추진 : '19.5월
- 노동존중 예산제도 도입을 위한 T/F 운영 : '19. 상반기
- 2020년 생활임금 결정(생활임금위원회 개최, 서울시 협의 등) : '19.8월
- 교육공무원직원의 하반기 신규채용 및 정기 전보 : '19.9월
- 인력관리협의회 정기 심의를 통하여 정원 조정 : '19.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
계약제근로자인건비	69,605,334	-	69,605,334	79,919,542	7,088,563 (10.2)	6,943,325 (10)	505
교육공무직노사관리	76,740	-	76,740	70,780	3,617 (4.7)	3,617 (4.7)	521
교육공무직노무관리	464,300	-	464,300	348,414	49,409 (10.6)	49,409 (1.6)	525
계	70,146,374	-	70,146,374	80,338,736	7,141,589 (10.2)	6,996,351 (10)	