



서울특별시

어린이병원

제 3 1 9 회 정례회
보건복지위원회 업무보고

2023년 주요업무 보고

2023. 6.

서울특별시 어린이병원

의료서비스 헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

일반 현황

미션과 비전

미션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비전

어린이 건강
안전망
병원

최고의 어린이
재활
전문 병원

공공기관으로서
효율적인
운영

시민 참여
나눔과 봉사가
있는 병원

II 시설 및 위치

소재지 : 서초구 현릉로 260 (내곡동 375)

규모

○ 부지 : 46,670㎡ (대지 42,378㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 208병상 (운영병상 : 200병상)

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

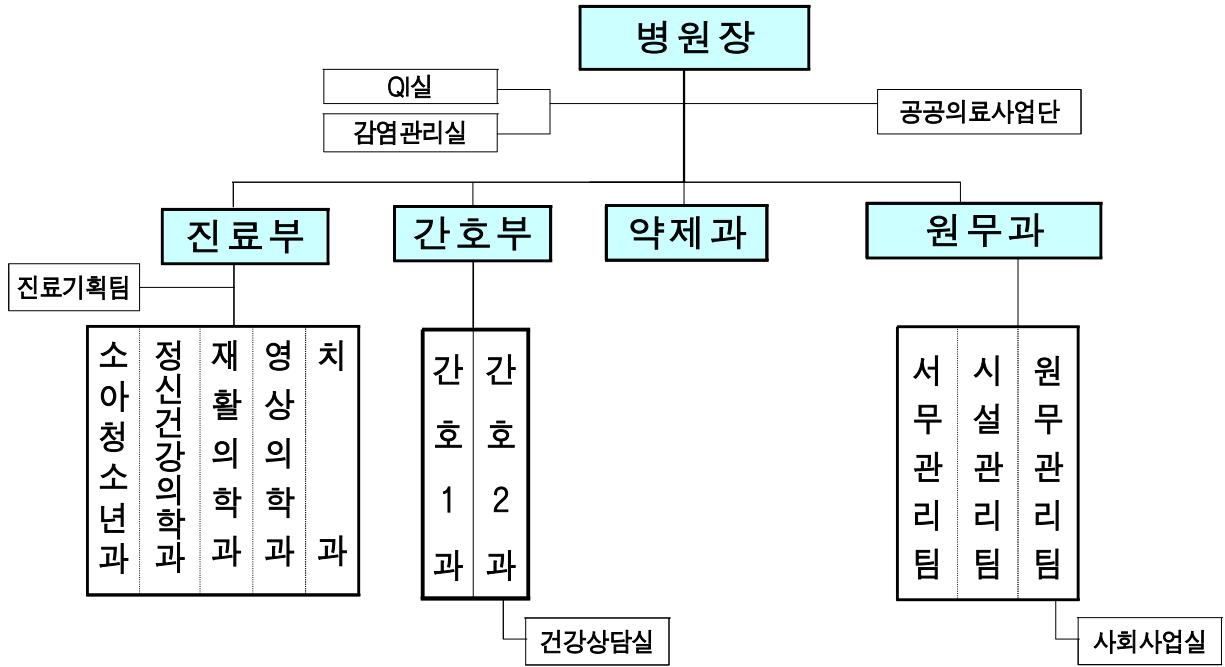
주요장비 : 인공호흡기 20대 등 18종 319점

III 주요 연혁

일	자	연	혁
1948.	4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)	
1966.	12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭	
1969.	1.	시립아동병원으로 개칭	
1978.	4.	현 위치 이전(서울시 서초구 현릉로 260)	
2007.	5.	시립어린이병원으로 개칭	
2008.	4.	병원 증개축	
2009.	4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭	
2014.	5.	보건복지부 병원 인증 획득	
2015.	4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공	
2017.	7.	간호간병통합서비스 제공 기관 지정	
2017.	10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원	
2018.	7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득	
2022.	7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득	

IV 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 4과, 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 298명 / 현원 291명 (△7)

(’23. 5. 31. 기준, 단위 : 명)

구 분	계	임 기 제							행정직·기술직군							관리 운영	전문 경력	
		소계	의사	의료 기술	보건	사회 복지	전산 안전	간호 조무	소계	행정	약무	간호	간호 조무	의료 기술	기계/ 전기/ 건축			식품 위생/ 운전
정 원	298	106	22	60	6	2	2	14	184	12	7	143	2	13	4	3	7	1
현 원	291	86	17	47	5	2	1	14	200	11	7	157	2	16	4	3	4	1
과부족	△7	△20	△5	△13	△1	-	△1	-	16	△1	-	14	-	3	-	-	△3	-



진료 현황

□ 의료보장별 환자 현황

('23.5.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년 5월			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	46,072 (100.0)	20,828 (100.0)	25,244 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
건강보험	28,550 (62.0)	19,975 (95.9)	8,575 (34.0)	73,475 (63.5)	56,105 (96.8)	17,370 (30.1)	113,338 (70.3)	97,179 (94.3)	16,159 (27.8)
의료급여	17,503 (38.0)	834 (4.0)	16,669 (66.0)	42,064 (36.3)	1,654 (2.8)	40,410 (69.9)	44,213 (27.4)	2,309 (2.2)	41,904 (72.2)
기타	19 (0.0)	19 (0.1)	0 (0.0)	213 (0.2)	213 (0.4)	0 (0.0)	3,622 (2.3)	3,622 (3.5)	0 (0.0)

□ 진료과목별 환자 현황

('23.5.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년 5월			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	46,072 (100.0)	20,828 (100.0)	25,244 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
소아청소년과	26,695 (57.9)	2,129 (10.2)	24,566 (97.3)	74,933 (64.7)	17,445 (30.1)	57,488 (99.5)	116,733 (72.4)	58,670 (56.9)	58,063 (100.0)
정신건강 의학과	8,044 (17.5)	8,044 (38.6)	0 (0.0)	16,214 (14.0)	16,214 (28.0)	0 (0.0)	19,192 (11.9)	19,192 (18.6)	0 (0.0)
재활의학과	10,133 (22.0)	9,455 (45.4)	678 (2.7)	21,487 (18.6)	21,195 (36.5)	292 (0.5)	22,043 (13.7)	22,043 (21.4)	0 (0.0)
치과	1,200 (2.6)	1,200 (5.8)	0 (0.0)	3,118 (2.7)	3,118 (5.4)	0 (0.0)	3,205 (2.0)	3,205 (3.1)	0

VI 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 14,777백만원 ('22년 14,698백만원 대비 0.5% 증가)

○ 세출예산 : 9,450백만원 ('22년 9,946백만원 대비 5.0% 감소)

('23.5.31.기준, 단위 : 백만원, %)

세 입					세 출				
예산과목	2023년	2022년	증감액	증감률	예산과목	2023년	2022년	증감액	증감률
총 계	14,777	14,698	79	0.5%	총 계	9,450	9,946	△496	△5.0%
경상적 세외수입	14,746	14,661	85	0.6%	어린이병원 진료수준 제고	7,838	8,530	△692	△8.1%
재 산 임대수입	40	57	△17	△29.8%	청사 시설 운영 관리	3,198	3,473	△275	△7.9%
수수료수입 (사업수입)	14,696	14,594	102	0.7%	공공의료서비스 수준 관리	1,654	1,959	△305	△15.6%
이자수입	10	10	-	-	진료 서비스 수준 관리	371	743	△372	△50.1%
임시적 세외수입	25	12	13	108.3%	고객 중심 진료서비스 제공	54	69	△15	△21.7%
기타수입 (그외수입)	25	12	13	108.3%	간호 서비스 수준 관리	774	769	5	0.7%
지방행정 제재·부과금	6	13	△7	△53.8%	고객 중심 간호서비스 제공	101	137	△36	△26.3%
변상금	6	13	△7	△53.8%	약무 서비스 수준 관리	933	932	1	0.1%
보전수입등 내부거래	-	12	△12	△100%	의료 및 행정 장비 확충	499	396	103	26.0%
국고보조금 사용잔액	-	12	△12	△100%	사회복무요원 운영(전환)	40	38	2	5.3%
					발달센터운영	49	12	37	308.3%
					직원건강실 운영(신규)	47	-	47	-
					직원위탁보육료 지원(신규)	119	-	119	-
					행정운영경비 (기본경비)	1,612	1,416	196	13.8%

□ 예산 세부내역

○ 세입예산 징수현황 : 징수율 37.2%

(’23.5.31.기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	예산액	징수액	징수율(%)	비 고
총 계	14,777	5,491	37.2%	
경상적 세외수입	14,746	5,488	37.2%	
임대수입 (공유재산 임대료)	40	4	10.0%	○ 부설주차장 및 카페 임대료
사업수입 (의료사업수입)	14,696	5,478	37.3%	○ 진료수입
기타이자수입	10	6	60.0%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	25	3	12.0%	
그외수입	25	3	12.0%	○ 급여 및 수당 반납, 실습비 등
지방행정제재 부과금	6	-	-	
변상금	6	-	-	○ 사유지 무단 점유 변상금 - ’22년 2건 중 1건 소송(조정권고) 결정에 따라 납부 후 종료됨
보전수입등	-	-	-	
국고보조금 사용잔액	-	-	-	○ ’22년부터 사회복지무요원 인건비 시비 전액 편성으로 국비 보조금 반납 편성 불요

○ 세출예산 집행현황 : 집행률 32.6% (※ 원인행위액 기준 53.0%)

('23.5.31.기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	편성액	원인행위액	집행률 (원인행위액)	집행액	집행률 (집행액)
총 계	9,450	5,008	53.0%	3,076	32.6%
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	7,838	4,388	56.0%	2,460	31.4%
청사시설 운영관리	3,198 (이월 포함)	2,261	70.7%	1,201	37.6%
공공의료서비스 수준관리	1,654	1,131	68.4%	522	31.6%
진료서비스 수준관리	371	182	49.1%	77	20.8%
고객중심 진료서비스 제공	54	26	48.1%	26	48.1%
간호서비스 수준관리	774	380	49.1%	302	39.0%
고객중심 간호서비스 제공	101	35	34.7%	27	26.7%
약무서비스 수준관리	933	271	29.0%	204	21.9%
의료 및 행정 장비 확충	499	51	10.2%	51	10.2%
사회복무요원운영 (전환)	40	19	47.5%	19	47.5%
발달센터 운영	49	-	-	-	-
직원 건강관리실 운영(신규)	47	7	14.9%	7	14.9%
직원 위탁 보육료 지원(신규)	119	24	20.2%	24	20.2%
행정운영경비 (기본경비)	1,612	620	38.5%	617	38.3%

주요 업무

I 어린이 건강안전망 병원

1. 차별화된 소아장애 진료 활성화로 병원 운영 정상화
2. 중증도 높은 소아환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화
3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영
4. 장애어린이 구강진료 운영

II 의료 질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리
2. 의료 관련 감염 관리
3. 환자 안심 약제 서비스 제공
4. 안전한 진료환경 조성을 위한 시설 개선

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아 맞춤형 재활의료 다양성 강화
2. 첨단 로봇재활치료를 통한 효율적 재활훈련 강화
3. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 통합 치료·지원 강화
4. 발달장애 소아·청소년 사회성 증진 클리닉 운영

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건의료·복지 통합지원
2. 지역사회와 함께하는 서울형 의료-교육 협력 사업
3. 발달장애인 가족 건강권 강화, 가족 정서 지원

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 차별화된 소아장애 진료 활성화로 병원 운영 정상화

□ 추진 목적

- 팬데믹 이후 진료과별 운영 정상화 및 단계별 활성화 전략 수립·운영
- 소아장애 환자 조기 진단 및 개입, 맞춤형 치료프로그램 다양화

□ 사업 개요

○ 사업 내용

- 베이비 박스(유기 아동) 및 중증 장애질환 환자 등의 입원 치료 본격화
- 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 장애 환자에게 맞춤형 재활 치료 기회 확대

○ 추진 현황 ('23. 5. 31.기준)

- 외래 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률
계	52,299	20,828	39.8
정 신	16,162	8,044	49.8
재 활	24,255	9,455	40.0
소 아	8,442	2,129	25.2
치 과	3,440	1,200	34.9

- 입원 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률
계	67,100	25,244	37.6
소 아	65,700	24,566	37.4
낮병동(재활)	1,400	678	48.4

□ 향후 계획

- 외래 및 입원 통합 진료 : 연중
- 진료 목표 수행률 주기 점검 : 매월

2. 중증도 높은 소아 환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화

□ 추진 목적

- 중증도가 높은 소아 장애환자 입원 기회 확대 및 병상가동률 정상화
- 소아청소년 맞춤형 예방접종 및 건강검진 서비스 제공으로 건강증진 기여

□ 사업 개요

○ 입원 진료 운영

- 대상 : 중증장애 및 무연고(베이비 박스 등) 유기 아동
- 사업 내용 : 입원 환자 24시간 진료 체계 유지 및 무연고 아동 긴급 의료지원

< 입원 환자 현황 >

- ▶ 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 20%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- ▶ 입원질환 : 뇌성마비 (43.9%), 뇌 선천기형 (10%), 강직성 사지마비 (9%)
- ▶ 입원기간 : 평균 12.5년 입원 (5년 이상 장기 입원 환자 73.4%)

○ 외래 진료 운영

- 대상 : 장애 및 비장애 소아·청소년
- 사업 내용 : 소아·청소년 생애주기별 예방접종 및 맞춤형 건강검진 등

□ 추진 현황 ('23. 5. 31.기준)

- 입원 현황 : 병상가동률 81.3% (일평균 162명 / 200병상) → 연내 90% 목표

- 외래 진료 실적 (단위 : 명, %)

진료 유형	'23년 목표	추진실적	달성률
예방접종	3,630	1,824	50.2
건강검진	3,360	767	22.8

□ 향후 계획

- 유기아동(베이비 박스 등) 진료 협력 강화 : 연중

- 유기아동에 대한 진료 및 검사, 예방접종 등 one-stop 진료 서비스 제공, 필요시 타 병원(상급종합병원) 진료 연계 등 긴밀한 진료 협력체계 구축

작성자

진료부장 : 송우현 (☎570-8001)

소아청소년과장 : 권차희 (8362)

담당 : 현애경(8006)

원무과장 : 최동철 (☎570-8105)

원무관리팀장 : 김연규(8030)

담당 : 차현용(8039)

3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영

□ 추진 목적

- 복합중증 장애환자에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

□ 사업 개요

- 기간 : 2023년 1월 ~ 12월
- 대상 : 복합 중증장애 입원환자(8개 병동, 운영 병상 : 200병상)
 - 간호·간병 통합서비스 병동 : 4개 병동(112병상)
 - 집중관찰 병동 : 3개 병동(63병상), 재활 병동 : 1개 병동(25병상)
- 내용
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료 서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비·위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 장기간 침상생활과 신체활동이 어려운 환자 중심의 프로그램 운영
 - 입원환자 보호자에게 건강상태 등 정보 제공 : 문자 서비스, 전화 상담 등

□ 추진 현황 ('23. 5. 31.기준)

○ 추진 실적

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)	
복합중증장애환자 간호관리	4,779,500건	2,119,283건	44.3	
감성터치 프로그램	발 마사지	2,400명	756명	31.5
	음악 감상	3,800회	1,570회	41.3
입원환자 애착간호(일광욕) 활동	210회	62회	29.5	
보호자 알림 서비스 제공	5,435건	2,727건	50.2	

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
계	1,325,169	485,589	36.6
공공운영비, 의료·구료비 등	969,169	475,589	49.1
자산취득비	356,000	10,000	2.8

□ 향후 계획

- 발마사지, 음악감상 등 감각 자극 및 발달 프로그램 운영 : 7 ~ 12월
- 병동 운영 만족도 조사 및 결과 보고 : 12월

작성자 : 간호부장 : 조남주 (☎570-8300) 간호1과장 : 박연수 (8301) 담당 : 김금이 (8303)

4. 장애 어린이 구강 진료 운영

추진 목적

- 장애아동 구강진료 전달체계 기반마련으로 진료 접근성 · 전문성 제고
- 장애 아동 구강 건강 수준 향상 및 구강건강 불평등 해소 기여

사업 개요

사업명	대상	주요 내용
1. 장애아동 중점 치과 진료	장애 아동 및 청소년	○ 장애환아 비중 확대 - ('21년) 52% → ('22년) 56% → ('23년) 58%
2. 구강진료 서비스 지원	원내 입원환아	○ 병동별 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
3. 전문가 구강관리 & 부모교육	장애아동 및 부모	○ 치간청결요법을 활용한 치면세균막, 치주관리, 부모상담 및 교육
4. 불소도포 & 치과 적응훈련(신규)	발달센터 초록학교 아동	○ 불소도포, 구강위생교육, 치과 체험활동 등

추진 현황 ('23. 5. 31.기준)

○ 추진 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성율(%)
외래 환자 수	3,440	1,200	34.9
입원환자 구강관리	270	143	53.0
전문가 구강관리	120	38	31.7
불소&치과적응훈련	60	42	70.0

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
계	30,320	11,997	39.6

향후 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 및 결과 보고 : 연중

작성자

진료부장 : 송우현 (☎570-8001)

치과과장 : 김주연 (8070)

담당 : 신상미(8188)

II 의료질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리

추진 목적

- 환자 안전과 의료 질 향상을 통한 양질의 의료서비스 제공
- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리

사업 개요

- 기간 : 2023년 1월 ~ 12월
- 내용

- 부서별 의료질 향상(QI)활동 및 22개 질 지표 주기적인 모니터링
- 환자안전보고 체계 운영, 환자안전사고 분석 및 예방활동 추진
- 3주기 인증유지를 위한 1년차 자체조사 실시 및 직원 인증 필수 교육

추진 현황 ('23. 5. 31.기준)

○ 추진 실적

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
의료 질 향상(QI)	QI 및 CQI 추진	10개 과제	12개	120.0
	QI 경진대회 개최	1회	12월중 추진	-
	질 지표 관리	22개	22개	100.0
환자안전 관리	낙상·욕창 예방활동 및 모니터링	12회(매월)	5회	41.7
	근접오류·무해사건 보고건수	150건	93건	62.0
	환자안전분석·개선활동(FMEA, ¹⁾ RCA ²⁾)	2종 실시	2종 추진	100.0
	환자안전 교육·홍보(캠페인 등)	2회 이상	1회 추진	50.0
인증 유지·관리	QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	98% 이상	6월중 추진	-
	3주기 인증 1년차 자체조사	실시	7월중 시행	-

※ 1) FMEA(Failure Mode & Effect Analysis, 고장유형 및 영향분석), 2) RCA(Root Cause Analysis, 근본원인분석)

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
환자안전, 인증 및 QI 활동관련 비용	22,800	9,450	41.4

향후 계획

- 3주기 인증 자체조사 및 결과 제출 : 7 ~ 9월
- 환자안전 캠페인 실시(정확한 환자확인 중요성 강조 등) : 11월
- 의료 질 향상(QI) 활동 경진대회 개최 : 12월

작성자 | 간호부장 : 조남주(☎570-8300) | 간호1과장 : 박연수(8301) | 담당: 공은영(8154)

2. 의료 관련 감염 관리

□ 추진 목적

- 의료 감염 및 유행성 감염병(코로나19 등)에 선제적 대응
- 감염률 최소화로 환자의 안전과 의료서비스 질 향상에 기여

□ 사업 개요

- 기 간 : 2023년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 환자, 직원, 보호자, 기타 내원객 등
- 내 용

1 의료관련 감염예방 관리

구 분	세부 사업 내용
감염 감시 그물망 체계 운 영	- 입원환자 감염발생 감시 모니터링, 감염 조기 경보제 운영 - 감염관리 이행실태 모니터링 - 감염관리위원회, 실무위원회 운영
환 자 감 염 관 리	- 기구 삽입환자 감염예방 지표관리(인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관) - 다제내성균 환자 감염관리
직 원 감 염 관 리	- 감염 관련 검진 및 예방접종(잠복결핵, 홍역, 수두, 인플루엔자 등) - 감염노출 사례관리 및 유소견자 관리
감 염 예 방 동 활	- 직원 감염 예방 교육 및 손위생 수행률 관리 - 감염병 뉴스레터 소식지 발행 - 손 클린왕 선발대회
병원환경관리	- 병원 환경감시 시스템 운영, 환경 오염도 측정

2 코로나19 위기대응 관리

구 분	세부 사업 내용
코로나19 위기 대응 체계 운영	- 감염관리 위기대응 대책본부 운영 · 원내 확진환자 발생 대비 즉각 대응팀, 코로나19 실무 TF팀 활성화 · 코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리(웹보고-역학조사-격리안내)
환자안전 위기관리	- 외래 및 재원환자 코로나19 의심 증상 모니터링 - 코로나19 확진환자 발생 시 전파 차단 위기관리(면회객 등 관리) - 입원 환자 코로나19 예방접종 실시(만 6개월 이상)
직원안전 위기관리	- 코로나 의심자 및 확진자 발생시 신속 대응 (검사, 접촉자 관리 등) - 감염관리 교육(개인보호구 착용등 원내 위기대응 매뉴얼 등)

□ **추진 현황** ('23. 5. 31 기준)

○ **의료 관련 감염 관리**

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
감염감시 그물망 체계 운영	감염발생 감시 모니터링	월 1회	5회	41.7
	감염관리위원회	2회	1회	50.0
	감염관리 실무위원회 운영	4회	2회	50.0
환 자 감염관리	기구 삽입환자 감염예방 지표관리 (인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관)	분기 1회	1회	25.0
	다제내성균 감염예방 관리	보균자전수	32명	100.0
직 원 감염관리	직무중 감염노출 사고 관리	10% 이하	2.9%	100.0
감염예방 활동	감염예방관리 교육	95% 이상 (391명 기준)	81.5% (319명)	85.8
	손위생 수행률 모니터링	월 1회	5회	41.7
병원 환경관리	병원 환경감시 오염도 측정	2회	반기별 추진	-

○ **코로나19 위기 대응관리**

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
코로나19 위기 대응 체계 운영	감염관리 대책위원회, TF 회의 운영	수시	17회	100.0
	코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리	필요시	43건	100.0
환자안전 위기관리	재원환자 코로나19 의심증상 모니터링	일 3회	유증상자 565명	100.0
	입원환자 코로나 19 예방접종	80%이상	82.3 %	102.9
직원안전 위기관리	직원 확진자 발생 위기관리	전수	확진자 55명 격리 확진 접촉자 PCR 228명 검사	100.0

○ **예산 현황**

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
손위생 용품, 환경소독물품 등 감염예방 물품	70,000	20,300	29.0

□ **향후 계획**

- 병원 환경 오염도 모니터링 및 직원 교육 : 9 ~ 10월
- 감염예방관리 캠페인 실시(올바른 손위생 및 기침 예절 등) : 11월
- 제2차 감염관리위원회 개최 : 11월

3. 환자 안심 약제 서비스 제공

추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 병원 의료정보(EMR)의 선제적 활용을 통해 환자 안전 약제 시스템 활성화

사업 개요

- 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자
- 사업 내용
 - 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제시스템 개선
 - 투약정보 사전검토와 처방약물 이상반응 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
 - 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 효능을 최적 상태로 보관하기 위한 실시간 온·습도 모니터링 운영

추진현황 (*23. 5. 31. 기준)

- 병동별 책임약사제 운영, 환자 조제유형 OCS/EMR 지속 관리
 - 원내 의약품조제 실인원 데이터 관리 3,765명, 처방매수 47,411매, 조제건수 163,973건
- 처방약물 검토, 약물 이상사례 보고체계 개선으로 환자 안전 조제 강화
 - 고주의 의약품, 환자 기준 처음 처방약물 등 처방내역 철저 검토
 - 의약품 이상사례 보고 방식 개선 : 식품의약품안전처 홈페이지 직접 보고, 55건
- 복약지도 프로토콜 운영, 의약품 정보제공으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 사진과 의약품 정보 반영한 의약품집 발행, 병원 홈페이지 게재
 - 외래 처방환자 대상 복약안내문 제공 3,613건, 병원 홈페이지 의약품정보 제공 5회
- IoT 기반 의약품보관 실시간 온·습도 모니터링 운영(연1회 교정, 증명서 보관)
- 예산집행 현황 (단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률
의약품등 구매	896,620	210,977	23.5
복약상담지원시스템 및 약제장비 유지보수	14,430	4,862	33.7

향후 계획

- 환자안전조제 시스템 및 약제서비스 제공 운영 : 연중
- 의약품 안전보관 및 관리 : 연중

작성자 약제과장 : 박미현(☎570-8050) 약제팀장 : 유영순(8051) 담당 : 조수경(8052)

4. 안전한 진료환경 조성을 위한 시설 개선

추진 목적

- 병동 내부 노후 환경을 개선하여 쾌적하고 안전한 진료환경을 제공
- 노후 전기설비를 교체하여 원내 안정적 전력공급에 기여

사업 개요

○ 병동 내부 환경 개선 공사

- 대 상 : 3개 병동 (41, 43, 51병동) ※ '21 ~ '22년 : 6개 병동 환경개선 완료
- 사업내용 : 병동 내부 도색공사, 등기구 교체, 배드콘솔 체크밸브 교체 등

○ 노후 전기설비 교체

- 대 상 : 본관 전기실 특고압 전기설비
- 사업 내용 : 전기실 노후 특고압 변압기, 차단기, 퓨즈 등 교체

○ 산업재해 예방을 위한 안전보건 관리체계 구축

- 대 상 : 원내 모든 근로자 및 이용 시민 고객
- 사업 내용 : 안전 작업환경 개선, 작업장 순회점검 지적사항 조치 등

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

○ 추진실적

- 특고압 전기설비 교체 완료 : 4. 29
- 사업장 안전순회점검 지적사항 조치 (의료가스 배관 교체) : 5. 8
- 51병동 환경개선공사 완료 : 5. 31

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
계	365,000	234,406	64.2

향후 계획

- 병동 내부 노후 환경 개선 : 9월
- 안전보건 관리체계 구축 : 연중

작성자 원무과장 : 최동철 (☎570-8105) 시설관리팀장 : 이용진(8121) 담당 : 김동완(8122)

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아 맞춤형 재활의료 다양성 강화

추진 목적

- 장애 유형·중증도·생애주기별 차별화된 맞춤형 재활치료 확대·강화
- 질환 조기 발견·개입·치료 체계 구축 및 다양한 전문재활 프로그램 운영

사업 개요

- 대 상 : 뇌병변 등 장애 어린이
- 사업 내용

- 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활 의료 서비스 제공
- 장애 어린이의 집중 재활치료를 위한 구조화 된 다양한 치료내용의 낮 병동 운영
- 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
- 병원 이용 장애 어린이의 재활치료 가정 연계 및 생활 편리성 위한 보조기구 대여

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

○ 추진 실적

- 재활 외래 진료 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
외래진료	24,255	9,455	40.0

- 재활 낮병동 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
낮병동 치료 실적	6,944	3,264	47.0

- 재활 치료 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
계	39,539	16,429	41.6
물리치료	18,576	8,046	43.3
작업치료	15,652	6,190	39.5
언어재활	5,311	2,193	41.3

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 재활의학과장 : 정다와(8392) 담당 : 이윤정(8354)

- 생애주기별 프로그램

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
계	23,176	9,776	42.2
영 유아 재활 치료	5,847	2,687	46.0
학 령 기 재활 치료	14,104	5,509	39.1
청 소 년 재활 치료	3,225	1,580	49.0

- 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)	
계	2,608	1,217	46.7	
맞춤형 특성화 프로그램	수 치 료	860	373	43.4
	연 하 재활 치료	581	280	48.2
	전산화 인지재활치료	366	169	46.2
	조 음 치 료	107	38	35.5
집중강화 프로그램	그룹 구강운동 훈련	384	209	54.4
	재활 체육 티볼	262	128	48.9
	언어·인지 통합치료	48	20	41.7

- 장애 어린이의 가정 운동 및 재활보조기구 나눔 사업

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
수요자 맞춤형 보장구 지원센터 운영	45건 (대여 35건, 기증 10건)	41건 (대여 29건, 기증 12건)	91.1
비대면 홈 프로그램 '무브인홈' 운영	영상 제작·게시·관리 8회	4회	50.0

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
43,308	13,457	31.1

□ 향후 계획

- 전문 재활치료 프로그램 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

2. 첨단 로봇재활치료를 통한 효율적 재활훈련 강화

추진 목적

- 재활로봇 등 첨단 의료기기 활용한 체계적·지속적인 재활훈련 시행
- 기립·보행부터 상지까지 통합재활시스템 구축 및 치료 고도화

사업 개요

- 대 상 : 장애 어린이 (지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능회복

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

- 추진 실적 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
보행재활로봇치료	600	260	43.3
상지재활로봇치료	645	249	38.6

향후 계획

- 로봇재활치료센터 운영 : 연중
- 착용형 재활 로봇 보급을 위한 실증(데스트베드)사업 진행 : 5월~
- 사업결과 보고 : 12월

3. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 통합 치료·지원 강화

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년 의료 재활 전달체계 확립 및 접근성 강화
- 발달장애 가정의 부모 양육과 부양 부담 완화를 통한 가족관계 향상

사업 개요

○ 대 상 : 발달장애 소아·청소년 및 가족

○ 사업 내용

- 발달장애 질환의 조기 진단과 맞춤형 치료교육계획 수립
- 통합·맞춤형 전문 치료프로그램 운영 (8개 치료실)
- 발달장애인 가족의 기능향상을 위한 가족지원 (부모교육, 가족정서치유)
- 발달장애인 지원 지역사회 협력 및 홍보·인식개선 활동

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

○ 전문 치료 프로그램 운영(8개 치료실)

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
계	20,800	8,623	41.5
행동치료	1,890	626	33.1
인지학습	4,700	2,209	47.0
언어치료	3,760	1,596	42.4
작업치료	3,760	1,077	28.6
음악치료	2,820	1,678	59.5
미술치료	1,880	701	37.3
놀이치료	940	371	39.5
임상심리	1,050	365	34.8

작성자 | 진료부장 : 송우현(☎570-8001) | 정신건강의학과장 : 변희정(8170) | 담당자 : 한병선(8320)

○ '건강한 가정 만들기' 가족 지원

(단위 : 명, 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
생애주기별 부모교육	300명	226명	75.3
문제행동 치료중재 컨설팅	10 회	2회	20.0
가족 정서·지지 프로그램	26회	-	-

○ 지역사회 협력 및 치료역량 강화 지원

(단위 : 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
지역 협력 및 홍보·인식개선 활동	12	5	41.7
치료 역량강화 교육 및 자문	45	22	48.8

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
83,762	14,281	17.0

□ 향후 계획

- 발달평가, 진료, 통합 맞춤형 치료 : 연중
- '건강한 가정 만들기' 가족 지원 : 연중
- 지역사회 협력 및 치료 역량강화 지원 : 연중
- 사업결과보고 : 12월

4. 발달장애 소아·청소년 사회성 증진 클리닉 운영

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년의 사회성 형성 시기에 적절한 조기 치료로 중증화 예방
- 전반적 발달 증진 및 사회적 기술 습득과 일반화를 도와 사회성 발달 촉진

사업 개요

- 사업 기간 : '23. 1월 ~ 12월
- 대 상 : 발달장애 및 정서·행동장애 소아·청소년
- 사업 방법 : 사회성 증진 클리닉 및 치료실별 사회성 프로그램 운영

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

- 추진 실적 (단위 : 명, %)

구 분	내 용	목표	추진실적	달성율
진 료	사회성 증진 클리닉	300	349	116.3
치료실 (인지,언어, 작업,음악, 미술,놀이, 임상심리)	사회정서교실(REBT),마이메이트,작업 ABC, 마음읽기 사회기술 훈련(TOM), 정서코칭 (RULER), 정서.사회성(Paths기반) 짝 그 룹 놀이치료, 사회성 아카데미	3,960	1,653	41.7

- 사업 예산 : 비예산

향후 계획

- 사회성 증진 클리닉 및 프로그램 운영 : 6~ 12월
- 사업결과 보고 : 12월

작성자

진료부장 : 송우현(☎570-8001)

정신건강의학과장 : 변희정(8170)

담당자 : 한병선(8320)

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합지원

□ 추진 목적

- 지역사회 유관기관 간 연계체계를 구축하여 의료취약계층 발굴 및 치료지원
- 사회복지자원 연계 등 의료·복지 통합돌봄 서비스 One-Stop 제공

□ 사업 개요

○ 대 상 : 의료취약계층

- 어린이병원 무연고 행려, 외래 및 입원 환자
- 지역사회 발굴·의뢰된 의료취약계층 환자

○ 사업 내용

(1) 외래 및 입원 의료취약계층 보건·의료·복지 통합서비스 지원

- 의료비, 생계비, 물품비, 가족 심리·정서 지원 프로그램 제공

(2) 베이비박스 유기아동(무연고) 의료·복지서비스 One-Stop 제공

- 필수검사, 예방접종, 장애판별, 외래 및 입원진료, 재활치료, 사회복지 지원 등

(3) 지역사회 의뢰 의료취약계층 검진 및 예방접종, 진료비 지원

- 건강검진, 예방접종사업(폐렴, 대상포진 등), 검사 및 진료비

(4) 지역사회 유관기관 간 연계체계 및 협력 강화

- (지역→시립병원) 유관기관에서 발굴·의뢰한 환자 서비스 제공 프로세스 구축
- (시립병원→지역) 퇴원(사회복귀) 환자의 지역사회 서비스 연계 프로세스 구축

○ 사업 예산 : 비예산 (기부금)

작성자

원무과장 : 최동철(☎570-8105) 원무관리팀장 : 김연규(8030) 담당 : 김성현(8177)

추진 현황 (' 23. 5. 31..기준)

○ **추진실적**

구 분	내 용	'23년 목표	'23.5월 실적	달성률(%)
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	신규 대상자 발굴 및 심의	90명	87명	96.7%
	의료비(생계비) 지원	1,700명	816명	48.0%
	무연고 아동 타 병원 진료	50건	21건	42.0%
지역사회 협력 사회복귀 지원	검진, 예방접종, 검사	800명	117명	14.6%
	사회복귀·지역사회자원 연계	4명	1명	25.0%
	유관기관 협의	2회	1회	50.0%

○ **기부금 현황**

(단위 : 천원)

2022년		2023년 5월	
모금액	집행액	모금액	집행액
279,050	173,624	1,827	125,278

향후 계획

○ 취약계층 보건·의료·복지 통합돌봄 서비스 제공 : 연중

○ 사업결과 보고 : 12월

2. 지역사회와 함께 하는 서울형 의료-교육 협력사업

추진 목적

- 소아재활 의료체계 구축을 통한 재활치료-교육-돌봄 통합시스템 구축
- 장애학생의 학습권·건강권 및 지역사회 협력으로 필수의료 보장성 강화

사업 개요

- 대 상 : 언남초 등 관내 초등학교 (특수학급)
- 사업 내용
 - 중증 장애 어린이 재활치료 및 특수교육을 연계한 지역사회 네트워크 (의료-교육-복지)
 - 특수학교, 특수학급 교사 등 종사자 교육 및 연수
 - 특수학교, 특수학급 학생 현장 컨설팅 및 학생 건강 관리에 대한 자문

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

- 추진실적 (단위 : 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
기관 협력 회의	5	5	100
특수교사 교육	2	-	-
특수학교 현장 컨설팅	4	-	-

- 사업예산 : 비예산

향후 계획

- 언남초등학교 사업 운영 : 6월
- 관내 초등학교 사업 확대 협의 : 9월
- 사업 결과보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(8570-8001)

담 당 : 윤주영(8068)

3. 발달장애인 가족 건강권 강화, 가족 정서 지원

추진 목적

- 발달장애 보호자 양육 부담 및 스트레스 경감을 위한 심리·정서 프로그램 지원
- 질 높은 서비스 제공을 통한 부모역량 강화 및 발달장애에 대한 인식 개선

사업 개요

- 사업 기간 : '23. 4월 ~ 12월
- 대 상 : 발달장애인 부모 및 가족
- 사업 내용
 - 심리적 회복 및 정서 치유를 위해 부모 자기돌봄 프로그램 운영
 - 부모 간 정보공유·양육 역량 강화(문제해결)를 위한 정보 및 교육 지원
 - 다양한 예술치료 프로그램 운영으로 양육에 지친 마음 치유 및 '쉽' 제공

추진 현황 ('23. 5. 31. 기준)

○ 추진실적

(단위 : 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
가족마음허브	26	-	-

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
5,000	-	-

향후 계획

- 부모 및 가족 정서 지원 프로그램 (신청자 모집 및 운영) : 7 ~ 11월

작성자

진료부장 : 송우현(☎570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)