

2025회계연도 행정국 소관 결산 승인안

검 토 보 고

I. 결산현황

1. 세입결산

- 예 산 현 액 : 1조 7,067억 7,092만 9천원
- 징 수 결 정 액 : 1조 7,076억 980만 9천원
- 실 제 수 납 액 : 1조 7,067억 2,672만 5천원
- 정 리 보 류 액 : 546만 8천원
- 미 수 납 액 : 8억 7,761만 6천원
- 예산현액 대비 실제 수납액 비율은 100.0%(전년도 84.9%)임.
- 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 99.9%(전년도 90.3%)임.

〈 2025회계연도 행정국 소관 세입결산 내역 〉

(단위: 천원, %)

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (E)=(B)-(C)-(D)	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
행 정 국	1,706,770,929	1,707,609,809	1,706,726,725	5,468	877,616	100.0	99.9
세 외 수 입	4,981,338	5,820,199	4,937,115	5,468	877,616	99.1	84.8
경 상 적 세 외 수 입	1,333,637	1,377,964	1,370,494	0	7,470	102.8	99.5
재 산 임 대 수 입	560,295	558,267	558,267	0	0	99.6	100.0
공유재산임대료	560,295	558,267	558,267	0	0	99.6	100.0
사 용 료 수 입	512,686	526,538	524,193	0	2,345	102.2	99.6
입 장 료 수 입	122,401	111,131	111,131	0	0	90.8	100.0

예산과목 (장관항목)		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (E)=(B)-(C)-(D)	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
	주 차 요 금 수 입	238,520	246,272	246,272	0	0	103.3	100.0
	기 타 사 용 료	151,765	169,135	166,790	0	2,345	109.9	98.6
	수 수 료 수 입	9,565	4,758	4,758	0	0	49.7	100.0
	재 활 용 품 수 거 판 매 수 입	9,565	4,758	4,758	0	0	49.7	100.0
	사 업 수 입	213,503	259,163	257,417	0	1,746	120.6	99.3
	기 타 사 업 수 입	213,503	259,163	257,417	0	1,746	120.6	99.3
	이 자 수 입	37,588	29,238	25,859	0	3,379	68.8	88.4
	기 타 이 자 수 입	37,588	29,238	25,859	0	3,379	68.8	88.4
	임 시 적 세 외 수 입	3,112,272	3,364,177	3,285,857	0	78,321	105.6	97.7
	재 산 매 각 수 입	5,500	37,788	37,788	0	0	687.1	100.0
	불용품매각대금	5,500	37,788	37,788	0	0	687.1	100.0
	보조금 반환수입	487,260	395,018	395,018	0	0	81.1	100.0
	시·도비보조금 등 반 환 수 입	32,800	106,550	106,550	0	0	324.8	100.0
	자 체 보 조 금 등 반 환 수 입	178,572	102,844	102,844	0	0	57.6	100.0
	위탁비반환수입	275,888	185,625	185,625	0	0	67.3	100.0
	기 타 수 입	2,619,512	2,931,371	2,853,050	0	78,321	108.9	97.3
	그 외 수 입	2,619,512	2,931,371	2,853,050	0	78,321	108.9	97.3
	지 방 행 정 제 재 · 부 과 금 등	29,097	67,323	51,812	0	15,511	178.1	77.0
	변 상 금	29,097	67,323	51,812	0	15,511	178.1	77.0
	변 상 금	29,097	67,323	51,812	0	15,511	178.1	77.0
	지 난 연 도 수 입	506,332	1,010,735	228,953	5,468	776,315	45.2	22.7
	지 난 연 도 수 입	506,332	1,010,735	228,953	5,468	776,315	45.2	22.7
	지 난 연 도 수 입	506,332	1,010,735	228,953	5,468	776,315	45.2	22.7

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (E)=(B)-(C)-(D)	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
보 조 금	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
국 고 보 조 금 등	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
국 고 보 조 금 등	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
국 고 보 조 금	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
보전수입등및내부거래	68,344	68,363	68,363	0	0	100.0	100.0
보 전 수 입 등	68,344	68,363	68,363	0	0	100.0	100.0
전 년 도 이 월 금	31	31	31	0	0	100.5	100.0
국 고 보 조 금 사 용 잔 액	31	31	31	0	0	100.5	100.0
보 조 금 등 반 환 금	68,313	68,332	68,332	0	0	100.0	100.0
국 고 보 조 금 등 반 환 금	68,313	68,332	68,332	0	0	100.0	100.0

2. 세출결산

- 당 초 예 산 : 4조 6,704억 7,327만 5천원
- 예 산 증 감 : 2조 1,629억 7,419만 6천원
- 예 산 현 액 : 6조 8,334억 4,747만 1천원
- 지 출 액 : 6조 8,083억 3,969만 7천원
- 이 월 액 : 62억 7,287만원
- 집 행 잔 액 : 188억 3,490만 4천원
 - 예산현액 대비 불용률 0.3%(전년도 0.5%)가 발생
 - (사유별 금액) 계획변경 등 집행사유 미발생 8억 218만 8천원, 예산절감 2,811만 8천원, 지출잔액 73억 7,636만 3천원, 보조금 정산잔액 105억 749만원 등임.

〈 2025회계연도 행정국 사업별 세출결산 총괄 〉

(단위: 천원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
총 예 산	6,833,447,471	6,808,339,697	6,272,870	18,834,904	0.3
사 업 예 산 계	2,203,024,346	2,181,885,958	6,272,870	14,865,518	0.7
행정지원체계 강화(총무과)	51,962,626	46,581,992	4,144,357	1,236,277	2.4
물품관리	659,452	644,347	0	15,105	2.3
행정장비구매	659,452	644,347	0	15,105	2.3
청사관리	49,501,669	44,360,210	3,989,848	1,151,611	2.3
쾌적하고 안전한 청사관리	38,863,492	37,586,139	308,164	969,189	2.5
사무실 재배치에 따른 시설 개·보수	392,400	392,400	0	0	0.0
청사 녹지대 및 수목관리	337,000	332,674	0	4,326	1.3
시청사 청소관리	3,558,535	3,391,851	0	166,684	4.7
노후 시설물 개선	5,916,173	2,237,047	3,671,014	8,112	0.1
동행·매력 문화청사 조성	247,209	236,472	10,670	67	0.0
시청사 안내원 운영	186,860	183,627	0	3,233	1.7
행정관리 지원	1,801,505	1,577,435	154,509	69,561	3.9
퇴직공무원 참여 시정모니터링	64,078	59,413	0	4,665	7.3

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
	업무택시 운영	303,122	293,165	0	9,957	3.3
	시책사업 추진	80,000	68,873	0	11,127	13.9
	주요 시정행사 지원	472,625	309,637	154,509	8,480	1.8
	퇴직공무원 참여 민원컨설팅 운영	325,935	296,492	0	29,443	9.0
	제주항공 여객기 사고 희생자 합동분향소 운영	255,745	254,365	0	1,380	0.5
	이태원 참사 3주기 추모 행사 지원	300,000	295,491	0	4,509	1.5
화합과 사람 중심의 성장인사 운영(인사과)		8,428,389	8,041,617	0	386,772	4.6
	포상관리	1,695,592	1,539,348	0	156,244	9.2
	우수공무원 및 기관표창 격려	1,219,077	1,118,726	0	100,351	8.2
	정년 · 명예퇴직자 격려	476,515	420,622	0	55,893	11.7
	인사관리 운영	6,732,797	6,502,269	0	230,528	3.4
	공정하고 합리적인 인사관리 운영	478,859	463,576	0	15,283	3.2
	파견공무원을 위한 주택보조비 지원	86,400	79,573	0	6,827	7.9
	인사전산시스템 운영	226,065	223,371	0	2,694	1.2
	공무직 · 공공안전관 노사관리	424,898	358,615	0	66,283	15.6
	공무직 선택적복지제도 운영	4,214,697	4,177,502	0	37,195	0.9
	공무직 출산휴가 등 대체인력 지원	1,004,137	908,192	0	95,945	9.6
	공무직 관리 시스템 운영	297,741	291,440	0	6,301	2.1
인적자원 역량 강화(인력개발과)		67,479,405	63,140,242	2,100,013	2,239,150	3.3
	교육훈련	12,762,516	12,028,472	0	734,044	5.8
	장기국외훈련	4,755,293	4,725,764	0	29,529	0.6
	단기국외훈련	1,416,154	1,260,551	0	155,603	11.0
	공무국외출장 심사위원회 운영	11,400	9,600	0	1,800	15.8
	국내위탁교육훈련	4,196,439	3,778,505	0	417,934	10.0
	직장교육활성화	1,495,808	1,378,455	0	117,353	7.8
	서울시 학습관리시스템 유지관리 용역	146,874	144,100	0	2,774	1.9
	청년 시정체험 아르바이트 운영	740,548	731,496	0	9,052	1.2
	공무원 복지증진	37,778,946	36,556,963	0	1,221,983	3.2
	선택적 복지제도 운영	24,321,893	23,495,896	0	825,997	3.4
	직원 후생복지 지원	5,161,142	5,058,678	0	102,464	2.0
	직원 건강관리 지원	1,413,000	1,385,291	0	27,709	2.0
	체력 증진활동 운영	897,960	897,563	0	397	0.0
	부속의원 운영	228,950	162,394	0	66,556	29.1
	시청직장어린이집 운영	1,767,853	1,767,853	0	0	0.0

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
	부조급여 지급	1,886,215	1,768,106	0	118,109	6.3
	공무원 임대아파트 운영	76,000	75,317	0	683	0.9
	대여학자금 부담금	15,813	6,979	0	8,834	55.9
	공무원 단체 관련 업무	102,820	98,287	0	4,533	4.4
	직원 종합건강검진	1,907,300	1,840,600	0	66,700	3.5
	수련원 관리 사업	16,937,943	14,554,808	2,100,013	283,122	1.7
	연수원 운영	16,937,943	14,554,808	2,100,013	283,122	1.7
	시·자치구간 공동협력 추진(자치행정과)	2,054,210,108	2,043,614,774	0	10,595,334	0.5
	시·자치구간 공동협력	2,054,210,108	2,043,614,774	0	10,595,334	0.5
	주민자치 활성화 지원	678,005	632,691	0	45,314	6.7
	시·자치구간 협력체계 강화	221,000	206,082	0	14,918	6.8
	지명위원회 운영	7,400	5,854	0	1,546	20.9
	지방선거 관리	4,413,352	4,387,286	0	26,066	0.6
	민생회복 소비쿠폰 지원	2,048,890,351	2,038,382,861	0	10,507,490	0.5
	시민협력을 통한 상생도시 구현(시민협력과)	3,299,258	3,224,749	28,500	46,009	1.4
	시민협력 기반 조성 및 확산	3,299,258	3,224,749	28,500	46,009	1.4
	서울시 공익활동지원시설 운영	1,698,658	1,698,037	0	621	0.0
	서울혁신파크 운영	6,000	4,400	0	1,600	26.7
	비영리민간단체 공익활동 등 지원	1,471,900	1,400,350	28,500	43,050	2.9
	공유서울 확산	71,400	71,178	0	222	0.3
	기부 및 사회 협력 활성화	51,300	50,784	0	516	1.0
	시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현 (시민협력과)	7,538,754	7,537,165	0	1,589	0.0
	시민참여 강화	7,538,754	7,537,165	0	1,589	0.0
	자원봉사센터 민관협력 강화	5,233,890	5,232,467	0	1,423	0.0
	전국 통합자원봉사보험 가입서비스 지원	186,630	186,630	0	0	0.0
	자원봉사 코디네이터 지원·육성	933,000	933,000	0	0	0.0
	시민 시상제도 운영	76,620	76,476	0	144	0.2
	생활공감 정책참여단	18,332	18,332	0	0	0.0
	국민운동단체 등 지원	446,582	446,559	0	23	0.0
	한국전쟁전후 민간인희생자 합동 추모제	30,000	30,000	0	0	0.0
	민주화운동 관련자 예우 및 지원	613,700	613,700	0	0	0.0
	시정현안 협업기반 조성(대외협력과)	6,307,302	6,110,025	0	197,277	3.1
	지방자치단체 교류협력강화	6,307,302	6,110,025	0	197,277	3.1

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
지방자치단체 협의체등 지원	418,000	417,764	0	236	0.1
서울농장 조성 및 운영	640,000	639,981	0	19	0.0
도농상생 직거래장터 운영	583,200	570,290	0	12,911	2.2
서울-지역간 우호교류협약체결 및 운영	118,150	116,437	0	1,713	1.4
추석절 서울장터 운영	350,000	349,840	0	160	0.0
지역연계형 청년 창업 지원 사업	1,320,000	1,319,983	0	17	0.0
서울시 지역상생교류사업 운영	1,872,121	1,843,710	0	28,411	1.5
폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	969,831	816,362	0	153,469	15.8
도시가족 주말농부 체험	36,000	35,659	0	341	0.9
남북교류협력 추진(평화기반조성과)	2,346,600	2,279,786	0	66,814	2.8
남북교류협력 기반 조성	2,346,600	2,279,786	0	66,814	2.8
북한이탈주민 정착 지원	652,500	614,305	0	38,195	5.9
북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원	49,100	45,637	0	3,463	7.1
북한이탈주민 지역적응센터 운영	1,373,000	1,373,000	0	0	0.0
북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원	272,000	246,844	0	25,156	9.2
신명나게 일하는 직장분위기 조성 (공무원수련원)	1,451,904	1,355,608	0	96,296	6.6
수련원 관리사업	1,451,904	1,355,608	0	96,296	6.6
수련원 시설 유지 관리	964,557	937,390	0	27,167	2.8
수련원 객실 운영 관리	487,347	418,218	0	69,129	14.2
일 반 예 산 계	4,630,423,125	4,626,453,739	0	3,969,386	0.1
조정교부금	4,399,487,158	4,399,487,158	0	0	0.0
행정운영경비	219,865,993	215,896,620	0	3,969,373	1.8
재무활동	11,069,974	11,069,961	0	13	0.0

가. 예산 이용 : 해당 없음.

나. 예산 전용

- 2025년 축탁계약직 임금협약 조기체결에 따른 총무과 시설청소원 임금 확보를 위해
“쾌적하고 안전한 청서관리” ‘공공운영비’에서 “시청사 청소관리” ‘기간제근로자등보수’

7,185만 4천원

- 공무직·공공안전관 출퇴근 앱 도입에 따른 예산 확보를 위해 “정년·명예 퇴직자 격려” ‘행사운영비’에서 “공무직·공공안전관 노사관리” ‘사무관리비’

2,600만원

- 부속치과 의사 계약만료에 따른 공백기간 동안 대체인력(기간제근로자) 채용 예산 확보를 위해 “부속의원 운영” ‘공공운영비’에서 ‘기간제근로자등보수’

1,800만원

총 3건, 1억 1,585만 4천원을 전용하였음.

다. 예산 이체 : 해당 없음.

라. 예산의 변경사용

- 행정국 직책급업무수행경비 지급 인원 등 변동에 따른 예산 확보를 위해 “기본경비” ‘국내여비’에서 ‘직책급업무수행경비’

1,292만 1천원

- 2024년 장애인고용률 목표 일부 미달에 따른 부담금 납부를 위해 “공무직 선택적복지제도 운영” ‘맞춤형복지제도시행경비’에서 “공정하고 합리적인 인사관리 운영” ‘공공운영비’

6,556만 1천원

- 공무직 통합채용 추진 예산 확보를 위해 “공무직 선택적복지제도 운영” ‘맞춤형복지제도시행경비’에서 “공무직·공공안전관 노사관리” ‘사무관리비’

5,000만원

- 공무직 일반휴양시설 지원 범위 확대에 따른 예산 확보를 위해 “공무직 선택적복지제도 운영” ‘맞춤형복지제도시행경비’에서 ‘사무관리비’

1억 5,000만원

총 4건, 2억 7,848만 2천원을 변경사용하였음.

마. 예비비 사용

- 지출결정액 : 2억 5,574만 5천원
- 지출액 : 2억 5,436만 5천원
- 이월액 : 해당 없음.
- 지출결정액 중 집행잔액 : 138만원
- “제주항공 여객기 사고 희생자 합동분향소 운영”으로
총 1건, 2억 5,574만 5천원을 지출결정하여, 2억 5,436만 5천원을
지출하고, 138만원을 불용처리(불용률 0.5%)했음.

〈 2025회계연도 행정국 소관 예비비지출 내역 〉

(단위: 천원)

세부사업	통 계 목	지출결정액 ㉠	지출원인 행위액 ㉡	지출액 ㉢	이월액 ㉣	집행잔액 ㉠-㉡-㉢-㉣
계		255,745	254,365	254,365	0	1,380
제주항공 여객기 사고 희생자 합동분향소 운영	201-01 사무관리비	229,807	229,807	229,807	0	0
	201-02 공공운영비	4,438	4,438	4,438	0	0
	401-01 시설비	21,500	20,120	20,120	0	1,380

바. 다음연도 이월사업비

- 명시이월 : 해당 없음.
- 본관 1층 미디어월 운영 및 관리 용역 준공 기한 미도래로 “쾌적하고
안전한 청사관리”(사무관리비)

2,238만 5천원

서울광장 보행자 안전시설물 설치 사업 준공 기한 미도래로 “쾌적하고
안전한 청사관리”(시설비)

2억원

서소문청사 1동 내진보강 공사 설계용역 준공 기한 미도래로 “쾌적하고 안전한 청사관리”(시설비)

8,577만 9천원

본관 서측면 외부 마감재 교체 공사 준공 기한 미도래로 “노후 시설물 개선”(시설비, 감리비)

30억 6,856만 8천원

노후 경관조명 교체 공사 준공 기한 미도래로 “노후 시설물 개선”(시설비)

6억 244만 6천원

본관 1층 미디어월 전시 콘텐츠 기획 및 운영 용역 준공 기한 미도래로 “동행·매력 문화청사 조성”(사무관리비)

1,067만원

2026년 직원 업무용수첩 제작 용역 준공 기한 미도래로 “주요 시정행사 지원”(사무관리비)

1억 5,450만 9천원

서천·수안보연수원 하늘관 객실 환경개선 공사 준공 기한 미도래로 “연수원 운영”(시설비)

21억 1만 3천원

2025년 비영리민간단체 공익활동 지원사업 컨설팅 및 평가용역 준공 기한 미도래로 “비영리민간단체 공익활동 등 지원”(사무관리비)

2,850만원

총 9건, 62억 7,287만원을 사고이월하였음.

사. 국고보조금 집행

○ 2025회계연도 예산 중 국고보조금은

행정안전부로부터 ‘민생회복 소비쿠폰 지원’, ‘전국 통합자원봉사보험 가입 서비스 지원’ 등 6개 사업

1조 7,002억 9,914만 7천원

통일부로부터 ‘북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원’, ‘북한이탈주민 지역 적응센터 운영’ 2개 사업

14억 2,210만원

총 2개 부처 8개 사업에 1조 7,017억 2,124만 7천원의 보조금을 수령하여 1조 7,017억 1,327만 5천원을 집행하고, 797만 2천원을 불용 처리했음.

3. 기금결산

○ 행정국 소관 기금은 3종으로

전년도말 조성액 404억 1천 8백만원에서

당해연도 조성액은 305억 1백만원,

당해연도 사용액은 302억 1백만원이며,

당해연도말 조성액은 407억 1천 8백만원임.

〈 2025회계연도 기금 조성 세부명세서 〉

(단위: 천원)

구분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		계	조성액	사용액	
합 계	40,418,235	299,713	30,501,288	30,201,575	40,717,948
공 무 원 주 거 안 정 기 금	5,217,765	747,278	22,391,835	21,644,557	5,965,043
지역교류협력기금	1,987,204	△342,364	6,757,320	7,099,684	1,644,840
남북교류협력 및 평 화 통 일 기 반 조 성 기 금	33,213,266	△105,201	1,352,133	1,457,334	33,108,065

4. 채권현재액

2025년도말 행정국 소관 관리 채권현재액은

- 1,427억 1천 2백만원으로
- 2024년도말에 비해 83억 1천 3백만원이 증가되었음.

〈 2025회계연도 행정국 소관 채권증감 및 현재액 〉

(단위: 백만원)

구분	2024년도말 현 재 액	당해연도 증감액			2025년도말 현 재 액
		계	발생액	소멸액	
합계	134,398	8,313	24,225	15,912	142,712
일반회계	81,992	△4,458	2,582	7,040	77,535
기금	52,406	12,771	21,643	8,872	65,177

5. 채무결산 : 해당없음

6. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2025년도말 실국별 관리 공유재산

- 건물 174,887.78 m^2 4,522억 2,411만 3천원,
 - 기타 126건 1조 2,879억 5,252만 5천원,
- 총 1조 7,401억 7,663만 8천원 상당의 금액

(단위: 천원)

구분		2024년도 말 보유현황	당해연도 증감액		2025년도 말 보유현황
			증가	감소	
합계		1,650,097,855	90,078,783	-	1,740,176,638
행정 재산	소계	1,649,464,655	90,081,873	-	1,739,546,528
	공용재산	1,475,872,016	82,905,299	-	1,558,777,315
	공공용재산	173,592,639	7,176,574	-	180,769,213
	기업용재산	-	-	-	-
	보존재산	-	-	-	-
일반재산		633,201	-	-3,091	630,110

7. 물품 증감 및 현재액

2025년도말 행정국 소관 관리 정수물품은

- 신규취득 등 6억 9,241만 6천원
- 매각·폐기 등 6,064만 3천원
- 당해연도말 54억 1,009만 7천원으로
- 총 수량 846개, 현재액은 54억 1,009만 7천원임.

〈 2025회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위: 수량-개, 금액-백만원)

[illegible]

연번	정부 물품 분류 번호	품명	단 위	정 수	내 용 변 수	구 분	2024 년도 말 현재 액	당해연도 물품 증감현황									2025 년도 말 보유 액	
								취득					처분					
								구 매	관 리 전 환	양 여	기 타	소 계	매 각	관 리 전 환	양 여	기 타		소 계
4	2510 1505	미니밴 또는밴	대	2	8	수량	2										2	
						금액	55										55	
5	2510 1507	스포츠유틸 리티차량	대	3	8	수량	3										3	
						금액	143										143	
6	2510 1509	전기승용 자동차	대	35	8	수량	22		2			2	1			1	23	
						금액	1,198		82		82	43			43		1,237	
7	2510 1518	전기스포츠 유틸리티차량	대	4	8	수량	3	1				1					4	
						금액	151	78			78						229	
8	2510 1611	화물트럭	대	3	9	수량	3										3	
						금액	54										54	
9	2510 1698	전기화물 트럭	대	1	9	수량	1										1	
						금액	43										43	
10	2510 1927	칼슘살포차	개	10	-	수량	-										-	
						금액	-										-	
11	2513 1899	무인비행기	대	4	4	수량	-										-	
						금액	-										-	
12	3912 1011	무정전전원 장치	개	12	8	수량	12										12	
						금액	88										88	
13	4010 1701	냉방기	대	152	10	수량	135	1	6			7		6		6	136	
						금액	168	1	5		6		5		4		170	
14	4010 1715	항온항습기	대	8	10	수량	4										4	
						금액	50										50	
15	4010 1787	냉난방기	대	250	9	수량	247		7			7			7	7	247	
						금액	250		10		10			10	10	250		
16	4110 4510	건조캐비닛 또는오븐	대	3	12	수량	3										3	
						금액	1									1		
17	4228 1508	고압증기 멸균기또는 소독기	대	10	11	수량	8										8	
						금액	12									12		
18	4321 1503	노트북 컴퓨터	대	176	6	수량	199		3			3					202	
						금액	228		4		4					232		
19	4322 2805	구내교환 장비	대	5	11	수량	9	1			1						10	
						금액	561	394		394						955		
20	4511 1616	비디오 프로젝터	개	76	9	수량	87	5	1			6			1	1	92	
						금액	729	22	1		23			1	1	750		
21	4511 1705	구내방송 장치	대	4	12	수량	4										4	
						금액	81									81		
22	4511 1893	영상정보 디스플레이 장치	대	19	7	수량	21										21	
						금액	196									196		
23	4512 1516	디지털캠코 더또는비디 오카메라	대	26	9	수량	25	7	1			8			1	1	32	
						금액	15	2	1		3			1	1	17		
24	5216 1545	디지털비디 오레코더	대	23	7	수량	23										23	
						금액	63									63		

II. 검토의견

1. 세입예산 검토

○ 2025회계연도 행정국 소관 세입예산액은 1조 7,067억 7천 1백만원이나, 1조 7,076억 1천만원 징수 결정하여 1조 7,067억 2천 7백만원을 수납했고, 8억 7천 8백만원이 미수납되었으며, 547만원을 정리보류 처리하였음.

- 예산현액 대비 수납률은 100.0%이고, 징수결정액 대비 수납률은 99.9%로 세입징수실적이 전년도(90.3%) 대비 증가하였음.

〈 2025회계연도 행정국 소관 세입결산 내역 〉

(단위: 천원, %)

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D) 정리보류 (시효완성)	미수납액 (E)=(B)-(C)-(D)	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
행 정 국	1,706,770,929	1,707,609,809	1,706,726,725	5,468	877,616	100.0	99.9
세 외 수 입	4,981,338	5,820,199	4,937,115	5,468	877,616	99.1	84.8
경 상 적 세 외 수 입	1,333,637	1,377,964	1,370,494	0	7,470	102.8	99.5
임 시 적 세 외 수 입	3,112,272	3,364,177	3,285,857	0	78,321	105.6	97.7
지 방 행 정 제 재 · 부 과 금 등	29,097	67,323	51,812	0	15,511	178.1	77.0
지 난 연 도 수 입	506,332	1,010,735	228,953	5,468	776,315	45.2	22.7
보 조 금	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
국 고 보 조 금 등	1,701,721,247	1,701,721,247	1,701,721,247	0	0	100.0	100.0
보전수입등및내부거래	68,344	68,363	68,363	0	0	100.0	100.0
보 전 수 입 등	68,344	68,363	68,363	0	0	100.0	100.0

가) 과학적인 세입예산 운용 노력 필요

- 2025회계연도 행정국 소관 세입 예산의 각 세목별 예산 대비 결산 실적을 살펴보면,
 - ‘기타이자수입’은 예산의 조기 집행과 통장 내 자금 거치 기간 단축으로 예산액(3천 7백만원) 대비 실제수납액(2천 6백만원) 비율($\Delta 31.2\%$)이 저조하고, ‘자체보조금등반환수입’, ‘위탁비반환수입’, ‘지난연도수입’은 최근 3개년 평균치로 예산을 편성했으나, 실제 집행을 제고 및 사업 종료 등 세입 변동 요인을 정교하게 예측하지 못해 예산액과 실제수납액이 과다하게 차이내고 있음.
 - 또한, ‘불용물품매각’은 컨테이너의 경우 2024년에 불용 결정하고도 2025년 매각(2천 8백만원)하여 예산액(550만원) 대비 실제수납액 비율이 587.1%(3천 8백만원)로 나타났고, ‘시·도비보조금등반환수입’은 공모 사업의 일부 미추진으로 예산액(3천 3백만원) 대비 실제수납액 비율이 224.8%(1억 6백만원)로 초과 수납되었는바, 불용이 결정된 자산은 적기 매각이 필요하며, 공모 사업 부분, 미추진은 당초 사업계획이 부실했던 것은 아닌지 면밀한 검토가 요망된다고 하겠음.

〈 2025회계연도 세입예산액 대비 실제수납액 과다한 차이 발생 내역 〉

(단위: 천원)

예산과목	예산액(A)	징수결정액	실제수납액(B)	과부족액(B-A)	비율
재활용품수거판매수입	9,565	4,758	4,758,	$\Delta 4,807$	$\Delta 50.3$
기타사업수입	213,503	259,163	257,417	43,914	20.6
기타이자수입	37,588	29,238	25,859	$\Delta 11,729$	$\Delta 31.2$
불용품매각대금	5,500	37,788	37,788	32,288	587.1
시·도비보조금등 반환수입	32,800	106,550	106,550	73,750	224.8

예산과목	예산액(A)	징수결정액	실제수납액(B)	과부족액(B-A)	비율
자체보조금등반환수입	178,572	102,844	102,844	△75,728	△42.4
위탁비반환수입	275,888	185,625	185,625	△90,263	△32.7
변상금	29,097	67,323	51,812	22,715	78.1
지난연도수입	506,332	1,010,735	228,953	△277,379	△54.8

▶상세 사유

- 재활용품수거판매수입 : (총무과) '25년 재활용품 판매 단가 하락
- 기타사업수입 : (총무과) 전력수요 관리사업 운용사업자인 벽산파워(주)가 기업회생 절차를 신청함에 따라 정산금 지급 중단 : △11,324천원
(대외협력과) 서울시 지역상생교류사업 운영(서울동행상회) 매출액 목표 대비 초과 달성에 따른 사업 수입 발생 : 55,238천원
- 기타이자수입 : (인사과) 사업자부담보험료 통장 내 자금 거치 기간이 단축되어 이자 감소 : △8,338천원
(자치행정과) '24년 사고이월 예산(중앙동 주민활동 지원센터 조성, 553,226천원)의 상반기 조기 집행에 따른 자금 예치 기간 단축으로 이자 감소 : △4,080천원 등
- 불용품매각대금 : (총무과) 당초 불용 공무용차량 매각·폐차 수입만 고려하여 예산 편성하였으나 불용품 매각 수입 발생하여 초과 수납, 코로나 대응 선별진료소 목적으로 활용 후, 서초 (구)소방학교 공지에 보관하고 있던 컨테이너를 '24년 불용 결정하고, '25년 매각해 27,820천원 추가 징수, 불용물품 결정된 고소작업장비를 매각해 5,411천원 추가 징수 등
- 시·도비보조금등반환수입 : (자치행정과) '24년 자치구 지역특화 공모사업의 부분/미추진 등으로 집행잔액 초과수납
- 자체보조금등반환수입 : (평화기반조성과) 최근 3개년 집행잔액 감소율을 적용하여 예산 편성했으나 진료 예약 절차 개선을 통한 노쇼 방지, 민간 검진기관 수 확대 등으로 인한 북한이탈주민 의료지원 사업 참여율 제고로 집행잔액 감소 : △70,594천원 등
- 위탁비반환수입 : (대외협력과) 최근 3개년 예산액 대비 집행잔액 평균치로 예산 편성했으나 신규 수탁 업체의 사업 적극 추진으로 집행을 제고되어 집행잔액 감소 : △70,951천원 등
- 변상금 : (총무과) 최근 3개년 징수액 평균치로 예산 편성했으나 무단점유 단체에서 변상금 분할납부하며 예측보다 초과 수납 발생 : 33,733천원 등
- 지난연도 수입 : (자치행정과) 3개년 징수액 평균치로 예산 편성했으나, '23년 보조금 집행잔액이 '24년 연내 대부분 징수 완료되었으며, '23년부터 자치구 주민자치 활성화 시범사업 등 대규모 예산이 투입되는 사업이 종료되며 보조금 반납액 규모로 축소 : △402,520천원
(인력개발과) 최근 3개년 징수액 평균치로 예산 편성했으나 국외훈련자 훈련비 정산에 따른 반납금(2건, 201,278천원) 납기도래 건이 '25년 초 징수 완료되며, 초과 수납 : 197,172천원 등

○ 또한, 세입 예산액 대비 수납액의 과도한 차이 발생에 따른 세입 결손은 예측가능하고, 안정적인 재정 운영에 부정적인 영향을 미치는바, 행정국은 세입 규모에 상관없이 사안별로 모든 세입 예산에 대하여 추계의 정확성을 제고하고 적정한 세입예산이 편성되도록 하는 노력이 요망된다고 하겠음.

나) 미수납액 저감 대책 수립 요망

- 2025회계연도 행정국 소관 세입예산 중 95건에 8억 7천 7백만원이 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월 처리하였고, 미수납되는 세입 예산이 매년 지속적으로 발생하고 있는바, 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 함께 이월된 세입금이 방치되지 않도록 행정국은 보다 획기적이고 적극적인 징수노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 5년간 행정국 소관 세입예산 중 미수납액 금액별 건수 현황 〉

(단위: 천원)

년도	구분	계	금액별					
			10만원 이하	10만원 초과 ~ 100만원 이하	100만원 초과 ~ 500만원 이하	500만원 초과 ~ 1000만원 이하	1000만원 초과 ~ 1억원 이하	1억원 초과
21	건수	217	145	21	16	1	24	-
	금액	910,698	1,847	10,207	48,179	73,439	777,026	-
22	건수	294	150	32	48	12	34	8
	금액	5,327,254	1,949	16,937	116,402	95,520	1,055,016	4,041,430
23	건수	241	133	13	62	9	22	2
	금액	1,252,918	1,693	5,502	150,198	66,522	704,439	324,564
24	건수	194	107	11	49	6	19	2
	금액	1,006,195	1,390	6,687	112,961	48,409	547,504	289,245
25	건수	95	7	10	52	5	20	1
	금액	877,616	201	4,241	124,262	31,291	594,853	122,768

〈 2025회계연도 행정국 소관 세입예산 중 미수납액 세부내역 〉

(단위 : 천원)

구 분		징수결정액	수납액	미수납액	기타
총 계(95건)		3,715,327	2,833,934	877,616	
총무과 (27건)	기타사용료 (2건)	5,047	0	5,047	○ 한국서가협회 다목적홀 사용료 납기 미도래로 2,345천원 미수납(26. 1. 19. 수납 완료) ○ 예수재단 서울광장 사용료 2,702천원 무재산으로 체납
	그외수입 (7건)	130,927	0	130,927	○ 예수재단 서울광장 무단점유 행정대집행 및 소송 비용 26,107천원 무재산으로 체납 ○ 탄핵기각을 위한 국민총궐기운동본부 서울광장 무단점유 행정대집행 비용 94,773천원 납세 태만으로 체납 ○ 함께살자 노량진수산시장 시민대책위원회 서울광장 무단점유 행정대집행 비용 10,047천원 납세 태만으로 체납
	기타사업수입 (1건)	1,892	146	1,746	○ 전력수요관리사업 협약 업체인 벽산파워가 파산 후 기업회생 신청하며 채무자회생법에 의한 유예로 체납
	변상금 (17건)	254,718	683	254,035	○ 예수재단 서울광장 무단점유 변상금 192,277천원 무재산으로 체납 ○ 탄핵기각을 위한 국민총궐기운동본부 서울광장 무단점유 변상금 54,512천원 납세 태만으로 체납 ○ 함께살자 노량진수산시장 시민대책위원회 서울광장 무단점유 변상금 3,434천원 납세 태만으로 체납 ○ 서울장애인차별철폐연대 서울광장 무단점유 변상금 3,812천원 납세 태만으로 체납
인사과 (1건)	징계부가금 (1건)	2,471	0	2,471	○ '25.12월에 부과한 징계부가금 1건 납부 기한 미도래로 미수납액 계상
인력 개발과 (3건)	그외수입 (1건)	2,688,608	2,620,355	68,253	○ 국외훈련 정산금 납기 미도래로 68,253천원 미수납(26.3.30. 수납 완료)
	지난연도 수입(2건)	250,367	201,511	48,856	○ 국내위탁교육 의무위반에 따른 소요경비 13,356천원 납세 태만으로 체납 ○ 법인콘도 회원권 보증금 35,500천원 납세 태만으로 체납
자치 행정과 (3건)	기타이자수입 (1건)	129	0	129	○ '23년 자치회관 운영지원 시비보조금 성동구 집행잔액 발생이자(26.1. 수납완료)
	시도비보조 금반환수입 (1건)	420	0	420	○ '23년 자치회관 운영지원 시비보조금 성동구 집행잔액(26.1. 수납완료)
	소송비용 (1건)	3,108	0	3,108	○ '15년 마을공동체담당관이 개최한 공모사업에 탈락한 원고가 제기한 소송에 市가 승소하여 확정된 소송 비용 3,108천원을 원고가 납세태만으로 체납(26.5. 수납완료)

구 분		징수결정액	수납액	미수납액	기타
시민 협력과 (61건)	기타이자수입 (6건)	4,131	752	3,379	○ 공익활동지원사업 이자액 11천원 납세 태만으로 체납 ○ (구)서울혁신파크 연체료 3,368천원 납세 태만으로 체납
	기타잡수입 (7건)	12,400	4,803	7,596	○ (구)서울혁신파크 사용료, 관리비 미납액 7,596천원 납세 태만으로 체납
	변상금 (7건)	15,511	0	15,511	○ (구)서울혁신파크 무단점유단체 변상금 15,511천원 납세 태만으로 체납
	지난연도수입 (41건)	345,598	5,684	336,138	○ 공익활동지원사업 집행잔액 91,000천원 납세 태만으로 체납 ○ (구)서울혁신파크 무단점유단체 변상금 245,138천원 납세 태만으로 체납

○ 세입예산 중 미수납액 세부내역을 살펴보면, 총무과 ‘그외수입(7건)’ 1억 3천 1백만원, ‘변상금(17건)’ 2억 5천 4백만원, 시민협력과 ‘지난연도수입(41건)’ 3억 3천 6백만원, ‘변상금(7건)’ 1천 6백만원에 달하고 있음.

- 이 중 서울광장 사용료 및 무단점유 따른 변상금 등의 미수납은 총 25건, 3억 8천 8백만원이며, (구)서울혁신파크 무단 점유단체 변상금 등으로 미수납은 ‘지난연도수입(39건)’과 ‘변상금(7건)’ 등 총 2억 6천만원임.

- 서울광장과 (구)서울혁신파크 무단 사용 및 점유에 따른 변상금의 경우 징수하지 못하고 계속 방치할 경우, 공공재산 관리의 실효성이 떨어지고, 불법행위를 방치한다는 부정적 인식을 심어줄 수 있으므로, 행정국은 실효성 있는 강제징수 조치와 더불어 책임 있는 세입 징수를 위한 적극적인 대책을 마련해야 할 것임.

〈 서울광장 사용료 및 무단점유 변상금 등 장기 체납 현황 〉

(단위: 천원)

연번	체납자	체납과목	건수	체납액
총 계			25건	387,664

연번	체납자	체납과목	건수	체납액
1	임O한(예수재단)	소 계	18건	221,087
		변상금	12건	192,277
		그외수입(행정대집행비용 등)	5건	26,108
		공유재산사용료	1건	2,702
2	민O홍 (탄핵기각을 위한 국민총궐기운동본부 사무총장)	소 계	3건	149,285
		변상금	2건	54,512
		그외수입(행정대집행비용)	1건	94,773
3	서울장애인차별철폐연대 (전국장애인차별철폐연대)	변상금	1건	3,812
4	함께살자 노량진수산시장 시민대책위원회(대표 : 윤O주)	소 계	3건	13,481
		변상금	2건	3,434
		그외수입(행정대집행비용)	1건	10,047

※ 출처: 행정국, 2026년 5월 26일 제출자료 재인용.

〈 서울혁신파크 무단점유 단체 변상금 등 체납 현황 〉

(단위: 천원)

구 분	미수납액	상세내역	비 고
변상금 (7건)	15,511	○ (구)서울혁신파크 무단점유단체 변상금 (7건) - 서울시교통장애인자활협회(6건, 11,258,770원) - EOK(1건, 4,252,190원)	
지난연도수입 (39건)	245,138	○ 서울혁신파크 무단점유단체 변상금 (39건) - 한국윈드에너지㈜(1건, 122,767,980원) - 주식회사 피플라(2건, 105,280원) - 주식회사 쉼(3건, 10,178,170원) - EOK(3건, 52,517,820원) - (사)서울시교통장애인협회(30건, 59,568,680원)	

※ 출처: 행정국, 2026년 5월 26일 제출자료 재인용.

다) 정리보류액의 적정 여부

- ‘지난연도수입’ 과목에서 시효소멸에 따른 정리보류액이 2022년부터 지속적으로 발생하고 있으며, 2025회계연도에는 547만원이 발생하고 있는바, 행정국은 이에 대한 적기 징수를 위한 노력과 함께 시효중단 조치 등 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 세입금의 철저한 징수를 위한 보다 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 5년간 행정국 소관 세입예산 중 미수납액 금액별 건수 현황 〉

(단위: 천원)

년도	구분	계	금액별					
			10만원 이하	10만원 초과 ~ 100만원 이하	100만원 초과 ~ 500만원이하	500만원 초과 ~ 1000만원 이하	1000만원 초과 ~ 1억원이하	1억원 초과
21	해당 사항 없음.							
22	건수	21	-	19	2	-	-	-
	금액	10,939	-	6,005	4,934	-	-	-
23	건수	1	-	1	-	-	-	-
	금액	810	-	810	-	-	-	-
24	건수	12	11	1	-	-	-	-
	금액	2,506	153	2,354				
25	건수	104	100	2	2	-	-	-
	금액	5,468	1,104	1,330	3,034	-	-	-

「지방징수법」 제106조(정리보류 등) ① 지방자치단체의 장은 납세자에게 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사유가 있을 때에는 정리보류를 할 수 있다.

1. 체납처분이 종결되고 체납액에 충당된 배분금액이 그 체납액보다 적을 때
2. 체납처분을 중지하였을 때

3. 삭제

4. 채납자의 행방불명 등 대통령령으로 정하는 바에 따라 징수할 수 없다고 인정될 때

② 지방자치단체의 장은 지방세징수권의 소멸시효가 완성되었을 때에는 시효완성정리를 하여야 한다.

③ 지방자치단체의 장은 제1항에 따라 정리보류를 한 후 압류할 수 있는 다른 재산을 발견하였을 때에는 지체 없이 채납처분을 하여야 한다.

「지방징수법 시행령」 제94조(정리보류) ① 법 제106조제1항제4호에 따른 정리보류는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우로 한정한다.

1. 채납자가 행방불명이거나 재산이 없다는 것이 판명된 경우

2. 「채무자 회생 및 파산에 관한 법률」 제251조에 따라 채납한 회사가 납부의무를 면제 받게 된 경우

② 지방자치단체의 장은 제1항제1호에 따라 정리보류를 하려는 때에는 채납자와 관계가 있다고 인정되는 행정기관에 채납자의 행방이나 재산의 유무를 확인(「전자정부법」 제36조제1항에 따른 행정정보의 공동이용을 통하여 조회하여 확인하는 것을 포함한다)해야 한다. 다만, 채납된 지방세가 30만원 미만인 때에는 채납자의 행방이나 재산 유무를 확인하지 않을 수 있다.

③ 삭제

〈 2025회계연도 행정국 세입예산 중 ‘정리보류액’ 세부내역 〉

(단위 : 천원)

구 분		징수결정액	수납액	정리보류액	기타
총 계(104건)		5,468	0	5,468	
총무과 (100건)	주차요금수입 (100건)	1,104	0	1,104	○ 총무과 시청사 부설주차장 주차요금 채납액 소멸시효 완성으로 정리보류
인사과 (1건)	기타잡수입 (1건)	588	0	588	○ 20년도 공무원 선택적복지포인트 미반납액 소멸시효 완성으로 정리보류
시민 협력과 (3건)	변상금 (2건)	1,950	0	1,950	○ (구)서울혁신파크 변상금 채납액 소멸 시효 완성으로 정리보류
	소송비용 (1건)	1,826	0	1,826	○ (구)서울혁신파크 건물인도등 청구 승소에 따른 소송 비용 미납액 소멸 시효 완성으로 정리보류

※ 출처: 행정국, 2026년 5월 26일 제출자료 재인용.

- 또한, 2025회계연도 ‘정리보류액’ 세부내역을 살펴보면, 총무과 소관 주차 요금 수입(100건, 110만원)은 소액으로 시효중단 조치 없이 시효 임박에 따라 정리 보류한 것으로 보이는데, 건별 금액이 소액이더라도 누적될 경우 세입에 미치는 영향은 적지 않으므로, 향후 주차 요금 체납자에 대한 실효성 있는 제재와 적극적인 징수가 필요하다고 하겠음.
- 더욱이, 2022년부터 ‘지난연도수입’의 미수납액이 지속적으로 발생하고 있는바, 해당 미수납액에 대한 체계적인 관리와 성실납부자와의 형평성 제고와 서울시 재원의 안정적 확보를 위해 보다 적극적이고 치밀한 징수 대책을 강구함으로써 ‘정리보류액’ 감소를 위한 노력이 요망됨.

〈 최근 5년간 행정국 세입예산 중 ‘지난연도수입’ 징수 현황 〉

(단위: 천원)

예산과목·연도	예산액	징수결정액	실제수납액	미수납액	정리보류액 (시효완성)
지난연도수입					
2025	506,332	1,010,735	228,953	776,315	5,468
2024	185,198	1,213,502	499,034	711,962	2,506
2023	431,232	5,141,447	4,387,119	753,517	810
2022	718,363	1,234,369	798,422	425,008	10,939
2021	해당 사항 없음.				

2. 세출예산 검토

- 2025회계연도 행정국 소관 세출 예산현액 6조 8,334억 4천 7백만원 중 6조 8,083억 4천만원을 집행하여, 불용률은 0.3%(불용액 188억 3천 5백만원)로 전년(0.5%) 대비 감소하였음.

※ 2025회계연도 서울시 전체 불용률은 1.6%(일반회계 0.9%, 특별회계 3.5%)임.

〈 2025회계연도 행정국 사업별 세출결산 총괄 〉

(단위: 천원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
총 예 산	6,833,447,471	6,808,339,697	6,272,870	18,834,904	0.3
사 업 예 산 계	2,203,024,346	2,181,885,958	6,272,870	14,865,518	0.7
행정지원체계 강화(총무과)	51,962,626	46,581,992	4,144,357	1,236,277	2.4
회합과 사람 중심의 성장인사 운영(인사과)	8,428,389	8,041,617	0	386,772	4.6
인적자원 역량 강화(인력개발과)	67,479,405	63,140,242	2,100,013	2,239,150	3.3
시·자치구간 공동협력 추진(자치행정과)	2,054,210,108	2,043,614,774	0	10,595,334	0.5
시민협력을 통한 상생도시 구현(시민협력과)	3,299,258	3,224,749	28,500	46,009	1.4
시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현 (시민협력과)	7,538,754	7,537,165	0	1,589	0.0
시정현안 협업기반 조성(대외협력과)	6,307,302	6,110,025	0	197,277	3.1
남북교류협력 추진(평화기반조성과)	2,346,600	2,279,786	0	66,814	2.8
신명나게 일하는 직장분위기 조성 (공무원수련원)	1,451,904	1,355,608	0	96,296	6.6
일 반 예 산 계	4,630,423,125	4,626,453,739	0	3,969,386	0.1
조정교부금	4,399,487,158	4,399,487,158	0	0	0.0
행정운영경비	219,865,993	215,896,620	0	3,969,373	1.8
재무활동	11,069,974	11,069,961	0	13	0.0

가) 예산의 전용·변경

- 행정국의 2025회계연도 예산 전용은 3건에 1억 1천 1백만원, 변경사용은 4건에 2억 8천만원으로 구체적인 내역은 다음과 같음.

〈 2025회계연도 행정국 소관 ‘전용’ 현황 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용			예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액	승인일			
총 3건		12,697,174	115,854	115,854				
쾌적하고 안전한 청사관리	공공운영비	9,151,648	71,854		2025-09-15	9,079,794	9,075,812	3,982 (0.0%)
시청사 청소관리	기간제근로 자등보수	2,928,146		71,854		3,000,000	2,926,415	73,585 (2.5%)
정년· 명예퇴직자 격려	행사운영비	158,915	26,000		2025-12-09	132,915	117,022	15,893 (12.0%)
공무직· 공공안전관 노사관리	사무관리비	244,008		26,000		270,008	219,704	50,304 (18.6%)
부속의원 운영	공공운영비	209,528	18,000		2025-06-19	191,528	128,039	63,489 (33.1%)
부속의원 운영	기간제근로 자등보수	4,929		18,000		22,929	20,204	2,725 (11.9%)

〈 2025회계연도 행정국 소관 ‘변경사용’ 현황 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용			예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액	승인일			
총 4건		11,403,136	278,482	278,482				
기본경비	국내여비	197,358	12,921		2025-11-26	184,437	121,340	63,097 (34.2%)
기본경비	직책급업무 수행경비	182,850		12,921		195,771	194,859	912 (0.5%)
공무직 선택적 복지제도 운영	맞춤형복지 제도실행경비	3,598,954	65,561		2025-03-13	3,333,393	3,312,591	20,802 (0.6%)
공정하고 합리적인 인사관리 운영	공공운영비			65,561		65,561	65,561	0

예산과목		예산액	예산의 변경사용			예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액	승인일			
공무직 선택적 복지제도 운영	맞춤형복지 제도시행경비	3,383,393	50,000		2025-12-05	3,333,393	3,312,591	20,802 (0.6%)
공무직·공공안전관 노사관리	사무관리비	194,008		50,000		270,008	219,704	50,304 (18.6%)
공무직 선택적 복지제도 운영	맞춤형복지 제도시행경비	3,533,393	150,000		2025-09-18	3,333,393	3,312,591	20,802 (0.6%)
공무직 선택적 복지제도 운영	사무관리비	313,180		150,000		463,180	451,855	11,325 (2.4%)

- “시청사 청소관리” 사업은 2025년도 축탁계약직 임금협약 조기 체결로 임금소급분 및 신설수당 등을 위한 ‘기간제근로자등보수’를 “쾌적하고 안전한 청사관리” 사업의 ‘공공운영비’ 중 7천 2백만원을 전용하였으나, 결과적으로 전용 예산 전체를 집행하지 않고 불용처리 하였음.
- “공무직·공공안전관 노사관리” 사업은 공무직 채용 시험 운영비용 및 면접 시험을 위한 외부 회의실 대관료 등 제반 비용 지급을 위해, 2025년 12월 5일 “공무직 선택적 복지제도 운영” 사업의 ‘맞춤형복지제도시행경비’ 중 5천만원을 ‘사무관리비’로 변경사용하였고,
 - 또한, 공무직·공공안전관 출퇴근 앱 도입에 따른 연간 구독료 지급을 위해, 같은 해 12월 9일 “정년·명예퇴직자 격려” 사업의 ‘행사운영비’ 중 2천 6백 만원을 ‘사무관리비’로 전용하였음.
 - 먼저, 공무직 채용 시험 운영은 사전에 충분히 예측 및 계획이 가능함에도, 이를 본예산이나 추가경정예산에 적정하게 편성하지 않고, 회계연도 종료 직전인 12월에 변경사용을 통해 예산을 확보한 것은 당초 예산 추계가 정확하지 않았음을 방증하는 것이라고 하겠음.

- 더욱이, 동 사업의 ‘사무관리비’는 전용과 변경사용으로 7천 6백만원을 증액하였음에도, 결과적으로 전체 증액분(7천 6백만원)의 65.7%(불용액 5천만원)를 불용처리 하였고, 이는 변경사용한 5천만원을 집행조차 하지 않고 불용처리 한 것으로 보임.
- 이는 당초 예산의 전용 및 변경사용 자체의 긴급성과 필요성이 부족했음에도, 연말 다른 사업의 집행잔액을 관행적으로 확보하고 보자는 식의 방만한 재정 운용이자 의회의 예산 심의권을 무력화한 불성실한 예산 집행의 대표적인 사례로, 향후 철저한 예산 추계와 계획성 있는 집행이 요구됨.
- “부속의원 운영” 사업의 ‘공공운영비’는 1천 8백만원을 전용으로 감액하고도 6천 3백만원(불용률 33.1%)을 불용처리 하고 있고, “공무직 선택적 복지 제도 운영” 사업의 ‘맞춤형복지제도시행경비’는 3건의 변경사용으로 2억 6천 6백만원을 감액하고도 2천 1백만원(불용률 0.6%)을 불용처리 하고 있는바, 이는 당초 예산편성시 과다하게 편성되었다고 하겠음.
- 행정국은 향후 예산편성 단계에서부터 철저한 사전 조사 및 추계 등을 바탕으로 예산을 편성해야 하며, “예산의 목적외 사용금지” 원칙의 예외 제도인 “전용” 이나 “변경사용”은 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 적정한 검토 등을 거쳐 적정 예산이 집행될 수 있도록 하는 노력이 요구된다고 하겠음.

나) 연례적인 이월 해소 필요

- 최근 3년간 행정국 소관 이월 사업비 현황을 살펴보면, 2023년에는 사고 이월 4건, 27억 3천 9백만원을 이월시켰으며, 2024년에는 사고이월 5건, 21억 2백만원, 2025년에는 사고이월 8건, 62억 7천 3백만원을 이월 시키는 등 “회계연도 독립의 원칙”(「지방재정법」 제7조)에 대해 예외적으로

인정해 주고 있는 사고이월 등을 반복적으로 활용하고 있는바, 이에 대한 점검과 차년도 예산 조정 등이 필요하다고 하겠음.

〈 최근 3년간 행정국 소관 이월 사업 현황 〉

(단위: 천원)

연도	합 계		사고이월		명시이월	
	건 수	금액	건수	금액	건수	금액
2025	8	6,272,870	8	6,272,870	-	-
2024	5	2,102,375	5	2,102,375	-	-
2023	4	2,738,550	4	2,738,550	-	-

○ 행정국 2025회계연도 이월사업비를 살펴보면, 명시이월은 없고, 사고이월은 8건, 62억 7천 3백만원을 다음연도로 이월처리하였음.

〈 2025회계연도 행정국 ‘사고이월’ 현황 〉

(단위: 천원)

과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ^㉒	다음연도이월액 ^㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
세부사업	통계목				명시이월	사고이월	
쾌적하고 안전한 청사관리	사무관리비	25,742,526	25,715,828	25,690,007		22,385	30,134
쾌적하고 안전한 청사관리	시설비	3,619,572	2,735,967	2,449,900		285,779	883,893
노후 시설물 개선	시설비	5,855,541	5,853,519	2,222,445		3,631,074	2,022
노후 시설물 개선	감리비	60,632	54,542	14,602		39,940	6,090
동행·매력 문화청사 조성	사무관리비	247,209	247,142	236,472		10,670	67
주요 시정행사 지원	사무관리비	327,625	319,146	164,638		154,509	8,479
연수원 운영	시설비	4,586,775	4,586,775	2,486,762		2,100,013	-
비영리민간단체 공익활동 등 지원	사무관리비	171,900	155,850	127,350		28,500	16,050

▶ 이월사유

- 쾌적하고 안전한 청사관리(사무관리비) : 준공기간('26년 3월) 미도래로 사고이월
- 쾌적하고 안전한 청사관리(시설비) : 준공기간('26년 3월) 미도래로 사고이월
- 노후 시설물 개선(시설비) : 준공기간('26년 7월) 미도래로 사고이월
- 노후 시설물 개선(감리비) : 준공기간('26년 4월) 미도래로 사고이월
- 동행·매력 문화청사 조성(사무관리비) : 준공기간('26년 3월) 미도래로 사고이월
- 주요 시정행사 지원(사무관리비) : 준공기간('26년 1월) 미도래로 사고이월
- 연수원 운영(시설비) : 연수원 객실 환경개선공사 준공기한('26년 4월) 미도래
- 비영리민간단체 공익활동 등 지원(사무관리비) : 2025년 비영리민간단체 공익활동지원 컨설팅 및 평가용역 준공기한('26년 2월) 미도래

○ 행정국 소관 사업 중 “쾌적하고 안전한 청사관리” 등 6개 사업에서 발생한 8건의 사고이월 사유가 ‘준공기한 미도래’를 이유로 하고 있고, 준공 예정일이 익년도 초(1월~4월)에 집중되어 있는바, 이는 당초 예산 편성 단계에서부터 공사 및 용역 기간을 면밀히 예측하지 못했거나, 사업 발주 및 집행 절차를 뒤늦게 추진하여 발생한 결과라고 하겠음.

○ “노후 시설물 개선” 사업 중 “본관 서측면 외부 마감재(ETFE) 교체” 공사는 당초 계획으로 시공사 선정이 2025년 1월에 완료되어야 하나 입찰 유찰에 따라 6월에 수의계약으로 시공사 선정으로 공사 기간이 연장됨에 따라 준공도 연장되어 ‘시설비’와 ‘감리비’ 30억 6천 8백만원을 이월하였음.

○ 시공사 선정 입찰 및 공고(재공고) 의뢰(최종 5회-유찰) : '25. 1. 15. ~ '25. 3. 6.

- 유찰 사유 : 참여 업체 기준 미충족(면허, 실적기준, 지역제한 등), 참여 업체 참여율 저조 (공사비 증액 필요, 고공 작업 등)

○ 공사발주 계약심사 완료 (재무과 계약심사과) : '25. 5. 9.

○ 일상감사 검토 완료 (공공감사담당관) : '25. 5. 14.

○ 공사 발주계획(변경) 보고 : '25. 5. 16.

○ 시공사 선정 입찰 및 공고(재공고) / 유찰 : '25. 5. 23. ~ '25. 6. 5.

○ 수의 계약 추진 : '25. 6월

○ 본공사 추진 및 공사 완료 : '25. 9월 ~ '26. 1월

※ 출처: 행정국, “공사 유찰 시공사 선정 검토 보고”, 2025. 6. 참조.

- 다만, 당초에도 외부 마감재 변경(ETFE → 유리)시 구조 등 시공성에 대한 충분한 검토 및 고난이도 공사에 대비 시공 능력이 있는 시공사 선정 필요로 제한 경쟁 방식 도입이 필요하다는 전문가들의 의견이 있었음에도 불구하고, 철저한 입찰 전략 수립 없는 사업 추진으로 유찰 및 사업 지연을 초래한 것으로, 향후 유사한 고난이도 공사에서는 기획 단계부터 시공성과 시장 상황을 정밀하게 반영하는 노력이 요망됨.

〈 본관 서측면 외부 마감재 교체 개요 〉

□ 서측면 외장재 설치 현황

- 설치연도 : 2012년, 면적 356㎡
- 사용소재 : ETFE

※ ETFE(Ethylene Tetra fluoro Ethylene): 화학 중합체인 비닐 소재로 가볍고 높은 빛 투사율을 가지고 있어 자연광을 제공하는 건축물에 많이 활용됨.

○ 기능 및 특징

- 청사의 비정형 입체구조를 구현하는 외장재, 야간 조명시 빛 확산 기능
- 단열 성능을 갖춘 초경량 외피 소재로 돌출 구조물의 하중 부담 최소화

□ 실태 및 문제점

○ 외장재 노후화에 따른 주름, 오염 발생

- (주름발생) 공기압 부족과 노후화로 인한 공기막 훼손, 3차원 입체 형상으로 꼬임에 따른 주름 발생
- (오염침착) 구조물 상단의 먼지 및 ETFE 고정용 방수테이프에서 발생한 오염원이 장기간 침착 (태양광이 강한 맑은날 주름 번짐 현상 확대)

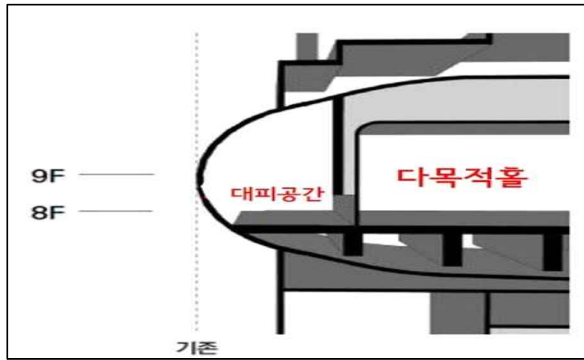


○ ETFE 주변 패널의 미관 저해

- 직선형 패널과 비정형 ETFE와의 연결부위로 시공정밀도 낮음
- 방수 성능 확보를 위해 패널 부분이 주변보다 돌출된 형태로 시공

○ 방문객 서비스 공간으로서 기능 부족

- 돌출부는 8~9층 구간이나, 8층 피난 대피공간(폭 2m)에서만 외부 조망 가능
- ETFE 특성상 유리와 같은 투명도 확보가 어렵고, 노후화에 따른 불투명도 증가 ⇒ 전망 공간으로서의 기능 부족



< 외부 전망 입면도 >



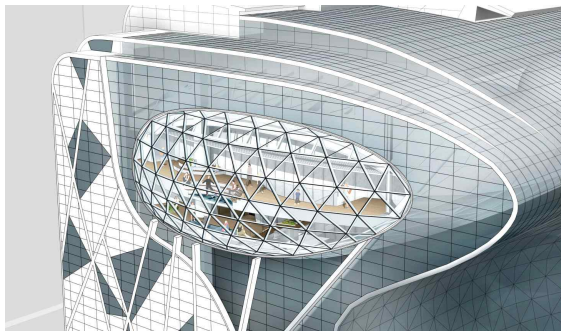
< 현장 사진 >

□ 전문가 자문 결과

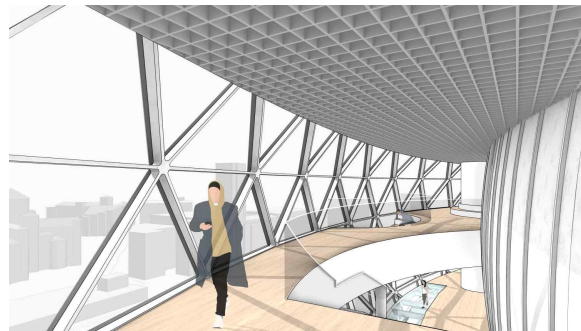
- 일 시 : '24. 5. 3.(금)
- 참 석 자 : 신청사 시공사, ETFE 전문가 등 9명
- 주요의견
 - 현 외장재(ETFE) 유지관리 및 주름 현상에 따른 미관상 문제 공감
 - 장기적인 유지관리 측면에서 외부 마감재(ETFE → 유리) 변경이 유리
 - 마감재 변경시 서측 입면을 고려한 디자인 선정 필요
 - 마감재 변경시 구조 등 시공성에 대한 충분한 검토 및 고난이도 공사에 대비 시공 능력이 있는 시공사 선정 필요(제한 경쟁 방식 도입 필요)

□ 대안 검토 : 본관 서측면 외장재 **마감 변경** (ETFE → 유리)

- 추정공사비 : 약 38.37억(개략 공사비 34.35억원, 설계비: 3.03억, 감비 0.61억원, 설계의도구현 0.38억), **공사기간 7개월**
- **외관상 디자인 향상** 및 **외장재 유지관리 용이**하나, 난이도 높은 공사에 따른 리스크 및 공사용 가설 설비 설치로 서측 통로(흡연장 포함) 장기간 이용 불편



< 설계공모 당선작 조감도 >



< 설계공모 당선작 내부 증축부 >

※ 출처: 행정자치위원회, “2025년도 행정국 소관 예산안 검토보고서” 2024.11.26., 31-31면 재인용.

- 또한, “노후 시설물 개선” 사업 중 “본관 노후 경관조명 교체공사”는 2012년 시청사 개관부터 사용한 노후된 경관조명을 교체하고, 향상된 조명을 연출하기 위한 것으로, 실시설계용역을 2025년 2월부터 10월 까지 실시하고, 시행계획은 10월, 공사발주 및 계약을 11월에 함에 따라 ‘시설비’ 6억 2백만원을 이월하였음.
- 이는 당초부터 당해 회계연도 내에 공사가 완료되지 못할 것이 명백함에도 연도 말에 계약을 체결하고 예산을 이월한 것으로, ‘사고이월’ 본래의 취지에 맞지 않는 부적절한 이월은 아니었는지 검토가 요망된다고 하겠음.

〈 본관 경관조명 교체 전기공사 사업 개요 〉

- 공 사 명 : 본관 경관조명 교체 전기공사
- 공사기간 : 2025년 11월 ~ 2026년 6월(8개월)
- 총사업비 : 2,670백만원
 - 설계 54백만원, 도급공사 1,391백만원, 관급 1,220백만원, 재해예방용역 5백만원
- 공사내용 : 경관조명 전수교체 및 일부신설, 조명제어시스템 교체
 - 본 관 : 경관조명 1,772개 교체, 포인트조명 260개 신설, 조명시스템 교체
 - 도서관 : 경관조명 255개 교체

※ 출처: 행정국, “본관 노후 경관조명 교체공사 시행계획”, 2025.10., 2면 재인용.

- 사고이월은 “회계연도 독립의 원칙”에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출 원인행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것이며,
- 사고이월은 단지 해당연도 편성 예산의 미집행에 그치는 것이 아니라 행정 서비스의 적절한 공급 시기 지연을 초래하고, 그 지연의 피해는 서울 시민에게 돌아가게 되며, 사고이월과 불용이 연속 발생한 사업은 재정 운영의 효율성과 책임성을 저해하는 요인으로, 행정국은 예산집행에 있어 연례적

이월과 이월 후 불용이 발생하지 않도록 주의하는 등 사업이 원활하게 추진될 수 있도록 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

③ 계속비의 회계연도별 필요경비 중 해당 회계연도에 지출하지 못한 금액은 그 계속비의 사업완성 연도까지 차례로 이월하여 사용할 수 있다.

④ 제1항부터 제3항까지의 규정에 따라 예산을 이월할 때에는 그 이월하는 과목별 금액은 이월 예산으로 배정된 것으로 본다.

다) 추가경정예산 편성 사업

- 2025회계연도에는 2차례의 추가경정예산이 있었고, 행정국은 제1회 추경에서는 “조정교부금” 등 5개 사업에서 1,115억 7천 6백만원 증액하였고, “직원 후생복지 지원” 등 2개 사업에서 9천 6백만원을 감액하였고,
 - 제2회 추경에서는 경기 부진 심화 등으로 서민·취약계층 어려움이 가중됨에 따라 소비 활성화를 위해 전국민에게 1인당 15~50만원의 “민생회복 소비쿠폰 지원” 사업에서 8,987억 9천 8백만원을 증액하였고, “서울혁신파크 운영” 사업에서 5천 4백만원을 감액하였음.

〈 2025년 제1회 행정국 추가경정예산 편성 후 이월 및 집행잔액 현황 〉

(단위: 천원)

과목		당초 예산액	1회 추경	예산 현액(A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (불용률)	불용사유
세부사업	통계목							
직장교육 활성화	사무관리비	1,382,400	108,408	1,490,808	1,373,455		117,353 (7.9%)	외국어교육 수료자 환급 등 실제 소요액 변동으로 인한 변경계약 추진으로 집행잔액 발생
직원 후생 복지 지원	이차보전금	150,000	△61,000	89,000	81,367		7,633 (8.6%)	대상자 지원기간 및 지원 이자율이 상이함에 따라 집행잔액 발생 (최대 3% 지원, 개인부담 1.3%)
조정교부금	자치구조 정교부금	4,288,123,750	111,363,408	4,399,487,158	4,399,487,158		0	
북한이탈주민 지역적응센터 운영	민간경상 사업보조	1,408,000	△35,000	1,373,000	1,373,000		0	
수련원 시설 유지 관리	공공운영비	184,761	35,000	219,761	219,726		34 (0.0%)	건물 유지보수 등 집행잔액
국고보조금 반환(시민협 력과)	국고보조금 반환금	-	641	153,	140		12 (8.2%)	국고보조금 반환금 집행잔액
국고보조금 반환(평화기 반조성과)	국고보조금 반환금	1,065	68,756	69,821	69,820		0	

〈 2025년 제2회 행정국 추가경정예산 편성 후 이월 및 집행잔액 현황 〉

(단위: 천원)

과목		당초 예산액	2회 추경	예산 현액(A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (불용률)	불용사유
세부사업	통계목							
서울혁신 파크 운영	사무관리비	60,000	-54,000	6,000	4,400		1,600 (26.7%)	서울혁신파크 운영 종료 후 후속 조치 관련 비용 지급 후 잔액
민생회복 소비쿠폰 지원	계	1,150,091,951	898,798,400	2,048,890,351	2,038,382,861		10,507,490	
	사회보장적 수혜금 (국고보조 재원)	1,145,076,851	896,612,375	2,041,689,226	2,031,181,736		10,507,490 (0.5%)	추경 편성 시 행정안전부의 2차 지급 대상자 수가 확정되지 않았고, 특히 서울은 타 시도에 비해 소득 상위 10% 인원이 많아 예산 지출 규모가 당초 추계 대비 감소함.
	자치단체 경상보조금	5,015,100	2,186,025	7,201,125	7,201,125		0	

- 제1차 추경의 증액 사업 중 “직장교육활성화” 사업은 생성형 AI 활용 교육이 의무교육으로 지정됨에 따라 하반기 전직원 교육을 위한 추가 필요 예산 확보를 위하여 1억 9백만원을 증액하였으나 외국어교육 변경 계약 추진으로 집행잔액이 발생함에 따라 1억 1천 7백만원(불용률 7.9%)을 불용 처리 하였음.
- 이는 추경예산 편성 당시 사업에 대한 면밀한 사전검토와 소요 예산 추계가 부실함에 따른 것으로, AI 의무교육 대응에 따라 추경으로 증액하였으나, 기존 사업의 계약 변경으로 발생하는 집행잔액은 예측하지 못해 결과적으로 추경으로 증액한 예산액(1억 9백만원)을 초과하는 집행잔액(1억 1천 7백만원)을 발생시켜 불용처리함으로써 소중한 재원을 사장(死藏)하는 결과를 초래하게 되어, 재원을 합리적으로 운영하지 못하게 하는 건전재정 운영의 원칙을 위반하였다고 할 것임.
- 다음으로, 제2차 추경의 증액 사업 중 “민생회복 소비쿠폰 지원” 사업은 정부의 ‘민생회복 소비쿠폰’ 지급결정(‘25.6월)에 따라 8,987억 9천 8백만원(국비 5,487억 9천 8백만원+시비 3,500억원)을 증액하였으나, 추경 편성 시 2차 지급 대상자 수가 확정되지 않았고, 타 시·도에 비해 소득 상위 10% 인원이 많음에 따라 ‘사회보장적수혜금(국고보조재원)’ 105억 7천만원(불용률 0.5%)을 불용처리 하였음.
- 서울시는 1차 지급대상자를 약 913만명으로 추계했으나 실제 지급자는 899만명으로 14만명(△1.5%)의 차이가 발생하였고, 2차 지급대상자의 경우 약 827만명으로 추계했으나 실제 지급자는 726만명으로 무려 101만명(△12.2%)의 차이가 발생하는 등 당초 추계와 실제 집행 간의 상당한 차이가 발생하였음.

〈 “민생회복 소비쿠폰” 신청 대상자 및 지급자 현황 〉

(’25.11.30. 기준)

구 분	대상자(명)		신청자(명)
	서울시 추계	행안부 기준	
1차	9,130,206	9,130,206	8,988,480
2차	8,267,888	7,515,852*	7,257,998

* 건강보험료 조정 이의신청이 인용된 대상자 15,032명 포함

※ 출처: 행정국, 2026년 5월 26일 제출자료 재인용.

〈 “민생회복 소비쿠폰” 사업개요 〉

- 지급대상 : ’25.6.18. 기준 국내 거주 국민
- 접수시작일 : (1차) 7.21.(월) ~ 9.12.(금) / (2차) 9.22.(월) ~ 10.31.(금)
- 지급수단 : ① 신용·체크카드, ② 선불카드, ③ 모바일 서울사랑상품권
- 지급금액 : 1인당 15만원 ~ 50만원

구 분	일반국민		차상위·한부모	기초생활 수급자
	소득상위 10%	소득하위 90%		
합계	15만원	25만원	40만원	50만원
1차 선지급	15만원	15만원	30만원	40만원
2차 추가지급	-	10만원		

※ 추가 지원 : 비수도권 1인당 3만원, 농어촌 인구소멸지역 1인당 5만원

- 사용기한 : ’25.11.30.(일)까지 ※ 미사용 금액 자동 소멸
- 사용지역 : 서울시 관내 사용 ※서울사랑상품권 사용지역과 동일
- 사용업종 : 연 매출 30억원 이하 소상공인 사업장

- 이는 2차 지급 대상자 수가 확정되지 않았음에도 무리하게 예산을 편성한 결과로, 특히, 서울시는 인구 밀집도가 높고, 자산 및 소득 구조가 다변화되어 있으며, 2024년 1인당 지역총소득이 6,090만원으로 전국 평균(5,020만원)보다 높아¹⁾ 소득 상위 10%의 비중이 높다는 지역적 특성을 간과한 추계에 따른 것이라고 하겠음.

1) 국가데이터처(<https://mods.go.kr/>), “2024년 지역소득(잠정) 보도자료, 2025년 12월 23일, 17면 참조.

- 이처럼 면밀한 사전 검토 없는 과다 예산편성과 이에 따른 대규모 불용은, 예산 성립 후 발생한 사유와 필요에 따른 신속·집중적 투자를 해야 하는 추가경정예산의 본래 취지를 무색하게 한 것으로, 향후 행정국은 중요 사업에 적정 재원이 적기에 투입될 수 있도록, 지원 대상 규모, 집행 가능성 등의 면밀한 검토가 요구되며, 부정확한 수요 추계로 대규모 집행잔액 발생이 반복되지 않도록 집행 관리의 책임성을 제고할 필요가 있다고 하겠음.

라) 예산 불용 과다 사업 검토

- 2025회계연도 행정국 세출예산의 예산현액은 6조 8,334억 4천 7백만원 이고, 집행액은 6조 8,083억 4천만원으로, 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 0.3%로 전년(0.5%) 대비 감소하였으나, 조정교부금을 제외한 사업예산 불용률은 0.7%이고, 전체 집행잔액이 188억 3천 5백만원으로 향후 철저한 사업관리와 예산집행에 대한 면밀한 점검 및 대책 마련이 필요할 것으로 사료됨.
- 불용률 20% 이상 발생 사업(통계목별, 18건) 현황을 살펴보면, 전액 미집행 사업(통계목)이 총 2건(업무택시 운영(공공운영비), 공무원수련원(공무원 교육여비))이고, “쾌적하고 안전한 청사관리” 사업 ‘국외업무여비’ 1천 7백만원(불용률 43.4%), 총무과의 “기본경비” 중 ‘국내여비’ 6천 3백만원(불용률 34.2%), “직원 후생 복지 지원” 사업 ‘포상금’ 7천 8백만원(불용률 51.9%), “폐교를 활용한 가족 자연체험시설 조성 운영” 사업 ‘공공운영비’ 4천만원(불용률 29.5%) 등을 불용처리 하고 있으며,
- 1억원 이상의 불용액이 발생한 사업(통계목별)은 총 14개 사업(불용액 172억 1천 7백만원)으로, “쾌적하고 안전한 청사관리” 사업 ‘시설비’ 8억 8천만원 (불용률 24.4%), “단기국외훈련” 사업 ‘국제화여비’ 1억 3천만원(불용률 11.2%),

“국내위탁교육훈련” 사업에서 4억 2백만원(‘사무관리비’ 1억 5천 1백만원(6.4%), ‘공무원교육여비’ 2억 5천 1백만원(16.4%)), “선택적 복지제도 운영” 사업에서 8억 2천 6백만원(‘공공운영비’ 1억 2천만원(3.1%), ‘맞춤형복지제도시행경비’ 7억 6백만원(3.5%)), “민생회복 소비쿠폰 지원” 사업 ‘사회보장적수혜금(국고보조재원)’ 등 105억 7백만원(불용률 0.5%) 등을 불용처리 하였음.

- 과도한 불용이 발생한 사업들은 예산 불용 처리 사유가 적정한지 살펴볼 필요가 있다고 하겠으며, 매년 불용액이 과다하게 발생하는 사업의 경우는 다음연도 예산 심사시 삭감조정 하는 등 적극적인 예산 심사를 통한 재정 효율성 증대를 위한 종합적인 검토가 필요하다고 하겠음.

〈 20% 이상 불용률 발생 현황 및 불용 사유 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
쾌적하고 안전한 청사관리	국외업무 여비	40,000	22,636	17,364	43.4%	○ 업무적 필요성이 높은 국외 출장 선별하여 출장 시행함에 따른 여비 절감
	공무원 교육여비	4,000	1,975	2,025	50.6%	○ 향후 부서별 법정 의무교육 이수율 독려하고 주기적 이수현황 점검을 통해 공무원 교육 참여를 활성화하도록 하겠음
시청사 청소관리	공공운영비	231,900	140,838	91,062	39.3%	○ 내외벽 청소에 수반되는 옥상 로프작업 관련 중대재해예방과 사전 시설물 위험성 평가 및 안전조치 이행 요구에 따라 안전 확보를 우선하여 청소 범위 일부 축소하고, 내벽청소의 경우 고소 작업에 따른 위험성 평가 완료 및 안전대책 마련 후(26년 하반기) 시행 예정 - 내벽청소 미시행 - 외벽청소 3회 계획 중 2.5회만 시행
업무택시 운영	공공운영비	3,122	0	3,122	100.0%	○ 업무택시시스템 유지보수 용역 무상보증기간 연장('24.9.11.~ '25.9.1.→'25.12.31.)에 따른 예산 절감
기본경비 (총무과)	국내여비	184,437	121,340	63,097	34.2%	○ 불요불급한 출장 자제로 국내 여비 절감
공무직 · 공공안전관 노사관리	공공운영비	54,202	41,784	12,418	22.9%	○ 노조 사무실 공과금 실 청구액 감소에 따른 집행잔액 발생 등
직원 후생복지 지원	포상금	150,000	72,119	77,881	51.9%	○ 직원 생활안정 지원사업 지원기준(가구별 기준중위소득 이하)을 충족하는 신청자 적어 집행 잔액 발생
부속의원 운영	공공운영비	191,528	128,039	63,489	33.1%	○ 예방접종 실제 수요에 맞춰 의약품 및 소모품 구매비용 감소, 독감 백신 단가 인하 등

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
대여학자금 부담금	공무원연금 관리공단 경상전출금	15,813	6,979	8,834	55.9%	○ 당초 공무원연금공단 사전 통보액으로 예산 편성하였으나, 학자금 대여수요 감소 및 '24년 정산 잔액(6,313천원) 이월로 실제 공단 고지액 감소(6,979천원)하여 집행잔액 발생
주민자치 활성화 지원	공공운영비	1,500	899	601	40.1%	○ 시유재산 이관에 따른 시설물 보험료 개소수 감소(6개 → 2개)
지명위원회 운영	사무관리비	7,400	5,854	1,546	20.9%	○ 본회의 확대 운영 등에 따른 소위원회 미 개최로 불용액 발생
기본경비 (자치행정과)	공공운영비	2,700	1,712	988	36.6%	○ 공공차량 운영비(연료·수리비 등) 집행잔액
서울혁신파크 운영	사무관리비	6,000	4,400	1,600	26.7%	○ 서울혁신파크 운영 종료 후속조치 관련 비용 지급 후 잔액
폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	공공운영비	137,730	97,055	40,675	29.5%	○ 캠핑장 이용객 감소에 따른 시설 이용 빈도 감소로 전기세, 오수 처리비 등 비용 감소
기본경비 (평화기반조성과)	사무관리비	49,592	34,323	15,269	30.8%	○ 행정운영경비 집행잔액 발생
수련원 객실 운영 관리	공무원 교육여비	600	0	600	100.0%	○ 법정 의무교육 이수율 독려하고 주기적 이수 현황 점검을 통해 공무원직 교육 참여를 활성화하도록 하겠음
기본경비 (공무원수련원)	공공운영비	24,533	15,252	9,281	37.8%	○ 공공요금, 전화, 우편, 자동차 유지관리비 등 집행잔액
	국내여비	10,080	6,312	3,768	37.4%	○ 불필요한 출장 제한에 따른 출장 여비 절감

〈 1억원 이상 불용액 발생 현황 및 불용 사유 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
쾌적하고 안전한 청사관리	시설비	3,619,572	2,449,900	883,893	24.4%	○ 본관 8, 9층 시민 개방 공간 시설 개선 사업 (7억) : 유관 사업(서측 외부 마감재 공사) '26년 완료 후 '27년 8, 9층 시민 개방 공간 조성에 대한 종합계획 수립하여 진행하는 것으로 사업계획 변경
우수공무원 및 기관표창 격려	포상금	1,208,000	1,107,650	100,350	8.3%	○ 표창 배정 인원 수 대비 추천 수 미달 및 추천 인원 중 비적격자 제외에 따른 집행 잔액 발생
인력운영비 (통합연금부담금)	연금부담금	185,127,289	182,493,058	2,634,231	1.4%	○ 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생
	국민건강 보험금	30,558,560	29,344,635	1,213,925	4.0%	○ 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
단기국외훈련	국제화여비	1,208,345	1,073,277	135,068	11.2%	○ 글로벌정책체형: 선발계획 대비 급박한 현안 처리 등 사유로 실 훈련자가 적어 집행잔액 발생 ○ 단기직무훈련: 계획(3명) 대비 실제 선발인원(2명) 감소로 집행잔액 발생
국내위탁교육훈련	사무관리비	2,361,419	2,210,190	151,229	6.4%	○ 계획대비 교육신청 저조 등 교육인원 감소(장/단기교육, 대학/대학원 위탁교육)
	공무원 교육여비	1,534,720	1,283,086	251,634	16.4%	○ 계획대비 교육인원 감소에 따른 여비 미집행
직장교육활성화	사무관리비	1,490,808	1,373,455	117,353	7.9%	○ 외국어교육 수료자 환급 등 실제 소요액 변동으로 인한 변경계약 추진으로 집행잔액 발생
부조급여 지급	연금지급금	1,886,215	1,768,106	118,109	6.3%	○ 해당 연도 신청자가 예년에 비해 적어 집행잔액 발생
선택적 복지제도 운영	공공운영비	3,880,753	3,760,861	119,892	3.1%	○ 퇴직, 전·출입으로 인한 복지포인트 정산 차액 등 집행잔액
	맞춤형 복지제도 시행경비	20,441,140	19,735,035	706,105	3.5%	○ 퇴직, 전·출입으로 인한 집행잔액
연수원 운영	사무관리비	5,500,000	5,387,220	112,780	2.1%	○ 임차연수원 예산 편성금액과 실제 계약금액 간 차이로 인해 집행잔액 발생
	민간위탁금	6,696,304	6,530,926	165,378	2.5%	○ 원가심사를 통한 사업비 절감(서천 39,683천원) 및 매출수익금 초과발생으로 민간위탁금 125,695천원 미교부
민생회복 소비쿠폰 지원	사회보장적 수혜금(국고 보조재원)	2,041,689,226	2,031,181,736	10,507,490	0.5%	○ 추경 편성 시 행정안전부의 2차 지급 대상자 수가 확정되지 않았고, 특히 서울은 타 시도에 비해 소득 상위 10% 인원이 많아 예산 지출 규모가 당초 추계 대비 감소함

① “기본경비” 중 ‘국내여비’의 연례적 불용

- “기본경비”는 정책사업 수행부서의 운영을 위한 기본적인 행정사무비로 특정 정책사업에 속하지 않고, 부서의 인원수에 비례하여 산출하는 운영 경비로서, 행정국 총무과의 “기본경비”는 35억 8천 7백만원의 예산을 편성하여 35억원을 집행하여 불용률이 전년(3.2%, 불용액 1억 9백만원) 보다 감소한 2.4%(불용액 8천 7백만원)를 보이고 있음.

〈 2025회계연도 행정국 총무과 “기본경비” 집행현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
총무과 기본경비	3,586,916	3,499,422	87,494	2.4%
사 무 관 리 비	2,495,523	2,495,085	438	0.0%
국 내 여 비	184,437	121,340	63,097	34.2%
기 관 운 영 업 무 추 진 비	564,000	546,884	17,116	3.0%
정 원 가 산 업 무 추 진 비	112,745	106,823	5,922	5.3%
부 서 운 영 업 무 추 진 비	34,440	34,432	8	0.0%
직 책 급 업 무 수 행 경 비	195,771	194,859	912	0.5%

※ 불용사유

- ▶ 국내여비 : 불요불급한 출장 자제로 국내 여비 절감

- 이 중에서 ‘국내여비’는 ‘직책급업무수행경비’로 1천 3백만원을 변경사용 하고도 34.2%(불용액 6천 3백만원)를 불용처리 하고 있으며, 최근 3년간 ‘국내여비’ 집행 현황을 살펴보면, 과도한 불용이 반복적으로 발생하고 있는바 (불용률 ’23년 22.2% → ’24년 24.8%, → ’25년 34.2%), 이는 당초 ‘국내여비’가 과다하게 편성된 것으로, 행정국은 향후 예산 편성 단계에서부터 적절한 인력 운영계획 및 구체적인 기준을 통한 예산 수립으로 예산 불용을 최소화 하고 예산이 낭비되지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 총무과 “기본경비” 중 ‘국내여비’ 집행 현황 〉

(단위: 천원)

2023회계연도			2024회계연도			2025회계연도		
예산현액	집행액	집행잔액 (불용률)	예산현액	집행액	집행잔액 (불용률)	예산현액	집행액	집행잔액 (불용률)
200,900	156,257	44,643 (22.2%)	202,307	152,194	50,176 (24.8%)	184,437	121,340	63,097 (34.2%)

② “쾌적하고 안전한 청사관리”의 ‘시설비’ 사업계획 변경 불용

- “쾌적하고 안전한 청사관리”의 ‘시설비’ 중 7억원 불용 사유는 “본관 서측면 외부 마감재(ETFE) 교체” 공사가 2026년 완료 후 본관 8, 9층의 시민 개방 공간 시설 개선 공간 조성에 대한 종합계획 수립 후 진행하는 것으로 사업 계획 변경에 따른 것임.

〈 2025회계연도 “쾌적하고 안전한 청사관리”의 ‘시설비’ 집행 현황 〉

(단위: 천원)

과목		예산현액㉑	지출액㉒	다음연도이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓	불용률
세부사업	통계목			명시이월	사고이월		
쾌적하고 안전한 청사관리	시설비	3,619,572	2,449,900		285,779	883,893	24.4%

- “본관 서측면 외부 마감재(ETFE) 교체” 공사는 2025년 6월에 시공사 선정 되어 2026년 1월 준공 예정(현재 변경 '26.7월)이었는바, 이는 사업계획 변경으로 예산의 미집행에 따른 불용이 불가피하였고, 행정안전부(『2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영 계획 수립기준』)에서는 “예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때에는 추가경정예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록 하여야 한다”고 권고하고 있는바, 행정국은 2025년 8월 제2회 서울시 추가경정예산을²⁾ 통해 ‘시설비’를 감액 조정할 수 있었음에도 미집행으로 7억원을 불용 처리하였음.
- 이는 “건전재정 운영의 원칙(「지방자치법」 제137조)”에 어긋나는 것으로, 행정국은 미집행이 예상되는 예산은 추가경정예산 편성 시 감추경하여 더 유용한 사업에 사용될 수 있도록 하는 효율적인 예산운영의 노력이 요망된다고 하겠음.

2) 서울특별시 2025년 제2회 추가경정예산안(의안번호 3125), 제안일 2025년 8월 29일.

「지방자치법」 제137조(건전재정의 운영) ① 지방자치단체는 그 재정을 수지균형의 원칙에 따라 건전하게 운영하여야 한다.

③ “인력운영비(통합연금부담금)”의 과도한 불용

- “인력운영비(통합연금부담금)”은 서울시 공무원 연금부담금 및 국민건강보험부담금 납부를 위한 예산으로, 2,156억 8천 6백만원의 예산을 편성하여 2,118억 3천 8백만원을 집행하여 불용률이 전년(7.3%, 불용액 161억 8천 5백만원)보다 감소한 1.8%(불용액 38억 4천 8백만원)를 보이고 있음.
- 또한, 최근 3년간 “인력운영비(통합연금부담금)”의 집행 현황을 살펴보면, 과도한 불용액이 발생하고 있으며(불용액 '23년 25억 3천 4백만원 → '24년 161억 8천 5백만원 → '25년 38억 4천 8백만원), 이는 매년 발생하는 공무원의 조기퇴직(최근 5년 평균 245명) 등으로 인한 결원 변동을 예산 편성에 적절하게 반영하지 못하고 관행적으로 과다하게 편성한 결과라고 하겠음.

〈 2025회계연도 “인력운영비(통합연금부담금)” 집행 현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
인력운영비(통합연금부담금)	215,685,849	211,837,693	3,848,156	1.8%
연금부담금	185,127,289	182,493,058	2,634,231	1.4%
국민건강보험금	30,558,560	29,344,635	1,213,925	4.0%

〈 최근 3년간 “인력운영비(통합연금부담금)”의 집행 현황 〉

(단위: 천원)

연도	과목		예산현액	지출액	불용액	불용률(%)
	세부사업	통계목				
23	인력운영비 (통합연금부담금)	계	171,199,503	168,665,669	2,533,834	1.9%

연도	과목		예산현액	지출액	불용액	불용률(%)
	세부사업	통계목				
		연금부담금	143,964,296	143,757,116	207,180	0.1%
		국민건강보험금	27,235,207	24,908,553	2,326,654	8.5%
24	인력운영비 (통합연금부담금)	계	221,682,494	205,497,810	16,184,684	7.3%
		연금부담금	191,197,732	177,231,441	13,966,291	7.3%
		국민건강보험금	30,484,762	28,266,369	2,218,393	7.3%
25	인력운영비 (통합연금부담금)	계	215,685,849	211,837,693	3,848,156	1.8%
		연금부담금	185,127,289	182,493,058	2,634,231	1.4%
		국민건강보험금	30,558,560	29,344,635	1,213,925	4.0%

※ 불용사유

- 2023년 - '23년 보수예산에 법정요율을 곱하여 산출하는 금액으로 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생
- 2024년 - 부담금은 보수예산에 법정요율을 적용해 산출되나, '24년도부터 일반과 특별회계 인력운영 비를 통합 편성 하도록 예산편성기준이 변경되었고, 부담금 부족 등 불확실성에 대비해 법정요율 외 여유분을 포함하여 예산을 편성한 결과 집행잔액이 발생
- 2025년 - 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생

〈 최근 3년간 서울시 공무원 퇴직 현황 〉

(단위: 명, 연도말 기준, 본청·사업소·협의회 기준)

구분	2021	2022	2023	2024	2025
공무원 현원	10,643	10,722	10,806	10,935	10,822
퇴직자 수	780	1,018	898	866	823
조기퇴직자*	181	320	259	256	210

* 의원면직자 기준으로 작성

※ 출처: 행정국, 2026년 5월 26일 제출자료 재인용.

- 예산의 과다 편성은 한정된 서울시 재원을 적재적소에 배분하지 못하고 사장(死藏)시키는 결과를 초래하는바, 향후 행정국은 예산 편성 단계에서 부터 인력 변동률(결원률)의 적절히 반영한 예산 수립으로 예산 불용을 최소화하고, 재정 운영의 효율성을 제고해야 할 것임.

④ “폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영” 사업 활성화 필요

- “폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영” 사업은 지방 폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성·운영 등을 통해 자연친화적인 여가활동 기회 제공, 지방 경제 활성화 도모를 위한 것으로, 9억 7천만원의 예산을 편성하여 8억 1천 6백만원을 집행하여 불용률이 전년(16.7%, 불용액 1억 8천 2백만원) 보다 감소한 15.8%(불용액 1억 5천 3백만원)를 보이고 있음.

〈 “폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영” 사업 집행현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	969,831	816,482	153,469	15.8%
기 간 제 근 로 자 보 수 등	729,102	635,629	93,472	12.8%
사 무 관 리 비	87,999	70,402	17,597	20.0%
공 공 운 영 비	137,730	97,055	40,675	29.5%
시 설 비	15,000	13,395	1,725	11.5%

- 다만, 최근 3년간 동 사업의 집행현황을 살펴보면, 캠핑장 이용객 감소에 따라 예산을 감액하고도 지속적으로 과도한 불용이 발생하고 있음(불용률 '23년 20.8% → '24년 16.7%, → '25년 15.8%).

〈 최근 3년간 “폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영” 사업 집행 현황 〉

(단위: 천원)

연도	세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
23	폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	1,209,132	957,651	251,481	20.8%
24	폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	1,083,441	901,813	181,628	16.7%
25	폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	969,831	816,482	153,469	15.8%

〈 2026년 서울캠핑장(가족자연체험시설) 사업 개요 〉

- 운 영 기 간 : '26. 3. ~ 11월(동절기 휴장 및 시설점검)
- 이 용 대 상 : 전국민(서울시민 우선 예약)
- 이 용 요 금 : 1박 기준 25,300원 (다자녀, 사회적 약자 등 30% 감면)
- 이 용 방 법 : 서울시 공공예약시스템 선착순 신청
- 시 설 현 황 : 5개 지역 6개소(포천, 제천, 함평, 서천, 상주) 110데크

※ 출처 : 행정국, 2026년 서울캠핑장(가족자연체험시설) 운영 계획, 2026.2. 참조.

〈 최근 3년간 각 캠핑장별 이용객 대비 서울시민 이용 현황 〉

(단위 : 명)

구분	합계		횡성	포천	제천	철원	함평	서천	봉화	상주
2023	이용객 수	24,751	-	7,325	3,886	-	4,469	3,583	1,479	4,009
	서울시민 이용객 수	15,246	-	6,300	2,798	-	1,341	2,221	902	1,684
	서울시민 이용률	62%	-	86%	72%	-	30%	62%	61%	42%
2024	이용객 수	17,897	-	5,315	2,668	-	3,889	3,464	-	2,561
	서울시민 이용객 수	10,470	-	4,663	1,946	-	926	2,026	-	909
	서울시민 이용률	59%	-	87%	72%	-	23%	58%	-	34%
2025	이용객 수	15,135	-	4,534	2,919	-	3,487	2,508	-	1,687
	서울시민 이용객 수	9,564	-	4,239	2,145	-	1,063	1,417	-	700
	서울시민 이용률	63%	-	93%	73%	-	30%	56%	-	41%
총 이용객 수		57,783	-	17,174	9,473	-	11,845	9,555	-	8,257

* 횡성(4월), 철원(4월), 봉화(6월)의 경우 임대만료 시기 도래 등으로 '23년 상반기 운영 종료

※ 출처 : 행정국, 2026년 6월 2일 별도 제출자료 재인용.

- 최근 3년간 서울캠핑장 전체 이용객 수가 지속적으로 감소('23년 24,751명 → '24년 17,897명 → '25년 15,135명)하고 있고, 서울 시민 이용률은 2023년 62%에서 2024년 59%로 감소하였다가, 2025년에는 전년보다 상승하여 65%이며, 특히, 함평과 상주는 서울 시민 이용률이 30~40%로 저조하게 나타나고 있음.
- 서울캠핑장의 운영 목적은 서울 시민들에게 다양한 체험공간을 제공하는 것이나 서울과 거리가 먼 함평과 상주는 서울 시민들이 접근하기 어려운 구조로 이용률이 낮을 수밖에 없는바, 지자체와의 협력을 통한 연계 관광 프로그램 개발 등으로 유인책 마련을 통한 이용 활성화가 필요하며, 장기적으로는 서울 시민의 수요와 접근성을 고려한 캠핑장 운영 전반의 전면적인 검토가 필요하다고 하겠음.

마) 서울시자원봉사센터 예산 편성 지침 준수 필요

- 2025회계연도 서울시자원봉사센터(이하 '자원봉사센터'라고 함)에 출연한 '출연금'은 운영경비와 "이웃화합 프로젝트" 등 9개 사업 사업비로 전년(56억 8천 1백만원) 대비 8.1% 감액된 52억 2천 1백만원을 편성하여 전액 집행하였음.

〈 최근 3년간 서울시자원봉사센터 '출연금' 집행 현황 〉

(단위: 천원)

연도	세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
23	자원봉사센터 민간협력 강화	5,630,544	5,630,544	0	0
24	자원봉사센터 민간협력 강화	5,680,756	5,677,588	3,168	0.1%
25	자원봉사센터 민간협력 강화	5,220,765	5,220,765	0	0

- 자원봉사센터 2025회계연도 출연금 및 대행 사업비(서울시 공익활동지원센터 운영) 등을 포함한 예산현액은 76억 6천 5백만원 중 74억 9천 6백만원을 집행하고, 1억 6천 9백만원(불용률 2.2%)을 불용처리 하였음.

〈 2025회계연도 자원봉사센터 예산·결산 현황 〉

(단위: 천원)

구분	예산현액	지출액	집행잔액	불용률
총 계	7,665,652	7,496,658	168,994	2.2%
경상비	3,374,698	3,241,705	132,993	3.9%
사업비	2,619,277	2,586,287	32,990	1.3%
보조금사업비	1,642	1,642	0	0
대행사업비	1,670,034	1,667,023	3,011	0.2%

- 다만, 2025회계연도 자원봉사센터의 예산의 전용을 살펴보면, 2025년 경영평가 결과에 따른 성과급 지급 예산 부족분 충당을 위해 운영경비(2천 4백만원)와 예비비(5천만원) 총 7천 4백만원을 인건비로 전용하였음.

〈 2025회계연도 자원봉사센터 예산 ‘전용’ 현황 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	승인자	예산현액	지출액	집행잔액	집행률
세부사업	통계목		감액	증액						
경비	일반운영비	674,206	19,300	0	2025.12.22.	이사회	654,906	646,183	8,723	98.7%
	여비	46,365	2,000	0	2025.12.22.	이사회	44,365	40,489	3,876	91.3%
	교육훈련비	34,500	3,200	0	2025.12.22.	이사회	31,300	30,646	654	98.0%
예비비	예비비	150,037	49,898	0	2025.12.22.	이사회	100,139	0	100,139	0
인건비	평가급	88,954	0	74,398	2025.12.22.	이사회	163,352	163,352	0	100%

- 그러나, 이는 행정안전부 『2025년도 지방출자·출연기관 예산편성 운영지침』에서 “일반예비비는 기관의 특성을 감안하여 적정수준으로 계상하며, 인건비 또는 보수 보전적 경비로 사용 불가”라는³⁾ 지침에 어긋나며, 경영평가 결과에 따른 성과급은 매년 발생하는 지출이며, 직전 연도 평가 결과에 따라 지급액이 달라지는 것이고, 지출 자체는 충분히 예측이 가능한 항목으로, 예산편성 시에 본 예산에 반영해야 함에도, 이를 예비비로 전용한 것은 “예산의 목적 외 사용 금지 원칙”에 위배 될 뿐만 아니라 일반예비비의 보충성(예측 불가 사안 대비) 및 사용 제한의 취지(예산편성의 책임성)를 훼손할 소지가 있어 재발 방지 대책 마련이 필요하다고 하겠음.

※ 당초 자원봉사센터는 성과급을 전년 기준으로 다등급, 100% 기준에 맞추어 예산을 편성하였으나 다등급, 130%가 됨에 따라 성과급 예산 부족분 발생으로 일부는 경비 잔액에서, 일부는 예비비에서 전용하여 사용하였다고 함.

〈 최근 3년간 자원봉사센터 경영평가 결과 〉

구 분	2023년(2022년 실적)	2024년(2023년 실적)	2025년(2024년 실적)
경영평가	· 다등급 81.42점 / 70%	· 다등급 82.97점 / 100%	· 다등급 84.78점 / 130%

〈 2025년 서울시 출연기관 경영평가 결과 〉

등급	기관명	해당기관수
가 등급 (90점 이상)	서울의료원, 서울경제진흥원, 서울신용보증재단, 서울여성가족재단, 서울시복지재단, 서울시50플러스재단	6개 기관 (35.29%)
나 등급 (90점 미만~85점 이상)	서울연구원, 세종문화회관, 서울문화재단, 서울디자인재단, 서울장학재단, 서울평생교육진흥원, 120다산콜재단, 서울관광재단	8개 기관 (47.0%)
다 등급 (85점 미만~80점 이상)	서울시립교향악단, 서울AI재단, 서울자원봉사센터	3개 기관 (17.64%)
라 등급 (80점 미만)	-	0개 기관 (0%)

※ 출처 : 서울특별시 공기업담당관, “2025년 서울특별시 출연기관 경영평가 결과보고서” 재인용.

3) 행정안전부, 『2025년도 지방출자·출연기관 예산편성 운영지침』, 2025년 6월, 45면 참조.

바) 민간위탁기관의 ‘민간위탁금’ 등 관리 철저 필요

- 2025회계연도 행정국 소관 민간위탁 기관은 서울시청직장어린이집 등 6개 기관으로, 교부된 ‘민간위탁금’ 117억 7천 7백만원 중 117억 8백만원을 집행하고, 6천 9백만원(불용률 0.6%)을 불용처리 하였음.

〈 2025회계연도 행정국 소관 민간위탁 기관 및 사업비 집행 현황 〉

(단위: 천원)

위탁기관명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행잔액	불용률 (%)
	시작일	종료일	위탁구분					
계	-	-	-	11,969,712	11,776,216	11,707,715	68,501	0.6
서울시청직장 어린이집	23.03.01.	26.02.28.	재위탁	1,607,853	1,607,853	1,600,032	7,821	0.5
서천연수원	22.01.01.	25.02.28.	재위탁	3,275,507	3,235,823	3,235,823	-	-
수안보연수원	23.01.01.	25.12.31.	재계약	3,420,797	3,295,103	3,295,103	-	-
힐링센터 쉼표	24.04.01.	26.12.31.	재계약	640,200	640,200	621,813	18,387	2.9
서울시 공익활동지원센터	23.02.13.	26.02.12.	신규	1,670,034	1,670,034	1,643,845	26,189	1.6
서울동행상회 (주식회사 새농)	24.03.31.	26.05.19.	재위탁	1,355,321	1,327,203	1,311,099	16,104	1.2

- ‘민간위탁금’의 전용은 “힐링센터 쉼표(위탁사무: 직원 건강관리 지원)”에서 퇴직 급여 충당금, 문자 발송비 등이 당초 예산 대비 지출이 증가함에 따라 총 13건, 1천 5백만원을 전용하였고, “킨더슬레교육재단(위탁사무: 시청직장 어린이집 운영)”은 교육용 비품 교체 및 친환경 급식 식자재 구입 비용 증가에 따라 ‘운영비’에서 ‘보육활동비’로 1천 4백만원, “주식회사 새농(위탁사무: 서울시 지역상생교류사업 운영)”은 오프라인 판매 기획전 확대를 위해 ‘운영비’에서 ‘사업비’로 435만원을 전용하였음.

- “힐링센터 쉽표”는 퇴직급여 충당금, 문자 발송비, 프로그램 사업비 등이 당초 예산 대비 지출이 증가함에 따라 전용하였다고 하나, 이는 전년도 집행 실적과 사업계획 등으로 충분히 예측이 가능한 항목임에도, 인건비 및 사업비 추계가 정확하지 못해 빈번한 예산 전용을 초래한 것으로, 향후 행정국은 민간위탁기관들이 면밀한 추계를 바탕으로 사업비를 편성할 수 있도록 지도·감독을 강화해야 할 것임.

〈 2025회계연도 행정국 소관 민간위탁기관의 예산 전용 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률
세부사업	통계목		감액	증액					
킨더솔레교육재단									
운영비	공공요금 및 제세공과금	76,561	△14,000		2025.11.24	62,561	59,838	2,723	4.35%
보육활동비	교재교구 구입비	64,170		10,000	2025.11.24	74,170	74,164	6	0.01%
보육활동비	급간식 재료비	209,286		4,000	2025.11.24	213,286	211,598	1,688	0.79%
힐링센터 쉽표									
인건비	수당(연장근로수당)	15,927	△8,950		2025.12.30.	6,977	4,511	2,466	35.34%
인건비	연금부담금 (퇴직급여부담금)	15,305		8,950	2025.12.30.	24,255	24,255	-	0.00%
운영비	일반운영비 (일반수용비)	9,494	△301		2025.10.21. 2025.12.4. 2025.12.30. 2025.12.31.	9,193	9,193	-	0.00%
운영비	일반운영비 (회의비)	860	△460		2025.12.4. 2025.12.30.	400	400	-	0.00%
운영비	일반운영비 (공공운영비)	136		201	2025.12.4.	337	337	-	0.00%
운영비	일반운영비 (임차료)	2,855	△144		2025.12.30.	2,711	2,711	-	0.00%
운영비	일반운영비 (교육비)	2,250	△188		2025.12.31.	2,062	2,062	-	0.00%
운영비	일반운영비 (교육비)	1,800	△3		2025.12.31.	1,797	1,797	-	0.00%
사업비	프로그램 사업비 (찾아가는 상담)	37,500		2,010	2025.7.4. 2025.12.31.	39,510	39,510	-	0.00%

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	예산 현액	지출액	집행 잔액	불응률
세부사업	통계목		감액	증액					
사업비	프로그램 사업비 (런치특강)	17,524	△3,504		2025.7.4. 2025.12.4. 2025.12.31.	14,020	14,020	-	0.00%
사업비	프로그램 사업비 (지정클리닉)	136,000		3,391	2025.10.21. 2025.12.4. 2025.12.31.	139,391	139,391	-	0.00%
사업비	프로그램 사업비 (전문의 상담)	26,000	△1,000		2025.12.4.	25,000	25,000	-	0.00%
사업비	프로그램 사업비 (특성화 프로그램)	10,104	△2		2025.12.31.	10,102	10,102	-	0.00%
주식회사 새농									
운영비	일반운영비	198,232	△4,356		2025.12.22.	193,026	192,901	125	0.06%
사업비	오프라인 판매	162,900		4,356	2025.12.22.	178,793	178,518	275	0.15%

○ ‘민간위탁금’의 변경사용은 “서울시 공익활동지원센터(위탁사무: 서울시 공익활동 지원시설 운영)”에서 신규채용자 수당 지급과 퇴직급여 부담금 납부를 위해 총 5건 1천 5백만원을 변경사용하였고, “주식회사 새농(위탁사무: 서울시 지역 상생교류사업 운영)”은 퇴직충당금과 출장비 부족분 증액, 오프라인 판매 기획전 확대를 위해 총 3건 1천 2백만원을 변경사용하였음.

- 먼저, 퇴직급여는 「근로기준법」상 반드시 지급해야 하는 법정 의무 지출임에도 퇴직급여 부담금 부족분 증액을 위한 변경사용은 당초 사업비 편성 단계에서부터 기본적인 노무·인사 비용추계가 소홀했다는 것을 방증하는 것이라고 하겠음.

- 또한, “주식회사 새농”은 오프라인 판매 기획전 확대를 위해 ‘온라인 판매’에서 ‘오프라인 판매’로 사업비를 변경사용하고 있으나, 이는 당초 온라인, 오프라인 판매 사업 계획이 부실했거나 전례답습적인 사업 계획에 따른 사업비 편성으로, 사업의 실효성과 유연성을 떨어뜨리는 결과를 초래할

수도 있는바, 행정국은 위탁기관의 사업 계획 수립 단계에서부터 사업비중과 소요 사업비의 적정성에 대한 사전검토를 통해 민간위탁사업의 재정 효율성을 제고해야 할 것임.

〈 2025회계연도 행정국 소관 민간위탁기관의 예산 변경사용 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률
세부사업	통계목		감액	증액					
서울시 공익활동지원센터									
인건비	연가보상비	5,060	△ 120		25.09.01.	4,019	4,004	15	0.4%
	가족수당	6,240		120	25.09.01.	6,360	6,146	214	3.4%
인건비	초과근무수당	69,703	△ 8,242		25.12.19.	61,461	59,735	1,726	2.8%
	퇴직급여부담금	61,904		8,242	25.12.19.	76,658	76,658	-	0.0%
인건비	명절휴가비	57,658	△ 1,107		25.12.19.	56,551	56,481	70	0.1%
	퇴직급여부담금	61,904		1,107	25.12.19.	76,658	76,658	-	0.0%
인건비	연가보상비	4,940	△ 921		25.12.19.	4,019	4,004	15	0.4%
	퇴직급여부담금	61,904		921	25.12.19.	76,658	76,658	-	0.0%
인건비	사회보험부담금	74,733	△ 4,840		25.12.19.	70,249	69,791	458	0.7%
	퇴직급여부담금	61,904		4,840	25.12.19.	76,658	76,658	-	0.0%
주식회사 새농									
인건비	보수	413,051	△ 500		2025.12.22.	412,551	408,775	3,776	0.92%
	퇴직충당금	48,338		500	2025.12.22.	48,838	47,377	1,461	2.99%
운영비	일반운영비	198,232	△ 850		2025.12.22.	193,026	192,901	125	0.06%
	여비	11,760		850	2025.12.22.	12,610	12,564	46	0.36%
사업비	상품 입점관리	18,162	△ 1,302		2025.12.22.	16,860	16,860	-	0.00%
	온라인 판매	110,400	△ 10,235		2025.12.22.	100,165	100,062	103	0.10%
	오프라인 판매	162,900		11,537	2025.12.22.	178,793	178,518	275	0.15%

- 더욱이, 민간위탁사업 중 “서울동행상회”의 2025년 민간위탁 종합성과 평가 결과에서 “서울동행상회”가 농산물을 판매하는 상회 이상의 역할이 무엇인지 고민하고, 찾아야 하고, 다른 유사 사업이나 사기업 플랫폼들이 하지 못하는 공공성을 갖춘 사업 개발 등을 통하여 차별화가 필요하다는 지적이 있었는바, “서울동행상회”를 민간위탁하는 위탁기관과 행정국은 이에 대한 개선방안 마련이 필요하다고 하겠음.
- 또한, 최근 3년간 “서울동행상회”와 관련하여 근무 직원의 서비스 응대 미숙, 직원의 근무 태도와 관련하여 지속적으로 민원이 제기되었는바, 행정국은 민간위탁기관 수탁업체의 지속적인 관리·감독을 통해 “서울동행상회” 근무 직원들의 서비스 품질을 향상시키고, 근무 직원 태도와 관련된 민원 발생을 최소화할 수 있도록 하는 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 “서울동행상회” 관련 민원 및 처리결과 〉

일시	민원 내용	처리결과 및 반영내용
'24.3.22.	- 상생상회 운영주체가 서울시가 맞는지 여부 확인 요청	- 응답소 민원답변(서울시에서 민간위탁하여 운영중임을 안내)
'24.8.13.	- 매장 상품의 품질가격 및 직원 용모 관련 민원	- 응답소 민원답변(품질·재고관리 철저, 직원 대상 서비스 교육 실시)
'24.9.12.	- 근무 직원의 서비스 응대 미숙 및 상품 가격표 미부착 관련 민원	- 응답소 민원답변(직원 교육 실시 및 상품 정보 수시 확인 노력)
'24.10.23.	- 舊상생상회 운영 시 사용하던 도도 포인트 사용기간 만료에 따른 불편사항	- 응답소 민원답변(3개월간 포인트 교환 관련 사항을 공지했고, 추가 포인트 교환이 어려움을 안내)
'25.7.8.	- 상품 사전 보관 등 운영 방침 및 근무 직원 태도 관련 민원	- 응답소 민원답변(상품 사전 보관 불가 안내 및 직원 서비스 교육 실시)
'25.7.15.	- 서울동행상회 근무 직원 태도 관련 불편사항	- 응답소 민원답변(직원 서비스 교육 실시 및 서울동행상회에 개선 대책 마련 요구)

※ 출처: 행정국, 2025년 행정사무감사자료, 535면 재인용.

사) ‘자치단체경상보조금’의 집행 관리 필요

- 2025회계연도 행정국 소관 “주민자치 활성화 지원” 사업은 주민자치(위원)회 주도 지역 현안 문제 해결을 위한 사업비 지원(전액 시비)으로 15개 자치구, 30개 사업에 ‘자치단체경상보조금’ 4억 8천 4백만원을 교부하여 4억 5천 5백만원을 집행하고, 2천 9백만원(불용률 6.0%)을 불용처리하여 반납하였음.

〈 “주민자치 활성화 지원” 사업의 ‘자치단체경상보조금’ 교부 및 집행 현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	교부액	집행액	집행잔액	불용률
주민자치 활성화 지원	자치단체경상보조금	484,125	454,880	29,245	6.0%

- 이는 일부 자치구(은평구)가 당초 계획 대비 사업관리 미흡에 따른 집행을 저조에 따라 발생한 반납으로, 행정국은 향후 자치구별 사업 추진 현황을 면밀히 점검하고 지속적으로 관리함으로써, 교부된 예산이 차질 없이 집행 되도록 하고, 반납으로 인한 행정력 낭비를 최소화하는 노력이 요망됨.

〈 “주민자치 활성화 지원(자치단체경상보조금)” 자치구 교부 및 집행 현황 〉

(단위: 천원)

사업명	자치구	교부액	집행액	집행잔액	불용률(%)	비고
주민자치 활성화 지원	종로구	34,770	33,254	1,516	4.4	
	중구	14,760	14,238	522	3.5	
	용산구	14,770	14,770	0	0	
	광진구	8,000	8,000	0	0	
	동대문구	34,770	31,840	2,930	8.4	
	성북구	34,770	34,348	422	1.2	
	강북구	54,770	52,673	2,097	3.8	
	노원구	34,770	32,225	2,545	7.3	
	은평구	34,770	26,755	8,015	23.1	
	강서구	34,770	32,191	2,578	7.4	
	구로구	19,995	18,145	1,850	9.3	
	금천구	20,270	19,627	643	3.2	

사업명	자치구	교부액	집행액	집행잔액	불용률(%)	비고
	영등포구	21,800	21,540	260	1.2	
	관악구	54,770	49,975	4,795	8.8	
	송파구	66,370	65,299	1,071	1.6	
합 계		484,125	454,880	29,244	6.0	

- 또한, 일부 자치구(종로구 등 6개구)에서 서울시의 승인 없이 보조금 비목을 변경해 집행한 부적정 집행이 총 7건 발생하였으나, 이는 사전 승인 시 변경이 가능했던 사안임을 고려하여, 자치구 사업 담당자에 대한 보조금 집행 교육을 철저히 하고, 보조금 비목 변경에 대한 사전 승인 절차 안내 등 사후 지도·감독을 강화하여, 보조금 집행의 적정성을 확보하고 불필요한 부적정 집행 사례를 근절해야 할 것임.

* 당초 사전에 비목 변경을 市에 요청하였다면 변경 승인이 가능했던 건임.

「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 제14조(지방보조사업의 내용 변경 등) 지방보조사업자는 사정의 변경으로 지방보조사업의 내용을 변경하거나 지방보조사업에 드는 경비의 배분을 변경하려면 지방자치단체의 장의 승인을 받아야 한다. 다만, 지방자치단체의 장이 정하는 경미한 내용 변경이나 경비 배분의 경우에는 그러하지 아니하다.

아) ‘민간경상사업보조’ 등 관리 철저 필요

- 2025회계연도 행정국 소관 “북한이탈주민 정착 지원” 사업 등 ‘민간경상사업보조’는 총 3건으로 교부액은 21억원이며, “국민운동단체 등 지원” 사업의 ‘민간단체법정운영비보조’의⁴⁾ 교부액은 1억 3천 3백만원, ‘민간행사사업보조’ 교부액 5천만원 등 총 교부액은 22억 8천 2백만원 중 22억 1천 4백만원을 집행하고, 6천 7백만원(불용률 3.0%)을 불용 처리하여 반납하였음.

4) ‘민간단체법정운영비보조’는 「지방재정법」 제17조 및 「지방보조금법」 제6조제2항에 따라 운영비를 지원할 수 있는 단체 등에 지원하는 경비를 말함.

〈 2025회계연도 행정국 소관 ‘민간경상사업보조’ 등 결산 현황 〉

(단위: 천원)

사업명	통계목	교부액	집행액	집행잔액	부당 집행액	부당집행 액반납액	집행잔액 반납액
비영리민간단체 공익활동 등 지원	민간경상사업보조	1,273,000	1,255,116	17,884	33,138	19,306	18,051
국민운동단체 등 지원	민간경상사업보조	263,760	258,650	5,110	0	0	6,154
	민간단체법정 운영비보조	132,588	132,588	0	0	0	383
	민간행사사업보조 (서울시새마을회)	50,000	50,000	0	0	0	137
북한이탈주민 정착 지원	민간경상사업보조	562,324	517,793	44,483	48	48	46,486
합 계		2,281,672	2,214,147	67,477	33,186	19,354	71,211

- 이 중 “비영리민간단체 공익활동 등 지원” 사업은 「비영리민간단체 지원법」 제6조에 따라 비영리민간단체의 다양한 공익활동 지원으로 역량 강화 및 공익 증진에 기여하기 위한 것으로, 67개 단체에 ‘민간경상사업보조’로 사업비 12억 7천 3백만원을 교부하여 12억 5천 5백만원을 집행하고, 1천 8백만원(불용률 1.4%)을 반납하였음.

「비영리민간단체 지원법」 제5조(비영리민간단체에 대한 지원 등) ① 비영리민간단체의 활동은 자율성이 보장되어야 한다.

② 행정안전부장관, 시·도지사나 특별시의 장은 공익활동에 참여하는 비영리민간단체에 대하여 필요한 행정지원 및 이 법이 정하는 재정지원을 할 수 있다.

제6조(보조금의 지원) ① 행정안전부장관, 시·도지사나 특별시의 장은 제4조제1항에 따라 등록된 비영리민간단체(이하 “등록비영리민간단체”라 한다)에 다른 법률에 따라 보조금을 교부하는 사업 외의 사업으로서 공익활동을 추진하기 위한 사업(이하 “공익사업”이라 한다)의 소요경비를 지원할 수 있다.

② 제1항에 따라 지원하는 소요경비의 범위는 사업비를 원칙으로 한다.

③ 제1항에 따라 지원하는 보조금에 관하여는 이 법에서 달리 정한 경우를 제외하고는 「보조금 관리에 관한 법률」을 준용한다.

〈2025년 비영리민간단체 공익활동지원사업 개요〉

- 지원대상 : 서울특별시에 등록한 비영리민간단체 67개
 - ※ 단체당 1개 사업, 최대 3천만원 지원
- 사업유형 : 복지·건강(28), 문화·관광·체육(20), 사회통합(15), 교통·안전(4)
 - 설계 54백만원, 도급공사 1,391백만원, 관급 1,220백만원, 재해예방용역 5백만원
- 교 부 액 : 1,273백만원

○ 최근 3년간 “비영리민간단체 공익활동지원” 사업에서 보조금 부당 집행에 따른 보조금 환수가 매년 발생('23년 2천만원, '24년 2천 2백만원, '25년 3천 3백만원)하고 있으며, 2025회계연도에는 교부액이 전년보다 감소('24년 13억 5천 7백만원 → '25년 12억 7천 3백만원)했음에도 부당 집행액은 전년보다 증가하여 보조금 사업의 도덕적 해이가 우려됨.

- 따라서, 행정국은 부당 집행 단체에 대한 제재 조치를 강화하고, 단체 선정 단계부터 단체의 도덕성과 투명성 검증을 강화하는 한편, 보조금 사용에 대한 의무 교육 등 사전 예방 노력과 철저한 사후관리를 통해 보조금 집행의 투명성 확보를 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 “비영리민간단체 공익활동지원사업”의 ‘민간경상사업보조’ 결산 현황〉

(단위: 천원)

연도	사업명	교부액	집행액	집행잔액	부당 집행액	부당집행액 반납액	집행잔액 반납액
2023	비영리민간단체 공익활동 등 지원	1,743,650	1,712,572	31,078	19,711	19,711	31,372
2024	비영리민간단체 공익활동 등 지원	1,357,000	1,311,825	45,175	21,618	21,618	45,502
2025	비영리민간단체 공익활동 등 지원	1,273,000	1,255,116	17,884	33,138	19,306	18,051

자) 사무관리비 편성 및 집행 개선 필요

- 2025회계연도 행정국 사업별·부서별 ‘사무관리비’는 제1회 추경에서 “직장교육활성화” 사업의 ‘사무관리비(1억 8백만원)’ 증액과 제2회 추경에서 “서울혁신파크 운영” 사업의 ‘사무관리비(5천 4백만원)’ 감액에 따른 예산 현액은 209억 3천 8백만원이며, 집행액은 202억 6천 3백만원(사고이월 2억 1천 6백만원 포함)으로 96.8%를 집행(집행잔액 6억 7천 4백만원, 불용률 3.2%) 하였으며, 당초 편성한 예산을 전액 미집행 또는 초과 집행, 편성한 예산을 전혀 다른 항목으로 집행한 항목이 있었음.
- “시·자치구간 협력체계 강화” 사업의 ‘자치구 현장복구지원 운영 매뉴얼 제작(480만원)’ 등 6건은 예산 편성액 전액을 불용하였고, “시민협력과 기본경비” 중 ‘인쇄비 및 유인물 제작비(불용액 1천 4백만원)’와 “공무원수련원 기본경비” 중 ‘주요업무추진급량비(1천 7백만원)’는 과도하게 불용처리 하였는바, 행정국은 예산의 효율적 집행을 위한 예산 편성에 각별한 주의가 요망 된다고 하겠음.

〈 ‘사무관리비(세부산출기초)’ 중 집행 20% 미만 내역 〉

(단위: 천원, %)

부서 및 세부사업	세부 산출기초	2025회계연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
공정하고 합리적인 인사관리 운영	실적가점위원회	5,100	900	4,200	17.6
시·자치구간 협력체계 강화	자치구 현장복구지원 운영 매뉴얼 제작	4,800	0	4,800	0
지명위원회 운영	소위원회 운영	2,000	0	2,000	0
기본경비(자치행정과)	행정장비수리비	1,008	0	1,008	0
기본경비 (시민협력과)	인쇄비 및 유인물 제작비	17,280	3,156	14,124	18.3
	행정장비 수리비	2,016	132	1,884	6.5

부서 및 세부사업	세부 산출기초	2025회계연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
기본경비 (평화기반조성과)	소규모 수선비	75	0	75	0
	행정장비 수리비	756	0	756	0
기본경비 (공무원수련원)	행정장비 수리비	788	66	722	8.3
	도서구입비	100	0	100	0
	주요업무추진급량비	16,848	133	16,715	0.8

- 또한, 150% 이상 초과 지출은 총 16건으로, “공무원수련원 기본경비”의 ‘소규모 수선비’는 6만원을 편성하였으나, 1천 534만원을 집행하여 1천 528만원(25,562.7%)을 초과 지출하는 등 이는 “예산의 목적외 사용 금지 원칙”을 위배한 예산 집행이라고 하겠음.

〈 ‘사무관리비(세부산출기초)’ 중 집행 150% 이상 초과 내역 〉

(단위: 천원, %)

부서 및 세부사업	세부 산출기초	2025회계연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
기본경비(총무과)	기본사무용 종이류	6,848	10,517	△3,669	154.0
공정하고 합리적인 인사관리 운영	기타위원회	5,000	13,654	△8,654	273.0
공무직 선택적복지제도 운영	직원 공연, 문화바우처	47,688	107,392	△59,704	225.2
연수원 운영	전문가 자문 및 점검비용 등	10,000	153,923	△143,923	1,539.2
기본경비(인력개발과)	도서구입비	200	605	△405	302.7
지명위원회 운영	위원회 운영 속기료	600	954	354	159.0
기본경비 (자치행정과)	기본사무용종이류	725	5,104	△4,379	704.0
	도서구입비	250	580	△330	232.0

부서 및 세부사업	세부 산출기초	2025회계연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
기본경비 (시민협력과)	물품, 회계관리 업무처리	12,960	23,739	△10,779	183.2
	기본사무용 종이류	456	5,773	△5,317	1,266.0
기본경비 (평화기반조성과)	기본사무용 종이류	311	1,344	△1,033	432.0
북한이탈주민 정착 지원	북한이탈주민 서울시민되기 길라잡이 운영	2,000	3,432	△1,432	171.6
기본경비 (공무원수련원)	기본사무용 종이류	249	1,156	△907	464.0
	소규모 수선비	60	15,338	△15,278	25,562.7
	기타소모품 구입비	480	1,923	△1,443	400.6
	신문구독료	720	1,148	△428	159.4

- ‘사무관리비’가 비교적 탄력적으로 사용가능한 예산이나, 예산의 탄력적 사용의 한계는 명확히 존재하는바, 행정국은 “예산의 목적외 사용금지 원칙”에 따라 자의적 예산집행은 지양이 요구되며, 예산 편성 당시부터 세밀한 사업 계획을 바탕으로 예산운용 기준에 부합한 예산 집행이 될 수 있도록 관심과 주의가 요망된다고 하겠음.

전 문 위 원	정 찬 일	입법조사관	최 문 숙
---------	-------	-------	-------