

제333회  
서울특별시의회 정례회  
제3차 보건복지위원회

## 2026년도 복지실 예산안 및 기금운용계획안 검 토 보 고 서

2025. 11. 26.

보 건 복 지 위 원 회  
수 석 전 문 위 원

## 【 서울특별시장 제출 】

의안번호 3367, 3368

### I. 예산안 개요

#### 1. 제출자 및 제출경과

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장  
나. 제 안 일 : 2025. 10. 31.  
다. 회 부 일 : 2025. 11. 04 .

#### 2. 예산안 규모 및 특징

##### 가. 세입예산

- 2026년도 복지실 소관 세입예산(안)은 2025년도 최종예산 대비 8.7% 증액된 7조 9,246억 6천3백만원으로 그 내역은 다음과 같음.

#### 〈표〉 2026년 복지실 세입예산안 규모

(단위 : 백만원)

구 분	2025 최종예산	2026 예산(안)	증 · 감	
			증감액	비 율(%)
계	7,289,407	7,924,663	635,256	8.7%
일반회계	5,276,611	5,586,175	309,564	5.9%
특별회계	2,012,796	2,338,488	325,693	16.2%

## 〈표〉 2026년도 복지실 세입예산안 규모

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	2025년 대비 증감	증감률
계	7,289,406,713	7,924,662,937	635,256,224	8.7%
일 반 회 계	5,276,611,139	5,586,174,556	309,563,417	5.9%
세외수입	96,871,793	103,621,591	6,749,798	7.0%
경상적세외수입	13,508,267	15,740,085	2,231,818	16.5%
재산입대수입	1,480,771	1,507,376	26,605	1.8%
공유재산임대료	1,480,771	1,507,376	26,605	1.8%
사용료수입	78,606	346,817	268,211	341.2%
주차요금수입	78,606	346,817	268,211	341.2%
기타사용료	0	0	0	0.0%
수수료수입	47,187	45,230	△1,957	△4.2%
증지수입	47,187	45,230	△1,957	△4.2%
사업수입	10,721,973	12,203,110	1,481,137	13.8%
기타사업수입	10,721,973	12,203,110	1,481,137	13.8%
이자수입	1,179,730	1,637,552	457,822	38.8%
기타이자수입	1,179,730	1,637,552	457,822	38.8%
임시적세외수입	80,664,189	86,037,311	5,373,122	6.7%
재산매각수입	86,148	29,036	△57,112	△66.3%
불용품매각대금	86,148	29,036	△57,112	△66.3%
보조금반환수입	71,546,030	79,208,784	7,662,754	10.7%
시·도비반환금수입	56,155,222	75,599,212	19,443,990	34.6%
자체보조금등반환수입	9,883,435	2,324,822	△7,558,613	△76.5%
위탁비반환수입	5,507,373	1,284,750	△4,222,623	△76.7%
기타수입	9,032,011	6,799,491	△2,232,520	△24.7%
그외수입	9,032,011	6,799,491	△2,232,520	△24.7%
지방행정제재·부과금	5,389	5,275	△114	△1.9%
변상금	5,389	5,275	△114	△1.9%
변상금	5,389	5,275	△114	△1.9%

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	2025년 대비 증감	증감률
	지난년도수입	2,693,948	1,838,920	△855,028	△31.7%
	지난년도수입	2,693,948	1,838,920	△855,028	△31.7%
	지난년도수입	2,693,948	1,838,920	△855,028	△31.7%
	보조금	5,161,782,363	5,468,127,248	306,344,885	5.9%
	국고보조금등	5,161,782,362	5,468,127,248	306,344,885	5.9%
	국고보조금등	5,161,782,362	5,468,127,248	306,344,885	5.9%
	국고보조금	5,116,344,997	5,420,424,120	304,079,123	5.9%
	국가균형발전 특별회계보조금	35,243,366	35,340,128	2,096,762	0.3%
	기금	12,194,000	12,363,000	169,000	1.4%
	보전수입등및내부거래	17,770,583	14,425,717	△3,344,866	△18.8%
	보전수입등	17,770,583	14,425,717	△3,344,866	△18.8%
	전년도이월금	16,450,950	13,009,518	△3,441,432	△20.9%
	국고보조금사용잔액	16,450,950	13,009,518	△3,441,432	△20.9%
	융자금원금수입	21,262	10,191	△11,071	△52.1%
	민간융자금회수수입	21,262	10,191	△11,071	△52.1%
	보조금등반환금	1,298,371	1,406,008	107,637	8.3%
	국고보조금등반환금	1,298,371	1,406,008	107,637	8.3%
	<b>균 형 발 전 계</b>	<b>10,635,974</b>	<b>145,671,550</b>	<b>135,035,576</b>	<b>1269.6%</b>
	보조금	10,552,000	145,587,000	135,035,000	1279.7%
	국고보조금등	10,552,000	145,587,000	135,035,000	1279.7%
	국고보조금등	10,552,000	145,587,000	135,035,000	1279.7%
	지역균형발전특별회계보조금	10,552,000	145,587,000	135,035,000	1279.7%
	보전수입등및내부거래	83,974	84,550	576	0.7%
	보전수입등	83,974	84,550	576	0.7%
	전년도이월금	83,974	84,550	576	0.7%
	국고보조금사용잔액	83,974	84,550	576	0.7%
	<b>의 료 급 여 기 금 계</b>	<b>2,002,159,600</b>	<b>2,192,816,831</b>	<b>190,657,231</b>	<b>9.5%</b>
	세외수입	5,112,720	3,415,917	△1,696,803	△33.2%

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	2025년 대비 증감	증감률
	경상적세외수입	1,416,000	366,387	△1,049,613	△74.1%
	이자수입	1,416,000	366,387	△1,049,613	△74.1%
	공공예금이자수입	1,416,000	366,387	△1,049,613	△74.1%
	임시적세외수입	2,922,869	2,634,700	△288,169	△9.9%
	기타수입	2,922,869	2,634,700	△288,169	△9.9%
	그외수입	2,922,869	2,634,700	△288,169	△9.9%
	지방행정제재·부과금	773,851	414,830	△359,021	△46.4%
	과징금	773,851	414,830	△359,021	△46.4%
	과징금	773,851	414,830	△359,021	△46.4%
	보조금	1,019,579,800	1,053,686,550	34,106,750	3.3%
	국고보조금등	1,019,579,800	1,053,686,550	34,106,750	3.3%
	국고보조금등	1,019,579,800	1,053,686,550	34,106,750	3.3%
	국고보조금	1,019,579,800	1,053,686,550	34,106,750	3.3%
	보전수입등및내부거래	977,467,080	1,135,714,364	158,247,284	16.2%
	보전수입등	20,511,175	19,414,850	△1,096,325	△5.3%
	잉여금	20,511,175	19,414,850	△1,096,325	△5.3%
	순세계잉여금	20,511,175	19,414,850	△1,096,325	△5.3%
	내부거래	956,955,905	1,116,299,514	159,343,609	16.7%
	전입금	956,955,905	1,116,299,514	159,343,609	16.7%
	기타회계전입금	956,955,905	1,116,299,514	159,343,609	16.7%

## 나. 세출예산

- 복지실 소관 2026년 세출예산(안)은 12조 2,985억 9천3백만원으로 2025년 최종예산 11조 4,103억 4천8백만원 대비 7.8% 증액된 것으로 나타남.

〈표〉 2026년 복지실 예산안 세출 규모

(단위 : 천원, %)

구 분		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	2025년 대비 증감	증감률
계		11,410,348,864	12,298,593,172	888,244,308	7.8%
일반회계		9,392,259,764	9,789,530,686	397,270,922	4.2%
	사업비	8,359,383,628	8,615,645,938	256,262,310	3.1%
	재무활동	1,032,063,460	1,173,094,866	141,031,406	13.7%
	행정운영경비	812,676	789,882	△22,794	△2.8%
특별회계		2,018,089,100	2,509,062,486	490,973,386	24%
균형발전특별회계		15,929,500	316,245,655	300,316,155	1885.2%
	사업비	15,929,500	316,245,655	300,316,155	1885.2%
의료급여기금특별회계		2,002,159,600	2,192,816,831	190,657,231	9.5%
	사업비	2,002,159,600	2,192,816,831	190,657,231	9.5%

○ 2026년도 복지실 정책·단위·세부사업별 예산

〈표〉 2026년도 복지실 정책·단위·세부사업별 예산

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
계	11,410,349	12,298,593	888,244	7.8%
복지정책과	4,868,311	5,339,121	470,810	9.7%
사회취약계층 복지강화 및 사회복지 전달체계 개선	3,844,538	4,165,662	321,124	8.4%
사회취약계층 복지강화 및 보훈업무 등 추진	167,992	167,286	△706	△0.4%
일상돌봄 서비스	1,299	1,343	44	3.4%
서울형 기초보장제도 운영	18,151	21,848	3,697	20.4%
저소득시민 부가급여 지원	32,235	32,454	219	0.7%
보훈단체 지원	5,515	4,802	△712	△12.9%
보훈대상자 등 지원	104,661	102,986	△1,675	△1.6%
청년 부상 제대군인 상담센터 운영	436	389	△46	△10.6%
사회복지사 보수교육비 등 지원	1,233	1,258	25	2.0%
사회복지시설 종사자 대체인력 지원(국비)	957	990	33	3.5%
사회복지시설 종사자 대체인력 지원(시비)	475	373	△102	△21.5%
사회복지종사자 마음건강 지원	200	-	△200	△100%
광복 80주년 기념사업 운영	2,831	-	△2,831	△100%
서울시 가족돌봄청년 지원	-	843	843	순증
기초생활보장 및 의료보호	1,580,531	1,707,498	126,967	8.0%
기초생활수급자 급여-생계급여	1,563	1,690	126,228	8.1%
기초생활수급자 급여-재산장제급여	7,125	7,541	416	5.8%
기초생활수급자 급여-교육급여	6,605	6,811,035	206	3.1%
의료급여관리사 지원	3,360	3,478	118	3.5%
지역중심 복지서비스 전달체계 효율화	6,658	6,411	-247	△3.7%
생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	2,109	1,507	△602	△28.6%
법인·시설 관리시스템 운영 및 유지관리	696	768	71	10.3%
사회복지협의회 지원	1,104	1,054	△50	△4.6%
서울형 사회복지시설 평가 추진 및 복지인프라 공공성 강화	63	50	△13	△20.9%
사회복무요원 중식비 지원	2,684	3,032	348	13.0%
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	74,414	78,649	4,235	5.7%
서울특별시복지상 시상	35	28	△7	△19.9%
서울시복지재단 운영	73,943	78,203	4,260	5.8%
사회보장 정책개발 및 사업 지원	435	417	△18	△4.2%
기초생활보장 및 의료보호	2,002,160	2,192,817	190,657	9.5%
의료급여사업 운영	2,002,160	2,192,817	190,657	9.5%
지역 자율형 사회서비스 투자	12,784	13,002	218	1.7%
지역사회서비스투자사업 운영	11,262	11,480	218	1.9%
가사 간병 방문관리사 지원	1,523	1,523	-	0.0%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
행정운영경비(복지실 복지정책과)	464	437	△27	△5.8%
기본경비	349	319	△31	△8.8%
기본경비	349	319	△31	△8.8%
인력운영비(의료급여관리사)	114	118	4	3.5%
인력운영비(의료급여관리사)	114	118	4	3.5%
일반예산(재무활동)	1,023,309	1,173,022	149,713	14.6%
내부거래지출(복지실 복지정책과)	1,014,562	1,173,022	158,460	15.6%
의료급여기금특별회계전출금	956,956	1,116,300	159,344	16.7%
재난관리기금 구호제정 적립금	57,606	56,722	△884	△1.5%
국고보조금 반환	8,747	-	△8,747	△100%
<b>디딤돌소득과</b>	<b>14,035</b>	<b>1,452</b>	<b>△12,583</b>	<b>△89.7%</b>
사회취약계층 복지강화로 미래사회복지 구현	14,009	1,426	△12,584	△89.8%
새로운 소득보장제도 정립	14,009	1,426	△12,584	△89.8%
디딤돌소득 시범사업 추진체계 구축 운영	435	334	△102	△23.4%
디딤돌소득 시범사업 지원	13,169	1,092	△12,077	△91.7%
행정운영경비(복지실 디딤돌소득과)	26	27	1	3.8%
기본경비	26	27	1	3.8%
기본경비	26	27	1	3.8%
<b>장애인복지과</b>	<b>278,532</b>	<b>266,220</b>	<b>△12,312</b>	<b>△4.4%</b>
장애인 자립생활 기반 조성	273,150	266,173	△6,977	△2.6%
장애인 자립생활 지원	269,340	263,242	△6,098	△2.3%
장애인지원주택 운영	9,993	10,141	148	1.5%
시설장애인 자립지원 체계 구축 시범사업 운영	612	584	△28	△4.6%
발달장애인 주거유지지원서비스 운영	1,317	1,421	105	8.0%
장애인 자립생활주택 운영	4,235	3,575	△660	△15.6%
퇴소장애인 자립지원	833	672	△162	△19.4%
장애인공동생활가정 운영	16,391	17,908	1,517	9.3%
장애인단기거주시설 운영	21,644	22,139	496	2.3%
장애인거주시설 운영	116,213	122,831	6,618	5.7%
장애인거주시설 자립생활 강화	5,969	3,455	△2,514	△42.1%
장애인거주시설 공기청정기 렌탈 지원	49	33	△16	△33.0%
장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	15	19	3	19.5%
서울시보조기기센터 운영	2,110	2,481	371	17.6%
장애인보조기기교부사업 운영	447	451	4	1.0%
장애인복지위원회 운영	41	40	△1	△3.4%
장애인 권익옹호기관 운영	1,134	1,109	△25	△2.2%
인권침해 장애인 쉼터운영(국비)	637	520	△117	△18.3%
인권침해 장애인 쉼터운영(시비)	458	450	△8	△1.8%
학대 피해장애아동 쉼터 운영	880	872	△8	△0.9%
발달장애인 평생교육센터 운영	13,459	13,130	△329	△2.4%
뇌병변장애인 비전센터 운영	1,425	1,800	375	26.3%
서울시 발달장애인지원센터 설치·운영	666	690	24	3.6%



(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	발달장애인 부모교육 지원	50	50	0	0.0%
	성인전환기 발달장애인 자녀 진로상담 및 코칭 부모교육 지원	52	52	0	0.0%
	성인권 교육 지원	42	42	0	0.0%
	발달장애인 공공후견지원 사업 운영	502	452	△50	△9.9%
	발달장애인 긴급돌봄 사업 운영	543	547	5	0.9%
	발달장애인 긴급돌봄 사업 운영지원(지역)	104	107	3	3.2%
	주간활동서비스 운영지원	244	248	4	1.6%
	최중증 통합돌봄 운영지원	260	310	50	19.2%
	최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	4,563	5,878	1,315	28.8%
	장애이동지원센터 운영	0	794	794	순증
	중증장애인 맞춤형지원	1,076	1,076	0	0.0%
	서울시장장애인의사소통권리증진센터 운영	410	420	10	2.3%
	서울시 어울림플라자 운영	19,568	7,855	△11,713	△59.9%
	장애인 인식개선	56	51	△5	△8.9%
	전동보장구 수리비 지원	450	405	△45	△10.0%
	장애인 버스요금 지원	42,249	39,951	△2,298	△5.4%
	장애인 개인예산제 시범도입	452	383	△69	△15.2%
	장애인개인예산제 운영	193	301	108	56.0%
	장애인단체 사회참여 지원	3,260	2,729	△531	△16.3%
	장애인단체활동 및 행사지원	3,260	2,729	△531	△16.3%
	장애인복지시설 확충	550	202	△348	△63.3%
	장애인거주시설 기능보강	550	202	△348	△63.3%
	행정운영경비(복지실 장애인복지과)	48	46	△1	△2.3%
	기본경비	48	46	△1	△2.3%
	기본경비	48	46	△1	△2.3%
	일반예산(재무활동)	5,334	-	△5,334	△100%
	보전지출(복지실 장애인복지과)	5,334	-	△5,334	△100%
	국고보조금 반환	5,334	-	△5,334	△100%
	<b>장애인자립지원과</b>	<b>1,383,957</b>	<b>1,434,523</b>	<b>50,566</b>	<b>3.7%</b>
	장애인자립기반 구축	1,380,487	1,434,403	53,916	3.9%
	장애인 취업지원 확대	113,094	119,672	6,579	5.8%
	장애인생산물 판매시설 운영	1,296	1,206	△90	△6.9%
	장애인직업재활시설 운영	54,165	55,179	1,014	1.9%
	장애인일자리 통합지원센터 운영	1,684	559	△1,125	△66.8%
	커리어플러스 센터 운영	2,458	599	△1,859	△75.6%
	장애인일자리센터 운영	0	3,204	3,204	순증
	장애인 일자리 지원-시각장애인 안마사 파견	3,973	4,083	110	2.8%
	중증장애인 인턴제	666	0	△666	△100.0%
	장애인 일자리 지원-시간제 일자리	10,814	13,738	2,924	27.0%
	장애인 일자리 지원-복지일자리	10,903	11,872	969	8.9%
	장애인 일자리 지원-일반형 일자리	23,771	25,779	2,008	8.4%
	장애인 일자리 지원-발달장애인 요양보호사	2,340	2,401	61	2.6%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	중증장애인 동료상담	1,024	1,052	28	2.8%
	장애인 지역사회 자립 지원	1,238,550	1,286,156	47,604	3.8%
	장애아동 재활치료 바우처 지원	29,214	30,408	1,194	4.1%
	장애부모 아동의 언어발달지원 바우처사업 운영	176	176	-	-
	장애아가족 아동양육지원	10,442	12,171	1,729	16.6%
	장애인자립생활지원센터 운영	17,355	16,628	△727	△4.2%
	장애인체육시설 운영	4,145	4,220	75	1.8%
	장애인복지관 운영	86,677	85,569	△1,108	△1.3%
	최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간개별형	3,996	5,111	1,115	27.9%
	여성장애인 교육	395	409	14	3.6%
	장애인수어통역센터 운영	7,960	7,395	△565	△7.1%
	시·청각장애인학습지원센터 운영	10,469	10,919	450	4.3%
	장애인등록진단비 지원	310	311	1	0.2%
	장애인의료재활시설 운영	6,170	6,162	△8	△0.1%
	공공 어린이재활병원 운영 지원	1,238	1,238	-	-
	장애인활동지원 사업-활동지원운영	3,087	2,447	△640	△20.7%
	장애인활동지원 사업-활동지원급여	708,003	745,411	37,408	5.3%
	장애인활동지원 사업-활동지원가산급여	19,672	17,869	△1,803	△9.2%
	장애수당-기초	31,988	34,668	2,680	8.4%
	장애수당-차상위 등	11,259	9,329	△1,930	△17.1%
	중증장애인연금	165,735	168,836	3,101	1.9%
	서울형 장애인 부가급여	14,880	14,880	-	-
	장애인의료비 지원	5,711	10,659	4,948	86.6%
	장애인재활지원센터 운영	166	227	61	36.1%
	발달장애인 사회적응지원센터 운영	674	708	34	5.0%
	서울수어전문교육원 운영	677	636	△41	△6.0%
	청각장애인 인공달팽이관 수술지원	178	144	△34	△19.0%
	장애인가정 홈헬퍼 지원	2,090	2,103	13	0.6%
	장애인운전연습장 운영	216	181	△35	△16.0%
	장애인복지카드 원스톱발급 지원	252	333	81	31.9%
	장애인가족지원센터 운영	3,435	3,192	△243	△7.1%
	저소득 장애인 주거편의지원(집수리)	802	815	13	1.7%
	여성장애인 출산비용 지원	149	138	△11	△7.3%
	남성장애인 출산비용 지원	173	173	-	-
	발달장애인 부모 상담지원	294	286	△8	△2.7%
	발달장애인 가족 휴식지원	358	608	250	69.8%
	발달장애인 주간활동서비스 지원	29,502	34,469	4,967	16.8%
	중증장애인 응급안전안심서비스 운영 지원	570	596	26	4.5%
	청소년 발달장애인 방과후활동서비스 지원	14,790	16,448	1,658	11.2%
	시각장애인 전용 쉼터 운영	341	349	8	2.2%
	장애인 쉼터 운영	210	215	5	2.2%
	장애인주간이용시설 운영	36,709	33,319	△3,390	△9.2%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간그룹형	7,332	6,400	△932	△12.7%
	무장애 키오스크 설치 지원	750	0	△750	△100.0%
	장애인복지시설 확충 지원	8,579	8,939	360	4.2%
	장애인복지관 기능보강	1,819	569	△1,250	△68.7%
	장애인의료재활시설 기능보강(보조)	55	678	623	1132.2%
	장애인체육시설 기능보강	170	83	△87	△50.9%
	장애인주간이용시설 기능보강	205	77	△128	△62.5%
	반다비체육센터 건립	4,718	6,579	1,861	39.4%
	장애인직업재활시설 기능보강	1,612	843	△769	△47.7%
	시립뇌성마비복지관 신축	0	110	110	순증
	장애인 이동불편 해소	20,264	19,636	△628	△3.1%
	장애인편의증진기술지원센터 운영	3,061	2,924	△137	△4.5%
	장애인 생활이동지원센터 운영지원	16,078	15,823	△255	△1.6%
	생활밀착형 소규모시설 맞춤형경사로 설치 지원	825	825	-	-
	이동약자 슬라이딩 자동문 교체 지원	300	0	△300	△100.0%
	행정운영경비(복지실 장애인자립지원과)	0	64	64	순증
	기본경비	50	47	△3	△6.8%
	기본경비	50	47	△3	△6.8%
	재무활동(복지실 장애인자립지원과)	3,420	73	△3,347	△97.9%
	보전지출(복지실 장애인자립지원과)	3,420	73	△3,347	△97.9%
	국고보조금 반환	3,420	73	△3,347	△97.9%
	<b>자활지원과</b>	<b>306,811</b>	<b>289,250</b>	<b>△17,561</b>	<b>△5.7%</b>
	노숙인 보호 및 자활지원	70,691	71,697	1,006	1.4%
	노숙인 자활지원	45,081	43,800	△1,281	△2.8%
	노숙인 종합지원센터 운영	10,055	10,060	5	0.0%
	거리노숙인 보호	1,038	834	△204	△19.6%
	노숙인 일시보호시설 운영	3,464	3,571	107	3.1%
	노숙인 등 일자리지원	13,120	12,735	△385	△2.9%
	노숙인 주거안정 지원	3,767	3,303	△464	△12.3%
	쭉방거주자 생활안정지원(쭉방상담소 운영 지원)	9,633	9,300	△333	△3.5%
	노숙인 등 의료지원	3,215	3,182	△32	△1.0%
	노숙인 프로그램 운영(전환사업)	789	814	25	3.1%
	노숙인 복지시설 운영지원	25,610	27,897	2,287	8.9%
	노숙인 자활시설 운영	9,968	10,392	424	4.3%
	노숙인 재활시설 운영(전환사업)	4,161	4,364	203	4.9%
	노숙인 요양시설 운영(전환사업)	10,981	10,993	12	0.1%
	노숙인 복지시설 기능보강(국비)	500	2,148	1,648	329.5%
	저소득시민 자활지원	236,083	217,513	△18,570	△7.9%
	저소득시민 자활사업 운영지원	236,083	217,513	△18,570	△7.9%
	광역자활센터 운영 지원	666	674	9	1.3%
	지역자활센터 운영 지원	12,928	13,444	516	4.0%
	자활근로사업 지원	132,709	136,027	3,318	2.5%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	자활성공지원금 지급	269	361	92	34.3%
	자활사업 참여자 사례관리	690	732	41	6.0%
	근로능력있는 수급자의 탈수급지원	88,221	66,275	△21,946	△24.9%
	노숙인 등 자활작업장 조성	600	-	△600	△100%
행정운영경비(복지실 자활지원과)		37	40	3	7.9%
	기본경비	37	40	3	7.9%
	기본경비	37	40	3	7.9%
<b>어르신복지과</b>		<b>3,918,235</b>	<b>4,222,703</b>	<b>304,467</b>	<b>7.8%</b>
어르신복지 수준향상 및 장사시설 운영 내실화		3,918,167	4,222,637	304,470	7.8%
	어르신 요양 인프라 구축	18,078	6,901	△11,176	△61.8%
	어르신 복지시설 기능보강	2,065	1,841	△224	△10.8%
	어르신 복지시설 설치 지원	11,097	2,850	△8,248	△74.3%
	어르신 놀이터 조성	201	501	300	149.3%
	노인요양공동생활가정 확충	1,710	1,710	△1	△0%
	공공 실버타운(골드벨리지) 조성	220	-	△220	△100%
	어르신 여가활동시설 설치 지원	2,785	-	△2,785	△100%
어르신 생활안정지원 및 어르신단체 육성 등		3,451,331	3,748,103	296,772	8.6%
	기초연금 지급	3,448,413	3,745,332	296,919	8.6%
	대한노인회 서울시연합회 운영지원	2,918	2,771	△147	△5.0%
독거·재가어르신 종합서비스 확대		2,646	2,784	138	5.2%
	노인보호 전문기관 운영	2,362	2,449	88	3.7%
	학대피해노인전용쉼터 운영	284	334	50	17.6%
장사시설의 현대화 및 운영 내실화		45,649	43,860	△1,789	△3.9%
	시립장사시설 위탁 운영	33,730	35,960	2,230	6.6%
	시립장사시설 화장로 유지보수	11,619	7,600	△4,019	△34.6%
	시립묘지 유지관리(4개소)	300	300	-	-
어르신 여가복지 지원		400,463	120,899	△279,565	△69.8%
	노인종합복지관 운영	46,928	48,194	1,266	2.7%
	노인복지관 시설관리 및 확충	9,601	4,478	△5,123	△53.4%
	저소득 어르신 급식 제공	41,241	41,138	△103	△0.2%
	서울밥상 운영	2,904	1,855	△1,049	△36.1%
	경로당 활성화 및 지원강화	14,482	14,251	△231	△1.6%
	경로당 광역지원센터 운영지원	304	312	8	2.6%
	경로당 냉·난방비 및 양극비 지원	2,973	-	2,973	회계기관
	어르신일자리 및 사회활동지원	259,190	-	259,190	회계기관
	어르신일자리 및 사회활동지원(시직숙)	13,664	-	13,664	회계기관
	시니어클럽 운영 지원	5,155	6,212	1,057	20.5%
	시니어일자리지원센터 운영	1,682	2,389	708	42.1%
	어르신 교육문화 활성화	738	529	△209	△28.3%
	아름다운 이야기 할머니사업(문화체육관광부)	1,603	1,421	△183	△11.4%
	시니어 동행상점	-	120	120	순증
어르신 사회활동 지원(균형발전특별회계)		-	300,091	300,091	순증

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	경로당 냉·난방비 및 양극비 지원	-	3,438	3,438	회계이관
	어르신일자리 및 사회활동지원	-	277,779	277,779	회계이관
	어르신일자리 및 사회활동지원(시직숙)	-	18,874	18,874	회계이관
	행정운영경비(복지실 어르신복지과)	69	66	△3	△4.3%
	기본경비	69	66	△3	△4.3%
	기본경비	69	66	△3	△4.3%
<b>고독대응과</b>		<b>75,971</b>	<b>80,309</b>	<b>4,338</b>	<b>5.7%</b>
고립·은둔 위기가구 예방·발굴 및 사회적 관계 형성 지원		75,933	80,269	4,336	5.7%
	복지사각지대 발굴 및 네트워크 구축	10,192	11,069	877	8.6%
	지역기반 복지공동체 구축	920	937	17	1.8%
	고독사 예방 및 관리 사업 운영	731	1,488	757	103.6%
	우리동네돌봄단 운영	5,888	5,878	△10	△0.2%
	스마트안부확인서비스 사업지원	794	495	△299	△37.7%
	사회보장 특별지원구역 운영	300	300	-	-
	지역단위 고립가구 전담가구 운영	702	702	-	-
	365 서울챌린지	346	263	△83	△24.0%
	참여형 안부확인 적립금	110	76	△34	△30.9%
	외로움 고립·은둔 대응 민관 소통 협력	252	118	△134	△53.2%
	서울미음편의점 조성·운영	136	812	676	497.1%
	독거·취약 어르신 복지서비스 제공	65,741	69,200	3,459	5.3%
	어르신주거복지시설 운영(양로)(전환사업)	6,053	6,369	316	5.2%
	재가노인복지시설 운영	6,785	6,477	△308	△4.5%
	서울재가관리사 운영	434	187	△247	△56.9%
	어르신 돌봄서비스 지원 강화(시비)	4,398	3,927	△471	△10.7%
	노인맞춤돌봄서비스	47,793	51,945	4,152	8.7%
	노인지원주택 운영	278	295	17	6.1%
	행정운영경비	38	40	2	5.3%
	기본경비	38	40	2	5.3%
	기본경비	38	40	2	5.3%
<b>돌봄복지과</b>		<b>558,104</b>	<b>658,541</b>	<b>100,437</b>	<b>18.0%</b>
민·관복지협력네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원		306,898	317,874	10,976	3.6%
	사회취약계층 복지 강화	101,464	99,992	△1,472	△1.5%
	종합사회복지관 기능보강	3,263	2,424	△839	△25.7%
	종합사회복지관 운영	97,347	96,690	△657	△0.7%
	사회복지공동모금회 운영 지원	854	878	24	2.8%
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공		3,734	4,799	1,065	28.5%
	사회복지 자원봉사활동 지원	644	644	-	-
	기부식품제공사업 운영지원	3,090	4,155	1,065	34.5%
지역복지네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원 등		201,700	213,083	11,383	5.6%
	간급복지지원	43,611	46,950	3,339	7.7%
	서울형 간급복지지원	15,559	15,840	281	1.8%
	찾아가는 복지 활성화	1,031	1,021	△10	△1.0%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감	증감률
	통합사례관리 지원-인건비	3,031	3,193	162	5.3%
	통합사례관리 지원-구 사례관리비	225	253	28	12.4%
	통합사례관리 지원-현장 슈퍼바이저 운영	10	9	△1	△10.0%
	사회복지담당공무원 급여 지원	100,001	100,141	140	0.1%
	돌봄SOS 사업 운영	35,066	36,088	1,022	2.9%
	의료돌봄통합지원 시범사업	20	-	△20	△100.0%
	통합돌봄지원사업 추진	-	6,435	6,435	순증
	통합사례관리 지원-동 사례관리비	3,146	3,153	7	0.2%
	어르신복지 수준향상 및 장사시설 운영 내실화	251,160	340,614	89,454	35.6%
	어르신 요양 인프라 구축	251,160	340,614	89,454	35.6%
	어르신의료복지시설 운영(요양)	5,515	5,429	△86	△1.6%
	노인장기요양보험제도 시행 부담금	217,051	309,483	92,432	42.6%
	서울형 좋은돌봄인증제 운영	22,941	21,110	△1,831	△8.0%
	어르신돌봄종사자 지원	5,653	4,592	△1,061	△18.8%
행정운영경비		46	53	7	15.2%
	기본경비	46	53	7	15.2%
	기본경비	46	53	7	15.2%
<b>1인가구지원과</b>		<b>6,393</b>	<b>6,476</b>	<b>83</b>	<b>1.3%</b>
1인가구 안심생활환경 조성		6,358	6,442	84	1.3%
	1인가구 맞춤형 지원	2,771	2,617	△154	△5.6%
	1인가구 전월세 안심계약 도움서비스	380	418	38	10.0%
	1인가구 지원체계 구축	275	347	72	26.0%
	1인가구 동행서비스 운영	-	1,551	1,551	순증
	취약 중장년 1인가구 식생활 돌봄사업	-	302	302	순증
	서울시 병원안심동행서비스 운영	2,035	-	△2,035	△100.0%
	중장년 1인가구 밥심동행	82	-	△82	△100.0%
	1인가구 사회적관계망 활성화	3,586	3,824	239	6.7%
	1인가구 사회적 연결망 구축 지원	2,897	2,903	6	0.2%
	자치구 1인가구 지원사업 공모	689	921	232	33.7%
행정운영경비		35	34	△1	△3.2%
	기본경비	35	34	△1	△3.2%
	기본경비	35	34	△1	△3.2%

### 3. 참고사항

가. 관계법령 : 지방자치법 제127조(예산의 편성 및 의결)

## Ⅱ. 검토의견 (수석전문위원 임영미)

### I 세입 예산안 검토

- 2026년도 복지실 소관 세입예산은 총 7조 9,246억 6천4백만원으로, 이는 2026년도 서울시 총 세입 51조 5,059억원의 15.4%에 해당하는 규모임.
- 이는 2025년도 최종예산 7조 2,894억원에 비해서 6,352억 5천6백만원(8.7%) 증액편성된 수치임.

〈표〉 복지실 2026년 세입예산안 규모

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025 최종예산	2026 예산(안)	증 · 감	
			증감액	비 율(%)
계	7,289,407	7,924,663	635,256	8.7%
일반회계	5,276,611	5,586,175	309,564	5.9%
특별회계	2,012,796	2,338,488	325,693	16.2%

#### 가. 일반회계 세입예산

- 복지실 일반회계 세입예산은 5조 5,861억 7천5백만원으로 ‘25년도 최종예산 5조 2,766억 1천1백만원보다 3,095억 6천4백만원 증액(5.9%)되었음.
- 복지실 일반회계 세입예산은 세외수입(경상외적 세외수입, 임시적 세외수입, 지방행정제재·부과금, 지난연도 수입), 지방교부세, 보조금, 지방채, 보전수입 등 및 내부거래로 구성됨.



# 〈표〉 2026년 일반회계 세입 예산 세부내역

(단위 : 천원)

과 목	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감	증감률	내 역
합계	5,276,424,738	5,586,174,556	309,749,817	5.9%	
재산임대수입	1,480,771	1,507,376	26,605	1.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시사회복지협의회 청사 사용료 (229백만원→240백만원)</li> <li>○ 승화원 및 추모공원 임대수입 (1,241백만원→1,253백만원)</li> <li>○ 송전선로 통과 토지점용료 (9백만원→11백만원)</li> <li>○ 전기차 급속충전기 토지사용료 (0.4백만원→0.4백만원)</li> <li>○ 시유재산 입주 사무실 임대료 (5백만원)</li> </ul>
사용료수입	78,606	346,817	268,211	341.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울추모공원 주차장 수입 (78백만원→ 88백만원)</li> <li>○ 마포실버케어센터 부설주차장 수입 (259백만원)</li> </ul>
수수료수입	47,187	45,230	△1,957	△4.1%	○ 승화원 및 추모공원 제증명 수수료 (47백만원→ 45백만원)
사업수입	10,721,973	12,203,110	1,481,137	13.8%	○ 시립승화원·추모공원 사업수입 (10,722백만원→12,203백만원)
이자수입	1,179,730	1,637,552	457,822	38.8%	○ 지방보조금 정산에 따른 이자수입 (1,180백만원→1,638백만원)
재산매각수입	86,148	29,036	△57,112	△66.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 차량매각대금 (62백만원→12백만원)</li> <li>○ 불용품매각대금 (24백만원→17백만원)</li> </ul>
보조금반환수입	71,546,030	79,208,784	7,662,754	10.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시·도비보조금등반환수입 (56,155백만원→75,599백만원)</li> <li>○ 자체보조금등반환수입 (9,883백만원→2,325백만원)</li> <li>○ 위탁비반환수입 (5,507백만원→1,285백만원)</li> </ul>
기타수입	9,032,011	6,799,491	△2,232,520	△24.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회복지시설 보조금전용카드 수입 등 (7,940백만원→6,030백만원)</li> <li>○ 그 외 수입 (1,092백만원→769백만원)</li> </ul>
변상금	5,389	5,275	△114	△2.1%	○ 시유재산 변상금 (5백만원→5백만원)



(단위 : 천원)

과 목	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감	증감률	내 역
지난년도수입	2,693,948	1,838,920	△855,028	△31.7%	○ 지난연도 부과한 세외수입의 당해연도 징수액 (2,165백만원→1,497백만원) ○ 승화원 체납관리비 수입 (529백만원→342백만원)
지방교부세	0	0	0	0.0%	해당사항 없음
국고보조금등	5,161,782,362	5,468,127,248	306,344,885	5.9%	○ 국고보조금 (5,116,345백만원→5,420,424백만원) ○ 지역균형발전특별회계보조금 (35,243백만원→35,340백만원) ○ 기금보조금 (12,194백만원→12,363백만원)
보전수입등	17,770,583	14,425,717	△3,344,866	△18.8%	○ 국고보조금사용잔액 (16,451백만원→13,010백만원) ○ 민간융자금회수수입 (21백만원→10백만원) ○ 국고보조금등 반환 (1,298백만원→1,406백만원)

- 세외수입 가운데에서는 사용료수입(주차요금 수입)이 3억 4,681만원 편성되어 전년 세입예산 7,860만원 대비 약 2억 6,821만원 (341.2%) 늘어난 것으로 나타남.

#### 〈표〉 2026년 사용료수입 세입 추계

(단위: 천원, %)

과 목	2025년	2026년	증 감	증감률	내 역
주차요금수입	78,606	346,817	268,211	341.2%	<어르신복지과> ○ 서울추모공원 주차장 수입 87,779 <돌봄복지과> ○ 마포실버케어센터 부설주차장 수입 259,038

- 기존 창업정책과 창업허브에서 운영하고 있던 시립마포실버케어센터의 주차장을 2024년부터 시립마포실버케어센터에서 운영·관리하게 되면서 복지실 소관 세외수입으로 편성하게 됨.

- 복지실에서는 이에 따른 인건비(운영인력 5명), 운영비 등을 민간 위탁금으로 교부하고 있으며, 이에 따라 발생하는 주차료 수입은 월별로 정산하여 세외수입으로 처리할 예정임.

### 〈표〉 시립마포실버케어센터 입주시설별 주차면수 배정내역

구분	창업허브	복지타운 및 50+ 캠퍼스	시립마포실버케어센터
배정 주차면수(192면)	117면	51면	24면

※ 복지타운 지상 장애인주차구역 5대는 복지타운에서 별도 관리

- 또한, 그 외 사업수입이 전년 대비 14억 8,113만원(13.8%) 증가한 것으로 나타남.

### 〈표〉 2026년 사업수입 세입 추계

(단위: 천원, %)

과 목	2025년	2026년	증 감	증감률	내 역
기타사업수입	10,721,973	12,203,110	1,481,137	13.8%	<어르신복지과> ○ 승회원 및 추모공원 화장 사용료 7,512,684 ○ 시립승회원 봉안 사용료 및 재사용 수입 243,284 ○ 시립승회원 분묘 재사용료 226,305 ○ 시립승회원 봉안·분묘관리비 수입 2,550,151 ○ 시립승회원 자연장 사용료 수입 1,296,964 ○ 승회원 및 시립승회원 봉안함 판매수입 276,471 <1인가구지원과> ○ 병원 안심동행서비스 사업수입 97,251

- 이는 시립승회원·추모공원 사업 수입이 전년도 107억원에 비해 122억원으로 증가한 것에 기인함.
- 이는 지속적인 고령화 추세와 추모공원 스마트화장로 4기 추가 가동 등을 고려한 수치로 판단됨.

- 그 외에도 친환경 장례에 대한 인식 변화 등으로 꾸준히 수요가 증가하고 있으며, 모바일 전자고지 시행 등의 노력을 통해 징수율이 증가한 것 등이 기타사업 수입 증가 원인으로 파악됨.

〈표〉 최근 3년간 서울시 연도별 자연장 현황

(단위: 위)

구 분	2022년	2023년	2024년	2025.10.	비고
자연장(위)	2,066	2,476	2,642	2,539	

## 나. 특별회계 세입예산

- 복지실 2026년도 특별회계 세입예산은 2025년 최종예산 2조 127억 9천만원에 비해 16.2% 증액된 2조 3,384억 8천만원(전년대비 3,256억원 증액) 편성하였음.

〈표〉 2026년 복지실 특별회계 (세입) 예산 구성

(단위: 백만원)

기금 구분	26년 편성(안)
합계	2,338,489
의료급여기금특별회계	2,192,817
균형발전특별회계	145,672

- 복지실 특별회계는 「의료급여법」에 의해 운용되는 의료급여기금 특별회계와 지역균형발전특별회계는 「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」에 의해 운용되는 지방균형발전특별회계로 구성됨.
- 의료급여기금 특별회계 가운데 기준 중위소득 인상을 반영하고, ‘25년도 시비 미매칭분의 부족금액을 반영한 의료급여사업 일반회계 전입금이 1조 1,162억으로 가장 큰 비중을 차지하는 것으로 나타남.
  - 의료급여 사업은 국고보조사업으로 지방비매칭분은 매년 의무적으로 발생하며, 지방비 부담분은 본예산에 편성되어야 함.

- 그러나 예산편성 과정에서 관행적으로 추후 세입 확보 후 추경, 차년도 예산 반영 등을 통해 편성하는 방식이 반복되어 옴. 이러한 예산편성 방식은 예산의 예측가능성과 회계연도의 독립성을 저하할 우려가 있음.
- 금년도 예산의 경우 그간 누적된 미반영분을 일괄 편성함에 따라 일반회계 전입금의 규모가 전년대비 과도하게 증가한 것처럼 보이는 측면이 있음. 이는 실제 사업수요의 증가에 따른 것이 아니라, 예산편성 과정에서 발생한 구조적인 문제임.
- 집행기관에서는 향후 본예산 편성에서 안정적으로 반영할 수 있도록 예산집행 부서와의 긴밀한 협의가 필요하다 하겠음.

〈표〉 2026년 특별회계 세입 예산 세부내역

(단위 : 백만원, % )

과 목	2025년 (최종예산)	2026년(안)	증 감	증감률	내 역
계	2,012,796	2,338,489	325,693	16.2%	
세외수입	5,113	3,416	△1,697	△33.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료급여법 위반 의료급여기관 과징금 415</li> <li>◦ 의료급여사업 자치구 집행잔액 반납금 등 기타 잡수입 2,635</li> <li>◦ 공공예금 이자수입 366</li> </ul>
보조금	1,030,132	1,199,274	169,142	16.4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료급여 국고보조금 1,053,687</li> <li>◦ 지역균형발전특별회계보조금 145,587</li> </ul>
보전수입등 및내부거래	977,551	1,135,799	158,248	16.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 순세계잉여금 19,415</li> <li>◦ 의료급여사업 일반회계 전입금 1,116,299</li> <li>◦ 군특회계 국고보조금 사용잔액 85</li> </ul>

## Ⅱ 세출 예산안 검토

### 가. 총괄검토

- 서울시는 ‘26년도 예산으로 총 51조 5,060억원을 편성함. 특히 ‘약자와의 동행’ 사업에 ‘25년도보다 8천억 원 늘어난 총 15조 6천억원을 투입해 취약계층을 더 두텁게 보듬겠다고 밝힘.
- 이 가운데 복지실 예산은 총 12조 2,986억 원으로 ‘25년도 대비 8,882억원 증액(전년대비 7.8%)되었으며, ‘26년도 서울시 전체 예산의 23.9%를 차지하고 있음.
- 복지실 예산은 액수뿐 아니라 서울시 총예산에서 차지하는 비중도 매년 증가하는 추세임.

#### 〈표〉 최근 3년 서울시 총예산 대비 소관 부서 예산현황

(단위 : 백만원, % )

구 분	서울시 총 예산 (최종예산 기준)	복지실 최종예산	서울시 총예산 대비율
2023	50,327,164	9,985,766	19.8%
2024	47,360,877	10,488,385	22.1%
2025	48,040,683	11,120,656	23.1%

- ‘26년도 복지실의 국고보조사업은 총 95개, 11조 672억원이며, 자체사업은 총 113개, 1조 2,314억원으로 나타남. 복지실 증액 예산은 국고보조사업으로 인한 시비매칭분 증가에 기인한 것이며, 오히려 자체 사업은 전년대비 569억(△2.8%) 감소한 것으로 나타남.
- 국고보조사업은 전년대비 9,452억원 증액되었으며, 이는 전년 대비 9.3% 증가한 수치임.

- ‘26년도 복지실의 사업 전략목표는 저소득층 취약계층의 기초생활 보장, 어르신 및 장애인 등의 보편적 일상을 지원하기 위해 필요한 사회복지서비스를 제공하여 시민의 복지를 증진하는 것임.

### 〈표〉 2026년 복지실 과별 세출예산안

(단위 : 백만원, %)

부서명	2025 최종예산(A)	2026 예산안(B)	증감 (C=B-A)	증감률 (C/A)
복지실	11,410,349	12,298,593	888,244	7.8%
복지기획관	6,851,646	7,330,567	496,481	7.2%
복지정책과	4,868,311	5,339,121	470,810	9.7%
디딤돌소득과	14,035	1,453	△12,583	△89.7%
장애인복지과	278,532	266,220	△12,312	△4.4%
장애인자립지원과	1,383,957	1,434,523	50,566	3.7%
자활지원과	306,811	289,250	△17,561	△5.7%
돌봄고독정책관	4,558,703	4,968,028	409,323	9.0%
어르신복지과	3,918,236	4,222,703	304,467	7.8%
고독대응과	75,971	80,309	4,337	5.7%
돌봄복지과	558,103	658,539	100,436	18.0%
1인가구지원과	6,393	6,477	83	1.3%

#### 1. 복지정책과

- 복지정책과는 저소득층의 기초생활보장과 복지서비스 혁신을 통한 전달체계 개선을 목표로 총 29개 사업, 5조 3,391억 원(전년대비 9.7% 증)을 편성함.
  - 신규사업은 1개로 서울시 가족돌봄청년을 위한 자기돌봄비 지원이 8억원 신규편성되었으며,
  - 국고보조사업 4대급여 지원확대에 따라 생계급여 1조 6,879억원, 의료급여 2조 1,928억원이 확대 편성되었음.

- 생계급여 등 사회보장제도의 급여기준에 활용되는 기준 중위소득<sup>1)</sup>은 매년 8월 1일까지 보건복지부의 중앙생활보장위원회에서 결정되며, ‘26년도 기준 중위소득은 4인 가구 기준으로 올해 609만 7,773원 대비 6.51%인상된 649만 4,738원임.
- 이처럼 중위소득 인상에 따라 사회보장급여의 대상과 급여가 늘어나게 되면서, 관련 예산도 늘어난 것으로 나타남.

〈표〉 2026년도 급여별 선정기준

(단위: 원/월)

가구원 수	1인	2인	3인	4인	5인	6인
생계급여 (중위 32%)	82만 556	134만 3,773	171만 4,892	207만 8,316	241만 8,150	273만 7,905
의료급여 (중위 40%)	102만 5,695	167만 9,717	214만 3,614	259만 7,895	302만 2,688	342만 2,381
주거급여 (중위 48%)	123만 834	201만 5,660	257만 2,337	311만 7,474	362만 7,225	410만 6,857
교육급여 (중위 50%)	128만 2,119	209만 9,646	267만 9,518	324만 7,369	377만 8,360	427만 7,976

〈표〉 2026년 복지정책과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
서울형 기초보장제도 운영	18,151,316	21,848,376	3,697,060	20.4%
법인·시설 관리시스템 운영 및 유지관리	696,291	767,694	71,403	10.3%

1) 「국민기초생활 보장법」 제6조의2(기준 중위소득의 산정) ① 기준 중위소득은 「통계법」 제27조에 따라 국가데이터처가 공표하는 통계자료의 가구 경상소득(근로소득, 사업소득, 재산소득, 이전소득을 합산한 소득을 말한다)의 중간값에 최근 가구소득 평균 증가율, 가구규모에 따른 소득수준의 차이 등을 반영하여 가구규모별로 산정한다



(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
사회복무요원 중식비 지원	2,684,422	3,032,247	347,825	13.0%
의료급여기금특별회계전출금	956,955,905	1,116,299,514	159,343,609	16.7%
<b>□ 주요 감액사업(10% 이상)</b>				
보훈단체 지원	5,515,410	4,802,413	△712,997	△12.9%
청년 부상 제대군인 상담센터 운영	435,461	389,100	△46,361	△10.6%
사회복지시설 종사자 대체인력 지원(시비)	474,750	372,550	△102,200	△21.5%
생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	2,109,225	1,506,817	△602,408	△28.6%
서울형 사회복지시설 평가 추진 및 복지인프라 공공성 강화	63,200	50,000	△13,200	△20.9%
서울특별시복지상 시상	35,100	28,100	△7,000	△19.9%
사회복지종사자 마음건강 지원	200,000	-	△200,000	△100%
광복 80주년 기념사업 운영	2,831,000	-	△2,831,000	△100%
국고보조금 반환	8,747,417	-	△8,747,417	△100%
<b>□ 신규사업</b>				
서울시 가족돌봄청년 지원	-	842,600	842,600	순증

## 2. 디딤돌소득과

- 디딤돌소득과는 디딤돌소득으로 보편적 기초안전망 강화, 새로운 소득보장제도 정립을 목표로 총 15억원(전년대비 89.7% 감)의 예산을 편성하였음.
- 이는 ‘25년도로 디딤돌소득 시범사업 지원 기간이 종료되면서 관련된 예산이 모두 일몰된 것으로 인한 것임.
- 디딤돌소득은 당초 사업수립단계에서 5년 예정으로 설계되었으며, ‘25년 6월까지 급여 지급을 종료하고, 향후 2년간은 성과평가 연구가 진행될 예정임. 새로운 소득보장정책의 정책실험 형태로 급여지급에만 약 373억 원이 투입된 시범 사업인만큼, 집행기관에서는 정확한 성과평가를 통해 디딤돌소득 모델을 검증할 필요가 있다 하겠음.

### 〈표〉 2026년 디딤돌소득과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
디딤돌소득 시범사업 추진체계 구축·운영	435,300	333,800	△101,500	△23.3%
디딤돌소득 시범사업 지원	13,169,000	1,092,000	△12,077,000	△91.7%
국제 소득보장제도 네트워크 구축	405,000	-	△405,000	△100%

### 3. 장애인복지과

- 장애인복지과는 장애인 자립생활 기반 조성을 목표로 하여 총 42개 사업, 2,662억원(전년대비 4.4%감)의 예산을 편성하였음.
- 신규사업은 총 1개로 지역장애아동지원센터 신규운영에 따른 7억 9천4백만원임.
  - 해당사업은 「장애아동 복지지원법」 개정안의 시행<sup>2)</sup>에 따라 시·도 지방자치단체장이 지역장애아동지원센터의 설치·운영이 의무화됨에 따른 것임. 기존 장애아동지원센터는 중앙장애아동·발달장애인지원센터라는 명칭으로 한국장애인개발원에서 위탁받아 운영되고 있었으나, 지역센터는 설치되어 있지 않았음.
  - 이에 따라 지역장애아동지원센터가 설치되게 되면, 발달지연 등 영유아기 장애위험군 아동에 대한 장애 조기발견·개입 지원 및 개인별 지원계획에 따른 통합지원체계를 마련하는 역할을 수행하게 됨.
- 주요 증액사업은 장애인지원주택 운영 확대 편성 101억원 (전년대비 1억 4천8백만원, 19.2% 증) 이며, 주요 감액사업은 어울림플라자 공사 완료에 따른 서울시 어울림플라자 운영 79억 (전년대비 117억원, 59.9% 감) 으로 나타남.

---

2) 2024.12.20. 공포, 2025.12.21. 시행

## 〈표〉 2026년 장애인복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	15,484	18,500	3,016	19.5%
서울시보조기기센터 운영	2,109,671	2,481,007	371,336	17.6%
뇌병변장애인 비전센터 운영	1,425,000	1,800,000	375,000	26.3%
최종증 통합돌봄 운영지원	260,000	310,000	50,000	19.2%
최종증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	4,562,500	5,877,500	1,315,000	28.8%
장애인개인예산제 운영	192,960	301,000	108,040	56.0%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
장애인 자립생활주택 운영	4,234,624	3,574,678	△659,946	△15.6%
퇴소장애인 자립지원	833,400	671,800	△161,610	△19.4%
장애인거주시설 자립생활 강화	5,968,772	3,454,956	△2,513,816	△42.1%
장애인거주시설 공기청정기 렌탈 지원	49,480	33,162	△16,318	△33.0%
인권침해 장애인 쉼터운영(국비)	636,886	520,072	△116,814	△18.3%
서울시 어울림플라자 운영	19,567,760	7,854,668	△11,713,092	△59.9%
전동보장구 수리비 지원	450,000	405,000	△45,000	△10.0%
장애인 개인예산제 시범도입	451,600	382,850	△68,750	△15.2%
장애인단체활동 및 행사지원	3,260,300	2,729,300	△531,000	△16.3%
장애인거주시설 기능보강	550,038	201,828	△348,210	△63.3%
국고보조금 반환	5,333,944	-	△5,333,944	△100%
□ 신규사업				
장애아동지원센터 운영	-	794,000	794,000	순증

#### 4. 장애인자립지원과

- 장애인자립지원과는 장애인의 자립역량 강화로 실질적인 자립 도모를 목표로 총 65개 사업, 1조 4,345억원(전년대비 3.7%증)의 예산을 편성하였음.
- 신규사업은 총 3개로 장애인일자리센터 운영(32억원), 시립 뇌성마비복지관 신축 (1억원), 뇌병변 성인장애인 기저귀교환대 설치 지원(6천4백만원) 임.
  - 뇌병변 성인장애인 기저귀교환대 설치 지원사업은 시민참여예산으로, 구립장애인복지관 등 다중이용시설 공중화장실을 대상으로 총 13개의 성인용 기저귀교환대의 설치를 지원하는 사업임.
  - 장애인일자리센터 운영은 기존 커리어플러스센터와 장애인일자리 통합지원센터 통합에 따른 것으로, 제333회 서울시의회 정례회에 기존센터 통합에 따른 신규 민간위탁동의안이 상정될 예정임.
- 주요 증액사업은 장애인 활동지원급여 확대 (증 374억원), 발달장애인 주간활동서비스 지원 확대 (증 50억원) 등임.

#### 〈표〉 2026년 장애인자립지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
장애인 일자리 지원-시간제 일자리	10,813,891	13,737,712	2,923,821	27.0%
장애아가족 아동양육지원	10,441,567	12,171,200	1,729,633	16.6%
최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간케벌형	3,995,871	5,111,000	1,115,129	27.9%
장애인의료비 지원	5,711,120	10,659,318	4,948,198	86.6%
장애인재활지원센터 운영	166,539	226,651	60,112	36.1%

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
장애인복지카드 원스톱발급 지원	252,120	332,620	80,500	31.9%
발달장애인 가족 휴식지원	358,000	608,000	250,000	69.8%
발달장애인 주간활동서비스 지원	29,502,000	34,469,524	4,967,524	16.8%
청소년 발달장애인 방과후활동서비스 지원	14,790,000	16,448,120	1,658,120	11.2%
장애인의료재활시설 기능보강(보조)	55,049	678,295	623,246	1132.2%
반다비체육센터 건립	4,718,000	6,579,000	1,861,000	39.4%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
장애인일자리 통합지원센터 운영	1,683,479	558,711	△1,124,768	△66.8%
커리어플러스 센터 운영	2,458,450	599,416	△1,859,034	△75.6%
중증장애인 인턴제	666,354	-	△666,354	△100.0%
장애인활동지원 사업-활동지원운영	3,086,757	2,447,558	△639,199	△20.7%
장애수당-차상위 등	11,258,891	9,328,635	△1,930,256	△17.1%
청각장애인 인공달팽이관 수술지원	178,140	144,300	△33,840	△19.0%
장애인운전연습장 운영	215,661	181,127	△34,534	△16.0%
최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간그룹형	7,331,800	6,400,000	△931,800	△12.7%
무장애 키오스크 설치 지원	750,000	-	△750,000	△100.0%
장애인복지관 기능보강	1,818,792	569,228	△1,249,564	△68.7%
장애인체육시설 기능보강	169,726	83,360	△86,366	△50.9%
장애인주간이용시설 기능보강	205,603	77,085	△128,518	△62.5%
장애인직업재활시설 기능보강	1,612,028	842,906	△769,122	△47.7%
이동약자 슬라이딩 자동문 교체 지원	300,000	-	△300,000	△100.0%
국고보조금 반환	3,420,249	73,000	△3,347,249	△97.9%
□ 신규사업				
장애인일자리센터 운영	-	3,204,495	3,204,495	순증
시립뇌성마비복지관 신축	-	110,000	110,000	순증
뇌병변 상인장애인 신변차량시설 개조교체 설치 지원	-	64,000	64,000	순증

## 5. 자활지원과

- 자활지원과는 사회취약계층 보호 및 자활지원 강화를 목표로 총 19개 사업, 2,893억원(전년대비 5.7% 감)의 예산을 편성하였음.
- 자활지원과는 복지실 타 과에 비해 세부사업 개수가 적은 측면이 있음. 자활지원과와 예산규모가 유사한 장애인복지과의 경우 (예산 2,662억원) 세부사업이 42개인데 비해, 자활지원과는 19개임.
- 이는 성격이 다른 사업 여러개를 묶어 하나의 사업으로 편성한 요인이 큼. ‘쪽방거주자 생활안정지원(쪽방상담소 운영 지원)’ 사업의 경우, 쪽방거주자 생활실태 조사, 동행식당 사업 관리운영비, 쪽방상담소 운영비, 무료구강관리센터 운영 등 사업을 대상자가 쪽방주민이라는 사유로 단일사업으로 묶어 편성하고 있음.
- 이러한 경우 사업별 목적, 지표, 성과를 명확히 구분할 수 없는 문제가 발생할 수 있으며 또한, 집행 현황점검, 성과평가 등 의회의 예산심의 기능이 저하될 수 있으며, 특정 세부사업의 집행 과다, 집행 부진 등의 확인이 어려워지는 측면이 있음.
- 향후 자활지원과 사업 편성시에는 세부사업별 분리편성하여 예산의 목적성과 투명성을 확보할 필요가 있다하겠음.
- 자활지원과의 주요 증액사업은 노숙인 복지시설 기능보강 (증 16억원), 자활근로사업 지원 증액 편성(증 33억원) 이며, 주요 감액사업은 근로능력있는 수급자의 탈수급지원 감액편성 사업(감 219억원) 임.
- 근로능력있는 수급자의 탈수급지원 사업은 기초생활수급자, 차상위 계층을 대상으로 3종 통장(희망저축계좌 I, 희망저축계좌 II, 청년내일저축계좌) 에 매칭금액을 지원하는 사업임.

- 이는 3개 통장의 첫 만기도래와 중도해지자 등을 반영한 기존통장 대상자 감액에 따른 것임.

〈표〉 2026년 자활지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
노숙인 복지시설 기능보강(국비)	500,132	2,148,114	1,647,982	329.5%
자활성공지원금 지급	268,775	360,850	92,075	34.3%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
거리노숙인 보호	1,037,702	833,956	△203,746	△19.6%
노숙인 주거안정 지원	3,767,040	3,303,267	△463,773	△12.3%
근로능력있는 수급자의 탈수급지원	88,220,793	66,275,000	△21,945,793	△24.9%

## 6. 어르신복지과

- 어르신복지과는 초고령화 시대에 대비한 어르신 맞춤형 복지실현을 목표로 총 26개 사업, 4조 2,227억원(전년대비 7.8%증)의 예산을 편성하였음.
- 어르신복지과에서 신규사업에 편성된 예산은 총 6억 2천8백만원으로, 이는 ‘25년 5월 발표한 「9988서울 프로젝트」(초고령사회 대응 종합계획)의 추진에 따른 것임.
- 해당되는 사업은 시니어 동행상점(1억 2천만원) 및 어르신복지시설 사업으로 편성된 폐원어린이집 전환 지원(1억 8백만원), 액티브시니어 여가문화공간 조성(2억원) 등임.
- 액티브시니어 여가문화공간 조성사업의 경우 건강관리에 관심이



많고, 여가 및 사회활동에 적극 참여하려는 시니어층을 ‘액티브 시니어’로 규정하고, 이들의 욕구를 기존 여가시설에서 충족시키기 힘들다는 전제하에 새로운 복합여가문화시설을 조성하려는 계획이나,

- 액티브시니어에 대한 법적·제도적인 정의는 부재한 상태이며, 일반적으로 은퇴 이후에도 활발한 사회활동과 여가, 소비를 즐기며 능동적으로 생활하는 50~60대 정도로 모호하게 사용되고 있어 정책대상으로 설정하기에 어려운 측면이 있음.
- 따라서, 해당 사업은 대상집단의 규모와 특성, 욕구가 불명확한 상태에서 추진되는 측면이 있음. 대상과 수요가 확정되지 않은 상태에서 부지가 확보된 뒤, 향후 활용방안을 연구하기 위해 용역을 투입하는 사업 방식은 예산의 계획성과 효율성 측면에서 적정성을 확보하기 어려움.
- 더욱이 서울시는 이미 노인복지관, 경로당, 50플러스 센터 등 고령층의 여가·사회참여 인프라를 광범위하게 운영하고 있어, 신규 조성되는 여가문화공간은 기존 시설과 기능적으로 중복될 가능성이 높음.
- 반면, 이미 어르신 시설과 관련해서는 요양시설 및 돌봄인프라 등 노인의료 복지시설에 대한 니즈를 충족시키지 못하고 있는 실정임<sup>3)</sup>이를 반영해 해당 시설에 대한 확대로 사업방향을 전환하는 것도 검토할 필요가 있음.
- 또한, ‘아름다운 이야기 할머니 사업’의 경우 「문화예술진흥법」에 근거해 운영되는 문화체육관광부 소관 사업이나, 여성 노

---

3) 윤지원, “요양시설 혐오에 떠나는 노인들…서울 노인 10명 중 4명은 강제 지방행”, MBN, 2025.9.20.  
<https://www.mbn.co.kr/news/society/5142547> (25.11.15. 검색)

령층(만 56~80세)를 대상으로 하고 있어, 복지실 어르신복지과에서 예산을 편성하고 있음.

- 해당 사업은 문화체육관광부에서 주관하는 사업으로, 사업수행 주체도 문화체육관광부에서 지정한 (재)한국국학진흥원에서 수행하는 등 타 시·도의 경우에도 문화관광 부서에서 수행하는 만큼, 차년도 예산편성시에는 예산과, 문화본부 등과 논의해 사업부서를 변경하는 방법도 검토되어야 할 것으로 판단됨.

### 〈표〉 2026년 어르신복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
어르신 놀이터 조성	201,000	501,000	300,000	149.3
시니어일자리지원센터 운영	1,681,780	2,389,280	707,500	42.1
어르신일자리 및 사회활동지원(시직숙)	13,663,504	18,873,778	5,210,274	38.1
시니어클럽 운영 지원	5,154,657	6,211,517	1,056,860	20.5
학대피해노인전용쉼터 운영	284,091	334,165	50,074	17.6
경로당 냉·난방비 및 양곡비 지원	2,973,000	3,438,000	465,000	15.6
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
공공 실버타운(골드빌리지) 조성	219,700	-	Δ219,700	Δ100.0
어르신 여가활동시설 설치 지원	2,785,000	-	Δ2,785,000	Δ100.0
어르신 복지시설 설치 지원	11,097,336	2,849,729	Δ8,247,607	Δ74.3
노인복지관 시설관리 및 확충	9,600,747	4,477,812	Δ5,122,935	Δ53.4
서울밥상 운영	2,903,697	1,855,001	Δ1,048,696	Δ36.1
시립장사시설 화장로 유지보수	11,619,100	7,600,000	Δ4,019,100	Δ34.6
어르신 교육문화 활성화	737,959	529,143	Δ208,816	Δ28.3
아름다운 이야기	1,603,370	1,420,750	Δ182,620	Δ11.4

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
할머니사업(문화체육관광부)				
어르신 복지시설 기능보강	2,064,679	1,840,989	△223,690	△10.8
□ 신규사업				
시니어 동행상점	-	120,000	120,000	순증

## 7. 고독대응과

- 고독대응과는 시민의 사회적 고립 및 고독사를 예방하고 사회적 관계 형성을 지원함으로써 시민의 행복감을 증진하는 것을 목표로 총 17개 사업, 803억원(전년대비 5.7%증) 의 예산이 편성됨.

### 〈표〉 2026년 고독대응과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
고독사 예방 및 관리 사업 운영	731,000	1,488,000	757,000	103.6%
서울마음편의점 조성·운영	136,000	811,800	675,800	496.9%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
스마트안부확인서비스 사업지원	794,000	495,000	△299,000	△37.7%
365 서울챌린지	346,000	263,000	△83,000	△24.0%
참여형 안부확인 적립금	110,000	76,175	△33,825	△30.8%
외로움 고립 은둔 대응 민관 소통 협력	252,200	118,000	△134,200	△53.2%
서울재가관리사 운영	434,452	186,694	△247,758	△57.0%
어르신 돌봄서비스 지원 강화(시비)	4,397,770	3,927,393	△470,377	△10.7%

- 고독대응과는 2024년 신설된 부서로, 「-외로움 없는 서울- 서울시 외로움·고립은둔 대응 종합계획」을 추진하기 위한 세부사업들을 진행해 옴.
- 전년도에 경우 지역단위 고립가구 사례관리 전담기구 운영 등 약 9개의 신규사업이 편성되었으나, 그 가운데 ‘365 서울챌린지’, ‘참여형 안부확인 적립금’, ‘외로움 고립·은둔대응 민관 소통 협력’ 사업이 전년 대비 20% 이상 감액 편성된 것으로 나타남.
- 365 서울챌린지 사업은 시민들의 일상 속 활력 증진과 사회적 연결, 외로움을 해소 및 예방하기 위한 목적으로 운영되고 있으나, 전년도 실제 사업 추진을 보면, 당근마켓, 교보문고 등 민간기관과 협업해 ‘한강 보물찾기런’, ‘마음여행 독서챌린지’ 등을 운영한 것으로 나타남.
- 해당사업의 대상인 ‘서울시민’은 불특정 다수이며, 이들이 문화 활동에 참여해 외로움이 해소되었다는 성과지표 등이 미비하다는 점에서 사업의 성과 및 예산효율성 등을 측정하기 어려운 측면이 있음.
- 주요 증액사업인 서울마음편의점 조성·운영 사업은 올해 4개소(관악, 동대문, 강북, 도봉)에 설치된 서울마음편의점을 25개소로 확대 운영하겠다는 계획임.
- 시에서 공모를 통해 종합사회복지관 등을 대상으로 설치·조성 비용을 지원하고, 공간 안에 비치하는 간단한 식음료 등은 업무 협약 등을 통해 기부받는 형태로 운영하게 됨.

- 서울마음편의점 사업은 ‘외로움을 느끼는 시민 누구나’를 대상으로 하고 있으나 대상이 불분명한 측면이 있어 정책적 개입의 근거가 불충분한 한계가 있음.
- 또한, 해당 사업은 ‘외로움 완화’를 목표로 하고 있으나, 외로움 감소가 어떠한 정책효과로 이어지는지에 대한 정의와 지표가 아직 불충분한 상태임.
- 당초 계획은 2025년 4개소를 시작으로 27년까지 순차적으로 자치구별 1개소씩 확대할 계획<sup>4)</sup>이었으나, 계획을 앞당겨 급격히 확대하려는 계획은 사업의 단계적 검증을 간과한 것으로 판단됨. 기운영되는 4개소의 운영결과에 따른 사업효과성 분석이 충분하지 않은 상태에서 전면확대를 추진할 경우, 사업의 안정성 및 지속성을 확보하기 어려움.
- 현재 해당 사업은 시설 조성비만 시비로 지원하고 실제 제공되는 라면 등은 민간 기부에 의해 조달하게 됨. 4개소 운영을 전제로 확보된 기부물품을 단기간에 25개소로 확대했을 때 동일한 수준으로 안정적인 식품 확보가 가능한지 여부도 불확실한 측면이 있음.
  - 기부 물량이 충분히 확보되지 않을 경우 결국 시 예산으로 식품 구매 비용까지 전환해야하는 상황이 발생할수도 있어 재정적 부담을 초래할 수 있음.
- 또한 사회보장제도 협의과정에서 해당 사업은 보건복지부에서는 복지 전달체계가 부재한 지역이나 고독사 위험자 밀집지역 등에 공동체 공간을 별도로 마련하여 운영하는 등 복지 사각지대에 대한 우선 지원이 필요하다는 의견을 제시한 바 있음<sup>5)</sup>. 현재 집행부

4) 고독대응과-578(2025.1.14.), 「서울마음편의점 조성·운영 계획」

5) 보건복지부 사회보장조정과-3925(2025.8.28.), 서울특별시 신설 협의요청 사업에 대한 협의결과 송부(2건).

에서 계획 중인 확대 방식은 이러한 의견보다는 정량적 확대에 초점을 둔 것으로 판단됨.

## 8. 돌봄복지과

- 돌봄복지과는 복지사각지대를 해소하는 돌봄복지 구현 및 민관복지 협력체계 강화를 목표로 하여 총 20개 사업, 6,585억원(전년대비 18% 증)의 예산을 편성하였음.
- 주요 신규사업은 ‘26년 3월부터 시행 예정인 「의료·요양 등 지역 돌봄의 통합지원에 관한 법률(돌봄통합지원법)」에 따른 통합돌봄지원사업 추진 사업임.
  - 해당사업은 지역사회에서 누구나 건강한 노후생활이 가능하도록 복지, 의료, 요양, 주거 분야 간 연계체계 구축 및 통합돌봄서비스를 제공하는 사업으로, 이와 관련하여 집행기관에서는 제333회 정례회에 「서울특별시 지역사회 돌봄 통합지원에 관한 조례안」을 제출하였음. 향후 조례의 심의 결과 및 보건복지부, 자치구와의 협의를 통해 구체적인 사업방향 등을 설정할 필요가 있음.
- 이 외에도 보건복지부의 그냥드림 사업(신규)으로 인한 기부식품제공 사업 운영지원 사업 (증 10억), 돌봄SOS사업 운영확대 편성(증 10억) 등이 주요 증액사유로 나타남.

### 〈표〉 2026년 돌봄복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
기부식품제공사업 운영지원	3,090,808	4,154,779	1,064,971	34.5%

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
통합사례관리 지원-구 사례관리비	225,000	252,870	27,870	12.4%
노인장기요양보험제도 시행 분담금	217,051,399	309,483,000	92,431,601	42.6%
기본경비	46,290	53,069	6,779	15.2%

□ 주요 감액사업(10% 이상)

종합사회복지관 기능보강	3,263,080	2,424,698	△839,382	△25.7%
통합사례관리 지원-현장 슈퍼바이저 운영	9,900	9,000	△900	△10.0%
의료돌봄통합지원 시범사업	20,000	-	△20,000	△100.0%
어르신돌봄종사자 지원	5,652,843	4,591,509	△1,061,334	△18.8%

□ 신규사업

통합돌봄지원사업 추진	-	6,435,225	6,435,225	순증
-------------	---	-----------	-----------	----

## 9. 1인가구지원과

- 1인가구지원과는 빈틈없는 맞춤형 지원으로 1인가구 안심생활환경 조성을 목표로 총 7개 사업, 65억원(전년대비 1.3%증)의 예산을 편성하였음.
- 주요 신규사업은 1인가구 동행서비스 운영 사업(증 15억원)과 취약 중장년 1인가구 식생활 돌봄사업(증 3억원) 2건임.
  - 취약 중장년 1인가구 식생활 돌봄사업은 시민참여예산으로, 자치구 공모를 통해 식사 지원을 매개로 취약 1인가구 돌봄안전망을 형성하려는 내용이나, 이미 돌봄SOS사업 및 복지관에서 추진되는 유사사업이 많아 해당 사업만의 특성, 사업의 효율성에 대해서는 충분히 검토하여야 할 것으로 판단됨.

〈표〉 2026년 1인가구지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 최종예산(A)	2026 예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
1인가구 전월세 안심계약 도움서비스	380,000	418,000	38,000	10.0%
1인가구 지원체계 구축	275,151	346,783	71,632	26.0%
자치구 1인가구 지원사업 공모	689,200	921,400	232,200	33.7%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
서울시 병원안심동행서비스 운영	2,034,523	-	△2,034,523	△100.0%
중장년 1인가구 밥심동행	82,000	-	△82,000	△100.0%
□ 신규사업				
1인가구 동행서비스 운영	-	1,550,520	1,55,520	순증
취약 중장년 1인가구 식생활 돌봄사업	-	302,000	302,000	순증



## 나. 세부사업별 검토

### 1. 서울시 가족돌봄청년 지원 (사업별설명서 p.82)

- 「가족돌봄 등 위기아동·청년 지원에 관한 법률(위기아동청년법)」 제2조에서는 가족돌봄청년을 돌봄이 필요한 가족에게 간호·간병 및 일상생활 관리 또는 그 밖의 도움을 제공하고 있는 사람으로 정의하고 있음.
- 또한, 동법 제19조에서는 국가와 지방자치단체는 지원대상자 중 가족돌봄 아동·청년에게는 자신의 미래준비에 필요한 비용을 지원하기 위하여 자기돌봄비를 지급할 수 있다고 규정하고 있음.

「가족돌봄 등 위기아동·청년 지원에 관한 법률」 제19조(가족돌봄 아동·청년 특별지원) ① 국가와 지방자치단체는 지원대상자 중 가족돌봄 아동·청년에게는 자신의 미래준비에 필요한 비용을 지원하기 위하여 자기돌봄비를 지급할 수 있다.

② 국가와 지방자치단체는 지원대상자 중 가족돌봄 아동·청년의 자립을 위하여 다음 각 호의 특별지원을 할 수 있다.

1. 돌봄대상가족이 「노인장기요양보험법」 제2조제2호에 따른 장기요양급여 수급자인 경우 같은 법 제3조제3항에도 불구하고 시설급여 이용 지원. 다만, 같은 법 제15조제2항에 따른 등급판정기준 중 대통령령으로 정하는 수급자에 대하여는 그러하지 아니하다.

2. 지원대상자 가구가 「사회서비스 이용 및 이용권 관리에 관한 법률」에 따른 서비스 또는 그 밖에 보건복지부령으로 정하는 서비스를 제공받는 경우 본인부담금 부담비율 할인 등 추가 지원

3. 지원대상자 가구가 「국민기초생활 보장법」에 따른 수급자인 경우 보건복지부령으로 정하는 바에 따라 같은 법 제9조제5항에 따른 자활사업 참가 조건의 유예

4. 그 밖에 보건복지부령으로 정하는 사회보장급여 지원

③ 제1항 및 제2항에 따른 사회보장급여의 유형, 구체적 선정기준 및 지급 방식·절차·시기 등에 관하여 필요한 사항은 대통령령으로 정한다

- 동법의 시행일은 2026년 3월 26일로, 집행기관에서는 법 시행시기에 맞춰 내년도 해당 사업의 예산안을 편성해 제출함.

〈표〉 '26년도 서울시 가족돌봄청년 지원 예산(안) 산출근거

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비		○ 가족돌봄청년 지원 회의 운영 등 2,600,000원 = 2,600천원
	증감사유	
	○ 가족돌봄청년 사업 운영을 위한 부대비용 반영	
사회보장적수혜금(취 약계층, 지방재원)		○ 가족돌봄청년 자기돌봄비 지급 = 840,000천원 - 기본형 자기돌봄비 지급 648,000,000원 = 648,000천원 - 고부담형 자기돌봄비 지급 192,000,000원 = 192,000천원
	증감사유	
	○ 가족돌봄청년 대상 자기돌봄비(기본형 월 300천원, 고부담형 월 400천원) 8개월 간 지급	

- 해당 법률에서는 자기돌봄비의 구체적 선정기준 및 지급방식 등은 대통령령으로 정한다고 규정하고 있으나, 현재까지 구체적인 시행령은 시달되지 않았음. 서울시에서는 시행령이 공포되기 전, 시범사업의 형태로 자기돌봄비 사업을 선제적으로 추진하는 방식으로 사회보장제도 신설 협의를 마침.
- 집행기관에서는 향후 보건복지부 차원에서 시행령 및 지침이 마련될 경우, 그에 준한 기본적인 사업을 추진하고, 자체재원을 통해 추가적인 서울형 자기돌봄비 및 지원정책을 시행하는 방안도 검토할 예정에 있음.
- 보건복지부에서는 인천, 울산, 충북, 전북 4개 광역시·도에서 청년미래센터를 통해 시범사업 형태로 가족돌봄비를 지원하고 있으며, 이를 서울시에서 추진 예정인 시범사업안과 비교하면 다음과 같음.

〈표〉 가족돌봄청년 자기돌봄비 보건복지부-서울시(안) 비교

구분	보건복지부 시범 운영안	서울시 검토(안)						
대상	13~34세 (13세 미만 등은 자치단체 부담) * 전국 960명 규모 (1개 시도당 240개*4개 시도)	9세~39세 이하 ※ 9세~12세의 경우 현장실사를 실제 돌봄 수행 여부 검토 후 지원 결정 * 1차년도 400명 규모						
기준	중위소득 100% 이하	중위소득 150% 이하						
사용 목적	돌봄당사자 및 생활비가 아닌 본인(가족돌봄청년)의 미래준비*를 위해서만 사용 가능 * 학업·취업, 건강관리, 문화·여가 등	본인(가족돌봄청년)의 미래준비 및 돌봄대상가족에 대한 돌봄부담 경감(예: 간병비용 등) 위해 지출하는 비용						
	※ (공통 사용 제한) 유흥, 사행, 위생(안마시술소, 사우나, 마사지), 레저(비디오, 노래방), 면세점, 전자상거래상품권, 호텔, 주점 등 46종							
지급 금액	연 200만원 정액	<table><tr><th>구분</th><th>지원금액(8개월)</th></tr><tr><td>기본</td><td>240만원(월 30만)</td></tr><tr><td>고부담*</td><td>320만원(월 40만)</td></tr></table> * 돌봄대상자가 중증장애인, 난치병, 돌봄대상자 2인 이상 등으로 부담이 심한 경우	구분	지원금액(8개월)	기본	240만원(월 30만)	고부담*	320만원(월 40만)
구분	지원금액(8개월)							
기본	240만원(월 30만)							
고부담*	320만원(월 40만)							
지급 기간	최대 2년(1+1) ※ 대상자 1년 지급 후, 연장 검토 후 지급	최대 3년(1+1+1) ※ 신청자 대상 1년 지급 후, 연 단위 검토 후 지급						
지급 방식	우리카드 현금포인트로 지급 (복지부-우리카드 업무 협약)	신한은행(市 업무협약) 체크카드 또는 지역사랑상품권(서울페이 등)						
반대급부 (자기기여)	자기돌봄계획서(최대 2년간) 작성	분기별 1회 이상 지원 서비스 이용 의무(택1) 및 확인 후 지급 〈①상담(전담팀, 청년 마음건강 등 市 사업, 외부 연계 中 택1), ②서울런,서울영테크 등 서울시 주요사업 이용 증빙 ③국가 또는 지방자치단체의 돌봄서비스 이용〉						
중복 여부	탄력 선정 (청년 관련 현금 수당 수령 여부, 돌봄 필요도 경중 고려)	- 기초생활수급·차상위계층 지원 대상자 제외 - 市 청년수당 수혜기간(6개월) 동안 중복 불가						
사후 관리	청년미래센터를 통한 사후관리	시-자치구-복지재단 협력을 통한 사후관리						

- 서울시는 2023년 8월 「서울특별시 가족돌봄청소년·청년 지원에 관한 조례」를 제정한 후, 서울시복지재단에 전담센터를 설치해 가족돌봄청년 985명을 발굴하고, 총 2,543건의 지원을 시행한 것으로 나타남.

〈표〉 서울시 가족돌봄청년 지원 현황

구분	실인원	자원 인원	계	서울시 협약기관 연계자원							비정기/ 상시자원	전담기구 운영자원	기관 연계자원		
				한국토지 주택공사	KMI (건강검진 /의료비)	기아대책 (생계/의료/ 주거/학습비)	초록우산 (보육/의료/ 주거/교육비)	애꾸은- (주)365mc (생필품 대여)	(주)365mc (타블렛C 대여)	효림 의료재단 (의료서비스)			복지관	동주민 센터	기타
총계	985명	567명	2,543명	15명	184명	149명	76명	100명	60명	3명	901명	833명	13명	8명	201명
'23년	173명	122명	228명	4명	-	76명	9명	-	-	-	117명	-	12명	3명	7명
'24년	639명	431명 <sup>6)</sup>	1,633명	10명	137명	73명	50명	100명	60명	3명	384명	616명	1명	5명	194명
'25년	173명	302명 <sup>7)</sup>	682명	1명	47명	-	17명	-	-	-	400명	217명	-	-	-

- 서울시 가족돌봄청년 사업참가자를 대상으로 실시한 설문 결과, 가족돌봄청년은 경제적 어려움(90.8%)에 대한 욕구가 가장 높은 것으로 나타남. 본 사업은 이러한 가족돌봄청년들의 욕구를 해소하는 한편, 상위법률 시행에 따른 사전적 예산 편성이라는 점에서 적합한 편성으로 판단됨.
- 단, 향후 보건복지부와 지속적인 소통을 통해 가족돌봄비 사업 추진방향 등을 사업에 반영할 수 있도록 해야할 것임.

6) 가족돌봄청년 985명 중, '24년 1월~12월동안 1개 이상의 기관과 연계되어 복지서비스가 지원된 인원

7) 가족돌봄청년 985명 중, '25년 1월~6월동안 1개 이상의 기관과 연계되어 복지서비스가 지원된 인원

## 2. 서울시복지재단 운영 (사업별설명서 p.131)

- 2026년도 서울시복지재단(이하 ‘복지재단’) 출연금은 전년 최종 예산보다 5.8% 증액한 781억원이 편성됨.

〈표〉 2025년 복지재단 예산편성(안)

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	변화율
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/ A
계	84,563,036	87,599,269	88,835,520	1,236,251	1.4%
출연금	73,934,393	73,834,393	78,191,623	4,357,230	5.9%
사업외수입	2,702,537	2,702,537	2,706,704	4,167	0.2%
잉여금	7,090,645	10,226,878	7,098,093	△3,128,785	△30.6%
사업수익	835,461	835,461	839,100	3,639	0.4%

〈표〉 2026년 복지재단 예산편성(안) 총괄표

(단위 : 천원)

수입예산(안)				지출예산(안)			
구분	25년	26년(안)	증감액 (증감율)	구분	25년	26년(안)	증감액 (증감율)
계	84,563,036	88,835,520	4,272,484 (5.1%)	계	84,563,036	88,835,520	4,272,484 (5.1%)
출 연 금	73,934,393	78,191,623	4,257,230 (5.8%)	정책사업비 (일반+기금)	60,256,261	63,148,059	2,882,798 (4.8%)
사업외수입	2,702,537	2,706,704	4,167 (0.2%)	기관운영비	21,235,571	22,979,549	1,743,978 (8.2%)
잉 여 금	7,090,645	7,098,093	7,448 (0.1%)	성 과 급	1,818,330	1,668,812	△149,518 (△8.2%)
사 업 수 익	835,461	839,100	3,639 (0.4%)	예 비 비	417,413	200,000	△217,413 (△52.1%)
				수 탁 (대행)사 업	835,461	839,100	3,639 (0.4%)

- 복지재단의 수입은 서울시 출연금(88%) 외에도 사업외수입(3%), 잉여금(7.9%), 사업수익(0.9% 순으로 구성되어 있으며, 출연금을 포함한 총 세입예산안은 약 888억원으로 나타나고 있음.
- 복지재단의 정책사업비(일반회계 순사업비)는 94억 5천9백만원으로 전년수준의 규모로 유지되고 있으며, 자산형성 지원사업인 3대 통장사업(청년통장, 이룸통장, 꿈나래통장) 등 기금운용 사업이 전년 대비 대폭 증가한 것으로 나타남.
- 복지재단 3대 통장사업의 ‘26년 예산은 528억원으로 전년대비 499억원에 비해 약 29억원(5.8%) 증가하였고, 이는 재단 전체예산 증액분 43억원의 약 67.8%에 달함.

〈표〉 재단 3대 통장사업 기존참가인원 및 ‘26년도 예산

통장 구분	기존참가인원	‘26년도 신규선발인원	‘26년도 예산
희망두배 청년통장	27,203명	10,000명	491억원 (증 28억)
장애인 이룸통장	1,389명	650명	26.6억원 (증 2.5억)
서울 꿈나래통장	1,544명	300명	10.4억원 (감 1.5억)

- 꿈나래통장은 2021년 선발인원을 500명에서 300명으로 축소해 누적 저축인원이 지속적으로 감소하고 있어 내년도 예산이 소폭 감소하였음.
- 복지재단 3대 통장사업 가운데 가장 규모가 큰 희망두배 청년통장의 경우, 서울 거주 만 18세 이상 만 34세 이하 저소득 청년을 대상으로 그들의 자산형성을 지원하는 사업으로, 25년 기준 10,000명을 선발하는데 43,338명이 신청할 정도로 경쟁률이 높은 사업임.

- 복지재단에서도 관련 예산이 매년 확대되고 있는 만큼 참가자들의 중도탈락율, 만기 후 자금 사용계획, 사후관리 등을 중심으로 내실화 있는 사업 운용을 할 필요가 있음.
- '26년 복지재단 예산 전년대비 10% 이상 증감이 발생한 사업 및 신규 세부사업 현황은 아래 표와 같음.

〈표〉 서울시복지재단 '26년 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025 본예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
자산형성지원사업 운영관리	609,958	1,286,087	676,129	110.8
서울형 사회복지시설 평가 전문위원 양성	24,047	49,343	25,296	105.2
외로움 안녕 120 운영	692,914	1,036,905	343,991	49.6
지역사회서비스지원단 운영	400,000	450,000	50,000	12.5
장애인 이룸통장	2,413,350	2,656,800	243,450	10.1
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
자산형성지원사업 참가자 지원	677,864	-	△677,864	△100.0
서울 연결 처방	262,280	-	△262,280	△100.0
은둔 거부가구 맞춤형 지원사업	195,542	-	△195,542	△100.0
외로움 고립 은둔 대응 홍보	144,004	-	△144,004	△100.0
고립예방플랫폼 고도화	122,420	-	△122,420	△100.0
서울 안녕 캠페인	103,092	-	△103,092	△100.0
사회복지시설 컨설팅	71,794	-	△71,794	△100.0
지역단위 고립가구 전담기구 운영 지원	57,894	24,324	△33,570	△58.0
현장실무 아카데미 운영	199,630	119,630	△80,000	△40.1

(단위: 천원, %)

구 분	2025 본예산(A)	2026예산(B)	증감(B-A)	변화율
장애인주거서비스사업 운영지원	117,296	72,968	△44,328	△37.8
기금관리위원회 운영지원	3,060	2,000	△1,060	△34.6
고립가구 스마트복지 운영지원	741,696	583,462	△158,234	△21.3
공익활동 수행	41,320	32,600	△8,720	△21.1
지역사회보장협의체 활성화 지원	47,519	40,000	△7,519	△15.8
공공인재 아카데미 운영	295,509	250,403	△45,106	△15.3
공익소송 지원	34,000	29,145	△4,855	△14.3
서울시 사회복지시설 평가	371,842	320,369	△51,473	△13.8
고립은둔 당사자 참여형 일자리 사업	73,954	64,630	△9,324	△12.6
서울꿈나래통장	1,191,260	1,042,720	△148,540	△12.5
돌봄서비스 공공성 강화 지원	444,550	390,000	△54,550	△12.3
청년부상제대군인상담센터 운영	435,461	389,100	△46,361	△10.6
<b>□ 신규사업</b>				
서울잇다플레이스 조성	-	999,000	999,000	-



# (1) 서울 잇다플레이스 조성

- 서울시복지재단은 서울시에서 기부채납 받은 공간을 활용해 이를 외로움·고립·은둔 시민들을 위한 세대 소통형 복합공간인 ‘잇다플레이스’로 운영·관리하겠다는 계획임.

## [공간 개요]

- 위 치 : 성동구 성수동1가 671-179번지 일원  
(독섬주변지역 특별계획구역 1 주상복합 202동 지상 2층)
- 취득 규모 : ('25년 현재) 대지면적 345.16㎡, 연면적 2,463.08㎡

구 분	합계	서울시	성동구	비고
대지면적	721.43㎡	345.16㎡	376.27㎡	지분면적
공급면적	5,148.17㎡	2,463.08㎡	2,685.09㎡	지상+지하 연면적
전용면적	2,044.83㎡	978.33㎡ (295.94평)	1,066.50㎡ (322.62평)	지상 사무공간 등 (시 2층, 성동구 3층)
공용면적	3,103.34㎡	1,484.76㎡	1,618.58㎡	지하주차장, 기계전기실, 계단, 복도 외

- 해당 예산은 복지재단 출연금 가운데 9억 9천9백만원으로 편성되었으며, 공간 운영을 위한 계약직 근로자의 인건비와 인테리어 및 공간조성에 소요되는 금액으로 편성됨.



〈표〉 잇다플레이스 사업편성 산출근거

편성목	산출근거	예산액 (천원)
	계	999,000
인건비	공간 관리 인력 기본급, 수당 등	42,031
일반운영비	임대료, 청사 관리비, 소모품 구입 등	472,000
수선유지교체비	설계 및 인테리어 공사	103,728

편성목	산출근거	예산액 (천원)
위탁관리비	청사 미화 용역, 전자경비 등	57,000
자산취득비	가구 및 물품 등 구입	299,241

- 복지재단에서는 해당 건물을 활용해 고립예방센터의 사무공간, 외로움안녕 120 콜센터, 서울마음편의점, 시민공간 등을 설립할 계획이나 다음과 같은 관점에서 심도있는 검토가 필요함.
- 현재, 복지재단은 이미 본관 외에도 1개의 분관을 통해, 이를 다양한 복지서비스 제공을 위한 공간을 확보·운영 중에 있음.

#### 〈표〉 서울시복지재단 시설현황

구 분	시설현황	
본 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위 치 : 서울시 마포구 백범로31길 21 (5층, 8~10층)</li> <li>- 전용면적 : 3,665㎡</li> <li>- 주요시설 : 정책연구센터, 평가인증센터, 고립예방센터, 사회서비스지원센터, 경영기획실, 감사실 등</li> </ul>	
흑석동 별 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위 치 : 서울시 동작구 현충로 75, 원불교 소태산 기념관 (6층)</li> <li>- 전용면적 : 814.64㎡</li> <li>- 주요시설 : 금융복지센터, 복지교육센터, 기능보강지원센터, 사회복지공익법센터 등</li> </ul>	

- 기존 시설의 가동률이나 활용도에 대한 명확한 근거 없이 별도의 신규 공간 운영을 추가하는 것은 재정 효율성 및 행정 타당성 측면에서 근거가 미흡한 측면이 있음.
- 잇다플레이스는 ‘25년 12월~ ‘26년 1월 중 공공기여 건축물 소유권 이전 절차가 끝난 뒤 공유재산 심의를 통한 무상허가 승인 등의 과정을 거치기 까지는 서울시에 임대료를 납부할 필요가 있음.

- 또한, 향후 5년간 지속적으로 관리비가 2억 5천씩 지속적으로 투입되어야 할 것으로 추계됨.

〈표〉 서울잇다플레이스 운영비 예산안

구 분	2026년 예산(안)	2027년 예산(안)	2028년 예산(안)	2029년 예산(안)	2030년 예산(안)
합 계	363,000	250,000	250,000	250,000	250,000
참고_관리비	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
참고_임대료	113,000				

- 기부채납 공간을 활용한다 하더라도, 시설 유지·관리비 등 운영비는 결국 출연금으로 부담되는 만큼 공간확장에 대해서는 신중한 접근이 필요함.
- 해당 공간의 운영목적에 대해서도 살펴볼 필요가 있음. 현재 재단에서는 고립예방센터 및 외로움안녕 120콜센터를 이전, 개소함과 동시에 별도로 시민공간을 조성해 운영할 계획에 있음.
  - 재단 고립예방센터의 ‘25년 11월 기준 현원은 4개팀 30명이며, 외로움안녕 120 콜센터의 상담사는 총 32명임.(아웃바운드 콜센터의 경우 현원 7~8명씩 교대근무 중임)
- 사무공간 외 잇다플레이스의 공간 활용안은 다음과 같음.

〈표〉 잇다플레이스 공간 활용(안)

“쉼” 안내·쉼터구역	“연결” 관계·소통 구역	“참여” 경험·활동 구역		“회복” 치유·돌봄 구역
안내데스크 개별 휴게공간 열린 서가	공용 휴게공간 소규모 공연장 서울마음편의점	포토존	마음우체통 심리진단 키오스크	교육장, 소규모회의실, 프로그램실, 상담실
외로운 시민 누구나			중·고 위험군	고위험군 (세대별 성별 프로그램 운영)

- 서울시는 ‘24년 「외로움 없는 서울」 계획을 수립하는 등, 시민의 외로움에 개입하는 것을 새로운 정책으로 추진하고 있으나. ‘외로움’은 아직 측정지표 및 개입효과가 충분히 정립되지 않은 측면이 있음.
- 특히, 이와 관련하여 재단에서 운영 중인 외로움안녕 120 콜센터의 경우 ‘25년도 9월까지 전체 19,254건의 상담전화 가운데 프로그램 연결(18건), 연계기관 정보 안내(23건), 서비스 연계 관련 기관 담당자 협의(4건) 등 실제 지원에 그친 것은 45건에 그친 것으로 나타남.
- 시민들의 관심과 상담에 대한 수요는 있으나 해당 수요가 실질적 문제 해결을 위한 개입은 저조한 것으로 판단됨.
- 이처럼 사업에 대한 성과가 충분히 검증되지 않은 상황에서 공간의 확장을 하는 것에 대한 타당성 부분은 신중히 접근할 필요가 있음.
- 현재 복지재단 정관에 명시된 사업의 범위는 다음과 같음.

재단법인 서울시복지재단 정관 제4조(사업의 범위) 재단은 제1조의 규정에 의한 목적을 달성하기 위하여 다음 각 호의 사업을 행한다.

1. 복지 분야에 대한 조사·연구
2. 복지 분야의 평가·심사 및 인증
3. 복지 분야의 교육 및 자문
4. 복지 분야의 프로그램 개발·보급
5. 사회서비스 품질관리
6. 지역복지 활성화 지원
7. 국내·외 복지 분야 연계·교류 및 민간과의 협력
8. 저소득·취약계층의 권리보호, 공익 향상 및 사회적 가치를 실현하기 위한 법률서비스 지원
9. 저소득·취약계층을 위한 금융복지서비스 지원
10. 복지관련 자료 개발·관리 및 보급

11. 제1호부터 제10호까지 다른 사업과 관련하여 국가·지방자치단체 또는 민간단체 등에서 위탁받는 사업

12. 그 밖에 법인의 목적달성에 필요한 사업

- 재단에서는 ‘외로운 시민 누구나’를 이용대상으로 설정하고 있으나, 이는 불특정 다수를 대상으로 공간을 운영하겠다는 계획으로, 대시민 문화·커뮤니티 공간을 운영하겠다는 것으로 보이는 측면이 있음.
- 이러한 관점에서 서울시민 전체를 대상으로 한 문화·커뮤니티 성격의 공간제공은 재단 정관에서 명시하는 사업의 범위와는 부합하지 않는 측면이 있다고 판단되며, 이러한 목적 외 사업 확대는 재단의 정체성을 흐리고, 예산과 인력 등 재단 자원의 분산을 초래할 가능성이 있을 것으로 판단됨.
- 또한 서울시에 이미 자치구 단위로 지역사회복지관, 1인가구 지원센터, 청년활동 지원센터 등 다양한 문화·여가·상담·소규모 모임공간이 조성·운영되고 있음.
- 잇다플레이스가 추진하려는 공간의 성격은 기존 지역 인프라시설들이 수행해 온 지역사회 기반 프로그램과 영역이 상당부분 중복될 가능성이 있음.
- 잇다플레이스 운영계획은 사업 목적의 타당성, 기존 인프라와의 기능 중복, 외로움 예방사업의 성과 검증 부족, 그리고 복지재단 정관과의 부합성 등 여러 측면에서 충분한 검토가 필요함.
- 따라서, 본 사업은 추진에 앞서 기존 시설의 활용도 점검, 외로움 대응사업의 성과 평가, 정관상 목적사업과의 적합성 등을 면밀히 검토해야 할 필요성이 있음.

### 3. 장애인버스요금 지원 (사업별설명서 p.326)

- 장애인 버스요금 지원사업은 서울시 등록장애인에게 버스요금을 지원하여 장애인의 이동권을 제고하고자 하는 사업으로, 2023년부터 본격적으로 추진됨.

#### 장애인 버스요금 사업 개요

- 대상 : 서울시에 주민등록을 두고 있는 6세 이상 등록장애인
- 범위 : 서울버스 이용요금, 인천·경기버스 환승요금, 수도권광역급행철도 (GTX) 환승요금, 한강버스 이용요금
- 기준 : 장애인 1인당 버스요금 월 최대 5만원
  - ※ 장애정도가 심한 장애인 (종전 1~3급)은 동반보호자 1인 포함 최대 10만원 지원
- 방법 : 선결제 이용 후 월단위로 정산하여 계좌이체
- '25년 예산 : 386억원 (시비 100%)

- 집행기관에서는 내년도 사업예산을 전년대비 5% 감액한 399억 9천 5백만원으로 편성하였으며, 그 내역은 다음과 같음.

〈표〉 '26년도 장애인버스요금 지원 예산(안) 산출근거

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비	○ 장애인 버스요금 환급데이터 추출비 지급 7,810,000원*12개월 = 93,720천원	○ 장애인 버스요금 환급데이터 추출비 지급 7,810,000원*12개월 = 93,720천원
	증감사유	
	○ 전년 동일	
공공운영비	○ 문자전송비용 지급 128,000명*220원 = 28,160천원	○ 문자전송비용 지급 138,000명*220원 = 30,360천원
	○ 버스요금지원관리시스템 유지보수 및 운영 82,660,000원 = 82,660천원	○ 버스요금지원관리시스템 유지보수 및 운영 82,660,000원 = 82,660천원
	증감사유	

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
	○ 장애인 버스 이용요금 지급인원 증가(13.8만명)에 따른 문자전송비용 등 증액(2,200천원)	
사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	○ 장애인 버스 이용요금 환급금 3,200,000,000원*12개월 = 38,400,000천원	○ 장애인 버스 이용요금 환급금 138,000명*24,000원*12개월 = 39,744,000천원
	증감사유	
	○ 장애인 버스 이용요금 최근 환급금('25년 6월 지급 기준) 13.8만명에 평균 지급액 24천원을 반영하여 증액(1,344,000천원)	

- ‘24년말 기준 장애인 버스요금 신청자 현황은 총 201,674명이며, 버스요금 지원현황은 누계 총 138,9000명, 329억 원이 지급됨.

#### 〈표〉 2024년 장애인 버스요금 누계 신청자 현황

(단위:명)

장애 정도	2024년									
	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월
합계	180,643	183,534	186,375	189,002	191,635	193,777	195,891	197,856	199,441	201,674
심한 장애인	65,745	66,626	67,486	68,255	69,101	69,811	70,413	71,020	71,498	72,190
심하지 않은 장애인	114,898	116,908	118,889	120,747	122,534	123,966	125,478	126,836	127,943	129,484

- 그러나, 해당 사업은 사업실시 첫 해를 제외한 ‘24년부터 최근 2년간 본예산에서 충분한 예산을 확보하지 못한채 매년 추경을 통해 부족분을 확보한 것으로 나타남.

#### 〈표〉 최근 3년 장애인버스요금 지원사업 예산 편성 현황

(단위 : 천원)

연도	예산 편성		
	본예산	추경예산	최종예산
2023	4,170,634	-	4,170,634

연도	예산 편성		
	본예산	추경예산	최종예산
2024	24,280,185	9,421,000	33,201,185
2025	38,604,540	3,644,000	42,248,540

- 특히, 본 사업은 수요가 예측가능하고 대상이 고정적이므로 연도별 추계의 난이도가 높지 않음에도, 본예산 단계에서 안정적인 예산을 편성하지 못한 것은 장애인의 이동권 제고라는 사업 취지를 충분히 고려하지 못한 편성으로 판단됨.
- 특히 2024년도에는 예산의 조기소진으로 인해 11,12월분의 지원액을 2025년도에 일괄지급하는 상황까지 발생한 것으로 나타남. 장애인과 같은 취약계층을 대상으로 하는 필수사업에서 지급시점이 지연되는 것은 행정의 신뢰성을 저하시킬 수 있으며, 정책 수혜자에게 직접적인 불편과 피해를 야기할 수 있음.
- 특히 장애인의 이동권 지원을 위한 본 사업은 장애인의 생활권 접근성과 사회참여의 기회를 보장하는 지원이므로, 지급을 지연하는 것은 장애인의 사회참여 기회를 제한하는 결과로 이어질 수 있음.
- 앞서 지적한 바와 같이, 본 사업은 매년 안정적으로 발생하는 지출임에도 불구하고, 이를 본예산에서 충분히 반영하지 않고 반복적으로 추경을 통해 편성하는 것은 예산의 예측가능성, 회계연도 독립성, 재정운영 책임성을 전반적으로 저해시킬수 있음.
- 특히, 집행기관은 전년도 편성분의 5%를 감액하여 편성하였는데, 이는 2024년 11월~12월 미지급분을 2025년 초에 지급한 요인을 일부 고려하더라도, 최근 수년간 반복된 예산부족과 조기소진, 추경



을 통한 예산확보 등을 고려하면 이러한 감액편성은 그 근거가 부족한 측면이 있음.

〈표〉 장애인 버스요금 2025년 월별 집행실적

(기준 : 2025.10.31.)

지급년월	지급금액	지급인원	평균 지급액	비고
합계	36,640,541천원	1,523천명	24천원	
2025년 01월(1)	3,643,791천원	146천명	25천원	'24년 예산 조기 소진에 따라 '24년 11월 지급분 일부와 12월 지급분을 '25년 예산에서 지급함
2025년 01월(2)	3,209,423천원	135천명	24천원	
2025년 02월	2,914,755천원	132천명	22천원	
2025년 03월	2,977,060천원	132천명	23천원	
2025년 04월	3,301,082천원	137천명	24천원	
2025년 05월	3,356,505천원	138천명	24천원	
2025년 06월	3,384,391천원	140천명	24천원	
2025년 07월	3,352,128천원	140천명	24천원	
2025년 08월	3,502,102천원	140천명	25천원	
2025년 09월	3,434,656천원	140천명	24천원	
2025년 10월	3,564,649천원	143천명	25천원	

#### 4. 어르신 복지시설 설치 지원 (사업설명서 p.710)

- '26년 예산(안)은 '25년 최종예산 11,097백만원 대비 8,247백만원 감액된(△74%) 2,850백만원으로 편성되었음. 시립영등포 및 노원(수락)실버케어센터 사업예산 명시이월(6,568백만원)로 '26년 사업 예산에 미편성되어 전체 예산이 감액됨.
- '26년 세부 예산(안)은 폐원어린이집 전환 지원 및 기본구상용역(108백만원)으로, 맞춤형 데이케어센터 확충 프로그램 및 운영모델구축(200백만원), 액티브시니어 여가문화공간 기본계획 및 타당성조사(200백만원), 구립관악노인종합복지타운 건립(2,333백만원) 비용임.
- '26년 주요 변경사항

- 폐원어린이집 전환 지원 (총 6개소, 108백만원)
  - 구립어린이집 기본구상(3개소, 55백만원)
  - 용역, 민간어린이집 이차지원(3개소, 33백만원)
  - 민간어린이집 전환 멘토링(20개소, 20백만원)
- 맞춤형 데이케어센터 확충(200백만원)
  - 치매 중증도별 맞춤형 돌봄 모델 및 프로그램 체계 설계 등 용역 시행
- 액티브시니어 여가문화공간 조성 (200백만원)
  - 대규모 권역별 조성 추진을 위한 타당성 검토 용역 시행
- 구립노인요양시설 건립 지원(2,333백만원)
  - 구립 관악노인종합복지타운 공사 착공: '26년 1월 착공, ' 28년 상반기 개원 예정

- '25년 5월 서울시에서 발표한 「9988 서울 프로젝트」는 초고령사회 대응을 위한 종합계획으로 액티브시니어 여가문화공간 등의 신규사업은 「9988 서울 프로젝트」에 해당됨.

- 액티브시니어 여가문화공간 사업(부지: 청담고 예정)은 조성 추진을 위한 타당성 검토 용역 시행으로 노인복지관(40개소), 경로당 등의 노인여가복지시설, 문화체육시설 등 기존 시설과의 차별성에 대해 심도있는 연구가 필요할 것임.

〈표〉어르신 복지시설 설치 지원 예산(안) 산출근거

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비	○ 요양시설 확충 설명회·자문회의 등 5명*150,000원*6회 = 4,500천원	○ 요양시설 확충 설명회·자문회의 등 5명*200,000원*3회 = 3,000천원 ○ 폐원어린이집 전환 지원사업 = 20,000천원 - 현장 멘토링(공사, 인허가, 세무 등) 20,000,000원 = 20,000천원
	증감사유	
	〈 증 18,500천원 〉 ○ 집행실적 고려 조정 및 '9988 서울 프로젝트' 신규사업 예산편성(폐원어린이집 전환)	
시책추진업무추진비	○ 어르신복지시설 설치 지원 업무추진 8,000,000원 = 8,000천원	○ 어르신복지시설 설치 지원 업무추진 6,000,000원 = 6,000천원
	증감사유	
	〈 감 2,000천원 〉 ○ 집행실적 등 고려 조정	
이차보전금		○ 폐원어린이집 전환 지원사업 = 32,500천원 - 시설전환 공사비 융자 금리 지원 32,500,000원 = 32,500천원
	증감사유	
	〈 증 32,500천원 〉 ○ '9988 서울 프로젝트' 신규사업 예산편성(폐원어린이집 전환 지원사업)	
시설비	○ 시립노원(수락) 실버케어센터 건립추진 = 683,914천원 - 설계비 683,914천원 = 683,914천원	○ 폐원어린이집 전환 지원사업 = 55,000천원 - 폐원 어린이집 시설전환 기본구상 용역 55,000,000원 = 55,000천원
	○ 시립영등포실버케어센터 건립추진 = 5,949,222천원 - 부지매입비 5,000,000천원	○ 맞춤형 데이케어센터 확충 = 200,000천원 - 프로그램, 운영모델 구축 용역 200,000,000원

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
	= 5,000,000천원 - 설계비 949,222천원 = 949,222천원 ○ 구립 요양시설(광진) 설치 타당성 = 50,000천원 - 타당성 용역 50,000,000원 = 50,000천원	= 200,000천원 ○ 액티브시니어 여가문화공간 조성 = 200,000천원 - 기본계획 및 타당성조사용역 200,000,000원 = 200,000천원
	증감사유	
	< 감 6,228,136천원 > ○ 시립영등포,노원실버케어센터 25년 사업예산 명시이월에 따라 26년 예산 미편성 ○ '9988 서울 프로젝트' 신규사업 예산편성 (폐원어린이집 지원, 맞춤형 데이케어센터, 액티브시니어 여가문화공간 조성)	
자치단체자본보조	○ 구립 요양시설(관악) 건립 지원 = 4,401,700천원 - (관악) 건립비 = 4,401,700천원 ▷ 국고보조금 511,672,000원 = 511,672천원 ▷ 시비보조금 3,890,028,000원 = 3,890,028천원	○ 구립 요양시설(관악) 건립 지원 = 2,333,229천원 - (관악) 건립비 = 2,333,229천원 ▷ 국고보조금 682,229,000원 = 682,229천원 ▷ 시비보조금 1,651,000,000원 = 1,651,000천원
	증감사유	
	< 감 2,068,471천원 > ※ 보건복지부 가내시 통보(요양보험운용과-4754, 2025.9.16.) 반영 ○ 구립 노인요양시설 사업진행에 따른 예산(공사비, 감리비) 지원	

- 맞춤형데이케어센터는 지역사회 중심 치매예방을 위해 공공(시립, 구립) 치매전담형 맞춤형데이케어센터 설치를 위해 실시하는 사업임. 그러나 이미 주야간보호시설(데이케어센터)가 서울시 전역에 488개소가 운영되고 있고, 선별된 서비스를 지원하는 데이케어 좋은돌봄 인증을 위해 15,063백원 지원되고 있어 중복지원의 위험이 없는지 충분히 검토되어야 할 상황임.

## [맞춤형 데이케어센터 조성(안)]

구 분	2025년	2030년(추계)	2040년(추계)
데이케어 수요 (수급이용자, 명)	20,323	30,618	47,165
데이케어 공급 (시설정원, 명)	15,586	24,436	37,732
공공	2,996	4,536 (30)	5,536 (50)
민간	12,590	19,900	32,196
충족률	76.7%	79.8%	80%

※ ( ) = 시설 개소, 충족률 = (시설정원 / 수급이용자) × 100(%)

### ○ 치매중증도(인지기능, 일상생활 능력, 행동심리 증상 등) 고려 그룹별 맞춤형 돌봄 제공

#### - 미래기술(AI, 로봇, ICT 등) 기반 맞춤형 케어 적용 선도적 돌봄모델 마련

- ▶ 기존 데이케어는 인력, 시설조성 어려움으로 인자-건강 상태와 상관없이 일률적인 프로그램 운영
- ▶ 중증도별 분류기준 정립 및 프로그램 개발, 공간 디자인 및 운영 지침마련 등을 위한 용역 추진

구 분	A그룹 (경도)	B그룹 (중등도)	C그룹 (중증)
치매중증도	대화·이동 가능 사회적 자극 필요	일상 일부 도움 정서자극 필요	일상 전반 도움 필요 감각자극 필요
인지활동	토론, 뉴스읽기, 퍼즐·퀴즈	회상요법, 컬러링북, 음악 감상	터치요법, 간각카드 놀이
정서활동	책읽기 모임, 산책, 문화활동	향기치료, 노래 따라 부르기	1:1 눈맞춤, 반러로봇 상호작용
신체활동	실버체조, 스트레칭	고리 던지기, 실내 걷기	부드러운 수건운동, 수면조절
ICT연계	스마트미터 기반 앱 인지훈련 게임	VR회상치료, 스마트TV 활용	감정인식 로봇, 스마트 조명 환경

#### < 맞춤형 데이케어센터 프로그램(안) >

### ○ 치매 인정을 꺼리는 어르신도 부담 없이 이용할 수 있는 공간 조성

- 생활권 중심자에 카페형 라운지 디자인 적용, '치매' 언급 없이 중립적 명칭 사용

### ○ 지역사회 중심 치매예방 위해 공공(시립, 구립) 맞춤형 데이케어센터 설치

- 택에서 차로 10분내 이동 가능토록 '40년까지 맞춤형 데이케어 구별 2개소 확충

서울시 초고령사회 대응 종합계획 “나들이수록 행복한 「9988 서울 프로젝트」 중

[액티브 시니어 복합 여가문화공간 조성(안)]

“갈 곳 없던 **액티브 시니어**의 활기차고 건강한 노후를 지원하겠습니다.”

- 목표 : 2040년까지 **액티브 시니어**의 여가를 책임질 복합 문화공간 확충
- 중점 추진과제
  - **(프로그램 마련)** **액티브 시니어** 특성을 고려한 다양한 프로그램 공간 구성
  - **(복합문화공간 조성)** 지역사회 문화 거점으로 거점별 5개소 조성

○ 자기관리와 여가·사회활동에 적극적인 **액티브 시니어 프로그램** 제공

※ 지역 특성, 수요 반영한 프로그램 개발, 공간 구성 및 운영 지침 마련 등을 위한 용역 추진

구분	공간구성	프로그램(안)
사회 공헌	<b>세대이음 동영방</b>	<b>시니어와 청년이 함께 성장 및 사회적 선투자 공간</b> - 시니어 경험 공유 기반 멘토링, 공유 오피스 등
자아 실현	<b>같이 실험실</b>	<b>청년과 어르신이 함께 하는 미래를 위한 도전 공간</b> - 에이지테크 실증, 건강 쿠킹클래스 등 세대 융합 실험
건강 관리	<b>시니어 활력차방소</b>	<b>시니어 맞춤 건강·일·활동 처방 공간</b> - 맞춤형 사회활동 처방과 일자리 연계, 건강노화 처방 등
취미 여가	<b>어울림 살롱</b>	<b>취향과 문화를 나누는 여가 공간</b> - 미식, 음악, 미술 등 취미공동체 활성화, 기획형 클래스 운영
평생 교육	<b>서울 서재</b>	<b>지식과 삶을 나누는 평생교육 공간</b> - 인문예술, 법률금융, 생활기술, 스마트 기술 등 교육 프로그램

○ **액티브 시니어 복합 여가문화공간 거점별 조성**

25년	0개소	→	26년	0개소	→	30년	3개소	→	40년	5개소(누적)
-----	-----	---	-----	-----	---	-----	-----	---	-----	---------

- 폐교, 저이용 사유지 등 대규모 부지 활용 가능한 공공자산 적극 활용



## 5. 시니어일자리지원센터 운영 (사업설명서 p.811)

- ' 26년 시니어일자리지원센터 운영 예산(안)은 ' 25년 최종예산 1,682백만원 대비 707백만원 증액된(42.0%) 2,389백만원\* 편성됨
- 주요 증감 사유는 ' 25년 5월 서울시에서 발표한 「9988 서울 프로젝트」에 따라 시니어취업사관학교를 신규사업으로 추진 (5억원)하고, 시니어 인턴십을 확대(4억원) 함
- 시니어취업사관학교는 취업상담, 교육, 인턴십, 채용까지 과정을 직업상담사가 관리하는 센터에서 원스톱으로 지원받을 수 있는 통합형 취업지원 체계 구축함
- 시니어 인턴십 확대는 참여자의 실무역량 강화를 위해 57시간으로 활동시간을 일원화하고, 고용전환 촉진을 위해 기업 대상 채용지원금(1인당 100만원) 신설하여 시니어 채용 지원체계 강화하고자 함
- 시니어취업사관학교, 시니어 인턴십 확대는 시니어일자리지원센터 (50플러스 재단에서 대행)의 사업을 강화하는 의의가 있겠으나, 시니어클럽 22개소 운영을 위해 6,211백만원, 다양한 형태의 어르신일자리 및 사회활동지원 277,778백만원, 어르신일자리 및 사회활동지원(시직속포함)이 18,874백만원 등 어르신일 자리를 위한 다양한 사업비가 별도로 책정되어 실시하고 있으므로 신규 사업의 필요성에 대해 면밀히 파악할 필요가 있음.

## 〈표〉시니어일자리지원센터 운영 예산(안) 산출근거

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
공기관등에대한경상 적위탁사업비	○ 인건비 667,480,000원 = 667,480천원	○ 인건비 630,667,000원 = 630,667천원
	○ 운영비 = 219,600천원	○ 운영비 10,338,000원 = 10,338천원
	- 임차료 11,000,000원*12개월 = 132,000천원	○ 사업비 = 1,738,375천원
	- 관리비 7,000,000원*12개월 = 84,000천원	- 시니어 일자리상담 4,000,000원 = 4,000천원
	- 부서운영비 및 기타 소모품 구매 3,600,000원 = 3,600천원	- 시니어 일자리박람회 250,000,000원 = 250,000천원
	○ 사업비 = 547,700천원	- 시니어 인력 인식개선 홍보 20,000,000원 = 20,000천원
	- 시니어 잡 챗봇 운영 = 538,700천원	- 시니어취업사관학교(사업비) 330,000,000원 = 330,000천원
	▷ 월 57시간형 활동비 652,000원*50명*11개월 = 358,600천원	- 시니어취업사관학교(운영비) 171,375,000원 = 171,375천원
	▷ 월 25시간형 활동비 286,000원*50명*11개월 = 157,300천원	- 시니어동행기업 인증 33,000,000원 = 33,000천원
	▷ 취업훈련 교육비 5,700,000원*4회 = 22,800천원	- 서울형 시니어인턴십 930,000,000원 = 930,000천원
	- 컨트롤타워 구축 및 협력체계 강화 = 9,000천원	
	▷ 어르신일자리지원협의체 운영 1,000,000원*4회 = 4,000천원	
	▷ 실무자 역량강화 2,500,000원*2회 = 5,000천원	
	○ 일자리 사업 홍보 = 57,000천원	
	- 지하철 음성 광고 8,000,000원*4식 = 32,000천원	
	- 홍보물(영상, 리플릿) 제작	



과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
	25,000,000원 = 25,000천원 ○ 어르신 일자리 박람회 개최 = 190,000천원 - 추진협의체 운영 및 심사수당 1,000,000원*5회 = 5,000천원 - 박람회 개최 용역 170,000,000원*1식 = 170,000천원 - 대관료 15,000,000원*1개소 = 15,000천원	
	증감사유	
	< 증 697,600천원 > ○ 시니어일자리지원센터 인건비(11명) 및 운영비 조정 - 전년도 인건비 산정 수준 현실화 및 여비 등 인건비 항목으로 통합, 조정함 - 운영비 세부항목별 기준단가 반영 및 과다 계상된 항목은 실제소요에 따라 조정함 ○ 시니어일자리지원센터 신규사업 편성 - 시니어 취업사관학교(사업비 330백만원, 운영비 171백만원) - 시니어 동행기업 인증 (33백만원)	
공기관등에대한자본 적위탁사업비		○ PC구입비 900,000원*11개소 = 9,900천원
	증감사유	
	< 증 9,900천원 > ○ 업무 효율성 확보를 위해 PC 구입비 편성(11대)	

## [시니어 취업사관학교 추진(안)]

- 시니어 맞춤형 직무훈련·취업 프로그램 「시니어 취업사관학교」 신설
  - 기업 수요 기반, 어르신 개별 역량 및 경력활용 욕구를 반영한 커리큘럼 설계
  - 50+캠퍼스 내 설치, 취업자 수는 '26년 350명, '40년까지 누적 3만명 달성

연 도	'26년	'27년	'28년	'29년	'30년	'40년
캠퍼스 수	1개소	2개소	3개소	4개소	5개소	5개소
교육대상자	500명	1,050명	1,600명	2,150명	2,700명	3,700명
취업률 (취업자수)	70% (350명)	71% (745명)	71% (1,136명)	72% (1,548명)	73% (1,971명)	80% (2,960명)

- 전문경력을 보유한 어르신 대상으로 직무교육+취업지원+사후관리 실시
  - (직무교육) 고령층 재취업 특성(경력 활용 선호, 유연한 근무형태 등) 고려 설계

교육과정 (예시)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <u>중고자동차진단평가 과정</u> : 자동차 등급 및 가격산정 등</li> <li>▶ <u>건설-건축업 감리 과정</u> : 건축사사무소, 한국 IT감리협회 협력업무 등</li> <li>▶ <u>유통문화 여행상품상담 과정</u> : 소상공인마케터, 여행상품 개발상담 항공발권 등</li> <li>▶ <u>산업설비 과정</u> : 공조냉동보일러시스템, 에너지설비, 특수용접 등</li> </ul>
--------------	--

- (취업지원) 고령층 채용에 적극적인 기업과의 일자리 매칭

기업과의 파트너십 구축	✓ 시니어 채용 가능 기업 DB 구축, MOU 체결
전담 취업상담원 1:1 컨설팅	✓ 구직 상담, 경력 설계, 직무 컨설팅, 사후관리 등
시니어 일자리 박람회 개최	✓ 수료생-기업 간 취업 지원(부스 상담, 즉석 면접 등)

## 6. 참여형 안부확인 적립금(사업설명서 p.874)

- ‘26년 예산은 76백만원으로 ‘25년 110백만원 대비 34백만원(31%) 감액 편성됨.
- 감액 사유는 10월말 적립률이 32%로 지원인원(25명 →15명)을 조정하였기 때문임
  - ( ‘26년 적립금)  $15\text{명} \times 25\text{개구} \times 30,000\text{원} \times 6\text{개월} = 67,500\text{천원}$
  - ( ‘25년 적립금)  $25\text{명} \times 25\text{개구} \times 30,000\text{원} \times 11\text{개월} \times 0.5 = 103,125\text{천원}$
- 참여형 안부확인 적립금은 접촉 및 관계를 거부하는 은둔·거부가구에게 집 밖 활동에 대한 유인책을 제공하여 사회참여 유도 및 고립·은둔 완화하고자 하는 사업임.
- 대상자가 복지관에 방문 인증하고 상담, 복지관내 활동에 참여하면 1인당 월 최대 5만원의 적립금을 쌓을 수 있음.
- 은둔가구나 확정할 수 없는 소수인원(각 자치구 15명, 서울시 전체 375명)을 대상으로 하고 있고, 참여복지관 방문으로 사업과 장소가 한정되어 사업의 실효성에 대한 검토가 필요함.

〈표〉 참여형 안부확인 적립금 예산(안) 산출근거

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비		○ 수행기관 선정심사 및 회의운영비 등 = 1,800천원
		- 선정심의위원회 수당 200천원*9명 = 1,800천원
	증감사유	
	수행기관 선정심사위원회 운영비 반영	
자치단체경상보조금	○ 사회복지관 적립금 $25\text{명} \times 25\text{개소} \times 30\text{천원} \times 11\text{개월} \times 0.5$	○ 적립금 $15\text{명} \times 25\text{개소} \times 30\text{천원} \times 6\text{개월}$

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
	<div> <div>= 103,125천원</div> <div>○ 적립금 운영비</div> <div>275천원*25개소</div> <div>= 6,875천원</div> </div>	<div> <div>= 67,500천원</div> <div>○ 적립금 운영비</div> <div>275천원*25개소</div> <div>= 6,875천원</div> </div>
	증감사유	
	지원대상자 감소에 따른 적립금 감액 - 지원대상자('25년) 25명 → ('26년) 15명	

## 다. 불용률 20% 이상 발생사업 현황

- 2025년 10월31일 기준으로, 복지실에서 불용률이 20%이상인 사업은 전체 사업 가운데 39개로 나타났으며, 그 세부 현황은 다음과 같음.

〈표〉 2025회계연도 복지실 불용률 20%이상 사업 현황 (2025.10.31. 기준)

(단위: 천원, %)

연번	부서명	세부사업명	예산현액	집행액	불용률
1	복지정책과	저소득시민 부가급여 지원	32,234,760	18,166,714	43.6%
2	복지정책과	보훈대상자 등 지원	104,660,500	83,562,613	20.2%
3	복지정책과	생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	2,109,225	1,188,380	43.7%
4	복지정책과	사회복무요원 중식비 지원	2,684,422	2,012,395	25.0%
5	복지정책과	국고보조금 반환	8,747,417	596,835	93.2%
6	디딤돌소득과	디딤돌소득 시범사업 추진체계 구축운영	435,300	235,750	45.8%
7	디딤돌소득과	디딤돌소득 시범사업 지원	13,169,000	10,448,737	20.7%
8	디딤돌소득과	국제 소득보장제도 네트워크 구축	405,000	123,750	69.4%
9	장애인복지과	퇴소장애인 자립지원	790,200	493,313	37.6%
10	장애인복지과	장애인거주시설 자립생활 강화	5,988,472	3,285,027	45.1%
11	장애인복지과	장애인보조기기교부사업 운영	446,906	345,631	22.7%
12	장애인복지과	장애인복지위원회 운영	41,400	29,949	27.7%
13	장애인복지과	최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	4,562,500	3,000,000	34.2%
14	장애인복지과	중증장애인 맞춤형지원	1,076,000	813,229	24.4%
15	장애인복지과	장애인 인식개선	56,000	29,500	47.3%
16	장애인복지과	장애인 개인예산제 시범도입	503,240	342,545	31.9%
17	장애인복지과	장애인거주시설 기능보강	550,038	327,842	40.4%
18	장애인자립지원과	장애인 일터 지원사업(장애인 인바사 파견)	3,973,421	3,178,733	20.0%
19	장애인자립지원과	청각장애인 인공달팽이관 수술지원	178,140	65,755	63.1%
20	장애인자립지원과	장애아가족 아동양육지원	10,441,567	7,831,170	25.0%
21	장애인자립지원과	장애인복지카드 원스톱발급 지원	252,120	201,318	20.2%

연번	부서명	세부사업명	예산현액	집행액	불용률
22	장애인자립지원과	여성장애인 출산비용 지원	148,800	99,600	33.1%
23	장애인자립지원과	남성장애인 출산비용 지원	172,800	121,000	30.0%
24	장애인자립지원과	발달장애인 부모 상담지원	293,800	209,600	28.7%
25	장애인자립지원과	반다비체육센터 건립	8,355,232	1,771,020	78.8%
26	장애인자립지원과	시립서대문농아인복지관 별관 건립	200,000	0	100.0%
27	장애인자립지원과	시립발달장애인복지관 별관 건립	225,169	111,665	50.4%
28	장애인자립지원과	국고보조금 반환	3,420,249	333,710	90.2%
29	자활지원과	노숙인 등 의료지원	3,214,619	2,378,079	26.0%
30	자활지원과	노숙인 등 자활작업장 조성	600,000	200,000	66.7%
31	어르신복지과	어르신 복지시설 기능보강	2,437,984	1,897,527	22.2%
32	어르신복지과	어르신 복지시설 설치 지원	11,584,248	4,630,234	60.0%
33	어르신복지과	공공 실버타운(골드빌리지) 조성	219,700	-	100.0%
34	어르신복지과	서울밥상 운영	2,080,601	1,044,802	49.8%
35	고독대응과	기본경비	37,926	28,445	24.9%
36	돌봄복지과	의료돌봄통합지원 시범사업	20,000	0.0%	100.0%
37	돌봄복지과	서울형 좋은돌봄인증제 운영	22,941,300	80.0%	20.0%
38	돌봄복지과	어르신돌봄종사자 지원	5,652,843	72.7%	27.3%
39	1인가구지원과	1인가구 지원체계 구축	275,151	162,760	40.8%

- 이 가운데 연말 집행 예정인 사업 등 순차적으로 집행이 예정된 사업을 제외하고 12월 말 기준 20% 이상 불용이 예상되는 사업은 총 7개로 상세 내용은 다음과 같음.

# 〈표〉 2025년 말 기준 불용률 20% 이상 예상사업 및 사유

(단위 : 천원, %)

연번	부서명	세부사업명	예산액	불용액	불용 추정률	사유
1	복지정책과	사회복무요원 중식비 지원	2,684,422	617,417	23.0%	자치구의 사회복무요원 인건비 부담이 가중되어 배치인원 감소로 인해 불용액 발생, 26년도 인원 감소 책정(다만, 중식비 인상으로 증액)
2	장애인 복지과	장애인거주시설 기능보강	550,038	222,196	40.4%	사업 타당성 검토 결과에 따른 국고보조금 변경통보 반영하여 매칭시비 감액(총액 550백만원 → 344백만원) (보건복지부 장애인권익지원과 -1207, '25.2.24)
3	장애인자립 지원과	청각장애인 인공달팽이관 수술 지원	178,140	48,140	27.0%	전년 대비 사업신청 수요가 저조하고, 대상자 선정 후 수술 및 재활치료 이후 사후 정산하는 사업체제로 집행 지연, '25년 11월 3차 대상자 선정하여 집행률 제고 노력 중
4	장애인자립 지원과	시립서대문 농아인복지관 별관 건립	200,000	145,000	72.5%	장애없는 생활환경(BF) 인증 공사 대비한 이월예산이나 추가 공사 없이 본인증을 득하여, 이용자(농아인)의 안전 및 편의 확대를 위한 방재시설 추가 등 후속공사를 위한 사고이월 검토중
5	장애인자립 지원과	시립발달 장애인복지관 별관 건립	225,169	113,485	50.4%	장애없는 생활환경(BF) 인증 공사 대비한 이월예산이며, BF 인증 대비 추가 공사 실시하여 본인증을 득하였고, 이용자의 안전·편의 확대를 위한 후속공사 시행 후 잔액임
6	돌봄복지과	서울형 좋은돌봄인증제 운영	22,941,300	5,209,135	22.7%	공익형 방문요양서비스 하반기 시행에 따른 잔액

- 복지실에서 가장 불용이 클 것으로 예상되는 사업은 서울형 좋은 돌봄인증제 사업으로, 전체 예산 229억 4천1백만원 가운데 52억 9백만원으로 불용예상 추정률은 22.7%임.

- 서울형 좋은돌봄 인증제 세부사업 가운데 공익형 방문요양서비스 사업의 추진이 지연되면서 발생한 불용으로 나타남.
- 공익형 방문요양서비스는 서울시사회서비스원 폐지에 따른 서울시 돌봄서비스 공공성 강화계획의 일환으로 추진된 사업으로, 서울형 좋은돌봄 인증을 받은 방문요양기관 요양보호사를 대상으로, 돌봄 사각지대 대상자에 대한 요양보호사 인건비 지원, 비수가 시간에 적용되는 보험 가입 지원, 독거 치매 수급자 대상 배회감지기 보급 등을 지원하는 내용임.
  - 돌봄 사각지대 대상자는 고난도 중증돌봄자(중증 와상 어르신, 중증치매, 폭력 성향 어르신 등)를 대상으로 돌봄을 제공하는 요양보호사 2인 1조 파견을 해 요양보호사 2인의 인건비를 지급하는 것이며, 휴일·심야 근로시 근로기준법에 따라 통상임금 1.5 배를 지원하고자 하는 것임.
- 당초 집행기관에서는 5월 시행을 목표로 3월에 보건복지부에 사회보장협의를 신청하였으나, 조정과정이 지연되면서 조건부 협의 결과가 8월에 통보됨. 해당 불용은 이로 인해 생긴 불용액으로 파악됨.
- 집행기관에서는 사회보장협의를 완료된 9월부터 사업에 착수하였고, 11월 현재까지 6억 7천만원이 집행된 것으로 파악됨. 내년도 서울형 좋은돌봄인증제 운영의 세부사업인 공익형 방문요양서비스 지원은 12억원이 편성되어 있음.



Ⅲ. 기금운용계획안

가. 기금운용 총괄검토

- 복지실에서는 사회복지기금 (노인복지계정,장애인복지계정,자활계정), 재난관리기금 (구호계정) 총 4개의 기금을 운용하고 있으며, 기금은 각각의 개별 법령과 「지방자치단체 기금관리기본법」에 근거를 두고 운영되고 있음.
- 복지실 소관 기금의 2026년도 말 총 조성예정액은 2,163억 4천8백만원으로 ‘26년도에는 기금을 활용해 총 109억 4천6백만원을 지출할 계획에 있음.

〈표〉 2026년도 복지실 소관 기금조성 계획

(단위 : 백만원 )

기 금 명		2025년 말 조성액 ㉑	2026년도 조성계획			2026년 말 조성액 ㉒ = ㉑ + ㉓
			수입 ㉓	지출 ㉔	증감 ㉕ = ㉓ - ㉔	
총 계		163,234	64,059	10,946	53,113	216,348
사회 복지 기금	소 계	37,766	3,038	4,848	△1,810	35,957
	노인복지계정	12,110	445	450	△5	12,105
	장애인복지계정	16,630	1,971	3,395	△1,424	15,207
	자활계정	9,026	622	1,003	△381	8,645
재난관리기금 (구호계정)		125,468	61,021	6,098	54,923	180,391

※ 수입액은 융자금 회수 및 이자수입  
지출액은 융자성·비용자성 사업비 및 기본경비

## 나. 기금별 검토

### 1. 사회복지기금

#### 가) 사회복지기금 노인복지계정

- 사회복지기금 노인복지 계정은 어르신들의 복지증진 활성화를 위한 안정적 재원을 확보하고자 운용되고 있으며, '25년 9월말 기준 총 적립자금 규모는 121억원임.
- 사회복지기금 노인복지 계정의 사용용도는 「서울특별시 사회복지기금조례」 제5조제2항<sup>8)</sup>에 따라 규정되어 있으며, 노인의 사회참여 활동 및 여가활동 지원, 노인단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원, 노인문제 및 복지에 대한 조사 연구 등 10개 항목으로 구성되어 있음.
- 사회복지기금 노인복지계정의 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 10억 6천4백만원으로, 이는 전년도 수입액대비 9천8백만원이 감액된 것임.

---

8)「서울특별시 사회복지기금조례」 제5조(노인복지계정) ② 노인복지계정 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 노인의 사회참여활동 및 여가활동 지원
2. 노인단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
3. 노인문제 및 복지에 관한 조사 연구
4. 노인 관련 학술대회 등 행사 지원
5. 노인 관련 단체 및 시설종사자 교육
6. 저소득노인의 자활 지원
7. 노인복지계정의 자금관리 운용에 필요한 경비
8. 노인교육사업
9. 민간의 창의적인 노인복지사업 발굴지원
10. 그 밖에 시장이 노인의 복지증진에 필요하다고 인정하는 사업

〈표〉 2026년도 사회복지기금 노인복지계정 수입계획

(단위 : 천원)

수 입 계 획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	1,026,596	1,155,867	△129,271
융자금회수(이자포함)	-	-	-
예탁금원금회수	-	-	-
예치금회수	561,856	506,127	△49,361
예수금	-	-	-
이자수입	489,561	525,286	△35,725
기타수입	30,908	75,095	△44,185

- ‘26년도 사회복지기금 노인복지기금의 지출계획은 총 4개 목적 사업 10천7천만원(전년지출액대비 8천 8백만원 감)으로 나타나고 있음.

〈표〉 2025년도 사회복지기금 노인복지계정 지출계획

(단위:천원)

지 출 계 획			
항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	1,074,590	1,162,714	△88,124
비용자성사업비	446,500	539,890	△93,390
융자성사업비	-	-	-
기본경비	3,000	3,000	-
예치금	625,090	619,824	5,266

- 당해연도 기금 사업 가운데 ‘폐지수집 어르신 지원’ 사업은 일반 회계 이관 검토로 전액 삭감 되었고, ‘어르신 주거지원사업’의 축소 운영에 따라 전년대비 비용자성 사업비가 4억 4천7백만원 (17.3%) 감액 편성된 것으로 나타남.

- 집행기관에서는 제3차 사회복지기금(노인복지계정) 기금운용심의위원회를 비대면으로 개최하였고 ( ‘25.9.29~ 9.30.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.
- ‘25년도 해당 기금은 총 4개의 목적사업으로 운영할 계획에 있으며, 지출 계획은 다음과 같음.

〈표〉 사회복지기금 노인복지계정 '26년 지출계획

(단위: 천원)

(단위 : 천원)

사 업 명	'25년 최종 (A)	'26년 요구 (B)	증 감 (B-A)	비 고
총 계	1,162,714	1,074,590	△88,124	
목적사업 계	539,890	446,500	△93,390	
어르신 정보화 교육	40,000	40,000	-	· 전년수준 유지
어르신 일자리 사업장 운영 지원	240,000	240,000	-	· 전년수준 유지
시설종사자 역량 강화	109,500	109,500	-	· 전년수준 유지
어르신 주거지원	72,240	57,000	△15,240	· 입소 신청 저조 등의 사유로 운영 축소 전망 (’22년 37개소 → ’23년 35개소 → '24년 34개소 → '25년 30개소)
폐지수집 어르신 지원	78,150	-	△78,150	· 일반회계 이관 검토에 따른 사업비 미편성
예치금	619,824	625,090	5,266	· 이자수입 등 반영
기본경비	3,000	3,000	-	· 전년수준 유지

## 나) 사회복지기금 장애인복지계정

- 사회복지기금 장애인복지계정의 ‘25년 말 기금 조성액은 163억원 원임.
- 사회복지기금 장애인복지계정의 사용용도는 「서울특별시 사회복지기금조례」 제6조제2항<sup>9)</sup>에 따라 규정되어 있으며, 장애인 사회참여활동 및 여가활동 지원, 장애인단체의 지도·육성 지원 등 9개 항목으로 구성되어 있음.
- 사회복지기금 장애인복지계정의 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 19억원으로, 이는 전년대비 54억 4천만원이 감액된 것임.
- ‘26년도 사회복지기금 장애인복지계정의 지출계획은 총 1개 목적사업 76억원 (전년지출액대비 54억원 감)으로 나타나고 있음.

---

9)「서울특별시 사회복지기금조례」 제6조(장애인복지계정) ② 장애인복지계정의 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 장애인 사회참여활동 및 여가활동 지원
2. 장애인단체의 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
3. 장애인 문제 및 복지에 관한 조사 연구
4. 장애인 관련 학술대회 등 행사 지원
5. 장애인 관련 단체 및 시설종사자 교육
6. 저소득 장애인의 자활 지원
7. 장애인복지계정의 자금관리 운용에 필요한 경비
8. 장애인의 교육 및 직업훈련사업
9. 그 밖에 시장이 장애인의 복지증진에 필요하다고 인정하는 사업

### 〈표〉 2026년 사회복지기금 장애인복지계정 수입계획

(단위 : 천원)

수입 계 획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	1,971,289	9,645,342	△5,443,711
예치금회수 (전년도 이월금)	2,230,342	7,409,634	△5,179,292
민간융자금 회수	1,323,400	1,476,500	△153,100
예탁금 원금회수	-	-	-
예탁금 이자수입	479,520	600,480	△120,960
공공예금 이자수입	158,110	149,460	8,650
민간융자회수 이자수입	10,259	9,268	991

### 〈표〉 2026년 사회복지기금 장애인복지계정 지출계획

(단위 : 천원)

지출 계 획			
항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	4,201,631	9,645,342	△5,443,711
비용자성사업비	-	-	-
융자성사업비	3,380,000	7,400,000	△4,020,000
기본경비	15,000	15,000	-
예탁금	-	-	-
예치금	806,631	2,230,342	△1,423,711

- 집행기관에서는 사회복지기금 장애인복지계정을 활용해 ‘저소득 중증장애인 전세주택 지원사업’을 실시하고 있음.
- 해당사업은 시설 퇴소예정자, 기초수급자 또는 차상위계층 장애인을 대상으로 전세주택을 지원해주는 사업으로, 2인 이하 가구 최대 1억9천만원, 3인 이상 가구 최대 2억원까지 지원해주는 사업임.

## 〈표〉 저소득 중증장애인 전세주택 지원사업 25년 추진실적

(‘25.9월 말 기준, 가구·백만원)

구 분		추진목표	접수규모	선정규모	실적(‘25.9.)	실적(‘25.12.)
총계	가구수	36	47	47	15	22
	지원금액	7,400	7,400	7,400	2,441	3,771
신규	가구수	33	44	44	12	18
	금액(백만원)	7,380	7,380	7,380	2,406	3,726
기존*	가구수	3	3	3	3	4
	금액(백만원)	20	20	20	35	45

- 해당사업은 지속적으로 사업의 낮은 추진실적으로 인해 상임위원회 등에서 개선방안을 도출할 것이 지적되었으며, ‘25년 12월말 기준 실적은 22가구로 지원금액은 37억 7천1백만원으로 예상됨.
- 집행기관에서는 융자사업비를 33억 8천만원으로 하향 조정함과 함께 기존사업인 저소득 중증장애인 전세주택 지원사업 외에도 최중증 발달장애인 통합돌봄 전세주택 지원사업과 장애인공동생활가정 전세보증금 지원사업을 신규로 진행할 예정에 있음.
  - 최중증 발달장애인 통합돌봄 전세주택 지원사업에 편성된 예산은 4억 6천만원으로, 최중증발달장애인 24시간 개별 일대일 지원사업을 제공할 수행기관을 대상으로 전세보증금 1호당 최대 2억 3천만원을 지원할 계획임.
  - 장애인공동생활가정 전세보증금 지원사업은 민간건물을 임차하여 운영 중인 공동생활가정을 대상으로 전세보증금 1호당 최대 1억원(이자 2%) 지원할 계획임.

- 집행기관에서는 제2차 사회복지기금(장애인복지계정) 기금운용심의 위원회를 개최하였고 ( '25.9.30.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.
- 단, 기금운용심의위원회 회의에서는 신규사업 2건이 모두 전세보증금 사업이라는 점에서 다양한 사업 발굴에 대한 필요성이 요청되었으며, 최종중돌봄 사업의 특성 및 지역별 편차를 고려했을 때 보증금 2억 3천으로 적절한 규모의 주택을 마련할 수 있을지 우려된다는 의견 등이 제시된 바 있음.

## 다) 사회복지기금 자활계정

- 사회복지기금 자활계정은 「서울특별시 사회복지기금 조례」 제8조 제2항<sup>10)</sup>에 의해 용도가 규정되어 있으며, 주요 용도는 「국민기초생활보장법」 제18조에 따른 자활기업이 금융기관 등으로부터 대여 받은 자금의 이자 차액의 보전, 수급자의 자활조성을 위한 자금 대여 등임.

10)「서울특별시 사회복지기금 조례」 제8조(자활계정) ② 자활계정 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 「국민기초생활 보장법」(이하 "법"이라 한다) 제18조에 따른 자활기업이 금융기관 등으로부터 대여 받은 자금의 이자 차액의 보전
2. 법 제15조제1항제1호에 따른 수급자의 자활조성을 위한 자금 대여
3. 법 제15조제1항제7호에 따른 자산형성 지원
4. 법 제18조제3항제1호에 따른 자활기업 사업자금 대여
5. 법 제18조의6에 따른 수급자 채용기업에 대한 사업자금 대여
6. 「국민기초생활 보장법 시행령」 제37조에 따른 지역자활지원계획의 집행을 위하여 필요한 비용
7. 「지역신용보증재단법」 그 밖에 다른 법률에 따라 신용보증업무를 수행하는 기관이 다음 각 목의 채무를 신용 보증하는데 소요되는 비용
  - 가. 자활기업이 금융기관 또는 기금에서 대여받는 채무
  - 나. 수급자가 대여받는 생업자금 채무
8. 광역단위 자활사업 활성화를 위한 사업
9. 광역자활센터 및 지역자활센터 등 자활사업 실시기관 지원
10. 자활사업 참여자에 대한 사기진작 및 취업 능력 향상을 위한 교육장 설치·운영 지원
11. 지역자활센터 종사자의 전문성을 높이기 위한 연찬회 등 사업 지원
12. 자활사업 연구·개발·평가 등을 위한 비용
13. 저소득 시민 자활사업 관련 단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
14. 그 밖에 시장이 저소득시민의 자활지원에 필요하다고 인정하는 사업(해당 연도 기금 지출의 100분의 20 이하 범위로 한정한다)



- 사회복지기금 자활계정의 ‘25년도 말 조성액은 90억 2천6백만원이며, 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 52억 5천만원으로, 이는 전년대비 6억 8백만원이 감액된 것임.

〈표〉 2026년 사회복지기금 자활계정 수입계획

(단위 :천원)

항 목	수 입 계 획		
	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	5,227,773	5,633,429	△405,656
융자금회수(이자포함)	149,945	209,328	△59,383
예탁금원금회수	0	0	0
예치금회수	4,606,224	4,888,030	△281,806
예수금	0	0	0
이자수입	318,151	383,939	△65,788
기타수입	153,453	152,132	1,321

- ‘26년도 사회복지기금 자활계정의 지출계획액은 52억 2천7백만원으로 전년도 지출액 대비 4억 5백만원이 감소한 수치로 나타남.

〈표〉 2026년 사회복지기금 자활계정 지출계획

(단위:천원)

항 목	지 출 계 획		
	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	5,227,773	5,633,429	△405,656
비용자성사업비	567,661	573,155	△5,494
융자성사업비	430,000	449,050	△19,050
기본경비	5,000	5,000	-
예탁금	-	-	-
예치금	4,606,224	4,225,112	△381,112

- 자활기금의 비용자성 사업은 서울광역자활센터의 자활사업을 지원하는 것으로, 5억 6천7백만원을 편성함. 상세사업 내역으로는 자활

종합경영지원사업, 자활교육훈련, 광역자활사업 육성 및 지원, 자활유통활성화, 자활조사·홍보 및 연대사업 등을 수행하게 됨.

- '26년도 자활기금의 상세 지출계획은 다음과 같음.

〈표〉 '26년 사회복지기금(자활계정) 편성내역

(단위 : 천원)

사업명	'25년 최종 (A)	'26년 요구 (B)	증 감 (B-A)	세부 내역
총 계	5,633,429	5,227,773	△405,656	
서울광역자활센터 자활사업	573,155	567,661	△5,494	
자활종합경영지 원사업	80,000	80,000	0	· 경영컨설팅 지원 △ 2,000천원 · 디자인개선 지원 증 2,000천원 (품질향상 단가 상승 6회 → 4회)
자활교육훈련	110,110	111,760	1,650	· 자활사업단운영교육 증 1,850천원 (2회 70명 → 4회 140명) · 자활사례관리교육(기초·심화) 교육생 감소 및 교육위원회 교육예산절감 △ 2,550천원 · 교육장 수선유지비 외 1 증 2,350천원
광역자활사업 육성 및 지원	272,045	262,051	△9,994	· 자활기업사업 지원 △ 3,100천원 · 업종별 사업단 네트워크, 신규 자활사업 아이템 설명회 지원 △ 3,800천원 · 서울형자활사업개발 △ 144천원 · 자활사례관리 지원사업 △ 4,000천원 · 서울광역자활센터 관리비 (운영비 인상 1.9%) 증 1,050천원
자활유통활성화	55,000	53,250	△1,750	· 자활상품 입점 및 매장구축 지원 증 250천원 · (신설)자활상품 홍보관 운영관련 타당성 검토 용역비 증 8,000천원 · 자활상품 지원 △ 10,000천원 (광역화 대표상품 지원 감소 3건→1건)
자활조사, 홍보 및 연대사업	56,000	60,600	4,600	· 자활사업 홍보 증 5,600천원 (‘25년 자활in서울 격년발간 감10,000천원, 홍보영상 제작 증 15,000천원, 블로그 운영 현장취재 증 600천원) · 유관기관 연대사업 △ 1,000천원 (지역유기기관 방문·회의 축소)
용자지원사업	449,050	430,000	△19,050	
전세점포 임대 자금 용자지원	449,050	430,000	△19,050	· '26.전세점포 신규수요조사 성북지역자활센터 점포외 7곳 (8개소) 신청
예치금	4,606,224	4,225,112	△381,112	
기본경비	5,000	5,000	0	

- 집행기관에서는 제4차 사회복지기금(자활계정) 기금운용심의위원회를 개최하였고 ( ‘25.10.13.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.

〈표〉 사회복지기금 적립금 변화(자활계정)

(단위 : 백만원)

구 분			2022	2023	2024	2025	2026
적립금	적립금 총계		8,307	9,853	9,308	9,026	8,645
	적립금 총계 증가율		6.1%	18.6%	△5.5%	△3.0%	△4.2%
수입	합계	증감	308	1,192	△1,940	227	△124
		전년대비증가율	32.1%	94.2%	△78.9%	43.8%	△16.6%
	출연금	증감	0	0	0	0	0
		전년대비증가율	0	0	0	0	0
지출	합계	증감	15	124	153	△37	△25
		전년대비증가율	2.0%	15.7%	16.7%	△3.4%	△2.4%
	지출액	금액	784	909	1,061	1,022	998
		전년대비증가율	1.8%	15.9%	16.7%	△3.7%	△2.4%
수지총 괄비교	고유목적 사업비	증감	△83	7	39	△70	△5
		전년대비증가율	△12.3%	1.1%	6.4%	△10.8%	△1.0%
	예치금	증감	478	1,547	△545	△4,702	△381
		전년대비증가율	6.1%	18.6%	△5.5%	△50.5%	△8.3%
	예탁금	증감	0	0	0	0	0
		전년대비증가율	0	0	0	0	0

## 2. 재난관리기금 (구호계정)

- 재난관리기금 구호계정은 「재해구호법」 제14조<sup>11)</sup> 및 「서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례」에 의해 운용되는 것으로 재해가 발생하였을 때에 피해자에 대한 구호를 신속하게 실시함으로써 피해자의 보호와 생활안정에 기여하고자 설치되었음.
- 「서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례」 제5조에 의해 본 계정의 용도는 「재해구호법 시행령」 제8조제1항<sup>12)</sup>에서 정하는 용도, 「재난 및 안전관리 기본법」 제3조에 따른 재난으로 인한 피해 주민의 생활안정에 필요한 현금이나 현물, 바우처 및 「서울특별시 서울사랑상품권의 발행 및 운영에 관한 조례」에 따른 상품권 등의 지원으로 한정되어 있음.
- ‘25년도 말 재난관리기금 구호계정의 조성액은 1,254억 6천8백만원임. ‘26년 재난관리기금 구호계정의 수입계획은 1,864억원으로 전년 대비 146억원이 감소한 금액임.

---

11) 「재해구호법」 제14조 ① 시·도지사는 제13조제1항에 따른 구호비용을 부담하기 위하여 매년 재해구호기금을 적립하여야 한다.

② 재해구호기금은 이재민의 구호 등 대통령령으로 정하는 용도 외에는 사용할 수 없다.

③ 재해구호기금의 운영 및 관리에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

12) 「재해구호법」 8조 (재해구호기금의 용도) ①법 제14조제2항에 따른 재해구호기금의 용도는 다음 각 호와 같다.

1. 법 제4조제1항제1호·제6호 및 제7호에 따른 구호의 제공

2. 법 제6조제1항에 따른 재해구호물자의 구입 및 보관창고의 설치·운영

3. 법 제7조에 따른 응급구호

4. 법 제9조제3항 및 법 제11조제2항에 따른 보상

5. 법 제16조의3에 따른 재해구호 전문인력 양성 지원

6. 「자연재난 구호 및 복구 비용 부담기준 등에 관한 규정」 제9조제1항에 따른 재난지원금 지급액의 사전 집행

7. 재해구호물자의 조달·운송

8. 재해구호에 참여하는 자원봉사자 등 구호 관계인에 대한 재해구호 교육·훈련 및 급식

9. 그 밖에 시·도지사가 재해구호를 위하여 특히 필요하다고 인정하는 사업에 소요되는 비용의 지급

〈표〉 2026년 재난관리기금 구호계정 수입계획

(단위 :천원)

수 입 계 획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	186,489,603	201,131,118	△14,641,515
전입금	56,722,352	57,605,945	△883,593
융자금회수(이자포함)			0
보조금		5,430,000	
예탁금원금회수			0
예치금회수	125,468,013	137,080,173	△11,612,160
예수금			0
이자수입	4,289,238	1,005,000	3,284,238
기타수입	10,000	10,000	0

- ‘26년도 재난관리기금 구호계정의 지출계획은 1,864억원으로 전년도 지출액 대비 146억 원이 감소하였음.
- 재난관리기금 구호계정의 지출계획은 이재민 재해보상, 의료 및 구호비지원, 무더위쉼터 냉방비지원으로 구성됨.

〈표〉 2026년 재난관리기금 구호계정 지출계획

(단위:천원)

지 출 계 획			
항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	186,489,603	201,131,118	△14,641,515
비용자성사업비	6,000,146	75,058,315	△69,058,169
융자성사업비			
기본경비	5,400	5,400	0
예탁금			
예치금	180,390,713	125,468,013	54,922,700
기타지출	93,344	599,390	△506,046

- 집행기관에서는 2025년 10월 21일부터 24일까지 서면으로 제5차 재난관리기금 구호계정 운용심의위원회를 개최하고, ‘26년도 운용계획을 원안가결하였음.

〈표〉 재난관리기금 적립금 변화 (구호계정)

(단위: 백만원)

구 분			2022	2023	2024	2025	2026
적립금	적립금 총계		317,597	52,548	57,093	57,606	56,722
	적립금 총계 증가율		142.4%	△83.5%	8.60%	0.90%	△1.55%
수입	합계	증감	472,500	△677,806	△6,981	513	2,400
		전년대비증가율	174.70%	△91.2%	△10.7%	0.88%	4.09%
	출연금	증감					
		전년대비증가율					
지출	합계	증감	489,658	△604,778	△93,937	△8,084	△72
		전년대비증가율	219.30%	△84.8%	△86.8%	△56.7%	△1.16%
	지출액	금액	712,969	108,191	14,254	6,170	6,098
		전년대비증가율	219.30%	△84.8%	△86.8%	△56.7%	△1.16%
수지총 괄비교	고유목적사업 비	증감	488,380	△625,600	△71,837	△8,498	△244
		전년대비증가율	218.70%	△87.9%	△83.4%	△59.6%	△4.23%
	예치금	증감	29,927	△44,547	43,854	47,215	4,843
		전년대비증가율	30.20%	△34.5%	51.90%	36.79%	2.75%
	예탁금	증감					
		전년대비증가율					

- 2026년도 정부 예산안의 총수입은 674.2조원, 총지출은 728조원 규모임. 또한 12대 분야 중 보건·복지·고용분야의 2026년도 총지출은 전년 대비 17.5조원이 증가한 269.1조원이 편성되어 있어, 전체 총 지출의 37%를 차지하는 것으로 나타나고 있음.<sup>13)</sup>
- 2026년도 서울시 예산은 51조 5천억 원이 편성되었으며, 그 중 복지실 예산액은 총 예산편성 대비 23.9%인 12조 2,986억원을 차지하고 있음.
- 복지실 ‘26년도 전체 사업 가운데 국고보조금 사업은 총 95개 사업이며, 11조 672억원이 편성되어 있어 복지실 예산 가운데 86.6%를 차지하고 있음. 복지실의 순수 시비사업은 총 133개이며, 1조 2,314억원으로 전체 예산의 13.4%를 차지함.
- 복지실 예산은 전년대비 7.8% 증액되었으나, 예산규모 순으로 큰 사업을 살펴보면 기초연금지급(복지실 전체예산 30.5%), 의료급여사업운영(전체예산 17.8%), 기초생활수급자 생계급여(전체예산 13.7%) 등 국고보조금 사업이 큰 규모를 차지하고 있음.
- 자체사업은 1조 2,314억 원으로 전년대비 2.8%가 감액되었으나, 이 가운데 신규사업인 잇다플레이스 조성사업(서울시복지재단 출연금), 시니어 동행상점, 폐원 어린이집 전환지원(어르신 복지시설 설치지원) 등을 중심으로, 사업의 타당성과 예산규모의 적정성 등에 대해 면밀한 검토가 필요할 것으로 판단됨.

13) 국회예산정책처(2025.10.).「국가재정운용계획 주요이슈 분석(2025~2029)년 : 복지 및 교육 분야」.