

실·국별 주요업무보고

교육정책국

상위적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

교육혁신과

1. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
2. 중학교 자유학년제 운영
3. 미래핵심역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·
환경교육 활성화

유아교육과

4. '행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 중심
교육과정 활성화
5. 학부모와 함께 만들어가는 유아교육 실현
6. 유치원 행·재정 업무 지원을 통한
유아교육 공공성 강화

초등교육과

7. 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
8. 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신
9. 초등 기초학력 보장
10. 안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

중등교육과

11. 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영
12. 학생 평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고
13. 서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신
14. 협력적 독서·인문교육 활성화
15. 교원의 교육활동 보호
16. 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

➔ 현안업무

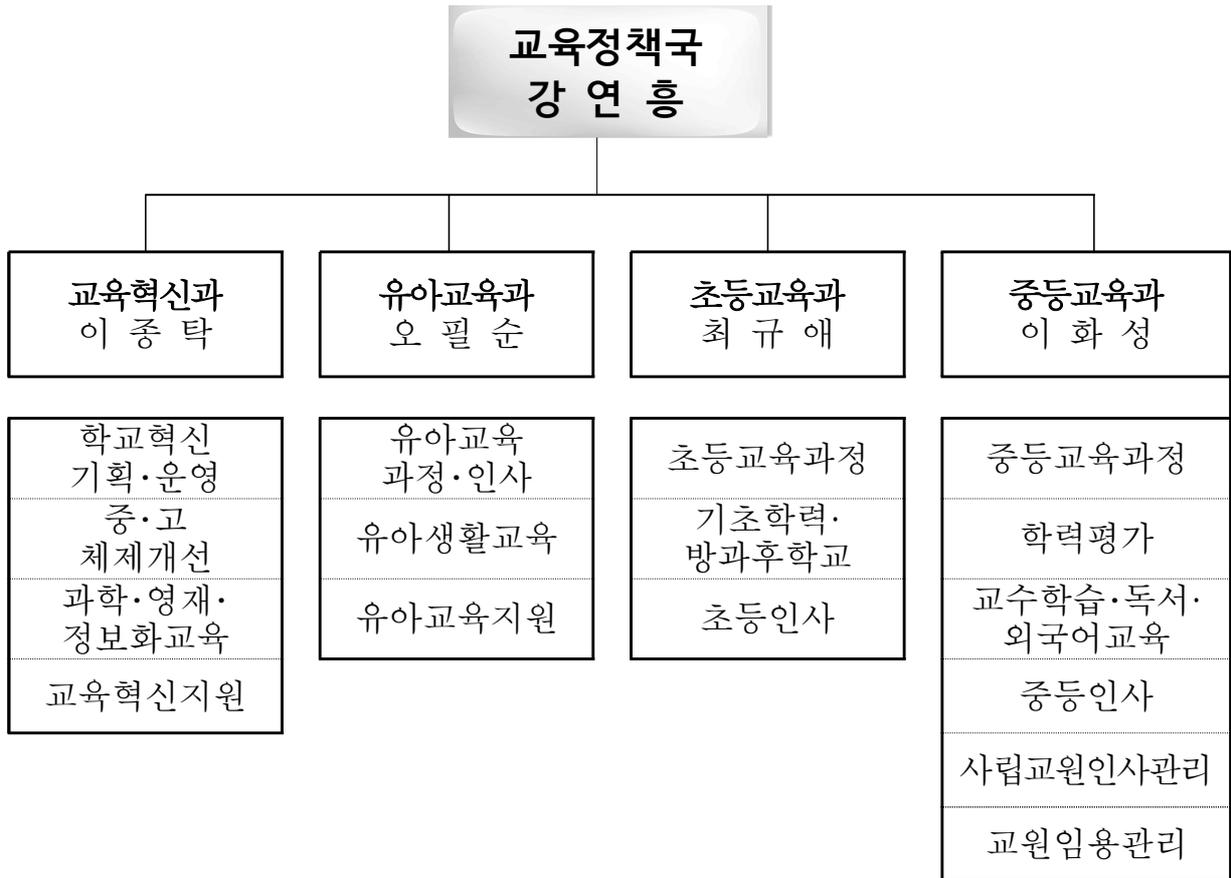
1. 서울형 온라인교실 운영
2. 코로나19 관련 초등 긴급돌봄 운영
3. 코로나19 확산 및 휴업에 따른 학사 운영 대책



일반 현황

□ 조 직

4과 15담당



□ 정·현원

(기준: '20.3.25.)

구분	일 반 직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	3	14	23	3	-	43	11	22	47	80	123
현원	-	-	3	15	14	10	1	43	11	22	50	83	126

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 자유학기제 기획·운영, 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 운영 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항 ○ 공사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 장학 기본계획 수립 및 중등학교 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 운영 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 교과교실제, 수학교육, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 초·중등 영어교육 강화 및 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 ○ 교실수업개선 업무 ○ 독서·인문소양교육 총괄 및 학교도서관 운영 지원 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

□ 2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	2,388,574	2,388,574	3,161,782	263,554	11
	과학교육과정운영내실화	16,533,650	16,547,130	15,113,012	8,351,316	50.5
	교과서지원	111,297,952	111,297,952	57,842,388	71,090,442	63.9
	교원연수지원	-	-	30,000	0	0.0
	교원인사관리	23,530	23,530	137,300	23,530	100
	교육과정운영	5,814,260	5,814,260	13,779,600	4,165,809	71.6
	교육정책기획관리	7,200	14,028	25,200	6,828	48.7
	국제교육문화교류협력지원	156,200	156,200	162,900	5,660	3.6
	스마트교육지원	4,596,302	4,596,302	7,575,606	4,092,512	89.0
	연구시범학교운영	1,718,500	1,718,500	1,632,600	1,699,700	98.9
	영재교육운영	277,820	277,820	465,580	84,365	30.4
	영재교육원운영	3,172,200	3,172,200	3,925,728	2,531,907	79.8
	진학시험및입학전형관리	641,169	641,169	591,974	178,023	27.8
	특색교육과정운영	62,899,592	62,940,492	75,104,037	39,429,689	62.7
소계	209,526,949	209,588,157	179,547,707	131,923,335	62.9	
유아교육과	교원연수지원	249,520	249,520	227,037	249,520	100
	교원임용관리	7,270	7,270	6,554	7,270	100
	교원인사관리	46,961	46,961	53,000	46,961	100
	연구시범학교운영	8,460	8,460	8,240	8,460	100
	유아교육지원	1,565,104	1,578,104	2,066,561	954,964	60.5
	유치원방과후과정운영	6,090,207	7,345,107	5,944,815	3,658,874	49.8
	사립유치원지원	52,593,480	56,306,805	54,793,971	8,181,966	14.5
	기타교육비지원	270,144	267,402	347,760	34,821	13.0
	누리과정지원	550,007,860	549,414,328	626,950,593	87,054,039	15.8
소계	610,839,006	615,223,957	690,398,531	100,196,875	16.3	

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
중 요 과	교원연수지원	1,160,230	1,160,230	1,154,954	172,903	14.9
	교원임용관리	475,220	475,220	464,852	260,860	54.9
	교원인사관리	685,518	685,518	921,611	135,428	19.8
	교육과정운영	100,000	100,000	140,000	56,640	56.6
	교과자료개발보급	62,824	62,824	147,000	62,824	100
	학력향상지원	6,023,752	6,023,752	3,935,708	2,015,911	33.5
	현장중심장학활동지원	23,221,930	23,221,930	20,848,371	5,374,971	23.1
	수석교사제운영	79,150	79,150	88,130	6,800	8.6
	연구시범학교운영	16,162	16,162	6,654	2,970	18.4
	방과후학교운영	83,384,671	86,796,671	82,300,174	73,025,022	84.1
소계	115,209,457	118,621,457	110,009,954	81,114,329	68.4	
중 요 과	과학교육과정운영내실화	265,000	265,000	1,056,000	265,000	100.0
	교과교실제운영지원	4,386,270	4,386,270	9,409,190	1,229,600	28.0
	교과자료개발보급	123,586	123,586	124,246	23,455	19.0
	교실수업개선지원	2,275,260	2,288,070	2,230,460	1,058,101	46.2
	교원연수지원	1,841,203	1,841,203	1,964,470	145,463	7.9
	교원인사관리	1,730,626	1,810,370	2,089,177	1,062,819	58.7
	교원임용관리	5,181,558	5,181,558	4,741,600	1,985,677	38.3
	교육과정운영	4,515,890	4,515,890	5,504,160	1,068,180	23.7
	대학수학능력시험	12,067,637	14,224,637	13,455,137	37,525	0.3
	독서논술교육활성화	1,408,798	1,408,798	1,038,721	585,800	41.6
	방송통신중·고운영	1,348,588	1,348,588	1,717,836	729,794	54.1
	수석교사제운영	686,136	686,136	763,926	541,060	78.9
	외국어교육활동지원	4,215,390	4,215,390	3,573,990	1,716,215	40.7
	원어민교사및보조강사운영	32,854,194	32,854,194	34,488,209	7,420,832	22.6
	인건비재정결함지원	88,162,764	88,162,764	85,062,000	20,632,719	23.4
	창의인성교육운영	432,600	432,600	445,600	8,600	2.0
	특색교육과정운영	8,295,372	8,295,372	7,969,174	3,395,192	40.9
	학교도서관운영지원	999,137	999,137	1,446,860	315,660	31.6
	학교평가관리	30,398	30,398	8,640	26,350	86.7
	학력평가관리	9,155,203	11,444,198	12,663,501	4,598,501	40.2
학력향상지원	5,715,350	5,715,350	880,000	752,645	13.2	
현장중심장학활동지원	2,809,984	2,809,984	2,818,984	2,686,184	95.6	
소계	188,500,944	193,039,493	193,451,881	50,285,372	26.0	
총계	1,124,076,356	1,136,473,064	1,173,408,073	363,519,911	32.0	

□ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	2,842,462	-	2,842,462	2,032,694	2,206,851	77.6	132
2	중학교 자유학년제 운영	602,260	4,112,000	4,714,260	12,119,600	4,147,781	88.0	136
3	미래핵심역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·환경교육 활성화	19,979,201	638,000	20,617,201	17,272,216	12,701,960	61.6	139
4	'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 중심 교육과정 활성화	176,110	10,000	186,110	187,229	28,840	15.5	146
5	학부모와 함께 만들어 가는 유아교육 실현	7,670,821	100,000	7,770,821	5,587,567	3,786,804	48.8	150
6	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	4,081,780	-	4,081,780	6,917,511	807,307	19.8	154
7	초1,2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영	6,707,600	0	6,707,600	7,255,540	30,560	0.5	157
8	초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신	5,911,430	-	5,911,430	2,795,000	93,606	1.6	160
9	초등 기초학력보장	6,023,752	0	6,023,752	3,935,708	2,015,911	33.5	164
10	안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영	83,384,671	3,420,000	86,804,671	82,300,174	73,025,022	84.1	167
11	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성 운영	13,510,668	-	13,510,668	13,034,280	6,811,652	50.4	172
12	학생 평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고	5,501,350	702,900	6,204,250	1,178,800	1,949,645	31.4	177
13	서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	2,275,260	-	2,275,260	2,230,460	1,785,534	78.1	183
14	협력적 독서·인문교육 활성화	1,408,798	-	1,408,798	1,038,721	585,800	41.6	188
15	교원의 교육활동 보호	441,310	23,530	464,840	496,280	215,750	46.4	192
16	사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화	898,562	-	898,562	142,340	-	-	195
총계		161,416,035	9,006,430	170,422,465	158,524,120	110,193,023	64.7	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **한발 앞선 서울교육정책으로 한국 교육의 공공성 및 책무성 구현**
 - 학교자율운영체제 및 혁신학교 질적 성장 지원 : 서울형혁신학교 지정 (총226교, 2020.3.1.), 혁신자치학교 2년차 운영(총8교), 신학년집중 준비기간 연계 교원학습공동체 운영(227교, 8,499명 참가), 공모사업 학교자율운영제 예산교부 완료 지원(3월, 총1,349교), 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원(총1,064교)
 - '20.3월 전체 사립유치원 K-에듀파인 시스템을 통한 예산편성 완료
 - 예산편성 집중교육 및 원격 컨설팅을 통한 예산편성 지원
 - 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 지원(430개원, 2억)
 - 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 : 공립초 562교, 교당 8백만원 ~ 20백만원 지원
 - 학생·학부모가 만족하는 안전한 돌봄서비스를 통한 만족도 제고
 - ※ 초등돌봄교실 확대(공립초 78교, 80실 증설, 1,823실) 및 초등돌봄교실 이용률(98.7%)
 - 단위학교 기본학력 책임지도제 : 중 전체, 교당 800~1,200천원 차등 지원
 - 2020년 교원 업무용 안심번호 지원 사업 예산 교부 완료
 - 유·초·중·고·특수학교 90개교에 총 177,080천원 교부
 - 휴대전화 기기 지원(45교), 기기없이 안심번호 운영(45교)으로 구분
 - ※ 유치원(17교), 초등학교(23교), 중학교(28교), 고등학교(19교), 특수학교(3교) 지원
- **서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신**
 - 교실 수업·평가 개선을 위한 자유학년제 전면 시행(총386교)
 - 서울학생 미래역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·환경교육 활성화
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축(총99교 선정), 혁신미래학교 운영(총7교), 재능개발탐색 영재교육 선도학교 운영(4교), 교원정보화 연수(30개 과정)
 - 메이커스페이스 거점센터(30센터, 2020년), 메이커괴짜축제 운영, 교육과정 연계 생태전환학교(59교), 학교로 찾아가는 생태전환교실 (132교), 생태전환실험교실(리빙랩) (64팀)

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- ※ 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 공립초 1,2학년(5,604학급)
- ※ 꿈을 담은 놀이터 지원(31교, 교당 1억5천만원)
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 지원(총5,660학급, 1,000천원 내외)
- ※ 학년, 팀(주제), 개별(학급) 단위 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교실혁신
- 학생 진로 희망에 따른 과목선택권 확대를 위한 학생 선택 교육과정 현장 안착
 - 모든 일반고·자공고 개방형 선택 교육과정 운영, 연합형 48교 85과정, 거점형 47교 52과정(온라인형 5교 포함) 교육과정 편성 운영 지원
- 중등 학생 성장을 돕는 과정중심평가 지원, 평가 혁신을 위한 3단계 피드백 지원 시스템 구축
 - 학생평가지원단 112명, 매세토아카데미 과목별 운영(612명) 및 실습형 직무연수(2,177명)
- 협력적 독서인문교육(독서인문교육과정 체계화사업 150교 신규 참여, 전문성 신장 연수·워크숍 37회)

□ 한계

- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(시설, 예산, 인프라 등) 미흡
 - 서울형 메이커교육의 지속적인 예산 확보 필요, 미래형 과학실험 환경 구축을 위한 노후 과학실험실 환경 개선 시급, 교육과정 연계 학생 참여형 생태전환교육 기반 구축 필요
 - 2020년 교원 업무용 안심번호 사업 예산 부족으로 선별 지원, '20.3.1.자 기준 약 450개교 신청 대비 90개교만 예산 지원 가능
 - 돌봄전담사, 노조 등 이해관계자의 요구 해결에 현실적 한계

□ 개선 방향

- 공감소통을 위한 대국민 홍보 및 현장지원 확대를 위한 구체적 전략 추진
 - 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 대국민 홍보 강화(다큐제작, 정책 연구 등)
 - 교실혁신 사업 예산의 안정적 확보 및 개별 교원·학생을 위한 맞춤형 지원 강화
 - 돌봄전담사 노무 및 쟁송 사건 관련 전담 조직 필요
- 교실혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 학교별 특색 있는 유연한 자유학년제 운영 지원 및 피드백 활성화
 - 과학교육센터 미래형실험실 구축 및 학생 참여형 프로그램 운영 강화
 - 생태전환교육 교원 역량강화를 위한 연수·학교 간 교원학습공동체 확대
 - 학생 선택 교육과정 운영 지원 및 교육과정 설계 역량 강화를 위한 교원 CDA(교육과정 진로·진학·전문가) 역량강화 직무연수 실시
 - 2021학년도 학교 예산 수립 시 안심번호 운영 예산 필수 편성 고려: 학교 당 약 1,000천원 이상 교원의 교육활동 보호 예산 편성, 안심번호 운영 업체 안내 후 학교별 계약 추진 및 활용

1

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 혁신자치학교 2년차 성과 분석 정책연구 실행
 - 자치학교·교육청 월례 협의회(워크숍) 운영을 통한 학교자치 방안 모색
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 모든 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
- 2020 주요업무계획 「1-1-4 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」

○ 주요 내용

- 지역별, 학교급별 운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영의 다양화 및 자율성 확대
- 교육과정 중심 자치학교로서의 혁신학교 질적 성장 지원
- 연수평가 내실화 및 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화, 공감대 확산
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원, 평가	연중	240교
혁신자치학교 성장 지원 및 정책연구	연중	8회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초·중·고 전체

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교자율성에 기반한 혁신학교 지속 발전 지원
 - 혁신학교 운영지원비 '학교기본운영비'에 포함하여 교부
- 혁신학교 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선 노력
 - 학부모·시민용 홍보자료 제작 배포 및 매체를 통한 혁신학교 성과 홍보
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 혁신학교 운영지원비 학교기본운영비에 포함 교부
 - 혁신학교 교원·학부모 역량강화 연수 및 컨설팅, 워크숍 운영
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
 - 학교 구성원들의 참여를 강화하는 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
 - 혁신자치학교 정책연구, 교원 월례회의 및 워크숍 운영
 - 혁신학교 정책추진 자문단, 혁신학교운영위원회 등을 통한 혁신학교 10년, 성찰과 도약을 위한 현장 실천 과제 도출
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 자율 책임·협력을 바탕으로 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보(다큐 제작)
 - 혁신학교 성과(정책연구 결과 등)에 대한 언론 홍보 강화

- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중/상시 과정) 및 컨설팅 운영 지원
 - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 및 강사비 지원
 - 학교자율운영 및 학교혁신 일반화를 위한 정책추진 (※ 목적사업일괄 안내제, 공모사업자율운영제) 및 모니터링 실시
 - 학생자치, 교육과정·수업·평가 혁신 등 혁신교육 운영 사례 공유 및 나눔 지원

□ 추진 실적

- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 서울형혁신학교 및 혁신자치학교 운영 계획 수립
 - 혁신학교 2년차 중간평가 및 4년차 종합평가 계획 수립
 - 서울형혁신학교 운영위원회 개최를 통한 2020 운영방안 협의
 - 신규지정 혁신학교 교장 간담회 : 2020.3.1.자 신규지정 8교
 - 혁신자치학교(8교) 월례 협의회 실시(2020.2월)
 - ※ 정책연구, 월례회의 및 워크숍(상·하반기 1회) 운영을 통해 학교 내 자치조직 구성, 학교업무구조 재조직 및 행정혁신, 교육과정·수업·평가 혁신, 교육청 보고 및 지침 자율적용 방안 등 협의 및 추진
 - 서울형혁신학교 공모계획 수립을 위한 부서간 협의회 운영(2회)
- 혁신교육 일반화 추진
 - 학교안교원학습공동체 : 신학년집중준비기간 연계 교원학습공동체 운영 (227교, 8,499명참가)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원 : 50교, 200만
 - 혁신미래교육아카데미 직무연수 운영(30시간) : 기관 위탁(1월, 66명)
 - 혁신교육전공대학원 과정 지원으로 혁신교육 리더 양성 : 3개 대학 (74명)
 - 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 : 1,064교
 - 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 홍보 추진

향후 추진 일정

- 혁신학교 공모·지정 및 평가 운영 : '20.3~10월
- 혁신자치학교 월례회의, 정책연구 추진 : '20.3~12월
- 혁신학교 교원·학부모 역량강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유 : '20.3~12월
- 교원학습공동체 활성화(직무연수 등) 지원 : '20.1~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영비 지원 (서울시전입금)	1,610,000	-	1,610,000	1,500,000	1,610,000 (100)	1,610,000 (100)	735
혁신학교 운영지원 (회의, 심사, 평가 등)	413,012	-	413,012	219,644	301,280 (72.9)	301,280 (72.9)	735
학교혁신 일반화 지원	711,020	-	711,020	254,170	261,207 (36.7)	261,207 (36.7)	723
학교안 교원학습공동체 운영 지원	99,750	-	99,750	30,000	32,749 (32.8)	32,464 (32.8)	723
학교혁신지원센터 운영	8,680	-	8,680	28,880	1,900 (21.9)	1,900 (21.9)	723
계	2,842,462	-	2,842,462	2,032,694	2,206,851 (77.6)	2,206,851 (77.6)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19로 인한 업무 협의 지연
 - 재지정 혁신학교 교직원 연수 취소(1월)
 - 신규지정 혁신학교 교직원 연수를 찾아가는 연수로 재기획
 - 혁신교육 담당 장학사 업무 협의회 연기

2

중학교 자유학년제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업 운영 방법등)
- 「2020 중학교 자유학년제 운영 기본 계획」(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 2020년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제	연계학기
386*	386	6

* 개포중(재개발로 휴교) 미포함

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학년제 운영	자유학년제	'20.3.~'21.2.	386교
	자유학년+연계학기	'20.3.~'21.2.	6교
자유학기 활동 안정화 연구학교		'19.3.~'21.2.	3교
자유학기 활동 지도 역량 강화 교원 직무연수		'20.7.~'20.12.	400명
자유학년제 학부모 연수		'20.4.~12.	교육지원청
자유학년제 현장지원단 컨설팅		'20.3.~'21.2.	교당 2회 이상

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교 여건과 지역 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
- 교과 특성에 따른 피드백 활성화로 학교-가정 간 소통 활성화(학기별 2회 이상)
- 학생 선택권 강화(사전수요조사, 학생 수요 반영 프로그램 편성 확대 등)

- 학교 여건과 지역 특색을 반영하여 다양한 교육모델 구축

구분	자유학년제	연계학기
시기	1학년(2개 학기)	자유학년 이후 1개 학기 이상
운영	자유학기 활동 연간 221시간 이상	자유학기 활동 학기별 51시간 이상 주제선택활동 포함 2개 이상
수업	학생 참여 및 활동 중심 수업	학생 참여 및 활동 중심 수업
평가	교과성취도 미산출 총괄식 지필평가 미실시 / 과정중심평가	교과성취도 산출 과정중심평가 비율 확대 권장

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- 대상별 자유학년제 이해도 제고 및 홍보 강화
- 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 체험 프로그램 확대

○ 단위학교 자유학년제 운영 내실화

- 학교 여건과 지역 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
- 학생 참여형 수업 및 과정중심평가 강화
- 교과 특성에 따른 피드백 활성화로 학교와 가정 간 소통 활성화

○ 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화

- 자유학년제 현장지원단: 단위학교 교육과정, 수업, 평가, 학교생활 기록부 기재 방안 컨설팅
- 자유학기 활동 안정화 연구학교: 3교
- 자유학기 활동 지도 역량 강화를 위한 교원 직무연수: 15과정 내외
- 자유학년제 수업·평가 및 활동 지원 자료 개발·보급: '20.3~8., 3종

추진 실적

- 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영 지원
 - (자유학년제 확대 운영) (2019) 237교(61.4%) → (2020) 386교(100%)
 - (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 기본 운영비, 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분하여 지원
 - 자유학년제 운영 기반 구축
 - (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('20.3.10.) 실시
 - (자유학년제 현장지원단) 자유학년제 운영계획서 맞춤형 컨설팅
 - (자유학년제 학교 간 교사연구회) 20팀 선정('20.3.30.)
 - (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 자유학기 지원 체험 프로그램 제공
- ※ 농협서울지역본부 '미래농업교육'(69교), LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨'(52교), LG CNS '코딩지니어스'(20교)

향후 추진 일정

- 자유학년제 수업·평가 및 활동 지원 자료 개발·보급 : '20.3.~8., 3종
- 자유학년제 현장지원단 컨설팅 : '20.3.~'21.2., 교당 2회 이상
- 자유학기 활동 지도 역량 강화 교원 직무연수 : '20.7.~'20.12.(400명)
- 자유학년제 수업 나눔 페스티벌 : '20.10. 교사 900명 이상

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유 학기제운영	602,260	-	602,260	1,163,600	53,810 (8.9)	53,781 (8.9)	646
교원자유학년(학기) 수업지원(특별교부금)	-	18,000	18,000	136,000	0	0	643
자유학년제확대운영 학교지원(특별교부금)	-	4,094,000	4,094,000	10,820,000	4,094,000 (100)	4,094,000 (100)	652
계	602,260	4,112,000	4,714,260	12,119,600	4,147,810 (88.0)	4,147,781 (88.0)	

작 성 자

교육혁신과장 : 이종탁 ☎ 428

과학·영재·정보화교육팀장
: 김영화 ☎ 451

담당 : 조은경 ☎ 452

정해운, 이옥수 ☎ 453,059

박진희 ☎ 468

노원경 ☎ 454

복대원 ☎ 467

3

미래핵심역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·환경교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전한 과학실험 환경 조성을 통한 탐구·실험 활성화
- 과학·메이커·영재·정보화교육 내실화를 통한 서울학생 미래역량 강화
- 생태감수성 함양을 통하여 생활양식의 전환을 실천하는 생태시민 양성
- 혁신학교와 미래학교의 성과를 바탕으로, 서울교육이 나아갈 선도적인 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커 교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888,2017.10.18.)
- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례(서울특별시조례 제6795호)
(2018.1.4.)

○ 주요 내용

- 노후 과학실험실 개선 및 미래형 과학실험 환경 구축으로 탐구·실험·토론 중심 과학수업 운영
- 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영으로 서울형 메이커 교육 인프라 구축, 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원

- SW·AI 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 민·관·학 협력 생태전환교육프로그램 운영 및 교원 역량 강화 지원
- 학교별 4대 중점 과제 자율 추진(성장을 돕는 혁신 미래형 교육과정, 삶을 만들어가는 학교환경, 도전하고 성장하는 교원, 공유하고 협력하는 학교문화)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 40%
창의융합형 과학실험실 환경 구축	3~8월	노후 과학실험실 환경개선 : 99교
서울형 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유	연중	메이커 스페이스 거점센터 : 30센터 메이커교육 모델학교 : 9교 교육과정 연계 메이커교육 기자재 지원 : 150교
영재교육 운영	연중	재능개발탐색영재교육 선도학교 : 4교
영재교육원 운영	3~12월	과학영재학교 : 1교 교육지원청 영재교육원 : 11청(협력학교 초73교, 중47교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원 : 1기관, 11교
SW교육 선도학교 운영	3~12월	1,915교
인공지능 및 사물인터넷 시범 적용	3~12월	6교
혁신교육과 미래교육을 융합하는 혁신미래학교 운영	연중	신규 지정 총 3교(초1, 중1, 고1)
교육과정 연계 생태전환학교 공모 운영	1~12월	59교
민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환 교육 프로그램 확대	3~12월	300교(2,000학급)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 창의융합형 과학실험실 구축
 - 인공지능, 사물인터넷 등 첨단과학기술·실시간 데이터에 기반한 탐구실험 및 융합수업이 가능한 실험실 환경 구축(99교)
 - 과학교육센터의 미래교육 인프라 구축을 통해 지역의 과학교육 및 문화 확산 거점센터로 전환(11센터)
- 민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램 확대
 - 교육과정 연계 생태전환학교(59교), 지역으로 찾아가는 생태전환교실(초603교), 학교로 찾아가는 생태전환교실(중386교)
- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : 30센터(센터당 1~1.5억원)
 - 메이커교육 모델학교 지정·운영 : 신규지정 9교, 계속운영교 : 18교
 - 교육과정 내 관련 교과 메이커교육을 위한 기자재 지원 : 150교(교당 5백만원)
- 노후 과학실험실 개선 및 미래형 과학실험 환경 구축
 - 과학실험실 환경 개선 : 초·중·고 총99실 지원
 - 과학교육센터 미래교육 인프라 구축 : 11센터
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 초·중·고 총10실 지원
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영 : 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원 운영 : 11청, 초등협력학교 73교(142학급), 중등 협력학교 47교(74학급)

- 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영 : 12기관, 75학급
- 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영 : 초4교(교당 1천만원)
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영 : 총191교 (초79교, 중60교, 고48교, 특수4교)
 - 디지털 시민성 역량 함양을 위한 교사용, 학생용 교육자료 개발(초등용)
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 : AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 디지털 교과서 활용 2팀, 미래교육 20팀
- 지능정보화 사회를 대비한 인공지능 교육 시범 적용
 - 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 역량 강화 지원 : 180명 내외
 - 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범운영 : 3교
 - 인공지능 융합 교육과정 운영 고등학교 선정 및 운영 : 3교
- 혁신미래학교 지정 및 운영 지원
 - 신규 지정 : 3교(초1, 중1, 고1), 계속 운영교 : 4교(초1, 중3)
 - 연구학교 운영 : '미래역량 중심 교육과정·평가 연계 방안 연구'(창덕여중)
 - 교육부 연계 공간혁신 : 리모델링(사전기획, 설계 및 공사계약)
 - ※ 노원초(92.13억), 오류중(77.36억), 종암중(90.13억)
 - 혁신미래학교 지원단 운영 : 컨설팅, 연수, 자료개발 지원
- 교육과정 연계 학생 참여형 생태전환교육 강화
 - 교육과정 연계 생태전환학교 : 초·중·고 총59교
 - 민·관·학 협력 지역으로 찾아가는 생태전환교실(초603교)
 - 민·관·학 협력 학교로 찾아가는 생태전환교실(중386교)
 - 생태전환교육 교원 연수 운영 확대 : 총20과정 내외

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 「2020 과학·환경·영재교육 주요업무계획」에 과학과 연간 수업 시수의 30% 이상 탐구·실험·토론 중심 수업을 운영하도록 안내
- 초·중·고 미래형 창의융합 과학실험실 구축 및 실험실 노후화 개선
 - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 : 초·중·고 총 99교 및 과학교육센터 11개 센터, 4,345,000천원(교부 완료)
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전장비 구축 : 초·중·고 총 10실 선정, 30,000,000천원(교부 완료)
- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 자유로운 창작활동 지원 위한 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : 거점센터 30교(기관) 선정, 교당 1억원~1.5억원(교부 완료)
 - 일반학교의 메이커 문화 확산 위한 서울형 메이커 교육 모델학교 운영 지원 : 모델학교(27교) 운영, 교당 1천만원~5천만원(교부 완료)
 - 교육과정 연계 메이커 교육 운영을 위한 기자재 지원 : 150교, 교당 5백만원(교부 완료)
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원 운영: 11청, 초등협력학교 73교(142학급), 중등 협력학교 47교(74학급)
 - 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영: 12기관, 75학급
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초4교, 40,000천원(교부 완료)
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영 : 총191교 (초79교, 중60교, 고48교, 특수4교) 선정 완료
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 : AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 디지털 교과서 활용 2팀, 미래교육 20팀 4월 중 선발 예정

- **지능정보화 사회를 대비한 인공지능 교육 시범 적용**
 - 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 역량 강화 지원 : 4월 중 7개 대학 180명 내외 선발 예정
 - 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범운영 : 4월 중 3교 선정 예정
 - 인공지능 융합 교육과정 운영 고등학교 선정 및 운영 : 일반고 5교 선정
- **미래를 상상하는 혁신미래학교 운영** : (신규) 3교 선정, 교당 5억원 (계속운영교) 4교, 교당 5억원, (연구학교) 1교, 교당 1억원(교부 완료)
- **교육과정 연계 학생 참여형 생태전환교육 강화**
 - 교육과정 연계 생태전환학교 운영 지원 : 초·중·고 총 59교 선정, 총 300,000천원(교부 완료)
 - 학교로 찾아가는 생태전환교실 운영 : 중 132교 선정
 - 지역으로 찾아가는 생태전환교실 프로그램 신청 접수 : 초 603교 선정
 - 생태전환실험교실(리빙랩) 운영 : 중·고 64팀 선정

□ 향후 추진 일정

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축, 안전장비 확충 점검 : '20.9월 이후
- 역량중심 영재교육 프로그램 개발(물리, 생명과학 영역) : ~'20.12월
- 미래형 창의융합 과학실험실 구축, 안전장비 확충 점검 : '20.9월 이후
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : '20.3월~4월
- 서울학생 메이커 괴짜 축제 : '20.10.16~17.
- 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범운영 학교 모집: '20.3월~4월
- 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 대학원 모집: '20.3월~4월
- SW교육 선도학교 운영 : '20.3월~4월

- 혁신미래학교 지원단 운영 : '20.4월~12월
- 생태전환교육 학교 간 교원학습공동체 운영 : 3팀, 팀별 200만원 지원
- 생태전환교육 교원 직무연수 운영 : '20.4~12월, 20과정 내외
- 생태전환교육 지도자료 개발·보급 : '20.6~12월, 동영상·교구 4종 내외

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학실험실 환경 구축	4,462,700	-	4,462,700	5,175,900	4,455,000 (99.8)	4,455,000 (99.8)	624~627
메이커교육운영	7,211,241	-	7,211,241	5,331,472	2,133,200 (29.6)	1,343,600 (18.6)	611~617
영재교육활성화	3,312,020	138,000	3,450,020	4,426,944	2,617,510 (75.8)	2,616,270 (75.8)	694~708
SW교육지원	1,002,650	500,000	1,502,650	212,360	6,650 (0.4)	6,650 (0.4)	569~572
혁신미래학교운영	3,279,790	-	3,279,790	1,861,090	3,189,600 (97.2)	89,600 (2.7)	684~687
교육과정 연계 생태전환학교	310,400	-	310,400	-	300,000 (96.6)	300,000 (96.6)	618~623
지역으로 찾아가는 생태전환교실	400,400	-	400,400	264,450	0	0	618~623
계	19,979,201	638,000	20,617,201	17,272,216	12,701,960 (61.6)	8,811,120 (42.7)	

작성 자

유아교육과장 : 오필순
☎ 001

유아교육과정·인사팀장 : 맹진아
☎ 002

담당 : 지정미 ☎ 003
윤수향 ☎ 006 김혜린 ☎ 177

4

‘행복한 교실, 즐거운 유치원’을 위한 유아 놀이 중심 교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2020 서울교육주요업무 1-1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 2020년 국가시책사업(유아교육 역량강화)특별교부금 지원계획(유아 교육정책과-336, 2020.1.16.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 조기 안착을 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장중심의 컨설팅 장학 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 개정 누리과정 직급별 심화 연수 [원장(감), 교사]	'20.5~11월	4회
놀이역량 강화 교원 워크숍(연수)	'20.5~11월	11개청
유아·놀이 중심 개정 누리과정 참여형 직무연수	'20.5~8월	5회
신규교사 역량 강화를 위한 집중지원 연수	'20.5~11월	3회
유·초 연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 운영	'20.3~12월	1개월
개정 교육과정 적용을 위한 유치원 교육과정 운영 방안 연구	'20.3~12월	1개월
자연친화교육 중점 유치원 운영	'20.3~12월	2개월
저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔	'20.4~12월	15팀
유치원 교원학습공동체(연구동아리) 운영	'20.4~12월	50팀
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'20.4~12월	400개월 이상

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
 - 소규모 참여형 연수 및 워크숍 등 교육과정 실행력 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
- 개정 교육과정 실행을 위한 유치원 교원학습공동체 확대 운영
 - 개정 교육과정 교원학습공동체 확대 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 직급별 심화 연수, 워크숍, 직무연수, 신규교사 집중지원 연수 실시
- 연구(유치원)학교, 시범유치원, 중점유치원 운영 활성화
 - 유·초연계 놀이학교 연구학교 운영 1개월 8,000천원 지원
 - 개정 누리과정 시범 유치원 운영 1개월 10,000천원 지원
 - 자연친화 중점유치원 운영 2개월 월당 10,000천원 지원
- 유아·놀이중심 교원학습공동체 운영 활성화
 - 유치원 교원학습공동체 : 50개팀 총 55,000천원 지원
 - ※ 유치원별 자율적 교원학습공동체 운영 권장

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 운영 지원
 - 직급별 맞춤형 연수, 놀이중심 교육과정 연수, 신규교사 집중지원 연수 등 3~4월 집합연수 운영 계획 5월 이후로 연기
- 유아·놀이중심 교육과정 연구 유치원 운영 지원
 - 유·초 연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 1개원, 개정 누리과정 시범 유치원 1개원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 선정하여 운영
- 유아·놀이중심 교원학습공동체 운영 활성화
 - 학교 간: 유아·놀이 중심 교육과정 교원학습공동체 공모
 - 학교 안: 유치원 특성을 살린 원내 교원학습공동체 자율운영 안내
학교 안 교원학습공동체 공모 안내
- 다양한 현장 중심의 컨설팅 장학 계획 수립·안내

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('20.5~11월)
- 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영('20.3~12월)
- 학교 간/학교 안 유아·놀이중심 교원학습공동체 운영('20.4~11월)
 - 학교 간/ 학교 안 교원학습공동체 선정 및 운영
 - ※ 학교 간 교원학습공동체 11개팀, 학교 안 교원학습공동체 50개(예정)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('20.4~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수운영	60,740	-	60,740	43,415	0	0	410
유아놀이중심교육 과정 운영	4,120	-	4,120	4,320	0	0	397
교수학습수업 지원	12,220	-	12,220	13,124	0	0	397
연수위탁교육	33,670	-	33,670	32,830	0	0	410
유초놀이교육연계모델 학교시범운영	8,460	-	8,460	8,240	8,140 (96.2)	8,140 (96.2)	381
개정 누리과정 적용 시범유치원 (교육부 특교)	-	10,000	10,000	20,000	0	0	4월 편성
자연친화교육 중점 유치원	20,700	-	20,700	20,300	20,700 (100)	20,700 (100)	397
종합컨설팅지원단운영	36,200	-	36,200	45,000	0	0	399
계	176,110	10,000	186,110	187,229	28,840 (15.5)	28,840 (15.5)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염 확산 방지를 위한 교원 집합연수 일정 연기로 예산 추후 사용
- 코로나19 상황으로 인한 개학연기로, 교원학습공동체 운영 일정 연기

5 학부모와 함께 만들어가는 유아교육 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육 환경 조성 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2020 서울교육주요업무(1-1-2., 4-1-3)
- 2020년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림 (유아교육정책과-5429, 2019.9.11.)

○ 주요 내용

- 현장 밀착형 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강 안전 관리강화를 위한 유치원 안전 인프라 강화
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정 운영 확대(오후에듀케어)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심교육과정 지원을 위한 부모행복 교실 운영	'20.4~11월	175개원
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	'20.4~11월	11개 지원청
건강·안전 관리강화를 위한 행복안심유치원 운영	'20.4~12월	26개원
유아교육 홍보를 위한 웹툰 제작 및 홍보	'20.4~11월	10편
공립유치원 방과후 과정 운영 확대 (오후에듀케어 포함)	'20.3~'21.2월	254개원 616교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'20.3~'21.2월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영 지원	'20.3~'21.2월	12개원
3세대하모니 에듀케어 자원봉사단 운영	'20.3~12월	457개원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 현장밀착형 학부모 사업 확대
 - 부모행복교실, 찾아가는 학부모 교육 등 수요자 중심 학부모 사업운영
 - 웹툰 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속 확대
- 유치원 건강 안전 인프라 확충을 위한 다양한 지원
 - 건강 안전 관련 컨설팅 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉼 중심의 공립유치원 오후 에듀케어 안정적 운영 지원
 - 추가 인력 지원 및 방과후 과정 길라잡이 개정
- 현장 밀착형 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
 - 지역네트워크를 통한 부모 행복교실 운영: 175개원
 - 찾아가는 학부모 교육 운영: 130개원
 - 유아교육홍보를 위한 웹툰 제작: 10편

- 건강 안전 관리강화를 위한 유치원 안전 인프라 강화
 - 행복안심유치원 사전연수 및 컨설팅 운영: 4월~5월
 - 행복안심유치원 현장평가단 구성·운영 : 각 분야별 5명(교육, 시설, 급식)
 - 행복안심유치원 심사 및 선정 : 9월
 - 교원 및 유아 안전교육 지속 실시 : 연중
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
 - 공립유치원 신증설유치원 방과후 과정 지원 : 29개 학급
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원 : 160개월(월당 5,000천원)
 - 유치원 온종일 돌봄교실 운영 지원 : 12개월(월당 35,000천원)
 - 3세대 하모니 자원봉사자 운영 : 457개월(월당 5,000천원)
 - 공립유치원 방과후과정 확대를 위한 오후에듀케어 운영지원 : 152개월 (인력비 및 시설, 비품비 지원)

□ 추진 실적

- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영 안내
- 공립유치원 오후에듀케어 운영 안내: 152개월
- 사립유치원 에듀케어 운영 안내 및 지원: 160개월 선정
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 : 12개월 선정
- 방과후 과정 인력 지원(3세대 하모니 자원봉사자): 457개월 선정

□ 향후 추진 일정

- 2020 행복안심유치원 운영 안내 및 실시('20.4~12월)
- 2020 유아교육홍보를 위한 웹툰 제작('20.4~12월)
- 2020 부모행복교실 및 찾아가는 학부모 교육 운영 ('20.4~12월)
- 2020 유치원 방과후 과정 운영 ('20.3~'21.2월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정정상화(홍보)	83,220	-	83,220	82,200	0	0	787
학부모안심인증지원 (행복안심유치원)	-	100,000	100,000	400,000	0	0	800
지역유아교육 협력네트워크	245,000	-	245,000	245,460	245,000 (100)	245,000 (100)	821
부모 행복교실	12,300	-	12,300	15,900	0	0	821
공립에듀케어 신증설	2,799,272	-	2,799,272	330,000	29,000 (1)	29,000 (1)	825
사립에듀케어 운영지원	1,821,745	-	1,821,745	1,254,120	803,920 (44.1)	803,920 (44.1)	825
유치원 온종일돌봄교실	420,400	-	420,400	700,600	420,000 (99.9)	420,000 (99.9)	825
에듀케어 자원봉사단 운영	2,288,884	-	2,288,884	2,559,287	2,288,884 (100)	2,288,884 (100)	830
계	7,670,821	100,000	7,770,821	5,587,567	3,786,804 (48.8)	3,786,804 (48.8)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19 확산으로 사업 시기 조정
 - 사전연수, 협의회, 컨설팅 등 일정 조정 후 행복안심유치원 사업 진행 및 예산 집행 예정
- 부모와 유아가 함께 참여하는 놀이워크숍 형식으로 운영되는 부모행복교실은 안전상 진행이 어려우므로 코로나 종료 후 진행하도록 시기 조정
- 긴급돌봄에 따른 유치원 급간식비 지원 예산 추가 편성
 - 긴급돌봄 종료 후 지원 추진 및 예산 사용 예정

6

유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 사립유치원의 건전한 운영과 교육과정 운영 내실화를 통한 교육경쟁력 제고

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 공영형 유치원 선정·운영 기본계획('16.12.1.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)

○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀파인' 전면 도입 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 사립유치원에 공립유치원 수준의 재정 지원과 주기적인 컨설팅 및 평가를 통한 교육과정·재정회계 운영의 건전성 및 질 제고
- 공립유치원 통학버스 시범운영으로 유아의 통학불편 최소화 및 학부모의 공립유치원 선택권 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 도입·운영	'20.1~12월	전체 사립유치원
'처음학교로' 운영	'20.7~12월	전체 공·사립유치원
더불어키움(공영형)유치원 운영	'20.1~12월	10개원(6개원 신규 선정)
공립유치원 통학버스 지원	'20.1~12월	공립유치원 4개원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 공립유치원 통학버스 시범운영
 - 운영규모 : 공립유치원 4개원(1개원당 1대)
 - 지원금액 : 총 265,560천원(1개원당 66,390천원)
 - 운영기간 : 1년('20.4월~'21.2월)
- 전체 사립유치원 K-에듀파인 도입 및 현장안착 지원
 - 유치원 에듀파인 전용 PC·통신비 지원을 통한 사용환경 개선
 - 에듀파인 사용자 교육과 1:1 밀착형 현장 상담·지원 추진
- 유치원 '처음학교로' 안정적 정착을 위한 연수 및 컨설팅 강화
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 확대(10개원) 및 주기적인 컨설팅 등 실시
- 학부모 서비스 개선을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영 : 4개원

추진 실적

- '20.3월 전체 사립유치원 K-에듀파인 시스템을 통한 예산편성 완료
 - 예산편성 집중교육 및 원격 컨설팅을 통한 예산편성 지원
 - ※ 예산편성교육 23회(1~2월), 코로나-19로 인한 원격 컨설팅 1,039회 실시
 - 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 지원(430개원, 2억)

- 더불어키움(공영형)유치원 교육과정·재정회계 컨설팅 추진
 - (구성) 유치원장 및 회계담당 공무원 컨설팅단 8명 위촉
- 공립유치원 통학버스 시범운영 계획 수립
 - 통학버스 시범운영 공립유치원 선정 진행 중

향후 추진 일정

- 에듀파인 사용환경개선을 위한 전용PC 지원 : '20.4월
- 더불어키움(공영형)유치원 공모 및 설명회 등 추진 : '20.4~12월
- '처음학교로' 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진 : '20.7~11월
- 공립유치원 통학버스 시범운영 유치원 선정 및 운영: '20.4~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 회계운영지원	681,500	-	681,500	275,144	74,700 (10.9)	4,536 (0.7)	779
사립유치원 교재교구비지원	701,760	-	701,760	600,207	200,000 (28.5)	200,000 (28.5)	771
유치원유아모집 선발지원	28,640	-	28,640	37,640	17,200 (60.1)	17,200 (60.1)	812
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,404,320	-	2,404,320	6,004,520	515,407 (21.4)	515,407 (21.4)	765
공립유치원운영 지원 (통학버스)	265,560	-	265,560	-	0	0	785
계	4,081,780		4,081,780	6,917,511	807,307 (19.8)	737,143 (18.1)	

7

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

- 유치원과 연계한 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비, 교실청소용역비, 교실환경개선비 지원: 공립초 1,2학년
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교
- 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 초1,2 학생 맞춤형 교육과정 운영
 - 놀이를 통한 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 연수 및 홍보를 통한 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 한글책임교육 등 교원 및 학부모(예비학부모 포함) 연수 및 홍보

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-19589, 2019.12.20.)

○ 주요 내용

- 학생 발달 단계에 맞는 교육환경 조성
- 학년 중심의 교원학습공동체 운영을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교원 및 학부모 등 교육공동체 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 (교실환경개선비 지원)	연중	공립초 1, 2학년 150학급
놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 (꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교
놀이 활성화 교원 연수	연중	초1,2학년 교원

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교실환경개선 지원 대상 확대 : 공립초 1학년 → 공립초 1,2학년
- 한글 책임교육 및 놀이 활성화를 위한 학부모 연수 운영 신설
- 『꿈을 담은 놀이터 만들기』 사업 내실화를 위한 현장지원단 운영

- **놀이하듯 공부하는 교육환경 조성**
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
 - 교실환경개선비 지원: 공립초 1, 2학년 150학급, 학급당 1,300만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 1억5천만원
 - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 이해득 학생에게 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 운영, 학생의 수준, 흥미 등을 고려한 체계적인 한글교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉽이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- **배움이 재미있는 교육과정 운영**
 - 놀이를 통해 학생의 호기심과 탐구 의욕을 자극하는 활기찬 수업 운영 등
 - ※ 국어 교육과정 재구성을 통한 한글교육 집중 운영, 수학 교육과정 재구성을 통한 실생활 중심의 재미있는 수학교육 강화 등
 - 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급
- **함께 성장하는 교육공동체 활성화**
 - 한글 책임교육 강화 및 놀이 활성화를 위한 교원 및 학부모 연수
 - 교육과정-수업-평가 혁신을 위한 교원 역량 강화 연수
 - 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

□ 추진 실적

- **놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 예산 지원(초 1~2학년 대상)**
 - 놀이교구비 지원: 공립초 562교, 5,604학급, 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 562교, 5,604학급, 학급당 100만원
- **꿈을 담은 놀이터 공모 선정: '20.2월, 초 31교**

□ 향후 추진 일정

- 교실환경개선비 및 꿈을 담은 놀이터 설치비 지원 : '20.3월
- 한글 책임교육 강화 및 놀이 활성화를 위한 교원 및 (예비)학부모 연수 : 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장지원단 구성·운영 : 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원 대상 학교별 사업추진(31교) : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
놀이활성화교원연수	19,840	-	19,840	75,840	8,300 (41.8)	8,300 (41.8)	943
놀이활성화학부모연수	50,000	-	50,000	0	0	0	944
안성맞춤교육과정 놀이환경조성	5,437,760	-	5,437,760	5,447,320	22,260 (0.4)	22,260 (0.4)	945
안성맞춤 2.0	-	-	-	208,000	0	0	0
안성맞춤교육과정담당 교원연수	-	-	-	220,744	0	0	0
안성맞춤장학자료개발 보급	-	-	-	101,736	0	0	0
안성맞춤교육과정홍보	-	-	-	22,900	0	0	0
꿈을담은놀이터 설치지원	1,200,000	-	1,200,000	1,170,000	0	0	936
꿈을담은놀이터 사업설명회	-	-	-	3,000	0	0	0
디자인컨설팅 연수지원	-	-	-	2,000	0	0	0
활동자료집제작	-	-	-	4,000	0	0	0
계	6,707,600	0	6,707,600	7,255,540	30,560 (0.5)	30,560 (0.5)	

8

초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신

□ 사업 개요

- 교사의 자발성·협력성 기반 교실혁신 기반 조성
 - 교실혁신 지원을 위한 자문단(본청)·현장지원단(교육지원청) 구성
- 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 활성화 지원
 - 초3~6학년 교실혁신 공모 및 선정: 3,700학급 내외(1,500천원 기준)
 - ※ 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원
 - ※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영
- 자발적 교실혁신을 위한 수업 나눔·공유 문화 활성화

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반 교육과정·수업·평가 혁신

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 계획(초등교육과-19782,19.12.23.)

○ 주요 내용

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 3,700학급
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 교육활동을 통한 창의지성·감성교육 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자발적 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성	연중	공립초 3,700교, 1,500천원
교실혁신을 위한 연수워크숍·포럼 운영	연중	자문단, 현장지원단 200명
「우리가 꿈꾸는 교실」 사례 나눔 및 공유	연중	초등 교원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원 : 공립초 3~6학년 3,700학급
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단·현장지원단 운영 : 총 200명 내외
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 수업 나눔·공유 활성화
- 교사의 자발성·협력성을 바탕으로 한 교실혁신 지원 기반 조성
 - 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반의 교실혁신 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 자문단(본청), 현장지원단(교육지원청) 운영
 - 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 지원
 - 공립초 3~6학년 교실혁신 운영비 지원: 3,700학급 내외(1,500천원 기준)
- 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 지원
 - '신학년 집중준비기간'연계 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보 자료 보급
 - 교실혁신 운영 내실화를 위한 자문단·현장지원단 구성
- 자발적 교실혁신을 위한 수업 나눔·공유 문화 활성화
 - 교실혁신 수업나눔 릴레이 및 워크숍: 연중, 11개 교육지원청
 - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 실천사례 자료 개발·보급
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 대포럼 실시: 6월
 - 혁신학교와 함께하는 수업나눔 및 공유: 11개 교육지원청
 - 프로젝트 수업 전문가 되기 핵심 교원 연수 운영: 2회, 100명
 - 온라인 커뮤니티 활용 사례 나눔: 서울교육포털(SSEM) 활용

□ 추진 실적

○ 자발적 교실혁신을 위한 협력적 지원 기반 조성

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 리플릿 제작·배부: 초등교원 전체, '20.2월
- 홍보 영상 보급: 교육지원청, 직속기관, 초등학교 전체, '20.2월
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 공모: '20.3월

구분	공모 기준	선정 학급수
학급 수	3,700학급	5,660학급
지원 액	1,500천원 내외	1,000천원 내외*

※ 교육지원청별 자체 계획에 의해 공모 및 선정하여 학급별 지원액이 다를 수 있음

- 교실혁신을 위한 자문단·현장지원단 구성: '20.2월
- '신학년 집중준비 기간' 연계 설명회 실시: '20.2월
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 성과 분석을 통한 교실혁신 변화 양상과 지원 방안 모색을 위한 정책 연구: '20.3~12월
- 3~6학년 교실혁신 학급운영비 지원: 5,660학급 내외(1,000천원 내외)

※ 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원

※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영

○ 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 활성화 지원

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 컨설팅: '20.3월~12월
- 서울교육포털(SSEM)을 활용한 운영 사례 공유: 상시

□ 향후 추진 일정

○ 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 모니터링 및 컨설팅: 수시

○ 자발적 나눔·공유를 위한 꿈실 대포럼 실시

※ 교실혁신 수업나눔 릴레이 및 워크숍: 연중, 11개 교육지원청

○ 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단·현장지원단 워크숍: '20.8월

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신을 위한 교원 역량 강화 직무연수
 - ※ 프로젝트 수업 전문가 되기 핵심 교원 연수 운영: 2회, 100명
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 장학자료 개발·보급: '20.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신 워크숍 운영	58,020	-	58,020	112,520	18,300 (31.5)	18,300 (31.5)	931
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원 연수	97,660	-	97,660	149,000	39,800 (40.8)	39,800 (40.8)	932
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원자문단 운영	6,100	-	6,100	6,800	6,100 (100)	6,100 (100)	930
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원운영	185,650	-	185,650	248,600	0	0	933
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신 학급 운영비	5,550,000	-	5,550,000	2,250,000	15,406 (0.3)	13,955 (0.3)	934
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신 홍보	14,000	-	14,000	28,080	14,000 (100)	14,000 (100)	934
계	5,911,430	-	5,911,430	2,795,000	93,606 (1.6)	92,155 (1.6)	

문제점 및 애로 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 당초 지원 예정 학급 수(3,700학급) 대비 공모 신청 학급 수 초과(5,660학급, 초과 153%)로 교실혁신에 대한 현장의 요구를 반영하지 못함
 - ※ 2019년: 1,500학급 예정→ 3,298학급 금당 70~80% 예산 감액 지원
 - ※ 2020년: 3,700학급 예정→ 5,660학급 중 일부 교육지원청 금당 80~90% 예산 감액 지원
- 교사의 자발성·협력성을 기반으로 한 교실혁신 확대 지원을 위하여 예산증액 필요

9 초등 기초학력 보장

□ 사업 개요

- 목적
 - 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적 맞춤형 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
 - 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 주요 내용
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 기초학력 책임지도제 정착
 - 초2집중학년제, 두드림학교, 맞춤형교육 선도학교(더불어교사제)운영
 - 서울학습도움센터 학습상담 운영을 통한 학교로 찾아가는 지원 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 책임지도제	연중	초 562교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
초2집중학년제 운영	연중	초2학년 830학급
두드림학교 운영	연중	초 73교
더불어교사제 운영	연중	공립초 20교, 정규교사20명 배치
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 800건 이상

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 「2020 서울학생 기초학력 보장방안」에 따른 초등기초학력 보장 강화
- 모든 초등학교에서 「기초학력 책임지도제」를 실시하고 다중지원팀을 구성하여 학습지원대상학생에 대한 다각적 지원시스템 운영
- 기초학력부진 조기 진단 및 예방을 위한 초2 집중학년제 운영(신설)
- 서울학습도움센터 기능 강화를 위한 난독·경계선지능 전담팀(신설) 및 지역학습도움센터 2개소 구축(신설)

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 자율 운영체제 구축
 - 초3 모든 학생을 대상으로 기초학력진단검사 및 학부모 통지
 - 「기초학력 책임지도제」지원: 공립초 562교, 8,000~20,000천원
 - 단위학교 기초학력 다중지원팀* 구성으로 복합적 어려움을 겪는 학생을 위한 다각적 지원시스템 구축
 - * 다중지원팀: 교감·담임교사·교과교사·상담교사·보건교사·전문상담사 등으로 구성
- 기초학력지원 진단-보정 시스템 운영 내실화
 - 기초학력진단 표준화도구 및 교과 향상도 평가(연3회) 제공
- ‘두드림학교’ 운영을 통한 학습지원대상학생 통합적 지원 제공
 - 공립초 73교, 교당 6,200~6,400천원 지원
- ‘더불어교사제(1수업 2교사제)’를 통한 전략적 협력수업 운영
 - 공립초 20교, 정규교사 20명 배치(교당 7,500천원 지원)
 - 정교사 2명의 협력수업을 통한 기초학력 지도 지원 체제 구축
- ‘초2 집중학년제’로 기초학력부진 조기 예방(신설)
 - 초2 기초학력 보장 및 정서·심리 프로그램 운영을 위한 운영비 지원(공립초 830여 학급, 학급당 50만원 지원)
- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 운영
 - 1:1 맞춤학습상담강화, 1:多 학습전략상담, 방학캠프, 치유 연계 등
 - 유레카 프로젝트 : 학생 1인당 70회기의 집중 학습상담 운영
 - 학습상담연구원 역할 강화: 학습상담사 질 관리, 인지영역진단 등
 - 자치구 학습지원센터 연계 운영
 - 난독·경계선지능 전담팀 구성 운영 및 전문기관 연계(신설)
 - 지역학습도움센터(동부, 강서양천) 2개소 구축(신설)
- 기초학력 보장을 위한 체계적 지원 및 교원 전문성 신장
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 교원연수 및 사례 나눔
 - 기초학력향상 자문단 및 교육지원청별 컨설팅 지원단 운영

추진 실적

- 기초학력지원시스템 강사요원연수: 34명 ('20.2.4.)
- 더불어교사제 담당자 워크숍 및 교사 연수: 50명 ('20.2.17.)
- 서울 초등 두드림학교 공모 지정: 초 73교
- 서울학습도움센터 난독·경계선지능 전담팀 구성: '20.3월까지
- 기초학력보장관련 학교 컨설팅 지원: '20.4월까지
 ※ 사회적 거리두기의 일환으로 비대면 컨설팅 병행 실시

향후 추진 일정

- 서울학습도움센터 난독·경계선지능 전담팀 운영: '20.4월~12월
- 초2 집중학년제 공모 운영: '20.4월~'21.2월
- 지역학습도움센터 2개소 구축 완료: '20.7월
- 기초학력향상사업 성과 공유마당 개최: '20.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	150,000	-	150,000	0	150,000 (100)	150,000 (100)	914
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화(특별교부금)	673,000	-	673,000	735,000	673,000 (100)	673,000 (100)	916
기초학력향상지원	3,282,752	-	3,282,752	809,708	246,082 (7.5)	245,982 (7.5)	919
두드림학교및학습 종합클리닉센터지원 (특별교부금)	1,918,000	-	1,918,000	1,362,580	946,829 (49.4)	836,799 (43.6)	925
기초학력향상지원 (특별교부금)	-	-	-	1,028,420	0	0	-
계	6,023,752	-	6,023,752	3,935,708	2,015,911 (33.5)	1,905,781 (31.6)	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력책임지도제」 운영(7,293,000천원)

※ 두드림학교지원(특교): 중등교육과 재배정(466,500천원)

10

안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교 운영을 통한 사교육비 경감 및 교육 격차 완화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원 및 다양한 방과후학교 관련 정보 제공

○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2020 주요업무 「2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영」
- 2020 주요업무 「2-1-2 교육격차해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상(초등 1~4학년)과 돌봄교실 확대(80실)로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 구축으로 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 문화·예술, 미래역량 강화 프로그램 및 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영 및 방과후학교 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연중	공립초 1,823실 운영
초등돌봄교실 이용률 제고	2~3월	97%
2021년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월~	70실
문화예술, 미래역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영	연중	초·중·고 23교
방과후학교 사업지원비 지원	3월	초·중·고 1,236교
방과후학교(돌봄) 지원센터 운영	연중	1개소
2021년 방과후학교 운영 길라잡이 제작	9~11월	3종, 5,000부

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 중점 운영대상 확대(초등 1~3학년 → 초등 1~4학년)
 - 꿈을 담은 돌봄교실 80실 증설로 대기학생 해소 노력
 - 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 지원 (신설)
-
- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 해소
 - 중점 운영대상 확대(초등 1~3학년 → 초등 1~4학년)
 - 공립초 1,823실 운영(2020. 3. 1.기준)
 - 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 80실 구축으로 혁신적 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 쉼의 통합적 돌봄 공간 구축
 - 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영으로 학부모 만족도 제고
 - 정부 온종일돌봄정책 및 학부모 수요를 반영한 저녁돌봄운영 강화

- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범·선도사업 추진으로 초등돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계
 - 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범·선도사업 운영 (8개 자치구)
- 돌봄전담사 업무 경감 지속 추진 및 처우개선
- 2020 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영(신설)
 - 총23교 운영(초16교, 중5교, 고2교)
 - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화·예술, 미래 역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
 - ※ 프로그램: 오케스트라, 뮤지컬, 국악, 타악 앙상블, 난타, 컴퓨터 음악, 합창, 사물놀이, 공연관람, 우쿨렐레, 미니어처, 원예 등 학교실정에 맞는 문화예술 프로그램 운영
- 2020 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총1,236교(초562교, 중382교, 고292교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원 등
 - 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교 및 돌봄 관련 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위 학교 행정 업무 경감
 - 방과후학교(돌봄) 홈페이지 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급

- 2021 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정 및 보완
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 5,000부 보급
 - 2021방과후학교 길라잡이 개정연수 실시: 지원청 담당자, 학교 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('20.11~12월)

□ 추진 실적

- 돌봄교실 확대 구축 및 방과후연계형 돌봄교실 확대로 대기학생 해소
 - 80실 증설, 공립초 1,823실 운영(2020. 3. 1.기준), 44,633명 이용
 - 【2020년도 신학기 이용률 현황】 (2020. 1. 31. 1차 조사 기준)

년도	신청 학생수	이용 학생수	대기자 수	이용률
20	45,214명	44,633명	581명	98.71% [2019년도 대비 0.21%↑ 대기자 수 102명 감소]

※ 2020학년도 2차 신학기 이용률 조사는 개학 이후 실시 예정

- ‘꿈을 담은 돌봄교실’구축으로 혁신적 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 삶의 통합적 돌봄 공간 구축 : 공립초 78교, 80실 (1실당 6천만원 지원)
 - 돌봄교실 증설 1실 당 기존 돌봄교실 KB금융그룹 리모델링비 추가 지원: 34교, 34실 (1실당 3천만원 지원)
- 돌봄교실 운영비, 인건비 교부: '20. 3월
- 2020 방과후학교 사업비 지원: '20. 3월, 총1,236교 교부 완료
 - 학교급에 따른 차등지급 (초 955만원, 중 600만원, 고 300만원)
- 2020 문화·예술 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램비 지원
 - '20. 3월, 23교 (교당 10,000천원~25,000천원)
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 콜센터 511건, 홈페이지 관리 57건: '20. 1~3월

향후 추진 일정

- 온종일돌봄체계구축 시범·선도 사업 운영 : 연중
- 2020 초등돌봄교실 노후시설개선사업 실시: '20. 11.~
- 2020 방과후학교(돌봄)지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 2021 방과후학교 길라잡이 개정연수: '20.11.~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교사업지원	8,558,800	-	8,558,800	8,440,400	8,555,820 (99.96)	8,555,820 (99.96)	887
방과후학교지원센터 운영	68,033	-	68,033	70,778	23,771 (34.9)	11,671 (34.9)	891
방과후돌봄운영내실화 지원(특별교부금)	40,000	-	40,000	40,000	40,000 (100)	40,000 (100)	894
방과후돌봄활성화지원 (특별교부금)	800,000	-	800,000	320,000	500,800 (62.6)	500,800 (62.6)	896
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	2,010,000	390,000	2,400,000	30,000	2,340,000 (97.5)	2,280,000 (95.0)	899
초등돌봄교실운영	71,907,838	3,030,000	74,937,838	71,417,996	61,564,631 (82.2)	57,055,751 (76.1)	901
방과후돌봄연계강화 (특별교부금)	-	-	-	31,000	0	0	-
온종일돌봄생태계구축 선도사업(특별교부금)	-	-	-	1,950,000	0	0	-
계	83,384,671	3,420,000	86,804,671	82,300,174	73,025,022 (84.1)	68,444,042 (78.9)	

작 성 자

중등교육과장 : 이화성 ☎ 450 중등교육과정담당팀장 : 김영선 ☎ 429

담당: 이은하, 양희경 ☎ 063, 431
이정재, 김은주 ☎ 095, 430
김경미, 한 민 ☎ 393, 373
김승희, 정운주 ☎ 399, 096

11 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

서울형 고교학점제 재구조화

- 서울형 고교학점제 : 2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 '개방-연합형 종합 캠퍼스 교육과정'이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제
- 개방형 선택 교육과정 : 학생들이 자유로운 과목 선택을 통해 자신의 진로와 희망에 맞춘 개별적인 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하는 단위학교 교육과정



○ 목적

- 진로 맞춤형 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 도입 기반 마련

○ 근거

- 2020 주요업무계획 「1-1-3 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2019-211호, 2019.12.27.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화를 위한 서울형 고교학점제 운영 내실화
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교자유학년제 오디세이학교 운영
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2021학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6월~7월, 12월	고 전체
개방형 선택 교육과정 운영 지원	3월~'21.2월	고 전체
일반고 전성시대 2.0	3월~'21.2월	일반고·자공고 209교 전체
일반고 교원 역량강화 직무 연수(CDA, 선택과목)	3월~'21.2월	일반고·자공고 교원 600명
고1부터 시작하는 대입진학지도 직무연수(원격)	1월~'21.2월	일반고·자공고 교원 약2,000명
학교 간 협력 교육과정 운영	3월~'21.2월	연합형 48교, 거점형 47교(온라인 5교)
공유캠퍼스 운영	3월~'21.2월	3개 캠퍼스 운영(8개 추가지정 예정)
고교학점제 연구/선도학교 운영	3월~'21.2월	연구학교 10교, 선도학교 31교
고교학점제 선도지구 운영	3월~'21.2월	2개 지구(강서양천, 동작관악)
고교학점제 기반 조성 인프라 구축 사업	3월~'21.2월	교과교실제 신규(3교) 및 시설인프라 종합136교 이상(예정)
자유교양과정 인정도서 보급	3월~'21.2월	희망교(2종)
오디세이학교 1일 체험의 날	7월, 11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	12월 '21.1월	1교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- '일반고 전성시대 2.0' 운영 내실화
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 연2회
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 6과목(예정)
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 지정·운영
- 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- 공유캠퍼스 운영(3개 캠퍼스) 및 추가 지정(8개 예정), 교과특성화학교 21교
- 학점제형 교육공간 구축 : 교과교실제, 꿈담학습카페, 이동수업용 사물함, 게시용 모니터 등 학교 공간 혁신 통합 추진

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장지원·컨설팅
 - ‘교육과정-수업혁신-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
 - 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원(일반고·자공고 전체)
- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
 - 개방형 선택교육과정 운영 : 일반고 191교, 자율고 39교
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 : 연합형 48교, 거점형 47교 운영 (온라인 공동교육과정 5교 포함)
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영
 - 공유캠퍼스 운영 : 3개 캠퍼스 (8개 캠퍼스 추가 지정 예정)
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업
 - 교과교실제 2020년 신규 3교 도입부터 고교학점제 공간 조성 기준 적용
 - 학점제형 교육공간(학교공간혁신사업) 12교 이상 선정 및 지원
 - 꿈담학습카페(44교), 이동수업용 사물함(20교), 선택사업(20교), 수업나눔카페(30교)의 통합적 사업 추진
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화
 - 학교 규모와 여건, 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원 : 1억원 이내
 - 고교 교과특성화학교(SW, 사회(인문융합) 등 운영) : 21교(신규 6교)
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학) 역량강화직무연수 : 연2회
 - 진로진학지도 역량 강화 : ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격연수 수정 보완(1월~2월) 및 운영(7월~’21.2월)
 - 교원 선택과목 역량강화 직무연수 6과목 운영(예정)
 - 자유교양과정 인정도서 보급 2종(생각을 키우는 퍼즐과 게임, 사회적 경제)
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정 : 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 인문학, 시민참여, 예술공방, 과학문화 과정

□ 추진 실적

- 서울특별시 중·고등학교 편성·운영 지침 개정 고시('20.3월)
- 방송통신중·고등학교 운영 지원('20.3.)
- 학생 맞춤형 선택교육과정 운영지원을 통한 고교학점제 기반 조성
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
 - 공유캠퍼스 운영 : 3개 캠퍼스(상반기 중 8개 이상 추가 공모 예정)
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영
 - 학교 간 협력교육과정 운영: 연합형 48교 85과정, 거점형 47교 52과정(온라인형 5교 포함) 교육과정 편성 및 운영 지원
 - 개방형 선택교육과정을 위한 선택과목 강사비 지원 : 1학기 신청 95교 272과목
 - 2020 교과특성화학교 신규 지정 : 6교 지정(누적 21교)
 - 2020 꿈담학습카페 기본 계획 수립
- 개방형 선택교육과정 설계역량 강화
 - 「선택과목안내서」, 「일반고·자율고 교육과정 편성·운영 가이드북」 자료 개발 지원
 - 「(개정)고1부터 시작하는 진학지도 직무연수」 원격연수 콘텐츠 리뉴얼(3월~)
 - 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 T/F팀 구성·운영
 - 일반고·자공고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무연수 : 1.20~1.22(3일, 20시간), 총210명
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 '사회적 경제' 외 2종 보급
- 일반고 전성시대2.0 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(191교)

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅 : '20.6월~8월, 11월~12월
- 학생 과목 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원 : '20.3월~'21.2월

- 공유캠퍼스·고교학점제 선도지구연구/선도학교 운영 : '20.3월~'21.2월
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원 : '20.3월~'21.2월
- 학점제 인프라 구축을 위한 '꿈담학습카페' 구축 지원 : '20.4월~'21.2월
- 일반고 전성시대를 위한 컨설팅 및 연수 지원 : '20.3월~'21.2월
- 선택과목 교원 역량 강화 연수 운영 : '20.3월~'21.2월
- 자유교양과정 인정도서 활용 교원 직무연수 예정(1회) : '20.7~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(중·고)	123,586	-	123,586	124,246	8,000 (6.5)	8,000 (6.5)	982
교육과정 편성 운영 지도	13,600	-	13,600	13,600	0	0	1036
학생중심교육과정 운영지원(특교)	67,000	-	67,000	-	3,671 (5.5)	3,671 (5.5)	1049
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	4,082,000	-	4,082,000	4,200,000	965,499 (23.7)	965,499 (23.7)	1030
고교학점제 지원(특교)	1,459,200	-	1,459,200	1,055,000	1,000,000 (68.5)	1,000,000 (68.5)	1138 1163
학교내 교육과정 다양화 내실화 지원 (특교)	5,887,300	-	5,887,300	5,557,200	2,507,530 (42.6)	2,507,530 (42.6)	1163
일반고 교육력 제고 지원	115,880	-	115,880	117,300	564,850 (48.7)	564,850 (48.7)	1155
교과교실제 시설비지원	1,113,000	-	1,113,000	1,395,000	1,113,000 (100)	1,113,000 (100)	973 976 979
오디세이학교 운영	649,102	-	649,102	571,934	649,102 (100)	649,102 (100)	1145
계	13,510,668	-	13,510,668	13,034,280	6,811,652 (50.4)	6,811,652 (50.4)	

12 학생 평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고

□ 사업 개요

○ 목적

- 문제해결력, 창의력, 비판적 사고력을 함양할 수 있는 평가방법으로 전환
- 학생들의 성장과 발달을 돕는 평가의 본질적 기능 회복을 통해 교사 및 학생 간 상호피드백 및 선순환 시스템 구축
- 맞춤형, 다각적 지원을 위한 단위학교 기본학력책임지도제 운영

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론
- 서울시교육청 교육과정 편성·운영 지침(서울시교육청 고시 제2017-5호)
- 2020 서울교육 주요업무(정책안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 서로 성장하는 서울중등교육(중등교육과-2438, 2020.1.23.)

○ 주요 내용

- 수행평가, 서·논술형 평가 최저비율 안내로 과정 중심 평가 내실화
- 학생평가 선도학교 운영
- 학생평가 학교간 교과협의회 운영 정례화
- 단위학교 기본학력책임지도제 운영을 통한 맞춤형, 다각적 지원
- 학습전략지원단 운영, 학습상담직무연수 등을 학교현장 지원
- 교육청-사범대학-학교 연계를 통한 기본학력 보장 지원
- 국외사례 비교연구를 통한 기초학력정책 개선방안 정책연구
- 서로성장학교 선정 및 운영 지원을 통한 우수사례 공유

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수행평가 및 서·논술형 평가 최저 비율 준수	연간	중, 고등학교 전체 (중1 자유학년 및 고3 별도)
찾아가는 수요자 맞춤형 과정 중심 평가 연수 지원	연간	중학교 전체
학생평가 학교간 교과협의회 운영	3~12월	중, 고등학교 전체
학생평가 아카데미 운영	연간	매세토 800명, 전문가 210명
학생평가 선도학교 운영	'20.3~'21.2월	중학교 22교 운영
단위학교 기본학력책임지도제 운영	연중	중학교 전체
학습전략지원단 운영, 학습상담 직무연수	연중	중등 교원 중 희망자
서울 두드림학교 운영	연중	고 58교
기초학력보장 교원학습공동체 운영	'20.3~'21.2월	5팀 내외(예정)
교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU	'20.1.21.	사범대 10교 내외
서로성장학교 운영	연중	50교 내외(청당 5교)
국외사례 비교연구를 통한 기초학력정책 개선방안 연구	연중	5,000만원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 수행평가와 서·논술형 평가의 최저비율 안내 및 시기 안배
 - 창의력, 사고력 증진을 위한 서·논술형 평가 시행 유도
 - 학기별 평가 계획에 수행평가 시기 포함하여 수행평가 안내 유도
 - 수행, 서·논술형 평가 최저비율 안내로 과정 중심 평가 내실화
 - 학기말 성적의 40%이상 과정 중심 수행평가 실시
(학기별 평가 계획에 수행평가 시기 포함)
 - 학기말 성적의 20%이상 서·논술형평가(정기고사와 수행평가 합산) 실시
 - 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
- ※ 2021학년도부터 선택형문항 비율 점진적 축소 추진 예정

- **찾아가는 수요자 맞춤형 과정 중심 평가 연수 지원(중 전체)**
 - 과정 중심 평가 내실화를 위한 연수, 컨설팅 등을 각 학교에서 실시할 수 있도록 중학교 전체 대상 학교당 1,000천원 지원
 - 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영의 확대 기반 마련
- **학생평가 학교간 교과협의회 운영 지원 및 정례화**
 - 교육지원청별로 중, 고 과목별 학교간 교과협의회 형태로 운영
 - 팀별 상, 하반기 각 1회 학교 간 교과협의회 실시

구분	시기	협의 내용
상반기	2020.4~5월	정기고사 출제 원칙 및 문항 제작 유의사항 등 수행평가 항목 및 수행평가 방법, 주제 등 서·논술형 평가 문항 검토 및 채점 기준 마련 등
하반기	2020.10~11월	상반기 학생평가 시행 관련 문제점 및 개선 방안 논의 등 교육과정, 수업, 평가 개선을 통한 교사, 학생 변화 등

- **학생평가 아카데미 운영(매세토 아카데미, 전문가 아카데미)**
 - 서·논술형 평가, 토의토론 평가 등 월별 주제를 달리한 실습형 직무 연수로 운영
 - 일반과정, 전문과정으로 나누어 학교 지원 및 평가 전문가 양성
- **학생평가 선도학교 운영**
 - 해당 과목 교사 전체 대상의 실습형 평가계획 수립 워크숍 실시
 - 동료교사의 수업 관찰로부터 배움이 일어나는 순간을 관찰, 교사들 간의 상호 피드백을 받는 협업체제 구축
 - 중학교 23교 운영, 학교당 800만원~1,200만원 지원
- **중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영**
 - 중학교 1학년 전체 대상 진단활동 실시, 목적사업비 10,000천원 내외 차등 지원
 - 학습전략지원단 운영을 통한 학교 맞춤형 컨설팅(20명 내외)
 - 교육청-사범대학-학교 연계를 통한 기본학력 보장 지원

- **고등학교 복합요인 학습부진학생 지원을 위한 서울 두드림학교 운영**
 - 일반고 41교, 자공고 4교, 특성화고 13교 총 58교
- **학습상담직무연수 운영, 워크숍 등을 통한 교원역량강화 지원**
 - 기초과정: 서울교육연수원, 심화과정: 본청

□ 추진 실적

- **학생평가내실화 계획 안내('20.2.18.)**
 - 수행평가: 학기말 배점의 40% 이상(고등학교는 30% 권장)
 - 서·논술형 평가: 학기말 배점의 20% 이상
- **학생평가 선도학교 선정 및 운영비 교부(중학교 23교)**
 - 학기당 세 과목 이상 선택형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적을 산출
- **중학교 교원 과정 중심 평가 역량 강화 직무연수**
 - 중학교 전체 학교당 국어, 영어, 수학, 사회, 과학 각 1명씩 연수
 - 원격연수 4시간, 집합연수 6시간의 실습형 연수로 진행
 - ※ '18년~'22년까지 5개년간 20%씩 중학교 교원 전체 대상 연수
('18년 1,700여 명 이수, '19년 3,500여 명 이수, '20년 2,177명)
- **고등학교 교원을 위한 평가자료 지원**
 - 고등학교 학생평가 토크하기 안내
 - '출제부터 기록까지' I II 연수자료 안내
 - 원격연수 4시간, 집합연수 6시간의 실습형 연수로 진행
 - ※ '18년~'22년까지 5개년간 20%씩 중학교 교원 전체 대상 연수
('18년 1,700여 명 이수, '19년 3,500여 명 이수, '20년 2,177명)
- **중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영을 위한 기반 조성**
 - 단위학교 기본학력책임지도제 기본 계획 수립('19.9.5.)
 - 기초학력정책모니터링위원회 등 운영을 통한 실행 계획 수립('19.12.11.)

- 기초학력보장 교사연구회 운영(11팀, 80여명)
- 중학교 교장 워크숍('19.12.3.)
- 학습상담직무연수 운영(1기, 27명, 19.12.16.~12.20.)
- 학습전략지원단 구성 및 워크숍(20명 내외, '20.1.14.)
- 기본학력 책임지도를 위한 교수학습 자료 개발('20.3.)
- 기본학력책임지도제 운영을 위한 단위학교 대상 컨설팅('20.3.)
- 서울 두드림학교 선정 및 운영 지원
 - 서울 두드림학교 담당자 워크숍('19.12.2.),
 - 고등학교 대상 서울 두드림학교 운영 희망교 공모 및 선정('20.2.)
 - 서울 두드림학교 운영 기본 계획 및 운영지침 안내('20.3.)
 - 서울 두드림학교 운영 컨설팅 실시 계획 안내('20.3.)
- 서로성장학교 운영을 위한 기반 조성
 - 교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU 체결('20.1.21.)
 - 교육지원청별 서로성장학교 공모 및 선정('20.3.)

□ 향후 추진 일정

- 학업성적관리규정 및 교과학습평가 계획 컨설팅: '20.3월~4월
- 학생평가 선도학교 온라인 컨설팅 : '20.3월~'20.4월
 - 연간 평가계획 수립, 수정, 보완
- 학생평가 아카데미 운영
 - 일반과정: 4월~12월 8회 운영, 교원 평가역량 강화 주제 선별
 - 전문과정: 상하반기 각 30시간 운영
- 서울 두드림학교 담당자 연수 및 컨설팅 실시: 4월
- 기초학력 보장 정책연구 운영 및 결과 보고: 4월~11월
- 서로성장학교-사범대학-교육지원청 워크숍: 4월~5월
- 기본학력 보장을 위한 교과지도 직무연수: 5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	294,000	-	294,000	294,800	294,000 (100)	294,000 (100)	1200
과정 중심 평가 직무연수 운영 (교육부 특교)	-	236,400	236,400	280,000	115,000 (48.7)	115,000 (48.7)	1205
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수	390,000	-	390,000	390,000	225,000 (57.7)	225,000 (57.7)	1201
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	98,000	-	98,000	130,000	89,000 (90.8)	89,000 (90.8)	1201
학생평가 아카데미 운영	80,000	-	80,000	30,000	10,000 (12.5)	10,000 (12.5)	1201
학생평가 지원단 운영	54,000	-	54,000	54,000	2,000 (2.5)	2,000 (2.5)	1201
단위학교책임 지도제운영	4,585,350	-	4,585,350	-	752,645 (16.4)	752,645 (16.4)	1215
두드림학교 운영	-	466,500	466,500	-	462,000 (99.0)	462,000 (99.0)	
계	5,501,350	702,900	6,204,250	1,178,800	1,949,645 (31.4)	1,949,645 (31.4)	

13

서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울 학생의 미래 핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업 : 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2020 서울특별시교육청 서울교육주요업무(정책·안전기획관-13152, '19. 12.19.)
- (수업혁신) 2020 중등 서로성장 교실혁명 프로젝트 추진 계획(중등교육과-5814, '20.2.17.)

○ 주요 내용

- 신학년 집중준비기간 운영을 통한 연간 학교교육활동 내실화
- 교원성장 수업코칭 프로그램 운영 및 코칭 전문가 양성 연수
- 수업·평가나눔 교사단 운영 및 나도 수업·평가 전문가 연수 실시
- 수업혁신 성과의 나눔과 확산을 위한 더불어 수업나눔 워크숍 실시
- 다양한 분야의 교육 전문가들로 구성된 수업 혁신 네트워크 운영
- 수업나눔카페 구축 지원을 통한 수업분석 및 수업나눔 문화 확산

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신학년 집중준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
교원성장 수업코칭 전문가 연수·프로그램	5~10월	중·고 33명 및 희망자
학생 참여형 협력수업 연수	7월	중·고 교원 45명
수업나눔 교사단 운영	연중	교육지원청별 11팀
‘나도 수업·평가 전문가’ 연수	연중	교육지원청별 총18회
더불어 수업나눔 워크숍(실천대회)	4~12월	교육지원청별·권역별 총15회
수업나눔카페 구축 지원	2~10월	중·고 130교

□ 추진 계획

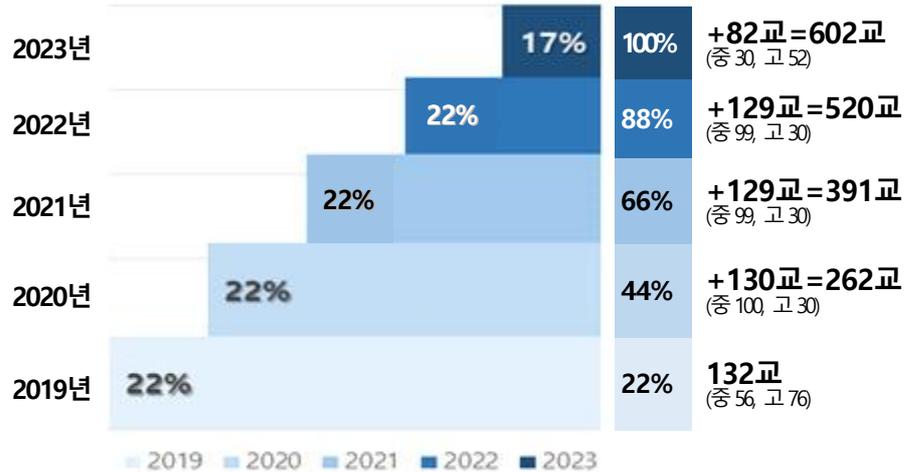
'20년 주요 개선 사항

- 2월 신학년 집중준비기간 운영 내실화 추진
 - 2020학년도 직무연수 연계 인정 방안 안내
 - 학사 운영 계획 수립 시 범교과 학습 주제 등 탄력적 교육과정 편성·운영 안내
- 신규교사의 현장 적응 역량 강화를 위한 지속적 지원 체계 구축
 - 신규교사-멘토교사(수석교사, 수업·평가나눔 교사단) 간 네트워크 구축으로 지속적 신규교사 성장·공감 지원
- 신학년 집중준비기간 운영: 전체 중·고 99% 3일 이상 운영
 - 대상: 모든 중·고등학교 전체교원(3월 전입교원 포함)
 - 기간: 2월 중 3~5일간
 - 내용: 학교 교육철학 및 비전 공유를 통한 교육계획 수립, 2015 교육과정 기반의 교육과정 재구성 및 학생 참여 중심 수업과 과정중심평가 운영 계획 수립
 - 지원: 교원학습공동체 직무연수 지원, 강사 인력풀 및 도움자료집 제공
- 교원성장 수업코칭 및 코칭 전문가 양성 연수 프로그램 운영: 4~12월
 - 희망교사(팀)에 대한 지속적 수업 코칭 프로그램 투입: 4~12월
 - 코칭 전문가 양성을 위한 심화과정 연수(30시간) 및 실습: 5~9월

- 수업·평가나눔 교사단 구성 및 역량강화 연수 및 분임활동 지원
 - 교육과정-수업-평가가 연계되는 수업혁신 참여형·실습형 연수: 청별 2회
 - 교과별·주제별 분과의 교원학습공동체 연계로 수업나눔 실천과 공유: 160팀
- 수업나눔 교사단 구성 및 역량강화 연수·분임활동 지원: 연중
 - 교육과정-수업-평가가 연계되는 수업혁신 참여형·실습형 연수: 청별 2회
 - 교과별·주제별 분과의 교원학습공동체 연계로 수업나눔 실천과 공유: 160팀
- 더불어 수업나눔 워크숍(실천대회) 운영
 - 수업방법별·교과별·주제별 수업 개선 사례 공유 워크숍: 청별 1회
 - 신규교사 성장·공감 지원 네트워크 구축 워크숍 개최: 3월
 - 수업혁신 4개 권역별 수업나눔 실천대회
: 단위학교 교실혁신 성과를 서울교육가족과 공유하는 장으로 운영
- 교사 대상 미래교실 수업혁신 연수 및 교육 프로그램 운영
 - 저경력 교사 대상 학생참여형 협력수업 역량 강화 연수: 희망교사 45명
 - 학교로 찾아가는 뉴미디어 리터러시 교원 프로그램 운영: 44팀(교)
- 학교 안·밖 교육전문가 및 교육지원청 간 수업 혁신 네트워크 운영: 연중
 - 수업혁신 논의 내용을 기반으로 정책의 보완 및 수업혁신 주체 그룹 형성
 - 수업혁신 4권역 협력체제 강화로 교육지원청별 우수사례 공유 및 전파
- 교육과정-수업-평가-기록 일체화 연구(CLASS*): 연중
 - *CLASS: Curriculum-Learning-Assessment Strategy Studies
- 교사들의 수업나눔 공간인 수업나눔카페 구축 지원: 중·고 130교
 - 대상: (상반기) 중학교 100교, (하반기) 고등학교 30교
 - 예산: 교당 약 10,000천원

- 지원사항: 공간 인테리어 및 시설공사비, 수업분석을 위한 비품구입비 등
- 단위학교 내 교사들의 상시 수업성찰 및 수업혁신의 장으로 정착

※ 2019~2023년 수업나눔카페 구축 계획



- * 대상: 592교(중학교 384교*국립 제외, 일반고·자공고 208교)
- * 구축교 수 602교 중 10교는 자사고·특목고의 일반고 전환 시 지원분을 반영한 수량임

□ 추진 실적

- 2월 신학년 집중준비기간 운영: 전체 중·고 99% 3~5일 이상 운영
- 수업나눔카페 구축 지원: 중학교 100교 교당 약 10,000천원 지원 완료
- 뉴미디어 리터러시 프로그램 운영교 선정: 44교 선정 완료
- 교육과정-수업-평가 연계 전략 연구(CLASS) 교사연구단 구성 및 위촉 완료
- 원격수업 운영 지침 및 원격수업 시범학교 운영 가이드 라인 안내

□ 향후 추진 일정

- 수업코칭 및 코칭 전문가 양성 연수: 4~12월
- 신학년 집중준비기간 운영 지원 자료집 개발·제공: 5~12월
- 나도 수업·평가 전문가 연수 및 더불어 수업나눔 워크숍: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원성장 수업코칭 운영	42,420	-	42,420	46,500	2,730 (6.5)	2,730 (6.5)	986
수업나눔 교원단 운영	947,490	-	947,490	847,810	574,107 (60.6)	574,107 (60.6)	986
더불어 수업나눔	115,000	-	115,000	132,600	68,330 (59.5)	68,330 (59.5)	991
수업혁신 네트워크 구축	173,550	-	173,550	206,750	147,952 (79.4)	147,952 (79.4)	991
수업나눔카페	996,800	-	996,800	996,800	992,415 (99.6)	992,415 (99.6)	995
계	2,275,260	-	2,275,260	2,230,460	1,785,534 (78.1)	1,785,534 (78.1)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 수업·평가나눔 교사단 분임의 자발적 공동연구에 대한 지원 필요
 - 교사단 분임에 대한 지속적 학습공동체 운영 지원으로 연속성 확보
- 신규교사 추수연수 폐지로 첫 교직생활의 적응 지원 필요
 - 신규-멘토교사 간 네트워크 구축 워크숍·연수 실시: 교육지원청별 3~4월
- 코로나19 감염병 확산 우려로 인한 집합 연수·워크숍 연기
 - 2~4월 예정 사업 연기로 교실혁명 프로젝트 추진의 어려움

14 협력적 독서·인문 교육 활성화

사업 개요

○ 목적

- 협력적 독서·토론·글쓰기 교육을 통한 미래 핵심역량 함양
- 삶과 만나는 독서·인문 교육을 통한 서로 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조('16.12.20. 개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률('18.12.28. 개정)

○ 주요 내용

- 독서·인문 교육 기반 조성
- 독서·인문 교육과정 체계화
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 독서 기반 수업 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육지원단 구성·운영	연중	24단(본청2단, 교육지원청22단)
서울학생 첫 책 만나기 (놀이 중심 독서교육)	연중	예산 지원 초 50교
서울학생 첫 책 쓰기 (협력적 책쓰기 교육)	연중	예산 지원 중 50교
서울학생 첫 책 되기 (삶과 만나는 인문학 교육)	연중	예산 지원 고 50교
교원 연수 및 워크숍 운영	연중	연수 9회, 워크숍 23회
서로 성장하는 교실 운영	연중	수업팀 지원 중·고 400팀

□ 추진 계획

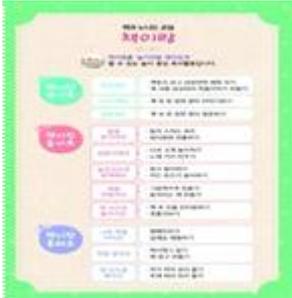
'20년 주요 개선 사항

- 서울형 프로젝트 수업 '서로 성장하는 교실'(핵심 개념 중심의 교과 지식과 협력적 독서 활동 연계, 학생 주도 탐구 활동의 프로젝트 수업) 추진: 중·고 수업팀 400팀 지원
- 협력적 독서·인문교육 기반 조성
 - 서울독서교육지원본부 운영 : 바람길 독서학교 4회 운영, 자료집 1종 발간, 학교 간 교원 독서동아리 연구 활동 및 컨설팅 지원
 - 독서교육지원단 및 교사단 구성·운영
- 독서·인문 교육과정 체계화
 - 【서울학생 첫 책 만나기】 놀이 중심 독서교육 추진: 운영교 예산 지원 및 컨설팅 초 50교
 - 【서울학생 첫 책 쓰기】 협력적 책쓰기 교육 추진: 운영교 예산 지원 및 컨설팅 중 50교, 창작학교 연수 3회 운영
 - 【서울학생 첫 책 되기】 삶과 만나는 인문학 교육: 운영교 예산 지원 및 컨설팅 고 50교, 라이브러리 스테이 운영 고 20교
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육을 위한 교원 역량 강화 지원: 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 협력적 글쓰기모형 교수요원 양성 직무연수 2회, 질문생성 협력형 독서·토론 확산을 위한 교원 독·토·락 워크숍 23회
 - 독서동아리 활성화를 통한 함께 읽기 및 독서문화 확산 : 학생 책쓰기 동아리 전시회 및 워크숍 1회, 책 출판 지원 10교
- 독서 기반 수업 지원
 - 서울형 프로젝트 수업 '서로 성장하는 교실' 운영 지원: 중·고 290교 수업팀 400팀(단일교과, 교과융합) 지원
 - '서로 성장하는 교실' 지원협의체 구성·운영: 본청 및 교육지원청 12단 구성, 워크숍 1회, 수업 나눔 및 우수사례 공유

추진 실적

○ 협력적 독서·인문 교육 자료 보급

- 독서·인문 체계화 사업 학교급별 자료 보급(3종): 초·중·고 전체

(초)책과 노니는 교실, 책이랑	(중)우리들의 첫 책쓰기	(고)사람책 인문학
		

- 한 학기 한 권 읽기 기반 교수·학습 자료집 보급(2종): 초·중·고 전체

(초등)교수·학습 자료집	(중등)교수·학습 자료집
	

○ ‘서로 성장하는 교실’ 자료 보급(1종): 중·고 전체

운영체계 및 수업흐름	핵심역량별 수업 만나기
	

향후 추진 일정

○ 독서교육지원단 및 교사단 구성: '20.4월

○ 교원의 성장을 돕는 바람길 독서학교 운영: '20.5월~6월

○ 서로 성장하는 교실 지도교사 워크숍 운영: '20.5월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원센터운영	96,898	-	96,898	108,621	22,380 (23.1)	22,380 (23.1)	1066
독서인문교육활성화 (특별교부금)	103,000	-	103,000	273,600	0	0	1070
독서토론논술활성화지원	1,208,900	-	1,208,900	656,500	563,420 (46.6)	563,420 (46.6)	1073
계	1,408,798	-	1,408,798	1,038,721	585,800 (41.6)	585,800 (41.6)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산 방지를 위한 집합 연수 및 워크숍 일정 점진적 연기
 - 코로나19 상황 추이 감안하여 안전하고 효과적 운영 방안 모색

15 교원의 교육활동 보호

사업 개요

- 목적
 - 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화
- 근거
 - 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 주요 내용
 - 교육활동 침해 예방 활동 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유·지원 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원안심보험(공제) 가입	4월	1건 (전 교원 대상)
교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급	5월	1회 (유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	4~10월	12회 (본청 및 교육지원청별 각 1회)

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교원안심보험(공제) 가입(전 교원 76,409명 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대(유·초·중·고·특수학교 90개교)

○ **교원안심보험(공제) 가입(전체 교원, 기간제 교사 포함)**

- 교육활동 침해로 인한 분쟁 지속적 증가, 교원지위법 및 동법 시행령 개정 ⇒ 교육활동 보호를 위한 적극적·효과적 지원 방안 필요
- 가입 대상: 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 76,409명)
- 가입 효과: 교육활동 보호 범위 확대로 안심하고 교육활동에 전념

< 교원배상책임보험과 교원안심보험(공제) 비교 >

※ 교권침해로 인한 분쟁 지속적으로 증가, 교원지위법 및 동법 시행령 개정
⇒ 교육활동 보호를 위한 적극적이고 효과적인 방안 필요

구분	2019	2020 교원안심보험(공제)	효 과
1	교원배상책임보험 소송 후 판결금 지급	소송 전, 후 적절한 보상금 지급	교원은 안심하고 교육활동에 전념
2	담당 부서에서 심사 후 심리상담비 지원	관련 고시에 따른 심리상담비, 치료비 (요양비, 약품비 포함) 지원 및 구상	피해 교원에 대한 보호조치 범위 확대
3	교권보호위원회에서 심의 후 교원 소송비용 지원	교원이 학교 교육활동 수행 중에 발생한 우연한 사고에 대한 민·형사 소송비용 지원	교원은 안심하고 교육활동에 전념
4	지원없음	난동, 부당한 보상 강요 등으로 직무수행 위협 시 현장에 전문가 파견 분쟁조정 대행	교원은 신속히 업무에 복귀

- 홍보 및 안내: 홍보 동영상 및 브로슈어 제작·배포, 지원 신청 절차 안내 공문 발송 및 연수 실시

○ **교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대 운영**

- 휴대전화 기기 지원 및 기기없이 안심번호 운영 등으로 구분하여 예산 지원
- 전체 학교에서 학교기본운영비를 활용하여 업무용 휴대전화 운영하도록 추가 안내

○ **교육활동 침해 예방 활동 강화**

- 「교육활동 보호 매뉴얼」 보급: 「교원지위법」 개정(19.10.17.) 내용 반영
- 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보 및 연수 강화
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 실시(총 12회)

○ **교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대**

- 회복력 지원을 위한 교원힐링캠프 확대 실시(학기당 1회)
- 교권법률지원단(외부 위촉 변호사 36명) 활용을 통한 법률 서비스 강화

추진 실적

○ **교원 업무용 안심번호 지원 사업 예산 교부 완료**

- 유·초·중·고·특수학교 90개교에 총 177,080천원 교부
- 휴대전화 기기 지원(45교), 기기없이 안심번호 운영(45교)으로 구분
 - ※ 유치원(17교), 초등학교(23교), 중학교(28교), 고등학교(19교), 특수학교(3교) 지원

○ **교원안심보험(공제) 계약 추진**

- 협상에 의한 입찰 방식으로 2020 교원안심보험(공제) 계약 추진
- 입찰 진행 후 정량 및 정성 부문 기술평가 완료('20.3.25. 현재)

향후 추진 일정

- 교원안심보험(공제) 계약 완료 및 안내: '20.4월
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 운영: '20.3월~'21.2월
- 교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급: '20.5월
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수: '20.4~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험 가입	200,000	-	200,000	100,000	0	0	1011
교육활동 보호	241,310	23,530	264,840	396,280	215,750 (89.4)	215,750 (89.4)	1011
계	441,310	23,530	464,840	496,280	215,750 (46.4)	215,750 (46.4)	

16

사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교원 교육청 위탁채용 확대를 통한 사학의 공정성 및 투명성 강화
- 사립학교 교원인사관리분야 연수 및 컨설팅 강화 등으로 사립학교 교직원 역량 제고

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-28281, 2018.9.18.)
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 법인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-2-1 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

○ 주요 내용

- 위탁채용 인식개선을 위한 홍보강화 및 현실적인 유인책(인센티브) 제공
- 찾아가는 컨설팅, 사례별 맞춤형 연수, 사립인사 정보공유 플랫폼 운영을 통한 사립학교 교직원 역량강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	연중	38%
사립학교 교원 인사관리분야 컨설팅	연중	10교
사립학교 교직원 사례별 맞춤형 연수	4~11월	500명
사립인사 정보공유 플랫폼 운영(신설)	3~12월	374명

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 신규교사 위탁채용 법인참여율 제고
- 사립교원 인사분야 맞춤형 컨설팅 및 연수 확대, 정보공유 플랫폼 운영(신설), 신규채용 표준매뉴얼 제작·배포를 통한 사립학교 인사담당자 업무역량 강화
- 교원 신규채용 시 관할청과 사전협의 의무화

- 2021학년도 사립학교 신규교원 위탁채용 법인참여율 제고
 - 행·재정적 인센티브 제공(계속)

■ 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-28281, 2018. 9. 18.)

- 학교법인 2차 시험운영경비 지원 (법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
- 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원 (교당 2천만원 범위 내)
- 사학기관 운영평가 가점 부여 (최대 2점)
- '교원채용 공정화 우수기관 및 유공자' 교육감 표창 신설 (기관 2개, 유공자 2명)

- 사학법인의 부정적 인식개선을 위해 연수, 보도자료 배포 등을 통한 홍보강화

○ 사립교원 인사업무담당자 업무역량 강화

- 사립교원 인사분야 맞춤형 컨설팅단(*) 구성·운영 확대: 10교

* 사립법인관계자, 사립학교 인사업무담당자와의 협업체제로 구성

- 대상별(*), 사례별·분야별 담당자 연수 실시: 4회

* 2020학년도 위탁채용 신규교사 연수 추진(예정)

- 컨설팅 운영 중 수집된 사례, 개정법령, 각종 정책, 지침 등 사립교원 인사관리분야 정보를 실시간으로 공유할 수 있는 플랫폼(Band) 운영으로 사립인사담당자 업무지원 및 역량강화: 1교당 1명 이상 가입 추진

- 사립학교 교원 신규채용 매뉴얼 제작·배포: '20.5월 이후

○ 교원 신규채용 시 관할청과 사전협의 실시: '20.5~7월

□ 향후 추진 일정

○ 사립교원 인사관리분야 컨설팅단 구성: '20.4월

○ 사립교원 인사관리분야 정보공유 플랫폼(Band) 개설 및 운영: '20.4월부터

○ 사립교원 인사관리분야 사례별, 분야별 연수 실시: '20.4~11월

○ 사립학교 교원 신규채용 매뉴얼 제작·배포: '20.5~11월

○ '20학년도 사립학교 위탁채용교 학교운영비 지원: '20.4월

○ '21학년도 사립학교 위탁채용 수요조사 실시: '20.8월

○ '21학년도 사립학교 위탁채용 협약 및 공개전형 실시: '20.9월부터

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	898,062	-	898,062	141,340	0	0	1,024
사립학교 교직원 역량강화	500	-	500	1,000	0	0	1,011
계	898,562	-	898,562	142,340	0	0	

문제점 및 애로 사항

- 위탁채용은 사학법인의 자율성 및 인사권 침해라는 부정적 인식

1

서울형 온라인교실 운영

- ◆ 코로나-19 장기화에 따른 학교 휴업기간 중 가정에서의 자율학습 수준을 넘어선 원격학습 환경 구축 및 교원 전문성 제고
 - ※ 원격학습 : 정보 통신망 또는 다양한 학습 자료를 활용한 자기주도적 학습으로서, 수업시수로 인정되지 않음
- ◆ 개학 이후 코로나-19 확진자 발생(해당 학교 일시적 폐쇄) 학교 대상 원격수업 체제로의 전환 대비 및 수업시수 인정 기반 마련
 - ※ 원격수업 : 교사와 학생이 서로 다른 공간이나 서로 다른 시간에 정보통신망 또는 다양한 학습 자료를 활용하여 실시하는 수업으로서, 수업시수로 인정될 수 있음

□ 사업 개요

- 서울형 온라인교실 운영의 조기 정착을 위한 연수 및 기자재 지원
 - 서울형 온라인교실 자율운영 및 시범학교 운영 기간 : 2020. 3. 30.(월) ~ 4. 3.(금)
- 원격학습·원격수업에 대한 교사의 전문적 역량 제고를 위해 현장 지원단(교육지원청 학교통합지원센터) 및 원격지원단(교육연구정보원 교수학습지원센터) 운영
- 개학 이후 코로나-19 확진자 발생교(일부 학교 일시적 폐쇄)를 대상으로 원격수업을 지원하는 위한 샘카(차량) 운영
 - ※ 샘카 : 학교를 찾아가 활용방법, 기자재대여 등의 업무를 통합적으로 지원하는 차량

□ 추진 경과

- 서울형 온라인 교실 교육지원청별 연수 운영 : 3.23.(월)~3.27.(금)
- 학교별 교사 연수 운영 : 3.30.(월)~4.3.(금)
- 서울형 온라인 교실 시범학교 운영 : 3. 25.(수)~4. 3.(금)

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계	원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률 %)	
서울형 온라인교실	-	500,000	500,000	0	0	
원격교육 시범학교	-	100,000	100,000	0	0	
계	-	600,000	600,000	0	0	

주요 현안(또는 쟁점) 및 문제점

- 4. 6.(월) 개학 이후 코로나-19 등으로 인한 일부 학교의 일시적 폐쇄 상황 발생 시 원격수업 체제로 전환될 경우를 대비하여 서울형 온라인교실 시범 학교 운영

※ 원격수업의 수업 인정 여부 관련 사항은 초·중등교육과 공문으로 안내

해결방안 및 향후 추진 계획

- 본청 원격교육 지원 협의회를 통해 업무 역할 분담 및 지원(~3.30)
- 협의회를 통한 교육과정 운영 지원, 학습 및 평가 지원, 온라인 시스템 운영 지원, 온라인 수업 환경 지원 (~4.1)
- 학교별 적용 상황 모니터링을 통한 신속한 현장 지원체제 구축 및 운영(~4.8)

2

코로나19 관련 초등 긴급돌봄 운영

◆ 개학연기에 따른 초등 긴급돌봄운영으로 신학기 돌봄 공백 해소

□ 사업 개요

○ 목적

- 2020학년도 신학기 개학 연기 기간 동안 초등학교 학생에 대한 안전한 긴급돌봄 제공

○ 근거

- 교육부 개학연기 발표 보도자료
- 교육부 유치원, 초등학교 긴급돌봄 운영지침(1판, 2판, 3판)

○ 주요 내용

- 돌봄 수요가 있는 경우, 초등학생과 교직원의 건강을 최우선으로 하고 안전이 담보되는 환경에서 긴급돌봄 제공

□ 추진실적

○ 학부모 수요를 바탕으로 초등 긴급돌봄 운영

- 기본원칙: 오전 9시부터 19시까지 운영 및 중식 제공
- 학급구성: 최소 인원으로 학생 분산 배치 (학급당 10명 내외)
- 인력: 교직원 전체 긴급돌봄비상대응체계구성 및 협력체계 구축 (전담인력, 지원인력, 책임인력 구성하여 운영)
- 감염 예방을 위한 위생 관리 강화 : 1일 2회 이상 발열체크, 방역 소독 등
- 코로나19 관련 학생·교직원 관리 및 건강 확인·대응 등
- 비상연락체계 유지 및 상황 발생 시 즉시 대응

○ 긴급돌봄 수요 조사 및 운영 현황

- 조사기간: (1차) 2.25.~2.27. (2차) 3.3.~3.5. (3차) 3.6.~3.9.
- 운영대상: 신입생 포함 전교생
- 조사방법: 교육(지원)청·학교 홈페이지, SMS, 학교 e-알리미 등
- 수요조사 결과

긴급 돌봄 수요조사(B)		1차(2차) 대비 증감인원	비 고
(1차)	12,759명	-	
(2차)	13,064명	305명	
(3차)	14,263명	1,199명	

○ 긴급 돌봄 이용 현황(국·공·사립, '20.3.23.(월) 기준)

학교수	신청 학생수	참여 학생수	참여율
584교	14,447명	9,134명	63.2%

○ 긴급돌봄 지원센터 운영으로 현장 소통 및 지원

- 분청 및 교육지원청별 긴급돌봄 지원센터 운영으로 학부모와의 소통강화 및 지원

○ 긴급돌봄 운영 관련 돌봄전담사 사기 진작을 위한 대책 마련

- 긴급돌봄 돌봄전담사에 대한 유급휴가 일수 추가 부여(2일)
- 긴급돌봄운영 돌봄전담사 대상 교육감 격려 서한 발송

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계	원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률 %)	
초등돌봄교실운영	-	3,030,000	3,030,000	0	0	
계	-	3,030,000	3,030,000	0	0	

향후 추진 계획

- 긴급돌봄 운영비 추가 교부 : '20.4월 (운영실 당 2,000천원)

작 성 자	중등교육과정 : 이화성 ☎ 450	중등교육과정팀장 : 김영선 ☎ 429	담당 : 김승희, 양희경 ☎ 399, 431
		교수학습독서외국어교육팀장 : 고소향 ☎ 458	김은주, 신지영 ☎ 430, 298
		학력평가팀장 : 맹홍렬 ☎ 439	임윤희, 박성근 ☎ 441, 460
		중등인사팀장 : 주석표 ☎ 483	박희용 ☎ 487

3 코로나19 확산 및 휴업에 따른 학사 운영 대책

◆ 코로나19 확산 및 휴업 연장에 따른 단계별 학사운영 지원 전략

□ 사업 개요

- 목적
 - 코로나19 확산 및 휴업 연장에 따른 학사, 교육과정, 휴업중 원격 학습, 평가, 교직원 복무 등 학사운영을 위한 다각적 지원
- 근거
 - 2020학년도 중등학교 학사운영 대책(1단계)(중등교육과-7982, 2020.3.2.)
 - 2020학년도 중등 학사운영 대책(2단계) 안내(중등교육과-12034, 2020.3.23.)
- 주요 내용
 - 단계별 학사 운영 방안

학사 운영 단계	1단계	2단계	3단계
	휴업 15일 이내 (3.20.까지) 실시	휴업 연장 (4.3.까지) 실시	수업 개시(4.6.)
최소 수업일수	190	180	180
추진 업무	○ 중등 학사운영 대책(1단계) 안내	○ 중등 학사운영 대책(2단계) 안내	○ 중등교육과 코로나19 관련 수업 개시 후 대책 Q&A 안내 ○ '서울특별시교육청 원격수업 인정 지침(안)' 안내 예정

- 추가 휴업일(10일)에 대한 수업일수 감축(수업일수 180일 이상 확보)
- 감축한 수업일수에 비례하여 수업시수 감축 허용

- 여름휴업일수(구 여름방학일수) 2주 이상 확보 권장
- 교과와 창의적 체험활동 간, 교과 간, 균형 있게 시수 감축
- 중학교: 교과목별 학기당 15~17주(연간 32주 이상) 운영 가능
- 고등학교: 1단위(학점)를 기준으로 15~17회로 운영 가능(학교간 협력교육과정도 동일 적용). 단, 동일 학기 내에서 과목별 1단위(학점) 차시는 균등하게 확보

- 휴업 중 원격학습

- 원격학습 : 정보통신망 또는 다양한 학습 자료를 활용한 자기주도적 학습
 - ※ 원격학습은 휴업 중 프로그램이므로 수업일수(시수) 미인정
- 온라인 중심형 : 온라인 교육용 콘텐츠, 온라인 커뮤니티, 쌍방향 온라인 화상 시스템 등 정보통신 매체를 활용하여 개별 학생의 자기주도학습을 지원하는 방식
- 과제 중심형: 학교홈페이지 등을 통해 학습자료를 수령하고 학습 후 과제물 제출을 통해 개별 학생의 자기주도학습을 지원하는 방식
 - ※ 제시된 학습과제는 수업과 연계될 수 있으나 평가에는 반영하지 않음

※ 「집콕 독서」 프로그램

유형	활동
교과연계형	-학년별 교과별 핵심 개념(내용 요소) 관련 연관 도서목록 및 다양한 독서활동 제시 -학생 선택 도서 및 질문 만들기 등 독서활동 진행, 독서활동지 작성
인문교양형	-학생 성장 단계에 따른 인문교양 함양 추천 도서목록 제시 -학생 선택 도서 및 독서일지 작성 등 독서활동

주체 시기	교사	학생
휴업기간 중	-휴업기간 중 가정학습 계획 수립 (교과연계형의 경우 가정학습 가능 부분 모색, 필요시 교육과정 재구성)	
	-학교별 「집콕 독서」제시 (학교홈페이지, 모바일, 가정통신문 등 활용) 인문교양 함양 추천 도서목록·교과별 연관 도서목록 및 독서 기반 활동 제시	-「집콕 독서」목록 및 활동지 내려받기 -책 읽기 및 다양한 독서활동 선택 도서 후 독서일지 작성, 질문 만들기 등 제시 과제 작성
	-독서활동지 등 점검 및 피드백	-독서활동지 작성
수업 개시 후	-책 읽기 완료 후 독서활동 결과 공유 -독서 기반 글쓰기, 문제 탐구 등 수업 진행	

- 수업 개시 이후 학생 평가

- 3월 전국연합학력평가: 4.17.(금) 실시
- 중간고사를 과정중심평가로 대체 권장(중등교육과-10082, 2020. 3. 11.)
※ 학교급, 학년, 교과목에 따라서 달라질 수 있으며, 단위학교에서 교과협의회와 학업성적관리위원회 심의를 거쳐 융통성 있게 결정 가능
- 기말고사는 최대한 방학에 인접하여 실시(실제 수업시수 확보차원)

- 교직원 복무

- '사회적 거리두기'를 위해 순환근무 실시
- 단위학교별 대책팀을 운영하고, 2~3일 중 1일 이상 출근
- 출근하지 않는 날은 재택근무 실시

- 원어민 영어(중국어) 보조교사 및 영어회화 전문강사 복무

- 휴업 기간 중 정상근무가 원칙이나, 감염병 확산 방지를 위한 '사회적 거리두기'를 위해 순환 근무 실시
- 원어민 보조교사는 휴업 기간 중 본인이 희망하는 경우 '연가' 사용

주요 현안(또는 쟁점) 및 문제점

- 4.6.(월) 수업 개시후 단위학교 학사운영과 수업·평가 운영의 혼란 최소화
- 수업 개시후 코로나 확진자 발생 등으로 인한 학교 일시적 폐쇄 상황 발생 시 수업일수 확보 및 학습 공백 방지

해결방안 및 향후 추진 계획

- '중등교육과 코로나19 관련 수업 개시 후 대책 Q&A' 안내 예정(3.27.(금))
 - 학생 출결, 교직원 복무, 수업 운영, 기초학력 등에 대한 Q&A
 - ※ 개학 이후 코로나19 학교 대응 매뉴얼에 포함하여 안내 예정

○ ‘서울특별시교육청 원격수업 인정 지침(안)’ 마련

- 코로나19 확진자 발생 등으로 일부 학교의 일시적 폐쇄 등 상황 발생 시 원격수업을 시행함으로써 수업일수 확보 및 학습결손 방지
- 원격수업을 수업시수로 인정하기 위한 원칙을 상황 발생 전에 안내함으로써, 재난 발생 시 혼란을 최소화하고 수업의 질 담보
- ※ 초·중등교육법 제64조에 따라 휴업은 수업과 학생 등교 정지를 뜻하므로 휴업기간에는 원격수업에 따른 수업시수 인정이 불가능함. 원격수업을 통하여 수업일수를 확보하려면 ‘휴업’ 조치 대신 ‘일시적 폐쇄’ 조치 필요