

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

정책안전기획관

1. 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리
2. 시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리
3. 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화
4. 체험중심 안전교육 강화

예산담당관

5. 학교평등예산제 운영

행정관리담당관

6. 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직인력 관리

참여협력담당관

7. 서울형혁신교육지구 운영
8. 학부모 학교 참여 활성화 및 시민 참여 확대
9. 맞춤형 교육복지 운영
10. 교육비 및 교육급여 지원
11. 국제교류협력 활성화

노사협력담당관

12. 선진형 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

▶ 현안업무

1. 코로나19 대응 「지역사고수습본부」 구성·운영



일반 현황

□ 조 직

5과 20담당



□ 정·현원

(’21.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직			합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	18	43	44	7	0	117	8	8	16	133
현원	1	4	18	43	35	15	0	116	8	8	16	132

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자사업 투자심사 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 학교회계 및 학교발전기금 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영 ○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립 ○ 정보화정책 심의위원회 운영 ○ 교육정보센터 건립
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

□ 2021년 예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 안 전 기 획 관	교육정책기획관리	2,039,266	2,378,077	1,638,002	1,877,484	78.9
	교육행정기록물관리	1,564,947	1,308,273	1,094,410	1,156,777	88.4
	기관평가	7,300	34,300	51,000	30,200	88
	조직및성과관리	95,040	95,040	96,440	72,000	75.8
	학생생활지도지원	532,115	3,835,515	24,332,959	3,581,737	93.4
	행정개선활동지원	10,500	10,500	0	5,250	50
소계		4,249,168	7,661,705	27,212,811	6,723,448	87.7
예 산 담 당 관	지방공무원인건비	503,799,371	508,279,016	505,274,074	390,980,517	76.9
	교원인건비	3,773,087,806	3,738,043,871	3,707,628,345	2,927,983,100	78.3
	교육전문직원인건비	59,753,242	61,884,735	58,386,655	48,635,193	78.6
	계약제교원인건비	264,774,445	281,765,695	256,851,711	220,603,274	78.3
	예산관리	2,739,640	2,880,614	2,522,323	2,708,986	94.0
	학부모및주민교육참여확대	1,334,000	1,334,000	1,265,326	1,229,928	92.2
	학교운영비지원	675,353,463	717,321,130	848,960,882	606,736,827	84.6
	본청운영	2,021,152	2,059,975	1,916,488	1,597,921	77.6
	교육지원청운영	7,100,826	7,969,678	6,705,349	4,976,540	62.4
	직속기관운영	18,682,626	19,506,836	18,378,206	13,161,011	67.5
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,000,000	9,918,482	5,536,062	61.5
	행정개선활동지원	5,243,516	4,528,692	3,991,154	2,343,713	51.8
	반환금	65,130	94,334,573	0	52,648,316	55.8
	예비비	10,000,000	9,382,534	2,966,732	0	0
소계		5,332,955,217	5,458,291,349	5,424,765,727	4,279,141,388	78.4

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	31,600	49,100	50,700	49,100	100.0
	행정개선활동지원	30,800	30,800	30,800	27,800	90.3
	감사관리	63,245	63,245	62,925	63,245	100.0
	의정활동지원	89,900	89,900	89,400	67,900	75.5
	법무관리	716,060	916,579	696,210	833,821	91.0
	정보보안관리	70,884	622,760	80,900	68,629	11.0
소계		1,002,489	1,772,384	1,010,935	1,110,495	62.7
참여협력담당관	교육급여지원	25,904,315	25,061,745	27,411,930	21,397,880	85.4
	교육복지우선지원	42,365,005	47,802,644	56,481,921	40,815,267	85.4
	국제교육문화교류협력지원	339,114	381,114	107,672	147,526	38.7
	기타교육비지원	33,347,970	42,708,470	0	42,265,408	99.0
	대외교육협력관리	4,950	4,950	4,950	4,950	100.0
	저소득층자녀방과후자유수강권지원	9,274,573	12,223,788	6,899,418	5,926,342	48.5
	저소득층자녀학비지원	4,925,356	3,389,587	9,324,462	3,093,542	91.3
	정보화지원	3,381,744	3,950,506	25,536,676	3,023,340	76.5
	토·공휴일중식지원	10,176,246	10,280,394	9,435,326	10,231,805	99.5
	학기중급식비지원	342,482	224,088	22,686,998	141,720	63.2
	학부모및주민교육참여확대	3,304,892	2,762,402	1,405,873	2,393,414	86.6
소계		133,366,647	148,789,688	159,295,226	129,441,194	87.0
노사협력담당관	계약제근로자인건비	23,172,226	25,132,421	94,387,169	17,013,989	67.6
	교직원단체관리	966,774	646,274	427,604	437,179	67.6
	근로자인사관리	472,615	483,905	400,176	284,838	58.8
	교육공무직원인건비	404,816,235	426,572,064	0	300,999,100	70.5
소계		429,427,850	452,834,664	95,214,949	318,735,106	70.3
합계		5,901,001,371	6,069,349,790	5,707,499,648	4,735,151,631	78.0

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

번호	과제명	2021 예산			2020 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)	쪽수
		본예산	추경, 특교 등	계				
1	혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	27,300	△500	26,800	16,990	17,660	64.7	76
2	시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리	10,500	0	10,500	0	5,250	50.0	81
3	학교자율운영체제 기반 마련을 위한 정책사업 총량의 적정화	29,810	△2,000	27,810	27,510	22,149	79.6	84
4	체험 중심 안전교육 강화	600,315	30,000	630,315	1,159,840	487,404	75.9	89
5	학교평등예산제 운영	4,700,000	0	4,700,000	4,500,000	4,700,000	100.0	94
6	혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직인력 관리	31,600	17,500	49,100	50,700	49,100	100.0	98
7	서울형혁신교육지구 운영	13,125,610	5,877,500	19,003,110	14,651,497	13,136,881	69.1	101
8	학부모 학교참여 활성 화 및 시민 참여 확대	2,766,984	△537,190	2,229,794	824,761	2,064,815	92.6	107
9	맞춤형 교육복지 운영	60,230,534	9,502,100	69,732,634	33,912,489	68,092,196	97.6	112
10	교육비 및 교육급여 지원	54,004,716	1,125,392	55,130,108	116,559,230	43,583,229	79.1	117
11	국제교류협력 활성화	297,114	84,000	381,114	362,310	143,406	37.6	121
12	선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우개선	428,557,336	23,731,314	452,288,650	94,887,205	318,395,594	70.3	126
합계		564,381,819	39,828,116	604,209,935	271,952,592	450,697,684	74.6	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **코로나19 상황 하에서 1학기 등교 확대 및 안정적인 학교 운영**
 - 학교가 수업·생활지도·방역 업무에만 집중할 수 있는 여건 조성
 - ‘사회적 거리두기’ 단계 변동 시마다 학교 및 교육기관에 방역조치 사항 안내하여 밀집도 원칙 및 방역수칙 준수(6회)
 - 각급학교에 「2021학년도 코로나19 학교 대응 매뉴얼」 제작·배부(2월, 6,900부)
 - ※ 학교 방역/학사 운영/ 방과후 돌봄/ 급식 / 학교 교육활동 운영 등 11개 분야, 34개 목록
 - 학교 현장 지원을 위한 각종 대책회의 실시 및 24시간 대응체제 유지 지속('20.2.~)
- **정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련**
 - (학교평등예산 지원) 교육소외계층이 많은 학교의 교육여건 개선을 위한 예산 지원(319교, 45억 지원)
 - (교육복지) 교육취약학생 수요자 중심의 맞춤형 지원을 통한 교육격차 해소
 - ※ 교육복지우선지원학교(959교) 운영, 교육 3주체 만족도 98.4% 이상, 희망교실(총 793교, 7,761팀, 참여학생 67,170명) 운영
- **교육주체·지역사회·국제사회와 함께하는 서울교육 실현**
 - (공약이행소통평가단) 다양한 시민과 학생 참여가 가능하도록 공개모집으로 구성, 온오프라인을 통한 평가 및 소통으로 실질적 참여 보장
 - (학부모 지원) 코로나 상황 대응 및 기관별·대상별 체계적 맞춤형 학부모교육 운영
 - ※ 온라인연수(ZOOM, 유튜브, 동영상 등) 운영(52,923명 참여), 참여층 확대(학조부모 등 포함), 학부모캠퍼스 지역기반 특색프로그램 운영 등
 - (지역협력) 코로나19에 대응한 지역 협력 사업 및 마을결합교육과정 운영
 - ※ 도담도담 마을학교 운영('20.10.~12) 등 42개 프로그램 운영, 마을결합 원격교육 지원
 - (국제협력) 단위학교 국제교류 활성화 지원 및 다양한 프로그램 운영
 - ※ 국제교류협력 기반 조성(주한대사와 함께하는 서울혁신교육 공감 토론회 개최, 국제교류협력 활성화에 관한 조례 제정, 국제협력실무매뉴얼·해외교육기관 탐방 길라잡이 제작), 온라인 협력수업 10교, 한글도서 기증 사업 운영

□ 한계

- **코로나19에 따른 비대면 환경 심화로 다양하고 밀접한 소통·협업 곤란**
 - (학교평등예산제) 코로나19로 대면수업으로 축소되어 사업 추진 어려움
 - (학부모 지원) 코로나19로 학부모회 지원 및 수요자 요구 반영 어려움
 - (국제협력) 국제협력 신규사업 프로그램 구성·운영의 어려움과 참여 국가 확대를 위한 외국공관과의 업무협의 기회 부족
- **교육복지사업 수요 증가에 따른 사각지대 학교 지원책 마련 필요**
 - (교육복지) 교육복지우선지원학교 거점 해지학교 및 미지정학교로 인한 교육복지 사각지대 발생 및 교육복지사업 추진 연속성 단절 우려
- **서울혁신미래교육 정책에 대한 교육공동체의 공감대 부족**
 - (지역협력) 마을결합혁신(중점)학교 및 마을결합 교육과정 운영에 대한 교육공동체 공감대 형성 부족

□ 개선 방향

- **비대면방식 활용 교육공동체·지역사회와의 소통·협력 강화**
 - (학부모 지원) 학부모참여사업 온라인 설명회 개최 및 학부모리더 교육 과정 개편·확대 운영('20년 12개 → '21년 24개 과정)
 - (국제협력) 온라인 국제교류 강화 및 주한 외국공관과의 교류협력 강화
- **학교 여건에 맞는 현장 지원 강화로 교육복지 안전망 구축**
 - (학교평등예산제) 경제적 지원이 필요한 학생의 등교(원격)수업 교육과정 운영 지원 및 코로나19 대응 집행 가능 안내
 - (교육복지) 교육복지우선지원학교 거점학교 해지 유예 기준 신설, 미지정학교 지원책 마련, 해지학교 안정화를 위한 예산 및 컨설팅 지원
- **서울혁신미래교육 정책에 대한 교육공동체 공감대 확산 노력 강화**
 - (지역협력) 지역사회 공감대 형성을 위한 정책 홍보 강화 및 설명회, 서울시·자치구와 함께하는 서울혁신교육 컨퍼런스 운영, 혁신교육지구 홈페이지 개설, 교육청-서울시-자치구 간 소통·협의 확대



부서별 주요업무

작성 자

정책·안전기획관 : 한만중 ☎301

정책조정팀장 : 오은정 ☎302

담당 : 이미라 ☎304

1

혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 교육감 2기 체계적·효과적인 공약사업 관리로 혁신미래교육 실현

○ 근거: 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

○ 공약사항: 7개 약속, 31개 공약과제, 100개 공약 세부사업 [붙임참조]

○ 주요 내용

- 제2기 교육감 공약사항 이행 자체 분석·평가
- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성·운영, 평가단 평가 및 공개

□ '20년 추진 실적

○ (공약실천계획 변경) 코로나19로 인한 온라인 개학, 비대면 등의 급격한 교육환경의 변화에 따라 공약사업 전면 재조정 및 공약실천계획 변경

- (변경절차) 2020.12.24.~12.28. 공약이행소통평가단 검토 및 승인 완료
- (추진결과) 68개 변경요청 세부과제 조정(신규, 통합, 내용변경, 보류 등)

○ 2020년 공약이행 평가결과

- (평가대상기간) 2018.7.1.~2020.12.31.
- (이행도1) 완료 34건, 정상추진 62건, 일부추진 2건, 보류 2건
- (추진율) 2020년 105.3%, 최종목표 대비 누계 추진율 69.7%

【일부추진】 ① 3-5-1. 자연과 교감하는 '유아 숲 체험교육' 권장 ⇨ 코로나19로 취소

② 5-6-3. 합리적인 노사 관계 구축 ⇨ 코로나19로 미 실시

【보류】 ① 2-5-2 유치원과 초등1-2학년 놀이교육 연계 모델학교 시범운영 ⇨ 코로나19로 운영 불가능

② 2-5-4. 사립유치원 운영 지원을 위한 발전위원회 구성 ⇨ '유아교육위원회'와 통합·운영으로 비용의 중복투자 방지

1) 한국매니페스토실천본부 기준 적용: (구분)완료/이행후 계속추진/정상추진/일부추진

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
제2기 교육감 공약이행평가	연2회	공약실천계획(100개 세부과제)
공약이행소통평가단 구성 및 운영	1~12월	(시민평가단) 5개 분과, 132명(학생포함) (내부평가단) 11명

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공약이행소통평가단 실질적 참여 및 활동 보장
 - (시민평가단 공개모집 및 참여 인원 확대) 기존(1차) 60명 → (2차)132명으로 다양한 시민 참여가 가능하도록 공개 모집 및 구성
 - (학생 참여 보장) 공약이행소통평가단에 학생 20명을 포함하여 구성
 - (매니페스토 전문 연수 실시) 기존 교육청 주관 방식에서 탈피하여 '한국매니페스토 실천본부' 주관의 전문 연수 콘텐츠 제공
 - (공약사항 관리 규칙 정비) 시민평가단 구성·운영에 대한 구체적 명시로 시민 참여의 제도적 보장
- 시민과의 약속 이행 및 2022년 평가 대비 공약이행 및 추진사항 점검 강화
 - 공약사업 추진과정·결과에 대한 부서 자율점검 및 수시 모니터링 강화
 - 부서 공약관리 업무 지원을 위한 코칭&컨설팅제 운영

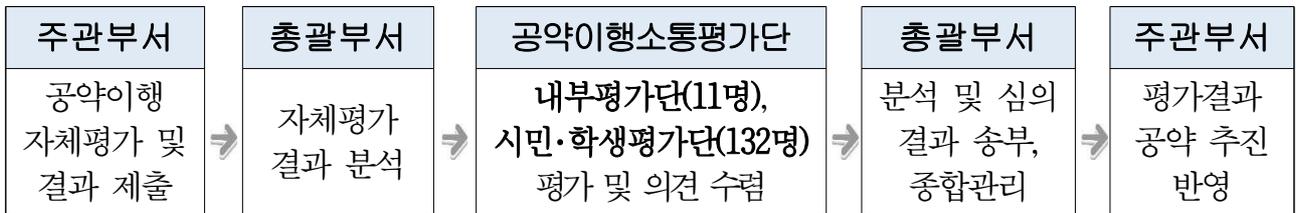
- 공약이행소통평가단 구성·운영
 - (임기) 2021.1.1 ~2022.6.30.
 - (구성방법) 공개모집
 - 구성인원 및 역할

구분	구성	역할
외부 시민 평가단 (132명)	<ul style="list-style-type: none"> - 학부모(57명): 서울 관내 각급 학교에 자녀가 재학 중인 사람 - 시민(41명): 공고일 현재 서울에 주민등록상 주소를 두고 있는 시민 - 교직원(14명): 서울시교육청 관내 각급기관 및 학교에 근무하는 교직원 - 학생(20명): 서울시교육청 관내 학교에 재학 중인 학생으로 학생참여단 중 희망자 	<ul style="list-style-type: none"> - 공약실천계획 변경 및 조정 사항 승인 - 교육감 공약이행 모니터링 및 평가 - 공약추진에 대한 의견 제시 등

구 분		구 성	역 할
내 부	자체 평가단 (11명)	- 실·국장회의 참석대상자: 교육감, 부교육감, 대변인, 감사관, 총무과장, 실·국장(4), 정책·안전기획관, 비서실장	- 부서 공약추진 상황에 대한 점검 및 지문 - 공약사항 변경 및 조정 검토 - 공약사업 이행률 내·외부 평가 결과 검토 - 공약이행소통평가단 제안 사항 검토

○ 교육감 공약이행 평가

- (대상 및 시기) 2기 교육감 공약 100개 세부과제, 상·하반기 연2회
- (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



□ 추진 실적

- (2021.2.15.~2.16./4.29.) 제2기 제2차 공약이행소통평가단 원격연수(2회) 실시
 - (연수내용) 교육감 공약의 이해, 교육자치 매니페스토 주관 강의 등
 - (연수결과) ① 1차연수 시민 121명 참석, ② 2차연수 학생 16명 참석
- (2021.2.26.~3.5.) 제2기 제2차 공약이행소통평가단 이행 평가 및 의견 수렴
 - (운영방법) 코로나19로 인해 온라인으로 평가 실시, 웹하드 및 오픈 채팅방 개설을 통한 다양한 도움 자료 제공 및 의견 공유
 - (평가결과) ① 응답률(92.4%), ② 공약사업 추진에 대하여 우수 이상 비율이 59%로 긍정적 평가, ③ 응답결과 및 제언사항 추진부서 공유·환류
- (2021.4.29.~6.29.) 2021년 상반기 학생 공약이행소통평가단 랜선 공약소통회 실시
 - (운영방법) 학생평가단 대상으로 안전·평화 분야(24개 공약)에 대한 공약 체감온도 측정, 공약 Pick, 2% 공약UP, 공약돋보기, 공약그리기 활동
 - (평가결과) ① 참여율(75%), ② 미세먼지 없는 학교 문화 조성, 교육시설 안전지원 강화 사업, 세계시민교육 활성화 사업에 대한 체감도 높음, ③ 물리적 교육환경 뿐만 아니라 학생의 의견과 다양성이 존중되는 수평적 학교문화 조성을 희망, ④ 응답결과 및 제언사항 추진부서 공유·환류

- (2021.8.11.~8.25.) 서울시교육청 공약 홈페이지 개편의견 수렴
 - (내 용) 교육청 공약 홈페이지 내 공약도표, 그림 등 시각적 요소 강화 등 교육수요자의 입장에서 필요한 공약정보에 대한 자유로운 제안 요청
 - (참여결과) ① 33명 제안서 제출, 참여율(25%), ② 평가단 제안의견을 최대한 수용하여 홈페이지 개편 예정('21.11월까지 완료 예정)

□ 향후 추진 일정

- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 운영 활성화: '21.1~'22.6월
- 2022년 공약이행평가 향상방안 수립·추진: '21.7~'22.12월
 - ※ 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 입법예고 및 법제심의 요청('21.8~9)
- 2021년 공약이행 점검 및 평가 추진: '21.9~10월(상반기), '21.12~'22.2월(하반기)
 - ※ 공약이행(추진) 현황 부서 자체점검 및 이행·지속가능성 검토('21.8~9)
- 공약사업 부서에 대한 찾아가는 코칭&컨설팅제 운영: '21.9~'22.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	27,300	△500	26,800	16,990	17,660 (64.7)	17,660 (64.7)	225
합계	27,300	△500	26,800	16,990	17,660 (64.7)	17,660 (64.7)	

□ 문제점 및 애로사항

- (애로사항) 코로나19 지속 등 교육환경 변화 및 수요에 대응하기 위한 사업방식, 사업내용, 예산투입 등의 효율적 변경, 코로나19로 부진 및 보류 사업에 대한 이행가능성, 지속가능성 검토 필요

* 2021년 정책.사업 심의결과, 2021~2022년 주요업무, 2021~2022년 예산 및 재정 여건 반영

- (대응방안) 시민과의 약속 이행을 위하여 당초 공약 취지 및 목표는 유지하되, 규칙에서 정한 절차 준수하여 공약 변경 추진

○ 7대 약속[31개 과제]: 100개 세부과제

7대 약속		과제(31개)	세부 과제 (100개)
약속1 미래	4차 산업혁명시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다.	1-1. 미래를 준비하는 교육을 펼치겠습니다. 1-2. 학생 스스로 과제를 탐색하고 문제를 해결할 수 있도록 하겠습니다. 1-3. 서울 모든 학생의 인성과 감성을 높ی겠습니다. 1-4. 학교를 창의적인 교육공간으로 만들겠습니다.	13개
약속2 책임	따뜻하고 정의로운 서울교육을 만들겠습니다.	2-1. 교육의 공공성을 지켜내겠습니다. 2-2. 모든 아이들의 학력을 책임지겠습니다. 2-3. 서울 3품 교육공동체로 학생성장 중심 복지를 실현하겠습니다. 2-4. 장애를 가진 아이도 행복한 서울교육을 만들겠습니다. 2-5. 자유롭게 놀면서 배우는 유아교육을 정착시키겠습니다. 2-6. 고졸 전성시대와 특성화고 발전을 적극 지원하겠습니다.	26개 (*보류 2개 포함)
약속3 안전	안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.	3-1. 폭력으로부터 안전한 학교를 만들겠습니다. 3-2. 적극적인 위드유 정책을 펼치겠습니다. 3-3. 새로운 환경위험으로부터 안전한 학교환경을 조성하겠습니다. 3-4. 학생건강을 위한 친환경 무상급식을 확대하겠습니다. 3-5. 생명을 존중하는 생태환경교육을 강화하겠습니다.	16개
약속4 평화	화해와 공존의 시대를 여는 교육을 실현하겠습니다.	4-1. 평화로운 한반도의 미래, 함께 만들겠습니다. 4-2. 다양한 문화에 대한 이해와 수용교육을 강화하겠습니다. 4-3. 세계를 품은 민주시민, 글로벌 서울교육이 시작합니다.	8개
약속5 혁신	‘다시 새롭게’ ‘더 새롭게’ 혁신교육을 발전시키겠습니다.	5-1. 혁신교육 3기로 공교육의 수준을 높이겠습니다. 5-2. 학생자치 강화, 교복 입은 시민 정책을 지속적으로 확대하겠습니다. 5-3. 교사의 전문성과 자긍심을 되살리겠습니다. 5-4. 학부모의 학교교육활동 참여 기회를 넓히겠습니다. 5-5. 건강한 사학은 지원하고, 비리 사학은 엄단하겠습니다. 5-6. 학교 비정규직이 존중받는 학교 문화를 정착하겠습니다.	22개
약속6 시민	시민과 함께 교육도시 서울을 만들겠습니다.	6-1. 서울시와 함께 미래교육도시를 만들어가겠습니다. 6-2. 학교와 마을이 함께 아이를 돌보고 학습하는 시스템을 구축하겠습니다. 6-3. 혁신교육지구를 질적으로 도약시키겠습니다. 6-4. 시민의 서울교육 참여 기회를 확대하겠습니다.	8개
약속7 자치	교육행정의 창조적 재구조화로 교육자치 시대를 앞당기겠습니다.	7-1. 교육청을 정책 기획 중심으로 재편하겠습니다. 7-2. 교육지원청을 학교 지원 중심으로 재구조화하겠습니다. 7-3. 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.	7개

2

시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리

□ 사업 개요

교육갈등 서울특별시교육청이 **교육정책**(자치법규의 제정·개정과 폐지, 각종 사업계획의 수립·추진을 포함한다)을 수립하거나 추진하는 과정에서 발생하는 이해관계의 충돌을 말함

갈등관리 교육청이 **교육갈등을 예방하고 조정·해결하기 위하여 수행하는 모든 활동**

○ 목적

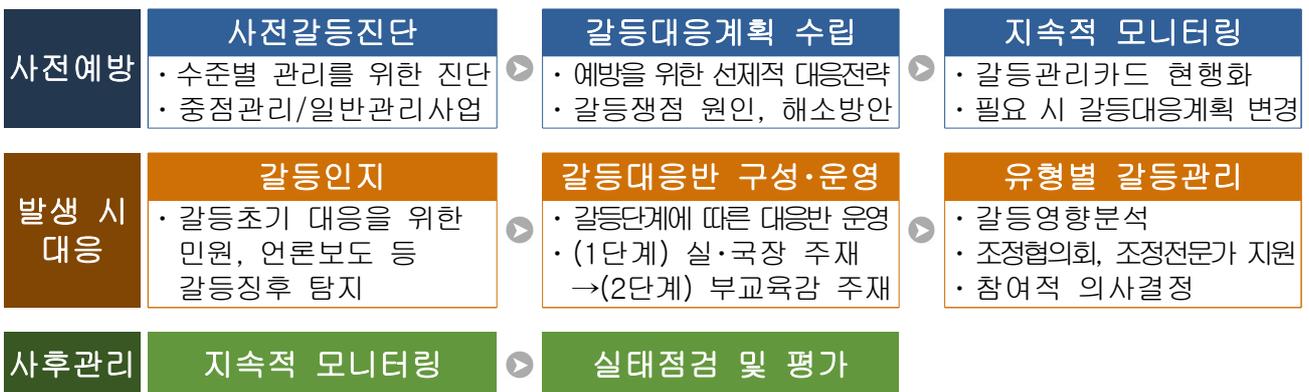
- 정책·사업 추진에 따른 상충된 이해·가치로 심화되는 갈등에 대한 체계적·능동적 관리
- 갈등 예방 및 해결을 위한 체계적 갈등관리로 서울교육 신뢰도 제고

○ 근거

- 「공공기관의 갈등 예방과 해결에 관한 규정」 제3조
- 「서울특별시교육청 교육갈등의 예방 및 조정에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 갈등관리 프로세스



□ '20년 추진 실적

- 화합과 신뢰의 서울교육을 위한 교육갈등관리 추진계획 수립
 - 갈등관리체계 구축을 위한 TF 구성, 운영
 - 갈등관리시행의 구속력 확보를 위한 제도적 기반 마련

- **교육갈등관리 자문관 위촉**
- **교육갈등관리 시범운영 선정·운영**(사업부서와 민간전문가 자문회의 3회 개최)
 - ※ (평생교육과) 학력인정 평생교육시설 개인 설치자 사망이후 갈등관리
 - ※ (학교지원과) 도시 소규모학교 대상 이음학교(통합운영학교) 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진 시기	비고
갈등관리 사업 시범운영	연중	· 2개 사업
갈등관리 역량강화 교육훈련	연중	· 담당자 교육: 시범사업 담당자 및 관리자 · 연수원 집합교육: 2기, 120명
교육갈등관리 프로세스 보완·개선	'21.11~12월	· 교육갈등관리 정책연구용역 결과 반영

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- **갈등관리체계 구축 및 시범운영으로 프로세스의 보완·개선**
 - 교육갈등 민간전문가, 갈등조정전문가 활용
 - 구성원 역량강화를 위한 교육훈련 및 매뉴얼 작성·보급
- **갈등관리체계 구축 및 시범운영을 통한 단계적 도입**
 - 운영원칙, 조직 및 협의체 구성 등 효율적 갈등관리를 위한 틀 마련
 - 갈등관리 제도의 안착을 위한 시범운영 실시 후 단계적 도입
- **예방부터 대응까지 선제적 갈등관리**
 - 갈등징후 탐지, 갈등대응반 운영으로 갈등 초기 신속, 적극적 대응

추진 실적

- **교육갈등관리 자문관 컨설팅에 의한 갈등대응계획 수립**
 - 자문회의 개최 및 갈등 현황 분석, 갈등대응 방법 제시
 - 사업부서 갈등대응계획 수립 및 갈등관리카드 작성으로 갈등상황 변화에 따른 분석과 적절한 대응방안 지속 관리
- **교육갈등관리 업무담당자 역량 강화를 위한 교육**
 - 한국행정연구원(국무조정실 산하 정부출연연구기관) 주관 갈등관리 역량강화 교육

○ **교육갈등관리 정책연구 실시**

- ①학교(특수)설립 및 통합(이음)학교, ②학교폭력, ③학교 현장 교육갈등 중점사례 조사분석을 통한 갈등 사례별 프로세스 제시
- 정책, 사업 및 관내 교육 현장에서 벌어지는 제반 갈등 유형에 대한 효과적 대응과 해결방안 모색
- 교육 현장에 적용, 활용할 수 있는 갈등관리 체계 및 역량 구축 방안 도출

향후 추진 일정

- 시범운영 사업, 갈등징후 모니터링 등 지속 관리: '21.연중
- 구성원 역량강화를 위한 교육훈련 실시: '21.하반기
- 교육갈등관리 정책연구 실시: '21.7~11월
- 교육갈등관리 프로세스 보완 및 개선: '21.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육갈등의 예방및조정	10,500	0	10,500	0	5,250 (50.0)	5,250 (50.0)	304
합계	10,500	0	10,500	0	5,250 (50.0)	5,250 (50.0)	

3 학교자율운영체제 기반 마련을 위한 정책사업 총량의 적정화

정책총량제란?

학교자율운영체제 지원을 위하여 ① 기존 정책·사업을 정비하고 ② 신규사업 생성을 억제하여 2022년까지 2019년 기준 정책·사업 총량(945개)의 30% 감축

□ 사업 개요

- 목적
 - 정책·사업 총량 관리를 통한 학교자율운영체제 구축
 - 교육청의 정책기획 및 연구·장학 중심 조직으로의 재구조화
- 근거
 - 공약실천계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
 - 2021 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영 지원을 위한 교육청 일하는 방식 개선
- 주요 내용
 - 현장이 체감하는 정책·사업 정비 시스템 강화
 - 신규사업 관리를 위한 사전심의 지속 실시

□ '20년 추진 실적

- 2021년 정책·사업 총량 누적 감축 목표 도달
 - 2019년 기준 정책총량 대비 누적 감축률 21.0% 도달

목표	2019년	2020년	2021년	2022년
정책총량	945 (기준량)	850	756	661
누적 감축량		95	189	284
누적 감축률		10%	20%	30%

구분	2019년 사업	2020년 사업	2021년 사업
감축(-)	945 (기준량)	217	153
추가(+)		81	91
당해연도 감축량		136	62
정책총량		809	747
누적 감축량		136	198
누적 감축률		14.4%	21.0%

- 정책·사업 정비를 통한 정책 총량 지속 관리

: 정책·사업의 21.1% 정비, 10.2% 감축

총량관리 사업수	구분	유형별 정비 사업 수						정비율(%)	
		감축		일몰	축소	통합	계		감축율 (%)
		폐지	이관						
809	자체정비	21	7	2	4	2	36	4.4	3.0
	심의정비	63	5	3	37	27	135	16.7	7.2
	계	84	12	5	41	29	171	21.1	10.2

- 신규사업 사전심의 강화를 통한 사업 생성 억제

: 2020년 대비 2021년 신규사업 생성률 25.9%p 감소

구분	2020년 사업	2021년 사업
신청 신규사업수(A)	149	74(△75)
적합 심의 사업수(B)	103	32
사업 생성율(B/A)	69.1%	43.2%(△25.9%p)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2021년 정책총량제 2.0	1~12월	정책·사업 누적 감축 30% 추진 (2019년 정책·사업 총량 945개 기준)

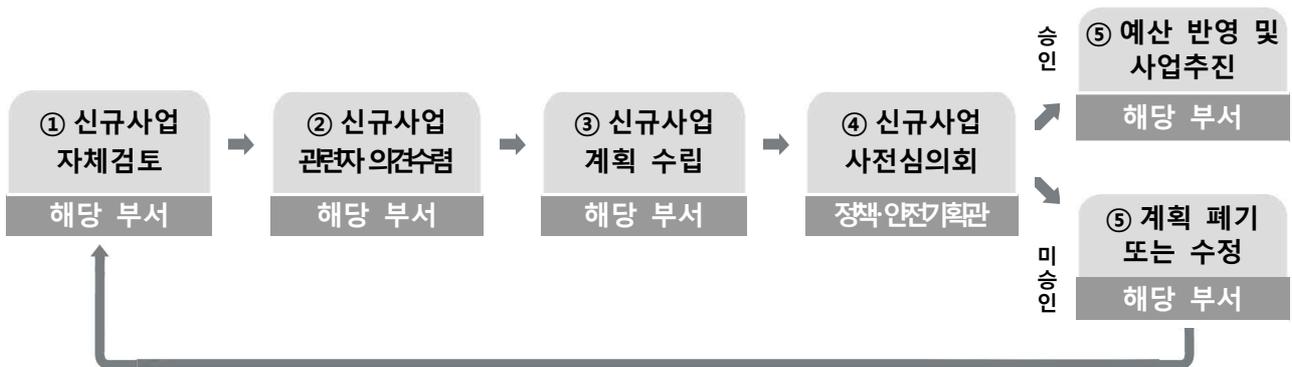
추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 교육적 가치 및 현장 적합성 중심의 과감한 정책총량 관리
 - '정책·사업 일몰제' 강화로 시대 변화에 대응하는 정책 관리
 - 목적사업의 적극적 정비로 학교기본운영비 증액 체감을 확대
 - '신규사업 숙려제' 운영으로 부서의 사업 관리 역량 강화
 - 정책·사업 정비에 부서 참여 확대로 자체정비 강화
 - 자체정비와 심의정비 통합 운영
 - 정책총량제 컨설팅 강화로 부서의 공감 및 참여 강화

□ 추진 실적

- 2021년 정책총량제 2.0 운영 결재('21. 2. 18.)
- 2021년 정책·사업 정비 추진 계획 결재('21. 2. 23.)
- 정책총량제 2.0 운영 안내 팀주무 회의('21. 3. 4.)
- 신규사업 사전 심의 추진
 - 대상: 당해연도 및 차년도 생성 자체예산 수반 본청 정책·사업 (사업항목 수준 무관)
 - 시기: 추경 및 본예산 신규사업 편성 시
 - 추진 절차
 - (부서의 신규사업 숙려) 부서 자체검토를 통한 사업 숙려
 - ① 사업의 타당성, 필요성, 독창성, 업무부담, 관련 법령 검토
 - ② 사업관련자 의견수렴으로 문제점 발견 및 해결방안 반영
 - (신규사업 사전심의회 운영) 사업 숙려 충실도 중심 심의



- 추진 결과
 - 2021년 1회 추가경정 예산 신규사업 심의
 - (1차) 19건 적합 심의, 총량 산정 사업 7건 발생(2021. 4. 6.)
 - (2차) 1건 적합 심의(2021. 4. 29.)

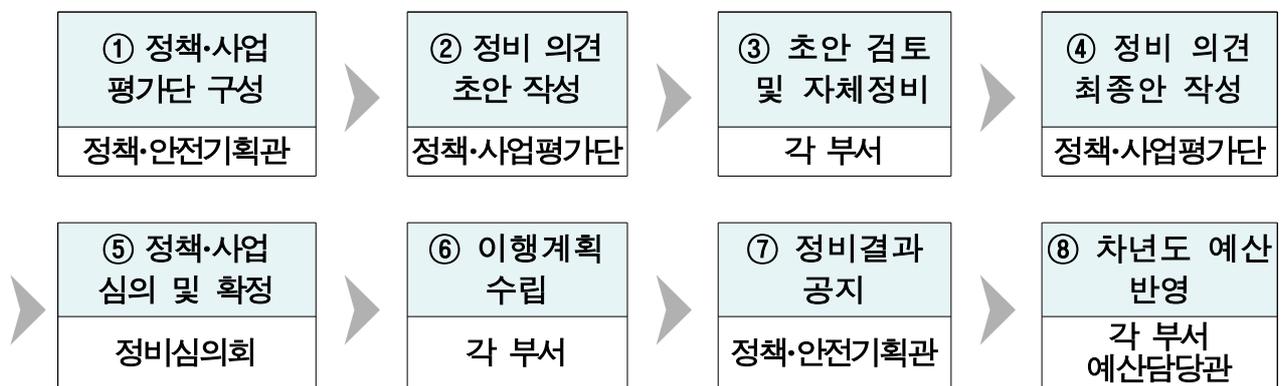
- 2021년 2회 추가경정 예산 신규사업 심의
 - (3차) 5건 적합 심의(2021. 5. 17.)
 - (4차) 42건 적합 심의, 총량 산정 사업 7건 발생(2021. 7. 28.)
 - (5차) 1건 적합 심의(2021. 8. 6.)
- 2022년 본예산 편성 신규사업 심의
 - (6차) 94건 적합, 조건부 적합 1건 심의(2021. 9. 23.)

○ 정책·사업 정비 추진

- 대상: 당해연도 자체예산 수반 본청 정책·사업 전체
 - ※ 2021년 서울특별시 교육비특별회계 예산 주요사업별 설명자료 ‘사업항목 2’ 사업
- 기간: 2021. 3~8월
- 정비 유형

구분	정비 내용
폐지	사업항목 2 기준의 정책·사업을 당해년도 또는 차년도에 폐지
일몰	사업항목 2 기준의 정책·사업을 차년도 이후에 폐지
이관	사업항목 2 기준의 정책·사업을 교육지원청 또는 직속기관으로 이관
축소	사업항목 3 이하의 일부 사업을 폐지하거나 사업규모 축소
통합	사업항목 2 기준 2개 이상의 정책·사업을 통합하여 1개의 사업으로 추진

- 추진 절차



- 추진 결과

정비 관리 대상 사업 수	구분	유형별 정비 사업 수							정비율 (%)	감축율 (%)
		폐지	일몰	이관	축소	통합	부서이 관기타	계		
747	자체 정비	169	8	3	33	97	1	311	41.6	23.0
	심의 정비	11	0	0	9	4	0	24	3.2	1.5
	계	180	8	3	42	101	1	335	44.8	24.9

1) 정비율 : 정비 대상 사업 수(2021년 기준)에 대하여 폐지, 일몰, 이관, 축소, 통합으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

2) 감축율 : 정비 대상 사업 수(2021년 기준)에 대하여 폐지, 이관으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

향후 추진 일정

- 2021년 2차 추경 편성 신규사업 사전심의회 개최('21. 7. 28.)
- 2021년 정책·사업 정비 결과 안내('21. 8월)
- 2021년 본예산 편성 신규사업 사전심의회 개최('21. 9월)
- 2021년 정책·사업 운영 모니터링('21. 7~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정책총량관리	29,810	△2,000	27,810	27,510	22,149 (79.6)	22,092 (79.4)	257
합계	29,810	△2,000	27,810	27,510	22,149	22,092	

작 성 자

정책·안전기획관: 한만중 ☎301 안전관리팀장: 오현미 ☎880

담당: 엄형수 ☎881, 하광용 ☎883
이찬희 ☎320, 이한강 ☎884
최강한 ☎879, 하주옥 ☎885
박미진 ☎882

4 체험중심 안전교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성

○ 근거

- 「학교안전사고예방 및 보상에 관한 법률」 제5조 및 제8조
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제10조(안전사고의 예방)

○ 주요 내용

- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
- 학교 주변 교통안전 강화를 통해 안전한 통학 환경 조성

□ '20년 추진 실적

○ 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상

- 학생안전체험교육비 교부: 공·사립학교 2,126교, 1,812,000천원
※ 유치원(780개원), 초등학교(601개교), 중학교(387개교), 고등학교(329개교, 각종학교·고등기술 포함), 특수학교(29개교)
- 교직원 표준안전연수(안전부장 역량 강화 외2종) 운영: 3종, 62명
- 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 운영: 총23교
- 안전체험(재난대피훈련) 교육 기자재 지원: 499교, 499,000천원
- 찾아가는 안전커뮤니티 맵핑 교육 운영: 6교, 13학급

○ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 학교 안전사고 예방을 위한 학생 안전 매뉴얼(2종) 제작·보급
- 맞춤형 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증 정책연구 진행
 - 연구기간 및 수행기관: '20.6.30.~'21.1.13., 비전마스타
- 유치원용 코로나19 동영상 제작 진행: 2종, '20.10월
- 초등 안전한 생활 동영상 자료 개발·보급: 5종, '20.6월
- 2020년도 학교안전지원단 운영: 초131교, 196명
- 학교안전관리지원단 현장 모니터링 실시: 10교

○ 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 교부: 600교, 300,000천원, '20.6월
- 어린이보호구역 교통안전환경개선 사업분담금 전출: 1,506,000천원
 - ※ 과속단속장비(300대), 신호기(238대), 옐로카펫(초 6교) 설치를 위한 교육부 부담분 사업집행 기관(서울시)으로 전출

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생안전체험교육비지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,147교)
학교안전담당자 안전연수	2월	2,159교
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	4~7월	20교(초10교, 중10교)
맞춤형 안전교육 동영상 제작·배포	1~2월	유2종, 초10종, 중등10종
소규모 안전체험관(학생교육원)개관·운영	3~12월	1개소
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	3~8월	600교
서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	3~11월	2종
학교안전 강화를 위한 정책연구	2~10월	1건
초등학교 교통안전지도활성화 지원	3월	초등학교 601교
학교 주변 교통 안전 점검	3~12월	초등학교 30교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 맞춤형 안전교육 동영상 콘텐츠 개발·보급(총22종)
 - 유치원용 2종, (1편)코로나-19 년 뭐니?, (2편)슬기로운 유치원 생활
 - 초·중등용 20종, 교통안전(픽시자전거, 전동킥보드, 보행안전 등) 외 19종
- 안전체험교육용기자재 구입비 지원(5억원) 및 교육부 표준안전 연수기관(3기관) 활용하여 체험·실습중심 안전교육 강화
- 통학로 안전강화를 위한 교통안전시설 점검 확대(20교→30교)

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학생안전체험교육비 지원: 공·사립학교 전체 2,147교
 - 학교안전담당자 안전교육 정책연수: 국·공·사립학교 전체 2,159교
 - 학생 안전인식도 조사 및 안전교육: 총 20교(초 10교, 중 10교)
 - 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원: 600교, 500,000천원
 - 교육부 표준안전연수기관 확대를 통한 실습중심 안전연수(3기관)
 - 안전체험관 건립·운영: 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개
 - ※ 소규모('21.3월), 종합('22.9월) 개관 예정 및 교실형(5개) 운영 중
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종)
 - 실제와 같은 토론·현장 훈련을 실시하는 재난대응 안전한국훈련(9월)
 - 학교안전 강화 정책연구: 교육용 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도활성화 지원: 601교, 교당 500천원
 - ※ 2021년부터 학교기본(기타)운영비로 전환 및 사업명 변경
 - 어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업(국가시책) 추진: 2,985,000천원
 - 자치구, 도로교통공단 등과 학교 주변 교통안전 점검: 초 30교

□ 추진 실적

○ 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상

- 학생안전체험교육비 지원: 공·사립학교, 학교 규모에 따라 차등 유치원(500천원), 43학급 미만(1,000천원), 43학급 이상(1,500천원), 총액 1,819,500천원 ※ '22년부터 학교운영비(기본·기타)로 전환 예정
- 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원: 536교(유 199, 초 99, 중 147, 고 79, 특 12), 교당 500~5,500천원, 총액 490,749천원
- 안전체험관 건립·운영 지원: 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개
 - 소규모 안전체험관 (학생교육원) 개관·운영: '21.3월~
 - 교실형 안전체험관(5개) 운영비 지원: 교당 2,000천원, '21.3월

○ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 맞춤형 안전교육을 위한 동영상 콘텐츠 온라인 제공: '21.3월
 - 유치원용 코로나19 교육 동영상 콘텐츠 2종 제작·보급
 - 학생안전 프로젝트 동영상제작 보급: 초등(10종), 중등(10종)
- 안전교육 담당 교직원들을 위한 온라인 연수 실시
 - 일시 및 장소: '21.2.25.~'21.2.26., 유튜브 온라인
 - 내용: 안전교육 교육과정 안내 및 운영 방안, 학생안전사고 예방 등
- 학교안전 강화를 위한 정책연구(학교 출입구 개선 방향): '21.5월
- 교직원 하계 맞춤형 안전연수: 안전공제중앙회 주관, 488명 이수
 - 일시 및 장소: '21.7.~'21.8., 실시간 온라인(8시간)
 - 내용: 학교안전 지원정책, 학교안전사고 사례, 학교 안전교육

○ 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

- 교통안전지도활성화 지원(학교운영비): 초 601교, 교당 500천원, '21.3월
- 어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업비 전출: 2,985,000천원, '21.7월
 - ※ 무인단속장비 등(872대), 옐로카펫(60개소) 설치를 위한 교육부 부담분 사업 집행 기관(서울시)으로 전출

향후 추진 일정

- 학생 안전인식도 조사 및 안전교육 : 총 22교, '21.7~11월
- 토론·현장 훈련 중심의 재난대응 안전 한국 훈련: '21.10~11월 중 예정
- 학교 주변 교통안전 점검(초등 30교): '21.10~12월
- 교직원 표준화 안전연수 및 학교 안전관리자·담당자 연수: '21.12월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	64,775	0	64,775	71,500	55,647 (85.9)	38,794 (59.9)	289
학교안전담당자 안전연수	26,960	0	26,960	20,660	8,471 (31.4)	8,471 (31.4)	289
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	100,000	0	100,000	530,000	99,500 (99.5)	99,500 (99.5)	289
서울맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	65,150	30,000	95,150	71,900	31,900 (33.5)	31,900 (33.5)	289
학교 주변 교통안전 점검	15,000	0	15,000	15,000	0 (0)	0 (0)	294
재난대응시스템 구축 및 훈련	57,930	0	57,930	155,780	35,386 (61.1)	35,386 (61.1)	294
사립유 학생체험 교육비지원	270,500	0	270,500	295,000	247,500 (91.5)	247,500 (91.5)	359
합계	600,315	30,000	630,315	1,159,840	478,404 (75.9)	461,551 (73.2)	

문제점 및 애로사항

- 코로나19 장기화로 학생과 교직원의 체험중심 안전교육 여건 미흡

5 학교평등예산제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위하여 학교기본운영비를 추가 교부함으로써 양호한 교육여건 조성을 지원하여 교육력 제고

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(2-3-1 '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
- 학교평등예산 도입 취지에 맞는 사업추진 유도를 위한 관리 강화

□ '20년 추진 실적

○ '20년 학교평등예산 지원 현황

(단위: 교, %, 천원)

구분		학교수	지원 학교수 (비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	561	170(30.3)	2,384,700	14,028	
	중	273	112(41.0)	1,613,753	14,408	
사립	중	107	37(34.6)	501,513	13,554	
합 계		941	319(33.9)	4,499,966	14,106	

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-학교평등예산)	3월, 8월	공립초·중학교 및 사립중학교 47억원 교부

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학생수 감소로 인한 지원 기준 완화
 - 학생수 감소로 지원이 중단되는 학교가 발생하므로 사업의 안정적·연속적 추진을 위해 지원기준 조정

- 학생수 감소로 인한 지원 기준 완화
 - 교육복지지표(교육비지원대상, 다문화, 북한이탈) 학생수 합이 평균 이상(유지)
 - 지표 3개의 재학생 비율이 15%(기존 20%) 이상
 - 교육급여 대상자 30명(기존 35명) 이상

- 학교평등예산 관리
 - 예산편성 모니터링을 통해 도입 취지에 맞는 사업 계획 수립 유도
 - ※ 교육소외계층 학생 등을 지원하기 위한 프로그램운영 및 부대경비 70%이상
 - 학생교육과 직접 관련된 시설의 교육환경개선 및 기자재구입 30%이내
 - 코로나19 재유행 등으로 대면 수업·활동이 제한적이고 교육활동의 정상적 운영이 불확실한 점을 고려, 코로나19 대응을 위한 필요경비로 집행이 가능함 안내
 - 예산집행 점검 등을 통한 예산 운영의 책무성 강화

추진 실적

- '21년 학교평등예산 교부: 21. 3월, 8월

(단위: 교, %, 천원)

구분		학교수	지원 학교수 (비율)	지원액	교부액	교당 평균액
공립	초	562	184(32.7)	2,581,372	1,806,957	14,029
	중	275	113(41.1)	1,610,973	1,127,680	14,256
사립	중	107	38(35.5)	507,450	355,210	13,354
합 계		944	335(35.5)	4,699,795	3,289,847	14,029

향후 추진 일정

- '22 학교평등예산제 교부계획 수립(대상학교 선정 등): '21. 12월
- '21 학교평등예산 사업추진 결과 모니터링 실시: '22. 1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산	4,700,000	0	4,700,000	4,500,000	4,700,000 (100.0)	4,700,000 (100.0)	372
합계	4,700,000	0	4,700,000	4,500,000	4,700,000 (100.0)	4,700,000 (100.0)	

□ 문제점 및 애로사항

- 코로나19로 인한 등교수업과 원격수업 병행으로 대면수업이 축소되어 교육활동 진행에 많은 어려움 발생
 - 경제적 지원이 필요한 학생의 등교(원격)수업 교육과정 운영지원에 집행이 가능함 안내
 - 코로나19 재유행으로 향후 기존 목적대로 사업집행의 어려움이 예상됨

작성 자

행정관리담당관:문광철 ☎354 조직·정원팀장: 이해영 ☎355

담당: 한보석 ☎356, 김산원 ☎357,
한은아 ☎3359

6

혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직인력 관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 학교현장 지원기능 강화를 위한 효율적인 조직관리 및 인력 운용

○ 근거

- 공약 7-1-1 「교육청을 정책기획과 연구, 장학 중심의 조직으로 재구조화」
- 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」

○ 주요 내용

- 신규 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리

□ '20년 추진 실적

○ 조직 개편(본청 8담당 증)

- 기존 1실 3국 7담당관 12과 81담당 ⇒ 개편) 1실 3국 7담당관 12과 89담당

연번	실·국	부서	담당	시행일	비고
1	기획조정실	행정관리담당관	행정심판	'20.7.1.	학폭법 개정
2	교육정책국	교육혁신과	생태·환경·에너지교육	'20.9.1.	코로나19
3		중등교육과	사립교원인사관리	'20.3.1.	인사관리 투명성 강화
4		중등교육과	고교교육과정	'20.9.1.	고교학점제
5		중등교육과	원격교육	'20.9.1.	코로나19
6	평생진로교육국	민주시민생활교육과	통합교육	'20.9.1.	특수교육 강화
7		진로직업교육과	기술인재육성	'20.7.1.	직업교육 강화
8	교육행정국	학교지원과	교육공간총괄	'20.7.1.	이전적지 관리

- 총액인건비 기준인원 증가를 반영한 정원 조례 개정: '20.3.19.

- 학교신설, 행정수요 등을 반영한 정원 규칙 개정: '20.6.8., 12.15.

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신규 행정수요 등에 부응하는 조직 재설계	연중	전 기관
현장 중심의 효율적인 정원 관리	연중	전 기관

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 신규 행정수요 등에 부응하는 조직 재설계
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리
- 신규 행정수요 부응 및 학교현장 지원기능 강화 등을 위한 **유연하고 신속한 조직 재설계**
 - 교육환경 변화 반영 등 학교현장 지원기능 강화를 위한 신속 대응
- **현장 중심의 효율적인 정원 관리**
 - 합리적인 각급학교 지방공무원 정원 배정기준 개선 추진
 - 총액인건비 기준인원 반영을 위한 조례 개정 추진

추진 실적

- **교육환경 변화를 반영한 정원조정으로 현장 지원 강화(3.1.자)**
 - 교육여건 특수학교(이음학교) 운영 및 학급 수 증가 등에 따른 지방공무원 정원증원
- **청렴한 서울교육 실현을 위한 조직 재구조화(3.11.자)**
 - 감사관 공익제보센터의 공공성 강화 등 청렴한 조직체계 구축을 위한 담당(팀)급 직제 편성
- **업무 연계성을 고려한 기능 중심의 교육정책국 소규모 개편(4.5.자)**
 - 조직 운영의 효율성 제고를 위한 부서 간 분장사무 조정
 - 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정(4.5.자)

- 총액인건비 기준인원 반영 등을 위한 지방공무원 정원 조정(7.1.자)
 - 2021년 총액인건비 기준인원 및 신규 행정수요 반영 등을 위한 지방공무원 정원 조정
 - 지방공무원 정원 조례(3.25.) 및 규칙(6.18.) 개정(시행: 7.1.)
- 미래교육을 대비하는 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 등을 위한 담당(팀)급 신설(7.1.자)
 - 그린스마트 미래학교 및 강화된 교육시설 안전·유지관리 사업 등의 원활한 추진을 위해 교육시설안전과 내 미래학교추진 담당 신설
- 효율적인 조직·인력 운영 등을 위한 자치법규 정비
 - 행정기구 설치 조례 규칙(8.20.) 및 지방공무원 정원 조례(9.30.) 개정

향후 추진 일정

- 조직진단·분석 및 재설계: '21.3~12월
- 지방공무원 정원 배정기준 개선: '21.7~12월(공청회 등 의견수렴)
- 기구·정원 조례·규칙 개정 및 인력 조정 등: '21.7~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직관리	24,600	17,500	42,100	43,700	42,100 (100.0)	42,100 (100.0)	431
정원관리	7,000	0	7,000	7,000	7,000 (100.0)	7,000 (100.0)	431
합계	31,600	17,500	49,100	50,700	49,100 (100.0)	49,100 (100.0)	

문제점 및 애로사항

- 꾸준한 신규 행정수요 발생 및 교육여건 변화 등에 따른 신속하고 효율적인 조직·인력 관리 요구 증대

7

서울형혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울형혁신교육지구 개념

서울형혁신교육지구 어린이·청소년이 학교와 마을에서 삶의 주체로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 함께 참여하고 협력하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 지역(자치구). 2019년부터 서울시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

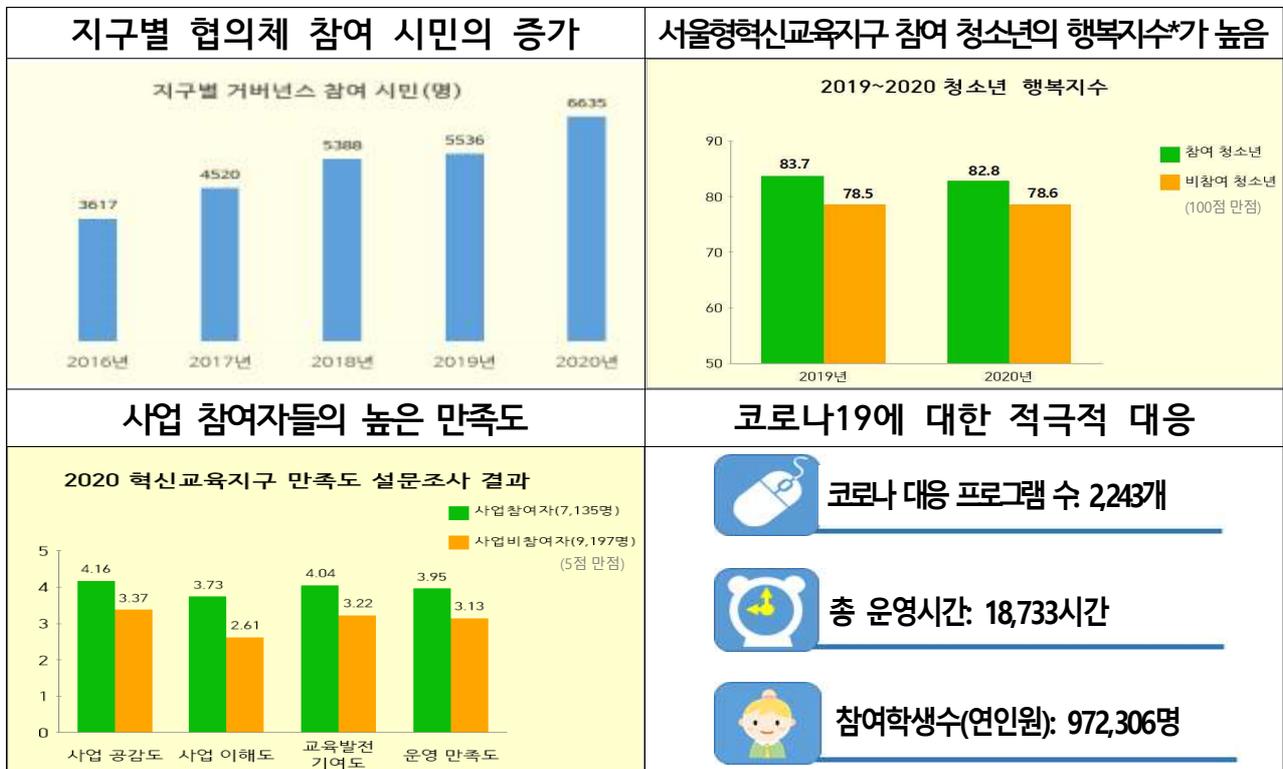
- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을결합교육과정 운영을 통해 삶과 삶이 일치하는 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례」('21.5.20. 개정)
- 2021~2022 서울형혁신교육지구 지구 지정 연장(교육감 결재, '21.1.13.)

○ 주요 내용

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 성장하도록 지원하는 민·관·학 거버넌스 체제의 학교-마을교육공동체 구축
- 미래 사회의 특성을 이해하고 필요한 지식과 기능을 실제 삶 속에서 배우고 익히도록 학교 교육주체 간 협력 촉진 및 학교-마을 협력 교육활동 확대
- 지역 전체(숲, 공원, 마을, 미술관, 박물관 등)를 교육장소로 활용하는 '학생 삶의 현장에 기반한 마을결합 학교교육과정' 운영 지원
- 마을 내 청소년 활동 공간(인프라) 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영 등 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
- 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 청소년 마을 축제 운영 등 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동 활성화



* 출처: 2019~2020 서울형혁신교육지구 종합평가 결과 보고서

*** 청소년 행복지수** '청소년의 삶의 만족도'(나의 삶, 주위 관계, 지역사회, 소속 학교) + '사회적 신뢰도(가족, 이웃, 교사) 설문을 통해 산출

- 2020 서울형혁신교육지구 학교선택사업에 높은 참여율
 - 1,231교 참여(전체의 96% 이상 참여), 110억원 교부('20.2~3월)
- 코로나19에 적극적으로 대응한 혁신교육지구 사업 운영
 - 교육격차 완화를 위한 '도담도담 마을학교'사업 운영: 25개 자치구 42개 프로그램
- 마을결합형 학교 확대 및 마을결합교육과정 활성화
 - 2020 마을결합중점학교 59개교 운영, 2021 마을결합혁신학교 16교 공모 지정
 - 마을결합교육과정 지원을 서울형혁신교육지구 홈페이지 및 유튜브 채널 구축
 - 초3 사회 마을교과서(25종) 및 동영상 자료 제작, 중등 마을알기 배움책 제작(14종)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
마을결합교육과정 운영	3~12월	1,200교(학교선택제)
마을결합혁신학교-중점학교 운영·지원	3~12월	마을결합혁신학교 16교, 중점학교 51교
코로나 19 대응 도담도담 마을학교 운영	4~12월	25개 자치구 전체 운영

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 서울형혁신교육지구 온라인 플랫폼 운영을 통한 마을결합교육과정 운영 지원
 - 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 및 유튜브 채널 운영
- 청소년 자치활동 공간 인프라 구축을 위한 '서울형몽실학교' 구축
 - 오류중학교 1개소 구축 중, 3개소 추가 구축 예정
- 동단위 교육안전망 구축을 위한 '교육후견인제' 운영(20개 기관 선정 운영)
 - 자치구 매칭형 은평 서대문 구로 양천 중랑 영등포 등 총 6개구, 9개 마을기관 선정
 - 교육청 지정형 마을 기관: 11개 마을기관 선정
- 25개 자치구별 혁신교육지구 운영 역량 편차 최소화를 위한 맞춤형 지원
 - 중앙단위의 맞춤형 성장지원단 체제 구축·운영을 통한 집중 지원

○ 민관학 거버넌스 체제의 확장과 성숙

- 우리마을 혁신미래교육 토론회 등 거버넌스 공론장 사업 운영
- 동 단위·학교 단위 등 학생생활권 중심 거버넌스 운영(마을결합혁신학교 16교 시범 운영)

○ 마을결합형학교 학교(일반학교-중점학교-혁신학교) 운영을 통한 학교-마을 협력 확대

마을결합형 학교 초·중·고교 학생들에게 학교와 마을에서 배움과 돌봄이 이루어지도록 마을과 학교가 협력하여 교육활동을 운영하는 학교

※운영 정도에 따라 '마을결합일반학교'(혁신교육지구 참여 학교)-'마을결합중점학교'-'마을결합혁신학교' 체제로 운영

- 마을결합일반학교(혁신교육지구 참여 학교, 1,241교), 마을결합중점학교(51교), 마을결합혁신학교(16교)로 마을결합형학교 유형 체계화 및 운영 지원 확대
- 배움과 삶이 일치하는 마을결합교육과정 운영 지원 강화
 - 초3 사회 마을교과서 및 중1 자유학년제 마을알기 배움책 자치구별 제작·보급(25종)
 - 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 등 협력강사 프로그램 운영
 - ※ (마을교육단체)프로그램 제안(921개), (교육지원청)공모지정 및 연계지원, (학교)프로그램 선택
 - 마을결합교육과정 지원을 위한 혁신교육지구 홈페이지 및 유튜브 채널 운영
- 서울시·자치구 협력을 통한 마을방과후활동 지원 체제 구축
 - 서울시 협력을 통한 마을방과후활동 생태계 조성 및 자치구별 마을방과후 운영 지원

- 어린이·청소년의 행복한 성장을 위한 자치활동 강화
 - 청소년 의회·자치 연합, 축제, 동아리 등 자치구별 어린이·청소년 자치활동 지원
 - 청소년 방과후활동공간 (가칭)서울형몽실학교 구축 및 시범 운영(4개소 추진 예정)
- 코로나19 대응을 위한 교육청-지자체 협력 '도담도담 마을학교' 운영
 - 자치구 및 마을기관 협력을 통해 원격교육지원, 정서·심리 지원, 멘토링 지원 등
 - 25개 자치구 51개 프로그램 운영, 원격학습지원 17개, 방과후활동형 17개, 멘토링형 17개
 - 공모를 통해 50개(예정) 마을학교 운영으로 지역사회와의 협력 대응 확대
- 혁신교육지구 운영에 있어 책무성 강화 및 자치구별 질적 성장 지원
 - 서울형혁신교육지구 중간평가 운영을 통한 혁신교육지구 책무성 강화
 - 혁신교육지구 질적 성장을 위한 중앙단위의 '맞춤형 성장지원단' 체제 운영
- 지역기관과 연계한 교육안전망 구축: 동단위 교육후견인제 시범 운영
 - 지원이 필요한 아동·청소년과의 지속적 만남으로 학습 지원, 정서·심리 지원, 특별 돌봄 등 교육지원 프로그램을 연결(19개 기관 지정운영)
- 학교, 가정, 지역사회가 함께하는 마을결합형 가족봉사단 시범 운영
 - 강서·양천 마을결합형 가족봉사단 운영(500명), 금천 가족봉사단 시범운영 추진 중

□ 추진 실적

- 2021 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 안내 및 예산 지원: '21.2~3월
 - 1,241교 참여(전체의 96% 이상 참여), 110억원 교부: '21.2~3월
- 2021 마을결합혁신학교(16교) 학교장 워크숍, 교감 및 담당자 워크숍 운영: '21.1월, 7월
- 2021 마을결합중점학교(51교) 공모 지정: 초 26, 중 11, 고 8, 특수 1, 특성화 5교
- 혁신교육지구 성과 전시회 운영(마을교과서, e-북, 동영상, 학습키트 등 175종): '21.2~3월
- 학교-마을교육단체 협력 교육 활동 '더불어교실' 마을교육단체 선정 및 안내
 - 마을교육단체 347개, 921개 프로그램 학교 안내, 초중고 343교 프로그램 신청
- 혁신교육지구 교원네트워크 워크숍, 민관학 워크숍, 정책포럼 운영: '21.6월, 7월, 8월

□ **향후 추진 일정**

- 혁신교육지구 성장지원단 및 컨설팅 운영: '21.9~11월
- 2021 서울혁신교육 컨퍼런스 운영(서울시·서울시교육청 공동 운영): '21.10.15.~16.
- 서울형혁신교육지구 중간평가 실시: '21.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	12,845,110	5,000	12,850,110	13,419,605	11,562,624 (90)	11,394,353 (88.7)	487
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 역량강화 및 협의체운영	280,500	210,000	490,500	201,892	211,595 (43.1)	171,590 (35)	489~490
교육후견인제	0	305,000	305,000	0	300,000 (98.4)	300,000 (98.4)	203~206
도담도담마을학교	0	533,500	533,500	0	0	0	
서울형몽실학교	0	3,000,000	3,000,000	0	0	0	
혁신교육지구 운영지원(특교)	0	24,000	24,000	30,000	24,000 (100)	24,000 (100)	496~497
혁신교육지구운영 (서울시전입금)	0	1,800,000	1,800,000	1,000,000	1,038,662 (57.7)	1,000,000 (57.7)	207~210
합계	13,125,610	5,877,500	19,003,110	14,651,497	13,136,881 (69.1)	12,889,943 (67.8)	

영역	내용
 <p>근거</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(서울특별시조례 제7979호, 2021. 5. 20, 일부개정) ▶ 서울특별시 서울형혁신교육지구 지원에 관한 조례(제6378호, 2011. 1. 5, 제정) ▶ 서울형혁신교육지구 2단계 협약식(2019. 1. 16.) ▶ 2021~2022년 서울형혁신교육지구 지구 운영 연장(교육감 결재, 2021. 1. 13)
 <p>목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원 ▶ 마을결합형교육과정 운영을 통해 삶과 삶이 일치하는 행복한 혁신미래교육 실현 ▶ 어린이·청소년의 안전하고 건강한 성장, 여가 및 방과후활동 지원 ▶ 마을교육공동체 성장 지원을 통한 평생학습 체제 구축 ▶ 지역사회를 사랑하는 민주 시민으로 성장을 지원하는 자치활동 지원
 <p>방침</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 민관학거버넌스의 성숙과 도약, 시민과의 공감대 형성 ▶ 서울 학교의 마을결합형학교 체제 운영 지원 ▶ 자치구 마을교육공동체의 확장과 학교-마을 연계형 마을방과후활동 활성화 ▶ 삶의 다양한 경험과 시민성을 중시하는 청소년 자치활동 활성화
 <p>역점</p>	<p style="text-align: center;">새로운 상상. 양적 성장에서 질적 성숙으로!!</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; text-align: center;"> <div data-bbox="363 1209 606 1433"> <p>1 학교-마을의 협력체제 강화</p>  </div> <div data-bbox="622 1209 865 1433"> <p>2 민관학 거버넌스의 확장과 성숙</p>  </div> <div data-bbox="880 1209 1123 1433"> <p>3 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충</p>  </div> <div data-bbox="1139 1209 1382 1433"> <p>4 혁신교육지구의 질적 도약 지원</p>  </div> </div>
 <p>예산</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울시와 서울시교육청 지원액은 학생수, 학급수(교육청예산), 재정자립도(서울시 예산)를 반영하여 차등 지원 ▶ 서울시 지원예산은 자치구청, 서울시교육청 지원예산은 교육지원청으로 교부 ▶ 서울시 5억, 서울시교육청 5억, 자치구 5억 등 자치구 당 15억원 정도로 운영
 <p>평가</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 자치구별 교육현안과 특색에 부합하는 성장 중심의 평가(정량, 정성평가) ▶ 지구별 우수사례 발굴 및 일반화
 <p>협의체</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 중앙 단위 추진 체계(중앙 운영위원회, 중앙 실무협의회, 중앙실행추진단 등) ▶ 지구(지역) 단위 추진체계(운영협의회, 실무추진협의회, 분과위원회 등)

8 학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모의 학교 참여 활성화 및 시민 참여 확대로 교육공동체가 소통·공감하는 서울 교육 실현
- 학부모의 역량 강화를 위한 다양한 맞춤형 교육서비스 제공으로 수요자 중심의 교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3, 6-4-1)

○ 주요 내용

- 학부모회 행·재정 지원 확대 등을 통한 학부모 참여 활성화
- 다양한 학부모 교육 확대 및 내실화로 학부모 역량 강화
- 시민참여단 등 운영으로 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

□ '20년 추진 실적

○ 학부모참여 활성화를 위한 학부모회 행정 지원 확대

- 학부모회 업무매뉴얼 제작·보급(1만부)
- 학부모회 임원직무연수(지역청별 1회, 직장인을 위한 저녁시간 2회, 856명, 만족도 84.7%), 자녀와의 소통 솔루션 온라인 연수(권역별 2회, 402명, 만족도 93%)
- 학부모회 온택트 활동 지원(73회, 1,360명, 만족도 91.9%), 학부모회 네트워크 운영(13회, 1,228명), 서울학부모회 컨설팅단 구성·운영(총54명)

- **교육주체로서의 학부모 역량 강화**
 - 전환기 학부모교육(단위학교 674개교, 학부모교육원 10개원, 총1,613회, 20,773명 참여, 만족도 98%)
 - 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관, 총66개 프로그램, 5,554명 참여)
 - 학부모책 운영(학부모책 19명 공모 선발, 총184회, 1,028명 참여, 만족도 95.2%)
 - 학부모 리더교육 운영(12개 과정, 399명 참여, 만족도 94.25%)
- **교육수요자의 참여 확대와 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화**
 - 시민참여단 운영(온·오프 학부모·시민 663명 구성, 온라인 정책 참여, 공론화 토론회 등 2회, 만족도 80%)
 - 서울교육 온라인 상상원탁 운영(총 19회, 897명 참여, 만족도 80%)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 참여 확대를 위한 학부모회 행·재정 지원	4~12월	학부모회 매뉴얼 보급(10,000부), 학부모회 임원연수(11개청), 학부모회 컨설팅단 구성·운영(50명, 600교), 학부모실 설치비(100교), 학부모회 학교참여 공모사업(450교)
학부모 역량 강화를 위한 학부모 교육 추진	4~12월	전환기 학부모 교육(900교, 10개원), 학부모리더 교육(24과정), 학부모 캠퍼스(23기관), 학부모책(240회)
교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영 및 서울교육 공론화사업 추진	5~12월	시민참여단 운영 및 공론화사업 추진 (본청·지원청 2~4회 운영, 숙의과정 진행)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학부모 참여자의 접근성 및 지역 특성을 반영한 교육지원 강화
 - 학부모회 공모사업 사전 설명회 및 임원 직무연수 교육지원청별 실시
- 수요자 요구를 반영한 맞춤형 학부모 교육 확대
 - 초·중학교 신입생 전환기 학부모교육 확대(600교 → 900교)
 - 학부모리더교육 확대(12개 과정 → 24개 과정) 및 야간과정 신설(2개 과정)

- **학부모회 운영을 위한 지속 행·재정 지원**
 - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 전체 학교, 10,000부
 - 학부모회 임원 역량강화 연수: 교육지원청별 실시간 온라인 연수 실시
 - 서울학부모회 컨설팅단 운영: 50명, 600교 학부모회 대상 컨설팅
 - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
 - 학부모회 운영 지원 사업: 교당 1,000천원
 - 학부모실 설치비 지원: 100교, 교당 6,500천원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 450교, 교당 1,000천원~2,000천원
- **교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진**
 - 전환기 학부모교육 운영: 600교에서 900교로 확대 운영
 - 학조부모 교육 운영: 온라인 콘텐츠 제작·배포(총6편)
 - 학부모리더 교육 운영: 학부모 의견수렴을 통한 차별화된 전문 교육과목 개편·확대 운영 및 시간적 제약으로 교육 기회가 적은 학부모를 위한 야간과정 신설('20년 12개 과정 → '21년 26개 과정)
 - 학부모 캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관)
 - ※ 교육연수원, 유아교육진흥원, 평생학습관(4개 기관), 도서관(17개 기관)
 - 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모, 240회 실시간, 쌍방향 온라인 운영
- **교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영**
 - 서울교육 시민참여단 운영: 온라인 토론회로 정책 참여 기회 확대
 - 학부모 퍼실리테이터 구성·운영: 40명, 시민참여단 등 토론 진행 시 활용
- **서울교육 공론화 사업 추진**
 - 공론화추진위원회 운영: 공론화 과정 운영의 중립성·객관성 확보
 - 공론화 숙의절차 등 추진: 사전여론조사 및 시민참여단 구성·운영
- **교육청-학교-마을을 잇는 학부모 네트워크 구축·운영**
 - 학부모행동 365 운영: 학부모행동 기획단(실천단) 구성·운영을 통한 학부모 365일 생태전환 실천 매뉴얼 개발·보급 및 행동 유도

- 학부모 교육참여 활성화: 취약계층 학부모·학생을 위한 자발적인 학부모 교육봉사연합회 구성·운영

□ 추진 실적

- 학부모회 운영을 위한 지속 행·재정 지원
 - 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 이상('21.3월)
 - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 1,376교, 10,000부
 - 학부모실 설치비 지원: 94교, 교당 6,500천원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 211교, 3억9천만원
 - ※ 학부모회 학교참여 공모사업 온라인 사전설명회 개최: '21.4월
 - 서울학부모회 컨설팅 운영: 214교, 857명 참여
 - ※ 서울학부모회 컨설팅단 직무연수: '21.3.8.~3.9.
 - 학부모회 네트워크 구축 및 운영: 단설유, 초·중·고·특수학교 학부모회장 총1,362명, 정보제공 5회
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 전환기(신입생) 학부모교육 운영: 633개교, 22,927명 참여('21.3~6월)
 - 학조부모 교육 온라인 콘텐츠 제작: 총6편, 유튜브 채널 제공
 - 학부모리더교육 운영: 24개 과정, 998명 참여('21.3~9월)
 - 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모, 118회 실시, 742명 참여('21.3~6월)
- 교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영
 - 서울교육 시민참여단 구성·운영: 527명 위촉('21.3월), 서울교육 공감콘서트(210명, 만족도 83%), 지원청별 온라인 토론회 실시(4회)
 - 학부모 퍼실리테이터 구성: 30명 위촉('21.3월)
- 교육청-학교-마을을 잇는 학부모 네트워크 구축·운영
 - 생태전환 학부모·시민행동 365 운영: 학부모 기획단 구성('21.6월), 학부모실천단 운영('21.8월, 200여명 참여)
 - 학부모교육참여활성화 사업 운영: 교육봉사활동 학부모연합회 운영 (8개 연합회, 63명 참여)

□ **향후 추진 일정**

- 서울학부모회 컨설팅단 운영: '21.10~11월
- 학부모 학교참여 우수사례 공모전: '21.11월
- 전환기 학부모교육 운영: (하반기) '21.9~12월
- 학부모 리더교육 운영: (하반기) '21.7~12월(12개 과정)
- 서울교육 학부모 토론회 운영: '21.10~11월
- 서울교육 시민참여단 운영 및 공론화사업 추진: '21.4~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 행·재정지원	1,660,190	△559,190	1,101,000	34,310	1,097,260 (99.7)	1,097,260 (99.7)	548
학부모교육 추진	899,274	22,000	921,274	697,514	832,435 (90.4)	822,706 (89.3)	548
시민참여단 운영	207,520	0	207,520	92,937	135,120 (65.1)	135,120 (65.1)	548
합계	2,766,984	△537,190	2,229,794	824,761	2,064,815 (92.6)	2,055,086 (92.2)	

9

맞춤형 교육복지 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 교육복지 통합지원체제 내실화로 교육복지 안전망 구축

○ 근거

- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례

○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교 지정·운영으로 개인성장 맞춤형지원 강화
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 내실화(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
- 중점교육복지센터를 선정(4개소) 및 운영하여 지역교육복지안전망 강화
- 교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 ‘입학준비금’ 운영

□ '20년 추진 실적

- 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화로 따뜻한 학교품 조성
 - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영(초504교, 중362교, 고93교)
 - 집중지원 학생 63,370명 선정(실참여율 93.8%) 및 통합지원회의(교별 5.7회)
- 사제멘토링 ‘서울희망교실’ 운영 확대로 저소득층 학생 지원 강화
 - 초중고 '19년 6,004팀(719교)에서 '20년 7,761팀(793교)으로 확대
 - 총 참여학생 67,170명 중 취약학생 47,686명 통합 멘토링 운영(팀 평균 16.2회)

- 유치원 1:1 그림책 특화 사업 ‘우리집 두런두런’ 프로그램 운영 내실화
 - 우리집 두런두런 프로그램 지속 추진(유치원, 유아 및 가족)
 - ※ '19년 184개원, 유아 716명, 두두샘 435명 / '20년 191개원, 유아 625명
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
 - 자치구별 지역교육복지센터 25개소 운영
 - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 109개 추진
- 코로나19 위기상황 대응 지원
 - (온라인 모니터링) 온라인 개학에 따른 집중지원학생 온라인 및 유선 모니터링 53,227명 총427,200회 지원
 - (학생 맞춤형 긴급지원) 교육복지우선지원사업비에서 학생 개별 맞춤형 긴급 지원, 학생 맞춤형 꾸러미(방역물품, 학습물품, 생필품 등) 47,828명 지원
 - (토닥토닥 쌤카 운영) 교육지원청과 지역교육복지센터(25개소)가 함께 학교지원단을 구성하여 맞춤형 꾸러미(방역·학습물품)를 교육취약학생의 가정에 전달 지원(1,274명, 821가구, 54,000천원)
 - (촘촘한 멘토링 집중기간 운영) 교육취약학생에게 맞춤형 학교생활 및 원격학습 지원을 위한 멘토링을 실시하여 교육격차 해소: 거점학교(260교, 6,335명), 지역교육복지센터(762교, 1,139명)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	1~12월	963교
서울희망교실 운영	2~12월	6,500팀 이상
우리집 두런두런 프로그램 운영	3~12월	600명
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	2~12월	118개 프로그램
입학준비금 운영	1~12월	136,700명

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('20년 959교→'21년 963교) 및 현장 지원 강화
 - 일반학교 지원 기준 경제적 저소득 학생 수 확대, 거점사다리학교 신설 운영
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 서울희망교실 운영 내실화
 - 6,500팀 이상 운영, 팀별 예산 선택제, 맞춤형 연수 및 지역청별 희망토크 진행으로 운영 지원 및 성과 공유
- 교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 '입학준비금' 추진

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지우선지원학교 운영 내실화
 - 교육복지우선지원학교 963교 지정·운영(초501교, 중361교, 고101교)
 - 거점사다리학교 및 안정화 예산 지원으로 단위학교 여건에 맞는 현장 지원 강화
- '서울희망교실' 운영 내실화 및 온·오프라인 지원 강화 및 성과 공유
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
 - 초중고 총 6,500팀 이상모집(교원 단위 공모) 및 팀별 운영비 700천원 내 지원
 - 선정기준 정제화, 학교급별 예산하한선 도입 및 팀별 예산선택제 운영
 - 길라잡이 배부, 맞춤형 원격 연수, 희망토크, 온라인 밴드로 운영지원 및 성과 공유
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 정산업무 간소화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '우리집 두런두런' 운영 활성화
 - 취약계층 유아 600여명 선정, 교육영상 자료 제작·보급
 - 대상 유아의 상황에 따라 개별 가족과 함께하는 가정 내 그림책 활동 유아별로 10회기 활동 지원
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
 - 25개 자치구별 지역 특성에 따른 지역교육복지센터 운영 내실화 강화
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 운영하여 교육취약학생 지원

- **교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 ‘입학준비금’ 추진**
 - (국·공·사립) 중, 고(고등기술), 특수, 각종학교 신입생 전원 지원
 - 1인당 300천원 학교로 예산 교부, 교복구매 지원 및 포인트 지급

□ 추진 실적

- **촘촘한 교육복지안전망 구축을 위한 교육복지우선지원학교 운영**
 - 교육복지우선지원학교 963교 지정·운영(초501교, 중361교, 고101교, 12,394,182천원)
 - 교육복지우선지원 신규 거점학교 교육복지실 설치비 8교 지원('21.1월) (120,000천원, 1교당 15,000천원)
 - '21년 거점해지학교 안정화 예산 9교 지원(211,402천원, 1교당 23,489천원)
 - 거점사다리학교 운영 예산 12교 지원(280,798천원, 1교당 23,399천원)
 - 코로나19대응 교육복지우선지원 비사업학교 교육취약학생 지원:181교, 6,562명
- **스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영**
 - 초중고 총 8,429팀(880교) 선정 및 운영(초1,559팀, 중1,758팀, 고1,926팀)
 - 희망교실 운영 연수 4회 운영(일반직 143명, 신규운영교원 1,834명 참여)
 - 길라잡이 및 정산철 전수배부 및 서울희망교실 온라인 밴드 운영(1,350명) 2학기 교육회복 지원을 위해 519팀(초39팀, 중76팀, 고404팀) 추가 운영
- **가족과 함께하는 유아 교육복지특화사업 ‘우리집 두런두런’ 운영**
 - 우리집 두런두런 프로그램 185개 유치원, 617명 유아 및 가족 운영·지원
 - 두런두런 그림책 활동 교육영상 제작·보급(만3~만5세용 11편, 부모교육용 1편)
- **‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영**
 - 자치구별 지역교육복지센터 25개소 운영(5,707,000천원)
 - 중점교육복지센터 4개소 운영(163,636천원)
 - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 118개 선정(1,220,000천원)

- 입학준비금 지급을 통한 보편적 교육복지 실현 및 공동체 화합 도모
 - 2021학년도 중·고·특수·각종학교 신입생 1인당 30만원 지급 (약140,059명, 42,017,700원)

향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영: '21.1~12월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '21.2~12월
- [우리집 두런두런] 프로그램 운영: '21.3~12월
- 지역교육복지센터 및 교육복지협력사업 운영: '21.1~12월
- 입학준비금 운영: '21.1~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선지원 학교 운영	14,894,660	0	14,894,660	27,106,803	13,765,563 (92.4)	13,765,563 (92.4)	453
서울희망교실 운영	4,610,118	141,600	4,751,718	4,610,178	4,751,718 (100)	4,751,718 (100)	453
우리집 두런두런 프로그램 운영	255,360	0	255,360	339,560	206,797 (81.0)	202,597 (79.3)	453
지역교육복지센터 운영	5,888,346	0	5,888,346	5,621,868	5,880,495 (99.9)	5,880,495 (99.9)	470
지역기반형교육복지 협력사업 운영	1,234,080	0	1,234,080	1,234,080	1,228,815 (99.6)	1,228,815 (99.6)	470
입학준비금	33,347,970	9,360,500	42,708,470	0	42,258,808 (98.9)	42,182,308 (98.8)	508
합계	60,230,534	9,502,100	69,732,634	38,912,489	68,092,196 (97.6)	68,011,496 (97.5)	

10 교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 저소득층 학생의 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

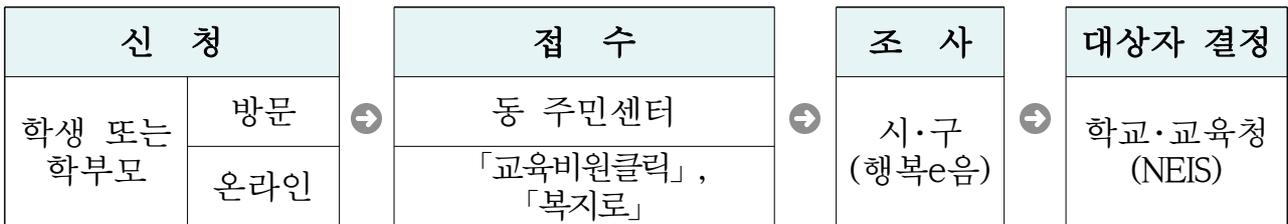
○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10 (교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조 (교육급여)

○ 지원 대상

- 교육비: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
 - ※ 국민기초생활수급자, 한부모가족보호대상자, 법정차상위계층
 - ※ 교육비 항목별 소득인정액 기준(중위소득¹⁾ 60% 이하) 등
- 교육급여: 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자

○ 지원 절차



□ '20년 추진 실적

○ 교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시

- 교육급여 신규 업무담당자 나이스 프로그램 연수 (연 3회, 인원 65명)

1) 기준 중위소득: 전국의 모든 가구를 소득별로 순위를 매겼을 때 한가운데에 위치하는 가구의 소득으로 기준 중위소득 100%는 2021년 4인 가구 기준 4,876,290원

구분	2인	3인	4인	5인
중위소득 50% 이하	1,544,040원	1,991,975원	2,438,145원	2,878,687원
중위소득 60% 이하	1,852,847원	2,390,370원	2,925,774원	3,454,423원

○ 저소득층 자녀 초·중고 교육비 및 교육급여 지원

- 학비 대상 학생 8,454명에게 입학금 및 수업료 8,060,880천원 지원
- 학기중 평일 중식비 지원 대상 학생 27,039명에게 22,686,998천원 지원
- 방과후학교 자유수강권 지원 대상 학생 5,805명에게 5,937,169천원 지원
- 교육정보화(인터넷통신비) 지원 대상 학생 15,719명에게 3,316,060천원 지원
- 수익자부담경비 지원 대상 학생 1,327명에게 858,638천원 지원
- 교육급여 대상 학생 45,730명에게 부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료 27,154,795천원 지원

○ 교육비 지원 대상 확대 및 단가 상향

항목		2019	2020
교육비	인터넷통신비	국민기초생활수급자 한부모가족보호대상자 난민인정자	2019 지원 대상 + 법정차상위대상자 중위소득 60%이하
	방과후학교자유수강권	600천원 + 180천원	600천원 + 200천원
교육급여	부교재비 단가	초 / 중고	134천원 / 209천원 (중) 212천원·(고) 339천원
	학용품비 단가	초 / 중고	71천원 / 81천원 72천원 / 83천원

○ 코로나19 위기상황 대응 지원

- (스마트기기 지원) 코로나19 온라인 개학에 따라 저소득층 학생에게 원격수업에 필요한 스마트기기 긴급 지원(대여)으로 학습격차 방지 및 수업권 보장(교육청 대여 5,320대, 학교대여 58,847대, 총1,168교)
- (모바일데이터 지원) 모든 학생·교원·학부모에게 교육용 모바일 데이터 지원하여 온라인수업 환경 구축
- (결식학생 중식 지원) 서울시와 협의하여 자치구의 결식 학생 급식 지원 전달체계(꿈나무 카드 및 도시락 배달)를 통한 중식 지원 27,039명, 13,724,502천원
- (아동양육한시지원금) 국적의 제한 없이 모든 학령기 아동에게 양육 한시지원금을 지급하여 코로나19로 인한 학부모의 양육 부담 완화

※ 한국국적(학교밖 포함) 622,225명, 113,875,023천원

※ 외국국적(학교밖 포함) 6,213명, 1,170,600천원

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	1,452명
	학기 중 급식비	5, 6, 9, 12월	592명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	63,711명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	18,463명
	수익자부담경비	5~12월	10,147명
교육급여	교육활동지원비	연중	49,058명
	교과서대	연중	1,039명
	입학금 및 수업료	연중	1,173명

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육비·교육급여 지원 집중신청 기간 운영 및 사업 항목별 계획 수립
 - 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '21.3.2.~3.19.
 - 교육비·교육급여 지원 학교 업무담당자 연수 방법 다양화로 역량 강화 및 학교 업무 경감을 위한 적극 행정 추진
 - 교육급여 지원 항목 개편 및 보장수준 강화
-
- 교육비·교육급여 지원 집중신청 기간 운영 및 사업 항목별 계획 수립
 - 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '21.3.2.~3.19.
 - 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '21.2월
 - 교육비·교육급여 지원 학교 업무담당자 연수 방법 다양화로 학교 업무 경감을 통한 적극 행정 추진
 - 교육급여 신규 업무담당자 나이스 프로그램 연수 확대 (연 6회, 인원 180명)
 - 방과후학교 자유수강권 지원 현황 점검 및 컨설팅 계획 수립
 - 교육급여 지원 항목 개편 및 보장수준 강화
 - 기존 부교재비, 학용품비 항목을 자율적 지출 가능한 교육활동지원비 항목으로 통합하여 지원
 - 초등학생(206천원→286천원), 중학생(295천원→376천원), 고등학생(422천원→448천원) 전년 대비 평균 24% 인상

추진 실적

- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '21.2월
 - 2021학년도 학비 지원 기본계획 수립 및 지원(2,339,920천원)
 - 토·공휴일 중식비 지원 계획 수립 및 지원(10,231,805천원)
 - 방과후학교 자유수강권 기본계획 수립 및 지원(5,687,424천원)
 - 교육정보화(인터넷통신비) 2,191,120천원 지원
 - 2021학년도 교육급여 지원 기본계획 수립 및 지원(19,574,477천원)
- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '21.3.2.~3.19.
- 교육비 지원 학교 업무담당자 원격 연수 운영: '21.5.12.~5.14.
- 교육비 지원 대상자 집중 심사 및 결과 통지 기간 운영: '21.5.12.~5.25.
- 초중고 교육비 지원 개선방안 마련 TF 운영: '21.8.9.~9.17.

향후 추진 일정

- 교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시: '21.8~9월
- 초중고 교육비 지원 개선방안 마련 TF 운영: '21.8~9월
- 초중고 교육비 지원 개선 계획 수립: '21.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육급여지원	25,904,315	△842,570	25,061,745	27,411,930	21,397,880 (85.4)	21,397,880 (85.4)	449
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	9,274,573	2,949,215	12,223,788	6,899,418	5,926,342 (48.5)	5,926,342 (48.5)	516
저소득층자녀학비 지원	4,925,356	△1,535,769	3,389,587	9,324,462	3,093,542 (91.3)	3,093,542 (91.3)	519
정보화지원	3,381,744	568,762	3,950,506	40,801,156	3,023,340 (76.5)	3,023,340 (76.5)	532
토·공휴일중식지원	10,176,246	104,148	10,280,394	9,435,326	10,231,805 (99.5)	8,653,122 (84.2)	537
학기중급식비지원	342,482	△118,394	224,088	22,686,998	141,720 (63.2)	141,720 (63.2)	540
합계	54,004,716	1,125,392	55,130,108	116,559,290	43,814,629 (79.5)	42,235,946 (76.6)	

11 국제교류협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나19의 대유행에 따른 각국의 국경 봉쇄로 온라인 국제교류 확대 필요
- 포스트 코로나에 대비한 국제교류 프로그램 개발 및 보급 필요
- 교육감 공약사업 「글로벌 교육교류 추진」 이행을 위해 국제적 소통·협력 강화를 통한 글로벌 교육교류 활성화

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙) 및 「재외동포교육법」
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류 추진’
- 교육감 지시사항(교육감 취임 3주년 기자회견)

○ 주요 내용

- 희망하는 모든 초·중·고가 참여하는 국제공동수업으로 활성화
- 국제교류협력 기반 조성
- 주한외국대사관 학교방문 및 Open House 등 국제이해교육 운영
- 서울교육 글로벌 나눔 사업 확대

□ '20년 추진 실적

○ 보편적 국제공동수업(상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업)

- 호주·뉴질랜드와 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 시범운영
 - 협력수업 방법: Zoom을 통해 상대국 언어로 소통하며 수업 진행
 - ※ '20. 9. ~ 12. 시범 10개교(한국 6교, 호주 3교, 뉴질랜드 1교)
- 일본, 중국 등과 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 제안
 - ※ 제2외국어를 한국어로 채택한 일본 고교: 효고현 15교, 도쿄시 20교
 - ※ 제2외국어를 한국어로 채택한 중국 고교: 베이징, 하얼빈과 협력

- 국제교류협력 기반 조성
 - 「주한대사와 함께하는 서울혁신교육 공감 토론회」 유튜브 생방송
 - ※ 교육감, 부교육감, 호주, 뉴질랜드, 캐나다, 싱가포르, EU 대표부 주한대사
 - 국제협력 실무 매뉴얼 제작
 - 국제의전·회의·협력문서·예절, 업무협약 내용 수록
 - ※ 시교육청 최초의 매뉴얼 연합뉴스, 뉴시스, 이데일리 등 7곳에 언론 보도
 - 해외 교육기관 탐방 길라잡이 제작
 - 특색사업별 해외 우수 교육기관에 대한 정보 안내
- 해외대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 프로그램
 - 동남아시아와 아랍 국가의 대사관과의 협력 프로그램 확대 운영을 위한 홍보 및 비대면 수업 추진
 - ※ 이집트, 요르단, 이란, 싱가포르, 일본 신규참여, 중·고 43교 참가
 - 교육청 최초 일반직 통역봉사지원단 11명 모집하여 통역 지원
- 서울교육 글로컬 나눔사업
 - 러시아 블라디보스톡, 하바롭스크 재외동포 한글학교 지원
 - ※ 2300만원 상당 한글 도서, 전통 악기, 한복 등 필요 물품 배송
- 단위학교에 프랑스 방과후학교(아틀리에) 운영비 지원
 - '20. 3, 중·고 8교, 400만원/교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
보편적 국제공동수업의 확대	연중	상대국 언어로 말하는 수업 42개교 통번역프로그램 개발 및 시범수업
국제교류협력 기반 조성	연중	각종 매뉴얼 증보판 제작 및 배포 주한 외국공관과의 업무협의 정례화 해외교육기관과 MOU체결·교류사업확대
외국대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 운영	연중	21개국
서울교육 글로컬 나눔 사업 확대	연중	재외동포운영 한국학교 한복 등 지원 미얀마에 중고책결상 지원 등

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 국제공동수업의 활성화 추진
 - 상대국 언어로 말하는 수업의 확대
 - 국제공동수업을 위한 통번역프로그램 개발
- 외국대사 학교방문 및 재외공관 Open House 프로그램 확대
 - 아랍, 동남아시아, 남미 등 프로그램 홍보를 통한 참여국가 확대
- 서울교육 글로컬 나눔 사업 확대
 - 재외동포에 대한 교육지원 강화로 국제교류 활성화

- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력 수업 확대
 - (영어권) 호주뉴질랜드·미국 등 참여국가 및 학교 확대('20.10교→'21.20교)
 - (비영어권) 일본·중국·프랑스·러시아 등과 시범사업 실시(22교)
 - (교사지원) 수업매뉴얼 증보판 제작 및 참여교사 워크숍 실시
- 보편적 국제공동수업을 위해 화상회의용 통번역프로그램 개발 및 시범수업('21. 9. ~ 12.)
 - 통번역 기능이 탑재된 화상회의용 플랫폼(Zoom, Teams)과 통번역 프로그램(MS Translator, Google Assistant)을 결합한 프로그램 개발
- ※ 필요예산 2억 4000만원/ 개발기간 약 5개월
- 국제교류협력 기반 조성
 - 각종 매뉴얼 증보판 제작 및 배포
 - 주한외국대사관 등과 업무협약의 정례화
 - MOU 체결국가와 교류사업 확대·강화
 - 국제교육기구와 MOU를 통한 협력적 네트워크 구축
- 외국대사 학교방문 및 재외공관 Open House 프로그램 확대
 - 아랍·동남아시아·남미 등으로 참여국가 확대
 - 일반직 공무원 통역봉사단을 운영하여 단위학교 지원
 - 참여학생 만족도 조사결과를 바탕으로 프로그램 개선
- 서울교육 글로컬 나눔 사업 확대
 - 재외동포가 운영하는 한국학교 등에 한글도서 등 지원

□ 추진 실적

- 보편적 국제공동수업의 확대
 - 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업의 확대
 - ※ 2개국 10교('20) → 9개국 88교('21.)
 - 수업지도안을 포함한 글로벌 온라인 협력수업매뉴얼을 한·영·중으로 제작·배포하여 담당교사의 업무부담 경감
 - 온라인 협력수업 홍보동영상 제작·배포 및 명칭 공모전을 실시하여 협력수업에 대한 인식 제고 및 참여 확대
 - 참여학교에 외국어가 가능한 전문인력(원격수업도우미)을 지원하여 수업효과 제고
 - 뉴질랜드와 영어자막 활용 국제공동수업
 - ※ 뉴질랜드 3교 22학급과 한국 9교 22학급(1회 3교 10학급, 2회 6교 12학급)
 - ※ 9월 ~ 10월 5차시 수업 진행 중, 11월 5차시 수업 예정
- 국제교류협력 기반 조성
 - 해외교육기관과 MOU 체결로 국제교육교류사업 확대
 - ※ 파리시교육청('21. 1. 26.), 뉴질랜드교육진흥청('21. 3. 11.)
- 외국대사 학교방문 및 재외공관 Open House 프로그램 확대
 - ※ 16국('20) → 36국('21)
- 뉴질랜드교육진흥청과 협조하여 교사 대상 「뉴질랜드 온라인 비대면 교수법」 연수 실시
 - ※ 뉴질랜드 매시대학교 매기 하트넷 박사 초청, 교원 총 1,102명 이수

□ 향후 추진 일정

- 국제공동수업용 통번역프로그램 개발: 2021.10 ~ 2023. 3.
- 국제공동수업 홍보 및 희망학교 모집: 2021.10 ~
- 국제공동수업 시범수업 실시: 2023. 4. ~ 2024. 2.
 - ※ 희망하는 초·중·고 60개교
- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력 수업 확대: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류업무추진	220,770	94,000	314,770	118,920	138,400 (43.9)	138,400 (43.9)	499
국제교류활성화지원	76,344	△10,000	66,344	201,390	5,006 (7.5)	5,006 (7.5)	503
한일중어린이동화 교류대회	0	0	0	42,000	-	-	506
합계	297,114	84,000	381,114	362,310	143,406 (37.6)	143,406 (37.6)	

12

선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 근로조건 향상 및 임금 등 처우 개선
- 교육공무직 인건비 등 관련 제도 개선을 통한 학교교육활동 지원 강화
- 노사간 이해와 소통을 통한 교육공무직원 권익신장 및 노동존중 실현

○ 근거

- (공약) '5-6-2' 존중과 공존이 실현되는 평등한 학교 만들기
- (주요업무) '5-3-4' 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호
- 단체협약 및 취업규칙, 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

○ 주요 내용

- 2021년 교육공무직원(비호봉제) 단체(임금)협약 체결 추진
- 교육공무직원 임금 및 복무 지침 마련
- 교육공무직원 퇴직연금 제도 개선안 마련
- 교육공무직원 통합인건비 편성·관리 운영
- 노사협의회 및 노사공동행사 등 상시 소통 창구 운영

□ '20년 추진 실적

- 교육공무직원(비호봉제)와의 2020년 단체협약 체결('20.1.31.)
- 교육공무직원(호봉제)와의 2020년 단체협약 체결('20.7.24.)
- 노사협의회 3회 운영, 노사협의회 2기 노동자위원 선출·구성('20.11.)

- 2021 본예산 교육공무직원 인건비 통합 편성
 - 2021년 교육공무직원 통합 인건비 지원 계획 수립('20.12.29.)
- 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 제정·시행('20.3.10.)
- 2021년 생활임금(단시간, 단기간 근로자) 결정('20.9.23.)
 - 시급 '20 10,850원 → '21 11,010원 인상
- 2020년 교육공무직원 맞춤형복지 운영: 16,622명
- 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 업데이트 및 보급('20.12.29.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원(비호봉제) 단체·임금협약 추진	연중	2회
교육공무직원 인건비 등 관리 제도 개선	연중	2회
교육공무직원 통합 인건비 지원	3월, 9월	426,572,064천원
노사 상시 소통을 통한 협력적 노사관계 구축	연중	8회

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 2020 임금협약을 반영한 임금 업무처리 지침 개정·시행
- 교육공무직원 복무 지침 제정·시행
- 교육공무직원 인건비 통합 편성·관리 운영
- 교육공무직원(비호봉제) 단체·임금협약 추진
- 교육공무직원 인건비 등 관리 제도 개선
 - 서울특별시교육감 소속 교육공무직원 임금 및 복무 지침 시행
 - 교육공무직원 퇴직연금제도 운영개선 추진
- 교육공무직원 통합 인건비 편성·운영·개선
- 노사 상시 소통을 통한 협력적 노사관계 구축

추진 실적

- 교육공무직원 통합인건비 교부('21.3.2.)
 - '21.3~8월분('21.3.2.): 26개 직종, 213,285,519천원
 - '21.9~12월분('21.9.10.): 26개 직종, 234,359,194천원
- 교육공무직원 통합인건비 추경 반영
 - 1차추경: 임금인상분 26개 직종, 19,487,553천원 증액
 - 2차추경: 연장근로수당 및 대체인건비 등 2,031,833천원 증액
- 서울특별시교육감 소속 교육공무직원 임금 업무처리지침 개정시행('21.3.16.)
- 서울특별시교육감 소속 교육공무직원 복무지침 제정시행('21.3.29.)
- 교육공무직원 퇴직연금제도 운영개선 추진
 - 퇴직연금제도 운영개선 위원회 실무회의 6회 실시
- 교육공무직 2021년 임금집단교섭 추진
 - 교섭대표노동조합 확정 공고('21.7.6.), 집단교섭 절차협의 3차
 - 본교섭 2회, 실무교섭 5회 실시
- 노사협의회 정기회의 2회 실시('21.2.24., '21.4.21.)

향후 추진 일정

- 전국학교비정규직연대회의와 단체교섭 ('21.11월 ~) 추진
- 노사협의회 및 노사 공동문화행사 운영(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
계약제근로자인건비	23,172,226	1,960,195	25,132,421	94,387,169	17,013,989 (67.6)	16,994,551 (67.6)	399
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	96,260	4,000	100,260	99,860	97,667 (97.4)	97,667 (97.4)	584
근로자인사관리	472,615	11,290	483,905	400,176	284,838 (58.8)	282,420 (58.3)	588
교육공무직원인건비	404,816,235	21,755,829	426,572,064	0	300,999,100 (70.5)	300,976,169 (70.5)	567
합계	428,557,336	23,731,314	452,288,650	94,887,205	318,395,594 (70.3)	318,350,807 (70.3)	



현안업무

작성 자

정책·안전기획관 : 한만중 ☎301 안전관리팀장 : 오현미 ☎880

담당 : 임형수 ☎881, 하광용 ☎883
이찬희 ☎320, 이한강 ☎884
최강한 ☎879, 하주옥 ☎885
박미진 ☎882

1 코로나19 대응 「지역사고수습본부」 구성·운영

□ 개요

- 코로나19 대응을 위해 본청 및 교육지원청은 지역사고수습본부 및 상황실 운영으로 24시간 대응체제를 유지하고, 각종 대책회의를 통해 코로나19 상황 점검 및 현장에 필요한 대응책 즉각 마련
- 각급 학교는 감염병 대책반 구성하여 상황 발생 대응

<서울시교육청 코로나19 지역사고수습본부 >

- (구성·운영) 코로나19 대응을 위한 본청 지역사고수습본부 구성 ('20.2.24.~본부장 교육감)
- (반편성) 본청 각 부서가 코로나19 상황에 즉각 대응할 수 있도록 5개 실무반으로 편성
 - ① 상황총괄반 (정책·안전기획관)
 - ② 감염대응반 (평생진로교육국장)
 - ③ 학사·생활지도지원반 (교육정책국장)
 - ④ 행정지원반 (교육행정국장)
 - ⑤ 홍보지원반 (대변인)
- (대책회의) 각종 대책회의를 통한 코로나19 상황 점검 및 현장에 필요한 대응책 마련
 - ① 교육감 주재 지역사고수습본부 대책회의: 주1회 (매주 목)
 - ② 부교육감 주재 일일비상점검회의: 주2회 (매주 월, 수)
 - ※ 코로나19 4차 대유행으로 7월부터 비상대책회의로 전환
 - ③ 차관 주재 시·도부교육감 회의: 주1~2회 (매주 화, 목)
 - ④ 교육감 주재 코로나19 비상대책회의: 매일(7월 7일~23일), 주 1회(7.28~현재)

□ 추진 현황

- 코로나19 대응 상황점검 및 대책회의: 지역사고수습본부 대책회의, 비상점검회의, 일상회복지원단 회의, 비상대책회의

회의명	주재	시간(방법)	참석대상	
지역사고수습본부 대책회의	교육감	목 15:00 (주 1회/영상)	교육감, 부교육감, 본청 실·국장, 본청 과장, 교육장, 직속기관장 등	
비상점검회의	부교육감	월, 수 09:00 (주 2회/대면)	부교육감, 지역사고수습본부 반장이 지정하는 과장 또는 팀장	일시 중단 (비상대책회의로 전환)
(교육부)일상회복지원단회의 (시·도부교육감)	부교육감	목 13:30(변동) (주 1회/영상)	교육감, 부교육감, 본청 실국장, 대변인, 감사관, 총무과장, 정책안전기획관, 비서실장 (교육부 안전에 따라 참석자 변동)	
비상대책회의	교육감	수 09:00 (주 1회/대면)	교육감, 부교육감, 본청 실국장, 학사, 복무, 학원 방역, 급식 등 해당부서 과장 (안전에 따라 참석자 변동)	

○ 코로나19 대응 상황실 운영

- 근무인원: 상황반장 포함 5명
- 상황실 근무자 1일 2교대 근무(09:00~15:00, 15:00~20:00, 토·일 포함)
운영시간 이후 상황실 전화를 당직실로 착신 전환하여 24시간 상황근무 유지

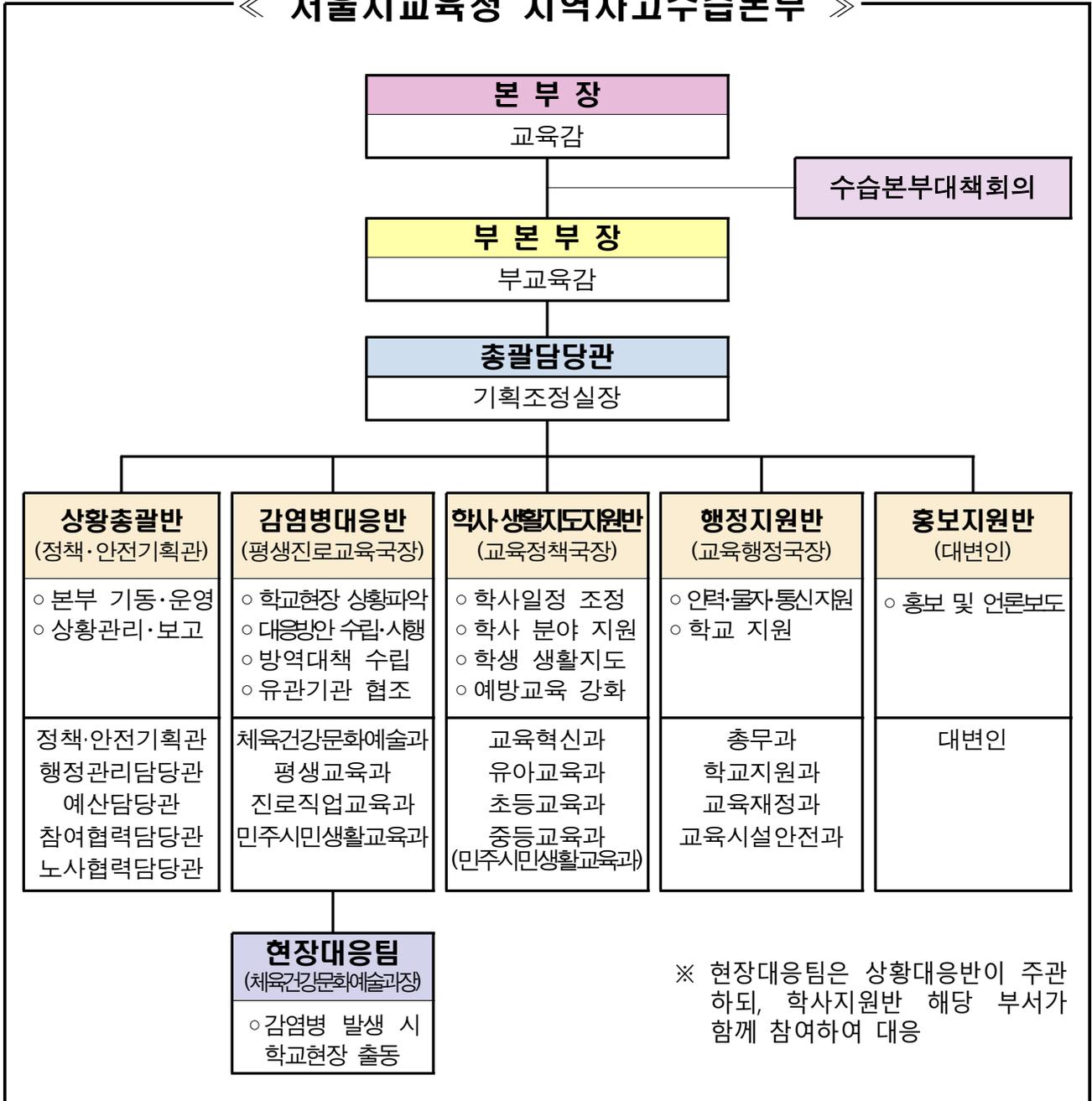
※ 안전관리팀, 학교보건팀은 평일(야간), 토·일요일도 1명씩 교대로 비상 근무(상황관리)

참고

서울특별시교육청 지역사고수습본부 구성·운영

- ◆ ('20.2.23.) 국가 감염병 위기경보 단계 격상(경계→ 심각)
- ◆ ('20.2.24.) 서울특별시교육청 '지역사고수습본부' 구성(본부장 교육감)
 - 각종 대책회의를 통한 코로나19 상황 점검 및 현장 필요 대응책 즉각 마련

《 서울시교육청 지역사고수습본부 》



- 교육지원청 지역사고수습본부: 11개 교육지원청 구성·운영
- 학교 감염병 관리조직(대책반): 모든 학교 구성·운영