

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실



일반 현황

☐ 조 직

6과 21담당



☐ 정·현원

(’25.7.31.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	48	48	1	0	119	0	10	9	19	138
현원	1	5	16	47	42	8	0	119	0	10	9	19	138

□ 주요 기능

부서명	담당업무
정책기획관	○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 정책·사업의 총량 관리 ○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
학생맞춤지원담당관	○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원 ○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 ○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원
노사협력담당관	○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
교육협력담당관	○ 국회 및 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축



주요 현안업무

1

교육활동 중심 학교운영 지원을 위한 학교통합지원과 신설

작성 자

정책기획관: 김주영 ☎8600

학교업무개선팀장: 신지영 ☎8595

담당: 김성우 ☎8598

추진 배경

- (학교업무 부담 완화) 학교 역할에 대한 사회적 요구 확대 및 교육 정책의 지속적 증가로 가중되는 학교 현장의 행정업무 부담을 완화 하여 학교가 교육 본연의 기능에 집중하고자 함
- (시범운영 효과 확인) 남부학교행정지원센터 시범운영 결과, 학교 업무 경감 효과성이 입증됨에 따라 2025년 7월 1일 자 조직개편을 통해 11개 교육지원청에 ‘학교통합지원과’ 신설

추진 내용

- 학교통합지원과 신설을 통한 학교 지원 기능 강화
 - (조직) 11개 교육지원청 행정지원국 내 학교통합지원과(1과 3팀) 신설
 - (인력) 2026.1.1.까지 교육지원청당 12명 정원으로 총 132명 배치
 - (담당업무) 남부 학교행정지원센터에서 검증된 8종, 조직개편에 따라 이관된 8종, 신규 발굴 4종 총 20종 업무

학교통합지원과 담당업무(20종)

학교통합지원 기획·운영, 통합지원콜센터, 범교과학습 지원, 현장체험학습 운영 지원, 생존수영, 소방 합동훈련, 안전업무, 학교인력 채용 지원, 교원 정기승급, 호봉재확정, 교원 성과상여금·명퇴수당, 원어민 보조교사 지원, 입학준비금, 교복구매지원, 정보화 업무, 공무직관리, 교과서 수급관리, 공통위탁용역 등

2025년 하반기 추진 업무

- (비예산 학교지원 집중) 2025년 8월부터 기간제교원, 지방공무원, 교육공무직 대체인력을 채용하는 ‘학교인력 채용 업무’ 본격 추진을 시작으로 교원 정기승급 및 호봉재확정 등 인사관리 업무와 원어민 보조교사 지원 업무 수행 중

- (인력풀 확대) 하반기 추경 편성된 학교현장체험학습 안전관리 요원 관련 인력풀 확대 구축을 위해 공무원연금관리공단, 간호사회, 응급구조사협회 등 유관기관과의 업무협약 체결 추진
(※체육건강예술교육과의 적극적인 협조 필요)
- (사업추진 기반 마련) 내년도 효율적인 업무 추진 및 지속 가능한 정책 운영을 위해 현장의 의견을 적극 반영하고 지속적인 신규 업무 발굴에 힘쓰며, 중·장기 과제인 교복구매 지원 및 현장체험 학습 지원, 교과서 수급관리(배부 포함)를 위해 2026년 본예산 편성과 TF팀 구성

□ 향후 계획

- 「학교통합지원과」 상시 모니터링 및 성과 분석 등을 통해 효율적인 운영 방안 및 확대 여부 검토 예정
 - (정책기획관) 학교업무 경감 컨트롤 타워 역할 수행
 - (남부교육지원청) 학교업무 경감 주관청 지정 및 운영
- 학교통합지원과 운영 및 협업·소통 체계 마련
 - (협업시스템 운영) 학교통합지원과 운영 지원 관련 실무 협의 및 지원을 위한 ‘학교통합지원과 운영지원단’을 구성하여 본청 각 부서와 협업시스템 운영
 - (네트워크 운영 지원) 학교통합지원과 과장 회의, 수석장학사 회의, 업무별 업무담당자 회의를 통해 학교통합지원과 운영 우수사례 공유 및 향후 추진 방향에 대한 의견수렴



부서별 주요업무

1

공약 이행관리 내실화

작성 자

정책기획관:
김주영 ☎8600

정책조정팀장:
고미영 ☎8586

담당: 전운석 ☎8589,
용꿈보라 ☎8591

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

☐ 추진 실적

○ 서울교육 정책 카드뉴스* 발간 및 홍보('25.7.15.)

* 카드뉴스란? 텍스트와 이미지를 결합한 정보 전달방식으로, 주요 내용을 카드 형태로 분절해 시각적으로 보기 쉽게 구성한 콘텐츠

- (목적) 서울시교육청의 핵심 정책과 교육감의 교육 철학에 대한 시민 인지도를 높이고, 이를 통해 서울교육 발전을 위한 사회적 공감대 형성
- (구성) 총 220장의 카드뉴스(공약 55개 세부과제별 4장)
- (홍보) 다양한 온-오프라인 채널을 활용한 정보 접근성 확대
 - SNS, 교육청 홈페이지, 청사 내 엘리베이터, 스마트보드 등 다양한 채널을 통해 학부모·시민에게 정책 정보 제공
 - 소책자 (「모두가 성장하는 서울교육 이야기」) 제작·배부
- (기대효과) 서울교육 정책을 직관적 시각물과 간결한 메시지로 변환하여 모든 시민의 평등한 정보 접근성 보장

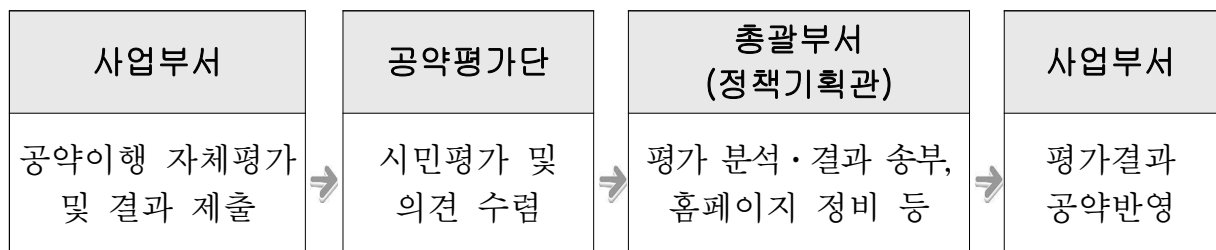
※ 발간등록번호: 2025-56

e-book



○ 교육감 공약의 효율적인 추진 및 '25 상반기 이행 평가

- (내용) 연차별 목표 달성 등 추진 실적 점검 · 이행 평가
 - 사업 부서의 공약 이행 결과 수합 후 자체 검토 → 시민평가
- ※ 교육환경 변화(예산확정 등)에 따라 공약실천계획 중 보완조정이 필요한 사항은 공약평가단의 심의를 거쳐 공약실천계획 변경('25.7월)
- (대상) 5대 영역, 17개 공약, 55개 세부과제
- (시기) '25.7~.9월('25. 상반기)
- (절차) 시민 · 학부모 등 공약평가단이 참여하는 공약 이행 평가



□ 향후 계획

○ 교육감 공약의 효율적인 추진 및 '25 하반기 이행 평가

- (내용) 연차별 목표 달성 등 추진 실적 점검 · 이행 평가
- (대상) 5대 영역, 17개 공약, 55개 세부과제
- (시기) '25.12월~'26.2월('25. 하반기)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
67.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	-	18,860	27,980	9,458 (50.2)	9,458 (50.2)	261-263
합계		18,860	-	18,860	27,980	9,458 (50.2)	9,458 (50.2)	

작성자

정책기획관:

김주영 ☎8600

학교업무개선팀장:

신지영 ☎8595

담당: 권유라 ☎8596

김성우 ☎8598

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
- 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화

○ 근거

- 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 추진」

□ 추진 실적

○ 정책 총량제 지속 추진

- 급변하는 교육환경의 대응과 학교현장 수요 기반 및 학교업무개선을 위한 서울교육정책의 수립 및 관리
- 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정의 업무효율화 및 효율적이고 조직적인 예산 및 인력운용

○ 학교지원 기능 강화

- 학교통합지원센터 사례나눔을 통한 맞춤형 학교통합지원 강화
- 적극적 학교업무 경감을 위한 11개 교육지원청 학교통합지원과 신설
- 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영 결과 분석, 학교업무 경감 TF 운영 등을 통한 이관업무 발굴

○ 학교업무 경감 및 효율화 상설협의체 운영

- (구성) 교장, 교감, 직종별(교원, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
- (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 학교통합지원과 발전 방안 논의

□ 향후 계획

○ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 계획 수립 및 시행으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

○ 교육지원청 학교통합지원과 운영 지원

- (내용) 학교중심 사업 운영을 위한 본청 내 협업시스템 구축 및 교육지원청의 기능과 역할 지원
- (대상) 본청 각 과 및 교육지원청의 학교통합지원과
- (방법) 컨트롤타워로서 현장 의견 수렴 및 조율, 학교통합지원과 담당자 역량 강화, 네트워크 구성·운영, 모니터링 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
76. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	-	10,200	14,100	1,700 (16.7)	990 (9.7)	289
161. 학교혁신 기획운영	학교통합 지원센터 운영	362,952		362,952	372,702	114,693 (31.6)	114,693 (31.6)	633
㉜31. 학교업무 경감기반 구축 (특별교부금)	학교업무지 원전담기구 운영지원	-	214,880	214,880	-	99,619 (46.4)	91,112 (42.4)	㉜108
합계		373,152	214,880	588,032	386,802	216,012 (36.7)	206,795 (35.2)	

3

조직 및 정원 관리

작성 자

행정관리담당관:
이수근 ☎8640조직·정원팀장:
박정수 ☎8641담당: 최두환 ☎8643,
전은산 ☎8644

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 조직 체계 마련
- 교육현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직·인력 관리

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「5-2-2 현장 중심 행정서비스 개선」

□ 추진 실적

○ 조직개편 추진

- 교육지원청 개편(3과 개편, 1과 신설), 2국 8과 ⇨ 2국 9과('25.7.1자)

연 번	내 용	개 편 사 항
1	학교통합지원센터 ➡개편학교생활교육과	- 사안처리 중심에서 관계회복·예방 중심의 생활교육 강화 - 실효성 있는 교육활동 보호 체제 내실화 및 강화
2	교육협력복지과 ➡개편학생맞춤협력과	- 기초학력, 학생심리, 학업중단 등 학생맞춤형 지원체계 공고화 - 학부모, 시민, 지역사회 등과의 교육 거버넌스 활성화 도모
3	개편재정지원과	- 재정, 회계 등 고유기능 회복을 통한 학교지원 역량 강화 - 자치구 단위 유보통합 추진을 위한 사전준비 인력 배치
4	신설학교통합지원과	- 학교의 교육·행정 수요에 유연하게 대응하는 열린 창구로 학교별 맞춤형 솔루션 제공 - 행정절차 간소화 및 공통업무의 교육지원청 이관 등 학교 업무 부담 최소화
5	교육지원청별 특수성 반영	- 남부(다문화) → 「학생맞춤협력과」 내 '다문화지원팀' 신설 - 강동송파, 강서양천(학교설립) → 「행정지원과」 내 '학교 설립팀' 신설 - 강남서초(학원관리) → 「평생교육건강과」 내 '학원지도팀' 신설

○ 교육현장 지원 강화를 위한 정원(인력) 관리

- 늘봄학교 사업추진을 위한 각급학교 늘봄지원실장 정원 증원
 - 증원일: '25.3.1.자
 - 인 원: 154명(초등 149명, 특수 5명)
 - 직 렬: 임기제교육연구사

□ 향후 계획

○ 유연하고 효율적인 조직 운영·관리를 위한 조직 재설계

- 교육환경 변화 및 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계

○ 현장 중심의 효율적인 정원 관리

- 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①본107. ②추45. 조직및 정원관리	조직및 정원관리	17,530	15,750	33,280	106,640	30,450 (91.5)	30,450 (91.5)	①본408- 411 ②추160
합계		17,530	15,750	33,280	106,640	30,450 (91.5)	30,450 (91.5)	

작성 자

학생맞춤지원담당관: 정환용 ☎9374
 지역협력복지팀장: 박주원 ☎9375
 교육복지팀장: 박수정 ☎9381
 담당: 김민 ☎8331, 권동현 ☎9386
 나유신 ☎9376, 이시나 ☎9585
 양지선 ☎9382, 김미경 ☎9383
 변은영 ☎8333, 홍지연 ☎9020

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장지원
- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」 제20671호('25.1.21.공포)
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 학생맞춤통합지원 체계 구축 운영

- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영(총 38교 운영, 초 18, 중 15, 고 5)
- 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영(11개 교육지원청)
- 학생맞춤통합지원 컨퍼런스 개최('25.7월, 약 600여명 참석)

○ 서울형 교육복지학교 운영 내실화

- 서울형 교육복지 유치원 77개원 지정·운영
- 서울형 교육복지학교 1,271교 지정·운영: 초 566, 중 387, 고 318
- 교육취약 학생 맞춤 지원을 위한 교육복지 네트워크(지역교육복지 공동체) 구성·운영: 180개

- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) '25 서울희망교실 기본 계획 수립 및 운영
 - 1학기 총 344교 2,950팀(초 864팀, 중 855팀, 고 1,231팀) 선정 및 운영
 - 2025년 제1회 추가경정예산 확보로 4,940팀 추가 공모 진행
 - ※ (1학기)팀당 50만원, (추경 후)짧은 사업수행 기간 고려하여 팀당 지원 금액 축소(300천원), 지원팀 수 확대(4,940팀)
 - (새꿈 더하기) 교육취약학생 대상 문·예·체 프로그램 기획·운영
 - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생 및 가족 6회 1,466명 지원
 - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 4회 800명 프로야구 경기관람 지원
 - (진로탐색) 연극 및 스포츠(치어리딩) 진로 교육 220명 선정·지원
- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터 운영 내실화
 - 25개 지역교육복지센터 5인 구조화로 학교와 지역 연계·협력 강화
 - ※ ('24년) 4인·5인·6인 센터→('25년) 5인 센터
 - 교육지원청 및 지역교육복지센터 담당자 대상 연수 실시(1회, 130명 참석)
- 교육급여 지원
 - (교육활동지원비) 1,328교, 36,462명, 23,796,935천원 지원
 - (교과서대) 29교, 12,827건, 85,646천원 지원
 - (입학금 및 수업료) 29교, 29,783건, 3,329,828천원
- 교육비 지원
 - (학비) 31교, 1,055명, 1,668,032천원 지원
 - (학기중 평일 중식비) 6교, 156명, 99,896천원 지원
 - (학기중 토·공휴일 중식비) 9,056명, 4,608,484천원
 - (늘봄·방과후학교자유수강권) 1,200교, 15,097명, 8,271,420천원
 - (수익자부담경비) 452교, 4,908명, 4,337,240천원
 - (인터넷통신비) 1,283교, 13,108명(월평균), 1,600,729천원

- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 집중신청기간 운영: '25.2월
 - 초·중·고 1,352교(특수, 각종 포함) 181,980명 지원

□ 향후 계획

- 학생맞춤통합지원 체계 운영: '25.3~12월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영(총 38교 운영, 초 18교, 중 15교, 고 5교)
 - 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영(11개 교육지원청)
 - 학생맞춤통합지원 체계안착을 위한 현장 설문조사: '25.11월
 - 학생맞춤통합지원 조례제정: ~'25.11월
- 서울형 교육복지학교 예산 교부 및 운영 지원: '25.3~12월
 - (서울형 교육복지학교) 교육취약학생에 대한 학교 내 학생 맞춤형 지원
 - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심 지역교육복지공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수 운영
- 2026학년도 서울형 교육복지 거점학교 지정: '25.5~12월
 - (거점학교 지정 기준 마련 TF) 학령인구 감소 등 변화된 교육환경을 반영한 기준 마련
 - (거점학교 지정) 교육복지 전문인력 배치를 통한 교육취약학생의 체계적 발굴·지원
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) 추가 공모 선정 및 운영: '25.7~12월
 - 추가 4,940팀 공모 선정 후, 팀별 운영비 30만 원 지원
 - 총 7,890팀(1학기 기준 선정 2,950팀, 추가 4,940팀) 운영 지원
 - 사업 내실화를 통해 복합 위기 학생 지원의 적시성·효과성 향상 도모
 - (새꿈더하기) 교육취약학생 대상 문예체 프로그램 지속 운영: '25.3~12월
 - (문화예술 공연 관람) 하반기 교육취약학생(가족) 약 2,200명 공연 관람 운영

- (스포츠 경기관람) 교육취약학생 2회('25.8~9월) 400명 야구 경기 관람 운영
- (진로탐색) 연극 및 스포츠(치어리딩, 찾아가는 야구교실) 진로 교육 운영 및 자체 발표회·공연 개최
- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터의 운영 내실화
 - 지역교육복지센터 성과공유회 실시: '25.10월
 - 지역교육복지센터 성과 평가 실시: '25.11월
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
 - 교육급여 및 교육비 지원: '25.3~12월
 - 교육비 컨설팅 실시: '25.7~8월
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 2025년도 상시 신청기간 운영: '25.4.1.~10.31.
 - 2025년도 입학준비금 사용 활성화 사업 추진: '25.7~11월
 - 2025년도 입학준비금 정산 절차 안내: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④9. 학생맞춤통 합지원체계 구축 (특별교부금)	선도학교, 시범교육 지원청, 교육복지 안전망 운영	-	3,474,000	3,474,000	2,902,650	3,251,579 (93.6)	3,151,186 (90.7)	④176
112 교육복지우 선지원학교 지원	서울형 교육복지 학교운영	2,979,160	-	2,979,160	4,171,982	2,922,920 (98.1)	2,922,920 (98.1)	427-429

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①12②47. 교육복지우 선지원학교 지원	서울희망 교실운영	1,500,000	1,500,000	3,000,000	5,989,998	1,492,400 (49.7)	1,492,400 (49.7)	①429 ②168
비예산	새마을바자회	-	-	-	80,000	-	-	비예산
115. 미용·간병 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	6,236,353	-	6,236,353	6,153,121	5,566,669 (89.2)	5,566,669 (89.2)	441-442
①11②46. 교육급여 지원	교육급여 지원	31,269,601	1,199,616	32,469,217	31,705,661	27,212,460 (83.8)	27,212,460 (83.8)	①423 ②165
120. 수익자 부담경비 지원	수익자부담 경비지원	7,632,545	-	7,632,545	9,841,900	4,337,240 (56.8)	4,337,240 (56.8)	461-462
123. 학비지원	학비지원	3,076,203	-	3,076,203	3,403,465	1,668,032 (54.2)	1,668,032 (54.2)	471-472
①124②51. 학기중 토공휴일 중식지원	학기중 토·공휴일 중식지원	6,999,315	△303,810	6,695,505	7,639,920	4,608,484 (68.8)	4,608,484 (68.8)	①474-475 ②184
125. 학기중 평일중식 지원	학기중 평일중식 지원	196,588	-	196,588	207,150	99,896 (50.8)	99,896 (50.8)	477-478
127. 방과후학교 자유수강원 지원	방과후학교 자유수강원 지원	14,939,325	-	14,939,325	16,391,132	8,271,420 (55.4)	8,259,620 (55.3)	483-484
①128②59. 인터넷 통신비 지원	인터넷 통신비 지원	3,008,544	△149,952	2,858,592	3,263,800	1,638,102 (57.3)	1,638,102 (57.3)	①486-487 ②216
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	51,734,520	-	51,734,520	53,178,940	50,412,440 (97.4)	50,405,840 (97.4)	464-466
합계		129,572,154	5,719,854	135,292,008	144,929,719	111,481,642 (82.4)	111,362,849 (82.3)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374다문화교육팀장:
정경혜 ☎9461담당: 박혜연 ☎9363 황세경 ☎9299
홍은비 ☎9466 정영혜 ☎9364
이자경 ☎070-4832-8325
손지연 ☎070-4832-8326

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 다문화학생 및 북한배경학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제9208호, '24.5.23.)

□ 추진 실적

○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- 다문화 특별학급 선정 및 운영 컨설팅: 27학급(초 22, 중 2, 각종 3)
- 한국어교실 선정 및 운영비 지원: 6교(초 2, 고 3, 각종 1)
- 대안교육 위탁교육기관 「서울형 한국어 예비학교」 구축 및 운영: 2개 대학(숙명여대, 동양미래대)
- 서울형 한국어 예비학교 운영 컨설팅 및 마음햇살 프로그램 운영
- 한빛마중교실 프로그램 운영: 1개소, 2학급(1학기 18명 수료)
- 방과후 한국어 교육 프로그램 운영: 4팀(초 26명, 중 30명)
- 방학중 한국어 집중교실 프로그램 운영: 9팀(초 32명, 중 32명)
- 다+이음 한국어교육지원사업 운영: 찾아가는 한국어교실 48명, AI한글학습자료 72명
- 다+이음 방과후 한국어 교실 운영: 3팀(중 20명)
- 다문화언어 강사 선발 및 배치: 59명(초 46, 중 7, 고 2, 각종 4), 57교(초 46, 중 7, 고 2, 각종 2)

- 이중언어교실 운영교 선정 지원: 37교(유 3, 초 24, 중 5, 고 2, 각종1, 기관 2)
- ※ 이중언어강사 53명(유 4, 초 34, 중 6, 고 2, 각종 3, 기관 4)

○ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원

- 서울 다문화교육 현장지원단 구성 및 운영: 초·중·고 교원 20명
- 공교육 진입 원스톱 지원: 교육상담 1,400건, 전·편입 660건, 학적생성 70건
- 맞춤형 순회상담(적응 30명, 발달 6명), 중도입국 다문화학생 심리·상담(30명)
- 방학중 진로캠프 운영: 중 24명
- 학교 공문서 및 교육자료 번역 등 다국어 서비스 지원: 1,700매

○ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 다문화교육 정책학교 선정 및 컨설팅: 총 50교(유 8, 초 26, 중 6, 고 6, 각종 4)
- 신학기 다문화교육 워크숍: 5교, 177명
- 다문화감수성 교육 직무연수 기본과정: 59명
- 2025 다문화 교육 정책 포럼: '25.4.8.(총 134명)
- 한국어교원 양성과정 원격 직무연수: '25.4~11월(총 500명 내외)
- 다문화교육 네트워크 연수 다+배움 아카데미: 39명(초 23, 중 11, 고 5)
- 학교로 찾아가는 다문화감수성 교육: 29개교, 120학급

○ 북한배경학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원

- 서울특별시교육청 학력심의위원회: 7회, 98명(학력인정)
- 북한배경학생 진로탐색 겨울방학학교: '25.1.13.~1.16., 101명(학생 46, 교사 48, 자원봉사 7)
- 북한배경학생 맞춤형 교육 강화
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영(190팀) 및 멘토 교원 워크숍 실시
 - 북한배경학생 학습멘토링 여름방학학교 운영: 1회
- 북한배경학생 진로·직업교육 내실화
 - 북한배경학생 보호자 대상 자녀 진로교육 실시: 4교
 - 북한배경학생 진로탐색 겨울방학학교 운영: 1회

- 북한배경학생 교육지원 기반 공고화
 - 북한배경학생 다수 재학 학교 지원: 9교
 - 남북학생 및 보호자 동아리활동 지원: 5팀

□ 향후 계획

○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- 다문화 특별학급, 한국어교실 모니터링 및 성과 보고: '25.8~12월
- 서울형 한국어 예비학교(2개 대학) 하반기 운영: '25.9~12월
- 서울형 한국어 예비학교 담당자 네트워크 워크숍 운영: '25.8월, 11월
- 학교로 찾아가는 한국어교실 운영: '25.9~12월
- 다+온센터 방학중 한국어 집중교실 운영: '25.8월, 12월

○ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원

- 다문화 정책학교 모니터링 및 성과 보고: '25.8~12월
- 다문화교육 TF 운영 결과 및 정책 연구 성과 발표회: '25.10월
- 다문화교육정책자문위원회 운영: '25.10월
- 전문가와 함께하는 이주배경학생 꿈토링스쿨 운영: '25.8~12월
- 중도입국·외국인 학생 맞춤형 진로멘토링: '25.8월, 20명
- 다문화 특별학급 및 중도입국·외국인 학생 지원 매뉴얼 배포

○ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 다문화교육 중점학교 운영 지원: '25.8월~'26.2월
- 다문화이해교육자료 배포: 초등 저·중·고 각 1종, 중등 기본·심화 2종
- 다문화교육 담당교원 역량강화 연수: '25.10월, 30명
- 학부모 온라인 아카데미: '25.10월, 3주제, 9강

○ 미래 통일시대의 인재육성을 위한 북한배경학생 맞춤형 교육 지원

- 북한배경학생 학습멘토링 여름방학학교 운영: '25.8.4.~8.7., 94명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉔52 다문화탈북 학생지원 (특별교부금)	다문화학생 교육지원	-	1,164,600	1,164,600	2,052,732	647,760 (55.6)	491,860 (42.2)	㉔187
	탈북학생 교육지원	-	483,000	483,000	487,644	450,675 (93.3)	331,250 (68.6)	
㉔292. ㉔53. 다문화 학생지원	다문화교육 정책학교 (대응)	325,000	500,000	825,000	612,000	822,000 (99.6)	822,000 (99.6)	㉔1163- 1165 ㉔192
	서울형한국 어예비학교 (대응)	180,000	-	180,000	-	160,000 (88.9)	160,000 (88.9)	
	다문화언어 강사배치	3,146,290	282,250	3,428,540	3,816,661	1,249,723 (36.5)	1,249,723 (36.5)	
	다문화교육 지원센터 운영	170,000	839,850	1,009,850	983,818	251,841 (24.9)	83,862 (8.3)	
㉔293. ㉔54. 탈북 학생지원	북한이탈 주민등학력 심사위원회	6,040	-	6,040	6,040	6,040 (100.0)	6,040 (100.0)	㉔1168 ㉔197
	탈북학생다 수재학학교 지원	31,200	-	31,200	51,200	31,200 (100.0)	31,200 (100.0)	
합 계		3,858,530	3,269,700	7,128,230	8,010,095	3,619,239 (50.7)	3,175,935 (44.5)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374

대안교육학교밖청소년지원 담당:
팀장 권희은 ☎9536

이은선 ☎9525, 최정향 ☎9781
노재금 ☎9538, 이현정 ☎8342
김명심 ☎9484, 이혜연 ☎9340

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤식 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 학업중단 예방 기반 마련

- 학교 내 대안교실 운영 지원: 119교(초 53, 중 32, 고 30, 특수 4)
(교당 6,000천원 내외)
- 학교 내 대안교실 운영학교 대상 설명회 실시: '25.4월
- 학업중단 예방 사업 지원청 담당자 연수: '25.3월, 7월
- 「2025 학교 내 대안교실 운영가이드」 제작 및 보급: '25.3~4월

○ 대안교육 위탁교육기관 지정(총 43개 기관): '25.1~12월(1년)

- 대안교육 위탁교육기관 지정 평가심의: 공립 2, 민간 37, 타시도 4개 기관
- 대안교육 위탁교육기관 지방보조금 지원: 약 56.7억원

○ 대안교육 위탁교육기관 지원

- 교육청-기관 간 약정식 및 업무담당자 역량 강화 연수 실시: '25.3월
- 2022 개정교육과정 및 고교학점제 운영담당자 연수: '25.6월
- 지원장학 및 컨설팅 장학 운영: '25.4~7월
- 2024년 4분기 지방보조금 집행 점검 실시: '25.1~2월
- 2025년 1분기 지방보조금 집행 점검 실시: '25.7월

○ 대안교육기관 등록 실시(총 84개 기관)

- (내용) 2025년 제7, 8차 등록: 2개 기관(꿈꾸는교육공동체, 하나마을학교)
※ 2022년~2024년: 6차 등록(82개 기관 등록)

○ 대안교육기관 재정 지원(총 47개 기관)

- 2025년 대안교육기관 1차 교부: 약 30.7억원
- 대안교육기관 지원 사업(재지정): 35개 기관, 약 32.1억원
- 대안교육기관 급식비 지원: 44개 기관(1,528명), 약 11.9억원
- 대안교육기관 입학준비금 지원: 187명(타시도 11명 포함), 약 25,000천원
※ 서울시 거주, 타시·도 등록된 대안교육기관 신규 입학생 지원(신설)
- 대안교육기관 교육활동 지원 사업 공모 심사 중: 45개 기관 신청

○ 대안교육기관 운영 지원

- 2025년 대안교육기관 지원 사업(재지정) 공모 설명회: '25.1월, 40개 기관
- 2025년 지원 사업 및 급식비 사업 회계 지침 등 안내자료 배포: '25.3월, 47개 기관
- 2025년 상반기 대안교육기관 운영 내실화를 위한 컨설팅 실시: '25.5월, 3개 기관
- 2025년 대안교육기관 교육활동 지원 사업 공모 설명회: '25.7월, 36개 기관

○ 학교 밖 청소년의 학업 복귀 및 지속을 위한 지원

- 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 프로그램 개설·운영
: 183과정(2,280명)
- 1:1 검정고시 멘토링 실시: 총 4.379회(872명)
- 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원: 6회(1,589명)

□ 향후 계획

- 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 운영 담당자 워크숍 운영: '25.9월
 - 소통·협력 강화를 위한 지구별 네트워크 협의회 운영: '25.8~12월
 - 분기별 지방보조금 지원 및 정산·점검: '25.9월, 12월, '26.2월
 - 학업중단 예방 현장지원단 연수 운영: '25.10월
- 2025학년도 학교 내 대안교실 운영학교 지원
 - 학업중단 예방을 위한 대안교실 협의체 하반기 운영: '25.8~12월
 - 학교 내 대안교실 운영 학교 모니터링: '25.8월
- 대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 추진
 - 대안교육기관 교육활동비 지원 사업 회계 연수: '25.8월 말
 - 대안교육기관 입학준비금 지원(신청형): '25.8~12월
- 학교 밖 청소년 교육지원: '25.8~12월('25. 하반기)
 - (운영) 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 2곳, 평생학습관 거점공간 3개소
 - (내용)
 - (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진
 - (정서) 정서·상담 프로그램을 통한 위기예방 및 지원
 - (진로) 청소년 동아리 운영, 체험형 진로 프로그램 운영
 - (교육참여활동비) 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉠294. ㉡55. 대안교육 기관지원	대안교육 기관등록 및지원 사업운영	12,958	-	12,958	33,008	6,278 (48.4)	6,278 (48.4)	㉠1171 ㉡200
	대안교육 기관지원	5,266,700	789,800	6,056,500	7,289,880	4,423,181 (73.0)	4,423,181 (73.0)	
㉠295. ㉡56. 대안교육 위탁기관 운영 ㉡58. 학업중단 예방및대안 교육지원 (특별교부금)	대안교육 위탁교육 기관운영	6,292,640	44,300	6,336,940	6,535,020	3,139,875 (49.5)	3,139,875 (49.5)	㉠1175 -1176 ㉡203 ㉢210
	학업중단 예방및 대안교육 지원	222,000	687,581	909,581	342,000	850,500 (93.5)	826,926 (90.9)	
㉠296. ㉡57. 학교밖 청소년 지원 ㉡58. 학업중단 예방및대안 교육지원 (특별교부금)	청소년도움 센터 `친구랑` 운영	277,690	34,830	312,520	264,920	176,310 (56.4)	176,310 (56.4)	㉠1179 -1181 ㉡206 ㉢210
	학교밖 청소년교육 참여수당	572,400	-	572,400	727,900	393,700 (68.8)	393,700 (68.8)	
	학교밖 청소년지원 사업운영	169,741	-	169,741	277,432	129,920 (76.5)	129,920 (76.5)	
	학교밖 청소년지원 위원회	1,100	-	1,100	1,100	1,100 (100.0)	1,100 (100.0)	
	학습지원 프로그램	264,400	42,352	306,752	243,225	200,011 (65.2)	200,011 (65.2)	
합 계		13,079,629	1,598,863	14,678,492	15,714,485	9,320,875 (63.5)	9,297,301 (64.3)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374지역협력복지팀장:
박주원 ☎9375담당: 백수진 ☎9377, 이경아 ☎9379,
백지현 ☎9378

서울미래교육지구

어린이·청소년의 미래역량 신장을 위해 서울시 자치구와 교육청이 함께 추진하는 지역연계
교육협력 사업

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 성장경험으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정, 학생맞춤통합지원으로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)
- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획(학생맞춤지원담당관-1753, '25.2.7.)
- 2025~2026 서울미래교육지구 지정 알림(학생맞춤지원담당관-2936, '25.2.28.)

□ 추진 실적

- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획 수립 및 알림: '25.2월
- 2025~2026 서울미래교육지구 공모 지정 및 알림: '25.2월
 - 25개 자치구 참여
- 2025 서울미래교육지구 지역연계중점학교 공모 및 선정: '25.2월
 - 2025 지역연계중점학교 공모 및 선정
 - ※ 관내 초·중·고·특수학교 중 84교 선정(초 40교, 중 30교, 고 12교, 특수 2교)
 - 2025 지역연계중점학교 담당자 및 학교 관리자 연수: 2회
 - 2025 지역연계중점학교 중간 점검 및 컨설팅: '25.6~7월

- 서울미래교육지구 운영위원회 개최: '25.4월
- 2025 교육후견인제 운영 기관 공모 진행 중: '25.7월
 - 23개 기관, 기관당 14,000천원 교부 예정

□ 향후 계획

- 서울미래교육지구 운영 지원: '25.3~12월
 - 운영지원단 구성, 연수 및 컨설팅 실시, 장학 자료 제작 등
- 서울미래교육지구 자치구 특화프로그램 예산 교부: '25.8월
- 자치구별 초중등 지역화 교재 및 지역자원자료집 제작: '25.7~12월
- 서울미래교육지구 명칭 변경 및 업무협약식: '25.9~12월
- 교육후견인제 사업 운영: '25.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①116. ②48. 서울 미래 교육 지구 운영	서울미래교육 지구자치단체 등협의체 운영	8,230	-	8,230	16,950	3,750 (45.6)	3,750 (45.6)	①446-448 ②172
	자치구특화 프로그램운영	966,200	2,500,000	3,466,200	3,362,550	939,657 (27.1)	939,437 (27.1)	
	지역사회 연계 미래교육 과정운영	1,445,300	-	1,445,300	5,336,600	1,345,300 (93.1)	1,345,300 (93.1)	
	교육 후견인제운영	171,650	154,000	325,650	406,380	-	-	
합계		2,591,380	2,654,000	5,245,380	9,122,480	2,288,707 (43.6)	2,288,487 (43.6)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374지역협력복지팀장:
박주원 ☎9375담당: 나유신 ☎ 9376, 원유미 ☎ 9730
백지현 ☎ 9378☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육 사회공헌 이미지 제고를 위한 교육공동체간 소통과 협력 기반 마련 및 기부문화 활성화
- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 다가치 학교의 확대」

☐ 추진 실적

○ 다가치학교 운영지원

- 다가치학교 4개소(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 프로그램 위탁운영 실시
- 다가치학교 프로그램 위탁 용역비 지급: 20회
- 다가치학교 프로젝트 성과공유회 개최: 4회
※ 강서양천 '25.1.18., 남부 '25.1.25., 강남서초 '25.5.27., 강서양천 '25.7.12.)
- 다가치학교 남부 성과공유회 보도: '25.1.23., 뉴스1 외 다수
- 다가치학교 프로젝트 참여자 모집 홍보: 15회
- 다가치학교 강서양천 프로그램 위탁용역('24.5.1.~7.31.) 재계약
- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치교실」 3개실 구축·운영: '25.4~12월

다가치학교(지역연계형 청소년 자치배움터)

학생들이 배우고 싶은 프로젝트를 스스로 계획하고 길잡이 교사와 함께 완성해 갈 수 있도록 지원하는 지역연계 청소년 자기주도형 방과후 활동공간

○ 사회협력 · 교육기부 활성화 지원

- 2025-1차 교육기부위원회 개최: '25.5월
- 2025학년도 서울국제고 서울지역기회균등전형 합격자 생활장학금 유치
- 기부 활성화 자료집 「2025 기부 가이드북」 제작 및 전 직원 배부: '25.1월
- 외부의 기부 및 사회협력사업 제안에 대한 자문 및 연결 지원: 30건
- 서울시 기부심사위원회 기부금품 접수 안내 및 접수 지원: 6건
- 교육부 및 한국과학창의재단 교육기부프로그램 안내 및 홍보: 6회

○ 학교협동조합 활성화 지원

- 학교협동조합 컨설팅단 구성 및 컨설팅 운영: '25.3월
- 학교협동조합 정기총회 운영 교육 실시(2회): '25.3월
- 학교협동조합 경영공시 운영 교육 실시(2회): '25.4월, 6월
- 학교협동조합 운영교 네트워크 회의 실시(2회): '25.5월, 7월
- 학교협동조합 총회의사록 공증면제 관리 지원(23개): '25.3~6월
- 학교협동조합 민관협의회 구성 및 1차 회의 실시: '25.7월

□ 향후 계획

○ 다가치학교 및 다가치교실 운영 지원

- 지역연계 청소년 자치배움터「다가치학교」 4개소 운영: '25.4~12월
- 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '25.7~10월

※ 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁계약('24.8.1.~'25.10.31.)

○ 사회협력·교육기부 체계 구축 및 활성화

- 4기 교육기부위원회 구성 및 2025-2차 교육기부위원회 개최: '25.11월
- 초등학생 복합스포츠교육 랫츠무브 모니터링: '25.9~10월
- 기부 활성화 자료집 「2026 기부 가이드북」 제작: '25.12월
- 우수기부자(단체) 표창 및 감사의 자리 개최: '25.11~12월

○ 학교협동조합 현장 지원 강화

- 학교협동조합 컨설팅 지속 운영: '25.7~12월
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 실시: '25.7~10월
- 학교협동조합 학생 역량강화 워크숍 추진: '25.8월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
117. 지역기반 교육협력	청소년 자치 배움터 다가치 학교운영	1,400,300	-	1,400,300	-	1,040,333 (74.2)	451,166 (32.2)	450
114. 교육사회 공헌	교육사회 공헌 활성화	4,770	-	4,770	13,010	1,130 (23.6)	1,130 (23.6)	436
118. 학교 협동조합 활성화 지원	학교 협동조합 활성화 지원	6,730	-	6,730	20,730	2,946 (43.7)	2,516 (37.3)	454
합계		1,411,800	-	1,411,800	33,740	1,044,409 (73.9)	454,812 (32.2)	

작 성 자

노사협력담당관:
이종오 ☎9019

교원·공무원단체팀장: 오현미 ☎9021
교육공무직인사팀장: 황정현 ☎8367
교육공무직단체팀장: 안희성 ☎9246

담당: 공봉교 ☎9072
최세민 ☎8369
성상현 ☎9247

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 정기적·일상적 소통을 통한 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

○ 근거

- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약
- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례」 및 시행규칙

□ 추진 실적

○ 2025년 공무원노조(4개 노조)와 단체교섭을 위한 교섭창구 단일화 추진

- 공무원노조 단체교섭 요구사실 및 교섭위원 선임 요청 공고: '25.1월
- 공무원노조 교섭위원 선임 관련 협의회 실시: '25.2~3월, 4회
- 공무원노조 1인 시위 관련 주요 현안 사항 협의: '25.3월, 2회
※ 1인 시위 현안: 행정실의 늘봄 및 교육공무직 관리 등 업무 가중
- 공무원노조 교섭위원 선임 관련 2차 협의회 실시: '25.6월, 1회

○ 공무원노조와 노사 협력증진 워크숍 실시

- ('25.5월) 서울특별시교육청노조, 호봉제노조 및 교육청 관련 부서(총 64명)
- ('25.6월) 서울특별시교육청사서노조 및 교육청 관련 부서(총 40명)

○ 교원노동조합의 정책협의회 추진

- 서울교사노동조합과 간담회 실시(1분기): '25.3월, 1회
- 함께하는장애인교원노동조합 서울지부 간담회 실시(최초): '25.4월
- 서울교사노동조합과 간담회 실시(2분기): '25.6월, 1회
- 전국교직원노동조합 서울지부와 간담회 실시(2분기): '25.6월, 1회

○ 공무원노동조합의 정책협의회 추진

- 서울특별시교육청노동조합과 간담회 실시(2분기): '25.4월, 1회

○ 교육공무원 직종통합 및 상시전환 추진

- 대상자: 무기계약직 방학 중 비근무자(교육실무사, 교무행정지원사) 3,258명
- 동의조사 및 변경 계약(2,255명 전환, 전환율 69.2%) 실시: '25.5~7월

○ 교육공무원 공개경쟁채용 추진

- 교육실무사 등 총 9개 직종 371명 채용 완료: '25.6월

○ 조리실무사 수시채용 추진

- ('25.5.1. 채용) 강동송파, 강남서초 대상 수시채용 실시(최종합격자 61명)
- ('25.9.1. 채용) 11개 교육지원청 대상 수시채용 실시(최종합격자 302명)

○ 교육공무원 노사협의회 및 발전협의회 실시: '25.1월 3월 4월 6월 7월

○ 2025년 교육공무원 복무지침 시행: '25.3월

○ 2025년 교육공무원 임금지침 시행: '25.6월

○ 교육공무원 관련 업무 담당자 연수 실시

- 교육지원청 복무 및 통합급여 담당자 연수: '25.2월, 3월
- 교육지원청 노무인사담당자 역량강화 연수: '25.5.22.~23.

□ 향후 계획

- 교원·공무원·교육공무직노조와의 정책협의회 및 단체교섭 추진
 - 공무원노조 교섭 요구('25.1월)에 따라 단체협약 체결 절차 진행
 - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
 - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
 - 교육공무직노조와 단체협약 후 후속조치: 협약 후 체결사항 적극 이행
- 교육감-교육공무직원 간 소통 협의회 운영
 - 대상: 교육공무직노조 및 교육기관(학교) 소속 교육공무직원
- 2025. 11. 1.자 조리실무사 수시채용 실시
 - 조리실무사 결원해소를 위한 수시채용 실시
- 교육공무직원 심리상담 프로그램 지원: 연중
 - 교육공무직원의 직무와 관련된 심리·정서적 불안 요인을 사전에 예방하고, 민원처리 과정에서 입은 피해에 대한 보호 및 지원 제공
 - 지원분야: 개별 심리상담

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	서울교육노사발전 협의회 개최	-	-	-	-	-	-	비예산
134,135. 공무원· 교원노사 관리	공무원단체관련 협의회 교원노조단체교섭 및협약추진	9,770	-	9,770	18,530	9,770 (100.0)	9,770 (100.0)	513, 517
137. 교육공무직 노무관리	노무관리운영 공무직소통협의회	2,400	-	2,400	-	800 (33.3)	800 (33.3)	529
	노무관리연수	23,460	-	23,460	31,252	22,140 (94.4)	22,140 (94.4)	528
	교육공무직원채용 관리	416,645	-	416,645	633,375	231,557 (55.6)	231,557 (55.6)	526
	교육공무직인사운영 심리상담지원	25,000	-	25,000	25,000	20,700 (82.8)	0 (0)	528
합계		477,275	-	477,275	708,157	284,967 (59.7)	264,267 (55.3)	

작 성 자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660국제협력팀장:
한경옥 ☎8666담당: 조 은 ☎8667, 이재성 ☎8669,
양다운 ☎8668

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 교류하며 학생 글로벌 역량 향상
- 국제공동수업 참여학교 확대로 보편적인 국제교류 경험 제공
- 서울학교와 외국학교와의 지속 가능한 협력적 네트워크 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

□ 추진 실적

○ 국제공동수업 참여학교 확대

- 국제공동수업 참여학교 확대('24년: 30개국 308교→'25.7월: 33개국 358교)
- 국제공동수업 대면교류 활성화 지원금 지원(33교, 3억원)

○ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 국제공동수업 교사 연구회 지원으로 수업 콘텐츠 개발 추진
 - ※ 15개 연구회, 총 1천5백만원 지원(연구회당 1백만원)
- 국제공동수업 운영 매뉴얼(사례집) 제작 우수사례 공유
 - ※ 2024년 우수사례 및 국제공동수업 및 대면교류 운영교사 Q&A 탑재

○ 국제공동수업 참여 교사 네트워크 강화

- 국제공동수업 신규 참여교사 대상 온·오프라인 연수 실시('25.4월)
 - ※ 오프라인 17명, 온라인(유튜브 스트리밍) 356회 조회
- 국제공동수업 참여교사 간 소통 커뮤니티 신설 및 운영

□ 향후 계획

- 국제공동수업 홍보 강화 및 서울-해외학교 매칭 지속 추진
 - ❶온라인 수업 → ❷대면 교류 → ❸지속교류의 3단계 점층적 국제교류
 - 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 참여학교 확대
- 국제공동수업 콘텐츠 심화
 - 국제공동수업 운영교사를 위한 동영상 매뉴얼 제작 추진
- 국제공동수업 국가별·주제별 사례나눔 워크숍 확장 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉮140. ㉮63. 국제교류 업무추진	국제 공동수업 확대	436,500	56,000	492,500	500,400	386,160 (78.4)	386,160 (78.4)	㉮542 -545 ㉮234
㉮64. 한국어 교육기반 국제교류 활성화 (특별교부금)		-	362,380	362,380	282,640	296,850 (81.9)	296,850 (81.9)	㉮237
합계		436,500	418,380	854,880	783,040	683,010 (79.9)	683,010 (79.9)	

작성 자

교육협력담당관:

이종현 ☎8660

학부모·시민협력팀장:

김지용 ☎8681

담당: 심진근 ☎8682,

이윤주 ☎8684,

홍윤지 ☎8685

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육 정책 다변화 및 다양화 추구
- 소통과 공론화를 통해 4차 산업혁명 시대를 준비하는 서울미래 교육 아이디어 창출

○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 서울교육+플러스 추진 계획 수립: '25.2월

- 학부모·시민과 문화예술로 만나는 정감산책 운영

※ 3.1운동('25.2월), 느린학습자('25.6월), 신청사 개방('25.6월), 학생 마음건강('25.7월)

- 서울교육+플러스 정책대화 실시

※ 한서초 학부모회('25.2월), 특수학교 사회복무요원, 가족센터 이중언어코치('25.4월)

○ 2025년 학교운영위원회 업무담당자 직무연수(1,043명 참석): '25.2월

- 지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회
 - 2025년 학교운영위원장 워크숍 실시: '25.5월
 - 서울교육+플러스 연계한 학교운영위원회 소통마당(479명): '25.6월
 - 4세대 NEIS 학교운영위원회 기능 테스트 및 매뉴얼 제작·배포 및 연수 : '25.4~12월

□ 향후 계획

- 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼
 - 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온오프라인 다양한 공론장 마련: 연중
 - 온라인 소통광장 플랫폼을 이용한 정책설문, 시민제안, 공모전 추진: 연중
- 서울교육+플러스 서울교육공론화
 - 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: '25.7~12월
 - 주요정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 사회적 합의 도출: '25.7~12월
 - 서울교육+플러스 교육지원청 학부모공론장 개최: '25.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
114. 교육사회 공헌	서울교육+ 플러스	64,000	-	64,000	-	27,208 (42.4)	19,708 (30.8)	438-439
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	130,460	-	130,460	23,850	115,992 (88.9)	115,992 (88.9)	493
합계		194,460	-	194,460	23,850	143,200 (73.6)	135,700 (69.8)	

작성 자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681담당: 심진근 ☎8682, 이설영 ☎8683,
이윤주 ☎8684, 김연수 ☎8686

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
- 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴과 정책 참여 확대로 투명하고 민주적인 교육정책 구현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2025 서울교육 주요업무 「5-1-2 학부모 · 시민과의 협력적 소통」
- 2025년 학부모 · 시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 제4기 서울교육 시민참여단 모집 및 선정: '25.2~3월

- 제4기 서울교육 시민참여단 계획 · 운영을 위한 설문조사 실시 (112명 참여) 및 자문위원 회의 개최
- 선정심사위원회 구성 및 심사, 264명 선정(위촉기간: '25.3월~'27.2월)
- 시민참여단 1차 토론회(신청사 개방공간 활용, 145명)
- 시민참여단 2차 토론회(폐교 활용 방안, 198명)

○ 2025년 학부모 퍼실리테이터 모집 및 선정: '25.3월

- 자녀가 서울시 유 · 초 · 중 · 고에 재학중인 학부모 42명 선정

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포: '25.2~3월
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원: '25.3~12월
- 학부모회 사례 중심의 학부모회 임원 직무 연수: '25.4~7월
- 단위학교 학부모회 지원을 위한 '학부모회 멘토링단' 구성 및 운영: '25.4~6월
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 선정: '25.5~6월

□ 향후 계획

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 운영: '25.6~12월
- 서울교육 학부모·시민 정보 교류와 소통의 장 운영: '25.11월

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 서울교육공론화사업 및 서울교육시민참여단 운영: 연중
- 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 '열린토론회' 운영: '25.10월

○ 2025년 학부모 퍼실리테이터 직무연수 실시 및 운영: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
131. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회 지원	454,000	80,000	534,000	254,090	426,512 (79.8)	426,374 (79.8)	497-498
	서울교육 공론화사업	500,000	110,000	610,000	428,150	361,603 (59.3)	141,390 (23.2)	497, 499-500
합계		954,000	190,000	1,144,000	682,240	788,115 (68.9)	567,764 (49.6)	

작 성 자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681담당: 유현경 ☎8687, 전보미 ☎8688,
임정훈 ☎8689, 김연수 ☎8686☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모 간 건강한 소통 지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-1-3 부모 역량 강화 지원」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

☐ 추진 실적

○ 2025년 서울학부모지원센터 운영 계획 수립

- 2025년 서울학부모배움과정 검토위원회 개최: '25.1월
- 2025년 서울학부모지원센터 운영 및 홍보 계획 수립: '25.2월
- 2025년 서울학부모지원센터 이북(ebook) 브로슈어 제작: '25.3월

○ 2025년 서울학부모배움과정 기본교육 실시

- 초등 새내기 학부모교육 실시: '25.1~2월, 3,876명 참여(만족도 95%)
- 중학교 새내기 학부모 길라잡이 제작: '25.5~6월
- 학부모의무교육 및 맞춤형배움과정 실시: '25.3월~, 8,064명 참여
- 서울학부모캠퍼스 실시: '25.3월~, 4,273명 참여

- 2025년 서울학부모배움과정 전문교육 실시: '25.5~8월
 - 독서길잡이, 미래교육길잡이, 협력소통길잡이, 학부모회길잡이, 학교운영길잡이(총 5개 과목), 8차시~12차시, 468명 참여
- 맞춤형 학부모 상담 「서울학부모마음상담」 실시: '25.4월~
 - 1:1 개별상담, 1:5 집단상담, 학부모상담소, 631명 참여

□ 향후 계획

- 서울교육 학부모네트워크 조직: '25.9월~, 교육지원청별 구성
- 우아한관계맺기 운영: '25.9~11월, 50개교(예정)
- 찾아가는 이야기 카페(설다방) 운영: '25.9~11월, 150개교(예정)
- 새내기 학부모교육, 학조부모교육 콘텐츠 제작: '25.9~10월
- 학조부모교육 운영: '25.11월
- 고등학교 새내기 학부모교육 운영: '25.11월
- 2026년도 초·중학교 새내기 학부모 길라잡이 제작 및 배포: '25.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
129. 맞춤형학 부모교육	학부모 기본교육 운영	449,478	-	449,478	420,346	37,000 (8.2)	37,000 (8.2)	489-492
①132. 학부모 지원센터	학부모 전문·의무 교육 운영	305,704	22,000	327,704	308,140	73,720 (22.4)	73,720 (22.4)	①501 ②249
②67. 학부모교육 참여지원	맞춤형 학부모 상담 확대	57,600	114,000	171,600	8,000	74,729 (43.5)	74,729 (43.5)	①501 ②248
합계		812,782	136,000	948,782	736,486	185,449 (19.5)	185,449 (19.5)	