

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실





# 일반 현황

## □ 조직

6과 21담당



## □ 정·현원

(’26.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	47	49	1	0	119	0	10	9	19	138
현원	1	5	16	46	45	7	0	120	0	10	9	19	139

※ 인턴장학사 미포함

## □ 주요 기능

부서명	담 당 업 무
정책기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 정책·사업의 총량 관리</li> <li>○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가</li> <li>○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영</li> <li>○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> </ul>
학생맞춤지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육협력특화지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영</li> <li>○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원</li> <li>○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원</li> <li>○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선</li> <li>○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영</li> <li>○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>
교육협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국회 및 시의회 협력</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> <li>○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원</li> <li>○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축</li> </ul>



## 주요 현안업무

1

### 학생맞춤통합지원 안착 방안

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장:  
박주원 ☎9375

담당: 양지선 ☎8331  
박지현 ☎9386

#### 학생맞춤통합지원

학생의 학습참여를 어렵게 하는 기초학력 부족, 경제적·심리적·정서적 어려움, 학교 폭력, 경계선 지능, 아동학대 등 다양한 문제를 통합적으로 해소하고 학생의 전인적 성장과 교육받을 권리 향상을 위하여 이루어지는 지원

#### 추진 배경

- '26.3.1. 시행 「학생맞춤통합지원법」('25.1.21. 제정)

#### 추진 실적

- '23'25년 학생맞춤통합지원 시범교육(지원)청 운영(본청 및 11개 교육지원청)
  - 학교 현장지원을 위한 기반 구축 및 운영모델 마련
  - '25년 교육지원청 학생맞춤통합지원 접수·지원: 334명
- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영(총 38교, 초 18교, 중 15교, 고 5교)
- '25.1.1.자 서울시교육청 조직 개편(참여협력담당관→학생맞춤지원담당관)
- '25.7.1.자 서울시교육청 조직 개편(교육지원청 내 학생맞춤협력과 신설)
  - 교육지원청 내 분산되어 있는 학생지원 시스템(지역학습진단성장센터, 위센터, 지역교육복지센터)을 학생맞춤협력과로 이관하여 효율적인 지원체계 마련
- 학생맞춤통합지원 이해도 제고를 위한 연수 및 성과공유회 실시
  - 학생맞춤통합지원 컨퍼런스 개최: '25.7월, 약 600여명 참석
  - 학생맞춤통합지원 특수분야 직무연수 연수과정 운영: 교원 30명
  - 교육지원청별 성과공유회 실시: '25.11~12월, 11회
  - 학생맞춤통합지원 찾아가는 연수 실시: '25.6~12월, 151기관
  - 학교 및 교육지원청 관리자 연수 실시: '25.3~10월, 3,471명

- 학생맞춤통합지원 조례 제정 추진
  - 현장 자문단 의견(2회), 조례 전문가 검토(2회)를 거쳐 제정안 마련
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 제정안 사전의견 수렴: ~ '25.12.19.
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 입법계획안 수립: '25.12.31.
- '23년 일반학교 대상 긍정적행동지원 운영을 통한 다층지원체계 구축 지원
  - (학급) 개별학급 컨설팅 운영: 정기지원 24학급, 수시지원 49학급
  - (전문성 향상 연수) 교원 대상 역량강화 연수: 연 2회, 78명

## □ 주요 추진내용

- 기관별 학생맞춤통합지원 체계구축 계획 수립 · 운영
  - 학생의 복합적 특성을 고려한 맞춤형 지원계획 수립 · 운영
  - 지원대상 학생에게 경제적 · 심리적 · 정서적 지원, 학습지원 연계 · 제공
  - 지원을 받은 학생의 변화 및 성장 지속 관찰 · 관리
- 학생맞춤통합지원 체계구축 지원
  - (단위학교-교육지원청 역량강화) 단위학교 및 교육지원청의 학생맞춤통합 지원 역량제고 및 관리 전문성 강화를 위한 연수 기획 · 운영
  - (지역기관-전문가 협력체계 구축) 광역 · 기초자치단체, 아동보호전문기관 등 지역기관과 의사 · 변호사 등 전문가가 참여하여 협력체계 구축
  - (학교 체계구축 지원) 서울 긍정적행동지원(서울 PBS) 운영을 통해 단위 학교 내 학생 문제행동에 대한 체계적 예방 및 관리 시스템 지원

### 긍정적행동지원(Positive Behavior Support: PBS)

학생의 문제행동의 기능을 파악하고, 행동에 영향을 미치는 환경의 개선 및 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

## □ 추진 계획 및 일정 ※ '26.3.1. 「학생맞춤통합지원법」 전면 시행 대비

- 「학생맞춤통합지원 조례」 제정 · 공포: '26.1~2월
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 제정계획 수립: '26.1월
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 공포: '26.2월(공포 후 즉시 시행)

- (교육청-교육지원청) 학생맞춤통합지원위원회 설치·운영: '26.3~12월
  - 학생맞춤통합지원의 효과적인 추진을 위한 심의·역할 수행
- 학생맞춤통합지원 체계 운영: '26.3~12월
  - 학생맞춤통합지원 도움자료 배부 및 업무관련자 연수: ~'26.3월
    - ※ 학생맞춤통합지원 기본계획 상 관리자 및 담당자의 업무 명확화
  - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영: 총 36교(초 16교, 중 15교, 고 5교)
  - 전체 학교 학생맞춤통합지원 운영예산 교부: ~'26. 3월(교당 300만원)
- 대상자별 맞춤형 정책설명회 운영: '26.3~12월
  - 학교 관리자·교직원, 지원청 담당자, 교원단체 등 대상자별 연수 추진
  - 학생맞춤통합지원의 취지, 절차 및 학교·지역청·지역기관의 역할과 책임 범위를 명확히 안내
- 지역사회 유관기관과의 협력체계 구축: '26.3~12월
  - 학생맞춤통합지원 홈페이지 구축, 웨스AI SenGPT 활용한 정보 제공
  - 교육지원청 업무담당자의 학교-지역교육복지센터 연계 역할 강화
  - 교육지원청의 학교 지원 시 절차 및 창구 다양화

#### 서울시교육청 웨스AI SenGPT

Open AI의 최신 언어 모델인 GPT-40을 기반으로 서울시교육청 교사들의 교육 및 행정업무를 효율적 지원을 목표로 하는 AI 업무 지원시스템

- 학생의 학습참여를 돕는 서울 긍정적행동지원(서울 PBS): '26.3~12월
  - 학급차원 긍정적행동지원: 정기지원 30학급, 수시지원 50학급(예정)
  - 긍정적행동지원 전문성신장 교원 연수 운영: 연 2회, 200명(예정)
  - 긍정적행동지원 전문교사 양성을 위한 학위과정 운영: '26.9월, 10명(예정)



## 부서별 주요업무

1

### 공약 이행관리 내실화

작성자

정책기획관:  
김주영 ☎8600

정책조정팀장:  
유은희 ☎8586

담당: 전운석 ☎8589  
용꿈보라 ☎8591

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

#### □ 2025년 추진 실적

##### ○ 교육감 공약의 효율적인 추진 및 이행 평가

- (운영) '25.7~9월 ('25. 상반기 이행평가) / '25.10월 ('25. 9월까지 실적조사)
- (내용) 공약 이행도 평가, 재정 검토, 목표 달성 노력 및 건의사항 도출
- (결과) '25.12.31.기준 2025년 연차별 추진율은 126.4%, 예산집행률은 85.5%

##### ○ 공약평가단 구성·운영

- (운영) '25.1월 (위촉) / '25.7월 (공약변경 심의) / '25.9월 (공약이행 평가)
- (내용) 공약사업 실적 평가 및 모니터링, 실천계획 변경 심의 등
- (결과) 공약변경 8건(적합 91.8%), 평가결과(우수 58.1%, 보통 32.9%, 미흡 9.0%)

##### ○ 서울교육 정책 카드뉴스 발간 및 홍보

- (구성) 총 220장의 카드뉴스(공약 55개 세부과제별 4장)
- (홍보) SNS, 교육청 홈페이지, 스마트보드 등 다양한 온-오프라인 채널 활용
- (효과) 직관적 시각물과 간결한 메시지로 정책 접근성 및 시민 체감도 제고

○ 제23대 교육감 공약이행 실천성과 보고회

- (일시 및 장소) '25.10.27.(월) 15:00~18:00, 이화여고 100주년기념관
- (내용) 1년의 실천성과 발표, 서울교육 발전방향 공유
- (효과) 교육공동체와 정책공감대 형성, 서울교육에 대한 신뢰도 제고

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 제24대 교육감 공약실천계획 수립

- 시민·교육공동체와의 약속인 공약을 정책화·체계화·구체화하기 위한 전략적 공약실천계획 수립
- 서울교육이 지향하는 가치와 방향성을 담은 교육비전 및 교육지표를 설정하고, 이를 실현하기 위한 정책방향 수립 등 서울교육방향 제시

○ 교육감 공약이행 평가 실시(2025년 하반기)

- (기간) '25.12월~'26.2월
- (내용) 연차별 목표·예산 점검 등 공약 추진 실적 개선을 위한 이행 평가
- (대상) 5대 영역 - 17개 공약 - 55개 세부과제
- (절차) 자체평가 → 공약평가단(시민평가, 의견수렴) → 평가결과 공개

○ 제24대 교육감 공약실천계획 수립

- (시기) 인수위원회구성·운영('26.6~7월), 공약백서 제작('26.7~8월)
- (내용) ① 교육비전·교육지표 설정, 정책방향 수립
- ② 공약을 정책화·체계화·구체화한 공약실천계획 수립
- (기대효과) 제24대 교육감 공약의 구체화를 통한 서울시민과의 약속 이행

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
66.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	18,860	5,000	3,860	5,000	5,000	257
				공약평가운영				
합계		18,860	18,860	5,000	3,860	5,000	5,000	

작성 자

정책기획관:  
김주영 ☎8600학교업무개선팀장:  
신지영 ☎8595담당: 신동용 ☎8596  
김성우 ☎8598

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
- 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화

### ○ 근거

- 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
- 2026 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 경감 추진」

## □ 2025년 추진 실적

### ○ 정책총량제 지속 추진

- 급변하는 교육환경 대응 및 학교현장 수요 기반의 학교 업무 개선을 위한 서울교육정책 관리
- 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정 업무 효율 제고 및 체계적인 예산·인력 운용 지원

### ○ 학교지원 전담기구 구성 및 운영 지원

- 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영('24.7.1.~'25.6.30.) 결과 분석, 학교업무 경감 TF 운영 등을 통한 이관업무 발굴
- 적극적 학교업무 경감을 위한 11개 교육지원청 학교통합지원과 신설('25.7.1.)
- 학교통합지원과 업무관리자/담당자 협업시스템 구축·운영 및 역량 강화 지원 (업무관계자 워크숍 7회, 역량 강화 연수 6회, 네트워크 회의 7회 등 운영)
- 학교통합지원 업무 표준화 및 운영 안착을 위한 업무 가이드 제작·보급
- 업무 지원 사례나눔을 통한 성과 공유 및 발전 방향 모색 등

○ 학교업무 경감 및 효율화 상설협의체 운영

- (구성) 교장, 교감, 직종별(교원, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
- (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 학교통합지원과 발전 방안 논의

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육청의 교육정책·사업의 총량을 정하고 유사·중복 사업 통합 및 정책 정비, 학교 자율성 강화로 학교업무 총량 감축 지속 추진
- ◇ 학교통합지원과 운영 안착 및 내실화, 신규 업무 발굴 지속 추진 등을 통한 학교 지원 역할 강화

○ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 지속 추진으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

○ 교육지원청 학교통합지원과 운영 지원 강화

- 학교 현장의 인지도 제고 및 활용 확대를 위한 학교통합지원과 주요 업무 안내자료 제작·배포
- 이관 업무 효율화 및 신규 업무 발굴을 위한 현장 의견 수렴, 모니터링, 시스템 개선, TF 운영 등
- 본청-교육지원청 네트워크 운영(과장 회의 월1회, 수석장학사 회의 월1회) 및 업무담당자 회의·역량강화 연수 운영(수시)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
75. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	10,200	2,550	2,550	2,550	2,550	288
				교육정책사업 정비 관련 운영비 등				
82. 학교지원 전담기구 운영	학교통합 지원과운영	2,828,588	850,054	707,147	707,147	707,147	707,147	311
				학교통합지원과 운영 관련 인건비, 운영비 등				
합계		2,838,788	860,254	709,697	709,697	709,697	709,697	

### 3

## 서울교육 ESG 경영

작성 자

정책기획관:  
김주영 ☎8600

사무관:  
박동국 ☎8601

담당:  
박해리 ☎8603

### 서울교육 ESG 경영

고령화·저출생 등 구조적 교육환경 변화에 선제적으로 대응하고, 환경(E)·사회(S)·거버넌스(G) 가치를 교육정책 전반에 반영하여 서울교육의 지속가능한 발전을 도모하는 **핵심 경영 전략**이자 **미래 아젠다**

#### 사업 근거

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 환경·사회·거버넌스(ESG) 경영 활성화 지원 조례」

#### 2025년 추진 실적

##### ○ 신청사 시대, 미래 서울교육 ESG 경영의 이론적 기반 구축(~'25)

- ESG 교육시스템 구축 계획(안) 수립('25.3.)
- 신청사 이전과 연계한 ESG 경영 활성화 TF 운영('25.11.)
- 정책연구과제 용역 완료(교육연구정보원,'25.12.)

##### ○ 서울교육 ESG 경영 실천을 위한 제도화 성과('26.1.)

- 「서울특별시교육청 환경·사회·거버넌스(ESG) 경영 활성화 지원 조례」 제정 · 공포 ('26.1.8.)

#### 2026년 추진 계획

#### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서울교육 ESG 경영이 선언적 계획에서 조직 전체가 공동으로 실행·점검하는 서울교육의 실질적 경영 체계로 전환

- 서울교육 ESG 경영의 실행 체계 구축('26.1.)
  - 본청 전(全)부서 참여 실천과제 수립 TF 운영
    - ※ 37개 실천과제 · 50개 세부사업 발굴
  - ESG 실천과제 검토·정제 및 공통지표 개발(현재)
  - ESG 원격연수 강의 콘텐츠 개발(교육연수원, '26.2.)
- 2026 서울교육 ESG 경영 시행계획 수립: '26.2월
- 서울교육 ESG 경영 실천과제 운영: '26.3~12월
- 미래 서울교육 ESG \*이니셔티브로서 실천과제 운영

**이니셔티브(Initiative)** ESG 가치를 선도적으로 구현하는 전략적 핵심 사업 단위

- ESG 실천과제 선정 및 협업체계 구축: '26.1~3월
- 부서·기관 간 연계를 통한 실천과제 본격 운영: '26.4~11월
- 성과 점검 및 우수사례 확산 통한 전직원 ESG인식 제고: '26.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
71. 서울교육 중장기발전 계획관리	서울교육 ESG경영	34,300	50,000	4,300	10,000	10,000	10,000	274
				ESG관련 TF운영	ESG 실천과제 개발	ESG 실천과제 운영	ESG 성과 및 우수사례 확산	
합계		34,300	50,000	4,300	10,000	10,000	10,000	

## 4

# 조직 및 정원 관리

작성 자

행정관리담당관:  
이수근 ☎8640

조직·정원팀장:  
박정수 ☎8641

담당: 양란영 ☎8643  
이화정 ☎8644

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육환경 변화와 행정수요 증가에 선제적으로 대응하기 위한 조직·인력 관리 및 미래교육 정책 추진을 위한 조직 재설계 방안 모색
- 조직분석·진단을 통해 교육현장 지원 중심의 조직·인력 운영체계 개선

#### ○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「5-2-2 현장 중심 행정서비스 지원」

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 학교 지원 강화 및 현장 맞춤 지원을 위한 교육행정기관 재구조화

구 분	추진내용
'25.3.1.자	【본청】 학생진단·맞춤지원 강화를 위해 '서울지역학습도움센터'를 '서울지역학습진단성장센터'로 전환
'25.3.27.자	【직속기관】 시민 독서문화 기반 확충 및 정보 접근 편의성 확대를 위한 강서도서관 분관 설치
'25.7.1.자	<p>【교육지원청 재구조화】 부서(팀) 개편을 통한 재구조화 [(기준) 2국 8과 → (개편) 2국 9과]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· (부서신설) 학교 현장지원 강화 및 업무 부담·갈등 해소를 위한 「학교통합지원과」 신설</li> <li>· (부서개편) 예방 중심의 생활교육 강화를 위해 「학교통합지원센터」를 「학교생활교육과」로 개편</li> <li>· 학생맞춤형 지원체계 강화를 위해 「교육협력복지과」를 「학생맞춤협력과」로 개편</li> <li>· (팀개편) 기존 재정지원과 소관 노무관리 및 안전업무를 「학교통합지원과」 신설팀으로 이관</li> <li>· 재정지원과에 자치구 단위 유보통합 추진을 위한 사전준비 인력 배치</li> </ul> <p>【지원청별 특수성 반영】 지역현안 반영한 교육지원청 내 기구(팀) 신설</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· (남부) 다문화 지원 강화를 위한 「학생맞춤협력과」 내 '다문화지원팀' 신설</li> <li>· (강동송파, 강서양천) 적정규모 학생배치 강화를 위한 「행정지원과」 내 '학교설립팀' 신설</li> <li>· (강남서초) 학원관리 강화를 위한 「평생교육건강과」 내 '학원지도팀' 신설</li> </ul>

○ **교육현장 지원 강화를 위한 정원(인력) 관리**

- 국정과제(유보통합·늘봄학교) 이행을 위한 보강인원 증원 반영한 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 조례」 3회 개정
  - '25.1.9.(전문직 154명), '25.5.15.(일반직 32명, 전문직 19명), '26.1.8.(전문직 112명)
- 학생과 학교 중심 효율적 정책 추진 및 교육지원청 재구조화 등을 위한 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 규칙」 3회 개정('25.3.1., '25.7.1., '26.1.1.)
- 학급수 감소 대응 및 학교 현장 지원 강화를 위한 「각급학교 지방공무원 정원 배정 기준」 개정(지방공무원 증감원 유예기간(±2학급 범위에서 2년 부여로 학급수 급감 대응 및 현실과 기준의 불합치 내용 조정, 단설유 행정실장 직급상향 등)

□ **2026년 추진 계획**

2026년 주요 개선 사항

◇ **조직분석·진단 기반 조직·인력 운영 개선 및 교육현장 지원 강화**

- **유연하고 효율적인 조직·인력 관리를 위한 조직분석·진단('26.3~10월)**
  - 본청·교육지원청·직속기관을 포함한 전체 기관 대상 직무분석을 통해 기관·기능별 업무 수행 실태를 점검하고 적정 인력 규모 산출
  - 행정수요 변화, 교육정책 방향 및 대·내외 여건 분석을 바탕으로 조직 기능 재조정 및 효율적인 조직 재설계 방향 도출
  - 통합교육지원청 운영 현황 심층분석을 통해 통합·분리의 필요성 및 타당성에 대한 객관적 검토 추진
- **교육현장 지원 강화를 위한 합리적인 정원(인력) 운영**
  - 조직분석·진단 결과를 토대로 교육현장 지원 강화 등 전략적 인력 운영 방향 설정
  - 행정수요 대응 및 교육정책 실현을 위한 합리적인 지방공무원 정원 관리 및 인력 재배치·조정 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
107. 조직 및 정원관리	조직 및 정원관리	17,530	17,530	5,000	5,000	4,000	3,530	414
				조직 및 정원 관리 사업추진비				
합계		17,530	17,530	5,000	5,000	4,000	3,530	

# 5

## 학생맞춤통합지원 체계 구축

작성 자	학생맞춤지원담당관:	지역협력복지팀장:	담당: 양지선 ☎8331 박지현 ☎9386
	정환용 ☎9374	박주원 ☎9375	홍주희 ☎9475 백영선 ☎8392 이현아 ☎9379

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 전인적 성장을 위해 교육구성원 간 협력·소통하여 도움이 필요한 학생을 지원하는 통합지원체계 안착
- 학교현장에 대한 지원체계 강화를 위해 학교-교육지원청-자치구 간 연계협력 체계 운영

#### ○ 근거

- '26.3.1. 시행 「학생맞춤통합지원법」('25.1.21. 제정)

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 학생맞춤통합지원 선도학교 및 시범교육지원청 운영

- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영: 총 38교(초 18교, 중 15교, 고 5교)
- 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영: 전체 11개 교육지원청

#### ○ 학생맞춤통합지원 이해도 제고를 위한 연수 및 성과공유회 실시

- 학생맞춤통합지원 컨퍼런스 개최: '25.7월, 약 600여명 참석
- 학생맞춤통합지원 특수분야 직무연수 연수과정 운영: 교원 30명
- 교육지원청별 성과공유회 실시: '25.11~12월, 11회

#### ○ 학생맞춤통합지원 조례 제정 추진

- 현장 자문단 의견(2회), 조례 전문가 검토(2회)를 거쳐 제정안 마련
- 「학생맞춤통합지원 조례」 제정안 사전의견 수렴: ~ '25.12.19.
- 「학생맞춤통합지원 조례」 입법계획안 수립: '25.12.31.

- 긍정적행동지원 운영 활성화를 통한 다층지원체계 구축 지원
  - (학교) 긍정적행동지원 운영학교: 총 11교(초 7교, 중 3교, 고 1교)
  - (학급) 개별학급 컨설팅 운영: 정기지원 24학급, 수시지원 49학급
  - (전문성 향상 연수) 교원 대상 역량강화 연수: 연 2회, 78명

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생을 중심으로 하는 업무 재구조화를 통해 학생맞춤통합지원 체계 구축
- ◇ 학교-교육지원청-지역 간 협력을 통한 학생맞춤통합지원 운영

- (교육청) 「학생맞춤통합지원 조례」 제정 · 공포: '26.1~2월
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 제정계획 수립: '26.1월
  - 「학생맞춤통합지원 조례」 공포: '26.2월(공포 후 즉시 시행)
- (단위학교-교육지원청-교육청) 기관별 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획 수립 · 운영: '26.3~12월
  - (학교) 지원대상 학생 발견 및 선정, 1차 지원(필요 시 지역기관 연계)
  - (교육지원청) 학교 지원만으로 학생의 어려움이 해소되지 않는 경우 학교-교육지원청-지역기관이 함께 학생통합지원방안 모색 및 지원
- (교육청) 학생맞춤통합지원 체계구축 지원: '26.3~12월
  - (학교) 학생맞춤통합지원 선도학교 운영: 총 36교(초 16교, 중 15교, 고 5교)
  - (단위학교-교육지원청 역량강화) 학생맞춤통합지원 전문성 강화 연수
  - (지역기관-전문가 협력체계 구축) 광역·기초자치단체, 아동보호전문기관 등 지역기관과 의사·변호사 등 전문가가 참여하여 협력체계 구축

- (교육청) 긍정적행동지원의 다층지원체계 운영: '26.3~12월
  - 학교차원 긍정적행동지원: 총 10교
  - 학급차원 긍정적행동지원: 정기지원 30학급, 수시지원 50학급(예정)
  - 긍정적행동지원 전문성신장 연수 운영: 연 2회, 200명(예정)
  - 긍정적행동지원 전문교사 양성 학위과정 운영: '26.9월~, 10명(예정)
- (교육청-교육지원청) 학생맞춤통합지원위원회 설치·운영: '26.3~12월
  - 학생맞춤통합지원의 효과적인 추진을 위한 심의·역할 수행
    - ※ 지원대상학생의 조기발견 및 조기개입 체계 구축
    - ※ 학생맞춤통합지원을 위한 시책 수립 및 추진실적 분석·평가
    - ※ 학생맞춤통합지원 활성화를 위한 기관 간 업무 조정

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤통합 지원운영	38,000	-	19,000	-	19,000	-	448
				학생맞춤통합 지원위원회	학생맞춤통합 지원위원회			
132. 서울 긍정적 행동지원	긍정적행동지원 전문성신장 연수운영	69,000	4,900	10,000	-	59,000	-	508
				직무연수	직무연수 학위과정 학비지원			
	학교차원긍정적 행동지원운영	59,090	62,000	1,000	53,000	1,000	4,090	
				운영비	학교회계전출금 운영비	운영비	운영비	
<b>합계</b>		<b>166,090</b>	<b>66,900</b>	<b>30,000</b>	<b>53,000</b>	<b>79,000</b>	<b>4,090</b>	

## 6

# 교육취약학생 맞춤형 지원으로 교육복지 내실화

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장: 박주원 ☎9375  
교육복지팀장: 나미현 ☎9381

담당: 이현아 ☎9379, 박지영 ☎9378  
이시나 ☎9585, 이세현 ☎9382  
김은영 ☎9383, 변은영 ☎8333  
홍지연 ☎9020

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

#### ○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」(’25.1.21. 제정, ’26.3.1. 시행 )
- 「초·중등교육법」 제60조의5부터 제60조의11(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」(교육부훈령 제332호)
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 서울형 교육복지학교 운영 내실화

- 서울형 교육복지 유치원 77개원 지정·운영
  - 교육취약유아 519명 대상으로 인지·정서프로그램 및 가족지원, 멘토링 등 245개 프로그램 운영
  - 서울형 교육복지 유치원 운영 만족도: 교사 99.7%, 학부모 97.3%
    - ※ 교사의 관심과 맞춤형 지원에 대한 학부모 신뢰도 98.7%
- 서울형 교육복지학교 1,271교 지정·운영(초 566, 중 387, 고 318)
  - 교육복지통합지원팀 총7,059회, 교당 평균 5.6회 운영
  - 교육복지우선지원 사업 역량강화를 위한 교직원 연수 총1,710회, 교당 1.3회 실시

※ 운영 내용: 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영, 교육복지사업 운영 안내, 사제멘토링, 위기학생 발견 사례 등

- 교육취약학생\* 74,851명(해당 학생 대비 74.1%)을 대상으로 교육복지 맞춤형 프로그램 및 공동사업 7,171개, 사제멘토링 8,649팀 운영, 연1회 이상 통합지원팀 회의 등 집중모니터링 학생 50,252명(49.8%)

\* 법정저소득 + 중위소득 80%이하 + 담임 추천 학생 수

- 교육취약 학생 맞춤 지원을 위한 교육복지 네트워크 구성 · 운영
  - 권역별 협의체 26개, 100회 운영, 1,325개 기관 참여
  - 지역교육복지공동체 187개, 646회 운영, 2,410개 기관 참여

#### ○ 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화

- (서울희망교실) '25 서울희망교실 기본 계획 수립 및 운영
  - 총 771교 7,890팀(초 2,106팀, 중 2,388팀, 고 3,336팀, 각종 60팀) 선정 및 운영
  - 전년 대비 예산 축소로 인한 확대 요구를 반영해 추가경정예산 확보 및 사업 운영 방식 합리화

※ (1학기)학교 지원 예산 14.75억원, 팀당 50만원, 2,950팀

(추경 후) 추가경정예산 14.82억원 확보, 팀당 30만원, 4,940팀 추가

- (새꿈 더하기) 교육취약학생 대상 문·예·체 프로그램 기획·운영
  - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생 및 가족 12회 3,801명 지원
  - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 9회 3,204명 야구·농구 경기관람 지원
  - (진로탐색) 연기·연출 교육 21교 242명 및 치어리딩스쿨 13명 지원

#### ○ 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터\*운영 내실화

- 교육취약학생 맞춤통합지원 실시(1,179교, 8,499명 지원)
  - 집중지원학생 대상 개별맞춤 관리 1,845명, 정서행동지원 · 학교 적응력 지원 · 가족지원 등 중복 누적 92,450명 지원

- 2,732개 지역기관과 연계지원을 통해 지역 교육복지 플랫폼 역할 수행
  - \* 지역교육복지센터: 학교-교육청-자치구-지역기관과의 연계·협력으로 지역 내 교육복지 플랫폼의 역할을 수행하며, 교육복지 일반학교 대상 복합위기 학생의 개별맞춤통합지원 기관(자치구별 1개씩 25개, 민간위탁)

○ **교육급여·교육비 지원으로 실질적인 교육 지원 실현**

- (교육활동지원비) 1,327교, 38,039명, 24,961,551천원
- (교과서대) 29교, 789명, 89,533천원
- (입학금 및 수업료) 31교, 1,233명, 6,428,050천원
- (학비) 31교, 1,245명, 2,673,771천원
- (학기중 평일 중식비) 6교, 158명, 154,146천원
- (학기중 토·공휴일 중식비) 8,431명, 6,520,386천원
- (늘봄·방과후학교자유수강권) 1,211교, 21,497명, 14,111,403천원
- (수익자부담경비) 605교, 15,457명, 6,324,635천원
- (인터넷통신비) 1,275교, 12,921명(월평균), 2,724,151천원

○ **초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화**

- 입학준비금 집중신청기간 운영: '25.2~3월
- 초·중·고 1,352교(특수, 각종 포함) 183,755명 지원

□ **2026년 추진 계획**

**2026년 주요 개선 사항**

- ◇ 학생맞춤통합지원법 전면 시행에 따른 서울형 교육복지사업 운영 내실화로 맞춤형 복지 실현
- ◇ 교육취약계층 문·예·체 지원사업 “새꿈더하기” 지원 확대 및 내실화
- ◇ 지역교육복지센터 운영 내실화로 학교-지역 연계 강화
- ◇ 교육급여 교육활동지원비·교육비 수익자부담경비 단가 상향
- ◇ 방과후자유수강권 학교장 추천제 적용 기준 확대

- 서울형 교육복지학교 운영 지원 강화로 교육복지 사각지대 해소
  - 학생맞춤통합지원 체계 내 서울형 교육복지사업 운영 구체화 및 학교별 편차 완화를 위한 운영 매뉴얼 배부
  - 교육복지 거점 지정·해지·유예 기준 사전 안내로 교육복지 공백 최소화
  - 학교 중심 지역교육복지공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수로 지역연계 네트워크 강화
  - 학생 맞춤형 지원을 위한 교육복지전문인력 역량 강화
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
  - (서울희망교실) 공모 선정 및 운영: '26.2~12월
    - 7,720팀 공모 선정 후, 팀별 운영비 50만 원 지원
    - 자체·방문 모니터링 및 운영교원·행정실 담당자 대상 온라인 연수 운영
  - (새꿈더하기) 교육취약학생 대상 문예체 프로그램 지속 운영: '26.3~12월
    - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생(가족) 약 3,000명 공연 관람 운영
    - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 1,200명 야구 경기관람 운영
    - (진로탐색) 연기·연출 및 스포츠(치어리딩, 찾아가는 야구교실) 진로 교육 운영 및 자체 공연 개최
- 서울이음멘토링(위기학생-이음멘토 연결)을 통해 맞춤형 지원
  - 지방보조사업자 공모 및 선정: 25개 기관 내외, '26.2월
  - 지원대상 학생 선정-멘토 연결-지역기관 연계, 학교 안팎에서 복합적 위기 학생에 대한 맞춤형 통합 지원 실시
  - 사업 운영 현황 및 지원 상황 모니터링 실시: '26.6~7월
  - 운영 모니터링에 따른 보조금 추가 교부 및 성과 공유: '26.7월~

- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터의 운영 내실화
  - 지역교육복지센터 컨설팅 및 감사 실시: '26.5~7월
  - 지역교육복지센터 담당자 역량강화 연수: '26.9월
  - 지역교육복지센터 종합(연차)평가 실시: '26.10~11월
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
  - 교육급여 교육활동지원비 단가 평균 6.5% 상향
    - ※ (초) 487천원 → 502천원, (중) 679천원 → 699천원, (고) 768천원 → 860천원
  - 교육비 수익자부담경비(소규모테마형교육여행, 수련활동) 단가 상향
    - ※ (소테교) 50만원→60만원 이내 실비, (수련활동) 20만원→25만원 이내 실비
  - 교육비 학교장 추천제 적용 기준 개선으로 지원 대상 확대
    - ※ (방과후학교 자유수강권) 15%이하('25) → 20%이하('26)
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
  - 상시 신청기간 운영: [초] '26.4.1.~11.30. / [중·고] '26.4.1.~10.31.
  - 입학준비금 사용 활성화 사업 추진: '26.7~11월
  - 입학준비금 정산 절차 안내: '27.1월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
110. 교육급여 지원	교육급여 지원	32,719,125	32,469,217	21,979,625	5,975,813	2,944,809	1,818,878	425
				교육활동지원비,교과서대,입학금 및 수업료 지원				
112. 마을·반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	7,202,854	6,236,353	1,800,714	1,800,713	1,800,714	1,800,713	433
				센터운영비(인건비·사업비·운영비)				

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수		
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기			
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	교육복지 학교사업비	2,965,450	2,979,160	2,965,450	-	-	-	448		
	서울희망 교실운영	3,903,000	3,000,000	3,890,750	750	750	10,750			
	서울이음 멘토링	504,050	-	254,050	-	250,000	-			
				교육복지 거점학교 기본운영비, 교육복지실 설치비 등						
				학교전출금교부 갈라잡이보급				모니터링운영	모니터링운영	정산·최종보고
				보조사업자교부, 사업운영경비						
118. 수익자 부담경비 지원	수익자부담 경비지원	7,182,902	7,632,545	1,995,725	1,995,725	1,595,726	1,595,726	457		
				소규모특이형교육여행·수련활동비기숙사비졸업앨범비 지원						
119. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	51,149,850	51,734,520	45,980,301	2,549,533	1,534,495	1,085,521	460		
				입학준비금 지원						
121. 학비지원	학비지원	3,219,817	3,076,203	804,954	804,954	804,954	804,955	467		
				입학금 및 수업료, 학교운영지원비 지원						
122. 학기중 토공휴일 중식지원	학기중 토공휴일 중식지원	6,783,040	6,695,505	1,695,760	1,695,770	1,695,760	1,695,750	470		
				학기중 토·공휴일 중식비 지원						
123. 학기중 평일중식 지원	학기중평일 중식지원	193,011	196,588	48,252	48,252	48,252	48,255	473		
				학기중 평일 중식비 지원						
130. 방과후 학교자유 수강권	방과후학교 자유수강권 지원	12,232,402	14,939,325	3,258,100	3,558,100	2,708,101	2,708,101	502		
				방과후학교자유수강권 지원						
131. 인터넷 통신비지원	인터넷 통신비지원	2,693,240	2,858,592	673,310	673,310	673,310	673,310	505		
				교육비 대상 인터넷 통신비 지원						
비예산	새꿈더하기	-	-	-	-	-	-	비예산		
				새꿈더하기 운영(학생 지원)						
합계		130,748,741	131,818,008	85,346,991	19,102,920	14,056,871	12,241,959			

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374다문화교육팀장:  
정경혜 ☎9461담당: 이자경 ☎9363, 박혜연 ☎9299  
정영혜 ☎9364, 손지연 ☎9140  
홍은비 ☎9466

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 이주배경학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육지원

### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조의2
- 「초·중등교육법 시행령」 제19조, 제52조의4, 제52조의5, 제75조, 제82조의2, 제89조의2, 제98조의2
- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제9208호, '24.5.23.)

## □ 2025년 추진 실적

### ○ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 다문화교육 정책학교: 50개 교(유8, 초26, 중6, 고6, 각종4)
- 장학자료 개발·보급: 「다문화감수성 교육 수업레시피」 300부 배포
- 학교로 찾아가는 다문화감수성 교육: 37개교, 200학급
- 다문화학생 밀집학교 교장(감) 역량 강화 연수: 2회, 34명
- 신학년 집중준비기간 다문화교육 교원 워크숍: 5교, 177명
- 다문화감수성 교원 직무연수: 87명(기본 59명, 심화 28명)
- 다문화교육 네트워크 연수 다+배움 아카데미: 115명
- 다문화교육 담당 교원 역량 강화 연수: 30명
- 보호자 온라인 아카데미: 4회, 동시 접속자 수 181명

○ 한국어 교육을 통한 이주배경학생 지원

- [학교 안] 다문화특별학급 운영: 27개 학급(초 22, 중 2, 각종 3)
- [학교 안] 한국어교실 운영: 6개 교(초 2, 고 3, 각종 1)
- [학교 안] 찾아가는 한국어교실: 59팀, 104명  
(초 45팀(60명), 중 2팀(27명), 고 12팀(17명))
- [학교 안] 다문화언어강사, 이중언어강사, 보조인력 지원
  - 다문화언어강사: 57교, 59명(초46, 중7, 고2, 각종4)
  - 이중언어강사: 61교, 109명(유5, 초76, 중8, 고4, 각종8, 기관8)
  - 보조인력: 48교, 53명(초40, 중10, 고1, 각종2)
- [위탁교육] 서울형 한국어 예비학교(숙명여대, 동양미래대)(3개월, 2회기)  
: 68명(중41명, 고27명) 수료
- [학교 밖] 다+이음 한국어지원사업(지역연계)
  - 찾아가는 한국어교실 53명, AI 한글학습자료 70명
  - 한국어교실: 방과후 3팀(중 20명), 방학중 3팀, 44명(초6, 중22, 고6)
- [학교 밖] 서울다문화교육지원센터(다+온센터)
  - (학적 전) 한빛마중교실: 2개 학급, 37명 수료(1학기19, 2학기18)
  - (학적 후) 방과후 한국어 교육: 4팀, 84명(초42, 중42)
  - (학적 후) 방학중 한국어 집중교실: 9팀, 132명(초53, 중79)

○ 심리·정서 지원을 통한 이주배경학생 지원

- 심리·정서 상담 프로그램: 맞춤형 순회 상담(63명), 중도입국·외국인 다문화학생 심층 상담(60명)
- 어울림 프로그램(인문학, 수상안전체험, 상호문화체험): 75명

○ 진로·진학 지원을 통한 이주배경학생 지원

- 진로캠프 운영: 진로체험, 진학지도 49명
- 진로 멘토링(전문가와 함께하는 꿈토링스쿨): 69명

- **다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원**
  - 초기 적응 지원 징검다리 과정: 8교(초5, 중3)
  - 공교육 진입 원스톱 지원 시스템 운영  
: 교육상담 4,375건, 전·편입 상담 1,250건, 학적 생성 지원 104건
  - 방학중 진로 캠프 운영: 중 49명
  - 학교 공문서 및 교육자료 번역 등 다국어 서비스 지원: 3,100매
- **북한배경학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원**
  - 서울특별시교육청 학력심의위원회: 12회, 135명(학력인정)
  - 방학학교: 여름학교(학습멘토링, 35명), 겨울학교(진로멘토링, 42명)
  - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영(190팀) 및 멘토 교원 워크숍
  - 보호자 대상 자녀 진로교육 실시: 4교
  - 북한배경학생 다수 재학 학교 지원: 9교
  - 남북학생 및 보호자 동아리활동 지원: 5팀

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육공동체 상호문화 역량 강화 및 다양성 공존의 포용적 환경 구축
- ◇ 이주배경학생 맞춤형 통합지원체계 강화
- ◇ 스마트 다문화 플랫폼 제2서울다문화교육지원센터 설립
- ◇ 북한배경학생 학교생활 적응 및 맞춤형 교육 강화

- **문화다양성을 존중하고 포용하는 학교 문화 조성**
  - 다문화교육 선도학교: 다문화이해교육, 초기적응지원, 한국어교육, 맞춤형 교육 프로그램
  - 다문화교육 연구학교: 이주배경학생 밀집학교 교육력 제고 방안 연구(2교), 교육과정 연계 다문화교육 편성·운영 연구(1교)

- 찾아가는 문화 다양성 프로그램(세계 문화 체험, 감수성 교육 등)  
: '26.4~12월
- 다문화감수성 교육 직무연수: '26.5월, 60명 / '26.8월, 30명
- 다문화 감수성 장학자료 배부 및 활용 방법 안내

#### ○ 이주배경학생 한국어교육 체계화

- 한국어학급: 다문화특별학급 29학급(초24, 중2, 각종3)  
한국어교실 18학급(초12, 중3, 고1, 각종2)
- 한국어 예비학교 운영: (학적 전) 한빛마중교실,  
(학적 후) 위탁교육(동양미래대, 숙명여대)
- 지역 연계 방과후·주말·방학집중 한국어 교실 운영
- AI 기반 기초학력 신장 프로그램 및 온라인 한국어교육 플랫폼(모두의 한국어, <https://korean.edunet.net>)

#### ○ 이주배경학생 맞춤형 통합 지원

- 다문화언어강사, 이중언어강사, 보조인력 등 학교적응지원 인력 배치
- AI 기반 실시간 통번역 솔루션 제공으로 학습 도움 및 상담 지원
- 의사소통 지원을 위한 다+누리 통·번역 서비스 제공  
※ 다+누리 통·번역 서비스: 이주배경학생의 학교생활 적응에 필수적인 의사소통 지원을 위해 제공하는 교육, 법률, 정서, 생활 등 4개 영역 통·번역 서비스
- 이중언어 심리·정서 상담 및 행동 중재 컨설팅 지원: 100명
- AI 및 챗봇 기반 맞춤형 진로·진학 컨설팅
- 진로멘토링 프로그램(꿈토링스쿨) 운영: '26.5~11월

#### ○ 이주배경학생 보호자 및 지역사회 지원체계 강화

- 보호자 역량 강화: 보호자 아카데미 연중 운영(월 1회)
- 이주배경학생 보호자 교육 소식지(다가감) 제공(16개 국어, 연 7회)
- 지역사회(자치구·대학·NGO 등)와 협력한 다+이음 프로젝트
- 이주배경학생 밀집학교 교육력 제고를 위한 네트워크 활성화

○ 서울다문화교육지원센터(다+온 센터)

- 스마트 다문화 플랫폼 제2서울다문화교육지원센터 설립(중부권, 하반기)
- 학적 생성부터 입학 후 학교생활 적응까지, '공교육 진입 원스톱 지원 시스템' 강화
- 학적 생성 전 이주배경 아동·청소년을 위한 한국어 교육 '한빛마중 교실' 운영: '26.3~12월, 3회기(초·중등 2개 학급)
- 방과 후·방학 중 한국어교실: '26.3~12월
- 입국 초기 이주배경학생 바로 지원 한국어 교실 운영(3개월 과정)
- 다문화교육 자료 아카이브 운영

○ 북한배경학생 맞춤형 교육 강화

- 학교별 맞춤형 1:1 또는 1:3 멘토링 운영(60교, 200팀 내외)
- 방학학교 운영(여름: 학습멘토링, 겨울: 진로탐색, 각 멘토·멘티 120명)
- 제3국 출생 북한배경학생 한국어교실 운영(20명 내외)
- 심리상담 프로그램 운영(약 10개월간, 10명, 각 8회기 운영)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수	
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기		
124. 다문화 학생지원	다문화교육 정책학교	537,400	825,000	528,000	3,134	3,133	3,133	476	
					학교회계전출금 / 운영비				
	다문화 교육지원 센터운영	471,356	1,009,850	468,896	820	820	820		
					센터운영 / 인건비, 수용비 강사수당 등				
125. 탈북 학생 지원	다문화언어 강사배치	3,158,317	3,428,540	3,158,317	-	-	-	482	
					학교회계전출금 / 인건비				
	한국어 예비학교	243,150	180,000	200,000	40,000	1,575	1,575		
				민간경상보조금 / 민간위탁 운영비					
125. 탈북 학생 지원	북한이탈 주민등학력 심의위원회	6,040	6,040	1,675	1,375	1,375	1,615	482	
					위원회수당, 업무추진비				
	탈북학생 다수재학 학교지원	36,000	31,200	36,000	-	-	-		
				학교회계전출금					
합계	탈북학생 맞춤형교육	100,000	-	100,000	-	-	-		
					학교회계전출금				
합계		4,552,263	5,480,630	4,492,888	45,329	6,903	7,143		

## 8

# 중단 없는 교육 기회 제공

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374

대안교육학교밖청소년지원팀장:  
권희은 ☎9536

담당: 이은선 ☎9781, 최정향 ☎9525  
이현정 ☎9538, 김승현 ☎8342  
김명심 ☎9484, 이해연 ☎9340

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤형 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교밖청소년도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 학업중단 예방 기반 마련

- 학교 내 대안교실 운영 지원: 122교(초 56교, 중 32교, 고 30교, 특수 4교)(교당 6,000천원 내외)
- 학업중단 예방 사업 지원청 담당자 연수: '25.3월, '25.7월
- 「2025 학교 내 대안교실 운영가이드」 제작 및 보급: '25.3~4월
- 학교 내 대안교실 운영학교 대상 설명회 실시: '25.4월
- 학교 내 대안교실 운영 학교 자율점검: '25.7~8월
- 학업중단 숙려제 내실화를 위한 실태 조사 및 개선: '25.10~'26.2월
- 학업중단 예방 사업 업무담당자 연수: '25.12월

- **대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원**
  - 대안교육 위탁교육기관 지정: 공립 2개, 민간 37개, 타시도 4개
  - 대안교육 위탁교육기관 지방보조금(인건비, 교육운영비, 기타사업비): 약 6,037,400천원
  - 대안교육 위탁교육기관 현장 점검 및 평가: 37개 기관
  - 2025년 지방보조금 집행 점검: 3회
- **대안교육기관의 등록 안내 및 역량 강화**
  - 대안교육기관 등록운영위원회 운영: '25.2월, '25.7월(2회)
  - 제7차, 제8차 등록: 2개 기관 신규 등록(총 73개, '25.12.기준)
  - 대안교육기관 운영 내실화를 위한 컨설팅 실시: 6회
  - 대안교육기관 멘토링 운영: 9개 기관
  - 대안교육기관 지원 사업 성과 평가 및 정산 실시
- **대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 추진(총 48개 기관)**
  - 대안교육기관 지원 사업(재지정): 35개 기관, 약 3,835,000천원
  - 대안교육기관 교육활동 지원 사업: 45개 기관, 약 650,736천원
  - 대안교육기관 급식비 지원: 1,543명(45개 기관), 약 1,462,609천원
  - 대안교육기관 입학준비금 지원: 242명(타시도 21명 포함), 약 32,940천원
    - ※ 서울시 거주, 타시도 등록된 대안교육기관 신규 입학생 지원(신설)
- **학교 밖 청소년의 학업 복귀 및 지속을 위한 지원**
  - 학습지원
    - 프로그램 개설 및 운영: 247과정, 3,987명
    - 1:1 검정고시 학습멘토링 실시: 총 7,071회 ☞ 376명 합격
    - 대학수학능력시험 모의평가 지원: 20명(6월), 36명(9월)
  - 정서지원
    - 전문 기관 상담·검사 연계 지원: 상담 12명, 검사 5명
    - 대안교육기관 재학생 연계 지원: 총 17명(6개 기관)

- 진로지원
  - 진로(체험) 프로그램: 366과정, 3,829명
- 교육참여활동비 지원: 3,220명(초 616명, 중 884명, 고 1,720명)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학업중단 예방 내실화
  - 학업중단 숙려제 운영 모니터링 및 컨설팅 지원
  - 공립 대안교육 위탁교육기관 발전 모델 개발
- ◇ 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 사업 추진
  - 고교학점제 안착을 위한 운영 역량 강화 지원
  - 대안교육 위탁교육기관 안내 책자 제작
- ◇ 대안교육기관 운영 지원 강화
  - 대안교육기관(73개소, 위탁 포함) 운영 실태 점검 및 컨설팅 지원

- 학업중단 예방 내실화
  - 학업중단 숙려제 운영 내실화를 위한 모니터링 및 컨설팅 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원: 110교 내외, 교당 5,000천원 내외
  - 학교 내 대안교실 운영가이드 제작 및 보급: '26.2월
  - 학교 내 대안교실 운영학교 대상 설명회 실시: '26.4월
  - 학교 내 대안교실 운영 학교 자율점검: '26.7~8월
  - 소통·협력 강화를 위한 학업중단 예방 네트워크 구성 및 운영
  - 공립 대안교육 위탁교육기관 발전 모델 개발을 통한 공공성 확보
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 사업 추진
  - 2026학년도 대안교육 위탁교육기관 지정: '26.1~2월
  - 대안교육 위탁교육기관 운영 안내 책자 제작·배포: '26.2월
  - 위탁교육기관 내실화를 위한 지원 장학·컨설팅 장학: '26.1~10월
  - 고교학점제 안착을 위한 대상 기관 연수 운영: '26.1~3월

○ **대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 강화**

- 대안교육기관 등록 및 변경 등록 실시: '26.2월, '26.7월(2회)
- 대안교육기관 재정 지원 대상자 공모 및 예산 교부: '26.1~3월
- 대안교육기관 지도·점검 및 컨설팅 실시: '26.4~11월
- 대안교육기관 지원 사업 성과평가 및 정산: '26.10~'27.2월

○ **학교 밖 청소년 종합 교육 지속 지원**

- 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 2곳, 평생학습관 거점공간 3개소 운영
- (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진
- (정서) 심리·상담 프로그램을 통한 위기 예방 및 지원
- (진로) 청소년 동아리, 체험형 진로 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원: 초 10만원, 중 15만원, 고 20만원  
(월 5회 이상 참여한 경우 매월 지급)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
126. 대안교육 기관지원	대안교육기관 등록 및 지원사업 운영	19,776	12,958	4,570	5,640	6,430	3,136	486
	대안교육기관 지원	5,988,600	5,266,700	2,979,000	20,000	2,989,200	400	
127. 대안교육 위탁교육 기관운영	대안교육 위탁교육기관 운영	6,292,640	6,292,640	3,146,320	1,573,160	786,580	786,580	490
	학업중단 예방 및 대안교육 지원	222,000	222,000	222,000	-	-	-	
128. 학교밖 청소년 지원	청소년 도움센터 '찬구랑' 운영	302,890	312,520	75,722	75,722	75,723	75,723	494
	학교밖 청소년 교육참여 활동비	572,400	572,400	143,100	143,100	143,100	143,100	
	학교밖 청소년 지원사업 운영	169,741	169,741	42,435	42,435	42,435	42,435	
	학교밖 청소년 지원위원회	1,100	1,100	1,100	-	-	-	
	학습지원 프로그램	264,400	277,341	66,100	66,100	66,100	66,100	
	합계		13,833,547	13,127,400	6,680,347	1,926,157	4,109,568	

# 9

## 서울교육협력특화지구 운영

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장:  
박주원 ☎9375

담당: 백수진 ☎9377  
박지영 ☎9378

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육(지원)청과 자치구 중심의 학교-지역사회가 협력하는 교육생태계 조성
- 학생 주도의 미래 역량 함양을 위한 지역사회 연계 다양한 체험 기회 제공
- 어린이·청소년의 건강하고 행복한 성장을 위한 학교와 지역사회 돌봄 안전망 구축

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울교육협력특화지구 운영에 관한 조례」(’26.1.8. 일부개정)
- 2026 서울교육협력특화지구 기본 계획

### □ 2025년 추진 실적

- 서울미래교육지구 명칭 변경 계획 알림: ’25.2월
- 서울교육협력특화지구 TF 및 자문단 운영: ’25.7~8월
  - (TF) 자치구 팀장, (자문단) 전문성을 갖춘 교원, 외부 전문가
- 서울교육협력특화지구 업무협약 및 운영 계획 안내: ’25.7~11월
  - 자치구 업무 담당자(2회), 교육지원청 업무 담당자(2회) 안내
- 서울교육협력특화지구 25개 자치구 개별 업무협약 실시: ’25.9~12월
- 서울교육협력특화지구 25개 지구별 교육협력협의회 구성: ’25.10~11월
- 서울교육협력특화지구 실행추진단 구성 및 평가 계획 수립: ’25.12월
- 서울교육협력특화지구 출범식 운영: ’25.12.15.
- 서울교육협력특화지구 조례 일부개정: ’26.1.8. 공포

○ 2025 지역연계중점학교 운영 및 지원

※ 관내 초·중·고·특수학교 중 84교 선정(초 40교, 중 30교, 고 12교, 특수 2교)

- 2025 지역연계중점학교 담당자 및 학교 관리자 연수: 2회
- 2025 지역연계중점학교 중간 점검 및 컨설팅: '25.6~7월
- 2025 초·중등 마을알기 배움책(50종), 지역자원자료집 제작(11종)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교, 학부모, 지역주민이 함께 참여하는 교육협력협의회 구성
- ◇ 지역의 수요와 여건 등 특성을 반영한 교육협력특화사업 운영

- 25개 지구별 교육협력협의회 구성 및 운영(연 4~6회)
- 서울교육협력특화지구 운영위원회 운영(연 2회)
- 실행추진단 운영을 통한 특화·운영사업 모니터링 및 평가(연 4회)
- 서울교육협력특화지구 운영 지원
  - 서울교육협력특화지구 정책연구 및 정책포럼 운영(1회)
  - 서울교육협력특화지구 지구별 사업 홍보 및 우수사례 나눔(연중)
- 서울교육협력특화지구 지구별 예산 차등 교부 및 사업 운영: '26.2월
- 지역사회 연계 학교 교육과정 운영 지원
  - 지역연계학교 공모 및 선정(157교): '26.2월
  - 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 지원 연수, 컨설팅: '26.2~6월
  - 자치구별 지역화 교재 및 지역자원자료집 제작: '26.7~12월
- 지역사회 안전망 구축
  - 학교-지역사회 협력을 통한 학생 생활권 단위 협의체 구축 지원 및 일반화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
113. 서울 교육 협력 특화 지구 운영	서울교육협력특화 지구운영	5,140,500	-	5,040,500	20,000	30,000	50,000	436
	지역연계교육활동 운영	1,875,500	-	1,110,000	50,000	40,000	675,500	
합계		7,016,000	-	6,150,500	70,000	70,000	725,500	

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
정환용 ☎9374지역협력복지팀장:  
박주원 ☎9375담당:  
나유신 ☎9376

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축
- 학교구성원인 학생, 학부모, 교직원이 협동조합을 통해 학교 수요 사업에 직접 참여함으로써 학교자치 구현

### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 학교의 확대」

## □ 2025년 추진 실적

### ○ 다가치학교 운영지원

- 학교 4개소(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 프로그램 위탁운영 실시
- 다가치학교 프로젝트 성과공유회 개최: 7회  
※ 강서양천 '25.1.18. 7.12, 남부 '25.1.25. '26.1.10., 강남서초 '25.5.27. 9.25., 북부 '25.9.27.
- 다가치학교 남부 성과공유회 보도: '25.1.23., 뉴스1 외 다수
- 다가치학교 프로젝트 참여자 모집 홍보(공문으로 학교 안내): 15회
- 다가치학교 강서양천 프로그램 위탁용역('25.8.1.~'27.7.31.) 재계약
- 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁용역('25.11.1.~'27.10.31.) 재계약
- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치교실」 3개실 구축·운영: '25.4~12월

○ 다가치학교 운영실적

구분	다가치학교-남부 (오류중)	다가치학교-북부 (방학중)	다가치학교-강서양천 (양서중)	다가치학교-강남서초 (이수중)
2025년도 추진결과	프로젝트 42개 학생 132명 만족도 96.0%	프로젝트 35개 학생 174명 만족도 95.25%	프로젝트 35개 학생 143명 만족도 94.8%	프로젝트 22개 학생 206명 만족도 86.0%

○ 다가치교실 운영실적

구분	서울유현초등학교	서울강명초등학교	서울은빛초등학교
2025년도 추진결과	프로젝트 4개 학생 43명, 지역주민 30명	프로젝트 5개 학생 77명	프로젝트 10개 학생 35명, 학부모, 지역주민 등 31명

**다가치학교(지역연계형 청소년 자치배움터)**

학생들이 배우고 싶은 프로젝트를 스스로 계획하고 길잡이 교사와 함께 완성해 갈 수 있도록 지원하는 지역연계 청소년 자기주도형 방과후 활동공간

※ **다가치교실**: 다가치학교를 학교 내부에 구현한 청소년 지역연계 교육공간으로 지정학교에서 직접 운영

○ 학교협동조합 활성화 지원

- 학교협동조합 컨설팅단 구성 및 컨설팅 운영: '25.3월
- 학교협동조합 정기총회 운영 교육 실시(2회): '25.3월
- 학교협동조합 경영공시 운영 교육 실시(2회): '25.4,6월
- 학교협동조합 총회의사록 공증면제 관리 지원(23개): '25.3~6월
- 학교협동조합 민관협의회 구성 및 1차 회의 실시: '25.7월
- 학교협동조합 상하반기 네트워크 회의 실시(2회): '25.6,11월
- 학교협동조합 민관협의회 2차 회의: '25.11월

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 만족도 조사 결과 타당성 및 신뢰성 확보를 위한 만족도 조사 설문 표준화
- ◇ 4개 다가치학교 연합 성과공유회 및 포럼 운영
- ◇ 다가치학교 청구 · 정산의 신속한 절차 진행

#### ○ 다가치학교 및 다가치교실 운영 지원

- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치학교」 4개소 운영: '26.1~12월
- 다가치학교 남부 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '26.1~3월
  - ※ 다가치학교 남부 프로그램 위탁계약: '24.4.1. ~ '26.3.31.
- 다가치교실 운영 공모 지정('26.2월) 및 운영 추진('26.3~'27.2월)
- 4개 다가치학교 연합 성과공유회: '26.7~8월
- 다가치학교 북부 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '26.8~10월
  - ※ 다가치학교 북부 프로그램 위탁계약: '24.11.1.~'26.10.31.
- 4개 다가치학교 연합 포럼: '26.11월
- 다가치학교 프로젝트활동 모니터링 등 운영 지원(연 2회)

#### ○ 학교협동조합 활성화를 위한 현장 지원 강화

- 학교협동조합 컨설팅 지속 운영: '26.7~12월
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 실시: '26.7~10월
- 학교협동조합 학생 역량강화 워크숍 추진: '26.8월
- 학교협동조합 네트워크 회의(연 2회): '26.7, '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
114. 지역기반 교육협력	청소년자치배움터 다가치학교운영	1,577,819	1,400,300	394,450	394,450	394,450	394,469	441
				다가치학교 운영비, 입찰 심사위원 수당 등				
115. 학교 협동조합 활성화 지원	학교협동조합 사회적경제협력체계 구축강화	6,730	6,730	1,680	1,680	1,685	1,685	444
				학교협동조합 학생 역량강화 워크숍 운영비 등				
합계		1,584,549	1,407,030	396,130	396,130	396,135	396,154	

작성 자

노사협력담당관:  
이종오 ☎9019교원공무원단체팀장: 최 철 ☎9021  
교육공무직인사팀장: 황정현 ☎8367  
교육공무직단체팀장: 기철민 ☎9246담당: 공봉교 ☎9072  
담당: 김미란 ☎8369  
담당: 강민주 ☎9248

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교원 · 공무원 · 교육공무직노조와 정례적, 상시적 소통 체계 구축
- 지속 가능한 상호 소통 구조 마련으로 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

### ○ 근거

- 「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「교원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「노동조합 및 노동관계조정법」 및 같은 법 시행령
- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙
- 교원 · 공무원 · 교육공무직 노동조합별 각 단체협약

## □ 2025년 추진 실적

- 미래를 여는 협력적 노사관계 구축 기본계획 수립 및 시행('25.4월)
  - 노사관계 전 영역을 포괄하는 종합 기본계획 토대 구축
  - 부서별 노사 소통 담당자 지정, 온·오프라인 상시 소통 기반 마련, 노사공동사업 추진(봉사활동 등) 및 환류 체계 구축(만족도 조사) 등
- 교원 · 공무원노조와의 정책협의회 및 단체협약 이행점검 실시
  - 교원 · 공무원노조 정책협의회(9회), 단체협약 이행점검(1회) 실시
    - ※ (정책협의회) 서울교사노조 4회, 전교조 서울지부 3회, 일반직공무원노조 2회
    - ※ (이행점검) 전교조 서울지부 1회(34개 항목)
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영
  - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제근로자 채용 사전심사: '25.1~11월(6회)

- **방학 중 비근무 교육공무직원 직종통합 및 상시전환:** '25.5~7월
  - 교육실무사 직종통합 및 상시전환(3,258명 중 2,255명 전환, 전환율 69.2%)
  - 유치원실무사 상시전환(293명 중 82명 전환, 전환율 28%)
- **교육공무직원 정기전보(교류) 실시:** '25.2,8월
  - 2025년 상반기(3.1.자), 하반기(9.1.자) 정기전보(교류) 추진
- **본청 주관 교육공무직원 신규 채용 실시**
  - (공개경쟁채용) 교육실무사 등 총 9개 직종 371명 채용: '25.6월(1회)
  - (수시채용) 조리실무사 556명 채용: '25.1~10월(4회)
- **교육공무직 관련 노사협의회 운영 및 심리상담 프로그램 지원**
  - 서울시교육청 노사협의회 실시: 4회(분기별 1회)
  - 호봉제 노조와의 발전협의회 실시: 3회(분기별 1회, 단체협약 중 미실시)
  - 교육공무직 노조(4개)와의 소통협의회 실시: 2회
  - 교육공무직원 심리상담(개별상담) 프로그램 운영: 53명
- **교육공무직 복무·임금 지침 개정 및 업무 담당자 연수 운영**
  - 교육공무직원 2025년 복무·임금 지침 개정·시행('25.3,6월)
  - 교육지원청 복무 및 인건비 업무 담당자 연수: 10회
  - 교육지원청 노무인사 담당자 역량강화 연수: 2회(100명)
  - 학교 급여 업무 담당자 지원을 위한 이음마루 회의: 4회
- **교원·공무원노조 노사 공동 활동 및 소통 기회 확대**
  - 노사 공동 연수 및 봉사활동 실시(5회, 220여명)
  - 노사 공감문화행사 운영('25.12월, 200여명)
  - 찾아가는 노조사무소 현장 간담회 실시('25.1월, 9개 노조)
  - 장애인교원노조 창설 이래 최초 교육감 간담회 개최('25.4,10월)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교직원 노동조합과의 단체교섭 추진을 통한 합리적인 근로여건 개선 기반 마련
- ◇ 교육공무직원 복무·임금 지침 개정·시행을 통한 학교 현장 지원 강화 및 안정적 노사관계 정착

- 교원·공무원·교육공무직노조와 단체교섭 및 정책협의회 추진
  - 일반직공무원노동조합(교섭노동조합 4개) 단체교섭 추진('26.1월~)
  - 교육감-서울시공립학교호봉제회계직노동조합 단체교섭 추진('26.1월~)
  - 교육감-월급제 교육공무직노조 단체교섭 추진('26.1월~)
  - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
  - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검 추진(노조 요구 시 연 1회)
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영
  - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사: '26.1,7,9월(3회)
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: '26.2,8월
  - 상반기('26.3.1.자) 14개 직종(특수교육실무사 외 13개 직종)
  - 하반기('26.9.1.자) 9개 직종(교육실무사 외 8개 직종)
- 본청 주관 교육공무직원 공개경쟁채용(수시) 추진: '26.1,6월
- 교육공무직 관련 노사 소통 강화 및 심리 지원 프로그램 지속 운영: 연중
  - 서울시교육청 노사협의회 분기별 정례 운영
  - 교육공무직 노조와의 발전·소통협의회 지속 추진
  - 교육공무직원 심리상담 지원을 통한 근로자 정서 안정 지원
- 교육공무직원 복무·임금제도 안정적 운영 및 현장 지원 강화: 연중
  - 교육공무직원 복무·임금 지침 개정·시행
  - 교육지원청 및 학교 급여 담당자 대상 역량 강화 연수 추진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
134. 공무원 노사관리 135. 교원 노사관리	공무원·교원 노조 관련 협의회	9,770	9,770	2,444	2,442	2,442	2,442	520, 524
				공무원·교원노조 관련 협의운영				
136. 교육공무직 노사관리	교육공무직 단체교섭관리	12,340	12,340	3,085	3,085	3,085	3,085	528
	교육공무직 단체교섭 운영							
	노사관계 연수	45,500	26,200	-	22,750	-	22,750	
137. 교육공무직 노무관리	교육공무직원 채용관리	417,590	416,645	104,398	104,398	104,397	104,397	532
	신규 교육공무직 채용 및 교육훈련비 등							
	교육공무직 인사운영 (심리상담지원)	50,000	25,000	-	-	50,000	-	536
합계		535,200	489,955	109,927	132,675	159,924	132,674	

작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660국제협력팀장:  
한경옥 ☎8666담당: 조 은 ☎8667, 양다운 ☎8668  
이주안 ☎8669

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 국제공동수업 참여학교 확대로 서울 학생들의 보편적인 국제교류 경험 제공
- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통한 글로벌 역량 강화

## ○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생 글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

## □ 2025년 추진 실적

## ○ 국제공동수업 참여 학교 확대('24년 30국 308교→'25년 33국 358교)

## ○ 국제공동수업 참여학교 지원

- 국제공동수업 운영 지원을 위한 지원금 교부(238교, 380,000천원)
- 국제공동수업 참여학교 간 상호방문(대면 교류) 활성화 추진을 위한 대면교류 지원금 지급(33교, 300,000천원)
- 외국어에 능통한 국제공동수업지원단 구성하여 수업 지원(50명, 438회)
- 국제공동수업 신규 참여교사 온오프라인 연수 실시(4월, 유튜브 조회수 410회)
- 국제공동수업 A-Z동영상 매뉴얼 제작배포(9월, 유튜브 조회수 365회)

## ○ 국제공동수업 우수사례 공유 및 교사간 네트워크 강화

- 국제공동수업 교사연구회 운영(15팀, 15,000천원)으로 수업지도안 개발 및 교육과정 설계 지원
- 국제공동수업의 주제별·국가별 워크숍, 국내·외 참여학교 사례나눔 워크숍 추진(4회, 473명)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 국제공동수업 참여학교 확대(358교 → 370교)
- ◇ 국제공동수업 선도학교 운영으로 실천 사례 확산(107교)
- ◇ 국제공동수업 연구학교 운영으로 지속가능한 수업모형 발굴
- ◇ 국제공동수업 참여 교사·학생 대상 공모전 실시

#### ○ 국제공동수업 참여학교 확대

- 국내외 지속적 홍보로 국제공동수업 참여학교 확대 ('25년 358교 → '26년 370교)
- ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③지속교류의 3단계 점층적 국제교류 안착

#### ○ 국제공동수업 참여학교 맞춤형 지원 및 네트워킹 강화

- 국제공동수업 선도학교 운영으로 실천 사례 발굴 및 확산
  - 단순 교류·체험 중심에서 수업설계-공동 탐구-성과 공유 확산
  - ※ 학급당 1백만원 소액 예산 배분 → 선도학교 공모하여 교당 350만원, 107교
- 국가·사례별·지역별 사례 나눔 워크숍 확장 운영

#### ○ 국제공동수업 콘텐츠 내실화 및 모델 확산

- 국제공동수업 연구학교 운영으로 지속 가능한 수업모형 토대 마련
  - ※ 대상: 1교, 기간: '26.3~'28.2.
- 국제공동수업 참여 교사·학생 대상 공모전 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
140. 국제교류 업무추진	국제공동 수업확대	491,500	492,500	258,500	78,000	77,000	78,000	548-551
				국제공동수업 운영지원금 교부 등				
합계		491,500	492,500	258,500	78,000	77,000	78,000	

## 작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:  
김지용 ☎8681담당: 심진근 ☎8682, 이윤주 ☎8684  
정수현 ☎8685 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육정책 다변화 및 다양화 추구

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 공립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2026년 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

 2025년 추진 실적

## ○ 서울교육+플러스 거버넌스 운영

- 학부모·시민과 문화예술로 만나는 정감산책(8회), 정책대화(3회) 실시
  - ※ 정감산책: 3.1운동(2월), 느린학습자(6월), 신청사개방(6월), 학생 마음건강(7월), 앤서니브라운展(8월), 오디세이학교(9월), 북콘서트 ‘대온실 수리보고서’(11월), ‘어떻게 배우고, 어떻게 살 것인가’(12월)
  - ※ 정책대화: 한서초 학부모회(2월), 특수학교 사회복무요원(4월), 가족센터 이종언어코치(4월)

○ 학교운영위원회 운영 내실화 지원

- 학교운영위원회 위원(장) 및 업무관계자 연수 실시(17회, 2,707명 참석)
- 서울교육+플러스와 함께하는 학교운영위원회 소통마당 개최(4회, 479명 참석)
- 4세대 NEIS 학교운영위원회 기능 활용을 위한 TF 운영 및 사용자 매뉴얼 배포(1,363교)

○ 온라인 정책소통 플랫폼 서울교육 소통광장 운영

- 시공간의 제약 없이 누구라도 일상적으로 참여가능한 온라인 정책소통 플랫폼 운영
- 학부모, 시민의 정책 제안 접근성 개선 및 참여 기회 확대(플랫폼 운영 2년차)

※ 게시물수 '24년 612건 → '25년 1,659건(171% ↑), 누적 가입자수 4,369명 → 7,683명(76% ↑), 방문자수 65,457명 → 85,074명(30% ↑)

○ 서울교육공론화

- 서울교육공론화: 교육주체와 시민을 대상으로 주요 정책의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 서울교육 정책에 대한 사회적 합의 도출
  - 서울교육공론화 의제 의견수렴 23건(본청 1건, 학교 4건, 시민 18건)
  - 선정의제: 기후위기 대응을 위한 탄소중립 학교, 어떻게 실현할 것인가?
  - 숙의과정(설문: 1,106명, 숙의토론회: 학생·학부모·교직원·시민 106명 참여)
  - 정책권고(가이드북 개발, 협의체 구축, 탄소중립 학교 인증 기준 마련, 지원체계 구축)

- 학부모공론장: 교육지원청 학부모 동행단 대상 교육현안에 대한 의견 수렴

※ '25.9~12월, 지원청 단위 학부모 동행단(네트워크) 구성 → 교육현안 및 지역현안에 대한 토론회 개최 → 결과보고서(백서) 제작

○ 서울교육 학부모동행단 구성·운영

- 교육지원청 단위 학부모동행단 구성 및 자율 운영: '25.7~12월(2,827명)

## □ 2026년 추진계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생, 교사, 학부모, 시민, 지역사회 연계 및 소통 강화를 통한 서울 교육+플러스 거버넌스 확대
- ◇ 서울교육 학부모동행단 구성을 통한 학교-학부모 협력 문화 조성

#### ○ 서울교육+플러스 거버넌스 운영

- 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 교사(교사정책동행단), 학부모(학부모동행단), 시민(시민참여단)이 함께하는 열린토론회: '26.10월
- 학부모·시민과 함께하는 정감산책, 정책대화 등을 통해 서울교육 정책의 공유·소통·확산: '26.2~12월

#### ○ 지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회

- 학교운영위원회 업무담당자 및 학교운영위원(장) 연수 실시: '26.2~5월
- 서울교육+플러스와 연계하여 지역단위 학교운영위원회 소통마당 운영: '26.6월
- 4세대 NEIS 학교운영위원회 기능 안정화 및 확대 사용 추진(TF 운영): '26.3~12월

#### ○ 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼

- 온라인 정책소통 플랫폼을 이용한 정책설문, 시민제안, 공모전 추진: 연중
- 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: '26.7~12월

#### ○ 서울교육+플러스 서울교육공론화

- 주요정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 사회적 합의 도출: '26.3~11월
- 교육지원청 단위별로 학부모공론장 개최하여 학부모 의견 수렴 및 정책 반영: '26.6~12월

#### ○ 서울교육 학부모동행단 구성·운영

- 교육지원청 단위 학부모동행단 구성 및 자율 운영: '26.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
146. 학부모 관련사업	서울교육 플러스	64,000	64,000	16,000	16,000	16,000	16,000	570
				서울교육+플러스 열린토론회 추진 등				
145. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	125,635	130,460	37,691	37,690	25,127	25,127	564-567
				학교운영위원회 운영 지원				
합계		189,635	194,460	53,691	53,690	41,127	41,127	

## 작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:  
김지용 ☎8681담당: 심진근 ☎8682, 박세훈 ☎8683  
이윤주 ☎8684, 김연수 ☎8686

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 공감과 소통을 통한 교육정책 공유 및 현장 안착
- 다양한 교육주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2026년 서울교육 주요업무 「5-1-1 교육공동체와 함께하는 소통 확대」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

## □ 2025년 추진 실적

## ○ 학부모회의 협력적 학교교육 참여 지원

- 학부모가 교육공동체의 주체가 되어 학교 교육 발전을 위한 사업 운영
- 학부모회 임원 대상 역량강화 직무연수(1,397명, 만족도 91.57%)
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원(학교회계 기본운영비)  
※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(700~1,500천원)
- 학부모회 운영 매뉴얼 제작·배포(1,396교 배포)

- 학부모 학교 참여 우수학교 우수사례집(18교) 및 영상 제작(6교) 배포

## ○ 학부모, 시민과 함께 하는 소통·협력의 장 운영

- 학부모회 성과 공유 및 우수사례 확산을 위한 서울교육 학부모·시민 참여 한마당 실시
  - 학부모회 등 부스운영(80개), 디지털 체험, 명사 특강, 학부모상담, 시민참여단 성과공유회(총 3,500명)

- 미래를 여는 협력교육 1년, 함께 만드는 미래 500인 대토론회 운영
  - 지난 1년 함께 걸어온 길 발표(교육감), 주체별 성과공유, 분임토론, 주제별 1순위 정책 발표 등
  - ※ 학생참여위원회, 학생참여단, 학부모동행단, 교사동행단, 시민참여단, 공약추진위원회, 학교장, 교육감 및 실·국·과장 참여
- 제4기 시민참여단(264명) 구성 및 참여 활성화(토론회 5회, 751명, 601건 제안)
- 학부모 퍼실리테이터단 구성(42명) 및 토론회 참여(22회, 누적 417명)

## □ 2026년 추진계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 공동체형 학교문화 조성을 위한 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화
- ◇ 다양한 교육주체의 폭넓은 정책 의견 수렴과 정책 과정 참여 확대

#### ○ 학부모회의 협력적 학교교육 참여 지원

- 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포: '26.3월
- 학부모회 사례 중심의 학부모회 임원 직무 연수: '26.10월
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원: '26.3월
  - ※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(500~1,500천원)
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원: '26.1~12월
- 학부모회 멘토링단 운영: '26.4~11월

#### ○ 학부모, 시민과 함께하는 소통·협력의 장 운영

- 서울교육시민참여단 및 다양한 토론회의 소통과 합의를 촉진하는 '학부모 퍼실리테이터단' 운영: '26.1~12월
  - ※ 시민참여단(264명, 25~26년), 학부모 퍼실리테이터단(50명, 26~27년) 모집 예정
- 교육감과 교육공동체가 직접 소통하는 열린토론회 운영: '26.10월
  - ※ 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 학부모(학부모동행단), 교사(교사동행단), 시민 참여
- 서울교육 학부모·시민 참여 한마당 개최: '26.10~11월
  - ※ 학부모회 특색활동 체험·공유, 서울교육 홍보, 학부모상담, 명사특강 등 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수	
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기		
146. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회지원	574,000	534,000	143,500	143,500	143,500	143,500	568-572	
					단위학교 학부모회 운영 지원				
	서울교육 공론화사업	576,840	610,000	144,210	144,210	144,210	144,210		
					온라인 소통 플랫폼, 공론화사업 운영 등				
합계		1,150,840	1,144,000	287,710	287,710	287,710	287,710		

작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:  
김지용 ☎8681  
서울학부모지원센터장:  
유현경 ☎8687담당: 전보미 ☎8688, 임정훈 ☎8689  
김연수 ☎8686

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학부모의 여건 및 필요를 반영한 맞춤형 교육·상담을 통해 학부모 교육 참여 역량 강화
- 학부모 교육-상담-네트워크-정책 참여의 단계적 연결을 통한 자녀 교육 역량의 지속적 성장 체계 마련

### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」
- 2026년 서울교육 주요업무 「3-1-3 학부모 교육참여 역량 강화 지원」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

## □ 2025년 추진 실적

### ○ 학부모 교육의 양적 확대 및 교육 체계 고도화

- 자녀 발달 단계 및 교육 흐름을 반영한 맞춤형 교육 및 학습공동체 운영
- 기본교육(5분류), 전문교육(5분류), 특별교육(4분류)의 14개 교육과정 개편
- 새내기 및 생애주기(전환기) 학부모교육 실시: 새내기(초등) 학부모 교육(비대면 12회, 총 3,876명 참여), 생애주기(전환기) 학부모 교육(비대면 6회, 총 1,110명 참여)
- 학조부모교육 운영: 대면/비대면 총 7회 실시, 460명 참여
- 기본교육: 학부모의무교육(신설, 6,388명, 만족도 92%), 맞춤형배움과정(7,643명, 만족도 97%), 학부모캠퍼스(22개 기관, 8,931명)

- 전문교육: 11기 학부모전문교육-심화과정-학습공동체 운영(3,210명, 만족도 91%)
- 특별교육: 우아한관계맺기, 찾아가는 이야기 카페, 한마당 특강 등 확대 운영(4,742명, 97%)

○ 정서적 지원 중심의 학부모 상담 운영 안정화

- 개별상담, 집단상담, 지역으로 찾아가는 학부모 상담소의 상담 방법 개편
- 개별상담: 4단계의 개별상담으로 학부모 고충 해소(924명, 만족도 99%)
- 집단상담: 주제별 집단상담으로 자녀 양육고충 해소(564명, 만족도 99%)
- 지역으로 찾아가는 학부모 상담소: 학부모멘토단 권역별 배치 (185명, 만족도 96%)
- 상담사례집(120p) 및 카드뉴스(상담사례 34건) 제작(홈페이지 게시·공유)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서울학부모배움과정 기반 지속적 성장 지원 체계 구축
- ◇ 서울학부모마음상담을 통한 정서적 지원 및 부모코칭

○ 맞춤형 학부모 교육 및 자녀 성장 단계별 교육 운영

- 학부모 역량 강화를 위한 ‘서울학부모배움과정’ 운영
- 학습공동체 운영을 통한 교육의 단기 참여에서 지속 성장 체계로 전환
- (기본교육) 교육주체로서 학부모가 알아야 할 필수교육
  - 생애주기교육: 교육부 [학부모는 처음이라] 기반 교육  
자녀 성장 단계별 학부모 역할 맞춤형 교육과정 설계
  - 전환기교육: 예비 초·중·고 학부모 대상 전환기교육 운영
  - 학부모의무교육: 학부모의무교육 확대 및 콘텐츠 제작을 통한 학교 업무 경감
  - 맞춤형배움과정: 학부모의 여건 및 필요를 반영한 주제별 맞춤형 교육 운영
- (전문교육) 주제 다양화 및 학부모 전문교육-학습공동체 연계

- (특별교육) 정책변화와 사회적 필요에 맞춘 다양한 특별강연
  - 우아한관계맺기: 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 프로그램
  - 찾아가는 이야기 카페(설다방) 대상 기관 확대
  - 주제별 특별교육: 학부모동행단, 취약계층 학부모, 남성양육자 등 대상 확대
- 집중 심화 상담, 집단 상담, 정서 지원이 결합된 ‘서울학부모마음상담’ 운영
  - 개별 상담 확대 및 주제별 집단 상담 운영
  - 부모-자녀 관계 개선을 위한 상시 맞춤형 상담 체계 구축
  - 상담 사각지대 해소를 위해 취약계층 학부모 대상의 정서적·심리적 지원 프로그램 제공
  - (개별상담) 집중 심화 상담을 위한 1:1 개별 상담 확대
  - (집단상담) 전문 상담사의 전문 분야에 따라 주제별 집단상담 운영
  - (학부모멘토링) 선배 학부모의 집단 온·오프라인 멘토링 운영
  - 상담 후 부모코칭 연계: 자녀 성장 단계 기반 및 부모 성장 교육 전환

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. 맞춤형 학부모 교육	전환기 학부모 교육 운영	263,572	449,478	100,000	-	-	163,572	561-563
				예비 초중 전환기 교육			전환기 교육 등	
147. 학부모 지원센터	학부모교육 운영	393,704	305,704	20,000	205,244	84,230	84,230	573-577
	학부모상담 운영	87,360	57,600	-	29,120	29,120	29,120	
합계		744,636	812,782	120,000	234,364	113,350	276,922	