



서울특별시

어린이병원

제 3 3 1 회 정례회
보건복지위원회 업무보고

2025년 주요업무 보고

2025. 6.

서울특별시 어린이병원

의료서비스헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공할 것입니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공할 것입니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

일 반 현 황

미션과 비전

미 셴

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비 전

어 린 이 건 강
안 전 망
병 원

최 고 의 어 린 이
재 활
전 문 병 원

공 공 기 관 으 로 서
효 율 적 인
운 영

시 민 참 여
나눔과 봉사가
있 는 병 원

II 시설 및 위치

☐ 소재지 : 서초구 헌릉로 260 (내곡동 375)

☐ 규모

○ 부지 : 46,600㎡ (대지 42,308㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

☐ 병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 200병상

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

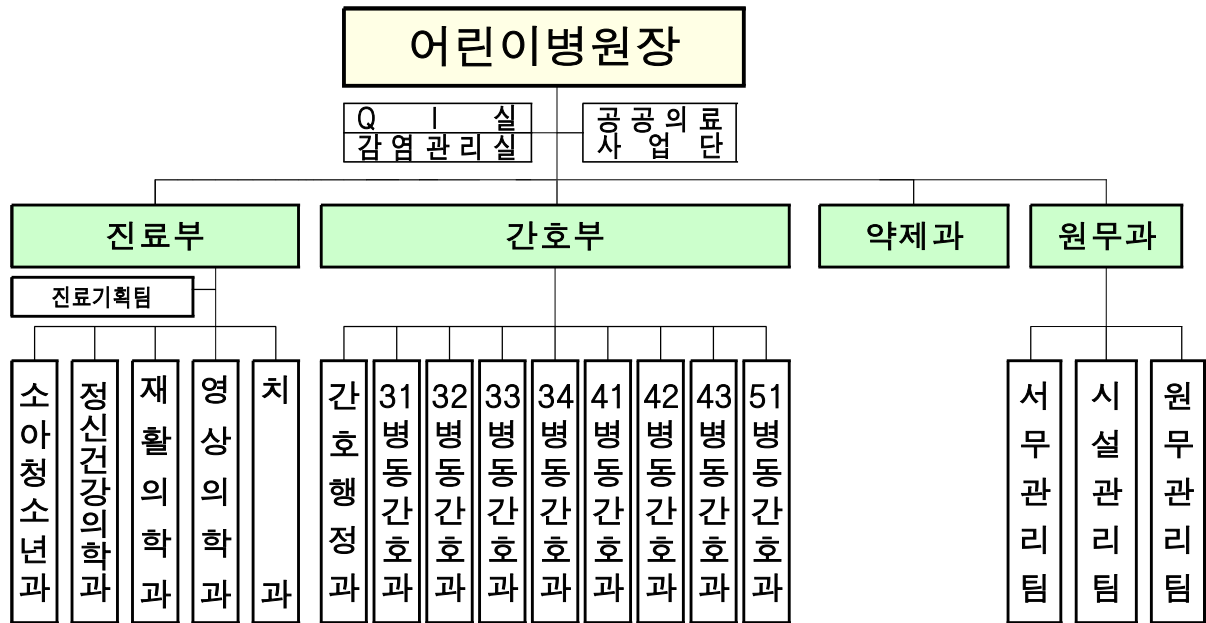
☐ 주요장비 : 인공호흡기 22대 등 30종 343점

III 주요 연혁

일	자	연	혁
1948.	4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)	
1966.	12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭	
1969.	1.	시립아동병원으로 개칭	
1978.	4.	현 위치 이전(서울시 서초구 헌릉로 260)	
2007.	5.	시립어린이병원으로 개칭	
2008.	4.	병원 증·개축	
2009.	4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭	
2014.	5.	보건복지부 병원 인증 획득	
2015.	4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공	
2017.	7.	간호간병통합서비스 제공 기관 지정	
2017.	10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원	
2018.	7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득	
2022.	7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득	
2024.	3.	보건복지부 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 선정	
2024.	3.	서울특별시교육청 위탁대안교육기관 승인(4학년 1학급 10명)	
2025.	3.	서울특별시교육청 위탁대안교육기관 추가 승인(5학년 1학급 13명)	
2025.	3.	간호간병통합서비스 전 병동 확대(112병상 → 175병상)	

IV 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 11과 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 297명 / 현원 283명 (△14)

(‘25.5.31.기준, 단위 : 명)

구분	계	임기제								행정직·기술직군								관리 운영	전문 경력
		소계	의사	약사	의료 기술	보건	사회 복지	전산 안전	간호 조무	소계	행정	약무	간호	간호 조무	의료 기술	기계/ 전기/ 건축	식품 위생/ 운전		
정원	297	107	22	1	60	6	2	2	14	183	12	6	143	2	13	4	3	6	1
현원	283	100	18	0	58	6	2	2	14	181	11	6	143	2	12	4	3	2	0
과부족	△14	△7	△4	△1	△2	-	-	-	-	△2	△1	-	-	-	△1	-	-	△4	△1



진료 현황

☐ 의료보장별 환자 현황

('25. 5.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2025년 5월			2024년			2023년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	47,693 (100.0)	21,661 (100.0)	26,032 (100.0)	119,762 (100.0)	54,617 (100.0)	65,145 (100.0)	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)
건강보험	30,817 (64.6)	20,980 (96.9)	9,837 (37.8)	75,618 (63.2)	51,971 (95.2)	23,647 (36.3)	70,870 (62.0)	49,746 (95.2)	21,124 (34.0)
의료급여	16,862 (35.4)	667 (3.1)	16,195 (62.2)	44,123 (36.8)	2,625 (4.8)	41,498 (63.7)	43,492 (38.0)	2,479 (4.7)	41,013 (66.0)
기타	14 (0.0)	14 (0.0)	0 (0.00)	21 (0.0)	21 (0.0)	0 (0.00)	34 (0.0)	34 (0.1)	0 (0.0)

☐ 진료과목별 환자 현황

('25. 5.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2025년 5월			2024년			2023년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	47,693 (100.0)	21,661 (100.0)	26,032 (100.0)	119,762 (100.0)	54,617 (100.0)	65,145 (100.0)	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)
소아청소년과	26,788 (56.2)	1,868 (8.6)	24,920 (95.7)	69,518 (58.1)	6,849 (12.5)	62,669 (96.2)	66,147 (57.8)	5,643 (10.8)	60,504 (97.4)
정신건강 의학과	11,454 (24.0)	11,454 (52.9)	0 (0.0)	25,432 (21.2)	25,432 (46.6)	0 (0.0)	22,748 (19.9)	22,748 (43.5)	0 (0.0)
재활의학과	8,186 (17.2)	7,074 (32.7)	1,112 (4.3)	20,346 (17.0)	17,870 (32.7)	2,476 (3.8)	22,412 (19.6)	20,779 (39.8)	1,633 (2.6)
치과	1,265 (2.6)	1,265 (5.8)	0 (0.0)	4,466 (3.7)	4,466 (8.2)	0 (0.0)	3,089 (2.7)	3,089 (5.9)	0 (0.0)

VI 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 14,984백만원 ('24년 15,278백만원 대비 1.9% 감소)

○ 세출예산 : 10,606백만원 ('24년 11,027백만원 대비 3.8% 감소)

(단위 : 백만원, %)

세입					세출				
예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률	예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률
총 계	14,984	15,278	△294	△1.9%	총 계	10,606	11,027	△420	△3.8%
경상적 세외수입	14,944	15,253	△309	△2.0%	어린이병원 진료수준 제고	8,770	9,286	△515	△5.5%
재 산 임대수입	36	40	△4	△10.0%	청사 시설 운영 관리	3,499	3,439	60	1.7%
수수료수입 (사업수입)	14,897	15,202	△305	△2.0%	공공의료서비스 수준 관리	1,759	1,594	165	10.4%
이자수입	11	11	0	0.0%	진료 서비스 수준 관리	293	290	4	1.4%
임시적 세외수입	35	20	15	75.0%	고객 중심 진료서비스 제공	78	75	3	4.0%
기타수입 (그외수입)	35	20	15	75.0%	간호 서비스 수준 관리	865	794	71	8.9%
지방행정 제재·부과금	5	5	0	0.0%	고객 중심 간호서비스 제공	105	101	4	4.0%
변상금	5	5	0	0.0%	약무 서비스 수준 관리	843	843	0	0.0%
보전수입등 내부거래	-	-	-	-	의료 및 행정 장비 확충	852	891	△39	△4.4%
국고보조금 사용잔액	-	-	-	-	사회복무요원 운영(전환)	76	65	11	16.9%
					발달센터운영	293	1,087	△794	△73.0%
					직원건강실 운영	29	29	0	0.0%
					직원위탁보육료 지원	79	79	0	0.0%
					행정운영경비 (기본경비)	1,836	1,741	95	5.5%

□ 예산 세부내역

○ 세입예산 징수현황 : 징수율 42.4%

('25. 5.31. 기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	예산액	징수액	징수율(%)	비 고
총 계	14,984	6,360	42.4%	
경상적 세외수입	14,944	6,351	42.5%	
임대수입 (공유재산 임대료)	36	3	8.3%	○ 주차장 등 임대수입
사업수입 (의료사업수입)	14,897	6,338	42.5%	○ 진료수입
기타이자수입	11	10	90.9%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	35	9	25.7%	
그외수입	35	9	25.7%	○ 실습비, 의약품 반품비, 급여 및 수당 반납 등
지방행정제재 부과금	5	-	0%	
변상금	5	-	0%	○ 시유재산 무단점유 변상금
보전수입등	-	-	0%	
국고보조금 사용잔액	-	-	0%	

□ 예산 세부내역

○ 세출예산 집행현황 : 집행률 29.2% (※ 원인행위액 기준 47.2%)

('25.5.31.기준, 단위 : 백만원)

항 목	편성액	원인행위액	집행률	집행액	집행률
총 계	10,606	5,005	47.2	3,092	29.2
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	8,770	4,401	50.2	2,492	28.4
청사시설 운영관리	3,499	2,268	64.8	1,167	33.3
공공의료서비스 수준관리	1,759	1,235	70.2	545	31.0
진료서비스 수준관리	293	161	55.1	78	26.6
고객중심 진료서비스 제공	78	25	31.9	24	30.7
간호서비스 수준관리	865	271	31.4	268	31.0
고객중심 간호서비스 제공	105	26	25.0	26	24.8
약무서비스 수준관리	843	276	32.7	275	32.6
의료 및 행정 장비 확충	852	53	6.2	25	2.9
사회복무요원운영 (전환)	76	17	22.4	17	22.4
발달센터 운영	293	28	9.5	28	9.5
직원 건강관리실 운영	29	5	16.8	4	14.9
직원 위탁 보육료 지원	79	36	45.9	36	45.9
행정운영경비 (기본경비)	1,836	603	32.9	600	32.7

주요업무

I 어린이 건강안전망 병원

- | | |
|------------------------------------|----|
| 1. 소아 장애 맞춤형 진료 및 치료 중심의 병원 운영 | 9 |
| 2. 소아·청소년 전문 특화된 필수의료 지원, 의료안전망 강화 | 10 |
| 3. 장기 재원 및 성인 입원 환자 전원, 소아진료 기능 강화 | 11 |
| 4. 장애 아동 구강건강 통합관리 및 치과 진료 강화 | 12 |
| 5. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영 | 13 |
| 6. 간병비 부담없는, 『간호·간병통합서비스』 사업 확대 | 15 |

II 의료 질 향상을 위한 사업

- | | |
|-------------------------------------|----|
| 1. 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 인증 관리 및 대응 강화 | 17 |
| 2. 환자 중심의 의료질 향상(QI) 활동 강화 | 19 |
| 3. 안전한 의료환경 조성을 위한 의료 관련 감염관리 강화 | 21 |
| 4. 중증장애환아 특화 전문간호 역량강화 시스템 운영 최적화 | 23 |
| 5. 안심 약제 서비스 제공 | 26 |

III 최고의 소아 발달·재활 치료

- | | |
|-----------------------------------|----|
| 1. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 치료 지원 강화 | 27 |
| 2. 발달장애 생애주기별 의료형 『레인보우 예술센터』 확대 | 28 |
| 3. 의료기반 예술형 대안학교 확대 운영, 학교 부적응 해소 | 30 |
| 4. 사회 참여형 발달장애 전문 예술인 육성, 활성화 | 31 |
| 5. 어린이 집중 재활치료 확대 및 치료 다양성 강화 | 32 |
| 6. 첨단 재활 및 평가를 활용한 로봇재활 치료센터 운영 | 34 |

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

- | | |
|-----------------------------------|----|
| 1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합 지원 | 35 |
| 2. 발달장애인 가족 심리·정서 지원 통한 돌봄 부담 완화 | 36 |
| 3. 어린이 재활의료기관 시범사업 참여, 재활치료 체계 강화 | 39 |
| 4. 장애인 건강검진 당연 기관 지정에 따른 시설·장비 개선 | 40 |

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 소아 장애 맞춤형 진료 및 치료 중심의 병원 운영

☐ 추진 목적

- 장애·비장애 아동의 외래 진료 및 입원 치료를 통한 건강 수준 향상
- 소아 장애 환자 조기 진단 및 재활치료 등 특화된 치료서비스 제공

☐ 사업 개요

- 추진 근거 : 서울특별시립병원 설치 및 운영에 관한 조례 제1조, 제3조
- 추진 기간 : 2025.1.1.~12.31
- 사업 대상 : 중증장애 아동 및 무연고 유기아동 및 외래 진료 환자
- 사업 내용
 - 유기아동 및 소아재활 진료 공백 최소화를 위한 입원 치료 (재활 낮병동 포함)
 - 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 환자 특성을 반영한 재활 치료기회 확대

☐ 추진 현황

- 진료과별 외래 및 입원 진료 실적

(’25.5.31.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분		’25년 목표	추진 실적	달성률
외래	계	51,561	21,661	42.0
	소아청소년과	7,386	1,868	25.3
	정신건강의학과	22,100	11,454	51.8
	재활의학과	18,000	7,074	39.3
	치과	4,075	1,265	31.0
입원	계	66,932	26,032	38.9
	소아	64,000	24,920	38.9
	재활(낮병동)	2,932	1,112	37.9

☐ 추진 계획

- 진료 목표 수행률 점검 : 매월
- 중증 소아환자 병상 배정 및 입원 추진 : 매월

2. 소아·청소년 전문 특화된 필수의료 지원, 의료안전망 강화

☐ 추진 목적

- 중증도 높은 소아 장애 환자에게 입원진료 및 치료 등 필수의료 제공
- 장애, 비장애 소아 생애주기별 예방접종·검진 등 맞춤형 의료서비스 제공

☐ 사업 개요

- 사업 대상 ㄱ (입원) 중증 장애아동 및 무연고 유기아동
ㄴ (외래) 장애 및 비장애 소아·청소년

< 입원 환자 중증도 현황 >

- 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 19.5%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- 입원질환 : 뇌성마비(51.2%), 뇌전증(12.2%), 뇌 선천기형(9.1%)

○ 주요 내용

- (입원 진료) 입원 환자 24시간 진료 체계 유지, 무연고 아동 긴급 의료지원
- (외래 진료) 소아·청소년 생애주기별 예방접종, 맞춤형 건강검진 실시 등

☐ 추진 실적

('25.5.31.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	'25년 목표	추진 실적	달성률
병상 가동률	82.5	82.5	100.0
예방접종	3,350	616	18.4
건강검진	2,386	679	20.3

☐ 추진 계획

- 외래 진료(예방접종, 맞춤형 건강검진 등)서비스 운영 : 연중
- 무연고 아동 긴급 의료지원 및 입원환자 진료치료서비스 제공 : 연중

3. 장기 재원 및 성인 입원 환자 전원, 소아진료 기능 강화

☐ 추진 목적

- 장기재원 · 성인 입원환자 단계별 전원 및 퇴원으로 소아 진료 기능 강화
- 재활 및 발달치료에 특화된 어린이 전문재활 병원으로 기능 전환

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : '24.12월 ~ 완료 시
- 사업 대상 : 어린이병원 장기 재원 및 성인 입원환자
- 주요 내용
 - (단기) 일반 병동(1개) 폐쇄 후, 재활 낮병동으로 전환 및 확대(3 → 6병동)
 - (장기) 중환자 병동(7개) 성인 환자 요양병원 등 전원 추진 : 전원 가능 기관 현황 조사 및 협력체계 구축, 보호자 설득 및 퇴원 상담 등

☐ 추진 현황

- ('24.12.04) 성인 입원환자 관리 계획 수립 및 TF 구성·운영
- ('24.12.13) 서북병원과 1차 전원 회의 (전원 대상 환자군 설정 등 논의)
- ('25.01.21) 강남구립행복요양병원 전원 협의 (외진, 간병비 추가부담 한계)
- ('25.03.12) 서북병원과 2차 전원 회의 → 서북, 최종 불가 통보(' 25.4.7)

☐ 추진 계획

- 일반 병동 환자군 분류 및 전원 가능시설 현황 조사 : 6 ~ 8월
- 보호자 및 시설장 면담, 퇴원 추진 : 9 ~ 12월
- 일반병동 폐쇄, 재활 낮병동으로 전환 및 확대 공사 추진 : '27년 ~

4. 장애 아동 구강건강 통합관리 및 치과 진료 강화

☐ 추진 목적

- 장애 아동에 대한 치과 진료, 구강관리 등 포괄적 치과 의료서비스 제공
- 장애 아동의 구강 질환 조기 예방 및 구강건강 증진 도모

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 장애아동 및 부모, 소아·청소년, 입원환자
- 주요 내용
 - 장애 아동, 소아 청소년 치과 진료
 - 입원환자 진료 지원 : 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
 - 전문가 구강관리 및 부모교육 : 치주관리, 부모상담 및 교육 등
 - 발달장애 아동 구강적응 훈련 : 불소도포, 구강위생교육, 치과체험활동 등
- 소요 예산 : 78,146천원

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(’25.5.31. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진 실적	달성률	비고
외래·검진 통합	4,075	1,265	31.0	
입원환자 구강관리	300	134	44.7	
장애아동 구강관리	150	54	36.0	
치과적응훈련&불소도포	145	73	50.3	

○ 예산집행 현황

(’25.5.31. 기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률
78,146	16,243	20.8

☐ 추진 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 : 연중
- 장애아동 구강관리, 치과적응훈련&불소도포 프로그램 운영 모니터링 : 연중

5. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영

□ 추진 목적

- 복합중증 장애 환자에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관의 장의 의무)
의료법 제4조의2(간호 · 간병통합서비스 제공 등)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 복합 중증장애 입원환자 (8개 병동, 운영 병상: 200병상)
- 주요 내용
 - 복합 중증장애 환자 맞춤형 의료서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료서비스 제공
 - 쾌적하고 안전한 병동 환경 조성
 - 안전한 병동 환경 조성을 위한 시설 개선
 - 의료 장비 재정비를 통한 환자 안전 및 모니터링 체계 구축
 - 정서적 지지! 감성터치 특화프로그램 운영
 - 말초 혈액순환 증진 활동, 음악적 정서 지원활동, 스마트 감성 놀이터, 애착간호 프로그램 운영
 - 장기 와상 환자에게 복합적인 감각, 감성 자극을 제공하여 환자의 신체적, 정서적 지지 제공
- 소요 예산 : 1,347,143천원

작성자

간호부장 : 조남주 ☎570-8300 간호행정과장 : 손영숙 ☎8301 담당 : 김호남 ☎8303

□ 추진 현황

○ 추진 실적

(’25.5.31.기준, 단위 : 건, 회, 명(연인원), %)

구 분		’25년 목표	추진실적	달성률	비고
복합중증장애 환자 간호관리(건)		4,888,000	2,141,438	43.8	
감성터치 프로그램	말초혈액순환 증진 활동(명)	2,500	1,090	43.6	
	음악적 정서 지원활동(회)	3,900	1,714	43.9	
	스마트감성놀이터(명)	11,810	5,390	45.6	
	애착간호 활동(명)	1,920	580	30.2	3월부터 시행
보호자 알림 서비스 제공(건)		6,725	2,467	36.7	

○ 예산집행 현황

(’25.5.31.기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률
1,347,143	292,282	21.7

□ 추진 계획

○ 환자 안전관리 강화를 위한 노후 의료기기 교체 및 보강 : 연중

- 환자감시장치 등 6종 88점 의료기기 통합구매(서울의료원 의뢰) : 6~11월
- 의료기기 사용자 교육: 신규 전입자 교육(반기별), 신규 의료기기 도입시 전직원 교육(수시)
- 의료기기 사용부서 관리 역할 강화: 의료기기 목록관리(반기별), 이력관리(수시)

○ 정서적 지지! 감성터치 특화프로그램 운영 : 연중

- 감성터치 프로그램 대상자 선정
- 중증복합장애 환자의 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 제공
- 감성터치 프로그램 제공 후 모니터링 실시(1회/월)

6. 간병비 부담없는, 『간호·간병 통합서비스』 사업 확대

☐ 추진 목적

- 적정 간호인력 배치로 양질의 의료서비스 제공 및 공공의료 수준 향상 도모
- 공공병원의 수준 높은 간호·간병서비스 제공으로 간병 부담 완화

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 어린이병원 입원환자 및 간호인력 등
- 사업 내용
 - (사업확대) 일반병동 전 병상을 간호·간병통합서비스 확대 운영
 - (배치상향) 간호조무사 1인당 환자 수 기준 개선으로 환자안전 보장
 - (처우개선) 간호인력 처우개선을 위한 인센티브 환류로 입원서비스 질 향상
- 소요 예산 : 17,812천원

☐ 추진 현황 (2025. 5. 31. 기준)

- 일반병동 전 병상 간호·간병통합서비스 확대 운영: '25. 3월
 - 기존 4개 병동 112병상에서 7개 병동 175병상으로 확대
 - ※ 전체 운영 병상 중 간호·간병통합서비스 운영 병상 87.5%
- 간호조무사 대 환자 비율 기존 1:40 → 1:30으로 상향: '25. 3월
 - 간호조무사 3명 신규 채용 및 기본 간병인력 8명 직무 변경
- 교육전담간호사 주관 간호·간병통합서비스 교육 및 모니터링
 - 교육 자료 2종 자체 제작 및 배포, 제공인력 교육, EMR 입력 현황 모니터링
- 간호간병통합서비스 성과평가 인센티브 환류: '25. 5월
 - 간호인력 처우개선을 통한 입원서비스 질 향상을 목적으로 인센티브 환류

작성자

간호부장: 조남주 ☎570-8300 간호행정과장: 손영숙 ☎8301 팀장: 김호남 ☎8303 담당: 정의진 ☎8319

○ 예산집행 현황

('25.5.31.기준, 단위: 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률
17,812	17,734	99.6

□ 추진 계획

- 간호·간병통합서비스 성과평가 : 6월
- 간호조무사 배치기준(1:25) 상향을 위한 관련 부서 협의 : 7월 ~
 - 예산 확보 (예산담당관), 인력 확보 (조직담당관)
- 간호·간병통합서비스 성과평가 결과 통보 : 12월
- 간호·간병통합서비스 인센티브 수령 : 12월
- 간호인력 처우개선 인센티브 본예산 확보 : 12월
- 간호·간병통합서비스 정기신고 : 매월
- 간호·간병통합서비스 병동운영 현황 자율점검 : 분기별

II 의료질 향상을 위한 사업

1. 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 인증 관리 및 대응 강화

□ 추진 목적

- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리
- 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 철저한 준비 및 관리 강화

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관장의 의무), 제58조(의료기관 인증)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 주요 내용
 - 3주기 의료기관 인증 유지·관리를 위한 3년차 중간 자체조사 실시
 - 중간 자체조사 내부조사팀(4개조, 22명) 구성
 - 인증기준에 대한 표준업무 이행 점검 자체조사 실시 및 인증원 보고
 - 4주기 의료기관 인증평가 대응 준비
 - 4주기 의료기관 인증 업무 지침 제·개정 및 업무 지침집 제작·배부
 - 인증추진 TFT 구성을 통한 4주기 인증 준비, 점검 대응 등 중추적 역할 수행
- 소요 예산 : 9,494천원

□ 추진 현황

○ 추진 실적

(‘25.5.31.기준, 단위 : 회, %)

구분	’25년 계획	추진실적	달성률	비고
3주기 인증 3년차 중간 자체조사	자체조사	미도래	-	7월 예정
4주기 인증 업무 지침 제·개정	실시	미도래	-	10월 예정
QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	95% 이상	미도래	-	하반기 예정

□ 추진 계획

- 4주기 인증평가 대응계획 수립 : 6 ~ 7월
- 3주기 의료기관 인증 중간 자체조사 실시 : 6 ~ 8월
 - 중간 자체조사 내부조사팀(4개조, 22명) 구성
 - 자체조사 조사위원 대상 사전 설명회 실시
 - 3주기 중간 자체조사 실시 및 조사결과 인증원 보고
- 4주기 인증 업무 지침(Ver 4.0) 제·개정 : 6 ~ 10월
 - 지침개정 실무위원회 구성 및 운영
 - 4주기 인증 업무 지침(Ver 4.0) 제·개정 및 공표
 - 4주기 인증 지침집 및 직원 학습자료 제작·배부
- 4주기 의료기관 인증평가 준비 및 점검 대응 : 10 ~ 12월
 - 4주기 인증 TFT 구성·운영(지침 개정 완료 후)
 - 경영진·직원 대상 인증 교육 및 설명회
 - 시설 / 환경 점검 및 수리·개선
 - 시스템 추적조사 및 개별 추적조사 등 인증 대비 서류 구비
 - 전직원 인증 이해도 평가 및 모의조사 대비 최종점검

2. 환자중심의 의료 질 향상(QI) 활동 강화

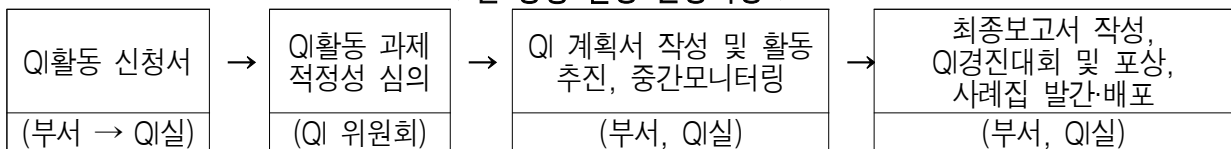
□ 추진 목적

- 환자안전과 기타 필요 충족을 위해 제공되는 의료서비스의 절차를 지속적으로 연구하고 개선하여 양질의 의료서비스를 제공

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관장의 의무)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 주요 내용
 - (QI활동 신청) 우선순위를 고려한 질 향상(QI) 활동 과제를 선정하여 팀 단위로 참여
 - (적정성 심의) 질 향상(QI)위원회에서 평가 기준에 따라 각 신청서 적정성 심의
 - (역량 강화) 질 향상(QI)을 위한 전문가 컨설팅 및 직원역량 강화 교육
 - (모니터링) 팀별 중간보고서 작성 및 피드백, 실무자 회의 등을 통한 관리
 - (평가 및 환류) 경진대회 개최를 통한 우수과제 선정 및 포상, 지속적 질 관리

< 질 향상 활동 진행과정 >



- 소요 예산 : 6,000천원

□ 추진 현황

- 추진 실적

('25.5.31.기준, 단위 : 회, %)

구분	'25년 목표	추진실적	달성률	비고
QI 및 CQI 추진	10개 과제	12개 과제	120.0	주제적정성 심의 (QI위원회) 3.24.
연합팀 구성	4개팀	4개팀	100.0	
QI활동 교육 및 컨설팅	5회	3회	60.0	전입 직원교육 1회, 사전컨설팅 1회, QI활동 도구 이해 및 실습 1회
QI활동 중간 모니터링	3회	-	-	7월, 9월 예정
QI경진대회	1회	-	-	11월 예정
사례집 발간	30부	-	-	11월 예정

작성자 QI실장 : 이지현 ☎8307

담당 : 백은경 ☎8154

□ 추진 계획

- 부서(팀)별 QI활동 개선활동 수행 : ~10월까지
- 의료 질 향상(QI) 활동 역량강화 교육 : 6월, 7월
 - (재직 및 하반기 전입직원) 의료 질 향상(QI) 직원 교육(6, 7월)
- 중간 모니터링 실시(중간보고서, 간담회, 사업 공정률 등) : 7월, 9월
- 부서(팀)별 QI활동 최종 결과보고서 작성 : 10월 말
- '25년 하반기 질향상(QI)위원회 정기회의 개최 : 11월
 - 부서QI활동 최종 결과보고, 시상규모, 평가기준 심의
- 의료 질 향상(QI) 활동 경진대회 개최 : 11월

3. 안전한 의료환경 조성을 위한 의료 관련 감염관리 강화

☐ 추진 목적

- 의료 관련 감염 감시 및 유행성 감염병 선제적 대응, 감염 예방 활동을 통해 감염 발생을 최소화 하여 환자안전과 의료서비스 질 향상에 기여

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 추진 대상 : 환자, 직원, 보호자 및 기타 내원객 등
- 사업 내용
 - 의료관련감염 감시 체계 상시 운영 : 발생 감시 및 보고, 감염관리 위원회 운영 등
 - 직원 감염관리 프로그램 운영 : 감염성질환 검진 및 예방접종, 감염노출사고 관리 등
 - 병원 환경 감염 관리 : 병원환경 청소 및 소독 관리 점검, 환경오염도 측정 등
 - 손위생 증진 활동 및 감염 예방 활동 수행 : 모니터링 및 물품지원, 교육 및 캠페인 등
- 소요 예산 : 73,680천원

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(’25.5.31.기준, 단위 : 회, 명(실인원), %)

구 분	’25년 계획	추진실적	달성률	비 고
의료관련감염 발생 감시 보고	월 1회	5회	41.7	
기구삽입 환자 감염예방 지표관리	분기별 1회	1회	25	
다제내성균 감염 예방 관리	입원 환자 전수	7명	100	
감염관리위원회 / 실무위원회 운영	2회/4회	1회/1회	33.3	
감염 관리 지침 개정	1회 이상	-	-	하반기 예정
신규/전입직원 감염성질환 검진	신규/전입 직원 전수	70명	100	
재직직원 잠복결핵감염 검진	환자 접점 부서 근무직원 100%	146명	100	
병원 환경 감염 관리 점검 활동	분기별 1회	1회	25	
손위생 수행률 모니터링/자원 지원	월 1회	5회 (평균수행률: 94.4%)	41.7	
직원 감염 관리 교육 실시	95% 이상	22명	5.7	’25.8.재직직원 교육실시 예정
감염 관리 캠페인	1회	-	-	’하반기 예정

○ 예산집행 현황

('25.5.31.기준, 단위: 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률
73,680	21,931	29.8

□ 추진 계획

- 손위생 증진 활동(직원 손클린왕 선발 행사) : 6월
- 병원 환경오염도 모니터링 : 6월, 11월
- 재직직원 감염관리 교육 : 8월
- 감염관리지침 개정 : 10월
- 감염관리캠페인 : 10월
- 신규·전입 직원 고위험 감염성질환 검진 : 매월
- 의료관련 감염 발생 감시 : 연중

4. 중증장애환아 특화 전문간호 역량강화 시스템 운영 최적화

□ 추진 목적

- 어린이병원 특성을 반영한 실질적·체계적 특화 교육훈련 실현
- 표준화된 양질의 임상역량 확보로 중증 장애환아에 대한 양질의 의료 서비스 제공 및 공공의료수준 향상 도모

□ 사업 개요

< 연도별 핵심 내용 >

1단계	2023년 개발 및 도입	2단계	2024년 인프라 조성	3단계	2025년 안정화 및 강화
	• 프리셉터 제도 개발 및 도입 • 임상간호역량 조사 및 분석 • 신규·전입자 교육과정 구성 • 표준화 매뉴얼 개발 ※ 제1기 프리셉터 18명 양성 ※ 표준교육 매뉴얼 발행(1판)	→	• 교육전담간호사 및 전담팀 운영 • 임상교육훈련센터 구축 및 운영 • 신규·전입자 교육 효과성 평가 • 교육과정 및 매뉴얼 수정·보완 ※ 제2기 프리셉터 15명 양성 ※ 표준교육 매뉴얼 개정(2, 3판)	→	• 교육 영역 확대 및 상시·정기 교육 프로그램 강화 (필수교육, 수요자 중심교육) • 인적자원 역량강화 및 질관리 • 교육체계 모니터링 및 피드백 ※ 제3기 프리셉터 16명 양성 ※ 표준교육 매뉴얼 개정(4판)

○ 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월

○ 대 상 : 어린이병원 간호인력

○ 주요 내용

- (교육) 신규·전입자, 원내 이동자, 재직자, 프리셉터 등 대상자별 교육 실시
연차 및 단계별 필수, 선택 교육 운영 ※ 의료판례, 응급 시뮬레이션 필수
※ 시뮬레이션 교육 강화 : 본원 특화 표준환자 및 임상 시나리오 개발·적용
- (인력) 프리셉터 선발·양성, 양성 후 보수교육 실시 ※ 외부 위탁/내부 집합교육 시행
활동현장 점검, 프리셉터 개별 면담·간담회 운영 ※ 교육 인력자원 관리
- (자료) 표준교육 매뉴얼 개정, 부가 자료 지속 발굴 제작
- (환류) 프리셉터 간담회, 교육생 의견 청취, 외부 전문가 자문 등 교육체계 점검 및 보완

○ 소요 예산 : 23,574천원

□ 추진 현황 (2025. 5. 31. 기준)

○ 상반기 신규·전입 간호사 표준 교육프로그램 운영

- 교육기간 및 인원: '25. 1. 21. ~ 2. 28. / 20명
- 교육내용: 임상 핵심이론 및 실습·시뮬레이션 교육, 프리셉터 매칭 현장교육
- 교육평가

'25년 상반기 임상간호역량(4점 척도)			만족도 (5점 척도)
교육 전	교육 후	향상도	
2.41	3.52	1.11	4.81

○ 재직자(병동 근무 간호사) 직무교육

- 대상: 병동 근무 간호사
- 방법: 외부 전문가 위탁교육
- 운영: 2회

일자	교육내용	강사
4.29.(화)	욕창 병태생리 및 드레싱 실습교육	전정란 전문간호사 (국제성모병원)
5.28.(수)	환자안전사건 종류와 특성, 관리방법	김윤숙 파트장 (건국대병원 적정진료팀)

○ 프리셉터 역량 강화 교육

- 대상: 프리셉터 전체(근무 상황에 따라 참석)
- 방법: 외부 협력병원 온라인 강의 연계 교육
- 운영: 2회

일자	교육내용	교육기관
4.16.(수)	고유량 산소요법 및 가정용 인공호흡기 적용환자 간호	삼성서울병원
5.13.(화)	상처 및 욕창 관리	삼성서울병원

○ 제3기 프리셉터 간호사 선발

- 선발인원: 병동 간호사 14명
- 선발방법: 1차 서류적격심사 및 2차 개별 면접 심사
- 양성교육: (내부) 6.4.~6.5. 예정, (외부) 5월~7월 개별 교육 ※ KALS provider 과정

○ 표준환자 및 필수간호 중재 개발 4종

- 병태생리, 의료적 관리 주안점 등 ※ 수두증, 뇌성마비, 허혈성 뇌병증, 뇌전증

○ 교육훈련 관련 간담회 및 자문회의 운영

- 내부: 프리셉터 정기 간담회 2회
- 외부: 전문가 자문회의 2회 ※ (자문위원) 이화여자대 간호대학 교수 등

○ 예산집행 현황

(’25.5.31.기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률
23,574	4,233	18.0

□ 추진 계획

- 프리셉터 양성 교육 : 6월
- 임상 실무 교육 자료 제작·발굴 ※ 표준환자, 대응 시나리오 : 6월 ~ 12월
- 재직자 간호사 교육 운영 ※ 시뮬레이션 및 수요자 중심 : 6월 ~ 11월
- 원내 이동자 교육 : 6, 12월, 수시
- 하반기 신규·전입 간호사 교육 운영 ※ 의료 판례, 응급 대처 : 7월
- 프리셉터 보수교육, 면담·간담회 : 연중
- 전문가 자문회의 운영 : 분기별, 수시

5. 안심 약제 서비스 제공

☐ 추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 병원 의료정보(EMR)의 효율적 활용을 통한 환자 안전 약제 서비스 강화

☐ 사업 개요

- 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자
- 사업내용
 - 병동 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제 시스템 개선
 - 투약정보 사전검토와 처방약물 이상사례 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
 - 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 유아기 의약품 안전사용의 필요성 및 교육수요 증가에 따라 어린이 맞춤형 교육지원
- 소요예산 : 813백만원

☐ 추진 현황

- 추진실적
 - 병동별 책임약사제 운영: 원내 의약품 조제 처방매수 41,406매, 조제건수 177,012건
 - 처방약물 검토, 약물이상사례 보고로 환자 안전 조제 강화: 11건
 - 복약지도 프로토콜 운영, 의약품 정보제공으로 안심약제서비스 제공
- 예산집행 현황

('25.5.31.기준, 단위 : 천원, %)

구 분	'25년 예산	집행액	집행률
합 계	812,737	294,609	36.2
의약품 등 구매	806,137	291,997	36.2
복약상담지원시스템 유지보수	6,600	2,612	39.6

☐ 추진 계획

- 환자 안전 조제 시스템 및 약제 서비스 제공 운영 : 연중
- 의약품 이상사례의 체계적인 수집·분석·평가 : 연중
- 어린이 의약품 안전교육 : 6~11월

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 치료 지원 강화

☐ 추진 목적

- 발달장애 소아·청소년 맞춤형 전문 치료 프로그램 운영
- 발달장애 질환 조기진단 및 적기 개입을 통한 미충족 의료 수요 해소

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 발달장애 소아·청소년
- 사업 내용
 - 발달장애 질환의 조기진단 및 생애주기별 맞춤형 치료계획 수립
 - 발달장애에 대한 전문·특화 진료 및 치료 프로그램 제공
- 소요 예산 : 62,107천원

☐ 추진 현황 (8개 치료실, 치료실별 전문 치료 프로그램 운영)

○ 추진실적

(’25.5.31. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분		’25년 목표	추진실적	달성률
계		32,940	15,727	47.7
예술·심리	예술(음악, 미술)치료	13,390	7,929	59.2
	놀이치료	2,060	866	42.0
	임상심리	500	156	31.2
발달	인지학습	5,150	2,319	45.0
	행동치료	3,600	1,214	33.7
	작업치료	4,120	1,699	41.2
	언어치료	4,120	1,544	37.5

☐ 추진 계획

- 연령별, 맞춤형 발달 치료 프로그램 운영 : 연중
- 사업 결과 보고 : 12월

2. 발달장애 생애주기별 의료형 『레인보우 예술센터』 확대 - ‘예술치료+교육+미래탐색+가족돌봄’ 통합치료 공공의료 플랫폼 구축

□ 추진 목적

- 발달장애 소아·청소년의 예술적 재능 조기 발견과 생애주기별 의학적 진단 및 맞춤형 예술치료 설계를 통해 체계적인 사회화 훈련 촉진
- 발달장애인의 자립 역량기반 강화, 진로 및 취업지원, 전문 엔터테인먼트 설립으로 장애 예술인 육성 등 사회연계, 공공의료 플랫폼 구축

□ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 예술적 재능 있는 발달장애 소아·청소년
- 추진 경과
 - (' 23. 3월 ~) 정신건강의학과 내 ‘레인보우 예술센터’ 신설 · 운영
 - ※ ‘09년부터 진행된 음악치료실 ’레인보우 프로젝트‘를 전신으로, ’23년 오디션을 통해 재능 있는 환자 모집(80명), 예술인으로 체계적 성장 지원, 진료 및 취업 연계
 - (' 24년 ~) ‘레인보우 예술센터’ 내 대안교육 위탁교육기관, 미래엔터사업 등 확대

<어린이병원 레인보우 예술센터 확대 경과>

구 분	기존('09년~'22년)	2023년	2024년	2025년
대 상	정서·발달장애	정서·발달장애	정서·발달장애+경계성+문제행동	정서·발달장애+경계성+문제행동
치료 실적 (실인원/ 치료건수)	10명/연 800건	190명/연 7,315건	344명/17,555건	374명/7,929건 ('25.5.31. 기준)
핵심사업	레인보우 프로젝트	레인보우 예술 센터 신설 (예술치료+가족지원 +사회연계)	레인보우 예술센터 확대 (예술치료+가족지원+사회연 계+대안학교+미래엔터사업 +문화예술사업+연구사업)	레인보우예술센터 질적강화 예술치료+예술교육(①발달장애 종합학교②대안학교)+미래엔터 사업+문화예술사업
치료·교육 분야	음악치료	음악 + 체육 + 특수교육	음악 + 미술·디자인 + 연극·뮤지컬 체육·무용 + 특수교육	음악 + 미술+ 연극+ 체육· 무용 + 특수교육 + 자립지원 콘텐츠(오케스트라, 합창단, 디자인스쿨, 스포츠단)

○ 사업 체계 및 운영 : 7개 분야

- 발달장애 예술인 육성을 위한 생애주기별 치료+교육, 가족 심리지원 통합
- 재능발굴 + 집중치료 → 미래설계 + 실전훈련(공연 등) → 진로·취업 연계



○ 소요 예산 : 147,050천원

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(‘25.5.31. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분	‘25년 목표	추진실적	달성률
예술센터 치료·교육	13,390	7,929	59.2
브릿지(RB)엔터테인먼트	600	632	105.3
문화예술사업	2,000	1,000	50.0

☐ 추진 계획

○ 예술센터 치료·교육 사업 추진 : 3월~

○ 예술센터 문화예술 공연, 전시 추진 : 연중

3. 의료기반 예술형 대안학교 확대 운영, 학교 부적응 해소 - 레인보우 예술학교(대안 교육) 초등 4학년 → 초등 5학년 학급 확대

☐ 추진 목적

- 학교부적응(경계선지능, 발달지연, 정서행동장애 아동 등)아동 대상 의료기반 예술형 통합 치료 + 교과 과정을 결합한 새로운 학교 모델, 국내 첫 시도
- 발달장애 아동의 예술 재능 발굴과 학력 인정 가능, 학교 부적응 해소

☐ 사업 개요

- 대 상 : 경계선 지능·발달지연·정서행동장애 아동 (초등 4·5학년)
- 교과 일정

보통 교과
◦ 공통 기본교과 - 국어, 수학, 사회, 과학, 도덕 ◦ 기초교육 향상

대안 교과
◦ 예술 특성화 교육 - 예술심리(음악, 미술, 체육 등) + 예술 실기 프로그램 ◦ 문화예술 활동·특기적성 진로 탐색 - 공예, 영어, 요리, 신체활동 등

창의 체험 활동
◦ 자율활동 ◦ 동아리활동 ◦ 봉사활동 ◦ 진로활동

- 운영 인력 : 총 16명(담임 2, 대안교과2, 초등특수교사 1, 예체능특성화 교사 10, 심리상담사 1)
- 소요 예산 : 50,000천원(서울특별시 교육청 지원)

☐ 추진 현황

- 추진실적

('25.5.31.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분	'25년 목표	추진실적	달성률	비고
대안학교	3,680(23명)	1,520(19명)	41.3	추가 총원 예정

☐ 추진 계획

- 레인보우 예술학교 운영 : 4 ~ 12월

4. 사회 참여형 발달장애 전문 예술인 육성, 활성화

- ‘별별 하모니아오케스트라’ (장애+비장애 통합), ‘별별하모니아합창단, ‘별별 디자인 스쿨’ , ‘별별 스포츠팀’ 개설·운영

☐ 추진 목적

- 발달장애인과 전문 예술인의 공동 프로젝트 수행, 협업으로 사회성 강화
- 발달장애인의 잠재된 예술 재능 발굴, 전문 아티스트로 성장 기회 제공

☐ 사업 개요

- 대 상 : 예체능적 재능이 있는 발달장애인 (만 18세 이상)
- 사업 내용

	사업명	대상	사업내용
음악	별별 하모니아 오케스트라 (장애+비장애 통합형)	발달장애(멘티) 28명 전문예술인(멘토) 20명	- 발달장애 연주자와 전문예술인(멘토)의 1:1 훈련 - 국내외 순회공연 등 다양한 협연 기회 제공
	별별 하모니아 합창단	발달장애인 18명	- 전문성악 교육을 통한 합창 클래스 - 창단 연주회 및 문화예술참여 확대
미술	별별 디자인 스쿨	발달장애인 19명	- 맞춤형 미술 프로그램, 작가 활동을 위한 전시회 개최 - 굿즈 제작, 패션디자인, 애니메이션 등 전문 분야 육성
체육	별별 스포츠 선수단	발달장애인 14명	- 발달장애인 특성을 고려한 개별화 맞춤 체육 프로그램 - 발달장애인 스포츠 대회 참가를 통한 전문인 육성

- 소요 예산 : 106,000천원

☐ 추진 현황

- 추진실적(예체능활동)

(‘25.5.31.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분	‘25년 목표	추진실적	총계	달성률
별별하모니아오케스트라	600	224	632	105
별별하모니아합창단		144		
별별디자인스쿨		152		
별별스포츠선수단		112		

- 기업연계(취업) : 총 10개 기업/ 72명

- (주)조흥, (주)오뚜기라면, (주)엘오티머티리얼즈, (주)엘오티베콤, (주)아이텍,
(주)오뚜기제유, (주)엘오티씨이에스, (주)홈플러스, (주)엘오티티에스, (주)아이큐비아

☐ 추진 계획

- 별별 사업(오케스트라, 합창, 디자인 스쿨, 스포츠팀) 운영 : 연중
- 오케스트라 연주회, 미술 전시회 등 진행 : 11~12월

5. 어린이 집중 재활치료 확대 및 치료 다양성 강화

☐ 추진 목적

- 통합재활 기능평가 등 환자 맞춤형 치료계획수립을 통한 통합 치료 체계구축
- 어린이 발달 단계를 고려한 생애주기별 어린이 전문 재활치료 제공

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
 - 사업 대상 : 뇌병변 등 장애 어린이
 - 사업 내용
 - 소아 집중재활치료 흐름에 맞춰 정부의 어린이 재활의료기관 시범사업 참여로 낮병동 확대 운영 및 가정생활 연계(일 12명 → '25년 하반기 일 15명)
 - 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활치료 서비스 제공
 - 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
- ※ '24.3.4. 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 시작

- 소요 예산 : 52,905천원

☐ 추진 현황

- 추진실적
 - 재활 치료

('25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	'25년 목표	추진실적	달성률
계	43,645	18,552	42.5
물리치료	18,275	8,063	44.1
작업치료	17,845	6,890	38.6
언어치료	7,525	3,599	47.8

- 재활 낮병동

(‘25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진실적	달성률
낮병동 치료실적	17,812	7,346	41.2

- 생애주기별 재활치료

(‘25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진실적	달성률
생애주기별 재활치료	14,990	6,278	41.9

- 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(‘25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분		’25년 목표	추진실적	달성률
계		2,911	1,403	48.2
맞춤형 특성화 프로그램	수 치 료	950	373	39.3
	연 하 재 활 치 료	668	354	53.0
	전산화 인지재활치료	360	140	38.9
	조 음 치 료	115	45	39.1
집중강화 프로그램	그룹작업치료(’25년 신규)	128	82	64.1
	그룹언어발달치료	690	409	59.3

○ 예산집행 현황

(‘25.5.31.기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률	비고
52,905	17,026	32.2	예산 중 장비 유지보수비 65% 차지

□ 추진 계획

- 전문 재활치료 프로그램 운영 : 연중
- 낮병동 확대 운영 : 8월
- 사업 결과보고 : 12월

6. 첨단 재활 및 평가를 활용한 로봇재활 치료센터 운영

☐ 추진 목적

- 지속적인 로봇 장비 보강 등을 통한 체계적인 맞춤형 재활훈련 제공
- 기립·보행에서 상지까지 통합재활시스템 구축 및 재활치료의 새로운 패러다임 제시

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 장애 어린이(지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력 회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능 회복
 - 착용형 로봇 적용대상자 분류 및 평가체계개선(QI활동)
 - (목적) 착용형 로봇의 적용대상자 분류 기준 마련 및 평가 체계 개발하여 업무개선 및 프로그램 질 향상
 - (기간) '25. 1월 ~10월

☐ 추진 실적

(’25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진실적	달성률
보행재활로봇치료	1,200	674	56.2
상지재활로봇치료	900	425	47.2

☐ 추진 계획

- 로봇재활 치료센터 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현 ☎570-8001 재활의학과장 : 정다와 ☎8392 담당 : 윤주영 ☎8068

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합 지원

☐ 추진 목적

- 기존 법과 제도에서 지원이 어려운 의료 사각지대의 취약계층 발굴 지원
- 지역사회 연계 지원체계를 통한 보건·의료·복지 통합서비스 제공

☐ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 기초생활수급권자, 차상위 등 의료취약계층
- 사업 내용

구 분	내 용
대상자 중심 보건·의료·복지서비스	- 지역사회 및 원내 협력을 통한 신규 의료취약계층 발굴 - 의료비·의료기기·물품 등 지원, 보호자 없는 환자 타병원 연계·이송지원
지역사회 협력 강화 사회복귀 지원	- 지역사회 의뢰 저소득층을 위한 예방접종 및 의료비 지원 - 찾아가는 의료서비스 시행으로 건강안전망 강화 - 퇴원계획 수립에 따른 지역사회자원 연계·사회복귀 지원

- 소요예산 : 비예산(기부금 연계)

☐ 추진 현황

- 추진실적

('25.5.31. 기준, 단위 : 명(연인원), 건, %)

구 분		'25년 목표	추진실적	달성률
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	계	2,474	1,109	44.8
	신규 대상자 발굴(명)	110	60	54.5
	의료비 지원(건)	2,310	1,045	45.2
	무연고 환자 타병원 이송지원(건)	54	4	7.4
지역사회 협력 사회복귀 지원	계	864	270	31.3
	예방접종 등 의료비 지원 (건)	850	265	31.2
	사회복지시설 무료진료(건)	7	1	14.3
	퇴원지원·지역사회자원 연계(건)	7	4	57.1

☐ 추진계획

- 취약계층 보건·의료·복지 통합서비스 제공 : 연중
- 사업 결과보고 : 12월

2. 발달장애인 가족 심리·정서 지원 통한 돌봄 부담 완화

- '생애주기별 부모교육' , '가족 마음 허브' 프로그램 지원 강화

☐ 추진 목적

- 발달장애인 가족에 대한 생애주기별 교육을 통한 필요한 정보 제공
- 정서적 지원, 지역사회 연계 등 체계적인 지원으로 부모 돌봄 역량 강화

☐ 사업 개요

- 대 상 : 발달장애 아동의 부모 및 가족
- 주요 내용
 - 발달장애인 건강한 가족 만들기 : 생애주기별 부모 교육을 통한 유익한 정보 제공
 - 가족 마음 허브 : 부모 및 가족 마음돌봄 예술심리치료 및 쉼, 해방 프로젝트
 - 지역사회 연계 : 국립정신건강센터, 문화체육관광부, 문화진흥원, 농업기술센터 등 전문기관 네트워크를 활용한 사회 협력
- 소요 예산 : 15,000천원

☐ 추진 현황

○ 추진실적

('25.5.31. 기준, 단위 : 명(연인원), 건, %)

구 분	'25년 목표	추진실적	달성률
생애주기별 부모교육(명)	500	222	44.4
가족마음허브(가족정서지원)(명)	300	142	47.3
지역사회 협력(건)	20	18	90.0

☐ 추진 계획

- 발달장애 아동 부모 대상 교육·정보 제공 : 연중
- 가족 정서지원 프로그램 운영 및 지역사회 협력 : 연중

작성자

진료부장 : 송우현 ☎570-8001

담당 : 김명신 ☎8365, 이주영 ☎8370

□ 총15회, 4개 주제로 생애주기별 부모 교육(전환교육, 부모학교, 명사특강, 병원장 특강 등)

- 주제별 외부 전문가를 초빙하여 실질적인 정보 제공
- 병원장을 비롯한 원내 치료 전문가들이 어린이병원에서 이루어지는 근거기반의 다양한 중재 프로그램에 대한 효과성 소개

주제	일정	교육 주제	강사	회기	형식
전환교육	2025.5.22(목)	초등학교 전이교육 : 발달장애 아동의 초등학교 입학과 적응- 슬기로운 초등생활	이은경 (작가, 전초등교사)	1회기	대면
	2025.5.29(목)	장애학생의 중학교 입학과 적응	김사연 (오산정보고등학교 교사)	1회기	온라인
	2025.7.18(금)	장애학생의 고등학교 생활과 중등이후 교육 : 대학진학을 중심으로	이성아 (문현고등학교 교사)	1회기	온라인
부모학교	2025.6.13.(금)	<학령전기 자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 장애 아동의 정서발달과 조절	윤선아 (이화여자대학교 겸임교수)	1회기	대면
	2025.6.20.(금)	<학령전기 자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 장애 아동의 행동발달과 조절		1회기	대면
	2025 8.29(금)	<학령기자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 아동의 성교육	유일다 (공감성장연구소 소장)	1회기	대면
	2025 9.5(금)	<학령기자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 아동의 일상속 성교육		1회기	대면
명사특강	2025.4.24.(목)	<하성용 신부님과 함께하는 공감토크쇼> 오늘, 마음의 봄	하성용 신부 (서울대교구)	1회기	대면
본원 전문가 특강	2025.10.	발달장애자녀의 약물치료	남민 원장님 (어린이병원)	1회기	대면
	2025.10.	영유아기 기관선택과 가정에서의 지원	이후민 (인지학습치료사)	1회기	대면
	2025.10.	ABA를 통한 우리아이 행동 이해하기	김다운 (행동치료사)	4회기	대면
	2025.11.	병원중심의 SCERTS PROGRAM	임지옥 (인지학습치료사)	1회기	대면

□ 다양한 예술 매체를 통해 발달장애 부모의 심리·정서적 치유 경험을 제공하여 가족 구성원으로서의 역량 강화 지원

- 마음치유지원 : 심리, 정서적 지원을 위한 예술치료 프로그램 (음악, 미술, 연극, 원예 등)
- 문화예술치유지원 : 치유와 힐링을 위한 문화예술 프로그램 (도자, 전시, 원예 등 다양한 문화예술프로그램 지원)
- 가족문화예술프로그램 : 발달장애인과 가족 모두를 위한 공연 및 콘텐츠제작 (치유음악회, 콘서트 등)

주제	일정	교육 주제		참여인원	회기	형식
부모 교육	2025.3.10.(월) ~ 3.21(금)	대안교육 : 부모 양육지원		대안학교 학부모대상 20명	20회기	대면
부모 정서 지원 - 여름 시즌	2025.6~8월	연극 치료	My Story 1 : 6조각 이야기	장애아동부모 10명	6회기	대면
			보물찾기(내 안의 긍정의 힘)			
			감정프리즘(핵심감정 이해)			
			크로노스의 눈(Here&Now)			
			퍼소나그램(다른 나의 발견)			
			My Story 2 : 인생노트			
	2025.6~8월	치유 원예	마음 씨앗 심기	장애아동부모 10명	6회기	대면
			또 다른 희망			
			함께하는 동반 식물 심기			
			향기 화분 심기			
			꽃장식			
			Farm Party			
부모 정서 지원 - 가을 시즌	2025.9~11월	도자 공예	행복한 도자기 만들기	장애아동부모 10명	6회기	대면
			나만의 컵 만들기 1			
			나만의 컵 만들기 2			
			꽃 접시 만들기			
			도자기 페인팅 기법			
			꽃 화병 만들기			
	2025.9~11월	치유 원예	마음 정원(정원탐색)	장애아동부모 10명	6회기	대면
			나 인식하기(꽃바구니)			
			감정 느끼기(테라리움)			
			감정 표현하기(토피어리)			
			나눔의 관계(허브 바구니)			
			함께 나누기(미니 정원)			

3. 어린이 재활의료기관 시범사업 참여, 재활치료 체계 강화

☐ 추진 목적

- 어린이 재활의료기관 시범사업 참여를 통해 양질의 재활 의료서비스 적정 제공
- 진료 및 재활치료, 지역사회 연계 등 환자 필요 맞춤형 지원체계 마련

☐ 사업 개요

- 추진기간 : 2024. 3. 1. ~ 2025. 12. 31.
- 사업대상 : 전문재활치료가 필요한 26개군 상병 해당 만 18세 이하 환자
- 사업내용
 - 어린이 재활환자에 대한 기능 및 상태 평가를 통한 맞춤형 치료계획 수립
 - 체계적 집중 재활치료(물리, 작업, 언어) 여건 마련 ※ 1일 최대 16회(4시간 범위 내) 실시 가능
 - 가족 상담, 퇴원계획 등을 실시하여 지역사회와의 서비스 연계 실시

<어린이 재활환자 평가·계획·치료·연계 프로세스>

① 평가	② 계획	③ 치료	④ 연계
환자상태 초기평가	평가결과기반 치료계획수립	치료계획기반 집중재활치료	지역사회· 일상생활 복귀
통합재활기능평가료	통합계획교육상담료	재활치료료	지역사회연계 등

- 소요예산 : 비예산

☐ 추진 실적

(’25.5.31. 기준, 단위: 명(연인원), %)

’25년 목표	추진실적	달성률
5,000	2,475	49.5

☐ 추진 계획

- 어린이 재활의료기관 시범사업 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

4. 장애인 건강검진 당연 기관 지정에 따른 시설·장비 개선

☐ 추진 목적

- 공공보건의료기관 장애인 건강검진기관 당연 지정('23.12.14.)에 따른 지정 기준 충족 및 장애인 건강검진 제공을 위한 계획 수립·시행

☐ 사업 개요

- 추진 근거 : 「장애인 건강권법」 제7조제5항
 - 공공보건의료기관을 장애인 건강검진기관으로 당연 지정(23.12.14.)
 - ※ 당연지정 받은 날부터 3년 이내 지정 기준을 갖추어야 함
- 주요 내용
 - 장애인 승강기 2대 교체, 탈의실 및 화장실 시설 개선 공사 등
 - 검진 장비(장애특화 신장계, 이동형 침대 등) 구매, 장애검진 웹사이트 구축

☐ 추진 현황

- ('23.12.14) 장애인 건강검진기관 당연 지정
- ('24.06.24) 보건복지부 장애인 검진기관 컨설팅 시행
- ('24.08.30) 서초구 수어통역센터와 수어통역 업무협약
- ('25.04.03) 장애인 건강검진기관 현장 조사(서울의료원,국립재활원)
- ('25.04.08) 장애인편의 시설개선공사 설계용역 착수

☐ 추진 계획

- 장애인 검진 장비 및 웹사이트 구축 예산 편성 : 7월
- 시설 개선공사 설계용역 준공 : 7. 6.
- 검진 장비 구매, 시설개선공사 시행 및 준공 : '26.1~10월
- 장애인 건강검진 서비스 제공 : '26.12월