

제321회 시의회 정례회
보건복지위원회

주요업무보고

2023. 11. 7.

서울특별시
(꿈나무마을 초록꿈터)

I 일반 현황

1 시설 현황

- 시설명 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터(시설장 : 김영수)
- 소재지 : 서울시 은평구 백련산로 14길 20-11
- 개원일 : 2016.01.01. (준공일 : 1774.12.31.)
- 운영법인 : 재단법인 기쁨나눔 (대표 : 전주희)
- 설립목적

부모로부터 적절한 보호를 받지 못하는 요보호 아동에게 신체적, 심리적, 사회적, 인지적, 정서적, 성장발달에 필요한 다양한 서비스를 제공하여 건전한 민주시민의 일원으로 성장할 수 있도록 돕는다.

설립근거

- 서울특별시 사회복지시설 설치 및 운영에 관한 조례

사업범위

- 보호를 필요로 하는 아동의 상담·치료·보호·사회복귀 및 자립
- 보호를 필요로 하는 아동의 일시보호
- 기타 사업과 관련하여 시장이 필요하다 인정하는 사항

□ 주요연혁

- 1973.11.12. 서울시로부터 아동보호소 일부기능 위탁 약정서 체결
- 1975.01.01. 서울시립 소년의집 개원
- 1977.11.25. 초등학교 건물 준공
- 1982.06.29. 도티기념병원 개원
- 1995.08.03. 서울시로부터 서울시립소년의집 영육아종합시설 운영방침 통보
- 1996.07.01. 위탁운영약정 갱신체결(1996.7.1.~1999.12.31.)
- 1999.12.30. 위탁운영약정 갱신체결(2000.1.1.~2002.12.31.)
- 2002.12.10. 위탁운영약정 갱신체결(2003.1.1.~2005.12.31.)
- 2005.12.29. 위탁운영약정 갱신체결(2006.1.1.~2008.12.31.)
- 2008.12.18. 위탁운영약정 갱신체결(2009.1.1.~2011.12.31.)
- 2009.06.15. 서울시 아동정원조정 변경 승인(1,050명 → 850명)
- 2009.12.10. 도티기념병원 소아정신과 개설 및 운영
- 2010.01.07. 시설명칭 변경(시립 소년의집 → 서울특별시 꿈나무마을)
- 2010.07.20. 노란꿈터(정서행동적 아동치료시설)2개층 리모델링 완료
- 2011.12.27. 위탁운영약정 갱신체결(2012.1.1.-2014.12.31.)
- 2014.11.17. 영유아전담보호 생활관 조성공사 완공 및 운영
- 2014.12.28. 위탁운영약정 갱신체결(2015.1.1.-2019.12.31)
- 2015.02.28. 알로이시오초등학교 폐교
- 2015.12.28. 시설 분리에 따른 위탁운영약정 갱신체결(2015.1.1.-2019.12.31.)
- 2016.01.01. 꿈나무마을 성별·기능별 시설 분리(파란꿈터, 초록꿈터, 연두꿈터)
- 2017.04.24. 꿈나무마을 운영개선 마스터플랜 수립
- 2017.06.01. 서부아동상담치료센터 설치
- 2017.06.30. 도티기념병원 폐업
- 2019.12.31. (재)마리아수녀회 꿈나무마을 수탁 운영 종료
- 2020.01.01. (재)기쁨나눔 꿈나무마을 수탁 운영(2020.01.01.~2024.12.31.)
- 2021.06.07. 자립공간꿈플러스(꿈나무마을 자립준비청년지원센터) 설치
- 2022.10.26. 서울시 아동정원조정 변경 승인(300명 → 85명)

아동현황

연령별(만나이) 보호아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

연령 계	4세	5세	6세	7세	8세	9세	12세	13세	14세	16세	17세	18세	19세	20세	21세
63	1	1	3	2	19	1	1	1	3	1	5	8	14	2	1

학령기별 보호아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

연령 계	미취학	초1	초2	초3	초4	초5	초6	중1	중2	중3	고1	고2	고3	대	보호연장
63	5	2	15	5	-	-	-	3	2	-	1	2	9	7	12

입소유형별 보호아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

연령 계	미혼모	기아	가정빈곤	가정질병	학대아동	법원위탁	기타
63	16	33	3	1	7	1	2

연고자 유무 보호아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

연고자 계	유			무
	면접교섭	연락두절	기타	
63	5	6	4	48

장애 유무 보호아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

장애 계	유	무
63	4	59

집중적 요보호 아동 현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

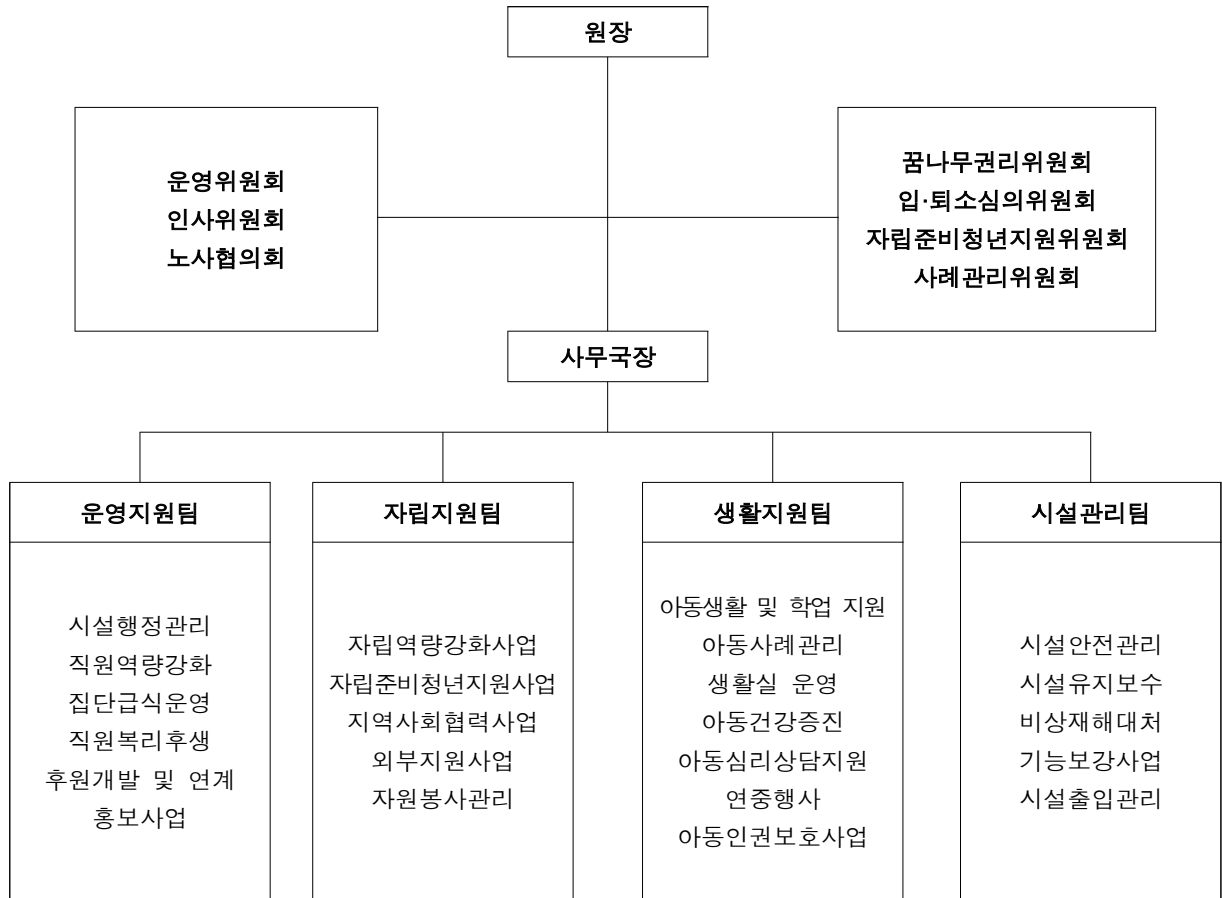
구분 계	경계선 지능 아동	ADHD, 분노조절장애 등 약물 복용 아동	지적장애	학대피해 아동	비고
21	6	9	3	3	복합의 경우 1가지 유형에 한함

□ 직원현황

(기준일 2023.09.30. / 단위 : 명)

합계	원장	사무국장	자립지원 전담요원	생활 복지사	임상심리 상담원	간호사	영양사	생활 지도원
54	1	1	2	1	1	1	1	34
	사무원	관리인	관리기사	조리원	위생원	운전원	경비원	
	1	1	4	3	1	1	1	

□ 조직 : 1국 4팀



□ 시설규모

○ 대지면적 : 42,923m²

연번	지번	지목	면적(㎡)	소유권자
계			42,923	
1	은평구 응암동 42	대지	89	서울특별시
2	은평구 응암동 43	대지	96	서울특별시
3	은평구 응암동 42-91	대지	5,335	서울특별시
4	은평구 응암동 175-1	대지	152	서울특별시
5	은평구 응암동 175-2	대지	1,173	서울특별시
6	은평구 응암동 42-4	대지	598	서울시교육청
7	은평구 응암동 42-5	대지	32,132	서울시교육청
8	은평구 응암동 42-7	전	78	서울시교육청
9	은평구 응암동 173-5	대지	3,270	서울시교육청

○ 건물면적 : 본관 및 부속 건물 총 11,180.67m²

연번	건물명	층수	용도	면적(㎡)	비고
계				11,180.67	
1	초록꿈터	지하1층	조리실, 기관실	5,882.15	
		1층	사무실, 회의실 등		
		2층	생활실 등		
		3층	생활실 등		
		4층	생활실 등		
		5층	생활실, 체육관 등		
		6층	직원 숙소		
2	그룹홈 406호	-	생활(자립)공간	59.58	
3	그룹홈 502호	-	생활(자립)공간	59.58	
4	그룹홈 404호	-	생활(자립)공간	82.95	
5	실내수영장	2층	실내수영장	829.86	
6	강당	2층	강당	416	
7	변전실	-	변전실	7.93	
8	펌프실	-	펌프실	16.53	
9	수위실	-	수위실	16.53	
10	도티빌딩	4층	진료공간 등	3,329.24	
11	기숙사	3층	직원숙소	480.32	

2

예산현황

 수입현황

(2023년 9월말 기준 / 단위: 천원)

구분	예산액 (A)	수입액 (B)	징수율	징수부진사유(향후 계획)
			B/A	(징수율 70%이하 사업)
소계	5,096,266	3,859,110	75.7	
과년도수입	875	1,562	178.5	
보조금수입	4,598,710	3,195,030	69.5	보호아동 및 종사자 수 변동으로 수입액 감소, 4분기 보조금 수입 시 징수율 90% 이상 예상
후원금수입	184,058	306,320	166.4	
전입금	25,000	83,457	333.8	
이월금	219,606	219,601	100.0	
잡수입	68,017	53,139	78.1	

 세출현황

(2023년 9월말 기준 / 단위: 천원)

구분	예산액 (A)	지출액 (B)	집행률	집행부진사유(향후 계획)
			B/A	(집행률 70%이하 사업)
소계	5,096,266	3,494,682	68.6	
사무비	3,882,735	2,594,004	66.8	보상휴가 적용으로 제수당액 감소, 종사자 경조사 감소 등, 4분기 지출 및 불용액 일부 추경 예정
재산조성비	180,180	170,780	94.8	
사업비	975,677	672,346	68.9	대학입학자 감소 및 장학금 수혜로 대학입학금 감소, 4분기 지출 시 집행률 80% 이상 예상
잡지출	110	310	281.8	
예비비 및 반환금	57,564	57,242	99.4	

3

운 영 법 인

법인현황

- 법 인 명 : (재) 기쁨나눔
- 설 립 일 : 2010년 3월 20일
- 소 재 지 : 서울특별시 마포구 백범로 5길 13 창선빌딩 1층
- 대 표 자 : 전 주 희

법인이념

○ 설립목적

천주교 한국 예수회에서 2010년 발족한 국제교육개발 비영리기관(NPO)으로서 교육개발협력의 전문성과 함께 인류애(Humanity), 중립(Neutrality), 공평(Impartiality), 독립(Independence)의 4대 인도주의 원칙을 가지고 가난과 전쟁 그리고 기아 등으로 고통 받는 사람들에게 실질적인 도움으로 다가가 세상을 변화시키기 위해 노력하고 있습니다.

○ 운영원칙

나눔의 투명성 /활동의 전문성 /모두와의 협력성 /취약계층 지원의 우선성 /재단의 중립성

주요 사업

○ 국내 사업

이주민·난민지원, 취약계층 아동 청소년 복지증진과 자립에 관한 사업을 우선적으로 지원하고 있습니다.

○ 해외 사업

현재 교육지원, 환경개선, 사회(아동) 복지 증진 등을 목적으로 아시아, 중남미, 아프리카, 북한 등 약 25개국에서 활동하고 있습니다.

Ⅱ 2023년 주요 업무보고

1 미션과 비전

미션	아동들이 겪는 어려움을 함께 극복하고, 아동들이 즐겁고 행복하게 성장하며, 당당하게 자립하여 사회에 기여할 수 있도록 동반하는 것을 사명으로 한다.		
비전	‘행복하고 신나며 자신감 있는 아이들’		
핵심목표	UN아동권리협약 실천 선도 기관	지역 네트워크 활성화	‘ONE STOP CARE’를 바탕으로 한 시설 기능의 다각화
주요 업무 방향	아동 존중	1. 아동/청소년 권리 증진 및 자주적 생활 습관을 위한 “청소년 자치위원회” 2. 자립준비청년(보호연장아동) 주도적 자립을 위한 “자립준비청년지원위원회”	
	윤리 실천	1. 운영의 신뢰성 확보를 위한 체계적 운영관리 시스템 구축 운영 2. 권익선도, 윤리 옹호에 따른 윤리경영 체계 구축	
	지역 참여	1. 지역사회 참여, 연계를 기반한 시설의 운영 2. 지역 협력체계 구축 및 교류활동 증대	
	전사적 홍보	1. 지역 사회 대상 자원 및 후원관리를 위한 자원 연계 및 발굴 2. 시설 개방 및 시설물 대관, 기관 행사 공유를 통한 시설 긍정적 인식 고취	
	기능 다각화	1. 위기 아동의 일시 보호/치료 2. 자립준비청년 및 보호연장아동 지원체계 구축	
	기능 전문화	1. 지역사회 아동복지서비스 제공 추진 2. 시설 부지 내/외 아동자립지원 거점기관 운영	

2

2023년 시설 운영 주안점

자립지원 체계 확대

- 지역 내 민관 협력을 통한 직업경험 확대(단, 코로나19 추이 반영)
- 원내 자립지원센터 설치에 따른 자립지원 전달체계 강화 및 다양화
- 자립준비청년 지원 체계 강화 등 사후관리 사업 확대

신규 입소아동의 안정적 적응 도모

- 초기적응 매뉴얼에 따라 신규 입소아동의 시설 및 학교적응 적극 지원
- 원가정 복귀를 위한 관계기관(서울아동복지센터, 각 아·보·전) 협력 강화
- 신규 입소아동의 심리·정서 프로그램 지원 및 지속적 사례관리

아동 보호체계 개편에 따른 민관 협력체계 강화

- ‘아동 최선의 이익’ 실현을 민관 협력체계 적극 참여
- 지역 중심의 아동 돌봄체계 구성원으로서 역할 강화

3

2023년 주요사업 추진실적

□ 2023년 사업 추진 총괄표(2023년 9월 말 기준)

목적	사업명	대상	목표량			달성량			예산 (천원)
			실인원	연인원	횟수	실인원	연인원	횟수	
아동의 인권·권익 도모를 위한 체계 구축	아동인권보호 교육	재원아동	69	138	2	63	118	3	806
	아동학대 예방 (모니터링/ 소통회의)	재원아동 및 직원	10	240	240	69	136	22	-
	아동권리 상황조사 및 인권상담	재원아동	69	69	1	31	31	1	-
	인권함 및 고충처리함 운영	재원아동	-	-	48	-	-	33	-
아동의 참여의식 확대 및 의견수렴 강화	청소년 자치위원회 (희망본부)	재원아동	7	84	12	5	24	11	3,670
지역내 아동 권리 향상을 위한 네트워크 구축	인권·권리관련 협력체계 구축	-	-	-	1	-	-	-	-
	꿈나무축제 및 아동권리보장 캠페인	재원아동 및 지역사회	-	-	1	-	-	-	-
	지역유관기관 및 단체와 협력	재원아동 및 지역사회	-	-	발생시	-	-	7	-
	사회복지 현장실습 지도	지역사회 내 사회복지 전공 학생	2	2	2	7	7	7	627
연령에 맞는 체계적 교육을 통한 자립 기반 도모	생애주기별 자립 교육	전체아동	69	441	8	51	202	7	-
	5대 의무교육	전체아동	68	441	8	47	47	1	-
	자산관리점검	미취학~ 고등생	42	403	12	34	195	9	-
전문적 외부 자원 연계 및 지속적인 자립 지원 개입을 통한	진로 탐색 및 취업 지원	중·고등생 /보호연장	10	96	12	15	62	9	30,898
	자격증 응시료 및 취득 보상 지원	중·고등생 / 보호연장	5	48	12	15	9	29	1,464

목적	사업명	대상	목표량			달성량			예산 (천원)
			실인원	연인원	횟수	실인원	연인원	횟수	
자립역량 강화	자립멘토링	중·고등생 /보호연장	5	24	6	6	27	5	-
	자립 사례 회의	중·고등생	16	64	4	12	12	1	-
	외부자원연계	초~고등 생	10	10	12	17	32	6	42,250
실질적 자립 생활 경험을 통한 자립 준비 지원	자립 준비 활동	고3 아동	9	57	8	12	28	3	4,588
	동아리 활동	중·고등생	-	-	-	6	11	2	1,000
	독립체험관	고등학생	11	26	3	3	22	8	2,708
사후관리 - 자립준비청 년의 자립안정을 위한 사후관리	현황조사	자립준비 청년(5년 이내)	180	720	4	-	-	-	-
	가정방문 및 사후관리	자립준비 청년	90	-	-	-	1,461	-	1,833
	외부자원연계	자립준비 청년	50	100	2	80	230	32	180,824
	취업지원	자립준비 청년	5	20	4	2	2	2	1,726
	동아리 활동	자립준비 청년	20	240	12	74	193	16	4,676
	캠핑	자립준비 청년	5	40	8	26	45	7	3,373
	홈커밍데이	자립준비 청년	50	100	2	35	35	1	-
	멘토-멘티 멘토링	자립준비 청년	-	-	-	2	6	3	120
	꿈니눔하우스 운영	자립준비 청년	6	72	12	5	44	36	-
	통합자립공간 운영(꿈플러스)	자립준비 청년	-	-	-	-	1,325	233	-
보호연장청년 서비스지원	보호연장 청년	10	40	4	24	74	7	2,116	
체계적인 홍보사업을 통해 지역사회와 의 소통 시도 및 시설의 긍정적 이미지 제고	홈페이지 및 온라인 플랫폼 관리	지역사회 대상	-	42	-	-	48	-	-
	외부 자원 연계를 위한 홍보 활동	지역사회 대상	-	4	-	-	1	-	10
	홍보물(품) 제작 및 관리	지역사회 대상	-	2	-	-	2	-	1,336
홍보사업 활성화	홍보사업을 위한 기획 회의	지역사회 대상	3	42	100	1	1	1	-

목적	사업명	대상	목표량			달성량			예산 (천원)
			실인원	연인원	횟수	실인원	연인원	횟수	
서비스 전문화를 위한 체계적인 자원봉사 관리 체계 마련	자원봉사 관리	신규 봉사자	1	12	12	58	58	6	-
	자원봉사자 교육	자원 봉사자	1	12	12	189	189	189	-
	자원봉사 활동관리	자원 봉사자	-	-	발생시	83	309	7	115
	봉사자 지지·격려 프로그램	자원봉사자, 봉사연계 아동	10	10	1	-	-	-	-
기초 생활 지원을 통한 일상 생활 기반 마련	일상생활 지원 - 보육 관리	재원아동	69	3450	50	69	2,489	39	-
	일상생활 지원 - 주간 회의	꿈나무마을 초록꿈터 전체직원	-	-	-	-	-	34	-
	일상생활 지원 - 생일 지원	재원아동	69	69	69	47	47	47	1,410
	일상생활 지원 - 아동 상담	재원아동	69	276	4	51	150	3	-
	일상생활 지원 - 사례회의	재원아동 직원	-	-	-	-	52	21	-
	드림하이 시상식	재원아동	-	-	-	63	63	1	719
원활한 학교생활을 위한 인·물적 자원 관리 및 지원	학교 활동 지원 - 활동비 지원	재원아동	69	-	발생시	18	18	7	5,640
	심화 지원	재원아동	69	-	발생시	23	72	9	266
	학교 활동 지원 - 교통비	재원아동	69	828	12	16	107	8	2,763
학습환경 조성 및 자기주도적 학습역량 강화	학습향상 - 외부학원 지원	재원아동	15	180	12	13	92	9	23,009
	학습향상 - 학습지 (기초학습) 지원	재원아동	25	300	12	23	180	9	14,584
	학습향상 - 과외 지원	재원아동	5	50	10	5	19	44	3,743

목적	사업명	대상	목표량			달성량			예산 (천원)
			실인원	연인원	횟수	실인원	연인원	횟수	
여가·문화 체험을 통한 정서순화 및 건강한 스트레스 해소	여가·문화 - 외부학원 (기타비용) 지원	재원아동	25	300	12	26	185	9	35,651
	여가·문화 - 동아리 활동	재원아동	20	240	12	-	457	45	18,725
	여가·문화 - 문화공간	재원아동	-	-	상시	-	-	상시	-
	문화생활 지원	재원아동	69	138	2	9	9	1	79
	졸업식	재원아동	-	-	발생시	24	24	1	1,239
	명절행사	재원아동	69	138	2	56	110	2	2,990
	캠프	재원아동	69	69	1	35	35	3	6,857
	성탄행사	재원아동	69	69	1	-	-	-	-
	어린이날	재원아동	29	29	1	39	39	1	4,640
	운동회	재원아동	69	69	1	-	-	-	-
아동 개별화 서비스를 위한 생활관 운영예산 편성	생활실 운영비	재원아동	69	276	4	69	-	-	-
	생활실 P/G	재원아동	69	690	6	69	-	31	8,985
심리상담 및 정서적 지지를 통한 전인적 성장 지원	개별심리치료	해당아동	20	880	880	37	1239	1239	23,133
	사회정서학습 심리교육	해당아동	15	180	12	28	162	8	282
	열린상담	해당아동	-	-	수시	20	56	46	186
	심리평가	해당아동	-	-	수시	89	89	52	1,781
	원가정 연계지원	해당아동	2	14	14	6	82	82	-
	사례자문회의	임상심리 상담원	1	10	10	1	7	7	-
	양육자 집단심리지원	전체직원	54	54	1	56	66	2	327
※외부지원 사업 (맞춤형 연속지원 사업)	기아대책 '잇다' 심리정서 지원사업	해당아동	5	76	76	10	160	160	13,036
	어린이재단 치료비지원사업	해당아동	1	11	11	1	17	17	-

목적	사업명	대상	목표량			달성량			예산 (천원)
			실인원	연인원	횟수	실인원	연인원	횟수	
	모금회지원사업 새가족멘토링 “웰-메이드 가족”	해당아동 및 봉사자	40	320	10	53	622	8	13,873
아동의 건강한 성장지원	건강검진 및 구강검진	전체 아동	69	69	1	63	63	1	-
	구충제복용	전체아동 및 전체직원	69	69	1	123	123	1	9
	예방접종	전체아동	69	69	1	-	-	-	-
	원내진료	전체아동	발생시	-	-	-	-	5,107	-
	외래진료	전체아동	발생시	-	-	-	-	658	239
	입원 및 수술	전체아동	발생시	-	-	-	-	1	128
	양호일지 작성 및 건강기록부 관리	전체아동	69	69	1	63	567	9	-
	의료물품관리	-	-	-	-	-	-	25	210
	방역물품관리	-	-	-	-	-	-	1	34
	위생 및 보건교육	전체아동	69	138	2	69	69	1	-
	성장발달지원	초등아동	25	50	2	25	25	1	-
	정기진료아동 및 정신과 진료아동 관리	전체아동 중 기저질환 및 정신과 진료아동	8	96	12	18	162	162	-
아동의 건강평가 (신체, 정서) 및 지표관리	아동의 건강평가 (신체적) 및 지표관리	전체아동	69	69	1	63	63	1	-
	아동의 건강평가 (정서적) 및 지표관리	전체아동	20	20	1	20	20	1	-

□ 사업 추진 현황

1. 책무성과 전문성 강화를 통한 역량증진

○ 사업목적

- 전문인력 양성으로 아동서비스 질 향상
- 전문교육을 통한 직원역량강화 및 안정적 시설운영

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 직원
- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
직원교육및훈련 (법정필수교육)	-	750,000	-	750,000	
직원교육및훈련 (기본소양 등)	-	-	3,000,000	3,000,000	
직원교육및훈련 (보수교육)	-	1,204,000	-	1,204,000	
직원교육및훈련 (직무역량)	-	-	1,000,000	1,000,000	
직원교육및훈련 (리더쉽역량)	-	400,000	-	400,000	

2. 서비스 전문화를 위한 후원 및 자원봉사 체계적 관리체계 마련

○ 사업목적

- 채용 및 자립아동들에게 안정적 서비스 제공을 위한 채용마련

- 투명한 후원금(품) 관리를 통해 기관인식 재고 및 지속적 후원유지
- 아동서비스 인력풀 확대 및 다양한 전문 서비스 제공
- 시설과 아동에 대한 이해를 도와 봉사의 질적 향상 및 만족도 증가
- 자원봉사자의 체계적 관리로 지속적인 봉사유도
- 지속적인 봉사연계 및 확대

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 온라인 모금 등
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 지역사회, 유관기관 등
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
후원모금 (CMS수수료)			600,000	600,000	
후원모금 (아동CDA지원)			12,600,000	12,600,000	
봉사자관리 (봉사자교육)			120,000	120,000	
봉사자관리 (문자발송 등)			60,000	60,000	

3. 아동의 인권, 권익 도모를 위한 체계 구축

○ 사업목적

- 인권교육을 통한 개념습득 및 인권권리 인식수준 향상
- 아동학대예방증진 및 현장소통 내실화
- 아동의 권리신장을 통한 삶의 질 향상
- 인권함 및 고충처리함 운영을 통한 민원처리시스템 운영 강화

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 아동 및 종사자
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
아동인권보호교육	1,360,000		1,380,000	2,740,000	
아동학대 예방 (모니터링/소통회의)			1,200,000	1,200,000	

4. 아동의 참여의식확대 및 의견수렴, 지역내 아동권리 향상을 위한 네트워크 구축

○ 사업목적

- 아동권리증진을 위한 청소년자치위원회(희망본부) 조직화, 회의결과 반영 및 조치 이행여부 모니터링
- 아동권리 현황점검 및 권리수준 제고 방안 모색
- 지역사회 아동 및 청소년에 대한 권리의식 향상
- 지역사회 내 긍정적인 네트워크 형성
- 사회복지사로 역할 및 현장에서 필요한 실천기술에 대한 이해도모

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외

- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동

- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
청소년자치위원회 (희망본부)	8,000,000			8,000,000	인권보호P/G
꿈나무축제 및 아동권보장캠페인	2,500,000			2,500,000	인권보호P/G
지역유관기관 및 단체 협력			30,900,000	30,900,000	심리정서지원P/G

5. 연령에 맞는 체계적 교육을 통한 자립기반 도모

○ 사업목적

- 아동 연령별 수준에 맞는 체계적인 프로그램 제공을 통한 자립준비 능력향상
- 자기보호기술 습득을 통한 자립준비능력 향상
- 올바른 공금 활용을 유도하여 회계의 투명성 강화

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
생애주기별자립교육	3,312,000			3,312,000	강사비/교육비
5대의무교육	8,400,000			8,400,000	교육비

6. 전문적 외부자원 연계 및 지속적인 자립지원 개입을 통한 자립역량강화

○ 사업목적

- 진로탐색을 위한 학습지원과 직무수행 기술 습득하여 자립역량 강화
- 자격증 취득의 동기부여를 제공하여 자립역량강화 도모
- 지역사회 활동가 멘토와의 정기 및 비정기 활동을 통해 퇴소 이후 정서적 지지체계 구축
- 정기적인 자립준비점검 및 자립지원 논의를 통한 효과적인 지원방안 마련
- 외부자원연계를 통해 자립역량강화 관련 경제적 지원

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
진로탐색 및 취업 지원	24,000,000			24,000,000	직업훈련비
	12,000,000			12,000,000	자립전담p/g
자격증 응시료 및 취득 포상 지원			1,020,000	1,020,000	
자립 멘토링			600,000	600,000	
자립 사례회의			640,000	640,000	
외부자원연계			10,000,000	10,000,000	장학금연계

7. 실질적 자립생활 경험을 통한 자립준비지원

○ 사업목적

- 퇴소를 앞둔 아동들에게 직·간접적인 퇴소 준비를 통해 동기부여를 강화하고, 현실적 자립준비를 도모
- 독립된 공간에서 직접적인 경험을 통해 자립준비 점검 및 동기부여 강화

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
자립준비활동	15,000,000			15,000,000	교육비, 캠프비
독립체험관			6,000,000	6,000,000	체험비, 운영비

8. 통합지원서비스를 통한 자립준비청년의 자립 안정성 도모

○ 사업목적

- 자립준비청년의 현황을 파악하여 위기 대상을 조기발굴하여 사례관리 및 문제해결
- 가정방문을 통한 청년의 상황을 파악하여 정서적지지 및 위기상황 개입

- 중점관리자 분류체크리스트를 반영한 위기 대상 우선 방문
- 자립준비청년을 위한 지자체 및 민간재단의 지원사업을 연계하여 안정된 자립에 도움이 되도록 지원
- 미취업자 및 이직을 고려한 청년에게 다양한 취업기회를 제공
- 활동을 통한 청년의 자립현황 파악 및 건강증진 및 정서적 안정도모
- 연락망 형성
- 선후배 캠프&캠핑을 통한 청년의 자립현황파악 및 정서적 안정도모하고 스트레스 해소 및 재충전의 기회부여(연락망 형성)
- 홈커밍데이를 통한 정서적인 문제(외로움)해소 및 유대감 형성(연락망형성)
- 주거에 어려움을 겪는 청년에게 생활공간 제공으로 사회진출 대비 및 주거 비용 부담 해소
- 꿈나무마을 통합자립지원센터(꿈플러스)내방 유도를 통한 정서적인 문제 해소 및 각종 서류지원으로 사회적응 도움(연락망 형성)

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 자립준비청년
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
자립현황조사			2,000,000	2,000,000	
가정방문			8,800,000	8,800,000	활동비,긴급지원
외부자원연계	15,000,000			15,000,000	대학입학금

	40,000,000			40,000,000	학업유지비
	12,000,000			12,000,000	취업지원금
	10,000,000			10,000,000	심리상담비
취업지원			2,000,000	2,000,000	인턴쉽
동아리활동	5,800,000			5,800,000	
선후배캠프/캠핑			4,480,000	4,480,000	
홈커밍데이			3,000,000	3,000,000	설, 추석
자립형그룹홈운영			2,400,000	2,400,000	관리비등
자립지원센터운영			4,000,000	4,000,000	자립준비청년
보호호연장청년지원			4,000,000	4,000,000	자립프로그램

9. 체계적인 홍보사업을 통해 지역사회와 소통시도 및 시설의 긍정적 이미지 제고

○ 사업목적

- 온라인 플랫폼 활성화 방안 마련
- 다양한 사업과 메시지를 통해 홍보 강화 및 소통확대
- 다양한 홍보물 제작 및 홍보물 발송
- 효율적인 홍보사업 관리
- 단일화된 소통체계 구축을 통한 기금개발 및 모금증진
- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
홍보물제작및발송			1,320,000	1,320,000	홍보물제작
			900,000	900,000	홍보물제작
			500,000	500,000	리플렛제작
			480,000	480,000	봉토제작
			50,000	50,000	홍보물발송
홍보매개 활용			2,000,000	2,000,000	홈페이지개편
			150,000	150,000	홈페이지유지

10. 기초생활 지원을 통한 일상생활 기반 마련

○ 사업목적

- 개인별 수준에 맞는 양육 및 지도
- 주간회의를 통한 업무공유와 효과적 의사소통 체계 확립
- 아동의 생일을 축하함으로써 자아존중감 형성과 정서적 안정지원
- 정기적인 사례회의를 통하여 아동의 심리정서과약, 필요서비스 지원 및 프로그램 연계
- 경제개념을 이해하고 합리적 소비를 익히도록 함

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
생일지원			2,070,00	2,070,000	

11. 원활한 학교생활을 위한 인,물적 자원관리 및 지원

○ 사업목적

- 학교생활 필요한 지원을 통하여 아동의 원활한 적응도모
- 교통비 지원을 통한 등하교 및 외부활동 지원을 통한 진로탐색 및 진로설정

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
학교활동비지원			3,840,000	3,840,000	
학교심화활동비			3,840,000	3,840,000	
학교 교통비	12,000,000		12,840,000	24,840,000	

12. 개별 특성에 맞는 학습환경 조성 및 자기주도적 학습역량 강화

○ 사업목적

- 사전, 사후 학교 시험성적표를 통한 성과목표 달성 도모

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
외부학원지원			45,000,000	45,000,000	15명/250,000
학습지교육			36,000,000	36,000,000	25명/120,000
개별과외지원			7,500,000	7,500,000	5명/150,000

13. 예체능 활동 및 여가,문화체험을 통한 정서순화 및 건강한 스트레스 해소

○ 사업목적

- 예·체능 학습을 통한 아동의 재능개발 및 진로탐색
- 동아리 활동을 통해 건강한 심리, 정서 안정도모
- 아동들의 여가, 문화 생활만족도 향상
- 외부의 폭 넓은 여가, 문화경험의 기회 제공
- 명절행사를 통해 가족 공동체 의식 향상
- 가족여행 및 캠프를 통해 다양한 문화경험과 가족 유대감 증진
- 가족운동회 활동을 통해 신체 단련 흥미를 유발

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
외부학원지원	77,500,000			77,500,000	
동아리활동	4,600,000			4,600,000	
문화공간활용			600,000	600,000	
문화활동지원			2,760,000	2,760,000	
명절행사	4,140,000			4,140,000	
가족여행&캠프	5,280,000		3,000,000	8,280,000	
성탄행사	2,070,000			2,070,000	
어린이날행사	870,000			870,000	
운동회	2,070,000			2,070,000	

14. 생활실별 운영지원

○ 사업목적

- 아동의 개별욕구를 반영한 구매로 아동의 만족감과 삶의 질을 향상
- 소규모외출, 외식 프로그램을 통하여 다양한 문화체험 및 사회성 향상

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
생활용품구입			1,380,000	1,380,000	집기비품구입
	8,500,000			8,500,000	수용기관경비 등
생활실별프로그램	20,700,000		4,800,000	25,500,000	일상생활p/g

15. 심리상담 및 정서적 지지를 통한 전인적 성장 지원

○ 사업목적

- 상담을 통한 아동의 주호소문제 완화
- 사회정서학습심리교육을 통한 학습능력 향상
- 사례자문회를 통해 아동의 심리,정서 및 상황을 이해하고 적절한 개입방안 모색
- 양육자집단심리지원을 통한 양육자 역량강화

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외
- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동 및 양육자
- 예산계획 (단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
개별심리치료	26,800,000			26,800,000	심리치료비
			5,320,000	5,320,000	기아대책치료비
	400,000			400,000	치료도구비
사회정서학습 심리교육	600,000			600,000	
열린상담	600,000			600,000	
심리평가	2,400,000			2,400,000	
양육자 심리지원			3,000,000	3,000,000	

16. 기초생활 지원을 통한 일상생활 기반 마련

○ 사업목적

- 정기적인 검진을 통하여 질병을 조기 발견하고 치료함으로써 건강한 성장을 지원
- 질병 발생시 전문병원을 통하여 아동들의 건강한 삶을 유지
- 전체 아동의 체계적인 건강상태 점검 및 관리

○ 사업개요 및 추진실적

- 사업기간 : 2023년 1월 1일 ~ 9월 30일
- 사업장소 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 외

- 사업대상 : 서울특별시 꿈나무마을 초록꿈터 전체 아동

- 예산계획

(단위:원)

세부사업	예산계획				비고
	보조금	자부담	후원금	소계	
건강 및 구강검진	690,000			690,000	
구충제 복용	226,000			226,000	
예방접종	300,000			300,000	
외래진료	2,070,000			2,070,000	
입원 및 수술	628,000		2,822,000	3,450,000	
의료물품	2,760,000			2,760,000	
방역물품	1,725,000			1,725,000	
위생 및 보건교육	300,000			300,000	
진료/정신과관리	960,000			960,000	

Ⅲ [자립지원] 특화사업 현황

꿈나무마을 보호연장청년 및 퇴소자(자립준비청년)를 위하여 다각적 자립지원 체계(꿈플러스, 카페 알로, 열매회 등)를 바탕으로 자립지원 서비스를 제공함으로써 안정적 사회진출 및 사후관리의 실효성을 높이고자 한다.

꿈나무마을의 안과 밖, 그리고 다양한 사회적 지지체계와의 협력을 통해 복합적인 서비스 제공

시설 내 : 꿈 플러스

- 보호아동 자립 교육/훈련
- 보호아동과 퇴소자의 자연스런 교류
- 위기 퇴소자의 재기 지원

+

시설 외 : 카페알로&알로밥집

- 시설과 퇴소자의 가교 역할 수행
- 퇴소자 애로사항 청취 및 지원
- 열매회 등 지지체계를 통한 지원
- 무료식사제공 및 위기개입 지원

□ 현황 및 실태

○ 꿈나무마을 초록꿈터 보호아동 및 퇴소자(자립준비청년) 현황

2023. 9월말 현재

재원아동		퇴소자(자립준비청년)									
보호 아동	연장 청년	2015	2016	2017	2018	2018	2020	2021	2022	2023	계
44	19	8	4	34	57	67	13	29	11	10	233

- 서울시의 신규입소 제한 방침[꿈나무마을 소규모화 방침, 2009년]에 따라 보호 아동의 수가 연차적으로 감소하였고, 2015년부터 퇴소자의 수가 폭발적으로 증가하면서 시설 퇴소자가 겪는 다양한 문제 발생
- 최근 보호연장 제도 도입에 따라 자립준비청년과 보호연장청년 지원에 대한 사회적 관심이 급증함
- 현재 자립지원 전달체계는 시설 소속의 자립지원전담요원 1명(또는 2명)이 보호아동의 자립교육/훈련 뿐 아니라 퇴소자의 사후관리까지 전

답하되 보조금 예산으로는 퇴소자를 지원하지 못하기 때문에 후원금 또는 외부배분기관의 지원금을 확보하여 지원하고 있는 실정임

□ 방향 및 목표

○ 꿈나무마을의 안과 밖에서 다양하고 복합적인 서비스 제공

- 꿈나무마을 내 시설물 뿐 아니라 외부의 공간을 마련하여 보호아동 및 퇴소자(자립준비청년)가 다양한 경로로 서비스에 접근할 수 있도록 환경을 조성할 것
- ‘당사자주의’ 관점에서 서비스의 대상이 자립지원 서비스의 과정에 주도적으로 참여하고, 의견수렴, 조정, 평가될 수 있도록 구성할 것
- 대상자 욕구의 복합성을 기반으로 서비스 통합적 관점에서 사고할 것

□ 추진 현황

❖ 시설 내 : 꿈 플러스 운영

보호아동 자립교육/훈련 및 자립준비청년(보호연장청년)의 사후관리

○ ‘자립공간 [꿈플러스]’ 운영 개요

- 사업시작 : 2021년 6월
- 설치장소 : 꿈나무마을 연두꿈터 지층
- 수행주체 : (재)기쁨나눔 및 꿈나무마을 파란꿈터/초록꿈터
- 사업대상 : 꿈나무마을 재원아동 및 퇴소자(자립준비청년)
- 사업인력 : (재)기쁨나눔 및 꿈나무마을 파란꿈터/초록꿈터 자립전담 직원
- 주요사업
 - . 재원아동 학습 지원(개별과외실, 스터디카페 운영)
 - . 심리·정서 서비스 지원(상담실 운영)
 - . 진로탐색 및 직업훈련 서비스 지원
 - . 보호종료아동 통합 사후관리
 - . 기타 자립 지원을 목적으로 하는 프로그램 및 교육 지원

- 시설물 사진



❖ 시설 외 : 카페 알로 , 밥집 알로 운영
청년 공간 운영 · 열매회 등 사회적 지지체계 협력

○ 밥집알로 자립준비청년(보호연장아동)

- 사업기간 : 2022년 1월 ~ 진행중
- 사업목표 : 안정적인 식사 제공을 통한 자립준비 청년의 정서 안정 지원
- 수행주체 : (재)기쁨나눔
- 사업분야 : 저녁식사 제공, 반찬 제공, 식재료 제공
- 사업대상 : 꿈나무마을 자립준비청년(보호연장아동)
- 사업인력 : (재)기쁨나눔 및 봉사자
- 사업장소 : 밥집알로
- 활동사진
- 시설물 사진



○ 카페알로 자립준비청년(보호연장아동) 자조모임

- 사업기간 : 2023년 1월 ~ 진행중
- 사업목표 : 자조모임을 통한 자립준비 청년의 정서 지원 및 안정적인 사회

정착을 도모하고 소속감과 성취감에 따른 자립을 유도.

- 수행주체 : (재)기쁨나눔
- 사업분야 : 영어 스터디, 인문학 수업 및 정서적 지원
- 사업대상 : 꿈나무마을 자립준비청년(보호연장아동)
- 사업인력 : (재)기쁨나눔 및 봉사자/ 꿈나무마을 초록꿈터 자립업무 담당자
- 사업장소 : 카페알로
- 활동사진



○ 기쁨나눔재단 알로프렌즈 1기 몽골 기후 환경 봉사단 운영 개요

- 사업기간 : 2023년 3월 25일(토)~2023년 8월 31일(목)
- 파견기간 : 2023년 7월 2일(일)~7월 29일(토)
- 사업목표 : 자립준비청년의 해외 경험 및 봉사활동 확대로 봉사단 파견 참여자의 세계시민 역량강화
- 수행주체 : (재)기쁨나눔
- 사업분야 : 기후 환경봉사
- 사업대상 : 꿈나무마을 초록꿈터 자립준비청년(보호연장아동) 4명
- 사업내용 : 기쁨나눔재단 NGO 봉사단 함께 봉사 활동 참여
- 사업장소 : 몽골 울란바토르(활동지역), MIU 기숙사(대상자 숙소)
- 활동사진



○ 자립준비청년(보호연장아동) 독립주거체험 ‘자립준비체험주택 및 꿈나눔하우스’

- 사업시작 : 2023년 4월 ~ 진행중
- 장 소 :

연번	주소	대상
1	은평구 갈현로7길 30, 201호	보호연장청년
2	은평구 은평로3길 19-8, 202호	보호연장청년
3	은평구 백련산로 146, 105동 502호	보호연장청년
4	은평구 백련산로 146, 105동 406호	자립준비청년
5	은평구 증산로 435, 404호	자립준비청년

- 수행주체 : 은평구청 / 꿈나무마을 초록꿈터
- 사업인력 : 자립업무 담당자
- 주요사업
 - . 독립된 주거공간 제공 ‘혼자살아보기’ (1인 1주택/2개월 체험)
 - . 자립에 필요한 맞춤형 자립지원서비스 지원
 - . 일상생활 기술과 사회생활에 필요한 자립프로그램 제공
- 활동 사진



IV 향후 발전 방향

1 꿈나무마을 보호아동 연령/상황별 특성에 따른 양육 체계의 변화

■ 소년기(미취학~초등학생들) 및 만 18세 이상 보호연장아동들 위주로 시설이 구성됨에 따른 연령/상황별 양육 체계 마련.

소년기(미취학~초등학생)
보호아동 집중 케어

- 소년기 중심 시설로의 전환에 따른 돌봄과 키움 형태의 양육 전환

+

만 18세 이상
보호연장아동 자립형 보호

- 시설 독립 생활실 운영을 통한 일상속 자립훈련 시행

**보호 아동 중 경계선 지능, ADHD, 장애등록 아동 2:1 집중케어 도입*

2 자립준비청년(보호연장아동) '지역사회 연계' 를 기반한 사회진출

■ 지역사회 기반 및 개인 맞춤형 자원연계를 통한 자립준비청년(보호연장아동) 사회진출/정착 지원

지역사회 기반

- 자치구 및 자립준비 유관기관들의 협력

+

개인 맞춤형 자립지원

- 개인별 특성에 따른 맞춤형 자립 지원 (경계선 지능, 장애 등)

3 종합아동복지시설로서 기능의 다각화

■ 꿈나무마을 산하시설들과의 전문화된 협력체계 유지 및 지역사회 아동을 위한 종합복지시설로서의 기능 전환

시설 기능 다각화

- 양육자립자원을 위한 각 시설별 전문성 제고
- 산하 시설들간 효율적 활용 방안 마련

+

지역사회 네트워크 강화

- 지역사회 아동복지 서비스 제공
- 시설과 지역과의 강점 교류