

실·국별 주요업무보고

교육 정책 국

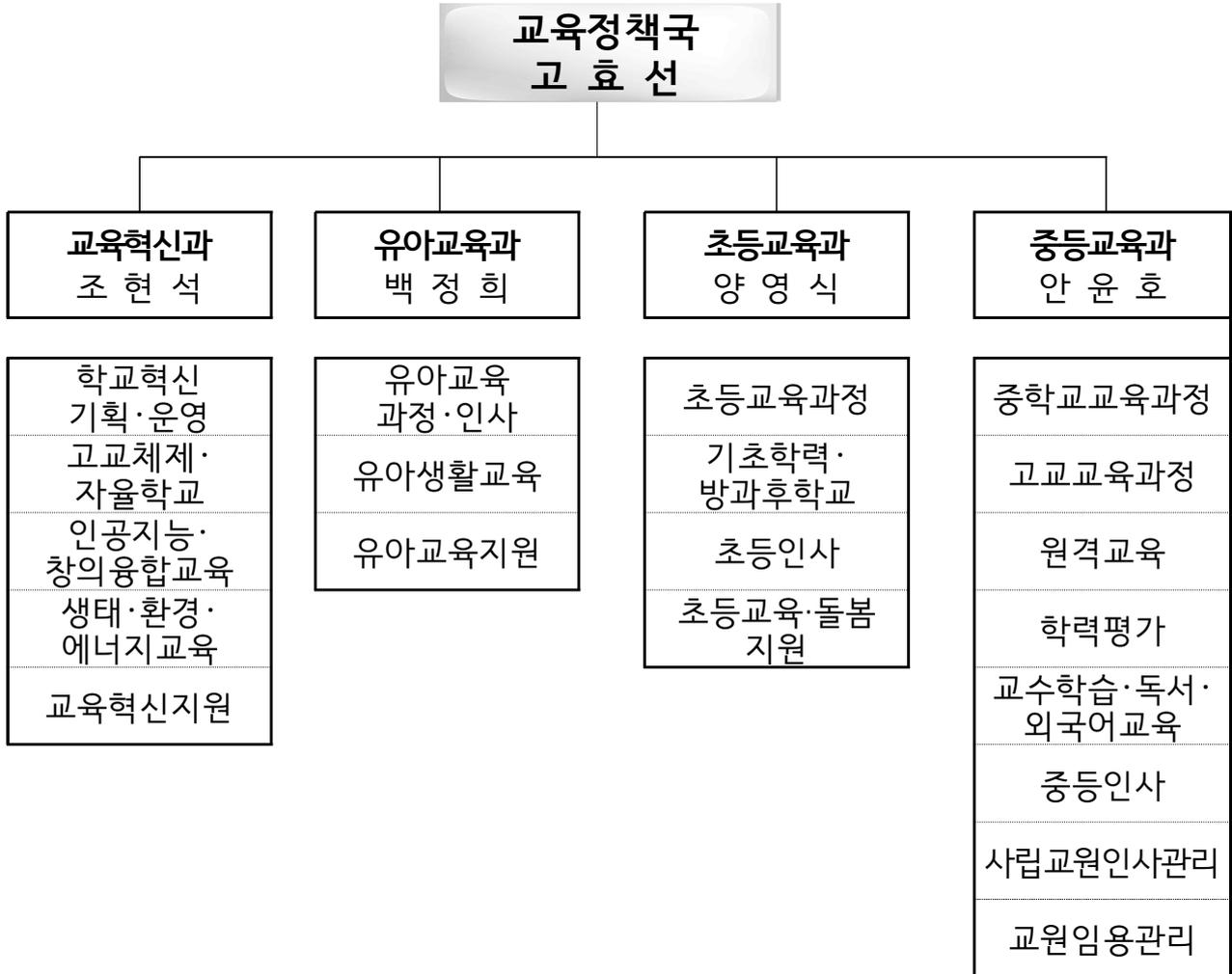
다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

4과 20담당



□ 정·현원

(’23.1.12.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	4	17	26	5	-	52	13	32	57	102	154
현원	-	-	4	17	19	12	-	52	13	32	57	102	154

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 고등학교 체제개선 ○ 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 과학·영재·정보화·수학교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 생태·환경·에너지교육 업무 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 후원명칭 수여 및 후원명칭 사용 승인
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전교육 관련 사항 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항

구 분	담 당 업 무
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 ○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 및 서울학습도움센터 운영 업무 ○ 초등 방과후학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등 돌봄교실 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리
중등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 기초학력 보장 정책 기획 및 추진 ○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무 ○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무 ○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

2023년 사업별 예산 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

부서	세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
교육혁신과	ICT활용교육지원	6,712,827	4,515,222	4,635,222	2,197,605	48.7
	교과서지원	59,425,142	59,671,277	60,232,602	△246,135	△0.4
	교육과정운영여건개선	7,160,600	5,689,200	11,711,150	1,471,400	25.9
	교육과정운영지원	7,073,087	7,462,240	7,672,240	△389,153	△5.2
	국제교육문화교류협력지원	156,200	156,200	156,200	0	0.0
	영재교육운영	3,388,150	3,428,590	3,868,590	△40,440	△1.2
	진학시험및입학전형관리	494,612	536,093	536,093	△41,481	△7.7
	특색교육과정운영	6,740,532	17,791,135	20,080,135	△11,050,603	△62.1
	학교정보화여건개선	5,091,000	641,000	5,641,000	4,450,000	694.2
소계	96,242,150	99,890,957	114,533,232	△3,648,807	△3.7	
유아교육과	교원연수운영	257,520	257,520	124,674	0	0
	교원인사관리	10,010	9,690	9,690	320	3.3
	교육비지원	275,088	254,856	254,856	20,232	7.9
	누리과정지원	494,336,080	525,811,808	567,412,488	△31,475,728	△5.9
	사립유치원지원	58,260,271	50,143,490	54,570,151	8,116,781	16.1
	유아교육운영	5,393,357	1,467,342	5,704,592	3,926,015	267.5
	유치원방과후과정운영	9,772,276	8,756,855	8,756,855	1,015,421	11.5
	현장중심장학지원	32,600	0	0	32,600	100.0
소계	568,337,202	586,701,561	636,833,306	△18,364,359	△3.1	

부서	세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
초·중·고·유·과	교원연수운영	1,080,474	1,035,559	1,035,559	44,915	4.3
	교원인사관리	1,337,685	1,307,456	1,307,456	30,229	2.3
	교육과정운영지원	142,000	89,500	140,000	52,500	58.7
	교육자료개발보급	414,040	219,460	249,460	194,580	88.7
	돌봄교실운영	26,724,535	34,520,861	28,675,399	△7,796,326	△22.6
	방과후학교운영	15,133,921	12,558,584	13,165,784	2,575,337	20.5
	연구시범학교운영	7,492	7,492	7,492	0	0.0
	학력향상지원	25,925,810	19,300,094	21,347,486	6,625,716	34.3
	현장중심장학지원	9,513,695	5,854,095	13,650,545	3,659,600	62.5
	소계	80,279,652	74,893,101	79,579,181	5,386,551	7.2
중·고·유·과	ICT활용교육지원	6,050,092	59,918,077	45,135,002	△53,869,985	△89.9
	교실수업개선	1,668,020	1,716,570	3,769,570	△48,550	△2.8
	교원연수운영	3,584,411	2,211,186	2,248,336	1,373,225	62.1
	교원인사관리	9,490,990	9,027,772	9,023,252	463,218	5.1
	교육과정운영여건개선	24,064,000	10,030,000	9,904,000	14,034,000	139.9
	교육과정운영지원	32,881,803	31,720,875	32,383,065	1,160,928	3.7
	교육자료개발보급	106,826	106,826	106,826	0	0
	기관및학교평가관리	15,000	16,000	16,000	△1,000	△6.3
	대학수학능력시험	16,425,576	14,013,256	19,394,293	2,412,320	17.2
	독서논술교육운영	4,938,195	530,275	590,275	4,407,920	831.3
	방송통신중고운영	1,151,366	1,224,090	1,224,090	△72,724	△5.9
	인건비재정결함지원	88,600,000	86,800,000	84,800,000	1,800,000	2.1
	특색교육과정운영	10,241,768	10,100,446	11,100,446	141,322	1.4
	학교도서관운영	351,000	581,090	40,371,090	△230,090	△39.6
	학교정보화여건개선	16,939,826	27,735,715	7,480,715	△10,795,889	△38.9
	학력평가관리	8,593,401	8,291,463	12,362,213	301,938	3.6
	학력향상지원	9,684,400	2,832,600	3,662,000	6,851,800	241.9
	현장중심장학지원	3,538,940	3,963,540	3,963,540	△424,600	△10.7
소계	238,325,614	270,819,781	287,534,713	△32,494,167	△12.0	
합계	983,184,618	1,032,305,400	1,118,480,432	△49,120,782	△4.8	

□ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	혁신학교 다양화 지원 및 학교자율운영 체제 확대	1,933,132	1,897,187	1,178,117	249,125	258,945	246,945	124
2	인공지능(AI)·창의융합교육 활성화	10,163,900	16,834,986	9,589,050	270,213	167,123	137,514	130
3	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	508,507	1,689,814	189,500	145,090	87,000	86,917	136
4	놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원	3,376,738	4,492,350	3,358,082	4,852	4,852	8,952	140
5	안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원	10,931,410	9,752,799	10,514,340	160,850	213,220	43,000	145
6	유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	1,484,840	807,809	764,080	82,460	52,090	586,210	149
7	초1,2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영	7,791,980	10,731,700	7,700,980	40,000	40,000	11,000	153
8	실천 중심 협력적 인성교육 강화	712,015	134,015	609,000	43,000	33,000	27,015	157
9	초등 기초학력 보장 지원	46,538,810	25,847,486	42,538,810	1,400,000	2,000,000	600,000	161
10	질 높은 방과후학교 운영 지원	14,953,921	12,642,584	14,796,596	76,442	56,442	24,441	166
11	질 높은 초등돌봄교실 운영	26,844,535	34,640,861	10,799,035	700,000	8,000,000	7,345,500	171
12	자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영	606,392	317,392	279,748	122,448	107,748	96,448	174
13	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	32,779,745	19,120,619	31,027,871	761,053	495,411	495,410	178
14	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,668,020	3,769,570	1,554,740	37,760	37,760	37,760	182
15	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	42,838,842	42,062,887	1,656,623	5,009,469	35,800,750	372,000	187
16	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	535,326	445,426	417,816	71,510	30,000	16,000	196
17	중등 기초학력 보장 ('22 이월금 2,900,000천원)	30,324,400	28,371,000	31,522,000	160,300	40,000	1,502,100	200
18	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	307,993	420,000	450,000	200,000	140,968	207
19	사립학교 교원 인사 관리 지원	3,200	1,000	-	1,600	-	1,600	211
합계		235,206,681	213,867,478	168,916,388	9,786,172	47,624,341	11,779,780	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
 - 학교의 여건과 강점을 강화한 미래형 혁신교육 학교체제 모델 다양화
 - ※ 마을결합혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교) 운영
 - 공립유치원 방과후 과정 운영 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선
 - ※ 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 243개원('21년) → 260개원('22년)
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
 - ※ 안성맞춤 꿈쟁교실 250교(500팀, 2,580학급) 운영
 - ※ 꿈을 담은 놀이터 지원(56교, 교당 2억원)
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영을 통한 학생 자기주도적 학업성취 신장
 - ※ 창의공감 교육과정의 「우리가 꿈꾸는 교실」의 7,967학급 운영
 - 다중(3단계) 학습안전망을 통한 촘촘한 기초학력 보장 지원
 - ※ 학습지원대상학생 지원협의회(다중지원팀) 구성·운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체제 구축
 - ※ 단위학교 기초학력 책임지도 실시 및 예산 지원(공립초 565교, 1,000~14,000천원)
 - ※ 서울(지역)학습도움센터를 통한 학습 상담, 난독, 경계선 지능 및 복합 요인 학습 지원대상학생에 대한 치유 지원(2022년 5,239명 지원)
 - 학생 참여 중심 교육과정, 수업혁신 및 과정중심 학생평가 역량 강화
 - ※ 중학생, 고1~2학년 학생을 위한 대학생 보충학습 지도 랜선야학(3~4기) 운영
 - ※ 2022학년도 스마트기기 현대 학습 「디벗」 운영: 신입생 적응교육 자료 10종, 디지털 역량 개발 자료 25종, 「디벗」 기반 학교자치 자료 2종, 「디벗」 활용 계획 2종, OS별 기기 매뉴얼 10종, 초·중·고 혼합수업 71개 사례 및 가이드 동영상 49편, 동영상 연수자료 6종 보급
 - ※ 학교의 원활한 스마트기기 활용을 지원하는 디지털튜터 지원 사업 추진(3개월, 주16시간)
 - ※ 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교(54교) 운영 및 저작도구(Adobe ETLA, DocZoom Pro) 라이선스 보급('22.6월~'24.6월)

○ 특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양

- 과학·메이커·영재·정보·수학교육 내실화를 통한 AI 기반 융합 교육 역량 강화

- ※ 창의융합형과학실(204실), AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교(2교), 메이커 교육 모델 학교 신규 지정(15센터), AI-IoT 교육시범학교(10교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), AI교육 선도학교(150교), 혁신미래학교(7교), 정보통신윤리 교육 거점학교(18교), 미래융합형 수학교실(17교) 운영

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

- ※ 교육과정 연계 생태전환교육: 중점(연구)학교(7교), 탄소중립시범학교(25교), (학교자율사업)생태전환학교(408교), (학교자율사업)생태전환교육 학급(동아리)활동(344교)
- ※ 생태전환교육 교원 역량강화: 신학년 집중준비기간 교원 자율연수(15회), 교원 자율연수 및 워크숍(97회), 6월 환경의 달 교원 기후행동 체험마당(4과정), 생태전환교육 포럼(5회), 생태전환교육 지도자료(학생용·교사용 8종), 프로젝트 활동 사례집 2종, 연수 자료집 2종, 프로젝트 활동 교육자료집 5종 등 개발·보급
- ※ 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 학교로 찾아가는 생태전환교실 291교, 지역으로 찾아가는 생태전환교실 39교, 전환기 및 자기개발시기 학교로 찾아가는 생태전환교실 146교
- ※ 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 초1~중2, 486명 참여(1학기 223명, 2학기 263명, 연장 102명)

- ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’을 위한 유아놀이 중심 교육과정 활성화

- ※ 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 유아·놀이중심 교육과정 실행 역량 강화(11개 네트워크, 36개 사업 운영)
- ※ 2023학년도 유치원 신학기 도움자료 제작 보급, 유치원 온·오프라인 수업 자료 222종 개발·보급 및 전국 시도교육청 공유
- ※ 오미크론 대응 유치원 수업 지원 사업 시간강사비 지원으로 유아발달 회복 및 놀이중심 교육과정 운영 지원(만족도 평가 매우 만족 96.0%, 사업 지속 희망 98.9%)

- 자유학기제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대

- ※ 대면 교육(5기관 98교), 담당 교사 연수를 통한 직접 교육(2기관 44교), 온라인 교육(6기관 126교)

□ 한계

- 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 정책 공감대 형성 부족
 - 교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 대국민 공감대 형성 어려움 상존
 - 성장 지향 평가가 구현될 수 있는 학교 전반의 평가 철학 정립 필요
- 현장 요구에 대한 안정적 지원 기반 마련 필요
 - 학생 참여 중심의 교육 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영 지원 등 현장 요구 증가
 - 미래교육체제 전환을 위한 직속기관·교육지원청 업무협력체계 마련 및 교원 디지털 역량 강화 지속 지원 필요

□ 개선 방향

- 수업혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 수업·평가 모델 확산
 - 학교·가정·지역사회 기초학력 보장 역량 제고 및 참여 활성화
 - AI 교육 관련 선도학교 운영 및 우수사례 보급, 맞춤형 연수 운영을 통한 교원 디지털 역량 강화
- 학교 일상회복 및 미래 인재 양성을 위한 미래교육체제로의 전환
 - 학교 일상회복에 따른 다각적인 지원 및 온전한 교육과정 운영 지원으로 기초학력·심리정서 등 교육결손 해소 극대화
 - 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
 - 교원이 교육에 전념할 수 있도록 교원 교육활동 보호 강화



부서별 주요업무

작성 자

교육혁신과장: 조현석 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 김찬기 ☎433

담당: 고민순 ☎434, 김경아 ☎466, 이현정 ☎435

안선희 ☎731, 이금희 ☎801, 승현아 ☎800

장혜진 ☎432, 이슬 ☎448, 최은별 ☎337

1

혁신학교 다양화 지원 및 학교자율운영 체제 확대

□ 사업 개요

- 미래 대비 혁신 교육 운영 다양화 및 성장 지원
 - 미래 사회의 변화에 대비한 향후 미래형 혁신학교 정책 수립 및 지원
 - 혁신교육 학교체제 운영 성과의 연결 및 다양화 추진
 - 소통의 네트워크 활성화 및 역량 강화 지속으로 미래를 대비한 관계 속의 혁신교육 추진
- 학교자율 사업운영제 안착을 통한 학교자율운영체제 확대
 - 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영할 수 있도록 목적사업비를 점진적으로 학교 기본운영비로 전환하여 학교 자치 지원
 - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교사업 운영으로 질 높은 공교육 제공 여건 지원
- 목적
 - 혁신학교 10여년의 운영 성과에 기반한 미래형 혁신학교 운영상 수립 및 추진
 - 혁신교육 지원의 미래화·통합화·효율화로 지원시스템을 혁신하고, 영역 간 칸막이를 없애 통합과 연결의 혁신교육 지원 지속
- 근거
 - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)
 - 2023 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」

○ 주요 내용

- 자율과 책임의 학교자치를 지향하는 미래 인재 육성 서울형혁신학교 정책 수립
- 마을결합혁신학교, 세계시민혁신학교, 학교자치 연계 혁신학교 등 혁신교육 학교체제 운영 다양화
- 미래 대비 혁신교육으로의 전환을 위한 연수 과정 운영 및 네트워크 활성화
- 학교자율운영체제 확대 및 학교 자치 지원 학교자율 사업운영체 운영

□ 2022년 추진 실적

○ 미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화

- 소통·참여·성장의 2022 서울형혁신학교 운영 평가 계획 수립 및 안내('22.2월)
※ 지원대상 학교: 250교(초183교, 중46교, 고17교, 특수4교)
- 미래교육적 요소 강화 혁신학교 중장기 정책 수립 추진
※ 정책추진단 정책 집중 토론회('22.1~7월, 5회), 혁신학교 정책의 전문가 자문, 교육감 3기 출범위 자문단 혁신교육 다양화 위원회('22.7월)
- 2022.3.1.자 신규 지정 혁신학교 역량 강화 연수 운영('22.2월, 5교, 200명)
- 2022 서울형혁신학교 4년차 학교 대상 종합평가 실시('22.6월, 84교)
- 2022 혁신학교 학교장·교감워크숍 운영('22.11~12월, 400명)
- 혁신자치학교(8교) 운영 지원 및 성과 나눔 운영
※ 혁신자치학교 3년차 성과분석 연구 최종보고서('22.2월), 혁신자치학교 운영 협의회('22.1~11월, 14회), 혁신자치학교 성과나눔마당 ('22.5월, 320명)

○ 배움과 성장의 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 추진

- 교육지원청 학교통합지원센터의 '학교 지원 기능 강화' 지속
※ 11개청 학교통합지원센터 연중 운영: 22개팀(교육활동·행정지원팀, 생활교육·인권지원팀) 및 산하 지역학습도움센터 11개소, 위센터 25개소
※ 학교 맞춤형 통합지원, 학교폭력 예방교육 및 사안 처리 지원, 교원의 교육활동 보호 및 학생인권 지원, 공립 유·초·중 교원 호봉 정정·재확정 및 시간강사·행정대체인력풀 구축 지원을 통한 학교의 공통 반복적 행정업무 이관

<2021~2022 학교통합지원센터 운영 만족도 설문 결과(학교 교직원 대상)>

- 학교통합지원센터의 학교업무 경감 기여 정도 -

연도	응답인원	매우 기여한다	기여한다	보통이다	기여하지 않는다	'기여한다' 이상 응답률
2022(A)	5,281	38.7	37.1	20.1	4.1	75.8
2021(B)	4,528	29.6	38.5	25.7	6.2	68.1
증감률(A-B)	753	9.1	△1.4	△5.6	△2.1	7.7

- 혁신자치학교 성과 연계 및 업무 효율화·재구조화를 통한 중장기 방안 모색과 관련, 협의체 운영 및 학교행정 효율화 모델학교(초1교) 공모·선정
- 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수경감 강사비 지원 (1,270교, 교당 4,500천원)
- 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산
 - 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(486교)
 - 수업혁신 연계 학기 중 교원학습공동체 직무연수과정 운영(942팀)
 - 교원 역량강화를 위한 혁신미래교육 아카데미 운영(3과정, 122명)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
 - 혁신교육전공 대학원 석사과정(입학생 35명) 및 세미나 운영('22.8월)
 - 교장(감) 리더십학습공동체 운영 지원(유·초·특수 94팀, 중·고 82팀 총176팀)
- 혁신교육 성과 홍보 강화 및 매체 다양화
 - 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 자율협의체 운영 및 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔
 - 혁신교육 이해 제고 및 학부모 자치 역량 강화를 위한 학부모 워크숍 2회(총 53명), 학부모 연수(1~3강) 진행(총 255명)
 - 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유(학교 안 교학공 직무 연수 결과보고서 600여편, 혁신정책대학원 연구논문 38편 탑재)
 - 카카오톡 '서울형혁신학교' 채널 운영을 통한 혁신학교 운영 사례 공유(약 6,700명 구독 중, 총 96개 소식 발행)

○ 자율과 선택의 학교자율사업운영제 2.0 안착을 통한 학교자율운영 지원

학교자율사업운영제

교육청에서 추진했던 학교 대상 목적사업을 교육청이 선정하는 방식이 아니라, 개별 학교의 교육과정 계획에 따라 선택·운영하여 학생의 성장과 발달을 지향하는 현장 중심의 창의적인 교육활동이 이루어지도록 학교의 자율성을 확대한 사업

- 학교자율사업운영제 운영: (대상교)1,355교, (총지원예산)41,904,500천원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교 운영 지원, 평가	연중	253교
학교자치 연계 혁신학교 지원 및 정책연구	연중	1회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
혁신학교 교원·학부모 협의체 운영	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	공립유초중고·특수공립각종
혁신미래교육 아카데미 운영	연중	5과정
학교자율 사업운영제 운영	연중	공립초·(공사립)중·일반고·특수
학교행정 효율화 모델학교 운영 및 지원	연중	초1교

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 미래교육적 요소를 강화한 혁신학교의 새로운 운영원리·과제를 학교별 교육 활동과 연계할 수 있도록 지원, 미래형 혁신교육 학교체제 모델을 다양화
 - 마을결합혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교)운영
- 학교자율 사업운영제 사업비 일부를 기본운영비로 전환, 학교별 교육과정 운영의 안정성과 예측 가능성을 확보하고, 학교자율 운영체제 확대 및 학교 자치 지원
 - 학교급별·학교 여건을 고려한 교육계획을 수립, 중·장기적 학교 교육계획에 반영하여 자율적 사업 선택 및 학교별 교육과정 심화 운영 여건 마련
- 미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화
 - 미래교육 강화 혁신학교의 새로운 운영원리·과제 현장 안착 지원
 - 독서토론교육, 생태전환교육, 디지털 시민교육, 학교자율교육과정 운영 지원

- 혁신교육 역량 강화를 위한 연수 운영 및 질적 성장을 지원하는 혁신학교 평가 운영
- 혁신교육 네트워크, 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견 수렴을 통한 관계 속의 혁신교육 중장기 정책 방향 모색
- **학교자율사업운영제 2.0 안착을 통한 학교 선택 확대 및 학교자치 여건 조성**
 - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교별 교육과정사업 심화 운영 지원으로 미래교육 수요 및 학생 성장·발달 중심의 창의적인 교육활동 전개
 - 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영 할수 있도록, 예산의 예측 가능성과 학교 재정 운영의 자율성을 확대하기 위하여 사업비를 점진적으로 기본운영비로 전환하여 지원
- **배움과 성장의 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 지속 추진**
 - 교육지원청 학교통합지원센터의 ‘학교 지원 기능 강화’로 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성
 - 혁신자치학교 성과 연계 및 협의체 운영을 통한 교육활동 중심 학교행정 업무 효율화·재구조화 중장기 방안 수립
- **교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산**
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수(집중과정·상시과정) 운영으로 학교 내 자발적 연구 문화 정착 및 지원: 유(공립)·초·중·고·특수·각종(공립)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
 - 교원 역량강화를 위한 혁신미래교육 아카데미 확대 운영
- **소통의 활성화를 통한 관계 속의 혁신교육 추진**
 - 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 협의체 지원 강화로 혁신교육 활동 공유 및 교육과정 운영 다양화, 내실화 추진
 - 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔 및 확산
 - 혁신교육 이해 제고 및 학부모 자치 역량 강화를 위한 학부모 워크숍·연수 운영

○ 운영 성과에 기반한 혁신교육 홍보

- 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유 및 일반화
- 혁신학교 운영 성과 홍보 및 혁신교육 확산을 위한 카카오톡 ‘서울형 혁신학교’ 채널 운영(격주 소식 발행)

□ 추진 일정

- 혁신학교 평가 및 공모 지정, 운영: '23.2~12월
- 혁신학교 연수 및 컨설팅, 협의체 운영: '23.3~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '23.2~12월
- 혁신학교 학부모 역량 강화 연수, 네트워크 운영 나눔 및 공유: '23.3~12월
- 교원학습공동체 지원(직무연수 운영 등): '23.2~12월
- 혁신미래교육 아카데미 운영: '23.3~'24.1월
- 학교행정 효율화 모델학교 운영: '23.3~'24.2월
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 대상자 선정(3개 대학원): '23.9월~'24.2월
- 학교자율 사업운영제 사업 추진: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교안교원학습 공동체운영지원	332,400	326,380	308,130 재배정, 학교전출금, 분담금 등	8,090 직무연수 운영지원, 워크숍 등	8,090 직무연수 운영지원, 워크숍 등	8,090 직무연수 운영지원, 워크숍 등	745
학교통합지원 센터운영지원	653,048	646,723	623,348 재원배분	9,900 센터운영지원	9,900 센터운영지원	9,900 센터운영지원	746
학교혁신 일반화지원	865,544	842,524	226,104 담당자 회의, 연수 등	200,600 연수, 홍보 등	220,420 설명회, 협의체운영	218,420 성과 공유회, 자료 개발	747
학교혁신지원센터 운영	15,800	15,800	3,950 센터 운영비	3,950 센터 운영비	3,950 센터 운영비	3,950 센터 운영비	748
혁신학교 운영평가	66,340	65,760	16,585 평가운영 등	26,585 평가운영 등	16,585 평가운영 등	6,585 평가운영 등	754
합계	1,933,132	1,897,187	1,178,117	249,125	258,945	246,945	

작 성 자

교육혁신과장 : 조현석 ☎428 인공지능·창의융합교육팀장 : 이현준 ☎451

담당 : 노원경 ☎454, 우미령 ☎037

임종범 ☎467, 정효숙 ☎691

이소리 ☎453, 윤원정 ☎452

박정희 ☎059, 이상희 ☎456

2

인공지능(AI)·창의융합교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 등 첨단과학기술 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커교육실·미래융합형 수학교실 구축을 통한 창의융합교육 활성화
- 미래교육과 혁신교육의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, AI 선도학교, AI 중심고 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

○ 주요 내용

- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커 스페이스 거점 센터 및 모델 학교 등의 운영을 통한 메이커 교육 활성화 지원
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

□ 2022년 추진 실적

- (AI 융합) AI 기반 교육환경 구축 및 AI 융합교육과정 내실화
 - AI 융합교육 교육과정 운영 지원: AI교육 선도학교(150교), AI 튜터 마중물학교(20교), AI 기반 학생 융합동아리(20팀) 운영, 혁신미래 학교(7교), 신나는 AI 교실 구축(55교)
 - 교원의 AI 역량강화 지원: 미래교육수업방법개선 특수분야연수기관(20과정), AI 융합교육 교원 직무연수 운영(24과정), AI 교육 선도교사단(249명) 운영, AI 융합교육대학원 학비지원 및 신규 선발 103명(누적 398명), AI기반 미래교육 교사연구회(20팀) 및 AI 융합교육 교사연구회(8팀)
 - AI 교육자료 개발 및 보급: 교원 AI 리터러시 교육자료 1종, AI 윤리 교육자료(초등학교용) 1종, 2022 AI교육 선도학교 운영 사례집 1종, AI 교육 우수사례집 1종 개발·보급
- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 34.6%
 - 첨단 과학실험실 구축 및 노후 환경 개선: 총 204교, 교당 50,000천원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 총 247교, 교당 3,000천원
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점 센터(74센터) 및 모델 학교(33교) 운영
 - 교육과정 연계 메이커교육을 위한 단위학교 기자재 지원: 515교
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼 재구축: <http://maker.sen.go.kr>
 - 인공지능(AI) 활용 메이커 프로젝트 수업 도움자료(3종) 개발
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(초등협력학교 69교, 중등협력학교 43교), 직속기관 및 단위학교 (11기관 74학급)
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - AI-IoT 시범학교(10교), AI 융합교육 중심교(7교), 정보통신윤리교육거점학교(18교)

- 학교로 찾아가는 정보통신윤리교육(100교), 학교로 찾아가는 코딩교육(25교)
 - 사물인터넷실습비 지원(1238교), 디지털튜터 운영 지원(2교)
 - 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영
 - 정보교육 학교간교원학습공동체(10팀), 연구회(11팀)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(209교), 수학평가선도학교(3교), 수학교육연수협력학교(4교), 미래융합형 수학교실 구축·운영(17교)
 - 서울 수학교사 아카데미(10과정), 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관), 수학교육교사연구회(4팀)
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(학생 34,000명 이용), 인공지능(AI) 활용 수학학습 프로그램 무상 이용 지원(4개 프로그램)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
인공지능기반 융합교육	AI 기반 융합교육과정 운영 지원 (AI 관련 선도학교, 서울미래학교, 신나는 AI교실)	3~12월	252교
	교원역량강화 지원(직무연수, 교사연구회)	3~12월	24과정, 30팀
	AI 교육자료 개발·보급	3~12월	2종
과학교육	서울형 과학중점학교 및 개방형 실험실 운영	연중	22교(16교)
	AI연계 창의융합형과학실 구축	연중	79실
메이커교육	메이커 스페이스 거점 센터 운영	연중	74센터
	메이커교육 모델 학교 운영	연중	32교
영재교육	과학영재학교 및 영재교육원 운영	연중	1교, 22기관
정보(SW,AI) 교육 내실화	교육과정 운영 지원(시범학교운영)	3~12월	53교
	서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영	연중	초·중·고 전체
	정보통신윤리 교육 강화	3~12월	60교
	국제교류협력사업(교원 초청 연수 및 ICT 인프라 지원)	4~12월	32명
수학교육	미래융합형 수학교실 구축·운영	연중	50교
	교원역량강화 지원(4단계 Math Up 시스템 연수협력학교)	3~12월	8교, 22기관

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 교육 활성화를 위한 교원역량 강화
 - 일반교원을 위한 AI 리터러시 교육 지원 및 일반교과 교사의 AI 교육 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 운영

- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 인재 양성
 - 인공지능(AI) 기반 융합 교육과정 운영 활성화: AI 교육 선도학교(165교), 서울미래학교(7교), AI 교육 선도교사단 운영, 교육과정 연계 AI 교육자료, AI 교육 우수 사례집 제작·보급
 - AI튜터 마중물학교 운영(30교): 다문화·탈북학생, 학습지원대상학생 등 사회 취약계층을 위한 AI튜터 활용 맞춤형 교육 지원
 - 교원역량 강화 및 자발적 연구문화 조성: 일반교원을 위한 AI 리터러시 교육 지원 및 맞춤형 연수 운영, 전문교원 양성을 위한 AI 융합교육대학원 학비 지원, AI융합교육 교사연구회(10팀) 및 AI교육 교원학습공동체(20팀) 운영
 - AI 융합교육 공간 구축 및 교육활동 운영 지원: 신나는 AI 교실(50교)

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형과학실(79실), 과학실 안전 장비 및 설비구축(교당 3,000천원, 통합교부운영비)
 - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 40% 이상 실시 권장, 과학중점학교 개방형 실험실 운영(16교), 과학실험 안전교육 및 안전관리 강화 연수 운영

- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터, 10,000천원
 - 메이커교육 모델 학교 운영: (신규)8교, 48,750천원, (2~3년차)24교, 10,000천원
 - 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움자료 개발: 월 1회
 - 메이커교육 교원학습공동체 운영: 학교 내 32팀, 학교 간 2팀

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(11청, 초등협력학교 68교(134학급), 중등협력학교 42교(65학급), 직속기관 및 단위학교(11기관, 74학급)
 - 학생주도형 영재교육 프로그램 개발(1종)
- (정보) 지능정보화 사회 대비 정보(SW, AI)교육 내실화 및 교원 전문성 신장 지원
 - AI-IoT 시범학교(11교), AI 융합 교육 중심교(7교), 정보통신윤리교육거점학교(15교)
 - 학교로 찾아가는 정보통신윤리교육(45교), 학교로 찾아가는 코딩교육(25교)
 - 디지털튜터 운영 지원(35교), 정보교육 실습비 지원(1,238교)
 - 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영
 - 정보교육 학교간교원학습공동체(10팀), 연구회(14팀)
 - 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 초청연수 각 16명(총 32명)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학평가선도학교(11교), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교)
 - 교원 수학전문성 신장 지원: 수학교육연수협력학교(8교), 서울 수학교사 아카데미, 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관), 수학교육교사연구회(5팀)
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영, 인공지능(AI) 수학학습 프로그램 무상 이용 지원
 - 서울형 수학 학습지원 모델 자료 개발(2종)

□ 추진 일정

- (AI 융합)
 - 신나는 AI 교실 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~9월
 - AI 융합교육대학원 선발 및 지원, AI 융합교육 교사연구회 및 AI 교육 교원학습공동체 운영: '23.3~12월
 - 교육과정 연계 AI 교육자료 개발·보급(2종): '23.4~11월
- (과학)
 - 창의융합형과학실 구축 및 과학실 안전장비 확충 및 컨설팅: '23.3~9월
 - 과학실 안전관리 강화 연수: '23.5~9월

- (메이커)
 - 메이커 스페이스 거점 센터, 메이커교육 모델 학교운영 지원: ~' 23.12월
 - 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움자료 개발: '23.4~11월
- (영재) 학생주도형 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'23.12월
- (정보) AI-IoT 교육 시범학교, AI 융합교육 중심고, 정보통신윤리교육 거점학교 컨설팅 및 운영 지원: ~'23.12월
- (수학)
 - 미래융합형 수학교실 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~9월
 - 서울형 수학 학습지원 모델 자료 개발(2종): '23.5~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	4,077,700	10,457,650	4,024,700 예산교부	12,300 과학실구축 컨설팅지원	40,700 과학실험 안전연수		678
메이커교육운영	2,866,970	2,734,266	2,756,810 예산교부	83,853 메이커 교육운영	8,053 메이커 교육운영	18,254 메이커 교육운영	688
영재교육운영	663,260	713,260	515,000 예산교부	50,000 영재교육운영	24,000 영재교육지원	74,260 영재선발	738
SW교육지원	1,418,060	1,313,060	1,320,000 예산교부	58,060 SW교육 운영	20,000 SW교육 운영	20,000 SW교육 운영	613
서울미래학교운영	350,000	829,200	350,000 예산교부				639
인공지능기반융합 교육	515,940	408,300	454,940 예산교부 및재배정	11,000 선도교사 워크숍	25,000 자료개발	25,000 자료개발	657
수학교육지원	271,970	379,250	167,600 예산교부 및재배정	55,000 수학교육 운영	49,370 수학교육 운영		706
합계	10,163,900	16,834,986	9,589,050	270,213	167,123	137,514	

3

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 정책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 (제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

□ 2022년 추진 실적

○ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- (생태전환학교) 생태전환교육을 실현하는 학교 교육계획 수립·운영
※ 교육과정 연계 생태전환학교 운영 408교, 생태전환 학급(동아리) 운영 344교, 생태전환교육 연구학교 7교, 탄소중립 시범학교 25교
- (교육자료) 생태전환교육자료 개발·보급
※ 학생 지도용 교육자료 22종, 연수 자료 2종, 생태·환경영화 교육 프로그램 자료집 및 연계 강연 영상 4편
- (지역 연계) 지역기관과 연계한 생태전환교육 운영 지원
※ 지역 연계 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(41개 기관, 92개 프로그램), 학교로 찾아가는 생태전환교실 291교, 지역으로 찾아가는 생태전환교실 39교, 전환기 및 자기개발시기 학교로 찾아가는 생태전환교실 146교
- (교원 역량 강화) 생태전환교육을 실천하는 교원 역량 강화
※ 교원 연수 62회(5,067명), 워크숍 55회, 체험마당 4과정(214명), 교원 및 교육 전문직원 대상 학교 간 교원학습공동체 30팀(180명)
- (농촌유학) 초1~중2, 486명 참여(1학기 223명, 2학기 263명)
※ 전남 19개 시·군, 45교/ 전북 4개 시·군 6교

○ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- (학교환경 구축) 에코그린교육공간 조성 지원 7교(초5, 중1, 고1)
- (실천행동) '기후행동 365, 나가재' 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 운영

○ 생태시민을 육성하는 네트워킹 전환

- (교사 기후행동 365) 유·초·중·고 교원, 교육전문직원 883명
- (학생 기후행동 365) 203교, 1,320명
- (학부모·시민 기후행동 365) 420명

○ 생태전환교육 생태계 구축

- 생태전환·탄소중립 실현을 위한 본창직속기관교육지원청 팀장 워크숍(연2회)
- 서울시-서울시교육청-학교 연계 학교 환경교육 관련 협력 사업 추진
- 교육부-환경부-서울시 협력 에코스쿨(생태전환교육파크) 조성 추진 중

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립·운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육 연구학교 운영	3~12월	초·중 3교
탄소중립 시범학교 운영	3~12월	초·중·고 36교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	연중	희망 교원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화에 따른 생태전환교육 의무 실시
 - 교육과정 내 생태전환교육 시수 7시간 이상 편성 권장
- 생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립
 - 교육공동체의 의견 수렴을 통한 단위학교 생태전환교육 비전과 목표 설정
 - 학사 일정(연간 계획)에 생태·환경 관련 주간(기후변화 주간, 환경교육 주간, 자원순환 주간 등) 운영 반영
- 단위학교의 특성을 반영한 학생 기후행동 365 조직 및 운영
 - 동아리, 학생회, 학급 단위 등 학교별로 조직하여 운영
- 생태전환교육 국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영
 - 국제공동수업 참여 희망교, 희망 학급 및 동아리 등
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성
 - 생태전환교육 실천학교 및 연구·시범학교 운영

○ 생태전환교육 실천역량 제고

- 교육공동체 역량 강화
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영
- 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- ‘학생·교사·학부모 기후행동 365’ 네트워크 운영
- 지역사회 연계 협력 사업 추진
- 생태전환·탄소중립 추진을 위한 서울시교육청 운영 협력 체제 구축

□ 추진 일정

- 지역연계 생태전환교육 프로그램 자원 목록 자료집 개발 보급: '23.2월
- 생태전환교육 연구학교 예산교부, 학교별 운영계획 컨설팅: '23.3~4월
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 역량강화	253,090	644,514	100,000 교원연수 등	60,090 중점학교 등	50,000 교사지원단 등	43,000 위원회 등	694
생태전환교육 운영지원	144,500	581,300	44,500 지역연계 등	50,000 자료개발 등	25,000 자료개발 등	25,000 자료개발 등	695
생태전환 실천문화 확산	110,917	464,000	45,000 살천활동 등	35,000 생태탐험 등	12,000 살천문화행사 등	18,917 살천활동 등	696
합계	508,507	1,689,814	189,500	145,090	87,000	86,917	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎001 유아교육과정·인사팀장: 맹진아 ☎002

담당: 심지은 ☎003

정윤희 ☎006

최아영 ☎768

4

놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 다양한 놀이 경험과 유아 주도적 놀이 환경 제공 및 교원 놀이지원 역량 강화로 유아 발달 회복 집중 지원
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 유치원 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 2023년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림
(교육부 유아교육정책과-8696, '22.10.12.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 놀이지원 역량 성장 지원
- 교원 디지털 역량 강화로 유치원 미래교육 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 현장 맞춤형 실천 중심의 교원 역량 강화 및 생태전환교육의 질 제고

□ 2022년 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원
 - 교육과정 실행력 강화를 위한 원장, 원감, 부장교사 직급별 맞춤 연수 22회 실시
 - 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수 11회 및 심화연수 135회 실시
 - 유치원 및 교원 에듀테크 활용 역량 강화를 위한 연수 실시 총 19회
 - 유·초 연계 교육 및 생태전환교육 관련 연수 13회 실시
 - 누리지원단-누리새내기 수업 나눔 역량 지원을 위한 워크숍 4회 실시
- 유아·놀이중심 교육과정 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 유치원 간 협력을 통한 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청별 운영
 - 전체 공립유치원 대상의 유치원 안 교원학습공동체 292개 운영
 - 교육과정 내실화를 위한 자발적 연구 목적의 유치원 간 교원학습공동체 10개팀 운영
 - 생태전환교육 중점유치원 11개원 선정 및 운영
- 미래교육 역량 강화를 위한 유치원 교육과정 운영 지원
 - 유치원 원격수업 지원을 위한 미래교육 지원단(11팀) 구성·운영으로 원격수업 자료 222종 개발·보급 및 전국 시도교육청 공유
 - 코로나19 장기화로 신학기 유아발달 회복을 위한 시간강사비 178,200천원 79개원 지원, 사업에 대한 유아·학부모·교사 만족도가 매우 높아 지속적 운영 요구(매우 만족 96.9%)
 - 오미크론 대응 유치원 수업 지원을 위한 251명 인력지원으로 유치원 밀집도 조정 및 보결수업 지원 등 언어·사회·정서·행동 등 전반적 발달회복 지원
 - 2023학년도 유치원 신학년 도움자료 및 원격수업 월별도움(1~12월) 자료 제작·교육청 홈페이지 탑재
 - 다양한 현장 중심의 컨설팅 장학 운영: 764개원 중 449개원 참여 (만족 이상 98%)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수 및 개정 누리과정 교원 심화연수	'23.3~11월	100회 이상
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'23.4~11월	1회
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'23.3~12월	11개청
유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영	'23.3~12월	시간강사 184명
생태전환교육 중점 유치원 운영	'23.3~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 지원단 운영	'23.4~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'23.4~12월	20팀
유치원 안 교원학습공동체 운영	'23.2~12월	공립유치원 전체
유치원 간 교원학습공동체 운영	'23.4~11월	12팀
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'23.4~12월	100개원 이상 참여

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「유치원 교육과정 수업 지원 사업」 유아 발달 회복 지원
 - 유아의 놀이경험 확장 및 개별 상호작용 증진으로 놀이 활성화 지원
- 교사 디지털 역량 강화를 위한 미래교육지원단 운영
 - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
- 2019 개정 누리과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등을 통한 교육과정 실행력 지원
- 개별 유치원의 다양한 환경 여건을 반영한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영으로 서울형 유아 생태전환교육 실행

- 유아 주도적 놀이 활성화 지원
 - 유아의 놀이경험 확장 및 교사와의 상호작용 빈도를 높여 전반적 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영(시간강사 184명)
 - 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영을 위한 장학 지원

- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
 - 미래교육 지원단 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발(130개 내외)
 - 미래교육 방안 모색을 위한 에듀테크 활용 및 디지털 역량 강화 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교원의 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 맞춤형 수업나눔, 소규모 워크숍 등 저경력(신규 교사)을 위한 교육과정 운영 사례 나눔 지원
 - 공립유치원 대상의 유치원 안 교원학습공동체 운영 및 영역별 세분화를 통한 유치원 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
 - 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
 - 우수 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화 및 개별 유치원 상황에 적용 가능한 생태전환교육 운영 방안 마련

□ 추진 일정

- 유치원 교육과정 수업 지원 사업('23.3~12월)
- 유치원 미래교육 지원단 운영('23.3~12월)
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('23.3~11월)
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영('23.3~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정연수 운영	58,508	59,618	58,508	-	-	-	819
			운영비				
연수위탁교육	19,410	28,900	4,854	4,852	4,852	4,852	819
			운영비				
교육과정 중심의 지역네트워크 사업	167,200	167,200	167,200	-	-	-	848
			운영비				
자연친화교육 중점유치원	110,360	113,190	110,360	-	-	-	816
			운영비				
유치원수업지원	2,990,000	4,078,750	2,990,000	-	-	-	823
			운영비				
유치원 원격수업운영 지원	31,260	44,692	27,160	-	-	4,100	823
			운영비			운영비	
합계	3,376,738	4,492,350	3,358,082	4,852	4,852	8,952	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎001 유아생활교육팀장: 김태희 ☎007

담당: 최수정 ☎008

이선희 ☎009

이지영 ☎155

5

안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원

사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 건강하고 안전한 안심교육환경 조성
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 더 평등한 출발-질높은 돌봄 시행(공약 2-2-2.)
- 2023 서울교육주요업무(1-3-1. 2-2-2.)
- 2023년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림
(교육부 유아교육정책과-4550, '22.10.12.)

○ 주요 내용

- 학부모의 참여와 소통 중심의 유아·놀이 중심 문화 조성 지원
- 건강·안전 분야를 포함한 유치원의 역량 강화 지원을 통해 교육공동체가 체감하는 유아교육 안심환경 문화 조성
- 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영

2022년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 문화 조성을 위한 부모행복교실 운영

- 운영 지원을 위한 교육지원청별 중심유치원 11개원 선정

※ 공·사립유치원 222개원, 학부모 3,515명 참여

- 놀이강사 인력풀 구성(25명) 및 연수 실시
- 부모행복교실 놀이 영상(1편) 및 웹용 리플릿(1편) 제작
- 2022학년도 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 지원
 - (재정지원) 건강·안전 분야 재정지원을 통한 안전한 교육환경 조성(22개원)
 - (컨설팅지원) 시설·환경, 보건위생, 급·간식, 안전교육 및 관리 4분야 컨설팅(27개원, 92회)
- 학부모·교원대상의 유아교육 관련 홍보물 제작 및 보급(동영상 5편, 리플릿)
 - 나는 유치원에 갑니다(지원이의 하루, 유치원 생활을 보여주는 브이로그 영상)
 - 으라차차 체조송(체조송을 부르며 함께하는 친구·가족 체조 영상자료)
 - ※ 으라차차 체조송 댄스 챌린지: 교원·유아·가족·일반인 39건 챌린지 참여
 - 초등입학백서(초등학교 입학 앞둔 학부모 고민 상담 관련 영상)
 - 육아의 목적지가 어디일까요?(전문가 강연 영상)
 - 유아교육정책(드로잉 애니메이션으로 소개하는 ‘처음학교로’)
 - 유아놀이의 중요성 및 정책 홍보 관련 리플릿 제작 및 배부(100,000부)
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영: 공립 291개원, 사립 155개원, 총 446개원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대: 260개원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영: 12개원
 - 에듀케어 자원봉사단 지원(3세대 하모니 자원봉사자): 520개원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'23.4~12월	240개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'23.3~11월	100개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'23.3~12월	2~4편
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'23.3~'24.2월	160개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'23.3~'24.2월	12개원
공립유치원 방과후 과정 운영 확대	'23.3~'24.2월	296개원
에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영	'23.3~'24.2월	520개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 참여·소통 중심의 학부모 지원 사업 강화
 - 부모행복교실 운영 지원을 통한 부모의 놀이 이해도 제고
 - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원 확대
 - 사립유치원의 에듀케어 운영비 증액 지원으로 운영 부담 완화
 - 추가 인력 지원으로 공립유치원의 안정적인 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어자원봉사단 활동 기간 연장(10개월→12개월)으로 안정된 돌봄 환경 조성

- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원 확대
 - 교육지원청별 중심유치원 선정 및 운영: 11개원
 - ※ 중심유치원: 청별 네트워크 구성을 통해 관내 유치원에 사업 운영 지원
 - 놀이 질 제고를 위한 강사 인력풀 구성 및 연수 실시
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
 - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원: 22개원
 - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
 - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
 - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 6개원
 - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
 - 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영: 160개원

- 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
- 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

□ 추진 일정

- 2023 유아와 부모가 함께 놀이하는 ‘부모행복교실’ 운영(’23.4~12월)
- 2023 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’23.3~11월)
- 2023 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’23.3~12월)
- 2023 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’23.3~’24.2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’23	’22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립에듀케어 운영지원	966,120	803,920	966,120 인건비 및 운영비				788
교육과정정상화 (홍보)	83,220	83,220		41,000 용역비 및 운영비	1,220 운영비	41,000 용역비 및 운영비	814
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원(특교)	55,000	55,000	500 운영비	50,500 운영비 및 전출금	2,000 운영비	2,000 운영비	826
부모행복교실	68,390	67,400		68,390 운영비 및 전출금			848
공립에듀케어 신증설	6,213,020	5,718,039	6,213,020 인건비 및 시설·비품비				851
유치원 온종일 돌봄교실운영	421,360	421,360	210,400 운영비 및 전출금	960 운영비	210,000 운영비 및 전출금		851
에듀케어 자원봉사단운영	3,124,300	2,603,860	3,124,300 운영비 및 전출금				855
합계	10,931,410	9,752,799	10,514,340	160,850	213,220	43,000	

6

유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건·서비스 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 교육 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육감 제3기 공약사업 「2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대」
- 2023년 교육부 주요업무 추진계획(교육부, '23.1.5.)

○ 주요 내용

- 사립유치원 운영 공공성 확보 및 투명성 제고를 위한 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 운영 내실화
- 공립유치원 부족에 따른 유치원 선택 제한 해소(유아 공교육 기회 확대)를 위한 사업 추진
- 학부모 안심 통학환경 조성을 위한 공립유치원 통학버스 확대운영

□ 2022년 추진 실적

○ 사립유치원 K-에듀파인 운영 내실화 및 유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영 지원

- 전국 시·도교육청 최초 「사립유치원회계 예산 및 결산지침」 제정
※ 사립유치원 공통 회계기준 및 순세계잉여금 과다 발생 문제 해결방안 마련

- 맞춤형 전문상담, 컨설팅, 교육자료 제작, 연수 등 행정 지원 실시
 - ※ 현·퇴직공무원 전문상담·지원단(138명), 1:1 매칭 컨설팅 지원(846회), 수준별 상설교육(176회), 원격콘텐츠 2종 제작, 매뉴얼 제작·배부
 - K-에듀파인 시스템 접속 개선을 위한 스쿨넷 사업 시범 도입: 129개원
 - ※ 교육지원청-사립유치원 간 전용회선 연결 및 회선 사용 통신비 지원을 통해 K-에듀파인 접속 개선
 - 유아모집 공정성 및 편의성 제고를 위해 유치원 대상 입학관리 시스템 (처음학교로) 이용 컨설팅 실시: 44개원
- 공립유치원 통학버스 운영 지원 등을 통한 안심 통학환경 조성
- 공립유치원 통학버스 운영 지원 시범 운영: 3개원
 - 어린이통학버스 운행기록장치(DTG) 설치 지원: 157개원 273대
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 운영 지원: 20개원 37대
 - 유관기관과 어린이통학버스 합동 현장점검 강화: 63개원 147대

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'23.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'23.1~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 운영 지원	'23.1~12월	공립유치원 10개원

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 유치원 입학관리시스템(처음학교로) 개선
 - 서울 공립유치원 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
 - ('22년) 3개원 대상 시범 운영 ⇒ ('23년) 10개원 대상 운영 확대

- 유치원 입학관리시스템(처음학교로) 개선
 - 서울 공립유치원에서 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설로 학부모 불편 해소 및 공립유치원 업무 경감
- ‘K-에듀파인’ 및 ‘처음학교로’ 운영 내실화
 - K-에듀파인 사용자 상설교육과 1:1 맞춤형 현장 상담·지원
 - K-에듀파인 원격콘텐츠 제작 및 상설 원격교육과정 개설
 - K-에듀파인 비대면 상담 챗봇서비스 이용 홍보 및 기능개선
 - K-에듀파인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시
 - ‘처음학교로’ 소규모 맞춤형 컨설팅 및 원격지원
- 공립유치원 어린이 통학버스 운영 지원 확대
 - 공립유치원 부족에 따른 유치원 선택 제한 해소를 위한 통학버스 운영 지원 확대: (’22년) 3개원 3대 ⇒ (’23년) 10개원 10대

□ 추진 일정

- K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅단 운영: ’23.1~12월
- K-에듀파인 비대면 상담 챗봇서비스 운영: ’23.1~12월
- K-에듀파인 사용 지원을 위한 회계교육 원격콘텐츠 개발: ’23.1~4월
- K-에듀파인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시: ’23.1~12월
- K-에듀파인 접속환경 개선 및 인터넷 통신비 지원: ’23.4~12월
- ‘처음학교로’ 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: ’23.7~12월
- 공립유치원 통학버스 운영 지원 계획 수립 및 추진: ’23.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	244,860	238,160	81,620 운영비	81,620 운영비	40,810 운영비	40,810 운영비	791
사립유치원 회계운영지원	533,520	320,460	-	-	-	533,520 운영비	805
유치원유아모집 선발지원	23,620	24,820	-	840 운영비	11,280 운영비	11,500 운영비	840
공립유치원운영 지원(통학버스)	682,840	224,369	682,460 운영비	-	-	380 운영비	811
합계	1,484,840	807,809	764,080	82,460	52,090	586,210	

7

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

안정과 성장 맞춤 교육과정

유아교육과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 2023 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획

○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

□ 2022년 추진 실적

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '22.2월(3종)
- 그림책 활용 토의·토론 교육 교원연수: '22.5월(교원 710명)
- 한글책임교육 현황 모니터링: '22.6월(초 605교)

- 한글또박또박 활용 연수: '22.7월(교원 645명)
- 인공지능(AI)활용 수학교육 지원 시스템 '똑똑 수학탐험대' 교사 연수: '22.10월, 11월(교원 140명)
- **함께 성장하는 교육공동체 활성화**
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁교실) 공모·운영: 연중 (250교 500팀 2,580학급)
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 알리미 보급 및 나눔: 연 6회
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 컨설팅 장학: 11회
 - 꿈쟁교실 사례 나눔을 위한 플랫폼 운영
- **놀이하듯 공부하는 교육환경 조성**
 - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 지원: 공립초 1,2학년 5,455학급
- **학생 참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 지원: 56교, 교당 2억원**
 - 사업안내서(매뉴얼) 제작 발간: '22. 4월
 - 사업추진 관계자 설명회 및 디렉터 연수: '22. 4월(20명)
 - 놀이터 만들기 만족도 및 인식 조사: '22. 4월, 12월(1,908명)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁교실) 운영	연중	공립초 1,2학년 2,800학급
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 23교
안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	연중	1,2학년 교원 대상

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁교실) 운영: 초1,2학년 2,800학급(초1,2학년 전체 50%) 및 운영비(학급당 100만원) 확대 지원
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
 - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
 - 유·초 이음 입학 초기 적응 활동 도움자료 개발 및 지원
 - ‘한글또박또박’ 및 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템(똑똑 수학 탐험대)를 통한 초등 1,2학년 국어, 수학교육 활성화
 - 기초 문해교육, 기초 수리교육, 그림책을 활용한 토의·토론 교육(그림책으로 생각열기, 생각나누기)을 통한 기초·기본교육 강화
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 (꿈쟁교실) 2,800학급 운영

안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁교실)

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 강화를 위한 초1학년 학부모 안내자료 보급
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 신입생 학교생활준비물비 지원: 공립초 1학년 학생 1인당 5만원

- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 23교, 교당 2억원 내외 (±2천만원, 차등지원)
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영: 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 및 쉬이 있는 놀이시간 운영
- 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석
 - 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 사업 평가 및 차년도 사업 개선
 - 꿈을 담은 놀이터 인식 및 만족도 조사를 통한 성과분석

추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: '23.3월~'24.2월
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원사업 추진: '23.3월~'24.2월
- 안성맞춤 꿈쟁교실 운영: '23.3월~'24.2월
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: '23.3월~'24.2월
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 및 꿈을 담은 놀이터 만족도 조사: '23.9월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
안성맞춤교육과정 운영지원	7,791,980	10,731,700	7,700,980 교부·운영비	40,000 운영비	40,000 운영비	11,000 운영비	957
합계	7,791,980	10,731,700	7,700,980	40,000	40,000	11,000	

8

실천 중심 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

협력적 인성교육

경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)

○ 목적

- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 협력적 인성 함양
- 인성교육 지원 체제 구축 및 인성교육 중심 학교 문화 조성

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, '22.11.22.)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 초등 실천 중심 인성교육 자료 개발 및 보급
- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 확대 운영
- 교육과정 연계 초등 실천 중심 인성교육 프로그램 개발
- 초등 인성교육 활성화를 위한 협의체 구축 및 운영

□ 2022년 추진 실적

○ 2023 서울인성교육 시행계획 수립·안내

- 인성교육 계획 수립을 위한 교육공동체 의견 수립 설문: 총 21,739명
 - ※ '22.10.12~10.25. 초·중등 학생(6,945명), 교원(3,371명), 학부모(11,423명) 대상 온라인 조사
- 인성교육 전문가협의회*를 통한 '23 서울인성교육 시행계획 수립·안내(11월)
 - ※ 전문가협의회 구성: 전문가 위원(9명, 교원, 학부모, 학생) 및 계획수립위원(교원 13명)

○ **인성교육 프로그램 운영 지원**

- 인성 교육 틈새 채움 학교 15교 운영, 교당 4,000천원
- 인성교육 주제 학교 간 교원학습공동체 운영(초16, 중등4팀)

○ **아동권리 신장을 위한 아동친화학교 운영**

- 유니세프한국위원회 MOU 체결(2021) 및 아동권리 신장 교육활동 운영
- 아동친화학교 11교 운영, 교당 5,000천원
- 아동친화학교 운영 역량 강화를 위한 교사 워크숍 2회(4월, 11월)

아동친화학교

교육공동체 상호존중의 학교문화 조성으로 학생 중심 교육활동 실천 및 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

○ **동물보호 및 생명존중 인식 제고**

- 동물보호 관련법령 및 관련자료* 유, 초, 중등, 특수학교 안내(8월)
 - ※ 동물보호 기본 원칙, 동물의 적절한 사육·관리 방법, 반려동물에 대한 사육·관리 의무 등
- 동물 보호 교육 컨설팅: 16교(유8, 초5, 중1, 고2, 10~11월)
- 동물사랑 인식 제고 안내, 초등 교장 워크숍, 초605교(11월)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
실천중심 인성교육 운영학교	2~12월	공립초 33교
실천중심 인성교육 프로그램 개발	5~12월	1종
아동친화학교 운영	2~12월	공립초 22교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 실천중심 인성교육 운영학교
 - 존중과 배려를 실천하는 인성 중심의 학교문화 조성
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
 - 인성교육 우수사례 기반 인성교육 프로그램 개발

- 실천중심 인성교육 운영학교 추진
 - 교육과정 연계 체험·실천중심의 인성교육 프로젝트 운영 및 우수사례 나눔, 공립초 33교, 10,000천원~12,000천원
 - 운영 교원 대상 워크숍(6월, 11월)
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
 - 단위학교 인성교육 강화를 위한 체험·실천 인성교육 프로그램 1종 개발
- 2023 아동친화학교 운영
 - 교육공동체 상호존중 학교문화 조성 및 학생 중심 교육활동 지원, 공립초 22교, 10,000천원
 - 유니세프한국위원회 연계 사업 운영 모니터링(4~11월)
- 초등 인성교육 협의체 운영
 - 교육지원청 관내 초등 인성교육 업무 담당 교원 대상(604명)
 - 학교별 인성교육 사례 나눔 및 교원 역량 강화 연수·워크숍 운영(교육지원청별, 학기당 1회)
- 2024 서울인성교육 시행계획 수립
 - 서울교육공동체 설문 및 전문가협의회(공청회)를 통한 서울인성교육 시행계획 수립(9~11월)

추진 일정

- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 추진: '23.2~12월
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발: '23.5~12월
- 2023 아동친화학교 운영: '23.2~12월
- 2023 초등 인성교육 협의체 운영: '23.3~12월
- 2024 서울인성교육 시행계획 수립 TF 운영 및 계획 수립: '23.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육(공청회)	409,170	82,170	336,000 교부	25,000 운영비	25,000 운영비	23,170 운영비	953
인성교육내실화지원	251,845	51,845	230,000 교부·운영비	10,000 운영비	8,000 운영비	3,845 운영비	
인성교육내실화지원 (특별교부금)	51,000	-	43,000 시도분담금 · 운영비	8,000 운영비	-	-	
합계	712,015	134,015	609,000	43,000	33,000	27,015	

작 성 자

초등교육과장 : 양영식 ☎401 기초학력·방과후학교담당팀장 : 장경아 ☎407

담당: 한동기 ☎410

천은영 ☎411

신선영 ☎408

김수정 ☎770

박정경 ☎338

9

초등 기초학력 보장 지원

사업 개요

○ 목적

- 다각적인 진단과 학생 맞춤형 지원으로 초등 기초학력 보장
- 예방 및 촘촘한 지원을 위한 다중 학습안전망 구축으로 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울(지역) 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

2022년 추진 실적

- 초 605교(100%)에서 진단도구, 관찰, 상담 등을 통해 진단 완료
- 초등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영, 협력강사 지원을 통한 교육과정 내 기초학력 미달 예방 및 보정 지도, 학생의 개별적 성장을 지원하는 키다리샘 운영에 대한 전반적인 만족도 향상

【 2022년 서울특별시교육청 기초학력 보장 주요사업 만족도】



※ 서울특별시교육청 자체 조사(학생 5,655명, 학부모 4,584명, 교원 7,907명 설문, 2022.11.) 결과, 사업별·대상별 긍정 응답(매우 만족, 만족) 비율

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 공립초 565교
- 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 565교 총 1,051명
- 3~6학년 협력강사 지원을 위한 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 36교
- 학교 내 맞춤형 지원을 위한 서울두드림학교 운영: 공립초 79교
- 초등 기초학력 키다리샘 지원: 교사 1,789명(336교), 학생 6,500명 지원
- 초등 기초학력 보장 지원을 위한 연수 운영
 - 기초학력 보장 지원 교원 ‘탄탄’ 직무연수 I, II: 60명
 - 기초학력 보장 지원 교원 ‘튼튼’ 자율연수: 994명
 - 문해력 지도 전문가 과정 직무연수: 17명
 - 초등 기초학력 보장 원격연수 지원: 1,112명
 - 협력강사 소양교육 자율연수: 8,229명
- 기초학력 인식 제고 및 홍보를 위한 도움자료 제작·배포, 보호자 연수 및 맞춤형 상담 운영을 통한 기초학력 보장 기반 내실화
 - 기초학력 뉴스레터‘틈틈이’ 발행: 6회
 - 2022 학습성장스토리 공모전: 초·중고 학생, 교원, 보호자 등 145명 참여
- [초·중등] 지역학습도움센터 ‘학교로 찾아가는 학습상담’(4,233명), 난독·경계선 지능 전문기관 지원 학생 확대(난독 535명, 경계선 지능 440명, '21년 353명→'22년 985명), 난산 학생 지원 시범 운영(39명) 등 학교 밖 지원 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1, 2 기초학력 협력강사 지원	연중	초 564교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 70교
서울기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 전체
초등 기초학력 키다리샘 지원	연중	1,250명(팀)
기초학력 학습지원 튜터 운영	연중	500명
지역학습도움센터 학습 상담 및 치유 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영을 통한 학교단위 기초학력 보장 강화
- 단위학교 학습지원 튜터 지원을 통한 교육결손 해소 및 학습지원 대상학생 현장 밀착 지원
- 서울학습도움센터를 서울기초학력지원센터로 운영하고, 학생통합 지원을 위한 지역학습도움센터 운영 활성화
- [진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 단위학교별 학습지원대상 지원협의회 구성 및 운영
 - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
 - 학생 성장이력 검토, 교사 관찰, 학생·학부모 상담, 진단검사 등 통합적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공

- [정규수업 내] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
 - 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 564교 전체
 - 초3~6학년 기초학력 협력강사 지원 확대를 위한 기초학력 맞춤형 교육 선도학교 운영: 공립초 70교 공모
- [학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 위한 기초학력 지원협의회 구성 : 초등학교 전체
 - 초등 기초학력 키다리샘 지원: 1,250명(팀) 공모
 - 학습지원 튜터 지원: 공립초 희망교 500명
- [학교 밖] 서울(지역)학습도움센터 운영을 통한 지원 강화
 - 지역학습도움센터의 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화
 - 서울(지역)학습도움센터 난독·경계선지능 학생 지원 확대
 - 학생 맞춤형 지원을 위한 지역사회 연계 강화
 - 난독·경계선지능 치유지원을 위한 연계 기관 발굴 및 운영
- [기반조성] 기초학력 보장 기반 강화
 - 단위학교 및 교원의 기초학력 보장 지원 전문성 강화
 - 가정연계 지도를 위한 보호자 역량 강화 및 홍보 강화
 - 서울기초학력지원센터 운영

□ 추진 일정

- 2023 기초학력 보장 시행계획 수립 및 안내: '23.1월
- 2023 서울(지역)학습도움센터 운영 계획 안내: '23.3월~
- 2023 기초학력 진단활동 지원: '23.3~4월
- 2023 기초학력 보장 사업 운영: '23.3~'24.2월
- 2023 기초학력 보장 시행 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원: '23.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교과보충집중프로그램 지원(특별교부금) -초등교과보충집중 프로그램운영(키다리샘)	5,000,000	4,500,000	5,000,000 교부				293
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금) (초·중등)	2,025,000	1,025,000	2,025,000 교부				933
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화 (초·중등)	764,000	736,801	764,000 시스템운영 시도분담금				936
기초학력향상지원	19,356,810	17,673,685	16,359,810 교부·운영비	1,000,000 학습상담 운영비 등	1,500,000 학습상담 운영비 등	500,000 학습상담 운영비 등	940
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원 (특별교부금) (초·중등)	3,780,000	1,912,000	2,780,000 교부·운영비	400,000 학습상담 운영비	500,000 학습상담 운영비	100,000 학습상담 운영비	946
학습지원튜터 (특별교부금)	15,613,000	0	15,613,000 교부·운영비				293
합계	46,538,810	25,847,486	42,538,810	1,400,000	2,000,000	600,000	

작 성 자

초등교육과장: 양영식 ☎401 기초학력·방과후학교팀장: 장경아 ☎407 담당: 김영인 ☎409
중등교육과장: 안윤호 ☎450 학 력 평 가 팀 장: 오성근 ☎307 김도연 ☎035
이정현 ☎438

10 질 높은 방과후학교 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생들의 온전한 성장을 지원하기 위한 수요자 중심의 다양하고 창의적인 방과후학교 운영 지원
- 현장 중심의 방과후학교지원센터 운영으로 질 높은 방과후학교 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33호)
- 늘봄학교 추진방안(교육부 방과후돌봄정책과-79, '23.1.10.)
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-20948, '22.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-344, '23.1.3.)
- 2023 서울시교육청 방과후학교지원센터 운영 계획(초등교육과-872, '23.1.16.)

○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영비 지원

더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

- 단위학교 업무 경감 지원 강화를 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 실시
- 지역사회와의 방과후학교 운영 관련 연계·협력 강화를 위한 「학교-교육(지원)청-지역사회」 간 방과후학교 네트워크 운영

□ 2022년 추진 실적

○ 2022 방과후학교 사업지원비 지원

- 총 1,235교(초565교, 중385교, 고285교), 총 12,203,900천원 지원
- (기본 사업지원비) 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금, 학교 특색 방과후학교 운영 지원 등
- (추가 사업지원비) 「학습·사회성 회복 프로그램」* 운영
* 총 500교(초 171교, 중 178교, 고 151교), 총 3,742개 프로그램 운영

○ 2022 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 운영 지원

- 총 31교 운영(초16교, 중8교, 고7교), 총 500,000천원 지원
- 방과후학교 문화예술 및 신수요* 프로그램 운영
* SW 및 AI교육, STEAM교육, 크리에이터, 메이커교육, 드론, 디지털그래픽(웹툰) 등

○ 방과후학교 운영 활성화를 위한 다각적 지원

- 방과후학교 운영 사례나눔 실시: '22.3월, 업무담당 교원 224명
- 방과후학교 운영 현황 모니터링 실시: 2회(1월, 7~8월), 총55교
- 2022년 방과후학교 만족도 조사 실시: 초·중·고 학생 19,351명, 학부모 26,626명 참여, 만족이상 응답률 91.96%(학생 92.21%, 학부모 91.78%)
- 2022년 방과후학교 네트워크 운영: 학교-교육(지원)청-지역사회 네트워크 구축 및 운영*

* (대상) 업무담당 교원, 행정실장, 자치구, 강사, 위탁업체 등 1,250명
(내용) 협의체, 컨설팅, 멘토링, 사례나눔, 의견 수렴 및 연수 등 35회
(만족도) 참가자 만족도 조사결과 만족이상 응답률 92.32%

○ 방과후학교 지원센터 및 홈페이지 운영

- 방과후학교 지원센터 콜센터 상담 총 1,919건('22.12.31.현재)
- 방과후학교 홈페이지 정보게시 및 질의응답 총 619건*('22.12.31.현재)
* 방과후학교 홈페이지 관리 554건, 나이스광장 방과후학교 질의응답 18건, 카카오톡 채널 정보 게시 47건
- 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 시범 운영: 초9교(개인위탁 4교, 업체위탁 5교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,235교
방과후학교지원센터 운영	연중	1개소
방과후학교 위탁업무 지원 서비스	연중	초 150교
2024 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(3,500부)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원 확대
 - 단위학교 업무 경감을 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 제공
 - 2023 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
 - (총 예산) 14,731,500천원
 - (내용) 기본 사업지원비는 모든 학교에, 추가 사업지원비는 희망 학교에 지원하여, 학교별 특색을 살린 질 높은 강좌 운영 및 활성화 지원
 - (기본 사업지원비) 단위학교 방과후학교 운영 지원
 - (대상) 총 1,235교(공립초 565교, 공·사립중 385교, 일반·특성화고 285교)
 - (예산) 학교별 희망 금액 반영하여 차등 지원
 - (내용) 저소득층 자녀(자유수강권 미수혜 학생) 수강료 지원, 컨설팅 운영, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원 등
 - (추가 사업지원비) 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 지원
 - (대상) 운영 희망교 총 (초 중 고)
 - (예산) 교당 7,000천원(중등)~10,000천원(초등) 내외
 - (내용) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램* 운영
- * 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤형 강좌 운영, 고가의 교구·교재 등 지원, 수강신청 초과 시, 추가 강좌 개설 지원 등

- 2023 방과후학교지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
 - 위탁업무 지원 서비스 운영: 초 150교 내외, 개인·업체위탁 정량 평가 서류 심사 지원 및 학교-강사 매칭, 업체 인증서 발급
 - 방과후학교지원센터 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
 - 방과후학교 개인위탁 강사 역량 강화를 위한 연수과정* 기획·개발
 - * 단위학교에서 활용가능한 강사 교육(오리엔테이션, 안전, 학교폭력예방 등) 자료 개발 및 온라인 자율 연수 과정 개설
 - 콜센터 운영을 통한 단위학교의 방과후학교 업무 경감 통합 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 위한 다각적 지원
 - 방과후학교 운영 컨설팅: 연중, 수시, 희망 학교
 - 방과후학교 운영 현황 모니터링*: 2회(여름/겨울방학), 모든 학교
 - * 민원 발생교, 공사 예정교 등 특이사항 있는 학교는 현장 방문 모니터링 실시
 - 방과후학교 만족도 조사: 1회(상반기), 초·중·고 학생 및 학부모
 - 11개 교육지원청별 「학교-교육지원청-지역사회」 네트워크 구축·운영
 - (대상) 업무담당 교직원, 행정실장, 자치구, 강사, 위탁업체 등
 - (내용) 협의체, 컨설팅, 멘토링, 사례나눔, 연수, 워크숍 등
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 서울시교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 방과후학교 길라잡이(업체위탁 계약 실무) 개정·보급: 2종, 3,500부
 - 2024 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('23.11~12월)
- 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 지원
 - 사교육 실태 분석, 사교육 경감 과제 수립·추진, 사교육 경감 홍보
 - 사교육 자문위원회 개최: 연 2회

추진 일정

- 2023 방과후학교 사업지원비 지원(초·중등): '23.3월
- 방과후학교지원센터 및 위탁업무 지원 서비스 운영: 연중
- 2024 방과후학교 길라잡이 개정 및 배포: '23.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원 (초·중등)	14,731,500	12,338,700	14,731,500	0	0	0	919
			사업지원비 교부	-	-	-	
방과후활성화및 사교육경감 (초·중등)	3,900	3,900	900	1,000	1,000	1,000	919
			사교육경감 계획수립	사교육경감 계획추진	사교육경감 계획추진	사교육경감 결과분석	
방과후학교지원 센터운영 (초·중등)	218,521	299,984	64,196	75,442	55,442	23,441	923
			네트워크 예산 교부	방과후학교 지원센터 운영	방과후학교 지원센터 운영	방과후학교 지원센터 운영	
합계	14,953,921	12,642,584	14,796,596	76,442	56,442	24,441	

11 질 높은 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
 - 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄서비스 만족도 제고
- 근거
 - 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
 - 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」
- 주요 내용
 - 돌봄교실 공간 확보 및 운영 유형 다양화로 질 높은 돌봄 제공
 - 돌봄체계 구축을 위한 행·재정지원 및 현장 소통 강화
 - 지역사회와 연계하는 돌봄서비스 활성화로 돌봄 사각지대 해소

□ 2022년 추진 실적

- 돌봄 수요에 따른 돌봄교실 증설: 공립초 44실(2,435,000천원 지원)
 - 돌봄교실 증설 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 확대로 돌봄대기자 해소 (돌봄교실 수용률: 97.8%)
- 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원: 632,629천원
 - 겸용교실 불편 해소를 위한 시설비 및 학년연구실 구축 지원 포함
- 돌봄교실 운영비 교부: 556교(23,180,308천원)
- 학교안팎 방과후학교 돌봄활성화 지원사업 운영비 교부
 - 선정 자치구: 4개(광진구, 금천구, 은평구, 송파구, 428,000천원)

- 방과후학교 연계 돌봄프로그램 운영 지원사업 공모선정(3교, 90,000천원)
- 안정적 돌봄 여건 조성을 위한 오후돌봄시간 19시까지 확대
 - 돌봄전담사 4시간 → 6시간(1,087명, 89.2%) 연장계약
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급(2회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초등돌봄교실 운영지원	연중	공립초 555교
초등돌봄교실 증설	연중	23실
2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	2월	2종, 2,000부
2024년 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월	공립초 555교
초등돌봄교실 만족도 조사	11월	공립초 555교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(23실)
- 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대
- 돌봄인력, 교원, 학부모 의견 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진
- **질 높은 초등돌봄교실 운영 내실화**
 - 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 전담인력 역량강화 연수 실시
 - 지역 인프라 및 외부 전문가 활용하여 돌봄교실 프로그램 운영
 - 돌봄교실 이용학생 간식 지원(교육부의 늘봄학교와 연계)
- **돌봄체계 구축을 위한 지원 강화**
 - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 확대 추진(23실 증설)
 - 돌봄교실 운영비 교부: '23.3월, '23.9월
 - 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선

- 방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 공모사업 추진(4개교 선정)
 - 다양한 방과후프로그램 제공으로 학생의 특기적성 계발 및 학부모 만족도 제고
- 지역교육공동체 간 연계 활성화 추진으로 돌봄 사각지대 및 대기 학생 해소
 - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 228개소('22.12월 기준)
- 2023년 학교돌봄터* 지원 사업 지방비 분담액 지원(중구형 초등돌봄)
 - * 협력 사업 분담기준: 보건복지부(1):교육부(1):지자체(2)

추진 일정

- 방과후학교 연계·통합 돌봄 운영지원 대상교 선정(4교): '23.1월
- 학교돌봄터 협력사업 교육청 분담금 지원: '23.1월
- 2023 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '23.2월
- 2023학년도 돌봄교실 증설 및 운영비 교부: '23.3월
- 지역중심 방과후·돌봄 운영지원 사업 추진: '23.1월~12월
- 2023학년도 초등돌봄교실 만족도 조사: '23.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후돌봄서비스 연계강화	679,035	1,411,487	679,035 교부	0	0	0	908
초등돌봄교실운영	26,045,500	33,109,374	10,000,000 교부·운영비	700,000 교부·운영비	8,000,000 교부·운영비	7,345,500 교부·운영비	912
방과후학교활성화	120,000	120,000	120,000 교부	0	0	0	927
합계	26,844,535	34,640,861	10,799,035	700,000	8,000,000	7,345,500	

12 자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영

□ 사업 개요

자유학기(년)제

※2020년~2022년: 자유학년제 운영

2025년부터 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 적용에 대비하여, 서울시 관내 중학교는 2023~2024년에 '자유학년제(1학년 1,2학기 전체 운영)' 또는 '자유학기제(1학년 1학기 또는 2학기 중 1개 학기 운영)'를 선택 운영하며 이를 '자유학기(년)제'로 표기함

○ 목적

- 학생의 선택권을 보장하고 학교 교육과정 운영의 자율성을 지원 하는 교육과정 운영
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등) 및 동법 시행령 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 2023학년도 중학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 방향(중등교육과-33592, '22.9.29.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-48319, '22.12.30.)

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2023학년도 자유학기(년)제 운영 지원

대상 중학교 수	자유학기제(1개 학기 운영)	자유학년제(2개 학기 운영)
386(100%)	166(43%)	220(57%)

※ 전체 중학교 390교 중 휴교 및 1학년 미배정교 4교 제외

□ 2022년 추진 실적

- 학교와 지역 특색을 반영한 중학교 교육과정 편성·운영 지원
 - 2022학년도 중학교 교육과정 담당 교원 연수 및 편성·운영 지원을 위한 컨설팅: 394교(각종중 5교 포함)
 - 중학교 자율시간 운영 관련 학교 간 교원학습공동체 운영: 2팀
 - 2022 개정 중학교 교육과정 방향 안내 교원 연수: 5회
- 자유학년제 편성·운영 지원
 - 2022학년도 중학교 자유학년제 편성 및 운영 지원 컨설팅: 386교, 연중
 - 자유학년제 학교 간 교원학습공동체 운영: 13팀
 - 2023학년도 자유학기제 또는 자유학년제 선택 관련 관리자 및 업무담당자 연수: 386교(6월, 10월)
 - 정책자문협의회 운영 및 참고자료집 개발·보급: 1종
 - 현장의견 수렴 및 정책 개선을 위한 만족도 조사: '22.11월
총 23,154명(교사 2,783명, 중1 학생 13,165명, 중1 학부모 7,206명)
 - 자유학년제지원센터(홈페이지) 운영 및 각종 도움 자료 탑재: 19종
 - 지역사회 및 유관기관 체험 프로그램 발굴 및 참여 지원: 13종, 268교
- 2022 개정 교육과정 대비 진로연계교육 지원
 - 교과별 진로연계교육 자료집, 고교학점제 및 고등학교 교과 안내 동영상 개발·보급: 6종(국어, 수학, 영어, 사회, 과학, 기술·가정·정보)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 교육과정·자유학기(년)제 편성·운영 지원	'23.1~12월	394교
자유학기 활동 및 교과 수업 지원자료 개발·보급	'23.1~12월	1종
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'23.2~12월	5교
교육과정·자유학기 학교 간 교원학습공동체 운영	'23.3~12월	10팀
자유학기 체험 인프라 구축 및 프로그램 발굴·참여 지원	'23.1~12월	온·오프 프로그램

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 자유학기 운영 기간 학교 선택 자율화
 - 자유학기제(1개 학기) 또는 자유학년제(2개 학기) 운영 선택
- 진로연계교육, 학교자율시간 등 2022 개정 교육과정 적용 모델 발굴
 - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 및 교사 연수
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연하고 자율적인 교육과정 운영 지원
 - (교사 전문성 제고) 교육과정 담당 교원 연수: 년 1회 이상
 - (교육과정 편성·운영 지원) 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 중학교 394교 전체(각종중 5교 포함)
 - ※ 교과(군)별 시수 20% 범위 내 증감, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 연구
 - (연구학교 운영) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영으로 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴
 - (학교 간 교원학습공동체 운영) 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 학교 간 교원학습공동체 운영으로 현장 연구 확대
- 자유학기(년)제 편성·운영 내실화 지원
 - (자유학기 활동 편성·운영 지원) 자유학년제 또는 자유학기제로의 전환에 따른 자유학기(년)제 편성·운영 컨설팅: 386교
 - (수업·평가 혁신 및 기록 내실화 지원) 학생 참여형 수업 및 과정 중심 평가, 생활기록부 기록 우수 사례 개발·보급
 - (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통 강화) 학부모에게 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상)을 위한 우수 사례 학교 안내: '23.4월
 - (자유학기 체험 프로그램 운영 지원) 지역 및 사회기업과 연계한 체험 프로그램 지속적 발굴 및 학교 연계 지원: 13기관

- (의견수렴 및 결과 환류) 관리자·업무 담당자 연수, 정책협의회 운영, 만족도 조사 등을 통한 현장 의견 수렴 및 결과 환류
- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
 - (신입생 적응활동) 학년초, 학기말 등을 활용하여 중학교 생활 적응과 학습을 준비하는 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영 지원
 - (진로연계교육) 중-고 전환기 학생들의 교과 연계·융합 프로그램, 상급 학교 적응 지원 프로그램을 운영하는 진로연계교육 지원

추진 일정

- 중학교 교육과정 및 자유학기 활동 편성·운영 지원('23.1~12월)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영('23.2~12월)
- 자유학기(년)제 내실화를 위한 지원자료 개발·보급('23.1~12월)
- 교육(지원)청별 학부모 및 관리자 대상 이해도 제고 연수 운영('23.3~11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 자유학기제운영	69,700	107,700	42,000	1,700	2,000	24,000	1070
			단위학교 운영지원	유관기관 협력	유관기관협력 자료 개발	장학재단 자료 개발	
교육과정편성 운영지도	485,700	158,700	226,000	109,000	90,000	60,700	1059
			연구학교 운영지원	교육과정 컨설팅·연수	교육과정자료 개발 및 연수	교육과정 편성·운영지원	
교육과정담당 교원연수(중)	50,992	50,992	11,748	11,748	15,748	11,748	1114
			교육과정연수	교육과정연수	교육과정연수	교육과정연수	
합계	606,392	317,392	279,748	122,448	107,748	96,448	

작 성 자

중등교육과장: 안운호 ☎450 고교교육과정팀장: 이임순 ☎421

담당: 김은주 ☎063, 한재숙 ☎095
이형주 ☎431, 송주현 ☎373
손태진 ☎465, 하선주 ☎457
박선영 ☎096

13

미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 단계적 이행

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, 2022.1.17.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 연구·준비학교 지원
- 학교 간 협력교육과정 운영 및 학점제형 교육 공간 구축 지원
- 고교학점제 현장 안착 지원 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

□ 2022년 추진 실적

○ 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 전체
- 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 107교, 372과목
- 교과특성화학교 운영: 28교

○ 서울 고교학점제 운영 지원

- 고교학점제 연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교 운영
- 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인형 22교
- 고교학점제 선도지구 운영: 4개 지구(강서양천, 동작관악, 서부, 남부)

- 선택과목 지도 역량 강화를 위한 원격직무연수 운영: 교육학 등 7과목
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수(연 2회) 및 학교로 찾아가는 컨설팅 지원
- 선택과목 안내서, 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 등 자료 개발 및 보급: 고 전체 및 중학교 전체 보급
- 학점제 학교 공간 조성 교과교실제 신규 도입 16교, 꿈담학습카페(학생용 창의·감성·협업 교육공간) 누적 199교, 고교학점제 원격수업 공간 누적 135교, 학교의 수요를 반영한 학점제 환경 조성 통합 지원 누적 221교
- **일반고 고교학점제 기반 조성 사업 운영**
 - 계획서 심사 후 예산 차등 지급 및 컨설팅 지원: 예산 운용 자율권 확대
 - 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: 연2회
- **고교전환학년제 오디세이 학교 운영 지원**
 - 5개 캠퍼스를 중심으로 민·관 협력 대안적 교육과정 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2024학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'23.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·준비학교 운영	'23.3~'24.2월	연구준비학교 215교 (연구학교 14교)
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'23.3~'24.2월	17캠퍼스 49교 공유형 49교, 거점형 42교, 온라인 20교
고교학점제 선도지구 운영	'23.3~'24.2월	선도지구 11개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 1,000명
교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 400명
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'23.3~'24.2월	교과교실제 신규도입교 22교, 학점제 환경 조성 통합 지원 50교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'23.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'23.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'23.12월~'24.2월	1교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·준비학교 확대 지정 및 운영(215교)
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 및 공유캠퍼스 추가 지정
 - 고교학점제 선도지구 확대 지정 및 운영(11개 지구)
 - 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
 - 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
-
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
 - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
 - ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성·운영 지원
 - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 213교
 - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 26교
 - 서울 고교학점제 운영 지원
 - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 운영
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 49교, 거점형 42교, 온라인형 20교 운영(예정)
 - 공유캠퍼스 운영: 17캠퍼스 49교
 - 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
 - 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(보건, 지식재산일반) 및 운영
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
 - 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
 - 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(22교) 확대
 - ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
 - 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급

○ 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원

- 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태 전환 기숙형 프로젝트

□ 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '23.6~12월
- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '23.4~'24.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '23.5~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	55,834	13,959	13,959	13,958	13,958	1111
운영비(교육과정 연수 운영)							
고교학점제도입 운영지원	4,413,040	4,787,914	4,020,000	268,040	62,500	62,500	1157
학교회계전출금·시도분담금·운영비							
고교학점제일반고 운영지원	16,100	16,100	4,025	4,025	4,025	4,025	1167
운영비							
학교간공동교육 과정운영활성화	1,139,500	1,139,500	1,049,700	70,000	9,900	9,900	1184
학교회계 전출금 시도 분담금 운영비 운영비							
교과교실제 시설비지원	24,064,000	10,030,000	24,064,000				1043
시설비							
일반고교육력 제고지원	88,664	88,664	80,170	2,832	2,831	2,831	1177
재배정· 운영비 운영비							
학교내교육과정 다양화내실화지원	3,002,607	3,002,607	1,796,017	402,197	402,197	402,196	1187
학교회계전출금·시도분담금·운영비							
합계	32,779,745	19,120,619	31,027,871	761,053	495,411	495,410	

14

미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

나눔·성장 교실혁명 프로젝트

1 수업 혁신 기반 조성	2 교원 역량 성장 지원	3 수업 나눔 확산 지원
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 신학년 집중 준비기간 운영 ▶ 수업나눔카페 활용 지원 ▶ 수업혁신 네트워크 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 수업·평가나눔 교사단 운영 ▶ 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램 ▶ 교원성장 수업코칭·멘토링 프로그램 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 수업모델 개발 및 확산 ▶ 더불어 수업나눔 한마당 ▶ 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 도움자료 배포 및 중·고 교당 3,000천원 예산 지원

- 수업나눔카페 구축비 지원 및 컨설팅(12회): 신규 58교, 기구축 46교 지원
 - ※ 교과·학년협의 및 학습공동체활동 76.3%, 수업 개선 기여도 77.9%, 만족도 82.0%
- 수업혁신 네트워크 운영: 본청-지원청 협의회(8회), 권역별 교사단 대표교원 워크숍(4월) 및 대표회의(연중), 수업혁신 현장전문가 회의(연중), 수업혁신 업무 담당자 네트워크 워크숍 운영(11회, 594명 참석) 등

○ 교원역량 성장 지원

- 『수업·평가나눔 교사단』 운영(총 1,540명, 212분임), 교사단 역량 강화 ‘나도 수업·평가 전문가 연수’ 운영(총 11회), 대표교원 워크숍 운영(4권역별, 202명 참가), 공동수업설계 기반 수업공개 및 수업나눔(157팀, 1,433명 참관)
- 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 연계 장바구니 형식 연수 운영
 - ※ 4영역, 14주제, 72개 연수 과정 개발, 120팀, 1,903명 참가, 만족도 97.0%
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 86팀, 305명 참여, 수업코칭 전문가 양성 직무연수 및 수업코칭 전문단(3기) 30명 양성

○ 수업나눔 확산 지원

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 연구·운영·자료 개발·보급
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 60팀(55교, 160명) 운영
 - 『배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기』 개발·보급(e-book 4종)
- 권역별 더불어 수업나눔 한마당 연구 및 실천사례 공유(4회)
- 제3회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 자료 제작·보급(e-book 1종)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영	2월	중·고 전체
수업·평가 혁신 네트워크 운영	연중	본청·교육지원청 12단
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍	4월	4권역별 1회(총 4회)
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	4~10월	희망 학교(팀) 120교(팀)
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
「생각을 쓰는 교실」 연구단 및 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영	2~12월	「생각을 쓰는 교실」 연구단, 중33교, 고33교
더불어 수업나눔 한마당 운영	7월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)
2024년 신학년 집중 준비기간 운영 안내 및 도움자료 배포	11~12월	중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」의 수업·평가모델 확산
 - 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
 - 실천학교(중 33교, 고 33교) 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
- 수업나눔카페 활용 및 수업나눔 문화 확산의 공간으로의 운영 지원
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단, 수업혁신 업무 담당자 네트워크 등

※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성

※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화: 연수, 교과별·주제별 연구 200팀
 - ※ 도전과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
 - ※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-7월)
 - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수(4-10월)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
 - ※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
 - ※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

○ 수업나눔 확산 지원

- 수업모델 개발 및 확산: 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 및 실천 사례 개발·보급, 교원 역량 강화 연수, 워크숍 운영 등
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
 - ※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔, (지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유
- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제4회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포
 - ※ 공모전 부문: 교사의 수업성장, 단위학교 수업나눔, 교사단 공동연구 등

□ 추진 일정

- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 공모 및 운영: 2~10월
- 수업·평가나눔 교사단 공동연구 및 수업공개: 200팀, 3~12월
- 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 4~11월
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램-학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 4~10월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: 7월, 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: 10~12월
- 2024년 신학년 집중 준비기간 지원 도움자료 개발 및 안내: 11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원역량성장지원	1,066,720	791,770	953,440 수업·평가능력 교사단 조직 및 생각을 쓰는 교실 실천학교 공모	37,760 수업·평가능력 교사단 운영 수업내용 연수 및 생각을 쓰는 교실 구현	37,760 수업·평가능력 교사단 운영 수업내용 연수 및 생각을 쓰는 교실 구현	37,760 확산 연수 및 자료집 개발 등 수업혁신 확산 지원	996
수업혁신기반구축	601,300	2,977,800	601,300 학교도서관 구축 지원				1002
합계	1,668,020	3,769,570	1,554,740	37,760	37,760	37,760	

미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 구현을 위한 교원 역량 강화
- 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 조성

○ 근거

- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」 [법률 제18459호, '21.9.24. 제정]
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 일부개정조례 [서울특별시조례 제8429호, '22.7.7.]
- 「초중등교육법」 제24조제2항, 같은 법 시행령 제48조제4항
- 초·중등교육과정 일부개정 [교육부 고시 제2020-248호, '20.12.31.]

○ 주요 내용

- 디지털 기반 교수학습 혁신 및 환경조성을 위한 스마트기기 현대 학습의 보완 및 안정적 지원
- 디지털 역량 강화를 위한 디지털 미디어 문해교육 지원 강화
- 에듀테크 선도교사 운영 내실화 및 교원 연수강화로 에듀테크 활용 수업 활성화
- 디지털 교과서 및 교육정보기술 활용 혼합수업 내실화를 통한 개별 맞춤형 교육 구현

□ 2022년 추진 실적

○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영

- 스마트기기 보급으로 인한 학교의 업무부담 최소화 방안 마련
 - 「디벗」 기기 및 충전함 공동 구매 지원(교육연구정보원 정보지원과 주관)
 - 통합 A/S센터 등 외부 관리체계를 통해 기기의 배포, 수리 등을 지원하여 학교는 수업과 교육활동에 집중할 수 있도록 도움
 - 기기관리시스템(MDM)을 통해 「디벗」의 안전한 사용 지원
 - ※ 유해사이트 및 유해 앱 설치 차단, 기기 등록 및 앱 배포 일괄 처리 등 반복적인 작업을 최소화하고, 분실 시 사용 잠금 관리 지원
 - 수업 관리 SW를 통해 학생과 교사가 수업에 집중할 수 있도록 도움
 - ※ 학생 기기의 화면 잠금, 화면 공유 등 학습활동에 집중하고, 쉽게 교사가 수업을 운영할 수 있는 기술 지원
- (기기 보급) 학생 72,269대, 교원 17,373대 보급('22.2~6월, 혁신고 미포함)
 - * OS별 보급 개요(혁신고 물량 미포함)

OS 종류	보급 수량(대)	학생수(명)	교원수(명)	학교수(교)
안드로이드	43,935	35,515	8,420	210
iOS	9,946	7,811	2,135	58
윈도우즈	13,251	10,750	2,501	59
크롬	20,641	16,674	3,967	88
웨일	1,869	1,519	350	7
계	89,642	72,269	17,373	422

- (충전함 보급) 학교 희망에 따라 학급수 기준 충전함 공동 구매 1,527대 지원('22.6~9월)
- 신입생 적응교육 자료 10종, 디지털 역량 개발 자료 25종, 초등 전환기 교육용 자료 9종, 「디벗」 기반 학교자치 자료 2종, 첫 수업을 위한 교사용 자료 5종, 「디벗」 활용 계획 2종, OS별 기기 매뉴얼 10종, 초·중·고 혼합수업(블렌디드러닝) 71개 사례 및 가이드 동영상 49편, 동영상 연수자료 6종 보급, (웹자보, 리플릿) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 이해 자료 2종('22.1~12월)

연번	자료명	자료수	형태	22년 추가 개발
학생용 교육자료				
1	신입생 적응교육 자료(온라인 학습플랫폼)	5	PPT	
2	신입생 적응교육 자료(OS별 「디벗」 세팅)	5	PPT	
3	(중등)디지털 리터러시 역량강화	25	PPT	16종 추가 개발
4	(초등)디벗과 처음만나기(6학년 전환기 교육용)	9	PPT	7종 추가 개발
교사용 지원자료				
5	디벗과 함께, 학교자치2.0	2	HWP, PDF	1종 추가 개발
6	첫 수업을 위한 교사용 자료	5	PDF, PPT	신규 개발
7	디벗 활용 계획	2	HWP	1종 추가 개발
8	OS별 기기 매뉴얼	5	PDF	
9	업무담당자용 가이드 매뉴얼	5	PDF, PPT	신규 개발
10	(초) 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	15	PDF	
	(초) 혼합수업 이야기-어떻게 성장할까?	11	PDF	신규 개발
	(초) 혼합수업 사례 동영상	16	동영상	11종 추가 개발
11	(중) 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	14	PDF	
	(중) 혼합수업 이야기-어떻게 성장할까?	9	PDF	신규 개발
	(중) 혼합수업 사례 동영상	18	동영상	13종 추가 개발
12	(고) 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	15	PDF	
	(고) 혼합수업 이야기-어떻게 성장할까?	7	PDF	신규 개발
	(고) 혼합수업 사례 동영상	15	동영상	10종 추가 개발
학생·학부모·교원 공통 지원 자료				
13	디벗을 소개합니다	2	동영상	1종 추가 개발
14	학생·학부모 디벗 활용 가이드라인	1	동영상	
15	디벗과 함께 하는 하루	2	동영상	1종 추가 개발
16	궁금해요, 디벗(Q&A)	1	동영상	
17	(웹자보) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 이해 자료	1	PDF	
	(리플렛) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 이해 자료	1	PDF	신규 개발

- 「디벗」 지원을 위한 교육(지원)청 주관 집중 연수 운영('22.2~12월)

운영 주체	주요 연수 내용	인원(명)	
본청	<ul style="list-style-type: none"> - 디벗 지원을 위한 크롬북, 아이패드, 서비스 활용 연수 - 학교로 찾아가는 디지털교과서 연수 - 운영체제(OS)별 스마트기기 활용 수업 연수 - 운영체제(OS)별 학교장 리더십 연수 - 교육지원청별 강사요원 연수 - 디지털 시대, 미래교육 환경 이해하기 - 에듀테크, 교실에서 효과적으로 활용하기 등 	4,049 (10,549)*	13,831 (20,331)*
지원청	<ul style="list-style-type: none"> - 학교로 찾아가는 디벗 활용 역량 강화 연수 - 교과별 디벗 활용 수업의 실제 - 수업관리 및 기기관리(MDM) SW 활용 연수 - 고교 디벗 기기 선정 지원 OS별 사례 나눔 연수 - 에듀테크 활용 혼합수업 사례 나눔 등 	9,782	

* 유튜브에 탑재된 연수의 조회수를 포함한 인원임

- 기기 수령을 위한 통합센터 62개소 운영 준비, 필수앱 사전 설치 및 각인 등 배송 준비('22.1~2월)
- 2023학년도 「디벗」 사업 추진을 위한 학교별 스마트기기 희망 OS 조사('22.8.22.~26.)
- 디지털튜터 지원 사업 추진
 - 총 412교에 학교당 1명씩 3개월간 주16시간 지원('22.5~7월)
 - '23년 자치구 연계 강화를 위한 협의체 운영('22.1~12월)
 - '22년 결과 보고 및 '23년 자치구 대상 사업 설명회 개최('22.9.22.)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영(교육부 사업)
 - 2022년도 선도학교 운영 54교(초 30교, 중 3교, 고 21교) 선정
 - 저작도구(Adobe ETLA, DocZoom Pro) 라이선스 보급('22.6~'24.6월)
 - 온라인 콘텐츠 활용 교과서 수업 적용 역량 강화 교원 연수 운영(5회)
 - 교사지원단 12명(초 3명, 중 4명, 고 5명) 운영
- 에듀테크 선도교사 운영(유·초·중·고·특수학교 교사 250명)
 - 선도교사 역량강화 집중 연수 및 워크숍(3회)
 - 선도교사 운영 결과 공유 및 수업 사례 나눔(지원청별 운영)
- 민간 협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 연수 운영
 - 운영체제 기반 에듀테크(학교별 2명) 연수 진행(1일 6시간)
 - ※ 크롬북(91교, 182명), 아이패드(61교, 122명), 서피스(62교, 124명)
 - 운영체제(OS) 기반 기업 협력 대면/비대면 연수('22.4~12월)
 - 교사와 개발자가 알기 쉽게 설명하는 「디벗 운영체제」 웨비나('22.7.18~22)
 - ※ 참여 협력 기업: 구글, 마이크로소프트, 애플, 네이버 등
 - 2022 에듀테크 기반 혼합수업 우수사례 나눔 운영('22.12월)
- 혼합수업(블렌디드러닝) 사례 자료 개발
 - 현장 교사 중심의 자료 개발팀 구성·운영('21.8월~'22.12월)
 - ※ 구글 클래스룸, 애플 스쿨워크, MS 팀즈, 웨일 스페이스 분과 등

○ 초등 원격수업 배움터 및 나눔터

- 1학기('22.2.24.~7.29.), 2학기('22.8.22.~'23.2.10.) 콘텐츠 중심 대체 학습 보조자료 지원(393교, 교사 7,204명, 학생 66,112명 활용)

※ 1~2학년: 통합, 창체 / 3~6학년: 국, 수, 사, 과, 창체, 영

○ 에듀테크 활용 고교 교사연구팀 운영(12교)

연번	학교	연구주제
1	신OO고	에듀테크 활용 학생 맞춤형 교수학습 혁신
2	서OO고	학생 참여형 수업을 위한 에듀테크 수업 모델 연구 및 개발
3	한OO고	에듀테크 기반 스마트 교육 시스템 구축
4	서OO고	에듀테크 활용 교수학습 혁신모델 개발 및 시범운영
5	진OO고	VR과 스마트기기를 활용한 생태전환교육 프로젝트 운영
6	재OO고	21세기 학습자를 위한 에듀테크 활용 디지털 리터러시 함양 교육
7	청OO고	에듀테크 활용 협업도구를 활용한 온라인 교무실 활용 방안 제공
8	경OO고	온라인 콘텐츠를 활용한 영어과 수업 혁신
9	진OO고	교원대상 미래교육 및 에듀테크 전문성 강화
10	성OO고	에듀테크 활용 문학, 영어, 융합 수업 연구
11	건OO고	클라우드 컴퓨팅을 활용한 교수, 학습 자료 공유 체제 활용 및 콘텐츠 개발
12	잠OO고	VR 활용 교수학습 모델 개발 및 교원 에듀테크 활용 전문성 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영	'23.1~12월	'23학년도 중학생 70% 내외 지원
디지털미디어문해교육 및 지원 강화	'23.2~12월	콘텐츠 적용 초등학교 10교 운영, 디지털 과몰입 치료 지원, 디지털 시민 교사 세미나
대학생 멘토링 랜선야학 운영	'23.1~11월	중고생 1,500명 지원
에듀테크 선도교사 운영	'23.2~12월	본청 및 지원청 250명
에듀테크 활용 수업 역량 강화	'23.2~12월	5개 에듀테크 연수 과정 운영
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	'23.2~12월	중점학교 5교 운영

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 현장의 의견을 적극 반영한 스마트기기 휴대 학습 질 제고
 - 교사 간 수업사례 나눔 및 콘텐츠 공유 지원 확대
 - 디벗의 안전한 사용 조치 및 관리 지원 고도화
 - 기기 관리에 대한 학생 교육 강화 및 서비스 질 제고
 - 학적 및 기기 계정 연동 등 진급 체계 업무 지원 강화
- 디지털 역량강화를 위한 디지털 미디어 문해교육 및 지원 강화
 - 디지털 문해력 제고를 위한 초중등 디지털 미디어 자료 개발·보급
 - 전문가와 함께하는 중1학생 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원
 - (교원) 디지털 시민 세미나 정기 운영 및 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 학부모 디지털 리터러시 역량 강화를 위한 교육 지원
- 에듀테크 선도교사 운영의 질적 향상 지원
 - 개별 맞춤형 혼합 수업 사례 나눔 및 자료 공유 활성화
 - 선도교사 수업 연구과제 세분화 및 구체적 활동 모델 제시
- 2023년도 중1 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 우선 추진교 지원
 - 안정적인 교육과정 운영과 디지털 기반의 교수학습 변화를 지속하기 위한 중1 「디벗」 우선 추진교(70% 내외) 선정 및 지원
 - 교육지원청 중심 「디벗」 수업사례 및 콘텐츠 나눔 문화 확산
 - 학부모, 학생, 교사의 의견을 적극적으로 수렴하여 정책에 반영
 - 전자철판 지원 방식, 전자도서 앱 설치 등 「디벗」 기반 교육 지원을 위한 부서 간 연계 방안 협의

- 「디벗」의 안전한 사용 조치 및 기기 관리 지원 고도화 예정
 - ※ 게임앱 차단 등 지속적인 유지관리, 부정사용 및 우회 사례 발생 시 즉시 현장점검 및 보완, 학교 스마트기기 통합 관리 시스템 구축을 통한 유해 사이트 차단 및 기기 관리 현황 개선 등
- 스마트기기 보급으로 인한 학교의 업무부담 개선
 - ※ 학적 및 기기 계정 연동 지원 강화, 수리 현황 알림 개선, 통합A/S센터 서비스 질 개선
- 디지털 미디어 문해교육 및 지원 강화
 - 디지털 미디어 문해력 향상을 위한 프로그램 및 자료 개발·보급
 - ※ 스토리 텔링 자료 3종 개발 예정
 - 초등 저학년(3학년)용 콘텐츠 활용 학교 운영(10교)
 - (학부모) 디지털 리터러시 역량 강화 지원(세미나 1회, 캠프 3회)
 - 디지털 과몰입(게임중독) 예방을 위한 학생·학부모 가족 캠프 개최
 - 전문가와 함께하는 중1학생 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원
 - ※ 세브란스병원 전담팀과 협력, 연간 3기수 운영(1기당 10~12명, 주 1회(90분), 12주 기준)
 - (교원) 디지털 시민 세미나 정기 운영 및 학교 간 교원학습공동체 운영(6팀)
 - ※ 교사 50명 및 전문가 참여
- 대학생 멘토링 랜선야학
 - 5기, 6기 중·고생 총 1,500여 명 지원 예정
 - 디지털 인성 교육 강화를 위한 교육 프로그램 개발
- 에듀테크 선도교사 운영
 - (선정) 지원청 협력 에듀테크 선도교사단 구성(250명)
 - (역량강화) 집중 및 상시 연수과정 운영 지원
 - (나눔) 수업 공개 활성화 및 혼합수업 사례 성과 공유회 운영
- 디지털 교과서 및 교육정보기술 활용 수업 역량 강화
 - 디지털 교과서 플랫폼 운영 활성화 및 교원 활용 연수 지원(초등 3-6학년, 중등1-3학년 사회·과학·영어, 고등 영어)

- 2023 학교 내 디지털 클래스교 운영(초중등 5교)
- 교원 콘텐츠 저작도구 플랫폼 '잇다', 에듀테크 활용 연수 지원
플랫폼 '지식샘터' 활용 지원 및 교원 연수 과정 운영
- 현장 사용 경험에 기반한 에듀테크 지원 연수 과정 운영
 - ※ 대면/비대면 5개 과정(가칭 '교사와 개발자가 함께하는 에듀테크 온라인 연수', '에듀테크 활용 수업 우수사례 나눔', '에듀테크 실증 과정', '운영 체제별 스마트기기 활용 지원' 등)

□ 추진 일정

- 2023. 중1 우선 추진교 「디벗」 계약('23.3~5월) 및 보급('23.6~8월)
- 디지털 미디어 문해교육 추진
 - 디지털 미디어 문해교육 자료 개발 및 초·중등 콘텐츠 활용 학교 운영('23.3~12월)
 - 전문가와 함께하는 중1 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원('23.3~11월)
 - 학부모 리터러시 역량 강화 캠프 및 세미나 운영('23.4~10월)
 - 디지털 시민 교사 세미나 및 학교 간 교원학습공동체 운영('23.2~12월)
- 대학생 멘토링 랜선야학 운영(5기 700여명, 6기 800여명)
- 에듀테크 선도교사 선정 및 운영('23.3~12월)
- 에듀테크 활용 수업 역량 강화 지원
 - 운영체제별 스마트기기 활용 지원 연수('23.2월)
 - 에듀테크 실증 과정 운영('23.2~11월)
 - 교사와 개발자가 함께하는 에듀테크 온라인 공유회('23.5~11월)
 - 에듀테크 활용 수업 우수사례 나눔('23.12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생스마트기기 「디벗」 보급	35,382,750	35,382,750	0	0	35,382,750	0	1030
			다벗 경우선 추진교 계약	다벗 경우선 추진교 보급	다벗 경우선 추진교 검수	다벗 경우선 추진교 지원	
디지털미디어 문해교육	25,000	14,000	20,000		5,000		1040
			위탁용역		운영비지급		
랜선야학	1,441,000	1,441,000	350,000	350,000	391,000	350,000	295
			운영비지급	운영비지급	운영비지급	운영비지급	
에듀테크 선도 교사 운영	189,860	189,860	167,860	22,000	0	0	1035
			운영비지급	위탁운영비			
에듀테크 활용 수업 역량 강화	1,181,763	995,239	1,093,763	44,000	22,000	22,000	1035
			운영비지급	운영비지급	운영비지급	운영비지급	
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	4,618,469	4,040,038	25,000	4,593,469	0	0	1025
			운영비지급	위탁운영비			
합계	42,838,842	42,062,887	1,656,623	5,009,469	35,800,750	372,000	

16

학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제393호)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

□ 2022년 추진 실적

○ 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 내실화

- 안정적인 학사 운영을 위해 단위학교의 평가 운영 자율성 존중
- 단위학교의 수행평가 및 서·논술형 평가의 적극적 시행

※ 수행평가 40% 이상 실시 과목 비율: 중 84%, 고 71%

※ 서·논술형 평가 20% 이상 실시 과목 비율: 중 88%, 고 91%

· 대상: 중 2,3학년, 일반고 1,2학년

· 제외 교과: 수행평가 100%과목, 2단위 이하 과목, 체육·예술 교과(군)

- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원
 - 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 3단계 교사 성찰 시스템* 정착
 - * (1단계)자기관찰(수업 동영상 촬영 및 코칭 등), (2단계)동(유사)교과 교사 멘토링(수업 상호 관찰 및 피드백 등), (3단계)인근학교 교사와의 협의·소통(교육지원청 단위의 학교 간 교과협의회)
 - 평가 실천 능력 배양 및 평가 전문가 양성을 위한 교원 연수 연중 운영: 매세토 아카데미*, 전문가 아카데미, 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 등 1,637명 이수
 - * 학생평가 매세토 아카데미: 매월 세 번째 토요일 교과별·주제별 평가 전문성 신장 연수
 - 교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영 정례화로 평가 사례 공유 및 상호 컨설팅: 교육지원청별 학교급별 학기당 1회
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - 학생평가지원단을 학교급별 교과별로 구성·운영하여 ‘교육과정-수업-평가-피드백’의 일관성 지원: 118명, 연수 강사, 컨설팅, 자료 개발 등
 - 평가와 피드백을 통해 학생의 학습을 지원하기 위한 학생평가 선도 학교(수행평가와 서·논술형 평가 실시) 운영(고 17교)
 - 역량 신장을 위한 학생평가 장학자료 『수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기』 개발·보급('22.3월)
- 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원체제 마련
 - 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급('22.2월)
 - 2022 학교생활기록부 기재요령 보급('22.3월)
 - 단위학교 고사 관리 자체 점검 실시(학기당 2회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중·고 전체
학생평가 선도과목 운영	'23.3~'24.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'23.3~'24.2월	고 20교
고사 관리 및 학생부 기재·관리 점검	7~8월, 12~'24.2월	중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
 - 신학년 집중 준비기간 활용 성취기준 기반 수업·평가 계획 설계 지원
 - 학생 성장 중심의 수업·평가 실천 연수, 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
 - 교사 간 네트워크 활성화를 통한 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
 - 성취기준 기반 피드백이 있는 서·논술형 평가 역량 지원
- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
 - 신학년 집중 준비기간 중 학기단위 평가계획 수립을 통해 체계적이고 신뢰할 수 있는 과정중심 평가를 할 수 있도록 지원
 - 학생평가지원포털 사용 활성화, 학생평가 장학자료, 컨설팅 등을 통해 학교별 특성과 수요에 맞추어 과정중심 평가 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
 - 학교급별 교과별 학생평가지원단을 구성·운영하여 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - 학생평가지원단의 역량을 강화하고, 교육청의 학생평가지원단과 교육지원청의 수업·평가나눔 교사단의 연계를 통해 단위학교 전체 교원의 학생평가 역량 강화 실현
 - 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 서·논술형 평가 자료 개발 및 연수를 통한 교원의 평가 전문성 지원
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
 - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

□ 추진 일정

- 학업성적관리지침 개정 및 학생평가 내실화 계획 수립: '23.1~2월
- 학생평가지원단 운영(연수, 컨설팅, 자료개발 등): '23.2~'24.1월
- 단위학교 학업성적관리규정 개정 점검·환류: '23.3~4월
- 학생평가 선도과목 및 선도학교 운영: '23.3~'24.2월
- 학생평가 매세토 아카데미, 전문가 아카데미 운영: '23.2~11월
- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회: '23.4~7월, 10~12월
- 학생평가 장학자료 개발·보급: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
평가혁신사업운영	207,330	207,330	168,200 전출금교부 지원청교부	27,030 장학자료개발	5,000 학교 간 교과협의회	7,100 선도학교 보고회	1217
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금 포함)	165,000	75,100	165,000 시도분담금	-	-	-	1221
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	14,400	14,400	14,400 시도분담금	-	-	-	1226
교원의수업·평가 역량강화지원 (특별교부금)	78,900	78,900	20,000 교원연수	25,000 교원연수	25,000 교원연수	8,900 교원연수	1226
학생평가지원단운영 (특별교부금)	10,200	10,200	7,200 교원연수	3,000 교원워크숍	-	-	1227
학업성적관리	59,496	59,496	43,016 인쇄비 지원청교부	16,480 점검수당	-	-	1233
합계	535,326	445,426	417,816	71,510	30,000	16,000	

17 중등 기초학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 기초학력 보장 및 책임교육 실현
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, '20.3.24.)
- 기초학력보장법(법률 제18458호, '22.3.25. 시행)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, '18.1.4)
- 「2023 서울교육 주요업무」(서울시교육청 정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 중학교 및 고등학교 전체 두드림학교 지정·운영, 학교별 예산 신청 및 교부
- 중학교 기초학력 협력강사 운영: 중 전체 및 희망고, 수학, 국어 등 협력강사 지원
- 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: 중·고 4,000팀 내외(중 5팀, 고 6팀)
- 중등 맞춤형교육 선도학교(중12교), 학습지원튜터 지원(400명 내외)
- 서울기초학력지원센터(본청)-지역학습도움센터(11개소) 체제 구축·운영
- 중등 기초학력 지도 교원역량강화 및 가정 연계 지도 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 모든 학생에 대한 진단 활동 실시

- 대상 및 기간: 중1~고3, '22.3.2.(수)~4.22.(금)

※ 중1/고1은 표준화 도구 활용 권장, 중2,3/고 2,3은 표준화도구를 포함한 통합적 진단활동 (다중지원팀 회의, 교사 관찰 및 상담 등)

- 과목: 국어, 영어, 수학 및 3R's(교과부진학생)

※ 서울기초학력진단-시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 제공 진단검사

구분	서울기초학력진단-보정시스템	
	교과학습능력검사	기초학습능력검사(3R's)
대상	중 1~고1	교과부진학생
과목	국어, 영어, 수학, 사회, 과학	읽기, 쓰기, 셈하기

- 중 391교(99.2%), 고 315교(98.1%)에서 진단도구, 관찰, 상담 등을 통해 진단 완료

- 표준화도구 이용율(중1 97.4%, 고1 72.3%)

○ 중학교에서의 책임지도제 내실화 및 고등학교 확대 운영

- 예산 지원: 중학교(391교), 고등학교(160교)(예산 미신청교는 자체 예산 활용)

- 예산 규모: 학교당 신청액 교부(교당 5,000천원~25,000천원 내외)

총 지원액 8,392,829천원((1차) 7,931,992천원 (2차) 460,837천원)

- 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원

○ [1단계 지원]중학교 협력강사 지원

- 학생 참여 중심 수업을 통해 교사와 학생 간 소통을 확대하고 학생 배움의 속도에 맞춘 개별 지원으로 학습 부진 예방

- 중1~중3 수학, 국어, 영어 등 주 2회, 14시간 협력강사 지원

- 채용 인원(7월 기준): 협력강사 415명, 교육봉사자 36명(합 451명)

- 운영 현황: ①운영교 391교 중 281교(72%), ②운영교과 수학 212교(75.4%), 국어 45교(16%), 영어 83교(29.5%), 기타 23교(8.2%) ③활용학년 1학년 223교(79.4%), 2학년 86교(30.6%), 3학년 49교(17.4%)

※ 협력강사 중 교원자격증 소지자 321명(78%), 퇴직교원 34명

○ [2단계 지원]단위학교 기본학력 책임지도제 프로그램 운영

- 주요 운영 내용

	방과후 학습지원 프로그램 수	방과후 학습지원 참여학생 수	방과후 학습지원 참여교사수	정서지원 자존감향상 프로그램수	대학생멘토 링(튜터링) 활용교	또래멘토링 활용교	키다리샘 운영팀수
중학교	3,335	10,296	3,123	1,804	205	164	4,840
고등학교	1,253	6,469	1,208	1,000	115	183	4,240
합계	4,588	16,765	4,331	2,804	320	347	9,080

- 기타: 중등 기본학력튜터 운영(중·고 중 희망교 75교, 튜터 120명)

○ [3단계 지원]학교밖 지원기관 연계·의뢰

학교 밖 지원 내용	중학생	고등학생	계(명)
지역학습도움센터 연계	541	53	594
기타 외부프로그램 연계	238	106	344
합계(명)	779	159	938

○ 교원 역량 강화 프로그램 개발·운영

- 중등 기본학력 전문가되기 심화과정 직무연수(4영역, 127명): '22.1월
- 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 프로그램 개발 워크숍: '22.2.8~2.10.
- 중등 기본학력업무담당자 역량강화 연수(교육지원청별): '22.2~3월
- 고등학교 기본학력 책임지도제 업무담당자 연수(고 전체, 온라인): '22.3.22.
- 중학교 협력수업 교과담당교사 연수(국어, 수학, 영어, 온라인): '22.4.27.~29.
- 중등 서울형 학습코칭 심화과정 직무연수(15시간, 39명): 8월
- 중등 기본학력 튜터 담당자 연수(55명): '22.9.27.
- 중등 기본학력전문가되기 직무연수(교육지원청별): '22.3~12월
- 초·중등 문해력지도 전문가 과정 직무연수(30시간, 40명): '22.10~'23.1월

○ 중등 기본학력지원단 운영

- 중등 기본학력지원단 구성 및 발대식(5팀, 103명): '22.3~4월
- 중등 수학 기본학력 지도교재 『기초쭙쭙 기본탄탄』 1,2단계 개발: '22.6월

- 기본학력 진단도구 및 지도콘텐츠 자료 안내 리플렛 배부(중·고 전체): '22.6월
- 중등 영어 기본학력 지도교재 『20분 영어 한 문장』 개발: '22.12월
- 중등 수학 기본학력 지도교재 『늘품이-EBSMATH 연계교재』 4종 개발: '22.12월
- 중등 학습코칭 지도교재 『토닥토닥 학습코칭』 개발: '22.12월
- 중등 협력수업 도움자료 『협력수업은 이렇게』 개발: '22.12월

○ 기본학력정책 홍보 및 연수

- 2021 학습성장스토리 공모전 사례집 『사랑으로 꽃피는 아이들』 배포: '22.2월
- 책임교육을 위한 온라인 학부모강연 1~3차시(조희수 합산 14,000회): '22.7~9월
- 맞춤형 학부모 학습상담(학부모 1,662명): '22.9~12월

○ 중등 기본학력 책임지도 지원 체제 구축

- 본청소속고 단위학교 책임지도제 컨설팅 운영(고81교, 102명): '22.6월
- 중·고 단위학교 책임지도제 컨설팅 운영(교육지원청별): '22.9~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
모든 중·고 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 운영	연중	중·고 전체
중3 전환기 채움학기제 운영	하반기	중학교
중등 기초학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체 및 희망 고등학교
중등 토닥토닥 키다리샘 운영	연중	중·고 4,000팀
중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영	연중	중 12교
중등 학습지원 튜터 지원	2023.3~12월	중, 고 200교(예정)
서울기초학력지원센터 및 지역학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 모든 중학교 및 고등학교 두드림학교 지정 및 중학교 단계 책임교육을 위한 중3 전환기 채움학기제 운영
- 서울형 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발을 통한 다층적 진단 강화

- 단위학교 기본학력 책임지도제 내실화
 - 모든 중·고 두드림학교 지정 및 중학교 및 고등학교에서의 책임지도제 내실화
 - 모든 중1~고1 학생에 대해 인지적-정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동 실시
 - 학습지원대상학생 지원협의회(다중지원팀) 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원 실시
 - 협력강사제를 기본학력 책임지도제에 통합하여 운영
 - 예산: 두드림학교(1,500천원 내외) 및 학교당 신청액(10,000천원 ~ 40,000천원 내외) 교부

- 중3 전환기 채움학기제 운영
 - 중학교 3학년 학습지원대상학생 대상 기초학력 책임지도 프로그램 운영
 - 중학교 3학년 여름방학 ~ 2학기(7월 ~ 차년도 2월) 국어, 수학, 영어 등 기초교과역량 강화, 자기효능감 향상 및 진로의식 고취를 통해 중학교 의무교육 과정의 책임교육 실현
 - 프로그램 예시: ① AI튜터링 보충학습(온라인 e스쿨), ② 중3 키다리샘 멘토링, ③ 도약캠프(자기효능감 및 진로의식 고취를 위한 집중 캠프), ④ 보호자 책임지도 프로그램(보호자가 직접 선택한 외부기관 연계 프로그램) 중 1개 이상 프로그램 필수 이수

- **중등 토닥토닥 키다리샘 지속 지원**
 - 담임교사(교과담당교사)가 학습지원대상 학생 또는 정서·심리 지원, 학습 코칭이 필요한 학생 지속적 지도
 - 중·고 4,000팀, 학생 12,000명 내외
- **중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 지정·운영(중 12교)**
 - 정규교과 수업에서 협력수업 확대(교과 등) 적용
 - 교과교사와 협력강사 협업의 다양한 사례와 수업 모형 개발
- **중등 학습지원튜터 지원**
 - 희망 중학교 및 고등학교(200교 예정)
 - 학습지원대상학생 또는 학습진단 결과 결손을 입은 학생을 대상으로 정규수업·방과후 학습지도, 학습이력 관리, 심리·정서 지원 등을 위한 인력(튜터) 지원
 - 전일제(주 40시간 기준) 기간제근로자 채용 지원(400명 내외)
- **서울형 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발**
 - 서울학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 진단 도구 개발
 - 서울형 기초학력 진단도구 개발을 위한 기초연구 완료(3월 중)
 - 초·중·고 학교급별 1개 학년 이상 진단할 수 있는 진단도구 개발 및 시행 예정
- **서울(지역)학습도움센터 운영**
 - 지원청별 11개소 운영
 - 기초학력 부진 학생 찾아가는 학습상담 프로그램 운영(중1~고2, 수학, 영어, 학습전략, 사회성 등)
 - 난독(산)·경계성 지능 학생 전문기관 중재 지원 강화
- **교원역량강화 지원 사업**
 - 기초학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
 - 중등 기초학력지원단, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
 - 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화

추진 일정

- 2023 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: '23.3~'24.2월
- 2023 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: '23.3~12월
- 2023 중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: '23.3~12월
- 2023 중등 학습지원튜터 운영: '23.3~12월
- 기초학력 향상 지원을 위한 교원역량강화 연수 추진: '23.1.~12월
- 서울형 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발 및 시행: '23.1.~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10. 기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
단위학교기본학력 책임지도제	20,222,000	20,543,000	20,222,000 책임지도제 예산교부				1236
역량강화지원	392,100	878,600	200,000 역량강화지원	100,000 역량강화지원	40,000 역량강화지원	52,100 역량강화지원	1236
전환기기초학력 보장프로그램	110,300	-	50,000 전환기프로그램	60,300 전환기프로그램			1238
학습지원튜터	9,600,000	3,220,000	9,600,000 학습지원 튜터 예산 교부				300
맞춤형학부모 학습상담	-	829,400					1235
기초학력진단 도구개발	-	2,900,000	1,450,000 진단도구개발			1,450,000 진단도구개발	*2022 이월예산
합계	30,324,400	28,371,000	31,522,000	160,300	40,000	1,502,100	

18

교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 2023년 교육부 주요 정책 안내(교육부 학교정책과-7232, '22.12.26.)
- 교육활동 침해 예방 및 대응 강화 방안 안내(교육부 교원정책과-9331, '22.12.28.)

○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화

□ 2022학년도 추진 실적

○ 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 운영 안내: '22.2월

- 단위 학교별 1,000천원 내외 '교원의 교육활동 보호 지원' 관련 사업 운영하도록 학교 예산 편성 지침 반영 및 안내

○ 2022학년도 『교원안심보험(공제)』 서비스 운영: 연중

- 서울시 관내 모든 교원(기간제교원 포함)이 종합적인 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신('22.5~'23.2월)

※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스

- | | |
|-------------------|-------------------|
| 1) 교원 위협대처 보호 서비스 | 2) 교육활동 분쟁조정 서비스 |
| 3) 교원 소송비용 지원 | 4) 교육활동 중 배상책임 지원 |
| 5) 치료비 및 심리상담 지원 | 6) 소진교원 심리상담 지원 |

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(36명): 연중
- 2022 교원의 교육활동 보호 업무담당자(교육지원청) 연수 실시: '22.9월
 - 서울시교육청의 주요 정책 안내 및 교육활동 침해 사안 발생시 사안처리 및 피해교원 치유·회복 지원방안 안내 및 협의
- 교육활동 보호 및 교육활동 침해 예방을 위한 자료 제작 및 보급
 - 교육활동 침해 예방 및 대응을 위한 교원용 자료집 「교육활동 침해행위, 어떻게 대응할까요?」 PDF 배포: '22.3월
 - 「2022학년도 교원의 교육활동 보호 기본 계획」 안내: '22.5월
 - 2022 교육활동 보호 정책 안내 웹포스터 및 리플렛 배포: '22.5월
 - 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2022 개정판)』: 유·초·중·고 (각종학교, 특수학교, 교육행정기관 포함) 2,147교(원)에 총 5,910권 배부: '22.7월
 - 교육활동 침해예방 교육자료(학생용) 초등(저학년, 고학년)용, 중·고등용 카드뉴스 제작·배포: '22.7월
 - 교원의 교육활동 보호 업무담당자 연수자료(동영상 7편) 배포: '22.9월
- 교원의 마음 방역 종합 솔루션(교원치유프로그램) 운영
 - 학교 구성원간 회복력 향상 지원을 위한 「맞춤형(찾아가는) 회복 지원 프로그램」 운영: 6교, 30명
 - 교원의 치유와 회복 및 교사로서의 자긍심 향상에 중점을 둔 「마음돌봄 집단상담 프로그램」 운영: 12기 86명
 - 교원의 역량강화 및 교직 효능감 향상에 중점을 둔 「의사소통 교육 프로그램」 운영: 10기, 141명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2023 교원안심보험(공제)』 서비스 가입	5월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	7월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 관련 연수	3월~10월	11회(지원청별 각 1회)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 및 소진 교원 치유 지원

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 유지
 - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신 및 유지
 - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 내실화 추진
 - 지원청별 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내
- 단위학교 교육활동 보호 업무 효율성 제고
 - 기본운영비 중 1,000천원 범위 내에서 교육활동 보호 프로그램 운영비를 책정하여 집행하도록 적극 권장
 - 유선전화 녹음시스템 통신환경 구축비 지원(유·초·중·고·특수)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
 - 교원 대상 직무(자격)연수 시 교원 치유프로그램 적극 홍보
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
 - 교권법률지원단 적극 알림으로 단위학교 법률자문 접근성 제고
 - 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 개정판)』 보급
- 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 지원 확대
 - 교육활동 중 스트레스 누적 등으로 심리적 소진 교원대상 마음방역 심리상담 8회기까지 지원(기존 5회기)
- 「서울특별시교육청 교육활동 보호 조례」 제정
 - 교육주체 상호간의 협력하고 존중하는 학교 문화 조성 기반 마련

추진 일정

- 『교원안심보험(공제)』 관련 계약(갱신) 추진: '23.2월
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 개정판)』 학교 보급: '23.5월
- 2023교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시: '23.4월, 9월
- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영: 연중
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원안심보험 (공제) 운영	250,000	200,000	120,000 보험(공제)료	50,000 심리상담비	50,000 심리상담비	30,000 심리상담비	1031
교원의 교육활동 보호	960,968	107,993	300,000 녹음환경구축 분담금	400,000 녹음환경구축 치유센터 운영	150,000 치유센터운영	110,968 치유센터운영	1031
합계	1,210,968	307,993	420,000	450,000	200,000	140,968	

19 사립학교 교원 인사 관리 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고
- 근거
 - 「사립학교법」
 - 「사립학교법 시행령」
- 주요 내용
 - 사립학교 교원 인사 관리 학교 연수 및 현장 지원
 - 사립학교 신규교사 채용 사전 협의 및 지원
 - 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁제 실시

□ 2022년 추진 실적

- 사립학교 교원 인사관리 분야 연수 및 현장 컨설팅 실시
 - 사립 인사 담당자 대상 연수(2회)
 - 인사 관리 현장 점검 및 지원 컨설팅(3회)
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 실시 및 채용 지원
 - 1차 필기시험 교육감 위탁선발 또는 자체채용 협의 및 승인
 - ※ 위탁채용 76개 법인, 자체채용 20개 법인 사전협의 실시
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁제 실시
 - 희망학교를 대상으로 2차 전형 평가위원 추천(10교)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅	3~10월	6회
사립학교 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급	4월	373교
사립학교 신규교사 2차 전형 부분위탁	11~12월	10교 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 향상을 위한 지원 확대
 - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급 및 연수 실시
- 사립학교 교원 인사 관리 현장 지원 강화
 - 사립교원 인사 실무자 연수 및 컨설팅 확대 실시
- 사립학교 신규교사 채용 업무 전문성 신장을 위한 다양한 지원
 - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 제작·보급 및 실무자 연수 프로그램 운영
 - 채용 투명성 확보를 위한 2차 전형 평가위원 추천 지속 추진
- 사립학교 교원 인사 관리 실무자 연수 및 인사분야 컨설팅 확대
 - 사립교원 인사관리 실무 영역별 담당자 연수 강화
 - 학교-교육지원청 연계 사립학교 인사관리 현장 점검 및 방문 컨설팅 실시

추진 일정

- 사립학교 신규교사 채용 관련 매뉴얼 개정·보급: '23.4월
- 사립학교 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅: '23.3월~10월
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁: '23.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교교사 신규채용지원	2,200	0	0	1,100	0	1,100	1025
			-	운영비	-	운영비	
사립학교교원 인사운영지원	1,000	1,000	0	500	0	500	1035
			-	운영비	-	운영비	
합계	3,200	1,000	-	1,600	-	1,600	