

# 2021회계연도 미래청년기획단 소관 결산 승인안 검 토 보 고

## I. 결산현황

### 1. 세입결산

- 예산 현 액 : 8억 1천만원
- 징수결정액 : 25억 5백만원
- 실제수납액 : 21억 6천 1백만원
- 결손처분액 : 0원
- 미 수 납 액 : 3억 4천 4백만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 86.3%(전년도 98.8%)임.

### 〈2021회계연도 미래청년기획단 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
합 계	810	2,505	2,171	0	344	268.0%	86.7%
세외수입	810	2,505	2,171	0	344	268.0%	86.7%
경상적세외수입	184	119	121	0	8	65.8%	101.7%
재산임대수입	46	58	68	0	0	147.8%	117.2%
공유재산임대료	46	58	68	0	0	147.8%	117.2%
사용료수입	111	5	5	0	0	4.5%	100.0%
기타사용료	111	5	5	0	0	4.5%	100.0%
이자수입	26	56	48	0	8	184.6%	85.7%
기타이자수입	26	56	48	0	8	184.6%	85.7%
임시적세외수입	626	2,290	1,954	0	336	312.1%	85.3%
보조금반환수입	90	2,130	1,807	0	323	2007.8%	84.8%
사·도비보조금반환수입	90	1,597	1,273	0	323	1414.4%	79.7%
자체보조금반환수입	0	533	533	0	0	-	100.0%
기타수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
그외수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%
지방행정제재·부과금	0	96	96	0	0	-	100.0%
환수금	0	96	96	0	0	-	100.0%
부정이익환수금	0	96	96	0	0	-	100.0%

## 2. 세출결산

- 예산액 : 1,016억 6천 9백만원
- 예산증감 : 37억 3천 1백만원 증가
- 예산현액 : 1,054억원
- 지출액 : 963억 2천 9백만원
- 이월액 : 32억 4천 5백만원
- 집행잔액 : 58억 2천 6백만원
  - 예산현액 대비 불용률 5.5%(전년도 3.7%)가 발생
  - 불용사유별 금액으로는 집행잔액 43억 9천 6백만원, 계획변경 등 13억 5천 1백만원, 낙찰차액 7천 9백만원 등임.

### < 2021회계연도 미래청년기획단 세출결산 총괄 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
총 예산	105,400	96,329	3,245	5,826	5.53%
사업예산계	105,323	96,256	3,245	5,822	5.53%
청년의 삶의 질 획기적 개선	105,323	96,256	3,245	5,822	5.53%
민관협력 기반 세대균형 시정 구현	16,462	14,024	411	2,027	12.31%
청년 정책 추진을 위한 민관협력	742	737	0	5	0.67%
서울청년 시민회의 및 청년거버넌스 운영 지원	390	290	0	100	25.65%
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	4,872	4,852	0	20	0.41%
서울미래인재 육성 및 활동 지원	190	181	0	9	4.54%
서울 청년실태조사	108	108	0	0	0.00%
서울시 청년쿱 비즈니스센터 설치 운영(광진)	1,330	7	411	912	68.55%
청년일자리 '1,000개의 꿈' 추진	8,830	7,848	0	982	11.12%
청년의 권익증진 및 자립기반 구축	81,789	75,722	2,799	3,268	4.00%
서울 청년수당	60,294	57,761	0	2,532	4.20%
청년활력 프로그램 운영청년활동지원센터 운영	3,648	3,620	0	28	0.78%
청년 마음건강 지원	1,052	1,013	0	39	3.71%
서울시 고립청년 종합서비스 지원사업	450	445	0	5	1.16%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
청년 미래투자 금융 지원		1,780	1,737	0	43	2.40%
지역별 서울청년센터 설치 운영		9,752	6,581	2,712	460	4.71%
서울시 청년공간 무중력지대 운영		3,877	3,759	0	119	3.06%
서울 청년포털 고도화		235	225	0	10	4.36%
서울전입 청년 1인가구 웰컴박스 지원		300	291	0	9	2.96%
문턱낮은 청년 신체건강 지원사업		100	99	0	1	0.95%
청년 몽땅 정보통		300	191	87	22	7.30%
청년 교류 및 협력 강화		7,073	6,510	35	528	7.46%
청년프로젝트 지원 사업		2,015	1,972	35	8	0.42%
서울시 청년허브 운영		2,576	2,483	0	93	3.60%
청년 지역교류 지원 사업		370	366	0	4	1.16%
청년정책교류 기반 강화		120	111	0	9	7.39%
서울시 청년교류공간 운영		441	441	0	0	0.00%
청년 인생설계 학교		950	949	0	1	0.08%
청년기업-못난이 농산물 상생프로젝트		195	189	0	6	3.31%
동북권 청년혁신파크		406	0	0	406	100.00%
<b>일 반 예 산 계</b>		<b>77</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4.59%</b>
기 본 경 비		77	73	0	4	4.59%

가. 예산 이용 : 해당없음.

나. 예산 전용

○ 서울시 전체 예비창업자를 대상으로 창업성공률을 높이고 서울 전체로 확산할 모델로 개발하기 위해

「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」(자치단체경상보조금 ⇒ 사무관리비)사업에서  
3억 2천 2백만원

○ 동일한 사유로 「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」(자치단체자본보조 ⇒ 사무관리비)사업에서  
9천 3백만원

총 2건, 4억 1천 5백만원을 전용하였음.

다. 예산 이체 : 해당없음.

라. 예산의 변경사용

- 서울시 전체 예비창업자를 대상으로 창업성공률을 높이고 서울 전체로 확산할 모델로 개발하기 위해 「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」(자치단체자본보조 ⇒ 시설비) 사업에서 6억 2천만원
- 동일한 사유로 「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」(자치단체자본보조 ⇒ 감리비) 사업에서 8백만원
- 동일한 사유로 「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」(자치단체자본보조 ⇒ 자산및물품취득비) 사업에서 1억 6천 4백만원
- 청년 마음건강 지원사업의 원활한 추진을 위하여 「지역별 서울청년센터 설치 운영」 사업에서 「청년 마음건강 지원」 사업으로(자치단체경상보조금 ⇒ 사무관리비) 2천 5백만원
- 동일한 사유로 「지역별 서울청년센터 설치 운영」 사업에서 「청년 마음건강 지원」 사업으로(자치단체경상보조금 ⇒ 기타보상금) 2천 7백만원
- 청년프로젝트 지원사업 보조금 정산의 신뢰성 제고 및 집행 적정성 검토를 위하여 「청년기업-못난이 농산물 상생프로젝트」 사업에서 「청년프로젝트 지원 사업」 사업으로(사무관리비 ⇒ 사무관리비) 1천 5백만원

총 6건, 8억 5천 9백만원을 변경사용하였음 .

마. 예비비 사용 : 해당없음.

**바. 다음연도 이월사업비 : 9건, 32억 4천 5백만원 이월**

○ 명사이월

- 서울청년센터 성북(대상지 매입 및 조성 절차 지연), 금천(G밸리 창업복지센터 조성 지연 (전략산업기반과)), 강서(집기 물품구매 발주 시기 지연)의 사업 진행 지연에 따라 '미래청년기획단'에서 「지역별 서울청년센터 설치 운영」 사업비 명사이월  
8억 9천 7백만원

**총 3건, 8억 9천 7백만원 명사이월.**

○ 사고이월

- 창업성공률 제고 및 확산을 위한 사업계획 변경에 따라 용역 착수 및 준공기한이 내년도에 완료됨을 사유로 「서울시 청년콕 비즈니스센터 설치 운영(광진)」 사업비  
4억 1천 1백만원
- 서울청년센터 금천, 성북의 조성지연에 따른 사유로 「지역별 서울청년센터 설치 운영」 사업비  
18억 1천 5백만원
- 청년지원 CRM 구축 사업기간의 용역 준공기한 미도래(~22.4.17.) 사유로 「청년 몽땅 정보통」 사업비  
8천 7백만원
- 21년도 청년프로젝트 사업종료에 따른 회계검수 기간 확보에 따라 용역 준공기한 미도래(~22.1.31.)사유로 「청년프로젝트 지원 사업」 사업비  
3천 5백만원

**총 6건, 23억 4천 8백만원 사고이월.**

사. 국고보조금 집행 : 해당없음.

3. 기금결산 : 해당없음.

4. 채권현재액

○ 2021년도말 미래청년기획단 관리 채권현재액

- 청년공간 무중력지대 대방동 등 보증금채권 3건, 총 1억 8천 5백만원

5. 채무결산 : 해당없음.

6. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2021년도말 미래청년기획단 관리 공유재산

- 건물 4건 1379.14㎡ 34억 7천 4백만원

- 토지 2건 704.7㎡ 15억 6천 9백만원

- 공용물 7건 1,475.32㎡ 29억 9천 5백만원

총 13건, 80억 3천 8백만원 상당의 금액

< 2021회계연도 공유재산증감 및 현재액 >

(단위:백만원)

구분	2020년도 말 보유현황	당해연도 증감액		2021년도 말 보유현황
		증가	감소	
합계	11	2	-	13
행정 재산	합계	10	2	12
	공용재산	9	-	9
	공공용재산	1	2	3
	기업용재산	-	-	-
	보존재산	-	-	-
일반재산	1	-	-	1

## 7. 물품 증감 및 현재액

### ○ 2021년도말 미래청년기획단 소관 관리 정수물품은

- 신규취득 등            2천 7백만원
- 매각·폐기 등            0원
- 당해연도말 총 수량 55개, 현재액은 1억 9백만원임.

### 〈 2021회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-백만원)

연번	정부품목번호	품명	단위	정수	내용연수	구분	2020 년도말 현재액	2021년도 물품 증감현황									2021 년도말 보유액	
								취득					처분					
								구매	관리 전환	양 여	기 타	소 계	매 각	관 리 전환	양 여	기 타		소 계
합계						수량	53	2				2					0	55
						금액	82	27				27					0	109
1	4010 1701	방난방기	건	41	9	수량	6	0				0					0	6
						금액	19	0				0					0	19
2	4321 1503	노트북 컴퓨터	건	52	6	수량	37	1				1					0	38
						금액	43	1				1					0	44
3	4322 2805	비디오 프로젝터	건	54	8	수량	10	0				0					0	10
						금액	20	0				0					0	20
4	4512 1516	디지털 캠코더 또는 비디오 카메라	건	58	9	수량	0	1				1					0	1
						금액	0	26				26					0	26

## Ⅱ . 검토의견

### 1. 세입결산

#### 가. 과학적인 세입예산운용 요망

- 미래청년기획단 소관 세입예산의 징수결정액 대비 실제수납액 비율은 86.3%로 전년도(98.8%)보다 크게 감소하였고, 예산 대비 수납률도 268.0%로 과다하게 차이가 발생하고 있는바, 세입예산과목별 적정세입 예산 편성 및 집행을 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

#### 〈2021회계연도 미래청년기획단 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
합 계	810	2,505	2,171	0	344	268.0%	86.7%
세외수입	810	2,505	2,171	0	344	268.0%	86.7%
경상적세외수입	184	119	121	0	8	65.8%	101.7%
재산임대수입	46	58	68	0	0	147.8%	117.2%
공유재산임대료	46	58	68	0	0	147.8%	117.2%
사용료수입	111	5	5	0	0	4.5%	100.0%
기타사용료	111	5	5	0	0	4.5%	100.0%
이자수입	26	56	48	0	8	184.6%	85.7%
기타이자수입	26	56	48	0	8	184.6%	85.7%
임시적세외수입	626	2,290	1,954	0	336	312.1%	85.3%
보조금반환수입	90	2,130	1,807	0	323	2007.8%	84.8%
사·도비보조금반환수입	90	1,597	1,273	0	323	1414.4%	79.7%
자체보조금반환수입	0	533	533	0	0	-	100.0%
기타수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
그외수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%
지방행정제재·부과금	0	96	96	0	0	-	100.0%
환수금	0	96	96	0	0	-	100.0%
부정이익환수금	0	96	96	0	0	-	100.0%



- 미래청년기획단 소관 세입 예산의 각 세목별 예산 대비 결산실적을 살펴보면,
- ‘지방행정제재·부과금’ 중 ‘부정이익환수금’은 당초 예산을 편성하지 않았으나, 세입이 발생하여 세입조치(9천6백만원)하였으며,
  - ‘경상적세외수입’ 중 ‘재산임대수입’은 예산(4천6백만원) 대비 147.8%(6천8백만원)를 세입조치하였고, ‘이자수입’은 예산(2천6백만원) 대비 184.6%(4천8백만원)를,
  - ‘임시적세외수입’ 중 ‘지난연도수입’은 예산(4백만원) 대비 125.0%(5백만원)를 세입조치하여 실제 수납액이 과다하게 차이나고 있음.
  - ‘사용료수입’은 예산(1억1천1백만원) 대비 4.5%(5백만원) 수납으로 세입 조치하여 95.5%(1억6백만원) 부족징수되었고, ‘그외수입’은 예산(5억3천2백만원) 대비 26.7%(1억4천2백만원) 수납으로 세입조치하여 73.3%(3억9천만원) 부족징수되었음.

### 〈예산액 대비 실제수납액상 과다 차이 발생 상세 사유〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목	예산액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	예산 수납률 (C/A)	과부족 상세사유
공유재산임대료	46	58	68	147.8%	○ 21년도 청년청 입주단체 등 공간임대수요 추정치 변경으로 인한 차이
기타사용료	111	5	5	4.5%	○ 코로나19 장기화 여파로 인한 대관 등 공간사용수요 감소
기타이자수입	26	56	48	184.6%	○ 보조금 반납금액 추정치 변경으로 인한 차이
시도비보조금반환수입	90	1,597	1,273	1414.4%	○ 코로나19 장기화 여파로 자치단체보조금 집행액 감소로 인한 집행잔액 증가
자체보조금반환수입	0	533	533	-	○ 21년도 세입예산 편성 후 자체보조금반환수입 목이 새로 생김에 따라 해당 목에 대한 초과수납 발생
그외수입	532	145	142	26.7%	○ 자체보조금 잔액 및 민간위탁 보조금 잔액의 예산이 새로생긴 자체보조금반환수입 목으로 편입됨에 따라 감소
지난연도수입	4	15	5	125.0%	○ 지속적 납부독려로 인한 수납액 증가
부정이익환수금	0	96	96	-	○ 19~20년 청년프로젝트 투자사업 정산 중 발생한 환수금으로 예산 미편성(21년 4월 과세)

- ‘공유재산임대료’ 수입과 같은 경우 충분히 예측 가능한 세수추계가 가능함에도 불구하고, 예산액(4천6백만원) 대비 수납액(6천8백만원)의 차이(147.8%)가 과도하게 나타남바, 2021회계연도 미래청년기획단 소관 세입예산액(8억1천만원) 대비 징수결정액(25억5백만원) 및 수납액(21억7천1백만원)의 차이가 과도한 것은 당초 세입예산 편성시 세수의 탄력성, 경기변동 상황 등 세수 추계 과정에 영향을 미치는 종합적인 변수를 고려하지 않고, 정확한 세수추계 기법 미활용에 기인한다고 하겠음.
- 세입발생 사안별 적정 세입 예산을 편성하도록 한 의회의 지적에도 불구하고 예산현액 대비 실제수납액 차이는 전년도 246.8%보다 증가(268.0%)하여 2021회계연도에도 반복되고 있는바, 지속적으로 반복되는 항목별 과다 과소 세입의 최소화 등 적정세입예산 편성을 위해 과목별 세부항목별 세수추계 방식의 개선이 필요하다고 하겠음.
- 한편, 미래청년기획단 세입결산 중 ‘시도비반환금수입’은 ‘서울시 청년공간 무중력지대 설치운영’, ‘자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원’사업 등 시비 보조사업에 대하여 전년도(2020회계연도)에 자치구에 교부한 시비보조금의 정산에 따른 반환금(이자 포함)을 다음연도 세입예산에 계상하는 예산 과목으로, 예산현액(9천만원) 대비 1414.4% 수납(12억 7천 3백만원) 되어 과다한 초과세입(11억 8천 3백만원)이 발생하였음.
  - ‘시도비보조금반환수입’은 매년 예산액과 결산액의 불일치가 지속적으로 크게 발생하고 있는바, 보조금 교부 후 보조사업별 진행과정에 대한 면밀한 분석을 통하여 적기에 교부 및 집행이 될 수 있도록 하고, 정확한 사용잔액을 세입예산에 편성할 수 있도록 개선의 노력이 요구된다고 하겠음.

## 〈시·도비반환금 사업별, 자치구별 세입 현황 및 내역〉

(단위 : 원)

보조사업명	사업기관 (자치구)	집행 연도	교부액	징수결정액	세입 연도	반환액 (세입액)
고립청년 사회적자립지원	성북구	2019	200,000,000	24,288,400	2020	24,288,400
서울시 청년공간 무중력지대 설치운영	광진구	2019	300,000,000	6,058,090	2020	6,058,090
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	강서구	2020	135,430,000	30,040,610	2021	30,040,610
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	관악구	2020	408,940,000	114,285,030	2021	114,285,030
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	광진구	2020	27,000,000	9,061,280	2021	9,061,280
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	구로구	2020	334,210,000	106,250	2021	106,250
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	노원구	2020	400,950,000	56,344,100	2021	56,344,100
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	도봉구	2020	364,990,000	13,614,550	2021	13,614,550
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	동대문구	2020	363,600,000	111,016,950	2021	111,016,950
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	동작구	2020	27,000,000	3,150,000	2021	3,150,000
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	마포구	2020	27,000,000	17,269,250	2021	17,269,250
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	영등포구	2020	27,000,000	2,403,000	2021	2,403,000
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	용산구	2020	27,000,000	1,200,000	2021	1,200,000
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	은평구	2020	461,890,000	51,274,670	2021	51,274,670
권역별 서울청년센터 운영	마포구	2020	453,438,000	71,506,250	2021	71,506,250
권역별 서울청년센터 운영	은평구	2020	390,727,000	26,804,950	2021	26,804,950
권역별 서울청년센터 운영	관악구	2020	395,000,000	8,205,630	2021	8,205,630
권역별 서울청년센터 운영	노원구	2020	266,331,000	103,071,620	2021	103,071,620
서울시 청년공간 무중력지대 설치운영	영등포구	2020	300,000,000	1,654,250	2021	1,654,250
서울시 청년공간 무중력지대 설치운영	광진구	2020	470,000,000	32,672,960	2021	32,672,960
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	서대문구	2020	391,520,000	74,320,270	2021	74,320,270
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	양천구	2020	489,500,000	115,095,400	2021	115,095,400
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	금천구	2020	460,940,000	127,885,320	2021	127,885,320
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	성북구	2020	484,470,000	67,006,440	2021	67,006,440
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	강북구	2020	87,000,000	21,814,720	2021	21,814,720
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	강동구	2020	313,280,000	48,426,980	2021	48,426,980
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	서초구	2020	87,300,000	29,008,900	2021	29,008,900
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	중랑구	2020	470,750,000	27,146,000	2021	27,146,000
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	강남구	2020	404,230,000	74,745,920	2021	74,745,920
청년 마음 신체 건강 지원	성동구	2020	300,000,000	31,347,690	2021	31,347,690

- 또한, '시도비보조금반환수입'은 시·도에서 전년도에 시·군·구에 보조한 보조금 중 사용하고 남은 보조금을 반환받은 금액으로서, 기존 임시적 세외수입 내 '기타수입'항에 포함되어 계상되던 과목을 2021회계연도부터는 '보조금 반환수입'항으로 분리하고, 이를 각 '시도비보조금반환수입' 및 '자체 보조금반환수입' 목으로 구분하여 세입예산을 설정하고 있음.
- 따라서 2019년 이전에 시비보조사업이 종료되었음에도 집행잔액의 정산이 이루어지지 않은 시비보조금의 경우에는 '지난연도수입'항으로 해당내역이 계상되므로, 결국 '시도비보조금반환수입'의 경우 자치구에 대한 2020년도 시비보조사업의 집행잔액을 감안하여 추계한다면 원칙적으로 예산현액과 징수 결정액 및 수납총액이 일치하도록 편성·집행하는 것이 매우 용이하게 되었음.
- 그러나 미래청년기획단은 2021회계연도 세입예산 편성시 이러한 세입 과목의 변경을 반영하지 않고 편성한 결과, '시도비보조금반환수입' 항목 관련하여 총 예산현액(9천만원) 대비 징수결정액(15억9천7백만원)의 편차는 1,774.4%, 실제 수납액(12억7천3백만원)과는 14.14배의 1,414.4%의 편차가 발생하게 되었고, 이러한 세입예산과 실제 수납액 간의 편차는 결국 예산의 불용을 초래하게 되었음.

〈2021회계연도 미래청년기획단 소관 '시도비보조금반환수입' 관련 결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
임시적세외수입	626	2,290	1,954	0	336	312.1%	85.3%
보조금반환수입	90	2,130	1,807	0	323	2007.8%	84.8%
<b>시도비보조금반환수입</b>	<b>90</b>	<b>1,597</b>	<b>1,273</b>	<b>0</b>	<b>323</b>	<b>1414.4%</b>	<b>79.7%</b>
자체보조금반환수입	0	533	533	0	0	-	100.0%
기타수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
그외수입	532	145	142	0	3	26.7%	97.9%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%
지난연도수입	4	15	5	0	10	125.0%	33.3%

- ‘시도비보조금반환수입’ 목의 예산 편성시 단순히 일반적인 세입예산 편성 방법으로 이를 추계할 것이 아니라, 전년도 시비보조사업의 집행잔액을 추계하여 이를 바탕으로 산정하되, 예산 편성의 일정상 반영되지 못한 기간의 사정은 추가경정예산시 이를 반영함으로써, 적극적이고 면밀한 세입예산의 산정과 집행이 필요할 것임.

### 나. 미수납액의 적극적 징수 노력 필요

- 미래청년기획단 소관 세입예산 중 53건에 3억 4천 4백만원이 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월처리되고 있는바, 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 함께, 이월된 세입금이 방치되지 않도록 보다 획기적이고 적극적인 징수 노력이 요망된다고 하겠음.

#### 〈최근 5년간 미수납액 금액별 건수 현황〉

(단위 : 건, 천원)

년도	구분	계	금 액 별					
			10만원 이하	10만원 초과 ~ 100만원 이하	100만원 초과 ~ 500만원 이하	500만원 초과 ~ 1000만원 이하	1000만원 초과 ~ 1억원 이하	1억원 초과
2017	건수	14	11	3	-	-	-	-
	금액	2,022	907	1,115	-	-	-	-
2018	건수	81	60	18	3	-	-	-
	금액	16,807	4,651	6,019	6,137	-	-	-
2019	건수	57	36	18	3	-	-	-
	금액	12,396	3,249	3,774	5,373	-	-	-
2020	건수	62	30	29	3	-	-	-
	금액	14,783	1,134	9,259	4,390	-	-	-
2021	건수	53	17	23	7	1	5	-
	금액	343,976	688	6,675	13,543	7,016	316,054	-

○ 미수납 상세내역을 살펴보면, 2021년 자치구에 보조금을 교부 후 발생한 집행잔액이 아직도 납부되지 않은 것이 있음.

〈최근 5년간 자치구 보조금 교부 관리 내역〉

(단위 : 천원)

연도	항목	교부액	정산액	징수 결정액	수납액	미수 납액	최초 과세일자	주민 /법인명	과세 사유
2021년	자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	※ 21년도 정산과 관련된 회계검사 진행중으로 '22.6월 중 정산 완료 예정							
	청년 마음 건강 지원	125,000	118,813	※ 보조금 정산은 완료되었으며, 성동구에서 서울시로 반납고지서 발급요청 시 징수 예정				성동구	시비 보조금 집행 잔액
	지역별 서울청년센터 설치운영	3,747,000	3,627,367	119,623	0	119,623	2022-03-14	7개 자치구	시비 보조금 집행 잔액
	서울시 청년공간 무중력지대 운영	259,746	246,540	13,206	0	13,206	2021-08-02, 2022-03-30	영등포구	시비 보조금 집행 잔액
2020년	자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	7,044,760	5,880,944	1,162,614	1,162,614	0	2021-02-22, 2021-03-12	23개 자치구	시비 보조금 집행 잔액
	청년 마음 신체 건강 지원	300,000	268,652	31,348	31,348	0	2021-01-27	성동구	시비 보조금 집행 잔액
	권역별 서울청년센터 운영	3,953,138	3,597,622	355,702	243,810	111,892 (영등포구, 강동구)	2021-04-28, 2021-05-03	7개 자치구	시비 보조금 집행 잔액
	서울시 청년공간 무중력지대 설치 운영	770,000	735,673	34,327	34,327	0	2021-03-30	광진구 영등포구	시비 보조금 집행 잔액
2019년	청년활력 프로그램 운영	200,000	24,288	24,288	24,288	0	2020-5-28	성북구	시비 보조금 집행 잔액
	청년 정책 추진을 위한 민관협력	10,000	0	0	0	0	-	광진구	해당 없음
	청년공간 무중력지대 -서울청년센터 (Y.C)설치운영	60,000	6,058	6,058	6,058 (광진구)	0	2020-2-11	광진구 영등포구	시비 보조금 집행 잔액

연도	항목	교부액	정산액	징수결정액	수납액	미수납액	최초과세일자	주민/법인명	과세 사유
2018년	청년활동 공간 청춘빨딩 리모델링	220,000	0	0	0	0	-	금천구	해당 없음
2017년	G밸리 청년 직장인 동아리 활동 지원(주민참여)	70,000	8	8	8	0	2018-5-22	금천구	시비 보조금 집행 잔액
	청년 도전 프로젝트 지원 (주민참여)	475,000	51,701	51,701	51,701	0	2018-6-11	13개자치 구	시비 보조금 집행 잔액
	청년 야호!(夜號) 페스티벌 개최 (주민참여)	22,000	609	609	609	0	2018-3-26	성북구	시비 보조금 집행 잔액

○ 미래청년기획단의 ‘기타이자수입’ 내역을 상세히 살펴보면, 2021년 서울 청년센터 영등포 오랑 보조금 이자수입 등 4건이 미납되었음.

### 〈최근 3년간 ‘기타이자수입’ 미납 내역〉

(단위 : 원)

회계연도	징수결정 일자	징수결정액	실제수납액	과세내역	처리사유
2021	2021-04-28	3,917,510	0	2021년도 서울청년센터 영등포 오랑 보조금 이자수입	기타이자수입에 해당하여 기타이자수입 처리
	2021-08-02	16,690	0	2021년 자치구 운영 무중력지대 영등포 정산 결과보고 (이자수입)	
	2021-04-28	2,162,130	0	2020년 서울청년센터 강동 운영사업 보조금 발생이자	
	2021-03-12	207,430	0	2020 자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원사업 이자 발생액(송파구)	

○ 또한, 미래청년기획단의 '지난연도수입' 내역을 상세히 살펴보면, 2017년 청년 활동지원금 약정중도해지에 따른 수입처리 등 29건이 미납되었음.

〈최근 3년간 '지난연도수입' 미납 내역〉

(단위 : 원)

회계연도	징수결정일자	징수결정액	실제수납액	과세내역	처리사유
2020	2020-11-23	41,900	0	청년활동공간 청년청10월 관리비(이제)	지난연도 수입에 해당하여 지난연도 수입 처리
	2020-12-19	41,580	0	청년활동공간 청년청 11월 관리비(이제)	
	2020-07-17	44,040	0	청년활동공간 청년청 6월 관리비(이제)	
	2020-11-23	41,900	0	청년활동공간 청년청10월 관리비(스튜디오비고)	
	2020-12-19	41,580	0	청년활동공간 청년청 11월 관리비(우주픽쳐스)	
	2020-12-19	41,580	0	청년활동공간 청년청 11월 관리비(극단호밀)	
	2020-12-19	41,580	0	청년활동공간 청년청 11월 관리비(마음으로 하는기획사)	
	2020-12-19	565,530	0	청년활동공간 청년청 2020년 사용료(우주픽쳐스)	
	2020-12-19	565,530	0	청년활동공간 청년청 2020년 사용료(마음으로 하는기획사)	
	2020-01-21	500,000	0	청년수당 1회분 반납	
2019	2019-01-16	124,650	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	지난연도 수입에 해당하여 지난연도 수입 처리
	2019-02-18	123,580	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2019-03-15	122,580	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2019-01-25	35,910	0	2018년 9월 부과된 퇴직정산건강보험료	
2018	2018-06-21	2,297,590	0	민간위탁금 목적외 사용에 따른 환불금	지난연도 수입에 해당하여 지난연도 수입 처리
	2018-06-21	1,013,240	0	2017년 수입금 집행잔액	
	2018-01-22	139,200	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-05-22	133,870	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-05-22	133,870	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-06-07	1,036,740	0	청년활동공간 청년청 사용료(위드쌤)	
	2018-07-23	132,100	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-07-23	132,100	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-08-16	131,100	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-09-17	113,970	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
2018-10-18	128,380	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)		



	2018-11-16	127,220	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
	2018-12-14	126,420	0	청년활동공간 청년청 운영(관리비)(위드쌤)	
2017	2017-01-10	500,000	0	청년활동지원금 약정중도해지에 따른 잡수입처리	지난연도 수입에 해당하여 지난연도 수입 처리
	2017-01-10	500,000	0	청년활동지원금 약정중도해지에 따른 잡수입처리	

○ 미래청년기획단의 ‘그외수입’ 내역을 상세히 살펴보면, 2021년 서울시 청년수당 미반납금 등 3건이 미납되었음.

### 〈최근 3년간 ‘그외수입’ 미납 내역〉

(단위 : 원)

회계 연도	징수결정 일자	징수 결정액	실제 수납액	과세내역	처리사유
2021	2021-02-05	1,500,000	0	2020 서울시 청년수당 반납	그외수입에 해당하여 그외수입 (잡수입) 처리
	2021-01-21	500,000	0	2020 청년수당 미반납금	
	2021-01-21	1,000,000	0	2020 서울시 청년수당 미반납	

○ 미수납액이 결손 처분되지 않도록 사전에 철저한 징수노력이 요망되며, 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적이고 효율적인 재정운용이 어려울 수 있으며, 자칫 과도한 세입결손이 발생할 경우 재정 운용에 치명적인 타격을 입힐 수 있는 만큼 “건전 재정 운영의 원칙”에 따라 세입 규모에 관계없이 모든 세입예산에 대한 철저한 추계 후 적정한 세입예산이 편성되도록 하는 미래청년기획단의 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

## 2. 세출결산

### 가. 예산의 전용 및 변경사용 문제

- 미래청년기획단의 2021회계연도 예산의 전용은 2건으로 서울시 전체 예비창업자를 대상으로 창업성공률을 높이고 서울 전체로 확산할 모델로 개발하기 위한 전용 신청에 따라 「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)」 사업의 ‘자치단체경상보조금’ 3억 2천 2백만원과 ‘자치단체자본보조’ 9천 3백만원을 ‘사무관리비’로 전용하였음.

#### 〈2021년 예산 전용 내역〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용			예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부 사업	통계목		감액	증액	승인일			
서울시 청년쿵 비즈니스 센터 설치 운영(광진)	자치단체 경상보조금	322,000	△322,000	-	2021- 10-01	-	-	0(0.0%)
	사무관리비	18,000	-	322,000		433,000	7,342	43,558 (10.1%)
서울시 청년쿵 비즈니스 센터 설치 운영(광진)	자치단체 자본보조	990,000	△93,000	-	2021- 10-01	105,000*	-	105,000 (100%)
	사무관리비	340,000	-	93,000		433,000	7,342	43,558 (10.1%)

\*예산변경사용 후 기준

- 미래청년기획단은 ‘서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치운영(광진)’ 사업을 당초 지역상권에 특화된 자치구(광진구) 민간위탁 사업으로 계획하고 자치단체 보조를 통해 사업추진을 계획하였으나, 이후 사업계획을 변경하여 서울시 전체 예비창업자를 사업대상으로 추진함으로써 이를 시 직접사업으로 변경하여 추진하기 위해 예산을 전용 및 변경하였는바,

- 이는 예산편성 단계에서부터 철저한 사전조사 및 추계 등을 통한 예산편성 노력과 함께, “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 ‘전용’이나 ‘변경사용’ 등을 활용할 경우에는 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 적절한 검토 등을 거쳐 적정예산이 집행될 수 있도록 해야 함에도 불구하고, 자치구 시비보조금 예산과목 편성 오류에 따라 예산을 전용한바, 향후 미래청년기획단은 필요한 적정 규모의 예산 편성과 함께 더욱 면밀하고 신중한 예산 편성에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

○ 또한, 미래청년기획단의 2021회계연도 예산의 변경사용은 6건에 8억 5천 9백만원으로,

- ‘서울시 청년 쿡 비즈니스센터 설치운영(광진)’사업 예산(7억9천2백만원)과 ‘청년 마음건강 지원’사업을 위한 예산(5천2백만원) 등임.

### 〈2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용			예산현액	지출액	불용액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액	승인일			
서울시 청년쿡 비즈니스센터 설치 운영 (광진)	자치단체 자본보조	897,000	△792,000	0	2021- 10-01	105,000	-	105,000 (100%)
	자산및물품 취득비	0	0	164,000		164,000	-	164,000 (100%)
	시설비	0	0	620,000		620,000	-	591,114 (95.3%)
	감리비	0	0	8,000		8,000	-	8,000 (100%)
지역별 서울청년센터 설치 운영	자치단체 경상보조금	3,969,750	△52,000	0	2021- 08-26	3,917,750	3,677,000	240,750 (6.1%)
청년 마음건강 지원	자치단체 경상보조금	100,000	0	25,000	2021- 08-26	125,000	125,000	0(0%)
	기타보상금	840,000	0	27,000	2021- 08-26	867,000	845,384	21,616 (2.5%)
청년기업- 못난이 농산물 상생프로젝트	사무관리비	25,000	△15,000	0	2021- 10-25	10,000	3,544	6,456 (64.6%)
청년프로젝트 지원 사업	사무관리비	200,000	0	15,000	2021- 10-25	215,000	172,274	7,892 (3.7%)

- 미래청년기획단은 ‘서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)’사업이 당초 지역상권에 특화된 자치구(광진구) 사업으로 계획하였으나, 서울시 전체 예비 창업자를 대상으로 추진하기 위하여 시 직접사업으로 변경함에 따라 ‘자치단체 자본보조’ 7억 9천 2백만원을 감액하여 동 사업의 ‘시설비(6억 2천만원)’, ‘자산 및물품취득비(1억 6천 4백만원)’, ‘감리비(8백만원)’로 변경사용(2021년 10월 1일 변경 승인) 하였으나,
  - 변경사용(7억 9천 2백만원)한 금액의 96.3%(7억 6천 3백만원)에 해당하는 예산을 불용 처리 하였는바, 이는 소요예산에 대한 철저한 사전조사와 치밀한 사업 계획의 수립을 통한 사업 추진이 아닌 주먹구구식 자의적 운영으로 의회의 심의 및 의결권을 심각하게 훼손했을 뿐만 아니라 시의회를 무시한 예산 집행 형태라고 할 것임.

〈「서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치·운영」 예산 전용 및 변경사용 계획〉

**전용사유**

- 청년 쿵 비즈니스센터는 당초 지역상권에 특화된 자치구(광진구) 민간위탁 사업으로 계획하고 자치단체보조를 통해 사업추진을 계획하였으나,
- 서울시 전체 예비창업자를 사업대상으로 추진함으로써 창업성공률을 높이고 이를 서울 전체로 확산할 수 있는 모델로 개발하기 위해 자치구 사업을 시 직접사업으로 변경하여 추진
- 이에 따라 자치단체보조로 편성된 예산을 시설비 등 시가 직접 집행할 수 있는 예산으로 전용 및 변경사용함으로써 효율적인 사업 추진에 만전을 기하고자 함

**예산 전용 및 변경사용 계획**

- 변경금액 : 1,207,000천원
- 변경내용
  - 자치단체경상보조금(308-01) 및 자치단체자본보조(403-01) 예산 1,207백만원을 시설비(401-01), 감리비(401-02), 자산및물품취득비(405-01)로 전용 및 변경사용

(단위 : 천원)

예산과목				예산현액	증감현황		변경 후 예산액
정책	단위	세부	편성목		증	감	
청년의 삶의 질 획기적 개선	민관협력 기반 세대균형 시정 구현	서울시 청년 비즈니스 센터 설치 운영(광진)	계	1,330,000	1,207,000	1,207,000	1,330,000
			(308-01) 자치단체경상보조금	322,000	-	322,000	-
			(403-01) 자치단체자본보조	990,000	-	885,000	105,000
			(201-01) 사무관리비	18,000	415,000	-	433,000
			(401-01)시설비	-	620,000	-	620,000
			(401-02)감리비	-	8,000	-	8,000
			(405-01) 자산및물품취득비	-	164,000	-	164,000

예산 변경 후 집행계획

(단위 : 천원)

사업명	예산과목	소요예산	비고
서울시 청년 비즈니스센터 설치 운영(광진)	계	1,225,000	
	사무관리비(201-01)	403,000	운영용역
		30,000	임차료
	시설비(401-01)	620,000	설계 및 리모델링비
	감리비(401-02)	8,000	감리비
자산및물품취득비(405-01)	164,000	집기 물품 구매비	

※ 운영사 운영시기 조정 : '21.11. ~ '22.10. ⇒ '22. 2. ~ 12.

○ 미래청년기획단은 부실한 사업계획과 불성실한 집행으로 예산 운영의 효율성을 저해하였고, 변경사용한 예산의 과도한 불용으로 적기에 집행되어야 할 사업에 차질을 빚었는바, 예산의 불성실한 집행이 반복되지 않도록 만전을 기하여야 할 것으로 사료됨.

- 또한, 향후 예산 편성단계에서부터 철저한 사전조사 및 추계 등을 통한 예산 편성 노력과 함께, “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 ‘전용’이나 ‘변경사용’ 등을 활용할 경우에는 부득이한 경우에 한하여 실 소요 예산에 대한 정확하고 적정한 검토 등을 거쳐 적정예산이 집행될 수 있도록 하는 노력이 요구된다고 하겠음.

## 나. 행정 편의적인 이월 등 지양 필요

○ 미래청년기획단의 2021년도 이월 현황을 살펴보면,

- 서울청년센터 성북(대상지 매입 및 조성 절차 지연), 금천(G밸리 창업복지센터 조성 지연 (전략산업기반과)), 강서(집기 물품구매 발주 시기 지연)의 사업 진행 지연에 따라 “지역별 서울청년센터 설치운영”사업에서 8억 9천 7백만원을 다음연도로 명시이월처리하였고,
- “서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)(4억 1천 1백만원)”, “지역별 서울청년센터 설치 운영(18억 1천 5백만원)”, “청년 몽땅 정보통(8천 7백만원)”, “청년프로젝트 지원 사업(3천 5백만원)” 등 총 6건에서 23억 4천 8백만원을 다음연도로 사고이월처리하였음.

### 〈2021년 미래청년기획단 명시이월 및 사고이월 현황〉

(단위 : 천원)

과목		예산현액 ㉑	지출 원인행위액	지출액 <sup>㉒</sup>	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
세부사업	통계목				명시이월	사고이월	
합 계		5,563,527	3,989,812	1,564,110	897,000	2,348,177	754,240
지역별 서울청년센터 설치 운영	시설비	2,319,477	1,549,385	885,331	758,000	596,187	79,959
지역별 서울청년센터 설치 운영	감리비	31,000	22,000	12,342	9,000	0	9,658
지역별 서울청년센터 설치 운영	자산 및 물품취득비	1,647,000	1,516,651	297,651	130,000	1,219,000	349
서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)	사무관리비	433,000	389,442	7,342	0	382,100	43,558
서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)	시설비	620,000	28,886	0	0	28,886	591,114
청년 몽땅 정보통	전산개발비	298,050	276,340	189,170	0	87,170	21,710
청년프로젝트 지원 사업	사무관리비	215,000	207,108	172,274	0	34,834	7,892

- 특히 “청년몽땅정보통”사업은 2021년 제1회 추가경정예산에서 전산개발비 (2억 9천 8백만원)를 증액조정 하였음에도 불구하고, 예산현액(2억 9천 8백만원) 대비 29.2%(8천 7백만원)를 사고이월 하고도 7.3%(2천 2백만원)를 불용처리하였는바,
- 이러한 사고이월은 예산 편성시 철저한 정책설계 미흡, 불성실한 예산 집행 및 예산확보에만 주력하는 부서 이기주의의 전형을 보여주는 것이라고 하겠으며, 추가경정예산을 이월 및 불용처리하는 것은 보다 긴급한 사업예산집행을 어렵게 하는 등 재정효율성 제한 문제가 있다고 할 것임.

### 〈2021년 ‘청년몽땅정보통’ 사업 이월 현황〉

(단위 : 천원)

세부 사업	통계목	2021 예산액			지출 원인 행위액	지출액	다음연도 이월액		집행잔액 (불용률)
		계 (최종예산)	본예산	추가경정 (1회추경)			명시 이월	사고 이월	
청년 몽땅 정보통	전산 개발비	298,050	0	298,050	276,340	189,170	0	87,170	21,710 (7.3%)

※ 미래청년기획단은 이월사유로 청년지원 CRM구축 사업기간이 6개월(21.10.18~22.4.17)로 용역 준공기간 미도래에 따른 것으로 설명하고 있음.

- ‘지역별 서울청년센터 설치운영’과 같은 센터의 설치·운영사업의 경우에는 매년 변경사용, 명시이월 및 사고이월이 반복적, 관행적으로 나타나고 있는 사업으로 4년 연속 부지변경 등으로 인한 이월이 지속적으로 발생 하고 있으므로, 철저한 사전 계획 미비에 대한 미래청년기획단의 개선이 요망된다고 하겠음.

- 특히, 센터 및 청년교류공간의 설치·운영사업의 부지 취득 지연 및 입지 등의 변경, 사전 협의 미흡 등은 사업추진의 첫 단계라고 볼 수 있는바, 이러한 예산을 반복적으로 명시·사고 이월시키는 것은 동 사업에 대한 중·장기적인 정책 설계가 제대로 이루어지지 않아 발생하는 것은 아닌지 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.

〈 최근 4년간 ‘청년 센터 및 교류공간 관련 설치운영 사업’ 이월 현황 〉

(단위 : 천원)

회계연도	세부사업	통계목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액		집행 잔액
						명시이월	사고이월	
2021	지역별 서울청년센터 설치 운영	시설비	2,319,477	1,549,385	885,331	758,000	596,187	79,959
		감리비	31,000	22,000	12,342	9,000	0	9,658
		자산및물 품취득비	1,647,000	1,516,651	297,651	130,000	1,219,000	349
	서울시 청년 비즈니스센터 설치 운영(광진)	사무 관리비	433,000	389,442	7,342	0	382,100	43,558
		시설비	620,000	28,886	0	0	28,886	591,114
2020	권역별 서울청년센터 운영	시설비	1,534,000	713,811	40,766	650,000	738,477	104,757
		감리비	22,000	12,342	0	10,000	12,000	0
		자산및물 품취득비	1,517,000	0	0	1,417,000	100,000	0
	서울시 청년공간 무중력지대 설치 운영	시설비	4,628,759	3,615,922	2,539,162	0	1,076,760	1,013
		감리비	70,800	55,250	20,650	0	34,600	15,550
		자산및물 품취득비	420,000	357,182	267,182	0	90,000	62,818
2019	청년공간 무중력지대 - 서울 청년센터(Y.C) 설치 운영	시설비	4,753,286	943,715	699,495	4,029	0	25,031
		감리비	77,279	6,479	6,479	70,800	0	0
		자산및물 품취득비	447,650	83,428	83,428	360,000	0	4,222



## 다. 2021회계연도 추가경정예산 편성 사업 관련

- 2021회계연도는 코로나19 확산으로 인해 2차례 추가경정예산이 있었고,
- 미래청년기획단은 제1회 추경에서 “청년활력 프로그램 운영(청년활동지원 센터 운영)”등 3개 사업에서 6억 6천만원을 증액하였고, 제2회 추경에서는 “서울미래인재 육성 및 활동 지원” 등 2개 사업에서 12억 5천만원을 감액하였음.

### 〈2021년 미래청년기획단 추가경정예산 편성 후 이월 및 집행잔액 현황〉

(단위 : 천원)

세부사업명	통계목	당초예산액	1회추경	2회추경	예산현액	지출액	집행잔액	불용률
서울미래인재 육성 및 활동 지원	국외 업무여비	10,000	0	-10,000	0	0	0	0%
청년일자리 '1,000개의 꿈' 추진	기간제 근로자등 보수	9,264,003	0	-1,240,000	8,024,003	7,080,688	943,315	11.8%
청년활력 프로그램 운영 (청년활동지원센터 운영)	사무 관리비	0	180,000	0	180,000	174,600	5,400	3.0%
지역별 서울청년센터 설치 운영	자치단체 경상보조금	3,789,750	180,000	0	3,917,750	3,677,000	240,750	6.1%
청년 몽땅 정보통	사무 관리비	0	1,950	0	1,950	1,750	200	10.3%
	전산 개발비	0	298,050	0	298,050	189,170	21,710	7.3%

- “청년일자리 ‘1,000개의 꿈’ 추진”사업 중 ‘기간제근로자등보수’ 예산은 12억 4천만원을 감액하였음에도 예산액 대비 11.8%(9억 4천 3백만원)의 높은 불용률을 보이고 있으며, “지역별 서울청년센터 설치 운영”사업의 ‘자치단체경상보조금’은 1억 8천만원 증액 후 6.1%(2억 4천만원)를, “청년 몽땅 정보통”사업의 ‘전산개발비’는 2억 9천 8백만원 증액 후 예산 대비 7.3%(2천 2백만원)를 불용시키고 있음.

○ 2021회계연도에는 코로나19 극복을 위해 시민의 경제적 부담 완화 차원으로, 2회에 걸친 추가경정예산을 편성했음에도 불구하고 예산을 불용처리함으로써 소중한 재원을 사장하는 결과를 초래하게 되어, 재원을 합리적으로 운영하지 못하게 하는 건전재정 운영의 원칙을 위반하였다고 할 것임.

〈 “지역별 서울청년센터 설치 운영” 사업 관련 추경예산 편성 후 집행잔액 현황〉

(단위 : 천원)

세부사업명	통계목	당초예산액	1회추경	2회추경	예산현액	지출액	집행잔액	불용률
지역별 서울청년센터 설치 운영	자치단체 경상보조금	3,789,750	180,000	0	3,917,750	3,677,000	240,750	6.1%

○ 특히, “지역별 서울청년센터 설치 운영”사업은 2021년 제1회 추가경정예산에서 ‘자치단체경상보조금(1억 8천만원)’을 증액 조정하였음에도 불구하고, 증액조정된 예산보다 더 큰 금액(2억 4천만원)을 불용처리하여 추가경정예산편성 자체가 불필요했던 것으로 나타났음.

- 추가경정예산을 불용처리하는 것은 보다 긴급한 사업예산집행을 어렵게 하여 시민의 혈세가 필요적절한 곳에 적기에 집행될 수 없도록 하는 예산의 비효율성을 증대시킨다 할 것이고,
- 행정안전부 「2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립기준」은 “추가경정예산은 예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때에는 추가경정예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록” 하고 있는바, 미래청년기획단은 철저한 정책설계없이 예산확보에만 주력할 것이 아니라 필요하고 적정한 예산 편성 및 집행을 통해 꼭 필요한 사업이 적기에 집행될 수 있도록 하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

## 라. 예산비용 과다 사업 검토

- 미래청년기획단 소관 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 5.5%로 전년도 (3.7%) 대비 큰폭으로 증가하였고, 서울시 일반회계 전체 규모(1.6%)보다 상당히 높은 불용률을 보이고 있음.
- “서울 청년수당”사업에서 25억 3천 2백만원(4.2%), “청년일자리 ‘1,000개의 꿈’추진”사업에서 9억 8천 2백만원(11.1%), “서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)” 사업에서 9억 1천 2백만원(68.6%) 등 총 58억 2천 6백만원(5.5%)을 불용처리하였음.

### < 2021회계연도 미래청년기획단 불용액 발생 현황 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
<b>총 예 산</b>	105,400	96,329	3,245	5,826	5.53%
<b>사 업 예 산 계</b>	105,323	96,256	3,245	5,822	5.53%
청년의 삶의 질 획기적 개선	105,323	96,256	3,245	5,822	5.53%
민관협력 기반 세대균형 시정 구현	16,462	14,024	411	2,027	12.31%
청년 정책 추진을 위한 민관협력	742	737	0	5	0.67%
서울청년 시민회의 및 청년거버넌스 운영 지원	390	290	0	100	25.65%
자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	4,872	4,852	0	20	0.41%
서울미래인재 육성 및 활동 지원	190	181	0	9	4.54%
서울 청년실태조사	108	108	0	0	0.00%
<b>서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)</b>	<b>1,330</b>	<b>7</b>	<b>411</b>	<b>912</b>	<b>68.55%</b>
<b>청년일자리 ‘1,000개의 꿈’ 추진</b>	<b>8,830</b>	<b>7,848</b>	<b>0</b>	<b>982</b>	<b>11.12%</b>
청년의 권익증진 및 자립기반 구축	81,789	75,722	2,799	3,268	4.00%
<b>서울 청년수당</b>	<b>60,294</b>	<b>57,761</b>	<b>0</b>	<b>2,532</b>	<b>4.20%</b>
청년활력 프로그램 운영청년활동지원센터 운영	3,648	3,620	0	28	0.78%
청년 마음건강 지원	1,052	1,013	0	39	3.71%
서울시 고립청년 종합서비스 지원사업	450	445	0	5	1.16%
청년 미래투자 금융 지원	1,780	1,737	0	43	2.40%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
	지역별 서울청년센터 설치 운영	9,752	6,581	2,712	460	4.71%
	서울시 청년공간 무중력지대 운영	3,877	3,759	0	119	3.06%
	서울 청년포털 고도화	235	225	0	10	4.36%
	서울전입 청년 1인가구 웰컴박스 지원	300	291	0	9	2.96%
	문턱낮은 청년 신체건강 지원사업	100	99	0	1	0.95%
	청년 몽땅 정보통	300	191	87	22	7.30%
	청년 교류 및 협력 강화	7,073	6,510	35	528	7.46%
	청년프로젝트 지원 사업	2,015	1,972	35	8	0.42%
	서울시 청년허브 운영	2,576	2,483	0	93	3.60%
	청년 지역교류 지원 사업	370	366	0	4	1.16%
	청년정책교류 기반 강화	120	111	0	9	7.39%
	서울시 청년교류공간 운영	441	441	0	0	0.00%
	청년 인생설계 학교	950	949	0	1	0.08%
	청년기업-못난이 농산물 상생프로젝트	195	189	0	6	3.31%
	동북권 청년혁신파크	406	0	0	406	100.00%
<b>일 반 예 산 계</b>		<b>77</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4.59%</b>
기 본 경 비		77	73	0	4	4.59%

○ 특히, 불용률이 20%이상 발생한 사업(12개)뿐만 아니라, 전액 미집행된 사업은 1건(동북권 청년혁신파크 조성사업(시설비 4억 6백만원)), 1억원 이상의 불용액이 발생한 사업도 총 5개 사업(불용액 49억 7천만원)으로,

- “서울시 청년콕 비즈니스센터 설치 운영(광진)”사업에서 5억 9천 1백만원(시설비, 95.3%), “청년일자리 ‘1,000개의 꿈’ 추진”사업에서 9억 4천 3백만원(기간제 근로자등보수, 11.8%), “서울 청년수당”사업에서 25억 2천 1백만원(사회보장적 수혜금, 4.2%), “지역별 서울청년센터 설치 운영”사업에서 2억 4천만원(자치단체 경상보조금, 6.1%) 등 과도한 불용이 발생한 사업들은 예산의 불용 사유가 적정한지 살펴볼 필요가 있으며, 매년 불용액이 과다하게 발생하는 사업의 경우에는 다음 연도 예산심사 시 삭감조정하는 등 적극적인 예산심사를 통해 재정효율성 증대를 위한 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.

## 〈불용액 1억원 이상 또는 불용률 20%이상 발생사업 현황〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)
서울청년 시민회의 및 청년거버넌스 운영 지원	사무관리비	366,500	267,103	99,397	27.1%
서울시 청년국 비즈니스센터 설치 운영(광진)	시설비	620,000	0	591,114	95.3%
	감리비	8,000	0	8,000	100.0%
	자치단체자본보조	105,000	0	105,000	100.0%
	자산및물품취득비	164,000	0	164,000	100.0%
청년일자리 '1,000개의 꿈' 추진	공공운영비	470	0	470	100.0%
	기간제근로자등보수	8,024,003	7,080,688	943,315	11.8%
청년 마음건강 지원	사무관리비	60,000	42,601	17,399	29.0%
청년 미래투자 금융 지원	사무관리비	37,000	22,331	14,669	39.6%
지역별 서울청년센터 설치 운영	사무관리비	213,000	146,967	66,033	31.0%
	감리비	31,000	12,342	9,658	31.2%
	자치단체자본보조	90,000	70,000	20,000	22.2%
	자치단체경상보조금	3,917,750	3,677,000	240,750	6.1%
서울시 청년공간 무중력지대 운영	사무관리비	90,000	1,292	88,708	98.6%
	공공운영비	30,000	10,282	19,718	65.7%
문턱낮은 청년 신체건강 지원사업	사무관리비	2,000	1,050	950	47.5%
청년 교류 지원사업	사무관리비	20,000	15,712	4,288	21.4%
청년정책교류 기반 강화	사무관리비	10,000	4,435	5,565	55.6%
청년기업-못난이 농산물 상생프로젝트	사무관리비	10,000	3,544	6,456	64.6%
동북권 청년혁신파크	시설비	406,000	0	406,000	100.0%
서울 청년수당	사회보장적수혜금	60,000,000	57,479,000	2,521,000	4.2%

- 한편, “서울시 청년콧 비즈니스센터 설치 운영” 사업 중 ‘감리비(8백만원)’, ‘자치 단체자본보조(1억 5백만원)’, ‘자산및물품취득비(1억 6천 4백만원)’ 예산과 “동북권 청년혁신파크” 사업 중 ‘시설비(4억 6백만원)’ 예산은 전액 미집행된 예산으로, 이는 면밀한 사전 분석 없이 사업 추진 중 계획변경으로 과도한 예산을 불용 처리하여 예산의 효율성을 저해하였음.
- “서울시 청년콧 비즈니스센터 설치 운영” 사업은 당초 지역상권에 특화된 자치구(광진) 사업으로 계획하였으나, 서울시 전체 예비창업자를 대상으로 추진함으로써 창업성공률을 높이고 이를 서울 전체로 확산할 수 있는 모델로 개발하기 위하여 시 직접사업으로 변경하였는바,
  - 이 과정에서 많은 예산 전용과 변경사용이 있었으며, 실질적인 사업 착수 시점은 2022년도로 지연되어 당초 운용방식 등의 변경으로 사업진행이 늦어질 것이 예상되는 상황에서도 미래청년기획단은 사전 사업성 분석 등을 하지 않아, 결국 사업진행이 거의 이루어지지 않고 불용예산으로 전환되었음.
  - 원칙적으로 예산편성과 관련된 사업계획 수립사에는 예비사업과 본사업 예산으로 구분하여 1차년도에는 사업 진행에 필요한 사전절차 이행, 타당성 심사, 수요 파악, 물적 법적 가능성 검토, 기본 및 실시 설계 등 사전절차 이행에 필요한 예비사업 부분을 먼저 편성하여 사전절차를 충분히 이행하고 다음 연도에 본사업 예산을 확보·집행하는 방향으로 예산을 편성·집행이 이루어져야 할 것이나 미래청년 기획단은 이러한 철저한 사업설계 없이 예산확보에만 주력한 것으로 보임.
  - 또한, 시의회의 2021년, 2022년 예산안심사 당시 단년도 사업임에도 불구하고, 계속사업에 사용되는 ‘민간위탁’으로 사업 추진 계획을 수립하였는바, 조성 후 운영방식에 대한 재검토 필요성 등에 대해 지적하였음에도 불구하고 당해연도에 집행할 수 있는 준비 등이 미흡하면서도 예산 확보에만 주력하고 예산의 효율적 사용을 저해하였다고 할 것임.

〈2021년 청년 쿡 비즈니스센터 설치·운영 변경 계획(2021.9.)〉

사업현황

- 위 치 : 건대입구역 역세권 인근
- 규 모 : 260<sup>m²</sup> 내외
- 사업기간 : '21. 6. ~ '22. 12.
  - 대상지 발굴('21.6.~8.) → 설계용역 및 운영사 선정('21.10.~12.) → 공사('22.1.~'22.3.) → 시 직영 개소('22.4.~ )
- 운영주체 : 서울시 직영방식(일반용역) 사업 추진
- 조성방법 : 적정 대상지 발굴·임대차 계약 후 리모델링 공사 추진
- 도입시설 : 푸드창업 오픈키친, 맛테스팅 공간, 창업보육공간, 사무실 등
- 총사업비 : 1,544백만원(조성비 792백만원, 운영비 752백만원)
  - ※ 임대보증금 및 수수료(구비) 214백만원 포함

주요 변경사항

구 분	기 존
운영주체	구
운영방법	직영(민간위탁)
운 영 비	시+구
조성방식	구유지(신축)



변 경
시
용역(평가 통해 민간위탁 검토)
시
민간임대

홍보·마케팅 활성화로 인지도 제고, 매출 증대 지원

- 홍보방법: 보도자료 배포, 전문가 기고, 먹방, 홈페이지 활용 등
- 홍보내용: 시설 및 운영성과, 우수입주기업 인터뷰 등 기획기사 및 SNS 홍보

사업비 규모 및 비용부담

- 총 사업비 : 1,543,800천원

(단위 : 천원)

구분	예산과목	소요예산	비고
서울시 (청년사업반)	계	1,330,000	
	사무관리비	508,000	운영용역
		30,000	임차료
	시설비	620,000	설계 및 리모델링비
	감리비	8,000	감리비
	자산및물품취득비	164,000	집기 물품 구매비
광진구	계	213,800	
	기타자본이전	200,000	임대보증금
	사무관리비	13,800	임대차 중개 및 등기 수수료

협조사항

- 예산전용·변경 추진(예산담당관)

(단위 : 천원)

예산과목				예산액	증감현황		변경 후 예산현액
정책	단위	세부	편성목		증액	감액	
청년의 삶의 질 획기적 개선	민관협력 기반 세대균형 시정 구현	서울시 청년 비즈니스 센터 설치 운영(광진)	계	1,330,000	1,312,000	1,312,000	1,330,000
			(308-01) 자치단체경상보조금	322,000	-	322,000	-
			(403-01) 자치단체자본보조	990,000	-	990,000	-
			(201-01) 사무관리비	18,000	520,000	-	538,000
			(401-01)시설비	-	620,000	-	620,000
			(401-02)감리비	-	8,000	-	8,000
			(405-01) 자산및물품취득비	-	164,000	-	164,000

향후계획

- 예산 전용·변경 및 임대차 계약 : '21. 9.
- 설계용역 및 운영사 선정 : '21.10. ~ '21.12.
- 리모델링 공사 시행 : '22. 1. ~ '22. 3.
- 준공 및 운영 : '22. 4. ~



- 또한, “동북권 청년혁신파크 조성사업”의 경우에도 부실한 사업성 평가 후 예산이 편성되었는바, 이에 대해 2021회계연도 결산검사의견서에서도 문제점과 시정 권고를 제시하고 있음.

〈2021회계연도 결산검사의견서〉

**가. 현황 및 문제점**

청년, 혁신단체지원시설, 혁신주택,시민안전체험관등 복합 개발사업으로 도봉구 방학동 708번지에 위치함. 미래청년기획단의 총사업비는 18,060백만원이며 이중 설계비예산은 406백만원임.

구 분	동북권 청년혁신파크			소방·체험시설
	혁신단체 지원시설	청년단체 지원시설	혁신주택	
사 업 비 (‘21년 편성예산)	36,667백만원 (설계비 824백만원)	18,060백만원 (설계비 406백만원)	9,515백만원 (설계비 271백만원)	44,151백만원 (설계비 738백만원)
소관부서	사회협력과	미래청년기획단	공공주택과	소방재난본부

동북권 청년혁신파크 사업내용 중 청년단체 지원시설에 대한 사업비 18,060백만원(설계비 406백만원)에 대하여 사업성에 대하여 경제적 타당성 조사결과 B/C(주1)가 0.27로 경제적 타당성이 부족한 것으로 결과가 도출되었는 데도 2021년 예산으로 설계비 406백만원을 편성 후 불용처리 함.

주1) B/C: Benefit/Cost(1미만일 경우 사업성 없음)

동북권 청년혁신파크

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	지출액	이월액	불용액	비고
설계비	406	0	0	406	

## 나. 시정권고

동북권지역 청년단체 지원시설은 도봉, 성북 무중력지대 등 타지역 대비 유사시설이 많은 반면 청년인구 비중이 낮아 별도 청년공간조성 시 수요층이 크지 않을 것으로 예상되며 당초 지방투자관리 사업센터 타당성 조사(2019년)에서도 B/C가 0.27로 경제적 타당성이 매우 낮았음에도 불구하고 동 사업에 대한 예산을 설정 후 설계비 406백만원을 불용처분 함.

추후 예산 편성시 사업타당성이 없는 프로젝트는 초기단계부터 예산편성에서 제외하기를 권고드립니다.

※ 출처: 2021회계연도 결산검사의견서 재구성

○ 또한, 동 사업에 대하여 ‘제295회 정례회 2020년도 제2차 수시분 공유재산 관리계획안’ 심의시 시의회가 우려 사항을 표명하고 정상적인 사업추진가능성에 신중함을 나타내었는바, 미래청년기획단은 이를 해소하고 사업진행을 추진하겠다고 밝혔으나, 결국 우려와 같이 사업진행은 불투명하게되어 전액 불용하게되었음.

- 특히, 「서울특별시 공유재산 및 물품관리 조례」 제11조 제1항1)에 따르면, 공유재산관리계획을 변경하거나 취소할경우 시의회의 의결을 받아야 한다고 규정하고 있는 바, 의회의 의결을 받지 않은 상황에서 동 사업계획을 변경하려는 등의 행태는 의회의 의결권을 심각하게 훼손하는 것인바, 이에 대한 미래청년기획단의 책임있는 해명이 필요할 것으로 사료됨.

1) 「서울특별시 공유재산 및 물품관리 조례」 제11조(공유재산 관리계획) ① 시장은 투자심사 및 공유재산심의회 등 사전절차 이행 이후 서울특별시의회(이하 "시의회"라 한다)에서 예산이 의결되기 전에 매년 공유재산 관리계획을 세워 시의회의 의결을 받아야 한다. 공유재산 관리계획을 변경하거나 취소할 때에도 또한 같다.

〈2020년도 제2차 수시분 공유재산 관리계획안 검토보고서(2020.6.16.)〉

③ 동북권 청년혁신파크 및 시민안전체험관 조성(취득목록 3번)

- 본 건은 도봉 소방학교 이전(2018년 9월)부지에 청년 및 혁신활동가를 지원하는 동북권 청년혁신파크와 시민안전 체험기회 제공을 위한 시민안전체험관을 조성(도봉구 방학동 708)하기 위하여 4개동(동북권 청년혁신파크(행복주택, 혁신단체 지원시설), 청년단체 교류시설, 시민안전체험관, 정비·훈련시설)을 신축하려는 사업으로, 총 사업비는 1,083억 9천 3백만원(사비 954억원(88%), 국비 130억원(12%)) 규모임.

〈사업 개요〉

- 사업목적 : 도봉소방학교 이전 부지에 동북권 청년혁신파크를 조성하여 서울혁신파크(은평), 디지털혁신파크(강남)와 함께 3대 혁신거점으로 육성, 시민안전체험관을 신설하여 시민들에게 안전 체험기회 제공
- 용 도 : 청년·혁신단체 입주 및 지원시설, 혁신주택(행복주택), 시민안전체험관 등
- 위 치 : 서울특별시 도봉구 방학동 708번지
- 사업기간 : '17. 7. ~ '24. 6.
- 소요예산 : 108,393백만원(사비88%/ 국비12%/ 일반회계/ 주택임대특별회계/ 소방특별회계)

연 도	2021년	2022년	2023년	2024년
예산액(백만원)	5,157	20,647	51,618	30,971

※ 기 편성된 예산 내역

- '17~'19년 380백만원 [기본계획 수립 용역비 및 LIMAC 타당성조사 수수료, 집행완료]
- '20년 100백만원 [타당성조사(건설기술진흥법) 용역비, 집행 전]

○ 사업규모

- 토지 : 10,883.8㎡ [지목 : 대, 현황 : 도봉소방서, 소유자 : 서울시]
- 건물 : 35,467㎡ [4개동 신축] ※ 계약방법 : 일반입찰

구 분	신축 (4개동)	연 면 적	용 도	소관부서
동북권 청년혁신파크	지하2/지상18	12,600㎡	혁신단체 지원시설 (1~6층)	사회혁신담당관
		6,100㎡	혁신주택(행복주택) (7~18층)	공공주택과
	지하2/지상5	6,200㎡	청년단체 교류시설	청 년 청
동북권 시민안전체험관	지하2/지상5	8,400㎡	시민안전체험관	소방재난본부
	지하1/지상2	2,167㎡	정비·훈련시설	

○ 기준가격 명세

구분	항목	소재지	면적(m <sup>2</sup> )	기준가격(천원)	비고
취득	건물 신축	도봉구 방학동 708	12,600	36,667,000	용역비, 건축비 등
	건물 신축	도봉구 방학동 708	6,200	18,060,000	
	건물 신축	도봉구 방학동 708	6,100	9,515,000	
	건물 신축	도봉구 방학동 708	8,400	37,638,000	
	건물 신축	도봉구 방학동 708	2,167	6,513,000	

- 동 사업은 2019년 7월 타당성 조사 결과, “청년혁신파크는 구체적인 운영계획 수립 등 보완 후 사업추진이 필요(혁신단체 : 수혜단체 선정의 공정성 확보 및 구체적인 운영 계획 마련 필요, 청년단체 : 인근 유사시설(무중력지대 도봉)과 차별화된 운영방안 마련 필요)하다는 결과”에 따라 추가적인 연구용역을 통해 사업 구상을 보완하였으며,
  - 2020년 4월 중앙투자심사에서는 “운영수지분석 결과, 연간 적자가 예상되므로 유지관리비용 최소화, 수익창출 방안 등 운영수지 개선방안 마련, 입주단체의 공정성 확보와 인근 유사시설과 차별화된 운영방안 마련 및 실시설계 후 2단계 심사를 조건으로 한 적정심사를 받았음.
  - 2020년 4월 공유재산심의회의에서는 “복합개발사업의 진출입로 분리 및 주변 환경을 고려한 차량통행 등에 대한 교통계획을 수립하여 설계에 반영할 것”을 조건으로 하는 적정심사를 받았음.
- 동 복합개발형식의 사업으로 낙후된 도봉(동북권) 지역에 혁신 거점 공간을 확충하고, 시민들에게 안전체험 기회를 제공한다는 측면에서는 일정부분 긍정적인 측면이 있을 것으로 보이나,
- 복합개발 사업의 시너지(상승효과) 측면, 중복 및 과잉 투자 여부와 주변 유사시설과의 차별성 여부, 불명확한 수요 예측 문제, 지나치게 낮은 경제성 분석(B/C)결과(평균 0.27), 도시계획시설 용도 미변경, 재산의 멸실 미비, 회계 및 토지와 건물에 재산관리관 분리 등으로 인한 사업 부지 관리 주체의 분산 문제 등에 대한 다각적이고 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.

※출처: 제295회 정례회 서울특별시 2020년도 제2차 수시분 공유재산 관리계획안 검토보고서(2020.6.16.) 재구성

- 미래청년기획단은 사업규모에 대한 철저한 정책설계 없이 예산확보에만 주력할 것이 아니라 필요하고 적정한 예산 편성 및 집행을 통해 꼭 필요한 사업이 적기에 집행될 수 있도록 하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠으며, 당초 예산 설계와 달리 예산 불용이 예상될 경우에는 감추경 등 예산을 보다 효율적으로 운용하기 위한 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

#### 마. 사무관리비 편성 및 집행 개선 필요

- 2021회계연도 미래청년기획단의 사업별 사무관리비 총액은 46억 9백만원의 예산을 편성하여 81.2%를 집행(8억 6천 6백만원, 불용률 18.8%)하였으며, 부서별 세부 산출기초별 예산 대비 지출 현황을 살펴보면, 당초 편성한 예산을 20%도 집행하지 않거나, 당초 편성예산 보다 초과하여 집행하는 등 사무관리비 예산을 주먹구구식으로 집행하였으며, 이는 회계질서를 문란 하게 하고, 의회의 예산심의권을 무력화시키는 전형적인 사례라고 할 것임.

#### 〈2021년도 미래청년기획단 사무관리비의 세부산출기초별 집행내역〉

(단위 : 천원)

세부사업명	사무관리비 산출내역	편성액	집행실적	집행잔액	불용률
	계	4,609,889	3,744,303	865,586	18.78%
청년 정책 추진을 위한 민관협력	청년정책위원회 등 운영	65,000	53,491	11,509	17.71%
	청년정책발전 포럼 등	43,500	38,500	5,000	11.49%
	<b>청년정책 소통활성화</b>	<b>396,000</b>	<b>412,010</b>	<b>△ 16,010</b>	<b>△ 4.04%</b>
	청년정책 매체 홍보	30,000	30,000	0	0.00%
	청년실업에 대한 청년 지원서비스 인식 및 만족도 조사	22,000	21,340	660	3.00%
	'20년도 사고이월 금액	40,000	40,000	0	0.00%

(단위 : 천원)

세부사업명	사무관리비 산출내역	편성액	집행실적	집행잔액	불용률
	<b>소계</b>	<b>596,500</b>	<b>595,340</b>	<b>1,160</b>	<b>0.19%</b>
서울청년 시민회의 및 청년거버넌스 운영 지원	서울청년정책네트워크 구성 및 운영	226,500	200,803	25,697	11.35%
	서울청년시민회의 및 청년거버넌스 언론홍보	40,000	30,000	10,000	25.00%
	서울청년시민회의 및 청년거버넌스 대시민홍보	100,000	36,300	63,700	63.70%
	<b>소계</b>	<b>366,500</b>	<b>267,103</b>	<b>99,397</b>	<b>27.12%</b>
자치구 청년정책 거버넌스 활성화사업	자치구 청년정책 거버넌스 활성화 지원	189,000	169,440	19,560	10.35%
	<b>소계</b>	<b>189,000</b>	<b>169,440</b>	<b>19,560</b>	<b>10.35%</b>
서울미래인재 육성 및 활동 지원	<b>서울미래인재 역량 강화 교육</b>	<b>50,000</b>	<b>66,831</b>	<b>△ 16,831</b>	<b>△ 33.66%</b>
	<b>청년정책기획자 양성과정</b>	<b>60,000</b>	<b>70,857</b>	<b>△ 10,857</b>	<b>△ 18.09%</b>
	서울미래인재 홍보 및 DB관리	55,000	20,502	34,498	62.72%
	<b>소계</b>	<b>165,000</b>	<b>158,190</b>	<b>6,810</b>	<b>4.13%</b>
서울시 청년국 비즈니스센터 설치 운영(광진)	조성 사전준비 위한 시장조사 및 지역 간담회 개최 등	433,000	7,342	425,658	98.30%
	<b>소계</b>	<b>433,000</b>	<b>7,342</b>	<b>425,658</b>	<b>98.30%</b>
청년일자리 1,000개의 꿈 추진	<b>홍보비 및 교육비 등</b>	<b>55,100</b>	<b>60,616</b>	<b>△ 5,516</b>	<b>△ 10.01%</b>
	참여기업 심사비 등	26,827	13,800	13,027	48.56%
	인턴십 프로그램 개발 및 운영비	650,000	624,600	25,400	3.91%
	참여기업 관계자 협력회의 진행비	3,600	900	2,700	75.00%
	포스트코로나 시대 청년실업 문제해결을 위한 심포지엄	70,000	67,550	2,450	3.50%
	<b>소계</b>	<b>805,527</b>	<b>767,466</b>	<b>38,061</b>	<b>4.73%</b>
서울 청년수당	<b>자격검증단 및 콜센터 운영</b>	<b>220,000</b>	<b>220,439</b>	<b>△ 439</b>	<b>△ 0.20%</b>
	청년수당 행정관리 및 실태조사	30,000	18,336	11,664	38.88%
	20년도 사고이월 금액	43,623	43,623	0	0.00%
	<b>소계</b>	<b>293,623</b>	<b>282,398</b>	<b>11,225</b>	<b>3.82%</b>
청년활력 프로그램 운영(청년활동지원센터 운영)	서울영테크 (청년 재테크 컨설팅 플랫폼) 구축	180,000	174,600	5,400	3.00%
	<b>소계</b>	<b>180,000</b>	<b>174,600</b>	<b>5,400</b>	<b>3.00%</b>
청년 마음건강 지원	서류 및 지급관리 등 행정관리, 사업실태조사 등	60,000	42,601	17,399	29.00%
	<b>소계</b>	<b>60,000</b>	<b>42,601</b>	<b>17,399</b>	<b>29.00%</b>
서울시 고립청년	고립청년 종합서비스 지원	450,000	444,769	5,231	1.16%

(단위 : 천원)

세부사업명	사무관리비 산출내역	편성액	집행실적	집행잔액	불용률
종합서비스 지원사업					
	소계	450,000	444,769	5,231	1.16%
청년 미래투자 금융 지원	건강한 금융생활 지원을 위한 상담, 컨설팅, 교육	20,000	10,672	9,328	46.64%
	모집신청 홍보비 등	15,000	7,922	7,078	47.19%
	학자금위원회 운영	2,000	3,737	△ 1,737	△ 86.83%
	소계	37,000	22,301	14,669	39.65%
지역별 서울청년센터 설치 운영	서울청년센터 동대문 국유지 토지사용료	15,000	17,086	△ 2,086	△ 13.91%
	서울청년센터 공동작업틀 이용료	36,000	33,940	2,060	5.72%
	서울청년센터 실태조사 및 자문회의 운영 등	40,000	7,137	32,863	82.16%
	공론장 및 간담회 운영 등	32,000	8,572	23,428	73.21%
	브랜드 인식제고 콘텐츠 제작	20,000	21,340	△ 1,340	△ 6.70%
	서울청년센터 서초 임대료	70,000	58,892	11,108	15.87%
	소계	213,000	146,967	66,033	31%
서울시 청년공간 무중력지대 운영	청년공간지원단 운영	60,000	1,221	58,779	97.97%
	무중력지대 언론홍보	30,000	72	29,928	99.76%
	소계	90,000	1,292	88,708	98.56%
청년 몽땅 정보통	소프트웨어 사업 과업심의위원회 참석 수당	750	350	400	53.33%
	제안서 평가위원회 참석 수당	1,200	1,400	△ 200	△ 16.67%
	소계	1,950	1,750	200	10.26%
서울전입 청년 1인가구 웰컴박스 지원	웰컴박스 제작 및 지원 등	300,000	291,120	8,880	2.96%
	소계	300,000	291,120	8,880	2.96%
문턱낮은 청년 신체건강 지원사업	보조사업자 선정비	2,000	1,050	950	47.50%
	소계	2,000	1,050	950	47.50%
청년프로젝트 지원 사업	청년프로젝트 투자사업 심사 및 운영비	215,000	175,817	39,183	18.22%
	소계	215,000	175,817	39,183	18.22%
청년 교류 지원사업	청년교류사업 자문, 심사, 간담회 기획, 홍보비 등	20,000	15,712	4,288	21.44%
	소계	20,000	15,712	4,288	21.44%
청년정책교류 기반 강화	청년교류기반 구축을 위한 기획, 자문, 홍보 등	10,000	4,435	5,565	55.65%
	소계	10,000	4,435	5,565	55.65%

(단위 : 천원)

세부사업명	사무관리비 산출내역	편성액	집행실적	집행잔액	불용률
청년 인생설계 학교	회의 운영비	10,000	9,247	753	7.53%
	소계	10,000	9,247	753	7.53%
청년기업-못난이 농산물 상생프로젝트	보조사업자 주관기관 운영	10,000	3,544	6,456	64.56%
	소계	10,000	3,544	6,456	64.56%
서울 청년실태조사	20년도 사고이월 금액	108,180	108,180	0	0.00%
	소계	108,180	108,180	0	0.00%
기본경비	기본사무용종이류 등	53,609	53,609	0	0.00%
	소계	53,609	53,609	0	0.00%

○ 예산편성 후 80%이상 미집행한 현황을 살펴보면,

- “서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)”사업 중 ‘조성 사전준비 위한 시장조사 및 지역 간담회 개최 등(98.3% 미집행)’, “지역별 서울청년센터 설치 운영”사업 중 ‘서울청년센터 실태조사 및 자문회의 운영 등(82.2% 미집행)’, “서울시 청년공간 무중력지대 운영”사업 중 ‘청년공간지원단 운영(98.0% 미집행)’, ‘무중력지대 언론홍보(99.8% 미집행)’ 등 총 4건에 5억 6천 3백만원의 예산을 편성 후 5억 4천 7백만원(97.2%)을 미집행하였음.

○ 또한, 예산편성 후 초과집행한 현황을 살펴보면,

- “청년 정책 추진을 위한 민관협력”사업 중 ‘청년정책 소통활성화’예산은 3억 9천 6백만원을 편성했으나, 4억 1천 2백만원(104.0%)을 집행하여 당초 예산 보다(1천 6백만원) 초과 지출하였으며, “서울미래인재 육성 및 활동 지원”사업 중 ‘서울미래인재 역량 강화 교육’예산은 5천만원 편성 후, 6천 7백만원 집행 (133.7%), ‘청년정책기획자 양성과정’예산은 6천만원 편성 후, 7천 1백만원 집행(118.1%), “청년일자리 1,000개의 꿈 추진”사업 중 ‘홍보비 및 교육비 등’ 예산은 5천 5백만원 편성 후, 6천 1백만원 집행(110.0%),



- “지역별 서울청년센터 설치운영”사업 중 ‘서울청년센터 동대문 국유지 토지 사용료’예산은 1천 5백만원 편성 후, 1천 7백만원 집행(113.9%), ‘브랜드 인식제고 콘텐츠 제작’예산은 2천만원 편성 후, 2천 1백만원 집행(106.7%), “청년미래투자 금융지원”사업 중 ‘학자금위원회 운영’예산은 2백만원 편성 후, 373만원 집행(186.8%) 등 총 9건에 5천 5백만원의 예산을 초과 집행하였음.

○ 사무관리비 집행 실적이 저조한 사업의 불용사유에 대해 미래청년기획단은 다음과 같이 설명하고 있음.

**〈사무관리비 집행실적이 저조한 사업의 불용상세사유〉**

- 서울시 청년쿵 비즈니스센터 설치 운영(광진)
  - : 서울시 전체 예비창업자를 사업대상으로 추진함에 따라 기존 예산(18,000천원)을 변경 (433,000천원) 추진하였으며, 이에 따라 건물임차료 등을 사고이월(382,100천원)함에 따라 불용액이 발생함(사고이월금액을 제외한 집행잔액은 43.558천원(불용률 : 10.06%))
- 서울시 청년공간 무중력지대 운영 : 코로나19 장기화로 인한 대면회의 운영중단 및 언론홍보비용 집행 저조
- 지역별 서울청년센터 설치 운영 : 서울청년센터 오랑 상표권 미등록 및 코로나19 장기화로 인한 대면 회의 감소로 집행잔액 발생

○ 미래청년기획단은 최근 5년간 꾸준히 ‘사무관리비’의 과다편성으로 인한 불용액 과도, ‘사무관리비’내의 자의적인 예산 집행 등에 대해 지적되었으나 여전히 개선되지 않고 있음.

- 코로나19 장기화로 인한 대면회의 감소, 언론홍보비용 집행감소 등은 코로나19확산으로 인해 집행의 어려움이 충분히 예상된다할 것이고, 2021회계연도에는 코로나19로 인한 제2회차에 걸친 추가경정예산이 있었으므로 감추경을 통해 불용이 예상되는 예산을 효율적으로 조정하여 시민의 혈세가 필요적절한 곳에 적기에 집행되도록 효율성을 증대시킬 수 있었다고 할 것임.

- 사무관리비는 행정활동수행을 위해 기본적으로 필요한 경비이면서 경상적, 소모적 경비로 과다편성 운영시 예산 낭비의 대표적 요인이 될 수 있으므로, 탄력적 운영으로 인해 예산 편성의 용이성 때문에 사무관리비의 무분별한 편성 및 집행은 지양되어야 할 것임.

〈행정안전부 「2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금 운용계획 수립기준」〉

《 기본경비의 범위 예시 》		
201 일반운영비	사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기본행정사무용품 및 소모성물품구입비 : 필기구, 용지대, 토너 등</li> <li>• 기본업무 수행을 위한 특근급식비, 급량비</li> <li>• 일반수수료 : 세탁, 사진현상, 법령가제료 등</li> <li>• 신문, 잡지, 관보, 법령추록 등 소규모적 도서구입비</li> <li>• 당직용 침구구입비(사업소, 읍·면·동)</li> <li>• 일·숙직비(사업소, 읍·면·동)</li> <li>• 행정사무에 필요한 소규모적인 수선비</li> <li>• 행정사무장비 임차료</li> <li>• 범용S/W구입비</li> </ul>
	공공운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공공요금 및 제세</li> </ul>

## 바. 성인지 예산사업 대상의 명확한 설정 필요

- 2021회계연도 미래청년기획단 소관 세출예산의 성인지 예산현액은 총 7개 사업에 772억 3천 9백만원으로, 이중 713억 5천 4백만원을 집행하여 92.4%의 집행률을 보임. 전년도인 2020년 6개 사업, 예산현액 1,079억 8천 3백만원과 비교하여 1개 사업이 증가하였고, 예산현액과 지출액은 각각 307억 4천 4백만원, 309억 4천 2백만원이 감소하였음.
- 미래청년기획단 소관 성인지 사업의 분야별 집행 내역을 살펴보면, ‘성별영향평가’사업에 33억 9천 2백만원을 집행하였고, ‘자치단체특화’사업에 679억 6천 2백만원을 집행하였음.

### 〈2021회계연도 미래청년기획단 성인지예산 결산 현황〉

(단위 : 백만원)

연번	성과목표명 (부서명)	사업명	2021 예산현액	집행액	집행률 (%)	목표달성 여부	목표미달성 사유
1	청년활력 프로그램 참여자 중 여성참여자 수	서울 청년수당	60,294	57,761	95.8%	미달성	-청년수당 요건 미적격자(취업자, 중위소득 초과자 등) 미선정으로 인한 총 선정인원 감소에 따른 프로그램 참여자 수 감소
2	청년활동지원센터 프로그램 참여자 중 여성 비율	청년활동지원 센터 운영	3,648	3,620	99.2%	달성	-
3	민간기업 매칭을 통한 청년기업 지원	청년 프로젝트 지원 사업	2,015	1,972	97.9%	달성	-
4	남성청년 참여율 향상	청년 인생설계 학교	950	949	99.9%	미달성	-인생설계 프로그램을 제공하는 사업의 특성 상 경제 활동참여율이 높은 남성 참여자의 프로그램 참여율이 저조하게 나타남
5	남성 프로그램 만족도 향상	청년 인생설계 학교	950	949	99.9%	미달성	-정적인 프로그램 구성 및 코로나 19 상황에 따른 비대면프로그램 운영으로 남성 청년들의 만족도 향상을 이끌어 내지 못한 것으로 판단됨
6	여성청년 참여율 50% 유지	서울청년 시민회의 및 청년거버넌스 운영 지원	390	290	74.4%	달성	-

7	서울미래인재 역량 강화교육 만족도	서울미래인재 육성 및 활동 지원	190	181	95.3%	달성	-
8	방문 및 프로그램 참여	지역별 서울청년센터 설치 운영	9,752	6,580	67.5%	달성	-

○ 2021년 미래청년기획단 성인지 사업의 성과목표 달성현황은 8개 성과목표 중 5개를 달성하였고, 3개를 미달성하여 62.5%의 목표달성률을 보였음. 2020년 성과목표 수 6개 중 6개(예산액 1,079억 8천 3백만원 중 1,022억 9천 6백만원 집행, 목표달성률 100%) 달성에 비해 큰폭으로 떨어진바,

- 성인지 예산사업의 내실을 위해 사업수와 성과목표수의 확대에 주력하기보다는 사업대상자와 수혜대상자 측정이 명확한 사업을 성인지 예산으로 선정하고, 입체적으로 평가할 수 있도록 사업 내용과 특성에 맞는 효율적인 운용이 요망됨.

## 사. 성과보고서 성과지표 설정의 실효성 증대 및 운용의 객관성 확보

○ 미래청년기획단은 부서 성과로 ‘청년의 자립도모와 청년의 활동을 사회역량으로 전환하는 계기 마련’을 정책목표로 두고, ‘청년공간 조성 개소(수)’와 ‘청년수당 대상자 지원(인원)’을 성과지표로 정하고 있음.

○ 이 중 ‘청년수당 대상자 지원(인원)’을 살펴보면, 최근 5년간 평균 달성률 105.8%에 비해 2021회계연도에서는 96%로 감소한 것으로 나타났음.

### 〈‘서울청년수당’ 관련 성과계획서 대비 실적 현황〉

(단위 : 천원, 명)

	예산					목표치 및 실적		
	예산액	집행액	이월액	불용액	불용률	계획	성과	달성률
총합	213,824,868	201,808,977	134,868	11,881,023	5.56%			
2016년 청년수당 대상자 지원	9,000,000	2,255,378	91,245	6,653,377	73.9%	보건복지부 직권취소로 1회 지급 후 중단		
2017년 청년수당 대상자 지원	15,091,245	14,210,245	-	881,000	5.84%	5,000	4,500	90%
2018년 청년수당 대상자 지원	21,010,000	20,862,323	-	147,677	0.70%	7,000	7,315	105%
2019년 청년수당 대상자 지원	18,030,000	17,852,999	-	177,001	0.98%	5,000	6,528	131%
2020년 청년수당 대상자 지원	90,400,000	88,866,633	43,623	1,489,744	1.65%	30,000	32,006	107%
2021년 청년수당 대상자 지원	60,293,623	57,761,398	-	2,532,225	4.20%	20,000	19,200	96%

- 한편, 미래청년기획단은 2020년 목표 달성 인원을 3만명으로 계획하고, 3만 2천명을 지원하여 107%의 달성성과를 내었으나, 2021년 목표는 특별한 사유 없이 전년도 실적보다 1만 2천명이나 낮은 2만명으로 설정하였음.
- 전년도 실적이 올해 목표일 경우 달성률은 59.9%에 불과하나 목표를 낮게 설정함으로써 달성률이 96%로 왜곡되었다고 할 것임.

〈‘서울청년수당 대상자 지원’ 관련 성과 목표 및 실적 현황〉

연 도	목표(명)	실적(명)	달성률
2020년	30,000	32,006	107%
2021년	20,000	19,200	96%

- 각 실국이 성과지표를 설정하고 집행하는 것은, 「지방재정법」에 따라 성과 중심의 지방재정 운용을 위하고, 이를 통한 성과보고서에 대한 결산검사는 지방자치 단체의 예산통제절차의 일환으로 성과정보의 신뢰성을 확보하기 위한 것임.
- 미래청년기획단은 전년도 대비 예산이 감액되거나 사업의 규모가 축소되는 등과 같은 특별한 이유가 없음에도 전년도 실적 대비 목표를 낮게 설정하였는바, 예산심의시 배당된 예산의 정책목표 달성치 측정에 적정한 성과지표 산정을 위해 정교한 성과지표 산정 및 목표치를 설정하도록 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

## 아. 민간위탁사업의 무분별한 예산 전용 및 변경사용

- 미래청년기획단 소관 민간위탁 사업은 12건으로, 민간위탁금은 예산현액 103억 5백만원 중 101억 4천 7백만원을 교부하였으며, 불용액은 6억 9천 5백만원(불용률 6.9%)임.

### 〈2021년 미래청년기획단 소관 민간위탁기관 민간위탁금 집행현황〉

(단위: 천원)

위탁사무명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액 (A)	집행액 (B)	불용액	불용률
	시작일	종료일	위탁 구분					
<b>계</b>	-	-	-	<b>10,305,007</b>	<b>10,146,576</b>	<b>9,451,079</b>	<b>695,497</b>	<b>6.9%</b>
서울특별시 청년교류공간 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	441,000	441,000	429,022	11,978	2.7%
서울특별시 청년공간 무중력지대 대방동 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	441,000	441,000	438,763	2,237	0.5%
서울특별시 청년공간 무중력지대 양천 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	351,000	351,000	349,601	1,399	0.4%
서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	351,000	351,000	330,305	20,695	5.9%
서울특별시 청년공간 무중력지대 성북 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	351,000	351,000	344,124	6,876	2.0%
서울특별시 청년공간 무중력지대 서대문 운영사무	2020.01.01	2022.12.31	재계약	441,000	441,000	427,594	13,406	3.0%
서울특별시 청년공간 무중력지대 강남 운영사무	2019.02.18	2021.12.31	신규	351,000	351,000	309,996	41,004	11.7%
서울특별시 청년허브운영	2021.01.01	2023.12.12	신규	2,575,619	2,482,965	2,224,680	258,285	10.4%
서울특별시 청년활동지원센터 운영 (청년활력프로그램 운영)	2021.07.01	2023.12.31	신규	3,468,138	3,445,236	3,156,258	288,978	8.4%
서울청년센터 동대문 오랑 운영	2020.07.23	2022.12.31	신규	601,000	593,312	583,325	9,987	1.7%
서울청년센터 금천 오랑 운영	2020.01.01	2022.12.31	재계약	595,000	595,000	574,711	20,289	3.4%
서울청년센터 서초 오랑 운영	2021.06.01	2023.12.31	신규	338,250	303,063	282,700	20,363	6.7%

○ 무중력지대 대방동의 2021년 예산의 전용은 2건에 총 70만 2천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 공간이용객 증가로 비품 및 소모품 구입비를 충당하기 위해(사업비, 운영비 ⇒ 운영비, 운영비 관내 향간 전용 포함) 입주단체 회의 진행비와 입주단체 회의비에서 49만 4천원을 전용.
- 배관 동파 수리 및 에어컨 수리를 위해(사업비 ⇒ 운영비) 무중력지대 회의 진행비에서 20만 8천원 전용.

〈무중력지대 대방동 전용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비	일반수용비	6,310		494	2021.12.27	6,804	6,586	218 (3.2%)
	운영/선정위원회 참석수당	1,000	△176		2021.12.27	824	800	24 (2.8%)
	시설장비유지비	5,582		208	2021.12.27	5,790	5,790	0 (0%)
사업비	무중력지대 회의	480	△208		2021.12.27	271	271	0 (0%)
	입주단체 회의	960	△318		2021.12.27	631	594	37 (5.9%)

○ 무중력지대 대방동의 2021년 예산의 변경사용은 3건에 총 13만 5천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 전화 및 인터넷 사용료 초과분 납부를 위해(운영비 내) 우편물 발송대(택배요금)에서 3만 9천원 변경사용.
- 냉·난방 사용량 증가로 인한 전기료 초과분 납부를 위해(운영비 내) 우편물 발송대(택배요금)에서 8만 1천원, 제세금에서 1천원 변경사용.
- 시설 유지를 위한 장비 압차료비 증가로(운영비 내) 우편물 발송대에서 1만 5천원 변경사용.



### 〈무중력지대 대방동 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운 영 비	전화 및 인터넷 사용료	2,622		39	2021.12.27	2,661	2,583	78 (2.9%)
	우편물발송대 (택배요금)	120	△120		2021.12.27	0	0	0 (0%)
	전기, 수도, 가스사용료	7,731		82	2021.12.27	7,813	7,306	507 (6.6%)
	체세금	4,235	△1		2021.12.27	4,234	4,229	5 (0.1%)
	임차료	75,398		14	2021.12.27	75,412	75,412	0 (0%)
	우편물발송대 (등기요금)	52	△14		2021.12.27	38	10	28 (73.7%)

- ‘전기, 수도, 가스사용료’는 증액 변경사용(8만 2천원)하였으나, 불용액(50만 7천원)이 증액 변경사용한 예산보다 많아 변경사용 자체가 불필요했음.
- 무중력지대 대방동의 경우 2021년 12월 27일 변경사용 건이 전체 3건 중 3건으로 연도말 과도한 변경사용 등의 자의적인 예산 집행 행태는 지양되어야 할 것임.
- 무중력지대 양천의 2021년 예산의 전용은 1건에 총 95만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.
  - 민간위탁 사업 중 계약연장에 따른 활력증진 PM 퇴직충당금 중 일부 반영을 위해(운영비 ⇒ 사업비) 93만 8천원을, 동일한 이유로 (사업비 ⇒ 사업비, 동일 관내 향간 전용 포함) 역량강화사업에서 1만 2천원을 전용.

〈무중력지대 양천 전용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비	사무용품비	1,546	△581		21.12.30	965	965	0 (0%)
	급량비	1,156	△1			1,155	1,155	0 (0%)
	복합기 대여비	5,412	△85			5,327	5,327	0 (0%)
	회의수당	1,200	△10			1,190	1,190	0 (0%)
	등기요금	26	△13			13	13	0 (0%)
	택배요금	64	△20			44	44	0 (0%)
	전기료 및 수도요금	5,740	△122			5,618	5,618	0 (0%)
	엘리베이터 유지 관리비	1,978	△9			1,969	1,969	0 (0%)
	대체용역비	10,847	△11			10,836	10,836	0 (0%)
	시내출장	540	△20			520	520	0 (0%)
	유관기관 정기회의 및 기타회의	100	△42			58	58	0 (0%)
	무중력지대 직원 워크숍	1,274	△24			1,250	1,250	0 (0%)
사업비	역량강화 PM 인건비	37,475	△12		37,463	37,463	0 (0%)	
	활력증진 PM 인건비	28,205		950	29,155	29,155	0 (0%)	

○ 무중력지대 양천의 2021년 예산의 변경사용은 16건에 총 6백 67만 5천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 직원(서울시 천개의 꿈 일자리 파견) 증가에 따른 복합기 추가 구비를 위해(사무용품비 ⇒ 복합기 대여비) 사무용품비에서 13만 2천원을 변경사용.
- 화장실 오물 역류 관련 수리비 지출로 인해 에어컨 세척 비용 확보를 위해(사무용품비와 공유부역 운영비 ⇒ 소규모 수선비) 사무용품비와 공유부역 운영비에서 45만 1천원 변경사용.

- 코로나19 재확산에 따른 서울시 공간운영 지침에 따라 분기별 1회에서 월1회 전문 업체 방역을 위해(사무용품비와 공유부역운영위 ⇒ 소규모 수선비) 사무용품비와 공유부역 운영비에서 54만원 변경 사용.
- 2021 양천 청년학교 프로그램 종결에 따른 잔여예산 활용을 위해(양천청년학교 학과 운영, 양천청년학교 입/졸업식 ⇒ 2021 MUFF) 활력증진사업 내에서 41만 2천원을 변경사용.
- 급량비 및 시설장비 유지비용 증가로(사무용품비 ⇒ 급량비, 시설운영비) 사무용품비에서 각각 10만원씩 변경 사용.
- 공과금 및 세금 납부금액 증가로(전기 및 수도요금 ⇒ 각종 공과금) 전기 및 수도요금 운영비에서 7만원 변경사용.
- 엘리베이터 유지비 증가로(전기 및 수도요금 ⇒ 엘리베이터 유지비) 전기 및 수도요금 운영비에서 13만원 변경사용.
- 사무용품 구매 증가로(통신비, 전기요금 수도료비 ⇒ 사무용품비) 통신비와 전기요금 수도료비 110만원 변경사용.
- 시설 노후화에 따른 전반적 수리를 위해(전기로 및 수도요금, 각종 공과금/세금 및 수수료, 대체용역비, 공유부역 추가 조성비용, 시내출장 ⇒ 소규모 시설비, 시설운영비) 소규모 시설비 및 시설운영비로 각각 120만원, 62만 8천원 변경사용.
- 직원 역량강화를 위한 교육 확대를 위해(시내출장, 인사위원회 진행비, 협의체운영비 ⇒ 직원능력개발) 직원능력개발비로 48만원 변경사용.
- 프로그램 종결에 따른 잔여예산을 전용하여 홍보물 제작에 반영하기 위해(역량강화사업 및 활력증진사업 ⇒ 활력증진사업) 역량강화사업과 활력증진사업에서 4만 4천원 변경사용.
- 컴퓨터 노후화에 따른 전반적 수리 및 직원역량개발, 공유주방 제한적 이용에 따른 물품 구비를 위해(사무용품비, 시설운영비 ⇒ 공유부역 운영비, 소규모 수선비) 공유 부역 운영비, 소규모 수선비로 121만 3천원 변경사용.
- 직원 역량강화를 위한 교육 확대를 위해(무중력지대 워크숍 ⇒ 직원능력개발) 직원 능력개발비로 7만 5천원 변경사용.

### 〈무중력시대 양천 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
사무관리비	사무용품비	1,980	△132		21.04.30 (센터장 승인)	1,848	1,848	0 (0%)
사무관리비	복합기대여비	5,280		132	21.05.27 (센터장 승인)	5,412	5,412	0 (0%)
	사무용품비	1,848	△251			1,597	1,597	0 (0%)
	공유부역 운영비	720	△200			520	520	0 (0%)
	소규모 수선비	1,200		451		1,651	1,651	0 (0%)
사무관리비	사무용품비	1,597	△270		21.06.28 (센터장 승인)	1,327	1,327	0 (0%)
	공유부역 운영비	520	△270			250	250	0 (0%)
	소규모 수선비	1,651		540		2,191	2,191	0 (0%)
활력증진사업	양천청년학교 학과운영	3,080	△235		21.06.28 (센터장 승인)	2,845	2,845	0 (0%)
	양천청년학교 입/졸업식	488	△177			310	310	0 (0%)
	2021 MUFF	13,770		412		14,182	14,182	0 (0%)
사무관리비	사무용품비	1,327	△200		21.08.23 (센터장 승인)	1,127	1,127	0 (0%)
	급량비	1,056		100		1,156	1,156	0 (0%)
	시설운영비	1,080		100		1,180	1,180	0 (0%)
공공운영비	잔표및수요금	7,200	△200		21.08.23 (센터장 승인)	7,000	7,000	0 (0%)
	각종 공과금/ 세금 및 수수료	43		70		113	113	0 (0%)
	엘리베이터 유지비	1,848		130		1,978	1,978	0 (0%)
사무관리비	사무용품비	1,127		1,100	21.12.22 (운영위 승인)	2,227	2,227	0 (0%)
	소규모 수선비	2,191		1,200		3,391	3,391	0 (0%)
	시설운영비	1,180		628		1,808	1,808	0 (0%)
공공운영비	통신비	4,200	△473		21.12.22 (운영위 승인)	3,727	3,727	0 (0%)
	잔표및수요금	7,000	△1,260			5,740	5,740	0 (0%)
	각종 공과금/세금 및 수수료	113	△45			68	68	0 (0%)
	대체용역비	11,697	△850			10,847	10,847	0 (0%)
자산 및 물품 취득비	공유부역 추가 조성비용	150	△150			0	0	0 (0%)

국내여비	시내출장	1,000	△460			540	540	0 (0%)
회의비	운영인사위원회 진행비	200	△70			130	130	0 (0%)
	무중력지대 협체 회의비	100	△100			0	0	0 (0%)
교육훈련비	직원능력개발	1,152		480		1,632	1,632	0 (0%)
역량강화사업	양천메카즈OT 및 기초교육	740	△13			727	727	0 (0%)
활력증진사업	단기기술심리 진행비	1,836	△11			1,824	1,824	0 (0%)
	임상심리상담	4,440	△20			4,420	4,420	0 (0%)
	오프라인 홍보	3,610		44		3,654	3,654	0 (0%)
사무관리비	사무용품비	2,227	△680			1,547	1,547	0 (0%)
	공유부엌 운영비	250		101		351	351	0 (0%)
	소규모 수선비	3,391		1,112	21.12.27 (센터장 승인)	4,503	4,503	0 (0%)
	시설운영비	1,808	△534			1,274	1,274	0 (0%)
교육훈련비	직원능력개발	1,632		75		1,708	1,708	0 (0%)
	무중력지대 직원 워크숍	1,350	△75			1,275	1,275	0 (0%)

○ 무중력지대 도봉의 2021년 예산의 변경사용은 4건에 총 5백 92만 7천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 누수로 인해 바래진 시설 페인트 공사 필요와 자산(심사용 태블릿 및 영상장비) 단가 격상으로 인해(운영비 ⇒ 운영비) 수도광열비, 소모품비, 특근매식비에서 310만원을 변경사용.
- 대면으로 변경하여 진행한 청년간담회 사업과 ‘무중력 스테이지’ 온라인 활성화 사업 진행을 위해(사업비 ⇒ 사업비) 청년생태계조성사업 ‘도봉청년정책공론장’과 프로젝트 매니저 인건비에서 282만 7천원을 변경사용.

### 〈무중력지대 도봉 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (시승인)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비	수도광열비	12,600	△1,900		21.11.01	10,700	8,498	2,202 (20.5%)
	소모품비	4,993	△240			4,753	4,117	636 (13.4%)
	수선유지비	8,600		3,000		11,600	10,677	923 (8%)
	자산취득비	2,600		100		2,700	2,441	259 (9.6%)
	기타운영경비	1,440	△960			480	449	31 (6.5%)
사업비	청년역량강화	15,120		827	21.11.01	15,947	12,996	2,951 (18.6%)
	청년생태계조성	27,200	△2,600			24,600	21,009	3,591 (14.6%)
	공간활성화	11,310		2,000		13,310	12,571	739 (5.6%)
	프로젝트매니저	79,154	△227			78,927	75,096	3,830 (4.9%)

○ 무중력지대 성북의 2021년 예산의 전용은 1건에 총 47만 6천 591원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 PM퇴직충당금을 위해(운영비 ⇒ 사업비) 운영비(공과금 및 제세 공공요금)에서 사업비(PM 퇴직충당금)으로 47만 7천원을 전용.

### 〈무중력지대 성북 전용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
공공운영비	공과금 및 제세	6,602	△477		21.12.29	6,125	5,399	726 (12%)
청년시민조명	pm인건비 퇴직충당금	3,084		477	21.12.29	3,315	3,315	0

○ 무중력지대 성북의 2021년 예산의 변경사용은 7건에 총 1,250만 3천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 프로젝트 진행방식 변경으로 인해(사업비 ⇒ 사업비) 청년시민지원 사업(프로젝트 지원비)에서 청년시민지원사업(프로젝트 진행비)로 4백만원 변경사용.
- 비대면 프로그램 증가로 인해(사업비 ⇒ 사업비) 공유지확산(이용자 운영위원회/강사비&식다과비)에서 공유지확산(이용자 운영위원회 진행비)으로 10만원 변경사용.
- PM의 제수당 인건비 부족분 충당을 위해(사업비 ⇒ 사업비) 공유지확산(멤버십모임) 163만 7천 9백원, 청년시민조명(무지랑매거진) 226만원, 청년시민조명(브랜드 홍보) 64만원을 공유지확산(PM인건비)로 453만 7천 9백원 변경사용.
- 사회적 거리두기 강화에 따른 사업계획 변경으로 인해(사업비 ⇒ 사업비) 공유지확산(이용자운영위원회 회의비)에서 1백만원을 공유지확산(멤버십모임/운영비) 60만원, 공유지확산(멤버십모임/홍보비) 10만원, 공유지확산(이용자운영위원회/진행비)로 30만원 변경사용.
- 카메라 수리비 마련을 위해(운영비 ⇒ 운영비) 사무관리비(시설운영유관리비/소모품비)에서 (사무관리비시설운영유관리비/수선유지비)로 3만 9천 7백원 변경사용.
- 공간관리자 인건비 부족분 마련을 위해서(운영비 ⇒ 운영비) 공공운영비(용역비/청소용역비)로 44만 7천원 변경사용.
- 정규인력 퇴직충당금 부족분 마련을 위해(인건비 ⇒ 인건비) 인건비(기본급)에서 인건비(퇴직충당금)으로 233만 7천원 변경사용.

### 〈무중력지대 성북 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
청년시민지원	프로젝트진행비	4,800		4,000	21.04.23	8,800	8,800	0
	프로젝트지원비	12,000	4,000		21.04.23	8,000	7,396	604 (8%)
공유지확산	이용자운영위-강사비	300	△60		21.04.23	240	240	0
	이용자운영위-식사다과비	1,000	△40		21.04.23	960	958	2 (0.24%)
	이용자운영위-진행비	1,700		100	21.04.23	1,800	1,800	0
공유지확산	공유지확산pm인건비	9,183		4,538	21.04.28	13,722	13,722	0
	멤버십모임/ 운영	5,900	△1,638		21.04.28	4,262	4,262	0
청년시민조명	무지랑 매거진	7,600	△2,260		21.04.28	5,340	5,340	0
	브랜드홍보	1,000	△640		21.04.28	360	360	0
공유지확산	멤버십모임 /운영-월간모임	3,200		600	21.08.31	3,800	3,800	0
	멤버십모임 /운영-홍보비	1,062		100	21.08.31	1,162	1,162	0
	이용자운영위-회의비	5,000	△1,000		21.08.31	4,000	3,850	150 (3.9%)
	이용자운영위-진행비	1,800		300	21.08.31	2,100	1,464	636 (43%)
사무관리비	시설운영유지관리비-수선유지비	3,600		40	21.11.10	3,640	3,640	0
	시설운영유지관리비-소모품비	5,400	△40		21.11.10	5,360	5,360	0
공공운영비	용역비-대체용역비	13,913		447	21.11.10	14,360	14,292	68 (0.47%)
	용역비-청소용역비	17,200	△447		21.11.10	16,753	16,333	420 (2.56%)
인건비	기본급	95,926	△2,378		21.12.27	93,549	93,3434	204 (0.22)
	퇴직충당금	10,103		2,378	21.12.27	12,481	12,269	212 (1.72)

○ ‘이용자운영위-진행비’는 증액 변경사용(30만원)하였으나, 불용액(63만 6천원)이 증액 변경사용한 예산보다 많아 변경사용 자체가 불필요했음.



○ 무중력지대 서대문의 2021년 예산의 전용은 1건에 총 220만 1천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 퇴사자 보험료 정산을 위해(사업비 ⇒ 인건비) 솫폼 콘텐츠 프로젝트에서 220만 1천원을 전용.

### 〈무중력지대 서대문 전용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
인건비	기관부담금 보험료	17,065		2,201	2021.12.29	19,266	18,844	422 (2.1%)
사업비	솫폼 콘텐츠 프로젝트	40,689	△2,201		2021.12.29	35,801	31,530	4,271 (11.9%)

○ 무중력지대 서대문의 2021년 예산의 변경사용은 5건에 총 2천 924만 1천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 연장근무수당, 연차미사용수당 증액 및 장기근무자 퇴직금 지급 등을 위해(기본급 ⇒ 재수당) 기본급에서 319만 1천원 변경사용하고, (기본급 ⇒ 퇴직충당금) 기본급에서 355만 8천원을 변경사용.
- 자산 구입 등을 위해(공공운영비 ⇒ 자산 및 물품취득비) 공공운영비에서 270만원을 변경사용.
- 무중력지대 홍제센터 홍보를 위한 리브랜딩 사업 확대를 위해(온라인브랜딩, 솫폼 콘테스트 프로젝트 ⇒ 홍제 리브랜딩) 온라인브랜딩 및 솫폼 콘테스트 프로젝트에서 1749만 2천원을 변경사용.
- 무중력지대 무악재센터 홍보를 위한 리브랜딩 사업 확대를 위해(솫폼 콘테스트 프로젝트 ⇒ 무악재 리브랜딩) 온라인브랜딩 및 솫폼 콘테스트 프로젝트에서 230만원을 변경사용.

### 〈무중력지대 서대문 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경		예산변경 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
인건비	기본급	153,654	△6,749		2021.04.13 2021.12.28	146,905	146,851	4 (0.0%)
	제수당	31,806		3,191	2021.04.13 2021.12.28	34,997	34,142	855 (2.4%)
	퇴직충당금	15,455		3,558	2021.12.28	19,013	18,024	989 (5.2%)
운영비	공공운영비	60,797	△2,700		2021.12.28	58,097	57,019	1,078 (1.9%)
	자산 및 물품취득비	1,000		2,700	2021.12.28	3,700	3,462	238 (6.4%)
공유 청년지대	온라인 브랜딩	36,689	△17,105		2021.07.26 2021.12.28	19,584	17,590	1,994 (10.2%)
	무중력지대 홍제 리브랜딩 및 운영	18,756		17,492	2021.07.26 2021.12.28 2021.12.30	36,248	35,661	587 (1.6%)
	무중력지대 무악재 리브랜딩 및 운영	495		2,300	2021.12.28 2021.12.30	2,795	1,991	804 (28.8%)
청년 콘텐츠 창작활동 지원	숏폼 콘텐츠 프로젝트	40,689	△2,687		2021.12.28 2021.12.30	38,002	31,530	6,472 (18.1%)

- 무중력지대 서대문의 경우 2021년 12월 28일 변경사용 건이 전체 5건 중 5건, 2021년 12월 30일 변경사용 건이 전체 5건 중 2건으로 연도말 과도한 변경사용 등의 자의적인 예산 집행 행태는 지양되어야 할 것임.

○ 무중력지대 강남의 2021년 예산의 변경사용은 4건에 총 2천 128만 3천원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 직원들의 연장근무수당, 연차 미사용수당 증액 및 보험료 지급을 위해(직급보조비 ⇒ 연장근로수당) 160만원 변경사용하고, (직급보조비, 퇴직충당금 ⇒ 연차수당)으로 416만 8천원을 변경사용.
- 활주로 프로젝트 사업 지원대상 확대(소셜벤처인큐베이팅, 슛폼콘텐츠 프로젝트 ⇒ 활주로 프로젝트)로 1,500만원을 변경사용.

### 〈무중력지대 강남 변경사용 현황〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경		예산변경 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
인건비	연장근로수당	2,201		1,600	21.04.13 21.12.23	3,801	3,590	211 (5.5%)
	연차수당	0		4,168	21.04.13 21.12.23	4,168	3,544	624 (15.0%)
	직급보조비	5,639	△4,268		21.04.13 21.12.23	1,371	1,149	222 (16.2%)
	퇴직충당금	8,512	△2,015		21.12.06 21.12.23	6,497	4,730	1,767 (27.2%)
사업비	기관부담금 보험료	9,739		515	21.12.06	10,254	10,034	220 (2.1%)
	활주로 프로젝트	5,560		15,000	21.06.17	20,560	18,812	1,748 (8.5%)
	소셜벤처 인큐베이팅	39,449	△5,000		21.06.17	34,449	31,262	3,187 (9.2%)
	스폼 콘텐츠 프로젝트	58,689	△10,000		21.06.17	48,689	41,863	6,826 (14.0%)

## 〈2021년 무중력지대 지도점검 결과〉

### □ 지도점검 시정조치 사항 내역

구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
<b>공 통</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지원사업 선정위원회 운영계획 미수립 - 무중력지대 도봉·서대문·강남</li> <li>○ 초과근무수당 관리 미흡 - 무중력지대 서대문·강남</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 〈무중력지대 도봉〉, 〈무중력지대 서대문〉 선정위원회 설치·운영 계획 수립 후 제출</li> <li>○ 계획서에 의한 선지급은 중단하고, 초과 근무 관리지침(산정기간, 산정방법 등)을 마련하여 수기가 아닌 전자시스템에 의한 초과근무 및 근태관리 방안을 강구하여 해당 결과보고서 제출</li> </ul>
<b>무중력지대 대방동</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계약관리 미흡 및 절차 미준수</li> <li>○ 물품출납대장 부존재</li> <li>○ 목표달성 노력 부진</li> <li>○ 지원사업 관리 미흡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 및 「서울특별시 2021년도 사회적 가치를 반영한 계약실무 매뉴얼」 과 관련하여 전 직원 직무교육 시행 후 결과보고서 제출</li> <li>○ 물품출납대장 보완 후 결과보고서 제출</li> <li>○ 무중력살롱 사업결과보고서 제출, 홍보사업 추진결과보고서 제출</li> <li>○ 온라인 입주단체 운영 사업 검토보고서 제출, '22년 입주단체 모집·운영 계획 수립 후 결과 제출</li> </ul>
<b>무중력지대 양천</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 선정위원회 외부전문가 미구성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 〈무중력지대 양천〉 선정위원회 설치·운영 계획 수립 후 제출</li> </ul>
<b>무중력지대 도봉</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수입금 수입결의 미진행</li> <li>○ 초과근무 시 식사시간 미공제</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수입금이 발생되면 즉시 수입결의 진행 권고</li> <li>○ 근로기준법 및 지방공무원 보수지침을 참고하여 식사시간 부여시 초과근무시간 1시간 공제하도록 내부규정 수립 후 제출</li> </ul>
<b>무중력지대 성북</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산집행계획 미준수</li> <li>○ 위탁사무 일부 제3자 위탁</li> <li>○ 운영규정(사무편람) 개정 미승인</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사유서 및 도시프로젝트사업 결과보고서 제출</li> <li>○ 위탁사무는 직접 수행이 원칙이며, 부득이한 사유로 용역을 추진할 경우 시의 사전승인 후 추진 요망, 사유서 및 커뮤니티학교 사업결과보고서 제출</li> <li>○ '22년 개정 시, 시의 사전승인 必</li> </ul>

<p><b>무중력지대 서대문</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 반납건에 대한 미결의</li> <li>○ 계약기간 관리 미흡</li> <li>○ 비상대책 모의훈련 미실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 관련 전 직원 직무교육 시행 후 결과보고서 제출</li> <li>○ 계약 서류의 계약기간 명시하여 수정계약 체결 후 결과 제출</li> <li>○ 2022년 상반기 비상대책 모의 훈련 계획 수립 후 제출, 향후 모의 훈련부터 훈련과 관련 된 참석자 명부(서명), 사진 등 확인 가능한 자료 보관</li> </ul>
<p><b>무중력지대 강남</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산변경 승인절차 미준수</li> <li>○ 비상대책 모의 훈련 실시 여부 확인용 증빙자료 미흡</li> <li>○ 사업과정별 예산집행 미흡</li> <li>○ 심사과정 미흡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 항간 전용시 운영위원회 의결사항을 시 알림 공문 발송 및 다른 목간 전용의 경우 수탁기관의 장(센터장) 결재의 내부 문서가 있는 것으로 보아 절차를 알고 있음 에도 이행하지 않음. 다만, 수탁기관의 장이 의결권을 가지고 있는 목간 전용임을 감안 하여 서면경고로 제재조치하고 전직원 민간 위탁 매뉴얼(예산회계) 교육 후 결과보고서 제출</li> <li>○ 개포혁신파크 주관 하에 실시한 모의 훈련과 관련된 증빙자료 서류 확인 후 제출, 차후 모의 훈련부터 훈련과 관련 된 참석자 명부(서명), 사진, 확인서 등 확인 가능한 자료 보관 필요</li> <li>○ 시상금 사업은 최초 사업계획 수립 시 예산 편성하여 추진</li> <li>○ 세부적인 시상금 편성기준·심사위원 규모와 선정 절차 등에 대한 선정위원회 계획 수립 하여 추진 필요</li> </ul>

○ 청년교류공간의 2021년 예산의 변경사용은 6건에 총 1천 140만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 운영비(4건, 281만원) 교육 및 회의비(운영비-청년교류공간 워크숍, 협의체 회의비⇒운영비-회의진행비) 70만원, 우편통신비(운영비-등기 및 택배발송비⇒운영비-전화통신비) 17만원, 소모품비(운영비-비치용원두, 비치용 식재료⇒운영비-사무용품비, 비품 및 소모품 구입비) 58만원, 기타경비(운영비-야간 및 휴일 관리비⇒운영비-해충방제용역비, 노무 및 세무수입료) 136만원을 변경사용.
- 기획교류사업(사업비-기획교류-무력무력청당무 ⇒사업비-기획교류-청당무오픈마켓) 91만원, 청년활동커뮤니티사업(사업비-청년활동커뮤니티-가을마실-PM인건비, 교류활동지원⇒사업비-청년활동커뮤니티-가을마실-참여자지원) 2만원을 변경사용.

### 〈청년교류공간 2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	불용액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비	청년교류공간 워크숍	500	△126		2021.12.01. (센터장 승인)	373	373	0
	회의진행비	821		708		1,529	1,529	0
	협의체회의비	600	△582			17	17	0
	등기및택배발송비	197	△171			25	25	0
	전화통신비	3,300		171		3,471	3,471	0
	사무용품비	360		187		547	547	0
	비품및소모품구입비	360		392		752	752	0
	비치용원두	2,640	△220			2,420	2,420	0

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	불용액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
	비치용식재료	360	△360			0	0	0
	해충방제용역비	8,640		348		8,988	8,988	0
	야간 및 휴일관리비	14,126	△8,700			5,425	5,425	0
	노무 및 세무수임료	3,960		1,012		4,972	4,972	0
사업비	무력무력청당무	13,126	△1,255		2021.12.01. (센터장 승인)	11,870	11,870	0
	청당무오픈마켓	1,490		916		2,406	2,406	0
	가을마실	7,178		23		7,201	7,201	0

○ 예산의 변경은 불용액을 낮추기 위한 수단이 아닌 세부사업 수행시 부득이하게 예산이 필요한 경우에 한하여 사용할 수 있음.

- 운영비 중 변경사용을 위해 감액된 금액을 회의진행비, 전화통신비, 사무용품비, 노무 및 세무 수임료 등에 사용하고,
- 사업비 중 변경사용을 위해 감액된 금액(125만원)을 ‘청당무오픈마켓’, ‘가을마실’ 사업에 사용하여 불용액(위탁금 잔액)을 모두 ‘0원’으로 맞추고 있음.

○ 민간위탁기관 운영시 사업에 필요한 예산을 효율적으로 사용하기 위해 사전에 미리 예산의 변경을 할 수 있음에도 연도말 과도한 변경사용 등의 자의적인 예산 집행 행태는 지양되어야 할 것임.

- 한편, **서울청년교류공간의의** 2021년 지도점검 결과를 살펴보면, 동 법인은 회계 및 일반운영관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 다수 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.
  - **〈예금통장관리 부적절〉** 2020년 보조금 잔액(4천 4백만원)을 자동 이체 금액 인출 방지를 위해 수입금 계좌로 계좌 간 이동 또한, 수입금 계좌에서 20년 보조금 잔액 및 위탁수수료 이전이 이루어짐. 보조금 통장 이월시 통장인감 없이 이월하여 모두 규정위반함.
  - **〈온라인 구매 관리 미흡〉** 온라인 물품구매 후, 실제 물품검수 시, 실물 촬영이 아닌 견본사진을 첨부함. 또한, 온라인 구매시 포인트 적립 건에 대해 배송비로 사용하고 있어, 부정사용은 없으나 관리 철저 필요.
  - **〈공용커피 구입 관리 미흡〉** 공용커피 사용을 위해 월 단위로 커피 3kg을 정기계약을 통해 구입하고 있으나 21년의 경우, 코로나 19로 방문 이용이 불가능하게 되었음에도 불필요한 커피를 구입함. 정기 계약 임을 감안하고 ‘내일은 별다방’ 사업에 사용되었다 하더라도 불필요한 과도한 구입내역으로 계약변경이 필요함.
  - **〈초과근무 관리 미흡〉** 연장근로시간에 따른 대체휴무 산정기준이 부정확함.
    - ※3시간 15분 초과:3.5시간 부여, 4시간 4분 초과:5.5시간 부여
    - 휴일근무와 주말당직은 별도의 개념이나, 혼용하여 사용하고 있어 수당 지급 시 주의를 요함. ※휴일근무 : 소정근로시간 외 연장근무사항
  - **〈위탁수수료 2%초과분 반납필요〉** 민간위탁 사업비 집행에 대한 검토 보고서에 따르면 수탁기관의 유지를 위해 관리활동부문에서 발생하는 제비용으로서 인건비, 사업비, 운영비를 제외한 소요비용인 일반관리비를 880만원 편성하였으며, 소요되는 사업예산(인건비,운영비,사업비) 한계의 2%를 초과하는 금액을 집행함. 이에대한 초과금액은 반납해야 함.



## 〈2021년 청년교류공간 지도점검 결과〉

### □ 지도점검 시정조치 사항 내역

구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예금통장관리 부적절</li> <li>- 2020년 보조금 잔액(43,546천원)을 자동이체 금액 인출 방지를 위해 수입금 계좌로 계좌 간 이동</li> <li>- 또한, 수입금 계좌에서 20년 보조금 잔액 및 위탁수수료 이전이 이루어짐</li> <li>- 보조금 통장 이월시 통장인감 없이 이월함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 통장 용도에 맞게 사용 권고</li> <li>- 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 관련 전 직원 직무교육 시행 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 온라인 구매 관리 미흡</li> <li>- 온라인 물품구매 후, 실제 물품검수 시, 실물촬영이 아닌 견본사진을 첨부함</li> <li>- 또한, 온라인 구매시 포인트 적립 전에 대해 배송비로 사용하고 있어, 부정사용은 없으나 관리 철저 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 구매 시 증빙서류 및 포인트 관리 철저</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공용커피 구입 관리 미흡</li> <li>- 공용커피 사용을 위해 월 단위로 커피 3kg을 정기계약을 통해 구입하고 있으나 21년의 경우, 코로나 19로 방문 이용이 불가능하게 되었음에도 불필요한 커피를 구입함</li> <li>- 정기 계약임을 감안하고 '내일은 별다방' 사업에 사용되었다 하더라도 불필요한 과도한 구입내역으로 계약변경이 필요함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업 수행과 공간운영 상황에 맞춘 구입계획 수립과 계약변경 후 결과 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초과근무 관리 미흡</li> <li>- 연장근로시간에 따른 대체휴무 산정기준이 부정확함</li> <li>- 혼용하여 사용하고 있어 수당 지급 시 주의를 요함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대체휴무지급 기준 근거(근로계약서 등) 및 연장근로 보상기준 수립 후 제출</li> </ul>
시민	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민만족도 조사 대상</li> <li>- 시민만족도 조사 31명 진행하여 연간 공간이용자(747명) 대비 4%에 불과하므로, 10% 이상 조사 요망함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연간 공간이용자 대비 10% 이상 시민만족도 조사 실시 후 결과 제출</li> </ul>
전문기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주유 및 차량관리 미흡</li> <li>- 차량임차하여 주유비가 발생하지만, 주유관리대장이 없어 주유비 및 주행거리 관리가 미흡함</li> <li>- 차량임차비가 사업비로 편성되어 있어 22년 예산 편성시에는 운영비로 이전이 필요함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주유관리 계획 및 주유관리대장 제출</li> </ul>
전문기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재물조사 결과 관리 미흡</li> <li>- 물품목록 작성 및 물품관리자 지정 등 절차규정 양호하게 준수하고 있으나,</li> <li>- 매년 실시하고 있는 재물조사 결과에 대한 보고서 작성 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수탁재산에 대한 정기적 점검(안전점검, 재물조사 등) 관련 계획 및 결과 제출</li> <li>- 소모품, 비품 수불사항 조사 후 제출</li> </ul>
전문기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 안전점검 일지 미작성</li> <li>- 안전점검은 운영규정에 따라 월별 정기점검이 이루어지고 있음</li> <li>- 다만, 매일 마지막 퇴청자 또는 담당자의 안전점검 일지(체크표) 작성 필요</li> <li>- 코로나19 대응지침 관련하여 출입 시 온도측정 및 방문대장 작성, 손소독제 비치, 2단계 진행시 대관 제한, 테이블·좌석 간 간격유지 등 규정을 준수하여 진행하고 있음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 안전점검 일지(체크표) 작성 후 제출</li> </ul>

○ 청년허브의 2021년 예산의 변경사용은 2건에 총 3천1백만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 보조인력 채용을 위해(인건비 ⇒ 인건비)로 3천만원 변경사용.
- 퇴직연금관리운영수수료 비용을 위해(운영비 ⇒ 운영비)로 120만원 변경사용.

### 〈청년허브 2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부 사업	통계목		감액	증액				
인건비	기본급	778,591	△ 30,000		11.05	748,591	645,409	103,182 (13.8%)
	보조인력인 건비	0		30,000	11.05	30,000	18,364	11,636 (38.8%)
	소계	778,591	△ 30,000	30,000		778,591	663,773	114,818 (14.7%)
일반 운영비	사무관리비	126,086		1,200	12.22	127,286	110,936	16,350 (12.8%)
	공공운영비	151,731	△ 1,200		12.22	150,531	149,412	1,119 (0.7%)
	소계	277,817	△ 1,200	1,200		277,817	260,348	17,469 (6.3%)
합 계		1,056,408	△ 31,200	31,200		1,056,408	924,121	132,287 (12.5%)

○ 일반운영비는 기존의 '공공운영비' 120만원을 '사무관리비'로 변경 사용 하였으나 불용액은 1천 6백만원으로, 증액 변경사용한 예산보다 많아 변경사용 자체가 불필요했음.

○ 민간위탁기관 운영시 사업에 필요한 예산을 효율적으로 사용하기 위해 사전에 미리 예산의 변경을 할 수 있음에도 연도말 과도한 변경사용 등의 자의적인 예산 집행 행태는 지양되어야 할 것임.

○ 청년허브의 2021년 예산의 전용은 1건에 총 8천만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 자산취득 등을 위해(사업비 ⇒ 운영비) 사회혁신 임팩트 창출 (의제발굴 및 정책연구)사업에서 자본지출(시설비및부대비와 자산취득비)로 8천만원 전용하였음
- 사회혁신 임팩트창출 사업 중 ‘의제발굴 및 정책연구’는 예산편성시 8천만원의 예산을 편성하여 의회의 승인을 받았음에도 예산 전액을 전용한 바, 이러한 주먹구구식 예산 전용은 지양되어야 할 것임.

### 〈청년허브 2021년 예산의 전용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액 (교부액)	예산의 전용		예산전용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
사회혁신 임팩트창출	의제발굴 및 정책연구	80,000	△80,000			0	0	0
운영비 (자본지출)	수선유지비	40,700		30,000		70,700	52,875	17,825 (25.2%)
	자산 및 물품취득비	5,345		50,000		55,345	16,945	38,399 (69.4%)
계		126,045	△80,000	80,000		126,045	69,821	56,224 (44.6%)

○ 한편, 서울시 청년허브의 2021년 지도점검 결과를 살펴보면, 동 법인은 예산·회계 관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.

- <일부 수당 중복 편성 및 지급> 가계지원비(월 기본금액의 120%을 12개월로 분할지급), 가족수당(부양가족이 있는 직원), 자녀학비보조수당(고등학교 취학 자녀 있는 직원) 편성되어 중복 지급되고 있으나, 가계지원비 지급액 근거기준 없음. 타 청년공간과 동일하게 명절수당 항목으로 60%씩 연 2회 지급 방식으로 변경.
- <수탁재산(자산) 관리 및 보관 미흡> 주요 장비의 구입 시, 사전에 시의 승인을 득하지 않고 자산 취득 진행함. 수탁재산(자산) 물품태그 내 물품관리자 및 물품출납원 미기재함. 2021년 사전승인 받지 못한 자산 취득 내역 사후보고 및 2021년 재물조사 현행화 후 결과보고서 및 물품 관리대장 시 제출함.
- <회계연도 독립의 원칙 위반> 민간위탁 사업비 집행에 대한 검토보고서에 따르면 서울시 청년허브는 국내출장 시 실비정산 방식이 아닌 교통카드 충전 후 사용내역에 대한 지출결의, 사용내역 추적 등의 절차를 통해 관리 하고 있음. 연도 기준으로 사용 후 남은 잔액이 존재하는 바, 회계연도 독립의 원칙에 따라 미사용분에 대한 반납이 필요하며 2021년 12월 31일 기준 교통카드 사용 후 잔액 126만원에 대한 반납이 필요함.
- <예수금 통장 관리 미흡> 목적사업에 사용되는 통장을 정리하는 과정에 있어서 예수금 통장까지 같이 정리함에 따라 직원들의 4대보험 납부 등을 목적으로 하는 예수금을 별도로 관리하지 않고 목적사업 통장을 통해 관리 하고 있음. 관련 매뉴얼에 따라 별도의 관리가 필요함.

## 〈2021년 청년허브 지도점검 결과〉

### □ 지도점검 시정조치 사항 내역

구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
수당 적정여부	○ 〈일부 수당 중복 편성 및 지급〉 - 가계지원비(월 기본금액의 120%을 12개월로 분할지급), 가족수당(부양가족이 있는 직원), 자녀학비보조수당(고등학교 취학 자녀 있는 직원) 편성되어 중복 지급되고 있으나, 가계지원비 지급액 근거기준 없음	○ 타 청년공간과 동일하게 명절수당 항목으로 60%씩 연 2회 지급 방식으로 변경
물품관리 및 계약	〈수탁재산(자산) 관리 및 보관 미흡〉 - 주요 장비의 구입 시, 사전에 시의 승인을 득하지 않고 자산 취득 진행함 - 수탁재산(자산) 물품태그 내 물품관리자 및 물품출납원 미기재	○ 2021년 사전승인 받지 못한 자산취득 내역 사후보고 ○ 2021년 재물조사 현행화 후 결과보고서 및 물품관리대장 시 제출
운영성과	〈사업계획 변경시 시 사전승인 절차 미준수〉 - 연초 제출한 사업계획서에서 추진계획 변경하였으나 시 사전승인 받지 않음 (1) 청년커뮤니티실험 지원사업 : 전문가 멘토링 60회에서 워크숍 5회로 변경, 네트워크 프로그램 20회에서 2회로 변경, 연구 보고서 발간 1회에서 아카이브 및 홍보 콘텐츠 제작 2건으로 변경 등 (2) 연구 및 정책 개발 : 전문연구사업에서 청년활동 CSR 자체연구(아카이브)로 변경	해당사업 결과보고서 시 제출
운영성과	〈집행률 60% 미만사업 발생〉 - 전략사업, 의제발굴 및 정책연구 사업, 홍보 및 온라인 플랫폼 구축 사업의 경우 11.30. 기준 집행률 60% 미만	3개 사업에 대한 사업부진 사유서 및 12월 추진계획 시 제출

○ 청년활동지원센터의 2021년 예산의 변경사용은 5건에 총 1억 2천 1백만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 퇴사자 발생 및 신규입사자 증가에 따라 인건비 제수당 중 연장근로수당 3천만원 감액하였으며, 연차유급휴가수당 2천만원, 교통보조비 5백만원 자격수당 5백만원을 각각 증액.

- 코로나로 인해 회의공간 임대횟수가 감소함에 따라 운영비 임차료 1천만원을 일반수용비 5백만원, 회의운영비 5백만원으로 변경사용.
- 서울시마음잇다운영지원사업의 모니터링 업무 확대에 따라 그룹 마음상담 258만원, 온라인고민상담소 276만원을 서울시마음잇다 운영지원사업 534만원으로 변경사용.
- 유관기관 연계사업 활성화를 위해 정보선별 및 제공 사업비 2천380만원을 상시운영지원 2천380만원으로 변경사용.
- 온라인교육 실시에 따른 대관비 감소로 확보된 960만원을 신규 프로그램 기획 예산으로 변경사용.

〈청년활동지원센터 2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
인건비 (제수당)	연차유급 휴가수당	3,819		20,000	10/22	23,819	11,554	12,265 (51.5%)
	연장근로 수당	58,192	△30,000		10/22 11/2	28,192	17,506	10,685 (37.9%)
	교통보조비	4,290		5,000	11/2	9,290	7,059	2,230 (24.0%)
	자격수당	1,110		5,000	11/2	6,110	1,890	4,220 (69.1%)
운영비 (일반운영 비)	지급수수료	44,661	▲15,000		12/16	29,661	21,514	8,146 (27.5%)
운영비 (사무관리 비)	임차료	26,242	△10,000		9/15 11/2	16,242	13,172	3,070 (18.9%)
	일반수용비	4,726		5,000	9/15	9,726	9,197	529 (5.4%)
	회의운영비	3,343		5,000	11/2	8,343	7,466	877 (10.6%)
운영비 (자산취득 비)	자산취득비	1,100		15,000	12/16	16,100	9,316	6,784 (42.2%)
사업비 (활력프로 그램운영 사업)	서울시마음 잇다운영지 원	0		5,340	10/22	5,340	5,266	74 (1.4%)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
	그룹마음 상담	72,420	▲2,580		10/22	69,840	69,525	314 (0.4%)
	온라인고민 상담소	57,526	▲2,760		10/22	54,766	48,387	6,378 (11.7%)
사업비 (서울청년 센터지원 사업)	상시운영 지원	58,780		23,800	11/2	82,580	82,406	174 (0.3%)
	정보선별 및 제공	41,220	▲23,800		11/2	17,420	17,389	30 (0.2%)
사업비 (인력양성 및 관리사업)	청년지원매 니저양성	21,618	▲9,600		10/22	12,018	12,018	0
	서비스제공 인력 교육 및 관리	8,120		9,600	10/22	17,720	3,165	14,555 (82.2%)
사업비 (조사분석 홍보 네트워크 사업)	홍보	41,400	▲28,000		11/2	13,400	12,222	1,178 (8.8%)
	네트워크	2,100		28,000	11/2	30,100	30,100	0

- 청년활동지원센터는 2021년 7월 위탁기관이 변경되어 퇴사자 정산이 많은 관계로 세부 항목을 정확하게 파악하지 못하고 있으며, 이는 삼정 회계 법인에서 실시한 「2021 서울특별시 청년활동지원센터 운영 민간 위탁 정산보고서에 대한 검증보고서」에서도 지적한 사항임.
- 인건비 '연차유급 휴가수당' 2천만원을 증액하여 예산현액은 2천 4백 만원이지만 이중 불용액은 1천 2백만원으로 51.5%가 불용되었고, 연장근로수당은 3천만원 감액하였음에도 불용률은 37.9%임.
- 또한 2021년 퇴사자가 소유한 자료관리 미흡으로 세부 계정별 원장을 관리하고 있지 못하며 이로인해 정산보고서상 인건비 집행내역과 인건비 세부내역을 명확하게 파악하지 못하고 있는바, 이는 지출관리의 미비점으로 반드시 보완해야 할 것으로 사료됨.

- 인력양성 및 관리사업비는 기존의 ‘청년지원 매니저양성’ 사업비 960만원을 ‘서비스 제공 인력 교육 및 관리’ 사업비로 변경 사용하여 예산 현액이 1천 8백만원이었으나 지출액은 3백만원으로 변경액인 960만원 보다도 적음.
  - 불필요한 예산의 변경을 하였으며 불용액은 1천 5백만원으로 불용률은 82.2%로, 증액 변경사용한 예산보다 많아 변경사용 자체가 불필요했음.
  
- 한편, 서울시 청년활동지원센터의 2021년 지도점검 결과를 살펴보면, 동 법인은 예산회계 관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.
  - <예산회계절차 미흡> 2021년 12월 퇴사자가 소유한 자료관리 미흡으로 세부 원장을 관리하고 있지 못하며, 이로 인해 정산보고서상 인건비 집행내역과 인건비 세부내역을 명확하게 파악하지 못하고 있음. 21년 7월 민간위탁기관이 변경되어 퇴사자가 정산이 많은 관계로 세부항목을 정확하게 파악하지 못하고 있으며 이는 지출관리 미비점으로 규정 위반사항임.
  - 지출결의서 내역을 토대로 인건비의 관항목이 정리되어 확인이 되어야 하나, 지출결의서가 명확하지 않아 비용구분이 명확히 이루어지고 있지 않음. 이는 예산의 전용으로 보여질 소지가 있으므로 지출결의서 기안 및 승인을 엄격히 해야함.



## 〈2021년 청년활동지원센터 지도점검 결과〉

<input type="checkbox"/> 지도점검 시정조치 사항 내역		
구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
회계관리	○ 예산회계절차 관리 미흡 - 인건비 집행내역과 인건비 세부내역 불일치 - 2021년 7월 민간위탁기관 변경시 퇴사자 정산 세부항목 확인불가	- 지출관리 미비점 보완
회계관리	○ 인건비 지출결의서 구분 미흡 - 인건비 지출결의서 기안시 항목구분 필요 - 비목간 비용구분 필요	- 지출결의서 기안 및 승인 확인

○ 서울청년센터 동대문 오랑의 2021년 예산의 변경사용은 3건에 총 9백만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 센터 운영에 필요한 소모품 구매를 위해 (운영비 ⇒ 운영비) 전화통신비에서 20만원 변경사용하였으며, 센터 내 보수공사를 위해(운영비 ⇒ 운영비) 공공요금및제세비에서 640만원 변경사용하였고, 센터 내 이용환경 개선을 위한 물품 구매를 위해(사업비 ⇒ 사업비) 지역 특화사업에서 320만원 변경사용하였음.

### 〈서울청년센터 동대문 오랑 2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비	전화통신비	8,874	△200		'21.10.26	8,674	8,651	23 (0.27%)
	소모품비	2,072		200	'21.10.26	2,272	2,272	0 (0.00%)
	공공요금및제세	18,369	△6,400		'21.10.26	11,969	11,402	567 (4.74%)
	수선유지비	59,907		6,400	'21.10.26	66,307	64,971	1,336 (2.01%)
사업비	창업 인큐베이팅	4,320	△3,240		'21.11.17	1,080	1,080	0 (0.00%)
	인테리어 소품비	1,800		3,240	'21.11.17	5,040	5,040	0 (0.00%)

○ 예산의 변경은 불용액을 낮추기 위한 수단이 아닌 세부사업 수행시 부득이하게 예산이 필요한 경우에 한하여 사용되어야 함에도 불구하고 동대문 오랑은 무분별한 변경을 하는 것으로 보임.

- 운영비 중 변경사용을 위해 감액된 금액은 총 660만원이며, 해당 예산을 소모품비, 수선유지비에 사용하였는바, 예산을 무리하게 변경하였음에도 불용액이 남았으며 부득이하게 예산의 변경을 할만큼 중요한 사안의 예산은 아닌 것으로 판단됨.
- 사업비 중 변경사용을 위해 감액된 금액은 324만원 이며 해당 예산을 '인테리어 소품비' 사업에 사용하여 불용액(위탁금 잔액)을 모두 '0원'으로 맞추고 있는 것으로 보여지는바, 예산을 모두 써야만 하는 것이 아님에도 지나친 예산 변경으로 보임.

○ 한편, 서울청년센터 동대문 오랑의 2021년 지도점검 결과를 살펴 보면, 동 법인은 회계 및 일반운영관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 다수 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.

- <예산초과지출 및 지출증빙서류 미흡> 편성된 예산을 초과하여 지출(2건) 지출결의서 내 예산과목을 기재하지 않고 결의하고 있으며, 물품구매 시 견적서 없이 구매하는 등 전반적인 예산관리가 미흡함.
- <예산 변경 승인절차 미준수> 해당 사업 내 집행 예산과목이 없음에도 예산 변경 승인 절차 없이 지출 ※(사례) 대외협력 및 홍보 사업 중, "가족오랑관" 운영 관련, 편성되지 않은 영상제작 1,540천원, 피복비 148천원 집행 건
- <계약관리 미흡 및 절차 미준수> 민간위탁 사무에서 발생하는 계약에 관한 사항은 지방계약법 등 관계 법령을 준수하여야 하나, 계약관리 전반사항 미흡.

- 계약체결시 계약상대자로부터의 계약보증금(보증서)를 수령하지 않거나, 산출기 초조사없이 1인견적 수의계약을 추진하거나, 대가지급 전 준공검수 등의 사전 절차를 이행하지 않고 준공금을 지급하는 등 사례 다수.
- 〈위탁사무 제3자 위탁〉 협약서의 위·수탁사무는 직접 수행이 원칙으로, 불가피한 사유로 별도의 용역이 필요한 경우 시의 사전 승인을 득하여야 하나 승인 없이 추진함. 서울청년센터 동대문 오랑의 위수탁사무 중 “3.커뮤니티 지원 프로그램 운영” 및 “4.지역자율 프로그램 운영”과 관련하여, 해당 사무 중 일부를 용역 계약으로 제3자에게 위탁함.
- 커뮤니티지원프로그램 중 “궁금한 금요일”은 사업계획서상 분야별 멘토를 초청하여 청년들의 질의응답 프로그램을 수탁기관에서 기획 운영하여야 함. 그러나 시의 사전 승인없이 사업계획을 일부 변경하고, 기존 예산계획상 초상권사용료 책정된 예산을 변경하여 “우리동네 트레이닝 프로그램 계약” 용역으로 추진함(계약금액 450만원).

## 〈2021년 서울청년센터 동대문 오랑 지도점검 결과〉

### □ 지도점검 시정조치 사항 내역

구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산초과지출 및 지출증빙서류 미흡</li> <li>- 편성된 예산을 초과하여 지출(2건)</li> <li>- 지출결의서 내 예산과목을 기재하지 않고 결의하고 있으며, 물품구매 시 견적서 없이 구매하는 등 전반적인 예산관리가 미흡함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 직무교육 수행 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산 변경 승인절차 미준수</li> <li>- 해당 사업 내 집행 예산과목이 없음에도 예산 변경 승인 절차 없이 지출</li> <li>※(사례) 대외협력 및 홍보 사업 중, “가족오랑관” 운영 관련, 편성되지 않은 영상제작 1,540천원, 피복비 148천원 집행 건</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 직무교육 수행 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계약관리 미흡 및 절차 미준수</li> <li>- 민간위탁 사무에서 발생하는 계약에 관한 사항은 지방계약법 등 관계 법령을 준수하여야 하나, 계약관리 전반사항 미흡</li> <li>- 계약체결시 계약상대자로부터의 계약보증금(보증서)를 수령하지 않거나, 산출기초조사없이 1인견적 수의계약을 추진하거나, 대가지급 전 준공검수 등의 사전절차를 이행하지 않고 준공금을 지급하는 등 사례 다수</li> <li>※ 계약건명 : 공연영상제작(22,000천원), 홍보물 제작 용역(14,300천원), 데크교체공사(5,700천원) 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 및 「서울특별시 2021년도 사회적 가치를 반영한 계약실무 매뉴얼」 과 관련하여 전 직원 직무교육 시행 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위탁사무 제3자 위탁</li> <li>- 협약서의 위·수탁사무는 직접 수행이 원칙으로, 불가피한 사유로 별도의 용역이 필요한 경우 시의 사전 승인을 득하여야 하나 승인 없이 추진함</li> <li>- 〈서울청년센터 동대문 오랑〉의 위수탁사무 중 “3.커뮤니티 지원 프로그램 운영” 및 “4.지역자율 프로그램 운영”과 관련하여, 해당 사무 중 일부를 용역 계약으로 제3자에게 위탁함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위탁사무는 직접 수행이 원칙이며, 부득이한 사유로 용역을 추진할 경우 시의 사전 승인 후 추진 요망</li> <li>- 사유서 및 궁급한 금요일, 힐링심리극 사업결과보고서 제출</li> </ul>
전문기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 물품관리 및 시설안전관리 미흡</li> <li>- 수탁재산에 대하여 점검을 시행하고 그 계획 및 결과를 시에 제출하여야 하나 미실시. 또한 소화기를 시야확보가 안 되는 곳에 비치하는 등 전반적인 시설안전점검 관리 미흡</li> <li>- 물품 관리의 경우, 자산정보사항을 미부착하거나(태그, 스티커 등) 물품관리자 및 물품출납원을 기재하지 않아 물품관리가 미흡함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 안전점검계획(관리책임자 지정 포함) 수립 후 결과보고서 제출</li> <li>- 재물조사 재실시 후 결과 제출</li> </ul>
운영성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업계획 변경 미승인</li> <li>- 사업계획 변경과 관련하여 사전에 시의 승인을 받지 않음. (2건)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 승인절차 미준수 사유서 제출</li> <li>- 사업계획 변경 시 사전 시 승인 必</li> </ul>

○ 서울청년센터 금천 오랑의 2021년 예산의 변경사용은 2건에 총 4천 4백만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 노후시설 보수 등 시설운영을 위해(운영비 ⇒ 운영비) 4천 3백만원 변경사용하였으며, 공간 운영 활성화를 위해(사업비 ⇒ 사업비) 홍보사업에서 1백만원 변경사용하였음.

〈서울청년센터 금천 오랑 2021년 예산의 변경사용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
운영비 (일반운영비)	시설장비 유지비	3,724		587	2021.12.30.	4,311	4,236	75 (1.74%)
	소모품비	4,371	△766		2021.12.30.	3,610	3,607	3 (0.08%)
	사무관리비	3,630	△2,182		2021.12.30.	1,448	933	515 (35.57%)
	공공요금 및제세	58,797	△37,857		2021.12.30.	20,940	20,054	886 (4.23%)
	임차료	52,031		24,200	2021.12.30.	76,231	76,216	15 (0.02%)
	교육훈련비	190		260	2021.03.26.	450	450	0 (0%)
운영비 (국내여비)	출장비	4,140	△2,700		2021.09.24.	1,440	1,409	31 (2.15%)
운영비 (자산취득비)	자산취득	0		18,453	2021.12.30.	18,453	17,585	868 (4.70%)
사업비 (청년공간 운영및홍보)	청년공간 운영	26,248		1,200	2021.12.30.	27,448	26,927	521 (1.90%)
	홍보사업	16,020	△1,200		2021.12.30.	14,820	13,772	1048 (7.07%)

- 서울청년센터 금천 오랑은 운영비중 소모품비 76만원, 사무관리비 218만원, 공공요금 및 제세 3천 8백만원, 출장비 270만원을 감액하여 이를 시설장비유지비 58만원, 임차료 2천 4백만원, 교육훈련비 26만원, 자산취득비 1천 8백만원에 사용한 바,
  - 이와 같이 기 편성된 예산을 과도하게 변경사용할 것이 아니라, 처음 예산 편성시부터 면밀한 사업계획 수립 및 과학적인 추계에 의한 효율적인 예산편성이 필요할 것으로 사료됨.
  - 또한, 결산서 상에는 변경 2건으로 보고 하였으나 실제로는 감액4건, 증액 4건이며 각각의 통계목 또한 다르므로, 민간위탁 기관의 내실 있는 예산 편성 및 집행이 요구됨.
  - 금천 오랑의 지도 점검시 예산변경 승인절차 미준수 사항이 적발된바 있음에도 자의적인 예산 변경 사용에 대한 지도 점검이 있어야 할 것으로 사료됨.

### 〈2021년 서울청년센터 금천 오랑 지도점검 결과〉

- 예산변경 승인절차 미준수
  - 예산의 전용의 원칙"에 의거하여 적절한 예산 변경 승인절차를 득하여야 하나 이행하지 않음(서울특별시 민간위탁 예산회계인사노무매뉴얼('21.2.) )
  - ※ (사례) 운영비 내 "일반운영비"와 "국내여비" 항간 전용(107,797천원) 관련, 수탁기관 의결기관 승인절차 미시행

- 한편, 서울청년센터 금천 오랑의 2021년 지도점검 결과를 살펴보면, 동 법인은 회계 및 일반운영관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 다수 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.

- <구분회계 원칙 미준수> “서울청년센터 금천 오랑 운영” 사무는 독립회계로서 수탁법인의 회계와 구분하여 관리하여야 함에도, ‘21년 회계연도 내, 금천 오랑과 수탁법인 (주)디노마드와의 목적을 확인할 수 없는 입출금 거래내역 (33건)이 확인된 바, 소명자료 제출 필요 및 위탁금 목적 외 사용여부 검토 필요. 협약서 제10조(사업비 지급 및 집행) 위반 사항이며 위수탁사무 목적 외 입출금거래에 대한 징계가 필요함. 소명자료 반드시 제출필요.

※ 입출금 상세내역 (주)디노마드 → 서울청년센터 금천 오랑 입금액 : 714,750,803원,  
 서울청년센터 금천 오랑 → (주)디노마드 출금액 : 714,000,000원

- <예산변경 승인절차 미준수> 서울특별시 민간위탁 예산회계인사노무 매뉴얼(‘21.2.) “예산의 전용의 원칙”에 의거하여 적절한 예산 변경 승인 절차를 득하여 하나 이행하지 않음.

※ (사례) 운영비 내 “일반운영비”와 “국내여비” 항간 전용(107,797천원) 관련,  
 수탁기관 의결기관 승인절차 미시행

- <계약관리 미흡 및 절차 미준수> 민간위탁 사무에서 발생하는 계약에 관한 사항은 지방계약법 등 관계 법령을 준수하여야 하나, 계약관리 전반사항이 미흡한 것으로 확인함. 계약체결시 계약상대자로부터의 계약보증금(보증서)를 수령하지 않거나, 계약 단계별 적정 구비 서류 누락하거나, 대가지급 전 준공 검수 등의 사전절차를 이행하지 않고 준공금을 지급하는 등 사례 다수.

※ 계약건명 : 청년 취창업 단계별 프로그램 콘텐츠 제작 및 활용방안 연구(1천 9백만원), 지역특화 프로그램 공연 진행 및 영상 제작(780만원) 등

- <위탁사무 제3자 위탁> 협약서의 위·수탁사무는 직접 수행이 원칙으로. 불가피한 사유로 별도의 용역이 필요한 경우 시의 사전 승인을 득하여야 하나 승인 없이 추진함. 서울청년센터 금천 오랑의 위수탁사무 중 “3.청년 활력 증진을 위한 강연 및 교육프로그램 운영”과 관련, 해당 주요 사무를 용역 계약으로 제3자에게 위탁함(기획·운영 전반).

## 〈위탁사무 제3자 위탁 현황〉

(단위:천원)

사업 분야	업체명 (계약범위)	37,200
1. 종합상담 및 자원연계	일요일의 사람들 (두시티톡 기획 및 운영)	2,250
	스튜디오 레아 (두시티톡 기획 및 운영)	2,800
	사회혁신 해봄 협동조합 (프로그램 콘텐츠 제작 및 활용방안 연구)	19,400
4. 지역 자 율 사 업	콜라보에이전시 (공연진행 및 영상제작)	7,800
	필로스토리 (청년센터링 운영)	4,950

※ 총 5건, 37,200천원

- 〈외부인사 대상 예산집행 적정성〉 위탁기관은 위·수탁사무 협약서 제5조에 의거하여 운영위원회를 설치·운영하여야 하고, 서울청년센터 금천 오랑 사무편람 제2장 제13조에 의거하여 상·하반기 1회 이상 개최하도록 되어 있으나 위원구성 및 계획 수립 후 실시하지 않음.(21.11월 말 기준) 이는 동 사무편람 제12조 운영위원회 기능에 따라 센터운영 개선, 예산 관리 사항, 종사자의 근무환경 개선사항 등을 의결하지 않은 사항으로 위탁기관은 수탁사무를 성실히 이행하고 있다고 보기 어려움.



## 〈2021년 서울청년센터 금천 오랑 지도점검 결과〉

### □ 지도점검 시정조치 사항 내역

구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구분회계 원칙 미준수</li> <li>- “서울청년센터 금천 오랑 운영” 사무는 독립회계로서 수탁법인의 회계와 구분하여 관리하여야 함에도, ‘21년 회계연도 내, 금천 오랑과 수탁법인 (주) 디노마드와의 목적을 확인할 수 없는 입출금 거래 내역(33건)이 확인된 바, 소명자료 제출 필요 및 위탁금 목적 외 사용여부 검토 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위수탁사무 목적 외 입출금거래 즉시 중단</li> <li>- 소명자료 제출 및 이행결과보고서 제출</li> <li>※ 소명자료 재점검 후 추가 시정조치 예정</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산변경 승인절차 미준수</li> <li>- 서울특별시 민간위탁 예산회계인사노무매뉴얼 (‘21.2.) “예산의 전용의 원칙”에 의거하여 적절한 예산 변경 승인절차를 득하여 하나 이행하지 않음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전직원 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 직무교육 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계약관리 미흡 및 절차 미준수</li> <li>- 민간위탁 사무에서 발생하는 계약에 관한 사항은 지방계약법 등 관계 법령을 준수하여야 하나, 계약관리 전반사항이 미흡한 것으로 확인함</li> <li>- 계약체결시 계약상대자로부터의 계약보증금(보증서)를 수령하지 않거나, 계약 단계별 적정 구비 서류 누락하거나, 대가지급 전 준공검수 등의 사전절차를 이행하지 않고 준공금을 지급하는 등 사례 다수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 및 「서울특별시 2021년도 사회적 가치를 반영한 계약실무 매뉴얼」과 관련하여 전 직원 직무교육 시행 후 결과보고서 제출</li> </ul>
회계관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위탁사무 제3자 위탁</li> <li>- 협약서의 위·수탁사무는 직접 수행이 원칙으로, 불가피한 사유로 별도의 용역이 필요한 경우 시의 사전 승인을 득하여야 하나 승인 없이 추진함</li> <li>- 〈서울청년센터 금천 오랑〉의 위수탁사무 중 “3.청년활력 증진을 위한 강연 및 교육프로그램 운영”과 관련, 해당 주요 사무를 용역 계약으로 제3자에게 위탁함(기획·운영 전반)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 협약위반 사유서 및 향후 조치계획 제출</li> </ul>
전문기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재물조사 결과 미흡</li> <li>- ‘21.9월 재물조사를 시행하였으나 물품대장에 일부 누락된 자산이 있으며(배움터 공용모니터 등), 물품 보관장소 명칭이 실제 위치명과 불일치하여 재물조사 재실시 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 재물조사 재실시 후 결과 제출</li> </ul>
시민	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이용자 민원 관리 미흡</li> <li>- 서울청년센터 금천 오랑 민원 관리 매뉴얼(‘21.10.)에 따르면, 취합된 민원은 엑셀 서식 등으로 작성하여 보고하여야 하나 접수일지를 수기로 작성하여 보관함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 민원관리대장 정비 후 제출</li> </ul>

○ 서울청년센터 서초 오랑의 2021년 예산의 전용은 1건에 총 1천 4백만원으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

- 민간위탁 사업 중 대체인력 기본급 제수당 마련을 위해(사업비 ⇒ 인건비) 커뮤니티 지역자율 사업에서 1천 4백만원 전용하였음.
- ‘커뮤니티 지역자율’ 사업의 예산액은 6천 6백만원이었으나 이중 1천 5백만원을 기본급 제수당을 위해 전용사용.
- 예산현액이 5천 2백만원으로 줄었음에도 14.14%의 불용률을 보이고 있는 것은 애초 사업계획당시 예산을 과대편성한 것으로 보이며, 예산을 과대편성하여 남은 예산을 다른 단위사업으로 전용(특히 수당 지급 등을 위한 전용)하는 것은 바람직하지 않으며 체계적인 예산의 편성이 요구됨.

〈서울청년센터 서초 오랑 2021년 예산의 전용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
인건비	기본급 제수당	123,198		14,063	2021.10.19	137,261	133,858	3,403 (2.48%)
사업비	커뮤니티 지역자율	66,159	△14,063			52,096	44,732	7,364 (14.14%)

○ 한편, 서울청년센터 서초 오랑의 2021년 지도점검 결과를 살펴보면, 동 법인은 회계 및 일반운영관리와 조직 운영 등에서 법령에 맞지 않는 운영 사례가 다수 존재하는바, 구체적인 내용은 다음과 같음.

- <입출금 통장 관리 미흡> 민간위탁금, 수입금, 예수금 외 회계관리에 불필요한 통장이 존재하며, 거래내역은 없으나 통장 정리 필요. 협약서 제12조 사업비 지급 및 집행 위반. 불필요한 통장 정리 후 입출금통장 현황 결과보고 제출 필요
- <수탁재산 관리 절차 미준수> 주요 장비의 구입 시, 시의 사전 승인을 얻지 않고 취득하였음. 협약서 제5조(수탁재산의 관리) 협약을 위반함. 회계 물품 관리 직원 대상 직무교육 필요.
- <인건비 중복 지급> 센터장 경력산정 수정으로 인해 급여 차책이 발생하여 이를 상계처리하였으나 해당 금액이 한번 더 지급되었음에도 이에 대한 반환을 하지 않음. 이에 대한 반환이 필요함.

### 〈2021년 서울청년센터 서초 오랑 지도점검 결과〉

<input type="checkbox"/> 지도점검 시정조치 사항 내역		
구 분	지적 사항	시정(개선) 사항
회계관리	○ 입출금 통장 관리 미흡 - 민간위탁금, 수입금, 예수금 외 회계관리에 불필요한 통장이 존재하며, 거래내역은 없으나 통장 정리 필요 ※ 개설사유 : 사업구입 및 기타통장 (계좌정보 : 신한 100-035-347498)	- 불필요한 통장 정리 후 입출금통장 현황 결과보고 제출
전문기술	○ 수탁재산 관리 절차 미준수 - 주요 장비의 구입 시, 시의 사전 승인을 얻지 않고 취득하였음 ※ 사유 : 자산취득 시, 사전절차이행 부주의	- 회계·물품관리 직원 대상 직무교육 후 결과보고서 제출

- 결론적으로, 미래청년기획단은 민간위탁사업의 관행적인 예산 전용과 변경사용이 매년 상당 규모로 나타나고 있는바, 소요 예산 이상으로 변경사용이 빈번하는 등 회계질서문란의 사항에 대해서는 책임있는 원인규명과 함께 의회에서 의결한 민간위탁금 예산이 적정하게 집행되었는지 여부에 대한 엄격한 지도·감독이 요구된다 하겠음.
- 또한, 사업의 규모에 따라 30% 이하의 전용과 변경사용의 경우는 센터장 승인으로 예산을 집행하고 있으나, 연말에 집중된 센터장 승인의 변경사용 규모가 상당하므로 센터장 승인의 변경사용에 대해서도 철저한 관리·감독이 요망된다고 하겠음.
- 미래청년기획단은 소관 민간위탁기관이 주먹구구식 사업계획과 불성실한 집행으로 예산 운영의 효율성을 저해하고, 변경사용 및 전용한 예산의 과도한 불용으로 예산의 불성실한 집행이 반복되지 않도록 철저한 관리감독과 수탁기관에 대한 해명 및 사후조치 등 민간위탁 예산 집행에 만전을 기하여야 할 것으로 사료됨.

수석전문위원	김 태 한	입법조사관	김 민 정
--------	-------	-------	-------