

2025회계연도 서울특별시교육청 결산 승인안
2025회계연도 서울특별시교육비특별회계 예비비 지출 승인안
2025회계연도 서울특별시교육청 기금 결산 승인안

검 토 보 고 서

I. 제안경위

- 「2025회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산 승인안」 과 「2025회계연도 서울특별시교육비특별회계 예비비 지출 승인안」 그리고 「2025회계연도 서울특별시교육청 기금 결산 승인안」 은 서울특별시교육감이 '26년 5월 26일 제출한 것으로 교육위원회의 예비심사를 거쳐 우리 위원회로 회부되었음

II. 2025회계연도 결산 · 예비비 · 기금 개요

1. 2025회계연도 결산 개요¹⁾

- '25회계연도 교육비특별회계 최종예산액은 11조 9,401억 1,800만원으로 직전회계연도(12조 6,203억 5,200만원)보다 △5.4%, △6,802억 3,300만원 감소한 것임
 - 최종예산액 11조 9,401억 1,800만원은 당초 본예산(10조 8,026억 7,100만원)과 추가경정예산증액조정분(1조 1,374억 4,700만원)을 합한 것이며,

1) ■ 결산서는 원 단위로 작성되나 검토보고서의 경우, 백만원 미만 단위는 절사함
■ 증감률 등의 경우, 소수점 1자리까지 표기하고, 그 미만은 절사함에 따라 일부 차이 있음

- 최종예산액과 직전회계연도 이월액(7,180억 8,300만원)을 합한 '25회계연도 예산현액은 직전회계연도(13조 4,038억 4,100만원) 보다 △5.5%, △7,456억 3,800만원 감소한 12조 6,582억 200만원임
- **세입결산액**은 직전회계연도(13조 87억 5,800만원) 보다 △2.4%, △3,106억 4,500만원 감소한 **12조 6,981억 1,200만원**이며
- **세출결산액**은 직전회계연도(11조 9,935억 700만원) 보다 △0.6%, △731억 6,500만원 감소한 **11조 9,203억 4,100만원**임
- **세입결산액**에서 **세출결산액**을 차감한 **결산상 잉여금**은 직전회계연도(1조 152억 5,000만원) 보다 △23.4%, △2,374억 7,900만원 감소한 **7,777억 7,100만원**임

〈표 2-1〉 세입·세출결산 총괄 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상잉여금 (A-B)	결산상잉여금 세부내역
2025	12,658,202 (2025최종) 11,940,118 (2024이월) 718,083	12,698,112 (100.3)	11,920,341 (94.1)	777,771 (6.2)	명 시 이 월 18,234 사 고 이 월 472,508 계 속 비 이 월 - 보조금반납예정액 3,232 지방채상환 - 순세계잉여금 283,795

※ ()는 예산현액 대비 비율임

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.21

2. 2025회계연도 예비비 지출 개요

- '25회계연도 예비비는 311억 6,900만원을 편성하여 80억 2,600만원을 사용결정하고, 74억 4,500만원을 지출하였음

〈표 2-2〉 예비비 지출 현황

(단위 : 백만원)

예 산 액	사 용 결 정 액 (A)	지 출 액 (B)	이 월 액 (C)	집 행 잔 액 (A-B-C)
31,169	8,026	7,445	-	581

3. 2025회계연도 기금결산 개요

- 서울특별시교육청은 총 5개 기금에 대한 결산 승인안을 제출한 바, '25회계연도말 조성액은 1조 2,494억 3,500만원으로 직전회계연도말 조성액(1조 4,220억원)보다 $\Delta 12.1\%$, $\Delta 1,725$ 억 6,400만원 감소한 것임
- '25회계연도의 경우, 당해연도 수입액은 347억 9,500만원이며 당해연도 지출액은 2,073억 6,000만원임

〈표 2-3〉 기금별 조성 총괄 현황

(단위 : 백만원, %)

기금명	구분	전년도말 조성액 (A)	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조성액 (E=A+B)	증 감 액 (F=E-A)	증감률 (F/A)
			계 (B=C-D)	수 입 액 (C)	지 출 액 (D)			
합	계	1,422,000	$\Delta 172,564$	34,795	207,360	1,249,435	$\Delta 172,564$	$\Delta 12.1$
서울특별시교육청 신청사 건립기금		114,625	$\Delta 71,799$	14,372	86,171	42,826	$\Delta 71,799$	$\Delta 62.6$
서울특별시교육청 교육시설환경개선기금		945,961	$\Delta 105,434$	2,258	107,692	840,527	$\Delta 105,434$	$\Delta 11.1$
서울특별시교육청 생태 전환교육기금		450	-	-	-	450	-	-
서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금		357,439	-	-	-	357,439	-	-
서울특별시교육청학교 안전공제 및 사고예방기금		3,521	4,668	18,164	13,496	8,190	4,668	132.6

Ⅲ. 세입결산

1. 세입결산 총괄

- 세입은 한 회계연도의 모든 수입을 의미하는 것으로 서울특별시교육비특별회계 세입은 재원구분에 따라 이전수입, 자체수입, 지방채 및 이월금 등으로 구성됨
- '25회계연도 세입결산액(실제 수납액)은 12조 6,981억 1,200만원으로, 징수결정액(12조 7,124억 6,700만원)과 비교하면 △143억 5,400만원 부족수납된 것으로, 132억 6,900만원이 미수납 되고, 10억 8,500만원이 불납결손된 것으로 제출됨

〈표 3-1〉 세입결산 총괄

(단위 : 백만원)

예 산 현 액	징 수 결 정 액 (A)	실 제 수 납 액 (B)	징수결정액대비수납액 (B-A)
12,658,202	12,712,467	12,698,112	△14,354

〈표 3-2〉 세입결산중 부족수납 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미 수 납 액	징수결정액대비 수 납 액 비 율	징수결정액대비 미수납액비율
2025	12,712,467	12,698,112	1,085	13,269	99.9	0.10
2024	13,018,165	13,008,758	1,810	7,596	99.9	0.06
2023	13,325,865	13,314,516	2,434	8,914	99.9	0.07

- 재원별 세입결산액은 이전수입 90.8%, 기타(전년도이월금, 금융자산회수) 8.0%, 자체수입 1.1% 순으로 구성됨

〈표 3-3〉 재원별 세입결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산액	
			금액 (C)	구성비 ^{주1)}
합계	12,658,202	12,712,467	12,698,112	100.0
이전수입	11,514,022	11,534,826	11,534,826	90.8
기타	1,019,181	1,019,501	1,019,501	8.0
자체수입	124,998	158,139	143,785	1.1
내부거래	-	-	-	-

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

2. 이전수입

- 의존재원인 **이전수입**은 중앙정부이전수입, 지방자치단체이전수입, 기타이전수입으로 구성되며 지방세에 대한 직접적인 징수권이 없는 지방교육재정의 특성상 이전수입이 주된 세입원임
- '25회계연도 **이전수입** 결산액은 세입결산액의 90.8%, 11조 5,348억 2,600만원으로 예산현액(11조 5,140억 2,200만원) 보다 208억 300만원 초과수납된 바,
 - ①**중앙정부이전수입**은 특별교부금이 추경예산 편성 이후 교부되어 예산현액 보다 255억 7,400만원 초과수납되었으며
 - ②**지방자치단체이전수입**의 경우에는 담배소비세전입금 등의 감액교부 등으로 예산현액 보다 △70억 8,900만원이 감수납되었으나,
 - ③**기타이전수입**의 경우, 자치단체간이전수입과 민간이전수입이 증가하여

예산현액(184억 500만원)보다 23억 1,900만원 초과수납된 것으로 제출됨

〈표 3-4〉 이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
				금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감액 (C-A)	수납률 (C/A)
합	계	11,514,022	11,534,826	11,534,826	90.8	20,803	100.2
	중앙정부이전수입	6,885,343	6,910,917	6,910,917	54.4	25,574	100.4
	지방자치단체이전수입	4,610,273	4,603,183	4,603,183	36.3	△7,089	99.8
	기타이전수입	18,405	20,725	20,725	0.2	2,319	112.6

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

(1) 중앙정부이전수입

- **중앙정부이전수입**은 관련 법령에 따라 전입되는 지방교육재정교부금(보통교부금, 특별교부금, 증액교부금)과 국고보조금 및 특별회계전입금으로 구성됨
- '25회계연도 세입결산 결과 **중앙정부이전수입**은 6조 9,109억 1,700만원으로 세입결산액의 54.4%를 차지하는 바, 징수결정액 전액이 수납된 것으로 당초 계획한 예산현액(6조 8,853억 4,300만원) 보다 255억 7,400만원 초과수납된 것으로 확인됨

〈표 3-5〉 중앙정부이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
				금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감액 (C-A)	수납률 (C/A)
합	계	6,885,343	6,910,917	6,910,917	54.4	25,574	100.4
	지방교육재정교부금	6,402,739	6,428,313	6,428,313	50.6	25,574	100.4
	보통교부금	6,068,600	6,068,600	6,068,600	47.8	-	100.0
	특별교부금	256,512	282,086	282,086	2.2	25,574	110.0
	증액교부금	77,626	77,626	77,626	0.6	-	100.0
	국고보조금	40,506	40,506	40,506	0.3	-	100.0
	특별회계전입금	442,097	442,097	442,097	3.5	-	100.0

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

- 지방교육재정교부금중 **보통교부금**은 '24년 10월, 교육부에서 통지한 보통교부금 예정교부액(6조 1,231억 8,400만원) 전액을 '25회계연도 본예산으로 편성하고, '25년도 제1회 추가경정예산으로 보통교부금 확정교부 통지에 따른 증액분(1,180억 9,800만원)을 세입예산에 편성하였으나,
 - '25년 7월, 정부가 세수 결손분 감액을 반영한 추가경정예산을 편성하여 교육부의 보통교부금이 수정 교부되어 '25년도 제2회 추가경정예산에 △ 1,726억 8,100만원을 감액 편성하여 '25회계연도 세입결산 결과 6조 686억원이 수납되었음

〈표 3-6〉 2025회계연도 보통교부금 전입 및 정산 현황

(단위 : 백만원, %)

예 산 편 성 액 (A)			결 산 액 (B) (실 전 입 금)	예 산 현 액 대 비 증 감 액 (C = B - A)
합	계	예 정 교 부 ('25년도 본예산)		
6,068,600		6,123,184	△54,583 ^{주1)}	-

※ 주1) (1회 추경) 교육부 확정교부 통지에 따른 증액분 1,180억 9,800만원
 + (2회 추경) 정부 추경에 따른 보통교부금 수정 교부 감액분 △1,726억 8,100만원

- '25년도 보통교부금 산정 당시 서울시교육청이 기준재정수요액의 측정 항목중 '교육복지지원비-계층 간 균형 교육비' 산정을 위한 기초자료에 해당 학생 13,810명을 누락한 사실이 있어 이를 정정교부 요청하여 교육부가 '26년도 보통교부금 확정 통보시 621억 1,700만원을 추가 교부하였으나,
- 매년도 유사한 내역이 포함되어야 하는 보통교부금 산정 기초자료를 부정확하게 작성·제출한 것은 물론 결재과정에서도 이를 검증하지 못하여, 저소득층 가구 및 사회배려계층 학생을 위한 필요 재원이 '25회계연도에는 과소 교부되고, '26회계연도에 추가 교부된 것은 관련 법령에서 정하고 있는 회계연도 독립의 원칙이 준수되지 않은 사례로 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨
- 아울러 교육부가 보통교부금의 기준재정수요액을 항목별로 측정하면서 '23년도부터 재정집행 효율화 항목에 '전전년도 교육비특별회계의 이월률 및 불용률'을 반영하였고, 제주를 제외한 16개 교육청에 회계별 이·불용률 달성도에 따라 인센티브와 페널티를 부여하고 있는 바,

- 서울시교육청은 '24년도부터 '26년도까지 매년 △150억원의 감액을 적용 받아 3년 연속 가장 많은 페널티를 받고 있어 기준재정수요액 산정 지표인 이월액과 불용액을 감소시킬 수 있는 보다 적극적인 재원관리 방안이 마련 되어야 할 것으로 사료됨

〈표 3-7〉 시도교육청 교특회계, 학교회계 이월액, 불용액 비율 및 집행효율화 이월률·불용률에 따른 인센티브(페널티) 금액

(단위 : 백만원, %)

연도	집행효율화 이·불용률에 따른 인센티브(페널티) 금액			교육비특별회계						학교회계					
	'26	'25	'24	이월액 비율			불용액 비율			이월액 비율			불용액 비율		
				'24	'23	'22	'24	'23	'22	'24	'23	'22	'24	'23	'22
서울	△15,000	△15,000	△15,000	5.3	5.4	4.0	5.1	12.7	10.1	2.4	2.7	3.3	2.4	2.1	2.3
부산	△8,700	△10,000	1,500	5.3	6.8	2.1	3.4	3.3	2.8	2.0	2.3	1.5	0.6	0.7	0.8
대구	9,000	9,000	9,000	1.8	3.1	2.3	1.0	0.9	0.9	0.7	1.5	1.7	0.3	0.3	0.4
인천	11,500	11,500	△11,000	3.3	3.2	3.2	0.4	0.7	1.0	0.2	0.2	0.6	1.3	1.5	1.0
광주	9,000	3,800	9,000	2.7	2.4	2.6	0.7	1.2	1.4	0.5	2.1	1.9	0.4	0.5	0.6
대전	9,000	9,000	8,000	0.7	1.8	1.0	0.6	0.6	0.8	0.0	1.2	1.8	0.4	0.4	0.6
울산	8,000	8,000	8,000	2.4	3.0	1.2	0.4	0.7	0.9	0.1	0.1	0.0	0.8	0.4	0.4
세종	8,000	8,000	8,000	3.5	3.7	2.3	0.8	0.5	0.6	0.0	0.0	0.1	0.7	0.8	0.7
경기	△14,000	△15,000	△13,000	4.4	7.1	7.6	1.8	3.0	2.8	3.3	3.8	3.9	0.7	0.8	0.8
강원	9,000	3,800	8,000	1.6	1.7	0.9	1.4	1.8	1.0	0.8	1.3	0.3	1.0	1.0	0.8
충북	4,200	4,200	4,200	2.4	1.8	0.9	1.2	1.2	0.7	1.5	1.0	2.0	1.3	1.4	1.2
충남	11,500	6,300	11,500	2.3	3.7	3.1	0.6	0.5	0.6	1.3	1.7	1.3	0.6	0.6	0.5
전북	2,500	△5,500	△3,700	3.6	4.5	3.3	0.7	1.0	0.4	2.6	3.2	3.0	0.7	1.0	0.7
전남	6,300	△7,500	6,300	3.5	5.7	2.1	0.5	1.2	1.0	1.8	2.6	2.4	0.8	0.7	0.9
경북	6,300	△11,500	△11,500	3.3	10.5	7.9	0.9	1.4	0.5	1.5	3.4	5.0	0.7	0.8	0.8
경남	5,000	△5,000	11,500	4.9	4.9	2.7	0.6	0.7	0.4	2.7	2.9	2.3	0.6	0.6	0.6
제주	-			3.0	5.9	6.9	1.4	1.1	1.6	2.4	2.9	4.3	0.5	0.8	0.7

(음영표시) 해당년도중 가장 높은 페널티 금액, 이월액·불용액 비율을 기록한 수치 (제주 제외)

※ 자료출처

- ① 한국교육학술정보원('25.11), 「2025년 지방교육재정분석 종합보고서」, 재구성 p.80 [표 2-II-22], p.82 [표 2-II-24], p.94 [표 2-II-29], p.95 [표 2-II-31]
- ② 교육부, 지방교육재정과-1151('24. 2.27), “2024년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부 통지”, 재구성 교육부, 지방교육재정과-1222('25. 2.28), “2025년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부 통지”, 재구성 교육부, 지방교육재정과-1156('26. 2.24), “2026년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부 통지”, 재구성

- **지방교육재정교부금중 특별교부금**은 예산현액(2,565억 1,200만원) 보다 255억 7,400만원이 초과수납된 것으로 ①특별교부금 집행정산으로 발생한 감교부 △124억 1,200만원과 ②회계연도 종료에 임박하여 교부된 특별교부금 379억 8,600만원을 경정하지 못해 발생한 것으로 확인됨

- **증액교부금**은 관련 법령에 따라 지방교육재정상 부득이한 수요가 있는 경우 보통교부금과 특별교부금 외 별도로 교부하는 재원으로 '25년도 하반기 고등학교 무상교육 소요경비중 국고부담분 교부예정액을 편성하여 예산현액 776억 2,600만원 전액이 수납된 것으로 확인됨
 - 관련 법령의 일몰기한('24.12.31)으로 '25년도 본예산에는 증액교부금을 편성하지 못하였으나, 관련 조항이 '25년 8월 신설되고, 유효기간을 '27년 12월 31일까지로 규정함에 따라, 하반기 국고부담분에 해당하는 776억 2,600만원을 교부받은 것으로 확인됨

- **국고보조금**은 중앙정부가 지방자치단체의 행정수행에 필요한 경비의 일부 또는 전부를 보조하기 위해 용도를 지정하여 교부하는 재원으로 '25회계연도 예산현액 405억 600만원 전액 수납되었음

- **특별회계전입금**은 누리과정 지원을 위해 교육세 일부와 별도예산에서 정하는 정부의 일반회계 지원금을 재원으로 설치된 교육부의 **유아교육지원특별회계**에서 각 시·도교육청으로 교부되는 전입금으로, '25회계연도 예산현액 4,420억 9,700만원 전액 수납되었음
 - '26년 1월, 유아교육지원특별회계 관련 법령이 폐지되고, 영유아특별회계 관련 법령이 시행됨에 따라 세입예산 과목으로 '**영유아특별회계전입금**'이 신설되었으나, 예산산정 및 확정, 정산대상, 예산배정 방식 등 이전 유아교육지원특별회계로 운영되었던 예산관련 업무 추진절차는 변동이 없는 것으로 확인됨

- '25회계연도의 경우 **중앙정부이전수입**에 대한 정부의 내시액 변동 결과를 '25년도 제2회 추가경정예산을 통해 경정한 바 있어 세입예산의 '장부상 미수납액'과 세출예산의 '재원없는 불용'을 감소시킨 것으로 사료됨

(2) 지방자치단체이전수입

○ 지방자치단체이전수입은 관련 법령에 따라 지방자치단체의 일반회계로부터 전입되는 법정이전수입과 비법정이전수입으로 구성되는 바,

- '25회계연도 지방자치단체이전수입 결산액은 4조 6,031억 8,300만원으로 예산현액(4조 6,102억 7,300만원) 보다 △0.2%, △70억 8,900만원 감수납된 것임

〈표 3-8〉 지방자치단체이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
				금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감액 (C-A)	수납률 (C/A)
합	계	4,610,273	4,603,183	4,603,183	36.3	△7,089	99.8
	법정이전수입	4,190,763	4,183,654	4,183,654	32.9	△7,109	99.8
	지방교육세전입금	1,902,908	1,902,908	1,902,908	15.0	-	100.0
	담배소비세전입금	249,124	239,292	239,292	1.9	△9,832	96.1
	시도세전입금	1,909,662	1,909,662	1,909,662	15.0	-	100.0
	학교용지매입비시도부담금	3,778	-	-	-	△3,778	-
	지방교육재정교부금보전금	112,214	118,862	118,862	0.9	6,647	105.9
	교육급여보조금	9,436	9,436	9,436	0.1	-	100.0
	무상교육경비전입금	3,638	3,493	3,493	0.0	△145	96.0
	비법정이전수입	419,509	419,528	419,528	3.3	19	100.0
	광역자치단체전입금	248,556	248,556	248,556	2.0	-	100.0
	기초자치단체전입금	170,909	170,929	170,929	1.3	19	100.0
	지방양자사무자원사업보전금	43	43	43	0.0	-	100.0

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

○ **법정이전수입**의 경우, 결산액은 4조 1,836억 5,400만원으로 예산현액(4조 1,907억 6,300만원) 보다 △71억 900만원이 부족수납된 것임

- **지방교육세전입금, 담배소비세전입금, 시도세전입금**의 결산액은 4조 518억 6,200만원으로 예산현액(4조 616억 9,500만원) 보다 △98억 3,200만원 부족 수납된 바, 서울시의 '25회계연도 결산결과에 따라 부족 수납된 전입금을 포함한 법정전입금 미정산분(4,944억 400만원)은 관련 조례에 따라 서울시교육청으로 추가 전출될 것으로 예상됨

〈표 3-9〉 2025회계연도 서울시 법정전입금 미전입 현황

(단위 : 백만원)

구 분	예산 편성액 (A)	실 전 입 금 (B)	부족 수납액 (A-B)	서 울 시 세 입 결 산 액 (C)	미 전 입 액 (C-B)
합 계	4,061,695	4,051,862	△9,832	4,546,267	△494,404
지방교육세전입금	1,902,908	1,902,908	-	2,104,922	△202,014
담배소비세전입금	249,125	239,202	△9,832	243,300	△4,008
시 도 세 전 입 금	1,909,662	1,909,662	-	2,198,044	△288,382

- **지방교육재정교부금보전금**은 관련 법령에 따라 지방소비세 납입관리자가 서울시교육감에게 안분하여 납입하는 세액으로, 내시액(1,122억 1,400만원) 보다 66억 4,700만원 추가 교부된 1,188억 6,200만원이 수납된 것으로 검토됨

- **학교용지매입비시도부담금**은 관련 법령에 근거하여 (가칭)산빛초 신설을 위한 학교용지 매입비중 시·도분에 해당하는 37억 7,800만원을 세입 예산에 편성하였으나, 학교용지 매입비 관련 쟁송을 사유로 서울시로부터 전액 미전입된 바,
 - '26년도 본예산에는 서울시와 서울시교육청이 해당예산 37억 7,800만원의 전출·전입금을 편성한 것으로 확인되나, '26년 3월 관련 소송 결과 관련 기관에서 학교용지 매입비를 부담하는 것으로 협의되어 '26년도 예산에 편성된 서울시의 전출금과 서울시교육청의 전입금의 감액 조정이 필요한 것으로 판단됨
- **비법정이전수입**의 결산액은 4,195억 2,800만원으로 예산현액(4,195억 900만원) 보다 1,900만원 초과 수납된 것으로 제출된 바, 이는 2024년 입학준비금 분담금 정산 결과에 따른 추가 소요액으로 확인됨

(3) 기타이전수입

- 기타이전수입은 민간이전수입과 자치단체간이전수입으로, '25회계연도 결산 결과, 예산현액(184억 500만원) 대비 112.6%, 207억 2,500만원이 수납되어 23억 1,900만원이 초과 수납된 바,

〈표 3-10〉 기타이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
				금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감 (C-A)	수납률 (C/A)
합	계	18,405	20,725	20,725	0.2	2,319	112.6
	민간이전수입	14,497	16,809	16,810	0.1	2,312	116.0
	자치단체간이전수입	3,908	3,915	3,915	0.0	7	100.2

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

- 민간이전수입중 한국교육과정평가원에서 납부하는 대학수학능력시험관리 지원금이 예산현액(67억 2,500만원) 보다 △14억 7,900만원 부족 수납되고, 주택재건축정비사업조합등에서 납부하는 학교시설설치비가 예산현액(12억 300만원) 보다 37억 3,900만원 초과 수납된 것으로 확인됨

〈표 3-11〉 민간이전수입 사업별 결산 현황

(단위 : 백만원)

사 업 명	예 산 현 액 (A)	결산(수납)액 (B)	예산현액대비 증 감 액 (B-A)	납 부 처
합 계	14,497	16,809	2,312	
학교시설설치비기부채납 등	1,203	4,942	3,739	둔촌주공아파트주택 재건축장비사업조합 외 4곳
대학수학능력시험관리	6,725	5,246	△1,479	한국교육과정평가원
디지털문해교육	14	14	-	서울특별시 평생교육진흥원
인문정신문화 사회적확산교육	50	50	-	한국문화예술위원회
교육금고협력	6,504	6,557	53	NH농협은행 서울시교육청지점

3. 자체수입

(1) 수납액 관련

- 자체수입은 관련 조례에 따른 입학금 및 수업료와 그 밖에 행정활동수입, 자산수입, 이자수입 등임
- '25회계연도 자체수입 결산결과 예산현액(1,249억 9,800만원) 보다 15.0%, 187억 8,600만원 증가된 1,437억 8,500만원이 수납된 것이다, 징수결정액(1,581억 3,900만원)보다는 △9.1%, △143억 5,400만원이 부족 수납된 것임

〈표 3-12〉 자체수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징 수 결 정 액 (B)	수 납 액		불 납 결 손 액		미수납액 (E)
				금 액 (C)	비 율 (C/B)	금 액 (D)	비 율 (D/B)	
합	계	124,998	158,139	143,785	90.9	1,085	0.7	13,269
교 수 학 습 활 동 수 입	소 계	1,578	1,403	1,403	100.0	-	-	-
	기본적교육수입 (입학금 및 수업료)	0.5	0.7	0.7	100.0	-	-	-
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	1,578	1,402	1,402	100.0	-	-	-
행 정 활 동 수 수 입	소 계	5,930	5,601	5,594	99.9	1	0.0	4
	사용료 및 수수료	5,930	5,601	5,594	99.9	1	0.0	4
	특별부과금 및 분담금	-	-	-	-	-	-	-
자 산 수 입	소 계	17,558	13,475	13,419	99.6	-	-	55
	자산임대수입	520	557	509	91.4	-	-	48
	자 산 매 각 대	17,038	12,918	12,910	99.9	-	-	7
이 자 수 입	이 자 수 입	19,915	20,326	20,326	100.0	-	-	-
기 타 수 입	소 계	80,015	117,332	103,040	87.8	1,083	0.9	13,208
	제 재 금 수 입	1,565	7,060	836	11.9	1	0.0	6,222
	기 타 수 입 등	78,060	102,689	101,854	99.2	-	-	835
	지난연도수입	389	7,582	349	4.6	1,082	14.3	6,151

○ '25회계연도 결산결과 자체수입 수납액은 직전회계연도(1,558억 6,600만원)보다 △7.7%, △120억 8,100만원 감소한 것으로 검토되는 바,

〈표 3-13〉 2025~2024회계연도 자체수입 수납액 비교

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도		2025 회 계 연 도			2024 회 계 연 도			증 감 수 납 액 (B-D)
		징 결 정 액 (A)	수 납 액 (B)	비 율 (B/A)	징 결 정 액 (C)	수 납 액 (D)	비 율 (D/C)	
합 계		158,139	143,785	90.9	165,273	155,866	94.3	△12,081
교 수 학 습 활 동 수 입	소 계	1,403	1,403	100.0	1,245	1,245	100.0	157
	기본적교육수입 (입학금및수업료)	0.7	0.7	100.0	1	1	81.6	△0.8
	선택적교육수입 (평상학습수입 등)	1,402	1,402	100.0	1,243	1,243	100.0	158
행 정 활 동 수 입	소 계	5,601	5,594	99.9	6,141	6,140	100.0	△546
	사용료 및 수수료	5,601	5,594	99.9	6,141	6,140	100.0	△546
	특별부과금 및 분담금	-	-	-	-	-	-	-
자 산 수 입	소 계	13,475	13,419	99.6	9,762	9,721	99.6	3,698
	자산임대수입	557	509	91.4	491	450	91.6	59
	자산매각대	12,918	12,910	99.9	9,270	9,270	100.0	3,640
이 자 수 입	이 자 수 입	20,326	20,326	100.0	26,350	26,350	100.0	△6,023
기 타 수 입	소 계	117,332	103,040	87.8	121,773	112,409	92.3	△9,369
	제 재 금 수 입	7,060	836	11.9	2,482	1,554	62.6	△718
	기 타 수 입 등	102,689	101,854	99.2	110,540	110,360	99.8	△8,506
	지난연도수입	7,582	349	4.6	8,751	493	5.6	△144

- 자체수입중 **교수학습활동수입**의 경우, 도서관·평생학습관 수강료 수입이 증가하여 직전회계연도(12억 4,500만원) 보다 12.7%, 1억 5,700만원 증가한 14억 300만원이 수납된 것으로 확인됨
- **행정활동수입**은 각종 사용료 및 수수료 수입으로, 교과목 인정도서 인정수수료 수납액이 감소하여 직전회계연도(61억 4,000만원) 보다 △8.9%, △5억 4,500만원 감소한 55억 9,400만원이 수납된 것으로 확인됨
- **자산수입**은 자산임대수입과 자산매각대인 토지매각분 증가로 인해 '24회계연도(97억 2,100만원)보다 38.0%, 36억 9,800만원 증가한 134억 1,900만원이 수납되었고,
- **이자수입** 결산액은 기준금리 인하에 따른 금고은행의 수신금리 인하 및 '25년 정기예금과 기타예금을 합한 자금 평균 잔액이 감소함에 따라 직전회계연도(263억 5,000만원) 보다 △22.9%, △60억 2,300만원이 감소한 203억 2,600만원이 발생한 것으로 확인됨

〈표 3-14〉 예금 이자수입 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	합 계 (① + ②)		① 정 기 예 금		② 기 타 예 금	
	일 평 균 잔 액	총예금이자 (A = B + C)	일 평 균 잔 액	정기예금이자 (B)	일 평 균 잔 액	기타예금이자 (C)
2025	686,339	20,326 (100.0)	402,054	13,218 (65.0)	284,284	7,108 (35.0)
2024	890,318	26,350 (100.0)	603,672	17,340 (65.8)	286,646	9,010 (34.2)
2023	1,251,025	44,866 (100.0)	1,100,972	40,984 (91.3)	150,053	3,881 (8.7)

※ ()는 총예금이자에 대한 비율임

- **기타수입**은 변상금, 위약금, 연체료 등의 제재금수입 및 학교회계전출금반납금 수입, 보조금등반납금수입, 지난연도수입 등 타 과목의 수입에 속하지 않는 수입으로, 예산현액(800억 1,500만원) 보다 28.8%, 230억 2,500만원 초과된 1,030억 4,000만원이 수납됨
- **제재금수입**의 경우, 예산현액(15억 6,500만원) 대비 △46.5%, △7억 2,800만원 감소한 8억 3,600만원이 수납된 바, 이중 **기타제재금수입**의 경우, 예산현액(4억 8,800만원) 대비 1,011.3%, 49억 4,000만원 많은 54억 2,900만원을 징수결정하였으나 징수결정액 보다 △99.4%, △53억 9,500만원 부족한 3,300만원이 수납된 것으로 확인됨
- **학교회계전출금반납금수입**의 경우, 예산현액(595억 9,100만원) 보다 △18.6%, △110억 6,800만원 부족한 485억 2,200만원이 수납되었으며 **보조금등반납금수입**은 예산현액(98억 8,500만원) 보다 23.5%, 23억 1,800만원 많은 122억 300만원이 수납된 것으로 검토됨
- **보조금등반납금수입**은 관련 기준에 따라 시·도교육청 재정분석의 정합성 제고를 위해 '22년도에 신설된 세입과목인 바,
- '23회계연도부터 보조금 등 용도가 정하여진 금액에 대한 지난연도 학교회계전출금반납금수입은 보조금등반납금수입으로 처리하여야 하나, '24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납' 등 9건, 약 88만원의 경우에는 **학교회계전출금반납금수입**이 아닌 **보조금등반납금수입**으로 수납처리 되어야 함에도 징수기관에서 관련 기준을 숙지하지 못하여 부적절한 수입과목으로 세입조치한 것으로 검토됨
- 동 사례의 경우, '23회계연도 및 '24회계연도 결산심사 시 세입과목 및 반납 처리를 위한 적정 예산과목에 대한 기초적인 학습이 부족하다는 지적에도 불구하고, '25회계연도에도 반복적으로 발생한 것으로 확인되어 국고보조금 등 보조금 정산 시 관련 기준을 숙지하여 유사 사례가 반복되지 않도록 주의할 필요가 있음

〈표 3-15〉 학교회계전출금반납금수입중 세입과목오류 현황(보조금등반납금수입)

(단위 : 원)

연번	징 수 기 관	수 납 액	세 부 내 역
1	명 일 여 자 고 등 학 교	7,820	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
2	반 포 고 등 학 교	148,240	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
3	성 동 공 업 고 등 학 교	5,280	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
4	도 곡 중 학 교	111,790	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
5	천 일 중 학 교	2,670	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
6	서 울 재 동 초 등 학 교	600,120	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
7	방 산 고 등 학 교	280	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
8	강 명 중 학 교	730	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
9	서 울 은 빛 초 등 학 교	560	'24년도 학교흡연예방사업 국고보조금 집행잔액 반납
계	9건	877,490	

(2) 미수납액 및 불납결손액 관련

○ '25회계연도 자체수입에 대한 미수납액은 직전회계연도(75억 9,600만원)보다 74.7%, 56억 7,200만원 증가한 132억 6,900만원이 발생한 것으로 제출됨

〈표 3-16〉 자체수입에 대한 미수납액(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회 연	계 도	징 결 수 정 액 (A)	수 납 액		불 납 결 손 액		미 수 납 액	
			금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D=A-B-C)	비 율 (D/A)
2025		158,139	143,785	90.9	1,085	0.7	13,269	8.4
2024		165,273	155,866	94.3	1,810	1.1	7,596	4.6
2023		261,378	250,028	95.7	2,434	0.9	8,914	3.4

○ 자체수입에 대한 미수납액은 주로 지난연도수입(61억 5,100만원), 기타제재금 수입(53억 9,500만원), 그외수입(8억 3,500만원) 항목에서 발생한 바,

- **지난연도수입에 대한 미수납액**이 전체 미수납액의 46.4%, 61억 5,100만원을 차지하고 있어 자체수입이 장기 미수납되지 않도록 이월된 미수납액을 적극 관리할 필요가 있을 것으로 판단됨

〈표 3-17〉 지난연도수입 미수납액 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025	2024	2023
자 체 수 입	미 수 납 액	13,269	7,596	8,914
지 난 연 도 수 입	미 수 납 액	6,151 (46.4)	6,454 (85.0)	8,228 (92.3)
전 년 대 비 증 감 률		△4.7	△21.6	△21.7

※ ()는 자체수입 미수납액에 대한 비율

- **제재금수입에 대한 미수납액**의 경우, 징수결정액(70억 6,000만원) 대비 88.1%, 62억 2,200만원이 미수납되었으며 이중 **기타제재금수입**은 징수결정액(54억 2,900만원) 대비 99.4%, 53억 9,500만원이 미수납된 것으로 확인됨
- 제재금수입 중 변상금, 위약금, 연체료, 과태료 이외의 제재금 수입인 **기타제재금수입**은 '25회계연도의 경우, 교원과 사교육 업체간 문항거래 (사교육 카르텔)와 관련한 관련 법령에 근거하여 부과된 징계부가금 및 관련 법령 위반에 따른 제재부가금으로 확인되는 바,
- 미수납액 53억 9,500만원은 관련 소송 진행을 사유로 미수납된 것으로 확인되나, 교육현장의 신뢰 회복과 유사사례 재발 방지를 위해서 해당 제재금수입에 대해 징수결정액 전액을 반드시 세입조치할 필요가 있는 것으로 판단됨

〈표 3-18〉 2025~2024회계연도 기타제재금수입 미수납액 비교

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	2025 회 계 연 도			2024 회 계 연 도			증 감 액 (B - D)
	징 수 결 정 액 (A)	미 수 납 액 (B)	비 율 (B/A)	징 수 결 정 액 (C)	미 수 납 액 (D)	비 율 (D/C)	
자 체 수 입	158,139	13,269	8.4	165,273	7,596	4.6	5,673
제 재 금 수 입	7,060	6,222	88.1	2,482	920	37.1	5,302
기 타 제 재 금 수 입	5,429	5,395	99.4	45	-	-	5,395

〈표 3-19〉 자체수입 미수납액 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구분	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납결손액 (C)	미수납액			미수납사유 (미수납액)
				금액 (D-ABC)	미수납률 (D/A)	구성비율	
합계	75,522	61,168	1,085	13,269	17.6	100.0	
사용료수입	5,009	5,004	2	4	0.1	0.0	○ 토지 사용료: 4,062천원
수수료수입	592	591	-	1	0.1	0.0	○ 기타 수수료: 853천원
임대료수입	557	509	-	48	8.6	0.4	○ 토지 임대료: 48,108천원
토지매각	12,859	12,852	-	7	0.1	0.1	○ 토지 매각: 7,455천원
변상금	775	245	-	529	68.3	4.0	○ 공유재산 변상금: 529,279천원
연체료	401	124	1	276	68.8	2.1	○ 공유재산 및 기타 연체료: 276,716천원
과태료	351	330	-	20	5.9	0.2	○ 과태료: 20,712천원
기타제재금수입	5,429	33	-	5,395	99.4	40.7	○ 징계부가금 및 제재부가금: 5,395,630천원
그외수입	41,963	41,127	-	835	2.0	6.3	○ 소송비용: 39,369천원 ○ 변상금분납이자: 2,077천원 ○ 제재부가금이자: 793,790천원
지난연도입수	7,582	349	1,082	6,151	81.1	46.4	○ 대지료: 77,103천원 ○ 변상금: 3,881,684천원 ○ 위약금및연체료: 723,024천원 ○ 변상금등분납이자: 6,781천원 ○ 소송비용액: 752,451천원 ○ 부당이득금: 423,512천원 ○ 과태료: 286,828천원

※ 전체 자체수입 항목 중 미수납이 발생한 과목에 대한 현황

○ 자체수입에 대한 미수납액 발생사유를 구분하면, ①기타 75억 8,100만원 (57.1%), ②재산압류중 30억 9,800만원(23.3%), ③채무자 재력부족 12억 9,700만원(9.8%), ④납부자 태만 12억 7,600만원(9.6%), ⑤ 채무자 거소불명 1,300만원(0.1%), ⑥채무자 징수유예 400만원(0.0%) 순으로 검토되는 바,

- '기타'로 분류된 미수납액이 직전회계연도(5억 8,600만원) 보다 1,193.7%, 69억 9,500만원 증가한 75억 8,100만원으로 확인되어, 포괄적인 발생 사유 분류로 인해 미수납액 관리 소홀이 발생하지 않도록 채권 관리 및 징수율 제고를 위해 주의가 필요할 것으로 사료됨

〈표 3-20〉 자체수입에 대한 미수납액 사유별 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	계	① 기 타	② 재 산 압 류 중	③ 채 무 자 재력부족	④ 납 부 자 태 만	⑤ 채 무 자 거소불명	⑥ 채 무 자 징수유예
금 액	13,269	7,581	3,098	1,297	1,276	13	4
구 성 비	100.0	57.1	23.3	9.8	9.6	0.1	0.0

○ 불납결손액은 관련 규칙에 따라 부채의 면제 또는 시효의 완성이나 그 밖의 사유로 인하여 징수결정된 금액을 수납할 수 없는 경우에 불납결손의 사유를 명백히 한 서류를 갖추어 결손처분을 결정하는 것으로,

- '25회계연도 불납결손액은 직전회계연도(18억 1,000만원) 보다 △40.1%, △7억 2,500만원 감소한 10억 8,500만원이 발생하였고, 불납결손율도 직전회계연도(1.1%) 대비 △0.4%p 감소한 것으로 확인됨

- 불납결손액 발생사유는 ①시효완성(10억 8,300만원), ②무재산(100만원)으로 제출되었으나, 결국 불납결손액 발생 사유는 납부태만과 관련된 것으로 상대적으로 소규모라 할지라도 불납결손액이 많을수록 교육재정의 가용성을 제한하는 요인일 수 밖에 없어 시효완성 직전까지 미수납액을 적극 징구하는 등 결손 처분 사례가 감소되도록 노력할 필요가 있음

〈표 3-21〉 불납결손 사유별 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'24년 불납결손액	'25년 불납결손액		사 유 별			
		금 액	구 성 율	① 시 효 완 성	② 무 재산	거 불 소 명	기 타
합 계	1,810,624	1,085,044	100.0	1,083,310	1,734	-	-
지 난 연 도 수 업 료	363	-	-	-	-	-	-
사용료수입	-	1,557	0.1	-	1,557	-	-
연 체 료	6,965	1,084	0.1	907	177	-	-
지난연도수입	1,803,296	1,802,403	99.8	1,082,403	-	-	-

※ 전체 자체수입 항목 중 불납결손이 발생한 과목에 대한 현황

〈표 3-22〉 회계연도별 불납결손 현황(2025~2021)

(단위 : 천원, %)

구 분	2025	2024	2023	2022	2021
불 납 결 손 액	1,085,044 (△40.1)	1,810,624 (△25.6)	2,434,881 (117.3)	1,120,429 (705.6)	139,075 (25.3)

※ ()는 전년도 대비 증감비율

4. 지방채

- 지방채의 경우, 「'25년~'29년 중기서울교육재정계획」에는 동 기간동안 지방채 발행계획이 없을 뿐만 아니라 '25년도 세입예산에 미편성함에 따라 '25회계연도 지방채 현재액은 없음

〈표 3-23〉 '25~'16년도 지방채 발행 현황

(단위 : 백만원)

회계연도	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
발행액	-	-	-	-	-	-	-	133,440	-	421,065

5. 기타

- **기타**는 전년도이월금과 금융자산회수로 구성되는 바, '25회계연도 **기타** 결산액은 1조 195억 100만원으로 직전회계연도(1조 5,581억 5,000만원)보다 $\Delta 34.6\%$, $\Delta 5,386$ 억 4,900만원 감소한 것으로 확인됨

〈표 3-24〉 기타 결산 현황

(단위 : 백만원)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
			금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감 (C-A)	수납률 (C/A)
합계	1,019,181	1,019,501	1,019,501	8.0	320	100.0
전년도이월금	1,015,251	1,015,251	1,015,251	8.0	-	100.0
금융자산회수	3,930	4,250	4,250	0.0	320	108.1

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

(1) 전년도이월금

- '25회계연도 **전년도이월금** 결산액은 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)의 8.0%, 1조 152억 5,100만원으로 '24회계연도 결산결과에 따라 ①순세계잉여금 2,965억 1,800만원과 ③명시·사고이월액 7,180억 8,400만원을 수납 처리한 것임

〈표 3-25〉 전년도이월금 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산 (수납) 액		예산현액 대비	
			금액 (C)	구성비 ^{주1)}	증 감 (C-A)	수 납 률 (C/A)
합 계	1,015,251	1,015,251	1,015,251	8.0	-	100.0
① 순세계잉여금	296,518	296,518	296,518	2.3	-	100.0
② 보조금사용잔액	649	649	649	0.0	-	100.0
국고보조금 사용잔액	35	35	35	0.0	-	100.0
자치단체보조금 사용잔액	549	549	549	0.0	-	100.0
기타지원금 사용잔액	65	65	65	0.0	-	100.0
③ 이월금	718,084	718,084	718,084	5.7	-	100.0
명시이월금	58,306	58,306	58,306	0.5	-	100.0
사고이월금	659,777	659,777	659,777	5.2	-	100.0

※ 주1) 세입결산액(12조 6,981억 1,200만원)에 대한 구성비

- 전년도이월금중 ②보조금사용잔액은 전년도 국고보조금과 자치단체보조금, 기타지원금(유아교육지원특별회계전입금)의 사용잔액으로 다른 법률에 따라 용도가 정해진 반납금인 바, '25회계연도에 세입예산으로 편성한 6억 4,900만원을 전액 수납한 것으로 제출됨

(2) 금융자산회수

- '25회계연도 **금융자산회수** 결산액은 42억 5,000만원으로 제출한 바, ① 공무원연금공단의 대여학자금 부담금 잉여금 반환에 따른 용자금원금회수 36억 3,000만원과 ②교육공무직 노동조합 사무실 및 서울상도유치원 원아 수용을 위한 (구)동아유치원 임차보증금 6억 2,000만원이 세입처리된 것으로 확인됨

〈표 3-26〉 금융자산회수 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징	수	수		불		미수납액 (E)
					결	납	납	결	
			정	액	비	금	손	비	
			액	(율	액	액	율	액
		((C	(C/B)	((((
		A	B))	D	D/B)	E)
합	계	3,930	4,250	4,250	100.0	-	-	-	-
	용자금원금회수	3,630	3,630	3,630	100.0	-	-	-	-
	보증금회수	300	620	620	100.0	-	-	-	-

IV. 세출결산

1. 세출결산 총괄

- '25회계연도 최종예산은 11조 9,401억 1,800만원이며 예산성립후 증감액 7,180억 8,300만원을 합한 예산현액은 12조 6,582억 200만원으로 직전회계연도(13조 4,038억 4,100만원) 보다 △5.5%, △7,456억 3,800만원 감소된 것임
- 세출결산 결과 지출액은 11조 9,203억 4,100만원으로 예산현액 대비 94.1%가 집행되어 직전회계연도(11조 9,935억 700만원, 89.4%) 보다 집행률은 4.6%p 증가하였음
 - 불용액은 2,438억 8,500만원으로 직전회계연도보다 △4,477억 1,400만원 감소되었으며 다음연도 이월액의 경우, 직전회계연도보다 △2,273억 4,100만원 감소된 4,907억 4,200만원으로 제출됨

〈표 4-1〉 세출예산 결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

구분	최종예산 (A)	예산성립 후 증감액 (B)	예산현액 (C=A+B)	지출액		다음연도 이월액		보조금반납 예정액		불용액	
				금액 (D)	비율 (D/C)	금액 (E)	비율 (E/C)	금액 (F)	비율 (F/C)	금액 (G=C-D-E-F)	비율 (G/C)
2025	11,940,118	718,083	12,658,202	11,920,341	94.1	490,742	3.8	3,232	0.02	243,885	1.9
2024	12,620,352	783,489	13,403,841	11,993,507	89.4	718,083	5.3	649	0.00	691,600	5.1
증감액	△680,233	△65,405	△745,638	△73,165	4.6	△227,341	△1.4	2,583	0.02	△447,714	△3.2
증감률	△5.3	△8.3	△5.5	△0.6		△31.6		397.9		△64.7	

○ 부문·정책사업별 세출결산 결과를 검토하면, **인건비** 부문에서 총 지출액(11조 9,203억 4,100만원)의 49.2%, 5조 8,653억 4,200만원이 지출되었고, **유아 및 초·중등교육** 부문에서 총 지출액의 48.0%, 5조 7,322억 6,500만원이 지출되었으며 **교육일반**에서는 총 지출액의 2.2%, 2,728억 1,200만원이 지출되었음

〈표 4-2〉 부문·정책사업별 세출결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	지 출 액			다 음 연 도 이 월 액		보조금반납 예 정 액		집 행 잔 액		
			금 액 (B)	비율 (B/A)	구성 비 ^{주1)}	금 액 (C)	비율 (C/A)	금 액 (D)	비율 (D/A)	금 액 (E=ABCD)	비율 (E/A)	
합	계	12,658,202	11,920,341	94.1	100.0	490,742	3.8	3,232	0.03	243,885	1.9	
유아 및 초·중등교육		6,342,854	5,732,265	90.3	48.0	469,369	7.4	3,232	0.05	137,985	2.1	
	인적자원운용	70,738	64,144	90.6	0.5	695	0.9	-	-	5,897	8.3	
	교수학습활동지원	897,005	779,314	86.8	6.5	101,034	11.2	20	0.00	16,636	1.8	
	교육복지	876,338	848,578	96.8	7.1	584	0.07	3,194	0.3	23,981	2.7	
	보건급식	963,002	912,837	94.7	7.6	25,010	2.6	12	0.00	25,142	2.6	
	학교재정지원관리	2,313,850	2,302,901	99.5	19.3	-	-	-	-	10,949	0.4	
	학교시설여건개선	1,221,918	824,488	67.4	6.9	342,044	27.9	7	0.00	55,378	4.5	
평생교육		29,975	29,521	98.4	0.2	-	-	-	-	454	1.5	
	평생교육	29,975	29,521	98.4	0.2	-	-	-	-	454	1.5	
교육일반		305,363	272,812	89.3	2.2	21,372	7.0	-	-	11,178	3.6	
	교육행정일반	215,012	199,846	92.9	1.6	7,861	3.6	-	-	7,304	3.4	
	기관운영	79,610	62,270	78.2	0.5	13,510	16.9	-	-	3,829	4.8	
	재무활동	10,740	10,695	99.5	0.09	-	-	-	-	44	0.4	
예비비		43,557	20,399	46.8	0.1	-	-	-	-	23,158	53.1	
	예비비 및 기타	43,557	20,399	46.8	0.1	-	-	-	-	23,158	53.1	
인건비		5,936,452	5,865,342	98.8	49.2	-	-	-	-	71,109	1.2	
	인건비	5,936,452	5,865,342	98.8	49.2	-	-	-	-	71,109	1.2	

※ 주1) 전체 지출액(11조 9,203억 4,100만원) 대비 해당 부문·정책사업의 구성비율임

○ 직전회계연도와 비교하여 지출액 증감률이 높은 정책사업을 검토한 결과,

- **재무활동**은 직전회계연도 대비 1,071.6%, 97억 8,300만원이 증가된 것으로, ①기금전출금 78억원 순증 ②민간투자사업상환 19억 8,300만원 증가 등에 따른 것으로 확인됨
- **예비비및기타**는 제지출금등이 44억 8,300만원 증가하여 직전회계연도 대비 28.1%, 44억 8,300만원 증가한 것임
- **기관운영**은 직전회계연도 대비 예산현액이 △380억 8,200만원 감소됨에 따라 지출액도 직전회계연도 대비 △21.3%, △168억 9,600만원 감소한 것으로 검토됨
- **학교시설여건개선**은 직전회계연도 대비 예산현액이 △4,316억 7,100만원 감소됨에 따라 지출액도 직전회계연도 대비 △20.8%, △2,175억 4,800만원 감소한 것으로 ①학교시설환경개선 △1,650억 6,100만원 감소, ②학교신증설 △365억 7,500만원 감소, ③학교시설확충 △159억 1,200만원 감소한 것으로 확인됨

〈표 4-3〉 정책사업별 세출결산액 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025 회계연도		2024 회계연도		증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
		지출액 (A)	구성비	지출액 (B)	구성비		
합	계	11,920,341	100.0	11,993,507	100.0	△73,165	△0.6
	인적자원운용	64,144	0.5	68,241	0.5	△4,097	△6.0
	교수학습활동지원	779,314	6.5	782,859	6.5	△3,545	△0.4
	교육복지	848,578	7.1	861,322	7.1	△12,743	△1.4
	보건급식	912,837	7.6	886,574	7.3	26,262	2.9
	학교재정지원관리	2,302,901	19.3	2,297,699	19.1	5,201	0.2
	학교시설여건개선	824,488	6.9	1,042,037	8.6	△217,548	△20.8
	평생교육	29,521	0.2	32,038	0.2	△2,517	△7.8
	교육행정일반	199,846	1.6	200,902	1.6	△1,055	△0.5
	기관운영	62,270	0.5	79,167	0.6	△16,896	△21.3
	재무활동	10,695	0.09	912	0.01	9,783	1,071.6
	예비비및기타	20,399	0.1	15,916	0.1	4,483	28.1
	인건비	5,865,342	49.2	5,725,833	47.7	139,508	2.4

2. 불용액

(1) 불용액(집행잔액) 현황

- '25회계연도에 발생한 불용액은 예산현액(12조 6,582억 200만원)의 1.9%, 2,438억 8,500만원으로 직전회계연도보다 △64.7%, △4,477억 1,400만원 감소한 것임

〈표 4-4〉 최근 3년간 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액	불용액	불용률	전년대비 증감액 (증감률)
2025	12,658,202	243,885	1.9	△447,714 (△64.7)
2024	13,403,841	691,600	5.1	△1,145,096 (△62.3)
2023	14,388,006	1,836,696	12.7	323,986 (21.4)

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 불용액이 직전회계연도보다 감소한 것은 '25회계연도의 경우에는 예산현액(12조 6,582억 200만원)이 직전회계연도(13조 4,038억 4,100만원)보다 △5.5%, △7,456억 3,800만원 감소한 바, 교육·시설사업의 편성규모가 축소됨에 따라 불용액 발생 규모 또한 감소된 것으로써 적극적인 사업 집행에 따른 예산의 효율성 증대 보다는 인건비 등 법정 필수경비의 지출 증가에 따른 사업비 축소 결과로 사료됨
- 지난해 11월, 한국교육학술정보원의 보고서에 따르면 '24년도 서울시교육청의 불용률은 직전회계연도보다 △7.6%p 감소하였음에도 전국 시·도교육청의 평균보다는 높은 것으로 분석된 사례가 있어 불용액(집행잔액)을 감소시키기 위한 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨

〈표 4-5〉 최근 3년간 발생사유별 불용액 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액	불 용 액 (집행잔액)	발 생 사 유 주1)					
			보 조 금 대 응 투 자 정 산 잔 액	예 유 보 산 액	계 획 변 경 등 집 행 사 유 미 발 생	낙 차	찰 액	지 산
2025	12,658,202	243,885	20,974 (8.6)	- (-)	25,716 (10.5)	7,262 (2.9)	166,790 (68.3)	23,142 (9.4)
2024	13,403,841	691,600	15,522 (2.2)	453,930 (65.6)	52,488 (7.5)	8,137 (1.1)	146,272 (21.1)	15,248 (2.2)
2023	14,388,006	1,836,696	189,184 (10.3)	- (-)	1,280,037 (69.6)	38,526 (2.1)	263,569 (14.3)	65,378 (3.5)

※ 주1) 「2025회계연도 시·도교육청 결산작성 통합기준」('25.12), p.28

3. 집행잔액 원인별 내역 용어설명 및 사례

- ㉠보조금대응투자정산잔액 : 자체재원대응투자가 있는 보조사업의 경우 자체재원에 대한 정산 잔액
- ㉡예산유보액 : 예산부서에서 세출예산에 편성된 일정액을 일괄 배정하지 않아 집행할 수 없는 예산
- ㉢계획변경 등 집행사유 미발생 : 행정주체의 자의(自意)에 의한 계획변경 취소, 행정객체의 의지(他意)에 의한 사업 미시행
 - 중앙정부의 기본계획 및 지침의 변경이나 취소 및 교육행정기관의 자체계획의 변경 또는 취소
 - 예산을 집행할 사유가 발생하지 아니한 경우로, 교육행정환경 변화에 따른 계획의 변경이나 취소없이 예산을 미집행한 때
 - 예) 집단민원 발생으로 해당사업 미착공, 행정소송 발생으로 보상금 미집행, 정원이 20명인데 충원을 할 수 없어 10명으로 직제를 운영하여 발생된 잔액 등
- ㉣낙찰차액 : 발주금액(발주부서에서 예산계상액 기준으로 산정한 계획액)과 계약금액의 차이금액 중 기간 동안 재사용한 금액을 제외한 잔액으로 공사, 물품, 용역 등의 입찰에 의한 낙찰차액임
- ㉤지출잔액 : 세출예산에 편성된 예산을 예산배정 받아 집행하고 남은 잔액으로 보조금반납예정액과 보조금대응투자정산잔액은 제외
- ㉦예비비 및 기타 : 예비비 및 기타 과목(710-01, 710-03)의 잔액을 기재

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 불용액을 발생사유별로 구분하면, 전체 불용액(2,438억 8,500만원)중 ①**지출잔액**이 68.3%, 1,667억 9,000만원, ②**계획변경 등 집행사유 미발생**이 10.5%, 257억 1,600만원, ③**예비비및기타**가 9.4%, 231억 4,200만원, ④**보조금 대응투자 정산잔액**이 8.6%, 209억 7,400만원 순으로 제출됨
- **지출잔액**을 사유로 한 불용액은 1,667억 9,000만원으로, 직전회계연도(1,462억 7,200만원)보다 14.0%, 205억 1,700만원이 증가하였고,
- **계획변경 등 집행사유 미발생**의 경우, 직전회계연도(524억 8,800만원)보다 △51.0%, △267억 7,200만원이 감소한 257억 1,600만원이 불용된 것으로 불용액중 65.3%, 168억 1,200만원은 학교시설여건개선사업인 것으로 확인됨
- **예비비및기타**를 사유로 한 불용액은 231억 4,200만원으로, 직전회계연도(152억 4,800만원)보다 51.7%, 78억 9,400만원 증가한 것임
- **예산유보액**을 사유로 한 불용액은 직전회계연도(4,539억 3,000만원)에서 순감한 것으로 검토됨

〈표 4-6〉 2025회계연도 발생사유별 불용액 현황

(단위 : 백만원, %)

예산현액	불용액 (집행잔액)	발 생 사 유							
		보조금 대응투자 정산잔액	예 유 보	산 액	계획변경등 집행사유 미발생	낙 차	찰 액	지 잔	출 액
12,658,202	243,885	20,974 (8.6)	- (-)	25,716 (10.5)	7,262 (2.9)	166,790 (68.3)	23,142 (9.4)		

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 사업부서별 불용액 발생 현황을 검토하면, 전체 불용액(2,438억 8,500만원) 중 ①예산담당관 750억 9,400만원(30.7%), ②노사협력담당관 254억 2,800만원(10.4%), ③체육건강예술교육과 215억 1,100만원(8.8%) 순으로 대규모 불용액이 발생된 것으로 확인됨
- ①예산담당관의 경우, 불용액(750억 9,400만원)중 지출잔액을 사유로 69.1%, 519억 5,200만원이 불용되고, 예비비및기타의 사유로 30.8%, 231억 4,200만원이 불용된 것임
- ②노사협력담당관의 경우, 불용액(254억 2,800만원)의 99.3%, 252억 6,200만원이 지출잔액을 사유로 불용된 것으로, 교육공무원 인건비 불용액(246억 2,900만원) 등인 것으로 검토됨
- ③체육건강예술교육과의 경우, 불용액(215억 1,100만원)중 보조금대응투자정산잔액을 사유로 86.7%, 186억 6,800만원이 불용되고, 지출잔액을 사유로 12.7%, 27억 4,700만원이 불용되었으며 낙찰차액을 사유로 0.4%, 9,600만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-7〉 200억원 이상 불용액 발생 부서 현황

(단위: 백만원, %)

사업부서	예산현액	불용액 (집행잔액)	발 생 사 유					
			보조금 대응투자 정산잔액	예산 유보액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비 및 기타
① 예산담당관	5,419,449	75,094	-	-	-	-	51,952 (69.1)	23,142 (30.8)
② 노사협력담당관	913,164	25,428	-	-	166 (0.6)	-	25,262 (99.3)	-
③ 체육건강 예술교육과	902,161	21,511	18,668 (86.7)	-	-	96 (0.4)	2,747 (12.7)	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

〈표 4-8A〉 사업부서별 불용액 발생 현황

(단위: 백만원, %)

사업부서	예산현액	불용액	구 성 비 율	발 생 사 유					
				보조금 대응투자 정산잔액	예산 유보액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비 및 기타
합 계	12,658,202	243,885	100.0	20,974 (8.6)	- (-)	25,716 (10.5)	7,262 (2.9)	166,790 (68.3)	23,142 (9.4)
대 변 인	4,369	40	0.02	-	-	0	-	40	-
감 사 관	715	138	0.06	-	-	-	-	138	-
총 무 과	65,959	2,873	1.1	-	-	-	-	2,873	-
안전총괄담당관	23,739	332	0.1	-	-	-	-	332	-
유보통합추진단	14,902	1,328	0.5	-	-	-	-	1,328	-
정 책 기 획 관	4,307	99	0.04	-	-	-	3	95	-
① 예산담당관	5,419,449	75,094	30.7	-	-	-	-	51,952	23,142
행정관리담당관	1,603	290	0.1	-	-	-	-	290	-
학생맞춤지원담당관	173,378	5,330	2.1	1,499	-	-	13	3,817	-
② 노사협력담당관	913,164	25,428	10.4	-	-	166	-	25,262	-
교육협력담당관	3,917	295	0.1	-	-	-	-	295	-
창의미래교육과	598,130	11,298	4.6	-	-	4,239	1,314	5,743	-
유 아 교 육 과	568,907	3,374	1.3	-	-	15	-	3,359	-
초 등 교 육 과	188,819	13,871	5.6	-	-	-	34	13,837	-
중 등 교 육 과	201,680	4,374	1.7	-	-	-	-	4,374	-
학생역량교육혁신과	100,478	3,153	1.2	-	-	-	-	3,153	-
평 생 교 육 과	30,947	531	0.2	45	-	-	2	483	-
민주시민교육과	18,089	1,015	0.4	-	-	-	22	993	-
진로직업교육과	40,700	17	0.01	-	-	-	-	17	-
③ 체 육 건 강 예 술 교 육 과	902,161	21,511	8.8	18,668	-	-	96	2,747	-

〈표 4-8B〉 사업부서별 불용액 발생 현황

(단위: 백만원, %)

사업부서	예산현액	불용액	구성비 율	발 생 사 유					
				보조금 대응투자 정산잔액	예산 유보액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비 및기타
특 수 교 육 과	49,129	1,219	0.5	-	-	-	-	1,219	-
학 교 지 원 과	1,544,151	3,838	1.5	-	-	110	-	3,727	-
교 육 재 정 과	6,095	912	0.3	-	-	613	-	299	-
교육시설안전과	297,423	12,872	5.2	-	-	571	913	11,387	-
미래학교추진단	6,961	565	0.2	-	-	377	-	187	-
청사이전추진단	7,890	0	0.0	-	-	-	-	0	-
동부교육지원청	75,010	3,670	1.5	11	-	1,796	-	1,863	-
서부교육지원청	146,275	5,113	2.1	328	-	1,116	923	2,745	-
남부교육지원청	121,024	2,076	0.8	11	-	412	279	1,372	-
북부교육지원청	98,892	4,147	1.7	-	-	2,267	189	1,690	-
중부교육지원청	51,191	1,747	0.7	-	-	306	287	1,153	-
강동송파교육지원청	194,896	7,087	2.9	3	-	589	125	6,369	-
강서양천교육지원청	133,980	2,566	1.0	16	-	355	813	1,379	-
강남서초교육지원청	98,162	2,312	0.9	-	-	742	430	1,139	-
동작민악교육지원청	85,543	4,150	1.7	-	-	2,596	-	1,553	-
성동광진교육지원청	66,192	1,966	0.8	6	-	388	804	766	-
성북강북교육지원청	64,444	1,996	0.8	383	-	646	19	947	-
직 속 기 관 ^{주 2)}	335,510	17,239	7.0	-	-	8,404	987	7,847	-

※ 주1) 구성비는 전체 불용액(2,438억 8,500만원)중 해당 사업부서의 불용액이 차지하는 비율임

주2) 직속기관은 교육연구정보원, 융합과학교육원, 교육연수원, 학생교육원, 유아교육진흥원, 보건안전진흥원, 학생체육관, 교육시설관리본부, 평생학습관(4개관), 도서관(17개관)임

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ 교육부는 지난 '20년도에 「2021회계연도 시·도교육청 결산작성 통합기준」을 개정하며 불용액에 대한 정확한 원인파악을 위해 **보조금 반납예정액과 집행잔액(불용액)**을 분리한 바 있음

- **보조금 반납예정액**은 '25년도에 교부된 국고보조금, 지방자치단체보조금, 기타지원금중 반환(예정)할 금액으로 '25회계연도 결산 결과 32억 3,200만원의 보조금 반납예정액이 발생한 바,

■ '25회계연도에 발생한 전체 불용액이 직전회계연도보다 △64.7%, △4,477억 1,400만원 감소하였음에도 보조금 반납예정액은 직전회계연도(6억 4,900만원)보다 397.9%, 25억 8,300만원 증가하였고, 보조금 대응투자정산잔액도 직전회계연도보다 35.1%, 54억 5,200만원 증가한 것으로 확인됨

〈표 4-9〉 최근 3년간 보조금반납예정액 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액	보 조 금 반납예정액	불 용 액 (집 행 잔 액)		
			보조금대응투자 정산잔액(A)	예산유보액 등 ^{주1)} (B)	소 계 (C = A + B)
2 0 2 5	12,658,202	3,232	20,974	222,910	243,885
2 0 2 4	13,403,841	649	15,522	676,078	691,600
2 0 2 3	14,388,006	1,322	189,184	1,647,512	1,836,696

※ 주1) 집행잔액 발생 사유중 보조금대응투자정산잔액을 제외한 예산유보액, 계획변경 등 집행사유 미발생, 낙찰차액, 지출잔액 및 예비비 및 기타

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 보조금 지원사업은 서울시교육청의 예산뿐만 아니라 국비 및 지방자치단체 재원을 포함하여 편성·심의·의결·집행되고 있어 보조금 미집행 예산을 집행잔액과 별도로 구분하여 명시하는 것은 비효율적 예산집행에 대한 책임을 경감시키는 도구로 오용될 수 있고, 보조금 반납예정액만큼 재정책임이 희석되는 이른바 '불용액에 대한 착시현상'도 발생할 수 있어 재정운용의 책임성이 희석되지 않도록 보다 충실한 집행이 필요할 것으로 사료됨

〈표 4-10〉 보조금 반납예정액 현황

(단위 : 백만원)

부 서	세 부 사 업	보 조 금 반납예정액	발 생 사 유 (재 원)
합	계	3,232	
유 아 교 육 과	누리과정지원	2,575	만 3 ~ 5 세 무 상 교 육 비 잔 액 (지 방 자 치 단 체 보 조 금)
학 생 맞 춤 지 원 담 당 관	교 육 비 지 원	618	입 학 준 비 금 잔 액 (지 방 자 치 단 체 보 조 금)
체 육 건 강 예 술 교 육 과	각종체육활동	20	학 교 운 동 부 창 단 및 체 육 계 학 교 지 원 사 업 잔 액 (국 고 보 조 금)
	학교보건관리	11	학 교 흡 연 예 방 사 업 잔 액 (국 고 보 조 금)
	학교급식운영	0.4	(기 초) 무 상 급 식 비 잔 액 (지 방 자 치 단 체 보 조 금)
강 서 양 천 교 육 지 원 청	학교시설환경개선	6	(기 초) 그 린 스 마 트 스 쿨 사 업 잔 액 (지 방 자 치 단 체 보 조 금)

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

(2) 불용액이 과다하게 발생한 사업

- '25회계연도 결산 결과 불용액이 발생한 111개 세부사업중 50억원 이상 불용액이 발생한 세부사업은 총 10개 사업으로 전체 불용액(2,438억 8,500만원)의 66.1%, 1,613억 3,600만원이 불용된 것임

〈표 4-11〉 50억원 이상 불용액 발생 세부사업 현황

(단위 : 백만원, %)

세부사업	2025회계연도				2024회계연도				불용액 증감액 (B-D)
	예산현액 (A)	불용액 (B)	불용률 (B/A)	구성비 주1)	예산현액 (C)	불용액 (D)	불용률 (D/C)	구성비 주2)	
합계	8,797,449	161,336	1.8	66.1	9,035,897	300,466	3.3	43.4	△139,129
학교시설 환경개선	1,089,631	49,717	4.5	20.3	1,474,367	191,390	12.9	27.6	△141,672
교육공무원 인건비	812,669	24,629	3.0	10.1	719,668	15,966	2.2	2.3	8,662
학교급식 운영	819,642	18,769	2.2	7.7	782,339	17,251	2.2	2.4	1,518
교원인건비	3,998,244	16,035	0.4	6.5	3,988,288	22,769	0.5	3.2	△6,734
계약제교원 인건비	407,645	14,980	3.6	6.1	395,584	9,942	2.5	1.4	5,038
늘봄학교 운영 주3)	134,219	11,781	8.7	4.8	87,870	10,549	11.3	1.5	1,232
학교운영비 지원	722,608	7,534	1.0	3.0	745,649	9,027	1.2	1.3	△1,492
학교급식 환경개선	112,633	6,230	5.5	2.5	138,474	12,706	9.1	1.8	△6,476
지방공무원 인건비	595,051	6,223	1.0	2.5	568,419	2,164	0.3	0.3	4,058
학교신증설	105,102	5,434	5.1	2.2	135,235	8,698	6.4	1.2	△3,264

※ 주1) 2025회계연도 총 불용액(2,438억 8,500만원) 대비 세부사업의 불용액 비율임
 주2) 2024회계연도 총 불용액(6,916억원) 대비 세부사업의 불용액 비율임
 주3) 2024회계연도 현황은 방과후학교(세부사업) 늘봄학교 관련 세세부사업 예산으로 재구성
 ※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
 서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)

① 인건비

○ 인건비는 예산현액(7조 2,800억 7,000만원)의 1.0%, 744억 9,100만원이 불용된 것으로, 직전회계연도 인건비 불용 규모보다 0.1%p, 94억 4,400만원 증가된 것으로 검토됨

- 인건비에 대해 세부사업별로 불용액 규모를 검토하면 **교육공무원 인건비, 교원인건비, 계약제교원 인건비, 지방공무원 인건비, 계약제근로자 인건비, 교육전문직원 인건비, 인건비재정결함지원** 순으로 불용액 발생규모가 큰 것으로 확인됨

〈표 4-12〉 발생사유별 불용액 현황(인건비)

(단위 : 백만원)

세 부 사 업	예산현액	불 용 액	발 생 사 유						
			보 조 금 대 응 투 자 정 산 잔 액	예 결 감	산 액	계 획 변경 등 집 행 사 유 미 발 생	낙 차	찰 지 액 잔	출 예 비 비 액 및 기타
합 계	7,280,070	74,491	-	-	-	-	-	74,491	-
교육공무원 인 건 비	812,669	24,629	-	-	-	-	-	24,629	-
교 원 인 건 비	3,998,244	16,035	-	-	-	-	-	16,035	-
계 약 제 교 원 인 건 비	407,645	14,980	-	-	-	-	-	14,980	-
지 방 공 무 원 인 건 비	595,051	6,223	-	-	-	-	-	6,223	-
계 약 제 근 로 자 인 건 비	35,916	4,996	-	-	-	-	-	4,996	-
교 육 전 문 직 원 인 건 비	86,924	4,244	-	-	-	-	-	4,244	-
인 건 비 재 정 결 함 지 원	1,343,618	3,382	-	-	-	-	-	3,382	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ 노사협력담당관 소관 **교육공무원 인건비**는 예산현액(8,126억 6,900만원) 대비 3.0%, 246억 2,900만원이 불용된 것으로 직전회계연도 불용액 (159억 6,600만원) 보다 86억 6,200만원 증가한 것임

〈표 4-13〉 교육공무원 인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본예산액 (A)	추경증감액 ^{주1,2)} (B)		변경사용 (C)	예산현액 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)	불용률 (F/D)
			1 회	2 회					
합	계	742,817	79,673	△9,820	-	812,669	788,040	24,629	3.0
	교육공무원 통합인건비	725,385	81,099	△9,820	-	796,663	772,630	24,033	3.0
	맞춤형복지비	17,431	△1,425	-	-	16,006	15,410	595	3.7

※ 주1) 2025년도 제1회 추가경정예산('25. 6.26) 증·감액 사유

- 교육공무원통합인건비 : '24년도 단체(임금)협약에 따른 교육공무원 30개 직종의 기본급 및 수당 인상액 등 810억 9,900만원 증액
- 맞춤형복지 : '25년 2월 맞춤형복지 기초배정 인원 재산출 결과 본예산 편성 대비 인원 감소로 자율항목 실소요액 감소에 따른 차액 등 △14억 2,500만원 감액

주2) 2025년도 제2회 추가경정예산('25.12.16) 감액 사유

- 교육공무원통합인건비 : '25년 6월중 무기계약직 방학중 비근무 직종 근무자 3,551명에 대한 직종통합 및 상시전환 동의 여부 조사 결과 미전환 근무자(1,213명) 인건비(법정부담금 포함) △98억 2,000만원 감액

- **교육공무원 인건비**중 **교육공무원 통합인건비**의 경우, 예산현액 (7,966억 6,300만원) 대비 3.0%, 240억 3,300만원이 불용된 것으로, '25회계연도 제2회 추경을 통해 예산 일부를 감액(△98억 2,000만원) 하였음에도 '23회계연도(142억 9,200만원) 및 '24회계연도(155억 9,100만원)에 이어 '25회계연도에도 대규모 불용(240억 3,300만원)이 발생된 것으로 확인됨
- **교육공무원 인건비**는 단체협약에 따른 보수, 법정부담금 및 처우개선비 등이 매년 증가함에 따라 서울시교육청 전체 세출 규모에서 차지하는 비중이 증가되고 있고, 이와 연동하여 발생하는 불용액이 '25회계연도에는 200억원을 초과함에 따라 예산편성시 정밀한 수요분석을 통해 소요액을 산정하고 회계연도중 발생하는 불용예상액은 적기 조정하여 한정된 세출 예산의 효율성을 제고할 필요성이 있을 것으로 사료됨

- 예산담당관 소관 **교원 인건비**는 예산현액(3조 9,982억 4,400만원) 대비 0.4%, 160억 3,500만원이 불용된 것으로 '24회계연도 불용액(227억 6,900만원) 보다 △67억 3,400만원 감소된 것임

〈표 4-14〉 교원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액					집행액 (E)	불용액	
	본예산액 (A)	추경증감액 ^{주1,2)} (B)		변경사용 (C)	계 (D=A+B+C)		금액 (F=D-E)	비율 (F/D)
		1회	2회					
합계	4,000,078	△3,684	△7,150	9,000	3,998,244	3,982,209	16,035	0.4
보수	2,973,857	8,950	-	9,000	2,991,807	2,990,875	932	0.03
법정부담금	884,042	△18,565	-	-	865,477	850,740	14,737	1.7
명예퇴직수당	82,200	5,200	△7,150	-	80,250	79,955	294	0.3
맞춤형복지비	59,979	730	-	-	60,709	60,638	71	0.1

※ 주1) 2025년도 제1회 추가경정예산('25. 6.26) 증감 사유

- 보수 : 교원 중요직무급 수당 지급 등에 따른 추가 소요액 89억 5,000만원 증액
- 법정부담금 : 법정부담금 불용예상액 △185억 6,500만원 감액
- 명예퇴직수당 : 초등 및 중등 교원 명예퇴직수당 부족 예상분 52억원 증액
- 맞춤형복지비 : 저경력공무원(5년차이하) 처우개선 및 세부내역 조정에 따른 7억 3,000만원 증액

주2) 2025년도 제2회 추가경정예산('25.12.16) 감액 사유

- 명예퇴직수당 : 초등 및 중등 교원 명예퇴직인원 확정(총 807명)에 따른 불용액 △71억 5,000만원 감액

- **교원 인건비중 보수**의 경우, 예산현액(2조 9,918억 700만원) 대비 불용이 0.03%, 9억 3,200만원 발생하여 불용률과 불용액이 상대적으로 낮은 것으로 보일 수 있으나, '25회계연도 제1회 추경을 통해 예산 일부를 증액(89억 5,000만원) 하였음에도 '25년도 12월 명예퇴직자 감소로 인한 교원인건비 증가 등의 사유로 예산을 전용하여 보수 부족분을 추가 증액(90억원)한 것으로 확인된 바,

- 추경 및 전용 등을 통한 반복적인 예산 증액은 부정확한 인건비 추계에 따른 구조적 예산 과소 편성이 원인일 수 밖에 없어 객관적인 추계와 함께 세출예산 경정에 대한 합리적 선택이 병행되어야 할 것으로 사료됨

- **법정부담금**은 147억 3,700만원이 불용된 것으로 '25회계연도 제1회 추경을 통해 예산 일부를 감액조정(△185억 6,500만원) 하였음에도 법정부담금 감액 추경을 실시하지 않은 '24회계연도 불용액(63억 2,600만원) 보다 불용액이 오히려 증가(84억 1,000만원)한 바, 이는 법정부담금 추계를 신뢰하는데 한계가 있음을 입증하는 실제 사례로써 법정부담금 추계의 근본적 개선이 필요한 시점이라 판단됨

- **명예퇴직수당**의 경우, 예산현액(802억 5,000만원)중 799억 5,500만원을 집행하고, 2억 9,400만원이 불용된 것으로 '25년 6월, '25년도 제1회 추경을 통해 공립교원 명예퇴직 인원을 총 874명으로 추계하여 52억원을 증액한 바 있으나, 교원 명예퇴직 인원이 807명으로 확정되어 불용예상액을 축소하고자 '25회계연도 제2회 추경에서 △71억 5,000만원을 감액한 바 있음

- 동 불용사례의 경우, 다음연도 보통교부금 기준재정수요액 산정 기초자료 및 예산 편성을 위한 사전 조사(7~8월경)와 실제 퇴직(다음해 2, 8월) 시점 간의 시차와 개인 사정에 따른 신청 철회 등으로 명예퇴직 인원 추계에 한계가 있을 것으로 사료되나, 반복적인 추경 및 예산 이용을 통해 연도중 예산을 조정하는 방식에서 벗어나 명예퇴직 수요조사를 적기 및 수시로 실시하고 퇴직인원 산출방식을 개선하는 등 한정된 재원을 효율적으로 운용하기 위한 매뉴얼이 도입될 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-15〉 공립 교원 명예퇴직수당 예산집행 현황(2025~2022)

(단위 : 백만원)

구	분	예산현액				집행액 (E)	집행잔액 (F=D-E)
		본 예산 (A)	추경증감 (B)	이용증감 (C)	계 (D=A+B+C)		
2025년		82,200	△1,950	-	80,250	79,955	294
	초등교원	45,200	1,200	(회 추경)	-	42,700	42,608
			△3,700	(회 추경)			
	중등교원	37,000	4,000	(회 추경)	-	37,550	37,348
			△3,450	(회 추경)			
2024년		107,600	5,000	-	112,600	110,287	2,312
	초등교원	53,800	5,000	-	58,800	60,515	△1,715
	중등교원	53,800	-	-	53,800	49,772	4,027
2023년		107,600	-	-	107,600	106,100	1,499
	초등교원	53,800	-	4,546	58,346	58,309	37
	중등교원	53,800	-	△4,546	49,254	47,791	1,462
2022년		97,200	△400	2,600	99,400	96,737	2,662
	초등교원	46,200	2,600	2,600	51,400	48,781	2,618
	중등교원	51,000	△3,000	-	48,000	47,956	44

※ 2025년도 제2회 서울특별시교육비특별회계 추가경정예산안 심사보고서('25.12.16) 발췌

○ 예산담당관 소관 **계약제교원 인건비**는 예산현액(4,076억 4,500만원) 대비 3.6%, 149억 8,000만원이 불용된 것으로 '24회계연도 불용액(99억 4,200만원) 보다 50억 3,800만원 증가된 것임

- **계약제교원 인건비**중 보수(기간제교원)의 경우, 예산현액(3,217억 4,100만원) 대비 3.1%, 101억 9,300만원이 불용된 것으로 '25회계연도 제1회 추경을 통해 감액조정(△149억 5,400만원)한 후 '25년도 제2회 추경에서도 예산액 일부를 감액(△73억 3,600만원)한 것으로 확인됨

■ 더욱이 '25년 12월, 교원 인건비 부족분을 확보(90억원 증액)하고자 예산 전용을 통해 보수(기간제교원)를 추가 감액(△90억원)하였음에도 101억 9,300만원이 불용처리된 바, 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 4-16〉 계약제교원 인건비 보수(기간제교원) 예산집행 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 본 예 산 (A)	추 경 증 감 액		변 경 사 용 증 감 액 (D)	계 (E=A+B+C+D)	지 출 액 (F)	집 행 액 (G=E-F)	예 산 현 액 대 비 불 용 률 (G / E)
		1 회 추 경 (B)	2 회 추 경 (C)					
2025	353,031	△14,954	△7,336	△9,000	321,741	311,547	10,193	3.1
2024	322,826	△9,410	-	-	313,415	311,682	1,733	0.5
2023	296,577	-	△5,857	-	290,719	288,690	2,029	0.6

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
 서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)
 서울특별시교육청, 교육재정과-9078('24. 4.15)

- **법정부담금**의 경우에도 '25년 2월, 예산의 이용을 통해 △20억원 감액 후 '25회계연도 제1회 추경(△16억 6,800만원) 및 제2회 추경(△8억 1,800만원)을 통해 총 △24억 8,600만원을 추가 감액하였음에도 불용액이 예산현액(348억 9,100만원) 대비 9.8%, 34억 4,700만원 발생한 것으로 확인됨

- **계약제교원 인건비**는 회계연도중 발생하는 교원의 휴직이나 퇴직 등의 경우 사전예측이 어려워 교원 결원 보충을 위한 계약제교원 채용에 따른 소요 예산을 정밀하게 산출하는 데 한계가 있을 것이나, '25회계연도의 경우, 결산시 인원(5,545명)이 예산수립시 인원(5,940명)보다 △395명 감소한 것은 물론 추경 및 이·전용을 통해 반복적으로 예산을 감액하였음에도 대규모 불용액이 발생한 것은 추계능력이 부족함을 입증한 사례로서 계약제교원 인건비 산출을 위한 개선된 추계모형이 마련되어야 할 시점으로 판단됨
- 더욱이 부정확한 계약제교원 집행 인원 추계로 인해 **교직원복지지원**중 예산담당관 소관 사업인 **교원연구비**에서도 예산현액(324억 8,200만원) 대비 5.6%, 18억 2,300만원이 불용으로 이어진 바, 인건비 및 관련 경비는 예산편성 시점과 집행 시점 사이의 시차로 인해 대상 인원 변동이 빈번히 발생하므로 연도중 집행 추이에 따른 불용예상액을 추경을 통해 적극적으로 조정함으로써 세출재원의 한정성은 물론 한정된 세출재원의 효율적인 배분이라는 예산 편성의 기본원칙이 우선될 수 있도록 개선이 필요한 사안으로 판단됨

〈표 4-17〉 교원연구비 예산집행 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액				지출액 (F)	집 행 액 (G=E-F)	예산현액 대 비 률 (G / E)	불 발 사	용 생 유
	본 예 산 (A)	추 증 (B)	경 감 (D)	변경사용 증 감 (E=A+B+ C+D)					
2025	33,115	-	-	△632	32,482	30,659	1,823	5.6	지출잔액 ^{주1)}
2024	33,818	-	-	-	33,818	33,320	498	1.4	지출잔액
2023	33,963	-	-	-	33,963	33,669	294	0.9	지출잔액

※ 주1) 불용발생사유 : 교원의 지위 향상 등을 위해 공립학교 소속 교원(계약제교원 포함) 대상 교원 연구비 지급 후 집행잔액(계약제교원 수 감소 등에 따른 집행인원 감소)

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
 서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)
 서울특별시교육청, 교육재정과-9078('24. 4.15)

② 시설사업비

○ 시설사업비중 50억원 이상 불용액이 발생한 ①학교시설환경개선, ②학교급식 환경개선, ③학교신증설 사업은 전체 불용액(2,438억 8,500만원)의 25.1%, 613억 8,200만원이 불용된 것으로 제출된 바,

- 불용액을 발생 사유별로 구분하면, ①지출잔액이 56.1%, 344억 4,900만원, ②계획변경 등 집행사유 미발생이 33.7%, 206억 8,100만원, ③낙찰 차액이 8.9%, 54억 8,900만원, ④보조금 대응투자 정산잔액이 1.2%, 7억 6,100만원인 것으로 확인됨

〈표 4-18〉 50억원 이상 발생사유별 불용액 현황(시설사업비)

(단위 : 백만원, %)

세 사	부 업	예 현 산 액	불 용 액	발 생 사 유					
				보 조 금 대응투자 정산잔액	예 유 보 산액	계 획 변 등 집행사유 미 발생	낙 차	찰 액	지 잔
합	계	1,307,367	61,382 (100.0)	761 (1.2)	- (-)	20,681 (33.7)	5,489 (8.9)	34,449 (56.1)	- (-)
학 교 시 설	학 교 시 설	1,089,631	49,717 (100.0)	761 (1.5)	-	14,775 (29.7)	5,126 (10.3)	29,055 (58.4)	-
학 교 급 식	학 교 급 식	112,633	6,230 (100.0)	-	-	3,869 (62.1)	232 (3.7)	2,128 (34.1)	-
학 교 신 증 설	학 교 신 증 설	105,102	5,434 (100.0)	-	-	2,037 (37.4)	131 (2.4)	3,266 (60.1)	-

※ 불용액 50억원 이상 세부사업으로 한정함

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ 교육시설안전과 소관 **학교시설환경개선**은 예산현액(1조 896억 3,100만원)의 4.5%, 497억 1,700만원이 불용된 바,

- **안전점검보수(기후변화대비,교육시설안전인증)**의 경우, 공·사립학교 안전 점검보수(기후변화대비,교육시설안전인증) 예산현액(38억 8,900만원)중 36.9%, 14억 3,700만원이 불용된 것임
- 동 사업은 공·사립학교 안전점검 결과 긴급한 보수가 필요한 위험요소 발생 시 학교의 신청을 받아 긴급보수비를 지원하는 사업으로 소관부서에서는 '24회계연도 대비 긴급보수 신청(지원) 건수 감소를 원인으로 불용사유를 제출한 것으로 확인됨
- 학교 현장의 긴급한 안전사고 예방 지원을 위한 사업 특성상 신청(지원) 건수 및 지원금액 등 사업 규모의 사전예측이 용이하지 않아 소요예산 산출이 수월하지 않을 수 있으나, '24회계연도 집행 추이 분석 및 '25 회계연도중 신청(지원) 건수 감소에 따른 불용예상액을 추경예산을 통해 감액조정함으로써 한정된 예산이 효율적으로 배분될 수 있도록 개선할 필요가 있었을 것으로 사료됨

〈표 4-19〉 안전점검보수 불용액 발생 현황(2025~2024)

(단위 : 백만원, %, 건)

사업내역	2025 회 계 연 도				2024 회 계 연 도				불용액 증감액 (B-D)
	예산현액 (A)	불용액 (B)	불용률 (B/A)	신청(지원) 건 수	예산현액 (C)	불용액 (D)	불용률 (D/C)	신청(지원) 건 수	
합 계	3,889	1,437	36.9	38(32)	7,000	459	6.5	45(43)	978
안전점검보수 공립학교	2,500	682	27.3	32(26)	4,400	127	2.9	31(30)	555
안전점검보수 사립학교	1,389	755	54.3	6(6)	2,600	331	12.7	14(13)	423

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)

- **고은초 노후교사개축 설계비**(서부교육지원청)는 예산현액(4억 4,800만원) 대비 96.0%, 4억 3,100만원이 불용된 것으로,
 - 동 사업의 경우, 지난 '24년도에 설계용역 추진중 학부모 집단 민원 발생으로 연도내 사업 완료가 불가하여 '25회계연도로 사고이월(4억 4,800만원) 되었으나
 - '25년도에도 기술자문위원회 심의 등 행정절차 이행 지연에 따른 설계용역 미완료로 인해 이월된 예산(4억 4,800만원)의 96.0%, 4억 3,100만원을 불용시킨 것으로 확인됨
 - 동 사업은 사고이월 예산의 재이월 불가를 간과한 채 기술자문위원회 재심의 가능성 등 후속 행정절차에 소요되는 기간을 정교하게 예측하지 못하여 예산현액의 96.0%가 불용된 것일 뿐만 아니라
 - 선행사업인 고은초 노후교사개축 설계용역 미완료로 인해 후속 사업인 고은초 노후교사개축 시설비('25회계연도로 명시이월)까지 전액(1억 2,400만원) 불용된 것으로 확인되어 세출재원의 한정성이 경시된 사례로 사료됨

- **흑석초 본관동 드라이비트개선**(동작관악교육지원청)의 경우, 예산현액(5억 3,600만원)중 78.2%, 4억 1,900만원이 불용된 바,
 - 동 사업예산의 경우, 실질적인 집행계획 및 설계용역 등이 일부 진행되었음에도 내진보강공사와 연계되어 외벽 재철거 등 내진보강 구조설계 반영을 위한 조정이 필요하여 '25회계연도로 사고이월된 예산(5억 3,600만원)의 78.2%를 불용시킨 것으로 확인됨

- 이미 우리 위원회는 ‘결산 승인안 심사보고서’에서 내진보강공사와 간섭 및 병행에 따른 불용사례를 지속적으로 지적하였음에도 불구하고, ’25회계 연도에도 반복적으로 내진보강에 따른 불용사례가 다수 발생한 것으로 확인되는 바,
- 내진보강사업과 연계되는 학교시설 환경개선 사업을 추진할 경우에는 사전 조사와 계획 수립을 더욱 고도화되어야 할 것으로 판단됨

〈표 4-20〉 학교시설환경개선 불용액 발생 현황

(단위: 백만원, %)

사업부서	사 업 내 역	예산현액	불용액	불용률	발 생 사 유
교육시설 안전과	석면제거사업 건설비 (공립학교)	63,074	2,627	4.1	낙찰차액
교육시설 안전과	내진보강사업 (공립학교)	90,563	2,291	2.5	낙찰차액
교육시설 안전과	안전점검 및 진단	9,129	876	9.6	낙찰차액
교육시설 안전과	운동장환경개선(대응투자) 공립학교	4,862	867	17.8	준공정산에 따른 집행잔액
강동송파 교육지원청	위례초 그린스마트스쿨 시설비	14,419	793	5.5	준공정산에 따른 집행잔액
교육시설 안전과	안전점검보수(기후변화대비, 교육시설안전인증)사립학교	1,389	755	54.3	신청 및 지원 건수 감소 등에 따른 지출잔액
교육시설 관리본부	지능형 유지관리시스템	5,400	724	13.4	낙찰차액
교육시설 안전과	안전점검보수(기후변화대비, 교육시설안전인증)공립학교	2,500	682	27.3	신청 및 지원 건수 감소 등에 따른 지출잔액
교육시설 안전과	내진보강사업 (사립학교)	49,231	616	1.2	낙찰차액
교육시설 안전과	GHP배출가스 저감장치부착(공립)	3,822	565	14.8	낙찰차액
교육시설 안전과	석면제거사업 (사립학교)	9,734	478	4.9	낙찰차액
서부 교육지원청	증산초교사동 드라이비트해소	1,608	465	28.9	설계용역 및 공사계약 체결 후 집행잔액
서부 교육지원청	고은초노후교사 개축설계비	448	431	96.0	설계용역 미완료에 따른 사과이월 예산의 재사과이월 불가
동작관악 교육지원청	흑석초본관동 드라이비트개선	536	419	78.2	내진보강공사와 병행추진예정
교육시설 관리본부	선일초본관동 드라이비트해소	1,355	412	30.4	내진보강연계 및 낙찰차액 등 집행잔액
강동송파 교육지원청	가락중본관동 화장실개선	1,260	404	32.0	학교요청에 따른 공사 일부 연기 및 낙찰차액

※ 주1) 불용액 4억원 이상 사업내역으로 한정함

주2) 예산현액 전액이 불용된 사업은 제외함 “(3) 예산현액 전액이 불용된 사업”에서 별도 검토

○ 교육시설안전과 소관 **학교급식환경개선**은 예산현액(1,126억 3,300만원) 대비 5.5%, 62억 3,000만원이 불용된 것으로,

- **고려대학교사범대학부속중학교 급식실 및 학생식당 신증축**은 '24회계연도 본 예산을 통해 소요액(7억 1,200만원)을 편성하였으나, 그린스마트 미래학교 사업과 병행을 위해 '25회계연도로 전액 명시이월 하였음에도 이월된 동일한 사유로 예산현액(7억 1,200만원)의 95.2%, 6억 7,800만원을 불용 처리한 것으로 확인됨

〈표 4-21〉 고대부중 급식실 및 학생식당 신증축 결산 내역(2025~2024)

(단위 : 백만원)

구	분	예산현액			집행액	이월액	불용액
		이월액	당해연도	계			
2	0 2 5	712	-	712	34	-	678
2	0 2 4	-	712	712	-	712	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)

- '24회계연도 본예산 편성 시점이나, '25회계연도로 명시이월 결정 시점에 그린스마트미래학교 사업과의 병행 가능성 및 설계 일정을 충분히 검토하여야 함에도 '그린스마트미래학교 사업과의 병행'을 사유로 전액 명시이월하고, 또다시 같은 사유로 예산현액(7억 1,200만원)의 95.2%, 6억 7,800만원을 불용 처리한 것은 교육재정의 한정성을 도외시한 결과일 수 있어 사업부서에 대한 주의가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 4-22〉 학교급식환경개선 불용액 발생 현황(2025)

(단위 : 백만원, %)

사업부서	사업내역	예산현액	불용액	불용률	발생사유
교육시설 관리본부	고대부중 급식실 및 학생식당 신증축	712	678	95.2	그린스마트미래학교 사업과 병행추진

※ 주1) 불용액 4억원 이상 사업내역으로 한정함

주2) 예산현액 전액이 불용된 사업은 제외함 “(3) 예산현액 전액이 불용된 사업”에서 별도 검토

○ 학교지원과 소관 **학교신증설**은 예산현액(1,051억 200만원) 대비 5.1%, 54억 3,400만원이 불용된 것으로,

- **(가칭)산빛초 시설비**(강동송파교육지원청)는 예산현액(132억 6,700만원) 대비 17.0%, 22억 6,200만원이 불용된 것으로 확인됨

■ 동 사업의 경우, 지난 '24년도에 신축공사를 추진중 토양오염이 발견되어 오염토 정화 및 조치 절차에 따른 공사 중지로 '25회계연도로 사고이월(132억 6,700만원) 되었으며

■ '25년 4월, 오염토 처리가 완료되어 공사는 재개되었으나 오염토 반출 및 정화 작업으로 인해 8개월간 공사가 중지되어 예산현액(132억 6,700만원)의 17.0%, 22억 6,200만원이 불용처리된 것임

- **(가칭)동진학교 신설**(동부교육지원청)의 경우, 예산현액(48억 7,100만원) 대비 29.2%, 14억 2,500만원이 불용된 것으로서 학교부지 토지 미수용 및 보상 절차 지연으로 착공이 연기되어 불용액이 발생한 사안으로 확인됨

■ 동 사업예산중 **설계비**의 경우, 지난 '23년도 제2회 추경예산으로 18억원이 편성된 이후 설계용역 계약기간 미도래를 사유로 '24회계연도로 전액(18억원) 사고이월되었고, 이월된 18억원은 '24년도에 전액 지출하였으나 '24회계연도 본예산으로 편성한 3억원중 2억 3,600만원은 다시 '25회계연도로 사고이월한 후 '25년도에 전액 지출한 것으로 확인됨

■ **시설비**의 경우에도 '24년도에 제1회 추경예산으로 20억원을 편성한 후 공사 및 설계 건설사업관리용역 계약기간 미도래를 사유로 '25회계연도로 사고이월(18억 8,500만원)하였으나, 토지수용 및 보상 지연 등으로 착공이 연기되어 사고이월액의 75.5%, 14억 2,500만원은 당해연도에 불용처리되었으며 '25회계연도에 편성된 27억 5,000만원중 25억 1,800만원도 착공 연기를 사유로 '26회계연도로 사고이월된 바,

- 교육부의 관련 기준에 따르면 집행에 2회계연도 이상 걸리는 시설사업은 총사업비를 연차별로 구분하여 집행가능금액 만큼만 편성하고, 계속비 또는 장기계속계약을 활용하여 이월액을 최소화하도록 규정하고 있어 학교 신설과 같은 장기계속적인 시설공사에 대해서는 계속비 이월의 방법도 고려하여 다년도에 걸쳐 예산을 집행함으로써 예산집행의 안정성과 연속성을 확보할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-23〉 (가칭)동진학교 신설(건설비) 예산 집행 현황(2026~2023)

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	사 업 명	예 산 현 액				지출액	다 연 이월액	음 도	집 장	행 액
		전 년 도 이월액	본 예산	추 경 증 감액	계					
2026	(가칭)동진학교 시설비 (감리비, 시설비)	2,518	9,717	-	12,235	0	0	0	0	
2025	(가칭)동진학교 설계비	236	-	-	236	236	-	-	-	
	(가칭)동진학교 시설비 (감리비, 건물시설비)	1,885	5,000	△2,250	4,635	691	2,518	1,425	-	
2024	(가칭)동진학교 설계비	1,800	300	-	2,100	1,863	236	-	-	
	(가칭)동진학교 시설비	-	-	2,000	2,000	110	1,885	4	-	
2023	(가칭)동진학교 설계비	-	-	1,800	1,800	-	1,800	-	-	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
 서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)
 서울특별시교육청, 교육재정과-9078('24. 4.15)

- **(가칭)흑석고 신설**(학교지원과)은 예산현액(54억원) 대비 7.4%, 4억원이 불용된 것으로, 흑석11구역 재개발조합이 학교 건물을 신축하여 기부채납 하는 민간 시행 방식으로 사업이 진행되어 교육청은 부족한 사업비 일부를 부담하여 왔으나 최종 준공정산 미실시에 따른 교육청이 부담하는 일부 사업비가 미집행되어 지출잔액의 사유로 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-24〉 학교신증설 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부서	사업내역	예산현액	불용액	불용률	발생사유
강동송파 교육지원청	(가칭) 산빛초 시설비	13,267	2,262	17.0	공사 중지(오염토 정화)에 따른 사업비 집행잔액
동부 교육지원청	(가칭) 동진학교 신설	4,871	1,425	29.2	학교 부지 토지 미수용 및 보상 절차 지연으로 착공 연기
학교 지원과	(가칭) 흑석고 신설	5,400	400	7.4	최종 준공 정산 미실시로 인해 교육청 부담 사업비 일부 미집행

※ 주1) 불용액 4억원 이상 사업내역으로 한정함

주2) 예산현액 전액이 불용된 사업은 제외함 “(3) 예산현액 전액이 불용된 사업”에서 별도 검토

③ 교육사업비

- 교육사업비의 예산현액은 3조 520억 7,200만원이며 불용액은 794억 1,600만원으로 전체 불용액(2,438억 8,500만원)의 32.5%를 차지함
- 이중 ①학교급식운영, ②늘봄학교운영, ③교과서지원, ④ICT활용교육지원을 포함한 4개 사업은 교육사업비 불용액(794억 1,600만원)의 50.0%, 397억 2,700만원이 불용된 것임
 - 교육사업비에서 발생한 불용액을 사유별로 구분하면, ①보조금 대응투자 정산잔액이 47.0%, 186억 6,800만원, ②지출잔액에 따른 불용액이 41.4%, 164억 3,700만원, ③계획변경 등 집행사유 미발생이 8.7%, 34억 8,100만원, ④낙찰차액이 2.9%, 11억 4,000만원으로 검토됨

〈표 4-25〉 발생사유별 불용액 현황(교육사업비)

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	예 산 현 액	불 용 액	발 생 사 유				예 산 예 비 비	기 타
			① 보 조 금 대 응 투 자 정 산 잔 액	② 지 출 잔 액	③ 계 획 변 경 등 집 행 사 유 미 발 생	④ 낙 찰 차 액		
합 계	1,493,954	39,727 (100.0)	18,668 (47.0)	16,437 (41.4)	3,481 (8.7)	1,140 (2.9)	-	-
① 학교급식운영	819,642	18,769 (100.0)	18,668 (99.5)	94 (0.5)	-	6 (0.0)	-	-
② 늘봄학교운영	134,219	11,781 (100.0)	-	11,747 (99.7)	-	34 (0.3)	-	-
③ 교과서지원	96,820	4,928 (100.0)	-	2,392 (48.5)	2,502 (50.8)	33 (0.7)	-	-
④ ICT활용교육지원	443,271	4,246 (100.0)	-	2,202 (51.9)	978 (23.0)	1,065 (25.1)	-	-

※ 불용액 40억원 이상 세부사업으로 한정함

○ **학교급식운영**은 예산현액(8,196억 4,200만원)의 2.3%, 187억 6,900만원이 불용된 바,

〈표 4-26〉 학교급식운영 세세부사업별 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월금액 (C)	보조금 반납예정액 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E / A)
합	계	819,642	800,872	-	0.4	18,769	2.3
	급식종사자 건강관리	70	68	-	-	1	2.7
	맞춤형영양식 생활교육지원	100	100	-	-	-	-
	맞춤형영양식 생활교육지원(특교)	39	39	-	-	-	-
	무상급식	817,028	798,359	-	0.4	18,668	2.3
	식생활교육	258	249	-	-	8	3.4
	영양교육 과정개발	10	10	-	-	0.4	3.7
	유치원급식맞춤형영양 식생활교육지원(특교)	29	29	-	-	-	-
	학교급식 기획운영	1,748	1,670	-	-	77	4.4
	학교급식 운영지원	354	341	-	-	12	3.6
	학교급식 위원회운영	4	4	-	-	0.1	2.4

- 체육건강예술교육과 소관 ①무상급식의 경우, 소관 부서는 ‘급격한 학생수 감소 및 예산편성단가와 실제 지원단가(학생수에 따른 구간별 차등지원)의 차이’, ‘인력 채용 규모 또는 시간제 등 근로 형태 변동에 따른 각종수당 불용액 발생’ 등으로 불용액(186억 6,800만원)이 발생한 것으로 제출하였음

- 지난 '24회계연도 결산 시에도 '급격한 학생수 감소 및 예산편성단가와 실제 지원단가(학생수에 따른 구간별 차등지원)의 차이, 조리(실무)사 인력 부족으로 각종 수당 불용액 발생' 등을 사유로 146억 4,400만원이 불용된 것으로 제출한 바 있음

〈표 4-27〉 학교급식운영 예산집행 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월금액 (C)	보조금반납 예정액 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E / A)
2025	819,642	800,872	-	0.4	18,769	2.3
2024	782,339	764,924	159	4	17,251	2.2
2023	956,263	901,271	-	2	54,990	5.8

- 동 사업의 경우, 예산현액 대비 집행잔액 발생 비율은 상대적으로 낮은 수준에 해당할 지라도 집행잔액 발생 규모가 100억원 이상에 해당되고, '23회계연도부터 지속적으로 '급격한 학생수 감소'를 사유로 집행잔액이 발생한 것으로 제출하고 있음
 - 그러나 학생수 감소가 단년도에 한정된 사건도 아니고, 이미 최근 10년간 학생수 통계에 나타나듯이, 매년 학생수가 감소하고 있어 급식인원 및 필요재원에 대한 예측이 가능하였을 것으로 사료되기에, 향후에는 실제 필요한 적정 규모의 예산을 편성하여 집행잔액 발생 규모를 감소시켜 한정된 세출 예산이 효율적으로 활용되도록 개선할 필요가 있음
 - 매 회계연도 결산 심사를 하는 것은 예산과 결산의 차이를 비교하여 예산 편성 및 집행이 계획적으로 이루어졌는지 확인하고, 불용액이 과다하게 발생한 원인을 진단하여 다음연도 예산에 반영하는 재정환류 과정임에도, 소관 부서는 원론적인 불용사유를 3개 회계연도 연속하여 제출하고 있어 주의가 필요한 것으로 사료됨

- 특히, 동 사업은 매년 서울시교육청에서 편성하는 예산액을 기준으로 서울시 및 25개 자치구에서도 재원분담 비율만큼 급식비보조금을 편성하고 있다는 점에서 서울시교육청의 부정확한 추계는 결국 유관 지방자치단체의 재정 운용 성과에도 부정적인 결과를 유발시킬 수밖에 없음
- 실제로 '25회계연도의 경우, 서울시 일반회계 결산에서도 세부사업인 '친환경 학교급식·유치원 급식지원'에서 121억 7,200만원이 불용된 것으로 확인되고, 다른 자치단체의 재정 한정성까지 잠식하는 원인일 수 있어 주의가 필요한 것으로 사료됨
- '25회계연도에 대한 세부사업별 추진 실적에 따르면, **학교급식운영**중 조식 지원 사업(아침이 있는 학교생활)은 3교, 1,400만원을 지원하였고 급식 로봇 설치비 지원은 1교, 1억 5,000만원을 지원하여 지난 '24회계연도의 실적에도 미치지 못하는 것으로 확인됨
- 우리 의회는 조식지원 사업과 관련하여, '25년 3월, 관련 조례를 개정하여 조식 지원에 대한 교육감의 책무와 조식 지원 기본계획 수립 사항 등을 구체적으로 명기하였고,
- '25년 6월, 급식로봇 설치 지원과 관련하여, 2024회계연도 결산심사 중 소관 부서가 급식로봇 설치 희망학교를 모집하였음에도, 예산 절감 계획에 따라 급식로봇 시범운영교를 제외한 급식로봇 도입 희망학교 대상 사업을 취소한 사안에 대해 지적한 바 있음
- 그럼에도 '25회계연도 조식지원 사업과 급식로봇 설치지원 사업실적이 저조한 것은 우리 의회의 조례 개정 취지에 공감하지 않은 것은 물론 '24회계연도의 결산심사 지적 사항에 대한 개선 의지가 부족한 것으로 사료될 수 있어 주의가 필요한 것으로 사료됨

- **늘봄학교운영**은 예산현액(1,342억 1,900만원)의 8.8%, 117억 8,100만원이 불용된 것으로 불용액 중 68.7%, 81억 100만원이 **늘봄학교운영지원**에서 발생한 것으로 검토됨

〈표 4-28〉 늘봄학교운영 세세부사업별 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월금액 (C)	보조금 반납예정액 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E / A)
합	계	134,219	122,058	379	-	11,781	8.8
	늘봄지원센터 운영(특교)	1,715	1,687	-	-	27	1.6
	늘봄학교 운영지원	15,217	7,115	-	-	8,101	53.2
	늘봄학교 운영지원(특교)	16,838	16,631	-	-	207	1.2
	늘봄학교지역 연계운영	2,309	1,963	196	-	148	6.4
	늘봄학교지역 연계운영(특교)	1,656	1,424	42	-	190	11.5
	디지털혁신 방과후학교 프로그램운영	19,128	18,783	140	-	207	1.1
	디지털혁신 방과후학교 프로그램운영 (특 교)	21,965	21,366	-	-	598	2.7
	초등돌봄 실운영	46,337	44,454	-	-	1,882	4.1
	초등방과 후학교 운영	5,094	5,093	-	-	108	0.0
	특수늘봄 운영(특교)	2,610	2,191	-	-	419	16.1
	특수학교늘봄 학교운영지원	1,346	1,346	-	-	0.2	0.0

- **늘봄학교운영지원**은 ①늘봄학교 업무 부담 경감을 위한 단기행정인력 배치 사업과 ②초1~2학년 맞춤형 교육프로그램 운영비 등을 지원하기 위한 사업으로, '25년도 본예산에 216억 7,100만원을 편성하였고, '25년 6월, 제1회 추가경정예산을 통해 △64억 5,400만원을 감액 편성하였음에도 예산현액(152억 1,700만원)의 53.2%인 81억 100만원이 불용된 것임

〈표 4-29〉 늘봄학교운영지원 예산, 불용액 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산	추경 편성	예산현액	지출액	불용액 (지출잔액)
합	계	21,671	△6,454	15,217	7,116	8,101
	늘봄학교 단기 행정인력 지원	1,496	△1,197	299	275	24
	늘봄학교 프로그램 운영비	12,107	△1,278	10,829	2,756	8,073
	늘봄학교 환경 개선 구축비	8,000	△3,978	4,021	4,020	1
	임기제 교육연구사 선발 및 연수	67	-	67	65	2

- 소관 부서에서는 늘봄학교운영지원중 늘봄학교 프로그램 운영비에 대한 집행잔액 발생사유를 '공립초 기준 평균적으로 운영가능한 교실수(3.5실)를 산정하였으나 실제 운영 교실수(2.9실)와 차이가 발생'한 것으로 제출한 바,
 - 이는 늘봄학교 맞춤형 프로그램이 '24년도에는 초등학교 1개 학년(1학년)을 대상으로 하였으나 '25년도에는 2개 학년(1~2학년)으로 확대되었고, 정부도 늘봄학교 확대 추진 정책을 지원하여 전년 대비 늘봄학교 프로그램의 수요 증가가 예측되어 운영 예상 교실수를 확대하여('24년도 1.47실 운영 → '25년도 3.5실) 예산을 편성한 것이나,

- '24년도 운영 현황을 검토하면, 맞춤형 프로그램 평균운영 교실수가 1.47실인 것으로 확인되고, 계획수립 당시에도 '25년도 운영 예정인 2개 학년의 학교당 늘봄학교 예상 운영 교실수를 3실 미만($1.47\text{실} \times 2\text{개 학년} = 2.94\text{실}$)으로 산출하고 있어, 회계연도중 부족이 예상된다면 추가경정 예산을 통해 증액 편성할 수도 있었을 것으로 사료됨
- 특히 동 사업의 경우, '25년 6월, 수요 감소가 예측되어 제1회 추가경정예산을 통해 사업비를 감액하였음에도(△64억 5,400만원) 불용액(81억 100만원)이 발생한 바, 사업부서에서는 '25년 12월, 제2회 추가경정예산을 통해 추가로 사업비를 감액하여 불용액을 최소화시킬 필요가 있었을 것으로 판단됨

○ 교과서지원은 예산현액(968억 2,000만원)의 5.1%, 49억 2,800만원이 불용된 것임

〈표 4-30〉 교과서지원(세세부사업:교과용도서지원) 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	최종 예산액	이용액	예산 현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월금액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	불용액 (E=A-B -C-D)	불용률 (E/A)
교과용 도서지원	98,734	△1,914	96,820	91,891	-	-	4,928	5.1
AI디지털 교과서	7,999	△1,914	6,085	3,582	-	-	2,503	41.1
고등학교 특수교육대 상자교과서	3	-	3	3	-	-	-	-
인정도서관리	155	-	155	155	-	-	-	-
초,중학교 교과용도서	89,777	-	89,777	87,427	-	-	2,350	2.6
초,중학교 교과용도서 재고유탁관리	484	-	484	448	-	-	35	7.2
학력인정 평생교육 시설교과서	316	-	316	276	-	-	40	12.7

- AI디지털교과서(AIDT, AI Digital Textbook)의 경우, 정부의 추진방안에 따라 '25년도 본예산으로 총 256억 2,900만원을 편성하였으나, AIDT 지위가 교과서에서 교육자료로 변경됨에 따라 AIDT 운영 방식이 학교별 '의무 선정'에서 '자율 선정'으로 변경된 바,

- 기존 계약 건을 제외하고 사업이 불가해져, '25년중 2회에 걸쳐 추가경정 예산을 통해 감액 편성하고, AIDT를 교육자료로 활용하기 위해 의회에 예산의 이용을 승인받아 '교과서지원'에 대한 예산현액이 감소하였음에도, 결산 결과 25억 300만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-31〉 AI디지털교과서 예산현액 및 불용액 현황

(단위 : 백만원)

구	분	본 예산	1회추경	2회추경	이용액	예산현액	지출액	불용액 (지출잔액)
합	계	25,629	△10,745	△6,884	△1,914	6,085	3,582	2,503
	AI디지털교과서	25,629	△10,745	△6,884	△1,914	6,085	3,582	2,503

- 소관 부서는 집행잔액 발생사유를 ①'25년 8월, 법령 개정 이후 AIDT 공급자와의 연간 사용계약 건에 대한 계약해지 합의가 지연되었고, ② 제2회 추가경정예산 편성 자료를 제출한 시점에는 최종 정산금액 감액 반영이 불가하여 당초 계약금액을 제외하고 감액을 실시하였으며, ③'25년 11월에 이르러 계약해지에 대한 최종 합의가 이루어져 계약해지 금액이 불용된 것으로 확인되나,
- 결과적으로 사업이 종료되었음에도 계약 해지가 지연되고 정산금액에 대한 확정 또한 지연되어 불용액이 발생된 것으로서, '25년 10월, 제2회 추가경정예산안 제출시 계약금액 중 감액 산출이 가능한 금액의 최소분 만이라도 반영하여 불용액을 감소시키는 적극적 판단이 필요하였을 것으로 사료됨

○ ICT활용교육지원은 예산현액(4,432억 7,100만원)의 1.0%, 42억 4,600만원이 불용된 바,

〈표 4-32〉 ICT활용교육지원 세세부사업별 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다 이 음 월 연 도 금 액 (C)	보 조 금 예 정 액 (D)	불 용 액 (E=A-B-C-D)	불 용 률 (E/A)
합계	443,271	340,658	98,366	-	4,246	1.0
AIDT교원연수질 관리체계구축(특교)	5,803	5,803	-	-	-	-
AIDT적용교원 연수지원(특교)	12,048	11,747	187	-	113	0.9
AI교육역량강화멀티 트랙연수개발(특교)	47	47	-	-	-	-
AI정보교육중심 학교운영	861	861	-	-	-	-
AI정보교육중심 학교운영(특교)	469	458	-	-	10	2.2
SW교육지원	2,035	1,098	-	-	937	46.0
꿀박사운영	1	1	-	-	0.0	1.8
디 비 트 스 마 트 기 기 보 급	172,233	72,498	97,724	-	2,010	1.2
디지털교과서개발 및 활 용 활 성 화	2,653	2,621	-	-	32	1.2
디 지 털 기 반 교 육 혁 신 지 원	432	432	-	-	-	-
디 지 털 기 반 교 육 혁 신 지 원 (특교)	5,730	5,723	-	-	6	0.1
디 지 털 기 반 학 생 맞 춤 교 육 (특교)	680	624	44	-	10	1.5
디 지 털 리 터 러 시 교 육 지 원 (특교)	103	103	-	-	0.0	0.0
디 지 털 새 싹 운 영 (특교)	7,760	7,760	-	-	-	-
디 지 털 역 량 강 화 교 원 연 수 지 원 (특교)	353	352	-	-	0.0	0.0
사 이 버 가 정 영 습 운	7	-	-	-	7	100.0
서 울 교 육 포 털 운 영 시 스 템	87	85	-	-	2	2.4
서 울 미 래 운 영 교	340	340	-	-	-	-
서 울 스 마 트 교 육 체 험 관 운 영	62	62	-	-	-	-
수 업 지 원 목 적 적 저 작 물 이 용 보 상 금	194	193	-	-	0.3	0.2
원 격 교 육 지 원	218,704	217,728	-	-	975	0.4
원격교육지원(특교)	58	57	-	-	0.4	0.9
원 격 수 업 지 원 포 털 구 축	6,306	5,849	409	-	47	0.8
인 공 지 능 (AI) 교 육 기 반 조 성 (특교)	31	31	-	-	-	-
인 공 지 능 (AI) 국 가 전 략 정 책 연 수 (특교)	1,396	1,304	-	-	91	6.6
찾 아 가 는 학 교 연 수 운 영 (특교)	4,873	4,873	-	-	-	-

- 원격교육지원의 경우, '25년도중 사업명을 디벗스마트기기보급으로 변경하였으나, **디벗 환경 구축** 관련 사업으로 ①원격교육지원은 스마트기기, 충전함 보급을 위해 '24회계연도로부터 이월된 2,184억 400만원에 '25년 6월, 추경 증액분 3억원이 포함된 예산현액(2,187억 400만원)과 ②디벗스마트기기보급은 '25년도 본예산과 추가경정예산을 통해 1,722억 3,300만원을 편성함으로써 예산현액(3,909억 3,800만원)중 74.2%, 2,902억 2,700만원을 집행한 것으로 확인되는 바,
- 동 사업의 경우, '22회계연도부터 예산현액을 기준으로 총 1조원에 이르는 사업비가 투입된 대규모 사업이나 매년 연속적으로 불용액 및 이월액이 반복되고 있어 재원의 적기 투입 및 예산의 효율적 배분을 저해하는 것으로 사료되어 정밀한 수요 예측과 보급 계획 수립이 필수적인 것으로 사료됨

〈표 4-33〉 원격교육지원, 디벗스마트기기보급 예산편성 및 집행 현황(2025~2022)

(단위 : 백만원)

회계연도	본 예산	추경예산	전년도 이월금액	예산현액	지출액	다음연도 이월금액	불용액
2025	114,788	57,745	218,404	390,938	290,227	97,724	2,986
2024	192,861	198,615	34,945	465,015	220,923	218,404	25,687
2023	277	56,726	35,382	92,388	54,581	34,945	2,861
2022	54,970	△15,009	-	39,961	2,265	35,382	2,312
합 계				988,302	567,996	386,455	33,846

- 아울러 지난 2022년도부터 시작된 **디벗 환경 구축** 사업은 '26년 3월, 초3~고1학년(각종 및 특수학교 포함)의 학생 및 교직원 대상 스마트기기 181,424대, 충전함 8,853대 보급을 완료하였으나, 스마트기기의 유지관리 기간이 6년으로 한정되어 있어 2028년경에는 새로운 기기 조달이 필요할 것으로 사료됨

○ 최근 3년간 집행률이 70% 이하인 사업은 **근로자인사관리**(북부교육지원청, 강서양천교육지원청), **교육행정정보시스템운영**(강남서초교육지원청)과 **시설사업운영**(학교지원과)인 바,

- 학교지원과 소관 **시설사업운영**은 학교 이전적지의 효율적인 활용 방안 등을 수립하는 교육공간총괄기획 사업으로 '25회계연도 결산결과 예산현액(63억 6,200만원)의 26.2%, 16억 6,800만원이 집행된 것으로 제출됨

〈표 4-34〉 시설사업운영 예산집행 현황(2025~2022)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B / A)	이월액 (C)	이월률 (C / A)	불용액 (D=A-B-C)	불용률 (D / A)
2025	6,362	1,668	26.2	4,610	72.4	83	1.3
2024	5,161	153	3.0	1,160	22.5	3,846	74.5
2023	1,052	301	28.6	660	62.7	91	8.7
2022	1,079	347	3.2	373	34.6	671	62.2

- 소관 부서는 '24회계연도부터 집행잔액 발생 사유를 ①공동투자심사 결과 재검토 결정, ②이전적지 활용계획 재검토로 인해 용역 중단, ③기본계획 수립 용역 결과 내용 보강 필요에 따라 타당성조사 연내 수행 불가, ④계획 변경 등 집행사유 미발생 및 지출잔액 발생 등으로 제출하고 있음

- 그러나 '23회계연도부터 예산현액이 증가하고 있음에도 4개년도 평균 집행률이 18.0%에 불과한 것은 물론, 이월액 또한 증가하여 교육예산 집행의 효율성을 저해하는 사업으로 사료될 수 있어 주의가 필요한 것으로 판단됨

〈표 4-35〉 최근 3년간 집행률이 계속 70% 이하인 사업

(단위 : 백만원, %)

구 분	회 계 연 도	예 산 액	집 행		불 용		불 용 사 유
			집행액	집행률	불용액	불용률	
근로자인사관리 (북부교육지원청)	2025	1.3	0.8	61.4	0.5	38.6	- 비대면인사위원회 참석 수당 미지급 및 업무 협의 축소로 인한 집행잔액
	2024	1.9	0.9	48.6	0.9	51.4	
	2023	2.8	1.4	53.4	1.3	46.6	
근로자인사관리 (강서양천 교육지원청)	2025	1.3	0.9	68.6	0.4	31.4	- 장기인사위원회 외 추가 심의 미발생에 따른 수당 집행 잔액 발생
	2024	1.9	1	52.6	0.9	47.4	
	2023	2.8	0.7	28.1	2	71.9	
교육 행정 정보시스템운영 (강남서초 교육지원청)	2025	1.5	0.8	55.3	0.6	44.7	- 나이스 연수 강사수당 집행 잔액 및 교육 준비비 미사용 잔액
	2024	1.5	0.3	20.8	1.2	79.2	
	2023	1.7	0.6	37.0	1.1	63.0	
시설사업운영 (학교지원과)	2025	6,362	1,668	26.2	83	1.3	- 계획변경 등 집행 사유 미발생 및 지출잔액 발생
	2024	5,161	153	3.0	3,846	74.5	
	2023	1,052	301	28.6	91	8.7	

(3) 예산현액 전액이 불용된 사업

- '25회계연도 결산결과 예산현액 전액이 불용된 사업은 총 110건, 145억 8,200만원으로 직전회계연도(836억 600만원)보다 △158건, △690억 2,400만원이 감소한 것으로 확인됨
- 시설사업중 예산현액 전액이 불용된 사업은 106건, 141억원으로, **학교시설 환경개선**은 94건, 111억 7,700만원, **학교급식환경개선**은 11건, 23억 1,000만원, **학교신증설**은 1건, 6억 1,200만원이 발생한 것으로 검토됨
 - ①**초당초 수영장개선**의 경우, '24년 6월, 설계용역을 시행하고 공유재산 사용허가 완료 시점(2024년 11월)에 착공하기 위해 사업부서가 공사집행 및 계약요청까지 하였으나, 수영장 운영자와의 소송 등으로 사업추진이 불가하여 '24회계연도로부터 이월된 사고이월액 전액(12억 2,200만원)을 불용처리한 것으로 확인됨
 - ②**용화여고 급식실 및 학생식당 신증축**의 경우 '24회계연도에서 명시이월된 12억 700만원이 '25회계연도에 전액 불용처리된 것으로 학교의 설계 금액이 교육시설관리본부에서 지원 가능한 금액을 초과하였으나, 초과 금액에 대한 재원 확보가 불가하여 전액 불용처리한 것으로 확인됨

- ③ **흑석초 구조보강 및 기타보수**의 경우, 내진보강공사와의 중첩구간이 확인되어 재철거 등을 고려하여 '예산절감 계획'에 따라 사업비 8억 7,900만원을 불용처리 및 반납한 것이나,
 - 「2025회계연도 시·도교육청 결산작성 통합기준」에 따르면, '예산절감액'을 '예산유보액'으로 용어를 변경한 바, 예산부서가 '제출예산에 편성된 일정액을 일괄 배정하지 않아 집행할 수 없는 예산'을 의미하는 것이나, 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」에는 집행잔액 발생 사유로 '예산유보액'을 제출한 기관 또는 사업은 없는 것으로 확인되고, 해당 교육지원청의 예산 부서에서도 별도의 예산절감(유보) 계획을 수립하지 않은 것으로 확인됨
 - 따라서 사업부서와 결산 총괄부서는 향후 의회가 결산심사 및 집행잔액 발생사유 분류에 혼동이 없도록 교육부 기준을 준수하여 집행잔액 발생사유를 작성해야 할 것으로 판단됨

- ④대경중 신관동 장애인편의시설 설치, 송곡중 급식실 환기개선, 수락산유 교사동 외부창호개선, 도곡중 급식시설 개선의 경우, 현장조사 결과 공사 여건 부족 또는 내구연한 미달 등의 사유로 사업 진행이 불가하여 예산이 전액 불용된 사업인 바,
 - 사전 현장조사 결과, 사전절차 이행상태 및 설계용역 등 사업추진이 불가하여 예산현액 전액이 불용될 수밖에 없는 상황임을 충분히 예측할 수 있는 경우에는 연도중 추가경정예산 편성을 통해 조정하는 방안이 우선 고려될 필요가 있을 것으로 판단됨

- ⑤등촌중 본관 샌드위치패널해소의 경우, 학교에서 2024년에 자체적으로 해소하여 사업이 불필요함을 사업부서에 통보하였음에도 예산이 교부되어 전액 불용된 것으로, 동 사업이 완료되었음에도 사업부서가 사업비를 교부하여 전액 불용을 자초한 사례로서, 업무에 주의를 기울이지 않은 결과 예산의 비효율적 운용을 스스로 초래한 것으로 관련 법령에 따른 시정 요구가 필요한 사안으로 판단됨

○ 시설사업 외에 사업비가 전액 불용된 사업은 **유아수석교사제운영** 외 3건, 4억 8,200만원으로 검토됨

- ⑥**유아수석교사제운영**은 2023년도에 공식적으로 제도가 도입된 이후, 수석교사제 선발공고에도 불구하고 지원자가 부재하여 2025년까지 3년 연속 사업비가 전액 불용된 것으로 확인됨

■ 지난 '23회계연도 결산검사 시 수석교사제 운영 실적 저조로 인한 불용액 발생 및 자체 개선 노력을 권고한 바 있고, 우리 의회는 '23년 11월, 관련 법령상의 수석교사 자격 관련 조항의 개정을 촉구하였으며, '25년 6월, 예산 집행부진에 대한 구조적 문제를 지적하였음에도, '25회계연도 까지 사업 실적이 전무한 것으로 확인됨

■ 소관 부서는 '25년 6월, 제331회 정례회에서 유아 수석교사의 자격요건 완화 등과 관련한 관련 법령 개정 등의 제도 개선을 교육부와 협의하겠다는 입장을 밝힌 바 있고,

■ '25년 하반기중 유치원 수석교사제도 운영 홍보계획을 수립하고, 제도 개선을 위한 설문조사를 실시하는 등 사업을 활성화하기 위한 자체적인 노력을 기울인 것으로 사료됨

■ 다만, 제도 개선 연구, 컨설팅, 정책설명회를 실시하는 등 수요를 확보하기 위한 실질적 대책은 부재했던 것으로 확인되어, 편성된 예산 전액이 불용된 것은 예산의 효율적 활용을 저해한 요인으로 판단됨

○ 예산현액 전액이 불용된 사업은 예측할 수 없는 장애요인에 의해 사업추진이 불가한 경우가 제한적으로 발생할 수 있으나, 예산 편성시 사전 검토와 확인을 소홀히 한 경우에 발생될 개연성이 높기에 향후 사업의 집행가능 여부를 현실적으로 검토하여 적정 규모의 예산에 한정하여 편성하고, 회계연도중 불용예상액을 적극적으로 감액조정하여 한정된 예산이 효율적으로 배분될 수 있도록 개선할 필요가 있음

〈표 4-36〉 예산현액 전액불용된 사업 현황

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업부서	사업내역	예산현액	불용액
1	학교시설 환경개선	북부 교육지원청	① 초 당 초 수 영 장 개 선	1,222	1,222
2	학교급식 환경개선	교육시설 관리본부	② 용 화 여 고 급 식 실 및 학 생 식 당 신 증 축	1,207	1,207
3	학교시설 환경개선	동작관악 교육지원청	③ 흑 석 초 구 조 보 강 및 기 타 보 수	879	879
4	학교시설 환경개선	동작관악 교육지원청	관 악 초 교 사 동 냉 난 방 개 선	769	769
5	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	우 신 고 과 학 관 외 벽 보 수	717	717
6	학교신증설	교육재정과	(가칭)동진학교 신설 토지보상비	612	612
7	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	명 덕 고 교 사 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	521	521
8	학교시설 환경개선	북부 교육지원청	창 일 중 운 동 장 환 경 개 선 및 배 수 시 설 개 선	499	499
9	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	성 남 고 유 도 장 샌 드 위 치 패 널 해 소	399	399
10	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	상 일 미 디 어 고 신 관 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	315	315
11	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	양 천 고 교 사 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	296	296
12	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	명 덕 여 중 본 관 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	275	275
13	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	광 영 여 고 본 관 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	275	275
14	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	④ 대 경 중 신 관 동 장 애 인 편 의 시 설 설 치	270	270

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업부서	사업내역	예산현액	불용액
15	학교급식 환경개선	성북강북 교육지원청	④ 송곡중 급식실 환기개선	255	255
16	학교시설 환경개선	북부 교육지원청	④ 수락산유 교사동 외부창호개선	252	252
17	학교급식 환경개선	강남서초 교육지원청	④ 도곡중 급식시설 개선	249	249
18	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	일신여상고 본관 1동 자동화재탐지설비 개선	237	237
19	학교급식 환경개선	동작관악 교육지원청	문창중 급식시설 개선	211	211
20	학교급식 환경개선	중부 교육지원청	삼광초 급식시설 개선	211	211
21	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	⑤ 등촌중 본관 샌드위치패널해소	202	202
22	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	광영고 교실통신시설 개선	194	194
23	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	배화여고 교실통신시설 개선	192	192
24	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	장훈고 복도벽체시설 개선	160	160
25	학교시설 환경개선	강서양천 교육지원청	신목고 차양시설 개선	130	130
26	학교시설 환경개선	서부 교육지원청	연가초 체육관 게시시설 개선	125	125
27	학교시설 환경개선	서부 교육지원청	고은초 노후교사개축 시설비	124	124
28	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	중동중 게시시설 개선	120	120

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업부서	사업내역	예산현액	불용액
29	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	일신여상고 본관 1동 옥내소화전 개선	115	115
30	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	숙명여중 강당 누수 위험시설 개선	110	110
31	학교시설 환경개선	강남서초 교육지원청	영희초 계시시설 개선	100	100
32	학교시설 환경개선	강동송파 교육지원청	마천초 주차장 안전시설개선	100	100
33	학교시설 환경개선	동부 교육지원청	용두초 설계공모 보상비	100	100
34	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	우신중 교실통신시설 개선	100	100
35	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	광영여고 교실통신시설 개선	100	100
36	학교시설 환경개선	교육시설 관리본부	서울애화학교 관리실환경개선	100	100
37	학교시설 환경개선	강서양천 교육지원청	양강중 방화셔터 개선	100	100
38	현장중심 장학지원	유아교육과	㉔ 유아수석교사제 운영	5	5
39	교원연수운영	초등교육과	교원의교육전념여건및연수체제개선	440	440
40	진학시험 및 입학전형관리	학교지원과	중 입 배 정	30	30
41	I C T 활 용 교육지원	교육연구정보원	사 이 버 가 정 학 습 운 영	7	7

※ 시설사업비의 경우 불용액 1억원 이상 사업내역으로 한정함

3. 이체 관련

- 예산의 이체는 관련 법령에 근거하여 회계연도 중 예산 편성시 고려하지 못한 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계기관 사이에 직무권한이나 기타 변동이 있는 경우, 그 예산의 운용부서를 이관하는 것임
- '25회계연도에 서울시교육청에서 발생한 예산의 이체는 총 2건, 291억 2,500만원으로 제출된 바, 직전회계연도(30억 9,400만원)보다 이체규모가 260억 3,000만원 증가한 것으로 확인됨

〈표 4-37〉 최근 3년간 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

회 계 연 도	2025	2024	2023
건 수	2	2	1
금 액	29,125	3,094	166,211
증 감 액	26,030	△163,116	87,641

- '25회계연도에 발생한 이체내역을 검토하면, 지난 '25년 1월, 관련 규칙을 개정하여 '25년 1월 1일자 조직개편을 추진한 바,
 - 기획조정실에 **참여협력담당관**을 **학생맞춤지원담당관**으로 재편하고 '지속가능한 ESG운영' 업무('서울교육플러스' 사업 제외)가 **정책기획관**으로 이관되어 사업 예산(5,000만원)이 이체되었고, **교육협력담당관**을 신설하여 **학생맞춤지원 담당관**의 '학부모·시민협력' 사업비(18억 6,400만원) 및 '지속가능한 ESG 운영' 업무 중 '서울교육플러스' 사업을 이관하고 사업비(6,400만원)를 이체 하였으며 **학생맞춤지원담당관**의 '북웨이브' 사업이 **평생교육과**로 이관되어 사업예산(2,000만원)이 이체된 것으로 확인됨

- 교육정책국에 **디지털·혁신미래교육과**를 **창의미래교육과**으로 재편하고, ‘학교 통합지원센터’ 업무를 **정책기획관**으로 이관하며 사업예산(700만원)이 이체되었고, **교수학습·기초학력지원과**를 **학생역량·혁신교육과**로 하여 **창의미래교육과**의 ‘혁신교육’ 업무가 이관되어 사업예산(98억 9,700만원)이 이체된 것임
 - ‘독도교육’ 업무가 평생진로교육국 **민주시민교육과**로 이관됨에 따라 교육정책국에 **중등교육과**의 ‘독도교육’ 사업예산(2,200만원)이 이체되었고,
 - **민주시민교육과**의 ‘다문화교육’ 및 ‘대안교육·학교밖청소년’ 업무가 **학생맞춤지원담당관**으로 이관되어 다문화교육 사업예산(38억 8,800만원)과 대안교육·학교밖청소년 사업예산(130억 8,000만원)이 이체된 것으로 확인됨
- 아울러 '25년 6월, 관련 규칙을 개정하여 '25년 7월 1일자로 평생진로교육국의 **특수교육과**에 ‘유보통합 관련 어린이집 장애 영유아 통합지원’ 업무를 신설하고, **유보통합추진단**으로부터 이관하여 사업비 2억 3,300만원을 예산이체한 것임

〈표 4-38〉 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

구분	이체부서		건수	이체액	이체사유
	준부서	받은부서			
합계			2	29,125	
1차 합계			1	28,892	'25. 1. 1차 조직개편에 따른 업무 이관
재편 및 신설	기획조정실 학생맞춤지원 담당관	기획조정실 정책기획관		50	- (기존)참여협력담당관 (재편)학생맞춤지원담당관 - '지속가능한 ESG운영'사업 이관
		기획조정실 교육협력 담당관		1,864	- (신설)교육협력담당관 - '학부모·시민협력'사업 이관
		평생진로교육국 평생교육과		64	- '지속가능한 ESG운영'사업중 '서울교육플러스'사업 이관
		평생진로교육국 평생교육과		20	- '북웨이브'사업 이관
	교육정책국 창의미래교육과	기획조정실 정책기획관		7	- (기존)디지털·혁신미래교육과 (재편)창의미래교육과 - '학교통합지원센터'사업 이관
		교육정책국 학생역량· 혁신교육과		9,897	- (기존)교수학습·기초학력지원과 (재편)학생역량·혁신교육과 - '혁신교육'사업 이관
	교육정책국 중등교육과	평생진로교육국 민주시민교육과		22	- '독도교육'사업 이관
	평생진로교육국 민주시민교육과	기획조정실 학생맞춤지원 담당관		3,888	- '다문화교육'사업 이관
				13,080	- '대안교육·학교박청소년'사업 이관
	2차 합계			1	233
재편	유보통합 추진단	평생진로교육국 특수교육과		233	- 유보통합 관련 어린이집 장애 영유아 통합지원 업무 이관

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

4. 이용 관련

- 예산의 이용은 정책사업간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 관련 법령은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용할 수 없도록 정하고 있으나, 예산집행에 필요하여 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 거쳤을 때에는 이용할 수 있도록 정하고 있음
- 서울시교육청의 경우, 관련 법령의 단서 규정에 의하여 예산총칙을 통해 이용이 예상되는 예산에 대해 의회의 사전 승인을 얻어 집행하도록 정하고 있는 바,
 - '25년도 예산서중 「예산총칙」 제8조를 통해 ①공무원의 보수, ②기간제 근로자, 교육공무직 및 계약직교원 보수, ③세금, 공과금, 배상금, 증인·감정인에 대한 실비변상금, ④재해대책비, ⑤반환금, ⑥학교신설비에 한하여 이용할 수 있도록 규정하고 있음
- '25회계연도의 경우, 총 3건, 45억 4,600만원을 이용 처리한 바, 직전회계연도보다(565억 4,300만원) 건수는 2건 증가하였으나, 이용 규모는 △519억 9,600만원이 감소한 것으로 확인됨

〈표 4-39〉 최근 3년간 이용 현황

(단위 : 건, 백만원)

회 계 연 도	2025	2024	2023
건 수	3	1	2
금 액	4,546	56,543	7,246
증 감 액	△51,996	49,296	4,646

○ 3건의 이용사례는 인건비 관련 사업 2건 및 학교정보화 사업 1건으로 총무과 **계약제교원인건비**의 경우, 계약제교원 퇴직금 부족분 20억원을 확보하고자 이용하였고, 창의미래교육과 **ICT활용교육지원**은 사업의 안정적 운영을 위해 19억 1,400만원을 확보하고자 이용하였으며 총무과 **지방공무원인건비**의 경우, 지방공무원 명예퇴직수당 부족분 6억 3,200만원을 확보하고자 이용한 것으로 제출됨

〈표 4-40〉 이용 세부 내역

(단위 : 백만원)

부서명	정책사업	단위사업	세부사업	예산액	이용액		이용일자
					감	증	
총무과	인건비	근로자인건비	계약제교원인건비	21,250	-	2,000	'25. 2.28
예산담당관	인건비	근로자인건비	계약제교원인건비	50,891	△2,000	-	
창의미래교육과	교구학습활동지원	학교정보화	ICT활용교육지원	11,939	-	1,914	'25. 9.23
창의미래교육과	교육복지	교육복지지원	교과서지원	97,408	△1,914	-	
총무과	인건비	공무원인건비	지방공무원인건비	4,000	-	632	'25.11.14
예산담당관	인적자원운영	교직원복지	교직원복지지원	33,115	△632	-	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 총무과 소관 **계약제교원인건비**는 계약제교원의 퇴직금을 지급하고자 '25 회계연도 상반기 퇴직금 부족분 20억원을 예산담당관 계약제교원인건비에서 이용한 바, 동일 세부사업 내 동일한 편성목에서 변경하는 것이기에 예산의 변경 사용으로 처리할 수도 있을 것이나, 행정안전부는 관련 사례집에서 동일 세부사업이라고 할지라도 다른 부서의 예산을 사용하려는 것은 이용 절차를 통하여 예산을 집행하도록 하고 있어 예산의 이용을 통해 처리한 것으로 판단됨

- 동 이용사례의 경우, '25년 1~2월 수요조사 결과, 계약제교원 퇴직자가 직전년도보다 증가하여 본예산 편성액 대비 퇴직금 17억 7,800만원이 부족하였고, 3~6월 퇴직금 예산액도 2억 2,200만원이 부족할 것으로 예상되어 의무경비인 기간제교원의 퇴직금 부족분 20억원을 확보하고자 예산을 이용한 것으로 확인됨
- 다만, 동 이용 사례가 필수경비 확보를 위한 부득이한 재정운용이라 할 지라도 이용 승인일이 '25년 2월 28일이라는 점에서 본예산이 확정된 이후 3개월이 지나지 않은 시점에 예산을 이용한 사례로서 당초 편성한 예산을 초과하는 재정수요가 수개월 뒤 발생하였다는 것은 계약제교원 퇴직 수요를 부정확하게 예측한 결과로 향후 적정수요가 예측되도록 개선할 필요가 있는 것으로 판단됨
- 더욱이 '24회계연도를 제외하면 매년 추가경정예산 및 예산의 이용 등을 통해 계약제교원 퇴직금 예산을 조정하고 있어 퇴직금 소요액 산출방식 개선 등 한정된 재원을 효율적으로 운용하기 위한 노력이 필요할 것으로 사료됨

〈표 4-41〉 계약제교원인건비(퇴직금관리) 예산집행 현황(2025~2021)

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액					집행액	집잔	행액
	본예산	변이	경용	추경	계			
2025	20,160	2,000	-	1,250	23,410	23,181	229	
2024	19,360	-	-	-	19,360	18,948	412	
2023	15,610	2,700	-	1,050	19,360	18,640	719	
2022	15,000	-	70	-	15,070	15,065	4	
2021	15,000	-	△160	-	14,840	14,526	313	

- 창의미래교육과 소관 **ICT활용교육지원**은 관련 법령 개정으로 AIDT(AI 디지털교과서)의 지위가 ‘교과서’에서 ‘교육자료’로 변경됨에 따라 ‘교육자료’에 대한 예산지원을 위해 창의미래교육과 소관 **교육복지**에서 창의미래교육과 소관 **교수학습활동지원**으로 이용한 것인 바,

〈표 4-42〉 ICT활용교육지원 이용 세부 내역

(단위 : 백만원)

정책사업	단위사업	세부사업	예산액	이용액		이용일자
				감	증	
교수학습지원	학교정보화	ICT 활용 교육 지원	11,939	-	1,914	'25. 9.23
교육복지	교육복지 지원	교과서지원	97,408	△1,914	-	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- '25학년도 2학기 AIDT를 ‘교육자료’로 활용 예정인 학교를 안정적으로 지원하고자 **교육복지지원**중 교과서지원의 일부를 **학교정보화**중 ICT활용 교육지원으로 이용한 것으로 관련 법령의 단서 규정에 따라 의회의 의결을 거쳐 정책사업간 이용을 통해 예산을 집행한 것으로 확인됨
- 다만, 사업 신청 학교 수 저조 등의 사유로 이용된 예산액(19억 1,400만원) 대비 48.9%에 해당하는 9억 3,700만원이 집행잔액으로 발생하였다는 점에서 이용 예산액을 현실적으로 전망하여 회계연도중 집행이 확실시되는 소요예산에 한정하여 이용 규모를 조정할 필요가 있었을 것으로 판단됨

- 총무과 소관 **지방공무원인건비**는 지방공무원인건비의 명예퇴직수당을 지급하고자 6억 3,200만원을 예산담당관 소관 **교직원복지지원**에서 이용한 바, 본예산 편성 시 연간 명예퇴직 인원을 50명으로 예상하여 소요예산을 편성하였으나, 하반기 명예퇴직 신청 접수 결과, 56명이 신청하여 실제 편성 인원수보다 6명이 초과한 것으로 확인됨
- 인건비의 경우, 예산편성 시점과 집행시점에 대상인원 및 보수액의 차이가 있어 소요예산 산출에 한계가 있을 수 있으나, 퇴직급여는 의무경비로서 반드시 지급하여야 하는 경비이므로 향후 소요예산 산출 시 사전조사를 바탕으로 정확한 수요예측을 통하여 예산이 확보되도록 개선할 필요가 있음

〈표 4-43〉 일반직공무원 명예퇴직수당 이용 세부 내역

(단위 : 백만원)

정책사업	단위사업	세부사업	예산액	이용액		이용일자
				감	증	
인건비	공무원인건비	지공무원방원비	4,000	-	632	'25.11.14
인적자원영	교직원복지	교직원복지	33,115	△632	-	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

5. 전용 관련

- 예산의 전용은 관련 법령에 근거하여 정책사업 내 단위사업간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정운영의 탄력성을 부여하여 예산을 효율적으로 집행하기 위한 제도임
- 교육청이 예산을 전용할 때에는 관련 법령 및 기준을 준수하도록 하고 있는 바,
 - '25회계연도의 경우, 총 20건, 120억 8,300만원이 전용된 것으로 '25회계연도 예산현액(12조 6,582억 200만원)의 0.1% 규모에 해당하고, 직전 회계연도(41건, 219억 3,100만원)와 비교하면 △21건, △98억 4,800만원 감소한 것으로 확인됨

〈표 4-44〉 최근 3년간 전용 현황

(단위 : 건, 백만원)

회 계 연 도	2025	2024	2023
건 수	20	41	53
금 액	12,083	21,931	30,833
증 감 액	△9,848	△8,902	△23,728

- **조직별** 전용현황을 검토하면 12개 담당관(2)·과(6)·직속기관(2)·교육지원청(2)에서 20건을 전용한 것으로 예산담당관 3건(115억 3,000만원), 체육건강예술교육과 3건(3억 300만원), 창의미래교육과 3건(8,900만원), 특수교육과 3건(1,200만원) 등을 전용한 바,
- **예산담당관**의 경우, 특별교육재정수요지원 예산중 학교회계전출금을 경상·투자교육지원사업비로 4억 8,000만원을 전용하고, 인건비 부족을 사유로 계약제교원 인건비에서 교원 인건비로 90억원, 교육전문직원 인건비에서 지방공무원 인건비로 20억 5,000만원을 전용하는 등 총3건, 115억 3,000만원을 전용한 것으로 제출됨
 - **체육건강예술교육과**는 국립학교에 사업예산을 지원하기 위해 공·사립학교 학교회계전출금을 국립학교 전출금등으로 2건, 공립학교 지원을 위해 국립학교 전출금등을 학교회계전출금으로 1건 등 총3건, 3억 300만원을 전용하였고,
 - **창의미래교육과**는 국립학교 전출금등을 학교회계전출금으로 2건, 공·사립학교 학교회계전출금을 국립학교 전출금등으로 1건 등 총3건, 8,900만원을 전용하였으며
 - **특수교육과**의 경우, 국립학교에 사업예산을 지원하기 위해 공·사립학교 학교회계전출금을 국립학교 전출금등으로 2건, 사립학교 지원을 위해 국립학교 전출금등을 학교회계전출금으로 1건 등 총3건, 1,200만원을 전용한 것으로 제출됨

〈표 4-45〉 부서별 주요 전용 내역

(단위 : 건, 백만원)

부	서	명	건	수	금	액
예	산	담	관	3		11,530
체	육	건	강	3		303
창	의	미	래	3		89
특	수	교	육	3		12

※ 부서별 전용 내역 3건 이상

- 전용건수 20건중 14건(총 전용건수의 70.0%)이 학교회계전출금과 전출금등간의 전용으로 서울시교육청은 「'24회계연도 결산검사 시정권고사항 및 개선사항 조치결과」를 통해 본예산 및 추경예산 편성 시 각급학교에 배정할 예산을 보다 정확히 편성할 수 있도록 사업부서에 사전 수요 조사할 것을 지속 독려하여 학교회계전출금과 전출금등간 전용 최소화를 위해 노력하겠다고 제출하였음에도 해당 전용건수는 '24회계연도(15건)보다 △1건 감소한 것에 그치고, 총 전용건수 대비 비율은 오히려 직전회계연도보다 33.5% 증가한 것으로 확인됨

〈표 4-46〉 최근 3년간 학교회계전출금과 전출금등간 전용 현황

(단위 : 건, %)

회 계 연 도	2025	2024	2023
총 전용건수	20	41	53
건수(학교회계전출금 ⇄ 전출금등)	14	15	25
총 전용건수 대비 비율	70.0	36.5	47.1

- 관련 법령에 따라 지방자치단체의 장은 각 정책사업내의 예산 범위 내에서 단위사업간 예산이나 동일 단위사업 내 목그룹간 예산을 전용할 수 있으나 원칙적으로 예산은 편성 시에 사업의 계획이나 전망 등을 면밀히 분석하고 예측하여 당초예산이 정한 목적과 내용대로 집행하는 것이 바람직한 것으로 적시하고 있는 바,
- 매년 10건 이상 반복되는 학교회계전출금과 전출금등간 전용은 학교 대상 사업계획이 공모 결과에 따라 조정된 것 등이라 하나 이는 사업계획 수립 및 예산편성 단계에서의 수요조사와 사전 준비가 충분하지 못하였음을 보여주는 것으로서 전용을 행정편의 및 용이한 예산의 집행을 위해 활용하는 도구로 전락시킨 대표적인 사례로 사료됨

- 더욱이 **학생역량·혁신교육과** 소관 사업인 ①**교육과정운영지원**중 원어민 영어보조교사 인건비 지원, ②**교실수업개선**중 2025 생각을 쓰는 교실 운영 및 **민주시민교육과** 소관 사업 ⑩**학생생활지도지원**중 체험중심학교 통일교육내실화지원의 경우, 국립학교로 진출할 수 있는 예산과목을 포함하는 세목인 “전출금 등(610)”을 당초에는 편성하지 않았으나, 전용을 통해 “전출금 등(610)”을 신설하여 국립학교 지원예산을 확보한 것으로 확인되는 바,
- 예산의 전용이 예산 집행과정에서 계획 및 여건 등의 변동에 재원을 신축적으로 융통하도록 한 장치임은 분명하지만 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우에 전용을 제한하고 있으므로 해당 사항이 전용 제한사항에 해당되지는 않는다고 하여도 예산과목을 신설하는 전용은 의회의 의결취지와 다를 수 밖에 없어 추경을 통해 경정하는 방안이 우선 고려될 필요가 있었을 것으로 판단됨

〈표 4-47〉 최근 3년간 예산과목을 신설한 전용 현황

(단위 : 건, %)

회 계 연 도	2025	2024	2023
총 전용 건 수	20	41	53
건수 (예산과목 신설)	3	2	12
총전용건수대비 비율	15.0	4.8	22.6

- 학교회계전출금과 전출금등간 전용과 예산과목을 신설하는 전용은 결산 승인안 심사보고서 및 결산검사 시정권고사항 등을 통해 꾸준히 지적되었음에도 불구하고, '25회계연도에도 반복적으로 발생한 것으로 확인되어 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 4-48〉 학교회계전출금과 전출금등간 전용 내역

(단위 : 백만원)

연번	세부사업	목	예산액	전 용 액		전 용 사 유	전용 일자
				감	증		
1	교육과정운영지원	전출금등	-	-	37	2025년 상반기(3월) 원어민 영어보조교사 배치 대상교에 국립 1교 신규 선정	2.17
		학교회계 전출금	27,967	△37	-		
2	교실수업개	전출금등	-	-	1	생각을 쓰는 교실 실천운영팀 공모결과 국립 1교 선정	4.10
		학교회계 전출금	259	△1	-		
3	교육비지원	전출금등	317	-	30	2025 입학준비금 국립교 신청 인원이 예상 지원인원을 초과	4.18
		학교회계 전출금	51,720,216	△30	-		
4	각체육활동	학교회계 전출금	35,569	-	19	제54회 전국소년체육대회 서울 대표선수단 국·공·사립교 선발 결과에 따른 소요액 반영	6.26
		전출금등	196	△19	-		
5	학교보건관리	전출금등	49	-	3	당뇨병 학생 재학 국립 4교 예산 지원	6.26
		학교회계 전출금	4,855	△3	-		
6	특수교육운영	전출금등	26	-	3	2025 장애학생 대학생활체험 참여학교 공모결과 국립 4교 선정	7.24
		학교회계 전출금	6,136	△3	-		
7	특수교육운영	학교회계 전출금	6,136	-	2	2025 건강체육활동 운영학교 공모결과 반영(국립교 미신청)	7.24
		전출금등	26	△2	-		
8	특수교육운영	전출금등	26	-	6	2025 행동중재전문교사 2기 운영학교 공모결과 국립 1교 신규 선정	7.24
		학교회계 전출금	6,136	△6	-		
9	ICT활용교육지원	학교회계 전출금	11,939	-	1	2025 AI·디지털 학교 안 교원 학습공동체 직무연수 사업 국·공·사립교 공모결과 반영	7.24
		전출금등	95	△1	-		
10	학생생활지도지원	전출금등	-	-	1	2025 학교통일교육 프로젝트 수업 운영지원 학교 공모결과 국립 1교 선정	7.29
		학교회계 전출금	95	△1	-		
11	학교급식운영	전출금등	5,653	-	280	2025 학교급식비 지원 사업 국립교 학생 수요 증가분 반영	9.16
		학교회계 전출금	812,944	△280	-		
12	ICT활용교육지원	학교회계 전출금	11,939	-	80	2025 디지털 기반 학생 맞춤형 교육 선도학교 추가 공모 결과 반영(국립교 미신청)	10. 1
		전출금등	180	△80	-		
13	대학수학능력시험	학교회계 전출금	5,724	-	7	2025 대학수학능력시험 대비 방송시설개선 시급 공립교 지원	10.24
		전출금등	76	△7	-		
14	ICT활용교육지원	전출금등	180	-	8	사립교 반납 전자칠판사업 예산 전자칠판 미설치 국립학교 지원	12.17
		학교회계 전출금	11,939	△8	-		

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ '25회계연도에 발생한 전용내역을 **사업별**로 검토하면,

- 예산담당관 소관 **교원인건비**는 교원인건비 부족을 사유로 **계약제교원인건비**에서 **교원인건비**로 정책사업 내 단위사업 간 90억원을 전용한 것임

〈표 4-49〉 교원인건비 관련 예산 전용 현황

(단위 : 백만원)

단 위 사 업	세 부 사 업	예 산 과 목	예 산 액	전 용 액		전 승 인 일
				감	증	
공무원인건비	교원인건비	[110] 인건비	2,982,807	-	9,000	'25.12.12
근로자인건비	계약제교원인건비	[110] 인건비	330,741	△9,000	-	

- 동 전용은 관련 규정 개정에 따른 육아휴직수당 지급기준 변경 및 교원 명예퇴직자 감소에 따라 교원인건비 지출수요가 증가하여 계약제교원인건비에서 교원인건비를 전용한 것으로 확인되나,
- 교원인건비의 경우, '25년도 제1·2회 추가경정예산에서 두 차례 예산 조정을 실시하였음에도 '25년 12월에 이르러 '25년 1월에 개정·시행된 관련 규정 개정에 따른 육아휴직수당 지급기준 변경 및 비교과교사 교직수당가산금 인상을 전용 사유로 제시한 것은 예산 편성 및 조정 단계에서의 추계 오류를 예산 운영의 신축성을 부여하는 전용을 통해 희석시킨 결과로 판단됨

〈표 4-50〉 교원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원)

구	분	예산					계 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)
		본예산액 (A)	추경증감액(B)		변경사용(C)				
			1회	2회	이용	전용			
합	계	4,000,078	△3,684	△7,150	-	9,000	3,998,244	3,982,209	16,035
	보수	2,973,857	8,950	-	-	9,000	2,991,807	2,990,875	932
	법정부담금	884,042	△18,565	-	-	-	865,477	850,740	14,737
	명예퇴직수당	82,200	5,200	△7,150	-	-	80,250	79,955	294
	맞춤형복지비	59,979	730	-	-	-	60,709	60,638	71

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 더욱이 공무원 법정부담금 납부고지가 '25년 10월, 공무원연금관리공단으로부터 통보되어 교원인건비중 법정부담금 불용액(147억 3,700만원)을 사전에 예측 가능하였을 것으로 사료됨에도 교원인건비중 보수 부족분을 동일 세부사업인 교원인건비중 법정부담금이 아닌 단위사업이 다른 계약제교원인건비중 보수(기간제교원)에서 전용한 바,
 - 예산의 전용이 관련 법령에 근거한 정책사업 내 단위사업간 예산을 변경하여 사용하는 것으로, 예산집행에서 재정운영의 탄력성을 부여하는 것이 제도의 취지라 할지라도 동일 단위사업의 세부사업간, 동일 세부사업중 통계목간 등 하위 구조간 조정을 우선 고려하는 것이 의회의 의결 취지에 더욱 부합하는 것으로 판단됨
- 동일한 맥락에서 지방공무원인건비중 보수 부족분의 경우에도 동일 세부사업 내 법정부담금(불용액 60억 3,000만원)이 아닌 세부사업이 다른 **교육전문직원인건비중** 보수에서 20억 5,000만원을 전용하여 예산을 확보한 바,

- 이는 결과적으로 전용을 통하여 사업간 불용액을 조정할 것일 수 밖에 없고, 이러한 불용액 축소는 집행성으로 사료되지 않는다는 점에서 서울시 교육청은 예산집행과정에서 발생하는 경직성을 완화시키고 신축성을 확보하기 위한 예산의 전용을 이미 의결된 예산을 수정하는 도구로 활용하지 않도록 주의할 필요가 있는 것으로 사료됨

〈표 4-51〉 지방공무원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원)

구	분	예산					계 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)
		본예산액 (A)	추경증감액(B)		변경사용(C)				
			1회	2회	이용	전용			
합	계	588,542	3,825	-	632	2,050	595,051	588,828	6,223
	보수	451,343	3,558	-	-	2,050	456,952	456,897	55
	법정부담금	123,203	-	-	-	-	123,203	117,172	6,030
	명예퇴직수당	4,000	-	-	632	-	4,632	4,556	76
	맞춤형복지비	9,996	267	-	-	-	10,263	10,202	60

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 예산담당관 소관 **특별교육재정수요지원**은 경상교육지원사업비 및 투자교육지원사업비의 수요 증가로 인해 '25년도 제9차 특별교육재정수요지원 예산 지원 후 향후 예상되는 지원 수요를 고려하여 학교회계전출금(620)목 일부(△4억 8,000만원)를 경상교육지원사업비(280)목(4억원) 및 투자교육지원사업비(470)목(8,000만원)으로 전용한 것으로 해당 전용의 경우, 매년 결산 승인안 심사보고서에서 전용이 연례화되고 있음을 지적하고 있어 예산 과목별 재정수요 예측에 대한 개선방안이 마련되어야 할 것으로 판단됨

〈표 4-52〉 주요 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전 용 액		전 용 사 유	전용 일자
			감	증		
합 계			△11,530	11,530		
특별 교육 재정수요 지 원	경 상 교 육 지원사업비	500	-	400	2025년 제9차 특별교육재정 수요지원 예산 지원 후, 향후 예상되는 지원 수요를 고려하 여 학교회계전출금(620)목을 경상교육지원사업비(280)목 및 투자교육지원사업비(470) 목으로 전용	'25. 9.22
	투 자 교 육 지원사업비	600	-	80		
	학 교 회 계 전 출 금	7,900	△480	-		
교원인건비	인 건 비	2,982,807	-	9,000	「공무원수당 등에 관한 규정」 일부개정에 따른 육아휴직수 당 지급기준 변경 및 명예퇴직 자 감소로 인건비 집행액이 증가해 교원인건비 부족분 총 당을 위해 계약제교원인건비 인건비(110)목을 교원인건비 인건비(110)목으로 전용	'25.12.12
계약제교원 인 건 비	인 건 비	330,741	△9,000	-		
지방공무원 인 건 비	인 건 비	454,902	-	2,050	「공무원수당 등에 관한 규정」 일부개정에 따른 육아휴직수 당 지급 기준 변경 및 '25. 7. 1자 일반직공무원 정원 증 원, 하반기 신규공무원 발령 으로 인한 인건비 예산의 추 가 소요가 발생하여 지방공무 원인건비 부족분을 총당하기 위해 교육전문직원인건비 인 건비(110)목을 지방공무원인 건비 인건비(110)목으로 전용	'25.12.17
교육전문직원 인 건 비	인 건 비	70,100	△2,050	-		

※ 전용액 4억원 이상 사업내역으로 한정

6. 명시이월 관련

(1) 명시이월 일반 현황

- 관련 법령은 경비의 성질상 해당 회계연도에 지출을 마치지 못할 것으로 예상되는 경우, 그 취지를 세입·세출 예산에 명시하고 사전에 의회의 승인을 얻어 다음 회계연도에 명시이월 할 수 있도록 정하고 있음
- '25회계연도 결산결과, 예산현액 12조 6,582억 200만원 중 0.1%, 182억 3,400만원이 명시이월되어 직전회계연도(583억 600만원)보다 △68.7%, △400억 7,200만원 감소한 것으로 제출되었음

〈표 4-53〉 최근 3년간 명시이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	명 시 이 월			전 년 대 비	
		건 수	금 액 (B)	비 율 (C=B/A)	증 감 액 (D)	증 감 륜 * (E = D / B)
2 0 2 5	12,658,202	51	18,234	0.1	△40,072	△68.7
2 0 2 4	13,403,841	88	58,306	0.4	△205,185	△77.8
2 0 2 3	14,388,006	520	263,491	1.8	△62,415	△19.1

* 증감률[E = D / (전년도)B]

- '26년도 본예산 심사 당시 명시이월은 53건, 184억 1,600만원을 승인하였으나, '25회계연도 결산결과 당초 승인된 내역보다 △2건, △1억 8,200만원 감소된 51건, 182억 3,400만원이 실제 명시이월된 것으로 확인됨

〈표 4-54〉 명시이월 승인 및 결산 결과

(단위 : 건, 백만원)

구	분	승 인 (A)	결 산 (B)	증 감 (B - A)
건	수	53	51	△2
금	액	18,416	18,234	△182

- 조정된 명시이월 내역중 ①**태릉초 강당겸체육관 증축 설계비**(북부교육지원청)의 경우, '25년 하반기 설계 공모 추진에 따른 설계용역 추진이 불가할 것으로 예측하여 명시이월 승인을 얻은 것이나, 설계공모 심사결과 알림 통보를 받고 일부 설계용역 계약을 체결하여 총 사업비 2억 200만원중 1억원을 명시이월하고, 1억원은 사고이월하였으며 200만원은 불용처리한 것으로 제출됨
- ②**상일초 도시계획시설변경 결정용역비**와 ③**사전기획용역비**(강동송파교육지원청)의 경우, 당초 연도 내 사업 추진이 불가능할것을 예상하여 명시이월 승인을 얻은 것이나, 추진일정을 조정하고 계약을 체결하여 사고이월로 변경한 것으로 확인되는 바,
- 이월이 필수적이지 않은 사업까지 명시이월사업 조서에 포함시켜 우리 의회에 제출함으로써 한정된 예산심사기간에 해당 사업까지 이월승인 여부를 심사하도록 하는 비효율을 발생시킨 사례에 해당되어 향후에는 명시이월이 반드시 필요한 사업에 한정하여 요청되어야 할 것으로 판단됨

〈표 4-55〉 명시이월 승인이후 변경된 사업 현황

(단위 : 백만원, %)

연번	기관(부서)명	사 업 명	예산현액 (A)	승 인 된 명시이월액 (B)	이월확정된 명시이월액 (C)	차 액 (C - B)
1	북부교육지원청	①태릉초 강당겸체육관 증축 설계비	202	202	100	△102
2	강동송파교육지원청	②상일초 도시계획시설변경결정용역비	35	35	-	△35
3	강동송파교육지원청	③ 상 일 초 사 전 기 획 용 역 비	10	10	-	△10
4	북부교육지원청	월 계 중 운 동 장 환 경 개 선	1,450	802	795	△7
5	성북강북교육지원청	장 월 초 본 관 화 장 실 개 선	1,357	774	747	△26

※ 자료근거: 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

(2) 발생사유별 주요 명시이월

○ 명시이월을 발생사유별로 구분하면, ①사업추진기간 부족이 96억 4,900만원으로 전체 명시이월액(182억 3,400만원)의 52.9%에 해당하며 ②사업추진시 장애발생이 전체 명시이월액의 25.6%, 46억 6,300만원, ③사업비 부족은 21.5%, 39억 2,100만원으로 제출되었음

〈표 4-56〉 명시이월 발생사유별 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	총 계	① 사업추진 기간부족	②사업추진시 장애발생	③ 사 업 비 부 족	④ 기 타
건 수	51	18	17	16	0
이 월 액	18,234	9,649	4,663	3,921	0
구 성 비	100.0	52.9	25.6	21.5	0.0

※ 자료근거: 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- **사업추진기간 부족**으로 인한 명시이월은 18건, 96억 4,900만원으로, **인현초 그린스마트 미래학교 증개축사업**을 포함한 6개 사업은 5억원 이상 명시이월 된 것으로 확인됨

〈표 4-57〉 사업추진기간 부족으로 인한 명시이월 내역

(단위 : 백만원, %)

연번	재원	소관부서	사업명	예산현액 (A)	이월액 (B)	이월률 (B/A)
1	일반재원	동작관악교육지원청	인현초 그린스마트 미래학교 증개축사업	3,000	2,918	97.3
2	특별교부금	교육시설관리본부	중앙고 학교환경개선(특교)	1,849	932	50.4
3	일반재원	북부교육지원청	월계중 운동장환경개선	1,450	795	54.9
4	일반재원	동작관악교육지원청	문창중 교사드라이비트해소	820	788	96.2
5	일반재원	성북강북교육지원청	인수초 후관 드라이비트 해소	882	782	88.7
6	일반재원	성북강북교육지원청	장월초 본관 화장실 개선	1,357	747	55.1

※ 명시이월액 5억원 이상 사업내역으로 한정

- **인현초 그린스마트 미래학교 증개축사업**(동작관악교육지원청)은 예산현액 30억원중 29억 1,800만원을 명시이월한 것으로, '25년 10월, 계약 검토 후 계약심의를 요청하여 결과를 통보 받았으나, 조달청에서 제시한 일반 시설공사(비PQ공사)의 조달요청서 마감기한이 '25년 10월 31일로 통보됨에 따라 연도 내 계약 체결이 불가하여 명시이월한 것으로 확인됨

- **중앙고 학교환경개선(특별교부금)**(교육시설관리본부)은 예산현액 18억 4,900만원중 9억 3,200만원을 명시이월한 것으로, '25년 12월, 다목적강당의 전면 보수 공사는 완료하였으나, 옥상 방수 및 도로 포장 공사 등의 경우 학사일정과 동절기 집행 가능성을 고려하여 명시이월한 것으로 확인됨

〈표 4-58〉 중앙고등학교 지역현안 특별교부금 집행 내역

(단위 : 백만원)

연번	공 사 명	공 사 장 소	예 산 액	집 행 액	이 월 액	완 료 (예 정) 일
1	다목적강당 전면 보수공사	다목적강당	917	917	0	완료
2	옥상 방수공사	도서관, 과학관, 강당, 기숙사	239	0	239	'26. 5월
3	교내 보도블럭 및 아스콘 도로 포장공사	교내도로및보도블럭	78	0	78	'26. 8월
4	다목적강당 및 기숙사 열배터 교체공사	다목적강당, 기숙사	380	0	380	'26. 8월
5	강당 외벽 보수공사	강당	235	0	235	'26. 6월
합 계			1,849	917	932	

※ 자료근거: 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- **사업추진시 장애발생**으로 인한 명시이월은 17건, 46억 6,300만원이며 **서울백영고 본관드라이비트해소**를 포함한 5억원 이상 명시이월은 3건인 것으로 확인됨

〈표 4-59〉 사업추진기간 부족으로 인한 명시이월 내역

(단위 : 백만원, %)

연번	재원	소관부서	사업명	예산현액 (A)	이월액 (B)	이월률 (B/A)
1	자체예산	교육시설관리본부	서울백영고 본관드라이비트해소	1,139	1,139	100.0
2	특별교부금	남부교육지원청	경인중 운동장환경개선 및 배수시설개선	770	731	94.9
3	특별교부금	강동송파교육지원청	선사고 운동장환경개선 및 배수시설개선	527	527	100.0

※ 명시이월액 5억원 이상 사업내역으로 한정

- 서울백영고 본관 드라이비트 해소(교육시설관리본부)와 선사고 운동장환경 개선 및 배수시설개선(강동송파교육지원청)의 경우 내진보강 간섭공종 사업의 설계 검토 등을 사유로 명시이월한 것으로,
 - 드라이비트 해소를 비롯한 외벽 개선공사, 외부창호 개선공사, 샌드위치 패널 해소 공사 등은 내진 보강공사와 연계성이 높아 서로 간섭되는 사업 이므로 소요예산 편성시 미리 내진보강대상 등을 검토하여 예산의 이월을 최소화시켜야 할 것으로 사료됨
- 사업비 부족을 사유로 명시이월된 내역은 16건, 39억 2,100만원으로, **경신중 본관동 특별교실 증축**을 포함한 5억원 이상 명시이월은 3건인 것으로 확인됨
- **경신중 본관동 특별교실 증축**의 경우, 남녀공학 전환을 신청한 이후, 여학생 화장실 및 탈의실 공간을 확보하고 특별교실을 증축하기 위해 특별교부금 (지역교육현안수요) 14억 3,500만원을 신청하였으나,

- '25년 5월, 교육부로부터 소요예산의 56.8%, 8억 1,600만원으로 교부
통지받아 사업비 부족을 이유로 '26년도로 명시이월한 것임
 - 그러나 사업에 필요한 추가재원을 확보할 수 없고, 남녀공학 전환 신청도
취소되어 '26년 1월, 명시이월된 사업비 8억 1,600만원 전액을 반납
한 것으로 확인됨
- 소관 부서는 학교시설공사를 위해 부족한 사업비를 정밀하게 추계하고, 추가
사업비의 확보 여부 및 회계연도 내 사업비 확보 가능성을 검토하여 명시
이월된 사업이 당해연도에 집행될 수 있도록 노력하여야 할 것으로 사료됨

〈표 4-60〉 사업비 부족으로 인한 명시이월 내역

(단위 : 백만원, %)

연번	재 원	소 관 부 서	사 업 명	예산현액 (A)	이 월 액 (B)	이 월 률 (B / A)
1	특별교부금	교육시설관리본부	경신중 본관동 특별교실증축	816	816	100.0
2	특별교부금	교육시설관리본부	강동고 본관동체육관(강당)개선	739	739	100.0
3	특별교부금	교육시설관리본부	진 선 여 고 체 육 관 증 축	648	648	100.0

※ 명시이월액 5억원 이상 사업내역으로 한정

7. 사고이월 관련

(1) 사고이월 현황

- 관련 법령은 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비 등에 대해 다음 회계연도로 사고이월하여 사용할 수 있도록 정하고 있음
- '25회계연도 결산결과 사고이월은 예산현액(12조 6,582억 200만원)의 3.7%, 4,725억 800만원으로 직전회계연도(6,597억 7,700만원) 보다 사고이월 건수는 △197건 감소하고, 사고이월액은 △1,872억 6,900만원 감소한 것으로 제출된 바,

〈표 4-61〉 최근 3년간 사고이월 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액		사 고 이 월 건 수	비 율		
	금 액 (A)	전 년 대 비 증 감 액		금 액 (B)	비 율 (C=B/A)	전 년 대 비 증 감 액
2 0 2 5	12,658,202	△745,639	761	472,508	3.7	△187,269
2 0 2 4	13,403,841	△984,166	958	659,777	4.9	139,780
2 0 2 3	14,388,006	△541,451	1,474	519,997	3.6	243,760

- 시설사업비의 경우, 편성 규모(1조 3,724억 3,200만원)가 직전회계연도(1조 8,698억 9,100만원)보다 △26.6%, △4,974억 5,900만원 감소하였음에도 시설사업비의 사고이월액 감소율은 △14.0%, △594억 3,500만원으로, 시설사업비 편성액 감소 비율만큼 사고이월액이 감소하지는 않은 것으로 검토됨

〈표 4-62〉 최근 3년간 시설사업비 사고이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회계연도	전 체 시 설 사 업 비		전 체 사고이월액	시 설 사 업 비 중 사 고 이 월 액			
	금 액 (A)	전 년 대 비 증 감 액		건 수	금 액 (B)	비 율 (C=B/A)	전 년 대 비 증 감 액
2025	1,372,432	△497,459	472,508	674	362,329	26.4	△59,435
2024	1,869,891	336,564	659,777	778	421,764	22.5	△86,726
2023	1,533,327	196,051	519,997	1,360	508,490	33.1	252,292

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

- 또한 시설사업비가 아닌 사업중 디벗 환경 구축, 디벗 양품화 사업에서 전체 사고이월액(4,725억 800만원)의 20.6%, 977억 2,400만원이 사고이월됨에 따라, 전체 사고이월 발생규모가 확대된 것으로 판단됨

〈표 4-63〉 디벗 환경 구축 관련 사고이월 내역

(단위 : 백만원, %)

재 원 소 관 부 서	사 업 명	예산현액 (A)	이 월 액 (B)	이 월 률 (B / A)
일반재원	창의미래교육과 디벗 환경 구축	156,673	94,407	60.2
일반재원	창의미래교육과 디벗 양품화	5,746	3,317	57.7
합 계			97,724	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

(2) 발생사유별 주요 사고이월

- 사고이월을 발생사유별로 구분하면 ① **학사일정으로 인한 방학중 공사추진**이 전체 사고이월액(4,725억 800만원)의 40.7%, 1,925억 100만원이 발생하였고, 다음으로 ② **계약기간 미도래** 1,767억 7,300만원(37.4%), ③ **추경편성 사업** 980억 7,900만원(20.8%), ④ **사업추진중 장애발생** 23억 300만원(0.5%), ⑤ **기타** 19억 600만원(0.4%), ⑥ **사전절차 지연** 9억 4,300만원(0.2%) 순으로 확인됨

〈표 4-64〉 발생사유별 사고이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구분	총계	① 학사일정으로 인한 방학중 공사추진	② 계약기간 미도래	③ 추경편성 사업	④ 사업추진중 장애발생	⑤ 기타	⑥ 사전절차 지연
건수	761	434	262	22	19	18	6
이월액	472,508	192,501	176,773	98,079	2,303	1,906	943
구성비	100.0	40.7	37.4	20.8	0.5	0.4	0.2

- **학사일정으로 인한 방학중 공사추진**에 따른 사고이월은 434건, 1,925억 100만원으로 제출된 바,
 - 동 사유로 15억원 이상 사고이월된 사업은 17건이며, 그중 석면제거사업이 5건(132억 5,600만원), 내진보강사업이 4건(100억 800만원), 수영장 전면보수공사 3건(55억 7,700만원), 기타 5건(186억 2,900만원)인 것으로 검토됨

〈표 4-65〉 학사일정으로 인한 방학중 공사추진에 따른 사고이월 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	재원	소관부서	사업명	예산현액 (A)	이월액 (B)	이월률 (B/A)
합계 (17 건)				56,093	47,471	84.6
석면해체제거사업 (5 건)				14,229	13,256	93.1
	일반재원	동부교육지원청	석면해체제거사업	1,900	1,672	88.0
	일반재원	강남서초교육지원청	석면해체제거사업	2,763	2,566	92.9
	일반재원	성동광진교육지원청	석면해체제거사업	2,671	2,496	93.4
	일반재원	강동송파교육지원청	석면해체제거사업	3,592	3,343	93.1
	일반재원	서부교육지원청	석면해체제거사업	3,301	3,178	96.3
내진보강사업 (4 건)				16,564	10,008	60.4
	특별교부금	강동송파교육지원청	내진보강사업	2,553	2,496	97.8
	일반재원	강서양천교육지원청	내진보강사업	8,345	3,131	37.5
	특별교부금	강서양천교육지원청	내진보강사업(재해특교)	1,702	1,687	99.2
	일반재원	서부교육지원청	내진보강사업	3,963	2,692	67.9
수영장 전면보수 등 (3 건)				5,815	5,577	95.9
	일반재원	남부교육지원청	구로남초 수영장 전면보수	2,139	2,039	95.4
	특별교부금	중부교육지원청	청구초 수영장 전면보수	1,997	1,859	93.1
	특별교부금	강남서초교육지원청	언북초 수영장 전면보수 및 교사동 환경 개선	1,679	1,677	99.9
기타 (5 건)				19,484	18,629	95.6
	기초자치단체전입금	교육시설관리본부	개포도서관 건립사업 건설비	12,100	11,581	95.7
	일반재원	서부교육지원청	홍제초 교사드라이비트해소	1,840	1,578	85.8
	일반재원	강동송파교육지원청	문정고 바닥 개선	1,597	1,580	99.0
	일반재원	강서양천교육지원청	염창중 교사동외벽개선	2,377	2,341	98.5
	일반재원	동작관악교육지원청	당곡고 본관동 및 정보종합센터 화장실개선공사	1,570	1,546	98.5

※ 사고이월액 15억원 이상 사업내역으로 한정

- 석면해체제거사업은 예산현액(219억 2,600만원)의 82.0%, 180억원이 학사일정으로 인한 방학중 공사추진에 따라 사고이월된 것으로 제출됨

〈표 4-66〉 석면해체제거사업^{주1)} 관련 결산 내역

(단위 : 백만원, %)

사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액 ^{주2)}	이월률
석면해체제거사업	21,926	3,569	18,000	82.0

※ 주1) '25년도 사고이월 발생 사업에 한정

주2) 사고이월된 석면해체제거사업을 모두 포함하여 <표 4-65>의 이월액과 다름

- 서울시교육청은 '17년 6월, 국정기획자문위원회에서 국정과제로 지정된 '미래 교육 환경 조성 및 안전한 학교 구현' 정책에 따라 '27년도까지 학교 내 석면을 전면제거 하기 위해 매년 석면안전관리 시행계획을 수립·시행 하고 있음
- '25년도의 경우, 예산현액 350억 8,900만원중 161억 8,700만원을 집행하고, 181억 8,400만원이 사고이월된 바, ①공정 과정과 단계가 복잡하고, ②석면 해체·제거 시 비닐보양·밀폐 등에 따라 대상 공간을 폐쇄하여야 하고, ③학교의 학사일정 등을 고려하여 통상 방학 기간에 공사가 추진되는 등의 사유로 이월 가능성이 높은 사업으로 사료됨

- 내진보강사업은 예산현액(350억 8,900만원) 대비 51.8%, 181억 8,400만원이 학사일정으로 인한 방학중 공사추진에 따라 사고이월된 것으로 제출되었음

〈표 4-67〉 내진보강사업^{주1)} 관련 결산 내역

(단위 : 백만원, %)

사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액 ^{주2)}	이월률
내진보강사업	35,089	16,187	18,184	51.8

※ 주1) '25년도 사고이월 발생 사업에 한정

주2) 사고이월된 내진보강사업을 모두 포함하여 <표 4-65>의 이월액과 다름

- 서울시교육청은 관련 법령에 따라 국가시책사업으로 추진중인 내진보강 사업을 위하여 '29년도까지 공사 완료를 목표로 '내진보강 중장기 및 단기 계획'을 수립하여 추진하고 있음
- '25년도의 경우, 예산현액 350억 8,900만원중 161억 8,700만원을 집행하고, 학사일정에 따른 학교 측의 요구로 181억 8,400만원이 사고이월된 바,
- ①내진성능평가 및 설계용역이 사전에 완료되어야 하며, ②공정의 특성상 학교의 학사일정을 고려하여 방학 기간에 추진될 수 밖에 없고, ③내진 보강사업과 연계되는 드라이비트 해소 및 외벽개선 공사 등이 포함될 경우에는 추진시기가 조정될 가능성이 있어 이월될 가능성이 내재되어 있는 것으로 사료됨

- **석면해체제거사업과 내진보강사업**은 매년 유사한 사유로 대규모 이월액이 반복되고 있으나, 추진 가능시기와 집행가능 물량에 한계가 있어 물량 해소 시까지 이월액 발생은 계속될 것으로 사료됨
 - 다만, 동 사업들이 학교의 학사일정에 따라 이월이 불가피하게 발생할 가능성이 높으나, 사전절차가 완료되지 않거나 간섭공종이 누락되는 사례 처럼 사업부서의 업무부진에 따라 사업지연이 발생하는 사례도 있어, 매년도 사업계획 수립시 사전 절차를 철저히 실시하고, 중장기 추진계획에 따라 실제 집행가능한 물량에 한정하여 소요예산을 편성하는 합리적인 선택이 필요할 것으로 사료됨

- **수영장전면보수**는 예산현액(58억 1,500만원)의 95.9%, 55억 7,700만원이 사고이월된 것으로, 구로남초 등 3교의 학사일정으로 인한 방학중 공사 시행 요청에 따라 사고이월된 것으로 확인되는 바,
 - '24회계연도로부터 사고이월한 예산을 전액 불용한 사례가 있기에, 서울시 교육청이 발간한 관련 백서 등을 참고하여 예산을 차질없이 집행할 필요가 있을 것으로 사료됨

○ 계약기간 미도래로 인한 사고이월은 262건, 1,767억 7,300만원인 바,

- 동 사유로 30억원 이상 사고이월된 사업은 16건이며, ICT 활용교육 지원 1건(33억 1,700만원), 학교시설확충 1건(51억 5,300만원), 학교시설 환경개선 11건(485억 2,100만원), 학교신증설 3건(350억 9,800만원) 인 것으로 확인됨

〈표 4-68〉 계약기간 미도래로 인한 사고이월 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	재원	소관부서	사업명	예산현액 (A)	이월액 (B)	이월률 (B / A)
합 계 (16 건)				109,213	92,089	84.3
ICT 활용교육 지원 (1 건)				5,746	3,317	57.7
	일반재원	창의미래교육과	디벗 양 품 화	5,746	3,317	57.7
학교시설확충 (1 건)				6,486	5,153	79.5
	일반재원	서부교육지원청	서연중 시설비	6,486	5,153	79.5
학교시설환경개선 (11 건)				56,807	48,521	85.4
	일반재원	동부교육지원청	면중초 그린스마트스쿨	5,000	4,938	98.8
	일반재원	동부교육지원청	홍릉초 시설비	4,400	3,791	86.2
	일반재원	서부교육지원청	구산초 시설비	6,000	5,591	93.2
	일반재원	서부교육지원청	북가좌초 시설비	6,500	6,492	99.9
	일반재원	서부교육지원청	불광초 시설비	6,000	4,011	66.9
	일반재원	서부교육지원청	역촌유 시설비	4,235	3,614	85.3
	국고보조금	서부교육지원청	갈현초 시설비	6,000	4,673	77.9
	일반재원	남부교육지원청	오류초 그린스마트스쿨	3,100	3,100	100.0
	일반재원	북부교육지원청	노원초 노후교사개축	3,500	3,282	93.8
	일반재원	강서양천교육지원청	화곡초 그린스마트스쿨	3,072	3,053	99.4
	일반재원	강서양천교육지원청	신남초 노후교사개축	9,000	5,971	66.4
학교신증설 (3 건)				40,174	35,098	87.3
	일반재원	성동광진교육지원청	서울온라인학교 신설	7,811	4,247	54.4
	일반재원	남부교육지원청	대방초 별관동 증개축	7,760	7,704	99.3
	일반재원	강동송파교육지원청	(가칭) 산빛초 신설	24,602	23,146	94.1

※ 사고이월액 30억원 이상 사업내역으로 한정

- **디벗 양품화**의 경우, 예산현액(57억 4,600만원)의 57.7%, 33억 1,700만원이 사고이월된 것임

- 초3~고1 학생을 대상으로 스마트기기를 보급하는 **디벗 환경 구축** 사업의 경우, '22년도부터 '26년 3월까지 초3·6학년, 고1학년 학생 대상 디벗 스마트기기보급이 완료되어 '26년도 본예산에 별도 예산을 편성하지 않았으나, '24년도부터 시작된 **디벗 양품화**는 '26년도 본예산에 스마트기기 143,280대 분량의 119억 9,500만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 4-69〉 디벗 양품화 관련 결산 현황(2025~2024)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	사 업 명	예 산 현 액				지 출 액	다 음 도 이 월 액	이 월 률
		전 년 도 이 월 액	본 예 산	추 경 증 감 액	계			
2025	2026학년도 디벗 양품화	6,317	5,746	-	12,063	1,421	3,317 (사고이월)	27.4
2024	2025학년도 디벗 양품화	-	-	7,548	7,548	-	6,317 (사고이월)	83.6

- 동 사업의 경우, 학생들에게 배부한 스마트기기와 전용펜을 2학기 말(11~12월)에 회수하여 다음 학년도 1학기 초(3~4월)까지 보호필름, 무선키보드 케이스, 배터리 등의 소모품을 재보급하고 기기 초기화, SW재설치, 계정 설정 등의 용역까지 수행하는 사업으로,
- 디지털 기반 맞춤형 교수·학습을 지원하기 위해 디벗 스마트기기를 학기말에 정기적으로 회수하고 양품화하여 신학기 전에 배송해야 하는 동 사업의 특성상 사고이월이 전제된 것으로 검토됨

- **면중초, 오류초, 화곡초 그린스마트스쿨**은 40년 이상 경과한 노후 학교시설을 개축·리모델링하는 장기계속공사 사업으로, '25회계연도에는 준공기한 미도래를 사유로 사고이월한 바,
 - ①면중초 그린스마트스쿨은 예산현액(50억원)중 6,200만원을 집행하고, 98.8%, 49억 3,800만원을 '26년도로 사고이월 하였고, ②오류초 그린스마트스쿨은 전년도로부터 31억원이 명시이월되었으나, 전액 재이월한 것으로 확인되며,
 - ③화곡초 그린스마트스쿨은 제1회 추가경정예산 편성액 20억원과 본예산 편성액 10억 7,200만원을 포함한 예산현액(30억 7,200만원)중 1,100만원을 집행하고, 99.4%, 30억 5,300만원을 다음연도로 사고이월한 것으로 확인됨

〈표 4-70〉 그린스마트스쿨(면중초, 오류초, 화곡초) 시설비 예산 집행 현황

(단위 : 백만원, %)

사 업 명	예 산 현 액					지출액	사 고 이월액	이월률
	본 예산	1회추경	2회추경	증감액 (이월)	계			
① 면 중 초 그린스마트스쿨	5,000	-	-	-	5,000	62	4,938	98.8
② 오 류 초 그린스마트스쿨	-	-	-	3,100	3,100	-	3,100	100.0
③ 화 곡 초 그린스마트스쿨	1,072	2,000	-	-	3,072	11	3,053	99.4

- **그린스마트스쿨** 관련 사업은 장기사업에 해당하여 예산의 저조한 집행률과 높은 이월률은 교육재정에 지속적인 부담요인으로 작용할 것으로 판단되는 바,
- 실제로 서울시교육청이 홈페이지에 게시한 '24년도와 '26년도 “노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업대상교 현황”을 검토하면, 준공(예정)일이 변경된 71개교 중 90.1%, 64교의 준공(예정)일이 지연된 것으로 확인되어, 재원의 안정적인 조달, 신속한 집행과 공정 진행을 통해 사업을 완료할 수 있도록 주의할 필요가 있을 것으로 판단됨

○ **추경편성사업**을 이유로 한 사고이월은 22건으로, 예산현액(1,622억 2,600만원)중 980억 7,900만원이 이월된 것으로 확인됨

- **디бет 환경 구축**의 경우, 예산현액(1,566억 7,300만원)의 60.2%, 944억 700만원이 사고이월 된 것으로, '25회계연도 전체 사고이월액(4,725억 800만원)의 19.9%에 해당되는 것으로 검토됨

〈표 4-71〉 디бет 환경 구축 관련 사고이월 내역

(단위 : 백만원, %)

사 업 명	예산현액					지출액	사 고 이월액	이월률
	본 예산	1회추경	2회추경	증 감 액 (이월)	계			
2026학년도 디бет 환경 구축	102,562	54,110	-	-	156,673	61,637	94,407	60.2

- **디бет 환경 구축**은 기기 및 충전함 등을 구입하기 위하여 '25년 6월, 제1회 추가경정예산으로 증액편성(541억 1,000만원)된 것으로, '25년 7월부터 사업계획을 수립하고 계약추진에 필요한 행정절차를 이행하였으나, 추경 편성사업으로 사고이월된 것으로 제출됨
- 이미 우리 위원회는 지난 '22회계연도 결산 시 사업비 이월이 계속되고 있어 재정운용의 비효율을 초래하고 있음을 지속적으로 지적한 바,
- 매년 대규모 이월액이 발생하고 있고, 제1회 추가경정예산안의 사업별 설명자료에 사업기간을 '25년 7월부터 12월까지로 명시하였음에도 사고이월이 발생한 바, 이는 재정운용에 대한 신뢰를 저하시키는 행태일 수 있어 주의가 필요한 것으로 사료됨

〈표 4-72〉 디벗 환경 구축 관련 결산 현황(2025~2022)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	사 업 명	예 산 현 액 주 1)				지 출 액	다 음 도 이 월 액	이 월 률
		전 년 도 이 월 액	본 예 산	추 경 증 감 액	계			
2025	2026학년도 디벗 환경 구축	212,078	102,562	54,110	368,750	273,716	94,407 (사고이월)	25.6
2024	2025학년도 디벗 환경 구축	32,423	189,889	127,305	349,617	114,419	212,078 (사고이월)	60.6
2023	2024학년도 디벗 환경 구축	35,382	-	51,277	86,659	52,161	32,423 (명사이월)	37.4
2022	학생스마트기기 보급	-	-	35,382	35,382	-	35,382 (명사이월)	100.0

※ 주1) '디벗 환경 구축' 사업 모두 포함하여 <표 4-71>의 예산현액과 다름
 ※ 자료근거: 2022~2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산 사업별 설명자료

○ 사업추진중 장애발생으로 인한 사고이월은 19건, 23억 300만원이 발생되었고, 이중 이월액이 3억원 이상 발생한 사업은 3건, 15억 7,300만원으로 확인됨

〈표 4-73〉 사업추진중 장애발생으로 인한 사고이월 내역

(단위 : 백만원, %)

재 원 소 관 부 서	사 업 명	예 산 현 액 (A)	이 월 액 (B)	이 월 률 (B / A)
합 계 (3 건)		2,264	1,573	69.4
일반재원	교육 시설 관리 본부 개포도서관 건립사업 건설사업 관리비	974	823	84.5
일반재원	성북강북교육지원청 동신초 시설비	867	378	43.6
일반재원	강서양천교육지원청 GHP배출가스저감장치부착	423	371	87.8

※ 사고이월액 3억원 이상 사업내역으로 한정

- **개포도서관 건립사업 건설사업관리비**(교육시설관리본부)의 경우, 예산현액(9억 7,400만원)의 84.5%, 8억 2,300만원이 사고이월된 바, ‘사업추진 중 장애발생’을 사유로 사고이월된 것으로 자료를 제출하였으나,
 - 제출된 결산서에는 사고이월 사유를 ‘계약기간 미도래’로 기재하고 있으나, 결산검토를 위해 제출한 자료에는 ‘사업추진중 장애발생’으로 기재하고 있어 실제 사고이월 발생사유를 파악하는데 혼선이 초래되고 있어 주의가 필요할 것으로 사료됨

- 당해연도 내에 집행하지 못한 세출예산을 다음연도로 이월하여 집행하는 것은 회계연도 종료 이후에도 사업을 지속적으로 추진하여 행정의 신뢰성을 확보하고 사업중단이나 사업지연에 따른 추가비용이 발생하는 것을 방지하는 순기능이 있으나,
 - 예산의 이월은 ①이미 그 자체만으로도 예산이 효율적으로 운용되지 못하였음을 입증하는 것일 수 있고, ②회계연도가 종료된 후 사정변경이 발생하더라도 현액으로 관리되어 감추경할 수 없으며 ③다음연도의 가용재원이 되는 순세계잉여금에 대해서는 재원을 잠식하는 요인으로 작용하기 때문에 발생규모를 최소화시킬 필요가 있을 것으로 판단됨
 - 아울러 의무지출 효율화 전망 등 교육재정 여건의 위기가 심화되고 있는 상황임을 고려하면, 세출예산 편성시 연내 집행가능성을 최우선으로 고려하여 예산을 편성하고, 이후 사전 행정절차를 신속 이행하는 등 집행관리를 철저히 하며, 집행이 불가능한 사업의 경우 추경시 삭감을 통해 재정 효율성을 제고하기 위한 개선노력이 필요한 것으로 사료됨

(3) 이월액 제출 및 확정 기한 미준수 사례

- 서울시교육청의 관련 규칙과 교육부의 관련 기준은 “회계연도가 끝나는 날 (12월 31일)까지” 이월액 확정요구를 하도록 하고 있고, “회계연도가 끝난 날로부터 10일 이내”인 1월 10일까지 이월액을 확정하도록 정하고 있음
- 더욱이 확정요구 기한이 경과한 이후 이월액을 요구할 수 있도록 단서조항 또는 예외를 두고 있지 않음에도, 사업부서는 회계연도가 종료된 이후임에도 불구하고 사고이월에 대한 확정요구를 한 것으로 확인됨

〈표 4-74〉 '25년 12월 31일 이후 사고이월 요구 내역

(단위 : 백만원)

요 구 기 관	요 구 일	사 업 명	이월요구액
강서양천교육지원청	'26. 1. 2	양강초 운동장환경개선및배수시설개선 외 63개 사업	39,818
서부교육지원청	'26. 1. 7	서울여중 급식실전면개선 외 72개 사업(수정)	52,780
학생역량혁신교육과	'26. 1. 8	혁신미래교육아카데미 외 13개 사업(수정)	1,125
교육시설안전과	'26. 1.12	석면해체제거사업 외 68개 사업(수정)	43,444
교육시설관리본부	'26. 1.14	지능형유지관리시스템 외 6개 사업(수정)	14,798
합 계			151,965

- 심지어 교육부가 이미 지난 2021년도 관련 기준을 통해 “회계연도가 끝난 날로부터 10일 이내에 이월액을 확정”하라는 내용을 명시하였음에도, 서울시교육청은 '21회계연도부터 현재까지 매년 해당 기준이 정하고 있는 이월액 확정 기한을 준수하지 않은 것으로 확인됨

〈표 4-75〉 각 회계연도별 사고이월 확정일 내역(2025~2021)

회계연도	확정일	수정요청일	수정확정일
2025	'26. 1.14	-	-
2024	'25. 1.20	'25. 1.24	'25. 1.24
2023	'24. 1.18	-	-
2022	'23. 1.18	'23. 1.20	'23. 1.26
2021	'22. 1.17	-	-

- 사업부서와 예산부서 입장에서는 실제 지출된 예산규모를 반영하여 이월액을 확정할 필요가 있을 것이고, 이월예산을 최대한 반영하여 집행잔액을 최소화시키려는 불가피한 선택일 수 있으나,
 - 관련 규칙과 기준이 일관되게 “회계연도 종료 이후 10일 이내에 이월액을 확정”하도록 규정하고 있는 것은 최대 10일 간 지출액 등을 면밀히 파악하고 이월예산의 규모를 확정하라는 취지임에도,
 - 교육부가 훈령으로 정한 법정기한이 경과된 이후에도 스스럼없이 이월 예산을 확정하는 것은 관련 기준과 규칙을 준수하지 못한 사례인 것은 물론 회계 관리에 관한 통일적인 규정내용도 경시하는 행태인 것으로 사료됨
 - 더욱이 우리 위원회는 지난 '24회계연도 결산심사 시 동 사안을 지적하였고, 서울시교육청도 “회계연도 종료이후 10일 이내에 이월액을 확정하도록 노력하겠음”으로 회신한 바 있음에도,
 - '25회계연도에도 여전히 개선되지 않은 바, 사고이월건에 대한 관리를 부주의하게 한 것은 물론 회계질서에 대한 준수 의지조차 신뢰하기 어려워 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨

8. 순세계잉여금 관련

- 순세계잉여금은 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상잉여금에서 다음 연도 이월액과 보조금 반납예정액 및 지방채 상환을 제외한 잉여금을 의미함
- '25회계연도 결산결과, 순세계잉여금은 2,837억 9,600만원이 발생한 것으로 제출된 것으로 직전회계연도(2,965억 1,700만원)보다 $\Delta 4.3\%$, $\Delta 127$ 억 2,100만원 감소한 것으로 검토됨

〈표 4-76〉 최근 3년간 순세계잉여금 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	순 세 계 잉 여 금			다 음 연 도 예 산 반 영		
	금 액 (A)	전 년 대 비		본 예 산		추 경 예 산 (예 정)
		증감액(B)	비율(B/A)	금 액 (C)	비율(C/A)	
2025	283,796	$\Delta 12,721$	$\Delta 4.3$	-	-	283,796
2024	296,517	$\Delta 466,689$	$\Delta 61.1$	13,525	4.5	282,992
2023	763,206	$\Delta 558,224$	$\Delta 42.2$	61,451	8.0	701,755

- 세입결산의 경우, 세입예산현액(12조 6,582억 300만원)보다 399억 1,000만원 증가한 12조 6,981억 1,300만원이 수납되었고,
 - 세출결산의 경우, 세출예산현액(12조 6,582억 300만원) 보다 $\Delta 7,378$ 억 6,100만원 감소한 11조 9,203억 4,200만원이 지출된 것으로 확인됨

○ 세입결산액(12조 6,981억 1,300만원)에서 세출결산액(11조 9,203억 4,200만원)을 차감한 **결산상잉여금**은 7,777억 7,100만원으로, 결산상잉여금에서 이월액(4,907억 4,200만원)과 보조금 반납 예정액(32억 3,300만원)을 차감한 **순세계잉여금**은 2,837억 9,600만원으로 제출됨

〈표 4-77〉 최근 3년간 결산상잉여금 발생 현황

(단위 : 백만원)

구	분	2 0 2 5	2 0 2 4	2 0 2 3
최	총 예 산 (A)	11,940,118	12,620,352	13,785,862
예	상 성립 후 증 감 액 (B)	718,083	783,489	602,143
예	산 현 액 (C = A + B)	12,658,203	13,403,841	14,388,006
세	입 결 산 액 (D)	12,698,113	13,008,758	13,314,516
세	출 결 산 액 (E)	11,920,342	11,993,507	11,766,497
	결산상잉여금 (F = D - E)	777,771	1,015,250	1,548,018
	명 시 이 월	18,234	58,306	263,491
	사 고 이 월	472,508	659,777	519,997
	계 속 비 이 월	-	-	-
	보 조 금 반 납 예 정 액	3,233	649	1,322
	보 조 금 집 행 잔 액	3,233	649	1,322
	교 부 차 액	-	-	-
	지 방 채 상 환	-	-	-
	순 세계 잉 여 금 (G)	283,796	296,517	763,206

- 서울시교육청은 '26년도 예산안을 제출하며 '25회계연도의 순세계잉여금을 세입 예산에 이입하지 않은 것으로 확인되는 바, 이는 관련 법령을 준수하고, 우리 위원회와 소관 상임위원회의 의견을 존중한 결과로 사료됨

- '25회계연도중 발생한 순세계잉여금의 전년 대비 세부 발생내역을 검토하면,
 - '24회계연도중 서울시교육청은 예산절감(유보) 조치를 시행하여 회계연도중 발생한 세입결손에 대응한 바, 예산절감(유보)액이 집행잔액(불용액)으로 집계되어 당초 예측치보다 순세계잉여금이 증가하였으나,

 - '25회계연도에는 별도의 예산절감(유보) 없이 '25년 10월, 제2회 추가경정 예산(안)을 제출하여 정부의 세수결손분 감액분과 고교 무상교육경비 부담 특례조항 연장에 따른 증액교부금 증액분을 편성한 바 있어, 예산현액과 세입결산액의 차이(초과세입금)를 줄이고 집행잔액을 감소시켜 순세계잉여금이 전년 대비 감소(△127억 2,200만원)한 것으로 검토됨

- 서울시교육청은 '22회계연도 이후 순세계잉여금이 감소 추세에 있으나, 반복적이고 예측가능한 잉여금 발생 사업과 세출 미집행 사업에 대해 운용 개선과 효율성을 높일 필요가 있는 것으로 사료됨

〈표 4-78〉 순세계잉여금 발생 내역 (2025~2024)

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025	2024	증감액	증감률
예	산	12,658,202	13,403,841	△745,639	△5.6
세	입	12,698,112	13,008,758	△310,646	△2.4
초과세입금(A)		39,910	△395,083	434,993	110.1
집행잔액(B)		243,885	691,600	△447,715	△64.7
보조금대응투자 정산잔액		20,974	15,522	5,452	35.1
예산절감(유보)액		-	453,930	△453,930	△100.0
계획변경등 집행사유미발생		25,716	52,488	△26,772	△51.0
낙찰차액		7,262	8,137	△875	△10.8
지출잔액		166,790	146,272	20,518	14.0
예비비		23,142	15,248	7,894	51.8
순세계잉여금(C=A+B)		283,795	296,517	△12,722	△4.3

※ 서울특별시교육청, 「2024회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.21, 다. 순세계잉여금 발생 내역
 서울특별시교육청, 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.21, 다. 순세계잉여금 발생 내역

9. 지방채 관련

- 지방채는 관련 법령에 따라 지방교육재정교부금의 재원부족을 해소하기 위해 교육부의 승인과 지방의회의 의결을 거쳐 발행하는 것으로, '25회계연도중 지방채 차입은 발생하지 않은 것으로 확인됨
- 서울시교육청은 지난 '21회계연도에 지방교육채(3,225억 9,700만원)를 상환한 이후 현재까지 지방채 현재액은 없음
- 다만, '26~'30년 중기서울교육재정계획에는 추후 재정수입 여건에 따라 지방채를 발행할 가능성을 기재하고 있어 교육재정 여건에 따라 유동성이 있는 세원으로 사료됨

〈표 4-79〉 2025회계연도 지방채 발행 및 상환현황

(단위 : 백만원)

구 분	'24년도말 현재액	'25회계연도 증감				'25년도 조기상환액	'25년도말 현재액
		발행 (차입)	상 환				
			원 금	이 자	계		
-	-	-	-	-	-	-	

V. 재무제표 (재무회계결산)

- **재무제표**는 관련 법령에 따라 결산서를 구성하는 서류로서, 관련 법령 및 규칙에 따라 ①**재정상태표**, ②**재정운영표**, ③**순자산변동표** 및 주석, 필수보충정보 및 부속명세서로 작성하고, 공인회계사의 검토의견을 첨부하여 제출한 것임
- '25회계연도에 대한 재무회계 결산결과 **총자산**은 18조 5,888억 8,300만원이며 **총부채**는 5,117억 7,000만원으로 총자산에서 총부채를 차감한 **순자산**의 규모는 18조 771억 1,200만원으로 직전회계연도 대비 2.8%, 5,046억 8,100만원 증가한 것임
- '25회계연도 **총수익**은 12조 4,668억 7,600만원이며 **총비용**은 11조 9,621억 9,500만원으로 수익에서 비용을 차감한 **운영차액**은 5,046억 8,100만원으로 제출된 바,

- 서울시교육청의 재정운영은 '23회계연도와 '24회계연도에는 순자산이 감소하고, 비용이 수익보다 많은 적자 재정운영 구조로 진입하였으나, '25회계연도에는 흑자 재정운영 구조로 전환된 것으로 검토됨

〈표 5-1〉 재무제표(요약)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총 자 산	총 부 채	순 자 산	총 수 익	총 비 용	운영차액
2025	18,588,883	511,770	18,077,112	12,466,876	11,962,195	504,681
2024	18,079,374	506,943	17,572,430	11,555,673	12,113,036	△557,362
증 감	509,509	4,827	504,681	911,203	△150,841	1,062,044
(증감률)	(2.8)	(0.9)	(2.8)	(7.8)	(△1.2)	(190.5)

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표
 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

1. 재정상태표

- **재정상태표**는 특정시점의 자산과 부채, 순자산의 내역 및 상호관계 등 교육비 특별회계의 재정상태를 나타내는 재무제표의 구성요소로서 자산, 부채 및 순자산으로 구성됨
- '25회계연도의 **총자산**은 18조 5,888억 8,300만원으로 직전회계연도(18조 793억 7,400만원) 보다 2.8%, 5,095억 900만원 증가함
- '25회계연도 **총부채**는 5,117억 7,000만원으로 직전회계연도(5,069억 4,300만원) 보다 0.9%, 48억 2,700만원 증가함
- 자산에서 부채를 차감한 '25회계연도 말 **순자산**은 18조 771억 1,200만원으로 직전회계연도(17조 5,724억 3,000만원) 보다 2.8%, 5,046억 8,100만원 증가함

〈표 5-2〉 재정상태표(요약)

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
자 산	18,588,883	18,079,374	509,509	2.8
부 채	511,770	506,943	4,827	0.9
순 자 산	18,077,112	17,572,430	504,681	2.8

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

(1) 자산

○ 자산은 유동자산, 투자자산, 유형자산, 무형자산 및 기타비유동자산으로 분류되며

- 전체 자산의 84.4%를 차지하는 유형자산은 15조 6,953억 7,400만원으로 직전회계연도보다 3.6%, 5,504억 6,300만원 증가하였으나, 전체 자산의 14.7%를 차지하는 유동자산은 2조 7,334억 2,800만원으로, 직전회계연도보다 △1.3%, △369억 5,200만원 감소하였고, 투자자산과 무형자산, 기타비유동자산은 △40억 100만원 감소하여 전체 자산은 18조 5,888억 8,300만원으로 제출됨

〈표 5-3〉 자산 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2025		2024		증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A)	구성비	금액(A)	구성비		
합계	18,588,883	100	18,079,374	100	509,510	2.8
유동자산	2,733,428	14.7	2,770,381	15.3	△36,952	△1.3
투자자산	158,754	0.9	162,266	0.9	△3,511	△2.1
유형자산	15,695,374	84.4	15,144,910	83.8	550,463	3.6
무형자산	65	0.0	34	0.0	32	94.1
기타비유동자산	1,259	0.0	1,781	0.0	△521	△29.2

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

○ 유형자산, 유동자산, 투자자산, 기타비유동자산의 증감내용을 직전회계연도와 비교하여 검토하면,

- 유형자산의 경우, 토지·건물·건설중인자산 등의 ⊕증가분(9,469억 8,400만원)과 감가상각비 및 처분액 등의 ⊖감소분(△3,965억 2,100만원)이 반영되어 직전회계연도(15조 1,449억 1,000만원) 보다 5,504억 6,300만원 증가한 것으로 제출됨

〈표 5-4〉 유형자산 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	15,695,374	15,144,910	550,463	3.6
⊕	토 지	7,690,880	7,564,755	126,125	1.6
⊕	건 물	9,214,774	9,021,696	193,078	2.1
⊖	건물감가상각누계액	△4,031,626	△3,817,345	△214,281	△5.6
⊕	구 축 물	417,029	400,893	16,135	4.0
⊖	구축물감가상각누계액	△269,527	△258,933	△10,593	△4.0
⊕	교육·연구용기자재	78,780	65,876	12,903	19.5
⊖	교육연구용기자재감가상각누계액	△49,352	△40,826	△8,525	△20.8
⊕	기 계 장 치	304,721	301,879	2,842	0.9
⊖	기계장치감가상각누계액	△198,316	△186,504	△11,812	△6.3
⊕	도 서	82,469	81,971	498	0.6
⊕	집 기 비 품	1,991,896	1,752,759	239,136	13.6
⊖	집기비품감가상각누계액	△1,229,010	△1,081,671	△147,338	△13.6
⊕	차 량 운 반 구	52,365	50,273	2,091	4.1
⊖	차량운반구감가상각누계액	△31,758	△28,367	△3,391	△11.9
⊖	입 목	49,723	50,301	△578	△1.1
	박 물 관 유 물	8	8	-	-
⊕	건 설 중 인 자 산	1,622,234	1,268,062	354,172	27.9
	기 타 의 유 형 자 산	83	83	-	-

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- 유동자산은 직전회계연도 보다 △369억 5,200만원 감소한 2조 7,334억 2,800만원으로 제출된 것으로,
- 순세계잉여금 감소에 따른 현금성 자산 감소 등에 따라 ①현금 및 현금성 자산이 △3,502억 1,400만원 감소하였고, 자금 운용을 위한 단기금융상품 예치 감소 등으로 ②단기금융상품은 △644억 9,800만원 감소하였으며,
- ③미수채권은 서울시로부터 미수지방교육세전입금, 미수담배소비세전입금 및 미수시도세전입금이 발생하여 4,149억 5,900만원 증가하였고, ④미수수익은 통합교육재정안정화기금과 교육시설환경개선기금의 이자수익 증가 등에 따라 357억 5,600만원이 증가한 것으로 검토됨

〈표 5-5〉 유동자산 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	2,733,428	2,770,381	△36,952	△1.3
	① 현금및현금성자산	660,485	1,010,699	△350,214	△34.6
	② 단 기 금 용 상 품	1,358,531	1,423,029	△64,498	△4.5
	③ 미 수 채 권	574,082	159,122	414,959	260.7
	미수채권대손충당금	△2,747	△3,637	889	24.4
	미 수 금	572	4,077	△3,505	△85.9
	단 기 대 여 금	4,417	3,630	786	21.6
	선 급 금	8,511	91,551	△83,039	△90.7
	선 급 비 용	96	349	△253	△72.3
	④ 미 수 수 익	68,170	32,413	35,756	110.3
	기 타 의 유 동 자 산	61,308	49,143	12,165	24.7

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- 투자자산은 장기학자대여금과 퇴직금적립액의 증감에 따라 직전회계연도(1,622억 6,600만원) 보다 △35억 1,100만원이 감소한 1,587억 5,400만원으로 제출됨

〈표 5-6〉 투자자산 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	158,754	162,266	△3,511	△2.1
	장 기 대 여 금	153,485	157,902	△4,417	△2.7
	장기학자대여금	153,485	157,902	△4,417	△2.7
	퇴 직 금 여 예 치 금	5,269	4,363	905	20.7

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- 기타비유동자산은 장기임차보증금 감소 등으로 인해 직전회계연도(17억 8,100만원) 보다 △5억 2,100만원이 감소한 12억 5,900만원으로 제출됨

〈표 5-7〉 기타비유동자산 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	1,259	1,781	△521	△29.2
	보 증 금	1,105	1,757	△651	△37.0
	전신전화가입권	960	1,007	△46	△4.5
	장기임차보증금	144	750	△605	△80.6
	세 외 장 기 현 금	154	24	129	529.6

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

(2) 부채

- 부채는 유동부채, 장기차입부채, 기타비유동부채로 분류하며, ②장기차입부채가 전체 부채의 52.5%, 2,689억 3,300만원이고, ①유동부채는 29.0%, 1,486억 4,100만원, ③기타비유동부채는 18.4%, 941억 9,500만원으로 제출됨
- '25회계연도 총부채는 5,117억 7,000만원으로, 유동부채인 세외예수금과 비유동부채인 장기선수금의 증가 등에 따라 직전회계연도(5,069억 4,300만원) 보다 0.9%, 48억 2,700만원 증가한 것으로 검토됨

〈표 5-8〉 부채 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2025		2024		증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A)	구성비	금액(B)	구성비		
합계	511,770	100.0	506,943	100.0	4,827	0.9
① 유동부채	148,641	29.0	133,806	26.4	14,834	11.0
② 장기차입부채	268,933	52.5	286,250	56.5	△17,316	△6.0
③ 기타비유동부채	94,195	18.4	86,885	17.1	7,310	8.4

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

○ **유동부채, 장기차입부채, 기타비유동부채**를 직전회계연도와 비교하면,

- **유동부채**중 ③**선수금**은 '25회계연도 서울시 결산결과, 지방교육세전입금과 담배소비세전입금의 정산에 따라 교육청이 수령할 금액이 미수채권으로 계상되어 △36억 9,200만원이 감소하였고,
- ①**미지급금**(보조금반환예정액), ②**미지급비용**(소송패소비용)과 ⑤**기타의 유동부채**(1년 미만 예치 대상 세외예수금)가 증가하였으며, ④**유동성장기차입부채**(유동성민자리스부채)도 신규 민자리스(BTL) 부채가 증가하여, 직전회계연도(1,338억 600만원) 보다 11.0%, 148억 3,400만원 증가한 1,486억 4,100만원으로 제출된 것임

〈표 5-9〉 유동부채 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	148,641	133,806	14,834	11.0
①	미 지 급 금	3,232	649	2,583	397.9
	보조금반환미지급금	3,232	649	2,583	397.9
②	미 지 급 비 용	9,886	9,800	86	0.8
	미 지 급 이 자 비 용	-	-	-	-
	기 타 미 지 급 비 용	9,886	9,800	86	0.8
③	선 수 금	4,424	8,116	△3,692	△45.4
	지방교육세전입금선수금	-	-	-	-
	담배소비세전입금선수금	- ^{주1)}	3,583	△3,583	△100.0
	임 대 료 선 수 금	135	348	△212	△60.9
	사 용 료 선 수 금	661	664	△3	△0.4
	자 산 매 각 선 수 금	3,628	3,520	107	3.0
④	유 동 성 장 기 차 입 부 채	70,618	66,927	3,691	5.5
	유 동 성 민 자 리 스 부 채	70,618	66,927	3,691	5.5
⑤	기 타 의 유 동 부 채	60,478	48,313	12,165	25.1
	세 외 예 수 금	60,478	48,313	12,165	25.1

※ 주1) 채권액보다 수납액이 많은 경우 미수채권으로 책정되며,
채권액보다 수납액이 적은 경우 선수금(유동부채)로 책정됨

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- **장기차입부채**는 2,689억 3,300만원으로 제출되었으나, 차입금과 지방채 발행이 없으며 '25회계연도중 민자리스(BTL) 부채(173억 6,900만원)를 상환함에 따라 직전회계연도(2,862억 5,000만원) 보다 장기차입부채는 △6.0%, △173억 1,600만원 감소한 것으로 확인됨

〈표 5-10〉 장기차입부채 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합 계	268,933	286,250	△17,316	△6.0
민 자 리 스 부 채	268,933	286,250	△17,316	△6.0

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- **기타비유동부채**는 직전회계연도 대비 8.4%, 73억 1,000만원이 증가한 941억 9,500만원으로 제출된 바, ①**퇴직급여충당부채**는 0원이나, '25 회계연도말 퇴직금추계액(1,986억 3,800만원) 보다 적립금액(2,039억 700만원)이 52억 6,900만원 초과함에 따라 퇴직급여충당부채 전액에 상응하는 예치자산(퇴직급여예치금)을 투자자산에 확보하고 있어 부채가 발생되지 않은 것으로 표기된 것으로 판단됨
- 1년 이후 상환하거나 이행할 의무가 있는 **기타비유동부채**중 ②**기타의기타 비유동부채**는 지난회계연도에는 868억 8,500만원이었으나, '25회계연도에는 73억 1,000만원이 증가한 941억 9,500만원으로 제출된 바,

- 관련 계획에 따라 지난 '22년 11월, 유관기관 협약을 체결하고, '23년 8월, 서울특별시도시개발특별회계 소관 토지(청담고 이전예정지)를 서울특별시교육감 소유로 이관완료(등기명의인 표시변경)하여,
- '23회계연도에는 이관된 토지의 재산가액과 1회차 징수분 796억 8,000만원과 '24회계연도에는 이관 차액 2회차 납부분(71억 8,000만원)을 징수하였고, '25회계연도에는 이관 차액 3회차 납부분(71억 8,000만원)을 징수함에 따라 장기선수금이 증가한 것으로 검토됨

〈표 5-11〉 기타비유동부채 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	94,195	86,885	7,310	8.4
①	퇴직급여충당부채	-	-	-	-
	퇴직급여충당부채	198,638	152,428	46,210	30.3
	퇴직급여예치금(-)	△198,638	△152,428	△46,210	△30.3
②	기타의기타비유동부채	94,195	86,885	7,310	8.4
	장 기 선 수 금	94,041	86,861	7,180	8.2
	세 외 장 기 예 수 금	154	24	130	541.6

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

- '25회계연도의 **부채비율**은 2.8%로 직전회계연도(2.9%)와 비교하여 소폭 감소한 것으로서 추가적인 지방채 발행이 없고, 장기민자리스부채(BTL)는 계속 상환함에 따라 최근 3년간 부채비율은 감소 추세로서, '25회계연도에는 순자산 변동액(5,046억 8,100만원)이 부채의 증가액(48억 2,700만원)을 상회한 것으로 검토되어 재무건전성이 다소 개선된 것으로 사료됨

〈표 5-12〉 재정상태 변동 및 지방채 발행 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	순 자산 (A)	부 채 (B)	부 채 비 율 (B/A)	전 년 대 비 부채비율 증감	지 방 채 발 행 액
2 0 2 5	18,077,112 (504,681)	511,770 (4,827)	2.8	△0.1	-
2 0 2 4	17,572,431 (△557,362)	506,943 (△41,295)	2.9	△0.1	-
2 0 2 3	18,129,793 (△508,941)	548,238 (△8,886)	3.0	-	-

※ ()는 전년대비 증감액

- '25회계연도 **유동비율**은 직전회계연도(2,070.4%) 보다 △231.5%p 감소한 1,838.9%로 검토되는 바, 유동부채는 148억 3,400만원 증가 하였으나, 유동자산은 순세계잉여금 등 현금 및 현금성자산 감소로 직전 회계연도보다 △369억 5,200만원 감소함에 따라 유동비율이 감소한 것으로, 수입구조가 경직된 상태에서 재무적 유동마져 감소된 것은 돌발적 재정현안에 대한 대응여력이 제한될 수 있는 상태로 사료됨

〈표 5-13〉 유동비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
유 동 자 산 (A)	2,733,428	2,770,381	△36,952	△1.3
유 동 부 채 (B)	148,641	133,806	14,834	11.0
유동비율(A/B)	1,838.9	2,070.4		△231.5

(3) 순자산

○ **순자산**은 자산에서 부채를 차감한 것으로 '25회계연도 말 순자산은 직전회계연도(17조 5,724억 3,000만원) 보다 2.8%, 5,046억 8,100만원 증가한 18조 771억 1,200만원인 바,

- 직전회계연도 대비 총자산에 대한 순자산의 비율인 **순자산비율**은 직전회계연도(97.2%)와 동일하여 자산의 안정성에는 변동이 없는 것으로 검토됨

〈표 5-14〉 순자산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
순 자 산 (A)	18,077,112	17,572,430	504,681	2.8
총 자 산 (B)	18,588,883	18,079,374	509,509	2.8
순자산비율(A/B)	97.2	97.2		-

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.482~487, 재정상태표

2. 재정운영표

- **재정운영표**는 회계연도 동안 회계실체가 수행한 사업의 원가와 회수된 원가 정보를 포함한 재정운영결과를 나타내는 재무제표로서
 - '25회계연도 **총수익**은 12조 4,668억 7,600만원이고, **총비용**은 11조 9,621억 9,500만원이며 수익에서 비용을 차감한 **운영차액**은 5,046억 8,100만원으로 직전회계연도(△5,573억 6,200만원) 보다 190.5%, 1조 620억 4,400만원 증가한 것임

〈표 5-15〉 재정운영표(요약)

(단위 : 백만원, %)

과 목	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
운 영 차 액 (A - B)	504,681	△557,362	1,062,044	190.5
수 익 (A)	12,466,876	11,555,673	911,203	7.8
비 용 (B)	11,962,195	12,113,036	△150,841	△1.2

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

○ **총수익**은 12조 4,668억 7,600만원은 직전회계연도(11조 5,556억 7,300만원) 보다 7.8%, 9,112억 300만원 증가한 것임

- 총수익의 97.1%를 차지하는 **이전수익**은 12조 1,126억 5,300만원인 바, 직전회계연도(11조 2,528억 2,400만원) 보다 8,598억 2,800만원 증가한 것임

〈표 5-16〉 이전수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

과목	2025	2024	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A) / 구성비 ^{주1)}	금액(B) / 구성비 ^{주2)}		
합계	12,112,653 / 97.1	11,252,824 / 97.4	859,828	7.6
중앙정부이전수익	6,908,285 / 55.4	6,433,689 / 55.7	474,595	7.3
지방자치단체이전수익	5,015,453 / 40.2	4,587,905 / 39.7	427,548	9.3
교육비특별회계이전수익	168,189 / 1.3	203,959 / 1.8	△35,770	△17.5
기타이전수익	20,725 / 0.2	27,269 / 0.2	△6,544	△24.0

※ 주1) '25회계연도 총수익(12조 4,668억 7,600만원)에 대한 구성비

주2) '24회계연도 총수익(11조 5,556억 7,300만원)에 대한 구성비

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 중앙정부이전수익중 ①증액교부금수익은 고교 무상교육비 지원 특례규정 일몰 및 신설로 인해 직전회계연도(1,761억 2,300만원) 보다 △984억 9,700만원 감소하였으며 ②특별교부금수익은 직전회계연도(2,324억 7,500만원) 보다 496억 1,100만원 증가하였고, 영유아수 감소에 따라 ③유아교육지원특별회계전입금수익은 직전회계연도(4,406억 7,500만원) 보다 △11억 5,300만원 감소하였음

〈표 5-17〉 중앙정부이전수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2025 (A)	2024 (B)	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
합계	6,908,285	6,433,689	474,596	7.3
보통교부금수익	6,068,600	5,551,715	516,885	9.3
① 증액교부금수익	77,626	176,123	△98,497	△55.9
② 특별교부금수익	282,086	232,475	49,611	21.3
국고보조금수익	40,449	32,700	7,749	23.6
③ 유아교육지원특별회계전입금수익	439,522	440,675	△1,153	△0.2

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 지방자치단체이전수익의 경우, 서울시 법정전입금 수익 등의 증가로 ①지방교육세전입금수익은 직전회계연도(1조 8,787억 5,300만원) 보다 1,887억 7,100만원 증가하였으나, ②담배소비세전입금수익은 직전회계연도(2,491억 6,500만원) 보다 △58억 6,500만원 감소하였고,
- ③시도세전입금수익은 직전회계연도(1조 8,985억 6,100만원)보다 2,553억 5,500만원, ④광역자치단체전입금수익은 직전회계연도(2,378억 4,200만원)보다 103억 6,900만원 증가하였음

〈표 5-18〉 지방자치단체이전수의 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025 (A)	2024 (B)	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
합	계	5,015,453	4,587,905	427,548	9.3
①	지방교육세전입금수익	2,067,524	1,878,753	188,771	10.0
②	담배소비세전입금수익	243,300	249,165	△5,865	△2.3
③	시도세전입금수익	2,153,916	1,898,561	255,355	13.4
	학교용자활회계부담금수익	-	1,984	△1,984	△100.0
	지방교육재정교부금보전금수익	118,862	114,044	4,818	4.2
	광역교육급여보조금수익	6,605	7,343	△738	△10.0
	기초교육급여보조금수익	2,830	3,147	△317	△10.0
	광역무상교육경비전입금수익	-	8,255	△8,255	△100.0
	기초무상교육경비전입금수익	3,493	8,255	△4,762	△57.6
	지방양육자원사업보전금수익	43	-	43	순증
④	광역자치단체전입금수익	248,211	237,842	10,369	4.3
	기초자치단체전입금수익	170,665	180,550	△9,885	△5.4

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 학교회계의 전입금수익으로 구성되는 교육비특별회계이전수익의 경우, 학교에서 비품이나 입학죽 등을 구매해서 자산으로 등록하는 자산이전수익이 직전회계연도(2,039억 5,900만원) 보다 △357억 7,000만원 감소하였음

〈표 5-19〉 교육비특별회계이전수의 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025 (A)	2024 (B)	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
합	계	168,189	203,959	△35,770	△17.5
	학교회계의전입금수익	168,189	203,959	△35,770	△17.5
	자 산 이 전 수 익	168,189	203,959	△35,770	△17.5

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 기타이전수익은 기부채납 수입금 등의 감소로 ①기타지원금수익이 직전 회계연도(233억 5,800만원) 보다 △91억 9,100만원 감소하였고, ② 기타협력사업비수익은 직전회계연도(39억 1,000만원)보다 26억 4,700만원 증가하였음

〈표 5-20〉 기타이전수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025 (A)	2024 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
합	계	20,725	27,269	△6,544	△23.9
	민 간 부 담 수 익	-	-	-	-
	① 기 타 지 원 금 수 익	14,167	23,358	△9,191	△39.3
	② 기 타 협 력 사 업 비 수 익	6,557	3,910	2,647	67.6

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 자체수익은 총수익의 0.1%, 77억 7,700만원으로 직전회계연도(73억원) 보다 4억 7,600만원 증가한 바, ①수수료수익은 교과목 인정도서 수입 감소로 인해 직전회계연도(10억 2,300만원) 보다 △4억 3,300만원 감소 하였으나, 평생학습수강료 수입 등 수익 증가로 ②수익자부담수익이 직전 회계연도(12억 4,300만원) 보다 1억 5,800만원 증가하였고, ③임대료 수익이 직전회계연도(3억 5,600만원) 보다 4억 1,300만원 증가한 것으로 제출됨

〈표 5-21〉 자체수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

과목	2025	2024	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A) 구성비 ^{주1)}	금액(B) 구성비 ^{주2)}		
합계	7,777 0.1	7,300 0.1	476	6.5
등록금수익	0.7 0.0	1 0.0	△0.8	△50.9
② 수익자부담수익	1,402 0.0	1,243 0.0	158	12.7
③ 임대료수익	770 0.0	356 0.0	413	115.8
사용료수익	5,013 0.0	4,674 0.0	338	7.2
① 수수료수익	590 0.0	1,023 0.0	△433	△42.2
기타 자체수익	- -	- -	-	-

※ 주1) '25회계연도 총수익(12조 4,668억 7,600만원)에 대한 구성비

주2) '24회계연도 총수익(11조 5,556억 7,300만원)에 대한 구성비

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 기타수익은 총수익의 2.8%, 3,464억 4,600만원으로, 직전회계연도(2,955억 4,800만원) 보다 17.2%, 508억 9,700만원 증가한 바,

〈표 5-22〉 기타수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

과목	2025	2024	증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A) 구성비 ^{주1)}	금액(B) 구성비 ^{주2)}		
합계	346,446 2.8	295,548 2.6	50,897	17.2
이자수익	64,914 0.5	85,878 0.7	△20,964	△24.4
자산처분이익	98,653 0.8	4,465 0.0	94,188	2,109.2
제재금수익	7,050 0.1	2,457 0.0	4,592	186.8
잡수익	91,394 0.7	101,546 0.9	△10,152	△9.9
기타의기타수익	84,433 0.7	101,200 0.9	△16,766	△16.5

※ 주1) '25회계연도 총수익(12조 4,668억 7,600만원)에 대한 구성비

주2) '24회계연도 총수익(11조 5,556억 7,300만원)에 대한 구성비

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 기준금리 인하로 **이자수익**이 직전회계연도(858억 7,800만원) 보다 △209억 6,400만원 감소하였으나, 토지매각대금 증가로 인해 **자산처분이익**이 직전회계연도(44억 6,500만원) 보다 941억 8,800만원 증가하였고, 변상금등 수입 증가로 **제재금수익**이 직전회계연도(24억 5,700만원)보다 45억 9,200만원 증가하였으나, 학교회계전출금반납금 수입 등의 감소로 **잡수익**이 직전회계연도(1,015억 4,600만원) 보다 △101억 5,200만원 감소하였음
- 또한 **기타의기타수익**중 자산수증이익은 기부채납 수익의 감소로 직전회계연도(910억 2,000만원)보다 △167억 6,800만원 감소하였고, 전기오류수정이익은 직전회계연도(88억 8,300만원)보다 3억 2,600만원 증가한 것으로 확인됨

〈표 5-23〉 기타의기타수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
합 계	84,433	101,200	△16,767	△16.5
자 산 수 증 이 익	74,252	91,020	△16,768	△18.4
대 손 총 당 금 환 입	971	1,296	△325	△25.0
전기오류수정이익	9,209	8,883	326	3.6

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- 전기오류수정이익은 결산보고서를 작성하면서 당해연도 이전 기간의 재무제표에서 관련 규칙 등 관련 법령에서 정한 기준에 합당하지 않은 회계처리가 발견되어 이후 회계연도에서 수정하는 것으로,
- 이전 회계연도와 비교하여 '25회계연도에 소폭 증가한 것으로, 공유재산 및 물품 취득시 즉시 등재하는 등 재무제표의 신뢰도 향상을 위하여 관련 부서의 지속적인 보완이 필요할 것으로 판단됨

〈표 5-24〉 재정운영표 수익 세부 내용

(단위 : 백만원, %)

과 목	2 0 2 5	2 0 2 4	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
	금액(A) 구성비	금액(B) 구성비		
합 계	12,466,876 100.0	11,555,673 100.0	911,203	7.8
① 이 전 수 익	12,112,653 97.2	11,252,824 97.4	859,828	7.6
중앙정부이전수익	6,908,285 55.4	6,433,689 55.7	474,595	7.3
지방자치단체이전수익	5,015,453 40.2	4,587,905 39.7	427,548	9.3
교육비특별회계이전수익	168,189 1.3	203,959 1.8	△35,770	△17.5
기 타 이 전 수 익	20,725 0.2	27,269 0.2	△6,544	△23.9
② 자 체 수 익	7,777 0.1	7,300 0.1	476	6.5
등 록 금 수 익	0.7 0.0	1 0.0	△0.8	△50.9
수익자부담수익	1,402 0.0	1,243 0.0	158	12.7
임 대 료 수 익	770 0.0	356 0.0	413	115.8
사 용 료 수 익	5,013 0.0	4,674 0.0	338	7.2
수 수 료 수 익	590 0.0	1,023 0.0	△433	△42.2
기 타 자 체 수 익	- -	- -	- -	- -
③ 기 타 수 익	346,446 2.8	295,548 2.6	50,897	17.2
이 자 수 익	64,914 0.5	85,878 0.7	△20,964	△24.4
자 산 처 분 이 익	98,653 0.8	4,465 0.0	94,188	2,109.2
제 재 금 수 익	7,050 0.1	2,457 0.0	4,592	186.8
잡 수 익	91,394 0.7	101,546 0.9	△10,152	△9.9
기타의기타수익	84,433 0.7	101,200 0.9	△16,766	△6.5

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

- **총비용**은 직전회계연도(12조 1,130억 3,600만원) 보다 $\Delta 1.2\%$, $\Delta 1,508$ 억 4,100만원이 감소한 11조 9,621억 9,500만원으로,
 - ④**보건급식**, ⑤**학교재정지원관리**, ⑪**인건비** 등은 직전회계연도 보다 1,650억 4,900만원 증가하고, ①**인적자원운용**, ②**교수학습활동지원**, ③**교육복지**, ⑥**학교시설여건개선**, ⑦**평생교육**, ⑧**교육행정일반**, ⑫**기타현금지출비용** 등은 직전회계연도 보다 $\Delta 3,158$ 억 9,000만원 감소한 것으로 제출되었음
 - ⑪**인건비**는 총비용의 49.0%, 5조 8,653억 4,200만원으로 직전회계연도(5조 7,258억 3,300만원) 보다 2.4%, 1,395억 800만원 증가한 바, 공무원인건비는 공무원 보수인상률 등을 반영하여 직전회계연도(4조 6,017억 2,900만원) 대비 1.1%, 519억 8,600만원 증가하고, 근로자인건비는 직전회계연도(1조 1,241억 400만원) 대비 7.7%, 875억 2,100만원 증가한 것으로,
 - 행정기관과 공립 교육공무원(30개 직종) 및 사립 교육공무원(8개 직종)의 인건비를 통합인건비로 편성하였고, 처우개선으로 인건비 지급기준이 인상되어 증가요인이 발생 한 것으로 사료됨
 - ②**교수학습활동지원**은 총비용의 4.2%, 5,039억 1,200만원으로 AIDT(AI Digital Textbook, 디지털교과서) 지위 변경으로 인한 사업규모 변경 등으로 인해 직전회계연도(6,662억 4,100만원) 보다 $\Delta 24.3\%$, $\Delta 1,623$ 억 2,800만원 감소한 것으로 검토됨
 - ⑥**학교시설여건개선**은 총비용의 2.7%, 3,209억 8,000만원으로 직전회계연도(3,853억 4,200만원) 보다 $\Delta 16.7\%$, $\Delta 643$ 억 6,100만원 감소한 바, 시설사업비 축소 등으로 인한 것으로 검토됨
 - ⑫**기타 비현금지출비용**은 총비용의 7.8%, 9,375억 2,900만원으로 감가상각비 감소 등으로 인해 직전회계연도(1조 77억 6,000만원) 보다 $\Delta 6.9\%$, $\Delta 702$ 억 3,100만원 감소한 것으로 검토됨

- ⑩**재무활동**은 13억 5,900만원으로 기금전출금과 민간투자사업상환 집행 금액 증가 등으로 직전회계연도(1억 3,100만원) 보다 932.7%, 12억 2,700만원 증가한 것으로 검토됨

〈표 5-25〉 재정운영표 비용 세부 내용

(단위 : 백만원, %)

과목	2025 (A)		2024 (B)		증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액	구성비	금액	구성비		
합계	11,962,195	100.0	12,113,036	100.0	△150,841	△1.2
① 인적자원운용	62,359	0.5	65,686	0.5	△3,326	△5.0
② 교수학습활동지원	503,912	4.2	666,241	5.5	△162,328	△24.3
③ 교육복지	847,831	7.1	860,081	7.1	△12,249	△1.4
④ 보건급식	862,745	7.2	845,875	7.0	16,869	1.9
⑤ 학교재정지원관리	2,302,901	19.3	2,297,699	19.0	5,201	0.2
⑥ 학교시설여건개선	320,980	2.7	385,342	3.2	△64,361	△16.7
⑦ 평생교육	25,126	0.2	27,456	0.2	△2,330	△8.4
⑧ 교육행정일반	192,439	1.6	193,501	1.6	△1,062	△0.5
⑨ 기관운영	39,667	0.3	37,425	0.3	2,242	5.9
⑩ 재무활동	1,359	0.0	131	0.0	1,227	932.7
⑪ 인건비	5,865,342	49.0	5,725,833	47.3	139,508	2.4
⑫ 기타비현금지출비용	937,529	7.8	1,007,760	8.3	△70,231	△6.9

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.488~495, 재정운영표

3. 순자산변동표

○ 순자산변동표는 한 회계연도 동안 순자산의 증감내역을 표시하는 재무제표로서, '25회계연도의 기말순자산은 18조 771억 1,200만원으로 직전회계연도 (17조 5,724억 3,000만원) 보다 2.8%, 5,046억 8,100만원 증가한 것으로 제출됨

〈표 5-26〉 순자산변동표(요약)

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5		2 0 2 4		증 감 액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
	금액(A)	구성비	금액(B)	구성비		
기 말 순 자 산	18,077,112	100.0	17,572,430	100.0	504,681	2.8
고 정 순 자 산						
Ⅰ. 전기이월고정순자산	14,791,732	81.8	14,564,181	82.9	227,550	1.5
Ⅱ. 고정순자산의증가	1,067,090	5.9	691,587	3.9	375,503	54.2
Ⅲ. 고정순자산의감소	503,001	2.8	464,036	2.6	38,964	8.3
Ⅳ. 차기이월고정순자산	15,355,821	84.9	14,791,732	84.2	564,089	3.8
특 정 순 자 산						
Ⅰ. 수정후전기이월특정순자산	1,441,009	8.0	1,849,238	10.5	△408,229	△22.0
Ⅱ. 운 영 차 액	△54,016	△0.3	△382,045	△2.2	328,028	85.8
Ⅲ. 특정순자산의증가	65,160	0.3	67,238	0.4	△2,077	△3.0
Ⅳ. 특정순자산의감소	151,313	0.8	93,422	0.5	57,890	61.9
Ⅴ. 차기이월특정순자산	1,300,840	7.2	1,441,009	8.2	△140,169	△9.7
일 반 순 자 산						
Ⅰ. 수정후전기이월일반순자산	1,339,689	7.4	1,716,372	9.8	△376,683	△21.9
Ⅱ. 운 영 차 액	558,698	3.1	△175,317	△1.0	734,015	418.6
Ⅲ. 일반순자산의증가	503,001	2.8	462,608	2.6	40,393	8.7
Ⅳ. 일반순자산의감소	980,938	5.4	663,975	3.8	316,963	47.7
Ⅴ. 차기이월일반순자산	1,420,450	7.9	1,339,689	7.6	80,761	6.0

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.496~498, 순자산변동표

○ 순자산은 고정순자산·특정순자산 및 일반순자산으로 분류하는 바,

- 고정순자산은 전체 순자산의 84.9%, 15조 3,558억 2,100만원으로 직전 회계연도(14조 7,917억 3,200만원) 보다 5,640억 8,900만원 증가함

〈표 5-27〉 고정순자산의 증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2025 (A)	2024 (B)	증 감 액 (A-B)	주 요 내 역
I. 전기이월고정순자산	14,791,732	14,564,181	227,550	
II. 고정순자산의증가	1,067,090	691,587	375,503	<ul style="list-style-type: none"> · 토지 1,280억원 · 건물 2,155억원 · 구축물 206억원 · 교육연구용기자재 162억원 · 기계장치 149억원 · 도서 38억원 · 집기비품 2,960억원 · 차량운반구 36억원 · 입목 1억원 · 건설중인자산의 순증가 3,541억원 · 민간리스부채의 순감소 1억원
III. 고정순자산의감소	503,001	464,036	38,964	<ul style="list-style-type: none"> · 토지 19억원 · 건물 108억원 · 구축물 21억원 · 교육연구용기자재 2억원 · 기계장치 15억원 · 도서 33억원 · 집기비품 45억원 · 차량운반구 2억원 · 입목 6억원 · 감가상각비 4,774억원 · 건설중인자산의 감소 -
IV. 차기이월고정순자산 (I + II - III)	15,355,821	14,791,732	564,089	

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.496~498, 순자산변동표

- '25회계연도중 고정순자산은 토지·건물 및 집기비품의 증가, 건설중인 자산의 순증가, 민자리스부채 등의 순감소 등의 사유로 1조 670억 9,000만원이 증가(고정순자산의 증가)하였으나, 감각상각비 및 토지·건물 등의 감소로 인해 △5,030억 100만원 감소(고정순자산의 감소)한 것으로, 전기이월고정순자산에 고정순자산이 증감되어 기말순자산(차기이월고정순자산)이 15조 3,558억 2,100만원으로 제출된 것임
- **특정순자산**은 전체 순자산의 7.1%, 1조 3,008억 4,000만원으로 직전회계연도(1조 4,410억 900만원) 보다 △1,401억 6,900만원 감소한 바,

〈표 5-28〉 특정순자산의 증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2025 (A)	2024 (B)	증 감 액 (A - B)	주 요 내 역
I. 수정 후 전기 이월 특정순자산	1,441,009	1,849,238	△408,229	
II. 운영 차액	△54,016	△382,045	328,028	
III. 특정순자산의증가	65,160	67,238	△2,077	· 신청사 건립기금 - 건설중인자산 551억원
IV. 특정순자산의감소	151,313	93,422	57,890	· 신청사 건립기금 - 유동자산 746억 4,700만원 · 교육시설환경개선기금 - 유동자산 786억 5,500만원
V. 차기이월특정순자산 (I + II + III - IV)	1,300,840	1,441,009	△140,169	

※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.496~498, 순자산변동표

- 특정순자산은 전액 기금회계에서 발생한 것으로, '25회계연도중 운영차액은 △540억 1,600만원이 감소하고, 신청사 건립기금의 건설중인자산으로 인해 651억 6,000만원이 증가하였고,
 - 신청사 건립기금과 교육시설환경개선기금의 시설비 등이 집행됨에 따라 특정순자산 △1,513억 1,300만원이 감소하여 기말순자산(차기이월특정순자산)은 1조 3,008억 4,000만원으로 제출된 것임
- 고정순자산과 특정순자산을 제외한 **일반순자산**은 전체 순자산의 7.9%, 1조 4,204억 5,000만원으로 직전회계연도(1조 3,396억 8,900만원) 보다 807억 6,100만원 증가한 것으로, 서울시교육청의 수입구조는 이전재원 중심으로 재원의 한정성이 있어 순자산의 증가를 재정상태의 실질적 개선으로 연결하는 것은 한계가 있는 것으로 판단됨

〈표 5-29〉 순자산의 증감 현황

(단위 : 백만원)

구	분	2 0 2 5 (A)	2 0 2 4 (B)	증 감 액 (A - B)
I.	수 정 후 전 기 이 월 일 반 순 자 산	1,339,689	1,716,372	△376,683
II.	운 영 차 액	558,698	△175,317	734,015
III.	일 반 순 자 산 의 증 가	503,001	462,608	40,393
IV.	일 반 순 자 산 의 감 소	980,938	663,975	316,963
V.	차 기 이 월 일 반 순 자 산 (I + II + III - IV)	1,420,450	1,339,689	80,761

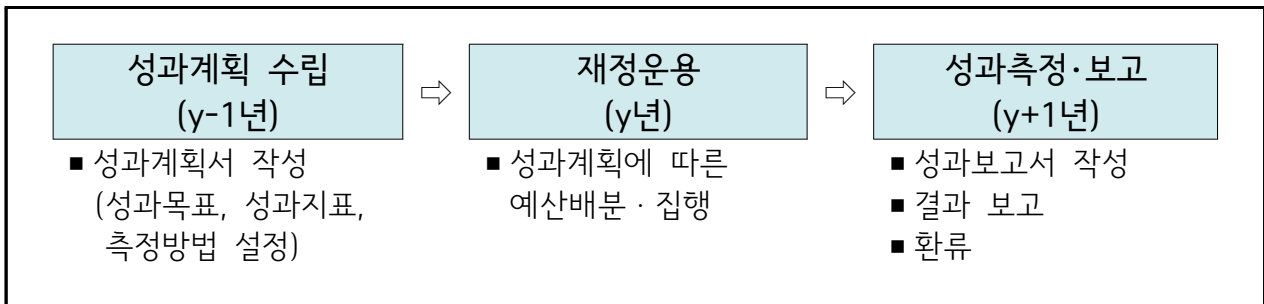
※ 자료근거 : 「2025회계연도 서울특별시교육청 결산서」, p.496~498, 순자산변동표

VI. 지방재정법에 따른 성과보고서 등에 대한 검토

1. 성과보고서 검토

- 관련 법령은 지방자치단체장이 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서와 성과보고서를 작성하도록 정하고 있으며 관련 법령은 성과보고서를 포함하여 결산서를 구성하도록 정하고 있음
- 결산서의 구성 요소인 성과보고서는 성과계획서에서 정한 성과목표와 실적을 대비하여 작성하고, 사업원가와 성과를 연계할 수 있도록 하고 있음

〈표 6-1〉 성과 목표관리의 기본구조



- '25회계연도 결산서에 포함된 성과보고서는 5개 전략목표, 15개 성과목표, 84개 성과지표에 대한 성과달성도에 관한 것으로서 성과달성률에 따른 등급별 현황을 검토하면 84개 성과지표수 중 ①5개 지표(5.9%) **초과달성**, ②68개 지표(81.0%) **달성**, ③11개 지표(13.1%) **미달성**으로 제출됨

〈표 6-2〉 성과보고서 총괄현황

(단위 : 개, %)

전략목표	성과목표수	성과지표수	성과지표 성과달성도			달성률 ^{주4)}
			초과달성 ^{주1)}	달성 ^{주2)}	미달성 ^{주3)}	
5	15	84 (100.0)	5 (5.9)	68 (81.0)	11 (13.1)	86.9

- ※ 주1) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상인 지표수
- 주2) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 이상 130% 미만인 지표수
- 주3) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 미만인 지표수
- 주4) ‘초과달성률’과 ‘달성률’의 합계

- '25회계연도 **초과달성** 및 **미달성** 성과지표 현황을 검토하면, 성과지표인 ‘초·중학교 무상교과용 도서 재고율’(창의미래교육과), ‘학생 1인당 진로체험 참여 횟수’(진로직업교육과)의 경우에는 2개 회계연도 연속 초과달성하였으나, ‘전국연합학력평가 시행을 통한 맞춤형 진로진학 활동 지원 참여교 만족도’(중등교육과), ‘직업계고 교원 연수 이수율’(진로직업교육과), ‘학생건강체력 저체력학생 비율’(체육건강예술교육과), ‘학생정서·행동특성 검사 관심군 학생 전문기관 2차 연계율’(민주시민교육과)의 경우에는 2개 회계연도 연속 미달성한 것으로 확인됨
- 교육부 소관 기준은 성과분석시 성과를 미달성, 초과달성한 경우에 대한 원인분석을 제시하도록 하고 있는 바,
- ①‘초·중학교 무상교과용 도서 재고율’(창의미래교육과)는 교육부의 전입생용 교과서 여유분 기준 하향 조정 및 본청의 전입생용 교과서 운용 시스템 통합·관리로 무상교과용 도서의 재고율이 감소하였고, ②‘학생 1인당 진로 체험 참여 횟수’(진로직업교육과)의 경우에는, 서울진로직업박람회, 진로 체험관, 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 등으로 진로체험 활성화하여 초과달성한 것으로 분석하고 있으나,

- 전년 달성 실적보다 목표치를 하향 설정한 결과로 검토되어 목표치에 대한 재검토가 필요한 것으로 판단됨

〈표 6-3〉 ‘초·중학교 무상교과용 도서 재고율’ 성과 달성도

(단위 : %)

측 정 산 식	목 표 대 비 실적 및 달성률		
	구 분	2 0 2 5	2 0 2 4
(보관 무상교과용 도서 / 필요 무상교과용 도서) × 100 * 하향지표	목 표	1.45 이하	1.5 이하
	실 적	0.7	0.8
	달 성 률	147.6	146.7

〈표 6-4〉 ‘학생 1인당 진로체험 참여 횟수’ 성과 달성도

(단위 : %)

측 정 산 식	목 표 대 비 실적 및 달성률		
	구 분	2 0 2 5	2 0 2 4
당해연도 중·고 학생 전체 진로체험 참여 횟수 / 전체 중·고 학생 수	목 표	1.6	1.5
	실 적	2.2	2.3
	달 성 률	137.5	150.7

- 성과 달성도를 미달성한 ‘학생정서·행동특성검사 관심군 학생 전문기관 2차 연계율’(민주시민교육과)은 학생들의 우울, 자살 등을 조기에 발견하고 악화 방지를 위해 학생정서·행동특성검사 후 후속 대책을 연계한 정도를 측정하는 성과지표이나 지난 '23회계연도부터 성과목표치를 달성하지 못한 것으로 확인되는 바,
 - 미달성 사유도 2개 회계연도 연속 ‘학부모·학생 거부 비율 증가’를 원인으로 분석하고 있어 수요자인 학생과 학부모에 대한 적극적인 안내·홍보 등을 통해 실제 수요를 충족시킬 수 있는 지표가 적용되도록 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 6-5〉 ‘학생정서·행동특성검사 관심군 학생 전문기관 2차 연계율’ 성과 달성도

(단위 : %)

측 정 산 식	목 표 대 비 실 적 및 달 성 률			
	구 분	2025	2024	2023
(관심군 중 전문기관 2차 검사 등 조치 학생 수 / 정서행동·특성검사결과 선별된 관심군 학생 수)×100	목 표	73.3	74.6	77.0
	실 적	73.1	73.2	72.7
	달 성 률	99.7	98.1	94.4

○ 아울러 ‘특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수’(특수교육과)의 경우, 전년도 실적보다 낮은 목표를 설정하고 초과달성한 사례로서 「2025년도 교육비특별회계 예산 편성기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따른 ‘성과지표의 목표치 설정이 부적정한 경우’에 해당하는 것으로 사료되는 바,

- 특수교육과 소관 ‘특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수’의 경우, ’25년도 제1회 추가경정예산 편성 시 사업예산이 증가(7억 2,000만원)하여 변경된 예산규모를 추가경정예산의 성과계획서에 반영하였으나,

■ ’25년도 목표치는 수정하지 않았을 뿐만 아니라 목표치 설정 시 ’24년도 목표(8학급) 대비 50.0% 감소한 4학급으로 산정한 결과, 실적은 전년 대비 325.0%p 증가한 것으로 나타나 적정한 목표치와 지표가 되도록 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 6-6〉 ‘특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수’ 성과 달성도

(단위 : 개, %)

측 정 산 식	목 표 대 비 실 적 및 달 성 률		
	구 분	2 0 2 5	2 0 2 4
특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수	목 표	4	8
	실 적	17	8
	달 성 률	425.0	100.0

〈표 6-7〉 초과달성 및 미달성 성과지표 현황

부 서 명	성 과 지 표 명	
	초과달성 ^{주1)} (5개)	미달성 ^{주2)} (11개)
감 사 관		· 교육행정지원시스템 이용률 제고
예산담당관		· 예산안에 대한 주민참여예산위원회의 자문의견 반영률
학생맞춤 지원담당관		· 학업지속 프로그램 참여자 수
교육협력 담당관	· (신규)학부모 지원 사업 참여 학부모 비율	
창의미래 교육과	· 초·중학교 무상교과용도서 재고율*	
중등교육과		· 전국연합학력평가 시행 참여교 만족도 **
학생역량· 혁신교육과		· 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원
민주시민 교육과	· (신규)학생(노동)인권교육 학교 참여율	· 학생정서·행동특성검사 관심군 학생 전문기관 2차 연계율**
진로직업 교육과	· 학생 1인당 진로체험 참여 횟수*	· 직업계고 교원 연수 이수율**
체육건강 예술교육과		· 학교스포츠클럽 등록률 · 학생건강체력 저체력학생 비율**
특수교육과	· 특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수	· 특수교육대상자 학습보조기 및 보조 공학기기 지원율
학교지원과		· 사학기관 운영평가 노력지표 평가결과 향상도

※ 주1) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상인 지표수

주2) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 미만인 지표수

※ * 지표의 경우 2회계연도(2025~2024) 이상 연속 '초과달성'

** 지표의 경우 2회계연도(2025~2024) 이상 연속 '미달성'

○ 민주시민교육과 소관 ‘역사교육자료센터 탑재 콘텐츠 증가율’은 ’25년도 제1회 추가경정예산의 성과계획서에 신규 추가된 지표로 역사교육 내실화를 위한 온라인 역사교육자료센터 구축 사업에 대한 성과지표이나, 제출된 성과보고서에 해당 성과지표의 목표치와 실적이 기재되지 않은 바,

- 관련 법령에 근거한 결산서 첨부서류인 성과보고서 작성 시 성과목표, 성과지표, 목표치 등 주요 성과 정보의 누락이 없도록 주의가 필요할 것으로 판단됨

○ 성과보고서는 최종 성과계획서와 일치되도록 작성해야 하므로, 성과계획서 작성 단계부터 성과계획·보고서의 적정성 및 신뢰도 제고를 위한 검증이 필요할 것으로 사료됨

2. 성인지 결산서 검토

- 관련 법령은 지방자치단체장에게 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석한 보고서를 작성하도록 정하고 있고, 같은 법 시행령은 성인지 예산서에 포함되어야 할 사항에 대해 정하고 있음
 - 또한 관련 법령은 성인지 결산서를 결산서의 첨부서류에 포함시켜 작성하여 제출하도록 정하고, 여성과 남성이 동등하게 예산의 혜택을 받고 예산이 성차별을 개선하는 방향으로 집행되었는지를 평가하도록 하고 있음
- 서울시교육청이 제출한 '25회계연도 성인지 결산서에 따르면 성인지 대상 사업 개수는 총 33개 사업으로, '24회계연도의 총 31개 사업과 비교하여 2개 사업이 증가한 것으로 확인됨
 - '25회계연도에는 33개 성인지 대상사업에 대해 예산현액(3,716억 8,400만원)의 62.0%, 2,305억 7,900만원을 지출한 것으로 제출된 바,
 - '25회계연도 성인지 대상사업 집행률(62.0%)은 '24회계연도의 집행률(76.6%) 보다 △14.6%p 낮으나, 성인지 성과목표의 달성률(81.8%)은 직전회계연도 달성률(61.3%) 보다 20.5%p 높아진 것으로 검토되어 성인지 예산으로 수립한 성인지 대상사업 추진 시 성과목표 달성 뿐만 아니라 집행률 제고 방안도 마련하여 성인지 예산 제도가 형식화되지 않도록 노력할 필요가 있음

〈표 6-8〉 성인지 결산서 총괄 현황 (2025~2024)

(단위 : 백만원, %)

구분	사업수	예산현액(A)	지출액(B)	집행률(B/A)
2025 합계	33개	371,684	230,579	62.0
양성평등정책추진사업	7개	52,698	50,048	95.0
성별영향평가사업 ^{주1}	6개	186,802	86,705	46.4
교육부 지정 사업	16개	123,366	85,159	69.0
자체 선정 사업 ^{주2}	4개	8,817	8,666	98.3
2024 합계	31개	182,627	139,826	76.6
양성평등정책추진사업	7개	46,316	45,433	98.1
성별영향평가사업 ^{주1}	5개	25,262	24,249	96.0
교육부 지정 사업	17개	109,940	69,071	62.8
자체 선정 사업 ^{주2}	2개	1,107	1,071	96.8

※ 주1) 교육청에서 최근 3년간 실시한 성별영향평가 대상 사업
 주2) 교육청이 별도로 추진하는 사업(교육감 공약사업 등)

〈표 6-9〉 성인지 성과목표 달성현황 (2025~2024)

(단위 : 개, %)

구분	사업수	성과목표수	목표달성 ^{주1)}	목표미달성 ^{주2)}	목표달성률
2025	33	33 (100.0)	27 (81.8)	6 (18.2)	81.8
2024	31	31 (100.0)	19 (61.3)	12 (38.7)	61.3

※ 주1) 성인지 성과목표의 목표치 대비 달성도가 100% 이상
 주2) 성인지 성과목표의 목표치 대비 달성도가 100% 미만

- 민주시민교육과 소관 성과지표인 ‘학교노동인권교육 활성화’는 ’24년도에 성인지 대상사업으로 신설된 이후 ’25년도까지 2개 회계연도 연속 성과 목표를 미달성한 것으로 확인되는 바,

- '25년도의 경우 '24년도 목표(28.0%)보다 △5.1%p 하향설정(22.9%) 하였음에도 목표를 달성하지 못하고 있을 뿐만 아니라, 성과목표를 노동인권 교원연수를 이수한 남성 교원의 비율로만 측정하고 있어 성과 달성의 세밀한 정도를 측정하는데 한계가 있을 것으로 사료되어 적절한 지표로 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 6-10〉 '학교노동인권교육 활성화' 성과 달성도

(단위 : %)

측 정 산 식	목 표 대 비 실적 및 달성률		
	구 분	2 0 2 5	2 0 2 4
연 수 이 수 남 성 교 원 수 / 연 수 이 수 교 원 수 × 1 0 0	목 표	22.9	28.0
	실 적	17.1	19.6
	달 성 률	74.7	70.0

- 또한 성인지 대상사업 33개 중 30개(90.9%)가 본청 소관 사업으로 본청 외 직속기관, 교육지원청 등에서도 성평등 목표에 부합하는 사업을 추가 발굴하여 기관별로 균형 잡힌 성인지 사업이 운영될 수 있도록 개선할 필요가 있음

〈표 6-11〉 기관(부서)별 성인지 사업수

(단위 : 개)

기 관 명		사업수			
		양성평등정책 추진사업	성별영향 평가사업	교육부 지정사업	자체선정 사업
합 계		7	6	16	4
본 청		7	6	13	4
직속 기관	교육연수원	-	-	1	-
	학생교육원	-	-	1	-
	유아교육진흥원	-	-	1	-

- 아울러 성인지 대상사업(33개) 중 자체선정사업은 4개(6.5%) 사업으로, 직전회계연도(2개)보다 사업수가 증가하였으나, 양성이 동등하게 수혜를 받고 예산이 성차별을 개선하는 방향으로 집행될 수 있도록 정책별 특성에 맞게 자체선정사업을 발굴하여 관련 성인지 예산을 확대할 필요가 있을 것으로 사료됨
- 뿐만 아니라 '25년도 제1회 추가경정예산안 제출('25. 5.26) 당시에 변동된 재정규모와 '25년 1월 실시한 조직개편에 따른 부서간 이관 사항을 반영한 추가경정 성인지 예산서를 제출하여 예산과 성인지 예산서와의 불일치를 해소한 것으로 사료되나,
- 관련 법령이 추가경정예산안 제출 시 예산안의 첨부서류인 성인지 예산서 제출을 생략할 수 있도록 정하고 있어 지난 '25년도 제2회 추가경정예산안 제출 시에는 성인지 예산서를 수정·제출하지 않은 것으로 확인되는 바,
 - 관련 법령 및 기준에 따르면 성인지 결산은 성인지 예산의 집행실적과 성과 목표 달성현황, 성평등 효과 등을 분석하여 다음연도 예산에 반영하도록 정하고 있어 사업별 예산현액의 변경시 성인지 예산서의 수정도 연동되어야 할 것으로 판단됨

3. 중기서울교육재정계획 검토

- 중기지방재정계획은 지방재정의 계획적 운용을 위해 수입과 지출수요를 중장기적으로 전망하여 수립한 5년간의 연동화 계획(Rolling Plan)으로,
 - 관련 법령은 재정운용의 기본방향과 목표, 중장기 재정여건과 재정규모전망, 관련 국가계획 및 지역계획중 해당 사항, 분야별 자원 배분계획, 예산과 기금별 운용방향 등이 포함된 중기지방재정계획을 수립하여 예산안과 함께 제출하도록 정하고 있음

- 「2025~2029 중기서울교육재정계획」은 '25년도 예산안과 함께 제출된 것으로 '25년도부터 '29년도까지 5년간 교육비특별회계와 5개 기금에 대한 재정계획을 수립한 것이나,
 - '25년도의 경우, 본예산(10조 8,026억 7,200만원) 확정 이후, 제1회 추가경정예산(11조 7,992억 5,200만원)과 제2회 추가경정예산(11조 9,401억 1,900만원)까지 10.5%, 1조 1,374억 4,700만원 증가하여 「2025~2029 중기서울교육재정계획」의 경우에도 예산의 수정내역을 반영하여 변경계획 제출이 필요하였을 것으로 사료됨

 - 특히, '25년도 제1회 및 제2회 추가경정예산의 경우에는 당초 본예산과 함께 제출한 중기지방재정계획의 향후 5년간 재정전망중 2025년도에 목표한 재정규모(11조 7,546억 2,400만원)를 초과한 금액임에도 중기서울교육재정계획을 변경하지 않은 것은 지방재정을 계획성 있게 운용하고자 하는 중기지방재정계획의 취지를 고려할 때 부적절한 조치로 사료됨

〈표 6-12〉 '25~'29 중기서울교육재정계획 재정규모

(단위 : 백만원, %)

구 분	총 재정규모	계 획 기 간					연평균 증가율
		2025	2026	2027	2028	2029	
계	73,881,902	13,208,865	14,283,604	14,789,540	15,385,306	16,214,587	5.3
교특회계	66,030,840	11,754,624	12,915,884	13,284,547	13,727,182	14,348,603	5.1
기 금	7,851,062	1,454,241	1,367,720	1,504,993	1,658,124	1,865,984	6.4

※ 기금수입 = 당해연도 기금전입금 + 전년도 예치금회수 + 이자수입 + 그외수입

〈표 6-13〉 2025년도 교육비특별회계 예산규모 변동현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	교육비특별회계 예산 규모	중기재정계획 대비 증 감 액 (증 감 륜)	본 예산 대비 증 감 액 (증 감 륜)
중기서울교육 재정계획	11,754,624		951,952 (8.8)
'25년도 본 예산	10,802,672	△951,952 (△8.1)	
'25년도 제1회 추가경정예산	11,799,252	44,628 (0.3)	996,580 (9.2)
'25년도 제2회 추가경정예산	11,940,119	185,495 (1.5)	1,137,447 (10.5)

- 다만, 관련 법령에는 **중기지방교육재정계획서**를 예산안의 첨부서류에 포함시켜 제출하도록 정하고 있으나, 관련 법령의 단서조항을 통해 수정예산안 또는 추가경정예산안을 제출하는 경우에는 첨부서류를 생략할 수 있도록 정하고 있어, 서울시교육청은 '25년도 추가경정예산안 제출 시 중기지방교육재정 변경계획의 제출을 생략한 것으로 사료됨

- 추가경정예산안 제출시 중기지방교육재정계획서의 제출여부는 관련 법령의 단서조항을 근거로 집행기관의 재량사항으로 적용하고 있으나, 각 시·도 교육청의 중기지방재정계획은 교육부에서 매년 수립하는 종합 중기지방재정계획의 기초가 되고, 관련 법령에 따른 국가재정운용계획과도 연계가 되는 점을 고려하여 재정규모가 일정 규모 이상 변동이 되면 중기지방재정계획에 반영되도록 관련 법령에 중기지방재정계획의 수정사유·시기·방법 등에 대한 구체적인 규정 마련을 요구할 필요가 있는 것으로 사료됨

Ⅶ. 예비비 지출 관련 검토

1. 예비비 일반현황

(1) 예비비 편성

- 예비비는 예산 운용의 탄력성을 부여한 제도로 관련 법령에 따라 예측할 수 없는 지출을 충당하기 위하여 세출예산에 예비비 계상을 의무화하고 있음
 - 예비비의 편성규모는 관련 법령에 따라 교육비특별회계 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 일반예비비로 예산에 계상하도록 강행규정으로 정하고, 이와는 별도로 재해·재난 목적예비비를 편성할 수 있도록 정하고 있음
- 서울시교육청은 '25회계연도에 일반예비비 231억 900만원과 재해·재난목적 예비비 80억 6,000만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 7-1〉 예비비 편성 현황

(단위 : 백만원)

구	분	본 예산	추경예산 증감액 (제1회 추경)	최종예산
합	계	28,169	3,000	31,169
일반예비비		23,109	-	23,109
재해·재난목적예비비		5,060	3,000	8,060

(2) 예비비 지출

- 한 회계연도 동안 지출된 예비비는 관련 법령에 따라 별도 안건으로 제출하여 지방의회의 승인을 받도록 정하고 있는 바,
 - 서울시교육청의 경우, 지난 '16년 7월, 관련 조례가 제정됨에 따라 '16회계연도 예비비 지출 승인안부터 별도 안건으로 의회에 제출하여 의결을 받고 있고, 매 분기별 예비비 지출 내역을 의회에 보고하고 있음
- '25회계연도 결산결과, 예비비 311억 6,900만원에 대해 11건, 80억 2,600만원을 사용결정하여 74억 4,500만원을 지출한 것으로서 직전회계연도와 비교하면 사용결정액은 16억 4,700만원 증가하고, 지출액은 23억 3,100만원 증가한 것으로 검토됨

〈표 7-2〉 예비비 지출 현황 (2025~2024)

(단위 : 건, 백만원)

회계연도	예산액 (A)	사용결정		지출액 (C)	다음연도 이월액 (D)	집행잔액 (E=B-C-D)	미결정액 (F=A-B)
		건 수	금액(B)				
2025	31,169	11	8,026	7,445	-	581	23,142
2024	20,000	10	6,379	5,114	-	1,265	13,620
전년대비 증 감	-	1	1,647	2,331	-	△684	9,522

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ **일반예비비**는 '25회계연도 예비비 사용결정액(80억 2,600만원)중 4건, 43억 4,400만원(54.1%)인 것으로 제출된 바,

- '25년 7월 1일자 교육지원청 조직개편에 따른 지원청 부서 신설 지원을 위하여 **교육사업비**에 대해 일반예비비중 12억 6,400만원(1건)을 사용결정하고, 12억 3,800만원을 지출한 것으로 확인됨
- 아울러 (서부)북성초 모듈러 설치 및 임시교실 조성을 포함한 **시설사업비** 3건에 대해 일반예비비 30억 7,900만원을 사용결정하여 29억 4,800만원을 지출한 것으로 제출됨

〈표 7-3〉 일반예비비 지출 내역

(단위 : 백만원)

구분	소관부서	사업명	사용결정액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (D=A-B-C)
합 계 (4 건)			4,344	4,186	-	157
교육사업비 (1 건)			1,264	1,238	-	26
	교육지원청 (1 1 개)	'25. 7. 1 조직개편에 따른 지원청 내 부서 신설 관련 환경개선 공사 및 집기구입 등	1,264	1,238	-	26
시설사업비 (3 건)			3,079	2,948	-	131
	서부 교육지원청	북성초 학교시설환경 개선 모듈러설치 및 임시교실 조성	2,666	2,535	-	131
	중부 교육지원청	독립문초 외벽 인방 개선 공사	53	53	-	-
	강동송파 교육지원청	서울체육고 다이빙장 수조타일 교체 및 방수공사	359	359	-	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ **재해·재난목적 예비비**는 7건, 36억 8,200만원(45.9%)을 사용결정하여 32억 5,800만원을 지출하였음

- '25회계연도에는 재해·재난목적 예비비중 **교육사업비**로 사용결정된 내역은 없는 것으로 확인됨
- **시설사업비**의 경우에는 (성동광진)무학여고 긴급 화재복구를 포함한 7건에 대해 36억 8,200만원을 사용결정하여 32억 5,800만원을 지출한 것으로 제출함

〈표 7-4〉 재해·재난목적 예비비 지출 내역

(단위 : 백만원)

구분	부서	사업명	사결정액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (D=A-B-C)
합 계 (7 건)			3,682	3,258	-	424
교육사업비 (0 건)			-	-	-	-
시설사업비 (7 건)			3,682	3,258	-	424
	성동광진 교육지원청	무학여고 긴급 화재복구 식당동 가림막 설치	92	87	-	5
	성동광진 교육지원청	무학여고 긴급 화재복구 식당동 모둘러 설치	250	229	-	20
	성동광진 교육지원청	무학여고 긴급 화재복구 식당동 화재복구공사 설계용역비	89	76	-	13
	성동광진 교육지원청	무학여고 긴급 화재복구 식당동 화재복구 리모델링	2,870	2,504	-	365
	남부 교육지원청	한울중 외벽방수 및 기타공사	175	170	-	4
	남부 교육지원청	영서중 외벽방수 및 기타공사	55	50	-	4
	강서양천 교육지원청	백석초 응벽붕괴에 따른 창고 (시설관리실) 재설치	150	139	-	10

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

○ **예비비**의 경우, 예산편성단계에서는 소요예산을 정확히 반영할 수 없는 재정 수요에 대해 탄력적으로 대처할 수 있도록 일정 규모의 재원을 우선적으로 편성하고 회계연도중 요건에 부합되는 개별적인 사례에 대해 해당 재원을 사용하도록 한 것으로서 그 본질상 지출결정될 규모를 회계연도 개시 전에 정확히 예측하여 편성하는 것에는 한계가 있음

- 다만, 예비비도 서울시교육청의 한정된 자원중 일부로서 최대한 효율적으로 편성·운영될 필요가 있다는 점을 고려하면, 예비비 예산액이 회계연도중 실제 지출결정 규모(지출결정액)와 괴리되어 미결정액이 발생함은 물론 예비비 예산액중 미결정액이 차지하는 비율이 확대되는 것은 최소화되어야 할 것으로 사료됨

■ '25회계연도의 경우, 미결정액의 규모는 직전회계연도(136억 2,000만원)보다 69.9%, 95억 2,200만원 증가된 231억 4,200만원으로 예비비 예산액중 미결정액이 차지하는 비율도 직전회계연도(68.1%)보다 6.1% 증가된 74.2%로 확인되는 바,

■ 예비비 미결정액도 결국 세출결산 결과에는 불용액으로 포함되어 가능한 불용규모를 축소시킬 필요가 있다는 점에서 향후에는 본예산 편성시 ① 「지방재정법」에 따른 편성한도가 고려되어야 하나, ②과거의 지출결정 규모까지 감안하여 예비비를 편성할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 7-5〉 예비비 미결정액 현황 (2025~2023)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산액				사용결정액 (B)	미 결 정 액	
	본 예산	1회추경	간주처리	최종예산 (A)		금 액 (C=A-B)	비 율 (D=C/A)
2025	28,169	3,000	-	31,169	8,026	23,142	74.2
2024	20,000	-	-	20,000	6,380	13,620	68.1
2023	20,000	-	-	20,000	16,073	3,927	19.6

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)
 서울특별시교육청, 교육재정과-8308('25. 4. 3)
 서울특별시교육청, 교육재정과-9078('24. 4.15)

- 더욱이 지난 '25회계연도부터 적용된 교육부의 관련 기준에는 **재해·재난 목적 예비비**를 과도하게 편성하여 반복적으로 잉여금으로 남기는 행태는 지양하도록 권고하고 있는 바,

- 서울시교육청은 **재해·재난목적 예비비**를 본예산(50억 6,000만원)에 이어 '25회계연도 제1회 추경을 통해 30억원을 증액하였음에도 사용 결정액은 36억 8,200만원에 그쳐 최종예산액(80억 6,000만원) 대비 54.3%, 43억 7,700만원이 미결정된 것으로 확인됨
- 결과적으로 추경 증액분 30억원을 전액 불용시킨 사례로서 향후 적정 규모의 예비비 편성을 통해 한정된 세출재원이 효율적으로 안분되어야 할 것으로 사료됨

〈표 7-6〉 '25회계연도 재해·재난목적 예비비 지출현황

(단위 : 건, 백만원, %)

예산액			사용결정		지출액 (C)	다음연도 이월액 (D)	집행잔액 (E = B-C-D)	미결정액	
본예산	1 회 추 경	최 종 예 산 (A)	건수	금 액 (B)				금 액 (F = A-B)	비 율 (G = F / A)
5,060	3,000	8,060	7	3,682	3,258	-	424	4,377	54.3

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

2. 예비비 지출 내역에 대한 검토

(1) 예비비 사용결정 검토시 '예측불가능성' 및 '적정성' 요건 확보 필요

- 예비비는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 편성하는 예산으로, 서울시교육청은 예비비에 대한 지출요구가 있는 경우, ①예측불가능성, ②시급성, ③필요성, ④적정성을 고려하여 예비비 사용승인시 타당성(Validity)을 정확히 측정할 필요가 있을 것으로 사료됨
- '25회계연도 예비비 사용결정 사례중 '25. 7. 1자 조직개편에 따른 교육지원청 내 부서 신설 관련 환경개선 공사 및 집기구입 등의 경우, '25. 7. 1자 조직개편에 따라 교육지원청 내 부서(학교통합지원과)가 신설되어 환경개선 및 집기 구입 등 부서 공간 구성을 위해 일반예비비 12억 6,500만원을 사용결정승인한 것으로 확인됨
 - 서울시교육청은 해당 건에 대하여 예비비 지급을 위한 적정성 검토 시 '25 회계연도 제1회 추가경정예산 편성 일정을 고려할 때 안정적인 부서 운영 준비를 위해 신속한 예산 지원이 필요하므로 ①예측불가능성, ②시급성, ③필요성, ④적정성에 대한 검토요건을 모두 충족한 것으로 판단하고 예비비 사용을 승인한 것으로 사료되나,
 - 해당 예비비 사용계획서에는 예비비 지급 요건인 ②시급성과 ③필요성은 적시한 반면에 ①예측불가능성은 객관적으로 입증할 검토과정 없이 충족된 것으로 기재하고 있는 바,
 - 조직개편의 경우, 관련 법률 개정 등 수 개월 전부터 계획되고 결정되는 행정절차로 예비비 사용승인 요건인 예측불가능성을 적용할 수 있는 대상이 아닌 것으로 사료됨

- 특히, 해당 예비비 사용계획서에서 구체적인 설명 없이 예측불가능성을 충족하였다고 갈음한 자체가 교육청 스스로 해당 건의 예측불가능성 성립 여부에 대한 객관적 근거를 제시하기 어려웠던 점을 입증하는 것으로 향후 예비비 사용승인 시에는 승인 요건에 대한 구체적 사유를 명시하여 예비비 집행의 타당성을 확보할 필요가 있을 것으로 판단됨
- 더욱이 해당 지출 사례의 경우, 예비비 승인의 ④적정성 측면에서도 동일 정책사업 내 단위사업간 또는 동일 세부사업 내에서 충분히 이·전용이 가능한 사안으로, 예비비의 내재적 제약이 도외시된 사례라 사료됨
- 무엇보다도 해당 조직개편은 관련 교육규칙이 '25년 6월 26일 개정되어 '25년 7월 1일 시행된 것으로 예비비 사용결정일('25년 6월 11·12일)에는 예산을 지급할 근거 법률이 제정·시행되지 않아 법적 효력이 없는 조직에 예비비 지출을 결정한 경우로서 '예산 사전절차 이행의 원칙'을 위반한 사례로 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨
- 서울시교육청은 단순히 예산 지출의 지급성만을 우선하여 예비비의 내재적 한계 등을 등한시한 편의주의에서 벗어나 예비비 승인 시에는 더욱 엄격한 적정성 충족 기준을 적용하여야 할 것임

〈표 7-7〉 「'25. 7. 1자 조직개편에 따른 교육지원청 내 부서 신설」 예비비 배정 내역

(단위 : 백만원)

배정기관	사업명					배정액
	정책사업	단위사업	세부사업	목	사업내역	
합 계						1,264
동 부 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	40
		기관시설유지관리	기관시설유지관리	운영비	환경개선공사	89
서 부 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	35
				운영비	환경개선공사	93
남 부 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	40
		기관시설유지관리	기관시설유지관리	운영비	환경개선공사	42
북 부 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	45
				운영비	환경개선공사	60
중 부 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	55
				운영비	환경개선공사	67
강 동 송 파 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	68
				운영비	환경개선공사	98
강 서 양 천 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	46
강 남 서 초 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	79
		기관시설유지관리	기관시설유지관리	운영비	환경개선공사	93
동 작 관 악 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	41
				운영비	환경개선공사	38
성 동 광 진 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	54
				운영비	환경개선공사	63
성 북 강 북 교육지원청	기관운영	기본운영비	기관기본운영비	유형자산	환경개선집기구입	37
				운영비	환경개선공사	76

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-8719('26. 3.31)

VIII. 기금 결산 관련 검토

1. 기금 조성 총괄

- 관련 법령은 기금결산에 대해 지방의회의 의결을 받도록 정하고 있어 금번 정례회 중 '25회계연도 기금결산 승인안을 제출하여 의회의 의결을 받고자 하는 것임

〈표 8-1〉 기금별 설치근거 및 기금운용 개시 현황

기금명	설치근거	기금운용 개시연도
서울특별시교육청 신청사 건립기금	서울특별시교육청 신청사 건립기금 설치·운영 조례	2016
서울특별시교육청 교육시설환경개선기금	서울특별시교육청 교육시설환경개선기금 설치 및 운영 조례	2021
서울특별시교육청 생태전환교육기금	서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례	2022
서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금	서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금 설치 및 운영 조례	2022
서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금	서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금 설치 및 운영 조례	2007

- 제출된 '25회계연도 결산 승인안을 검토하면 5개의 기금이 조성·운용되고 있는 바,
- **서울특별시교육청 신청사 건립기금**의 경우, '25회계연도말 기금 조성액은 428억 2,600만원으로 '24회계연도말 기금 조성액(1,146억 2,500만원) 보다 △717억 9,900만원 감소한 것으로 제출됨
- **서울특별시교육청 교육시설환경개선기금**의 경우, '25회계연도말 기금 조성액은 8,405억 2,700만원으로 '24회계연도말 기금 조성액(9,459억 6,100만원) 보다 △1,054억 3,400만원 감소한 것으로 제출됨
- **서울특별시교육청 생태전환교육기금**의 경우, '25회계연도말 기금 조성액은 4억 5,000만원으로 '24회계연도말 기금 조성액과 변동이 없는 것으로 제출됨
- **서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금**의 경우, '25회계연도말 기금 조성액은 3,574억 3,900만원으로 '24회계연도말 기금 조성액과 변동이 없는 것으로 제출됨
- **서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금**은, 서울특별시학교안전공제회가 관리·운용하는 기금으로서 '25회계연도말 기금 조성액은 81억 9,000만원으로 '24회계연도말 기금조성액(35억 2,100만원) 보다 46억 6,800만원 증가한 것으로 제출하였음

〈표 8-2〉 2025회계연도말 기금 조성 총괄 현황

(단위 : 백만원)

기금명	전년도말 조성액 (A)	당해연도증감액			당해연도말 조성액 (E=A+B)
		계 (B=C-D)	조성액 (C)	사용액 (D)	
합계	1,422,000	△172,564	34,795	207,360	1,249,435
서울특별시교육청 신청사건립기금	114,625	△71,799	14,372	86,171	42,826
서울특별시교육청 교육시설환경개선기금	945,961	△105,434	2,258	107,692	840,527
서울특별시교육청 생태전환교육기금	450	0	0	0	450
서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금	357,439	0	0	0	357,439
서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금	3,521	4,668	18,164	13,496	8,190

2. 기금별 수입·지출 결산 검토

(1) 서울특별시교육청 신청사 건립기금

① 수입 결산

□ 서울특별시교육청 신청사 건립기금의 '25회계연도 당초 수입계획액은 834억 4,200만원이나, 회계연도중 수입계획을 변경하여 24억 6,800만원 증가한 859억 1,000만원으로 수입계획을 변경하고, 전년도 이월액 431억 1,900만원이 포함된 1,289억 9,700만원이 실제 수납된 것으로 제출됨

〈표 8-3〉 신청사 건립기금 수입 결산

(단위 : 백만원)

구분	운용계획			전년도 이월액 (D)	수입계획 현액 (E=B+D)	수납액 (F)	증감액 (F-E)
	당초 (A)	수정 (B)	증감액 (C=B-A)				
합계	83,442	85,910	2,468	43,119	129,030	128,997	△32
전입금	7,800	7,800	-	-	7,800	7,800	-
전년도이월금	-	-	-	43,119	43,119	43,119	-
예치금회수	68,326	71,506	3,180	-	71,506	71,506	-
이자수입	7,316	6,604	△712	-	6,604	6,572	△32

- **전입금**의 경우, 교육비특별회계에서 전입된 신청사 건립 공사비 78억원을 '25회계연도 수입계획에 포함된 것으로 실제수납액도 78억원으로 확인됨
- **예치금회수**는 지난해회계연도말 예치금(여유재원)을 당해연도의 수입계획에 연동시켜 이입하는 과목으로 당초 683억 2,600만원으로 수입계획 하였으나, '24회계연도 기금결산 결과를 반영하여 31억 8,000만원을 증액한 715억 600만원으로 수입계획을 변경하여 전액 수납처리한 것으로 확인됨
- **전년도이월금**의 경우, '24회계연도에서 이월된 신청사건립 431억 1,900만원을 '25회계연도 수입계획현액에 포함한 것으로 실제수납액도 431억 1,900만원으로 제출되었음
- **이자수입**은 당초 73억 1,600만원으로 수입계획한 바, 지출액 증가에 따른 보통예금 이자액 감소분을 추정하여 △7억 1,200만원 감소된 66억 400만원을 수입계획현액으로 편성하였으나, 실제 수납액은 수입계획현액보다 △3,200만원이 감수납되어 65억 7,200만원이 수납된 것으로 확인됨

② 지출 결산

□ 서울특별시교육청 신청사 건립기금의 '25회계연도 당초 지출계획액은 834억 4,200만원이었으나, 24억 6,800만원 증가한 859억 1,000만원으로 지출 계획을 변경한 것으로, 지출계획현액 1,290억 3,000만원(전년도 이월액 431억 1,900만원 포함)중 912억 8,800만원을 지출하고, 377억 900만원을 다음연도로 이월한 것으로 제출함

〈표 8-4〉 신청사 건립기금 지출 결산

(단위 : 백만원)

구 분	지 출 계 획 액		전 년 도 이 월 액	지출계획 현 액	지 출 액	다음연도 이 월 액	집행잔액 ^{주1)}
	당 초	수 정					
		(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(E)	(F=C-D-E)
합 계	83,442	85,910	43,119	129,030	91,288	37,709	32
신청사 건립	83,442	84,721	43,119	127,840	86,171	37,709	3,960
운영비	1,490	1,338	-	1,338	542	673	122
건설비	72,795	75,536	42,863	118,400	83,137	31,791	3,472
유형자산	7,977	6,242	255	6,498	2,188	4,064	244
무형자산	1,180	1,602	-	1,602	302	1,179	120
예치금	-	1,189	-	1,189	5,117	-	△3,928 ^{주2)}

※ 주1) 기금은 세부사업에서 발생된 집행잔액을 여유재원으로 예치함에 따라 기금결산서에는 집행잔액을 표기하지 않으나, 해당 표의 집행잔액은 세부사업의 지출상황을 산술적으로 설명하기 위한 것임

주2) 세부사업에서 발생된 집행잔액의 합계이나, 여유재원으로 초과지출되어 △으로 표시됨

○ 신청사 건립사업의 지출계획현액은 1,278억 4,000만원(전년도 이월금 431억 1,900만원 포함)이나, 지출계획현액중 67.4%, 861억 7,100만원은 지출하고, 지출계획현액의 29.4%, 377억 900만원은 이월한 것으로 제출된 바,

- 운영비는 당초 14억 9,000만원으로 지출계획하였으나, △1억 5,200만원 감소한 13억 3,800만원으로 지출계획을 변경하여 5억 4,200만원을 집행하고 6억 7,300만원을 이월한 것임
 - 건설비는 당초 727억 9,500만원을 지출계획하였으나, 27억 4,100만원 증가한 755억 3,600만원으로 지출계획을 변경하고, 전년도이월액 428억 6,300만원을 포함한 지출계획현액 1,184억원에 대해 70.2%, 831억 3,700만원을 집행하고 26.8%, 317억 9,100만원을 이월한 것임
 - 사업 부서는 건설비에서 이월액과 집행잔액이 발생한 사유를 ‘공정에 따른 집행시기 미도래’로 제출하였으나, 서울시교육청은 ’25년 12월, 용산구청으로부터 신청사 건물의 임시사용승인 처리를 통보받았고, ’26년 4월, 서울시교육청의 신청사가 개청한 것을 고려하면 ’25회계연도 중 건설비 집행 실적이 부진한 결과로 사료됨
 - 유형자산(미술작품 설치비, ICT시스템HW, 사무레이아웃, 급식기구 구입비)은 79억 7,700만원을 지출계획하였으나, △17억 3,400만원 감소한 62억 4,200만원으로 변경하고, 전년도이월액 2억 5,500만원을 포함한 지출계획현액(64억 9,800만원)중 33.6%, 21억 8,800만원을 집행하고, 62.5%, 40억 6,400만원을 이월한 것으로 확인됨
 - 무형자산(ICT시스템SW)은 당초 11억 8,000만원을 지출계획하였으나, 4억 2,200만원 증가한 16억 200만원으로 지출계획을 변경하고, 18.8%, 3억 200만원은 집행하고, 73.5%, 11억 7,900만원은 이월한 것으로 제출됨
- 예치금은 당초 지출계획하지 않았으나, ’26년도중 신청사 이전 조성에 소요가 예상되는 재원 11억 8,900만원을 예치하는 것으로 지출계획을 변경한 바, 결산결과 고유목적사업인 **신청사 건립사업**에서 발생된 집행잔액 51억 1,700만원을 예치함으로써 당초 지출계획보다 330.3%, 39억 2,800만원 초과하여 예치된 것으로 제출됨

- **서울특별시교육청 신청사 건립기금**은 지난 '16년 7월, 설치된 이후 '26년 5월까지 청사 내 소규모 조성공사 등을 완료하고, '26년 12월까지 기금을 정산하여 교육비특별회계로 진출하는 것으로 계획하였으나,
 - 신청사가 이미 개청한 '26년 4월까지 전체 사업비(1,784억 3,700만원)중 15.2%, 272억 7,400만원이 지출잔액인 것으로 확인되어 향후 관련 조례에 따른 기금의 존속기한과 용도를 고려하여 집행 및 정산 처리가 완료되어야 할 것으로 판단됨

- 아울러 **서울특별시교육청 신청사 건립기금**에 대한 지출결산 결과를 검토하면, 정책사업부터 목에 해당하는 예산과목을 명시하여 결산내역을 제출하였으나, 이중 '목'에 해당하는 항목에 「2025년도 서울특별시교육청의 기금운용 계획」에 기재된 '사업내역'을 잘못 기재한 것으로 판단됨
 - 교육부의 관련 기준에 따르면, 지출결산의 과목은 관련 기준에 따라 정책사업-단위사업-세부사업-사업내역-목으로 구분하도록 명시되어 있는 바, 향후 결산서 작성에 유의하여야 할 것으로 판단됨

〈표 8-5〉 2025년도 서울특별시교육청 기금운용계획과 결산서에 기재된 예산과목 비교

<2025년도 서울특별시교육청 기금운용계획>

정책	단위	세부	사업내역	목
기관운영				
교육행정기관시설				
기관시설유지관리				
신청사 건립				
설계비				420 건설비
시설비				420 건설비
감리비				420 건설비
시설부대비				420 건설비
이사비				210 운영비
미술작품설치비				430 유형자산
ICT시스템운영				210 운영비
전산망시설비				420 건설비
ICT시스템HW				430 유형자산
ICT시스템SW				440 무형자산
사무레이아웃				430 유형자산
급식 기구				430 유형자산
[03]재무활동				
[05]예치금				
[01]예치금				
예치금				520 예치금

<2025회계연도 서울특별시교육청 결산서>

정책	단위	세부	사업내역	목
기관운영				
교육행정기관시설				
기관시설유지관리				
신청사 건립				
설계비				설계비
시설비				시설비
감리비				감리비
시설부대비				시설부대비
이사비				이사비
미술작품설치비				미술작품설치비
ICT시스템운영				ICT시스템운영
전산망시설비				전산망시설비
ICT시스템HW				ICT시스템HW
ICT시스템SW				ICT시스템SW
사무레이아웃				사무레이아웃
급식 기구				급식 기구
[03]재무활동				
[05]예치금				
[01]예치금				
예치금				520 예치금

(2) 서울특별시교육청 교육시설환경개선기금

① 수입 결산

□ 서울특별시교육청 교육시설환경개선기금은 당초 9,758억 7,600만원으로 수입계획 하였으나, △276억 5,600만원을 감액한 9,482억 2,000만원으로 수입계획을 변경하고 전액 수납한 것으로 제출됨

〈표 8-6〉 교육시설환경개선기금 수입 결산

(단위 : 백만원)

구 분	운 용 계 획			전년도 이월액 (D)	수입계획 현 액 (E=B+D)	수 납 액 (F)	증 감 액 (F-E)
	당 초 (A)	수 정 (B)	증감액 (C=B-A)				
합 계	975,876	948,220	△27,656	-	948,220	948,220	-
예치금회수	944,931	945,961	1,030	-	945,961	945,961	-
이자수입	30,945	2,258	△28,686	-	2,258	2,258	-

○ 예치금회수는 지난해연도말 예치금(여유재원)을 당해연도 수입계획에 연동하여 수납하는 과목으로 당초 9,449억 3,100만원으로 수입계획 하였으나, '24회계연도의 결산액을 반영하여 10억 3,000만원을 증액한 9,459억 6,100만원으로 수입계획을 변경하여 수납처리한 것으로 확인됨

○ 이자수입의 경우, 당초 309억 4,500만원으로 계획하였으나, 추가 이자수입을 증대하기 위해 2025년 만기도래 정기예금 해지시기를 '26년도로 연기하여, △286억 8,600만원 감소된 22억 5,800만원을 수납한 것으로 제출됨

② 지출 결산

□ 서울특별시교육청 교육시설환경개선기금은 당초 9,758억 7,600만원을 지출 계획 하였으나, △276억 5,600만원 감소한 9,482억 2,000만원으로 지출계획을 변경하고 전액 지출한 것으로 제출됨

〈표 8-7〉 교육시설환경개선기금 지출 결산

(단위 : 백만원)

구분	지출계획액		전년도 이월액 (B)	지출계획 액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액 (E)	집행잔액 ^{주1)} (F=C-D-E)
	당초수정 (A)						
합계	975,876	948,220	-	948,220	948,220	-	-
위원회운영	2	2	-	2	1	-	1
운영비	2	2	-	2	1	-	1
민간투자사업상환	108,642	108,642	-	108,642	107,691	-	951
상환지출원금	64,920	65,220	0	65,220	65,156	0	63
상환지출이자	12,892	12,592	0	12,592	12,144	0	447
운영비	30,829	30,829	0	30,829	30,389	0	439
예치금	867,232	839,576	0	839,576	840,527	0	△951 ^{주2)}

※ 주1) 기금은 세부사업에서 발생된 집행잔액을 여유재원으로 예치함에 따라 기금결산서에는 집행잔액을 표기하지 않으나, 해당 표의 집행잔액은 세부사업의 지출상황을 산술적으로 설명하기 위한 것임
 주2) 세부사업에서 발생된 집행잔액의 합계이나, 여유재원으로 초과지출되어 △으로 표시됨

- **민간투자사업상환**은 학교건물의 임대형 민간투자사업비를 상환하기 위한 예산으로, 당초 1,086억 4,200만원을 지출계획하여 99.1%, 1,076억 9,100만원을 집행한 것으로 확인됨

- **위원회 운영**은 교육시설환경개선기금의 기금운용심의위원회 참석 수당을 지급하기 위한 예산으로, 지출계획현액 200만원중 100만원을 지출한 것임

- **예치금**은 당초 8,672억 3,200만원을 지출계획 하였으나, △276억 5,600만원 감소한 8,395억 7,600만원으로 지출계획을 변경하고 8,405억 2,700만원을 예치한 것으로, **위원회 운영, 민간투자사업상환**에서 발생된 집행잔액 9억 5,100만원을 회계연도 종료에 따라 예치금으로 합산하여 예치금 지출계획 (8,395억 7,600만원) 보다 9억 5,100만원 증가한 8,405억 7,700만원을 예치한 것으로 확인됨

(3) 서울특별시교육청 생태전환교육기금

① 기금의 존속 및 폐지 관련

- 서울특별시교육청 생태전환교육기금은 관련 조례에 따라 지난 2022년도에 설치되었으나, '23년 7월, 폐지조례안이 가결되고, '23년 9월, 조례가 폐지 공포된 바,
- '23년 10월, 대법원이 교육청의 집행정지 결정신청을 인용하여 폐지조례안 재의결 효력정지가 결정되었고, 이후 대법원이 동 조례에 대한 폐지조례안 재의결 무효 확인 청구를 기각함에 따라, '26년 1월, 관련 조례가 폐지 확정 되고, **생태전환교육기금** 또한 폐지되어 '26년 1월, 교육비특별회계로 세입 조치가 완료된 것으로 확인됨

② 수입 결산

- '25회계연도의 경우, **서울특별시교육청 생태전환교육기금**은 당초 4억 6,500만원을 수입계획하였으나, 기금운용심의위원회에서 정기예금을 '25 회계연도중 해지하지 않고 기존 고금리 계좌를 유지하기로 결정함에 따라 수입계획한 **이자수입** △1,400만원 전액을 감액하고, **예치금회수** 4억 5,000만원을 수납한 것으로 제출됨

〈표 8-8〉 생태전환교육기금 수입 결산

(단위 : 백만원)

구 분	운 용 계 획			전 년 도 이 월 액 (D)	수입계획 현 액 (E=B+D)	수 납 액 (F)	증 감 액 (F-E)
	당 초 (A)	수 정 (B)	증감액 (C=B-A)				
합 계	465	450	△14	-	450	450	-
예 치 금 회 수	450	450	-	-	450	450	-
이 자 수 입	14	0	△14	-	-	-	-

③ 지출 결산

- '25회계연도의 경우, **서울특별시교육청 생태전환교육기금**의 당초 지출계획액은 예치금 4억 6,500만원이었으나, 수정된 수입계획의 이자수입분 △1,400만원을 감액하여 4억 5,000만원 전액을 예치한 것으로 제출됨

〈표 8-9〉 생태전환교육기금 지출 결산

(단위 : 백만원)

구 분	지 출 계 획 액		전 년 도 이 월 액 (B)	지출계획 현 액 (C=A+B)	지 출 액 (D)	다음연도 이 월 액 (E)	집 행 잔 액 (F=C-D-E)
	당 초 (A)	수 정 (A)					
예 치 금	465	450	-	450	450	-	-

(4) 서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금

① 수입 결산

□ 서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금의 '25회계연도 당초 수입계획액은 3,827억 8,400만원이나, 이자수입 감액을 반영하여 △253억 4,400만원이 감소한 3,574억 3,900만원으로 수입계획을 변경하고, 수입계획 현액 전액을 수납한 것으로 제출됨

〈표 8-10〉 통합교육재정안정화기금 수입 결산

(단위 : 백만원)

구 분	운 용 계 획			전년도 이월액 (D)	수입계획 현 액 (E=B+D)	수 납 액 (F)	증 감 액 (F-E)
	당 초 (A)	수 정 (B)	증감액 (C=B-A)				
합 계	382,784	357,439	△25,344	-	357,439	357,439	-
예치금회수	357,439	357,439	-	-	357,439	357,439	-
이자수입	25,344	-	△25,344	-	0	0	-

- 예치금회수는 지출항목인 예치금을 당해연도 수입계획에 연동하는 수입항목으로, 당초 3,574억 3,900만원을 수입계획하여 전액 수납한 것으로 제출됨
- 이자수입의 경우, 당초 253억 4,400만원으로 계획하였으나, '25년 10월 개최된 기금운용심의위원회에서 기존 정기예금 금리를 적용받아 정기예금을 유지할 것을 결정하여, 당초 수입계획한 이자수입(253억 4,400만원)을 전액 감액(△253억 4,400만원)한 것으로 확인됨

② 지출 결산

- 서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금은 당초 3,827억 8,400만원을 지출계획한 것으로 제출되었으나,

〈표 8-11〉 통합교육재정안정화기금 지출 결산

(단위 : 백만원)

구분	지출계획액		전년도 이월액 (B)	지출계획 현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액 (E)	집행잔액 (F=C-D-E)
	당초	수정 (A)					
합계	382,784	357,439	-	357,439	357,439	-	-
예치금	382,784	357,439	-	357,439	357,439	-	-

- 예치금의 경우, 이자수입 감액분을 반영하여 △253억 4,400만원 감소한 3,574억 3,900만원으로 지출계획을 변경하여 전액 예치한 것으로 제출됨

③ 기금운용심의위원회 구성 관련

- 서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금은 관련 조례에 따라 기금운용계획안 및 기금결산보고서, 기금 운용의 성과 분석 등을 심의하는 기금운용심의위원회를 설치·구성하고 있는 바,

- 교육부의 관련 보고서에는 동 위원회의 민간위원중 퇴직공무원을 위촉한 것에 대해 “민간위원 위촉의 취지나 구성 원리에 부합한다고 보기 어렵다”고 지적된 바, 교육부의 지적사항을 고려하여 위원회 구성에 주의할 필요가 있을 것으로 사료됨

(5) 서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금

① 수입 결산

- 서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방 기금은 194억 7,200만원을 수입계획 하였으나, 22억 5,800만원 증가한 217억 3,100만원으로 수입계획을 변경하여 216억 8,600만원을 실제 수납한 것으로 제출됨
- 기타이전수입은 '25년도에 공제기금 고갈이 예상되어 학생치료비(요양급여) 부족분을 관련 법령에 따라 서울시교육청이 보조한 것으로, 당초 수입계획한 32억 7,200만원을 전액 수납한 것으로 확인됨
- 예치금회수는 당초 15억 6,700만원으로 계획하였으나, 19억 5,300만원 증가한 35억 2,100만원으로 수입계획을 변경하고, 변경 계획한 금액을 전액 수납한 것으로 제출됨

〈표 8-12〉 학교안전공제 및 사고예방 기금 수입 결산

(단위 : 백만원)

구 분	운 용 계 획			전년도 이월액 (D)	수입계획 현 액 (E=B+D)	수 납 액 (F)	증 감 액 (F-E)	
	당 초 (A)	수 정 (B)	증감액 (C=B-A)					
합 계	19,472	21,731	2,258	-	21,731	21,686	△44	
기타이전수입	3,272	3,272	-	-	3,272	3,272	-	
예치금회수	1,567	3,521	1,953	-	3,521	3,521	-	
이자수입	200	167	△32	-	167	167	-	
기 타 수 입	소 계	14,432	14,770	338	-	14,770	14,725	△44
	공제료수입	13,747	14,098	351	-	14,098	14,098	-
	소방수익	220	220	-	-	220	220	-
	학교폭력 구상금회수	263	263	-	-	263	246	△17
	교육활동 참여자공제료	79	79	-	-	79	54	△24
	여행자동행 공제사업잔입금	75	75	-	-	75	75	-
	법인세환급금	40	26	△13	-	26	26	-
	잡수입	5	5	-	-	5	3	△1
보조금반납금수입	1	1	-	-	1	0.9	-	

○ **이자수입**은 당초 2억원으로 수입계획 하였으나, 공제로 수입 증대에 따른 기금 조성액이 증가함에 따라 정기예금을 차년도까지 유지하기 위해 기금 운용계획을 변경하여, △3,200만원 감소한 1억 6,700만원으로 수입계획 현액을 변경하고 전액 수납처리한 것으로 제출됨

〈표 8-13〉 학교안전공제 및 사고예방 기금 이자수입 현황(2025~2023)

(단위 : 백만원)

회계연도	예금 (A+B)			A 정기예금 (저축보험 포함)		B 기타예금	
	일평균 잔액(가)	총예금이자 ^{주1)} (나=A+B)	수익률 (나/가)	일평균 잔액	정기예금 이자(A)	일평균 잔액	기타예금 이자(B)
2025	24,007	167 (100.0)	0.7	2,518	46 (27.5)	21,488	121 (72.5)
2024	3,706	97 (100.0)	2.6	49	3 (3.4)	3,657	94 (96.6)
2023	6,660	192 (100.0)	2.9	1,450	11 (5.6)	5,210	181 (94.4)

※ 주1) 기금운용명세서 이자수입중 국세환급금 및 구상금 이자수입 제외

주2) 구성비()는 전체 예금이자중 예금종류별 이자액이 차지하는 비율임

○ **기타수입**중 공제로 수입은 동 기금의 주요 수입원으로 최종 수입계획액인 140억 9,800만원을 실제 수납한 것으로

- 관련 법령에 따라 서울특별시학교안전공제회는 교육부장관이 고시한 공제 금액 산정기준에 학교안전사고 발생추이 등을 고려하여 '25년도 공제로 단가를 산정하는 바,

〈표 8-14〉 서울특별시학교안전공제회 학생 1인당 공제로 산정액

(단위 : 원)

회계연도	유	초	중	고	평균
2025	5,200 (4,000)	9,100 (7,000)	22,750 (17,500)	28,210 (21,700)	16,315 (12,550)
2024	3,960 (3,600)	5,170 (4,700)	12,430 (11,300)	17,710 (16,100)	9,818 (8,925)
2023	3,200 (3,100)	5,350 (4,800)	10,300 (9,800)	14,440 (14,000)	8,323 (7,925)

※ ()는 교육부고시 기준 공제로

- 공제가입 결산인원(821,775명)이 계획인원(802,191명) 보다 18,199명 증가하였고, 공제료수입도 학교급별 수입액 증감을 반영하여 140억 9,800만원이 수납된 것으로 제출됨

○ 그 외 **기타수입**은 관련 법령에 따른 소방안전점검대행사업 수익금(2억 2,000만원)과 여행자공제사업 수익금(7,500만원), 학교폭력 구상금 회수(2억 6,400만원), 교육활동참여자 공제료(7,900만원) 등으로 수입계획 현액(6억 7,100만원) 보다 △4,400만원 감소한 6억 2,600만원이 수납된 것으로 제출됨

- **기타수입** 결산 결과, 그외수입으로 분류한 소방안전점검대행사업과 여행자공제사업 수익금의 내역을 '전입금'으로 기재하고 있으나, 이는 서울특별시 학교안전공제회의 사업 수익인 바,

■ 「2025년도 서울특별시교육청 기금운용계획」 중 동 사업의 수입내역에도 각각 '소방안전점검사업 수익', '여행자동행공제사업 수익'으로 기재하고 있음에도 결산서에는 '전입금'으로 기재한 것으로 확인됨

■ 서울특별시학교안전공제회가 관련 법령에 따라 자체 사업으로 진행한 소방안전점검대행사업 및 여행자공제사업의 수익금이 교육비특별회계 전입금으로 오인될 소지가 있어, 기금운용 부서는 기금결산서 작성에 주의가 필요한 것으로 사료됨

② 지출 결산

- **학교안전공제 및 사고예방 기금**의 '25회계연도 지출액은 216억 8,600만원으로 지출계획현액(217억 3,100만원) 보다 △4,400만원 감소한 것으로 제출된 바,
- 정책사업인 **학교안전망구축**은 지출계획현액(142억 9,500만원) 보다 △13억 4,700만원 감소한 120억 7,300만원을 지출한 것으로
 - 세부사업인 **예방사업, 학교안전사고피해자상담지원, 학교폭력피해지원**에서 집행잔액(2억 8,400만원)이 발생한 것으로 검토되며
 - 세부사업인 **공제사업**은 지출계획현액(136억 800만원) 보다 △19억 3,700만원 감소한 116억 7,100만원을 지출한 것으로 제출됨
 - 공제사업중 **공제급여**는 지출계획현액(131억 8,100만원) 보다 △16억 8,600만원 감소한 114억 9,400만원을 지출한 것으로 공제급여 지출액은 직전회계연도(101억 1,500만원) 보다 13억 7,800만원(13.6%) 증가한 것임

〈표 8-15〉 공제급여 지출 현황

(단위 : 건, 백만원)

구	분	2025 (A)		2024 (B)		증 감 (A - B)	
		건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액
합 계		22,563	11,494	21,917	10,115	646	1,378
공 제 급 여 지 급	요양급여	22,549	9,462	21,892	7,936	657	1,525 ^{주1)}
	장해급여	13	1,726	22	1,648	△9	77 ^{주2)}
	유족급여	1	305	3	530	△2	△224

※ 주1) 전체 지급 건수 증가 및 청구액 500만원 이상 고액 지급건 증가에 따른 지급액 증가

주2) 중증장해 사고 건수 증가에 따른 장해급여 지급액 증가(2024년 8급 1건 → 2025년 8급 2건, 10급 1건)

- **기관운영**은 지출계획현액(2억 6,200만원) 보다 $\Delta 9.5\%$, $\Delta 2,500$ 만원 감소한 2억 3,600만원을 지출한 것으로, 전년도말 조성액이 감소하여 '25년도에는 기관운영비를 절감하여 집행한 것으로 제출됨

- **인건비**는 지출계획현액(13억 6,400만원) 보다 $\Delta 13.1\%$, $\Delta 1$ 억 7,900만원 감소한 11억 8,400만원을 지출한 것으로, 육아휴직 사용인원 감소, 연차수당 지급액 감소, 초과근무수당 지급액 감소 등으로 인건비 지출이 감소되어 집행잔액 1억 7,900만원이 발생한 것으로 제출됨

- **예치금**은 당초 49억 9,700만원으로 지출계획하고, 공제급여, 학교안전사고피해자상담지원, 학교폭력피해지원의 지출잔액 발생이 예측되어 58억 700만원으로 지출계획을 변경하였으나, 결산결과 발생한 고유목적사업 집행잔액 81억 9,000만원을 예치하여 당초 지출계획보다 41.0% , 23억 8,300만원 증가하여 예치한 것으로 제출됨

〈표 8-16〉 학교안전공제 및 사고예방 기금 지출 결산

(단위 : 백만원)

구	분	지출계획액		전년도 이월액	지출계획 현액	지출액	다 연 이월액	음 도 잔 액	
		당초	수정						
			(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(E)	F=C-D-E	
합 계		19,472	21,731	-	21,731	21,686	-	44	
학 교 안 전 망 구 축	소 계	12,845	14,295	-	14,295	12,073	-	2,222	
	공 제 사업비	소 계	12,202	13,608	-	13,608	11,671	-	1,937
		공 제 급 여 지 급	11,781	13,181	-	13,181	11,494	-	1,686
		전 문 가 위 탁	31	37	-	37	34	-	3
		보 상 심 사 위 원 회	21	21	-	21	12	-	9,326
		소 송 업 무	263	263	-	263	55	-	207
		손 해 방 지 및 긴 급 조 치 비 용 지 원	25	25	-	25	0	-	25
		학 교 안 전 사 고 보 상 시 스템 의 운 영 개 선 및 안 정 화	19	19	-	19	16	-	2
		중 앙 회 분 담 금	60	60	-	60	58	-	1
	예 방 사 업 비	198	239	-	239	225	-	13	
	학 교 안 전 사 고 피 해 자 상 담 지 원	28	28	-	28	4	-	23	
	학 교 폭 력 피 해 지 원	416	419	-	419	172	-	247	
	기관운영비	소 계	262	262	-	262	236	-	25
업 무 추 진 비		25	25	-	25	24	-	0	
운 영 비		236	236	-	236	211	-	25	
예 비 비 제	지 출 금	2	2	-	2	0.9	-	1	
근로자인건비	소 계	1,364	1,364	-	1,364	1,184	-	179	
	보 수	976	976	-	976	907	-	69	
	수 당	267	267	-	267	186	-	80	
	4대보험	120	120	-	120	90	-	30	
예치금		4,997	5,806	-	5,806	8,190	-	△2,383	

3. 기금운용계획 변경 관련 검토

- 관련 법령은 “정책사업” 지출금액의 10분의 2를 초과하여 기금 운용계획을 변경하려는 경우에는 미리 지방의회의 의결을 받도록 정하고 있음
- 아울러 관련 법령에 따라 “정책사업” 지출금액의 10분의 2 이하를 변경하는 경우에는 의회 의결이 불요하나,
 - 행정안전부의 관련 기준에는 지방의회의 의결 없이 기금운용계획을 변경한 경우에는 기금 결산보고서에 그 내용과 사유를 명시하도록 정하고 있음
 - '25회계연도의 경우, 서울시교육청이 운용하는 5개 기금이 관련 법령에 따라 의회의 의결 없이 자체 기금운용심의위원회가 심의하여 기금운용계획을 변경하고 기금 결산보고서에 내용과 사유를 명시한 것으로 확인됨

- 서울특별시교육청 신청사 건립기금은 '25회계연도중 기금운용계획을 4차례 변경하였고, 이중 2차례는 관련 법령에 따라 의회의 의결을 받고 기금운용계획을 변경한 것으로 확인됨

〈표 8-17〉 기금운용계획 변경 현황(의회의결)

의 결 일	기 금 명	지 출 계 획	변 경 사 유	의 결 과
제 3 3 1 회 정 려 회 ('25. 6.27)	신 청 사 건 립 기 금	○ 전년도 결산 결과 반영, 시설비 지출계획 증액 등 - 이월금 반영 (431억 1,900만원) - 기관운영 30억 1,100만원 (비용자성사업비 3.6%) 증액		원안 가결
제 3 3 3 회 정 려 회 ('25.12.16)	신 청 사 건 립 기 금	○ ICT시스템운영 등 감액, 시설부대비 및 예치금 증액 등 - 기관운영 △9억 9,500만원 (비용자성사업비 0.7%) 감액 - 재무활동 9억 9,500만원 (예치금 100.0%) 증액		원안 가결

※ 괄호()의 비율은 해당 정책사업의 당초 지출계획액 대비 변경계획액의 비율임

- '25년 10월, 기금운용 부서는 동 기금의 기금운용계획 변경안을 의회에 제출하여 '25년 12월, 운용계획 변경을 승인받았으나, 계획 변경을 승인 받은지 7일이 채 지나지 않은 시점에 4차 기금운용심의위원회의 심의를 통해 **기관운영** △7억 3,700만원을 감액하고, **재무활동(예치금)** 1억 9,400만원을 증액하여 기금운용계획을 재차 변경한 것으로 확인되는 바,
- 회계연도중 수 차례 기금운용계획을 변경하였음에도 불구하고, **재무활동(예치금)**을 지출계획현액(11억 8,900만원)보다 330.3%, 39억 2,800만원 초과 지출한 것으로, 기금부서의 자금운용 예측이 부실한 결과로 사료되어 주의가 필요한 것으로 판단됨

○ 서울특별시교육청 학교안전공제 및 사고예방기금의 경우, 사업내역인 기관운영 내 부서운영경비(420만원)를 자체 추경으로 '업무추진비' 목에서 '운영비' 목으로 변경하고, '25년 7월, 동 내역이 포함된 "2025년도 제1차 학교안전 공제 및 사고예방기금 운용변경계획서"를 기금운용심의위원회에 제출하여 기금운용계획을 변경한 바,

- 변경된 지출계획액이 상대적으로 소액(420만원)이라 하나, 예산과목의 변경 사유, 증감내역 등을 명시하지 않고 기금운용 심의를 받은 것으로서, 이는 기금운용심의위원회의 심의가 통과되어 예산의 용도가 변경된 것이나, 사실상 핵심 정보를 누락한 것으로 사료되어 기금운용 부서에 대한 주의가 필요한 것으로 판단됨

<표 8-18> 2025년도 학교안전공제 및 사고예방기금중 부서운영경비 예산내역 비교

(단위 : 천원)

<2025년도 서울특별시교육청 기금운용계획>

정책	단위	세부	사업내역	목	지출액
기관운영					
기관운영비					
운영비					
8. 부서운영경비					
가. 부서운영경비					
230 업무추진비					
4,200					

<학교안전공제 및 사고예방기금 기금운용계획 변경안>

정책	단위	세부	사업내역	목	지출액
기관운영					
기관운영비					
운영비					
8. 부서운영경비					
가. 부서운영경비					
210 운영비					
4,200					

〈표 8-19〉 기금 운용계획변경 현황

기 금 명	의결(심의) 일 자	지 출 계 획 변 경 사 유	변 경 방 법
신 청 사 건 립 기 금	'25. 6.27	○전년도 결산 결과 반영, 시설비 지출계획 증액 등 - 이월금 반영 (431억 1,900만원) - 기관운영 30억 1,100만원 (비용자성사업비 38%) 증액	의 회 의 결 (원안 가결)
	'25. 7.21	세부사업 내 사업내역간 지출계획 금액 조정 - 공사일정에 따른 시설사업비 조정 - 급식기구 추가구입, 변경계약 등 예산 조정	기 금 운 용 심 의 위 원 회
	'25.12.16	ICT시스템운영 등 감액, 시설부대비 및 예치금 증액 등 - 기관운영 △9억 9500만원 (비용자성사업비 0.7%) 감액 - 재무활동 9억 9,500만원 (예치금 100.0%) 증액	의 회 의 결 (원안 가결)
	'25.12.23	연도말 이자수입 감액, 추가 예치금 증액 - 기관운영 △7억 3700만원 (비용자성사업비 0.5%) 감액 - 재무활동 1억 9,400만원 (예치금 19.4%) 증액	기 금 운 용 심 의 위 원 회
교육시설환경 개선 기 금	'25. 7.11	전년도 결산 결과 반영, 예치금회수 조정 - 재무활동 789억 1,300만원 (예치금 6.8%) 증액	기 금 운 용 심 의 위 원 회
	'25.12.20	민간투자사업상환(BTL) 원금·이자 간 조정 - 원금 3억원 증액, 이자 △3억원 감액	
통합교육재정 안정화 기 금	'25.10.13	예치금 회수 및 이자수입 조정 - 재무활동 △253억 4,400만원 (예치금 6.6%) 감액	기 금 운 용 심 의 위 원 회
생 태 전 환 교 육 기 금	'25.10.10	이자수입액 변경에 따른 예치금 변경 - 재무활동 1,400만원 (예치금 3.1%) 증액	기 금 운 용 심 의 위 원 회
학교안전공제 및 사고예방기금	'25. 7.31	전년도 결산 결과 반영, 사업비 증액 ① 교수학습활동지원 14억 5,000만원(11.2%) 증액 ② 재무활동 8억 800만원(재무활동 16.1%) 증액	기 금 운 용 심 의 위 원 회

IX. 참고자료

1. 2025회계연도 예산편성 규모

○ 2025년도 최종 예산규모는

당초예산 10조 8,026억 7,100만원에

추가경정예산 증액분 1조 1,374억 4,700만원과

간주처리분 0원을 더한

총 예산액은 11조 9,401억 1,800만원으로

전년대비 △5.4% 감소한 규모임

〈표 9-1〉 최종 예산 규모(2025~2023)

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	2025	2024	2023
당 초 예 산 (A)	10,802,671	11,160,536	12,891,521
추 경 증 액 (B)	1,137,447	1,288,131	662,214
간 주 처 리 (C)	-	171,684	232,126
최 종 예 산 (D = A + B + C)	11,940,118	12,620,352	13,785,862

2. 결산 개관

(1) 결산 총괄

○ 2025회계연도

최종예산액은 11조 9,401억 1,800만원으로

전년도이월액 7,180억 8,300만원을 합한

예산현액은 12조 6,582억 200만원이며

전년대비 △5.5% 감소한 규모임

〈표 9-2〉 세입·세출결산 총괄 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025	2024	증감액	증감률
최 종 예 산 (A)		11,940,118	12,620,352	△680,234	△5.4
전 년 도 이 월 액 (B)		718,083	783,489	△65,406	△8.3
예 산 현 액 (C = A + B)		12,658,202	13,403,841	△745,639	△5.5
세 입 결 산 액 (D)		12,698,112	13,008,758	△310,646	△2.4
세 출 결 산 액 (E)		11,920,341	11,993,507	△73,166	△0.6
결산상잉여금 (F = D - E)		777,771	1,015,250	△237,479	△23.4
	명 시 이 월 비	18,234	58,306	△40,072	△68.7
	사 고 이 월 비	472,508	659,777	△187,269	△28.4
	계 속 비	-	-	-	-
	보 조 금 반납 예정액	3,232	649	2,583	398.0
	지 방 채 상 환	-	-	-	-
	순세계잉여금 (G)	283,795	296,517	△12,722	△4.3

(2) 세입 결산

〈표 9-3〉 자원별 세입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	수납액 구성 비율	예산현액 대비	
						증 감 (C - A)	수납률 (C/A)
합	계	12,658,202	12,712,467	12,698,112	100.0	39,910	100.3
이	전 수 입	11,514,022	11,534,826	11,534,826	90.7	20,804	100.2
	중 앙 정 부 이 전 수 입	6,885,343	6,910,917	6,910,917	54.4	25,574	100.4
	지 방 교 육 재 정 교 부 금	6,402,739	6,428,313	6,428,313	50.6	25,574	100.4
	보 통 교 부 금	6,068,600	6,068,600	6,068,600	47.7	-	100.0
	특 별 교 부 금	256,512	282,086	282,086	2.2	25,574	110.0
	증 액 교 부 금	77,626	77,626	77,626	0.6	-	100.0
	국 고 보 조 금	40,506	40,506	40,506	0.3	-	100.0
	특 별 회 계 전 입 금	442,097	442,097	442,097	3.5	-	100.0
	지 방 자 치 단 체 이 전 수 입	4,610,273	4,603,183	4,603,183	36.2	△7,090	99.8
	법 정 이 전 수 입	4,190,763	4,183,654	4,183,654	32.9	△7,109	99.8
	지 방 교 육 세 전 입 금	1,902,908	1,902,908	1,902,908	15.0	-	100.0
	담 배 소 비 세 전 입 금	249,124	239,292	239,292	1.9	△9,832	96.1
	시 도 세 전 입 금	1,909,662	1,909,662	1,909,662	15.0	-	100.0
	학 교 용 자 매 입 비 시 도 부 담 금	3,778	0	0	0.0	△3,778	0.0
	지 방 교 육 재 정 교 부 금 보 전 금	112,214	118,862	118,862	0.9	△6,648	105.9
	교 육 급 여 보 조 금	9,436	9,436	9,436	0.1	-	100.0
	무 상 교 육 경 비 전 입 금	3,638	3,493	3,493	0.0	△145	96.0
	비 법 정 이 전 수 입	419,509	419,528	419,528	3.3	19	100.0
	기 타 이 전 수 입	18,405	20,725	20,725	0.2	2,320	112.6
	민 간 이 전 수 입	14,497	16,809	16,809	0.1	2,312	115.9
	자 치 단 체 간 이 전 수 입	3,908	3,915	3,915	0.0	7	100.2
자	체 수 입	124,998	158,139	143,785	1.2	18,787	115.0
	기 본 적 교 육 수 입	1	1	1	0.0	-	100.0
	선 택 적 교 육 수 입	1,578	1,402	1,402	0.0	△176	88.8
	사 용 료 및 수 수 료	5,930	5,601	5,594	0.0	△336	94.3
	특 별 부 과 금 및 분 담 금	-	-	-	-	-	-
	자 산 임 대 수 입	520	557	509	0.0	△11	97.9
	자 산 매 각 대	17,038	12,918	12,910	0.1	△4,128	75.8
	이 자 수 입	19,915	20,326	20,326	0.2	411	102.1
	제 재 금 수 입	1,565	7,060	836	0.1	△729	53.4
	기 타 수 입 등	78,060	102,689	101,854	0.8	23,794	130.5
	지 난 연 도 수 입	389	7,582	349	0.1	40	89.7
기	타	1,019,181	1,019,501	1,019,501	8.0	320	100.0
	순 세 계 잉 여 금	296,517	296,517	296,517	2.3	-	100.0
	보 조 금 사 용 잔 액	649	649	649	0.0	-	100.0
	이 월 금	718,083	718,083	718,083	5.6	-	100.0
	용 자 금 원 금 회 수	3,630	3,630	3,630	0.0	-	100.0
	보 증 금 회 수	300	620	620	0.0	320	206.7
내부거래(기금전입금)		0	0	0	0.0	-	-

(3) 세출 결산

〈표 9-4〉 부문·정책사업별 세출결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	지출액		다음연도 이월액 (C)	보조금 반납예정액 (D)	집행잔액	
		금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
합계	12,658,202	11,920,341	94.2	490,742	3,232	243,885	1.9
유아 및 초·중등교육	6,342,854	5,732,265	90.4	469,369	3,232	137,985	2.2
인적자원운용	70,738	64,144	90.7	695	-	5,897	8.3
교수학습활동지원	897,005	779,314	86.9	101,034	20	16,636	1.9
교육복지	876,338	848,578	96.8	584	3,194	23,981	2.7
보건급식	963,002	912,837	94.8	25,010	11	25,142	2.6
학교재정지원관리	2,313,850	2,302,901	99.5	-	-	10,949	0.5
학교시설여건개선	1,221,918	824,488	67.5	342,044	6	55,378	4.5
평생교육	29,975	29,521	98.5	-	-	454	1.5
평생교육	29,975	29,521	98.5	-	-	454	1.5
교육일반	305,363	272,812	89.3	21,372	-	11,178	3.7
교육행정일반	215,012	199,846	92.9	7,861	-	7,304	3.4
기관운영	79,610	62,270	78.2	13,510	-	3,829	4.8
재무활동	10,740	10,695	99.6	-	-	44	0.4
예비비	43,557	20,399	46.8	-	-	23,158	53.2
예비비 및 기타	43,557	20,399	46.8	-	-	23,158	53.2
인건비	5,936,452	5,865,342	98.8	-	-	71,109	1.2
인건비	5,936,452	5,865,342	98.8	-	-	71,109	1.2

(4) 사업별 집행현황

〈표 9-5〉 세부사업별 집행 현황

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세부사업	예 현 산 액 (A)	지 출 액		이 월 액 (C)	보 조 금 반 납 예 정 액 (D)	집 행 잔 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)			금 액 (E=A-B-C-D)	비 율 (E/A)
합	계		12,658,202	11,920,341	94.1	490,742	3,232	243,885	1.9
1	대 변 인	교 육 정 책 홍 보	4,315	4,215	97.7	59	-	40	0.9
2	감 사 관	감 사 관 리	596	495	83.1	-	-	101	16.9
3	총 무 과	지 방 공 무 원 인 사 관 리	2,025	1,451	71.6	-	-	574	28.4
4	총 무 과	교 직 원 복 지 지 원	39,356	36,555	92.9	-	-	2,801	7.1
5	총 무 과	비 상 대 비 계 획 운 영	16,397	16,162	98.6	-	-	235	1.4
6	총 무 과	선 거 관 리	4,375	4,311	98.5	-	-	63	1.5
7	총 무 과	교 육 행 정 기 록 물 관 리	3,424	3,406	99.5	-	-	18	0.5
8	총 무 과	민 원 행 정 서 비 스 관 리	358	356	99.3	-	-	2	0.7
9	안 전 총 괄 담 당 관	학 생 안 전 관 리	6,062	6,045	99.7	-	-	16	0.3
10	안 전 총 괄 담 당 관	산 업 안 전 보 건 관 리	571	509	89.1	38	-	23	4.2
11	정 책 기 획 관	교 육 정 책 기 획 관 리	1,348	1,201	89.1	85	-	61	4.6
12	정 책 기 획 관	조 직 및 성 과 관 리	595	550	92.4	-	-	45	7.6
13	예 산 담 당 관	학 교 운 영 비 지	722,608	715,074	99.0	-	-	7,534	1.0
14	예 산 담 당 관	예 산 관 리	1,644	1,478	89.9	21	-	145	8.8
15	예 산 담 당 관	특 별 교 육 재 정 수 요 원 지	9,000	8,985	99.8	-	-	14	0.2
16	예 산 담 당 관	기 관 기 본 운 영 비	41,729	39,320	94.2	13	-	2,395	5.7

(단위 : 백만원, %)

연번	사업부서	세부사업	예산액 (A)	지출액		이월액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	집행잔액	
				금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
17	예산담당관	기금전출금	7,800	7,800	100.0	-	-	-	-
18	예산담당관	예비비	23,142	-	-	-	-	23,142	100.0
19	예산담당관	제지출금등	20,415	20,399	99.9	-	-	15	0.1
20	예산담당관	내부유보금	-	-	-	-	-	-	-
21	예산담당관	교원인건비	3,998,244	3,982,209	99.6	-	-	16,035	0.4
22	예산담당관	지방공무원 인건비	595,051	588,828	99.0	-	-	6,223	1.0
23	예산담당관	교육전문 직원인건비	86,924	82,679	95.1	-	-	4,244	4.9
24	예산담당관	계약제교원 인건비	407,645	392,664	96.3	-	-	14,980	3.7
25	예산담당관	계약제근로자 인건비	35,916	30,920	86.1	-	-	4,996	13.9
26	행정관리 담당관	법무관리	1,448	1,163	80.3	-	-	284	19.7
27	행정관리 담당관	행정개선 활동지원	6,409	6,027	94.0	0.6	-	381	5.9
28	학생맞춤 지원담당관	교육비지원	62,980	60,013	95.3	-	618	2,348	3.7
29	학생맞춤 지원담당관	교육급여 지원	32,469	31,507	97.0	-	-	961	3.0
30	학생맞춤 지원담당관	방과후자유 수강권지원	15,055	14,227	94.5	-	-	827	5.5
31	학생맞춤 지원담당관	교육복지 우선지원	22,842	22,477	98.4	134	-	230	1.0
32	학생맞춤 지원담당관	급식비지원	6,892	6,674	96.8	-	-	217	3.2
33	학생맞춤 지원담당관	정보화지원	2,858	2,724	95.3	-	-	134	4.7
34	학생맞춤 지원담당관	학부모 및 주민참여확대	2,347	2,095	89.3	-	-	251	10.7
35	노사협력 담당관	근로자인사 관리	1,363	1,224	89.8	-	-	139	10.2

(단위 : 백만원, %)

연번	사업부서	세부사업	예산액 (A)	지출액		이월액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	집행잔액	
				금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
36	노사협력 담당관	교직원단체 관리	232	205	88.4	-	-	27	11.6
37	노사협력 담당관	교육공무 직원인건비	812,669	788,040	97.0	-	-	24,629	3.0
38	교육협력 담당관	의회협력	81	80	99.1	-	-	1	0.9
39	교육협력 담당관	교육협력 관리	18	18	98.8	-	-	0.2	1.2
40	교육협력 담당관	국제교육문화 교류협력추진	1,422	1,377	96.8	-	-	45	3.2
41	창의미래 교육과	영재교육 운영	3,247	3,241	99.8	-	-	6	0.2
42	창의미래 교육과	학교정보화 여건개선	19,107	19,102	100.0	-	-	5	0.0
43	창의미래 교육과	ICT 활용 교육지원	443,271	340,658	76.9	98,366	-	4,246	1.0
44	창의미래 교육과	교과서지원	96,820	91,891	94.9	-	-	4,928	5.1
45	창의미래 교육과	정보보안 관리	60,950	55,726	91.4	2,880	-	2,343	3.8
46	유아 교육과	유아교육 운영	19,869	18,374	92.5	73	-	1,421	7.2
47	유아 교육과	유치원방과후 과정운영	7,116	7,116	100.0	-	-	0.1	0.0
48	유아 교육과	사립유치원 지원	61,878	60,919	98.4	-	-	959	1.6
49	유아 교육과	누리과정 지원	491,543	486,786	99.0	-	2,575	2,181	0.4
50	초등 교육과	현장중심 장학지원	1,979	1,766	89.3	-	-	212	10.7
51	초등 교육과	연구시범 학교운영	5	5	99.7	-	-	0.01	0.3
52	초등 교육과	방과후학교 운영	3,301	3,295	99.8	-	-	5	0.2
53	초등 교육과	늘봄학교 운영	134,219	122,058	90.9	379	-	11,781	8.8

(단위 : 백만원, %)

연번	사업부서	세부사업	예산액 (A)	지출액		이월액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	집행잔액	
				금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
54	중등교육과	교원인사리관	14,649	13,319	90.9	157	-	1,172	8.0
55	중등교육과	교육과정운영지원	62,792	59,871	95.3	176	-	2,743	4.4
56	중등교육과	교육자료개발보급	690	690	100.0	-	-	0.02	0.0
57	중등교육과	특색교육과정운영	14,958	14,605	97.6	281	-	71	0.5
58	중등교육과	교육과정운영여건개선	16,015	15,924	99.4	20	-	70	0.4
59	중등교육과	대학수학능력시험	17,537	16,378	93.4	-	-	1,158	6.6
60	중등교육과	방송통신중고운영	1,637	1,637	100.0	-	-	0	0.0
61	학생맞춤·혁신교육과	교실수업개선	892	892	100.0	-	-	0	0.0
62	학생역량·혁신교육과	학력향상지원	42,875	41,200	96.1	833	-	840	2.0
63	학생역량·혁신교육과	학력평가리관	15,751	15,556	98.8	-	-	195	1.2
64	학생역량·혁신교육과	독서논술교육운영	1,207	1,207	99.9	-	-	0.7	0.1
65	학생역량·혁신교육과	학교도서관운영	93	91	98.9	-	-	1	1.1
66	평생교육과	평생교육시설및운영	16,393	16,021	97.7	-	-	371	2.3
67	평생교육과	평생학습운영	4,603	4,548	98.8	-	-	55	1.2
68	평생교육과	검정고시운영	888	872	98.2	-	-	15	1.8
69	평생교육과	도서관운영	6,452	6,441	99.8	-	-	11	0.2
70	민주시민교육과	학생생활지도지원	1,231	1,213	98.5	-	-	18	1.5
71	민주시민교육과	성폭력예방교육등	316	308	97.4	-	-	8	2.6
72	민주시민교육과	학교폭력예방및교육	13,323	11,416	85.7	1,027	-	880	6.6

(단위 : 백만원, %)

연번	사업부서	세부사업	예산액 (A)	지출액		이월액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	집행잔액	
				금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
73	민주시민 교육과	학생상담 동활	3,333	3,148	94.4	48	-	136	4.1
74	민주시민 교육과	대안교육 운영	14,678	14,306	97.5	-	-	371	2.5
75	민주시민 교육과	다문화 및 북한이탈 주민등자녀 교육지원	7,356	6,921	94.1	69	-	364	5.0
76	진로직업 교육과	직업교육 운영	7,372	7,371	100.0	-	-	0.9	0.0
77	진로직업 교육과	취업역량 강화	8,688	8,687	100.0	-	-	0.6	0.0
78	진로직업 교육과	직업교육 환경개선	16,463	16,451	99.9	-	-	12	0.1
79	진로직업 교육과	진로진학 교육운영	6,053	6,050	99.9	-	-	3	0.1
80	체육건강 예술교육과	문화예술 교육활동	8,028	7,940	98.9	-	-	88	1.1
81	체육건강 예술교육과	각종체육 활동	38,039	36,775	96.7	-	20	1,243	3.3
82	체육건강 예술교육과	학교보건 관리	9,219	9,081	98.5	52	11	73	0.8
83	체육건강 예술교육과	학교환경 위생관리	20,934	20,889	99.8	-	-	44	0.2
84	체육건강 예술교육과	학교급식 운영	819,642	800,872	97.7	-	0.4	18,769	2.3
85	특수 교육과	특수교육 운영	9,294	9,239	99.4	-	-	55	0.6
86	특수 교육과	특수교육 복지	24,471	23,948	97.9	-	-	522	2.1
87	특수 교육과	특수교육 여건개선	2,800	2,797	99.9	-	-	2	0.1
88	학교 지원과	진학시험 및 입학전 행관리	961	860	89.5	-	-	101	10.5
89	학교 지원과	인건비재정 결함지원	1,343,618	1,340,236	99.7	-	-	3,382	0.3
90	학교 지원과	운영비재정 결함지원	247,623	247,591	100.0	-	-	32	0.0
91	학교 지원과	학교신증 설	105,102	52,402	49.9	47,266	-	5,434	5.2

(단위 : 백만원, %)

연번	사업부서	세부사업	예산액 (A)	지출액		이월액 (C)	보조금 반납 예정액 (D)	집행잔액	
				금액 (B)	비율 (B/A)			금액 (E=A-B-C-D)	비율 (E/A)
92	학교 지원과	학생배치 계획관리	5,161	5,025	97.4	-	-	135	2.6
93	학교 지원과	적정규모 학교육성	3,746	3,666	97.9	-	-	80	2.1
94	학교 지원과	사학기관 지도지원	503	462	91.8	-	-	41	8.2
95	교육 재정과	결산관리	135	134	99.8	-	-	0.2	0.2
96	교육 재정과	재무회계 관리	17,090	16,802	98.3	-	-	287	1.7
97	교육 재정과	공유재산및 물품관리	8,383	7,982	95.2	-	-	401	4.8
98	교육 재정과	일시차입금 관리	-	-	-	-	-	-	-
99	교육시설 안전과	학교급식 환경개선	112,633	81,484	72.3	24,919	-	6,230	5.5
100	교육시설 안전과	학교시설 확충	27,184	13,469	49.5	13,488	-	226	0.8
101	교육시설 안전과	학교시설 환경개선	1,089,631	758,616	69.6	281,290	6	49,717	4.6
102	교육시설 안전과	시설사업 운영	48,207	41,709	86.5	4,814	-	1,683	3.5
103	교육시설 안전과	기관시설 유지관리	37,880	22,949	60.6	13,497	-	1,433	3.8
104	교육시설 안전과	민간투자 사업상황	2,940	2,895	98.5	-	-	44	1.5
105	교육연구 정보원	교육연구 운영지원	3,896	3,647	93.6	204	-	43	1.1
106	교육연구 정보원	교수학습 지원센터운영	71	71	99.4	-	-	0.4	0.6
107	교육연구 정보원	기관및학교 평가관리	836	825	98.7	-	-	11	1.3
108	교육연구 정보원	교육행정정보 시스템운영	15,978	15,378	96.2	-	-	600	3.8
109	교육 연수원	교원연수 운영	10,618	8,959	84.4	537	-	1,121	10.6
110	교육 연수원	지방공무원 연수운영	2,724	2,635	96.7	-	-	89	3.3
111	학교 교육원	학생단체 활동	2,625	1,428	54.4	-	-	1,196	45.6

(5) 명시이월 현황

〈표 9-6〉 주요 명시이월 현황

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업명	예산현액	이월액	사유
1	학교급식환경개선	구남초 급식실 전면개선	358	326	설계협의기간 소요 및 급식컨설팅 지연으로 연도내 집행 불가능
2	학교시설확충	진선여고 체육관 증축	648	648	사업비 부족으로 26년 추가 예산 마련 후 집행 예정
3	학교시설확충	우신중 시청각실 증축 (특교)	463	463	물량증가 필요로 26년 추가 예산 마련 후 집행 예정
4	학교시설확충	경신중 본관동 특별교실 증축	816	816	사업비 부족으로 26년 추가 예산 마련 후 집행 예정
5	학교시설환경개선	인수중 본관 및 정보화동 및 다목적강당내부도장	207	207	도장공사 추진 전 누수 선제 조치를 위한 명시이월 요구
6	학교시설환경개선	창도초 본관동 및 동관동 기계실 소방설비 및 옥내 소화전 및 자동 화재탐지설비개선	385	385	학사일정 조정이 불가하여 학교 요청 으로 26년으로 사업 연기
7	학교시설환경개선	창일중 양궁부사대 및교사동샌드위치 패널해소	400	394	내진보강 사업과 간섭 예상되어 내진보강 사업과 병행추진 필요/석면 제거 사업 선행 필요하여 금년 사업 추진 불가
8	학교시설환경개선	월계초 운동장시설 개선및배수시설개선	271	271	운동장 주변 조경 공사 예정으로 완료 후 2026년 여름방학 추진 예정
9	학교시설환경개선	창북중 운동장환경 개선및배수시설개선	310	310	학교장 요청에 따라 2026년 여름방학 추진 예정
10	학교시설환경개선	월계중 운동장 환경개선	1,450	795	하반기 공모 선정된 학교로 연도 내 사업추진 불가(25년 하반기 설계, 26년 3월 이후 공사 예정으로 공사비 명시이월)
11	학교시설환경개선	문정고 교사동 화장실개선	1,758	215	학교 요청으로 2026년 겨울방학공사 예정(일부구간은 2025년 겨울방학 추진)으로 연도내 집행 불가능

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업명	예산현액	이월액	사유
12	학교시설환경개선	선사고 운동장환경 개선및배수시설개선	527	527	학교 요청으로 2026년 여름방학공사 예정으로 연도내 집행 불가능
13	학교시설환경개선	경인중 운동장환경 개선및배수시설개선	770	731	1. 운동장 공사 시 학교 체육 수업 불가로 인한 연기 요청 2. 외부공사로 인한 겨울방학에 굴착 및 물공사 중지
14	학교시설환경개선	인수초 후관 드라이비트 해소	882	782	후관 외벽에 간섭되는 급식실 설비(덕트, 배관 등)의 이설이 필수적인 상황이나, 현재 급식시설 이전계획(25.9. 현재 설계중, 26년 상반기 공사 예정)이 있어 이전공사가 완료된 후 드라이비트 해소를 실시하여 기존 급식실 철거와 병행추진하는것이 합리적으로 판단되어 명시이월 요구
15	학교시설환경개선	장월초 본관 화장실 개선	1,357	747	현재 공사 대상은 교사 동측 화장실 동과 서측 화장실동이며, 학사일정에 따라 서측은 2025년도 겨울방학, 동측은 2026년도 겨울방학 추진에 따른 명시이월 요구
16	학교시설환경개선	문창중 교사 드라이비트해소	820	788	내진공사 및 화장실개선공사 추진(25년 겨울방학 착공 예정)으로 좀더 원활한 공사 추진을 위해 해당 공사(내진 및 화장실개선) 완료 이후 추진(2026년 겨울방학 착공 예정)
17	학교시설환경개선	인현초 그린스마트 미래학교 증축사업	3,000	2,918	2025년 공시계약 조달요청서 마감기한에 따른 연도 내 계약체결이 불가하여 명시이월 함
18	학교시설환경개선	동대부고 특별교실 등 환경 개선	200	200	예산 부족으로 2026년 강당 리모델링 예산 확정 후, 공사 진행 예정
19	학교시설환경개선	우신고 체육관 게시시설등 개선	400	400	체육관 증축 진행 절차가 지연되어 (설계공모가 예상보다 지연) 연내 착공이 불가능하게 되어 명시이월하고자 함
20	학교시설환경개선	혜원여고 운동장 환경개선(자치구마칭)	370	370	본교에서 사용하는 주차장의 공사(중량구청 주관)으로 관련 자재 및 가설 사무소 컨테이너등을 운동장에 보관해야하는 상황으로 인해 공사 시기 조정 중

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	사업명	예산현액	이월액	사유
21	학교시설환경개선	중앙고 학교환경 개선 (특 교)	1,849	932	외부공사(외벽, 방수, 도로포장 등)를 동절기에 진행할 수 없어 명시 이월 후 여름 실시 예정
22	학교시설환경개선	서울백영고 본관 드라이비트해소	1,139	1,139	내진보강사업 설계진행중이며, 드라이비트해소공사와 간섭사항이 있어 병행 사업으로 진행 계획
23	학교시설환경개선	진선여고 연화관 장애인편의시설설치 (특 교 잔 액)	246	246	추가공정 발생으로 사업비 부족, 26년 추가 예산마련 후 집행예정
24	학교시설환경개선	영파여중 임시교사 (임 차 료)	300	300	설계 용역 지연으로 인한 사업추진 기간 부족, 26년 집행예정
25	학교시설환경개선	영파여중 설계비	347	347	설계 용역 지연으로 인한 사업추진 기간 부족, 26년 집행예정
26	학교시설환경개선	강동고 본관 동체육관(강당)개선	739	739	설계 검토 결과 수배전시설 개선 및 계약잔력 승압 공사 병행 필요 26년 추가 예산 마련 후 집행예정

※ 명시이월액 2억원 이상으로 한정함

(6) 사고이월 현황

〈표 9-7〉 주요 사고이월 현황

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
1	창의미래교육과	2025년 학교정보화지원체계(테크센터)운영지원사업	6,486	2,021	'25. 8. ~ '26. 3.	2024년 네트워크 진단, 개선사업이 2025년 8월 완료. 전년도 사업 결과를 토대로 2025년 9월 후속 사업 진행으로 사업자연 해당 사업의 계약 완료일은 2026년 3월 31일로 계약기간 미도래 건임
2	창의미래교육과	2026학년도 디벗 환경구축	92,836	31,198	'25.12. ~ '26. 4.	추경 편성 사업과 함께 추진되어 추경확정 후 계약을 위한 선행절차(계약심의위원회 등) 수행으로 2025.12월 계약 체결
3	창의미래교육과	2026학년도 디벗 환경구축	3,414	3,316	'25.12. ~ '26. 4.	추경 편성 사업과 함께 추진되어 추경확정 후 계약을 위한 선행절차(계약심의위원회 등) 수행으로 2025.12월 계약 체결
4	창의미래교육과	2026학년도 디벗 환경구축	6,311	5,899	'25.12. ~ '26. 4.	추경 편성 사업과 함께 추진되어 추경확정 후 계약을 위한 선행절차(계약심의위원회 등) 수행으로 2025.12월 계약 체결
5	창의미래교육과	2026학년도 디벗 환경구축	53,812	53,777	'25.12. ~ '26. 4.	추경 편성 사업과 함께 추진되어 추경확정 후 계약을 위한 선행절차(계약심의위원회 등) 수행으로 2025.12월 계약 체결
6	창의미래교육과	2026학년도 디벗 양품화	5,746	3,317	'25.11. ~ '26. 4.	디벗 양품화사업은 2025년도 중학교 3학년이 졸업하는 디벗을 수거하여 양품화 후 2026학년도 중학교 1학년에게 재배부하는 사업으로 사고이월이 전제됨
7	강서양천교육지원청	에코스쿨 조성	3,028	2,519	'25. 7. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
8	강서양천교육지원청	에코스쿨 조성	2,000	2,000	'25. 7. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
9	성동광진교육지원청	서울온라인학교설	7,811	4,247	'25. 1. ~ '26. 2.	현재 공사중이며 2026.2.28. 준공예정으로 준공시기 미도래
10	동부교육지원청	석면해체제거사업	1,900	1,672	'25. 4. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
11	동작관악교육지원청	석면해체제거	1,215	1,129	'25. 3. ~ '26. 2.	2025년 겨울방학 공사 예정으로 예산 이월
12	강남서초교육지원청	석면제거사업	2,763	2,566	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
13	북부교육지원청	내진보강사업 (공립학교) -24년재해특교(3차)	1,650	1,647	'25.11. ~ '26. 2.	2025년 겨울방학 공사추진으로 계약기간 미도래
14	북부교육지원청	석면제거 시설비	3,371	1,181	'25. 1. ~ '26. 2.	2025년 겨울방학 석면해체공사로 인한 준공시기 미도래
15	남부교육지원청	공립학교 내진보강	6,808	1,289	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
16	남부교육지원청	공립학교 석면제거사업	1,888	1,320	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
17	성동광진교육지원청	석면제거사업	2,671	2,496	'25. 4. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
18	중부교육지원청	내진보강사업	1,544	1,209	'25. 3. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
19	강동송파교육지원청	내진보강사업	2,553	2,496	'25.11. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
20	강동송파교육지원청	석면제거사업	3,592	3,343	'25. 1. ~ '26. 2.	25년 겨울방학 공사 예정으로 인한 사고이월
21	강서양천교육지원청	공립학교 내진보강사업	8,345	3,131	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
22	강서양천교육지원청	내진보강사업 24년 재해특교	1,702	1,687	'25.12. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
23	서부교육지원청	내진보강사업 (공립학교)	3,963	2,692	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인한 방학중 공사 추진
24	서부교육지원청	석면제거사업 (공립학교)	3,301	3,178	'25. 4. ~ '26. 2.	학사일정으로 인한 방학중 공사 추진

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
25	교육시설관리본부	지능형유지관리시스템	5,400	1,016	'25. 2. ~ '26. 2.	겨울철 냉난방 유지보수 및 학교시설 IoT플랫폼 고도화 사업기간 미도래
26	교육시설관리본부	개포도서관 건립사업 건설비	12,100	11,581	'25. 1. ~ '26.12.	건설공사 시공계획에 따른 연도 내 예산 집행 추진 불가능
27	동부교육지원청	원목교 본관동 화장실 개선	2,246	1,218	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
28	동부교육지원청	중곡초 병설 유신관 외벽개선	1,455	1,342	'25.11. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
29	동부교육지원청	서울면 중초 그린스마트 미래학교 개축사업	5,000	4,938	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
30	동부교육지원청	중화중 교사동 외벽보수공사(특교)	1,091	1,054	'25. 7. ~ '26.12.	계약기간 미도래
31	동부교육지원청	홍릉초 시설비	4,400	3,791	'25. 4. ~ '26.12.	개축공사 진행중으로 준공시기 미도래
32	동부교육지원청	(가칭) 동진학교 건물 시설비	2,500	2,278	'25. 2. ~ '26.12.	계약기간 미도래
33	서부교육지원청	서연중 시설비	6,486	5,153	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
34	서부교육지원청	서연중 시설비	1,500	1,499	'25. 8. ~ '26.12.	계약기간 미도래
35	서부교육지원청	구산초 시설비	6,000	5,591	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
36	서부교육지원청	북가좌초 시설비	6,500	6,492	'25. 9. ~ '26.12.	계약기간 미도래
37	서부교육지원청	불광초 시설비	6,000	4,011	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
38	서부교육지원청	갈현초 시설비	2,000	1,544	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사	유
39	서부교육지원청	역촌초 시설비	1,600	1,171	'25. 5. ~ '26.12.	계약기간	미도래
40	서부교육지원청	역촌유 시설비	4,235	3,614	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간	미도래
41	서부교육지원청	증산초 교사동 드라이비트해소	1,608	1,096	'25. 9. ~ '26. 2.	학사일정으로 인한 방학중 공사	추진
42	서부교육지원청	홍제초 교사 드라이비트해소	1,840	1,578	'25.10. ~ '26. 2.	학사일정으로 인한 방학중 공사	추진
43	서부교육지원청	갈현초 시설비	6,000	4,673	'25. 6. ~ '26.12.	계약기간	미도래
44	남부교육지원청	구일초 강당겸 체육관 증축	1,800	1,329	'25. 2. ~ '26.12.	(증축공사)장기간 소요되는 공사로 계약기간 미도래에 따른 사고이월	
45	남부교육지원청	오류초 그린스마트 미래학교 개축공사	4,000	2,416	'25. 6. ~ '26.12.	(그린스마트 개축)장기간 소요 되는 공사로 계약기간 미도래에 따른 사고이월	
46	남부교육지원청	문백초 그린스마트 미래학교 리모델링공사	2,000	1,686	'25. 1. ~ '26.12.	(그린스마트 리모델링)장기간 소요되는 공사로 계약기간 미도래에 따른 사고이월	
47	남부교육지원청	오류남초 내진보강 및 드라이비트 해소	1,033	1,033	'25.12. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행	
48	남부교육지원청	구로남초 수영장 전면 보수공사	2,139	2,039	'25. 7. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행	
49	남부교육지원청	문백초 그린스마트 미래학교 리모델링공사	4,000	2,049	'25. 5. ~ '26.12.	(그린스마트 리모델링)장기간 소요되는 공사로 계약기간 미도래에 따른 사고이월	
50	남부교육지원청	오류초 그린스마트 미래학교 개축공사	3,100	3,100	'25. 5. ~ '26.12.	(그린스마트 개축)장기간 소요 되는 공사로 계약기간 미도래에 따른 사고이월	
51	남부교육지원청	대방초 별관동 증개축	7,760	7,704	'25. 5. ~ '26.12.	대방초 별관동 증개축 건물에 병설유치원을 포함하는 내용으로 사업계획이 변경됨에 따라 착공시기 지연	

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
52	북부교육지원청	자운고 교사동 화장실 개선	1,281	1,044	'25. 3. ~ '26. 2.	겨울방학 공사추진으로 계약기간 미도래
53	북부교육지원청	효문고 강당겸체육관 증축	1,010	1,004	'25. 1. ~ '26.12.	준공시기 미도래
54	북부교육지원청	노원초 노후교사개축	3,500	3,282	'25. 2. ~ '26. 2.	2025 겨울방학 공사시행
55	북부교육지원청	도봉초 시설비	2,500	1,970	'25. 3. ~ '26.12.	계약기간 미도래
56	중부교육지원청	청구초 수영장전면보수	1,997	1,859	'25. 3. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
57	강동송파교육지원청	(가칭)산빛초 신설	24,602	23,146	'25. 1. ~ '26.12.	준공시기 미도래
58	강동송파교육지원청	문정고 바닥개선	1,597	1,580	'25. 3. ~ '26. 2.	학사일정으로 학교측의 요구로 25년 겨울 방학중 공사 시행
59	강동송파교육지원청	문정고 교사동 화장실 개선	1,758	1,315	'25. 3. ~ '26. 2.	학사일정으로 학교측의 요구로 25년 겨울 방학중 공사 시행
60	강동송파교육지원청	신암초 강당겸체육관	3,995	1,934	'25. 1. ~ '26. 2.	26.1.29. 준공예정으로 준공시기 미도래
61	강동송파교육지원청	신암초 급식실 및 학생식당신증축	2,937	1,142	'25. 8. ~ '26. 2.	26.1.29. 준공예정으로 준공시기 미도래
62	강서양천교육지원청	화곡초 시설비	1,771	1,604	'25.10. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
63	강서양천교육지원청	목일중 급식실 및 학생식당신증축 시설비	2,160	1,614	'25. 8. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
64	강서양천교육지원청	신남초 모둘러임차료	1,900	1,097	'25. 3. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
65	강서양천교육지원청	화곡초 그린스마트스쿨 시설비	3,072	3,053	'25. 9. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
66	강서양천 교육지원청	신남초 노후교사 개축 시설비	9,000	5,971	'25. 1. ~ '26.12.	장기계속사업 준공기한 미도래
67	강서양천 교육지원청	등명중 교사동 드라이비트해소	1,200	1,155	'25. 7. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
68	강서양천 교육지원청	염창중 교사동 외벽 개선	2,377	2,341	'25. 7. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
69	강서양천 교육지원청	등촌고 체육관동 전면보수(특교)	1,411	1,341	'25. 7. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
70	강서양천 교육지원청	방원중 본관 화장실 개선	1,497	1,334	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정 피해 최소화를 위한 겨울방학 공사 추진
71	강남서초 교육지원청	논현초 본관및별관 외벽 개선	1,537	1,462	'25. 3. ~ '26. 2.	겨울방학에 공사진행하기 위함
72	강남서초 교육지원청	언북초 수영장 전면보수및교사동 환경 개선	1,679	1,677	'25.12. ~ '26. 2.	2025. 11. 8. 하반기 특교 교부, 소음 피해 최소화를 위한 학교측 겨울방학 중 공사 요청 및 동절기 공사중지 로 인한 절대공기 부족
73	강남서초 교육지원청	영희초 복합화시설 전면 개선	1,834	1,483	'25.10. ~ '26.12.	계약기간 미도래
74	강남서초 교육지원청	서이초 교실증축	2,500	2,471	'25. 2. ~ '26.12.	계약기간 미도래
75	강남서초 교육지원청	잠원초 교실증축	3,500	1,145	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
76	동작관악 교육지원청	당곡초 그린스마트 미래학교 개축공사	3,059	1,166	'25. 1. ~ '26.12.	계약기간 미도래
77	동작관악 교육지원청	문창중 정보센터및 교사동화장실개선	1,438	1,053	'25. 3. ~ '26. 2.	학교 요청으로 2025년 겨울방학 착공 예정
78	동작관악 교육지원청	당곡고 본관동 및 정보종합센터 화장실개선공사	1,570	1,546	'25. 1. ~ '26. 2.	학교 요청으로 2025년 겨울방학 착공 예정

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
79	성동광진 교육지원청	금호초 급식실지상이전	1,174	1,173	'25.12. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
80	성동광진 교육지원청	용곡초 본관동 드라이비트 해소	1,097	1,093	'25.12. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
81	성동광진 교육지원청	용곡중 교사 드라이비트 해소	1,014	1,009	'25.10. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
82	성동광진 교육지원청	광양중 교사동 외벽 개선	1,345	1,302	'25. 3. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
83	성동광진 교육지원청	사근초 본관, 후관 및 전관 화장실개선	1,254	1,201	'25. 2. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 방학중 공사 시행
84	성북강북 교육지원청	서울정인학교 교사동 스프링클러설치	1,328	1,205	'25. 1. ~ '26. 2.	학사일정으로 인해 학교측의 요구로 겨울방학중 공사 시행

※ 사고이월액 10억원 이상으로 한정함

(7) 채권

〈표 9-8〉 채권 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

종 류 별	2024년도말 현재액	당 해 연 도 중 증 감 액			2025년도말 현재액
		계	발 생 액	소 멸 액	
합 계	170,861	1,998	20,572	18,574	172,859
토 지 매 각 대	137	569	13,428	12,859	706
토 지 매 각 대 분 할 납 부 이 자	14	2	20	18	15
전 월 세 보 증 금	1,580	△606	14	620	974
대 지 료	149	△20	52	72	129
대 가 료	-	-	-	-	-
입 학 금	-	-	-	-	-
수 업 료	-	-	-	-	-
기 타 사 용 료	-	-	-	-	-
변 상 금	4,759	△348	529	877	4,410
위약금 및 연체료	990	9	276	267	999
기 타 수 입	1,696	6,023	6,250	227	7,719
학 자 대 여 금	161,533	△3,630	0	3,630	157,902

(8) 채무

〈표 9-9〉 채무 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

종 류 별	2024년도말 현재액	당 해 연 도 중 증 감 액			2025년도말 현재액
		계	채 무 발 생 액	상 환 · 소 멸 액	
합 계 (지방 채)	-	-	-	-	-

(9) 공유재산

〈표 9-10〉 재산별 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

구	분	2024년도말 현재액	당해연도중 증감액			2025년도말 현재액
			계	증가	감소	
합	계	32,264,378	281,150	479,001	197,851	32,545,528
행정	재산	31,940,376	281,066	398,164	117,098	32,221,443
	공용	31,938,929	280,982	398,080	117,098	32,219,912
	공공용	-	-	-	-	-
	기업용	-	-	-	-	-
	보존	1,447	83	83	0	1,530
일반	재산	324,001	83	80,836	80,753	324,085

(10) 물품

〈표 9-11〉 물품 증감 및 보유액 현황

(단위 : 개, 백만원)

품목 종류	구분	2024년도말 현재액	당해연도중 증감현황						2025년도말 보유액
			취득			분			
			소계	구매	관리전환, 양여, 기타	소계	매각	관리전환, 양여, 폐기, 기타	
15종	수량	26,258	710	662	48	2,006	17	1,989	24,962
	금액	75,837	3,547	3,343	203	4,735	225	4,509	74,649

(1) 성인지결산

〈표 9-12〉 성인지 결산 총괄

(단위 : 개, 백만원, %)

사업개수	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)	성과목표 달성도	
				100% 이상	100% 미만
33	371,684	230,579	62.0	27	6

〈표 9-13〉 사업분류별 성인지 결산 총괄

(단위 : 개, 백만원, %)

사업분류	사업개수	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)	성과목표 달성 사업개수	
합계	33	371,684	230,579	62.0	27	
필수	양성평등정책추진사업	7	52,698	50,048	95.0	5
	성별영향평가사업	6	186,802	86,705	46.4	6
	교육부지정사업	16	123,366	85,159	69.0	12
선택	자체선정사업	4	8,817	8,666	98.3	4

〈표 9-14〉 정책분야·정책과제별 성인지 결산현황

(단위 : 백만원, %)

정책분야·정책과제명·세부사업	사 업 명	예 산 현 액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B / A)	
합 계		371,684	230,579	62.0	
1. 모두를 위한 돌봄 안전망 구축		58,547	56,664	96.8	
가. 아동 돌봄 지원 강화		58,547	56,664	96.8	
	유치원방과후과정운영	에 듀 케 어 운 영 확 대	7,116	7,116	100.0
	늘 봄 학 교 운 영	초 등 방 과 후 학 교 운 영	5,094	5,093	100.0
	늘 봄 학 교 운 영	초 등 돌 봄 교 실 운 영	46,337	44,454	95.9
2 폭력 피해 지원 및 성인지적 건강권 보장		1,950	1,876	96.2	
가. 성별 기반 폭력 대응 강화		1,184	1,174	99.2	
	지방공무원연수운영	전 문 교 육	992	988	99.6
	성폭력예방교육등	스쿨미투예방및학교회복지원	191	185	97.0
나. 성인지적 건강정책 강화		766	702	91.7	
	교육과정운영지원	영 어 체 험 교 육 지 원	766	702	91.7
3. 남녀가 상생하는 양성평등 문화 확산		311,186	172,037	55.3	
가. 양성평등한 성장 환경 조성		310,723	171,602	55.2	
	교 원 연 수 운 영	중 등 교 원 연 수 지 원	2,766	2,256	81.6
	교 원 인 사 관 리	교 육 활 동 보 호 지 원	3,530	3,343	94.7
	지방공무원인사관리	지 방 공 무 원 인 사 운 영	1,159	733	63.3
	교육과정운영지원	초등스포츠강사인건비지원	15,966	15,734	98.5
	교육자료개발보급	교육과정담당교원연수(고)	26	26	100.0
	특색교육과정운영	학 교 혁 신 기 획 운 영	4,604	4,554	98.9
	학 력 향 상 지 원	중 등 기 초 학 력 향 상 지 원	4,815	4,800	99.7

(단위 : 백만원, %)

정책분야·정책과제명·세부사업	사 업 명	예 산 현 액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B / A)
유 아 교 육 운 영	서울유아교육지원계획수립	128	128	99.6
유 아 교 육 운 영	유아교육연구연수지원	260	252	96.8
특 수 교 육 운 영	특수교육과정지원	270	261	96.9
직 업 교 육 운 영	특 성 화 고 지 원	1,003	1,003	100.0
취 업 역 량 강 화	맞춤형취업기능강화	1,797	1,797	100.0
ICT활용교육지원	디벗스마트기기보급	172,233	72,498	42.1
각 종 체 육 활 동	체 육 관 리	3,756	3,591	95.6
학 생 단 체 활 동	청소년단체활동지원	101	101	100.0
학생생활지도지원	민주시민교육강화	57	56	98.9
학생생활지도지원	학교노동인권교육활성화	152	148	97.8
성폭력예방교육등	성인권증진및성평등정책	70	68	96.6
학교폭력예방및교육	학 교 안 전 망 구 축	1,257	1,115	88.7
학 생 안 전 관 리	안 전 인 프 라 구 축	4,011	3,999	99.7
진로진학교육운영	맞춤식진로교육	876	875	99.9
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	다 문화 학 생 지 원	5,466	5,132	93.9
학교시설환경개선	화 장 실 개 선	82,467	45,274	54.9
평 생 학 습 운 영	평생학습관지정및운영	146	146	99.9
평 생 학 습 운 영	서울평생교육정보센터운영	103	81	78.6
적정규모학교육성	적정규모학교육성지원금	3,692	3,620	98.0
나. 성별 대표성 제고		463	435	93.9
예 산 관 리	주 민 참 여 예 산 운 영	463	435	93.9

(12) 성과보고서

〈표 9-15〉 성과목표별 성과달성도 현황

성과목표	성과지표	측정산식	추진결과		세부사업명
전략목표 I: 모두를 위한 맞춤형 교육					
I-1. 기초학력향상	1. 유치원 교육과정 수업지원사업만족도	(만족 이상 교원 응답자 수 / 전체 교원 응답자수)×100	목표	88	유아교육운영
			실적	100	
			달성률(%)	113.6	
	2. 자유학기 연수실적	학부모 대상 연수 참여자 연간 인원 + 학교관리자 대상 연수 참여자 연간 인원	목표	2,000	교육과정운영지원 교육자료개발보급
			실적	2,169	
			달성률(%)	108.5	
	3. 전국연합학력평가 시행을 통한 맞춤형 진로진학 활동 지원 참여교 만족도	(전국연합학력평가 시행 참여교 학생 학부모 교원 만족 이상 응답자수 / 응답자수)×100	목표	81	학력평가관리
			실적	69	
			달성률(%)	85.2	
	4. 일반고 교육과정 편성·운영 다양화 특성화 학교 비율	(일반고 교육과정 편성·운영 다양화·특성화 학교 수 / 전체 일반고 학교 수) ×100	목표	89	특색교육과정운영
			실적	89.2	
			달성률(%)	100.2	
	5. 교과교실제 운영 만족도	응답 점수의 합 / 응답자 수	목표	79.3	교육과정운영여건개선
			실적	84.3	
			달성률(%)	106.3	
	6. 자율형사립고 일반고 전환 지원대상 학교 확대	(일반고 전환 자율형사립고 / 전체 자율형 사립고)×100	목표	23	특색교육과정운영
			실적	23.8	
			달성률(%)	103.5	
	7. 서울학습진단성장 센터 복합특수요인 학생 지원	(당해년도 지원학생수 / 전년도 지원학생수) ×100	목표	101	학력향상지원
			실적	120.7	
			달성률(%)	119.5	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진 결과		세 부 사 업 명
전략목표 1: 모두를 위한 맞춤형 교육					
I-1. 기초학력향상	8. 중등 방과후학교 운영 만족도	(매우만족·만족 응답자 수/응답자수의합)×100	목표	90	· 방 과 후 학 교 운 영
			실적	91.3	
			달성률(%)	101.5	
	9. 특수교육과정 및 수업 역량 강화 연수 누적 이수율	(연수 누적 이수 특수교사 수/4.1.자 통계 기준 특수교사수)×100	목표	90	· 특 수 교 육 운 영
			실적	90.2	
			달성률(%)	100.2	
	10. 특수교육대상자 학습보조기 및 보조공학기 지원율	(학습보조기 및 보조공학기 지원 선정자 수 / 학습보조기 및 보조공학기 지원 신청자 수) ×100	목표	66	· 특 수 교 육 복 지
			실적	21	
			달성률(%)	31.8	
I-2. 교육격차 해소	1. 교육복지우선지원 사업 운영율	(교육복지우선지원사업학교수/전체초·중·고 학교수)×100	목표	96.6	· 교 육 복 지 우 선 지 원
			실적	96.6	
			달성률(%)	100.0	
	2. 지역교육복지공동체 협력 학교	지역교육복지센터 및 지역기관 협력 교육복지 학교수	목표	1,165	· 교 육 복 지 우 선 지 원
			실적	1,179	
			달성률(%)	101.2	
	3. 교육취약학생 인터넷 통신비 지원율	(인터넷통신비 지원 학생수/법정저소득층 학생수)×100	목표	28.9	· 정 보 화 지 원
			실적	29	
			달성률(%)	100.3	
	4. 초중학교 무상교과용도서 재고율(하향치표)	(보관 무상교과용도서/필요 무상교과용 도서) ×100	목표	1.45	· 교 과 서 지 원
			실적	0.76	
			달성률(%)	147.6	
	5. 학급당 적정 학생수(하향치표)	초·중·고 전체 학생수 / 초·중·고 전체 학급수	목표	22.2	· 적 정 규 모 학 교 육 성
			실적	22.2	
			달성률(%)	100.0	
I-3. 교육기회보장	1. 다문화학생 재학 학교 대상 다문화 (이중) 언어강사 배치율	(다문화(이중)언어강사 수/다문화학생 5% 이상 재학 학교 수)×100	목표	71.8	· 다 문 화 및 복 한 이 탈 주 민 등 자 녀 교 육 지 원
			실적	73.8	
			달성률(%)	102.8	

성과목표	성과지표	측정산식	추진결과	세부사업명	
전략목표 I: 모두를 위한 맞춤형 교육					
I-3. 교육기회보장	2. 다문화학생 적응을 위한 교육 지원을	(지원사업 참여 학생 수 / 총 다문화학생 수) × 100	목표	70.5	· 다문화및북한이탈주민등자녀교육지원
			실적	71.5	
			달성률(%)	101.4	
	3. 학업지속 프로그램 참여자 수	학습지원프로그램 참여자 수 + 학습멘토링 참여자 수	목표	5,500	· 대안교육운영
			실적	5,390	
			달성률(%)	98.0	
	4. 대안교육기관 재정 지원을	(재정지원 기관 수 / 등록 대안교육 기관 수) × 100	목표	70	· 대안교육운영
			실적	86	
			달성률(%)	122.4	
	5. 방과후 과정 유아 참여율	(방과후 과정 유아 수 / 전체 유아 수) × 100	목표	91	· 유치원방과후과정운영
			실적	94.3	
			달성률(%)	103.6	
	6. 방송통신중고 인터넷 콘텐츠 활용 만족도	방송통신중고 스마트플랫폼 교원만족도 점수 평균 + 방송통신중고 스마트플랫폼 학생만족도 점수 평균 / 방송통신중고 스마트플랫폼 만족도 조사 응답 주체 그룹 수(교원, 학생)	목표	4.13	· 방송통신중고운영
			실적	4.13	
			달성률(%)	100.0	
	7. 특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수	특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수	목표	4	· 특수교육여건개선
			실적	17	
			달성률(%)	425.0	
전략목표 II: 창의와 상생의 미래역량교육					
II-1. 미래를 위한 주도적 역량 증진	1. 교육감 공약사업 이행 추진율	(이행추진 공약세부 사업의 수 / 전체 공약세부사업) × 100	목표	91	· 교육정책기획관리
			실적	98.6	
			달성률(%)	108.4	
	2. 1학생 1스마트기기 보급률	(학생용 스마트기기 보급대수 / 관내 초3~고3 학생 수) × 100	목표	70	· ICT활용교육지원
			실적	78.9	
			달성률(%)	112.7	

성과목표	성과지표	측정산식	추진결과	세부사업명	
전략목표 II: 창의와 상생의 미래역량교육					
II-1. 미래를 위한 주도적 역량 증진	3. 교육용 노후PC 교체에 대한 학교 만족도	(보통 이상 응답자수 / 설문조사참여학교수) × 100	목표	72	· 학교정보화여건개선
			실적	82	
			달성률(%)	113.8	
	4. 개인정보 암호화 및 현장지원율	(개인정보파일 암호화율 + 컨설팅 신청교 지원율)/2	목표	98	· 정보보안관리
			실적	99.41	
			달성률(%)	101.4	
	5. 독서토론글쓰기 교육 교원 역량 강화 프로그램 참여 인원	독서토론글쓰기 교육 교원 역량 강화 프로그램 참여 교사 수 + 독서토론 글쓰기 교육 현장지원단 참여 교사	목표	510	· 독서논술교육운영
			실적	550	
			달성률(%)	107.8	
	6. 수업 개선 중심 교사 학습공동체 수	수업평가나눔 교사단 분임 수+ 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 수	목표	300	· 교실수업개선
			실적	359	
			달성률(%)	120.0	
	7. 외국어교원 역량 강화	외국어교사 역량강화 연수 등 참여 교사 수 + 전문학습공동체 참여 교사수	목표	210	· 교육과정운영지원
			실적	217	
			달성률(%)	103.3	
	8. 2025 '생각을 키우는 교실 실천연구팀' 참여율 및 만족도	(운영팀 수 / 공립초 수) × 100 × 0.4 + (만족이상 응답자 수/ 만족도 참여 교원 수) × 100 × 0.6	목표	60	· 현장중심장학지원
			실적	63	
			달성률(%)	104.7	
	9. 자체연구 결과의 정책 활용 가능성 및 학술적 기여도 평가	{정책활용 가능성 및 학술적 기여도 평균 / 정책활용 가능성 및 학술적 기여도 배점(20점)} × 100	목표	85	· 연구시범학교운영
			실적	88.75	
달성률			104.4		
10. 시맞춤형 교수학습플랫폼 제고를 위한 교수학습 서비스 생태계 조성률	(금년도 통합연계된 교수학습서비스 수/ 전년도금년도통합연계된 교수학습서비스 수) × 100	목표	116.7	· 교육연구운영지원	
		실적	116.7		
		달성률(%)	100.0		

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진 결과		세 부 사 업 명
전략목표 II : 창의와 상생의 미래역량교육					
II-1. 미래를 위한 주도적 역량 증진	11. 사이버 침해 대응 강화율	(사이버침해 대응 훈련 참여율 + 웹취약점 추가 점검률)/2	목표	21	· 정보 보안 관리
			실적	21.3	
			달성률(%)	101.4	
	12. 나이스 활용도 제고를 위한 사용자 지원 노력	(온라인상담 적기 처리율×0.5) + (평달콜센터 응대율×0.4)+ (업무집중시기 콜센터응대율×0.1)	목표	94.7	· 교육연구운영지원
			실적	97	
			달성률(%)	102.4	
	13. 창의융합형 과학체험 프로그램 참가자 만족도 제고	('만족' 이상 응답자수/ 전체 응답자수) ×100	목표	97.6	· 영 재 교 육 운 영
			실적	97.9	
			달성률(%)	100.3	
	14. 학생교육원 시설 이용률	{실제 이용자(온라인 수련인원 포함) 총계 / 연간 목표 수련인원수}×100	목표	90	· 학 생 단 체 활 동
			실적	108.7	
			달성률(%)	120.8	
II-2. 미래지향적 역사교육 강화	1. 교육(지입)청 주관 역사교육프로그램 교원학생 만족도	'만족'이상 응답자 수/ 전체 응답자수×100	목표	85	· 교 육 과 정 운 영 지 원
			실적	93.4	
			달성률(%)	109.8	
	2. 역사교육자료센터 탑재 콘텐츠 증가율	(금년도 탑재 콘텐츠수- 전년도 탑재 콘텐츠 수)/전년도 탑재 콘텐츠 수×100	목표	-	· 교 육 과 정 운 영 지 원
			실적	신규	
			달성률(%)	-	
II-3. 다양한 공교육을 통한 미래역량 강화	1. 늘봄학교 학생 참여율	(초1~2학년 늘봄학교 참여 학생 수/ 초1~2학년 총학생 수)×100	목표	81.5	· 늘 봄 학 교 운 영
			실적	84.8	
			달성률(%)	104.0	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진 결과		세 부 사 업 명	
전략목표 II : 창의와 상생의 미래역량교육						
II-3. 다양한 공교육을 통한 미래역량 강화	2. 혁신학교 (혁신미래학교) 성장 지원	종합평가 점수의 합 / 종합평가 대상 학교 수	목표	89.4	· 특색교육과정운영	
			실적	87.5		
			달성률(%)	97.9		
	3. 학생 1인당 진로체험 참여 횟수	당해연도 중고 학생 전체 진로체험 참여 횟수 / 전체 중고 학생 수	목표	1.6	· 진로진학교육운영	
			실적	2.2		
			달성률(%)	137.5		
	4. 직업계고 교원 연수 이수율	(연수 이수자 수 / 연수 신청 교원 수) × 100	목표	95.2	· 직업 교육 운영	
			실적	94.7		
			달성률(%)	99.5		
	5. 협력종합예술활동 운영 성과 발표 (영상 제작 포함) 참여 비율	{발표(영상제작 포함) 참여 학교 수 / 운영교 수} × 100	목표	98	· 문화예술교육활동	
			실적	98.2		
			달성률(%)	100.2		
	6. 학교스포츠클럽 등록률	(학교스포츠클럽 등록 학생 수 / 전체 학생 수) × 100 *초1,2제외	목표	33	· 각종 체육 활동	
			실적	27.6		
			달성률(%)	83.6		
	7. 학생건강체력 저체력학생 비율 (하향치표)	(PAPS 4·5등급 학생수 / PAPS 측정 학생 수) × 100	목표	12	· 각종 체육 활동	
			실적	12.5		
			달성률(%)	95.8		
	II-4. 지속가능한 삶을 위한 교육 강화	1. 국제공동수업 참여 학교 수	당해연도 국제공동수업 참여 학교 수	목표	330	· 국제 교육 문화 교류 협력 지원
				실적	358	
				달성률(%)	108.0	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추 진 결 과	세 부 사 업 명	
전략목표 II : 창의와 상생의 미래역량교육					
II-4. 지속가능한 삶을 위한 교육 강화	2. 생태전환교육 교원 역량 강화 프로그램 참여 인원	생태전환교육 교원 역량 강화 연수 및 프로그램 참여 교원 수 + 생태전환교육 실천지원단 참여 교원 수	목표	700	· 교육과정운영지원
			실적	772	
			달성률(%)	110.2	
	3. 급식식품비 단가 인상률	(당해연도 식품비 단가 - 전년도 식품비 단가) / 전년도 식품비 단가	목표	4.4	· 학교 급 식 운 영
			실적	5.2	
			달성률(%)	117.9	
전략목표 III : 자치와 참여의 교육공동체					
III-1. 함께하는 학교자치 실현	1. 학생자치참여 예산제 학생 회장 공약 사항 이행 및 학생 제안 사업 반영률	(학생회장공약 및 학생제안사업수 / 학생자치참여예산제 전체사업수) ×100	목표	75	· 학생생활지도운영
			실적	85	
			달성률(%)	113.3	
	2. 학교평가계획의 학교교육계획 포함률	(포함 학교 수 / 전체 학교평가 대상 학교 수) × 100	목표	97.2	· 기관및학교평가관리
			실적	97.3	
			달성률(%)	100.1	
III-2. 시민이 참여하는 학교자치 실현	1. 지역연계 학습일 운영교 증가율	(당해연도 지역연계 학습일 운영교 / 전년도 지역연계 학습일 운영교)×100	목표	90	· 교육복지우선지원
			실적	96.6	
			달성률(%)	107.3	
	2. 학부모 교육자료 개발 건수	[(영상1.0×개발 건수)+(교재0.7×개발 건수)+(카드뉴스0.5×개발 건수)]	목표	3.4	· 학부모및주민참여확대
			실적	3.5	
			달성률(%)	103.0	
3. 자료대출 및 프로그램 참여율	(‘25년 자료대출 및 프로그램 참여 인구 수) / ‘25년 서울시 인구수×100	목표	40.5	· 도 서 관 운 영	
		실적	40.7		
		달성률(%)	100.5		

성과목표	성과지표	측정산식	추진결과	세부사업명	
전략목표 III: 자치와 참여의 교육공동체					
III-2. 시민이 참여하는 학교자치 실현	4. 학교시설 개방률	(공립 운동장+체육관 개방률)×0.7+ (사립 운동장+체육관 개방률)×0.3	목표	65	공유재산및물품관리
			실적	68	
			달성률(%)	104.6	
III-3. 누구나 존중받는 학교자치 실현	1. 심리상담프로그램 참여도	심리상담프로그램 참여 인원	목표	92	교직원복지지원
			실적	113	
			달성률(%)	122.8	
	2. 학생(노동)인권교육 학교 참여율	{학생(노동)인권교육 참여학교 수 / 전체학교수(초중고특수)} ×100	목표	40	학생생활지도지원
			실적	52.8	
			달성률(%)	132.0	
3. 수요자 맞춤형 학습방식 다양화 비율	(당해연도 비정형 학습방식 도입 교육과정 수 / 당해연도 집합교육 과정 수) × 100	목표	14.1	지방공무원연수운영	
		실적	14.7		
		달성률(%)	104.5		
III-4. 교육활동 중심의 학교자치 지원	1. 학습연구년 운영 만족도	(당해연도 '매우만족', '만족' 응답자 수 / 응답자 수의 합)×100	목표	96.5	교원연수운영
			실적	97.7	
			달성률(%)	101.2	
	2. 심리상담 자원서비스 만족도	('만족', '매우만족' 답변자 수 / 설문조사 참여자 수)×100	목표	90	교원인사관리
			실적	91	
			달성률(%)	101.2	
전략목표 IV: 안전하고 행복한 학교					
IV-1. 건강하고 평화로운 학교 조성	1. 심리정서 위기학생 상담활동	(당해연도 Wee센터 상담·교육·연계 건수 / 당해연도 초·중·고 학생 총 수) ×100	목표	7.2	학생상담활동
			실적	7.3	
			달성률(%)	101.4	
	2. 학생정서·행동특성 검사 관심군 학생 전문기관 2차 연계율	(관심군 중 전문기관 2차 검사 등 조치 학생 수 / 정서·행동·특성검사결과 선별된 관심군 학생 수)×100	목표	73.3	학생상담활동
			실적	73.1	
			달성률(%)	99.7	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진 결과		세 부 사 업 명	
전략목표 IV: 안전하고 행복한 학교						
IV-1. 건강하고 평화로운 학교 조성	3. 학교폭력 예방을 위한 찾아가는 맞춤형 학생 예방교육 및 교원 컨설팅연수 지원	(찾아가는 맞춤형 학생 예방교육 및 컨설팅 연수 참여 학교 수/ 초·중·고·특수각종 전체학교)×100	목표	35	· 학교폭력예방및교육	
			실적	35		
			달성률(%)	100.0		
	4. 교육법률지원단 변호사의 소송, 행정심판 직접 (단독) 수행 비율	(교육법률지원단 직접 수행 건수/ 학교폭력사안처리, 학생징계조정관련 소송및행정심판건수)×100		목표	86	· 학교폭력예방및교육
				실적	86	
				달성률(%)	100.0	
	5. 학생 대상 성인지 교육 만족도	('만족' 이상 응답자 수 / 교육만족도조사 참여자 수)×100		목표	85	· 성폭력예방교육등
				실적	85	
				달성률(%)	100.0	
	6. 과대학교 학교보건 지원강사 운영 만족도	('만족' 이상 답변수 / 전체 답변수) ×100		목표	86	· 학 교 보 건 관 리
				실적	93.1	
				달성률(%)	108.3	
7. 감염병 대응 모의훈련 운영 만족도	('만족'이상 답변수/ 전체 답변수) ×100		목표	88	· 학 교 보 건 관 리	
			실적	97.7		
			달성률(%)	111.0		
IV-2. 안전하고 쾌적한 학교 조성	1. 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 확대	학생(어린이)주도 재난안전훈련 참여학교 수	목표	100	· 학 생 안 전 관 리 · 산업안전보건관리	
			실적	104		
			달성률(%)	104.0		
	2. 교육환경개선사업 만족도	('만족' 이상 답변수/ 전체 답변수)×100		목표	74	· 학 교 시 설 확 충 · 학교시설환경개선
				실적	76	
				달성률(%)	103.0	
	3. 노후시설 정밀점검 실적	(정밀점검 실시 건 수 / 정밀점검 대상 건 수)×100		목표	97.5	· 학 교 시 설 확 충 · 학교시설환경개선
				실적	100	
				달성률(%)	102.6	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진 결과		세 부 사 업 명
전략목표 IV: 안전하고 행복한 학교					
IV-2. 안전하고 쾌적한 학교 조성	4. 학교공간 재구조화 사업 달성률	(적용 학교수 / 계획목표 학교수)×100	목표	89	· 시설 사업 운영
			실적	95.7	
			달성률(%)	107.5	
	5. 노후학교 공간재구조화 사전기획 충실도	(공공건축심의 조건부 이상 의결 건수 / 사전기획 추진학교수)×100	목표	90	· 학교 시설 확충 · 학교시설환경개선
			실적	94	
			달성률(%)	104.4	
전략목표 V: 공감과 소통의 찾아가는 행정					
V-1. 공감과 소통을 통한 현장지원	1. 언론기사의 광고가치 증가율	(당해연도 언론기사 광고가치 환산액 / 전년도 언론기사 광고가치 환산액) ×100	목표	100.9	· 교육 정책 홍보
			실적	104.1	
			달성률(%)	103.0	
	2. 주요 매체별 홍보 건수	{(방송 및 옥외광고 홍보 건수 ×0.7) + (브랜드광고 및 제작 홍보 건수×0.2) + (기관 홈페이지 및 소식지 홍보 건수×0.1)}	목표	82.3	· 교육 정책 홍보
			실적	88.1	
			달성률(%)	107.1	
	3. 콜센터 운영성과 지수	(만족도×0.5)+ (통화성공률×0.3)+ (직접처리율×0.2)	목표	95.5	· 민원행정서비스관리
			실적	96.4	
			달성률(%)	100.9	
	4. 행정서비스현장 운영 만족도	('만족' 이상 응답수/ 설문 응답자 수) ×100	목표	67	· 조직 및 성과 관리
			실적	75	
			달성률(%)	111.9	
	5. 학부모 지원 사업 참여 학부모 비율	[현장 프로그램 참여 학부모수 (원격프로그램참여 학부모수×0.8)] / 초·중·고·특수학교 학생 수×100	목표	32	· 학부모 및 주민 참여 확대
			실적	78	
			달성률(%)	243.8	

성과목표	성과지표	측정산식	추진결과	세부사업명	
전략목표 V: 공감과 소통의 찾아가는 행정					
V-1. 공감과 소통을 통한 현장지원	6. 신규채용 교육공무직원 직무적응 교육훈련 이수율	[(연수 이수 인원 수 / 연수 계획 인원수) X 100] X 0.4 + 연수 만족도 평균 X 0.6	목표	83	근로자인사관리
			실적	98	
			달성률(%)	118.0	
V-2. 자율적 조직 문화를 통한 현장 지원	1. 국민권익위원회 종합청렴도 평가	국민권익위원회 종합청렴도 평가 등급	목표	2	감사관리
			실적	2	
			달성률(%)	100.0	
	2. 교육행정지원시스템 이용률 제고	100+{(당해연도 월평균 시스템 이용 건수 - 직전2년간 월평균 시스템 이용 건수) / 직전2년간 월평균 시스템 이용 건수 ×100}	목표	112	감사관리
			실적	93	
			달성률(%)	83.0	
	3. 민방위대피훈련 참여 실적	(누적 실시 학교수/ 누적 전체 학교수) ×100	목표	97.1	비상대비계획운영
			실적	97.1	
			달성률(%)	100.0	
	4. 중요기록물 DB 구축률	전년도 전자화 완료율 + (당해년도 전자화면수 / 전체 전자화대상면수) × 100	목표	65	교육행정기록물관리
			실적	66.8	
			달성률(%)	102.8	
	5. 예산안에 대한 주민참여예산 위원회의 자문의견 반영률	{자문의견 중 예산편성 반영 건수/ 전체 자문의견 제출 건수} × 100	목표	86.8	예산관리
			실적	79.6	
			달성률(%)	91.7	
	6. 불법 사교육 및 공교육 저해요인에 대한 담당공무원 지도·감독실시건수	11개 교육지원청 2023년도 지도점검 총 건수/ 교육지원청 지도담당 공무원 수(36명)	목표	728	평생학습운영
			실적	767	
			달성률(%)	105.4	
	7. 사학기관 운영평가 노력지표 평가결과 향상도	사학기관 운영평가 노력지표 (법인운영 및 학교행정 영역) 평균점수 × 100 / 75 ※ 노력지표(75점 배점) → 법인운영(40), 학교행정(35)	목표	83.7	사학기관지도지원
			실적	83.1	
			달성률(%)	99.3	