

주요업무보고

2026. 4.

균형발전본부

I. 일반 현황

조 직 1본부 1관 6과



인 력 정원 136명, 현원 144명

(’26. 3.31. 기준)

구 분	계	2·3급	4급	5급	6급	7급	8·9급	비고
계	136/144	2/2	6/6	30/29	58/59	39/46	1/2	
군형발전정책과	23/27	2/2	1/1	6/5	8/10	6/9	/	
도 시 정 비 과	23/24	/	1/1	5/5	9/9	8/9	/	
동 남 권 사 업 과	29/29	/	1/1	5/6	14/13	9/9	/	
동 북 권 사 업 과	18/21	/	1/1	5/5	6/8	6/7	/	
서 부 권 사 업 과	21/19	/	1/1	5/4	10/9	5/5	/	
광화문광장사업과	22/24	/	1/1	4/4	11/10	5/7	1/2	

부서별 주요업무

부 서 명	주 요 업 무
균 형 발 전 정 책 과	• 균형발전정책 수립, 법 제도 기반 마련 • 균형발전 거점개발사업 발굴·실행·평가 • 도시재생활성화지역 재구조화 추진 • 김포공항 주변 활성화 지역상생방안 구상
도 정 비 시 과	• 지속가능한 남산 프로젝트 총괄 및 남산 곤돌라 도입 추진 • 구룡마을, 현인마을 등 도시개발사업 추진 • 시장정비사업 추진 및 시장정비심의위원회 운영 • 체비지 관리, 토지구획정리사업 관리, 환지시스템 운영 • 서울역, 장안평, 영등포 등 도시재생사업 및 세운상가 공공공간 관리
동 남 권 사 업 과	• 동남권 국제교류복합지구 조성사업 총괄 및 조정 • 동남권 국제교류복합지구 종합계획 수립 • 동남권 국제교류복합지구 도시관리계획 수립 등
동 북 권 사 업 과	• 창동·상계 동북권역 경제거점 조성사업 추진 • 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 • 창동·상계 일대 기반시설 조성 등
서 부 권 사 업 과	• (구)국립보건원 부지 新경제거점 조성 • 수색·DMC역 복합개발사업 추진 • 서부운전면허시험장 일대 복합개발사업 추진 • 김포공항 혁신지구 및 특정개발진흥지구 지정 • 목동운동장·유수지 일대 통합개발 추진 • 마곡지구 기반시설 설치 등 단지 조성
광 화 문 광 장 사 업 과	• 광화문광장 홍보 및 시민참여 프로그램 운영 • 광화문광장 사용 허가 및 시설물 등 관리, 현장상황실 운영 • 광화문광장 일대 감사의정원 조성, 세종로공원 종합정비, 국가상징가로 조성 등

예 산

□ 세출예산 : 1조 7,808억원

○ 회계별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2026년(A)	2025년(B)	증감액(A-B)	증감률
균 형 발 전 본 부	1,780,849	1,541,090	239,759	15.6%
정 책 사 업 비	112,009	103,135	8,874	8.6%
재 무 활 동	1,667,738	1,436,634	231,104	16.1%
행 정 운 영 경 비	678	731	△53	△7.3%
예 비 비 (균 특 회 계)	424	590	△166	△28.1%
일 반 회 계	1,691,636	1,467,679	223,956	15.3%
도 시 개 발 특 별 회 계	81,633	62,980	18,654	29.6%
균 형 발 전 특 별 회 계	7,580	10,431	△2,851	△27.3%

○ 부서별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

부 서 명	2026년(A)	2025년(B)	증감액(A-B)	증감률
균 형 발 전 본 부	1,780,849	1,541,090	239,759	15.6%
균 형 발 전 정 책 과	235,860	95,193	140,667	147.8%
도 시 정 비 과	1,456,186	1,370,323	85,863	6.3%
동 남 권 사 업 과	25,804	7,180	18,624	259.4%
동 북 권 사 업 과	43,944	43,358	586	1.4%
서 부 권 사 업 과	3,743	9,871	△6,128	△62.1%
광 화 문 광 장 사 업 과	15,312	15,165	147	1.0%

□ 세입예산 : 1조 9,198억원

II. 정책비전 및 목표



Ⅲ. 제335회 업무 보고 목록

1. 생태 · 역사 · 문화가 균형잡힌 매력도시, 서울

- ① 서울아레나 복합문화시설 건립 (동북권사업과)
- ② 지속가능한 남산 프로젝트 추진 (도시정비과)
- ③ 광화문광장 감사의 공간 조성 (광화문광장사업과)
- ④ 세종로공원 종합정비 추진 (광화문광장사업과)

2. 미래산업 기반조성으로 글로벌 도시경쟁력 강화

- ① 창동차량기지 일대 동북권 미래산업거점(S-DBC) 조성 (동북권사업과)
- ② 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성 (동남권사업과)
- ③ 현대차 GBC(Global Business Complex) 개발추진 (동남권사업과)
- ④ 김포공항 도시재생혁신지구 개발사업 추진 (서부권사업과)

3. 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 균형발전 추진

- ① 목동운동장 및 유수지 일대 통합개발 추진 (서부권사업과)
- ② 개포 구룡마을 도시개발사업 추진 (도시정비과)
- ③ 「강북 전성시대」 사업 추진체계 강화 (균형발전정책과)
- ④ 예비타당성조사 제도 개선 추진 보고 (균형발전정책과)

1.

생태 · 역사 · 문화가 균형잡힌 매력도시, 서울

① 서울아레나 복합문화시설 건립

② 지속가능한 남산 프로젝트 추진

③ 광화문광장 감사의 공간 조성

④ 세종로공원 종합정비 추진

1

서울아레나 복합문화시설 건립

동북권사업과장: 진명국 ☎ 2133-8275 기반조성팀장: 김철희 ☎ 8286 담당: 하선현 ☎ 8291

- ◆ 2만8천석 규모의 K-Pop 전문공연장 '서울아레나' 건립 추진
- ◆ 동북권 문화산업 육성을 통한 일자리 창출 및 지역경제 활성화

□ 사업개요

- 위 치 : 도봉구 창동 1-23 일대(대지면적 50,149㎡)
- 주요시설 : 아레나(2만8천석), 중형공연장(7천석)
- 규 모 : 연면적 119,097㎡, B2~6층(44.7m)
- 사업기간 : 공사 '23.11. ~ '27.上 / 운영 '27. ~ '57.
- 사업시행자 : (주)서울아레나[(주)카카오98%, 아레나에이2%]
- 총사업비 : 3,120억원(BTO 수익형 민자사업, '18. 1. 불변가)



□ 추진실적

- 실시협약 체결 및 사업시행자 지정 : '22. 4. 4.
- 실시계획승인 고시 및 착공 : '23. 11.
- 착공식 개최(서울시장, 도봉구청장, 지역구 의원 등 약 300명) : '24. 7.
- 공정회의(월1회 / 군본, 도기본, 사업시행자 등) : '24. 4. ~

□ 향후계획

- 공사 추진 중(공정률 57%, '26.3.31.)
 - 아레나 철골공사(6F) 및 지붕층 공사 : '26. 2. ~ '26. 6.
 - 공연장 하부, 인테리어, 주차장 공사 등 : '26. 2. ~ '27. 上
- 대관위원회 구성 운영 : '26. 下
 - 개관행사 등 연간 공연 및 운영계획 수립
- 공사 준공 및 개관 : '27. 上

- ◆ 생태와 여가가 조화를 이루는 **지속가능한 남산 관리** 방안 마련
- ◆ **남산 곤돌라 도입**을 통한 다양한 생태환경 회복 및 여가공간 조성사업 추진

□ 사업개요

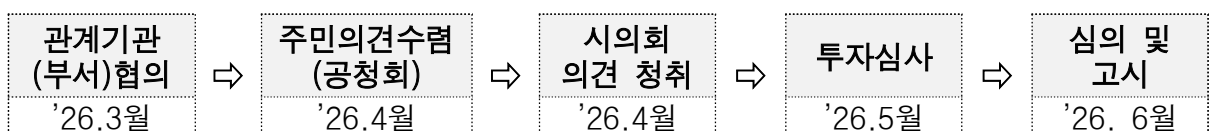
- 사업내용 : 생태와 여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 조성
- 위 치 : 남산~예장공원~명동 일대(약 329만㎡)

□ 추진실적

- (남산발전위) 생태·여가 조화를 위한 **남산 발전위원회 개최**
 - (개최) '26년 2회 (홍보분과 1회, 생태분과 1회) 등 총 14회 개최('24년 ~)
 - (성과) **생태+여가** 남산 활성화계획(안) 마련 **여가** 정상부 관리방안 도출 **생태** 생태환경복원 기본계획 수립, 샛길 시범사업 시행 **홍보** 홍보 방향 설정 등
- (활성화계획) **지속가능한 생태계 기반 도시환경 조성**
 - 생태회복+여가공간+도시역량 강화 등 곤돌라 운영수익으로 시행할 사업 마련
 - 도시계획위원회 사전자문('26.2.) 및 주민의견 수렴을 위한 공청회 개최('26.4)

□ 향후계획

- 지속가능한 남산 프로젝트 지속 추진
 - (생태) 생육환경 개선 등 생태복원, 샛길 폐쇄 및 식생복원·숲길 정비 등
 - (여가) 예장공원 접근성·시인성 개선, 정상부 버스정류장 재구조화 추진
- 체계적이고 지속가능한 남산 관리를 위한 법정계획 수립 : '26. 6월
 - 생태·도시 등 다양한 전문가 협력하여 '남산 일대 도시재생활성화계획' 수립



※ 남산 곤돌라는 공원녹지법 시행령 개정, 소송 진행 상황과 연계하여 지속 추진

3

광화문광장 감사의 공간 조성

광화문광장사업과장 : 이병준 ☎2133-7817 광장계획팀장 : 박학균 ☎7738 담당: 박준우 ☎7816

- ◆ 참전용사 희생·헌신 기리는 「감사의 빛 23」 조성으로 광장의 중심성 강화
- ◆ 미디어 전시 공간 조성으로 참전 23개국에 대한 감사·연대 의미 구현

□ 사업개요

- 위 치 : 광화문광장 세종로공원 앞
- 사업기간 : '24. 6. ~ '26. 5.(목표)
- 총사업비 : 206억 원(전액 시비) ※ 토지보상비 제외
- 사업내용 : 상징조형물(감사의 빛 23) 및 미디어 전시공간 조성



감사의 빛 23(지상)

미디어 전시 공간(지하)

□ 추진실적

- 설계공모 및 당선작 선정 : '24. 9.~'25. 1.
- 참전국 주한 외교사절 간담회, 주한 대사관 실무회의 : '25. 2. 4. / 3.12.
- 문화재 심의, 투자심사, 공유재산심의 등 : '25. 6.~12.
- 기본 및 실시설계 : '25. 3.~9.
- 감사의 공간 조성 착공 : '25. 11.
- 국토교통부 공사중지 명령 : '26. 3. 3.
- 국토계획법 절차 및 안전조치 결과 제출(市→국토부) : '26. 3.20.

□ 향후계획

- 감사의 공간 조성 준공 : '26. 5월 중

4

세종로공원 종합정비 추진

광화문광장사업과장 :이병준 ☎2133-7817 광장계획팀장 :박학균 ☎7738 담당:강명화 ☎7740

- ◆ 광화문광장과 연계한 **이용시민 편의시설 확충**으로 **광화문 일대 활력 강화**
- ◆ 세종로공원 중심 **특화 디자인·시설 적용**으로 **서울의 새로운 명소**로 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 광화문광장 세종로공원 일대
- 사업기간 : '22. 4. ~ '28. 10.
- 총사업비 : 524억 원(전액 시비)
- 사업내용 : 증·개축(지상1층·지하2층), 식음공간 및 시민휴게실 등 조성



조감도(주간)



시민 휴게공간(지상)



식음공간·다목적시설(지하)

□ 추진실적

- 세종로공원 종합정비 추진계획 수립 : '22. 4.
- 투자심사, 공유재산심의 등 : '24. 4.~6.
- 설계공모 및 당선작 선정 : '24. 9.~'25. 1.
- 기본 및 실시설계 착수 : '25. 3.

□ 향후계획

- 기본 및 실시설계 완료 : '26. 11.
- 세종로공원 종합정비 공사 : '26. 12.~'28. 10.

2.

미래산업 기반조성으로 글로벌 도시경쟁력 강화

① 창동차량기지 일대 동북권 미래산업거점(S-DBC) 조성

② 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

③ 현대차 GBC(Global Business Complex) 개발추진

④ 김포공항 도시재생혁신지구 개발사업 추진

1 창동차량기지 일대 동북권 미래산업거점(S-DBC) 조성

동북권사업과장:진명국 ☎2133-8275 발전기획팀장:이윤수 ☎8294 담당:김승선 ☎8295
개발사업팀장:손준호 ☎8277 담당:백종호 ☎8280

- ◆ 차량기지 일대 바이오 등 **첨단산업 육성**을 통한 **일자리 창출** 및 **자족기능 강화**
- ◆ 상업·업무여가 등 **직주락 복합개발**을 통한 **지역활력** 및 **경제활성화** 도모

□ 사업개요

- 위 치 : 노원구 상계동 820 일대
- 전체면적 : 24.7만 m²(약 7.5만평)
 - 차량기지 179,578m², 면허시험장 67,420m²
- 사업기간 : '24. ~ '32.
- 사업방식 : 산업단지 개발사업



□ 추진실적

- **기업설명회** 개최(바이오 등 80여개 기업 참석) : '24. 5.
- 전략적 개발방안 마련(市) 및 조사설계용역 착수(SH) : '24. 12.
- **S-DBC 컨퍼런스** 개최(개발계획 대외발표) : '25. 11.
 - (참석자) 기업, 협회, 기관, 병원, 학계 총 137개사(기관) 약 250명
- 진접기지 시험운영 개시 기념행사 개최 : '25. 12.
 - (참석자) 지역주민 등 약 500명 / (주요내용) 창동기지 이전 기념 및 **S-DBC의 미래비전 공유**
- **S-DBC 산업단지 지정 신청** 접수(SH → 市) : '26. 1. 30.
 - ※ ('26.4월 현재) 찾아가는 기업설명회 지속 추진 통해 바이오기업 네트워크 구축 중

□ 향후계획

- **산업단지 지정 및 개발계획 수립** 고시 : '26. 下
 - (6~7월) 공업지역 대체지정 등 심의(국토부), (9~10월) 市 산단계획위 심의 등
- S-DBC 마스터플랜 공모 시행 (신규 면허시험장 포함) : '27. 1.

2

잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

동남권사업과장 : 임창섭 ☎2133-8260 민자협상팀장 : 임주은 ☎8271 담당 : 윤정규 ☎8243

- ◆ 잠실운동장 일대 스포츠·문화여가가 어우러지는 **스포츠·MICE 복합단지** 조성
- ◆ 문화산업 인프라 조성으로 서울 **글로벌 경쟁력 향상** 및 **K-컬처 활성화**

□ 사업개요

- 위치/면적 : 송파구 올림픽로 25 일대 / 357,576㎡
- 사업기간 : 공사 6년 / 운영 40년 ※ BTO 방식
- 총사업비 : 2조 6,955억원(민자, '16년도 불변가격 기준)
- 주요기능 : 전시·컨벤션, 야구장, 스포츠콤플렉스, 업무·숙박·상업시설 등



□ 추진실적

- 우선협상대상자 선정(가칭)서울 스마트 마이스파크(주) : '21. 12.
- 민간투자사업 협상단 구성 및 협상 착수 : '22. 3.
- 그간 협상결과 및 주요 사업조건 중간 합의 : '23. 12.
 - 돔구장 도입 및 단지 재배치·전시컨벤션 규모 확정, 단지 내·외 교통체계 마련 등
- 각종 인허가 및 심의·영향평가 등 절차 이행 : '22. 3.~
 - 도시계획 변경('24. 7.), 교통영향평가('24. 6.), 환경영향평가('25. 1.), 건축심의('25. 8.)
- 실시협약 체결을 위한 행정절차 이행 중 : '26. 4.~

□ 향후계획

- 행정절차 이행 : '26. 4.~6.
 - 행정예고, 市 재정계획심의, 기획예산처 민간투자사업 심의, 시의회 보고
- 실시협약 체결 : '26. 상반기
- 공사 착공 : '26. 하반기

3

현대차 GBC(Global Business Complex) 개발

동남권사업과장 : 임창섭 ☎2133-8260 총괄계획팀장 : 노승원 ☎8255 담당 : 원효연/이은중/김도형 ☎8256

- ◆ 현대차 부지 개발계획 변경에 따른 추가협상 및 도시관리계획 변경
- ◆ 국제업무·MICE중심지 육성, 도시경쟁력 강화 및 양질의 미래 일자리 창출

□ 사업개요

- 위 치 : 강남구 영동대로 512(삼성동 167)
- 건 축 주 : (주)현대자동차(대표 호세 무뇨스) 외 2
- 대지면적 : 74,148㎡(구역면적 : 79,341.8㎡)
- 건축계획 : 49층(242m) 3개동
- 건축용도 : 업무시설, 숙박시설, 공연장·전시장 등
- 공공기여 : 1조 9,827억원('16.5.감정평가 기준)



□ 추진실적

- 도시관리계획(지구단위계획) 변경 사전협상 완료 : '16. 2.
- 도시·건축공동위원회 재심의 및 결정고시 : '19. 5.~6.
- GBC 건축허가 및 공공기여 이행 협약 체결 : '19. 11.~12.
- GBC 착공(공정률 6.28%, '26.3.31.) : '20. 5.
- GBC 개발계획 변경 제안서 재접수 및 추가협상 완료 : '25. 2.~12.
- 지구단위계획 도시건축공동위원회 심의 완료 : '26. 4. 8.

□ 향후계획

- 도시관리계획 변경 및 공공기여 이행 협약 체결 : '26. 5.
- 교통·환경 영향평가 및 건축 인·허가 등 : '26. 12.
- 공사 준공 : '31.12.

4

김포공항 도시재생혁신지구 개발사업 추진

서부권사업과장 : 박세진 ☎2133-1550 사업개발팀장 : 김태현 ☎1559 담당 : 김기은 ☎1561

- ◆ 김포공항 저이용 부지에 UAM 등 미래교통허브 및 항공업무 혁신산업 클러스터 구축
- ◆ 공항과 지역간 연계강화로 경제활성화 및 일자리 창출 등 新경제거점 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 강서구 공항동 1373 일원
- 면 적 : 354,567㎡ (공사 95%, 국유지 4%, 기타 1%)
- 사업기간 : '22. 1. ~ '33. 12.
- 사 업 비 : 2조 9,640억원 (국비 40, 시비 60, 공공기관 490, 민간 29,050)
- 사업내용 : 지하4층/지상8층, 연면적 119만㎡, 8동 복합시설
 - (1블록) UAM 이착륙장, S-BRT 및 상업·업무·문화시설, 생활SOC 등(연면적 67만㎡)
 - (2블록) 항공업무·교육시설, 상업·창고시설, 생활SOC 등(연면적 24만㎡)
 - (3블록) 모빌리티 등 첨단산업, 창고시설, 오피스텔, 공공시설 등(연면적 28만㎡)



□ 추진실적

- 김포공항 혁신지구 사업대상지 조건부 선정(국토부) : '21.12.
- 공공기관 사업 타당성조사(예타) 통과(KDI→한국공항공사, 기재부) : '23. 6.
- 도시재생특별위원회 심의(원안동의, 국토부) : '24. 8.
- 김포공항 혁신지구(국가시범지구) 지정·고시(국토부) : '24. 9.
- 김포공항 일대 도시재생활성화계획 결정·고시(서울시) : '25. 1.
- 혁신지구 기본계획 수립용역 수행(한국공항공사) : '25. 4.~

□ 향후계획

- 혁신지구 개발계획 변경(서울시, 국토부) : '27.상반기
- 기본 및 실시설계, 사업시행계획 수립(사업시행자) : '27.~'28.
- 사업시행계획 인가(서울시) : '29.하반기
- 착공(1블록) : '29.12.
- 준공(1블록 '31.12. / 2·3블록 '33.12.) : '33.12.

3.

현장 밀착형 개발을 통한 지역간 균형발전 추진

① 목동운동장 및 우수지 일대 통합개발 추진

② 개포 구룡마을 도시개발사업 추진

③ 「강북 전성시대」 관리 체계 강화

④ 예비타당성조사 제도 개선 추진 보고

1

목동운동장·유수지 일대 통합개발 추진

서부권사업과장 : 박세진 ☎2133-1550 개발계획팀장 : 최영서 ☎1564 담당 : 박춘복 ☎1565

- ◆ 목동운동장·유수지 일대 통합개발 추진으로 서남권의 신성장 혁신축 조성
- ◆ 유희부지 활용을 통한 지역주민 커뮤니티 강화 및 지역경제 활성화 도모

□ 사업개요

- 위 치 : 양천구 목동 914, 915번지 일대
- 면 적 : 274,588㎡ (소유 : 市 52%, 區 48%)
- 사업내용 : 목동아파트 재건축 추진 등 지역 여건 변화에 따른 통합개발
- (市) 목동운동장 + (區) 목동유수지, 한마음공영주차장 부지 종합개발계획 수립
- 주요시설 : 스포츠컴플렉스(야구장·빙상장·주경기장), 컨벤션·업무문화·판매시설 및 주민 여가공원 등



□ 추진실적

- '23년 제1차 서남권 균형발전 거점사업 선정(시 균형발전위원회) : '23. 8.
- 신성장 거점사업 제안('23.5월 / 양천구 → 시)
- 용역 시행계획 수립 : '24. 2.
- 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역 착수 : '24. 5.

<기본계획 수립 및 타당성조사 용역 개요>

- 용역기간/용역비 : '24. 5. ~ '26. 10. / 10.59억원 ※ 시·구 재원 분담(60 : 40)
- 용역내용 : 사업부지 도입용도·개발방향 설정, 기본구상 및 기본계획 수립, 지구단위계획 결정 변경 등

- 1차용역 준공(4.24.) 및 2차용역 착수(4.25.) : '25. 4.
- 관련부서 협의 및 실무회의 개최(시-구) 등 : '25. 4. ~ '26. 3.
- 지구단위계획 결정 변경안 열람공고 및 관련부서 협의(4.2.~4.16. / 14일간) : '26. 4. ~
- 공고내용 : 서울목동지구 택지개발사업 지구단위계획구역 및 지구단위계획 결정(변경)(안)

□ 향후계획

- 도시·건축공동위원회 심의 상정 : '26. 4.
- 도시·건축공동위원회 심의(5월) 및 지구단위계획 변경결정 고시(6월) : '26. 5.~ 6.

2

개포 구룡마을 도시개발사업 추진

도시정비과장 : 홍현탁 ☎2133-8485 도시개발팀장 : 박태욱 ☎8494 담당 : 김태진 ☎8495

◆ 무허가 판자촌으로 주거환경이 열악한 구룡마을에 안전·쾌적한 환경 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 강남구 양재대로 478 일원
- 면 적 : 약 267,466.4㎡
- 시 행 자 : 서울주택도시개발공사(SH)
- 개발계획 : 공동주택 3,520세대(3,739세대 변경 추진 중), 초등학교, 공원 등



□ 추진실적

- 도시개발구역 지정 및 개발계획 수립 고시(市) : '16.12.
- 실시계획 인가 고시(市) : '20. 6.
- 거주민 임시이주 추가 지원대책 수립(市) : '23. 3.
 - 임대보증금 : 전액 감면 / 임대료 : 소득수준에 따라 차등 감면(60~100%)
- 공동주택 설계공모 공고(SH) / 당선작 선정 : '24.12. / '25. 3.
- 개발구역 내 토지·물건 소유권 이전(민간→SH) 완료 : '25. 8.
- 설계공모 당선작 반영 市 도시계획위원회 심의(조건부가결) : '25. 12.
 - 주택공급 3,739호(통합공공임대 1,107호(거주민재정착), 미리내집 1,691호 등), 용적률 180~250%, 최고층수 20~30층 등
- 도계위 의견 반영 개발계획 변경서류 보완, 영향평가(교통, 환경 등) 변경협의 : '26. 1. ~

□ 거주민 이주 진행사항

- (이주독려) 주민설명회 개최(3.26.), 이주 전문용역 이주독려 및 법적조치(명도소송) 병행 중
- (이주현황) 총 1,107세대 중 918세대(82.9%) 이주, 189세대 미이주(17.1%)

전체	임시이주 완료('26.1.화재이재민 포함)				미이주 ('26.3.31.)		
	계	임대주택	개별이주	긴급사용	계	실거주	미거주
1,107세대	918	689	228	1	189	109	80

※화재 전소 이후 임대주택 이주거부 이재민은 임시이주(개별이주)로 관리

□ 향후계획

- 개발계획 변경 및 실시계획 변경인가 고시 : '26. 5.
- 공공주택 건설공사 착공 : '27. 하반기
 - 공공주택 사업계획승인(~'26.下), 설계완료(~'27.上)

- ◆ 강남·북 균형발전을 넘어 서울의 도시경쟁력 제고를 위해 「강북 전성시대」 추진체계를 강화하고 지역균형발전계획과 정합성을 높여 실행력 제고하고자 함

□ 사업개요

- 사업목적 : 강북 전성시대 추진체계 강화를 통해 사업의 실행력 제고
- 사업내용 : 직주락(40개), 교통·산업·일자리(12개) 등 핵심사업 성과관리

□ 추진내용

- 「강북전성시대 2.0」 추진방향 기자설명회 개최 : '26. 2.19.
- ① (교통, 산업·일자리 강화) 신규사업 12개(교통 8, 산업·일자리 4) 추가
 - 강북 지역 교통인프라 확충·노후역사 개선 및 도심지역 산업·일자리 조성
- ② (투자재원 확보) 총16조, 강북 발전 전용재원 10조 투입해 사업 실행력 강화
 - 강북전성시대 기금(4.8조), 대체투자비(5.2조), 재정투자 등 구체적 재원 확보방안 마련
- 강북전성시대 관리체계 강화 실행계획 마련 : '26. 4.10.

문제	강북 자족기능 부족	안정적 재원한계	민간투자유인 미흡	사업효과성 측정필요
	지속적 균형발전 정책 추진에도 불구하고 강남·북간 격차상존	강북지역 발전사업의 실행력 확보를 위한 안정적 재원 기반 미흡	민간투자 활성화 유도를 위한 유인 구조와 도시인프라 격차	권역별 균형발전전략에 따른 사업효과성 측정 및 체계적관리 필요
해결 방안	교통일자리 사업보완	전용재원 마련	강북지역규제완화	지역균형발전계획
	강북권역 접근성 향상 교통인프라 구축 사업 및 경제일자리 거점개발 12개 사업 추가	강북전성시대 전용기금계정 마련 및 대체투자비로 강북지역 발전을 위한 투자재원	용적률 최대 1,300% 인정하는 성장거점형 복합개발 등 규제완화를 통한 민간투자 활성화	제2차 지역균형발전에 권역별 분야별 사업 포함 체계적 모니터링 및 효과성 측정

□ 향후계획

- 강북전성시대 성과관리를 위한 공정점검 실시 : '26.4.~
 - 전용재원마련 및 사업별 추진계획, 공정관리 방안을 담은 세부계획 수립
- 서울시 지역균형발전계획 수립(2차, 2027~2031년) : '26.4.~12.
 - 강북전성시대 포함 권역별 계획 및 제도개선·재원마련 등 종합계획 수립

□ 「강북 전성시대 1.0」 40개 사업 추진현황

○ 추진완료 5개, 추진중 26개, 사전단계 8개, 장기검토 1개 ('26.3월 기준)

연번	사업명	추진현황	연번	사업명	추진현황
1	제도 현황융적률 인정 및 구역지정 요건 완화	완료	21	북한산 시민천문대 건립	사전단계
2	제도 균형발전 新사전협상제 마련	완료	22	강북권역 수변활력거점 조성사업	추진중
3	제도 상업지역 확대를 통한 일자리 공급 지원	완료	23	신내차량기지 일대 통합개발	사전단계
4	제도 신차량 모아타운(자연환경지구고도지구 규제완화)	추진중	24	왕십리 광역중심 육성 입체도시 조성	사전단계
5	제도 대학 공간혁신 도시계획 지원 추진	추진중	25	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 구상	사전단계
6	서울시 철도 지하화 추진계획	추진중	26	청량리역 新랜드마크 조성	추진중
7	공공기숙사 건립 추진	추진중	27	중랑천 이용 및 관리 마스터플랜 실행	추진중
8	서울둘레길 2.0 거점 산림휴양시설 조성	추진중	28	상암DMC 랜드마크타워 개발	추진중
9	창동·상계 동북권 경제거점 조성	추진중	29	수색·DMC역 복합개발사업	추진중
10	창동·농협하나로마트'개발사업 추진	사전단계	30	(구)국립보건원 부지 개발사업	추진중
11	창동역 복합환승센터 건립	추진중	31	광역자원회수시설 설치	장기검토
12	광운대역 물류부지 전략거점 조성	추진중	32	서울의 조망 랜드마크, 대관람차 조성	추진중
13	상봉·망우역 복합역사 개발	사전단계	33	월드컵공원 명소화	추진중
14	동대문구 동부화물터미널 복합개발	추진중	34	서울 아트파빌리온 조성 프로젝트	완료
15	광진구 동서울터미널 현대화	추진중	35	문화비축기지 재정비(활성화) 사업	완료
16	서울아레나 복합문화시설 건립	추진중	36	서울 시립도서관(서대문) 건립	추진중
17	서울 시립도서관(동대문) 건립	추진중	37	백련근린공원 복합힐링공간 재 조성	추진중
18	노원구 서울 어울림 체육센터 건립	추진중	38	은평구 서북권 복합체육시설 건립	추진중
19	월곡 적환장 복합체육센터 건립	추진중	39	서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립	사전단계
20	광장동 체육시설부지 개발	추진중	40	은평공영차고지 일대 도시관리계획 수립	사전단계

□ 「강북 전성시대 2.0」 12개 추가 사업(교통 8, 산업·일자리 4)

연번	사업명	담당부서	연번	사업명	담당부서
1	강북횡단 지하도시고속도로 건설	도로계획과	7	동북선 도시철도 민간투자사업	도시철도사업부
2	강북횡단선 재추진	교통정책과	8	강북 노후 역사 환경개선	도시철도과
3	동부간선도로 지하화	도로계획과	9	삼표레미콘 부지 사전협상	공공개발담당관
4	우이신설 연장선 건설사업	도시철도설계부	10	용산국제업무지구 조성	용산국제업무담당관
5	면목선 도시철도 신설	교통정책과	11	세운지구 녹지생태도심 조성	도시재창조과
6	서부선 도시철도 신설	교통정책과	12	서울역 북부역세권 개발	도시공간전략과

4

예비타당성조사 제도 개선 추진 보고

균형발전정책과장 : 손형권 ☎2133-8608 균형발전계획팀장 : 권우철 ☎8624 담당 : 강우석 ☎8620

- ◆ 서울시 건의 내용을 일부 반영한 기획예산처 예타 제도 개선(안) 발표
- ◆ 예타 제도 개선 지침 확정전 서울시 의견 적극 건의 예정

□ 추진경위

- '24. ~ '25. : 市, 예타 제도 개선(안) 건의(市 → 기예처, 국토부, KDI)
 - ※ '24.9. / '26.3. : 市 의회, “예비타당성조사제도 개선 촉구 건의안” 정부건의
 - 경제성 평가 비중 하향 조정, 편익 산출기준 변경, 균형발전 평가 반영 등 건의
- '26. 3.10. : 기획예산처, 예타 제도 개선방안 발표
 - ※ 개선 방안은 '26.6월까지 예타제도 지침에 확정 예정

□ 주요 개선내용 ※세부 개선내용 : 붙임 참고

- 예타 심의 대상 **총사업비 상향 조정**
 - ▶ 총사업비 500억원, 국비 300억원 이상 ⇒ **총사업비 1,000억원, 국비 500억원**
- '경제성 평가' 비중 하향 조정 : **5% 인하**
- 비수도권에만 적용하던 '지역균형성장평가'를 수도권에도 반영 : **5% 신설**
- 기타 '경제성 평가'의 편익 개선 및 '정책성 평가'의 사업계획 적절성 신설 등

〈추가 개선 필요〉

이번 개선안에 우리 시 건의가 일부 반영된 것은 긍정적이나, 주요 재정사업의 예타 통과를 위해 제도 개선이 필요

□ 향후계획

- 예타 제도 개선 세부지침 확정전 우리시 의견 적극 건의 : **'26.5. 이후**
 - (건의안) 경제성 및 균형발전 평가비중 추가 개선, 편익에 여가 통행시간 반영 등
- 예타 개선방안 연구용역('25.5. ~ '26.5.)에서 개선 방안 마련
- 향후 지속적인 예타제도의 수도권에 대한 불합리성 해소 노력

< 예비타당성조사 제도 종합평가(AHP) >

- 1계층 : **경제성**(5%p ↓) 및 **지역균형**(5%p ↑) 평가비중 조정
- 2계층 : 지역균형성장 평가 내 수도권 **균형성장효과**(신설)
- 3계층 : **경제성** 편익보완(대기오염 절감, 교통사고 절감) 및 신설(지하도로 상부개발효과)
정책성 사업계획의 적절성, 사업주체 자원조달 가능성 신설
지역균형 균형성장효과(지역특수성, 미래성장잠재력)

개 편(안)

