

2021년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2021. 11.

서울특별시성동광진교육지원청

차 례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

- 1-1 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-2 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육
- 1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-4 놀면서 배우는 유치원-삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-5 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교
- 1-6 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-7 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커 교육 확산
- 1-8 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화
- 1-9 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원
- 1-10 맞춤형 미래 진로교육

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1 유치원 공공성 및 책무성 강화
- 2-2 학원의 건전 운영 지원 강화
- 2-3 청렴한 성동광진 교육행정 구현
- 2-4 기초학력 책임지도
- 2-5 특수교육 및 통합교육 내실화
- 2-6 중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축
- 2-7 '정의로운 차등'구현 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축
- 2-8 수요자 맞춤형 돌봄 서비스 운영
- 2-9 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1 화해와 공존의 평화역사·통일 교육
- 3-2 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-3 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어 교육 내실화
- 3-4 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환
- 3-5 인권존중 학교문화 조성
- 3-6 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-7 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-8 학교민주시민교육 강화
- 3-9 학생자치 역량 강화
- 3-10 협력적 인성교육 내실화

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-2 교육시설 안전 지원 강화
- 4-3 체험중심 안전 교육 강화
- 4-4 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-5 친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화
- 4-6 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 4-7 배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성
- 4-8 미래 사회를 대비하는 교육환경 구축
- 4-9 적정규모 학교 육성 지원

5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-2 함께 성장하는 교원공동체 활성화
- 5-3 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-4 학부모의 학교 참여 지원
- 5-5 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 5-6 더불어 성장하는 온(on)택트 기반 구축
- 5-7 성동광진혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대
- 5-8 현장 지원을 강화하는 행정
- 5-9 학교현장 맞춤형 재정·회계·노무 통합 지원
- 5-10 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- 5-11 교육공무직원 고용안정 및 권익보호

▶ 현안업무

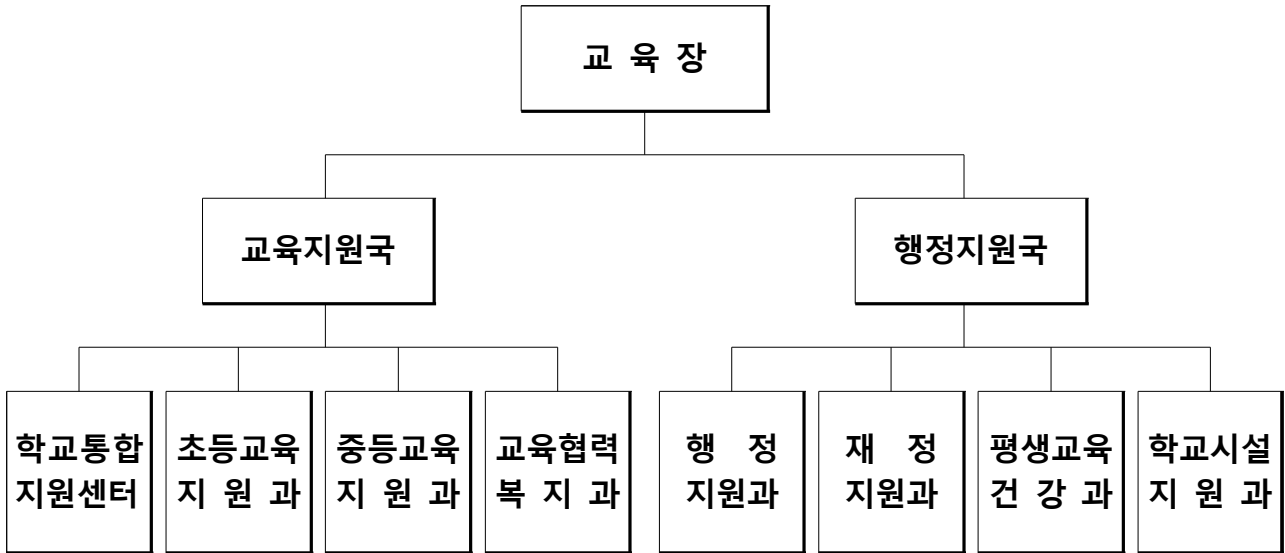
1. 그린스마트미래학교 사업 추진



일반 현황

【교육지원청】

□ 조 직



□ 정·현원

(‘21.9.30. 기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	24	34	16	2	1	83	13	14	27	110
현원	1	5	23	25	20	8	1	83	13	14	27	110

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

('21.9.30. 기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	57(35)	228	4,215	376
초등학교	43(4)	1,173	24,297	1,858
중학교	24(5)	519	13,048	1,049
고등학교	18(7)	488	11,349	1,120
특수학교	1	25	138	53
계	143(51)	2,433	53,047	4,456

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함, 각종학교 1교 제외

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
성동구	28	1,978	21	10,555	11	4,855	9	4,044	0	0	69	21,432
광진구	29	2,237	22	13,742	13	8,193	9	7,305	1	138	74	31,615
계	57	4,215	43	24,297	24	13,048	18	11,349	1	138	143	53,047

평생교육기관 현황

('21.9.30. 기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
성동구	308	238	564	55	1,165
광진구	459	321	836	28	1,644
계	767	559	1,400	83	2,809

□ 예산현황

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	-	131,508,174	165,755,719	131,502,569	99.9
지방공무원인건비	-	13,823,172	17,723,450	13,821,471	99.9
교육공무원인건비	521,145	26,213,301	-	19,517,286	74.4
교육전문직원인건비	-	1,844,750	2,279,048	1,844,750	100.0
계약제교원인건비	-	8,760,234	9,620,809	8,694,873	99.2
계약제근로자인건비	-	938,960	5,010,199	757,254	80.6
교원연수지원	-	3,510	3,380	482	13.7
지방공무원연수운영	-	-	6,200	-	-
교원임용관리	-	-	1,650	-	-
교원인사관리	19,107	69,374	33,411	47,618	68.6
지방공무원인사관리	-	1,920	1,050	1,920	100.0
근로자인사관리	10,001	18,522	11,319	9,227	49.8
교직원복지지원	-	330,000	326,827	226,720	68.7
교육과정운영	1,520	70,120	119,571	52,593	75.0
교과자료개발보급	9,054	9,054	9,324	2,460	27.1
특색교육과정운영	63,654	1,363,596	3,665,637	1,299,023	95.2
교실수업개선지원	2,920	82,320	112,960	76,993	93.5
학력향상지원	6,580	1,590,422	895,389	1,550,911	97.5
현장중심장학활동지원	7,630	921,952	893,574	913,067	99.0
수석교사제운영	-	-	1,940	-	-
교과교육연구회지원	3,420	3,420	3,060	344	10.1
유아교육지원	7,557	54,371	46,660	49,846	91.7
유치원방과후과정운영	1,946	659,928	888,926	659,094	99.8
사립유치원지원	-	2,059,995	3,541,731	1,868,600	90.7
특수교육운영	-	227,200	198,000	225,040	99.1
특수교육교수학습지원	-	165,510	260,261	111,650	67.5
특수교육복지지원	-	181,599	38,638	171,897	94.7
영재교육원운영	200,400	207,660	209,010	191,428	92.2
독서논술교육활성화	-	6,000	50,000	5,228	87.1
학교도서관운영지원	28,000	28,000	68,000	20,108	71.8
외국어교육활동지원	-	2,000	32,000	1,000	50.0
과학교육과정운영내실화	84,804	438,315	421,238	373,585	85.2

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
스마트교육지원	8,120	20,620	1,060	6,474	31.4
ICT활용교육지원	-	-	20,775	-	-
학교정보화기기보급및관리	-	-	1,626,000	-	-
학교체육활성화지원	2,520	950,814	1,519,600	949,193	99.8
체육육성종목지원	-	118,700	38,780	95,900	80.7
문화예술교육활성화	7,000	7,000	5,000	-	-
양성평등 및 성교육	-	4,500	-	4,500	100.0
학생생활지도지원	20,300	34,740	1,490,397	10,681	30.8
학교폭력예방지원	-	401,464	412,708	261,546	65.2
대안교육운영지원	-	78,090	8,240	71,781	92.0
학생상담활동지원	-	240,939	1,082,620	73,256	30.4
진로진학교육	-	289,630	271,560	273,989	94.6
학력평가관리	10,000	25,780	55,150	20,024	77.7
학교평가관리	14,290	14,290	14,740	9,810	68.7
진학시험및입학전형관리	17,117	21,736	22,488	12,991	59.8
대학수학능력시험	3,122	53,240	391,461	26,098	49.0
교과교실제운영지원	-	-	116,360	-	-
저소득층자녀학비지원	-	265,597	636,534	265,597	100.0
기타교육비지원	-	2,385,687	6,366	2,384,272	99.9
교육급여지원	-	967,922	830,286	954,963	98.7
방과후학교운영	-	2,367,505	12,814,934	2,367,102	99.9
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	-	318,734	230,075	318,734	100.0
정보화지원	-	-	1,943,486	-	-
학기중급식비지원	-	34,986,647	36,354,977	24,666,694	70.5
교육복지우선지원	17,896	2,745,398	3,688,522	2,657,947	96.8
누리과정지원	-	11,920,450	12,847,787	9,714,355	81.5
교과서지원	-	2,233,063	3,823,144	1,311,567	58.7
학교보건관리	62,152	3,087,140	2,321,287	2,657,823	86.1
학교환경위생관리	21,120	1,273,154	1,564,746	1,262,734	99.2
학교급식관리	840	90,641	91,140	90,170	99.5
학교급식운영	7,615	4,846	100	4,005	82.7
학교급식환경개선	5,430,492	6,167,678	5,899,482	5,875,349	95.3
체육대회지원	9,570	130,021	135,590	108,791	83.7
학교운영비지원	18,241,978	35,399,533	45,655,620	27,613,992	78.0
학교신증설	-	666,031	7,218,176	641,820	96.4

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교시설증개축	1,092,787	5,956,044	8,705,251	3,706,517	62.2
학교시설교육환경개선	12,137,680	36,346,880	41,898,800	24,726,287	68.0
평생교육시설및운영지원	12,515	30,987	86,696	19,009	61.4
평생학습운영지원	6,140	372,824	421,280	366,821	98.4
행정개선활동지원	117,016	150,228	97,447	38,582	25.7
교육정책기획관리	-	4,800	3,050	-	-
교육정책홍보	-	10,000	-	2,500	25.0
감사관리	-	7,160	7,650	3,525	49.2
법무관리	-	8,250	2,750	8,250	100.0
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	1,300	73.9
정보보안관리	203,620	210,620	195,060	139,811	66.4
교육행정기록물관리	9,763	25,363	25,957	23,000	90.6
예산관리	-	7,100	3,040	5,010	70.6
공유재산및물품관리	314,577	1,844,577	544,320	1,812,536	98.2
적정규모학교육성지원	-	1,880	860	494	26.3
학부모및주민교육참여확대	-	170,492	107,940	160,123	93.9
시설사업관리	63,392	1,463,100	1,159,864	1,435,213	98.1
특별교육재정수요지원	-	683,300	368,847	606,880	88.8
본청운영	-	500	500	500	100.0
의정활동지원	-	1,000	-	-	-
교육지원청운영	817,682	874,580	785,470	510,643	58.4
교육지원청시설관리	35,000	70,000	40,000	34,657	49.5
계	39,653,802	347,096,414	409,824,714	302,310,853	87.1

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '21.9.30. 기준)

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1	서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	20,550	101,160	161,160	89,899	88.5	23
1-2	미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육	8,120	8,120	-	5,496	67.7	28
1-3	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	-	11,392	20,060	1,823	16.0	30
1-4	놀이 배우는 유치원-삶의 기본을 익히는 초등학교	12,367	12,367	21,147	7,303	59.1	33
1-5	자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교	15,674	15,674	14,804	4,160	26.5	39
1-6	협력적 독서·인문 교육 활성화	28,000	74,000	82,000	65,337	88.3	43
1-7	과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커 교육 확산	285,204	652,474	431,438	564,935	86.6	47
1-8	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	7,000	7,000	5,000	-	-	50
1-9	학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원	1,190,834	1,190,834	404,115	1,095,203	92.0	53
1-10	맞춤식 미래 진로교육	-	289,630	271,560	273,989	94.6	56
2-1	유치원 공공성 및 책무성 강화	-	14,628,842	20,069,753	12,213,776	83.5	61
2-2	학원의 건전 운영 지원 강화	12,515	30,987	86,696	19,009	61.3	65
2-3	청렴한 성동광진 교육행정 구현	7,140	10,320	6,640	3,363	32.6	69
2-4	기초학력 책임지도	6,580	12,300	22,200	4,351	35.4	74
2-5	특수교육 및 통합교육 내실화	-	25,920	16,875	8,136	31.4	78
2-6	중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축	-	7,740	8,240	1,781	23.0	82
2-7	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축	17,896	5,045,675	3,554,954	5,009,461	99.2	85
2-8	수요자 맞춤형 돌봄 서비스 운영	1,946	917,101	1,214,590	916,026	99.8	91
2-9	교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	-	350,184	300,680	346,412	98.9	97
3-1	화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	비예산	비예산	비예산	-	-	103

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-2	공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산	비예산	-	-	105
3-3	글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어 교육 내실화	-	2,000	2,000	1,000	50.0	107
3-4	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	-	21,110	7,800	17,608	83.4	110
3-5	인권존중 학교문화 조성	2,240	3,700	2,570	2,030	54.9	112
3-6	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	비예산	비예산	비예산	-	-	115
3-7	학교폭력 예방활동 내실화	-	379,000	453,183	168,219	44.3	118
3-8	학교민주시민교육 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	122
3-9	학생자치 역량 강화	18,060	18,060	18,060	5,500	30.5	124
3-10	협력적 인성교육 내실화	비예산	비예산	비예산	-	-	127
4-1	유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	2,019,886	7,690,105	8,519,701	5,191,805	67.5	131
4-2	교육시설 안전 지원 강화	17,763,608	34,490,512	37,905,136	26,102,885	75.7	135
4-3	체험중심 안전 교육 강화	-	2,580	22,080	400	15.5	140
4-4	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	209,052	2,959,267	3,608,069	2,530,350	85.5	144
4-5	친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화	34,192,124	34,192,124	36,182,764	24,356,887	71.2	148
4-6	안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,309,494	1,555,170	1,777,620	1,464,137	94.1	151
4-7	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	303,700	1,507,596	2,309,930	1,233,530	81.8	154
4-8	미래 사회를 대비하는 교육환경 구축	3,890	3,890	3,890	2,869	73.8	157
4-9	적정규모 학교 육성 지원	25,000	25,860	25,000	25,174	97.3	162
5-1	학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립	14,290	43,672	16,990	36,270	83.1	169
5-2	함께 성장하는 교원공동체 활성화	5,370	15,720	5,520	9,749	62.0	174
5-3	학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	3,280	27,368	-	25,978	94.9	178
5-4	학부모의 학교 참여 지원	-	18,460	-	17,655	95.6	182

번호	주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
5-5	서울시민과 함께하는 교육공동체 실현	300	7,500	7,130	4,938	65.8	184
5-6	더불어 성장하는 온(on)택트 기반 구축	6,140	22,640	106,200	20,410	90.2	188
5-7	성동광진혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대	-	1,069,763	985,000	941,827	88.0	191
5-8	현장 지원을 강화하는 행정	24,065	24,065	3,720	5,394	22.4	197
5-9	학교현장 맞춤형 재정·회계·노무 통합 지원	5,005	3,716	5,005	770	20.7	202
5-10	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	3,600	3,600	500	2,600	72.2	206
5-11	교육공무직원의 고용안정 및 권익보호	11,861	18,821,232	3,077,179	18,811,028	99.9	210



업무 평가 및 개선 방향

1

학교로 한걸음 더 가까이! 학교통합지원

□ 성과

- 학교 현안과제를 집중 지원하는 적극적 학교통합지원
 - 학교 요청에 따른 통합지원: 학교통합지원단 운영(7건), 법률자문(41교), 통합지원 콜센터 운영
 - 찾아가는 맞춤형 지원: 교원학습공동체 연구모임 지원 「통선이 통(通)하다」(10교, 21팀), 교원 연수 「통선이 동(動)하다」(74명), 생명존중교육 손전등 프로그램(70학급)
 - 단위학교 공통·반복 업무 발굴 지원: 교원필수연수(6회), 교원 호봉 정정(20명), 재확정(285명), 관내전입교원 호봉 확인(111명), 학교 문서수발 택배 지원 사업(월2회, 75교)
 - 학교통합지원 소식지 발송(6회)
- 소통과 협업으로 함께 풀어가는 학교폭력·위기학생 지원
 - 학교폭력예방 지원: 관계회복 조정기구, 인권 및 학생생활규정 협의체 운영, 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원(24교)
 - 학교폭력 사안처리 지원(초 50건, 중 114건, 고 31건) 및 법률상담(287건)
 - 학교폭력대책심의위원회 전문성 신장: 총회 및 역량강화 연수(2회), 소위원회 위원장 간담회(2회)
 - 위기 사안 심층 지원: 학교폭력·자살자해·아동학대 사안처리·상담(수시), 학생·학부모상담(Wee센터 600명) 및 전문기관 연계
 - 학교 생활교육 지원: 생활교육지원단, 권역별 생활교육 업무담당자 협의체(학교폭력책임교사 등) 구축 및 사안 처리 컨설팅 지원
- 교육사각지대 학생과 학부모 심리정서 및 기초학력 지원
 - ONLY ONE 프로그램: 교육사각지대 학생 전문가진단, 학생·학부모상담 및 치료연계(초 8교, 21명)

- 성동광진학습도움센터 운영: 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생 지원(초·중·고 9교, 12명)
- 찾아가는 맞춤형 학부모 상담 「만나고」 운영: 자녀 양육과 가정 학습 지도에 어려움을 겪는 학부모 일대일 상담(초·중 학부모 95명)
- 교육력 회복을 위한 2학기 단계적 등교확대 지원 강화
 - 교육력 회복 지원단 구성 및 운영('21.8~'22.2월)
 - 단계적 등교확대를 위한 방역, 학사, 급식 등 빈틈없는 학교 일상회복 지원
 - 학교 현장의 어려움을 파악 및 공유하고 부서별로 협력하여 현장 지원 (주 1회 협의)

한계

- 코로나19 장기화로 ‘학교와 함께 하는’ 현장과의 다양한 소통·협력 부족

개선 방향

- 교육력 회복을 위한 ‘학교 현장 지원단’ 및 학교통합지원 의견 수렴을 위한 ‘해우교 현장지원단’ 운영 강화
- 학교폭력민원·사안처리의 어려움 해소를 위한 권역별 생활교육 업무담당자 협의체 운영 활성화

2 '이음프로젝트' 학생 기초학력 보장으로 책임교육 실현

□ 성과

- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
 - 맞춤형 기초학력 연수 실시: 학교관리자 연수('21.2월, 91명), 초1·2 담임교사 역량강화 연수('21.2월, 39교), 초1·2 기초학력 협력강사 업무담당자 연수('21.2월, 39교), 초2 집중지원 사례 연수('21.4월, 39교)
 - 신학기 기초학력 진단 활동 지원: 서울기초학력시스템 담당자 연수('21.2월, 39명)
- 기초학력보장 지도 역량 강화 **교원의 사랑 이음**
 - 단위학교 기초학력사업 온라인 컨설팅: 관내 초등학교 기초학력 관련 업무 담당교사('21.4월, 39명, 컨설팅 만족도 “만족 이상” 90.9%)
 - 초2기초학력집중지원 운영 우수사례 공유: '21.4월, 39명
 - 학교 맞춤 지원 컨설팅: 두드림학교 컨설팅: '21.4월, 4개교
 - 교원역량 강화 맞춤형 연수 자료 개발·보급: 기초학력 틈새 지원 '오롯이' 장학자료 연수, 한글또박또박 맞춤형 연수('21.2~9월)
- 한글책임교육 학부모 연수 **학부모의 희망 이음**
 - 초1 한글책임교육에 대한 홍보를 통해 학교 교육에 대한 학부모의 신뢰도 확보: 가정통신문 및 한글책임교육 홍보 영상 배부('21.2월)
- 기초학력 지원단 구성·운영 **책임교육의 토대 이음**
 - 9명(교감 1명, 교사 6명, 보건교사 1명, 성동광진교육지원청 Wee 센터 상담교사 1명)

□ 한계

- 기초학력 지원단 활동의 양적 확대 및 질적 내실화 필요
 - 교육청 주관 컨설팅에서 수요자 중심의 찾아가는 컨설팅으로 전환 필요

- 단위학교 기초학력 책임지도의 내실 운영을 위한 다중지원팀 구성·운영 및 초 1, 2학년 기초학력 협력교사(강사) 협력 수업 영역에 대한 컨설팅 강화가 요구됨
- 기초학력 책임지도 사례의 확산을 위한 학교 간 공유 기회 부족
 - 초2집중학년제 운영 사례와 초 1, 2학년 기초학력 협력교사(강사) 협력 수업 운영 사례 공유의 기회 확대 필요

□ 개선 방향

- 성동광진 기초학력 「이음」 지원단 내실화
 - 기초학력 지원팀, 안정과 성장 맞춤 지원팀, 한글교육지원팀을 구성된 지원단 조직으로 단위학교와 긴밀한 네트워크 구축
 - 수요자 중심의 지구별 찾아가는 컨설팅 운영: 다중지원팀 구성·운영 등
 - 지원단 팀별 워크숍 등 자체 역량 강화 노력
- 학교 간 공유 기회의 확대
 - 기초학력 운영 사례 나눔, 초 1, 2학년 기초학력 협력교사(강사) 협력 수업 운영 사례 나눔, 초2집중운영제 사례 나눔을 통한 기초학력 책임지도 사례 나눔 및 공유
 - 기초학력보장 성과관리 및 성장 사례 공유: 지구별 사례 나눔 및 기초학력 지도교사 수기 공모('21.10~11월, 초 43교)

□ 성과

- 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 혁신의 마인드 제고
 - 「신학년 집중준비기간」 운영(3월 전임교원 포함): 중 24교, 고 12교
 - 학교 안 교원학습공동체 활성화: 중 24교, 고 12교
 - ※ 직무연수 집중과정 운영: 총13교, 526명
- 중등교사 수업-평가 전문성 역량 강화
 - 2021 나도 수업·평가 전문가되기 직무연수(12시간): 중등교사 36명
 - 2021 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 12팀, 46명
 - 2021 학생평가 전문가 아카데미(기본과정) 직무연수: 중 2명, 고 10명
- 교실혁명을 위한 수업나눔 기회 확대
 - 2021 수업·평가나눔 교사단 운영: 14분임, 108명(중 60명, 고 48명)
 - ※ 월별분임활동, 공동설계기반-수업·평가나눔, 수업공개 및 실천사례 공유
 - 2021 온라인 수업공개주간 운영: 공개시간 28시간, 참관인원 48명(108회)

□ 한계

- 수업나눔 문화확산의 어려움
 - 수업혁신을 위한 교사의 일상 수업공개 인식 개선 필요
 - 수업공개 방식의 다양화 모색

□ 개선 방향

- 교사의 자발적 참여기반 학교 간 수업나눔 문화확산
- 교육지원청 간 교사 교류 기회 확대 및 우수사례 공유
- 수업·평가 나눔 확산을 위한 온라인 플랫폼 「성동광진 ON누리」 운영 활성화

□ 성과

- 코로나19 상황에서도 안정적인 마을결합형교육과정 운영
 - 학교별 특색있는 학교선택제 사업 지원(초·중고 75교)
 - 마을결합중점학교(초 3교), 마을결합혁신학교(초 1교)
 - 초3 사회과 마을교과서·중등 마을알기 배움책 보완 제작: '21.4~12월
 - 초3 마을탐방 위키 동영상 자료 개발 및 제공: '21.4~12월(초 43교)
 - 기초학력 지원을 위한 샘토링: '21.3~12월(초 25교, 교사 71명, 학생 115명)
 - 도담도담 마을샘 지원: '21.4~12월(초 5교, 마을강사 5명)
 - 복나눔멘토링: '21.3~12월(중·고 7교, 20명)
 - 지역사회협력 푸른마을 생태교실 운영: '21.9.28~10.22. (초 16학급)
- 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충으로 청소년 마을활동 활성화
 - 청소년 직업체험(LTI) 프로젝트 운영: '21.7.26.~8.13. (중고 56명)
 - 마을결합 스타트업 프로젝트: '21.7.17.~8.28. (중고 36명)
- 교육복지 일반학교 지원 및 교육취약계층 학생 통합 지원
 - 교육취약계층 학생 성장 지원(294명), 일반학교 사업 기획·추진·통합지원팀 회의 지원(184회)
 - 교육복지센터 활동(연계) 확대를 위한 홍보물(스티커) 제작·배부
 - ※ 학급 담임교사가 학급 내 위기 학생 발생 시 즉각 지원할 수 있는 체계 마련
- 코로나19 개학연기에 따른 유치원 초등학교 긴급돌봄 운영
 - 유치원 운영 현황 모니터링 및 점검 실시: 현장 및 유선 점검 58개원
 - 유치원 급·간식비 운영 현황 조사·지원: 2회, 58개원, 152,981천원
 - 코로나 상황 대응 긴급돌봄 운영 현황 보고: 격주, 43교
 - 코로나19 초등학교 긴급돌봄 운영비 지원: 39교, 533,730천원
 - 초등 돌봄전담사 전문성 제고 역량강화 연수 실시: 1회, 40명

- 코로나19 대응 방과후학교 운영 지원
 - 코로나 상황에 대응하는 방과후학교 컨설팅 운영: 1교
 - 학습·사회성 회복 방과후학교 사업비 지원: 초 3교, 중 5교, 고 5교, 170,400천원

□ 한계

- 학교 간 학교-마을 연계 교육과정 운영의 편차가 큼
- 코로나19 비대면 교육환경으로 마을결합형교육과정 운영 및 예산 활용에 한계가 있음
- 코로나19로 인한 일반학교 내 프로그램 및 학생 의뢰 다소 미흡
 - 일반학교 교육복지프로그램 예산 집행률(평균 23%)이 낮고, 학생 개별 면담 및 환경 파악을 통한 사례 의뢰 저조
- 초등돌봄교실 희망자 증가로 인한 교육환경개선 필요성 확대

□ 개선 방향

- 마을연계 교육과정 운영 내실화를 위한 학교 운영 지원
 - 마을결합 교육과정 우수 사례 발굴 및 공유
 - 지역자원 연계 프로그램 모니터링·컨설팅 실시 및 결과 환류
 - 학교-마을교육기관 간의 소통을 위한 간담회 실시
 - 학교 맞춤형 마을교육자원 프로그램 개발 지원
- 지역교육복지공동체를 통한 학교-지역기관 연계 활성화 노력
 - 지역기관 이용 학생의 환경파악을 통한 지원이 필요할 경우 학교와 연계하여 맞춤형 지원이 가능할 수 있도록 체계 마련
- 초등돌봄교실 증설 및 개선
 - 증설(2실), 노후시설개선(16실), 리모델링(1실) 지원: 7교, 150,864천원

□ 성과

- 공립유치원 3개원 9학급 신설 완료('21.3월)로 유아 공교육 기회 확대
- 학교 자율 종합감사 운영으로 학교 자율운영체제 강화
 - 공립 유·초·중 12교(사립 유·초·중 8교는 학교희망 고려한 일정 조정)
- 코로나19 상황 속 교육공동체와 함께하는 비대면 온라인 청렴 활동 추진
 - SNS채널(성동광진 청렴톡)을 통한 청렴 퀴즈 대회 운영 2회, 청렴 자료(청렴 관련 법령, 청렴 활동 및 정책) 공유 88건
 - ZOOM 활용 쌍방향 온라인 학교 관리자 청렴 연수 운영(공·사립 초·중·고 47개교 교장, 교감, 행정실장 94명)
- 안정적인 교육정보 환경 조성을 위한 학교 현장 지원 강화
 - 학교 정보보호 수준 향상을 위한 자율점검 중심의 정보보호(정보보안 및 개인정보보호) 담당자(85교) 원격 연수 실시
 - 원격 수업기간 스쿨넷 사용량 집중 모니터링 실시(87교, '21.7.9.~7.22.)
- 적정규모학교 육성을 위한 소규모학교 통·폐합 추진
 - 비대면 모바일 학부모 설문 결과 74.5% 참여(찬성 37%)
- 학교자율운영체제 안착을 위한 현장 중심 학교행정 지원 강화
 - 주1회 코로나19 지역사고수습본부 대책 회의를 통한 부서별 과제 공유, 토론 실시 및 SNS를 활용한 상시 회의자료 공유로 부서간 협업 체계 활성화
 - '21. 행정실장협의체 구성 회의 및 행정실장 역량 강화와 교육행정 전문성 제고(원가계산 등)를 위한 연수 운영('21.5.27.)
 - ※ 유·초·중 행정실장(초·중은 사립포함) 68명, 10권역 운영(2020년 대비 2권역 확대)
 - 신규공무원 공직적응 지원과 업무능력 향상을 위한 '21. 신규공무원 멘토링 운영
 - ※ 6개팀, 멘토 23명, 멘티 29명 총52명으로 업무별 1대1 멘토-멘티로 구성
- 교육환경 변화에 소통·공감·협력하는 조직문화 기반 조성
 - 조직문화 개선 실천과제(4대 중점과제 36개 세부실천과제) 추진

- ※ 생일축하한데이(Day) 운영(8회) 및 가족행복사진 공모전 운영(11개 작품 제출)
- 국민신문고 민원서비스 만족도 제고를 위한 찾아가는 과별 맞춤형 컨설팅 실시(2회)

□ 한계

- 전면등교, 교육력 회복을 위한 종합감사 한시적 중단
- 청렴 온라인 연수로 대면 연수에 비해 참여자의 집중도 및 교육효과 저하
- 학교 방역과 원격수업 집중 기간 동안 학교 청렴 활동 참여 저조
- 코로나19로 인한 제한적인 학교 방문 컨설팅과 온라인 정보보호 자체 점검의 한계로 학교 현장 지원 축소
- 코로나-19 상황 지속으로 방역관리 용이 및 개별 학생 밀착지원이 가능한 소규모학교 만족도 상승으로 학교 통·폐합 학부모 찬성률 저조 예상
- 코로나19 상황으로 인한 온라인 위주의 비대면 활동으로 행정실장 권역별 협의체, 신규공무원 멘토링 활동 축소 운영

□ 개선 방향

- K-에듀파인 클린재정시스템을 통한 사이버 사전 감사 강화(점검 항목 소명이 부실한 학교에 대해 실지감사 실시)
- 각 과 연수(회의) 시 성동광진 청렴특 홍보를 통해 교육공동체와 청렴 자료 공유 및 온라인 청렴 행사 진행으로 비대면 청렴 문화 확산
- 정보보호 온라인 사전 점검을 확대하여 학교 자율 점검 능력 강화
- 학부모 및 지역주민 등 이해관계자들의 소통창구로써 소규모학교 통·폐합 추진 협의체를 운영하여 통폐합에 대한 긍정적 여론 형성을 위한 충분한 소통과 공감 유도
- 향후 위드코로나 상황 중에서도 효과적인 학교현장 지원을 위한 소규모 대면 연수의 확대 및 수요자 맞춤형 연수 방법 개발 필요

□ 성과

- 맞춤형 재정·회계·노무 통합 지원으로 학교현장 업무역량 강화
 - 학교회계(공사 및 물품계약, 지출, 급여 등) 컨설팅 지원: 80건
 - 신규공무원 회계역량 강화 : 연수 5회, 계약회계 이메일링 서비스 2회
 - ※ 상반기 4~6월 중 실시한 연수 3회에 대한 만족도 90.91%
 - 교육공무직원 노무관리 컨설팅 운영: 95명
- 학교 계약업무 대행 및 물품 공동구매를 통한 학교 현장지원 강화
 - 공사 계약업무 대행: 통합 1건 2,540,040천원
 - 물품공동구매: 3품목(사무용지 외 2종), 계약금액: 196,773천원
 - 정보화기기 남부교육지원청 공동구매 위탁계약(협업)
 - : 3품목(테스크탑 컴퓨터 외 2종), 계약금액: 317,905천원
- 사립유치원의 K-에듀파인 연수 및 컨설팅단(35명) 운영을 통한 정착 지원
 - 코로나-19로 인한 소규모 집합연수(13회) 및 컨설팅단 운영(방문 26회, 원격 15회, 유선 92회)

□ 한계

- 코로나-19에 따른 집합연수 및 대면 컨설팅 추진 어려움
 - 맞춤형 통합 재정·회계·노무지원 및 현장지원을 위한 신속한 대응 한계

□ 개선 방향

- 코로나-19 대응에 따른 비대면, 소규모 집합연수 전환 실시
- 교육청-학교 간 다양한 소통채널을 통한 현장업무 지원 강화

□ 성과

- 코로나19 대응을 위한 학교 방역활동 지원 강화
 - 학교 방역 인력 지원: 143교, 2,693,107천원
 - 학교급식 방역 인력 지원: 86교, 262,745천원
- 코로나19 예방을 위한 학급 체크리스트(포스터) 제작 배부: 143교, 8,960부
- 코로나19 학교방역 현장점검 실시: 29교
- 관계기관과 협업하여 안전한 교육환경 조성 및 학생 건강증진 지원
 - 학교 주변 유해업소 관계기관(경찰서, 구청, 학교 등) 합동단속 실시: 9회, 121개소(36명 참여)
 - 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 학생 정신건강증진 협의체(wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터, 학교) 운영: 2회
 - 학교흡연예방 실천학교 운영: 86교(기본형 83교, 심화형 3교), 143,300천원
- 코로나 등 학원 안전 위협요소 사전 예방
 - 지속적 코로나19 예방 방역점검: 1,586회 실시
 - 학원 방역 물품 지원: 방역 강화 홍보포스터 배부, 학원(755개원) · 교습소(543개소) 소독티슈 13,000개 배부

□ 한계

- 코로나19 장기화, 무상급식 대상 확대, 유치원 급식 업무 추가로 보건·급식 인력 부족 및 감염병, 미세먼지 등 전문성 필요
- 코로나19 관련 추가 업무 발생으로 관계기관(보건소 등) 협력 사업 추진의 어려움

□ 개선 방향

- 효율적인 보건·급식 업무를 위한 인력 충원 및 감염병·미세먼지·석면 업무 전문성 강화를 위한 연수 기회 확대
- 사업 추진 목적에 대한 공감대 형성 및 유관기관과의 상호 협력 체계 강화

□ 성과

- 2021년 계절별(해빙기, 여름철) 정기안전점검 실시
 - 대상: 공립학교(71교), 사립유(35개원), 청사(1청) / 건물(354동), 옹벽(14개소)
- 외부위탁 용역을 통한 제3종시설물 정기 안전점검 실시
 - 상반기 제3종시설물 점검시행 133개소(건축물 131동, 옹벽3개소)

□ 한계

- 교육지원청 기술직 공무원 인력부족으로 내실 있는 안전점검 어려움
 - 교육부 지침에 의한 관내 공립학교(71교), 사립유치원(35개원) 및 청사(1청) 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기 안전점검
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법에 따른 제3종시설물 안전점검 관내 공립학교 134개소('21년도 상반기 기준) 정기점검
 - 시설물점검 관련법 규정에 의한 안전점검과 교육부 지침에 의한 안전점검이 중복되어 기술직 공무원 안전점검 업무 과다로 내실 있는 점검이 어려움(총 5회 점검 실시)

□ 개선 방향

- 외부위탁 용역을 통하여 교육시설 정기점검 추진
 - 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기 안전점검과 제3종시설물 정기 안전점검을 병행하여 점검 실시
- 교육지원청별 안전점검반 별도 구성을 위한 기술직 공무원 인력 확충

1. 미래를 준비하는 혁신교육

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획 운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 최정은 ☎ 615
담당 : 서정아 ☎ 621
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 중등교육기획 운영팀장 : 이상철 ☎ 631 담당 : 이영희 ☎ 633
담당 : 양은정 ☎ 634

1-1

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정수업평가 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교교육과정 설계 역량 강화
- 학생 중심 수업 혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율성 강화
- 교원의 자발적 수업나눔 활동 및 연구활동 지원
- 학생의 성장을 돕는 평가 체제 구축으로 학생평가의 패러다임 전환

○ 근거

- 교육감 공약사업(7-3-3): 교육과정, 수업 및 평가 혁신을 위한 교사 자율성 확대
- 유치원생활기록부 작성 및 관리 지침(교육부고시 제2020-315호, 시행 2020.8.27., 일부개정)
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제348호, 시행 2020.9.28., 일부개정)
- 2021 서울교육 주요업무(1-1-1)

○ 주요 내용

- 미래를 준비하는 서울혁신미래교육과정 운영
- 유·초·중·고등학교 교육과정 편성 및 운영 지도
- 학생 참여중심 수업혁신 역량강화 및 수업 나눔 활성화
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화

□ '20년 추진 실적

사업명	세부 내용	시기	물량
교육과정 편성·운영 지도	교육과정 컨설팅단 구성 및 편성운영 컨설팅(점검)	'20.2~12월	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 11교
	학교로 찾아가는 공감소통장학	학기별 1회	유 12개원, 초 43교, 중 24교, 고 11교
	'21 학교교육과정 편성을 위한 교육과정 담당부장 워크숍	'20.12월	초 43교
수업혁신	「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 구성·운영	'20.4~12월	지원단 13명
	초등 실시간 쌍방향 원격수업 나눔	'20.5~12월	초 43교
	수업멘토되기 현장지원단 직무연수	'20.4~7월	꿈나래 지원단 26명
	「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅 및 사례나눔	'20.7월, 11월	7팀, 컨설팅·사례나눔 2회
	수업나눔 교사단 운영 지원	연중	중 122명 (교감 2팀 교사 13팀)
	성동광진 중등 맞춤형 원격수업 콘텐츠 제작 연수	연중	중 147명
	「더불어 성장하는 수업평가」 및 「배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기」 연수	'20.5~12월	자율연수 1회, 직무연수 1회
	수업나눔 교사단 사례 나눔 자료집 제작·배부	'20.11월	2종(중·고 42교)
	2권역 더불어 수업평가나눔 교사단 워크숍	'20.11월	중·고 교사 50명
	2020 성동광진 원격수업 콘텐츠 공유 플랫폼 구축 및 운영	'20.6~12월	중·고 43교
과정중심 평가	2020 학생평가 선도학교 운영	'20.3~12월	중 2교
	2020교시별 과정중심평가 역량강화 직무연수	'20.3~12월	초 9교, 중 24교
	서·논술형 평가문항 연수 (국·수·사·과·영)	'20.11~12월	중·고 5개 교과 각 2회
학업성적 관리	학교교육과정 운영 점검	'20.7월, 10월	중 24교, 고 11교
	학교생활기록 및 학업성적관리 연수	'20.7월, 12월	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 18교
	학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검	'20.7월	초 43교, 중 24교, 고 11교
	학교생활기록부 점검	'20.10~12월	초 43교, 중 24교, 고 11교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울혁신미래 교육과정 연수	연중	초 43교, 중 24교, 고 12교
교육과정 편성 및 운영 지원	연중	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 12교
수업평가 나눔 교사단 운영	연중	중 24교, 고 12교
수업혁신 지원단 구성·운영	연중	초 43교
과정 중심 평가 역량 강화	연중	초 43교, 중 24교, 고 12교
학업성적의 공정한 관리	연중	초 43교, 중 24교, 고 12교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- (유아)교사의 놀이 교육 역량 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
- (초등)수업 나눔 문화 활성화를 통한 수업혁신 일반화
 - 수업 나눔 활성화를 위한 현장지원단 및 네트워크 조직
 - 배움과 성장의 학교문화 조성을 위한 학교 간 '수업 나눔 한마당' 운영
- (중등)학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화
 - 중간고사 통지 시 수행평가 성적 포함
 - 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
- 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
 - 유: 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영
 - 초: 성장과 발달에 중심을 둔 학년별 교육과정 편성·운영
 - 중: 자유학년제 및 자유학기-일반학기 연계 운영 내실화
 - 고: 학생의 진로·희망·적성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영

- 학생참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 활성화
 - 유아: 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업 나눔 운영
 - 초등: 배움과 성장의 학교문화 조성을 위한 학교 간 ‘수업 나눔 한마당’ 운영
 - 중등: 학생 참여 중심 수업혁신 사례 공유를 위한 ‘수업·평가나눔 교사단’ 운영
 - 수업나눔 공감대 형성 및 수업혁신을 위한 네트워크 지원
- 학생 성장을 위한 과정 중심 평가 역량 강화
 - 초등: 성취기준 도달에 중점을 둔 과정 중심 평가 역량강화 연수 운영
 - 중등: 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 직무연수 운영

□ 추진 실적

- 유치원 생활기록부 기재요령 교원 연수: '21.8월, 관내유치원 35개원 46명
- 신학년 집중준비기간을 위한 맞춤형 연수 운영: '21.2월, 초 318명
- 학업성적관리규정 점검, 학생평가 및 학교생활기록부 연수: 초·중·고 79교
- 온라인 수업공개주간(1차) 운영: '21.5~6월, 공개 28회, 참관 108회
- 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영: '21.6~7월, 중·고 12팀 46명
- ‘수업·평가나눔 교사단 공유마당’ 운영: '21.7월, 중·고 14분임 108명
- 수업혁신 지원단, 수업·평가 나눔 교사단 운영: 연중, 초·중·고 79교
- 꿈나래 지원단 운영: 연중, 초 9개단, 59명 전문지원단
- 과정 중심 평가 연수 운영: 연중, 초·중·고 79교

□ 향후 추진 일정

- 2019 개정 누리과정 교원 심화 연수: '21.11월
- 온라인 수업공개주간(2차) 운영: '21.10~11월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영: '21.10~11월
- ‘수업·평가나눔 교사단 한마당’ 운영: '21.11월
- ‘수업사례, 수업나눔 한마당’ 운영: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
협력학습 참여적 수업지원	7,630	-	7,630	1,680	4,176 (54.7)	4,176 (54.7)	1007
선행학습유발 관행근절	-	-	-	9,320	-	-	1259
학력평가관리	10,000	1,660	11,660	37,200	8,730 (74.9)	8,730 (74.9)	1283
교실수업개선지원	2,920	79,400	82,320	112,960	76,993 (93.5)	75,273 (91.4)	1038
합계	20,550	81,060	101,610	161,160	89,899 (88.5)	88,179 (86.8)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 선행학습유발관행근절 예산 전액 반납('21.4월)
- 코로나19로 인한 수업·나눔교사단 대면 활동의 어려움

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당: 최정은 ☎ 615
 중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 중등교육기획·운영팀장 : 이상철 ☎ 631 담당: 이영희 ☎ 633
 담당: 이은상 ☎ 642

1-2 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육(신규)

사업 개요

- 목적
 - 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화
 - 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
- 근거
 - 2021 서울교육 주요업무(1-1-2)
- 주요 내용
 - 원격수업·블렌디드 수업 내실화
 - 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
 - 원격수업·블렌디드 수업 운영 역량 강화

'20년 추진 실적

- 원격수업·블렌디드 수업 지원: 공유 플랫폼 2개 구축, 지원단 운영
- 원격수업·블렌디드 수업 운영 역량 강화: 초 43교, 중·고 42교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업·블렌디드 수업 내실화 지원	연중	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 12교
원격수업·블렌디드 수업 운영 역량 강화 연수	연중	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 12교
원격수업·블렌디드 수업 사례나눔 워크숍	'21.11~12월	유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 12교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
- 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
- 원격수업·블렌디드수업 내실화 지원
- 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 활용 지원
 - 서울 원격수업 지원 플랫폼(new SSEM) 활용
- 원격수업·블렌디드수업 운영 역량 강화
 - 원격수업·블렌디드수업 수업나눔 문화 확산
 - 학교 밀착지원을 위한 사례 나눔 연수

추진 실적

- 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 연수
 - 서울 원격수업지원 플랫폼(new SSEM) 활용 연수(초등): '21.2월(60명)
 - 원격수업·블렌디드수업 온수칼칼 연수(중등): 총 3회(311명)

향후 추진 일정

- 원격수업·블렌디드수업 사례 나눔: '21.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
원격수업·블렌디드 수업 역량강화 지원	8,120	-	8,120	-	5,496 (67.7)	5,496 (67.7)	1152
합계	8,120	-	8,120	-	5,496 (67.7)	5,496 (67.7)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎611 담당: 남재식 ☎612
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 인승진 ☎638 담당: 이은상 ☎642

1-3

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

사업 개요

- 목적
 - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-3)
 - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
- 주요 내용
 - 혁신학교 운영 내실화
 - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 혁신교육 일반화 지원

'20년 추진 실적

- 혁신학교 운영 평가
 - 혁신학교 운영 종합평가, 중간평가: 초7교, 중1교, '20.10~12월
- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 지원
 - 혁신학교 교원, 학부모 자율협의체 협의회 및 연수: 초·중 각 2회, 연중
- 유·초·중등 교(원)장(감) 연수 및 워크숍
 - 유·초·중등 교(원)장(감) 연수 및 워크숍을 통한 혁신교육 일반화: 유·초·중·고 각 2회, '20.4월, 9월
- 학교혁신 한마당
 - 학교혁신 확산을 위한 사례 나눔: 초·중·고 78교, '20.11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교혁신 연수 및 워크숍	연중	86교(초 43교, 중 24교, 고 19교), 유초·중 2회
혁신학교 자율협의체 운영	'21.3~12월	초 21교, 중 2교, 고 2교
학교혁신 한마당	'21.11월	전체 교원

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 혁신학교 운영 내실화
 - 교원 자율협의체 활용, 자율적 성장을 지원하는 컨설팅 강화
 - 교육과정·수업·평가 혁신에 집중하는 학교혁신 지원
- 혁신학교 운영 내실화
 - 2년 차 혁신학교 중간평가 실시: 초 4교
 - 4년 차 혁신학교 종합평가 실시: 초 5교, 고 2교
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 교원 자율협의체 운영: 초·중등 자율협의회 각 3회, 연수 2회
 - 학부모 자율협의체 운영: 초등 자율협의회 3회, 연수 2회
- 혁신교육 일반화 지원
 - 유·초·중등 교(원)·장(감) 연수 및 워크숍: 2회
 - 학교혁신 한마당 운영: 1회, 초·중등 86교

추진 실적

- 혁신학교 운영 종합평가: '21.5월, 초 5교
- 교원 및 학부모 자율협의체 운영: 각 3회, 연수 2회
- 학교혁신 연수 및 워크숍: '21.3월, 9월(총 2회)

향후 추진 일정

- 혁신학교 학부모·교원 자율협의체 운영: '21.10~11월
- 혁신학교 운영 중간평가: '21.12월
- 학교혁신 한마당: '21.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교혁신일반화 및 혁신학교 운영	-	11,392	11,392	20,060	1,823 (16.0)	1,823 (16.0)	765
합계		11,392	11,392	20,060	1,823 (16.0)	1,823 (16.0)	

문제점 및 애로 사항

- 감염병 확산 예방을 위한 대면 연수·워크숍·컨설팅의 운영 제한
 - 소규모 대면 컨설팅, 화상 연수 등 대안적 방법으로 운영 예정

1-4 **놀면서 배우는 유치원-삶의 기본을 익히는 초등학교**

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
 - 기초·기본에 충실하고 창의지성과 감성을 함양하는 맞춤형 교육과정 운영지원
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무 계획(1-1-4, 1-1-5)
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영지원
 - 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유치원 원격수업 운영지원
 - 「초1, 2 안정과 성장맞춤 교육과정」 운영: 「꿈쟁 교실」
 - 「초3-6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」

□ '20년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영지원
 - 2019 개정 누리과정 실행을 위한 교사 연수: 6회, '20.9~12월
 - 수업 전문성 신장을 위한 컨설팅 장학: 유 27개원, '20.4~11월
 - 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 연중
- 유치원 원격수업 운영지원
 - 유치원 원격수업 지원을 위한 관리자 및 교원연수: 4회, '20.5~10월
 - '원격수업 지원단' 구성·운영: 3팀, '20.7~11월

- 「초1, 2 안정과 성장맞춤 교육과정」 운영
 - 놀이교구비 지원: 공초 39교 1, 2학년 학급, 1회
 - 교실 청소 용역비 지원: 공초 39교 1학년 학급, 1회
 - 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원연수: 초 43교, 1회
 - 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모 연수: 1회
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 정책 안내 연수: 43교, 1회
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영비 지원: 258학급
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅: 258학급, 2회
 - 교실혁신 활성화 지원 연수 및 워크숍: 43교, 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영지원 연수	'21.4~12월	유 57개원
놀이 중심 교육 문화 확산 학부모 연수	'21.4~9월	3회
원격수업 운영지원 컨설팅	'21.4~11월	유 57개원
교실혁신 지원 교원역량 강화 연수	'21.2~11월	초 43교
우리가 꿈꾸는 교실 혁신 활성화 지원	연중	초 43교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 실행 및 정착을 위한 지원
 - 2019 개정 누리과정 운영을 위한 교사 지원, 원격수업 지원을 위한 컨설팅 등 현장 맞춤형 지원
 - 자율적이고 창의적인 놀이 문화 조성을 위한 학부모 연수 확대 실시
- 초등 교실 혁신을 위한 「우리가 꿈꾸는 교실」 사업 확대 실시
 - 우리가 꿈꾸는 교실 내실 운영을 위한 연수, 워크숍, 컨설팅 등 현장 지원 강화
 - 대면·비대면 상황의 교실수업개선을 위한 다양한 사례 나눔 확산

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영지원
 - 2019 개정 누리과정 실행을 위한 교사 역량 강화: 유 57개원, 6회
 - 수업 전문성 신장을 위한 컨설팅 장학: 유 57개원
 - 유아·놀이 중심 거점유치원 운영: 1개원, 유아교육 협력 네트워크와 연계
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 3회
- 유치원 미래 교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 원격수업을 위한 찾아가는 컨설팅 장학: 유 57개원
- 배움이 재미있는 안성맞춤 교육과정 운영지원
 - 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원연수: 초 43교, 1회
 - 한글책임교육·놀이활성화 학부모 안내: 1회
- 「꿈쟁 교실」 교실 혁신 활성화 지원
 - 「꿈쟁 교실」 운영비 지원: 21팀, 1회
 - ※ 꿈쟁 교실 공모에 따라 희망하는 학급(팀)에 지원
 - ※ 혁신학교의 경우 혁신학교 운영비 내에서 예산 지원 가능
 - 「꿈쟁 교실」 정책 안내 연수: 1회
 - 「꿈쟁 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: 2회
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 지원
 - 놀이교구비 지원: 공초 39교 1, 2학년 학급, 1회
 - 교실 청소 용역비 지원: 공초 39교 1, 2학년 학급, 1회
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 활성화 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영비 지원: 256학급, 1회
 - ※ 우리가 꿈꾸는 교실 공모에 따라 희망하는 학급(팀)에 지원
 - ※ 혁신학교의 경우 혁신학교 운영비 내에서 예산 지원 가능
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 정책 안내 연수: 1회
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: 2회

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영지원
 - 2019 개정 누리과정 실행을 위한 교사 연수: 1회, '21.6월
 - 수업 전문성 신장을 위한 컨설팅 장학: 유 20개원, '21.4~9월
 - 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 연중
 - ※ 유아놀이 중심 거점유치원 운영: 1개원(유아교육 협력 네트워크와 연계)
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 8회
- 유치원 미래 교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 미래교육지원단 구성 및 운영: 2팀, '21.4.~9월
- 수업 전문성 신장을 위한 컨설팅 장학: '21.4월, 9월
- 신학기 지원 교실혁신 및 교육과정 재구성 초등 교원연수: '21.2월
- 한글책임교육·놀이활성화 교원·학부모 자율연수 안내: '21.2월
- 「꿈쟁 교실」 공모 및 운영비 지원: '21.2~3월, 25개 네트워크(131학급, 42,000원)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모 및 운영비 지원: '21.2~3월(256학급, 276,200원)
- 꿈쟁교실 현장지원단 및 꿈실 현장지원단 조직·운영: '21.3월(20명)
- 「꿈쟁교실」 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀)계획서 컨설팅: '21.3월(꿈쟁교실 21팀, 우꿈실 256학급)
- 초등 원격수업배움터 지원단 조직·운영: '21.2월(6명)
- 「꿈쟁교실」 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 1학기 사례 나눔 및 현장 컨설팅: '21.6월(꿈쟁교실 21팀, 우꿈실 256학급)
- 성동광진 「꿈꾸는 교실 On」 수업혁신지원단 구성·운영: '21.2~9월

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 운영지원
 - 2019 개정 누리과정 교사 심화 연수: 1회, '21.11월
 - 2019 개정 누리과정 학부모 연수: 1회, '21.10월
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 12회
- 유치원 미래 교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 원격수업 운영 역량 강화를 위한 교원 연수: 1회, '21.10월
 - 유치원 원격수업을 위한 찾아가는 컨설팅 장학: '21.11월
- 배움이 재미있는 안성맞춤 교육과정 운영지원
 - 한글책임교육·놀이활성화 학부모 안내: '21.10월~12월
- 「꿈쟁 교실」 교실 혁신 활성화 지원
 - 「꿈쟁 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: '21.11월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 활성화 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유아교육과정연수	3,617	-	3,617	3,617	2,522 (69.7)	2,522 (69.7)	831
유아종합컨설팅 지원단운영	2,800	-	2,800	2,800	1,620 (57.9)	1,620 (57.9)	859
우리가꿈꾸는 교실혁신	5,950	-	5,950	14,730	3,161 (53.1)	3,161 (53.1)	979
합계	12,367	-	12,367	21,147	7,303 (59.1)	7,303 (59.1)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 감염병 확산 예방을 위한 대면 연수·워크숍·컨설팅의 운영 제한
 - 소규모 대면 컨설팅, 화상 연수 등 대안적 방법으로 운영 예정

1-5 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 연계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
 - 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
 - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
- 근거
 - 2021 서울교육주요업무: 1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교
 - 2021 서울교육주요업무: 1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교
- 주요 내용
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영 및 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화 지원
 - 서울형 자유학년제 운영 역량 강화 및 내실화 지원
 - 공유캠퍼스, 고교학점제 선도·연구학교 운영 지원
 - 서울형 고교학점제 도입 역량 강화 사업(일반고 전성시대 2.0) 지원

□ '20년 추진 실적

사업명	세부 내용	시기	물량
자유학년제 운영지원	자유학년제 현장지원단 구성·운영	'20.4~12월	교감 1명, 교사 8명
	자유학년제 운영 지원 그룹컨설팅	'20.7월 11월	중 23교
	자유학년제 학부모 이해 연수 (초 5~6학년, 중1학년 학부모)	'20.10~12월	초 43교, 중 23교 (조회수 530회)
	자유학년제 운영 지원 연수 및 사례나눔 워크숍	'20.11월	중 23교, 46명

사업명	세부 내용	시기	물량
교육과정 편성·운영 지도	'20학년도 중·고교 교육과정 편성 검토 및 컨설팅	'20.1~7월	중 24교, 고 11교
	'21학년도 중·고교 교육과정 편성 검토 및 컨설팅	'20.9~12월	중 24교, 고 10교
	일반고 교육과정 담당교원 연수	'20.7월 10월	고 10교, 40명
일반고 전성시대2.0	일반고 전성시대 2.0 운영 계획서 컨설팅	'20.1월 12월	고 11교
	일반고 교육역량 강화 연수 및 컨설팅	'20.11월	고 10교
고교학점제 기본 조성	고교학점제 선도학교 합동컨설팅	'20.7월	고 2교
	공유캠퍼스 공모 선정	'20.5~9월	고 4교
	서울형 고교학점제 기반조성을 위한 '꿈담학습카페' 구축 지원	'20.5~6월	고 1교
	학교 간 협력 교육과정 운영 지원	연중	거점형: 고 4교(8과정) 연합형: 고 6교(2권역)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 연수 및 컨설팅	'21.4~12월	중 23교
교육과정 편성·운영 연수 및 컨설팅	'21.2~12월	중 24교, 고 12교
고교학점제·선도학교 지원	연중	고 3교
일반고 전성시대 2.0 연수 및 컨설팅	'21.2~12월	고 12교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공유캠퍼스*로 견인하는 서울형 고교학점제
 - (성동광진)공유캠퍼스 운영: 1캠퍼스 4교
 - * 공유캠퍼스: 인근 학교를 공유캠퍼스로 권역화하고, 공유캠퍼스 내 학교를 교과특성화 학교로 지정하여 학교의 교육역량을 극대화하며 교육과정 및 프로그램을 공동 운영하는 제도
- 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원
 - (성동광진)고교학점제 연구학교(1교), 선도학교(3교) 지정 운영
- 자유학년제 운영 교원 역량 강화 및 학부모 이해 연수
- 학생 과목 선택권 확대 중·고교 교육과정 편성·운영 지원

- 서울형 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 교육과정 다양화 지원
- 공유캠퍼스 및 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원 강화
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화를 위한 연수 및 컨설팅

□ 추진 실적

- 자유학년제 이해를 위한 학부모 온라인 연수: '21.5월 초·중 66교
- 자유학년제 운영 계획서 컨설팅 및 업무담당자 연수: '21.3~6월 중 23교
- 자유학년제 및 일반고 교육과정 학교관리자 연수: '21.9월 중고 36교
- 2021 중학교 교육과정 편성 검토: '21.2월 중 24교
- 고교학점제 선도학교 운영 계획서 검토 및 합동컨설팅: '21.3~9월 고 3교
- 일반고 교육과정 담당교원 연수: '21.7월 고 12교
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 지원 컨설팅: '21.2월 고 12교

□ 향후 추진 일정

- 2022 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '21.9월 중 24교
- 2022 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '21.9월 고 12교
- 2021 자유학년제 운영 사례 나눔: '21.10월 중 23교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정운영	880	-	880	880	720 (81.8)	720 (81.8)	696 1089
교과자료개발보급	9,054	-	9,054	9,324	2,460 (27.2)	2,370 (26.2)	1032 1035
특색교육과정운영	5,740	-	5,740	4,600	980 (17.1)	980 (17.1)	1210 1226
합계	15,674	-	15,674	14,804	4,160 (26.5)	4,070 (26.0)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산으로 인한 대면 행사 운영 어려움
 - 코로나19 방역단계 조정으로 인한 프로그램 변경 운영
 - ※ 잦은 학사 일정 조정 및 등교수업 조정으로 인한 계획적·지속적인 사업 운영과 예산 집행의 어려움 발생
 - ※ 「관공서의 공휴일에 관한 규정」 일부개정에 따른 중·고 학사 운영 어려움: 대체공휴일(월요일 3일) 지정에 따른 2학기 학사일정 수정 및 요일변경 수업 발생
- 학급수 감축에 따른 교원 정원 감소 및 정원 확정 시기 지연으로 교육과정 편성 어려움
- 코로나19 교내 확진자 발생으로 인한 등교수업 조정 운영 어려움

작성 자

초등교육지원과장 : 전진국 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장: 신진희 ☎ 611 담당: 최정은 ☎ 615
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 중등교육기획·운영팀장: 이상철 ☎ 631 담당: 하선주 ☎ 632
담당: 김연정 ☎ 635

1-6

협력적 독서·인문 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거
 - 교육감 공약사업: 교육과정·수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대 (7-3-3)
 - 2021 서울교육 주요업무(1-2-1)
- 주요 내용
 - 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 독서 기반 수업 혁신 지원
 - 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원

□ '20년 추진 실적

- 성동광진 독서교육교사단 구성 및 운영
 - 초등 8명, 중등 12명
- 독서기반 프로젝트 수업 '서로 성장하는 교실' 수업팀 운영
 - 중학교 17교 20팀, 고등학교 4교 4팀
- 온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원 프로젝트 운영
 - 중학교 2교 3팀, 고등학교 2교 2팀
- 중등 독서기반 프로젝트 수업 사례 자료집 개발 1권
- 학교도서관 운영 활성화 지원

- 초·중등 사서 대상 온라인 연수: 11회(574명)
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: 초·중등 30교
- 여름방학 온라인 저자 강연회 ‘랜선 북캉스’ 9회(1,673명)
- 온라인 학부모 독서토론 ‘랜선책팅’ 10회(190명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문 기반 조성을 위한 교원 연수 운영	'21.4~11월	초 43교, 중 24교, 고 18교
독서교육교사단 운영	연중	초 43교, 중 24교, 고 18교
서울형 프로젝트 수업 운영 지원	연중	중 24교, 고 18교
학교도서관 사서 역량 강화 연수	'21.2~11월	초 3회, 중 3회
학교도서관 활용 독서프로그램 지원	'21.2~11월	초·중 16교
학부모 독서 동아리 연수	'21.9~10월	초 43교, 중 24교, 고 12교
청소년 문화카페 설치·지원	'21.2~6월	중·고 2교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 독서교육 교사 연수 강화 및 독서 기반 수업 혁신 지원
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 쓰담쓰담 협력적 글쓰기 워크숍 운영
 - 독서교육교사단 운영(초등 1단, 중등 1단)
- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - ‘서울형 프로젝트 수업’ 운영 지원: 찾아가는 맞춤형 컨설팅 및 사례 관리
 - 독서기반 프로젝트 수업 설계 연수, 자료 개발·보급

- 온라인 독서교육 활성화 지원
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 대상 역량강화 연수 실시
 - 청소년 문화카페 설치 지원 및 학교도서관 운영 컨설팅
 - 학교도서관 독서 프로그램 및 학부모 독서동아리 연수 운영

□ 추진 실적

- 성동광진 독서교육교사단 운영 및 지원
 - 독서교육교사단 구성(초등 8명, 중등 12명)
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화를 위한 워크숍 운영
 - 초등 3회(오프라인 3회), 중등 4회(온라인 2회, 오프라인 2회)
- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - ‘독서·토론·인문 소양교육’ 온라인 맞춤형 자율연수 운영: ’21.6월
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 청소년 문화카페 설치 지원: 2교(광장중, 자양중)
 - 초·중학교 사서 대상 역량강화 온라인 연수 실시: 3회(20시간)
 - ‘10대들이 직접 쓰는 신조어 사전’ 서포터즈 운영 및 자료집 발간
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: 초·중·고 12교

□ 향후 추진 일정

- 중등 독서기반 프로젝트 공동 수업 설계 자료 개발·보급: ’21.12월
- 초등 책과 함께 성장하는 온라인 독서캠프 운영: ’21.10월
- 하반기 학교도서관 현장 방문 실시: ’21.10월
- 초등 스토리텔링 학부모 온라인 연수 운영: ’21.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서·토론·논술활성화 지원	-	6,000	6,000	14,000	5,228 (87.1)	5,228 (87.1)	1125
학교도서관운영 활성화지원	28,000	-	28,000	28,000	20,109 (71.8)	19,811 (70.8)	1245
청소년 문화카페 설치	-	40,000	40,000	40,000	40,000 (100.0)	40,000 (100.0)	1245
합계	28,000	46,000	74,000	82,000	65,337 (88.3)	65,039 (87.9)	

작 성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610

초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611

담당 : 남재식 ☎ 612

중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630

문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638

담당 : 김영혜 ☎ 640

담당 : 이은상 ☎ 642

1-7

과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커 교육 확산

□ 사업 개요

○ 목적

- 과학·영재·정보에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학·영재·정보 교육의 패러다임 전환
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(1-2-2)
- 서울형 메이커 교육 중장기('18.~'22.) 발전 계획

○ 주요 내용

- 미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 활성화 지원
- 영재교육 내실화
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영(경수초, 경복초, 무학초, 성수중)
- SW교육 교원 역량강화 및 연구활동 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
- 디지털 시민성 및 디지털 리터러시 역량 함양

□ '20년 추진 실적

- 영재교육원 운영('20.3~'21.2월): 초 280명, 중 78명
- 과학실무사 안전 역량 강화 연수 실시: 초 39명, 중·고 27명
- 인터넷·스마트폰 중독예방 교육 연수 및 전수 조사 지원: 초 43교, 중·고 31교

- 학교로 찾아가는 STEAM교육: 초 23교(95학급, 2,232명)
- 메이커교육 역량강화 교원 직무연수: 초·중·고 13명
- 메이커교육 교육(발명교육센터): 학생 253명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학연수 운영	'21.7~8월	초·중·고 1회
AI 기반 융합교육 직무연수	'21.11월	초·중·고 1회
영재교육원 운영	'21.3~22.2월	초 7교(280명), 중 2교(80명)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 과학·영재·정보에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학·영재·정보 교육의 패러다임 전환
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

- 영재교육원 협력학교 운영(초: 6개 영역 7교, 중: 2개 영역 2교)
- 과학교육센터(1교, 무학초), 발명교육센터(1교, 성수중) 운영 내실화
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 프로그램 운영
 - 성동광진과학교육센터(무학초 내), 성동광진발명교육센터(성수중 내)
- 서울형 메이커 교육을 위한 환경 구축 및 서울형 메이커 교육 운영 지원

추진 실적

- 과학실무사 안전 역량강화 연수: '21.7월, 초·중고 74명
- 인터넷·스마트폰 중독예방 교육 및 전수 조사: '21.3월, 초·중고 86교

- 미래형 과학실험실 환경 구축 컨설팅: '21.4~6월, 초·중·고 10교
- AI 기반 융합교육 자율연수: '21.9~10월, 초·중·고 16명

□ 향후 추진 일정

- 영재교육원 프로그램 실시 및 영재교육대상자 선발: '21.1~12월
- 미래형 과학실험실 환경 구축 컨설팅: '21.10월
- 소프트웨어교육 선도학교 컨설팅: '21.10월
- STEAM 입문연수 및 찾아가는 STEAM 교실 운영: '21.9~11월
- AI 기반 융합교육 직무연수: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
과학교육과정 운영 내실화	84,804	360,010	444,814	231,038	373,546 (84.0)	371,970 (83.6)	618
영재교육원 운영	200,400	7,260	207,660	200,400	191,389 (92.2)	191,389 (92.2)	731
SW교육 활성화 지원	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	610
합계	285,204	367,270	652,474	431,438	564,935 (86.6)	563,359 (86.3)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 류호찬 ☎ 614
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당 : 조성호 ☎ 639

1-8

보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(1-2-3)
- 주요 내용
 - 주당 1시간 교과 수업 중 뮤지컬, 연극, 영화 창작활동 실시
 - 교과 간 연계하여 협력종합예술활동 프로젝트 수업 전개
 - 교육과정 재구성을 통한 교과별 융합수업 실시
 - 지역 연계 협력종합예술활동 활성화
 - 학교예술교육 활성화 지원(학교예술강사 지원, 학생예술동아리 지원, 예술드림거점학교 운영, 서울학생필하모닉오케스트라 운영)

□ '20년 추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
협력종합예술활동 연습실 구축	'20.2월	초·중·고	초 2교, 중 1교, 고 2교
협력종합예술활동 운영교 선정	'20.3월	초·중·고	초 6교, 중 23교, 고 7교
협력종합예술활동 강사 배치	'20.3월, 8월	초·중·고	초 6교, 중 23교, 고 7교
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'20.3월, 8월	초·중·고	초 6교, 중 23교, 고 7교
문화예술교육 운영 지원	'20.12월	초·중·고	초 3교, 중 1교, 고 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원	'21.2월	중 1교
협력종합예술활동 운영교 선정	'21.3월	초 3교, 중 23교, 고 6교
협력종합예술활동 강사 배치	'21.3월, 8월	초 3교, 중 23교, 고 6교
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'21.3월, 8월	초 3교, 중 23교, 고 6교
협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영	'21.11월	초 3교, 중 23교, 고 6교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 학교 급 확대 운영
 - 중학교 운영에서 초등학교, 고등학교로 확대 운영
 - 예술꿈담터(연습실) 구축 지원 확대
- 협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원
- 협력종합예술활동 강사 배치 및 프로그램 운영 지원
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회(공유마당) 운영

추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
협력종합예술활동 연습실 구축	'21.2월	초중고	초 중 1교
협력종합예술활동 운영교 선정	'21.3월	초중고	초 14교, 중 23교, 고 6교
협력종합예술활동 강사 배치	'21.3월, 8월	초중고	초 14교, 중 23교, 고 6교
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'21.3월, 8월	초중고	초 14교, 중 23교, 고 6교

향후 추진 일정

- 협력종합예술활동 워크숍 및 비대면 공유마당 운영: '21.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
협력종합예술활동 운영비	6,200	-	6,200	4,500	-	-	1729
협력종합예술활동 업무추진비	800	-	800	500	-	-	1729
합계	7,000	-	7,000	5,000	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진국 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎611 담당 : 류호찬 ☎614
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎638 담당 : 조성호 ☎639

1-9

학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1학생 1운동’ 활성화
 - 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(1-2-4)
- 주요 내용
 - 학교체육교육 내실화 지원
 - 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 선진형 학교운동부 운영
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

□ '20년 추진 실적

사업명	추진내용	시기	대상	물량
초 3~4 수영교육	초등 3, 4학년 수영교육비 지원	'20.3월	초	40교
스포츠강사지원	스포츠강사 선발 및 배치	'20.2월	초·중	초 27교 중 22교
선진형 학교 운동부 지원	상반기 학교운동부 운영 점검	'20.7월	초·중·고	23교
	상반기 선진형학교운동부 연구학교 컨설팅	'20.7월	초	2교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초 3~4 수영교육	'21.3~11월	초 43교
스포츠 강사 지원	'21.3~'22.2월	초 20교, 중 22교
학교스포츠클럽대회 지원	'21.4~10월	초 43교, 중 23교, 고 12교
학교운동부 육성 지원	'21.3~12월	초·중·고 23교
수련활동·소규모테마형교육여행 운영	'21.3월	초·중·고 78교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
- 체험과 배움이 있는 안전한 수련활동·소규모테마형교육여행 지원
- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원
 - 초등학교 스포츠강사 배치: 21교
- 자율체육 기반 조성
 - 건강체력 우려학생(4~5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력교실 운영
 - 체력회복 프로젝트 운영
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
 - 학교스포츠클럽(1인 1스포츠) 교내 상시 리그 정착
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
 - 학생선수 인권 보호
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 매뉴얼 보급 및 안내

추진 실적

사업명	추진내용	시기	대상	물량
초 3~4 수영교육	초등3, 4학년 수영교육비 지원	'21.3월	초	43교
스포츠강사지원	스포츠강사 선발 및 배치	'21.2월	초·중	초 21교 중 22교
선진형 학교 운동부 지원	상반기 학교운동부 운영 점검	'21.7월	초·중·고	23교
	상반기 선진형학교운동부 연구학교 컨설팅	'21.7월	중	1교
체력회복 프로젝트	건강체력교실 운영비 지원	'21.9월	초·중·고	78교

향후 추진 일정

추진 내용	시기
성동광진 학교스포츠클럽 대회 운영	'21.11~12월
서울학생 온라인 스포츠 한마당 대회 지원	'21.9~11월
학교운동부 육성 지원	'21.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
체육대회지원	121,320	-	121,320	39,890	108,809 (89.7)	108,809 (89.7)	1733 1740 1746 1753
학교체육활성화 지원	950,814	-	950,814	342,715	906,194 (95.3)	906,194 (95.3)	1858
체육육성종목지원	118,700	-	118,700	21,510	80,200 (67.6)	80,200 (67.6)	1858 1758
수학여행지원사업	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	1884
합계	1,190,834	-	1,190,834	404,115	1,095,203 (92.0)	1,095,203 (92.0)	

작 성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 류호찬 ☎ 614
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당 : 김영혜 ☎ 640

1-10 **맞춤식 미래 진로교육**

사업 개요

○ **목적**

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로교육 운영 정착
- 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 선택 기회 제공

○ **근거**

- 진로교육법 및 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2021 서울교육 주요업무(1-3-1)

○ **주요 내용**

- 학교급별 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 운영
- ‘진로교육활성화지원단’ 운영 및 4차 산업혁명 대비 교원 진로 교육 역량 강화 연수
- 진로체험 활성화 지원
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영
 - 특성화고 연계 진로체험 및 현장진로직업체험‘청진기’운영
 - 진로직업체험지원센터(성동구, 광진구) 활용 내실화
- 진로교육 활성화 지원 장학자료 개발

'20년 추진 실적

○ **진로직업체험지원센터 운영 지원**

- 찾아가는 소통 주간, 학년말 모니터링 실시: '20.8월

- 초등진로교육활성화지원단 협의회: '20.9월
- 초등 진로교육 역량강화 교원 연수 운영: '20.11월
- 교육지원청 주관 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험: 코로나19로 인하여 취소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	2개소
교원 진로교육 연수	연중	초·중 교원 200명
진로교육활성화지원단 운영	연중	초·중 교사(20명)

'21 주요 개선 사항

- 학생 진로체험 기회 확대 및 내실화
 - 학생 사전 요구 파악 및 진로교육활성화지원단 활용한 프로그램 계획·운영

□ 추진 계획

- 진로직업체험지원센터 운영 지원: 컨설팅 및 간담회 실시
- 교원 진로교육 연수 강화
 - 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사 대상 특색 있는 연수 실시
- 학생 진로체험 기회 확대
 - 자치구 진로직업체험지원센터 프로그램 활용
 - 직업체험처 개방: 현장진로직업체험 ‘청진기’ 운영
- 진로교육활성화지원단 활성화
 - 진로교육 활성화 지원체제 구축을 통한 지역 꿈길 시스템, 진로체험, 수업컨설팅, 연수 지원

□ 추진 실적

- 진로활동실 구축교 모니터링 실시: '21.5월, 7교
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 지원
 - 진로직업체험지원센터 컨설팅 실시: '21.4월
 - 진로직업체험지원센터 간담회 실시: '21.8월
- 초중등진로교육활성화지원단 구축 및 협의회 실시: '21.6월

□ 향후 추진 일정

- 교육지원청 주관 '꿈NUM꿈'진로체험: '21.11월
- 교원 진로교육 연수: '21.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
진로교육활성화 지원단 운영	-	2,600	2,600	2,600	780 (30.0)	780 (30.0)	1672
교원 진로교육 연수 운영	-	8,960	8,960	8,960	1,409 (15.7)	1,409 (15.7)	1672
'꿈NUM꿈' 진로체험 운영	-	6,270	6,270	-	-	-	1670
진로직업체험 지원센터 운영지원	-	271,800	271,800	260,000	271,800 (100.0)	271,800 (100.0)	1672
합계	-	289,630	289,630	271,560	273,989 (94.6)	273,989 (94.6)	

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670 학생배치팀장 : 이자영 ☎ 691 담당 : 김유진 ☎ 693
재정지원과장 : 노승욱 ☎ 2286-3700 재정관리팀장 : 박미덕 ☎ 706 담당 : 권정은 ☎ 704

2-1 유치원 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원의 실효성 있는 정책 집행을 통한 투명성 및 건전성 제고

○ 근거

- 교육감 제2기 공약
- 사학기관 재무회계 규칙
- 누리과정 유아학비 지원계획
- 사립유치원 재정지원 계획
- 사립유치원 회계처리 지도·점검 계획

○ 주요 내용

- 초등학교 유휴교실 등을 활용한 공립유치원 신·증설 우선 검토
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 안정적 운영
- 공립 및 사립유치원 학부모 대상 누리과정 유아학비 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검, 재정업무 연수 및 컨설팅 실시

□ '20년 추진 실적

○ 공립유치원 학급 증설

- 2020학년도 증설(2개원, 2학급)

: 경수초병설유 1학급, 옥정초병설유 1학급

- 공립유치원 신설
 - 개원 목표: '21.3월
 - 신설 추진 대상(3개원, 9학급)
 - : 무학초병설유 3학급, 신양초병설유 3학급, 용곡초병설유 3학급
- 공·사립유치원 누리과정 재정지원('20.1~12월)
 - 누리과정 유아학비 지원: 63개원, 12,834,863천원
(공립 19개원: 1,131,031천원, 사립 44개원: 11,703,832천원)
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 7개원, 6,336천원
(공립 4개원: 1,252천원, 사립 3개원: 5,084천원)
 - 저소득층 유아학비 추가 지원: 사립 11개원, 12,923천원(공립 지원 대상 없음)
- 사립유치원 재정지원('20.1~12월)
 - 교원인건비: 39개원, 2,150,751천원
 - 학급운영비: 39개원, 967,071천원
 - 교재교구비: 38개원, 172,409천원
 - 코로나19 전염병에 따른 유치원 운영 한시지원비: 38개원, 203,537천원
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('20.1~12월)
 - 총 313회(연수 17회, 방문 180회, 원격 105회, 유선 11회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설 추진	연중	-
'처음학교로' 안정적 운영	연중	공립 22개원, 사립 35개원
회계 투명성 및 책무성 정립	연중	38개원
사립유치원 재정 지원	연중	38개원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공립유치원 취원율 40%를 목표로 신·증설 점진적 확대
- 사립유치원 현장 컨설팅단을 통한 K-에듀파인 운영 지원
- 유희교실, 취학권역 유아수용률 등을 파악하여 공립유치원 신·증설 우선 검토
- ‘처음학교로’ 시스템의 안정적 운영을 위한 연수 및 컨설팅 실시
- 사립유치원 회계 운영 투명성 제고를 위한 예산 집행 및 예·결산서 지도·점검
- 사립유치원 에듀파인 안정적 정착을 위한 회계 연수 및 컨설팅 실시
- 교원인건비, 학급운영비, 유아학비 지원금 등 사립유치원 재정 지원

□ 추진 실적

- 공립유치원 신·증설
 - '21.3월 3개원 9학급 신설 완료
 - ※ 무학초병설유 3학급, 신양초병설유 3학급, 용곡초병설유 3학급
 - 그린스마트미래학교 사업 연계 공립병설유치원 신설 검토
 - ※ 금북초병설유 1개원[4(1)학급]
- 공·사립유치원 누리과정 재정지원('21.1~9월)
 - 누리과정 유아학비 지원: 60개원, 9,156,370천원
(공립 22개원: 1,017,710천원, 사립 38개원: 8,138,660천원)
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 7개원, 5,142천원
(공립 2개원: 462천원, 사립 5개원: 4,679천원)
 - 저소득층 유아학비 추가 지원: 사립 9개원, 15,732천원(공립 지원 대상 없음)
- 사립유치원 재정지원('21.1~9월)
 - 교원인건비: 38개원, 1,409,209천원

- 학급운영비: 35개원, 298,000천원
- 교재교구비: 35개원, 92,000천원
- '21년 1~2월 유치원 안정화 한시 지원: 29개원, 586,652천원
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('21.1~9월)
 - 총 146회(연수 13회, 방문 26회, 원격 15회, 유선 92회)

□ 향후 추진 일정

- 공립유치원 신·증설 추진: 연중
- ‘처음학교로’ 를 활용한 유아모집·선발 지원: '21.10~11월
- 교원인건비, 학급운영비, 유아학비 등 예산 지원: 연중
- 회계운영 책무성 제고를 위한 지도·점검: '21.9~10월
- 유치원 회계운영자 대상 에듀파인 사용자 교육 실시: '21.11월
- 사립유치원 에듀파인 및 회계 1:1 매칭 컨설팅 실시: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공립유치원 신·증설	-	666,031	666,031	3,704,460	641,821 (96.4)	641,821 (96.4)	2066
처음학교로 참여확대	-	-	-	860	-	-	844
유치원설립관련 사전소통	-	1,020	1,020	-	320 (31.4)	320 (31.4)	2031
회계 투명성 및 책무성 정립	-	10,400	10,400	15,260	8,530 (82.0)	8,530 (82.0)	816
사립유치원 재정 지원	-	13,951,391	13,951,391	16,349,173	11,563,105 (82.8)	10,491,890 (75.2)	786 804
합계	-	14,628,842	14,628,842	20,069,753	12,213,776 (83.5)	11,142,561 (76.2)	

2-2

학원의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 효율적인 학원 지도·점검을 통한 건전 운영 유도
 - 코로나 일상에 대비한 학원의 책무성과 자율정화 역량 강화
- 근거
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조 및 제16조
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 시행령」 제20조 제3항
- 주요 내용
 - 효율적인 학원 및 교습소 지도·점검
 - 코로나 등 학원 안전 위협 요소 사전 예방
 - 원의 책무성 및 자율정화 역량 강화

□ '20년 추진 실적

- 학원 및 교습소 지도·감독 강화
 - 주요 학원법 위반사례에 대한 특별점검 및 자체점검 실시
: 지도점검 학원수 335개소, 적발 190건, 행정처분 186건
- 관계기관 협업을 통한 학생 중심의 건강하고 안전한 교육환경 조성
 - 효율적인 학원 방역체계 마련을 위한 학원 방역대응반 구성
: 교육지원청(4명) 및 지자체(성동구, 광진구 각 3명) 총10명
 - 코로나19 예방을 위한 방역점검 실시: 2,202회
 - 학원 방역 지원: 방역 소독 1,067개원 실시, 방역 물품 지원(손소독제 1,478개, 살균티슈 424개, 마스크 1,950개, 체온계 1,306개)

- 유아대상 학원 재난대비 대피 훈련 실시: 24개 학원, 1,716명
- 학원 피난대피도 작성용 시설평면도 제공 서비스 실시: 114개원
- 관계부처 합동 학원 어린이통학버스 안전점검 실시: 5개원
- 학원의 책무성 제고 및 자율정화 역량 강화
 - 학원·교습소의 건전 운영을 유도하기 위한 사전 설립 컨설팅 실시: 41개원(소)
 - 제4기 학원자율정화위원회 구성(20명) 및 정례회 6회 실시
 - 학원 관계자와 함께하는 코로나19 예방 및 청렴캠페인 실시: 1회, 22명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
효율적인 학원 및 교습소 지도·점검	'21.1~12월	200개소
코로나 등 학원 안전 위협 요소 사전 예방	'21.1~12월	1,300개소
학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화	'21.1~12월	6회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 코로나19 지속 상황으로 효율적인 학원 및 교습소 지도·점검 방법 개선
- 효율적인 학원 및 교습소 지도·점검
 - 교습시간 위반여부, 교습비 준수 및 게시여부, 유아대상 학원 명칭과 교습비 관련 사항, 보험 및 공제사업 가입여부에 대한 집중 점검
 - 지적과 처분 위주의 점검을 지양하고 학원 운영자의 자율적·능동적 점검을 통한 상시 개선체계 마련(자율 점검 체크리스트 활용 등)
 - 신규 설립·운영자가 놓치기 쉬운 규정이나 준수해야 할 법령 사항 등을 컨설팅 방식으로 사전 안내 실시
 - 운영 초기(설립 1년~2년) 학원 및 교습소에 대한 현장 중심의 맞춤형 컨설팅 실시로 정기 점검 전 시정과 개선의 기회 제공

- 코로나 등 학원 안전 위협 요소 사전 예방
 - 감염병(코로나19 등) 예방을 위한 방역 점검 강화
 - 학원 어린이통학버스 안전점검 실시, 화재 예방 안전관리 강화, 청소년 유해시설 안전 지도
- 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화
 - 비대면 시대를 준비하는 학원관계자 연수를 통한 전문성 강화
 - 학원 자율정화위원회 정례화를 통한 소통·협력체계 구축 및 운영 활성화

□ 추진 실적

- 효율적인 학원 및 교습소 지도·점검
 - 「학원 지도·점검(불법 운영) 사례집」 발간·보급: 서울시교육청 산하 최초 사례집 보급(e-book 제작·홈페이지 게시, 250부 인쇄 배부)
 - 「학원 지도·점검 사례 온라인 연수」 통한 비대면 자체 점검 강화 : 상반기 학원·교습소 44개원 실시, 하반기 110개원 실시
 - 「찾아가는 현장 컨설팅」 운영: 초기 학원·교습소 설립운영자 대상 상반기 11개원 실시, 하반기 34개원 신청
 - 2019~2021 지도 점검 현황

(단위: 회)

구 분	점검대상 (21.9.30.기준)	2019년	2020년	2021.1~9월
지도점검	학원 767개원	1,392	335	10
방역점검	교습소 559개소	-	2,202	1,586

- 코로나 등 학원 안전 위협 요소 사전 예방
 - 지속적 코로나19 예방 방역점검: 1,586회 실시
 - 학원 종사자 대상 주기적 PCR선제검사 권고 및 이동식 PCR 선제검사소 설치: 2021. 7. 13., 관내 학원 및 교습소 종사자 250명 검사 완료
 - 방역 물품 지원: 학원·교습소 대상 방역강화 홍보포스터 배부, 학원 755개원, 교습소 543개소 소독티슈 13,000개 배부

- 어린이통학버스 운영 학원 대상 전체(68개원) 서면 점검 완료
: 운영자·운전자·동승자 안전교육 이수증 등 필수서류 확인
- 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화
 - 불법사교육 근절 캠페인 실시: 2021. 6. 8.(금) 교육장, 학교장, 학원자율정화위원 참가
 - 학원자율정화위원회 활동 강화: 학원자율정화위원회 정례회 3회 실시, 하반기 자율점검활동 계획 수립(80개소 점검 예정)

□ 향후 추진 일정

- 코로나19 예방을 위한 방역점검 지속 실시: '21.10~12월
- 유아대상 학원 특별점검 실시: '21.10월
- 찾아가는 현장 컨설팅 실시: '21.10~12월
- 학원자율정화위원회 정례회 운영 및 자율점검 활동: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
효율적인 학원 및 교습소 지도·점검	12,515	18,072	30,587	12,515	19,009 (62.1)	18,768 (61.4)	1355
코로나 등 학원 안전 위험 요소 사전 예방	비예산	비예산	비예산	71,571	-	-	
학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화	-	400	400	2,610	-	-	1360
합계	12,515	18,472	30,987	86,696	19,009 (61.3)	18,768 (60.6)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 학원 운영 및 지도·점검 어려움 발생
 - 사회적 거리두기 조치에 따른 학원장 연수 및 학원자율정화 활동 부진
 - 한정된 인력으로 방역 위주의 지도·점검 실시로 학원법 위반 사례 점검 부족

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670 감사팀장 : 이은정 ☎ 680

담당 : 공유화 ☎ 681

담당 : 김진욱 ☎ 682

담당 : 양한나 ☎ 683

2-3

청렴한 성동광진 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해, 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제14839호, 2017.7.26.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, 2020.10.30.)

○ 주요 내용

- 학교 자율운영 체제 강화를 위한 예방·자율 감사 운영
- 상시감사 체제 구축을 통한 사립유치원 공공성·책무성 강화
- 학교자율 청렴문화 조성을 위한 청렴도 향상 계획 추진 내실화

□ '20년 추진 실적

○ 종합감사 및 특정감사: 30교

- 종합감사: 23교(유 13교, 초 5교, 중 5교)
- 특정감사: 7교(초 6교, 중 1교)

시설공사 분야 3교 · 물품(학교급식기구 구매) 분야 4교

○ 감사사례 중심 맞춤형 연수

- 학사분야 감사담당 사전연수(지원청 소속 장학사 19명): '20.3.17.
- 법률위반 공무원 사례 맞춤형 연수(지원청 직원 106명): '20.7.3.

- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 교육장 청렴 서한문 배포 및 지원청 청렴실천 서약식 개최(102명, '20.5.8.)
 - 모바일 '성동광진 청렴톡' 채널 개설 및 반부패 청렴데이 운영: '20.6~11월
 - 청렴 문화 콘텐츠 공모(6분야): 공모작 72중 19작품 포상, 수상작 방송·전시
 - 청렴·감사 마일리지 우수학교 평가(68교): 우수학교 5교 포상

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
종합감사 및 특정감사	'21.3~12월	공·사립 유·초·중 40교
감사사례 중심 맞춤형 연수	'21.7월	공·사립 87교 (단설유·초·중·고·특수·각종)
성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진	'21.3~12월	공·사립 125교 (유·초·중·고·특수·각종)
학교 관리자 청렴교육	'21.5월, 9월	공·사립 125교 (유·초·중·고·특수·각종)

□ 추진 계획

- 종합감사 및 특정감사: 40교
 - 종합감사: 33교(유 10개원, 초 14교, 중 9교)
 - 학교자율 종합감사 공립 유·초·중학교 전면 확대 운영
 - 사립유치원 전수감사 완료 및 컨설팅 예방감사
 - 특정감사: 공사·물품·급식 등의 취약분야 집중 감사 7교
- 감사사례 중심 맞춤형 연수
 - 공·사립 학교(87교) 대상 분야별 감사사례 중심 연수
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 부정청탁 및 금품수수 등 부패 근절을 위한 청렴 홍보 활동 강화
 - 청렴문화 확산을 위한 제도개선 및 반부패 시책 개발 운영
- 학교 관리자 청렴교육: 교장, 행정실장 대상 반부패 청렴 교육 2회

□ 추진 실적

- 종합감사: '21.3~8월 20개교(공립유 2개원, 공립초 7교, 공립중 3교, 사립유 4개원, 사립초 2교, 사립중 2교) 실시
- 특정감사: '21.9월 청렴 취약 3개 분야 중 운동부 분야 1개교(사립중 1교) 실시
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 학교현장을 찾아가는 「청렴 컨설팅」 추진(18교): '21.3~9월
 - 교육지원청 청렴의지 확산을 위한 홍보 물품 제작: '21.3~4월
 - 마스크 스트랩 700개, 아크릴 자석 1,000개, 목걸이 줄 100개
 - 관내 유·초·중학교 관리자 대상 배부
 - 「성동광진 청렴톡」을 활용한 모바일 비대면 청렴문화 공유(236명 참여중): '21.6~9월
 - 청렴 챗봇 운영(청렴 관련 법령, 청렴 활동 및 정책 등 자료 공유), 청렴 챌린지 실시(6개과), 청렴 UP 퀴즈 대회 운영(2회), 청렴 적색 주의보 발령(2회)
 - 「clean up! 청렴 이지(理智·easy)단」 구성 및 운영(총 18명)
 - 각 과별 청렴 업무 담당 팀장 및 담당자로 구성, 청렴 업무 공유 및 과별 청렴도 향상 정책 선도적 추진
 - 청렴 문화 확산을 위한 「청렴 문화 콘텐츠 공모전」 운영: '21.9.9.~9.28.
- 학교 관리자 청렴연수: '21.6.24. ZOOM 활용 쌍방향 연수
 - 관내 공·사립 초·중·고등학교 교장, 교감, 행정실장(총94명) 참여
 - 청탁금지법, 공직자 행동강령, 공익신고자 보호제도 등 반부패·청렴교육
 - ※ 지원청 주관 청렴연수 미참여자는 청렴 라이브 콘서트, 청탁방지담당관 역량강화 연수, 권익위 청렴연수원 사이버 강의 등으로 청렴교육 이수

□ 향후 추진 일정

- 하반기 종합감사 한시적 중단으로 9월 감사 예정 기관 중 희망 2개교 (공립초 2교) 실시: '21.10월
- 특정감사: 청렴 취약 2개 분야(물품 구매, 시설 공사) 4개교(공립초 3교, 공립중 1교) 실시('21.10월)
- 운동부 지도자 청렴교육: 1회('21.10월)
 - 관내 공·사립 초·중학교 운동부 운영교(17개교) 교장, 교감, 행정실장, 감독교사, 코치(총87명) 대상
 - 학교운동부 내 갑질 근절, 사례로 알아보는 청탁금지법 등
- 감사사례 중심 맞춤형 연수: 2회('21.10~11월)
 - 대상: 관내 공·사립 초·중·고등학교 행정실장 및 담당 직원
 - 청렴 물품계약, 교육공무직 보수
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 지속 추진
 - 교육장 청렴 서한문(교장, 교직원, 학부모, 업체) 홈페이지 게시 및 메일 발송(유·초·중 68교): '21.10월
 - 청렴 문화 확산을 위한 청렴 문화 콘텐츠 공모전 우수작 시상: '21.10월
 - 1층 북카페(청마루) 전시, 성동광진 청렴톡 및 유튜브 채널 등 탑재·홍보
 - 「성동광진 청렴톡」 채널을 통한 비대면 청렴활동 강화
 - 청렴 관련 법 지식 함양을 위한 청렴 UP 퀴즈 대회 운영: '21.10월
 - 청렴 취약시기 부패 예방을 위한 청렴 적색 주의보 발령: '21.11월
 - 청렴 관련 법령 등을 간편하고 빠르게 제공하는 청렴 챗봇 운영 '21.10~12월
 - 청렴 챌린지 실시: 2개과('21.10월)
 - 클린학교 청렴·감사 마일리지 운영 평가 및 우수학교 포상: '21.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
종합감사 및 특정감사	2,400	-	2,400	2,400	690 (28.7)	690 (28.7)	124
감사사례 중심연수	-	1,460	1,460	-	-	-	93
서울교육 청렴도 향상 대책 추진	3,900	2,060	5,960	4,240	2,323 (38.9)	2,323 (38.9)	113
학교 관리자 청렴교육	840	△340	500	-	350 (70.0)	350 (70.0)	113
합계	7,140	3,180	10,320	6,640	3,363 (32.6)	3,363 (32.6)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 최정은 ☎ 615
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 중등교육기획·운영팀장 : 이상철 ☎ 631 담당 : 양은정 ☎ 634

2-4

기초학력 책임지도

□ 사업 개요

- 목적
 - 교실, 학교 내, 학교 밖 ‘3단계 학습안전망’ 구축을 통한 기초학력 보장
 - 배움이 느린 학생의 예방-진단-지원의 체계적 맞춤형 지원
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(2-2-1)
- 주요 내용
 - 단위학교 내 기초학력 책임지도 지원
 - 다층적·전문적 진단을 통한 부진요인별 맞춤형 지원
 - 기초(기본)학력 교원 지도 역량 강화

□ '20년 추진 실적

- 기초(기본)학력책임지도제 운영지원: '20.3~12월, 공립초 39교, 중 23교
- 기초학력지원시스템 활용 진단 활동 지원: '20.4~12월, 초 43교, 중 23교
- 두드림학교 운영 연수 및 컨설팅: '20.5~9월, 초등 5교, 고 4교
- 유레카 프로젝트(학생맞춤형 지원) 운영 컨설팅: '20.5월, 초 1교
- 2020 초등 기초학력향상 교원자율연수: '20.6월, 43명
- 2020 중등 기본학력보장 교원연수: '20.7~10월, 중 92명
- 2020 기초학력지원시스템 학교 사용자 연수: '20.2~4월, 초 43명, 중 23명
- 2020 중등 기본학력 책임지도제 그룹컨설팅: '20.3~9월, 중 23교
- 2020 중등 기본학력 책임지도제 사례 나눔 워크숍: '20.10월, 중 23교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초(기본)학력 책임지도 지원(예산)	연중	초 39교, 중 23교
학습부진 요인별 맞춤형 지원	연중	초 43교, 중 23교, 고 4교
기초(기본)학력향상 교원역량 강화	'21.2~10월	초 43교, 중 23교, 고 4교
서울두드림학교 운영지원	연중	초 4교, 고 4교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 기초학력(기본학력) 협력강사 지원
 - 공립초 1학년 전체 협력 강사 지원: 초1(국어, 주당 2시간), 초2(수학, 주당 2시간)
 - 중학교 협력강사제: 국·수·영어 1개 과목 이상 협력강사 수당 지원
- 교실 및 학교 내 기초(기본)학력 향상을 위한 다양한 지원
 - 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단 강화
 - 초2 집중학년제, 단위학교 기본학력책임지도제, 두드림학교, 두리샘21, (토닥토닥)키다리샘, 찾아가는 학부모 학습상담 「만나고」, 유레카프로젝트 운영 지원
- 기초학력책임지도제 운영 지원
- 기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 활용 지원
- 기초(기본)학력 향상 지원사업 컨설팅 및 모니터링
- 학교 내 사업 연계, 학교 밖 기관 연계 지원

□ 추진 실적

- 초등 기초학력 책임지도 관리자 연수: '21.2월 초 교장(감) 91명
- 초등 기초학력지원시스템 활용방법 및 역량강화 연수: '21.2월 초 39명
- 초1·2 담임교사 역량강화 온라인 맞춤형연수: '21.2월 초 39교
- 초1·2 기초학력 협력교사(강사) 업무담당자 연수: '21.2월 초 39명
- 단위학교 기초학력 책임지도제 자체 모니터링: '21.4월 초 39명
- 기초학력 온라인 컨설팅: '21.4월 초 39교
- 초등 기초학력지원 키다리샘1.0 운영(관내 공립초 14개교, 24팀, 135명 학생 대상)
- 중등 기초학력향상 업무담당자(진단-보정시스템) 연수: '21.3월 중 23교
- 중등 기본학력 협력강사제 운영 교과교사 연수: '21.4월(3회) 중 23교
- 중등 기본학력책임지도제 운영 계획서 검토 및 컨설팅: '21.4월 중 23교
- 중등 두드림학교 운영계획서 검토 및 컨설팅: '21.4월 고 4교

□ 향후 추진 일정

- 초등 키다리샘2.0 운영: '21.9~12월, 관내 4교, 9명
- 초등 단위학교 기초학력 책임지도제 자체 모니터링: '21.10월 초 39교
- 초등 기초학력향상 사업 운영 사례나눔: '21.10월 초 43교, 업무담당 교사 및 희망교사
- 초·중학교 학부모 학습상담 '만나고' 운영: '21.9~12월 초 15교 중 12교
- 중등 기초학력향상 사업 운영 사례나눔: '21.11월 중 23교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등 기초학력향상지원	6,580	0	6,580	7,900	2,261 (34.4)	2,261 (34.4)	966
중등 기초학력향상지원	0	5,720	5,720	14,300	2,090 (36.5)	2,090 (36.5)	1286
합계	6,580	5,720	12,300	22,200	4,351 (35.4)	4,351 (35.4)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 신규사업 및 하반기 예산 추가로 인한 사업운영 어려움
 - 기초학력 향상에 대한 사회적 관심과 요구 증가로 인한 지원청과 학교 현장의 사업 규모 확대 추세
 - 연초 사업계획에 따른 운영 중에 신규사업 추가 및 예산 추가로 인한 계획적·지속적인 사업 추진의 어려움
- 협력강사제 운영 및 강사 채용 어려움

작성 자

초등교육지원과장 : 전진규 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당: 서정아 ☎ 621
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당: 윤선희 ☎ 620
담당: 이은상 ☎ 642

2-5 특수교육 및 통합교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 중심 교육과정 운영으로 특수학교 및 일반학교 내 통합교육 역량 강화
 - 지역 연계 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련 서비스 지원 강화
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(2-2-2)
- 주요 내용
 - 수요자 중심의 맞춤형 특수교육 지원 체계 강화
 - 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화
 - 장애 공감 문화 조성 및 장애 이해 교육 교육과정 운영지원

□ '20년 추진 실적

- 특수(통합)학급 교사 및 공무원 역량 강화 연수
 - 교사 연수(4회)·특수교육 실무사(4회)·사회복무요원(2회), 총10회
- 통합교육 지원단 운영
 - 유·초·중·고 통합 1단 운영, 대면 및 비대면 컨설팅 총4회
- 찾아가는 장애 이해 교실 운영
 - 유(3회)·초(15회), 총18회

- 장애 학생 인권지원단 운영을 통한 현장 지원
 - 유(5회)·초(6회)·중(4회)·고(5회)·특수(2회), 총22회
- 장애 학생 가족지원프로그램
 - 유·초·중·고, 총 13회
- 학교 관리자 통합교육 연수 실시
 - 유·초·중·고 교(원)장 대상 87명, 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수(통합)학급 교사 연수 운영	'21.3~12월	유·초·중·고 4회
학교 관리자 통합교육 연수	'21.10월	유·초·중·고 1회
통합교육지원단 운영	'21.3~12월	유·초·중·고 수시
찾아가는 장애이해교실 운영	'21.3~12월	유·초·중·고 20회
장애학생 인권지원단 운영	'21.3~12월	유·초·중·고 20회
장애학생 가족지원 프로그램	'21.3~12월	유·초·중·고 10회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 수업 전문성 신장을 위한 교원역량 강화 지원
 - 수업 성장 및 원격수업 역량 강화를 위한 교원연수 운영
- 현장 맞춤형 통합교육 지원
 - 통합교육지원단 구성 및 운영, 대면 및 비대면 컨설팅 활성화
- 장애 공감 문화 조성을 위한 장애 교육과정 운영지원
 - 장애인식 개선 전문가를 활용한 찾아가는 장애 이해 교실 운영

- 특수교육 서비스 지원 확대
 - 특수교육지원센터 역할 강화 및 지역사회 유관기관과 연계한 맞춤형 장애 학생 가족지원 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 특수(통합)학급 교사 역량 강화 연수
 - 교사 연수 2회, 50명
- 학교관리자 통합교육 역량강화 연수
 - 유·초·중·고 교(원)장 대상 1회, 87명
- 통합교육 지원단 운영
 - 유·초·중·고 통합 1단 운영, 대면 및 비대면 컨설팅 총4회
- 찾아가는 장애 이해 교실 운영
 - 초 8교 23회, 중 5교 5회, 고 2교 2회, 총30회
- 장애 학생 인권지원단 운영을 통한 현장 지원
 - 유(2회)·초(6회)·중(5회)·고(4회)·특수(2회), 총19회
- 장애 학생 가족지원프로그램
 - 유 3개원, 초 30교, 중 5교, 고 4교, 특수 1교(총43교), 총22회

□ 향후 추진 일정

- 특수(통합)학급 교사 및 관리자 연수: '21.10~12월
- 통합교육지원단 구성 및 컨설팅 운영: '21.10~12월 수시
- 장애 이해 교육 및 장애 학생 인권지원단: '21.10~12월
- 장애 학생 가족지원프로그램: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교 관리자 통합교육 연수	-	2,430	2,430	2,490	450 (18.5)	450 (18.5)	1492
통합교육지원단	-	3,600	3,600	2,820	1,360 (37.8)	1,360 (37.8)	1471
찾아가는 장애이해교실	-	2,700	2,700	-	-	-	1471 1473
장애학생인권지원단	-	12,690	12,690	7,015	3,060 (24.1)	3,060 (24.1)	1483
장애학생가족지원 프로그램	-	4,500	4,500	4,550	3,266 (72.6)	3,266 (72.6)	1477
합계	-	25,920	25,920	16,875	8,136 (31.4)	8,136 (31.4)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 감염병 확산 예방을 위한 대면 연수·워크숍·컨설팅의 운영 제한
 - 소규모 대면 컨설팅, 화상 연수 등 대안적 방법으로 운영 예정

2-6

중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 특성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 학교부적응 학생의 대안교육 안내를 위한 통합지원시스템 운영
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(2-2-3)
 - 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관 지원 조례(제6424호, '17.3.23.)
 - 학교 밖 청소년 지원에 관한 법률(제17974호, '21.9.24.)
- 주요 내용
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합 상담 및 특별교육 제공
 - 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 제공

□ '20년 추진 실적

- 학업중단 숙려제 대상학생 상담
 - 개인상담 6명(66건), 심리치료비 지원 4명, 임상심리검사 5명
- 단위학교 상담교사의 위기학생 상담 역량 강화 연수: 4회
- 전문상담인력 미배치교 대상 찾아가는 위(Wee)센터 상담: 20명(84건)
- 학교 내 대안교실 운영교 지원: 초 1교, 고 5교
- 학교 내 대안교실 운영 협의회 실시: 3회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단숙려제 운영	연중	40명
학교 내 대안교실 협의체 운영	연중	연 4회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 다양한 요인을 가진 학업중단 위기 학생의 학업복귀 지원 강화
 - 위기학생에 대한 예방적 대응 및 학교 내 대안교실 운영 활성화
- 위(Wee)센터 연계 위기학생 상담 활동 운영
 - 단위학교 학업중단 숙려제 운영 지원
 - 위기학생 상담 역량 강화 전문상담인력 및 일반교사 연수 지원
 - 정서·행동특성검사 실시 결과 고위험군·관심군 학생의 지속적 관리
 - 학업중단 위기학생에 대한 다양한 프로그램 개발 및 운영
- 학교 내 대안교실 운영 지원
 - 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영을 통한 사례 공유
 - 맞춤형 대안교육 프로그램 제공으로 학생의 학교 적응력 지원

□ 추진 실적

- 학업중단 숙려제 대상학생 상담: 개인상담 5명(18건), 임상심리검사 5명
- 단위학교 전문상담(교)사의 위기학생 상담 역량 강화 연수: 4회, 초·중·고 교원 131명
- 전문상담인력 미배치교 대상 위(Wee)센터 상담: 114명(475건)
- 학교 내 대안교실 운영교 지원: 초 3교, 고 4교
- 학교 내 대안교실 운영 협의회 구성: 초·고 교원 9명

향후 추진 일정

- 위(Wee)센터 연계 단위학교 학업중단 숙려제 운영: '21.10~12월
- 전문상담인력 미배치교 대상 찾아가는 상담 지원: '21.10~12월
- 학교 내 대안교실 협의체 운영: '21.10월, 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학업중단 숙려제 운영	-	5,500	5,500	6,000	1,781 (32.3)	1,781 (32.3)	1444
학교 내 대안교실 협의체 운영	-	2,240	2,240	2,240	-	-	1446
합계	-	7,740	7,740	8,240	1,781 (23.0)	1,781 (23.0)	

2-7

‘정직한 차등’ 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템* 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소의 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시행) 제3항
- 교육부훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10
- 서울특별시 중·고등학교 입학준비금 지원 조례

○ 주요 내용

- 교육복지 통합지원시스템* 운영 강화: 정기협의회 수시 운영
- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화: 유·초·중·고 66교
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 활성화: 연 20회
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영: 442팀, 296,800천원
- 학교와 마을이 함께 하는 ‘권역별 협의체 및 지역교육복지공동체’ 활성화: 2개 권역, 11개 공동체
- 지역교육복지센터* 운영으로 지역 내 교육취약학생 생활밀착 통합 성장 지원
- 지역기반형 교육복지 협력사업*을 통한 교육취약학생 맞춤형 사업 운영
- 교육비·교육급여 지원으로 실질적인 교육 기회 균등 실현

- 가정의 경제적 부담 경감 및 보편복지 실현을 위한 입학준비금 지원

- ※ 정의로운 차등: 보편적 복지와 선별적 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념으로, 교육불평등 완화를 위하여 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 통하여 모든 학생이 각자의 역량을 발휘하도록 하는 서울시교육청의 구체적인 정책적 방향
- ※ 교육복지 통합지원시스템: 교육취약 및 위기학생을 대상으로 하는 학교 통합지원팀과 지역 유관기관 간 협력 지원 체계(상황인지→협력회의→역할분담→지원→사후관리)
- ※ 지역교육복지센터: 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 학교협력 지역기관
- ※ 지역기반형 교육복지 협력사업: 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생 가족을 지원하는 사업

□ '20년 추진 실적

- 교육복지지원 활성화 기반 조성
 - 교육복지 통합지원시스템 구축: 초·중·고 62교, 280회
 - 코로나19 대응 꾸러미(마스크, 손소독제 등) 지원: 유·초·중·고 66교
 - 교육취약학생 온라인 학습지원: 기기대여 156대, 예산지원 1,643,486천원
- 교육복지우선지원학교 운영
 - 권역별 교육복지 협의회(2회), 지역교육복지공동체 협의회(42회)
 - 교육복지우선지원학교(유치원) 지정: 유 4개원, 초 37교, 중 21교, 고 4교
 - 교육복지 전문인력 월례회의(10회), 공동사업 협의회(17회)
 - 서울희망교실 운영(39교 442팀), 찾아가는 희망토크(9교), 설문(30교)
 - 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 꾸러미 지원: 유아 42명, 4회
- 마을기반 교육복지 협력 현황

구분	대상	네트워크 운영	지원 컨설팅	업무 평가
교육복지센터	2개소 (성동구, 광진구)	월례회의 8회	실시	실시
협력사업수행기관	7기관 (복지관 외)	담당자 협의회 2회	실시	실시

- 토닥토닥 쌤카 긴급운영: 38교, 60가정, 촘촘한 멘토링 집중 운영

- 교육비·교육급여 자체점검: 86교

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
교육복지지원	○ 교육복지 운영 지원	'21.3~12월	유·초·중·고 66교
	○ 교내 교육복지통합지원팀 운영 내실화		
	○ 교육복지 학생 개인 맞춤형 지원 - 두세대 프로그램, 가정방문		
교육복지우선지원 학교 운영	○ 일반학교 예산 선택 자율성 강화	'21.1~12월	초·중·고 43교
	○ 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동(두런두런)	'21.3~12월	유13개원
	○ 서울희망교실 운영 안정화	'21.3~12월	초·중·고 45교
마을기반 교육복지 협력	○ 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체	'21.3~12월	유·초·중·고 66교
	○ 지역교육복지센터 운영	'21.3~12월	2개소
	○ 지역기반형 교육복지 협력사업	'21.3~12월	9개 기관
교육비·교육급여 담당자 연수		'21.4~5월	1회, 86교
교육비·교육급여 컨설팅 및 모니터링		'21.3~12월	86교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 일반학교 지원을 위한 지역교육복지센터 기능 강화
 - 교육복지통합지원시스템 일반화와 지역교육복지센터와의 긴밀한 협력으로 학생 개별지원 강화(다양한 소통창구 활용)
 - 학교의 교육복지센터 활용 확대(학생 연계 강화)

- 교육복지우선지원 일반학교 지원 강화
 - 지역교육복지센터와 협력망 구축: 초·중·고 58교, 정기방문
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체의 공동사업을 통한 협력
 - 학생 맞춤형 설계·지원을 통한 통합서비스 제공 강화

- 중·고등학교 입학준비금 지원
 - 제로페이 상품권 또는 교복 주관 구매 1인당 30만원 지원
 - 교복을 포함한 의류 및 원격수업용 스마트 기기 구입 지원
- 교육비·교육급여 컨설팅 및 모니터링을 통한 학교 지원 강화

□ 추진 실적

- 교육복지 지원 활성화 기반 조성
 - 교육복지 일반학교 맞춤형 통합 지원
 - ※ 교육복지 현장 지원단 구성(14명), 학교 방문을 통한 사업기획 지원(43회)
 - 교육복지 통합지원시스템 구축·운영: 초·중·고 62교, 165회 협의
 - ※ [코로나19대응] 긴급꾸러미 및 학생맞춤형 지원: 1,051명, 연1,237회
 - 교육복지학생 개인 맞춤형 지원: 두세대 프로그램(44개), 가정방문(143회)
 - 교육복지 담당자별 맞춤형 연수 등 핵심 역량 강화
 - ※ 전문인력 역량 강화(연수 1회, 정기협의회 5회), 학교장 연수(1회, 47명), 신규 업무 담당 교원 연수(2회, 28명)
- 교육복지우선지원학교 운영
 - 교육복지우선지원학교 지정·운영: 유·초·중·고 66교
 - ※ 교육복지 일반학교 예산 선택제(43교), 방문 모니터링(17회)
 - 서울희망교실 운영: 초·중·고 45교, 499팀, 학생 4,348명, 현장 모니터링(10교)
 - 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영: 13개원, 49명, 375회
 - ※ 두두샘 15명 양성, 두두샘 연수(4회), 지원청-거점유치원 간 월례회의(3회)
 - 초·중학교 간 공동사업(5개 사업): 초·중 36교, 학생·가족 277명
 - ※ 참여 학교 담당자 협의회(11회), 담당자 연수(1회)
- 마을기반형 교육복지 협력
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역, 11개 공동체
 - ※ 운영(권역 4회, 공동체 40회), 중심기관 담당자 협의회(3회), 학교-지역기관 간 공동 사례관리(269명)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 운영: 9개 기관(57교, 학생 188명 지원)
 - ※ 기관 담당자 협의회(1회), 예산 점검(1회), 방문 컨설팅(9회)

- 지역교육복지센터 운영: 성동구·광진구 2개소 운영(70교, 451명 지원)
 - ※ 정기협의회(7회), 담당자 연수 및 워크숍(2회), 컨설팅 및 예산 점검(센터별 2회)
 - ※ 지역교육복지센터 홍보물(스티커) 제작 및 배부(관내 유·초·중·고 137교)
- 지역기관 연계 교육복지 특색사업 운영
 - ※ 조식지원사업: 10교, 110명 참여(연계기관: 월드비전, 열매나눔복지재단)
 - ※ 소외계층 의료비 지원사업: 4명, 8,000천원(연계기관: 한양대학교병원)
- 입학준비금, 교육비·교육급여 지원
 - 지원현황

('21.9.30.기준)

구분	입학준비금			교육비	교육급여
	신입생	편입생 등	계		
지원	43교, 8,260명 2,478,105천원	14교, 46명 13,800천원	43교, 8,306명 2,491,800천원	86교, 2,140명 584,331천원	67교, 1,603명 967,923천원

- 입학준비금 지원(2, 3학년 편입·재입학 한시적 확대): 중·고 43교
- 교육비·교육급여 나이스 시스템 연수: '21.5.14.

□ 향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 평가: '21.11~12월
- 서울희망교실 '희망토크' 실시: '21.11월
- 마을기반형 교육복지 협력사업 평가: '21.11~12월
- 교육비·교육급여 컨설팅 및 모니터링: '21.11~12월
- 2021 입학준비금 사업 정산 및 반납: '21.12월~'22.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지활성화 기반 조성	17,896	-	17,896	16,666	8,007 (44.7)	8,007 (44.7)	453~465
교육복지우선지원 학교 운영	-	868,922	868,922	811,820	868,922 (100.0)	868,922 (100.0)	453~465
두런두런 프로그램 운영	-	16,500	16,500	9,400	10,585 (64.2)	10,585 (64.2)	453~465
서울희망교실 운영	-	295,500	295,500	296,800	295,500 (100.0)	295,500 (100.0)	453~465
권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	-	6,400	6,400	5,700	6,400 (100.0)	6,400 (100.0)	453~465
지역교육복지센터 운영	-	446,000	446,000	438,000	446,000 (100.0)	446,000 (100.0)	470~473
지역기반형 교육복지협력사업 운영	-	103,000	103,000	103,000	103,000 (100.0)	103,000 (100.0)	470~473
교육비 지원	-	584,331	584,331	1,038,822	584,331 (100.0)	584,331 (100.0)	519~531
교육급여 지원	-	967,923	967,923	830,286	954,964 (98.6)	830,140 (85.7)	449
입학준비금 지원	-	1,739,203	1,739,203	-	1,731,694 (99.5)	1,727,394 (99.3)	508
합계	17,896	5,027,779	5,045,675	3,550,494	5,009,403 (99.2)	4,880,279 (96.7)	

작 성 자

교육협력복지과장 : 맹홍열 ☎ 2286-3780

교육복지팀장 : 김정호 ☎ 784

담당 : 이정화 ☎ 785

초등교육지원과장 : 전진국 ☎ 2286-3610

유아교육팀장 : 김 현 ☎ 617

담당 : 서정아 ☎ 621

2-8 수요자 맞춤형 돌봄 서비스 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 초등돌봄교실 운영 내실화로 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 확대·강화
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 수용

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청 주요 업무 계획(1-1-4)
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
- 초등돌봄교실 운영 길라잡이(2021 개정판)
- 「코로나바이러스감염증-19」 유치원·초등학교 긴급돌봄 운영 관리 지침

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 확대·지원을 통한 내실화
- 초등돌봄교실 확대·학년별 특성을 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 코로나19 유치원·초등학교 긴급돌봄 비상대응체계 구축·운영
- 초등돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축 협력

□ '20년 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 운영 확대

- 공립유치원 오후 에듀케어 확대 운영: 1개원→10개원

- 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영 지원: 공립 19개원, 사립 11개원(원당 5,000천원)
 - ※ 오후 에듀케어 지원: 공립 10개원(원당 약 12,170천원)
 - 온종일 돌봄교실 운영 지원: 사립 1개원(35,000천원)
 - 에듀케어 자원봉사단(3세대 하모니 자원봉사자) 운영 지원 34개원(원당 5,000천원)
 - 방과후 과정 돌봄활동 보조인력(자원봉사자) 운영 지원: 18개원(원당 4,000천원)
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 현장 지도 점검: 32개원
- 코로나19 개학연기에 따른 긴급돌봄 운영 지원
 - 운영 현황 모니터링 및 점검: 58개원 방문·유선점검
 - 급·간식비 운영 현황 조사 및 지원: 2회, 58개원
- 초등돌봄교실 안전관리 강화 및 점검
 - 겨울방학 중 안전관리 점검: 서면점검 40교(현장점검 8교 포함)
 - 여름방학 중 안전관리 점검: 서면점검 40교(현장점검 10교 포함)
- 초등돌봄교실 증설 지원: 40교 118실→40교 122실
 - 시설 확충 국고지원사업 점검: 현장점검 4교
- 긴급돌봄 운영에 따른 수요자 중심 돌봄교실 확대 지원
 - 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원: 24교 26실 (208,000천원)
 - 2020 혁신형 방과후학교 연계형 돌봄교실 구축: 2교 2실 (60,000천원)
- 초등돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작을 위한 연수 실시
 - 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 3회
- 지역사회 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도 사업 운영 지원
 - 2020년 온종일돌봄 정책추진 유공기관표창(교육부장관상) 수상
 - 권역별 돌봄협의체 구성 및 운영 지원: 6권역 구성, 권역별 협의회(1회)
 - 사업추진위원회 구성 및 운영 지원: 교육협력복지과장 당연직 위원 참석(2회)
 - 지자체와 교육청 실무추진단 구성 및 운영: 팀장 및 업무담당자 협의회(2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 확대	'21.1~12월	공립 22개원
유치원 방과후 과정 운영 지원	'21.1~12월	공·사립 57개원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	'21.4~11월	공·사립 57개원
초등돌봄교실 확대(증설 및 리모델링)	'21.1~2월	2교 3개 교실(겸용)
초등돌봄교실 안전관리 강화 방안 및 점검	'21.1~12월	초 40교
초등돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작 연수	상·하반기	3회
지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축 지원	'21.1~12월	성동광진구 협의체 (구성 4개, 2회)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 유치원 방과후 과정 확대 및 운영 지원
 - 공립유치원 오후 에듀케어 확대 운영 지원
- 2021년 초등돌봄교실 중점 운영 대상(초등 1~4학년까지)
 - 초등돌봄교실 증설 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영
 - 긴급돌봄 운영 시 1~6학년까지 수요자 맞춤형 확대 운영
- [코로나19] 유치원·초등학교 긴급돌봄 운영 관리
 - [코로나19] 긴급돌봄 비상대응체계 구축·운영
- 유치원 방과후 과정 운영 확대
 - 공립 에듀케어 신설 지원: '21. 3월, 3개원 3교실 신설
 - 공립 에듀케어 확대 운영: 14교실→31교실
- 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영 지원: 공립 22개원 (사립) 희망 시 심사 후 원당 5,000천원 지원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 심사 후 원당 35,000천원 지원
 - 에듀케어자원봉사단 운영 지원: 원당 5,000천원 지원

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수: 4회
 - 방과후 과정 지도·점검: '21.4~11월
- 코로나19 초등학교 긴급돌봄 비상대응 체계 구축·운영
 - 초등학교 긴급돌봄 체크리스트 및 운영 현황 일일보고
- 초등돌봄교실 안전·방역관리 강화 및 점검
 - 안전·방역관리 자체점검 및 현장 점검: 대상학교 공·사립 40교
- 초등돌봄교실 증설 지원: 40교 122실→40교 124실
- 긴급돌봄 운영에 따른 수요자 중심 방과후학교 연계형 돌봄교실 확대 지원
- 초등돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작을 위한 연수 실시
- 지역사회 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도 사업 운영 지원

□ 추진 실적

- 방과후 과정 운영 확대
 - 공립 에듀케어 신설 지원: 3개원(무학초병유, 신양초병유, 용곡초병유)
 - 공립 에듀케어 확대 운영: 14교실→31교실
- 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영 지원: 공립 22개원, 사립 7개원(원당 5,000천원)
 - ※ 오후 에듀케어 지원: 공립 22개원(에듀케어 신설비 등)
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 1개원(35,000천원)
 - 에듀케어자원봉사단(하모니자원봉사자, 방과후 과정 돌봄보조인력) 운영 지원
 - ※ 하모니자원봉사자: 공립 22개원, 사립13개원(원당 5,000천원)
 - ※ 방과후 과정 돌봄보조인력: 공립 8개원, 사립10개원(원당 5,000천원)
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수: '21.6월, 1회
 - 방과후 과정 지도·점검: '21.4~11월, 38개원

- [코로나19] 긴급돌봄 체계 구축 및 수요자 중심 맞춤형 돌봄교실 확대 운영
 - 긴급돌봄(원격학습) 및 오후돌봄 일일 참여현황 점검 보고(격주)
 - 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원: 21교 29실, 215,361천원
 - 코로나19 긴급돌봄 체계 운영 지원: 39교, 547,730천원
- 초등돌봄교실 안전·방역관리 강화 운영 및 점검
 - 방학 중 안전·방역관리 점검: 서면점검 40교(현장점검 18교 포함)
 - 시설 확충 국고지원사업 점검: 현장점검 1교
- 초등돌봄교실 증설 지원: 40교 122실→ 40교 124실
 - 증설(2실), 노후시설개선(16실), 리모델링(1실) 지원: 7개교, 150,864천원
- 초등돌봄전담사 전문성 제고 역량강화 연수: 상반기 1회, 40명
- 지역사회 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도 사업 운영 지원
 - 지역의 돌봄 안내지도 현행화(방과후학교 포털시스템 탑재)

□ 향후 추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수: '21.10~11월, 1회
 - 방과후 과정 지도·점검: ~'21.11월, 9개원
- 하반기 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: '21.10월
- 긴급돌봄 운영에 따른 돌봄교실 운영비 추가 예산 지원: '21.11월
- 초등돌봄교실 겨울방학 중 안전관리 강화 현장점검: '21.12월
- 지역사회 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도 사업 운영 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
에듀케어운영확대	1,666	-	1,666	1,666	1,030 (61.8)	1,030 (61.8)	866
에듀케어자원봉사단 운영(유)	280	-	280	280	245 (87.5)	245 (87.5)	876
돌봄교실 확대 (증설, 리모델링)	-	150,864	150,864	331,658	150,864 (100.0)	150,864 (100.0)	944
방과후학교연계형 돌봄교실 운영	-	215,361	215,361	208,000	215,361 (100.0)	215,361 (100.0)	941
긴급돌봄 운영 및 방역관리	-	547,730	547,730	671,786	547,730 (100.0)	547,730 (100.0)	946
돌봄전담사 전문성 강화 연수	-	1,200	1,200	1,200	796 (66.3)	796 (66.3)	946
합계	1,946	915,155	917,101	1,214,590	916,026 (99.8)	916,026 (99.8)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 방역과 관련한 유치원 돌봄의 어려움
- 돌봄교실 자원봉사자 확보 곤란

2-9

교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 교육환경 변화에 적합한 문해교육 및 장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원으로 의무교육 참여 기회 확대

○ 근거

- 「평생교육법」 제21조, 제39조 및 제40조
- 「서울특별시교육청 문자해독교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙」

○ 주요 내용

- 문해교육 프로그램 운영 및 지원
 - 초등 8개 기관(17학급), 중학 3개 기관(8학급)
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대

□ '20년 추진 실적

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원

- 초등과정 9개 기관(18학급) 217명 참여, 중학과정 3개 기관(8학급), 76명 참여
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 예산(강사비, 운영비) 지원

○ 장애성인 평생교육 운영 지원

- 장애성인 평생교육 네트워크 운영: 4개 기관, 4개 프로그램, 28명 참여
- 장애성인 평생교육 학습동아리 운영: 3개 기관, 4개 프로그램, 26명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문해교육 프로그램 운영 및 지원	'21.3~12월	8개 기관 (초등 8개, 중학 3개)
장애성인 평생교육 지원	'21.3~12월	8개 기관 9개 프로그램

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교육 프로그램 및 원격 수업 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 안전한 학습환경 조성 지원
- 문해교육 프로그램 운영 및 지원
 - 초등과정 8개 기관(17학급), 중학과정 3개 기관(8학급)
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 예산(강사비, 운영비) 지원
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 모니터링 및 평가를 통한 운영 지원
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 방역물품 구입비 지원
 - 학력인정 문해교육 원격 수업 환경 개선을 위한 스마트패드 교부
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대
 - 장애성인 평생교육 참여기관 확대 및 네트워크 체계 구축
 - 장애성인 학습자 요구를 적극 반영한 맞춤형 프로그램 발굴 및 운영 지원
 - 장애성인 평생교육 운영기관 모니터링 및 학습자 동기 부여 및 프로그램 홍보를 위한 활동 결과 평가회 개최
 - 장애성인 평생교육 비대면 학습환경 조성을 위한 컨설팅 지원 및 우수사례 공유

□ 추진 실적

- 문해교육 프로그램 운영 및 지원
 - 초등과정 8개 기관(17학급, 217명), 중학과정 3개 기관(8학급, 71명) 운영
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 예산(강사비, 운영비) 329,884천원 지원
 - ※ 지원금 교부(1차 지원금 '21.4월 교부, 2차 지원금 '21.7월 교부)
 - 원격 수업 환경 개선을 위한 스마트패드 46대 배부('20년 잔여 물량 포함)
 - 프로그램 운영 지원을 위한 상반기 문해교육 협의회 실시
- 장애성인 평생교육 운영 및 지원
 - 네트워크 기관 및 프로그램(5개 기관, 5개 프로그램) 운영 예산 11,500천원 지원
 - 학습동아리(3개 기관, 4개 동아리) 운영 예산 4,800천원 지원

□ 향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 · 지원: ~'21.12월
- 학력인정 문해교육 및 장애성인 평생교육 프로그램 평가 및 결과 보고 '21.10~12월
 - ※ 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 모니터링 및 평가 계획: '21.11월 예정
- 장애성인 평생교육 프로그램 운영·지원: ~'21.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
문해교육 프로그램 운영 및 지원	-	330,484	330,484	278,780	330,112 (99.9)	330,112 (99.9)	1362
장애성인 평생교육 지원	-	19,700	19,700	21,900	16,300 (82.7)	16,300 (82.7)	1376
합계	-	350,184	350,184	300,680	346,412 (98.9)	346,412 (98.9)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 프로그램 운영 방식 변경 및 지연
 - 장애성인 평생교육 참여기관의 운영상의 이유(휴관, 외부인출입 금지 등)로 프로그램 진행이 어려움
 - 장애성인 학습자들에 대한 비대면 운영 방식은 한계가 있어 효율적인 학습 활동이 이루어지지 못함
 - 장애인을 대상으로 하는 비대면 활동 우수 자료를 공유, 평생교육 참여기관 및 학습자에 적극적인 안내 및 지원 필요

- 학력인정 문해교육 운영: 정규 학교 교육의 기회를 놓친 성인(만 18세 이상)을 대상으로 문해 교육 프로그램을 운영하여 초등·중학 학력취득 기회 제공
- 장애성인 평생교육(네트워크 및 학습동아리) 운영: 관내 장애성인 평생교육 기관 소속 학습자를 대상으로 소규모 학습 공동체인 네트워크 프로그램과 자율적인 활동 모임인 학습 동아리 운영 지원

3. 평화와 공존의 민주시민교육

3-1

화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

사업 개요

- 목적
 - 평화통일교육 실천 및 역사교육 활성화·내실화
- 근거
 - 2021년 서울교육 주요업무(3-1-1)
- 주요 내용
 - 평화통일교육 실천
 - 체험중심의 역사교육 활성화

'20년 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
독도교육주간 운영 지원	'20.4~5월	초·중·고 78교
통일교육주간 운영 지원	'20.4~5월	초·중·고 78교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독도교육주간 운영 지원	'21.4~5월	초·중·고 79교
통일교육주간 운영 지원	'21.4~5월	초·중·고 79교
평화·통일·역사 교육 이해 교원 역량강화 연수	'21.9월	초·중·고 교사 50명 내외

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 평화 감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일 역량 함양
- 화해와 공존의 평화·통일·역사교육 활성화
 - 학교 실정과 특색을 반영한 학교교육과정 편성: 교과 및 창의적 체험활동 활용
 - 화해와 공존의 평화교육 활성화: 평화교육 실천 학생 동아리 지원
- 평화·통일·역사교육 이해 역량 함양
 - 평화 감수성 함양 및 평화교육 이해를 위한 관리자 및 교원 역량 강화 연수

추진 실적

- 독도교육주간 운영: '21.4~5월
- 통일교육주간 운영: '21.4~5월

향후 추진 일정

- 평화·통일·역사교육 이해 역량강화 연수 지원: '21.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평화·통일·역사 교육 이해지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	1337 1557
합계							

작성 자

초등교육지원과장 : 전진국 ☎2286-3610

초등교육기획·운영팀장: 신진희 ☎ 611

담당: 남재식 ☎ 612

중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630

중등교육기획·운영팀장: 이상철 ☎ 631

담당: 하선주 ☎ 632

3-2

공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
- 서울학생 글로벌 시민역량 개발을 위한 교원의 역량 강화

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(3-1-2)

○ 주요 내용

- 상호문화교육과 세계시민교육 활성화를 위한 교원의 전문성 강화 연수 추진

'20년 추진 실적

- 세계시민교육·다문화교육 교원 연수: 코로나 19로 연수 취소

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육·다문화교육 교원 연수	'21.5월	초·중고 교원 50명 내외(1회)

추진 계획

○ 교원의 세계시민교육 역량 강화

- 학생들이 글로벌 시민으로서 성장할 수 있도록 교원 전문성 강화

- 다문화교육·세계시민교육 내실화를 위한 교원의 전문성 강화 연수 추진
 - 문화다양성에 대한 이해에서 더 나아가 공존을 지향하는 글로벌 시민 역량 강화 등 다문화교육의 외연 확장에 따른 교원 연수 보완
 - 교원의 인식 제고 및 다문화·세계시민교육 관련 교육과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원

추진 실적

- 세계시민교육·다문화교육 관련 교원 연수 지원: 연중

향후 추진 일정

- 세계시민교육 네트워크 구축 및 다문화 관련 교원 연수 지원: '21.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산	비예산	-	-	-	1542
합계							

작성 자

초등교육지원과장 : 전진국 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 류호찬 ☎ 614
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당 : 안승진 ☎ 638

3-3

글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어 교육 내실화

사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제 교류 사업과 기부문화 실천으로 서울교육의 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(3-1-3)

○ 주요 내용

- 학생 국제이해교육을 위한 다양한 국제교류 사업 지원
- 의사소통 중심의 영어교육 강화
- 체험·학생 활동 중심 영어교육 지원
- 영어교사 전문성 향상 지원
- 제2외국어교육 내실화 지원

○ 글로벌: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

'20년 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 학교 간 전문(교원)학습공동체 운영	'20.3~12월	초 1팀, 중 1팀
수업·평가 방법 개선 컨설팅/멘토링	'20.3~12월	초 7회
영어교사 수업·평가 역량 강화 워크숍	'20.3~12월	초 1회(26명) 중 2회(29명)
영어회화 전문강사 운영 및 관리	'20.3~ '21.2월	중고 18교
원어민영어보조교사 운영 및 관리	'20.3~ '21.2월	초 25교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 학교 간 전문(교원)학습공동체 운영	'21.3월~12월	초 1팀, 중·고 2팀
수업·평가 방법 개선 컨설팅/멘토링	'21.3월~12월	초·중 2회
영어교사 수업·평가 역량 강화 연수/워크숍	'21.3월~12월	초·중 2회
영어회화 전문강사 운영 및 관리	'21.3월~22.2월	중·고 19교
원어민영어보조교사 운영 및 관리	'21.3월~22.2월	초 25교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 수업·평가 역량 강화 지원 체계화
 - 학교 간 전문(교원)학습공동체와 연계한 양질의 컨설팅 및 연수 기회 제공
 - 교사의 자발적 참여를 기반으로 하는 역량 개발 지원 방안 확대
- 학생 참여 중심의 수업과 과정 중심 평가 역량 강화를 통한 학교 교육력 제고
- 영어(담당)교사의 자발적·지속적 자기 연찬 및 전문성 함양 지원
- (초등)원어민영어보조교사, (중등)영어회화전문강사 배치 및 활용 내실화

□ 추진 실적

- 영어(담당)교사 학교 간 전문학습공동체 운영 지원(초·중등 2팀)
- 영어(담당)교사 수업·평가 전문성 강화 연수 실시(초·중등 3회)
- 수업 컨설팅(저경력교사, 원어민 영어보조교사) 실시(초등 2회)
- 의사소통 중심 영어수업(TEE) 지원: 원어민 영어보조교사 배치(초 25교)
- 학생 맞춤형 수업 지원: 영어회화전문강사 배치(중 17교, 고 2교)
- 제2외국어 교육 내실화 지원: 원어민중국어보조교사 배치(중 2교, 고 1교)

향후 추진 일정

- 영어(담당)교사 학교 간 전문학습공동체 운영 지원: '21.10~12월
- 영어회화전문강사, 원어민영어보조교사, 원어민중국어보조교사 운영 활성화 지원: '21.10월~'22.2월
- 영어교사 수업·평가 전문성 강화 연수, 컨설팅 지원: '21.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
외국어교육 활동지원	-	2,000	2,000	2,000	1,000 (50.0)	1,000 (50.0)	1171
합계	-	2,000	2,000	2,000	1,000 (50.0)	1,000 (50.0)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎611 담당: 남재식 ☎612
중등교육지원과장 : 김도건 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎638 담당: 이은상 ☎642

3-4

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

사업 개요

○ 목적

- 지속 가능한 미래 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태 시민 육성
- 기후위기 비상시대 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 '생태전환 교육과정' 운영

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(3-2-1)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획

○ 주요 내용

- 학교 교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
- 생태·환경교육 교원 전문성 신장
- 생태적 삶을 실천하는 조직문화 전환

'20년 추진 실적

- 생태전환교육 교원 직무연수: '20.11월, 초·중·고 19명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환교육 교원 직무연수	'21.6월	초·중·고 교원 15명 이내

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 지속 가능한 미래 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성
- 생태시민육성을 위한 ‘생태전환교육과정’ 운영
- 생태감성 함양을 위한 생태전환교육 실시
- 생태전환교육을 실천하는 교원 성장 지원
 - 생태전환교육 역량강화 직무연수 운영
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성
 - 생태행동 실천을 위한 교육환경 지원

추진 실적

- 생태전환교육 역량강화 교원 자율연수(초·중·고): '21.5~7월, 93명
- 생태전환교육 역량강화 교원 직무연수(초·중·고): '21.6월, 35명

향후 추진 일정

- 생태전환교육 교사행동 365 활동 지원(초·중·고): '21.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 내실화	-	21,110	21,110	7,800	17,608 (83.4)	16,032 (75.9)	663
합계	-	21,110	21,110	7,800	17,608 (83.4)	16,032 (75.9)	

3-5 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화로 인권존중 학교 문화 실현
 - 교육공동체 인권 감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(3-2-2)
 - 서울특별시교육청 학생인권 조례(제7888호, '21.3.25.)
- 주요 내용
 - 학생인권 권리구제 및 학교 현안 상담·컨설팅 지원
 - 학교 인권교육 담당자 협의체 구축 및 교육자료 보급
 - 학교 인권교육 활성화를 위한 업무 담당자 역량 강화 연수
 - 학생생활규정 모니터링 및 제정·개정 지원

□ '20년 추진 실적

- 초·중등학교 인권담당자 협의체 운영
 - 학생인권 협의체 구성 및 운영 안내: '20.3월
 - 인권친화적 학생생활규정 제·개정 연수: '20.5월
 - 학생인권 업무 담당자 연수: '20.12월
- 학생인권 상담 및 학생인권 사안에 대한 모니터링: 연중
- 학생생활규정 제정·개정 컨설팅 지원: 초 4교, 중 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권교육 담당자 협의체 운영	연중	1팀
학생인권 상담 및 모니터링	연중	86교
학교규칙 및 학교생활규정 제정·개정 지원	연중	86교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교생활규정 담당자 역량 강화 연수 내실화
 - 학교생활규정 제·개정의 구체적인 절차 및 FAQ 중심으로 실시
- 학생인권 협의체 구성 및 운영
 - 학교당 1인(인권 업무 담당 교원), 총 86명 참여
 - 학생인권침해 사안 모니터링, 사안처리 협조체계 구축
- 단위학교 인권교육 역량 강화 담당자 연수 실시(학기당 1회)
- 학교규칙 및 학생생활규정 제·개정 지원: 인권지원 컨설팅단 운영
- 학생인권교육센터와 연계한 학생 인권 권리 구제 지원
- 광진구 노동복지센터와 연계한 노동인권 상담 및 권리 구제 지원

추진 실적

- 인권교육 담당자 역량강화 연수 실시: 1회, 초·중·고 교원 86명
- 학교규칙 및 학교생활규정 컨설팅 실시: 6교(초 2교, 중 3교, 고 1교)

향후 추진 일정

- 인권교육 담당자 역량강화 연수: '21.12월
- 학교규칙 및 학교생활규정 컨설팅: '21.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인권교육 활성화	2,240	-	2,240	1,600	920 (41.0)	920 (41.0)	1629
학교규칙 제정·개정 지원	-	1,460	1,460	970	1,110 (76.0)	1,110 (76.0)	1648
합계	2,240	1,460	3,700	2,570	2,030 (54.9)	2,030 (54.9)	

작 성 자	학교통합지원센터장 : 류희영 ☎ 2286-3760	생활교육인권지원팀장 : 임운대 ☎ 761	담당: 임운대 ☎ 761
	초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610	초등교육기획운영팀장 : 신진희 ☎ 611	담당: 윤선희 ☎ 620
	중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630	문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638	담당: 조성호 ☎ 639

3-6 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

□ 사업 개요

- 목적
 - 대상별 성인지교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
 - 체계적인 사안처리 지원으로 안전하고 성평등한 학교문화 조성
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무 계획(3-2-3)
 - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 시행령
- 주요 내용
 - 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
 - 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화 지원
 - 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교 회복 지원

□ '20년 추진 실적

- 성평등 교육 문화 구축 교원학습공동체 운영: 초등 1팀
- 단위학교 성폭력 사안처리 역량강화 연수 실시: 5월, 10월
- 학교 안 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 전수조사 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	2팀
관리자 성평등 연수	'21.4월, 10월	2회
성폭력 예방교육 내실화 지원	'21.5월, 10월	86개교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교관리자 성평등 연수 실시: 2회
- 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 지원
- 성평등 교육 문화 구축 교원학습공동체 운영: 2개팀
- 학교관리자 성평등 연수 실시: 4월, 10월
- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - 성교육 의무 실시: 초·중·고 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 성교육 집중 이수제 운영: 1개 학년 이상 집중 5차시, 학교교육계획에 포함
 - 성교육 담당교사 3년마다 30시간 직무연수 의무 이수
- 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 지원
- 공정하고 안전한 성폭력 사안처리 지원

□ 추진 실적

- 학교관리자 성평등 연수 실시: 2회('21.4월, 9월)
- 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육: 3교(초 2교, 중 1교)
- 학교 안 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 전수조사 실시: 86교(초 43교, 중 23교, 고 18교, 각종 1교, 특수 1교)
- 공정하고 안전한 성폭력 사안 처리 지원: 초 5건, 중 21건, 고 8건(총34건)

□ 향후 추진 일정

- 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 지원: '21.10~12월
- 공정하고 안전한 성폭력 사안 처리 지원: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
관리자 연수	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	1452
성평등문화조성운영	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	1451
합계							

작성 자

학교통합지원센터장 : 류화영 ☎ 2286-3760 생활교육 인권지원팀장: 임운대 ☎ 761

담당: 임운대 ☎ 761

담당: 김서연 ☎ 776

담당: 신지혜 ☎ 762

3-7

학교폭력 예방활동 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영으로 학교폭력 예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(3-2-4)
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률(제17668호, '21.6.23.)

○ 주요 내용

- 학교폭력예방 프로그램 운영 학교 계속 지원
- 학교폭력 사안처리 지원 및 학교폭력대책심의위원회 운영
- 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대
- 회복적 생활교육 지원을 위한 관계회복 조정기구 운영
- 위(Wee)센터를 통한 피·가해학생 및 보호자 상담, 특별교육 지원

□ '20년 추진 실적

- 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원: 24개교
- 학교폭력 사안처리 지원 및 학교폭력대책심의위원회 운영
 - 학교폭력 사안처리: 초 48건, 중 91건, 고 37건, 특수 2건(총178건)
 - 심의위원회 운영: 초 5건, 중 13건, 고 13건, 특수 1건(총32건)
- 학교폭력 책임교사의 사안처리 역량 강화 연수: 3회

- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수: 2회
- 교육지원청 소속 변호사에 의한 법률상담 및 지원: 287건
- 관계회복 조정기구 운영: 5개교, 16명(초 7명, 중 9명)
- 관계회복 조정 전문가 양성 자율연수(기본과정): 초·중·고 교원 7명, 지역주민 및 학부모 20명
- 학교폭력 피해학생 및 보호자 상담: 학생 79명(580건), 학부모 70명(296건)
- 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영: 학생 132명, 학부모 63명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원	연중	24개교
학교폭력대책심의위원회 운영	연중	120건
학교폭력 사안처리 지원	연중	400건
학교폭력 사안처리 역량강화 연수	'21.3월, 6월, 10월, 12월	86개교
관계회복 조정기구 운영	연중	20건
관계회복 조정 전문가 양성 연수	'21.10~11월	40명
마음이랑 위(Wee)센터 운영	연중	3,000명
성동광진 위(Wee)센터 운영	연중	4,000명

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
- 교육지원청 학교폭력대책심의위원회 심의 전문성 제고
- 가해학생 조치이행 내실화를 위한 사회봉사활동 기관 연계

- 학교폭력 사안처리 지원을 위한 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영
- 단위학교의 학교폭력 사안처리 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 실시
- 회복적 생활교육 실현을 위한 관계회복 조정기구 운영
- 관계회복 조정 전문가 양성 연수(기본·심화과정) 운영
- 학교폭력 피·가해학생 심리치료 지원
 - 피해학생 상담 및 센터 내 일시보호
 - 피해학생 소속 학급 상담 및 단위학교 컨설팅 지원
 - 가해학생 및 가해학생 보호자 특별교육 실시

□ 추진 실적

- 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원: 24교
- 학교폭력 사안처리 지원 및 학교폭력대책심의위원회 운영
 - 학교폭력 신고 건수: 초 50건, 중 114건, 고 31건(총195건)
 - 심의위원회 운영: 초 17건, 중 26건, 고 16건(총59건)
- 학교폭력 책임교사의 사안처리 역량 강화 연수: 2회
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수: 2회
- 교육지원청 소속 변호사에 의한 법률상담 및 지원: 287건
- 관계회복 조정기구 운영: 1개교, 2명(중 2명)
- 마음이랑 Wee센터 학교폭력 피해학생 및 보호자 상담: 학생 157명(373건), 학부모 157명(268건)
- 성동광진 Wee센터 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육: 학생 77명(250시간), 학부모 35명(65시간)

□ **향후 추진 일정**

- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 간담회: '21.11월
- 학교폭력 사안처리 역량 강화 연수: '21.10월, 12월
- 관계회복 조정 전문가 양성 기본·심화과정 연수 운영: '21.10~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
심의위원회 연수	-	4,900	4,900	4,900	3,048 (62.0)	3,048 (62.0)	1556
학교폭력대책 심의위원회 운영	-	152,070	152,070	93,400	66,601 (43.7)	66,601 (43.7)	1566
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체	-	8,800	8,800	8,800	1,292 (14.6)	1,292 (14.6)	1649
교육법률지원단 운영	-	83,592	83,592	75,123	44,022 (52.6)	44,022 (52.6)	1563
관계회복 조정기구 운영	-	7,000	7,000	4,100	480 (6.8)	480 (6.8)	1602
관계회복 조정 전문가 양성 연수	-	5,554	5,554	8,456	-	-	1602
위(Wee)센터 운영지원	-	117,084	117,084	258,404	52,776 (45.0)	50,049 (42.7)	1595
합계	-	379,000	379,000	453,183	168,219 (44.3)	165,492 (43.6)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 남재식 ☎ 612
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당 : 이은상 ☎ 642

3-8 학교민주시민교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 근거
 - 2021 서울교육 주요업무(3-3-1)
 - 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제6797호, 2021. 1. 4.)
- 주요 내용
 - ‘서울학생 사회참여 한마당’ 참여 계획 및 기회 제공

'20년 추진 실적

- 코로나 19 확산에 따른 실적 없음

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 사회참여 한마당	'21.12월	초·중·고 1회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 참여형 민주시민교육 강화
 - 학생들이 사회 문제에 직접 참여하고 실천하는 체험형 민주시민교육 프로그램 운영
- ‘서울학생 사회참여 한마당’ 운영 지원

추진 실적

- 제6회 서울학생 사회참여 한다당 본선 대회 및 교육감상 폐지
- 사회현안 프로젝트 학습 지원: 「2021 학교자율 사업운영제」 학교 선택
- 수업시간에 민주시민교육하기(과학, 수학) 지원

향후 추진 일정

- ‘서울학생 사회참여 한마당’ 지원: ’21.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
민주시민교육	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	1611
합계							

작 성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당: 남재식 ☎ 612
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630 문화예술교육팀장 : 안승진 ☎ 638 담당: 이은상 ☎ 642

3-9 학생자치 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
 - 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양
- 근거
 - 2021 서울교육 주요업무(3-3-2)
 - 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동) 및 동법 시행령 제30조 (학생자치활동의 보장)
- 주요 내용
 - 학생자율예산 편성 및 운영
 - 성동광진교육지원청 학생참여위원회 구성·운영
 - 학생자치 나눔 컨설팅지원단 운영

'20년 추진 실적

- 학생참여예산제 편성·운영: '20.3~'21.2월(중 24교, 고 18교)
- 학생참여예산제 편성·운영 컨설팅: '20.8월(중·고 42교)
- 학생자치나눔컨설팅 운영: '20.11월(초 43교, 1회), 12월(중·고 30교, 2회)
- 성동광진 학생참여위원회 운영
 - 성동광진학생참여위원회 정례회의: '20.10월(참여위원 27명, 2회)
 - 교육장과의 대화: '20.10월(참여위원 10명, 1회)
 - 대표사업 추진 회의: '20.11월(참여위원 13명, 1회)
 - 학생자치활동 운영 사례 나눔: '20.11월, 12월(참여위원 30명, 2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	'21.3~'22.2월	중·고
학생자치나눔컨설팅단 운영	'21.3~12월	초·중·고 수시
성동광진학생참여위원회 정례회	'21.5월, 10월	중·고 2회 이상
성동광진학생참여위원회 대표사업 추진	'21.7~11월	중·고 4개 분과
교육장과의 대화	'21.5월,10월	중·고 2회
학생자치 리더십 캠프 운영	'21.9월	초·중·고 1회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 단위학교 학생자치 활성화 지원 확대
 - 초·중·고 전체 학교급으로 학생자치 나눔 컨설팅 확대 실시
- 민주시민 역량 함양
 - 학생참여예산제 운영 및 컨설팅 지원
- 성동광진학생참여위원회 학생자치역량 강화 지원
 - 정례회, 교육장과의 대화, 리더십 캠프 등 프로그램 운영
- 학생자치 나눔 컨설팅 운영
 - 초·중·고 전체 학급 대상으로 컨설팅 지원

□ 추진 실적

- 성동광진학생참여위원회 구성 및 대표사업 추진: 중고 42명, 4개 분과(중등)
- 성동광진학생참여위원회 정례회: '21.5월, 9월, 중고 42명
- 성동광진학생참여위원회 리더십 캠프 진행: '21.6월(초), '21.9월(중)

□ 향후 추진 일정

- 학생참여예산제 운영: '21.3~'22.2월
- 성동광진학생참여위원회 구성·운영: '21.3~'22.2월
- 학생참여위원회 대표사업 추진: '21.7~11월
- 학생자치나눔컨설팅단 운영: '21.3~12월
- 학생자치 리더십 캠프 운영: '21.9월
- 교육장과의 대화: '21.5월, 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생자치활동 활성화	18,060	-	18,060	18,060	5,500 (30.5)	5,306 (29.4)	1652
합계	18,060	-	18,060	18,060	5,500 (30.5)	5,306 (29.4)	

작성 자

초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610
중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630

초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611
중등교육기획·운영팀장 : 이상철 ☎ 631

담당 : 남재식 ☎ 612
담당 : 하선주 ☎ 632

3-10 협력적 인성교육 내실화

사업 개요

- 목적
 - 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 성동광진학생 육성
 - 인성 중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축
- 근거
 - 인성교육진흥법(법률 제15233호, 2017.12.19. 일부개정)
 - 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제8931호, 2018.6.5. 일부개정)
 - 2021 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17630, 2020.11.27.)
- 주요 내용
 - 존중배려의 ‘협력적 작은 실천 운동’ 자율 전개 및 회복적 생활교육 정착 지원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영 지원
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시

'20년 추진 실적

- 인성교육 추진 안내: '20.4월, 유 58원, 초 43교, 중 24교, 고 18교
- 우리가 꿈꾸는 교실 운영지원: 연중, 초 17교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육 과정 내 인성교육 내실화 지원	'21.2~12월	유 57원, 초 43교, 중 24교, 고 18교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 지원	'21.3~12월	유 57원, 초 43교, 중 24교, 고 18교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 주제별 인성교육 활성화
 - 학교체육, 협력종합예술활동, 독서·인문교육, 생태전환교육, 학교폭력예방교육, 디지털 시민성 및 미디어 활용 교육 등 학교 특색을 살린 인성교육 활성화 지원
- 학교 교육 과정 내 인성교육 내실화 지원
 - 학교 특색을 살린 주제별 인성교육 계획 수립·운영 지원
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 지원
 - 학부모 인성교육 및 학생 심리·정서 지원

추진 실적

- 2021 서울인성교육 계획 안내 및 운영방안 지원: '21.3월, 9월

향후 추진 일정

- 인성 교육 지도 역량을 위한 교원 연수 안내: '21.9~12월
- 학교 특색을 살린 인성교육 중심 교육과정 운영 지원: '21.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인성교육 내실화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	994
합계							

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

4-1

유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 유해 환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기
- 미세먼지로부터 학생과 교직원의 건강보호를 위해 학교 공기질 유지관리
- 증가하는 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 교육공간 확보
- 석면텍스 해체·제거를 통한 유해환경으로부터 보호

○ 근거

- 학교보건법, 교육환경 보호에 관한 법률, 학생건강증진 정책방향(교육부), 학교보건 기본방향(서울시교육청)
- 학교보건법 제4조(학교의 환경위생 및 식품위생), 제4조의3(공기정화설비 등 설치)
- 서울시교육청 대기오염 대응 실무 매뉴얼
- 학교 실내체육관 확보 및 석면해체제거 추진계획

○ 주요 내용

- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
- 학교 미세먼지 관리체계 구축을 위한 지원
- 강당 겸 실내체육관 증축
- 석면텍스 해체 및 제거사업

□ '20년 추진 실적

- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 심의: 8회, 17건
 - 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 14회, 64명 참여
- 학교 미세먼지 관리 체계 구축을 위한 지원
 - 유·초·중·고·특수·각종학교 공기청정기 렌탈비 지원: 123교, 4,345대
 - 유·초·중·고·특수·각종학교 자체 설치(시범설치 포함) 공기청정기 유지관리비(필터교체비 등) 지원: 98교, 1,280대
- 강당 겸 실내체육관 증축
 - 행당중, 동의초: 공사 착공('20.8월~)
- 석면텍스 해체 및 제거
 - 무학초, 동마중: 공사 완료('20.1~2월)
 - 병설유(신자초, 구의초, 사근초, 성수초, 양남초, 용답초), 행당초, 성수초, 옥수초, 경수초, 광희중: 공사 완료('20.7~'21.2월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경보호위원회 운영	매월	심의신청건 100%(월 1~2회)
학교 주변 유해업소 합동단속	매월	초·중·고 12교(월 1회)
학교 미세먼지 관리체계 구축지원	'21.1~12월	유·초·중·고·특수·각종학교 136교
강당 겸 체육관 증축	'21.1~12월	3교(행당중, 동의초, 옥정중)
석면텍스해체제거	'21.1~22월	2교(신양중, 광남중)

□ 추진 계획

- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 지역 교육환경보호위원회 운영: 학교주변유해업소 심의 및 유치원 교육환경 평가서 심의

- 신규 유해업소에 대한 심의 강화 및 심의 결과 홈페이지 게시
- 교육지원청 주관 관계기관(구청, 경찰서, 학교)과 합동단속 실시: 월 1회 이상
- 불법 무단설치 업소 고발 및 정화 요청: 업종전환, 자진 폐업 유도
- 학교 미세먼지 관리 체계 구축을 위한 지원
 - 각급 학교 공기청정기 렌탈비 지원
 - 각급 학교 자체설치(시범설치교 포함) 공기청정기 유지관리비(필터 교체 등) 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교 중 신청교
- 강당 겸 체육관 증축
 - 행당중, 동의초: 공사 추진중('21.1~12월)
 - 옥정중: 설계용역 추진('21.8~'22.4월)
- 석면텍스 해체제거
 - 신양중, 광남중: 공사 진행('21.1~2월)

□ 추진 실적

- 교육환경보호위원회 심의 운영: 4회, 6건
 - 교육환경보호위원회 심의 결과 홈페이지 공개
 - * 코로나19 장기화에 따른 심의 신청건수 감소
('19년: 11회, 40건 → '20년: 8회, 17건 → '21.9월: 4회, 6건)
- 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 9회, 121개소(36명 참여)
 - 교육지원청 주관 관계기관(경찰서, 구청, 학교 등) 합동단속 실시
(불법 유해업소 없음)
- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 각급학교 공기청정기 렌탈비 지원: 136교, 4,337대, 186,758천원
 - * '21.3월부터 렌탈비가 학교기본운영비로 편성됨
 - 각급학교 자체설치(시범설치교 포함) 공기청정기 유지관리비(필터 교체 등) 지원: 97교, 1,278대, 257,547천원

- 강당 겸 체육관 증축
 - 행당중, 동의초: 공사집행 중('20.7~'21.12월)
 - 옥정중: 설계용역추진('21.4~'22.4월)
- 석면텍스 해체제거
 - 경수초 외 6교: 공사완료
 - 신양중, 광남중: 설계완료 및 겨울방학 공사 예정

향후 추진 일정

- 교육환경보호위원회 운영: '21.10~12월
- 교육지원청 주관 학교 주변 유해업소 합동단속: '21.10~12월
- 강당 겸 체육관 증축
 - 행당중, 동의초: 공사 착공('21.8월) 공사 준공('21.12월)
 - 옥정중: 설계용역 추진('21.8~'22.4월)
- 석면텍스 해체제거
 - 신양중, 광남중: 공사 착공('21.12월), 공사 추진('22.1~2월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육환경보호위원회 운영	14,000	-	14,000	12,100	4,700 (33.6)	4,700 (33.6)	1950
유해 업소 합동 단속	1,920	-	1,920	1,920	804 (41.9)	804 (41.9)	1960
학교 미세먼지 관리체계 구축지원	444,305	-	444,305	889,164	444,305 (100.0)	444,305 (100.0)	1956
강당 겸 체육관 증축	1,092,787	4,863,257	5,956,044	6,205,251	3,706,517 (62.2)	2,687,831 (45.1)	2278
석면해체제거	466,874	806,962	1,273,836	1,411,266	1,035,479 (81.3)	1,035,479 (81.3)	2194
합계	2,019,886	5,670,219	7,690,105	8,519,701	5,191,805 (67.5)	4,173,119 (54.3)	

※ 코로나19로 심의신청 감소 및 합동단속 관련 기관 참여 어려움으로 예산 집행률 저조

4-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 근거
 - 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
 - 재난 및 안전관리 기본법
- 주요 내용
 - 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 노후학교 시설개선

□ '20년 추진 실적

- 학교시설 위험요인 사전점검
 - 정기점검 실시: 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
 - 대상: 공립학교(71교), 사립유(38개원), 청사(1청) / 건물(359동),
 옹벽(14개소)
 - ※ 주요 지적사항: 조치중(3건/251,000천원), 조치예정(1건/20,000천원)
 - 정밀안전점검: 13개소(건물 11개소, 옹벽 1개소, 암반사면 1개소)
 - ※ 점검결과: 본청으로 보고, 지적사항에 대해 보수 예산 확보(2교/39,801천원)
 - 제3종 시설물 안전점검: 133개소(건축물 130개소, 옹벽 3개소)
 - ※ 점검결과: 본청으로 보고(특이사항 없음)

- 특수구조 건축물 안전점검: 2020년도 점검대상 없음
- 노후학교 시설개선
 - 교육환경개선: 방수공사 외 12개 분야 환경개선사업 192건
 - 급식환경개선
 - 급식실 및 학생식당 증축: 3교(행당중, 동의초, 광희중)
 - ※ 동의초, 행당중은 체육관 증축사업과 병행추진
 - 급식시설개선: 2교(금호초, 신자초)
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 내진보강 추진현황: 55.9%(전체 195동 중 109동)
 - 보강대상(195동) 중 성능 확보(109동), 성능 미확보(86동)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
학교시설 위험요인 사전점검	정기점검	연3회 실시 (해빙기, 여름철, 겨울철)	368개소 (건축물 354 / 용벽 14)
	정밀안전점검	'21.1~6월	4개소(건축물)
	제3종시설물 안전점검	연 2회 실시 (상반기, 하반기)	134개소 (건축물 131 / 용벽 3)
	특수구조 건축물 안전점검	2년 주기로 점검 실시	5개소 (성수공고, 광양중, 광희중, 금호초, 구남초) 스페이스프레임구조
노후학교 시설개선	교육환경개선	'21.1~'22.2월	209건
	급식환경개선	'21.1~'22.2월	5교(증축 3교, 개보수 2교)
지진대비 학교건물 안전강화	내진보강	'21.1~'22.2월	시 교육청 계획에 의함

추진 계획

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - (정기점검) 학교 자체 점검 후 지적 사항 기술직 확인 점검

- (정밀안전점검) 40년 이상 경과된 노후 교육시설을 4년 주기로 정밀안전점검 실시
- (제3종시설물 안전점검) 년 2회 안전 관련 전문기관에 위탁
- (특수구조건축물안전점검) 사용승인일 기준 10년 후 부터 매 2년마다 안전점검 실시

※ 특수구조건축물: 성수공고, 광양중, 광희중, 금호초, 구남초(스페이스프로그램 건축물)

○ 노후학교시설개선

- 교실환경개선사업
 - 환경개선사업 설계 및 공사 실시: 209건
- 학교급식환경개선
 - 실태조사 실시 및 우선순위 심의(교육환경개선대상사업 심의와 병행추진)
 - 급식시설 증축: 3교(행당중, 동의초, 광희중)
 - 급식시설 개선: 2교(응봉초, 양진중)

○ 지진 대비 학교건물 안전강화

- 내진성능평가: 건물별 내진성능 확보 유무 평가
- 내진보강구조설계: 내진 보강방법 및 보강위치 설계
- 내진보강실시설계: 구조보강 및 마감 부분에 대한 실시설계
- 내진보강공사: 건축물 내진보강공사 실시

□ 추진 실적

○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기점검 실시: 2회(해빙기, 여름철)
 - 대상: 공립학교(71교), 사립유(35개원), 청사(1청) / 건물(354동), 옹벽(14개소)

※ 주요 지적사항: 조치완료(2건/145,000천원), 조치중(4건/295,600천원)

- 정밀안전점검: 경수초, 구의초(2교 4개소) 점검완료
- 제3종시설물 안전점검: 상반기 점검 완료(건축물 131동, 옹벽 3개소)

※ 점검결과: 본청으로 보고(특이사항 없음)

- 노후학교 시설개선
 - 교육환경개선사업 시행: 방수공사 외 12개 분야 환경개선사업 209건
 - 급식환경개선
 - 급식실 및 학생식당 증축: 3교(공사중: 행당중, 동의초, 완료: 광희중)
 - ※ 동의초, 행당중은 체육관 증축사업과 병행추진
 - 급식시설개선: 2교(응봉초, 양진중)
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 내진보강 추진현황: 62.56%(전체 195동 중 122동)
 - 보강대상(195동) 중 성능 확보(122동), 성능 미확보(73동)
 - 내진보강구조설계: 경일고(5개동 - A, B, C, 가운데일자, 원형건물)
 - 내진보강실시설계: 신자초(교육정보관동), 마장중(다목적강당동)
 - 내진보강공사: 광희중(교사동), 옥정중(교사동 라동), 자양중(급식실)

□ 향후 추진 일정

- 학교시설 위험요인 사전점검
 - 정기점검: 겨울철('21.11~12월)
 - 제3종시설물 안전점검: 하반기('21.10~12월)
 - 특수구조 건축물 안전점검 실시: 2021년 점검 대상 5교 5동 (성수공고, 광양중, 광희중, 금호초, 구남초)
- 노후학교시설개선
 - 교육환경개선사업
 - 공사추진: '21.12~'22.2월
 - 학교급식환경개선
 - 급식실 및 학생식당 증축 공사추진: 행당중, 동의초
- 지진 대비 학교건물 안전강화
 - 내진보강공사 추진: '21.1~'22.4월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정기점검	2,040	-	2,040	3,780	1,320 (64.7)	1,320 (64.7)	2194
정밀점검	49,862	-	49,862	86,986	42,605 (85.4)	42,605 (85.4)	2194
3중시설물안전점검	322,266	-	322,266	282,204	257,457 (79.9)	114,069 (35.4)	2194
특수구조물안전점검	-	재배정	재배정	-	-	-	2194
교육환경개선	13,134,403	14,346,893	27,481,296	29,406,601	20,492,821 (74.6)	19,304,909 (70.2)	2194
급식환경개선	4,126,683	581,311	4,707,994	4,214,342	4,505,388 (95.7)	2,453,557 (52.1)	2171
내진보강	128,354	1,798,700	1,927,054	3,911,223	803,294 (41.7)	778,179 (40.4)	2194
합계	17,763,608	16,726,904	34,490,512	37,905,136	26,102,885 (75.7)	22,694,639 (65.8)	

작성 자

학교통합지원센터장 : 류희영 ☎ 2286-3760 생활교육인권지원팀장 : 임운대 ☎ 761 담당 : 신지혜 ☎ 762
재정 지원 과장 : 노승욱 ☎ 2286-3700 재정 관리 팀 장 : 박미덕 ☎ 706 담당 : 이희화 ☎ 709
담당 : 권정은 ☎ 704

4-3 체험중심 안전 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 예방 중심의 안전관리 지원체계 운영으로 안전한 교육환경 조성
 - 체험중심 안전교육을 통한 위기 대처 능력 강화
- 근거
 - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제4조(학교안전사고 예방 계획의 수립·시행)
 - 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제11조(안전교육의 실시)
 - 2021. 서울교육 주요업무 4-1-3
- 주요 내용
 - 교육안전이행계획 수립
 - 학교안전계획 수립 및 실적 평가단 운영
 - 재난대응 안전한국훈련 실시
 - 유관기관 협력체계를 통한 안전 교육 실시

□ '20년 추진 실적

- 교육안전이행계획 수립(연 1회) 및 교육안전위원회 구성(11명)
- 학교안전계획 수립 및 실적 평가: 총106교(유 40개원, 초 43교, 중 23교)
- 재난대응 역량강화를 위한 2020년 안전체험 교육: '20.4월, 10월
- 녹색어머니회 운영 및 교통안전지원 예산 교부
 - 초등학교 43교, 교부액 21,500천원(학교당 500천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육안전이행계획 수립	'21.3월	1회
학교안전계획 수립 및 실적 평가단 운영	'21.6월	109교
재난대응 안전한국훈련(국가 단위 안전한국훈련)	'21.10~11월	1청, 127교
유관기관 협력체계를 통한 안전 교육	'21.3월, 9월	2회
교통안전지도활성화 예산 교부	'21.3월	1회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 코로나19 종료 시까지 지역사고수습본부 비상대응체계 운영
 - 재난 및 안전사고 대응력 강화를 위한 안전교육 실시
 - 교통안전 의식 확산을 위한 교통안전 예산 지원 확대
-
- 코로나19 종료 시까지 지역사고수습본부 비상대응체계 운영
 - 각급학교 코로나19 비상 시 신속체계적 지원을 위한 24시간 지원 총괄 운영
 - 교육안전이행계획 수립
 - 교육안전이행계획 수립 및 교육안전위원회 심의·운영
 - 학교안전계획 수립 및 실적 평가단 운영
 - 학교안전계획 수립 및 실적 평가단(T/F팀) 운영
 - 재난대응 안전한국훈련(국가 단위 안전한국훈련) 실시
 - 재난·안전 전문연수
 - 안전감수성 향상 및 안전사고 대응력 강화를 위한 안전교육 실시
 - 유관기관 협력체계를 통한 재난·안전 전문교육 및 학교현장 체험 중심 안전체험 교육 지원
 - ※ 체험중심 안전체험교육: 응급처치, 심폐소생 실습, 수련활동 연계, 지진체험 등
 - 예방 중심 안전관리 지원 체계 운영 내실화

- 교통안전지도활성화 지원금 교부
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산

□ 추진 실적

- 코로나19 ‘심각단계’ 장기화로 지역사고 수습본부 운영: ’21.1월~현재
 - 매주 수요일 코로나19 지역사고수습본부 대책회의 실시 및 카카오톡방 개설 및 운영으로 실시간 상황 공유
 - 코로나19 확진자 발생시 신속하고 체계적 대응을 위한 ‘함께극복 코로나19 대응 자문단’ 구성 및 운영
- 교육안전이행계획 수립
 - 교육안전이행계획 수립 및 배부: 연 1회(’21.3월)
 - 교육안전위원회 구성 및 심의: 연 1회(’21.3월)
- 학교안전계획 수립 및 실적 평가단(T/F팀) 운영
 - 학교안전계획 수립: 연 1회, 총102교
 - 평가 운영단(T/F팀) 구성(6명) 및 운영 평가(’21.6월)
 - 학교안전 사고 예방 계획 우수 학교 선정(3교)
- 찾아가는 맞춤형 교통안전교육
 - 놀이형 보드게임, VR 활용 놀이식 교육 및 PM 실습 교육 실시
- 교통안전지도활성화 예산 교부: ’21.3월
(사립초 4개교, 학교당 500,000원) ※ 공립초는 본청에서 기본운영비로 교부

□ 향후 추진 일정

- 코로나19 지역사고수습본부 운영(계속): ’21.10~12월
- 재난대응 안전한국 훈련(국가단위 안전한국 훈련) 실시: ’21.10~11월(예정)
- 교통안전지도 활성화 지원예산 집행결과 보고: ’21.12월(예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육안전이행 계획수립	비예산	비예산	비예산	-	-	-	289
재난대응 안전한국훈련	비예산	비예산	비예산	-	-	-	289
재난·안전 전문연수	비예산	비예산	비예산	-	-	-	289
학교안전계획 수립 및 실적평가단 운영	-	580	580	580	400 (68.9)	400 (68.9)	289
교통안전 지원금	-	-	2,000	21,500	-	-	294
합계	-	580	2,580	22,080	400 (15.5)	400 (15.5)	

4-4 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- 근거
 - 학교보건법, 학교보건 기본방향(서울시교육청), 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 주요 내용
 - 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 학생 정신건강증진 및 건강관리 지원

□ '20년 추진 실적

- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 감염병 대응훈련: 코로나19 확진자 발생 대비 위기대응 모의훈련 실시
 - 보건소 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 구성 및 운영
- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시 및 관심군 학생 관리: 초·중·고·각종 85교
 - 학생 정신건강증진 협의체 구성 및 운영: 연 3회
 - 담배 없는 건강한 학교 환경을 위한 협력기관과 MOU체결 및 흡연예방캠페인 실시(5교)
 - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함미지원금 미지원교 9교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교감염병관리(감염병 예방 협의체 운영)	'21.3~12월	1회
정신건강관리(정신건강증진 협의체 운영)	'21.3~12월	2회
학교 흡연예방사업 운영	'21.3~12월	초·중·고·특수·각종 86교
학생건강검진(재정결함보조금 미지원교)	'21.3~12월	재정결함미지원교 9교

□ 추진 계획

- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 감염병 예방 협의체 운영: 학교, 보건소 등 유관기관 관계자 대상
- 학생 정신건강증진 및 건강관리 지원
 - 학생 정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 관리 방법 다양화
 - 정신건강증진 협의체 운영을 통한 관심군 학생 관리 강화
- 학교 흡연예방사업 운영
 - 학교 주변 금연거리 조성 사업 추진
- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교

□ 추진 실적

- 코로나19 확진자 발생 현황('20.6.19.~'21.9.30.현재) (단위: 교, 명)

구분	유	초	중	고	특수	각종	외국인	기타	합계	
전체 학교수	57	43	23	18	1	1	2	-	145	
발생 학교수	23	40	22	17	1	1	2	1	107	
발생 인원	학생	35	193	106	111	2	10	3	0	460
	교직원	6	20	8	11	1	2	1	1	50
	합계	41	213	114	122	3	12	4	1	510

* 기타: 성동광진교육지원청 특수교육지원센터

- 코로나19 학교 대응 인력 지원
 - 학교 방역 인력 지원: 143교, 2,693,107천원
 - 학교급식 방역 인력 지원
 - 급식 방역: 66교, 115명, 227,700천원(학교별 1~4명)
 - 영양(교)사 업무지원: 17교, 17명, 33,660천원
 - 탄력급식 인건비 지원: 3교, 1,385천원
 - 학교보건지원강사 지원: (1차) 4교, 21,312천원/ (2차) 7교, 37,296천원
- 학교방역 현장 점검
 - 신학기 대비 학교방역 현장점검: 10교
 - 수도권 특별방역대책 대응 현장점검: 2교
 - 학교 집중방역기간 운영에 따른 학교방역 및 학교급식 특별점검: 11교
 - 2학기 개학 대비 집중방역기간 운영에 따른 학교방역 점검: 6교
- 코로나19 예방을 위한 코로나19 학급 체크리스트(포스터) 제작 및 배부
 - 대상: 143교, 8,960부(학급당 3부)
 - 내용: 학급별 일과시간 흐름에 따라 담당자의 코로나19 대응 확인 사항
- 코로나19 예방접종 대상자(교직원) 조사 및 접종일정 등 시행지침 안내
- 교육시설 이동검체팀 선제검사(PCR) 실시(서울시교육청 주관)
 - 대상학교: 4교(경동초, 세종초, 광희중, 양진중)
- 학생 정신건강증진 지원
 - 학생정서행동특성검사 실시: 85교, 15,738명(초1·4학년, 중·고 1학년)
 - 정신건강증진 협의체 운영: 2회
 - 관심군 학생 전문기관 2차 연계 조치 독려(학교 방문 프로그램 활용 등)
 - * 전문기관 연계율: '18년 75.8% → '19년 76.8% → '20년 64.2% → '21.8월 중간집계 58.7%
- 학교흡연예방 실천학교 운영비 지원
 - : 86교(기본형 83교, 심화형 3교), 143,300천원
- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교, 55,782천원

□ **향후 추진 일정**

- 감염병 예방 협의체 운영: '21.10~12월
- 학교흡연예방 실천학교 운영: '21.10~12월
- 학교 주변 금연거리 조성 사업 추진: '21.10~12월

※ 코로나19 관련 사회적 거리두기 단계 및 유관기관(보건소 등) 감염병 업무 상황에 따라 변경 가능

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교감염병관리	5,330	2,750,215	2,755,545	3,448,951	2,330,509 (84.6)	2,330,509 (84.6)	1892
정신건강관리	1,040	-	1,040	1,800	759 (73.0)	759 (73.0)	2620
학교흡연예방사업	146,900	-	146,900	115,828	143,300 (97.5)	143,300 (97.5)	1903
학생건강검진	55,782	-	55,782	41,490	55,782 (100.0)	55,782 (100.0)	1913
합계	209,052	2,750,215	2,959,267	3,608,069	2,530,350 (85.5)	2,530,350 (85.5)	

4-5

친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
 - 식생활 교육을 통한 건강관리 능력 제고 및 올바른 식생활 습관 형성
- 근거
 - 학교급식법, 학교급식 기본방향(서울시교육청)
- 주요 내용
 - 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상

□ '20년 추진 실적

- 친환경 무상급식비 지원 및 점검
 - 친환경 무상급식비 지원: 86교
 - 무상급식비 예산운영 합동점검: 29교
- 코로나19 대응 학교 급식 운영 및 지원
 - 학생 식재료 바우처 지원: 86교
 - 코로나19 대응 인건비 지원: 19교
 - 코로나 긴급돌봄 급식비 지원: 40교
 - 코로나 사회적 거리두기 일환 학생급식용 임시가림판구입: 75교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식비 지원 대상 확대	'21.1~12월	초·중·고·특수·각종학교 86교
식재료 품질향상(방사능 현장검사 실시)	'21.3~12월	15교
영양·식생활 교육자료 지원	'21.3~12월	86교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 무상급식 전면 지원
 - 고 1학년까지 대상 확대로 무상급식 전면 지원
- 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상
 - 소규모 학교의 급식 질 향상을 위해 규모(학생수)에 따른 급식비 차등 지원
 - 무상급식비 예산 운영에 대한 자치단체와 합동 지도·점검
 - 5無(잔류농약, 방사능, GMO, 항생제, 화학적 합성첨가물) 급식 운영

□ 추진 실적

- 친환경 무상급식비 지원 및 점검
 - 친환경 무상급식비 및 인건비 지원: 86교, 24,356,887천원
 - 무상급식 예산운영 합동점검(서울시, 자치구, 교육청)
: 25교(초 11교, 중 12교, 특수 1교, 각종 1교)
- 식재료 품질향상: 방사능 현장검사 실시: 15교
- 학교급식 관계자(영양교사) 대상 연수 실시: 78명

□ 향후 추진 일정

- 친환경 무상급식비 지원: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
친환경 무상급식비 지원 및 점검	34,192,124	-	34,192,124	36,182,764	24,356,887 (71.2)	24,356,887 (71.2)	1966
합계	34,192,124	-	34,192,124	36,182,764	24,356,887 (71.2)	24,356,887 (71.2)	

※ 무상급식비 10~12월 집행 예정

4-6

안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식 환경 구축
 - 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식 환경 조성
- 근거
 - 학교급식법, 학교급식 기본방향(서울시교육청)
- 주요 내용
 - 학교급식 환경개선
 - 학교급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교급식위원회 운영 내실화

□ '20년 추진 실적

- 학교급식 환경개선
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 24교(초 8교, 중 8교, 고 8교)
 - 신규학교 조리기구 구입(급식실 신·증축 및 개보수): 2교(신자초, 광희중)
 - 학교급식환경개선 협의회 운영
- 식중독 예방 등 학교급식 위생 지도·점검 실시
 - 코로나19로 인한 사회적거리두기의 일환으로 현장점검과 자체점검 병행 실시
 - 학교급식 미생물 검사
- 유치원 급식을 위한 위생안전 지도·점검 실시
 - 교육지원청 현장점검(22개원), 자치구 합동점검(36개원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 환경개선	'21.1~12월	29교
학교급식 위생안전 예방 활동 강화	'21.3~12월	80교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교급식법 개정(2020.1.29.)으로 '21년부터 학교급식 대상에 유치원 포함
 - 학교급식 환경개선
 - 노후 조리기구 교체 및 확충
 - 신규학교 조리기구 구입(급식실 신·증축 및 개보수)
 - 학교급식환경개선 협의회 운영
 - 학교급식 위생·안전 활동 강화
 - 급식학교 대상 급식 위생안전 지도·점검 및 운영평가 실시
 - 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사
 - 학교급식 관계자(영양교사) 대상 연수 실시
 - 유치원급식 품질개선을 위한 맞춤형 지원 강화
 - 체계적 유치원 급식 관리를 위한 시스템 구축
 - 급식시설, 식재료, 급식 위생관리 지원을 강화하여 유치원 급식 안전성 확보
- ※ 학교급식대상 유치원: 공립 및 원아수 100명 이상 사립유치원(33개원)

□ 추진 실적

- 학교급식 환경개선
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 27교, 861,940천원

- 신규학교 조리기구 구입: 급식실 신·증축 2교(동의초, 행당중), 420,626천원
 - * 동의초: 2022. 3월 급식실 신축 완료 / 행당중: 2021. 9. 13. 급식 재개시
- 학교급식환경개선 협의회 운영: 1회
- 상반기 학교급식 위생지도·점검 실시: 80교
 - 학교급식 점검단 현장점검 실시: 76교
 - 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 80교
- 하반기 학교급식 위생지도·점검 및 운영평가 실시: 21교
 - 학교급식 점검단 현장점검 실시: 4교
- 유치원 급식 관리 지원
 - 유치원급식 운영·영양관리 안내서 및 위생관리 안내서 배부
 - 사립유치원 급식 조리기계·기구 및 위생환경 개선사업 예산 지원 : 8개원, 38,878천원

향후 추진 일정

- 학교급식 위생안전 지도·점검 및 운영평가(65교): '21.10~12월
- 유치원급식 위생안전 지도·점검 및 운영평가(11교): '21.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교급식 환경개선	1,303,809	155,876	1,459,685	1,776,280	1,369,962 (93.9)	1,369,962 (93.9)	1862~ 1879
학교급식 위생·안전 예방 활동	4,845	0	4,845	500	4,005 (82.7)	4,005 (82.7)	1843
학교급식 위원회 운영 내실화	840	89,800	90,640	840	90,170 (99.5)	90,170 (99.5)	2588
합계	1,309,494	245,676	1,555,170	1,777,620	1,464,137 (94.1)	1,464,137 (94.1)	

4-7

배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 전인적 성장을 위한 창의적 · 감성적 교육환경 조성
 - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 개발
- 근거
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획 4-3-1
- 주요 내용
 - 수요자 중심의 학교 건축 패러다임 변화추진
 - 미래형 학교공간 조성을 학교단위 개축, 리모델링 사업으로 확대
 - 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교 공간 조성
 - 학교 구성원이 함께 만드는 미래형 학교 공간 디자인

□ '20년 추진 실적

- 학교단위 공간혁신(교사개축)
 - 개축심의위원회 심의(원안가결): 용마초('20.10월)
 - 개축사전기획용역 실시: 용마초('20.12~'21.6월)
- 학교공간 재구조화(꿈담교실): 무학여고 외4교(성수초, 신양초, 금호초, 용곡중)
 - 공사완료: 무학여고, 성수초
 - ※ 겨울방학 중 공사진행(신양초, 금호초, 용곡중)
- 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기: 신양초 외 3교(성수초, 광남초, 광진중)
 - 공사완료: 신양초, 광남초
 - ※ 겨울방학 중 공사진행(성수초, 광진중)
- 우리학교 고운색 입히기 : 동명초, 동마중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트미래학교(교사개축)	'21.1~'22.12월	용마초, 금북초, 자양초
학교공간 재구조화(꿈담교실)	'21.1~'22.2월	금옥초
우리학교 고운색 입히기		동마중

□ 추진 계획

- 그린스마트 미래학교(교사개축)
 - 교사개축 사전기획용역 추진: 용마초, 금북초, 자양초
 - 투자심사 및 공유재산(관리계획) 심의: 자양초(BTL사업)
- 학교공간 재구조화(꿈담교실)
 - 공사추진: 금옥초('21.12~'22.2월)
- 우리학교 고운 색 입히기
 - 사업완료: 동마중

□ 추진 실적

- 그린스마트 미래학교(교사개축): 용마초, 금북초, 자양초
 - 교사개축 사전기획용역 추진: '21.1~12월
- 학교공간 재구조화(꿈담교실)
 - 설계완료: '21.4~'22.8월
- 우리학교 고운 색 입히기
 - 사업완료: 동마중

□ 향후 추진 일정

- 그린스마트 미래학교(교사개축): 용마초, 금북초, 자양초
 - 교사개축 사전기획용역 추진: '21.1~12월

- 학교공간 재구조화(꿈담교실): 금옥초
 - 공사추진: '21.12~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종 예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트미래학교	-	36,000	36,000	40,000	36,000 (100.0)	25,000 (69.4)	2187
학교공간 재구조화사업	303,700	1,086,962	1,390,662	2,099,330	1,116,597 (80.3)	1,110,197 (79.8)	2273
우리학교 고운색입히기	-	80,934	80,934	170,600	80,933 (99.9)	80,933 (99.9)	2273
합계	303,700	1,203,896	1,507,596	2,309,930	1,233,530 (81.8)	1,216,130 (80.7)	

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670

학생배치팀장 : 이자영 ☎ 691

담당 : 임현진 ☎ 692

담당 : 김유진 ☎ 693

정보팀장 : 신용우 ☎ 686

담당 : 박선희 ☎ 687

4-8 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육환경의 변화에 대응한 체계적 학생배치
 - 정보화 환경 개선을 통한 원격교육 기반 조성 및 정보보호 역량 강화
- 근거
 - 유아교육법 시행령 제17조(유아배치계획)
 - 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제27조(특수학교의 학급 및 각급학교의 특수학급 설치 기준)
 - 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」(2019.12.)
 - 「서울특별시성동광진교육지원청 개인정보보호 내부관리계획」(2020.11.)
- 주요 내용
 - 중장기 학생(유아)배치계획 수립
 - 주택개발지구 장기이력 관리
 - 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고
 - 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선

□ '20년 추진 실적

- 중장기 학생배치계획
 - 중장기(2021~2025년) 학교별 학급수, 학생수 전망 컨설팅(초 23교, 중 14교)
 - 중장기(2021~2025년) 배치계획 수립(초 39교, 중 23교, 유 57개원)

- 주택개발지구 장기이력관리(2개 지구): 왕십리뉴타운, 성수전략지구
 - 주택개발지구 학생수 추이 전망, 학생배치계획에 반영
 - 주택개발지구 중장기 학령아동수 변동 추이 반영한 교육시설 확보 및 배치여건 개선 검토(초 1교)
- 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매월, 12회
 - 학교 홈페이지 점검: 웹 취약점 점검(12회), 개인정보 노출 점검(144회)
 - ※ 사립유치원 정보보안 수준 향상을 위한 개인정보 노출 점검 실시: 31개원
 - 「사이버 보안 진단의 날」 운영(매월 세번째 수요일): 매월, 12회
 - 학교 정보보호 온라인 점검 및 현장 컨설팅: 31교
- 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 역량 강화 연수: 57교 참석(대상교의 83%)
 - 나이스 담당자 권한 관리 연수: 61교 참석(대상교의 88%)
- 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 업무용 전용회선 및 관내 학교 인터넷 회선서비스 무중단 운영 및 지원
 - 스쿨넷 통신, 보안장비 및 네트워크 기반 시스템 운영 및 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중장기 학생배치계획 수립	'21.4~12월	초39교, 중23교, 유57개원
정보보호(정보보안·개인정보) 활동 강화	'21.1~12월	1청, 124교(유·초·중·각종)
정보보호 및 정보화 연수 추진	'21.4~12월	1청, 87교(단유·초·중·고·특수·각종)
각급학교 스쿨넷 서비스 운영 지원	'21.1~12월	1청, 87교(단유·초·중·고·특수·각종)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 현장 여건 및 주택개발지구 현안을 반영한 중장기 학생배치계획 수립
- 정보화 환경 개선 및 정보보호 역량 강화로 안전한 교육 기반 조성
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자기역량 향상을 위한 쌍방향 컨설팅 실시
 - 공립유치원 및 각급학교 일반학급 무선 AP 운영 지원 강화
- 중장기 학생배치계획 수립
 - 초·중학교 학생배치계획 기초자료 및 결과 학교와 공유
 - 학생배치 컨설팅을 통해 학교현장 고충 청취 및 중장기 학생배치 계획 수립 과정 안내
 - 유아시설 현황 분석을 통한 공립유치원 충원을 향상 방안 모색
 - 중장기 교실여건 및 신·증설 수요조사와 관련부서 검토의견을 반영한 계획 수립
- 주택개발지구 장기이력 관리(1개 지구): 성수전략지구(약 8,247세대)
 - 주택개발지구 현안사항 관리, 학생배치계획에 반영하여 중장기 관리
 - 주택개발지구 내 교육시설 확보 및 배치여건 개선 방안 검토
- 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매일
 - 학교 홈페이지 점검: 개인정보 노출 점검(유·초·중·각종, 102교) 및 웹 취약점 점검(개별 웹호스팅 운영, 7교)
 - 「사이버 보안 진단의 날」 운영(매월 세번째 수요일)
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 원격 점검 및 컨설팅으로 비대면의 학교 현장 위협 감지 사전 대응 체계 마련
- 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고
 - 직무별 개인정보보호 및 정보보안 담당자 연수 실시

- 나이스 현장 지원 중심 맞춤형 연수 추진
- 업무능력 향상 및 최신정보 습득을 위한 정보화 연수 추진
- 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 스쿨넷 통신, 보안장비 및 네트워크 기반 시스템 운영 및 지원
 - 공립유치원 및 각급학교 일반학급 무선 AP 운영 지원 및 현황 관리

□ 추진 실적

- 중장기 학생배치계획 수립
 - 초·중학교 학생배치계획 수립을 위한 기초자료 작성(학교별 진급률·취학률 작성, 주민등록 통계자료·사업현황 및 중장기 학교시설 여건 파악)
 - 관내 어린이집 분포, 정·현원 및 충원율 조사: 성동구(112), 광진구(133)
 - 주택개발사업에 따른 학생배치계획 검토: 9건, 초 9교
 - 중장기 학생배치 현안학교 컨설팅 실시: 13교(초 8교, 중 5교)
 - 그린스마트 미래학교 학생배치 컨설팅 및 검토: 사업대상학교 초 3교, 인근 분산배치 예정학교 초 7교
- 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매월, 9회
 - 학교 홈페이지 점검: 개인정보 노출 점검(108회) 및 웹 취약점 점검(9회)
 - 「사이버 보안 진단의 날」 운영(매월 세번째 수요일): 매월, 9회
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자체 점검 및 현장 컨설팅: 16교
- 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고
 - 정보보안 및 개인정보보호 담당자 역량 강화 원격 연수: 85교 참석(대상교의 69%)
 - ※ 정보보호 수준 향상을 위하여 공·사립유치원 담당자 연수 대상에 포함
 - 나이스 담당자 권한 관리 원격 연수: 61교 참석(대상교의 88%)
 - 관내 행정직원 행정 업무 능력 향상을 위한 정보화(엑셀·과워포인트) 연수: 2회

- 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 원격 수업기간 학교 인터넷 서비스 사용량 집중 모니터링: 87교 대상, '21.7.9.~7.22.
 - 스쿨넷 통신, 보안장비 및 네트워크 기반 시스템 운영 및 지원: 상시

□ 향후 추진 일정

- 현안학교 컨설팅(초 5교) 실시 및 중장기 학생배치계획 수립: '21.10~12월
- 주택개발지구 장기이력 관리 지역 운용계획 수립: 성수전략정비구역
 - 주택개발지구 현안사항 관리, 학생배치계획에 반영하여 중장기 관리
- “Youtube” “카드뉴스” 등을 활용한 의무취학 및 중입배정 안내·홍보자료 작성 배포: '21.10월
- 그린스마트 미래학교 추진을 위한 통학구역 조정: '21.10~11월
- 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: '21.10월~12월
- 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자체 점검 및 현장 컨설팅: '21.10월~12월
- 개인정보보호 내부관리 계획 이행 실태 점검: '21.10월
- 관내 행정직원 행정 업무 능력 향상을 위한 정보화(보고서 작성) 연수: '21.11월
- 안정적 스쿨넷 서비스 지원을 위한 UPS 배터리 교체: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
중장기 학생배치계획 수립	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	
정보보호 강화 및 인식 제고	3,890	-	3,890	3,890	2,869 (73.8)	2,869 (73.8)	2370 2424
합계	3,890	-	3,890	3,890	2,869 (73.8)	2,869 (73.8)	

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670 학생 배치 팀 장 : 이지영 ☎ 691 담당 : 임현진 ☎ 692
초등교육지원과장 : 전진국 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 최정은 ☎ 615

4-9 **적정규모 학교 육성 지원**

사업 개요

- 목적
 - 적정규모학교 육성 추진 학교의 안정적이고 원활한 학교운영을 위한 지원 강화
 - ‘가고 싶고 머물고 싶은 학교’ 지정·운영을 통한 작은학교 운영 내실화
- 근거
 - 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획), 제56조(학교의 통합운영), 제57조(분교장)
 - 「적정규모학교 육성 및 분교장 개편 권고기준」(교육부 학교정책과-7112, 2015.12.31.)
 - 「적정규모학교 육성 지원금 집행지침」(학교지원과-5573, 2019.4.19.)
- 주요 내용
 - 학령인구 감소에 따른 소규모학교 발생으로 적정규모학교 육성 추진
 - 소규모학교 통·폐합 추진
 - 서울형 작은학교 운영 내실화

'20년 추진 실적

- 적정규모학교 육성 계획 수립(초 1교, 중 2교)
 - 학생수 전망, 통학여건, 인근학교 배정여건, 지역개발사업 등을 종합적으로 고려하여 대상학교 선정
 - 중장기 관점에서 사업추진 타당성, 실현가능성 등을 검토
- 소규모학교 통·폐합 추진(초 1교)
 - 예비 학부모들의 학교 선택권 보장을 위해 2021학년도 신입생 통학구역을 공동통학구역으로 확대

- 서울형 작은학교 운영 지원
 - 방문장학 실시('20.6월, 9월, 사근초, 2회)
 - 본청·교육지원청 합동 방문 점검·모니터링('20.9월, 사근초, 1회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
적정규모학교 육성	'21.1~12월	초 1교, 중 2교
소규모학교 통폐합 추진	'21.5~12월	초 1교
서울형작은학교 운영 지원	'21.1~12월	초 1교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학령인구 감소에 따른 적정규모학교 육성 및 소규모학교 통폐합 추진
- 서울형 작은학교 운영 내실화
- 학령인구 감소에 따른 소규모학교 발생으로 적정규모학교 육성 추진
 - 관내 소규모학교(초 240명 이하, 중 300명 이하) 적정규모학교육성 계획 수립 및 지속적 관리
 - 관리대상학교 중 학생배치계획, 통학여건, 교육시설여건, 지역여건 등을 종합적으로 고려하여 검토 대상학교 선정
 - 초·중학교 학생배치지표(26명) 고려한 학급 편성
 - 학교 여건 등을 종합적으로 고려하여 다양한 형태의 학교 검토
- 소규모학교 통·폐합 추진(초 1교)
 - 대상학교 이해관계자와 소통·협력을 통한 추진
 - 적정규모학교 육성에 대한 충분한 안내와 정책 공유로 공감대 형성, 소통을 통한 투명한 통·폐합 추진

- 서울형 작은학교 운영 내실화
 - 제2기 서울형 작은학교(사근초) 운영 지원
 - 방문 장학 및 본청·교육지원청 합동 방문점검·모니터링 실시

□ 추진 실적

- 적정규모학교 육성 추진
 - 초중학교 학생배치 지표를 고려한 적정 학급 편성: 초 1,173학급, 중 498학급 (2020학년도 대비 초등학교 △32학급, 중학교 △16학급)
 - 주택개발 사업 및 전입 전출 등에 따른 학령인구 변동추이를 기반으로 중장기 학생수 예측, 적정규모학교 육성 방향 수립
- 소규모학교 통·폐합 추진
 - '21.1.4.~'21.1.6. '22.3월 학교 통·폐합을 위한 학부모 설명회 및 의견수렴 실시
 - 쌍방향 방송 송출시스템으로 3개 교실 분산 학부모 설명회 운영 (주·야간 2회)
 - 비대면 모바일 학부모 설문 결과: 74.5% 참여(102명 중 76명, 찬성 37%)
 - 소규모학교 원활한 통·폐합 추진을 위하여 학부모, 유관기관, 장학 및 인사 부서 등 다양한 이해관계자를 중심으로 통·폐합 추진 협의체 구성(14명) 및 운영
 - 적정규모학교 육성 지원금 활용 방안 제안: 학생 개별 맞춤형 프로그램 지원 방식 구체적 제시(제로페이 모바일상품권 등)
- 서울형 작은학교 운영 지원
 - 본청·교육지원청 합동 방문점검·모니터링 실시: '21.5월 사근초 1회

□ 향후 추진 일정

- 적정규모학교 육성 계획 수립 및 추진: '21.10~12월
- 적정규모학교 육성 대상학교 선정을 위한 통학여건 조사 및 지역 여건 검토 : '21.10~12월

- 소규모학교 통·폐합 추진
 - 통·폐합 추진 협의체 운영 및 학부모 설명회: '21.10~11월
 - 학부모 대상 설문 조사: '21.11월
 - 세부 추진 계획 수립 및 행정예고: '21.12월
- 서울형 작은학교 운영 지원
 - 서울형 작은학교 활성화 컨설팅 실시: '21.10월, 사근초 1회
 - 서울형 작은학교 성과보고회: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
적정규모학교 육성	-	860	860	-	174 (20.2)	174 (20.2)	2023
소규모학교 통·폐합 추진	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	
서울형 작은학교운영	25,000	-	25,000	25,000	25,000 (100.0)	25,000 (100.0)	358
합계	25,000	860	25,860	25,000	25,174 (97.3)	25,174 (97.3)	

5. 참여와 소통의 교육자치

작성 자	초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610	초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611	담당: 신진희 ☎ 611
			담당: 최정은 ☎ 615
	중등교육지원과장 : 김도건 ☎ 2286-3630	중등교육기획·운영팀장 : 이상철 ☎ 631	담당: 이상철 ☎ 631
		담당: 하선주 ☎ 632	
교육협력복지과장 : 맹홍열 ☎ 2286-3780	교육협력팀장 : 오민정 ☎ 781	담당: 부윤정 ☎ 783	
		담당: 이채린 ☎ 792	

5-1 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모회 행재정 지원 강화를 통한 학부모의 민주적·자율적 학교참여 활성화
 - 학교(유치원)운영위원회의 역량 강화 지원으로 학교운영에 대한 정책 결정의 민주성·합리성 제고
 - 토론이 있는 교직원 회의 활성화를 통한 민주적 학교문화 확립
- 근거
 - 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」 제22조(재정지원 등) [시행 2020. 7. 16.]
 - 2021 성동광진교육지원청 주요업무 실행 계획(2021.1.)
 - 학교운영위원회: 「교육기본법」 제5조, 제13조, 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법시행령」 제58조~제64조, 「사립학교법」 제14조, 제21조, 「사립학교법시행령」 제7조의2, 「서울특별시립유치원 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례 및 사립학교 정관」
 - 유치원운영위원회: 「유아교육법」 제19조의3~제19조의6, 「유아교육법시행령」 제22조의2~제22조의14, 「서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무 계획(5-1-1)
 - 「초·중등교육법」 제9조(학생·기관·학교평가) 및 「초·중등교육법시행령」 제11조(평가의 대상 구분), 12조(평가의 기준), 13조(평가의 절차·공개 등)

○ 주요 내용

- 교육 주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진 및 학부모회 운영 활성화를 위한 행·재정 지원 확대
- 자치기구로서의 학교(유치원)운영위원회 역할의 중요성 강화
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
- 학교 교육 활동과 학교평가를 통합하여 ‘계획-실천-평가-환류’의 선순환체제 정착

□ '20년 추진 실적

- 학부모회 운영비 지원: 단설유초·중·고 특수학교 87교
 - ※ 「2020 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원 (학생 및 학부모공동체역량 강화 영역)
- 학부모회실 운영 및 설치비 지원: 코로나19로 중단
- 학부모회 네트워크 운영: 단설유초·중·고·특수학교 전체
 - 학부모회 매뉴얼 배부: '20.2~4월
 - 학부모회 자치역량 강화 학부모회 임원 온라인 직무연수: '20.7.14., 56명
 - 위드 코로나 시대, 미래학력을 이어가는 성동광진 학부모 연수: '20.10.15.~10.27.(4회) 실시간 유튜브 스트리밍, 164명
 - 학부모회 온택트 활동 지원(온라인 교육): '20.11.10.~11.23.(4회), 55명
- 학부모대상 서울교육정책 온라인 상상원탁 운영: '20.11.19., 73명
- 학교운영위원회 직무연수: '20.9.22., 학부모위원·지역위원 92명
- 유치원운영위원회 컨설팅: '20.10.28.~10.29., 관내 유치원 22개원
- 토론이 있는 교직원회의 모니터링: '20.3~12월, 관내 초·중·고 78교
- 학교평가 후속 컨설팅(그룹컨설팅): '20.9.15.~11.3., 관내 초·중·고 78교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 교육 및 네트워크 운영	'21.3~12월	단유 1개원, 초·중고 85교
학부모실 운영비 및 설치비 지원	'21.3~12월	단유 1개원, 초·중고 85교
학교(유치원)운영위원회 선출 안내	'21.2월	유 57개원(단유 1개원), 초·중고 85교
학교운영위원 직무연수	'21.4~9월	초·중고 85교
유치원운영위원 직무연수·컨설팅	'21.4~9월	유 57개원
토론이 있는 교직원 회의 모니터랑·컨설팅	'21.3~12월	초 43교, 중24교, 고11교
상반기 학교평가 담당자 연수	'21.3~4월	초·중고 78교
학교평가 후속 컨설팅	'21.5~6월	초·중고 78교
하반기 학교평가 담당자 연수	'21.10월	중고 35교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교운영위원회 연수를 통한 위원 역량 강화로 학교운영위원회 내실화
- 학부모회 연수: 단설유·초·중·고·특수학교 전체
- 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고·특수학교 전체
- 학부모회실 설치비 지원: 5~6교 선정
- 학부모회 네트워크 운영: 「성동광진학부모회」 구성·운영
- 학교운영위원회 보궐 선출 안내
 - (학부모위원·교원위원) 임기만료 10일 전까지 선출('21.3.21.까지)
 - (지역위원) 임기만료일 전일까지 선출('21.3.29.까지)

- 학교운영위원회 직무연수: 연 1회
- 유치원운영위원회 직무연수 및 컨설팅: 연 1회
- 토론이 있는 교직원 회의 모니터랑 컨설팅: 학교혁신지원센터 우수학교 연계

□ 추진 실적

- 학부모회 임원 온라인 직무연수: '21.6.7., 139명
- 학부모회 운영비 지원: 단설유초·중·고·특수학교 87교
 - ※ 「2021 학교자율 사업운영제」 사업으로 통합 지원 (2영역 중 학부모공동체 100만원)
- 학부모회실 설치비 지원: '21.5월 4개교, 총26,000천원
- 학부모회 네트워크 구성·운영: 86명, 문자알림서비스 6회
- 학교운영위원회 보궐 선출 안내: '21.2.16., 초·중·고 85교
- 학교운영위원회 직무연수: '21.5.11., 학부모위원·지역위원 79명
- 상반기 학교평가 후속 그룹컨설팅 지원: '21.5-6월, 초 43교, 중 23교, 고 12교
 - ※ 초·중·고 총 12개 지구별 그룹컨설팅 운영
- 상반기 학교평가 담당자 연수: 초·중·고 78교 156명
 - 초: '21.4.23., 43교 86명
 - 중·고: '21.4.13., 35교 70명

□ 향후 추진 일정

- 학부모회 네트워크 운영(학부모 연수 및 토론회): '21.11월
- 유치원운영위원회 직무연수: '21.10월
- 토론이 있는 교직원회의 모니터링 및 컨설팅: '21.3~12월
- 하반기 학교평가 담당자 연수: '21.10.22.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회실 설치	-	26,000	26,000	-	26,000 (100.0)	26,000 (100.0)	549
학부모회 네트워크 및 연수	-	1,860	1,860	800	150 (8.1)	150 (8.1)	549
학교운영위원회 직무연수	-	382	382	310	310 (81.2)	310 (81.2)	543
유치원운영위원회 직무연수 및 컨설팅	-	1,140	1,140	1,140	-	-	자체
학교평가 관리	14,290	-	14,290	14,740	9,810 (68.6)	9,810 (68.6)	2453
합계	14,290	29,382	43,672	16,990	36,270 (83.1)	36,270 (83.1)	

작성 자	학교통합지원센터장: 류희영 ☎2286-3760	교육활동행정지원팀장: 송찬경 ☎ 771	담당: 송찬경 ☎ 771
	초등교육지원과장: 진진극 ☎2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 신진희 ☎ 611	담당: 윤선희 ☎ 620
			담당: 서정아 ☎ 621
			담당: 최정은 ☎ 615
	중등교육지원과장: 김도건 ☎2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 이상철 ☎ 631	담당: 이영희 ☎ 633

5-2 함께 성장하는 교원공동체 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 자발적인 학교 간 교원학습공동체 결성 및 연구 활동 지원
- 교원의 수업 전문성 신장 및 자발적인 교원 능력 개발을 통한 수업 혁신
- 더불어 성장하는 교직 문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지속적 지원

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(5-1-2)
- 2021 학교 간 교원학습공동체 기본계획(서울연구정보원, 2020.2.)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 지원을 통한 학교 현장의 교수학습 개선 활동 지원
- 교원학습공동체 우수사례 일반화를 통한 수업 나눔의 문화 확산
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교원의 교육 활동 보호 지원

□ '20년 추진 실적

○ 교원학습공동체 운영

- 교원학습공동체 직무연수 운영 지원 및 사례나눔: 초 22팀(238명), 중·고 15팀(342명), 연중

○ 수업탐구 교사공동체 운영

- 학교 간 교원학습공동체 운영: 초 5팀(49명), 중·고 4팀(31명), 연중

- 교권보호위원회 규정 재개정 지원
 - 학교 교원보호위원회 규정 재개정 및 법률지원: 유·초·중·고, 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영지원	연중	86교, 유초중 2회
수업탐구교사공동체 운영지원	연중	유초중고, 10팀
교원학습공동체 사례 나눔 워크숍	'21.11~12월	유초중고 78교
교육 활동 보호 및 정서 지원	'21.3~12월	유·초·중·고 교원

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교원의 교육 활동 보호 지원
 - 교내 교권보호위원회를 통한 피해 교원 치유지원 및 학생 조치 지원
- 교원학습공동체 운영 내실화
 - 교원학습공동체 직무연수 안내 및 사례 나눔 지원: '21.3월, 11월
 - 수업탐구교사공동체 운영지원: 연중 초·중·고 10팀
- 교원의 교육 활동 보호 지원
 - 변호사 법률 자문 지원 서비스
 - 교육 활동 침해 교원 심리치료 및 상담 활동 지원

추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 사례 나눔 및 워크숍: 연중 5회(공동체 2개 구성)
- 2021 학교 안 교원학습공동체 업무담당자 연수: '21.5월, 17명, 1회

- 2021 학교 안 교원학습공동체 운영: '21.3~12월, 공립유치원 22개원
- 2021 학교 안 교원학습공동체 집중과정 운영
 - 유 2개원 2팀(7명, 15시간), 초 17교 17팀(544명, 15시간), 중 13교 13팀(448명, 5~15시간)
- 2021 학교 안 교원학습공동체 상시과정 운영
 - (1차)초 4교 11팀(56명, 15~45시간), 중 4교 8팀(73명, 15~40시간)
 - (2차)유 2개원 2팀, 초 1교 1팀

향후 추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 이수 심사: '21.10~12월
- 학교 간 교원학습공동체 온라인 캠프: '21.10월
- 교원의 교육활동 보호 및 정서 지원: '21.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
특색교육과정운영 (초등)	재배정	1,750	1,750	1,530	515 (29.4)	515 (29.4)	753
학교 안 교원학습공동체 운영	750	-	750	750	290 (38.7)	290 (38.7)	753
학교 안 교원학습공동체 운영(유치원)	재배정	8,600	8,600	-	8,600 (100)	8,600 (100)	862
교과교육연구회지원 (초등)	1,710	-	1,710	1,530	200 (11.6)	200 (11.6)	2309
교과교육연구회지원 (중등)	1,710	-	1,710	1,710	144 (8.4)	144 (8.4)	2309
교육활동보호 및 정서지원	1,200	-	1,200	1,200	-	-	1053
합계	5,370	10,350	15,720	5,520	9,749 (62.0)	9,749 (62.0)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 교원학습공동체 우수 운영 사례 나눔을 위한 다양한 소통의 장 마련 필요
- 교원학습공동체 수업 나눔을 학교간으로 확장하는 문화 확산 지원

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670 총무팀장 : 김선철 ☎ 671

담당 : 장순애 ☎ 672

담당 : 홍혜지 ☎ 673

담당 : 김찬호 ☎ 676

담당 : 정지혜 ☎ 674

5-3

학교자율운영체제 인착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 소통과 협업으로 행정 업무 경감
- 온라인 매체 활용 확대를 통한 스마트워크 추진
- 공문서 감축을 통한 학교 업무 정상화 및 업무 효율화 제고 추진

○ 근거

- 「학교업무 정상화를 위한 공문서 감축 추진계획」(총무과-29516, 2014.11.13.)
- 2021 서울교육 주요업무 (5-1-3)

○ 주요 내용

- 학교자율운영체제 지원을 위해 부서별 현안과제 공유 및 문제해결 방안 모색을 통한 행정 업무 경감
- 원활한 소통과 협업을 위해 온라인 매체를 통한 스마트 회의 운영으로 학교 현장 소통·지원 강화
- 학교로 요구하는 보고문서 및 학교 접수 공문 감축
- 청직원 대상 공문서 감축 연수 및 전월 불편한 공문서 신고 현황 등 홍보

□ '20년 추진 실적

○ 성동종합행정마을 청사시설물 통합관리체제 개선

- 청사시설 통합관리 협약 개정 체결 추진: 실무회의 및 협의 9회, 공문회신 6회 (협약체결 '20.12.31., 시행 '21.1.1.)

- 소통과 협업을 위한 토론문화 내실화
 - 성동광진교육협의회 전체토론 2회 실시
 - 코로나19 확산 방지를 위해 성동광진교육협의회 서면 대체 실시
 - 매주 수요일 코로나19 대책회의 시 부서별 현안 과제 공유 및 토론
 - 소통과 공감으로 활기차고 수평적 조직문화 조성을 위한 ‘우리 부서 생각나눔’ 실시(대면 8회, 온라인 8회)
- 원활한 소통과 협업을 위한 스마트 회의 추진
 - 각종 회의 및 연수 등을 온라인으로 실시하여 소통과 협업의 장애 극복
 - ※ 회의 및 연수 카톡 및 온라인 영상회의 주요추진 실적: 6개과, 25건
- 공문서 감축을 통한 학교 업무 정상화 지속 추진
 - '20.5~8월 불편한 공문서 신고 현황 전직원 안내
 - ※ 2020.5~8월 불편한 공문서 신고율 0% 달성
 - '20.7.3. 월례조회 공문서 감축관련 직장교육 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론문화 내실화	'21.1~12월	9회
온라인 매체를 통한 스마트 회의 추진	'21.1~12월	7회
공문서 감축 연수 및 전월 불편한 공문서 신고 현황, 통합계시판 이용 활성화 홍보	'21.4~12월	9회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교자율체제 기반 조성을 위한 소통과 협업으로 행정 업무 경감
- 원활한 소통과 협업을 위한 온라인 화상회의 활성화
- 공문서 감축 노력을 통한 학교 행정 업무 경감 기여

- 학교자율체제 기반 조성을 위한 소통과 협업 추진
 - 「토론이 있는 성동광진교육협의회」 운영으로 현안과제 공유 및 문제 해결 방안 모색
 - 교육장과 함께하는 「우리부서 생각나눔」 운영을 통한 수평적 회의 문화 조성
- 원활한 소통과 협업을 위한 온라인 화상회의 활성화
 - 소통마당(월례조회) 등 각종 행사 온라인 영상중계 확대 추진
 - 각종 회의 시 온라인 매체를 활용한 스마트 회의 활성화
 - 청직원 온라인 매체 활용 역량강화 연수 운영
- 공문서 감축 노력을 통한 학교 행정업무 경감 기여
 - 매월 각과 전·현년도 학교 대상 공문게시율 비교 분석 결과 전 직원 공유
 - 학교 대상 발송공문의 불편한 공문서 신고율 0.6% 이하 유지를 위한 전 직원 홍보

□ 추진 실적

- 학교자율운영체제 지원을 위한 소통과 협업
 - 주1회 코로나19 지역사고수습본부 대책 회의를 통한 부서별 과제 공유, 토론 실시 및 SNS를 활용한 상시 회의자료 공유로 부서간 협업 체계 활성화
 - 수평적 조직문화 및 토론문화 조성을 위한 기관장과 함께하는 우리부서 생각나눔(8회) 및 팀별 현장체험 토론간담회(33회) 실시
- 원활한 소통과 협업을 위한 온라인 화상회의 활성화
 - 비대면 교육·회의 활성화를 위한 영상 회의실 구축('21.8.27.)
 - 소통마당(월례조회) 8건(1-9월, 8월 제외) 온라인 영상중계(유튜브·줌) 운영
 - 각종 회의 시 줌(ZOOM)을 활용한 스마트 회의 운영(6과, 28건)
 - 청직원 온라인 매체 활용 역량강화를 위한 유튜브·줌(ZOOM) 활용 방법 연수 운영('21.9.7.)

- 공문서 감축을 통한 학교 업무 정상화 지속 추진
 - 등교 확대, 교육회복 집중 지원을 위한 ‘학교 발송 공문서 점검제’ 운영 ’21.9.1~ 9.30.
 - ※ 2020. 1~9월 대비 2021년 동기간 학교발송 공문량 4.2% 감축(4,144→3,977건)
 - 9월 월례조회(소통마당) 공문서감축 관련 직장교육 실시: ’21.9.1., 99명
 - 2021년 1~9월 각과 학교 대상 공문 발송건수 및 게시율, 불편한 공문서 신고현황 분석 결과 공유 (’21.9.29.)
 - ※ 2021.1~9월 불편한 공문서 신고율 0.05% 달성

향후 추진 일정

- 소통과 협업추진을 위한 정례회의 및 부서별 생각나눔 운영: ’21.10~11월
- 청직원 대상 영상장비 및 온라인 매체(유튜브 등) 사용 연수(2차) 운영:’21.10월
- 학교 대상 공문 발송건수 및 게시율, 불편한 공문서 신고현황 점검: ’21.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’21.9.30.현재)

사업명	’21 예산			’20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
토론문화 내실화	2,780	0	2,780	비예산	1,390 (50.0)	1,390 (50.0)	132
온라인 화상회의 활성화	500	24,088	24,588	비예산	24,588 (100)	24,588 (100)	132
공문서 감축 연수 및 홍보	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	153
합계	3,280	24,088	27,368		25,978 (94.9)	25,978 (94.9)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 소통과 협업의 기회 축소
 - 코로나19로 인한 활동 제약으로 부서간 소통과 협업 추진 제약

작성 자

교육협력복지과장 : 맹홍열 ☎ 2286-3780 교육 협력 팀 장 : 오민정 ☎ 781 담당 : 부윤정 ☎ 783
초등교육지원과장 : 전진극 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 신진희 ☎ 611 담당 : 서정아 ☎ 621
담당 : 최정은 ☎ 615

5-4 학부모의 학교 참여 지원

사업 개요

- 목적
 - 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
 - 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현
- 근거
 - 2021 학부모·시민협력 업무 계획(참여협력담당관-1438, 2021.2.4.)
 - 2021 서울특별시교육청 주요업무계획(5-2-1)
- 주요 내용
 - 학부모회 공모사업 활성화를 위한 행·재정 지원 확대
 - 학부모회 공모사업 컨설팅 내실화
 - 교육 주체로서 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진

'20년 추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅: 코로나19로 인해 취소
- 한글책임교육·놀이 활성화 학부모 연수: '20.4~11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 공모사업	'21.3~12월	8교
학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅	'21.4~11월	2회
교육과정 관련 학부모 연수	'21.4~12월	유57개원, 초43교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅 확대
- 학부모회 공모사업 참여대상 컨설팅: 2회
- 놀이 활성화를 위한 학부모 연수: 3회
- 한글책임교육·놀이 활성화 초등 학부모 연수: 1회

추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 예산 지원: '21.5월, 8교, 15,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅: '21.5~6월, 9교(미참여 1교 포함)
- 한글책임교육·놀이 활성화 초등 학부모 안내: '21.4월

향후 추진 일정

- 하반기 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅: '21.10.5., 8교
- 놀이 활성화를 위한 학부모 연수: '21.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 학교참여 공모사업	-	17,160	17,160	-	16,600 (96.7)	16,600 (96.7)	554
학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅	-	1,300	1,300	-	1,055 (81.6)	1,000 (76.9)	553
합계	-	18,460	18,460	-	17,655 (95.6)	17,600 (95.3)	

- ‘천원의 기적’ 사회공헌활동
 - ‘천원의 기적’ 모금: 12회, 총모금액 1,615천원
 - (상반기) 코로나19 대비 긴급 필요 물품(3백만원 상당) 지역아동센터 2개소에 기탁: '20.3.18.
 - (하반기) 코로나19 확산 방지를 위한 온라인 개학 대비 온라인 학습 지원 물품(3백만원 상당) 지역 아동센터 2개소에 기탁: '20.9.29.
 - 코로나19 극복을 위한 성금 총 모금액 578천원 '20.3.10., 직원 73명(63%) 참여
- 스마트 매체를 활용한 교육정책 및 교육소식 홍보 강화
 - 디지털액자 설치 및 키오스크 교체로 홍보의 효과 극대화
 - ※ 디지털액자 3개소, 키오스크 1개소 설치, 6,520천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육 시민참여 토론회 운영	'21.3~12월	7회
‘천원의 기적’ 모금 및 기부 활동	'21.1~12월	12회
스마트 매체 활용 교육정책 홍보	'21.1~12월	12회
보도자료 작성요령, 홍보 방안 교육	'21.5월	1회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 서울교육 시민참여 토론회 확대: 2회→ 7회 운영
 - ※ 상상원탁 사업 서울교육 시민참여단 사업으로 통합
- 기부문화 확산을 위한 ‘천원의 기적’ 활동 참여 확대
- 스마트 매체를 활용한 교육정책 홍보 및 구성원의 홍보 역량 강화
- 서울교육정책 방향 및 핵심정책과 현안 등에 대한 정책자문 및 모니터링

- ‘천원의 기적’ 사회공헌 활동 확대 추진
 - 관내 초·중 행정실장협의체의 참여 확대
 - 지역사회와 연계하여 지원 기관 확대 및 나눔 문화 확산
- 디지털 시대에 걸맞는 교육정책 홍보 및 홍보 역량 강화
 - 다양한 스마트 매체 및 콘텐츠를 통한 성동광진 정책사업 및 교육 소식 홍보 강화
 - 구성원의 홍보의식 제고 및 홍보 역량 강화를 위한 연수 실시

□ 추진 실적

- 서울교육 시민참여 온라인 토론회: '21.4.16.~9.10., 4회, 34명
- 사회공헌활동
 - ‘천원의 기적’ 모금: 9회, 총 모금액 금1,952,000원
 - 지역희망아동 대상 지역아동센터 6개소(성동구 3개소, 광진구 3개소)에 냉·난방기구 및 생필품 기탁: '21.1월
 - ※ 모금액 금736,000원 사용(우리교육지원청 온라인 도서쇼핑몰 마일리지 적립금 금3,261,000원도 활용)
- 교육정책 홍보 및 홍보 역량 강화 교육
 - 1층 로비 키오스크 및 엘리베이터 홍보 모니터를 통한 교육소식 홍보 9건
 - 홈페이지 내 우리교육지원청 특색 사업 등 홍보 41건
 - 「성동광진 청렴특」을 활용한 정책 홍보 85건('21.1.~9월)
 - 교육소식의 효과적인 홍보를 위한 보도자료 작성 안내 교육 실시: '21.9월, 99명

□ 향후 추진 일정

- 서울교육 시민참여 온라인 토론회: '21.11.12.
- (사회공헌활동) ‘천원의 기적’ 모금활동을 통한 기탁과 함께 청내 자발적 활동을 통한 지역사회 나눔 추진: '21.10~11월
- 스마트 매체를 활용한 교육정책 및 교육소식 홍보: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울교육시민참여 운영	-	7,200	7,200	6,830	4,938 (68.6)	4,938 (68.6)	550
사회공헌활동	비예산	비예산	비예산	비예산	-	-	자체
스마트 매체 활용 및 홍보 역량 강화	300	-	300	300	-	-	75
합계	300	7,200	7,500	7,130	4,938 (65.8)	4,938 (65.8)	

5-6

더불어 성장하는 온(on)택트 기반 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모, 시민과 함께하는 평생교육 활성화
 - 학교 및 지역 평생교육 기관을 연계하는 평생교육 기반 구축
 - 코로나 일상 속 지역과 함께하는 지속 가능한 비대면 평생교육 환경 조성
- 근거
 - 「평생교육법」 제29조
 - 「2021년 학교평생교육 활성화 기본 계획」
- 주요 내용
 - 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 사업 운영 지원
 - 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영 지원

□ '20년 추진 실적

- 학교평생교육 활성화
 - 우리마을 전용교실 '마실' 설치: 1교(화양초)
 - 우리마을 전용교실 '마실' 운영: 3교(자양초, 화양초, 건대부중)
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 활성화
 - 비대면 평생교육 특강 사업 '안전한 방구석 평생교육 특강' 운영
 - 3개 후원기관 지원을 통한 6개 동영상 특강 콘텐츠 제작 및 배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 활성화	'21.3~12월	3교, 7개 프로그램
후원기관 연계 평생교육 프로그램	'21.4~12월	25교, 13개 프로그램

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 우리마을 전용교실 '마실' 운영 및 컨설팅 지원
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 업무 협약 확대 및 프로그램 다양성 확보
- 학교평생교육 활성화
 - 우리마을 전용교실 '마실' 운영 예산 지원
 - 우리마을 전용교실 '마실' 안정적 운영을 위한 컨설팅 실시
 - 비대면 교육 수요 증가에 대응한 온라인 기반 프로그램 운영 지원
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 활성화
 - 지역사회 평생교육 자원 연계 및 후원기관 업무협약 확대를 통한 프로그램 다양화
 - ※ 신학기 학부모 강좌, 심폐소생술 체험 안전교육, 「The Best 평생 Edu」 운영
 - 최근 평생교육 경향을 적극 반영한 프로그램 신규 발굴 및 운영 지원
 - ※ 비대면 온라인 「안전한 방구석 평생교육 특강」 프로그램 운영 확대 및 홍보 강화

□ 추진 실적

- 학교평생교육 활성화 사업 운영 지원
 - 우리마을 전용교실 '마실' 3개 학교(자양초, 화양초, 건대부중) 운영 예산 16,500천원 지원
 - ※ 우리마을 전용교실 '마실': 학교의 인적·물적 자원을 활용하여 성인 학습자 대상으로 3개년 수준별·단계별 평생교육 전용교실 프로그램을 진행하는 사업
 - ※ 지원금 교부('21.3월 교부), 현재 학습자 수 약 16명
 - 우리마을 전용교실 '마실' 비대면 운영 지원을 위한 상담 및 컨설팅 지원

- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 변경 운영 및 활성화
 - 코로나19 확산 방지를 위한 비대면 온라인 방식의 프로그램 「안전한 방구석 평생교육 특강」 진행
 - ※ ‘직업’을 주제로 상반기 <봄학기편> 실시, 하반기 <가을학기편> 진행 중
 - 평생교육 프로그램 다양화를 위한 신규 기관 후원 확대
 - ※ 상반기 프로그램 새로운 민간기관 3개소 후원 획득

□ 향후 추진 일정

- 학교평생교육 활성화 사업 및 후원기관 연계 평생교육 사업 운영: ~'21.12월
 - 일부 학교 및 기관 비대면 수업으로 변경하여 사업 추진
- 학교평생교육 활성화 사업 모니터링 및 컨설팅 실시: ~'21.12월
- 후원기관 연계 사업 하반기 행사 추진: ~'21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평생교육 활성화	1,140	16,500	17,640	101,200	16,660 (94.4)	16,660 (94.4)	1406
후원기관 연계 평생교육	5,000	-	5,000	5,000	3,750 (75.0)	3,750 (75.0)	1406
합계	6,140	16,500	22,640	106,200	20,410 (90.2)	20,410 (90.2)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인하여 우리마을 전용교실 ‘마실’ 진행 기관 중 일부 프로그램 운영 지연

작 성 자

교육협력복지과장: 맹홍열 ☎ 2286-3780 교육협력팀장: 오민정 ☎ 781

담당: 오민정 ☎ 781

담당: 이미영 ☎ 782

담당: 부윤정 ☎ 783

담당: 이채린 ☎ 792

담당: 장은하 ☎ 793

5-7

성동광진혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을교육공동체 구축
- 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 실천하는 마을결합형교육과정 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례 개정(2018.3.22.)
- 2021 성동혁신교육지구 운영 계획(교육협력복지과-291, 2021.1.25.)
- 2021 광진혁신교육지구 운영 계획(교육협력복지과-290, 2021.1.25.)

○ 주요 내용

- 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대
- 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화
- 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충

□ '20년 추진 실적

- 코로나19 상황에서도 안정적인 마을결합형교육과정 운영
 - 학교별 특색 있는 학교선택제 사업 지원: 초·중고 75교
 - 마을결합중점학교 지원: 초 2교(응봉초, 용마초), 컨설팅 2회

- 초3 사회과 마을교과서 수정·보완 제작: '20.4~12월
 - 초3 사회과 마을교과서 모니터링단 운영: '20.4~10월
 - 마을탐방 마을자원 자료집 개발 및 제공: '20.1~3월, 초 39교
 - 중학교 마을알기 배움책 제작: '20.4~12월
 - 샘토링(학생 개별 맞춤 지원을 위한 담임교사와 학생 1:1 토요일 학습 멘토링): 초 8교, 중 6교, 교사 36명, 학생 56명
 - 도담도담 마을샘(긴급돌봄, 원격수업 및 기초학력 지도): 초 4교, 자치구 마을강사 5명 학교 연계 지원
 - 복나눔 멘토링(한양대생과의 중고생 1:1 멘토링): 중고 8교 18명
 - 생태전환교육을 위한 친환경 D.I.Y. 키트 보급: 초 24교
 - 학교-마을 연계 블렌디드 수업 교사 연수: 온·오프라인 연계 교육활동 체험연수 6회, 초·중 교사 59명
 - 희망네트워크 '마을행복터' 운영: 가족집단상담 85팀, 봉사단 활동 8교 69명, 가족체험활동 9교 45명
- 민관학 거버넌스의 확장과 성숙으로 민관학 거버넌스의 유기적 운영
 - 실무협의회 운영: 자치구별 연 12회
 - 혁신교육지구지원단 운영: 민·관·학 22명, 학교선택제 온라인모니터링 8회
 - 4차 산업혁명 체험센터를 활용한 온라인 수업자료 제작 연수: 교사 82명
 - 더불어교실: 11개 단체, 16개 프로그램 선정 및 학교 연계 지원
 - 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충으로 청소년 마을활동 활성화
 - 청소년 직업체험(Learning Through Internship: LTI)프로젝트 운영: '20.8.10.~8.28., 6개 프로그램, 각 3기 운영, 중고생 108명
 - 청소년자치 및 동아리 활성화 지원(학교선택제 사업): 초·중고 21교
 - 청소년 나눔 동아리 운영: '20.3~12월, 18개교 9개 기관 연계

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신교육지구 가치 공유 및 역량 강화	'21.3~12월	대상·학기별 1회
학교선택제	'21.3~12월	초·중·고 75교
마을-학교연계 학습정서지원	'21.3~12월	복나눔 20명, 샘토링 30명
청소년진로직업체험 LTI 프로젝트	'21.4~11월	6종 20기 이상
지역사회협력 푸른마을 생태전환교육	'21.3~12월	4개 기관, 20학급 이상
마을결합 스타트업 프로젝트	'21.3~12월	4개 기관, 20팀 이상
마을연계 교육자료 개발·보급	'21.4~12월	초·중·고 75교
희망네트워크 '마을행복터' 운영	'21.3~12월	초·중 각 연 8회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 마을-학교연계 학습정서지원 → 샘토링, 도담도담 마을학교 추가운영
- 지역사회 협력 푸른마을 생태전환교육 운영
- 마을결합 스타트업 프로젝트 운영
- 학교-마을 협력 체제 강화로 특색 있는 마을결합형교육과정 운영
 - 마을결합혁신학교 및 마을결합중점학교 운영: 거버넌스 운영을 통한 학교 통합 지원
 - 맞춤형 학교선택제 운영 지원: 상호 모니터링·컨설팅 시스템 구축, 학교별 마을결합형교육과정 운영 지원, 더불어교실 활용 지원
 - 마을-학교연계 학습정서지원: 복나눔 멘토링(20명 이상), 샘토링(30명 이상), 도담도담 마을학교(4교 이상) 운영
 - 지역사회협력 푸른마을 생태전환교육 운영: '21.3~12월, 초등 희망학급 및 동아리 신청, 4~6개 마을단체와 협력, 20개 학급 이상 운영
 - 마을연계 교육자료 개발·보급: 초3지역화교재·중학교마을알기배움책·마을자원자료집 개발·보급
 - 희망 네트워크 '마을행복터' 운영: 지역교육복지공동체 활동, 가족체험활동, 나눔·봉사단 운영

- 민관학 거버넌스의 확장과 성숙으로 민관학 거버넌스의 유기적 운영
 - 실무협의회 운영: 자치구별 월 1회
 - 혁신교육지구 지원단(20명 내외) 및 사업별 모니터링단(5명 내외) 운영
 - 혁신교육지구 가치 공유 및 마을자원 발굴을 통한 학교 맞춤형 마을결합형교육과정 운영 역량 강화: 학생·교장(감)·교원·학부모 대상 워크숍협의회, 자치구별 학교-마을기관 협의회, 교육지원청-마을기관 간담회, 학기별 1회
- 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충으로 청소년 마을활동 활성화
 - 청소년 직업체험(LTI) 프로젝트 운영: '21.4~11월, 중고 참여 희망 학생, 6~8개 마을기업 협력, 6~8종 프로그램, 20기 이상 운영
 - 마을결합 스타트업 프로젝트: '21.3~12월, 중고등 희망 동아리 신청, 3~5개 관내 스타트업 벤처와 매칭, 20개팀 이상 참여
 - 청소년 활동 소통 체제 마련: 학생참여위원회와 성동광진혁신교육지구 청소년분과 연계 네트워크 구축을 통한 소통의 장 마련

□ 추진 실적

- 학교-마을 협력 체제 강화로 특색 있는 마을결합형교육과정 운영
 - 마을결합중점학교(응봉초, 양남초, 구의초), 마을결합혁신학교(용마초)
 - ※ 찾아가는 컨설팅: '21.4.16., 1회
 - 학교별 특색있는 학교선택제 사업 지원: 관내 초·중고 75교
 - 초3 사회과 마을교과서 수정·보완 제작: '21.4~12월
 - 초3 사회과 마을교과서 모니터링단 운영: '21.4~10월
 - 초3 마을탐방 위키 동영상 자료 개발 및 제공: '21.4~12월, 초 43교
 - 기초학력·학습정서 지원을 위한 샘토링: '21.3~12월, 초 25교, 교사 71명, 학생 115명, 워크숍 1회
 - 도담도담 마을샘 예산 지원 '21.4~12월, 초 5교 마을강사 5명, 모니터링 1회

- 복나눔 멘토링: '21.3~12월, 중·고 7교 20명
- 지역사회협력 푸른마을 생태교실 운영: '21.9.28.~10.22., 초등 16학급
- 희망 네트워크 '마을행복터' 운영: 가족상담 12회, 나눔·봉사단 활동 10회, 가족체험활동 10회
- 민관학 거버넌스의 확장과 성숙으로 민관학 거버넌스의 유기적 운영
 - 실무협의회 운영: 자치구별 각 7회
 - 민관학 혁신교육지구 지원단 운영: '21.3~'22.2월, 자치구별 각 10명
 - 학교선택제 사업 모니터링: '21.6.2.~6.30. 관내 초·중고 72교
- 학교 내외 청소년 활동 인프라 확충으로 청소년 마을활동 활성화
 - 청소년 직업체험(LTI) 프로젝트: '21.7.26.~8.13. 중고 56명
 - 마을결합 스타트업 프로젝트: '21.7.17.~8.28. 중고 36명

□ 향후 추진 일정

- 학교-마을 협력 체제 강화
 - 교육안전망 체제 구축을 위한 교육후견인제, 도담도담 마을학교 참여 홍보 및 운영 지원
- 자치구별로 특화시킨 마을연계 교육자료 수정·보완 제작 보급
 - 초3 사회과 마을교과서, 중학교 마을알기 배움책 발간: '21.12월
 - 초3 마을탐방 위키 동영상 자료 보급: '21.12월
- 혁신교육지구 가치 공유 및 역량 강화
 - 우리마을 교육토론회 운영: '21.10.26.(성동구), '21.11.9.(광진구)
 - 2021 서울형혁신교육지구 중간평가 보고서 제출: '21.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교-마을 협력 체제 강화	-	900,363	900,363	824,700	812,885 (90.2)	775,498 (86.1)	487
민관학거버넌스의 확장과 성숙	-	51,800	51,800	51,000	17,102 (33.0)	17,102 (33.0)	487
학교 내외 청소년 활동 인프라 강화	-	117,600	117,600	109,300	111,840 (95.1)	104,840 (89.1)	487
합계	-	1,069,763	1,069,763	985,000	941,827 (88.0)	897,440 (83.8)	

□ 문제점 및 애로사항

- 코로나 19로 인한 대면 사업 진행의 어려움
 - 교육주체의 참여를 독려하는데 제한점이 많았고, 일부 예산 집행 및 사업 추진에 어려움이 있었음

작 성 자

학교통합지원센터장 : 류희영 ☎ 2286-3760 교육활동행정지원팀장 : 송찬경 ☎ 771 담당 : 송찬경 ☎ 771
행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670 총 무 팀 장 : 김선철 ☎ 671 담당 : 장순애 ☎ 672
담당 : 정지혜 ☎ 674

5-8 현장 지원을 강화하는 행정

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장의 적극적인 지원 강화를 위한 맞춤형 학교통합지원센터 운영
- 다양한 행정수요에 맞춤형 지원을 통한 행정지원의 신뢰증진과 능동적인 학교운영
- 소통·협력의 교육행정 문화 조성과 유능한 교육행정 전문가 양성

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무 (5-3-1)

○ 주요 내용

- 학교의 요청에 따른 맞춤형 통합지원 성동광진 해우소(解憂所) 운영
- 학교폭력, 교권보호, 학생인권 지원 강화
- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원 확대로 학교 업무 경감
- 참여·토론 활동으로 소통·협력을 주도하는 행정실장 협의체 활성화
- 학교 현장 맞춤형 연수지원으로 교육행정 전문성 제고 및 역량강화
- 기록물의 체계적인 생산·관리를 위한 학교현장 실태 조사 및 지원

□ '20년 추진 실적

- 학교통합지원팀 구성·운영 13건, 법률 자문 251건, 콜센터 즉시답변 2,876건
- 학교자율운영체제 정착을 위한 학교-교육청 소통 강화
 - 행정실장협의체 운영: 10권역, 68명, 비대면 화상회의 진행
 - ※ 학교별 현안(건의)사항 공유(31가지 개선의견), 부서별 소관사항 검토 및 지원방안 모색(즉시해결 5건)

- 유능한 교육행정전문가 양성을 위한 맞춤형 연수 운영
 - 신규공무원 멘토링 운영: 비대면 소규모 그룹별 활동 지원(만족도 90.4%)
 - 일반직 저경력자(3년미만) 역량 강화 연수 실시(만족도 90.9%)
 - 시설관리직(공무직 포함) 역량 강화 연수 실시(만족도 90.5%)
- 학교현장 지원의 신뢰성 향상과 창의적인 업무추진 지원
 - 기록물관리 지도·컨설팅 운영: 49교, 표창 및 상금 수여 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 요청 맞춤형 통합지원 '성동광진 해우소(解憂所)' 운영	연중	관내 유·초·중·고 150교
행정실장 권역별 협의체 활성화	'21.2~12월	단유1원, 초43교, 중24교
저경력 공무원 연수	'21.5월	40명
신규멘토링 활동 지원	'21.3~11월	신규공무원
시설관리직 맞춤형 연수	'21.10월	단유1원, 초43교, 중24교
기록물관리 컨설팅 및 우수학교 표창	'21.11~12월	20개교(2교 표창)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교 요청에 따른 교육청 내·외부 전문가로 구성하여 수시 지원
- 행정실장 협의체 운영 결과의 공유와 피드백을 통한 지원행정의 신뢰 증진
- 시설관리직 전문성 향상을 위한 실습 위주 연수 운영 및 교과목의 다양화
- 신규자의 적응력과 업무역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
- 기록물관리 교육강화, 기관별 우수사례 발굴 및 문제점 개선 추진

- 학교 지원 내용 및 방법에 따른 지원팀 구성
 - 부서 간 협력, 내부·외부 관련 전문가 구성 등으로 최적의 맞춤형 지원 강화

- 행정실장 권역별 협의체 운영
 - 관내 유·초·중 행정실장 68명, 10권역 운영
 - 행정실장 권역별 협의체 운영에 대한 지원청의 현장 지원 강화
 - 협의체 운영결과의 공유 및 피드백 추진으로 인사, 행정실 여건 개선 등 각종 분야 만족도 제고
- 시설관리직 맞춤형 연수 운영
 - 연수지원 자원(예산·강사)을 활용한 다양하고 효과적인 연수 추진
 - 에듀파인 연수 등 실습위주의 직무연수를 통한 시설관리직의 전문성 및 행정력 제고
- 저경력 공무원 맞춤형 연수 운영
 - 저경력(3년 미만) 공무원의 직무능력 강화 및 공무원 기본소양 함양을 위한 맞춤형 연수 운영
- 신규공무원 멘토링 운영
 - 멘토-멘티 활동으로 낯선 공직사회 적응력 제고 및 업무역량 강화
 - 선·후배간 멘토링 활동을 통한 인적 네트워크 형성 및 소통능력 강화
- 기록물 관리 지도·컨설팅
 - 기록물의 체계적인 생산·관리를 위한 학교현장 실태 조사 및 지원

□ 추진 실적

- 학교 요청 및 적극적 지원 강화를 위한 맞춤형 통합지원
 - 학교통합지원팀 구성·운영 13회, 법률 자문 41교
 - 단위학교 공통·반복 업무 지원: 교원필수연수(6회), 교원 호봉 정정(20명), 재확정(285명), 관내전입교사 전수조사(111명) 및 정정(8명), 문서수발함 택배 사업(75교)
- 학교현장 지원 강화를 위한 행정실장 권역별 협의체 운영 지원 및 행정실장 역량강화 연수 운영
 - '21. 행정실장협의체 운영계획 수립('21.4.13.) 및 대면 회의 실시('21.4.16.)
 ※ 단유·초·중 행정실장(초·중은 사립포함) 68명, 10권역 운영 중('20년 대비 2권역 확대)

- 교육행정 전문성 제고 및 역량강화를 위한 행정실장 연수 실시('21.5.27.)
※ 연수 내용 만족도 평균 94.1%, 연수 지속운영 희망 평균 93.0%
- '21. 신규공무원 멘토링 운영 계획 수립('21.3.11.)
 - 대면으로 멘토링 결연식 진행('21.3.25.) 및 멘토-멘티 6개팀 총 52명으로 구성
 - 내실있는 멘토링 운영을 위한 업무별 멘토-멘티 1대1 매칭(멘티 23명 멘토 29명, 대표 멘토 6명 포함)
- 기록물의 체계적인 관리 지원을 위한 현황 점검 및 교육
 - 2020년 생산 및 접수 기록물 정리 관련 각 과 담당자 교육 실시('21.4.20.)
 - '21.9월 월례조회(소통마당) 기록물관리 관련 직장교육 실시('21.9.1.)

□ 향후 추진 일정

- 맞춤형 통합지원 성동광진 해우소(解憂所) 운영: 연중
- 행정실장 권역별 협의체 운영 지원: '21.10~11월
- 저경력공무원 및 시설관리직 직무능력 강화 현장 연수 실시: '21.10월
- 신규멘토링 활동 운영 성과 평가: '21.11월
- 관내 유·초·중학교 대상 기록물 관리(전자·비전자기록물 관리, 이관 및 폐기, 보존상태 등) 컨설팅 운영 및 표창: '21.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
성동광진 해우소	11,420	-	11,420	-	1,291 (11.3)	1,291 (11.3)	756
행정실장 협의체 운영	3,590	-	3,590	800	1,880 (52.4)	1,880 (52.4)	210
시설관리직 맞춤형 연수	3,110	-	3,110	1,000	-	-	210
저경력 공무원 연수	1,560	-	1,560	-	-	-	210
신규멘토링 멘토링운영	3,885	-	3,885	1,420	2,223 (57.2)	2,223 (57.2)	210
기록물관리 우수학교표창	500	-	500	500	-	-	143
합계	24,065	-	24,065	3,720	5,394 (22.4)	5,394 (22.4)	

작성 자

재정지원과장 : 노승욱 ☎2286-3700

재정관리팀장: 박미덕 ☎ 706

담당: 박미덕 ☎ 706

회계관리팀장: 이선민 ☎ 701

담당: 이선민 ☎ 701

노무관리팀장: 이홍순 ☎ 711

담당: 이홍순 ☎ 711

5-9

학교현장 맞춤형 재정·회계·노무 통합 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 문제해결 중심 학교회계 통합지원으로 ‘학교를 위한 교육지원청’ 구축
 - 학교중심 교육여건 조성을 통한 청렴한 회계운영 도모
- 근거
 - 2021. 서울교육 주요업무(5-3-1)
- 주요 내용
 - 학교회계 고민해결을 위한 컨설팅단 운영
 - 전문가 양성을 위한 눈높이 맞춤 연수
 - 소통·공감하는 학습동아리 운영

□ '20년 추진 실적

- 재정관리, 회계관리, 노무관리 등 사안별 맞춤형 컨설팅 지원
 - 학교회계(발전기금) 예·결산 지도점검 및 결과 환류(공·사립학교 77교)
 - 학교회계 계약(공사 및 물품계약, 지출, 급여 등) 컨설팅 지원(60건)
 - 교육공무직원 컨설팅 운영(상반기 46명, 하반기 70명)
- 사립유치원의 K-에듀과인 정착을 위한 연수 및 컨설팅단(40명) 운영
 - 코로나-19로 인한 유연한 소규모 집합연수 및 컨설팅단 운영
 - ※ 소규모 집합 연수 17회, 방문 180회, 원격 105회, 유선 11회, 총313회
 - ※ 소규모 집합 연수 만족도: 98%(전년도 대비 8.9%상승)
 - 에듀과인 사용자 지원을 위한 「사례 맞춤 사용자 매뉴얼(심화)」 제작·배포

- 신규공무원 계약회계 학습동아리 조직 및 운영(비대면, 36명)
 - 계약회계 자료 이메일링 서비스 실시('20.4~10월)
- 학교계약업무 대행을 통한 학교현장지원 강화
 - 공사 계약업무 대행: 15건(단독 4건, 통합 11건)/2,676,311천원
 - 물품공동구매: 8품목(노트북 외 7종)/1,963,725천원
- 학교복합화 시설 효율적 운영방안 마련을 위한 TF운영 결과 보고회 개최: '20.6월
- 「학교복합화 시설 효율적 운영 방안 TF 결과 보고서」 K-에듀파인 탑재 및 활용 안내: '20.7월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 맞춤형 연수 운영	'21.2~11월	유·초·중·고 87교
신규공무원 조직적응 및 역량개발을 위한 학습동아리 조직·운영	'21.4~11월	4분임(30명)
공유재산의 효율적이고 체계적인 관리를 위한 맞춤형 현장 지원	'21.3~10월	유·초·중 59교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교현장 밀착형 컨설팅 및 찾아가는 업무 지원 강화
- 학교현장 지원영역 확대
- 공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 맞춤형 연수 운영
 - 학교회계 및 발전기금 지도 점검·환류를 통해 재정 역량 강화
 - 학교회계 예산편성, 집행(계약: 공사·용역·물품), 결산 관련 컨설팅 및 연수 운영
 - 교육공무직 노무 관리를 위한 컨설팅 운영 및 맞춤형 연수로 현장 업무 지원
 - 사립유치원 맞춤형 컨설팅 및 연수를 통한 회계역량 강화

- 신규공무원 조직적응 및 역량개발을 위한 학습동아리 조직·운영
 - 신규공무원의 계약회계 전문성 지원을 통한 조직 적응력 향상 및 학교현장 역량강화 지원
 - 계약·회계 사례학습 및 체험연수 등을 통해 혁신미래교육 지원역량 강화
- 공유재산의 효율적이고 체계적인 관리를 위한 맞춤형 현장 지원
 - 공유재산 실태조사를 통한 재산 현황 및 변동 상황 파악·반영 등 체계적 재산관리
 - 학교 재산관리를 위한 공유재산 심의 절차 컨설팅 등 맞춤형 현장 지원

□ 추진 실적

- 공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 맞춤 연수 운영
 - 학교발전기금 지도 점검·환류: 공·사립 초·중 67교
 - 회계관리 사안별 맞춤 컨설팅 및 물품공동구매 추진
 - ※ 학교회계 집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 80건
 - ※ 공사계약 업무대행: 통합 1건 2,540,040천원
 - ※ 물품공동구매: 3품목(사무용지 외 2종) 계약금액 196,773천원
 - ※ 정보화기 남부교육지원청 공동구매 위탁계약협업: 3품목(테스크탑 컴퓨터외 2종), 계약금액 317,905천원
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: 95명
 - 사립유치원의 K-에듀파인 정착을 위한 연수 및 컨설팅단(35명) 운영
 - ※ 집합연수 13회 및 컨설팅단 운영(방문 26회, 원격 15회, 유선 92회)
- 신규공무원 조직적응 및 역량개발을 위한 학습동아리 조직·운영
 - 코로나 19 확산 추이 고려하여 대면(4~6월) 및 비대면 연수(8~9월): 5회
 - ※ 상반기(4~6월) 실시한 연수(3회) 만족도 조사 결과 : 90.91%
 - ※ 행정지원과 멘토링 활동과 연계하여 운영
 - 계약회계 자료 이메일링 서비스 : 2회
- 공유재산의 효율적이고 체계적인 관리를 위한 맞춤형 현장 지원
 - 재산 관련 현안 학교 현장 지원: 유 1개원, 초 5교, 중 2교
 - 공유재산심의 절차 컨설팅 지원: 유 1개원, 초 7교, 중 3교

향후 추진 일정

- 하반기 맞춤형 직무연수 및 학습동아리 지속 운영: '21.10~11월
- 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅단 운영 및 연수 실시: '21.10~12월
- 학교회계 예·결산 지도 점검 실시 및 2022학년도 학교회계예산 편성 연수 실시: '21.10~12월
- 공유재산 심의회 운영 지원 및 공유재산 실태조사: '21.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
컨설팅 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	385
직무연수 및 학습동아리 운영	5,005	△1,289	3,716	5,005	770 (20.7)	770 (20.7)	385
공유재산 맞춤형 현장 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	385
합계	5,005	△1,289	3,716	5,005	770 (20.7)	770 (20.7)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19에 따른 원활한 집합연수 및 대면 컨설팅 추진 어려움

작성 자

행정지원과장 : 김옥현 ☎ 2286-3670

총무팀장 : 김선철 ☎ 671

담당 : 장순애 ☎ 672

담당 : 지수진 ☎ 675

담당 : 정지혜 ☎ 674

5-10

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성(신규)

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육환경 변화에 대응하는 소통 · 공감 · 협력하는 조직문화 조성
 - 대민 서비스 만족도 제고를 위한 직원 민원 서비스 역량 강화
- 근거
 - 「2020년 국민신문고 민원서비스 향상 계획 알림」(총무과-6902, 2020.3.9.)
 - 「2021년 친절공무원 선정 및 시상 계획 알림」(총무과-14264, 2021.1.25.)
 - 2020년 소통 · 공감 · 배려 · 나눔으로 함께하는 조직문화 개선 추진계획 (행정지원과-3264, 2020.4.9.)
 - 2020년 조직문화개선 추진 실적 보고(행정지원과-8134, 2020.10.19.)
 - 2021 서울교육 주요업무 (5-3-2)
- 주요 내용
 - 소통 · 공감 · 협력하는 조직문화 조성을 위한 프로그램 기획 추진
 - 소통하는 인사운영으로 학교현장 및 조직구성원의 만족도 제고
 - 국민신문고 민원서비스 향상 및 만족도 제고

□ '20년 추진 실적

- 조직문화 개선 실천과제 추진: 4대 중점과제 36개 세부실천과제
 - 부서별 중점과제 실천 평균점수 90.7점
- 관심과 배려, 인정을 통한 조직구성원 사기 진작
 - 직원 생일축하 행사 ‘생일축하한데이(Day)’ 운영: 연 8회

- 소통과 공감을 통한 책임인사행정 구현을 위한 「청렴한(欄) 열린 인사상담」 운영
 - 전보 인사 후 학교현장을 찾아가는 집중 인사상담 실시: 8교, 13명
- 국민신문고 민원서비스 향상
 - 국민신문고 민원서비스 만족도 제고를 위한 찾아가는 과별 맞춤형 자체 컨설팅 실시: '20.5.14.~ 5.20.(8회, 직원 77명 참여)
 - 민원서비스 향상 연수 및 컨설팅: '20.6.1. 직원 100명(86%) 참여
 - 매월 국민신문고 민원처리 현황 및 준수사항 안내: '20.1~12월
 - 민원처리 성실공무원 선정(3명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소통·공감·협력하는 조직문화 조성	'21.2~12월	수시
소통하는 인사 운영으로 학교현장 및 조직구성원의 만족도 제고	'21.2월, 7월	68교
국민신문고 민원서비스 향상	'21.1~12월	12회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 소통·공감·협력이 있는 조직문화 조성을 위한 중점과제 실천
- 교육현장과 구성원의 만족도 향상을 위한 소통하는 인사운영
- 대국민 서비스 만족도 제고를 위한 국민신문고 수시 모니터링 및 직원교육 실시
- 소통·공감·협력이 있는 조직문화 형성을 위한 중점과제 실천
 - 1층 '청(淸)마루' 공간을 활용한 청렴 소통·나눔의 조직문화 조성
 - 생일축하한데이(Day) 운영을 통한 관심과 배려, 인정의 직장문화 조성
 - 칭찬릴레이 확산을 통한 서로 다름을 존중하는 통합의 조직문화 조성
 - 자율과 책임에 기반한 공유와 협업의 조직문화 조성을 위한 일과 가정(삶)의 균형 있는 근무여건 조성

- 교육현장과 구성원의 만족도 향상을 위한 소통하는 인사운영
 - 학교와 교육지원청 간 순환 전보를 통한 우수 행정인력 현장 배치
 - 인사고충의 적극적인 해결을 위한 현장 중심 찾아가는 열린 인사상담 운영
- 대국민 서비스 만족도 제고를 위한 국민신문고 수시 모니터링 및 직원교육 실시
 - 국민신문고 민원 접수처리 현황 수시 모니터링을 통한 신속·공정한 민원 처리
 - 책임 민원행정 실현을 위한 월별 각 과 국민신문고 민원 처리 현황 공유
 - 국민신문고 민원 처리 담당자 교육 및 각 과 맞춤형 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 소통·공감·협력이 있는 조직문화 조성
 - 1층 ‘청(淸)마루’ 공간을 활용한 청렴과 소통, 상생과 생명존중 실천을 위한 청렴 식물 전달 행사 실시: '21.4.9.
 - 생일축하한데이(Day) 운영: 8회[매월 소통마당(월례조회) 시]
 - 홈페이지 내 ‘칭찬합시다’ 코너(본청 메뉴 연계)운영을 통한 존중과 통합의 조직문화 조성(우리 관내 교직원 6명 및 2교)
 - 양성평등주간 기념 가족행복사진 공모전: '21.9.1~9.30., 11개 작품 제출
- 교육현장 및 구성원과 소통하는 인사 운영
 - 학교현장 우수인력 배치를 위한 학교와 교육청간 순환 전보(15명) 및 관내 유·초등 행정실장의 직급 상향(7급→6급, 5개교) 배치
 - 찾아가는 열린인사상담을 통한 소통하는 인사행정 실현: '21.4월 및 7월, 12교 16명
- 국민신문고 민원서비스 향상
 - 국민신문고 민원서비스 만족도 제고를 위한 찾아가는 과별 맞춤형 컨설팅 2회 실시: '21.5.6~5.13.(8회, 77명), '21.9.23~9.30.(8회, 59명)
 - 민원서비스 향상 연수 실시(본청 소관부서 강사지원): '21.7.1., 115명
 - 매월 국민신문고 민원처리 현황 및 민원만족도 향상 방안 안내: '21.1~9월

향후 추진 일정

- 생일축하한데이(Day) 운영: '21.10~12월
- 국민신문고 민원처리 현황 및 민원만족도 향상 방안 안내: '21.10~12월
- 국민신문고 민원서비스 우수 친절공무원 포상: '21.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
소통·공감·협력하는 조직문화 조성	2,600	-	2,600	-	2,600 (100.0)	2,600 (100.0)	165
소통하는 인사운영	1,000	-	1,000	-	-	-	211
국민신문고 민원서비스 향상	400	-	400	500	-	-	169
합계	3,600	-	3,600	500	2,600 (72.2)	2,600 (72.2)	

5-11 교육공무직원 고용안정 및 권익보호

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인사제도 운영을 통한 안정적인 학교현장 지원
 - 교육공무직원 처우 및 근로환경 개선을 통한 권익보호 및 사기 진작
- 근거
 - 2021. 서울교육 주요업무 5-3-4
- 주요 내용
 - 교육공무직원 신규채용 및 정기전보
 - 교육공무직원 컨설팅
 - 교육공무직원 처우개선

□ '20년 추진 실적

- 교육공무직원 신규채용 및 전보 시행
 - 상반기 신규채용 8개 직종 51명, 전보·교류 195명
 - 하반기 신규채용 6개 직종 14명, 전보·교류 191명
- 교육공무직원 인사위원회 6회 개최(서면 4회, 회의 2회)
- 교육공무직원 컨설팅 ‘노무이해의 터(노리터)’ 실시
 - 상반기 46명, 하반기 70명
- 교육공무직원 처우개선 지원
 - 공·사립 교육공무직원 처우개선수당 교부(3,064,225천원)
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부(445,826천원)
 - 전자교육공무직원증 발급(기관 12명, 학교 647명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 고용안정(신규채용·정기전보)	'21.3월, 9월	2회
교육공무직원 직무연수 및 컨설팅	'21.4~5월 '21.10~11월	약100명
교육공무직원 처우개선 지원	연중	4회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보로 공정한 인사운영 정착
 - 교육공무직원 통합 인건비의 효율적 지원체계 마련
 - 찾아가는 컨설팅과 노무 전문성 신장을 통한 노사관계 신뢰도 제고
-
- 교육공무직원 고용 안정(신규채용·정기전보)
 - 공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보로 조직문화 활성화
 - 교육공무직원 인사위원회 실질적 운영으로 교육공무직원 인사에 관한 중요사항 심의·의결
 - 기간제근로자 채용 시 사전심사제 적극 활용으로 무분별한 채용 관행 개선
 - 교육공무직원 직무연수 및 컨설팅
 - 교육공무직원 근로관계의 사안 컨설팅 및 전문가 자문을 통한 권익 강화
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영
 - 교육공무직원 처우개선 지원
 - 교육공무직원 21개 직종의 인건비 통합 예산관리 운영
 - 교육공무직원의 휴가권 보장을 위한 대체인력 인건비 지원 확대
 - 교육공무직원 복무 및 임금 관련 연수 실시로 노무역량 강화

□ 추진 실적

- 교육공무직원 고용 안정(신규채용·정기전보)
 - 제1회 신규채용 35명, 상반기 정기전보: 12개직종 전보·교류 128명
 - 제2회 신규채용 32명, 하반기 정기전보: 9개직종 전보·교류 203명
 - 교육공무직원 인사위원회 5회 개최(서면 3회, 회의 2회)
- 교육공무직원 직무연수 및 컨설팅
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: 95명
- 교육공무직원 처우개선 지원
 - 공·사립 교육공무직원 처우개선수당 교부: 262,937천원
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부: 488,041천원
 - 전자교육공무직원증 발급: 35명
 - 교육공무직원 21개 직종 통합인건비 예산 교부: 18,050,472천원

□ 향후 추진 일정

- 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: '21.10월
- 제3회 교육공무직원 신규채용: '21.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
고용안정 및 인사제도 운영	10,001	8,521	18,522	10,494	9,228 (49.8)	9,228 (49.8)	165
교육공무직 컨설팅 운영	1,860	△600	1,260	2,460	350 (27.8)	350 (27.8)	211
통합인건비 및 처우개선 지원	-	18,801,450	18,801,450	3,064,225	18,801,450 (100.0)	18,801,450 (100.0)	169
합계	11,861	18,809,371	18,821,232	3,077,179	18,811,028 (99.9)	18,811,028 (99.9)	



현안업무

작성 자

학교시설지원과장 : 우종명 ☎ 2286-3720 시설1팀장 : 이대중 ☎ 721 담당 : 김봉관 ☎ 722

1

그린스마트미래학교 사업 추진

- ◆ 그린스마트미래학교사업 민원발생으로 사업진행 차질발생
- ◆ 민원 발생학교 '숙의과정'을 통해 사업 진행여부 결정

□ 사업 개요

- 목적
 - 45년 이상 증가하는 노후 학교건물의 종합적, 체계적인 시설개선 필요성
- 근거
 - 학교현대화 뉴딜, 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획 발표(2020.7.1.)
 - 한국판뉴딜 10대 과제 '그린스마트스쿨' (2020.7.14.)
 - 민원발생학교 등 향후 추진방안(2021.9.17.)
- 대상학교 개요

(단위: 백만원, m²)

학교명	건축연도	사업면적	사업비	대상년도	비고
용마초	1973	14,818	55,411	2021	공간혁신 전환사업
금북초	1968	13,092	45,566	2021	
자양초	1972	4,947	19,479	2021	BTL사업
동명초	1963	6,825	22,207	2022	
행당초	1964	9,793	32,110	2023	
사근초	1967	4,645	15,241	2024	
무학여고	1970	9,520	31,284	2025	

□ 추진 경과

- '20.10월: 그린스마트미래학교 대상학교 수요조사 실시
- '21.6월: 그린스마트미래학교 5개년 계획 수립
- '21.9월: 서울시내 그린스마트미래학교 반대 단체민원 발생으로 서울시교육청 사업추진 행정절차 마련
- '21.9~10월: 민원발생학교는 '숙의과정' 을 통해 사업추진여부 결정

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '21.9.30.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트미래학교	-	36,000	36,000	40,000	36,000 (100.0)	25,000 (69.4)	2187
합계	-	36,000	36,000	40,000	36,000 (100.0)	25,000 (69.4)	

□ 주요 현안 및 문제점

- 문제점
 - 개축사업 수요조사 과정에서 학부모 미참여로 단체민원 발생
 - 공사중 학생수용에대한 민원발생(휴교 후 분산배치, 모듈러교실 설치후 공사시행)
 - 그린스마트사업에대한 홍보 및 이해부족으로 부정적 의견 확산
 - 민원 발생 학교
 - 용마초: 2019년부터 추진된 사업으로 신속한 사업추진을 희망함
 - 자양초: 2021년 BTL사업으로 공론화과정을 거쳐 사업추진 결정희망
 - 금북초: 현재 1학년이 졸업하는 2027년 공사 착공 희망
- ※ 임시통학구역 설정하여 개축으로 인한 휴교 인지후 입학을 결정하게 하여 민원 해소

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 민원 발생 학교에 대한 단계별 처리방안
 - 1단계: ‘숙의 과정’ 권고, 필요시 숙의 협의체 구성
 - 2단계: ‘숙의’ 후 학교에서 ‘철회’ 요청시 일단 ‘보류’ 통보
 - 3단계: 교육지원청별 학교 안전 등급 등 확인(A,B등급 대상제외)
 - 4단계: 교육지원청별 건물안전진단 실시
 - 5단계: 최종 결정(A~C등급은 ‘철회’ , D, E 등급은 개축추진)
- 향후 추진 계획
 - 2021년도 대상학교 10월중 ‘숙의과정’ 거쳐 사업추진여부 결정
 - 결정된 사업추진계획으로 공사중 학생 수용계획 수립 및 안내
 - 학교에 적극적인 사업 홍보