

실·국별 주요업무보고

교육정책국

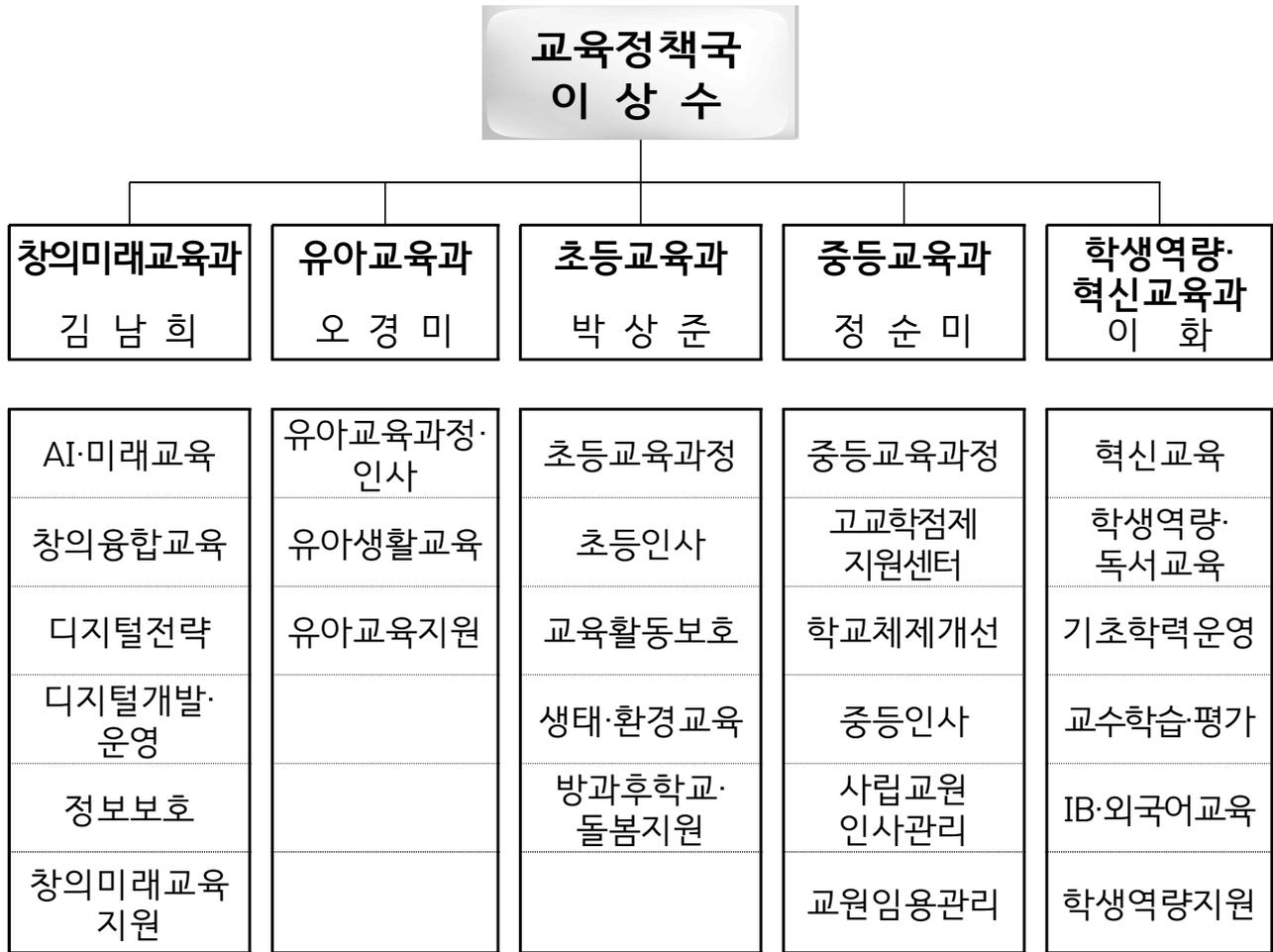




일반 현황

□ 조 직

5과 26담당



□ 정·현원

(’26.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	29	33	3	-	73	13	33	53	99	172
현원	-	-	8	29	32	6	-	75	13	33	53	99	174

※ 파견교사, 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

부서명	담당업무
창의미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 센클라우드(협업플랫폼) 구축 및 운영 ○ 학교정보화지원체계(테크센터) 기획 및 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정비 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정·수업·평가 기획 및 총괄 ○ 인성교육 기획 및 총괄 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 「방과후·돌봄」 정책 기획 및 운영 업무

부서명	담당업무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 ○ 방송통신중·고등학교 운영 및 오디세이학교 관련 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
<p>학생역량 · 혁신교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신미래학교 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교자치·교육자치 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교 안 교원학습공동체 정책 수립 및 운영 지원 ○ 서울 학생역량 신장을 위한 정책 수립 및 운영 ○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행 ○ 독서·토론·인문학 교육 지원 ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울학습진단성장센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원 ○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업



주요 현안업무

1

초·중·고 시 교육 종합계획 수립 및 실행

작성자

창의미래교육과장:
김남희 ☎8400

AI·미래교육팀장:
이봉용 ☎8415

담당:
이은상 ☎8418

추진 배경

- AI를 이롭고, 책임 있게 활용하는 능력이 모든 시민의 기본 역량으로 부각
 - 모든 학생들이 격차 없이 AI 원리 이해·윤리적 활용·한계와 위험 판단 등의 기본적인 역량 함양 필요
- AI에 대한 과도한 의존으로 인간의 사고력이 저하될 수 있다는 우려 제기
 - 학생과 교사가 AI를 단순히 사용할 줄 아는 것을 넘어 역량 신장 도구로 활용하도록 교실수업 개선 및 지원 체제 구축 필요
- AI 사회를 선도하는 역량을 갖춘 핵심인재 요구 증대
 - 국가 차원에서 AI시대의 경쟁력을 갖춘 AI 인재 양성 강조(국정과제)

추진 내용

비전	누구나! 안전하고 이롭게! 더 깊고 조화롭게! AI 시대 주인으로		
목표	AI 시대를 책임있게 주도하는 서울학생 양성		
추진영역	모든 학생의 안전하고 격차 없는 AI 책임교육	주도성과 사고력을 키우는 AI 기반 수업·평가혁신	AI 시대를 선도할 핵심인재 양성
추진과제	<ul style="list-style-type: none"> · AI·디지털 기초소양 교육 및 진단체계 구축 · 건강한 AI 활용, AI 윤리·디지털 시민성 교육 운영 · 모두의 AI 교육, 학습지원대상·특수교육대상·이주배경학생 교육 · 삶을 설계하는 AI 진로교육 	<ul style="list-style-type: none"> · 성장 중심 AI 활용, 교실 수업 평가 혁신 · 데이터 기반 탐구, 수학 과학 정보 융합교육 · 공감과 협력 중심 인문·예술·체육교육 · 배움의 전환과 확산, AI·디지털 선도·연구·미래학교 	<ul style="list-style-type: none"> · AI 인재 양성의 허브, AI 교육센터 설립 운영 · AI 정보교육과정 강화 및 중점학교 확대 운영 · 과학고·영재학교·AI 교육과정 운영 · 직업계고·AI 기반 직업교육 생태계 구축 · AI·로봇 융합인재 양성
	학생 성장을 이끄는 교사 전문성 강화	배움에 중심을 두는 지원 체제 및 환경 구축	5개 추진영역
	<ul style="list-style-type: none"> · 교원의 AI·디지털 교육 역량 강화 · AI 선도교사 양성 및 교사 연구 지원 · AI 활용 학교 업무 경감 및 효율화 	<ul style="list-style-type: none"> · AI·디지털 기반 인적·물리적 환경 구축 · AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 운영 (SEN스쿨) · AI 활용을 지원하는 정보보호 및 보안 체제 강화 · 학부모 AI·디지털 역량 강화 및 협력적 문화 조성 	20개 추진과제
			60개 세부과제

- (AI 책임교육) 교육과정과 연계한 AI 기초소양 교육을 통해 사교육 부담 경감
 - AI·디지털 리터러시 내용체계 연계 수업→진단검사→맞춤형 교육
 - ※ 진단검사: (26)초5, 중2, 고1, 3만명, (27)초5, 중2, 고1, 5만명, 희망학교 대상으로 실시
 - AI 윤리 교육 강화, 특수교육·이주배경학생 대상 AI 교육 제공
 - ※ 학년 초(3월), 「AI·디지털 역량 교육주간」 운영(AI 윤리, 과의존 예방, 디지털 사용 습관 교육 등)
- (수업·평가 혁신) 주도성과 사고력을 키우는 AI 기반 교실 수업
 - AI 도구 활용을 넘어 문제 해결 과정에서 데이터 분석 및 활용
 - ※ AI 도입 및 활용 가이드라인 제공, AI 활용 1학생 1탐구^(과학), AI 기반 프로젝트 활동^(정보) 지원 등
 - 서·논술형 평가 지원을 위한 AI 자동채점 시스템(채움 아이) 시범 운영
- (핵심인재 양성) AI교육센터 설립 및 AI 특화 프로그램 개발
 - AI교육센터 설립을 통한 심화 프로그램 개발·운영·확산
 - ※ AI교육센터 개발 프로그램의 과학고·영재학교, AI중점학교·과학중점학교 등으로 확산
 - AI 전문가 교사 양성 프로그램 개발 및 운영
- (교사전문성 강화) 맞춤형 연수, AI·에듀테크 선도교사 및 교사개발자 양성
 - 수준과 방법을 다양화한 맞춤형 연수 프로그램 운영(300여 과정)
 - 디지털 배지를 통한 교사 주도적 학습 경로 설계 및 이력 관리
 - 교육과정-수업-평가 연계 맞춤형 수업 실천·확산을 위한 「AI·에듀테크 선도교사」 1교 1명 양성
- (지원체제 구축) 인적·물리적 환경 지원 및 학부모 역량 강화
 - 데이터 기반 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼(SEN스쿨) 구축 및 활용
 - 교육지원청 테크센터(테크매니저) 운영, 스마트기기 지원(초3~고3), 디지털 튜터를 통한 정보화 업무 지원('26년, 900교 예정)
 - 학부모 맞춤형 AI 미래교육 프로그램 운영, 학부모 미래교육 길잡이 양성

□ 향후 계획

- (현장지원 강화) 학교급별대상별 AI 기초소양 교육자료 및 AI 활용 가이드라인 제공. 교원 역량 강화 및 사례 공유를 통해 효과적인 AI 교육 활성화
- (협력체제 강화) 현장-전문가(기관)-교육청 간 협력 및 부서 간 협력을 통해 AI 교육 종합계획을 내실있게 추진



부서별 주요업무

1

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 강화

작성 자

창의미래교육과장:
김남희 ☎8400

AI·미래교육팀장:
이봉용 ☎8415

담당: 이은상 ☎8418, 오정은 ☎8419
최영진 ☎8416, 강윤지 ☎8420
강민정 ☎8421, 권이혁 ☎8417
정윤주 ☎8423

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 모든 학생이 AI·디지털 기반 시대에 필요한 AI 핵심역량 함양
- AI·디지털 기반 교육 내실화를 위해 연구하고 실천하는 교원 양성
- 현장 중심의 AI·디지털 기반 교육 사례 확산 및 세계화

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법(법률 제18459호, '21.9.24. 제정)
- 국정과제99(AI 디지털시대 미래인재 양성, '25.9.)
- 모두를 위한 AI 인재양성방안(교육부, '25.11.)
- 초·중·고 AI 교육 종합계획(서울특별시교육청, '25.12.)

□ 2025년 추진 실적

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 제1차 AI와 미래교육 심포지엄 개최(100명)
- 제2차 AI와 교육 포럼 개최(525명)
- 2025 디벗 디지털튜터 선발 및 교육(456명)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 운영(7교)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 운영(155교)
- 디벗 활용교의 현장 의견 수렴을 위한 디벗 현장지원단 구성 및 운영

- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 마중물 연수(270명)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 함께전환 워크숍(408명)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 교원협의체 집중연수(총 2회)
- 2025 하반기 디지털튜터 배치(260명, 430교)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 수업 나눔(2,536명)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 성과보고회(528명)
- AI·디지털 기초소양 교육 자료 개발 및 활용 지원(4종)
- 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 성과공유회(150명)
- AI·데이터 기반 연구·실천하는 서울미래학교 운영(10교)

○ AI 인재 양성을 위한 AI·정보교육 강화

- AI·SW 개발의 실제 직무연수 운영(128명)
- AI·SW 프로그래밍 수업 강사 양성 직무연수 운영(40명)
- AI의 교육적 활용 직무연수 운영(52명)
- 놀이로 경험하는 언플러그드 학습 가이드 배포 및 직무연수 운영(30명)
- 정보교육 실습비 지원(초·중·고·특수 학교통합교부운영비, 전체 교당 800천원)
- 2025 AI·정보교육 연구회 선정(20개 연구회)
- AI·SW 꿈키움 동아리 운영학교 선정 및 운영(18교)
- 교육대학원 연계 인공지능 융합교육 전문과정 대상자 선발(93명)
- 2025 AI·융합교육 교사 연구회(AI-E랩) 선정 및 운영(20개 연구회)
- AI 인재상 및 핵심역량 수립 지원단(22명) 및 전문가 자문단(8명) 운영
- AI 인재양성 심포지엄(277명)
- AI 인재양성을 위한 로봇 활용교육 방안 정책 연구
- 사제동행 AI·로봇 캠프(360명)
- 에듀테크 코리아페어 서울시교육청 홍보관 운영(3,220명)
- AI 교육 프로그램 연구·개발 업무협약(3건, 서울대·연세대·서울시립대)

- AI인재양성을 위한 정보교육 자료집(5종) 개발(5종)
- AI·데이터 활용 AI융합교육 모델 및 수업자료 개발(2종)
- 인공지능(AI)데이터(DATA)활용 교사 개발자 해커톤(133명)

○ 인공지능(AI)·디지털 교육 교원 역량 강화

- 2025 초등학교 디벗 핵심교원(기기활용담당) 직무연수(1,029명)
- 「디벗」 도움 자료 개발·보급(PDF 10종, 영상 콘텐츠 11종)
- 2025 초등 디벗 활용 가이드 교원 직무연수(500명)
- 디지털 기반 교육혁신 연수 기획단(2회), 추진단(3회), 실무단(7회) 회의
- 교원 AI·디지털 연수이력 디지털 관리(디지털 배지) 발급(18,955건)
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 교원 연수 운영(3~5기, 173명)
- AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 착수워크숍 운영(880명)
- AI·에듀테크 선도교사단 맞춤형 전문가 직무연수 운영(985명)
- 2025 AI·디지털 러닝 페스티벌 운영(1,657명)
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원 연수체계도 제작 및 배포
- 2025 중등 디벗 핵심교원(연구부장, 정보부장) 직무연수(592명)
- 2025 초등 디벗 강사 Level Up연수(45명)
- 2025 중등 디벗 강사요원 직무연수(116명)
- 2025 디벗 수업관리 SW 활용 직무연수 운영(초등 167명, 중등 155명)
- 2025 AI·디지털 교육 컨퍼런스 운영(1,668명)
- 교원 AI·디지털 연수이력 디지털 관리(디지털 배지) 성과공유회(78명)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 역량강화 직무연수 운영(420명)
- AI·에듀테크 장애인교원지원단 구성 및 연수 운영(6명)
- AI·에듀테크 장애인교원지원단 접근성 자료집 개발(2종)
- AI·에듀테크 선도교사단과 함께하는 성과전시회(468명)

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 초·중·고교원 AI 윤리 원격 직무연수 개발(3과정)
- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 발행(매월 1회, 총 10회)
- 학교로 「찾아가는 디지털 시민성 교육」 운영(초·중등 1,799학급)
- 디지털 시민성 교육자료 개발(초·중·고, 각 1종)
- 「제3차 AI와 미래교육 포럼(AI와 디지털 시민성)」 운영(현장 200명 내외, 온라인 1,100명 내외 참가)
- 초·중·고 디지털 시민성 교육자료 개발·보급(42종)
- AI 윤리 공동 협력 업무협약 체결(서울AI재단, 유네스코한국위원회)
- 교원을 위한 인공지능(AI) 첫걸음 원격연수(초·중등, 1,124명)
- 교원 디지털 시민성 교육 직무연수 운영(초·중등, 54명)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 학생의 안전하고 격차 없는 AI 책임교육을 실현하기 위해 AI·디지털 기초소양 교육 체계(교육-진단-맞춤형 지원)를 구축하여 사교육 부담 경감
- ◇ 건강한 AI 활용을 위한 AI·윤리 및 디지털 시민성 교육 강화
- ◇ 주도성과 사고력을 키우기 위한 AI 기반 수업·평가 혁신과 AI·디지털 활용 선도·연구학교 및 서울미래학교 운영
- ◇ AI 시대를 선도할 핵심인재 양성을 위한 AI교육센터 설립 및 전문 기관 연계 프로그램 개발·운영·확산
- ◇ 교사의 AI·디지털 기반 교육 전문성 강화를 위한 맞춤형 연수 지원, AI 에듀테크 선도교사 양성(확대), 디지털 배지 고도화를 통한 연수 이력 관리 및 맞춤형 연수 설계

○ 모두의 성장을 위한 AI 교육 강화 및 AI 인재 양성 기반 조성

- 서울대 연계 과학고 및 영재학교 대상 AI 교육 프로그램 개발 및 운영 '26.1~12월
- AI 교육센터 구축 추진 실무협의체 운영: '26.1월~개관까지
 - ※ 매월 1회 회의 개최(교육시설관리본부, 교육시설안전과 등 7개 부서)
- 공교육 에듀테크 실증 전문 기관 「서울 에듀테크 소프트랩」 운영: '26.1~12월
- AI·에듀테크 공교육 도입 및 활용 가이드라인 및 지원자료 보급: '26.2월
- AI·디지털 기초소양 교육 지원을 위한 교육과정 재구성 가이드, 수준별 맞춤형 교육자료 및 교수학습 자료 개발 및 보급: '26.2월
- 서울시립대 연계 고등학생 대상 GPU 기반 딥러닝(CNN) AI 프로그램 개발 캠프: '26.2월
- 연세대 연계 AI 교사 연수 및 학생 파일럿 프로그램 운영: '26.2~12월
- AI 교육센터 전시·체험 콘텐츠 개발: '26.3~6월
- 신나는 AI교실 구축(22개교): '26.3~12월
- AI 활용 문제해결력·컴퓨팅 사고력을 함양하는 AI중점학교 운영(180교): '26.3~'27.2월
- AI중점학교 내실화를 위한 컨설팅 운영: '26.5~6월
- 교사와 학생 모두의 AI역량 함양을 위한 사제동행 AI로봇캠프 운영: '26.7월
- AI·디지털 리터러시 진단검사 실시(초·중·고 대상 3만명): '26.7~8월

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 내실화

- 교원을 위한 인공지능(AI) 첫걸음 원격연수(초·중등 1,200명): '26.3~12월
- 초·중등 교육과정과 연계한 AI 윤리 교육 프로그램 개발 '26.4~10월
- AI윤리·디지털 시민성 강사단 양성(초·중등 44명): '26.4~10월
- 학교로 찾아가는 AI윤리·디지털 시민성 교육(초·중등 1,800학급): '26.4~11월

○ 학교교육의 AI·디지털 전환 활성화

- AI·데이터 기반 학교 운영 모델을 탐색 실증하는 서울미래학교 운영(10교): '26.1~12월
- 배움·관계·인식·도구 전환을 선도하는 AI·디지털 활용 연구학교(8교)·선도학교(190교) 운영: '26.3~12월
- 학교의 디지털 전환 및 디벗 관리 업무 경감을 위한 디지털튜터 배치: '26.3~5월(980교), '26.11~12월(760교)

○ AI·디지털 기반 교육혁신 교원 연수 체계화

- 연세대 연계 AI 수업 설계 및 AI 튜터 제작 교사 연수: '26.2월
- 서울시립대 연계 GPU 기반 딥러닝 교원 연수 4종(RNN, 트랜스포머, 강화학습, 비지도 학습) 및 학생 캠프 연계 운영: '26.3~12월
- AI·디지털 교육혁신 교원 연수 추진단(3회)·실무단(월 1회) 회의 실시: 연중
- 연수수준·방법을 다양화한 교원 맞춤형 연수 운영: '26.3~12월
- AI·디지털 기반 수업·평가 전문가 교사 양성 확대(252명): '26.3~12월
- 디지털 배지 기반 역량 및 자격 인증 시스템 고도화: '26.3~12월
- AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 운영(670팀): '26.3~12월
- AI·디지털 교육혁신 교원 연수체계도(2026년) 제작 및 배포: '26.4월
- 정보교사 AI전문성 강화를 위한 직무 연수 운영: '26.4~8월
- AI·데이터를 활용하여 현장의 문제를 주도적으로 발견·해결하고 정책 제안으로 연결되는 「교사 개발자」 해커톤(직무연수) 운영 : '26.4~11월
- AI·에듀테크 공교육 도입·활용 가이드라인 및 지원자료 연수 운영: '26.4~12월
- AI·디지털 기초소양 자료를 활용한 연수 운영: '26.4~12월
- AI·에듀테크 선도교사단 맞춤형 직무연수 운영: '26.5~8월
- AI·에듀테크 장애인교원지원단 대상 역량강화 운영: '26.5~8월

- AI·디지털 기반 교육을 선도하는 현장 중심 연구 지원
 - AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 운영(1,300명 내외): '26.2~12월
 - AI·디지털 기반 수업 실천 가이드북 배포 및 활용 지원: '26.3~12월
 - 초·중등 교원 대상 AI 융합교육대학원 학비 및 연구 지원(신규 선발 180명 내외): '26.3~12월
 - 정보교육 내실화와 교사 네트워크 구축을 위한 AI·정보교육연구회 운영 지원(25개): '26.3~12월
 - AI 융합교육 활성화를 위한 AI 융합대학원 교사연구회(AI-E 랩) 운영 지원(25개): '26.3~12월
- AI·디지털 기반 교육혁신 사례 공유 및 확산
 - AI윤리 뉴스레터 배포(10회): '26.3~12월
 - AI·디지털 활용 선도학교 마중물 연수 및 함께전환 워크숍: '26.4,7월
 - 교사가 만드는 AI·디지털 러닝 페스티벌 운영: '26.7월
 - 교원의 성장을 지원하는 디지털 배지 성과공유회: '26.7월
 - AI·디지털 활용 선도학교 수업나눔: '26.10~11월
 - AI·에듀테크 선도교사단과 함께하는 성과전시회: '26.11월
 - AI·디지털 활용 연구학교 수업나눔 및 성과보고회: '26.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
154 인공지능 (AI)교육 기반조성	AI교육 센터	431,429	-	431,429 전시 체험콘텐츠	-	-	-	604
148. AI·정보 교육중심 학교운영	AI중점 학교	3,600,000	861,100	3,600,000 전출금	-	-	-	583
155. 인공지능 (AI)국가 전략정책 연수	교육대학원 연계 인공지능 융합교육	456,000	-	456,000 AI융합대학원 교사학비 지원금	-	-	-	607
151. 서울미래 학교운영	서울미래 학교운영	400,000	340,000	400,000 학교회계 전출금	-	-	-	594
153. 원격교육 지원	에듀테크 소프트웨어	300,000	300,000	300,000 분담금	-	-	-	600
	AI디지털 리터러시 진단검사	650,190	-	650,190 운영수당	-	-	-	
149. SW교육 지원	신나는 AI교실	2,403,740	-	2,403,740 학교회계 전출금	-	-	-	586
특교편성 예정	AI·디지털 활용 수업학교 지원	-	-					특교편성 예정
	AI·디지털 기반 교육혁신 연수 지원	-	-					
	학교교육의 AI·디지털 전환 활성화	-	-					
합계		8,241,359	1,501,100	8,241,359	-	-	-	

2

서울형 수학 · 과학 · 융합교육 실현

작성 자

창의미래교육과장:
김남희 ☎8400

창의융합교육팀장:
박기성 ☎8426

담당: 최승규 ☎8428, 노창균 ☎8430
조지선 ☎8427, 한기순 ☎8429

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수학 · 과학 · 메이커 · 영재교육 활성화를 통한 미래사회 핵심 역량 신장
- 첨단과학정보기술 및 AI기반 미래융합형 수학교실·지능형 과학실·메이커 스페이스 구축을 통한 탐구 · 실험 및 융합교육 활성화
- 수학탐구학교, K-STEM 기반 메이커교육 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 및 영재교육 진흥법
- 국정과제99 (AI 디지털시대 미래인재 양성, '25.9.)
- 서울특별시교육청 과학 · 수학 · 정보 교육 진흥 조례
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례
- 모두를 위한 AI 인재 양성 방안(교육부, '25.11.)

□ 2025년 추진 실적

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(117교), 수학평가선도학교(6교), 미래융합형 수학교실 구축 · 운영(39교)
 - 서울 수학교사 직무연수(6과정), 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관), 수학교육교사연구회(1팀)
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(<https://math.sen.go.kr/>)
 - 수학과학융합교육센터 신규 개소(4개소): 92개 프로그램, 4,155명 참여
 - ※ 2025년 수학과학융합교육센터 4개소 신규 구축(동부, 서부, 북부, 동작관악)
 - ※ 해당 교육지원청 과학교육센터를 수학과학융합교육센터로 기능 확대
 - 미래수학교육지원단 운영(55명): 정책제안, 교수학습자료집(2종) 제작

- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 57.0%
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 초·중·일반고 교당 200만원
 - 과학의 달 서울융합과학 봄봄봄 축제 운영(454교, 1,281명 참여)
 - 저경력 교원 및 교육실무사(과학) 대상 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영
 - 교원 458명(초등 209명, 중등 249명), 교육실무사 887명(초등 533명, 중등 354명) 참여

- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점 센터(74센터) 및 메이커교육 모델 학교(8교) 운영
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영((103,876회 이용)
 - 메이커교육 학교 안 교원학습공동체(8팀), 학교 간 교원학습공동체(1팀) 선정
 - 서울 메이커교육 네트워크 구성·운영(152명, 지원단 및 전문가 협력단 등)
 - 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
 - 5월 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사, 21개 발명교육센터 (초·중·고 255교, 학생·학부모·교원 1,108명 참여)
 - 발명·지식재산권(IP) 교육의 체계적 운영을 위한 발명교육센터 실무편람 개발·보급

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육기관 현황: 133기관, 624학급, 10,950명, 영재교육대상자 비율 1.419%
 - 영재학교 운영: 서울과학고등학교(1교)
 - 영재교육원 및 영재학급 운영: 교육지원청 영재교육원(초·중 102교 (181학급)), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 66학급), 영재학급 86교(144학급)
 - 영재교육 사각지대 영재 발굴 및 지원 체계 구축

- 중등 영재 표준 교육과정(2개 분야) 수립, 영재 체험학습 도움자료 (체험학습처 30기관 소개 및 학습지 10종) 개발, 2025 개정 영재교육 실무편람 보급
- 서울영재교육 포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재 교육프로그램 보급, 영재교육기관 도움자료 탑재, 영재 지도강사 통합 선발
- 영재교육 학교 간 교원학습공동체(2팀), 영재업무 담당자 전문성 신장 워크숍 및 신규 영재교육기관 운영 컨설팅

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇K-STEM(서울형 수학·과학·융합교육)의 내실있는 운영을 통해 기초부터 심화까지 서울 학생의 탐구역량 및 문제해결 역량 신장 프로그램 운영, 데이터 기반 사고력과 창의력 신장 지원

- 학생의 미래 역량을 키우는 과학교육센터·수학과학융합교육센터 운영
 - 수학과학융합교육센터 구축·운영
 - 2026년 수학과학융합교육센터 4개소 신규 구축 예정
 - 해당 교육지원청 과학교육센터는 수학과학융합교육센터로 기능 확대
 - 과학교육센터·수학과학융합교육센터(K-STEM Bank) 교구 대여 사업 운영
 - 수학공학도구 및 교구, 과학 디지털 센서류, SW·AI교구 대여
 - 융합과학교육원 홈페이지 연계 교구대여 통합예약포털 구축 예정(상반기)
 - 수학 성장 교실, 유레카 수학·과학 아카데미, 데이터로 설계하고 놀이로 구현하는 AI 창의융합 프로그램 운영
 - 학교-교육지원청-본청으로 이어지는 거점 센터로 교원 전문성 신장 및 연구 문화 활성화
- (수학) 수학의 재미와 가치를 발견하고 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 체험·탐구 활동 중심 교육과정을 운영하는 수학탐구학교 운영 지원
 - 현장 중심의 수학교육 연구·실천 기반 교원 전문성 강화

- 4단계 Math Net 수학교원 협의체 운영(연구 및 자율 연수)
- 수학교육 교사연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영
- 다양한 수학 교수학습 자료 및 콘텐츠 개발·보급
- AI 활용 학생 맞춤형 지능형 수학교육 인프라 고도화
 - 수학 교육포털 '서울 수학 ON 스페이스' 운영 및 AI 맞춤형 교수 학습 플랫폼 'SEN스쿨'과의 연동을 통해 데이터 기반 맞춤형 교육 환경 구축
 - 실물 및 가상 교구를 갖추고 학생 맞춤형 창의 융합 수업이 가능한 미래융합형 수학교실 구축 및 운영(4개교 신규 구축)
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 디지털 탐구 등 첨단과학기술 기반 탐구·실험 지원
 - 첨단과학기술 기반 실험 환경을 위한 지능형 과학실 총 242실 (본예산 113실, 특교 129실) 구축
 - 과학실 안전 장비 구입 지원(교당 200만원, 통합교부운영비), 실험실 폐수·폐시약·수은함유폐계측기기 일괄 수거, 과학실험 안전교육 연수 실시, 과학실험실 현장 안전점검 실시(1,000교)
 - 창의·협력의 융합교육 실현을 위한 과학 탐구·실험 수업 개선
 - 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 40% 이상 실시 권장
 - 글로벌 공동과학탐구 운영 및 데이터 기반 과학 수업 활성화
 - 과학탐구 선도학교(과학리딩학교) 운영(중 3교)
 - 과학탐구 수업, 과학동아리 등 창의적 체험활동 활성화
 - 이공계 인재육성을 위한 과학고 및 서울형 과학중점학교 지원
 - 과학고(2교) 내실화를 통한 학생연구 및 신입생 적응교육 지원
 - 과학중점학교(22교) 일반고 거점 역할 강화, 개방형실험실 운영(18교)
 - AI·디지털 기반 과학선도교원 및 과학수업 역량강화 연수 운영
 - 초·중등 교원 및 교육실무사 대상 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영
 - (초등) 3~6학년 과학교과 전담 교원, 교육실무사(과학), 609교
 - (중등) 저경력 교원(3년 이하), 교육실무사(과학), 중 390교·고 318교

○ (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영

- 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터
 - 거점 센터별 특화 프로그램 개발 및 운영, 발명교육센터·과학교육센터·수학과학융합교육센터 중심 월 1회 오픈 메이크 데이 운영(32개소)
- K-STEM 기반 메이커교육 운영(초·중 6교 예정)
 - 메이커 스페이스 거점 센터 견학 및 1일 체험 프로그램 운영
 - 유스메이커 리더 교실 운영: 희망하는 초·중학생 중 선발
- AI·디지털 도구 활용 메이커교육 네트워크 직무연수 운영(2과정)
- 융합과학교육원 연계 메이커교육 단계별 교원 직무연수 운영(4종 8과정, 연중)
- 메이커교육 교원학습공동체 운영: 학교 간 3팀
- 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영
 - 메이커 스페이스 간 통합 공유 자료실 및 정보 공유
- 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
 - 4월 과학의 달 연계 서울융합과학·수학 봄봄봄 축제 행사, 교육지원청 과학교육센터 및 수학과학융합교육센터
 - 5월 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사, 21개 발명교육센터
 - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제, 참가희망 메이커 스페이스 센터

○ (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원

- 영재교육기관: 133기관, 605학급, 10,592명, 영재교육대상자 비율 1.425%
- 영재교육기관 운영
 - 영재학교(1교), 교육지원청 영재교육원(11청, 초·중학교 99교(176학급)), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 54학급), 영재학급 85교(139학급)
 - 영재교육 진흥 사항 심의를 위한 영재교육진흥위원회 개최(연1회)
 - 관찰·추천제 영재교육대상자 선발 전형(희망자 지원→교사관찰추천→창의적 문제해결력 평가 및 창의인성 평가) 실시

- 영재교육 내실화 지원
 - 영재학교 입학전형 및 설립 취지에 맞는 교육과정 운영 지원
 - 영재교육 사각지대 영재 발굴 및 지원 실행 계획 수립(영재교육통합지원센터)
 - 영재교육기관 컨설팅 및 미래를 여는 영재교육프로그램 개발·보급
 - 영재교육 데이터베이스 온라인시스템(GED)을 통한 영재교육 대상자 선발의 타당성 및 신뢰도 제고
- AI·디지털 기반 초·중등 영재교육 역량강화 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명 자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
158. 수학교육 여건개선	미래융합형 수학교실 건축운영	200,000	240,000	200,000 예산교부	-	-	-	618
164. 수학교육 지원	서울수학학습 메타버스 운영	100,000	100,000	70,000 위탁계약	10,000	10,000	10,000	641
	수학교육 전문성 지원	72,330	72,330	44,880 예산재배정	13,400 중장기 수립	7,000	7,050	
	수학교육 센터 건축운영	1,339,683	1,116,527	528,305 예산교부 및 재배정	-	-	811,378 예산교부 및 재배정	
157. 과학실험 여건개선	과학실험 폐수 및 폐시약 처리	416,500	416,500	- 수요조사	-	-	416,500 과학실험 폐수 및 폐시약 일괄 수거	614
	지능형 과학 실험실 환경 건축	3,589,580	2,323,980	3,470,000 예산교부	50,000 지능형 과학 실험 컨설팅 계획 추진	50,000	19,580 과학 교육 계획 추진	
159. 과학고 내실화 지원	과학고 운영 지원	181,305	181,108	179,428 예산교부	840	1,037	-	621
160. 과학 교육 센터 운영	과학 교육 센터 프로그램 운영	245,040	260,040	245,040 예산교부	-	-	-	624
	과학 교육 센터 환경 개선	550,000	78,048	550,000 예산교부	-	-	-	
161. 과학 교육 지원 체계 구축	과학 리딩 학교 운영	25,360	-	20,000 예산교부	2,360	3,000	-	628
	지능형 과학 실 지원	67,000	67,000	67,000 시도 분담금	-	-	-	
162. 과학 중점 학교 지원	과학 중점 학교 지원	928,410	919,610	924,400 예산교부	2,010	2,000	-	632
163. 메이커 교육 운영	메이커 스페이스 운영	1,589,098	1,560,041	1,555,098 예산교부 및 재배정	12,000	12,000	10,000	636
166. 영재 교육 내실화 지원	영재 교육 내실화 지원	262,250	261,350	167,000 예산교부 및 영재 교육 진흥 위원회	620	93,900	730	651
					영재 사업 추진	선발 도구 개발	선발 전형 운영	
167. 영재 교육 원 운영	영재 교육 원 운영	2,735,270	2,681,980	2,735,270 예산교부	-	-	-	655
합계		12,301,826	10,278,514	10,756,421	91,230	178,937	1,275,238	

3

디지털 기반의 교수학습환경 조성 및 행정 혁신

작성 자	창의미래교육과장: 김남희 ☎8400	디지털전략팀장: 권광열 ☎8432 디지털개발운영팀장: 곽종구 ☎8439 창의미래교육지원팀장: 이은주 ☎8451	담당: 임선경 ☎8433, 이종신 ☎8406 천영오 ☎8435, 김영숙 ☎8437 김세현 ☎8440, 임태중 ☎8441 채여진 ☎8443, 최종국 ☎8442 이설영 ☎8453
------	------------------------	--	---

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 전환에 발맞춘 교수·학습 환경 조성과 디지털 행정 혁신을 통한 미래교육 기반 마련
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, '21.9.24.제정)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-5 디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신」

□ 2025년 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영

- (학교 네트워크 집중진단·개선) 초, 고, 특, 각종학교(940교) 유·무선 네트워크 집중진단 및 개선 추진('24.9~'25.8월)
 - ※ 학교별 네트워크 구성현황 자료 작성, 노후 스위치 및 케이블 교체 등
- (학교 디지털 인프라 통합관리) 각급학교 전체(1,410교) 월 정기 예방 점검 및 수시 장애조치, 네트워크 개선 추진('25.9~'26.3월)
- (테크매니저 지원) 교육지원청 및 교육연구정보원 테크센터에 전문인력 16명 배치('25.5~'25.12월)
 - ※ 정기점검 984교, 무선AP점검 1,426교, 장애 1,327건 처리 완료
- (방송장비 컨설팅) 초, 고, 특, 각종학교 대상 컨설팅 실시(497교), 학교 방송장비 담당자 교육 실시(4회, 181명)

- 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 및 고도화 추진
 - 센클라우드 운영 및 사용자 질의 응대: 상시
 - 센클라우드 설문조사 실시 및 협의체 구성: '25.5~7월
 - 사용자 편의성 강화를 위한 센클라우드 고도화 계획 수립: '25.8월
 - 센클라우드 고도화 사업 착수: '25.11월
- 스마트기기 디бет 환경 구축
 - (보급 완료) '25학년도 초3·4, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급 완료: (스마트기기) 963교, 221,515대, (충전함) 954교, 8,380대
 - (계약 체결) '26학년도 초3·6, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급 계약 체결 (스마트기기) 908교, 182,201대, (충전함) 967교, 8,075대
 - ※ '26. 3월말 보급 완료 예정, 충전함은 학급수 변동에 맞춰 보급
- 스마트기기 디бет 양품화
 - ('25년 신입생용) '22학년도 중1, 혁신고1에 보급된 디бет(수량: 414교, 74,084대, '25.4월 재배부 완료)
 - ('26년 신입생용) '23학년도 중1에 보급된 디бет(수량: 421교, 69,166대, '26.3월 재배부 완료 예정)
- 2022학년도 도입 디бет 유지관리 용역 사업 추진
 - 하자보수 기간(도입 후 3년)이 지난 '22학년도 도입 디бет의 고장·파손 등에 대한 유지관리 서비스 제공
(대상수량: 92,588대, 기간: '25.6월~'27.12월, 계약총액: 2,456,721천원)
 - ※ 장기계약: [1년차] 478,666천원, [2년차] 989,028천원, [3년차] 989,028천원
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리 추진
 - 유해사이트, 유해앱 제어 및 사용자 불편 해결 지원 등 통합 유지관리
(대상: 디бет 보급교, 기간: '25.6~12월, 계약금액: 114,380천원)
- 스마트기기 디бет 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원
 - 초3~고3 일반(특수)학급 대상 설치 예산 지원(108교, 6,672,000천원)
 - 보급시기(예산교부): (본예산) '25.3월 / (추경예산) '25.7월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 인프라 통합 관리 사업과 테크매니저 지원 사업 일원화
- ◇ 행정업무 혁신을 위한 센클라우드 고도화 서비스 적용 및 사용성 강화
- ◇ 학생 스마트기기 보급 수립·시행의 적시성 확보 및 안전한 활용 지원으로 학교교육의 AI·디지털 전환의 안정적 기반 마련

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- (학교 디지털 인프라 통합관리) 각급학교 전체(1,410교) 네트워크 정기 점검, 장애처리, 기술지원 등 통합관리('26.4~12월)
- (방송장비 컨설팅 운영) 전체학교 대상 희망교 컨설팅 운영(300교), 학교 방송장비 진단 및 점검 병행

○ 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 서비스 적용 및 안정화 추진

- 센클라우드 고도화 서비스 단계적 개통: (1차) '26.2월, (2차) '26.3월
- 기관 구분별 사용자 연수 및 효율적 활용 방안 안내: '26.2~5월
- 시스템 안정화를 위한 사용자 지원 및 문의 대응: '26.2~12월

○ 스마트기기 디벗 환경 구축

- 보급기기: 스마트기기(182,201대), 충전함(8,075대)
- 대상 및 보급 시기: '26학년도 초3·6, 고1 ('26.3월말 보급)

○ 스마트기기 디벗 양품화

- '24학년도 보급된 디벗의 수업활용을 위한 양품화 및 재배부
- 대상 및 보급 시기: '27학년도 중1(특수학교 포함), 고1('27. 1학기 초 보급)
※ '26년 신입생용 디벗(수량: 421교, 69,166대) 3월 재배부 완료 예정

○ 2022학년도 도입 디벗 유지관리 추진 (장기계약 2년차)

- '22학년도 도입 디벗의 고장·파손 등에 대한 유지관리 서비스 제공 (대상수량: 92,588대, 기간: '26.1~12월, 2년차 계약금액: 989,028천원)
※ '22학년도 도입 디벗: '26학년도 중학교 2학년이 졸업 전까지 사용

- 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리 추진
 - 유해사이트, 유해앱 제어 및 사용자 불편 해결 지원 등 통합 유지관리 (대상: 디벗 보급교, 기간: '26.1~12월, 계약금액: 195,700천원)
- 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원
 - 초5, 고2 학급 대상 설치 예산 지원(1학급당 7,000천원 지원)
 - 지원방법 및 시기: 학교로 목적사업비 지원('26.1,3월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명 자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
169. 정보화 기획	원격업무 환경구축	416,920	1,046,060	111,000 센클라우드 고도화및 운영	287,020 웹오피스 이용료	8,100 모바일서비스 이용료	10,800	664
	학교디지털 인프라지원	4,414,125	-	672,445 방송장비 및 테크센터 운영	디지털인프라 통합관리			
특교 편성 예정	디지털 인프라지원	1,000,000	7,651,000	-	340,000	330,000	330,000	특교 편성 예정
150. 디벗 스마트 기기보급	스마트 기기 유지관리	13,856,817	7,877,380	503,327	481,007	487,207	12,385,276	589
	전자칠판 설치	27,783,000	6,672,000	26,859,000	924,000		유지관리 양품화	
합계		47,470,862	23,246,440	28,145,772	3,200,694	2,069,654	14,054,742	

작성 자

유아교육과정:
오경미 ☎9001유아교육과정·인사팀장:
위효실 ☎9002담당: 김리정 ☎9003, 조주홍 ☎9006
윤수향 ☎9013, 오성주 ☎9768

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계하여 내실 있는 유치원 교육과정 운영
- 유치원의 상황과 여건을 고려한 교육과정 운영 지원으로 유아의 전인적 성장·발달지원
- 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원」
- 2026년 유아교육과 관련 국가시책사업 기본계획 알림

□ 2025년 추진 실적

○ 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유초 연계 이음교육 운영

- 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영: 172개원 운영
- 유·초 연계 이음교육 운영 역량강화 연수 운영: '25.4~5월(230명 이수)
- 유·초 연계 이음교육 중간 협의회 실시: '25.7.16.
- 공·사립유치원 원장 대상 사례 나눔 실시: '25.9.12.
- 2026 전면운영을 위한 유·초 연계 이음교육 협의체 구성 및 회의: '25.10.31.
- 2026 전면운영을 위한 교육지원청 초등교육지원과장 회의 실시: '25.11.21.
- 초등학교 교장(300명) 대상 이음교육 연수 실시: '25.12.1.

○ 실천 중심의 주제별 생태 전환교육 중점유치원 운영

- 놀이, 일상생활, 활동 중심의 주제별 생태전환교육 중점유치원 운영: 11개원

○ 교육공동체의 디지털 교육 역량 강화를 위한 디지털 기반 중점유치원 운영

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 「디지털 기반 중점 유치원」 운영: 4개원

- 디지털 기반 중점유치원 운영 우수사례 교원 연수: '25.4.18.
- 컨설팅 위원 선정 및 중점유치원 매칭으로 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
- 디지털 기반 중점유치원 운영 담당 교원 역량강화 연수: '25.7.24.~25.
- 디지털교육 격차 완화를 위한 유아(특수) 교육전문직원 회의: '25.9.5.
- 디지털 기반 중점유치원 운영 성과 확산을 위한 결과보고서 공유
- 유아 디지털 교육 인식 개선을 위한 가정용 활동 사례집 보급
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원) 연계 연수 운영(5종)
 - 전임관리자, 겸임관리자 직무연수: '25.3~4월(12명 이수)
 - 방과후(연장)과정 운영 역량강화 직무연수: '25.5월(15명 이수)
 - 누리과정 및 영아기 성장지원 실행역량 직무연수:'25.11월(24명 이수)
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원 운영
 - 교육과정 지원 시간강사 17명, 순회 시간강사 36명(총 53명 지원)
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역네트워크 운영
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성(11개)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 유·초 연계 이음교육 전면 운영

- ('24년) 86개원·84개교 → ('25년) 172개원·교→ ('26년) 전체 유치원

- 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 전면 운영
 - 지역·기관별 특성을 고려한 유치원 교육과정 내 이음교육 편성 및 운영
 - 전체 유치원 대상 이음교육 편성 유형별 예산 차등 지원
 - 이음교육 이해 제고 및 활성화를 위한 전면 운영 홍보 강화

- 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점 유치원 운영
 - 유치원의 상황과 여건 등을 반영한 놀이 중심 현장 맞춤형 생태 전환교육 중점 유치원 선정 및 운영(11개원)
 - 생태전환교육 중점 유치원의 사례 나눔 실시 및 자료 공유
- 유아 디지털 역량 함양을 위한 교육 지원
 - 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 「디지털 기반 중점 유치원」 선정 및 운영(4개원)
 - 디지털 기반 중점 유치원 수업 및 운영 사례나눔 실시
 - 디지털 선도교사를 활용한 교육(지원)청 중심의 디지털 교육 역량 강화 연수 및 워크숍 실시
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 주제의 연수 운영(5종)
 - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원
 - 선정 유치원의 교육과정 지원을 위한 시간강사(20명 내외)
 - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간 강사 지원(30명 내외)
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 운영
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성(11개)
 - 수업 나눔과 협력을 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화
 - 우수한 인적·물적 인프라 공유로 교사의 수업 성장 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
194 유아놀이 중심교육 문화조성	유초 연계 이음교육운영	600,000	344,000	600,000 이음교육 유치원 운영비	-	-	-	748
특교 편성 예정	디지털 기반중점 유치원	-	64,000	-	-	-	-	특교편성 예정
188. 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환 교육중점 유치원	110,000	110,000	110,000 중점유치원 운영비	-	-	-	730
189. 유아교육 과정연수	연수위탁 교육	14,400	14,400	-	9,600	-	4,800	734
				직무연수 지원				
190. 유아교육 교육력 제고	유치원수업 지원	1,003,600	1,003,600	1,003,600 50개원 내외 운영 지원	-	-	-	737
198. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	100,760	100,760	100,760 11개교육지원청 운영 지원	-	-	-	759
합계		1,828,760	1,636,760	1,814,360	9,600	-	4,800	

작성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001유아생활교육팀장:
김 현 ☎9007담당: 박지영 ☎9008, 이영주 ☎9009
김현진 ☎9155

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 돌봄 수요를 반영한 방과후 과정 확대 및 특색있는 방과후 과정 운영 지원
- 안전하고 내실있는 방과후 과정 운영 지원
- 유아·놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 강화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-3-2 유아교육 기회 확대」
- 2026년 국가시책(1-2 유아교육) 특별교부금 기본계획

□ 2025년 추진 실적

○ 수요자 중심의 방과후 과정 운영 확대 지원

- 공립유치원 에듀케어(오후에듀케어) 신·증설 운영 지원: 5개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 7개원(공립 1개원, 사립 6개원)
- 공립유치원 에듀케어 아침돌봄 운영 지원: 277개원
- 공립유치원 방학 중 오후에듀케어 운영 지원: 282개원
- 공립유치원 방학 중 보조인력 운영 지원: 278개원
- 방과후 과정(온종일돌봄교실 운영, 사립에듀케어 운영 등)에 관한 본청·교육지원청 합동 지도·점검: '25.6~12월

- **맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 지원**
 - 방과후 놀이배움터 운영 유치원 공모·선정: 20개원
 - 방과후 프로그램 지원 사업 운영 유치원 공모·선정: 30개원
 - 방과후 놀이배움터 및 방과후 프로그램 지원 사업 운영 사전연수: '25.4월
 - 방과후 놀이배움터 현장점검 및 지원: '25.7~8월
 - 맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 결과보고 및 공유: '25.12월
- **유아 적기교육을 위한 학부모 연수자료 및 인식 개선 홍보 지원**
 - 유아 사교육 경감을 위한 전문가 협의체 구성·운영: '25.5~8월
 - 유아 적기교육을 위한 학부모 연수자료 개발·보급: '25.6~9월
 - ※ 주제별 연수자료 및 시나리오(4종), 주요내용 리플릿(1종)
 - 학부모와 함께하는 토크 콘서트 운영 및 관련 영상(숏츠) 2종 개발·탑재: '25.7~9월
 - 유아 적기교육을 위한 유치원장 연수: '25.9.12. ※공사립유치원장 415명 참석
 - 유아 사교육 경감 및 적기교육 정착을 위한 홍보영상 제작·보급: '25.11월
 - ※ 알쓸적기사전 2편, 요약본 1편

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇사립유치원 에듀케어 운영 지원예산 확대
 - 지원예산(원당): ('25년) 6,000천원⇒('26년) 9,000천원
- ◇유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원

- **수요자 중심의 방과후 과정 확대 및 운영 지원**
 - 방과후 과정 확대를 위한 공립유치원 에듀케어 신·증설 지원(2개원)
 - 돌봄 수요를 반영한 공립유치원 에듀케어 운영(295개원)
 - 맞춤형 돌봄 지원 확대를 위한 사립유치원 에듀케어 운영(160개원)
 - ※ 장시간 돌봄(13시간)을 운영하는 사립에듀케어 운영 유치원에 지원예산 확대('아침돌봄인력비' 추가 반영)
 - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영(7개원)

○ 특색있는 방과후 과정 운영 강화

- 유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원(70개원)
- 방과후 과정 담당 인력 역량 강화 연수 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
182. 사립에듀 케어운영 확대	사립유치원 에듀케어 운영 지원	1,442,320	962,320	1,442,320	-	-	-	712
199. 에듀케어 운영 확대	공립 에듀케어 신.증설	7,205,332	6,863,137	1,875,332	2,689,750	2,640,250	-	762
	유치원 온종일돌 봄교실운 영	245,920	245,920	122,900	520	122,500	-	
				에듀케어 신증설, 운영지원	방학 중 운영지원			
특교 편성 예정	특색있는 방과후 과정 운영 강화	-	-	-	-	-	-	특교 편성 예정
합계		8,893,572	8,071,377	3,440,552	2,690,270	2,762,750	-	

6

유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

작 성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001

유아교육지원팀장:
우성경 ☎9015

담당: 이승훈 ☎9012, 권한솔 ☎9011
최상기 ☎9014, 이현진 ☎9052
김소영 ☎9043, 유정운 ☎9176
김성미 ☎9156

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 지원 확대 및 공공성 강화 추진 계획('23.12.20.)

2025년 추진 실적

○ 누리과정비(유아학비·보육료) 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감

- 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원: 59,808명, 약 2,511억원
- 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원: 51,768명, 약 2,351억원
- 4·5세 유아학비·보육료 월 5만원 지원(25년 4세 추가)
 - (유아학비) 42,698명, 약 256억원, (보육료) 30,809명, 약 184억원
- '25년부터 하반기(7~12월)부터 5세 무상교육비(공립 월2만원, 사립 월11만원, 어린이집 월 7만원) 지원
 - (유아학비) 21,870명, 약 115억원, (보육료) 13,896명, 약 58억원

- **공영형사립유치원 지원 및 운영 내실화**
 - 공영형유치원(4개원) 운영비·인건비 총 1,883,764천원 지원
 - 컨설팅 16회 실시 (교육과정분야: 8회, 재정회계 분야 8회)
 - 정기평가 4회 실시(방문평가 2회, 자체평가 2회)
 - 공영형사립유치원지원위원회 운영: 총 3회 실시
 - 명신유치원, 영천유치원 재약정 체결: 약정기간 '26.3~'29.2월(3년)
- **사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 회계 지도·점검 강화**
 - 예·결산 업무 지원을 위한 K-에듀파인 교육 실시 및 예·결산지침 수립
 - 사립유치원 K-에듀파인 현장지원단 구성 및 컨설팅 지원(46건)
 - 회계 운영 취약 분야 현장 지원을 위한 본청-교육지원청 합동 점검(14개원)
 - 사립유치원 예·결산, 보수 교육 등 사용자 수요를 반영한 시기별·분야별 회계 연수 실시(7회, 649명)
 - 순세계잉여금 과다 발생 사립유치원 학급운영비 감액: 31개원, 245,718천원
- **사립유치원 재정지원 확대 및 원비 안정화 추진**
 - 교원 기본급 보조 지원금 인상: 1인당 최대 월 85만원⇒88만원
 - 기본급 보조 62만원, 장기근속수당 6만원, 담임수당 20만원
 - ※ 기본급 보조 60만원⇒62만원, 장기근속수당 5만원⇒6만원
 - 단기대체 강사 지원: 1인당 1일 97,120원(시간당 12,140원)
 - 학급운영비 지원: 421개원(2,234학급), 14,053,699천원
 - 유치원 원비 인상률(3.8%이하) 점검: 421개원, 유치원비 과다 책정 유치원 조치(6개원)
 - 유치원 원비 인상률 초과(5%이내) 심의·승인: 15개원
- **‘유보통합포털 사이트’ 를 통한 '26학년도 유아모집의 공정한 선발**
 - 모집시기: '25.11.3.~'26.2.13.
 - 대상학교: 서울시교육청 공·사립유치원 전체 715개원 (공립 299개원 사립 416개원)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 누리과정비 외 유아학비·보육료 추가 지원 확대 및 무상교육비 지원
 - '26년 공사립유치원, 어린이집 3세 유아 대상 월 5만원 추가 지원
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
 - '26년 공사립유치원, 어린이집 4세 유아 대상 무상교육비(공립 월 2만원, 사립 월 11만원, 어린이집 월 7만원) 지원
 - ※ ('25년) 5세 ⇒ ('26년) 4·5세 ⇒ ('27년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
- ◇ 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조 지원금 인상: 1인당 최대 월 88만원⇒89만원
- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
 - 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원: 약 2,824억원 소요
 - 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원: 약 2,497억원 소요
 - 3세 대상 유아학비·보육료 추가 지원(월 5만원) 확대
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
 - 4세 유아대상 무상교육비(공립 월 2만원, 사립 월 11만원, 어린이집 월 7만원) 지원 확대
 - ※ ('25년) 5세 ⇒ ('26년) 4·5세 ⇒ ('27년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
- 공영형사립유치원 운영 지원 및 내실화
 - 운영비 및 인건비 지원, 컨설팅 연 2회, 정기평가 연 4회 실시
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 체계적 지원
 - 사립유치원 재정 분석 결과를 반영한 취약 분야 집중점검 및 현장 맞춤형 지원체계 안착을 위한 사용자 연수 추진
 - K-에듀파인 클린재정 시나리오별 주요 지적 사항에 대한 상시 모니터링 강화
- 사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원 강화
 - 교원 기본급 보조 인상: 1인 최대 월 88만원⇒89만원
 - 기본급 보조 62만원, 장기근속수당 7만원, 담임수당 20만원
 - ※ 장기근속수당 6만원⇒7만원 인상

- 단기대체 강사 지원 인상: 1인당 1일 100,560원(시간당 12,570원)
 - ※ 1일 97,120원⇒100,560원(시간당 12,140원⇒12,570원)
- 학급운영비 지원: 1학급당 월 51만원
- 사립유치원 원비 안정화 점검단 운영 및 학부모 부담금 부적정 운영 방지 신고센터 설치
- '유보통합포털 사이트'를 통한 '27학년도 유아모집의 공정한 선발'
 - 모집시기: '26.11.2.~'27.2.12.(예정)
 - 대상학교: 서울특별시교육청 공·사립유치원 전체
 - 유아모집시스템 사용자 편의를 위한 기능개선 및 사전 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자 료쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
177.유아보육료 178.유아학비	유아학비 ·보육료	532,116,288	486,201,805	133,029,072	133,029,072	133,029,072	133,029,072	695- 702
				운영비				
181. 공영형사립 유치원운영지원	공영형사립 유치원운영 지원	1,983,680	1,828,160	495,920	495,920	495,920	495,920	709- 711
				운영비, 인건비				
183. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	사용자지원 체계운영	417,400	460,598	403,065	2,105	2,105	10,125	715- 717
				분담금, 운영비	운영비			
184. 사립유치원 교원인건비지원	사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비	44,285,200	43,969,200	11,071,300	11,071,300	11,071,300	11,071,300	718- 720
					인건비			
185. 사립유치원단기 대체교사지원	안정화 지원	603,360	582,720	150,840	150,840	150,840	150,840	721- 723
					인건비			
186. 사립유치원학급 운영비지원		14,076,000	14,076,000	3,519,000	3,519,000	3,519,000	3,519,000	724- 726
				운영비				
196. 유치원유아모집 선발지원	유치원 유아모집 선발지원	3,680	3,680	-	-	-	3,680	754- 756
							운영비	
합계		593,485,608	547,122,163	148,669,197	148,268,237	148,268,237	148,279,937	

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎9401초등교육과정팀장:
김은경 ☎9402담당: 김수정 ☎9404, 김미선 ☎9405
이미영 ☎9406, 문수미 ☎9712

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2022 개정 교육과정을 적용한 특색 있는 학교교육과정 운영 지원
- 질문과 탐구 중심 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2026 서울초등교육 「1-1-2 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2026 서울초등교육 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2026 서울초등교육 「2-1-13 삶을 가꾸는 인성교육」

□ 2025년 추진 실적

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·운영

- 초3,4학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수: 초3,4 담임교사 전체
- 학교자율시간 설계하기 실습 연수: 5회, 505명
- 서울초등교육지원단(교육과정·수업·평가 지원단) 구성·운영: 216명
- 2025 학교자율시간 운영사례집 개발·보급

○ 교사 연구 문화 조성 및 학생 참여형 수업 운영

- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 공모 및 운영: 교사 221팀
- 탐구 질문 기반 프로젝트 수업 가이드북 장학자료 개발·보급: 3종
- 2022 개정 교육과정 적용 교수·학습 과정안 및 참관록 개발·보급
- 수업 성장 학기 운영을 통한 교사 수업설계 역량 강화: '25.4~8월
- 수업 나눔의 달 운영을 통한 수업 나눔 문화 활성화: '25.10~11월

- 「생각을 키우는 교실」 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 공모 및 운영: 66팀
 - 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급: 3종
 - 「생각을 키우는 교실」 자율 연수 및 워크숍 운영: '25.4~6월
- 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영
 - 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 선정: 20교
 - 실천중심 인성교육 운영학교 업무 담당 교원 워크숍 및 사례나눔: '25.2,6월
 - 실천중심 인성교육 운영 일반화를 위한 기반 조성: 「2025학년도 학교회계 예산편성 기본지침」 권장사업 안내(초·중·고 전체)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정 이해도 제고 연수 실시
- ◇ 현장 수요를 반영한 수업·평가 실천연구팀 공모 사업 물량 확대

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·운영
 - 초5,6학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수: 초5,6 담임교사 전체
 - 교육과정 설계·운영 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급
 - 서울초등교육지원단(교육과정·수업·평가 지원단) 구성·운영: 200명 내외
- 질문과 탐구 중심 수업 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 공모 확대 운영: 교사 255팀
 - 수업 성장 학기 및 수업 나눔의 달 운영을 통한 교실 수업 혁신 견인
 - 수업공개 방식의 변화를 위한 「서울교육 5교시」 운영: '26.3~12월
- 쓰기 중심 수업·평가 개선 「생각을 키우는 교실」 확대 운영 및 일반화
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 확대: 77팀
 - 기개발 서·논술형 평가문항 자료집 (4종)개발 및 배포: '26.2월

○ 생각하는 힘을 기르는 학생역량중심 과정중심평가 내실화

- AI 활용 서·논술형평가 확산을 위한 채움AI 실천학교 운영
- 과정중심평가 내실화 지원 학생평가 장학자료(3종) 개발·보급

○ 삶을 가꾸는 공동체형 인성교육 내실화

- 실천중심 인성교육 우수사례 발굴·확산 지원
- 「실천중심 인성교육 운영학교」 운영 및 프로그램 개발: 초 28교
- 인성교육 실천사례 나눔 워크숍 및 사례집 제작·보급: 연 2회, 1종

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
212. 교육과정 담당교원 연수(초)	교육과정 문해력향상 프로그램개발	23,520	23,520	12,000 운영비교부	4,000 자료개발	4,000 연수운영	3,520 성과공유	823
	교육과정 문해력향상 프로그램 연수및지원	31,940	31,940	15,000 운영비교부	6,940 연수운영	5,000 자료개발	5,000 성과공유	
219. 실천적 인성 프로그램 운영	실천중심 인성교육 운영학교 (인성교육 프로그램 운영)	250,000	183,440	200,000 운영비교부	30,000 워크숍 등	10,000 자료개발	10,000 사례나눔	852
222. 협력학습 참여적 수업지원	초등수업 연구실천 교사제	313,460	279,460	255,000 운영비교부	30,000 워크숍 등	28,460 아카데미 등	-	863
	생각을 키우는 교실운영	115,170	99,770	107,800 운영비교부	7,370 사례나눔	-	-	
합계		734,090	618,130	589,800	78,310	47,460	18,520	

8

교원의 교육활동 보호

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎9401

교육활동보호팀장:
임현 ☎9701

담당: 강언진 ☎9702, 이수경 ☎9703
김지혜 ☎9704, 정선화 ☎9706
김지은 ☎9707

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육활동 보호 인식 제고 및 전문성 강화를 통해 교육공동체의 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방
- 교육활동 침해 및 아동학대 신고 등에 대한 맞춤형 지원 내실화를 통해 교원이 체감할 수 있는 교육활동 보호 및 대응 체제 운영
- 단위학교-교육(지원)청-교육활동보호센터-외부전문기관 간 유기적 연계를 통한 교원의 교육권 및 학생의 학습권 보호

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」

□ 2025년 추진 실적

○ [예방] 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방

- 변호사 및 전·현직 「교육활동보호 강사단」 유·초·중·고(89명)구성·운영
- [서울 교육활동보호 아카데미] 신설: 교육활동 보호 학교관리자 연수(총 121명, 만족이상 98.64%), 쪽쪽 골리드는 교육활동 보호 연수(온라인)(교원 1,300여명, 만족이상 100%), 학교로 찾아가는 교육활동 보호 연수(유·초·중·고·특수, 154교)

○ [대응] 더 촘촘한 지원 체계 구축으로 교육활동 침해 대응력 강화

- 법률 지원 체계 및 지원 영역 확대: 1교1변호사제(우리학교변호사) 인력풀(총 112명), 교육활동보호 전담변호사 배치(11명), 법률지원단 구성(37명), 선생님 동행 100인의 변호사단 구성·위촉('25.5월, 127명)

*변호사 상담, 의견서 작성, 조사·수사 시 동행 지원

- 교육활동보호 긴급지원팀 「SEM119」 지원 강화(285명 투입, 1,610건 지원)
: 교육지원청별 교육활동보호지원단 위촉(365명) 및 연수(4회, 135명),
긴급교실안심SEM 신설·운영('25.8월~, 376건), 갈등 조정 중재 SEM
전문가 연수('25.11월, 28명)
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출(108건)
- [치유] 교원 개인심리상담 및 맞춤형 집단 상담의 치유 지원 내실화
 - 개인심리상담 총 1,520명(소진예방 마음先, 사안발생 마음生, 피해복귀 마음同,
위기집중 마음行), 저경력 교원 대상 심리검사·상담 신설('25.5월, 25명)
 - 교원 마음돌봄 집단상담 확대 운영(21집단, 193명) 및 의사소통 교육
(8기, 114명), 학교로 찾아가는 맞춤형 상담프로그램 운영(30교, 363명)
 - 협력상담기관 상담전문가 인력풀 대폭 증원(149명→199명, 전년 대비 50명 추가)
 - 교(직)원 정신건강 증진을 위한 서울특별시교육청-한국학교정신건강의학회
업무협약('25.9.19, 45개 의료기관 50명 전문의, 「선생님 동행 50인의 마음닥터」)
 - 교원 마음챙김데이(매월 10일) 신설, 홍보 강화(업무포털 정기게시)
- 교원보호(안심)공제 서비스 및 교육활동보호 홍보 강화
 - 교원안심공제 지원 확대: 맞춤형 컨설팅·분쟁조정(48건), 배상책임지원(3건),
소송비 지원(68건), 위험대처보호지원(4건), 치료비·상담비 지원(660건),
교원힐링캠프(500명)
 - 교육활동 보호 자료 제작 및 배포(유초중고·특수각종): 학교급별 및 대상별
(학생·보호자·교직원) ppt(9종) 및 동영상 제작·배포, 「한 손에 잡히는
교육활동 침해 사안처리와 피해교원지원」 교사용, 관리자용 2종 배포
 - 「교육활동보호 사업」 업무포털 로그인 화면 정기 게시(월 2회), 학교 업무
담당자 소통 네트워크(패들렛) 구축, 서울교육활동보호센터 QR안내
「부착식 메모홀더」 제작·배부(교원당 1개)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 보호 및 침해 예방을 위한 맞춤형 연수 지원 활성화
- ◇ 교육활동 침해 특이 사안 대응 집중 지원 강화
- ◇ 교원의 심리상담·치료 지원 내실화
- ◇ 교육활동 보호 환경 조성 지원

- [서울교육활동보호 아카데미] 교육활동 보호 및 침해 예방을 위한 맞춤형 연수 지원 활성화
 - 교육활동침해 특이민원, 교원대상 무고성 아동학대 신고 대응 등 현장 밀착형 사례별 연수 활성화('26.3월~)
 - (학교관리자 숙박형 집중연수) 유·초·중·고·특수교장감 240명 ('26.4월 9일)
 - (학교관리자 특이사안 대응연수) 유·초·중·고·특수교장감 전체대면 ('26.5월)
 - (쫄쫄 골리듬은 교육활동보호 연수) 유·초·중·고·특수 교사 1,000명 온라인 ('26.5월)
 - (학교로 찾아가는 교육활동보호 연수) 학생·보호자·교사 대상 강사 지원, 유·초·중·고·특수, 300교(각 지원청 연계 운영)
- [교육활동보호 긴급지원팀 SEM119] 맞춤형 지원 강화
 - 갈등조정 중재SEM 인력풀 확대 및 갈등조정·중재 강화('26.2월~)
 - 학교로부터 교권침해성 특이사안 분리·기관 차원 대응 노력
 - 법률 지원 범위 확대(행정심판 보조참가, 피해교원의 지역교권보호 위원회 참석 지원 등)
 - 긴급교실안심SEM 연간 운영 확대 지원 안착
- 교육활동 침해 대응을 위한 법률 지원 강화
 - ('26 기능 확대) 교육활동 침해 특이사안 대응 변호사 선임 지원 추가
 - ※ 「선생님동행 100인의 변호인단」 지원 범위 확대

○ 교원의 심리상담·치료 지원 내실화

- 교원 심리상담 접근성, 지원 연속성, 상담 품질 관리 체계 강화를 통한 교원의 상담지원 이용자 체감 수준 개선('26.3월~)
- 교원 치유프로그램 마음돌봄 집단상담 인원 확대(193명→240명)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 회복 지원 프로그램 지원 확대(30교→45교)

○ 교육활동보호 환경 조성 지원

- 교육공동체 간 상호존중 문화 형성을 위한 ^{사계절}패브릭포스터 제작배포('26.2월 1,000교)
- 녹음장치, CCTV 등 안전장치를 구비 한 전용·겸용 민원상담실 구축 등 안전한 민원 대응 환경 조성
- 교육활동 보호 누리집을 통한 온라인 네트워크 환경 구축(~'26.11월)
- 교육활동 보호 정책 제안을 위한 연구 및 포럼 개최('26.2~7월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
206. 교육활동 보호지원	SEM119및 교육활동보호 지원단운영	1,125,400	389,800	281,350	281,350	281,350	281,350	793
	SEM119 운영							
	교권보호 위원회운영	756,723	626,800	200,000	200,000	200,000	156,723	793-794
	교권보호위원회 운영							
	교권보호 지원센터및 교원치유 지원센터 운영	2,057,382	1,470,030	1,850,000	70,000	70,000	67,382	794-795
				교원보호공제 교육활동보호 아카데미 심리상담	교육활동보호 아카데미 정책 연구 및 포럼 심리상담	교육활동보호 아카데미 정책 연구 및 포럼 심리상담	교육활동보호 아카데미 심리상담	
	교권보호지원 센터운영및 교원치유지원 센터운영	-	5,760	-	-	-	-	-
	교권침해 예방연수	144,860	43,800	35,000	40,000	40,000	29,860	795-796
교육활동보호 아카데미								
교육활동 보호자료 제작	257,800	-	30,000	50,000	82,800	95,000	796	
			매뉴얼제작	자료제작	홍보 및 교육자료	홈페이지 구축		
교육활동보호 전담변호사	1,062,234	993,837	265,558	265,558	265,559	265,559	796-797	
			변호사 인건비					
합계		5,404,399	3,530,027	2,661,908	906,908	939,709	895,874	

* 특별교부금(1,835,000천원): 민원대응 환경구축사업비(975,000천원), 교권침해 예방연수(113,830천원), 특이시안 지원 법률SEM(3,300천원), 교권보호지원센터및교원치유지원센터운영(742,870천원)

9

기후위기 대응을 위한 생태전환교육

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎9401생태·환경교육팀장:
윤소야 ☎9407담당: 이수진 ☎9408, 이소리 ☎9411
오지은 ☎9410, 조유나 ☎9338
박이연 ☎9566

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민으로의 성장 지원
- 기후위기 대응 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 교육과정 운영

○ 근거

- 「교육기본법」('25.1.21.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 「환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률」('25.10.1.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

□ 2025년 추진 실적

○ 생태전환교육 학교 교육과정 운영

- (교육과정 연계) 학년별 생태전환교육 시수 연간 7시간 이상 편성 권장, 생태전환교육 도움자료 보급(초등 6종, 중등 5종), 생태전환교육 인정도서 및 교수학습자료 기개발 수정 보완 및 신규 개발(초등 4종, 중등 1종)
- (학교문화 조성) 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성: 1회용품 OUT! 종이 사용 DOWN! 자원순환실천 GO!
- (생태전환교육 한마당) 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 12개 프로그램 운영, 학생·교직원·학부모·시민 총 20,543명 참여, 만족도 89.87%

- (중점학교) 모든 학교에서의 탄소제로 실천(희망 10교, 중점 33교 포함), 연구학교(3교, 컨설팅 각 2회, 워크숍 2회, 성과 보고회 각 1회), 체험형 자원순환교육 실천학교(42교, 교원 연수 1회, 성과 공유회 1회) 운영

※ 「모든 학교에서의 탄소제로 실천」: (전체학교) 학교 탄소제로 실천 안내서 배포 및 우리학교 탄소제로 실천 교육자료 4차시 제공, (희망학교) 우리학교 탄소 보고서 개발 및 제공, (중점학교) 교직원 대상 간담회 1회, 학생 대상 탄소 문해력 교육 3차시, 교직원 대상 탄소 문해력 교육 1회, 맞춤형 탄소 저감 방안 적용 및 월 1회 에너지 컨설팅 실시, 성과 공유회 1회

○ 생태전환교육 실천 역량 강화

- (교원역량강화) 교원 대상 생태전환교육 연수(연수 3회, 성과 공유회 1회, 1,118명), 학교 안·학교 간(28팀, 202명) 교원학습공동체 운영
- (기후행동 365) 교사 914명, 학생 4,554명, 교육지원청별 구성 및 운영
- (실천지원단 2.0) 생태전환교육 리더 교사 네트워크(5개 영역, 54명, 워크숍 2회, 연수 1회)

○ 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화

- (기관연계) 6월 생태전환교육 행동의 달 국가환경교육센터, 광역 환경교육센터, 국립생물자원관, 환경재단, 11개 교육지원청, 단위 학교 등 총 97개 기관과 협업
- (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공: 61개 기관, 189개 프로그램 운영, 지역연계 생태전환교육 참여 기관 강사 연수 실시 263명
- (대학연계) 대학-중·고등학교 동아리 연합 기후 프로젝트 운영 (중 5팀, 고 10팀, 중간 발표회 1회, 워크숍 1회, 최종 보고회 1회)
- (에코스쿨) 교육부-환경부-서울시 협력 (가칭)에코스쿨 (생태환경 교육파크) 건립 추진 중
- (교육시스템의 생태적 전환) 환경·생태전환교육 자문위원회 운영(2회)

○ 생태전환교육 농촌유학 활성화

- (참여자 증가)'24년 654명 → '25년 819명 (약25% 증가)
- (지역 확대) 3개 지역(전남, 전북, 강원) → 4개 지역(제주 추가)

□ 2026 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 서울형 생태전환 프로젝트 활성화

- 지역 기반, 데이터 기반 학생 주도 생태·환경 탐구 프로젝트 활성화
- 학교급별 서울형 생태전환 프로젝트 자료집 개발·보급

◇ 모든 학교에서의 탄소중립 실천 확산

- (서울학교 전체) 우리학교 탄소중립 실천 과제 선정 및 실행
- 학생·교직원이 주도하는 교육공동체 중심의 학교 탄소중립 실천 확산

◇ 농촌 유학 확대 운영

- 농촌 유학 지역 및 참가자 확대 추진

○ 생태시민으로 자라는 학교 교육과정 운영

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화: 학년별 생태전환교육 시수 연 7시간 이상 편성
- 생태전환교육 교수·학습 자료 및 프로그램 개발·보급
- 서울형 생태전환 프로젝트 실행: 서울의 복합적인 생태·사회적 특성을 탐구 문제로 발굴하여 해결 방안을 탐색하는 지역 기반 프로젝트 활성화, 학교급별 서울형 생태전환 프로젝트 자료집 개발·보급

○ 기후위기에 대응하는 학교체제 구축

- 모든 학교에서의 탄소제로 실천 확산: (서울학교 전체) 우리학교 탄소중립 실천 과제 선정 및 실행, (중점학교, 44교) 학교 탄소배출 데이터 기반 교육공동체 탄소중립 실천
- 중점학교 운영: 서울형 생태전환교육 연구학교(3교), 서울형 탄소중립 실천 중점학교(44교), 체험형 자원순환교육 실천학교(35교) 운영 추진
- 교직원 생태전환교육 역량 강화를 위한 영역별, 수준별, 대상별 맞춤형 연수 운영
- 교사·학생 기후행동 365+: 교육지원청별 구성·운영(연중)
- 생태전환교육 실천지원단 2.0 구성·운영: 분야별 생태전환교육 전문가 양성(50명 내외)

- 지속가능한 사회를 위한 생태전환교육 네트워크 강화
 - 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 서울 생태전환교육 한마당 운영
 - 대학 연계 생태전환교육 협력 사업: 대학 동아리-중·고등학교 동아리 연합 기후·환경 프로젝트 운영 확대(중·고 20팀)
 - 기관 연계 협력 사업 추진: 지역연계 생태전환교육 기관 발굴 및 강사 연수, 생태·환경 영화 활용 생태전환교육 운영
 - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성: 에코스쿨 개관 및 운영 기반 조성, 전시물 설계 및 설치, 친환경 건축 재생 과정 교육 콘텐츠 개발
- 생태전환교육 농촌유학 활성화
 - (지역확대) 4개 지역(전남, 전북, 강원, 제주) → 5개 지역(인천 추가)
 - (모니터링) 농촌유학교 현장방문(2회), 참여학생 대상 모니터링(2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 기후변화 환경교육	생태전환 교육	838,360	829,390	335,344	326,960	142,521	33,535	812
				생태전환교육 운영				
211. 생태체험 교육	농촌유학	875,400	455,400	261,000	2,700	435,000	176,700	821
				농촌유학 운영				
합계		1,713,760	1,284,790	596,344	329,660	577,521	210,235	

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎9401방과후학교·돌봄지원팀장:
김기수 ☎9582담당: 심민정 ☎9409
강화성 ☎9422

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과 연계한 공적 돌봄 확대로 학부모의 양육 부담 경감 지원

○ 근거

- 국정과제 101-2. 「방과후학교 지원 확대 및 온동네 초등돌봄 도입」
- 2026. 서울교육 주요업무 「초등학교 방과후·돌봄 확대」

□ 2025년 추진 실적

○ 맞춤형·방과후·돌봄교실 운영·지원으로 정규수업 후 학부모 돌봄 수요 흡수

- 맞춤형교실: 국·공·사립초 573교, 학부모 만족도 91.8%
- 방과후교실: 공립초 566교, 학부모 만족도 93.2%
- 돌봄교실: 공립초 566교, 학부모 만족도 96.2%

○ 방과후·돌봄 운영 활성화를 위한 전담인력 선발 및 연수 운영

- 늘봄지원실장(교육연구사) 추가 선발: 110명(총 219명)
- 역량 강화 연수: 늘봄지원실장 또는 교육실무사(늘봄) 84회, 돌봄전담사 52회

○ 대학, 기관, 지역 연계 프로그램 운영으로 학교 지원

- 4개 대학(강서대, 서경대, 서울교대, 숭실대) 22개 프로그램, 52교 지원
- 3개 기관(한국사회정서발달교육협회, 숭실대 산학협력단, (사)STEAM 교육협회) 22개 프로그램 51교 지원
- 2개 거점형 돌봄센터(용산어린이정원, 강서 지역연계 돌봄센터), 공모를 통한 자치구(중구, 금천구)별 특별 프로그램 운영 등

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ (방과후돌봄 지원 대상 확대) 초3학년 방과후 교육비 지원 도입 등
- ◇ (지역 참여 확대) 광역·지역·학교 단위 협의체 운영 등 지역과 연계 강화

- 학년별 방과후돌봄 운영으로 전학년 지원 강화
 - (초1~2학년) 맞춤형 교실 및 돌봄교실 운영으로 참여를 희망하는 초1~2학년의 사실상 15시 하교 보장
 - (초3학년) 학교 내 방과후교실을 수강하는 초3학년 학생에게 연간 500천원 범위 내 수강료(강사료, 재료비, 수용비) 지원
 - (초4~6학년) 지역 공공기관과 연계한 주말 무상 방과후교실 운영
- 지역과 함께하는 방과후돌봄 운영으로 돌봄 사각지대 해소
 - (자치구연계) 자치구와 연계한 학교 밖 방과후돌봄 지원
 - ※ 지역별 키움센터, 중구형 학교 돌봄터, 자치구별 특화 프로그램 연계 운영 등
 - (광역연계) 국토부(용산어린이정원), 서울시(강서 지역연계 돌봄센터)와 운영하는 거점형 돌봄센터 운영
 - (대학·기관 연계) 대학과 기관의 우수한 자원을 활용한 맞춤형 교실 프로그램 지원 확대
 - (협의체 운영) 광역(시·교육청)·지역(자치구·지원청)·학교 단위 협의체 운영으로 학교 현장 의견 반영 소통 창구 마련 및 지역과 교육청이 연계한 지역별 협력 모델 발굴·확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	57,046,422	10,829,160	28,523,212	-	28,523,210	-	827
				맞춤형교실 운영비				
214. 늘봄학교 지역연계 운영	대학, 기관, 지역 연계 프로그램 운영	4,964,525	2,309,372	4,964,525	-	-	-	834
				대학,기관, 지역 연계 프로그램 운영				
215. 초등돌봄 교실운영	돌봄교실 운영비	48,962,000	46,337,000	29,377,200	-	14,688,600	4,896,200	840
				돌봄교실 운영비				
216. 초등방과후 학교운영	방과후교실 운영비	3,402,000	5,094,000	3,402,000	-	-	-	843
				방과후교실 사업지원비				
특교편성 예정	초3 방과후 교육비 지원	-	-	-	-	-	-	특교편성 예정
				초3방과후 교육비				
합계		114,374,947	64,569,532	66,266,937	-	43,211,810	4,896,200	

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎9450중등교육과정팀장:
박상정 ☎9429담당: 김민주 ☎9431, 윤혜림 ☎9042
장정은 ☎9430

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성·운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-1호, 2024-3호, '24.8.16.)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-12호, '24.9.20.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-13호, '24.9.20.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학교와 지역의 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 연수 동영상 개발·보급: '24.12~'25.2월, 14종
- 2025학년도 중학교 1학년 자유학기 운영 계획서 컨설팅: '25.2~4월, 390교
- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영: '25.3~'26.2월, 총 12교과
- 학교자율시간 운영을 위한 과목 개발 직무연수: '25.7월, 30명
- 2026학년도 중학교 교육과정 컨설팅 위원 연수: '25.8월, 65명
- '2026학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: '25.8~'26.2월, 390교
- '26학년도 중학교 학교자율시간 설계 및 운영 컨설팅: '25.10~11월
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅: '25.8~'26.2월, 390교

- 「2026 한 권으로 보는 자유학기」 개발·보급: '25.12월, 390교
- 2025학년도 교육감 승인 과목 교육과정(안) 승인: 2회, 중학교 신설승인 26과목, 재승인 3과목
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 편성·운영
 - 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영: '25.3~'26.2월, 5개 교과(군)
 - ‘2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내: '25.6월, 318교
 - 2022 개정 고등학교 교육과정 컨설팅 전문가 양성 연수: '25.6월, 90명
 - 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 자율고·특수목적고 교감 및 업무 담당 부장 연수: '25.6월, 58명
 - 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 일반고 교감 연수: '25.6월, 200명
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 연수 지원단 전문성 강화 연수: '25.6월, 55명
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내 연수 자료(PPT) 보급: '25.6월, 일반계고 245교
 - (교육지원청) 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 담당 교원 워크숍 운영: '25.6~7월, 일반고 213교
 - 2026학년도 고등학교 교육과정 컨설팅 위원 연수: '25.8월, 2회
 - 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 현장 모니터링: '25.8월
 - 2026학년도 고등학교 교육과정 컨설팅: '25.8~'26.2월, 일반계고 245교
 - 2022 개정 교육과정 고등학교 교과별 신설과목 직무연수: '25.11~12월, 70명
 - 2025학년도 교육감 승인 과목 교육과정(안) 승인: 고등학교 신설 승인 40과목, 재승인 14과목

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원

- 학교 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영을 위한 학교자율시간, 학생 참여형 자유학기, 학교급전환기 교육과정 중점 지원
- 고등학교 교육과정의 안정적 운영을 위한 교육과정 컨설팅 및 연수를 체계화하여 학생 선택 중심 교육과정 운영 내실화 지원

○ 중학교 교육과정 운영

- ‘2027학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: ’26.8~12월, 중 390교
- 2026학년도 중학교 연구학교 운영: 학교자율시간 1교, 경제교육 2교
- 2027학년도 학교자율시간 운영을 위한 과목 개발 직무연수: ’26.6~8월
- 2027학년도 학교자율시간 설계 및 운영 1:1 컨설팅: ’26.10~11월
- 학교자율시간 연구 네트워크를 통한 학교자율시간 과목 및 도서 개발 지원: ’26.3~12월, 과목 개발 10팀, 도서 개발 6교
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅: ’26.3~12월, 중 390교
- 자유학기 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원: ’26.3~12월, 중 390교
- 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교 및 과목 개발 운영 지원: ’26.3~12월, 중 390교
- 학교급전환기 교수학습 자료 개발 및 보급: ’26.1~6월, 7종
- 교과 교원 대상 전문성 강화 연수·운영 및 동영상 제작 보급: ’26.9~10월, 7개 교과(군) 총 9개 교과

○ **고등학교 교육과정 편성·운영**

- 2022 개정 교육과정 신설과목 연수(국어, 수학, 영어, 사회, 과학 교과(군)): 26.6~7월, 11~12월
- 2027학년도 교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅 및 연수 지원단 구성 및 운영: '26.5~12월
- '2027학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: '26.6~12월, 고 319교
- 2027학년도 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 일반계고 학교 관리자 및 교육과정 업무 담당자 연수: '26.6~8월, 일반계고 246교
- 2027학년도 고등학교 교육과정 컨설팅: '26.8~'27.2월, 일반계고 246교
- 학교급전환기 교육과정 운영 내실화, 선도학교 및 과목 개발 운영 지원: '26.3~12월, 고 319교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
232. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도(중, 고)	33,240	33,240	6,620	10,000	10,000	6,620	915
				자료 개발	연수 및 컨설팅			
233. 서울형 자유학기 제운영	자유학기제 운영기반 구축	34,430	34,430	28,400	1,015	1,015	4,000	920
				단위학교 운영지원	유관기관 협력		지원협의체 자료 개발	
236. 학교급 전환기 교육과정 운영	중등학교급 전환기교육 운영	482,800	-	280,000	50,000	102,800	50,000	930
				선도학교 및 과목개발 운영 지원	연수 및 컨설팅, 자료 개발			
237. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당자 연수	27,516	27,516	2,879	10,879	10,879	2,879	934
				교육과정 연수	교육과정컨설팅			
238. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 담당자 연수 학교자율시 간연구네트 워크	23,228	23,228	23,228	-	-	-	937
				교육지원청 연수 지원	60,000	9,000	3,000	
특교 편성 예정	국가 교육과정 현장지원	-	52,000	-	-	-	-	특교 편성 예정
합계		683,214	170,414	401,127	80,894	127,694	73,499	

작 성 자	중등교육과장:	고교학점제지원센터팀장:	담당: 하선주 ☎9063, 김잔디 ☎9095
	정순미 ☎9450	김은주 ☎9421	김소연 ☎9465, 박보근 ☎9373 장문택 ☎9096

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 성장을 위한 학점 기반 선택형 교육과정 운영
- 학교의 안정적 고교학점제 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 및 인프라 확대

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

□ 2025년 추진 실적

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화 지원

- 2025학년도 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 54교, 거점형 45교
※(공유형) 19캠퍼스 54교 131강좌, (거점형) 9영역, 45교 148강좌
- '25.3.1. 서울온라인학교 개교 및 교육과정 운영
※(주문형) 23교 48강좌 총1,247명 수강, (개방형) 158교 24강좌, 총314명 수강
- 2022개정 교육과정 적용 서울온라인학교 특화교육과정 개발(6과목) 및 교수·학습 자료 개발·보급(6종)
※신설과목(교양교과 6과목) 승인: 서울프로젝트, 데이터와 세상읽기, 생성형 AI와 메이커 실습, 데이터로 세상읽기, 사랑의 이해, 뉴스와 미디어
- 2025학년도 본청-고교-대학 연계 프로그램 운영 지원: 20개 대학, 331개 프로그램, 156교 참여
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 21교
- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급: 고 전체

○ 고교학점제 인프라 구축

- 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영: 11개 교육지원청 - 23개 대학 및 6개 지역사회기관 연계, 276개 프로그램, 218교 참여
- 서울고교학점제 온라인 지원센터* 운영을 통한 고교학점제 정보 통합 제공 및 학생 선택형 교육과정 운영 지원
 - ※ 고교학점제의 이해, 학점이수 제도, 학교 간 공동교육과정 현황 및 가점학교 학생 신청, 고교-대학 연계 프로그램 신청, 학교 밖 교육 안내, 학점제형 공간 조성, 각종 고교학점제 이해도 제고 자료 탑재 등을 통한 고교학점제 관련 정보 통합 제공
- 2025년 학점제형 학교 공간 조성 신규 도입교 지원: 21교
- 가상 공간 플랫폼(ZEP) 기반 「고교학점ZONE」 운영: 학점제형 학교 공간 소개 및 우수 사례 공유
- 교원업무 경감을 위한 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 학점이수 통합관리 프로그램 개발·보급: '25.10월, 일반계고 245교

○ 고교학점제 역량 강화 지원

- 2025학년도 학생 대상 고교학점제 이해도 제고 집중 지원
 - ※ 신입생을 위한 고교학점제 예비학교 운영, 이해도 제고를 위한 도움 자료(2종) 제공 ('25.2월), 고교학점제 이해도 제고를 위한 가정통신문 및 이해자료 배포('25.3월), 고교학점제 전면 도입 안내 동영상(2종) 개발·배포('25.3-5월), 중학생을 위한 고교학점제 워크북(중3 학생 전체 1인 1권) 및 교수학습자료 개발·배포('25.10월) 등
- 2025학년도 상·하반기 학생 및 학부모를 위한 고교학점제 집중 설명회 운영
 - ※ 본청-11개 교육지원청 연계 고교학점제 설명회 개최: '25.6월, 10~11월, 32회
- 고교학점제 학생 선택 교육과정 운영을 위한 역량 강화 지원
 - ※ 교육과정·진로 학업 설계 전문가(CDA) 역량강화 직무연수('25.1,7월/2회, 총219명), 고교학점제 선택과목 수강신청 프로그램 활용 연수('25.5,8,11월/3회, 총263명), 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수('25.6,10월) 등
- 단위 학교 고교학점제 학점 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영 지원

※최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성(146명) 및 역량강화 워크숍('25.4,11월), 고교학점제 및 최소 성취수준 보장지도 공유나눔 워크숍('25.6~8월, 245교), 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 역량강화 연수('25.2,3,7,9월,각245교) 최소 성취수준 보장지도 학교 지원자료 개발·보급(상·하반기, 245교), 최소 성취수준 보장지도 교과 역량강화 연수('25.2,10월, 9과목 총1,380명), 최소 성취수준 보장지도 운영사례집 보급('26.1월, 245교) 등

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 본청-교육지원청-교육연구정보원 간 연계·협력을 통한 학생 진로·학업 설계 지도 지원 강화
- ◇ 서울온라인학교 확대 운영을 통한 학교 교육과정 다양화 및 학생 과목 선택권 확대 지원
- ◇ 현장 지원단 체계화를 통한 학교 현장 의견 수렴 확대 및 고교학점제 안착 지원

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 2026학년도 학교 간 공동교육과정 운영 확대: 공유형 56교, 거점형 48교
 ※(공유형) 21캠퍼스 56교 151강좌(예정), (거점형) 9영역, 48교, 109강좌(예정)
- 서울온라인학교 주문형 및 개방형 교육과정 운영 확대
- 2026학년도 본청-고교-대학 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 지역 기관과 연계한 교육과정 다양화 및 학생 진로·학업설계 지원을 위한 학교 밖 교육 기관 발굴 및 운영 지원
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 20교
- 2026년 학교 간 공동교육과정 매뉴얼 개발·보급: 일반고 전체
- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급: 고 전체

○ 고교학점제 인프라 구축

- 학점제형 특화교육과정 운영을 위한 지역기관-11개 교육지원청 연계 프로그램 확대
- 단위학교 고교학점제 내실화를 위한 교육지원청 지원 체계 강화
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 활성화를 통한 고교학점제 정보 통합 지원 및 정보격차 해소
- 2026년 학점제형 학교 공간 조성 신규 도입교 지원: 13교
- 학점제형 학교 공간 조성 및 운영 지원을 위한 가상 공간 플랫폼 (ZEP) 기반 「고교학점ZONE」 운영

○ 고교학점제 역량 강화

- 서울 고교학점제 현장 지원단 구성 및 운영 확대: 연중
 - ※'25년 고교학점제 현장 모니터링단 및 최소 성취수준 보장지도 현장 지원단, 고교학점제 MAP지원단, 전문가 협의회 등 고교학점제 관련 지원단 통합 및 체계화
- 서울고교학점제 현장지원단 발대식 및 워크숍: '26.4월
- 교육과정·진로·학업 설계 전문가(CDA) 역량강화 직무연수: '26.1,7월(2회)
- 교육지원청-교육연구정보원 연계·협력을 통한 「고교학점제 MAP 지원단」 운영으로 학생 진로·학업 설계지도 지원 강화
 - ※ 고교학점제 MAP 지원단(104명) 운영: 진로·학업 설계 역량강화 직무연수('26.1,5-6월 /2회), 교육(지원)청 진로·학업 설계 지원 희망 학교-학생 컨설팅 및 교원 연수 강사 활동, 우수사례 발굴 및 나눔 공유 등
- 고교학점제 교원 이해도 제고를 위한 원격 연수 운영: 연중
- 고교학점제 선택과목 지도 원격 직무연수 운영: 연중
- 본청-11개 교육지원청 연계 학생 및 학부모 대상 고교학점제 집중 설명회 기간 운영: '26.6,11월(2회)
- 중학교 학생용 고교학점제 워크북 제작 및 보급: '26.9~10월

- 2027학년도 신규 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 컨설팅: '26.10월
- 학교 간 공동교육과정 홍보 콘텐츠 제작 및 배포: '26.상반기
- 학교 간 공동교육과정 운영 매뉴얼 제작 및 보급: '26.3~5월
- 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수: '26.5,10월(2회)
- 학교 간 공동교육과정(공유캠퍼스) 담당자 워크숍: '26.12월
- 학교 간 공동교육과정(공유캠퍼스) 우수사례집 보급: '26.12~'27.1월
- 2026학년도 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영을 위한 학교지원자료 개발·배포: '26.2월
- 2026학년도 교원업무 경감을 위한 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 학점이수 통합관리 프로그램 개선·보급: '26.2월
- 고교학점제 수강신청 프로그램 활용 연수: '26.4,8월(2회)
- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 역량강화 연수: '26.3,9월(2회)
- 고교학점제 공유나눔 워크숍: '26.6월
- 최소 성취수준 보장지도 우수사례집 제작: '26.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
229. 교과교실제 시설비지원	고교학점제 공간조성 신규구축지원	11,840,000	13,035,000	11,840,000	-	-	-	905
230. 교과교실제 운영비지원	교과교실제 선정및관리	143,880	175,380	-	143,880	-	-	908
249. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제 이해도제고 교원역량강화 유공표창심사 최소성취수준 보장지도	189,680	157,680	72,811	22,198	60,760	33,911	974
250. 고교학점제 인프라구축 지원	고교학점제 지원센터운영 교육지원청 일반고교육 역량강화추진 교육지원청 재배정	550,000	613,334	537,000	6,500	6,500	-	980
251. 고교학점제 학교교육과정 다양화지원	서울온라인학 교운영지원 온라인학교 및 공동교육과정 교과특성화 학교지원 거점형교육과정 운영지원 고교학점제 선택과목안내서 공유형교육과정 운영지원 교과특성화학교 교육과정운영지원	2,382,070	2,461,140	2,118,903	107,900	97,811	57,456	985
합계		15,105,630	16,442,534	14,568,714	280,478	165,071	91,367	

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎9450사립교원인사관리팀장:
박희용 ☎9692담당: 정운경 ☎9721
홍금정 ☎9494

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위 학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」 및 「사립학교법 시행령」

□ 2025년 추진 실적

- 사립교원 인사담당자 연수 및 교원인사위원회 관련 연수 운영('25.2~9월)
 - 교원인사위원회 운영 지침 해설 연수(총 2회, 2월)
 - 교육지원청 업무담당자 연수(총 2회, '25.3,9월)
 - 사립학교 교감 연수(총 1회, 3월)
- 2025학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅 실시('25.5~8월)
 - 미채용 등 32교, 채용 전형 운영 점검을 통한 공정성 확보
- 2026학년도 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영('25.6~7월)
 - 101개 법인(155교, 368건) 신규교사 채용 사전협의 승인
- 미리 찾아가는 사립학교 신규교사 채용 지원 컨설팅 실시('25.9~10월)
 - 신규교사 채용 예정 34개 법인 39교 대상 2차전형 출제 및 실질적인 전형 운영 등에 대한 맞춤형 컨설팅 진행
- 교원인사위원회 운영 세칙 검토단 및 컨설팅 지원단 운영('25.10~'26.2월)
 - 단위 학교 교원인사위원회 운영 세칙 검토 및 컨설팅 연계 실시

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학령인구 급감에 따른 사학의 중·장기적 교원 정원 관리
- ◇ 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영

- 중·장기적 교원 정원 관리를 위한 사립학교 신규채용 사전협의 추진
 - 신규교사 채용 사전협의 검토 기준 보완 등 운영 개선
 - 사전협의 운영 시기 연 2회 실시를 통한 유연한 인사 지원
 - 신규교사 채용 지원을 위한 사전 컨설팅 및 사후 현장점검 실시
- 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영
 - 2026년 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 해설 연수
 - 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망 학교별 맞춤형 컨설팅 지원
 - 2026학년도 단위 학교 교원인사위원회 구성 및 운영 현황 점검

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
226. 사립학교 교사신규 채용지원	사립학교 교사신규 채용	1,172,100	1,037,100	-	382,000	10,000	780,100	888
					신규채용 학교운영비 지원	사전협의 검토단 운영	신규채용 2차전형비 지원	
227. 인사관리	사립교원 인사 위원회 점검	16,300	17,420	4,300	4,000	4,000	4,000	895
				교원인사위 원회 운영 컨설팅 및 연수	교원인사위원회 운영 컨설팅			
합계		1,188,400	1,054,520	4,300	386,000	14,000	780,100	

작성 자

학생역량·혁신교육과장
이 화 ☎8460혁신교육팀장:
허영주 ☎8401담당: 안선희 ☎8402, 나여훈 ☎8403
엄정미 ☎8404, 신미경 ☎8409
이정은 ☎8407

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공동체 간 존중과 공감, 자율과 책임에 기반한 협력적 학교 운영으로 학생의 전인적 성장과 미래 역량을 높이는 공교육 혁신 모델 구현
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 자율과 책임의 학교 운영 시스템으로 교육활동 중심의 협력적 학교문화 조성

○ 근거

- 「서울특별시교육청 혁신학교 조례」(서울특별시조례 제8686호)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-3-4 혁신미래학교 운영」
- 2026 서울교육 주요업무 「3-1-1 학교자치 활성화 지원」

□ 2025년 추진 실적

○ 혁신미래학교 성장 지원

- 혁신미래학교 지정·운영(253교)
- 업무 담당자 연수('25.2월 148명, 11월 185명)
- 교육지원청 업무 담당자 회의('25.3,4,6,8,9,12월, 141명)
- 학교급별·지역별 네트워크 협의체 구성·운영(28개 협의체, 월 1회)
- 혁신미래학교 학부모회 활성화 방안 연수('25.7월, 140명)
- 혁신미래교육 아카데미 직무연수 운영('25.8월, 80명)
- 혁신미래학교 학교장 워크숍 운영('25.10월, 136명)
- 서울혁신교육 프레임워크 개발 워크숍 운영('25.9~11월, 34명)

- **혁신미래학교 정책 운영 성과 공유 및 실천 사례 확산**
 - 서울혁신교육 컨퍼런스 개최: 교육과정·수업·평가, 혁신교육 전공 대학원 과정 등 15개 세션('25.9월, 533명)
 - 혁신미래교육 성과나눔 및 공유('25.6~11월, 11개청 1,514명)
 - 혁신미래학교 운영 지원 길라잡이(3종) 및 사례집(1종) 제작·공유('25.3월)
 - 카카오톡 채널을 활용한 혁신미래학교 운영 사례 공유('25.1~12월, 111개 소식)
- **소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화**
 - 학교자치 지원단 구성 및 운영('25.4~11월, 4회, 39명)
 - 학교자치 활성화를 위한 교육청 유관부서 협의체 운영('25.4~11월, 3회)
 - 학교자치협의회 운영 사례 홍보 영상 제작·배포('25.6월)
 - 소통하며 협력하는 학교 만들기 원격 연수 운영('25.6~7월, 455명)
 - 학교 회의문화 디자인 프로젝트 연수 운영('25.6~11월, 260명)
 - 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회) 운영 예산 지원('25.8월)
 - ※ 교당 2,000천원, 초·중·고·특수학교 총1,343교
 - 학교지원을 강화하는 교육자치 사업 추진('25.8~12월, 11개 교육지원청)
 - ※ 11개 교육지원청 예산 총액: 784,800천원(최대 76,800천원, 최소 66,800천원)
 - 학교 안 교원학습공동체 교육지원청 업무 담당자 회의('25.3,7,9,11월, 132명)
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 및 상시 과정운영
 - ※ 집중과정: '25.2~3월, 440교 16,618명, 상시과정: '25.3~12월, 626교 10,227명

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ **혁신미래학교 운영 평가 내실화**
 - 종합평가 평가단 역량 강화 및 현장평가 운영 체계화로 평가 결과의 객관성·신뢰성 제고
 - 학생 역량 지표 체계 개발 및 반영으로 평가지표 개선
- ◇ **학교자치협의회 예산지원 방식 변경을 통한 업무경감 및 운영 안정성 확보**
 - 2025년 목적사업비에서 2026년 학교기본운영비로 전환

○ 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교(초 182교, 중 49교, 고 18교, 특 4교)
 - ※ 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화: 지역연계 29교, 세계시민 5교
- 협력적 주도성을 높이는 숙의형 교육과정 운영 및 학생의 미래 역량 제고를 위한 수업-평가 혁신 공동 실천 체계화
- 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현

○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 전체 혁신미래학교(253교)
- 중간평가: 컨설팅 방식의 중간 점검으로 과제 운영 보완·발전 방안 마련(지정 2년 차 61교)
- 종합평가: 서면평가 및 현장평가 실시(지정 4년 차 88교)
 - ※ 종합평가 평가단 역량 강화 워크숍 운영
 - ※ 종합평가 결과와 재지정 심사를 연계하여 자율과 책임의 혁신미래학교 성장 지원

○ 학교자치 기구 및 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회) 운영 체계화

- 학교 공동체 숙의 및 참여와 소통 활성화를 위한 학교자치협의회 운영
 - ※ 초·중·고·특수학교, 교당 1,000천원
- 학생회, 교직원회, 학부모회의 운영 내실화 및 담당 부서 간 협력 강화
 - ※ 학교자치 기구 담당 부서 간 학교자치 지원 협의체, 교육지원청 학교자치 담당자 네트워크 운영
- 학교자치협의회 운영 우수 사례 발굴·확산
- 소통과 협력의 학교문화 조성을 위한 연수, 컨설팅, 토론회 운영

○ 자율적 교육혁신을 촉진하고 학교지원을 강화하는 교육자치 사업 추진

- 교육지원청별 부서 간 협업 및 지역사회 협력을 바탕으로 지역 교육 발전과 학교성장을 지원하는 사업 발굴·실행
 - ※ 11개 교육지원청 예산 총액: 1,100,000천원(최대 120,000천원, 최소 90,000천원)

○ 공동연구공동실천·공동성찰의 학교 안 교원학습공동체 운영 지원으로 교원 전문적 리더십 향상

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: 집중과정(새학년 교육과정 공동 설계), 상시과정(학년, 교과, 주제별 연간 활동)
- 학교 안 교원학습공동체 운영 사례 나눔 및 연수, 컨설팅 지원

※ 예산지원: 초·중·고·특수·각종학교: 교당 3,000천원, 공립유: 급당 100천원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명 자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
268. 혁신학교 운영	혁신미래학교 운영 지원	38,000	42,000	38,000	-	-	-	1058
				혁신학교 운영비(국립)				
	혁신미래학교 운영 평가	36,000	18,500	-	6,000	30,000	-	
				혁신미래학교 운영평가				
267. 학교혁신 기획운영	학교혁신 역량강화 연수·컨설팅· 네트워크운영	460,268	521,698	185,600	60,038	156,600	58,030	1054
				전공대학원 등록금 지원	연수 및 컨설팅	전공대학원 등록금 지원	연수 및 컨설팅	
	학교자치 활성화 지원	1,210,600	3,480,200	1175,000	25,000	5,600	5,000	1052
				재배정 학교전출금	연수, 컨설팅 지원단 운영	연수, 컨설팅 토론회 운영	사례 및 운영성과 공유	
				239,000	25,130	1,130	2,260	
267,520	195,600	학교 전출금 등	분담금, 연수 운영	연수 및 성과 나눔				
학교안교원 학습공동체 운영 지원	6,520	5,800	2,000	1,630	1,700	1,190	1055	
			네트워크 활성화	연수, 컨설팅	워크숍 등	성과 나눔		
합계		2,018,908	4,263,798	1,639,600	117,798	195,030	66,480	

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎8460기초학력운영팀장:
김혜정 ☎8478담당: 이경하 ☎8479, 이미선 ☎8480
송온기 ☎8481, 이선현 ☎8482
권소현 ☎8483

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 통합적·다각적 진단을 통해 학습지원대상학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법 및 동법 시행령
- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례
- 서울특별시교육청 기초학력 보장 지원에 관한 조례
- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-1 서울형 기초학력 지원체계 강화」

□ 2025년 추진 실적

- 2025 서울 기초학력 보장 시행계획 및 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립·안내
- 모든 학생을 대상으로 한 진단 및 학습지원대상학생 선정
 - 초1~고3까지 서울 기초학력진단-보정 시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가, 학교자체개발 도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 운영
 - 초 606교, 중 392교, 고 318교, 각종학교 10교 (총 1,326교)
- 2025 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 운영: 초 42교, 중 14교

- 2025 기초학력 협력강사 운영: 초 433교, 중 83교, 고 8교(총 524교)
- 초·중등 키다리샘 운영: 초 374교, 중 347교, 고 240교(총 961교)
- 책임교육학년 운영
 - 꿈을 키우는 학습도약캠프: 초 355교, 중 100교(총 455교)
 - 중학생 기초탄탄 랜선야학: 중 100팀
- 학습지원 튜터 운영 지원: 초 513교, 중 170교, 고 10교(총 693교)
- 2025 난독·경계선지능 전문지원기관 업무협약 체결: '25.3월
 - 총 56개 기관(난독 27개, 경계선지능 29개)
- 2025 서울학습진단성장센터 학습지원 교육 운영
 - (복합요인) 찾아가는 학습비타민 지원: 5,743명
 - (특수요인) 난독·난산·경계선지능 학생 지원: 2,577명
- 학습지원 담당교원 및 교원·학부모 역량 강화 연수
 - 디지털 기반 『난독·경계선 지능 학생 지원』역량 강화 Do-Dream 직무연수(기본, 심화), 229명
 - 기초학력 보장 지원 교원 튼튼 자율연수 4회, 762명
 - 보호자(학부모) 튼튼연수 4회, 16,079명

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 기초학력 진단검사 현황 및 결과에 대한 내부 공유 강화: 진단검사 시행현황(시행 일자, 과목, 응시자 수 등) 학교운영위원회 보고, 보호자 대상 진단검사 결과 개별 통지 강화
- ◇ 표준화된 진단도구 활용 강화: 진단활동 집중주간(3월 1~3주) 운영 및 학습이력 관리 강화
- ◇ 단위학교 기초학력 책임지도 예산 지원 및 차등 지원 확대
- ◇ 서울지역학습진단성장센터 원스톱(One-stop)지원 체계 강화
- ◇ 서울특별시교육청기초학력지원센터 지정·운영을 통한 서울형 기초학력 지원 체계 내실화 도모

- [기반조성] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 기반 조성
 - 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영 및 학습지원 담당교원 지정·지원
 - 기초학력 진단검사 시행 현황 학교운영위원회 보고
 - 서울특별시교육청기초학력운영센터 운영을 통한 기초학력 보장 지원 전문성 강화

- [진단활동] 체계적인 진단-보정 활동 강화
 - 3월 1~3주 진단활동 집중주간 운영
 - 진단도구의 다각적·통합적 활용: 교과 영역 및 정의적 영역 진단, 향상도 검사 실시 강화
 - ※ 초3~고2 교과 영역 표준화된 진단검사 필수 실시

- [다중 학습안전망 강화]
 - [1단계 학습안전망] 수업 중 맞춤교육 강화
 - 정규수업 중 협력수업을 통한 학습결손 예방
 - 학습지원 튜터, 협력강사 지원을 통한 학생 개별 지원 강화
 - [2단계 학습안전망] 학교 안 책임지도 내실화
 - 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영을 통한 단위학교 책임지도 내실화: 키다리샘, 학교 자체 프로그램 등
 - 기초학력 보장 집중 지원 학년 지정·운영: 초3·중1 책임교육 학년, 심층진단 집중학년제, 초1~2 읽기 성장 프로젝트, 중학생 기초탄탄 랜선야학
 - [3단계 학습안전망] 학교 밖 서울학습진단성장센터 지원 강화
 - 복합·특수요인으로 어려움을 겪는 학생의 기초학력 문제 심층 진단 및 맞춤 프로그램 원스톱(One-Stop) 지원
 - 대학기관 및 지자체, 전문지원기관과의 협력적 학습성장 네트워크 확장 및 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명 자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
274. 교육회복 지원	교육회복 체계적 추진지원	4,777,060	3,946,660	4,774,800 학교회계 전출금	800 모니터링, 컨설팅 등	730	730 모니터링, 성과공유 등	1084
275. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원, 초등기초 학력보장 네트워크 구축 및 운영	6,258,150	6,037,550	6,249,650 학교회계 전출금	3,500	3,500	1,500 연수 및 컨설팅 운영	1087
	서울학습 진단성장 센터운영, 학습상담 운영	6,086,457	7,240,073	5,087,975 학교회계 전출금	398,482	300,000	300,000 연수 및 컨설팅 운영	
276. 중등기초 학력향상 지원	중등기초 학력향상 지원	4,931,250	4,796,350	4,666,000 학교회계 전출금	233,050	16,100	16,100 연수 및 컨설팅 운영	1093
합계		22,052,917	22,020,633	20,778,425	635,832	320,330	318,330	

작 성 자	학생역량·혁신교육과장: 이 화 ☎8460	학생역량·독서교육팀장: 김경하 ☎8484	담당: 정선희 ☎8462, 김성욱 ☎8486
	교수학습·평가팀장: 김신정 ☎8471	IB·외국어교육팀장: 장은주 ☎8461	정수현 ☎8487, 송우정 ☎8485 나미영 ☎8472, 윤태연 ☎8474 김한승 ☎8475, 김명숙 ☎8468 양지연 ☎8467

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 문해력, 수리력 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 서울 학생역량 신장을 위한 체계적 정책 수립
- 핵심 개념의 심층적 이해를 바탕으로 탐구 중심의 독서·토론 교육을 통해 미래 사회에 필요한 전이 가능한 학습 경험 제공으로 비판적 사고력 및 문제해결력 강화
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 실천 및 교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 역량 중심 교육과정 구현 및 학생평가 신뢰도 제고를 위한 미래형 학생평가 질 관리 체제 구축
- 디지털 전환 등 교육환경의 급격한 변화에 선제적·능동적으로 대응할 수 있는 서울 영어 공교육의 새로운 발전 방안 모색

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업 · 평가 혁신 내실화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-2 문해력 · 수리력, AI · 디지털 리터러시 진단 및 교육 강화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-8 독서 · 토론 · 인문학 교육 활성화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-7 외국어교육 내실화」

□ 2025년 추진 실적

- 기초소양으로서의 문해력·수리력 함양으로 서울 학생역량 신장
 - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 결과 분석 및 공유: '25.1월
 - 2025 서울 학생역량 신장 추진 계획 수립: '25.2월
 - 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진(출제위원, 검토위원) 구성 및 운영: '25.2~8월, 89명
 - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 개발 착수 및 시범운영: '25.4~7월
 - 학생역량 신장 권역별 협의체(교사단, 교장단) 운영: '25.4,7월, 46명
 - 기초소양교육연구단(문해력·수리력·학습코칭) 구성 및 운영: '25.4~12월, 6개 팀, 205명
 - 학생역량 신장을 위한 교원 자율·직무연수(기초, 기본) 운영: '25.5~12월, 3주제, 9회 연수, 2,300명
 - 문해력·수리력 진단검사 희망학교 모집 및 학교장 대상 설명회: '25.5월, 6월
 - 2025 서울 학생역량 신장을 위한 정책 포럼 개최: '25.6월, 2,500명
 - 학생역량 신장을 위한 보호자(학부모) 연수 운영: '25.7월, 2회, 2,950명
 - 서울시교육청-부산시교육청 [문해력·수리력 진단검사] 시행 및 문항 개발 추진 업무협약: '25.9월
 - 2025 에듀테크 코리아 페어 부스 운영 및 진단검사 홍보: '25.9월
 - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 오픈 및 시행학교 업무담당자 연수 운영: '25.9월, 3회, 600명
 - 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 시행
 - '25.10~11월(1차 시행, 3주), '25.12월(2차 시행, 2주), 총 658교 (서울: 591교, 부산: 62교, 재외한국학교 5교), 약 10만명
 - 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 결과지 안내 및 검사결과지 이해 연수 실시: '25.11~12월

- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 교과·비교과 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - 2025 독서·토론·인문소양교육 기본 계획 수립: '25.2월
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공모 및 선정: 초·중 각 100교 지원
 - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 및 선정: 고 100교, 140팀, 박사리더단 108명
 - 아침 책 산책 프로젝트(초·중·고 291교) 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업(초·중·고 288교): 학교자율사업운영제 선택영역 연계 운영
 - 교육지원청 주관 주요 사업 모니터링 및 수업 나눔(상·하반기 각 1회, 22단)
- 교육공동체 연대 강화 및 독서·토론 수업 운영 역량 성장 지원
 - 초·중·고 독서교육교사단 구성 및 운영 지원: 22단, 총 289명
 - 독서·토론 교육 교육공동체 역량 강화: 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공모 신청 안내 온라인 설명회(2회, 251명), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 신청 안내 및 매칭 신청 학교 업무 담당자 온라인 설명회(4회, 173명), 박사 리더단(3기) 역량 강화 자율 연수(2회, 115명)
 - (초·중·고 연계 독서 기반 문해력 향상 자료집, 생각이 자라는 주제 중심) 북돋움 자료집 10편 제작 완료·탑재 및 활용 안내 온·오프라인 연수(각 2회, 총 342명)
 - 학교자율시간용 초등 「북돋움」(활동) 교수-학습자료집 및 중등 「북돋움」(과목) 교육감 승인 과목 신청·교수-학습자료집 제작 및 보급
 - 초·중·고 독서교육 전문가 되기 1~2기 직무연수(총 88명 이수), 초등 토론 수업 디자인 직무연수(총 30명 이수), 읽기·토론·쓰기 자율연수(4회, 총 383명) 및 초·중·고 독서교육교사단 워크숍 운영(3회, 총 410명 참여)
 - (독서·인문 교육과정 체계화 사업 연계)가족 책 만들기 사업 운영: 총 1,363가족 신청, 학생 및 학부모 대상 1~3차 연수 운영('25.7~9월), 전시회(10.20.~24., 서울교육갤러리) 및 사례나눔(10.24.) 운영

○ 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원

- 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모·선정: 중 83교 98팀, 고 59교 71팀
- 2025 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(교육부, 「질문하는 학교」) 운영: 중 2교, 고 2교
- 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 워크숍 및 역량강화 연수 운영
 - ※ 기본역량 강화연수('25.2월, 286명), 워크숍('25.4월, 184명), 실천 지원 영상 제작·배포('25.3~8월, 4편), 온라인 연수 및 컨설팅 운영('25.10월, 3회), 탐구 기반 쓰기 수업·평가 원격 직무연수 상시 운영(2,670명), 네트워크 협의회('25.6~7월, 11회)
- 개념 기반 탐구수업 실천 전문가 양성 연수 운영: '25.6~7월, 98명
- 「생각을 쓰는 교실」 실천운영 우수사례 자료집(2종) 개발 및 확산 연수 운영: '25.10~12월
- 2022 개정 교육과정 수업·평가 연수 운영: (이해편)'25.5~7월, (실천편)'25.9~11월

○ 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 조성

- 「2025 수업·평가나눔 교사단」 구성 및 운영: 11단 190분임, 2,123명
- 「2025 수업·평가나눔 교사단」 대표교원 워크숍: '25.4월, 221명
- 수업평가나눔교사단 연계 「나도 수업·평가 전문가 직무연수 운영 '25.10~11월 91명
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 꾸러미(3영역, 10주제, 62개 과정) 개발 및 연수 운영: '25.4~11월, 96팀 1,015명
- 「2025 수업·평가 전문가 부스터 캠프」 운영: '25.9~11월, 29팀 100명

○ 배움과 성장을 지원하는 역량중심 평가 내실화 지원

- 학기단위 성적의 40% 이상 수행평가, (중)30% (고)25% 이상 서·논술형 평가 실시 권장
- 학기당 2과목 이상의 학생평가 선도과목 운영 권장
 - ※ 선도과목: 깊이있는 학습과 성장을 촉진하는 역량 중심 평가(수행평가, 서·논술형 평가)를 확대 실시하여 학교 안 학생평가의 내실화를 선도하는 과목
- 「2025 중등 학생평가지원단」 구성·운영: 단위학교 평가 개선 지원을 위한 전문 지원단 구성(133명), 전문성 향상 직무연수(12기) 운영('25.5~6월)

- 교과별·주제별 실습형 「학생평가 모듈형 직무연수」 운영: '25.5~11월, 6개 모듈 59과목, 988명
- 고등학교 성취평가제 모니터링 체제 운영: 고1 전체
- 「2025 논술형 평가 전문가 아카데미」(기본심화)운영: '25.6~11월, 182명
- 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영: 중 2교, 고 1교
- 「채움AI(AI 서·논술형 평가 지원 시스템)」 구축 및 활용 지원
 - AI 서·논술형 평가 지원 시스템(채점보조-피드백) 구축을 통한 서·논술형 평가 확산 여건 조성
 - AI 활용 서·논술형 평가 실천학교 운영(초·중고 66교): 표준 문항 적용 수업·평가 운영, AI 학습 데이터 구축(30,000건 수집) 및 현장 적합성 검증
 - AI 서·논술형 평가 기획단 구성 및 교과별 표준 문항채점 기준 개발, 실천학교 교사 연수 및 컨설팅 지원, 성과보고회 개최: '25.7~11월
- 학생 맞춤형 영어학습 지원을 위한 2025 서울 자라나 특 개발·운영

서울 자라나 특

교육청 주관으로 개발한 교육과정 기반 AI 활용 중학교 영어 말하기 연습 시스템

- 서울 자라나 특(2024 개발 버전) 시범 운영 및 활용 지원(4~12월, 희망 중학교 30교), 지원단 구성 및 방문코칭 운영(9~12월, 10회)
- 2025 서울 자라나 특 고도화: '25.7~'26.2월, 클라우드 컴퓨팅 적용, 중1,2 개정 교과서 기반 콘텐츠 추가 개발, 기능 개선 등
- 2025 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영
 - 초 25교, 중 21교, 고 8교, 총 54교 선정·운영
 - 에듀테크 활용 영어 수업 및 평가 연구·실천으로 학생 개별 맞춤형 영어학습 및 학생들의 외국어 의사소통 역량 강화
 - 사전 설명회(2회, 5월), 컨설팅(2회, 6~7월), 중간 모니터링(8월), 실천 사례집 제작·보급(2종, '25.12~'26.2월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2026 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN)를 8월 중순~9월 초로 조기 시행하여 진단검사 결과를 활용한 추후 지도 시간 확보
- ◇ 2022 개정 교육과정의 ‘깊이 있는 학습’을 실현하기 위해 교과 핵심 개념을 이해하고 내면화하여 삶의 맥락에서 활용할 수 있는 개념 기반탐구독서(개념탐독) 운영 및 독서 중점학교(인문학 실천학교) 운영을 통한 지속가능한 독서 생태계 구축
- ◇ 「수업·평가나눔 교사단」내 연구 분임 신설, 연구 및 성과 나눔을 추진하고, 이를 바탕으로 정책 환류 체계 구축
- ◇ 「교육과정·평가지원센터」 구축·운영을 통한 서울형 미래교육으로서의 수업·평가 혁신 추진, 학교 내신평가 신뢰도 확보 및 교원 전문성 강화 지원체계 마련
- ◇ 2026 서울 자라나 특 고도화 및 활용 지원 강화
- ◇ 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 실천 사례 확산

- 2026 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 개발 및 시행
 - (문항 개발) 초4, 초6, 중2, 고학년 총 672개(문해력 A형·B형 총 336개 / 수리력 A형·B형 총 336개), 출제위원 88명 및 검토위원 40명: '26.1~5월
 - (검사 시기 및 방법) '26.8월 중순~9월 초, 전면 CBT 시행
 - (결과 통지) '26.9월 말, 학생(학부모)용·교사용·학교용 제공
- 서울 학생역량 신장을 위한 지원 강화
 - 학생역량 신장, 문해력·수리력 신장 방안 관련 정책 포럼 및 연수 운영
 - 학생역량 신장을 위한 기초소양협의체 및 권역별 협의체 운영: '26.3~12월
 - 문해력·수리력 교육 중점학교 선정 및 운영 지원: '26.3~12월
 - 기초소양교육으로서의 문해력·수리력 신장 방안 연구학교 운영: '26.3~12월
 - 문해력·수리력 신장 지원을 위한 장학자료 개발 및 보급: '26.5~12월
 - 문해력·수리력 증진 프로그램 운영학교 모집 및 지원: '26.8~12월

- 독서·토론·인문학 교육 활성화를 위한 수업 및 활동 지원
 - 독서 중점학교(초·중 11교) 및 인문학 실천학교(고 5교) 선정 및 운영 지원 '26.2~12월
 - 개념기반탐구독서(개념탐독, 초·중·고 110교) 선정 및 운영 지원: '26.2~12월
 - (교과 연계) 『서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업』(초·중 220교) 및 (교과/비교과 연계) 『서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램』(고 110교) 선정 및 운영 지원: '26.2~12월
 - 아침 책 산책 프로젝트 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업(학교자율사업 운영제 선택영역 연계) 운영 지원 및 우수교 모니터링: '26.3~12월
 - 교육지원청 주관 주요 사업 모니터링 및 수업 나눔(상·하반기 각 1회, 22단)
- 교육공동체 독서·토론·인문학 교육 추진 역량 강화 지원
 - 독서교육교사단(22단) 및 독서토론교육자문관 운영으로 교육공동체 역량 강화
 - 초·중·고 독서교육 전문가 되기 3~4기 직무연수 및 개념기반탐구독서 등 교원 역량 강화 직무·자율 연수, 워크숍 운영: '26.4~11월
 - 독서·토론 수업 지원 자료 및 매뉴얼 정비·개발·보급: '26.4~11월
- 질문과 탐구로 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀(공모 후 선정) 및 「질문하는 학교」 선도학교(중·고 20교) 운영·지원
 - 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천 지원 연수·워크숍 운영 및 자료집 개발
 - 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 네트워크 협의회
 - 2022 개정 교육과정-수업-평가 실행 연수 운영: 11개 교육지원청, '26.4~11월
 - 개념 기반 탐구수업 실천 전문가 양성 연수 및 지원단 운영: '26.5~12월
 - 서울형 탐구 수업 모형 개선을 통한 생각을 쓰는 교실 ver 2.0 기반 구축
 - ※ 탐구 기반 쓰기 수업-평가 모델의 현장 실천 사례와 정책연구를 연계하여 통합 지원 방안 도출
- 교원의 자율적 수업 혁신 역량 강화
 - 「수업·평가나눔 교사단」 운영(연간): 분임별 공동수업 설계 기반 교육 지원청 관내 수업나눔 및 권역별 배움성장 수업나눔 한마당: '26.5~11월

- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 운영: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교): '26.4~11월
- 2026 수업·평가 전문가 부스터 캠프 운영: '26.9~11월
- 미래형 평가 체제 구현을 위한 「교육과정·평가지원센터」 구축 및 운영
 - 고등학교 성취평가 신뢰도 제고를 위한 「성취평가 3단계* 모니터링 체제」 운영 및 맞춤형 컨설팅 확대
 - ※ (1단계)학교-(2단계)교육청 교육과정·평가지원센터-(3단계)국가평가관리센터
 - ※ 근거: 교육부 훈령 제504호 제20조의 3(평가관리센터의 설치·운영 등)
 - 「중등 학생평가지원단」 양성 및 지원 확대(연중)
 - ※ 지원 영역별 구성(성취평가, 논술형 평가, 평가개선 연구, 평가관리 자문 등) 및 단위학교 지원(컨설팅, 평가 자문 등) 강화
 - ※ 학생평가지원단 전문성 향상을 위한 직무연수 운영: '26.4~5월
 - 실습·연구 중심 수업·평가 전문가 양성 연수 체제 마련
 - 수업평가 혁신을 위한 연구기반 교육과정 정책 발굴
 - ※ 「개념적 이해를 촉진하는 서울형 탐구수업 모형 개발」, 「깊이 있는 학습을 지원하는 교육과정-수업-평가 설계 틀 및 평가 기준 개발」 (총 2건, ~'26.3월)
- 사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 확대
 - 학기단위 성적의 30%이상 서·논술형 평가 실시 권장, 논술형 평가 중점형 선도과목 운영 권장
 - 「채움AI(AI 서·논술형 평가지원시스템) 고도화 및 활용 확대 지원
 - ※ 실천학교 운영을 통한 양질의 AI 학습 데이터 구축 및 현장 적합성 검증, 연수 및 컨설팅 지원: 초·중·고 120교, '26.3~11월
 - 2026 논술형 평가 전문가 아카데미(직무연수): (기본)'26.5~7월, (심화)'26.10~11월
 - 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영: 중 2교, 고 1교

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
264. 독서토론 인문소양 교육	독서·토론 ·인문학 교육 운영 및 지원	1,750,975	1,189,035	1,630,000	40,325	40,325	40,325	1036
				학교교부금 교원지원청 재배정, 심사	연수·워크숍 및 사업모니터링		연수 및 사업모니터링, 자료개발	
259. 교원역량 성장지원	생각하는 힘을 기르는 수업실천지 원	305,240	315,540	257,250	16,000	16,000	15,990	1015
	교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량강화	557,390	460,890	551,260	2,045	2,045	2,040	
271. 평가개선 장학지원	교육과정 평가지원 센터구축	173,070	337,360	20,000	57,400	55,670	40,000	1069
	서논술형 평가 확대	767,600	792,900	550,000	114,000	70,600	33,000	
260. 영어교육 내실화 지원	학생맞춤형 영어학습 지원(서울 자라나 특)	190,000	204,000	20,000	166,000	2,000	2,000	1021 -1024
	에듀테크(AI) 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영	310,400	310,400	302,000	3,000	3,000	2,400	
합계		5,897,475	6,466,925	3,980,510	968,770	789,640	158,555	

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎8460IB·외국어교육팀장:
장은주 ☎8461담당: 윤정남 ☎8465, 김남희 ☎8464
한태현 ☎8466

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 기반 구축
- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 교육과정·수업·평가 전문성 신장과 학교 교육력 제고

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량 탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적 창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정 수업평가를 운영하고 교수학습 중심의 협력적 학교 운영이 유기적으로 연결된 서울 미래형 학교 교육 체제

○ 근거

- 국제바칼로레아(IB) 활성화에 관한 조례
- 국가시책사업(3-09 미래교육 체제구축)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2026 서울교육 주요업무 「3-4-2 교원역량성장통합지원」

□ 2025년 추진 실적

- IB 관심학교 운영 105교(초 52교, 중 38교, 고 15교), IB 후보학교 운영 8교(초 4교, 중 3교), IB 인증학교(초 2교)(총 114교)
- 교원 IB 역량 강화 연수(입문기초기본심화) 및 워크숍(세미나) 운영(2,119명)
- IB 교육전문기(IBEC) 양성 과정 운영(65명) 및 IB 교육전문기(IBEC) 네트워크 구축운영(218명), 초·중·고 IB 지원단(70명)

- 초·중등 IB 관심학교 멘토링(24교), IB 관심학교 학교장 협의체 워크숍(2회), 초·중 IB 후보학교 스쿨 리더 세미나(1회), 시도별 IB 인증학교 수업 참관 및 학교 방문(209명)
- IB 프로그램 이해자료 개발(2종), 초·중고 IB 프로그램 실천 사례집 개발(3종)
- IB 프로그램 운영을 위한 관련기관과의 협력체제 운영(분기별 회의)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 KB 연구 전문 교원 양성 및 IB 교육전문가(IBEC) 네트워크 구축·운영
- ◇ 정책연구를 통한 서울형 탐구수업 모형 및 중등 평가기준 개발·활용

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 「IB 학교」 운영
 - IB 프로그램 운영 희망 학교 대상 공모·선정 및 IB 프로그램 설명회 운영
 - IB 인증단계 추진 절차에 따른 「IB 학교(관심·후보·인증학교)」 운영
 - IB 공감대 형성 및 전문성 신장을 위한 학교 구성원 대상 연수설명회 운영
 - 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가 연구·실천을 통한 학교 교육력 제고 및 국제적 소양을 키우는 학교 교육 구현
- IB 교수학습 역량 강화 연수 운영 및 IB 교육전문가·KB 연구 전문 교원 양성
 - 교원의 IB 역량 강화 및 전문성 신장을 위한 대상별·단계별·목적별 연수 운영
 - 국내 대학원과의 협력을 통해 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 선도할 IB 교육전문가(IBEC) 및 한국형 바칼로레아(KB) 연구 전문 교원 양성
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 지원단 운영 및 IB 연구실천 자료집 제작
 - IB 프로그램 전문성을 가진 학교급별 교원으로 구성 및 운영
 - IB 프로그램 연구·실천 지원 및 자료집 제작, IB 학교 맞춤형 컨설팅, IB 연수워크숍·세미나 지원 등을 통한 IB 프로그램 학교 현장 안착·확산 지원
 - KB 구현을 위한 단계적 추진전략 수립 지원과 미래 역량수업평가 가이드 개발

- IB 도입을 위한 관련 기관 협력체제 강화 및 초·중·등 IB 교육전문가 네트워크 운영
 - 안정적 IB 도입·운영을 위한 「교육부-한국교육과정평가원-IB 도입 시도교육청-IBO」 간 협력 강화 및 IB 도입·운영 시도교육청 협의체(KAOIB) 참여
 - 학교별·지역별 네트워크 활성화를 통해 지역 여건에 맞는 다양한 한국형 바칼로레아(KB) 모델 연구·실천 및 지속가능한 교수·학습 중심의 협력적 학교 체제인 KB 기반 조성
- 교육과정·평가지원센터와 연계한 학교 단위 수업·평가 개선을 위한 한국형 바칼로레아(KB) 구현
 - 정책연구를 통한 중등 서울형 탐구수업 모형과 교육과정수업평가 기준 개발·활용

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 교육과정 운영 내실화 지원	IB 학교 운영	1,663,400	1,433,400	1,640,000	1,700	200	21,500	1045- 1049
				IB 학교 운영비	IB 학교 운영 지원			
	교원역량 강화	440,600	440,600	30,300	360,000	30,000	20,300	
				교원역량 강화연수 (기초)	IB 교육 전문가양성 과정	교원역량강화연수(기본 ·심화)		
	지원단운영	93,960	93,960	8,700	12,700	18,200	54,360	
				학교급별 IB 지원단 운영			IB 지원단 자료 개발	
	협력체제 구축	303,600	303,600	1,100	200	301,200	1,100	
				협력체제 운영				
홍보 및 설명회	60,280	60,680	12,000	17,450	17,840	12,990		
			IB 프로그램 홍보 및 설명회					
KB 연구전문 교원양성	288,000	-	-	-	144,000	144,000		
			KB 연구전문교원 양성 운영비					
IB 교육전문가 네트워크 운영	55,000	-	10,000	17,150	14,800	13,050		
			IB 교육전문가 네트워크 운영					
합계		2,904,840	2,332,240	1,702,100	409,200	526,240	267,300	