

제328회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



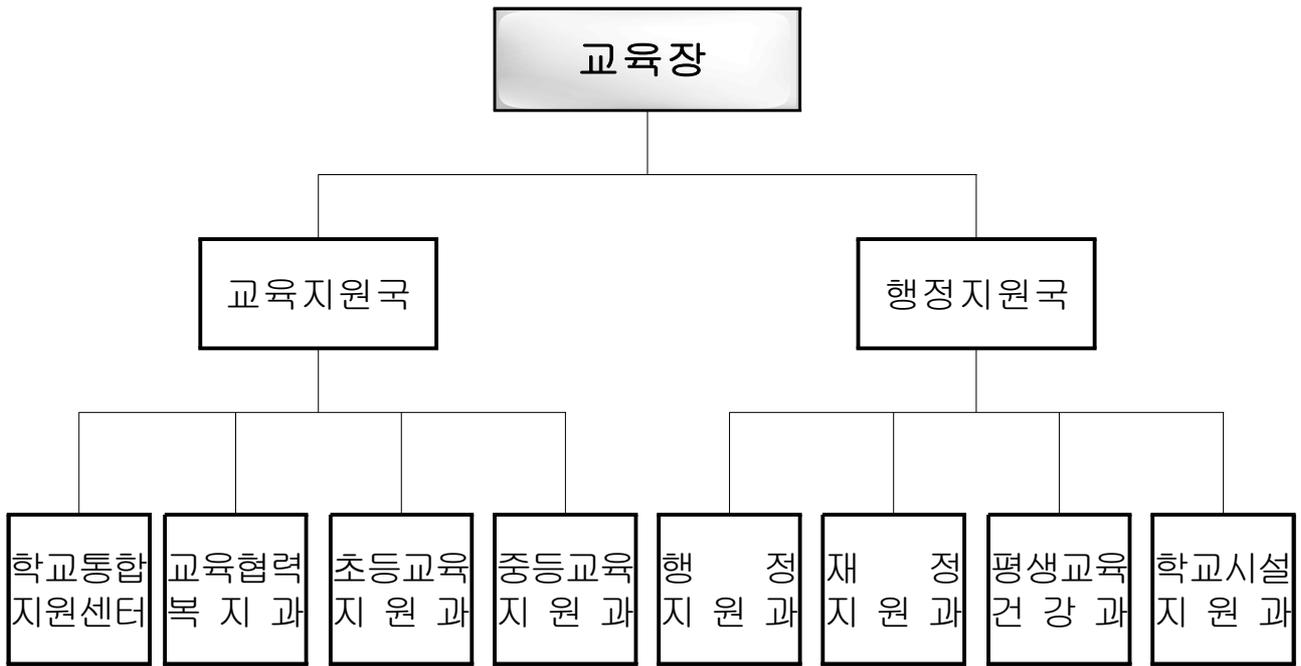
2025. 2.

서울특별시동부교육지원청



일반 현황

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	40	17	0	1	91	14	13	27	118
현원	1	5	24	28	28	4	1	91	13	13	26	117

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(’24. 4. 1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	57(34)	287	4,824	509
초등학교	45(4)	1,209	25,126	1,899
중학교	29(9)	546	12,169	1,076
고등학교	21(13)	513	12,010	1,175
특수학교	0	0	0	0
계	152(60)	2,555	54,129	4,659

※ () 안의 숫자: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 휴교(원) 2교(원)(솔방울유, 면중초) 포함

○ 행정구별 현황

(’24. 4. 1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동대문구	26	2,355	21	12,482	15	6,075	11	6,133	0	0	73	27,045
중랑구	31	2,469	24	12,644	14	6,094	10	5,877	0	0	79	27,084
계	57	4,824	45	25,126	29	12,169	21	12,010	0	0	152	54,129

□ 평생교육기관 현황

(’25. 1. 10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동대문구	422	274	838	42	1,576
중랑구	292	276	857	35	1,460
계	714	550	1,695	77	3,036



주요 현안 및 역점사업

1

학교통합지원 체제 「동부 온 학교지원단」 구성·운영

작성 자

행정지원과장: 김미성
☎02-2210-1300

총무팀장: 주 진
☎02-2210-1301

담당: 주 진
☎02-2210-1301

동부 '온' 학교지원단이란?

학교의 통합지원 요청(교육과정, 생활지도, 학교운영, 행정지원 등)에 대한 학교 맞춤형 솔루션을 부서간 협업 및 외부지원단 매칭을 통해 설계하여 제공하는 맞춤형 학교통합지원 체계

※ 다양한 지원요청 한번에 접수 ⇨ 국·과별 경계 넘는 협업 지원시스템 가동 ⇨ 원스톱 지원

추진 배경

- 학교 현장에서 점점 다각화되고 복잡화된 현안 해결의 어려움 호소로 교육지원청의 통합지원 수요 증대
- 추가 인력 증원 없이 문제를 적시에 효과적으로 대응하며 통합적으로 해결할 수 있는 협업 지원 시스템 필요

추진 내용

- 학교통합지원 체제 「동부 '온' 학교지원단」 신설 구축
 - 내·외부 지원단 협업체계 시스템화 및 지원분야 인적·업무별 세분화
 - 사례 공유로 공감대 확장 및 운영 평가를 통한 환류 실시

동부 '온' 학교지원단 운영체계



내부 협업 지원단			
온 학교지원단 협의체 : 사안에 맞는 온 학교지원팀 구성			
온 학교지원팀 : 학교통합지원(솔루션 제시), 피드백 평가			
↕		↕	
학교 (교원/일반행정 지원단)		외부기관 (전문가 지원단)	
전문지원단 참여 학교	적극 참여 및 출장등 지원	심리전문가	위기학생 지원
각급 학교	컨설팅 및 만족도조사 참여	변호사	법률 상담
		노무사	노무 상담

- (적극행정) 다양한 학교 지원 요청 한번에 접수하고 해결하는 One-stop 지원
 - 정기적인 학교 지원 장학 기간을 통해 학교의 어려움 한번에 사전 파악
 - 학교의 번거로움은 덜어주고 학교 현장에 맞는 실질적 지원 제공
- (협업행정) 맞춤형 협업팀 「‘은’ 학교지원단 협의체」 구성·운영
 - 지원단장(교육장) 중심으로 8개 부서 19개 팀장들과의 협의체 회의를 통해 사안별 맞춤형 협업팀 구성, 지원 주관 부서 선정
- (맞춤행정) 학교 현장의 특성에 맞춘 실질적인 해결책 제시
 - 지원분야를 인적·업무별로 세분화하고, 변호사·노무사, 교사·행정직 등 분야별 전문가로 이루어진 외부 지원단(528명, 54팀) 구성하여 사안에 맞게 지원단을 매칭·운영
- (공감행정) 부서간 협업기회 제공으로 소통·공감·협력 조직 문화 조성
 - 중간관리자(팀장)의 주도적·모범적 참여로 소통 및 협력 분위기 활성화
 - 지원 사례 공유 및 다양한 의견수렴 절차 진행

□ 향후 계획

- 일시적 지원에서 지속 가능한 지원 체계 구축
 - 정기적인 모니터링 시스템 운영 및 예방적 지원 시스템 마련
- 실효성 있는 부서 간 협력 강화
 - 모든 부서가 일관된 절차와 지침에 따라 업무를 수행하도록 협업 매뉴얼 구체화
- 지원 체계 홍보 및 활성화
 - 효과적인 홍보 방법 마련 및 학교 통합지원 사례 분석을 통한 우수사례 공유
 - 각 부서별 지원과제 적극 발굴로 지원 분야 및 영역 확대



1. 모두를 위한 맞춤형 교육

● 실천과제

- 1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.
- 1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.
- 1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 장 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212
	교육협력복지과장: 이정립	교육협력팀장: 오민정	담당: 장동환
	☎02-2210-1280	☎02-2210-1291	☎02-2210-1292
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이현정
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1244

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 배움이 느린 학생에 대한 예방·진단·지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 기초학력지원단 구성 및 컨설팅
 - (초·중·고)기초학력지원단 구성: 초 8명, 중·고 6명(중 2명, 고 4명)
 - (초·중·고)기초학력 책임지도 운영 계획 컨설팅: 초 44교(4월), 중 29교, 고 14교(5월)
 - (초·중·고)중등 기초학력 책임지도제 컨설팅(모니터링): 초 1교, 중 1교, 고 1교
- 기초학력 책임지도 운영 지원
 - (초·중·고)단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초 44교, 중 29교, 고 14교
 - (초)1, 2학년 기초학력 협력강사 운영 지원: 공립초 40교(국어, 수학 주당 2시간)
 - (초)기초학력 키다리샘 운영 지원: 초 30교, 253명
 - (초)기초학력 맞춤형 선도학교 운영: 초 2교(연중)
 - (중)기초학력 연구학교 운영 지원: 중 1교(연중)
 - (중)맞춤형 학업성취도 자율평가 시행 지원: 중 11교(3, 4, 9월)
 - (초·중)초6, 중3 채움학기제 운영: 초 9교, 중 19교

- (초·중)초3, 중1 책임교육학년제 운영: 초 7교, 중 12교
- (중·고)기초학력 협력강사 운영 지원: 중 11교, 고 1교
- (중·고)토닥토닥 키다리샘 운영 지원: 중 22교, 고 14교
- (초중고)학습지원 튜터 운영 지원: 초 34교 38명, 중 11교 16명, 고 3교 9명
- (초중고)서울 학생 문해력·수리력 진단검사 실시: 초 25교, 중 14교, 고 2교(11월)
- 기초학력 지원 교원 지도 역량 강화
 - (초·중·고)학습지원 담당교원 역량 강화 연수: 초 44명, 중고 63명(2월)
 - (초)기초학력 보장 프로그램 사례나눔: 2회(6월, 11월)
 - (중·고)기초학력 책임지도 담당교원 워크숍 및 우수 사례발표: 40명(7월)
- [동부학습도움센터]복합·특수 요인 기초학력보장 지원
 - 복합·특수 요인 기초학력지원을 위한 인력·기관풀 운영: 학습상담 봉사자 46명, 난독·경계선 지능 지원 전문기관 10개 기관
 - (초중고)학교로 찾아가는 개별·모둠 학습상담 운영: 초 192명, 중 53명, 고 39명(총 284명 지원)
 - (초중고)난독·경계선 지능 전문기관 연계 중재 지원: (난독) 초 71명, 중 6명, 고 1명, 총 2453회기 중재 지원, (경계선 지능) 초 63명, 중 18명, 고 1명, 총 1849회기 중재 지원

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ [기초학력 책임지도]단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 강화
 - (변경)학습 안전망 강화: 학교 자율성에 기반하여 필요한 사업 선택 운영(기초학력 협력강사, 키다리샘, 학교자체 프로그램 등)
 - (신규)심층진단 집중학년제 운영(초1 대상 난독, 고1 대상 경계선지능 의심학생 발굴·진단 후 서울지역학습진단성장센터 연계 심층 진단 및 맞춤형교육 지원)
- ◇ [학교 밖 지원]동부학습진단성장센터 지역 협력 체계 기반 조성
 - (강화)학습비타민샘 역량 강화, 협력적 학습도움 네트워크 구축

- 학교 안 기초학력지원체계 구축 지원 강화
 - (초·중·고)초~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적·다층적 진단 실시 지원
 - (초·중·고)학습지원담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 구성 운영 지원
 - (초·중·고)기초학력진단-보정시스템 활용 지원
 - (중)맞춤형 학업성취도 자율평가 시행 지원
- 다중 학습안전망(수업 내, 학교 안, 학교 밖) 내실화 지원 강화
 - [수업 내]정규 수업 중 학습 부진 누적 예방 강화
 - (초·중·고)기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 지원: 희망교
 - (초·중·고)기초학력보장 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: 선정교
 - [학교 안]학교 안 기초학력 향상 지원 강화
 - (초·중·고)기초학력 지원단 구성 및 운영 지원
 - (초·중·고)단위학교 기초학력 운영계획 모니터링: 초 44교, 중 29교, 고 14교
 - (초·중·고)키다리샘* 운영 지원: 희망교

* 키다리샘: 교사의 자발적인 기초학력 보정 활동을 통한 학습지원대상학생 개별 맞춤형 지원

- (초·중·고)학습지원 튜터* 운영 지원: 선정교

* 학습지원튜터: 기간제 근로자로 정규수업 내 협력수업, 학교 자체 프로그램 운영 등을 지원

- (초·중)책임교육학년운영(초3중1 책임교육학년제, 초6중3 전환기 채움학기제)
 - [학교 밖]동부학습진단성장센터 복합·특수요인 기초학력 보장 지원 활동 강화
 - (복합요인_찾아가는 학습비타민)학기 중, 방학 중 학교로 찾아가는 개별·모듬 학습상담 활동 지원
 - (특수요인_난독·경계선 지능 지원)지역 전문 중재 기관 연계 난독·경계선 지능 진단 및 중재 지원
 - (협력 체계)학생맞춤통합지원을 위한 각급학교 학습지원대상학생지원협의회, 지역 전문 지원 기관, 교육지원청의 협력 네트워크 강화

- (역량 강화)학습비타민샘(학습상담봉사자)역량강화 프로그램 내실화
- (학생통합협의체)수시 학생통합협의체계 [돋보기] 운영, 학생맞춤통합 지원협의체 [돋보기+]와의 연계 효과·효율성 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 전문성 강화
 - 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 함양 및 학습지원 담당교원 역량 제고 강화
- (초·중·고)학습지원 담당교원 대상 연수 및 워크숍 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	초등 기초학력 향상지원	2,150	5,000	650	500	500	500	1043
				연수	컨설팅	연수	사례나눔	
266. 기초학력 향상지원	중등 기초학력 향상지원	1,900	5,000	400	700	400	400	1043
				연수	컨설팅	연수	사례나눔	
266. 기초학력 향상지원	통합·진단 지원시스템 구축	302,234	390,744	70,000	80,000	80,000	72,234	1043
				상담·중재 ·연수 지원	상담·중재 지원	상담·중재 ·연수 지원	상담·중재 지원	
합계		306,284	400,744	71,050	81,200	80,900	73,134	

1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	유아교육팀장: 백정미	담당: 백정미, 이지영
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1221	☎02-2210-1221, 1222

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 맞춤형 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 통한 유아의 건강한 성장·발달지원
 - 교육과정 실행력 제고 및 교원의 전문성 함양 지원
 - 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 내실 있는 교육과정 운영
- 근거
 - 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
 - 2025 서울교육 주요업무
 - 2025 서울유아교육 계획

□ 2024년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원
 - 교육회복을 위한 소통·공감 지원 장학: 유 57개원
 - 놀이 경험 확장 및 놀이 활성화 지원을 위한 시간강사 지원: 유 23개원
 - 교육과정 연계성 강화를 위한 유·초연계 이음학기 운영: 유 7개원
 - 생태전환교육 중점 유치원 운영 및 사례 나눔: 유 2개원
- 교육과정 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
 - 교육활동 실행력 강화를 위한 디지털 연수 운영(5월): 32명, 만족도 98.6%
 - 실무 역량 강화를 위한 문화 연수(4월): 20명, 만족도 100%
 - 2019 개정 누리과정 연계 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영: 2회, 28명, 만족도 100%

- 단위 유치원 중심의 교원학습공동체 운영: 유 23개원
- 교육력 제고 연구 교원(팀) 운영 및 지원: 3팀
- 저경력, 고경력 교사간 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원: 2단 운영
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 교직원 안전 역량 강화 연수 지원: 2회, 34명
 - 유치원 성교육 내실화를 위한 담당자 직무연수 실시: 유 56개원
 - 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원: 유 9개원
 - 유치원 생존수영 시범 운영 지원: 유 4개원
- 유아·놀이 중심 교육과정 온(溫) 놀이 네트워크 운영: 유 49개원
 - 지역 공사립 유치원 간 협력을 통한 교육과정 중심 동부 ‘온(溫) 놀이 네트워크’ 운영
 - 교원연수, 유아체험 영역으로 3개원 거점유치원 운영
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원
 - 2024 동부 유치원 미래교육지원단 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 수업 자료 개발 및 공유(9종)
 - 유아 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아 놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아 성장·발달 지원
- ◇ 유·초 연계 이음교육 확대를 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원
 - 유아 맞춤형 교육과정을 위한 소통·공감 지원 장학

- 시간강사 운영으로 유아의 놀이 경험 확장 및 전반적 발달을 지원하는 유치원 수업 강화
- 유아 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기 확대 운영
 - ※ 유·초연계 이음학기 초5세2학기 유아 및 학부모 대상 초등학교 입학 적응을 집중 지원하는 학기
- 생태전환 중점유치원 운영을 통한 미래사회 생태시민교육 양성
- 교육과정 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
 - 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가 역량 지원
 - 2019 개정 누리과정 연계 동부 ‘온(溫) 놀이·배움 연수’ 지원
 - ※ 유아·놀이 중심 교육과정 우수 사례 나눔, 유·초연계 내실화, 생태전환 교육 역량 강화, 개정 누리과정 실행력, 디지털 역량 강화 등
 - 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영 지원
 - 교육력 제고를 위한 연구 유치원, 교원(팀)지원: 선정유치원, 교원(팀)
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 유치원 교직원 안전 역량 강화 및 성교육 연수 운영
 - 건강하고 안전한 유치원 안심환경 조성 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 온(溫) 놀이 네트워크 운영
 - 교육과정 중심 동부 ‘온(溫) 놀이 네트워크’ 운영을 통한 현장 중심의 교육과정 지원
 - ※ 전년도 평가를 바탕으로 수요자 중심의 네트워크 운영 기반 마련
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원
 - 미래교육지원단의 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용수업 자료 개발 및 공유를 통한 동부 미래형 유아교육 강화
 - 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 삶을 위한 생태전환교육 교원 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
181. 서울유아 교육지원 계획수립	유아놀이중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장지원	재배정	84,500	-	-	-	-	699
182. 유아교육 과정연수	교육과정 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원	2,380	3,482	-	1,190	1,190	-	703
190. 에듀케어 운영확대	안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	재배정	18,030	-	-	-	-	726
189. 지역유아 교육협력	유아놀이 중심 교육과정 온 놀이 네트워크 운영	재배정	12,000	-	-	-	-	723
합계		2,380	118,012	-	1,190	1,190	-	

1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무
 - 2025 서울초등교육

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 학교 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 및 학교자율시간 운영 관련 교사 연수 5회, 150명(3,10,11월)
 - 「온쌤알기 쓰기」를 통한 교사 교육과정 실천 1,000명(4~11월)
 - 「온쌤알기」수기집 제작공유를 통한 교사교육과정 실천 사례 나눔(43편, 440부 배부)
 - 동부 온 교육과정·수업·평가 지원단 운영: 17명, 워크숍 2회
- 학생 참여형 수업 운영 지원
 - 상반기 2024 동부 온(溫) 수업 나눔 콘서트 운영: 1,035명(6월)
 - 하반기 2024 동부 온(溫) 수업 나눔 콘서트 운영: 1,267명(11월)
 - 신규교사 참참멘토링 운영: 8명, 연수 2회, 워크숍 2회, 멘토링 20회

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 안착(초 3, 4학년 적용)을 위한 교육과정 연수 운영
- ◇ 학교자율시간 운영 안착을 위한 교육과정 연수 운영

- 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 안착(초3, 4학년 적용)을 위한 교육과정 연수 운영
 - 학교자율시간 편성·운영 연수 및 컨설팅 실시
- 학생 참여형 수업 운영 지원
 - 학생 참여형 수업 활성화를 위한 운영비 지원
 - 탐구 질문으로 설계하는 수업 운영을 위한 교사 연수 실시
 - 학생 참여형 수업 우수사례 나눔을 위한 동부 온(溫) 수업나눔 콘서트 실시
- 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 교사 교육과정 운영 지원을 위한 ‘더 따뜻한 선생님 온(溫)쌤 일기’ 제작·보급
 - 교육과정·수업·평가 지원단 구성 및 운영: 단위학교 맞춤형 지원
 - 신규교사 참참멘토링 운영: 맞춤형 멘토-멘티 결연을 통한 수업 코칭 및 컨설팅
 - 수업 중심 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
203. 교육과정 담당교원 연수(초)	교육과정 운영지원	재배정	9,020	-	-	-	-	786
				-	-	-	-	
213. 협력학습 참여적 수업지원	협력학습 참여적 수업지원	재배정	1,070	-	-	-	-	828
				-	-	-	-	
합계		-	10,090	-	-	-	-	

1-1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김수정
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1242

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
 - 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학교 특색을 반영한 자율적이고 유연한 교육과정 편성·운영
 - 중학교 교감, 교육과정 담당부장 온라인 연수: 2회, 29교(6월)
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 자유학기(년)제 편성 역량강화 컨설팅: 29교(2월)
 - 자유학기(년)제 내실화를 위한 관리자 연수: 58명(3월)
 - 국제공동수업 사례 발표 연수: 2회, 150명(4월, 6월)
 - 수업·평가 개선 교원학습공동체 운영 활성화 워크숍: 50명(6월)
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 교육과정 및 자유학기(년)제 관리자 연수: 29교(9월)
 - 2025학년도 중학교 교육과정 점검 및 편성 컨설팅(10~11월)
 - 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 프로그램 맞춤형 컨설팅 지원(연중)
 - 학교자율시간 운영 지원 협의체 구성·운영 및 자료 보급(연중)
 - 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 역량 강화 연수: 29교(12월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 및 교육과정 전문성 신장
 - ◇ 학생 참여형 자유학기 편성·운영 지원을 통한 교실수업 개선
- 학교 특색을 반영한 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
 - 교과 및 창의적 체험활동의 균형있는 편성·운영 지원 맞춤형 컨설팅: 연중
 - 학교자율시간 과목 편성 운영 지원 연수 및 컨설팅: 연 1회
 - 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실있는 운영 지원: 연중
 - 현장 교원 역량 강화
 - 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 안내 영상 보급: 15교과
 - 교과별 교육과정·교수학습·평가 관련 교원 연수 운영: 12교과(3~12월)
 - 2022 개정 교육과정 현장 정착을 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 역량 강화 연수: 희망교(4~12월)
 - 자유학기 활동 편성·운영 지원
 - 자유학기 운영 예산 학교 기본운영비로 지원: 학교당 평균 1,400만원
 - 단위학교 자유학기 운영 계획 검토 및 맞춤형 컨설팅: 연 1회(2월)
 - 「2026 한 권으로 보는 자유학기」 자료 보급: 10~11월
 - 자유학기 컨설팅 지원단 활용 업무 담당자 역량 강화 연수: 연 1회
 - 자유학기 운영 내실화를 위한 관리자 연수: 연 2회
 - 자유학기 이해도 제고 및 자녀의 진로·학업 설계 역량 강화를 위한 학부모 연수: 연 1회(5월)
 - 자유학기 학생 참여형 수업 활성화 및 평가·피드백 강화
 - 언어, 수리, 디지털 등 기초소양 함양을 위한 자유학기 활동 운영 컨설팅: 연 1회

- 교과 연계 주제선택 활동 및 진로 탐색 활동 내실화를 통한 학생 선택권 강화 지원
- 과정중심 평가·피드백 활성화로 학습·성장 맞춤 지원 및 학교-가정과의 소통 강화: 학기당 2회 이상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영지도	자유학기 활동 편성·운영 지원	1,440	2,200	600	500	-	340	880
				자유학기 컨설팅	학부모 연수	-	교육과정 컨설팅	
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	단위학교 교육과정 편성·운영 지원및 현장교원 역량강화	2,108	2,778	-	800	500	808	901
				-	학교로찾아 가는 교육과정연수	업무담당자 연수	교육과정 컨설팅	
합계		3,548	4,978	600	1,300	500	1,148	

1-1-5

고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 김소영

기획운영팀장: 권오순

담당: 김수정

☎02-2210-1240

☎02-2210-1241

☎02-2210-1242

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 안착

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 교육과정 다양화 지원

- 2022 개정 교육과정 대비 교육과정 업무 담당자 컨설팅: 14교(5월)
- 나눔·성장 수업혁신 교육과정-수업-평가 연계성 강화 워크숍: 46명(6월)
- 2025학년도 고교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 14교(9~11월)

○ 서울형 고교학점제 단계적 이행

- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 예산 지원 및 운영 계획서 컨설팅: 14교(1~2월)
- 동부 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성 및 운영: 16명(연중)
- 최소 성취수준 보장지도 공유·나눔 워크숍: 21교(5월)
- 학점제형 교육공간(교과교실제) 조성 사업 컨설팅: 2교(6월)
- 고교학점제 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수: 18명(6월)
- 고교학점제 선도지구 대학 연계 사업: 14교, 37명(7월)
 - ※ 2024 동부교육지원청-고려대 연계 진단생명과학 체험교실 운영
- 최소 성취수준 보장지도 협의체 운영 및 예산 지원: 21교(8월)

- 2022 개정 교육과정 도입 및 고교학점제 전면 시행 대비 교육공동체 역량강화
 - 교육과정 및 고교학점제 운영 역량 강화 관리자 연수: 42명(3월)
 - 고등학교 교육과정 편성 업무 담당자 역량강화 연수: 14교(5월)
 - 고교 통합사회·통합과학 선도교원 연수 운영 지원: 8교(6월)
 - 2022 개정 교육과정 수학·과학 선도교원 연수 운영 지원: 2교(7월)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 이해 연수: 4교(7~10월)
 - 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 관리자 연수: 42명(9월)
 - 통합사회·통합과학 현장교원 수업설계 직무연수 운영: 21교(9~10월)
 - 최소 성취수준 보장지도 교과별 연수 운영: 12개 교과, 21교(10월~'25.2월)
 - 고교학점제 이해도 제고를 위한 학부모 연수: 144명(11월)
 - 교육과정 및 고교학점제 업무 담당자 역량 강화 연수: 21교(12월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학점 기반 학생 선택 중심 교육과정 안착 및 고교학점제 인프라 구축 내실화 지원
- ◇ 고교학점제 전면 시행을 위한 교육공동체 역량 강화

- 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
 - 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 및 소인수 선택과목 강사비 지원
 - 학교 간 공동교육과정 운영 내실화 지원
 - ※ 공유형 선택 교육과정(공유 캠퍼스): 1권역(송곡여고, 송곡고, 태릉고), 2권역(동대부고, 해성여고, 휘경여고)
 - ※ 거점형 선택 교육과정(거점학교): 청량고(미술), 송곡고(체육)
 - 2022 개정 교육과정에 따른 학생 선택과목 안내서 보급 지원
 - 최소 성취수준 보장지도 내실화를 통한 학생 학점 이수 지원 체계 구축
 - 고교 교육과정 편성·운영 지원 연수 및 컨설팅: 14교(9~11월)

- 고교학점제 인프라 구축 내실화 지원
 - 동부 고단백(고교학점제 단단하게 백프로 지원하기) 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정: 고려대, 한국외대 학과 체험 프로그램 운영(7~8월)
 - 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교 지원: 신현고, 해성여고
 - 서울고교학점제지원센터 홍보 및 운영 활성화
- 고교학점제 교육공동체 역량 강화
 - 고교학점제 운영 교원 역량 강화: 교육과정·진로학업설계 연수 2회
 - 최소 성취수준 보장지도 역량 강화를 위한 교과별 연수 및 공유·나눔 워크숍 운영: 연 2회(4월, 11월)
 - 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 역량 강화 연수: 희망교(4~12월)
 - 중학생을 위한 고교학점제 워크북 보급 지원: 중3 학생 전체
 - 고교학점제 이해도 제고 및 자녀의 진로학업 설계 역량 강화를 위한 학부모 연수: 1회(5월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	학교교육과정 다양화 및학점이수 지원	2,188	2,718	-	500	-	1,688	898
				-	학교간 공동교육과정 내실화 지원	-	교육과정 컨설팅	
241. 고교학점제 인프라 구축지원	교육공동체 역량강화	7,780	2,900	900	4,500	1,680	700	943
				최소성취수준 보장지도연수	맞춤형 교육과정연수 학부모연수	학교로 찾아가는 교육과정 연수	최소성취수준 보장지도 공유·나눔	
합계		9,968	5,618	900	5,000	1,680	2,388	

1-1-6 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 임효순
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1214
		유아교육팀장: 백정미	담당: 이지영
		☎02-2210-1221	☎02-2210-1222
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이현정
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1244

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 특수교육 기회 확대 및 특수교육 관련서비스의 효율적 지원
- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영을 통한 학생의 전인적 성장 지원
- 일반학교 배치 특수교육대상자 지원체제 구축을 통한 통합교육 내실화

○ 근거

- 장애인에 대한 특수교육법 제3조(의무교육 등)
- 장애인에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)
- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인에 대한 특수교육법 제28(특수교육 관련서비스)
- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 특수교육대상자 선정을 위한 과정별 협의체 구성 및 진단·평가 실시: 146명
- 특수교육운영위원회 구성 및 매월 정기회의
- 특수교육 관련 연수 운영

구분	특수교사	일반교사	어린이집 교사	지원인력	학부모	합계
횟수	12	5	1	4	13	35
인원(명)	254	34	25	235	255	803

- 특수교육대상학생 교육활동 지원 운영
 - 청각장애특성화 사업 포함

구분	방학프로그램	진로직업교육	성교육	학교폭력예방	기타	합계
횟수	8	5	3	0	5	21
인원(명)	56	126	14	0	43	239

- 통합교육지원 서울형 순회교육

구분	영아	유치원	초등학교	중학교	고등학교	합계
인원(명)	0	12	7	0	0	19

- 특수교육대상 영아교실 운영: 매주 1회 8명(방문, 통신교육)
- 특수교육지원센터 교직원 역량 강화 워크숍 1회 및 지원장학 1회
- 특수교육대상자 관련서비스 운영
 - 치료지원 제공기관 1회 전수 점검 및 시정·보완 조치
 - 가족지원: 영아 2가족 4회기, 유아 5가족 3회기, 초등 18가족 3회기
 - 상담지원: 부모심리상담 6명 67회기, 부모집단상담 6명 12회기, 비장애 형제자매상담 1명 10회기, 더봄학생상담 3명 19회기
 - 보조공학기기 및 촉각교구 대여: 9교 11품목
- 통합교육지원단 구성 및 운영
 - 교육과정 운영, 통합학급운영, 교원연수, 행동중재지원, 부모교육 분야 관련 전문가(19명)으로 구성된 통합교육지원단 구성
 - 학교 맞춤형 컨설팅 지원: 유 1개원, 초 1교, 중 2교, 총 11회
- 학교급별 찾아가는 장애이해교실 및 장애공감문화 콘서트 운영

구분	유치원	초등학교	중학교	고등학교	합계
인원(명)	444	2,914	2,450	3,752	9,560

- 학교급별 특수교원 교원학습공동체 운영
 - 유·초·중등 3팀(총 31명) 구성 및 분기별 자체연수 및 사례나눔 실시
- 유아 특수교사 맞춤형 연수 및 멘토링제 운영
 - 유치원 특수교사 및 통합학급 교사를 위한 역량 강화 연수 1회
 - 유아 특수교사 멘토링제 참여 교사 15명
 - 유치원 특수학급 미설치교 대상 컨설팅 및 통합교육 지원: 10개원
 - 유치원 특수학급 교사 교육과정 디자인 연수: 17명 참여
- 장애학생인권지원단 운영

현장지원	유치원	초등학교	중학교	고등학교	합계
횟수	3	11	13	1	28
교육 및 연수	장애학생	비장애학생	교사	지원인력	합계
인원(명)	409	328	71	71	879

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원
- ◇ 협력적 통합교육 활성화 지원
- ◇ 특수교육지원센터 전문성 강화

- 특수교육 교원학습공동체 구성 및 운영 지원
 - 학교급별 특수교사 교원학습공동체 구성 및 운영: 3~12월
 - 특수교육 및 통합교육 역량강화 교사 연수: 학교급별 2회
 - 특수교육 및 통합교육 수업나눔 및 사례나눔: 6월, 10월
- 통합교육 지원체제 운영 내실화
 - 통합교육지원단 구성 및 맞춤형 컨설팅 지원 강화: 3~12월
 - 일반학급 배치 특수교육대상학생의 통합교육 지원 강화: 연중

- 학교급별 학생 성장 발달을 고려한 찾아가는 장애이해교실 운영
- 특수교육지원센터 전문성 강화
 - 특수교육대상자 맞춤형 지원 및 배치를 위한 진단평가 역량 강화
 - 장애학생 인권침해 사안별 신속하고 적합한 지원 프로그램 연계
 - 특수교육지원센터 소통 및 역량강화를 위한 월례회 및 워크숍 2회 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
372. 통합교육 지원	협력적 통합교육 활성화 지원	5,400	5,100	700 통합교육 지원단 운영	2,000 통합교육 지원단 운영	2,000 통합교육 지원단 운영	700 통합교육 지원단 운영	1483
373. 특수교육 과정지원	학생 맞춤형 교실수업 성장 지원	1,600	1,600	800 연수운영	800 연수운영	-	-	1488
375. 특수교육 정책지원	특수교육 지원센터 전문성 강화	7,600	7,660	2,000 특운위 운영	1,900 특운위 운영	1,900 특운위 운영	1,800 특운위 운영	1498
376. 특수교육 지원센터 운영	특수교육 지원센터 전문성 강화	77,890	93,542	19,500 연수운영 센터운영	19,480 연수운영 센터운영	19,480 연수운영 센터운영	19,430 연수운영 센터운영	1501
합계		92,490	107,902	23,000	24,180	23,380	21,930	

1-2-1 학생 맞춤형 통합지원

작성 자	교육협력복지과장: 이정립	교육협력팀장: 오민정	담당: 장동환, 이시나, 박선영, 송민주
	☎02-2210-1280	☎02-2210-1291	☎02-2210-1292, 1284, 1285, 1294
		교육복지팀장: 엄경희	담당: 강혜영
	☎02-2210-1281	☎02-2210-1283	

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 단위학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 전인적 성장 지원
 - 교육취약학생 맞춤형 통합지원으로 한명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 2024 동부 학생맞춤통합지원 시범 운영
 - (추진과제1_동부 학생맞춤통합지원 체계 구축)학생맞춤통합지원 협의체 「돋보기+」 운영 8회, 누적 153명 참여, 학생맞춤통합지원 교원지원단 구성(13명)
 - (추진과제2_각급학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영 지원) One-stop 지원(21건), 선제적 지원(15건), 직영 센터 활용 상시 지원
 - (추진과제3_학생맞춤통합지원 역량 강화)관리자 연수 실시(3회), 전문학습공동체 구성·운영 지원(6개팀), 교원지원단 역량강화 연수 실시(2회, 39명, 만족도 100%), 홍보 동영상·카드뉴스 제작, 전문상담(교)사 역량강화 연수(1회, 45명, 만족도 90.7%), 학생맞춤통합지원 박람회(102명, 만족도 100%)

- 서울형 교육복지학교 운영·지원
 - 서울형 교육복지사업학교 지정(유15개원, 초40교, 중29교, 고21교, 총 105교)
 - 신규 거점학교 컨설팅 운영(2교, 각 1회), 교육복지 거점·일반학교 및 유치원 컨설팅(65교, 각 1회)
 - 권역별협의체 및 공동체 운영: 2개권역(4회), 18개 공동체(99회, 평균 5.5회)
 - 서울형 교육복지사업학교 전문인력 핵심역량 강화를 위한 맞춤형 연수(3회, 누적 참석인원 150명, 만족도 84.0%)
- 교육취약계층학생 발달단계별 맞춤형 지원
 - 두런두런프로그램: 유21개원(64명), 봉사자31명, 951회 운영(유아당 평균14.8회)
 - 서울희망교실: 초30교 174팀, 중29교 249팀, 고20교 195팀
- 지역교육복지센터(동대문·중랑교육복지센터 2개소)위탁·운영
 - 일반·비사업학교 교육복지사업운영을 위한 학교(학생)와 지역네트워크 연계
 - 모니터링·컨설팅·평가 각 1회 진행(총 5회), 정기협의회 7회
- 지역기반형 교육복지협력사업 공모·운영
 - 가족·학생지원 프로그램 운영, 면목종합사회복지관 외 3기관(총 4개 기관)
 - 모니터링·평가 각 4회 진행(총 8회), 그룹컨설팅 1회, 담당자연수 1회
- 촘촘한 지역교육복지네트워크를 기반한 학생 맞춤형 통합지원체계 구축
 - 서울시립대: 초·중·고 학습·정서·진로 멘토링(25교, 140명)
 - 월드비전: 조식지원 아침머꼬(5교, 50명, 4,765천원), 위기학생지원(60교, 72명, 21,600천원)
 - 송석복지재단: 학습교구 지원(41교, 240개)
 - 수석문화재단: 우리가족최고(10교, 28가정, 2,000천원), 위기학생지원(10명, 3,000천원)
 - 기아대책: 생계비, 의료비, 주거비 등 위기가정지원(55교, 78명, 71,400천원)
- 교육비 지원 현장점검 및 컨설팅 실시: 자사고 1교

- 방과후학교 자유수강권 운영 현장점검 실시: 초·중·고 12교
- 입학준비금 지원: 초·중·고 94교, 11,889명(3,188,100천원)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 각급학교 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 교육지원청 협력 지원 체계 내실화
 - 지역 유관 기관 협력 네트워크 확대·강화
 - 학교 간 상호 협력 네트워크 구축 지원
 - 다각적 학생맞춤통합지원 역량강화 활동 추진
- ◇ 서울형 교육복지사업 안정적 운영 지원
 - 학교-자치구-지역기관 연계·협력으로 교육복지안전망 내실화
- ◇ 지역특성을 반영한 생활밀착형 마을기반 교육복지협력사업 운영
 - 학교와 마을이 함께하는 권역별 지역교육공동체 운영
 - 위기상황에 놓인 학생 및 가정 발굴·연계 지원
- ◇ 교육취약계층학생 발달 단계별 맞춤형 성장 지원
- ◇ 입학준비금 초등학교 지급 방식 변경
 - 제로페이 포인트 시스템 일원화

- 2025 동부 학생맞춤통합지원 시범 운영(2년차)
 - (추진과제1_동부 학생맞춤통합지원 체계 구축)학생맞춤통합지원 추진을 위한 학생 지원 협력 협의체 「돈보기+」 운영을 위한 지역 협력 체계 강화
 - (추진과제2_각급학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영 지원) 각급 학교 지원 중심 동부 학생맞춤통합지원(성장지원플랫폼 운영: One-stop 지원, 선제적 지원, 직영·위탁 센터 활용 지원), 학생맞춤통합지원 운영지원단 활용 학교로 찾아가는 컨설팅 실시
 - (추진과제3_학생맞춤통합지원 역량 강화)학생맞춤통합지원 선도 학교(1교)·지역연계중점학교(과제2, 학생맞춤통합지원) 상호 컨설팅 및 역량 강화, 관내 초·중·고 학생맞춤통합지원 역량강화 프로그램 운영 『온(溫)통(通) 박람회 II. 온(溫)통(通) 직무연수』 등

- 서울형 교육복지사업 학교 운영·지원
 - 서울형 교육복지사업 학교 지정·운영(유·초·중·고 97교)
 - 교육복지 거점·일반학교(유치원) 찾아가는 컨설팅(55교)
 - 서울형 교육복지사업 전문인력 핵심역량 강화를 위한 맞춤형 연수
- 학생 중심 맞춤형지원 및 교육복지 네트워크 활성화를 위한 지역교육복지센터 운영
- 지역사회와 협력하는 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 운영

사업명	세부내용	협력기관	추진일정
동부재능업 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 멘토 100명 ◦ 초등돌봄교실 아동 정서 멘토링(20교), ◦ 중·고등학생 학습 멘토링(5교) 	서울시립대학교	'25.3~'26.2월
결식방지 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 조식지원(초·중4교, 고1교), ◦ 담당자 간담회(1회) 	월드비전	'25.3~'26.2월
가족돌봄 청소년 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 가족 내 생계·가사·돌봄 등 보호자 수준의 역할을 장기간 수행하는 가족돌봄 청소년 지원 ◦ 지원내용: 긴급생계비 	기아대책 월드비전	'25.3~'26.2월
위기가정 (학생)발굴 생활 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 위기가정(학생) 발굴 및 지원 ◦ 장학금 지원 ◦ 지원내용: 생계비, 의료비, 주거비, 심리치료비 	기아대책	'25.3~'26.2월
냉방비 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 폭염으로 어려움이 예상되는 교육취약계층 학생 가정 냉방비(용품) 지원 	월드비전	'25.7~8월
고(高)고(go) 브릿지	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 고등학교 진학예정 교육취약학생의 진학(진로)동기 및 자기효능감 향상 프로그램 ◦ 진로적성검사, 특성화고등학교 및 대학탐방 	수석문화재단 동대문교육복지센터	'25.5~11월

- 교육취약 초·중·고 학생의 발달단계별 밀착 지원을 위한 사제멘토링 운영 지원
 - 서울희망교실 공모·선정 지원 및 맞춤형 모니터링 희망토크 운영
- 입학준비금 지원
 - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원 지원
 - 중·고등학교 1학년 신입생: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원 지원
 - 사용범위: 의류, 도서, 안경, 전자기기 등 입학 준비에 필요한 물품

○ 교육비·교육급여 지원

- 교육비: 초·중·고 저소득층 학생 대상 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비, 학비, 학기중 평일 중식비 지원
- 교육급여: 초·중 기초생활 수급권자 대상 연1회 교육활동지원비 지원
- 학교 업무 지원: 현장점검 및 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	학생맞춤 통합지원 체계구축	재배정	47,730	-	-	-	-	445
113. 교육복지 지원 활성화	지역교육 복지운영	7,778	10,768	1,950	1,950	1,928	1,950	432
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울희망 교실운영	재배정	415,700	-	-	-	-	427
115. 마을반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	550,025	544,607	258,134	-	291,891	-	441
119. 교육바지 정보시스템 운영	교육비 지원	재배정	2,027,729	-	-	-	-	458
121 입학준비 지원	입학 준비금 지원	재배정	3,188,100	-	-	-	-	464
합계		557,803	6,234,634	260,084	1,950	293,819	1,950	

1-2-2 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자	행정지원과장: 김미성	학생배치팀장: 석종명	담당: 김리율, 이승연, 김하영
	☎02-2210-1300	☎02-2210-1341	☎02-2210-1342, 1343, 1344

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 변화하는 사회 환경을 반영한 학생배치 조정으로 교육여건 개선
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 개별 맞춤형 교육을 위한 지역·학교별 통학구역 조정 및 적정학급 유지
 - 초등학교 통학구역 조정 및 검토: 4건(이문초·청량초, 휘경초·청량초, 신답초·전농초, 군자초·답십리초)
 - 일반학급 증설: 5교(이문초 8실, 청량초 10실, 양원숲초 5실, 청량중 2실, 경희여중 2실)
 - 특수학급 신·증설 추진: 3교(동답초 1실, 원목초 1실, 장평중 1실)
 - 유치원 학급 조정: 2개원(전곡초병설유 △1실, 면목초병설유 △2실)
 - 초1 20명 이하 학급편성 추진: 36교(90%, 계획대비 19교, 40% 증가)
- 적정규모학교 육성 대상교 맞춤형 협의: 초 1교, 중 4교
 - 통폐합(면북초, 봉화중), 남녀공학 전환(송곡여중 → '25년 송곡중), 이음학교 운영(영란여중, 정화여중)
- 2025년도 중학생 신입생을 위한 중학교 홍보자료 배부: 관내 29교, 4,400부
 - 중학교 전·입학 학생에게 학교 홍보 및 이해를 도모하기 위한 홍보자료
 - ※ 수록내용: 학생수 및 학급수, 특색사업, 교육과정 등

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ **적정규모학교 육성을 통한 교육결손 최소화 및 교육적 효과 극대화**
 - 적정규모학교 추진으로 야기되는 갈등 조정을 위한 대상 학교와 업무협의 실시
- **과밀학급 해소를 위한 학생 균형배치 · 적정 학급편성**
 - 초1 20명 이하 학교 수 증대: '26년 37교(92.55%) 이상
 - 교실 현황 파악, 학교 협의를 통하여 적정 교실 확보⇒학급당 적정 학생 유지
- **지역 · 학교별 상황을 반영한 (초)통학구역 · (중)학교군 조정 추진**
 - '26~'30학년도 학생배치 계획 수립하여 초등학교 통학구역 조정
 - 변화하는 지역실정을 반영하여 동대문구, 중랑구 중학교 학교군 통합 검토
- **적정규모학교 육성 추진을 위해 학교 현장 지원 강화**
 - 학교 협의를 통해 통 · 폐합, 재배치 등 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등 관리 및 학생 지원 활성화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
397. 학급설치 지원	과밀학급 해소	재배정	78,452	-	-	-	-	1585
				-	-	-	-	
390. 적정규모 학교육성 추진	적정규모 학교육성	재배정	200	-	-	-	-	1556
				-	-	-	-	
합계		-	78,652	51,600	-	-	-	

※ [과밀학급해소] 학급증설에 따른 교실전환비 및 내부비용비, 특수학급 신설 인센티브 및 지원금

1-3-1

유아교육 기회 확대

작성 자	재정지원과장: 이은주	재정·안전관리팀장: 김나경	담당: 김미정
	☎02-2210-1360	☎02-2210-1371	☎02-2210-1375
	초등교육지원과장: 강 일	유아교육팀장: 백정미	담당: 이지영, 한효은
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1221	☎02-2210-1222, 1223

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 학부모 만족도 제고
- 사립유치원 회계 투명성 및 건전성 제고를 위한 현장 밀착 지원
- 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 통해 돌봄 공백 해소

○ 근거

- 유아교육법 제9조 2, 제11조, 제8조, 제24조, 제26조, 제27조, 제28조, 제30조, 제34조
- 유아교육법 시행령 제17조, 제17조의2
- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울 유아교육계획

□ 2024년 추진 실적

○ 사립유치원 원비 안정화를 위한 재정지원: 금22,555,144천원

- 유아학비 지원(금18,109,796천원), 교원기본급 보조(금3,287,486천원), 학급운영비 등(금1,157,862천원)

○ 사립유치원 K-에듀파인 연수로 사립유치원 교직원 업무능력 향상

- 분야별(지출, 감사지적사항·클린재정, 공사계약, 예·결산 등) 연수: 4회, 33개원, 만족도 99%

○ 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검으로 회계 투명성 및 건전성 제고

- K-에듀파인 전문상담 밀착 지원: 15개원, 총 25회(방문 3회, 유선 22회)
- 회계 운영 지도·점검: 공·사립 57개원(현장점검 15개원, 서면점검 42개원), 부정수급 금1,027천원 반납

- 수요자 맞춤형 돌봄 확대 운영 지원
 - 공립 에듀케어 확대: 에듀케어 운영(23개원), 오후에듀케어 운영(22개원)
 - 사립 에듀케어 운영비 지원 : 19개원
 - 3세대 하모니 자원봉사자 지원: 42개원
- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화 지원
 - 유치원 방과후 과정 지원을 위한 컨설팅 및 지도·점검 실시: 54개원
 - 방과후 과정 교직원의 역량 강화 연수 실시: 총2회, 33명, 만족도100%
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 22개원
 - 중심유치원을 활용한 유아와 부모가 함께 참여하는 부모행복교실 운영

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원 확대
- ◇ 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 확대

- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원
 - 유아학비 지원: (기본)원이당 월 350천원(교육과정 280천원, 방과후과정 70천원)
(추가)만4, 5세 대상 50천원 추가 지원
(저소득)원이당 월 최대 335천원, (특수)원이당 월 최대 334천원
 - 교원기본급 보조: 기본급보조 월 620천원, 담임수당 월 200천원,
장기근속수당 월 60천원
 - 학급운영비 지원: 학급당 월 510천원(전년도 순세계잉여금에 대한 ‘증가액 평균’을 기준으로 학급운영비 차등 지원)
 - 신용카드 수수료 지원: 신용카드 결제 수수료의 0.3% 지원

- 사립유치원 원비 인상 상한율 준수 여부 지도·점검 실시: 34개원
 - 원비 인상 상한율(3.8%) 준수 여부(정보공시 포함) 상시 지도·점검
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검 실시: 34개원
 - K-에듀과인 지원단을 활용한 1:1 맞춤형 회계 컨설팅 실시
 - 현장 방문 및 서면을 통한 회계 지도·점검 실시
- 맞춤형 돌봄을 위한 공·사립 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 공립 에듀케어 운영을 위한 오후 에듀케어, 방학 등 인력비 지원
 - 사립유치원 에듀케어 운영비 지원
 - 방과후 놀이배움터 유치원 운영 및 방과후 프로그램 지원사업 운영
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영
 - 희망유치원 대상 현장 맞춤형 소그룹 유아-부모 놀이 워크숍 운영
 - 놀이 중심 활동으로 건강한 부모-자녀 관계 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
171. 유아학비	유아학비 지원	재배정	18,109,796	-	-	-	-	668
177. 사립유치원 교원인건비 지원	교원기본급 보조	재배정	3,287,486	-	-	-	-	687
179. 사립유치원 학급운영비 지원	학급운영비 지원	재배정	1,157,860	-	-	-	-	693

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
172. 유아학비 부대경비	신용카드 수수료지원	재배정	2	-	-	-	-	672
190. 에듀케어 운영확대	맞춤형 돌봄을위한 공·사립유치원 방과후과정 운영지원	재배정	725,237	-	-	-	-	726
189. 지역유아 교육협력	부모행복교실	재배정	5,500	-	-	-	-	723
합계		-	23,285,881	-	-	-	-	

1-3-2 다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1233

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 다문화교육
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- (초)다문화역량 강화 교원 연수: 2회(9월, 10월)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발
- ◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고를 위한 다문화교육 정책 학교 지속 운영

- 학생·교원의 다문화감수성 제고 지원
 - 다문화교육 정책학교 운영: 다문화교육중점학교 및 특별학급
 - 다문화교육 역량 강화 및 문화다양성 교원 연수 운영: 연 2회
- 다문화교육 수업사례 나눔 운영
 - 학교별 운영 사례 및 운영교원 네트워크 강화: 연 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생지원	역량강화 및 성과나눔	재배정	2,000	-	-	-	-	1162
				-	-	-	-	
합계		-	2,000	-	-	-	-	

1-3-3 중단없는 교육 기회 제공

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연

교육활동·행정지원팀장: 우현주 담당: 이태경

☎02-2210-0400

☎02-2210-0401

☎02-2210-0402

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영: 4회(4월, 5월, 9월, 11월)
- 학교 내 대안교실 운영비 교부: 6교(4월), 3600천원
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: 2회(7월, 12월)
- Wee센터 학업중단 숙려제 상담 지원: 연중

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 내 대안교실 운영 학교 간 협력 강화
- ◇ 학업중단 숙려제 상담 지원을 위한 협조 체계 지속

○ 공교육 내 대안교육을 통한 학업중단 예방

- 공교육 내 대안교육 기회 제공: 학교 내 대안교실 운영 내실화
- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영
- 학업중단 숙려제 상담 지원: 동대문 Wee센터, 중랑 Wee센터

- 위기학생 특성에 맞는 대안교육 위탁교육기관 연계
 - 맞춤형 대안교육 정보 제공을 위한 대안교육지원센터 홍보
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영
- 학업중단 이후 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
 - 학교 밖 청소년 지원 프로그램 안내, 학교 밖 청소년 지원센터 연계

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁기관 운영	학교내 대안교실 운영 및 대안교육 위탁교육기관 협의체	재배정	6,000	-	-	-	-	1174
				-	-	-	-	
합계		-	6,000	-	-	-	-	



2. 창의와 상생의 미래역량 교육

● 실천과제

- 2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.
- 2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.
- 2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.
- 2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

2-1-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김수정, 이원희, 이현정
	☎ 2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1242, 1243, 1244
	초등교육지원과장: 장 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎ 2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212
		유아교육팀장: 백정미	담당: 이지영
		☎02-2210-1221	☎02-2210-1222

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반 수업·평가 혁신 추진
- 기초 역량 바탕 미래 사회 변화 대응을 위한 비판적·창의적 사고력 향상

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 확산 지원

- (초)2024 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 공모·운영: 4교, 14명
- (초)동부온 생각을 키우는 교실 실행역량 강화 연수: 2회, 35명(5월, 6월)
- (중·고)2024 생각을 키우는 교실 실천운영팀 워크숍: 중 9교 10팀, 고 4교 4팀
- (초)IB 관심학교(3교) 및 IB 탐구·실천팀(4교, 교원 22명) 운영 지원
- (초)「IB를 넘어 KB를 향한 DB」IB 탐구 연수 운영: 2회, 57명(5월, 7월)
- (중·고)2024 생각을 키우는 교실 실천운영팀 워크숍: 중 9교 10팀, 고 4교 4팀
- (중·고)IB 탐색학교(중 1교) 및 IB 탐구 실천팀(중 3교 18명, 고 3교 24명) 운영 지원
- (중·고)동부 중등 IB 프로그램의 이해 연수: 64명(6월)

○ (초)학습자 주도성을 기르는 학생 참여형 수업 활성화 지원

- 「꿈쟁교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 전면 확대 학생 참여형 수업 모니터링 실시: 공립초 40교(6월)
- 현장 기반 교원 주도 상반기 학생 참여형 수업나눔 운영(6월)
 - ※ 수업특강, 공개수업, 사례나눔, 자료나눔 4개 영역, 운영 및 참여교원 총 1,035명
- 동부 수업전성기 네트워크 아카데미 운영: 5회, 15명
- 동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링: 8명, 연수 3회, 컨설팅 3회(4~9월)
- (중·고)수업혁신 교원역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산
 - 공동수업설계 기반 수업나눔 실천을 위한 수업·평가나눔 교사단 운영 (18개 분임, 교원 170명)
 - 동부Fit온 학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 직무연수: 38강좌, 교원 177명
 - 동부 나눔·성장 수업혁신 업무 담당부장 워크숍: 48명(6월)
 - 「동부 중등 신규교사를 위한 학교업무 길라잡이」 발간 및 배부
 - 동부Go온 신규교사 정서위기학생 지원 역량강화연수: 2회, 56명(6월)
- 교원 미래교육역량 강화를 위한 공중과 프로젝트 운영
 - 교원 미래교육역량 강화 수업혁신 연수: 45명(10월)
 - 수업·평가 나눔 콘테스트 운영 및 사례집 발간: 21명(12월)
- (중·고)학생의 성장과 발달을 지원할 수 있는 학생 평가 및 학교생활기록 지원
 - 2024학년도 학업성적관리규정 컨설팅: 중 29교, 고 14교(4월)
 - 나이스 사용자 연수(중학교 담임업무, 성적처리업무): 131명(3~4월)
 - 학교생활기록부 업무 담당자 연수: 50명(5월)
- (초·중·고)서울학생 미래역량 함양을 위한 관리자 연수: 3월, 9월
- (중·고)수업·평가나눔 교사단 공유 마당: 8월

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래변화에 대응하기 위한 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
 - 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 확산
- ◇ 수업·평가 혁신을 위한 교원의 전문성 강화
 - 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 지원
- 생각하는 힘을 기르는 수업 운영 지원
 - 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 보급 및 확산
 - 2022 개정교육과정 이해·적용을 위한 수업 실천 연수 운영 지원
 - 수업·평가 혁신 역량 강화를 위한 (초)수업연구실천교사제, (중)수업·평가 나눔 교사단 운영 지원
 - 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 및 탐구·실천팀 운영 지원
 - 교원의 IB 교수·학습 역량 강화를 위한 연수 운영
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (유·초·중·고)교원학습공동체 수업 나눔 및 수업 공개 활성화 지원
 - (초)동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링 운영(4~12월)
 - (중·고)신규교사 성장 프로젝트 운영: 멘토링, 연수 지원
 - (중·고)학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 역량 강화 연수 지원
 - (중·고)공중파(공동체가 함께하는 중등 수업혁신의 파도) 프로젝트 운영: 수업 혁신 연수, 사례 공유 콘테스트
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가 지원
 - (초·중·고)2022 개정교육과정 기반 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 강화 지원
 - (초·중·고)학생의 성장과 발달을 위한 ‘교육과정-수업-평가’ 연계성 강화
 - (중·고)학생평가 전문성 제고를 위한 연수 확대 및 체제 운영 지원

- (초·중·고)범교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 실시 지원
- (중·고)학생들의 학력 신장을 위한 문해력·수리력 프로그램 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	(초)협력학습 참여적수업지원	-	1,070	-	-	-	-	비예산
213. 협력학습 참여적 수업지원	(초)수업나눔 활성화	재배정	1,902	-	-	-	-	828
	(초)중등수업연구 실천교사제	재배정	7,360	-	-	-	-	830
	(초)생각을 키우는 교실	재배정	4,510	-	-	-	-	829
264. 학생평가 .학생부 공정성및 신뢰도 제고	(초)학업성적 관리·학생부 공정성제고	재배정	2,800	-	-	-	-	1033
	(중)학생 맞춤형 피드백 강화 지원	재배정	2,910	-	-	-	-	1033
211. 초등수석 교사운영	(초)중등수석교사 수업 나눔관트	재배정	2,380	-	-	-	-	821
250. 교원역량 성장지원	(중)교실 수업개선	재배정	41,180	-	-	-	-	979
	(중)생각을 쓰는교실구현	재배정	2,160	-	-	-	-	979
259. 교육과정 운영 내실화지원	(중)한국형 비칼로레아 (KB)기본조성	재배정	3,000	-	-	-	-	1017
262. 평가개선 장학지원	(중)역량중심 학생평가 지원	4,400	4,400	-	1,100	1,100	2,200	1028
				-	학생평가 역량강화	학생평가 역량강화	학생평가 역량강화	
264. 학업성적 관리	(중)학생평 가전문성 제고	2,700	3,100	900	1,800	-	-	1036
				학교생활기 록부점검	학업성적 관리규정 점검	-	-	
합계		7,100	76,772	900	2,900	1,100	2,200	

2-1-2 인공지능(AI)·디지털교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 장 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 박경휘
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1232

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 학생 개개인의 잠재력 발현
 - 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래 역량 함양
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- AI·디지털 기반 교수학습·평가 혁신 지원
 - AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영(초6교, 중3교, 고4교)
 - 디지털 교육 환경 조성을 위한 디벗 및 충전함 보급
 - 1학기 디지털 선도학교(초6교, 중3교, 고4교) 우선 보급
 - 2학기 중학교 1학년(29교), 고등학교 1학년(14교) 및 교원 대상 보급
 - 에듀테크 기반 디지털 수업 지원을 위한 전자칠판 보급(초 27교, 중 7교, 고 14교)
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화 모니터링
 - (초)실과 정보영역 사수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성운영(초 44교)
 - (중)정보 수업 사수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성운영(중·고 50교)
 - 단위학교 지능정보서비스 과의존 예방교육 실시 모니터링(초·중·고 94교)
 - AI·에듀테크 교육과정 운영 지원을 위한 AI·에듀테크 선도교사 운영(초 20명, 중 20명)
 - AI·에듀테크 활용 교육 지원을 위한 동부 온(溫) AI·에듀테크 교육지원단 운영(18명)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 교육과정 및 교수학습 확산 지원

- 디벗 확대 보급: 초 3, 4학년 전체, 중1, 고1

○ 동부 디지털 기반 생태계 구축을 통한 AI·디지털 기반 학습 통합 지원

- (초·중·고)AI·디지털 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영

- (초·중·고)스마트기기 통합 관리 시스템(MDM)으로 교사와 학생의 안정적 디벗 활용 수업 가능 환경 제공

- (초·중·고)디지털 기반의 수업·평가 역량 강화를 위한 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 연수 확대를 통해 교원 맞춤형 연수 지원

- (초·중·고)학교 내 맞춤형 정보화 인프라 유기적 연계 및 통합 지원 강화 모니터링 실시

○ 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화

- (초·중·고)AI·정보교육 활성화를 위한 실천중심의 동부 AI·에듀테크 교육지원단 운영

- (초·중·고)2022 개정 교육과정 정보(SW, AI) 교육 강화 모니터링

- (초·중·고)실습·체험형 SW·AI, 피지컬 컴퓨팅 활용 교사·학생 대상 프로그램 및 연수 지원

- (초·중·고)교원을 위한 인공지능 첫걸음 등 기초소양 신장을 위한 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
145. 디벳 스마트 기기보급	디지털기반 교육혁신 지원	재배정	88,933	-	-	-	-	562
				-	-	-	-	
합계		-	88,933	-	-	-	-	

2-1-3 디지털 시민성 교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 박경희
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1232
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎ 2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절역량 함양
 - 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 지능정보서비스 과의존 예방교육 실시 모니터링
 - 중·고 50교 반기별 1회 이상 실시여부 모니터링
- 서울형 AI 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화
 - 생성형 AI 교육적 활용을 위한 지침 및 교육자료 현장 보급
 - AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함 지속 안내

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 시민성 교육 강화
- ◇ 서울형 AI 윤리교육 활성화

- 디지털 시민성 교육 강화
 - 학부모·교원 대상 「디지털 교수·학습 및 디지털 시민성」 뉴스레터 홍보(매월 1회)

- 안전하고 올바른 사용을 위한 디지털 시민성 교육자료 보급(3종)
- 디지털 자기조절역량 함양을 위한 디지털 시민성 프로그램 운영 지원
- 디지털 시민 원팀(One Team)* 연계 찾아가는 학생 디지털 시민성 교육 운영 지원

* 디지털 시민 원팀: 미래세대가 '디지털 안전', '디지털 공존', '디지털 책임'을 아우르는 건강한 디지털 시민으로 살아가도록 학교와 가정뿐만 아니라 IT, 금융, 의료, 법률 분야의 22개 기관이 한마음으로 모여 교육, 기술연구, 피해지원 등 디지털 환경에서 발생하는 다양한 문제를 지원하는 협업 체계

- 전문기관 연계 학생 디지털 미디어 교육 프로그램 운영 지원
- 교원 디지털 미디어 리터러시 직무연수 운영 지원
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육지원단 운영 및 전문성 강화 연수 운영 지원

○ 서울형 AI 윤리교육 활성화

- 범교과 교육과정 연계 서울형 AI 윤리 교육 자료 보급
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 활용 지원
- 교원 인공지능 윤리 원격 직무연수 과정 상시 운영 지원
- AI·디지털 교육 및 연수* 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함하여 운영 안내

* 서울형 AI 윤리교육: 미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	디지털시민성 교육강화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-1-4 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 박경휘
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1232

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수

- (초)2024 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수(7~10월, 1,229명)
- (중)2024 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 직무연수(6~12월, 약2,366명)

○ 학교로 찾아가는 AIDT연수(기본, 하반기)

- (초)2024 동부 초등 학교로 찾아가는 AIDT(디지털교과서) 직무연수(11~12월, 1,267명)
- (중)2024 동부 거점형 AIDT 직무연수(영어, 수학, 정보 교과)(10월, 106명)

○ 학교 경영자(교장, 교감) 워크숍 및 연수

- (초)2024 상반기 동부 온(溫) 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 실시(5월, 127명)
- (초)2024 학교 관리자 AIDT 전문가되기 직무연수(7월, 56명)
- (초·중)2024 저자와 함께하는 AI·디지털 관리자 역량 강화 직무연수(9월, 초 49명, 중 60명)

- (초)학교 관리자 AI·디지털 역량 강화 직무연수(5월, 127명)
- (초)2024 동부 디지털기반 학교경영자 최고위 과정 직무연수(12월, 80명)
- (중)학교경영자 디지털 역량 강화 생성형AI의 교육적 활용 직무연수(9월, 교장 43명, 10월, 교감 42명)
- AI에듀테크 선도교사 연구비 지원 및 네트워크 운영
 - (초·중)동부 초·중등 AI에듀테크 선도교사 연구비 지원(40명, 1인 500천원 지원)
 - (초)동부 AI·디지털 교육지원단(18명, 워크숍 3회, 사례나눔 4회)
 - (초)「2024 동부 온(溫)쌤일기 수기집-디지털로 ON 영역」제작(12월, 초등 AI·에듀테크 선도교사 19명)
- 인공지능 기반 융합교육 직무연수
 - (초)2024 인공지능 기반 정보(SW·AI)교육 전문가되기 직무연수(10월, 13명)
 - (초)동부 초등 인공지능 기반 융합교육(SW·로봇·피지컬커뮤팅)직무연수 1~4기 (11월, 42명)
 - (중)발명교육 융합 인공지능 로봇코딩교육 기초 직무연수(7월, 16명)
- AI·디지털 학교안 교원학습 공동체 직무연수 인건비
 - (초)2024년 동부 초등 AI·디지털역량강화 연수 운영 지원 기간제 근로자 채용(2024.10.7.~2024.12.5.)
 - (중)2024년 동부 중등 AI·디지털역량강화 연수 운영 지원 기간제 근로자 채용(2024.12.10.~2024.12.31.)
- 초등교육지원과 특색 사업
 - (초, 신규교사 연수)2024 동부 초등 신규교사 참참 멘토링 연수
 - AI·디지털 멘토와 함께하는 AI·디지털 활용 교육 연수(9월, 8명)
 - (초, 신규교사 워크숍)2024 동부 초등 신규교사 참참 멘토링 워크숍
 - 에듀테크·문화가 있는 워크숍(11월, 15명)
 - (초, 수업나눔 연계 연수)생성형AI로 그리는 미래교육, 음악이 있는 북토크 콘서트 직무연수(11월, 87명)

- 중등교육지원과 특색 사업
 - (전문직 역량강화 연수)디지털교육 연수 시설 탐방 및 AI·교수학습 도구 활용 실습: 한국마이크로소프트 본사, 고우넷 디지털 연수 프로그램 실습 체험 8명
 - (AI·디지털 교수학습 혁신)
 - 생성형AI 활용 동부 수학교육 아카데미 직무연수(10월, 22명)
 - 영어교사 AI 활용 프로프트 리터러시 연수(5월, 27명)
 - 체육교사 에듀테크 활용 스포츠 데이터분석 연수(7~10월, 93명)
 - (AI디지털 기반 수업·평가나눔)
 - 동부 공중과 미래 교수학습 역량 강화 워크숍(10월, 43명)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영
 - 2025년 조직개편 및 AIDT 도입 계획 변경에 따른 핵심과제 및 예산 이행 조정
- ◇ AI·디지털 교육 전문가 교원 양성
 - 특별교부금의 목적에 맞는 사업 추진이 될 수 있도록 핵심과제에 대한 예산 집행 비율 최소 70% 이상 사용

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - (초·중·고)교원 디지털 역량 강화를 위한 「디벗」 활용 연수 및 에듀테크 활용 연수 운영
 - (초·중·고)대상, 방식, 수준을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 운영
 - (초·중·고)학교로 찾아가는 연수 운영(학교 신청에 따라 아래 3가지 주제에서 연 1회 이상 실시)
 - AI·디지털 역량 강화 에듀테크 활용 연수(수업관리 SW연수 포함)
 - 실물 AIDT 활용 연수
- ※ 단, 중등의 경우 교과별 발생사별 거점형 연수 병행 가능

• AI·디지털 기반 수업·평가 활성화 연수

※ 디지털 기반 교육과정, 수업·평가 혁신, 교과별 디지털 활용 수업·평가 실습 및 나눔

- (초·중·고)교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지 발급
- (초·중·고)AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 지원

○ AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

- (초·중·고)학교 경영자(교장, 교감) 연수
- (초·중·고)AI·에듀테크 선도교사 연구비 지원 및 네트워크 운영
- (초·중·고)AI·디지털 학교안 교원학습공동체 직무 연수 지원
- (초·중·고)기타 과별 특색 사업 진행

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
145. 디벗 스마트 기기보급	AIDT적용 교원연수 지원	재배정	726,650	-	-	-	-	562
합계		-	726,650	-	-	-	-	

2-1-5 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신

작성 자	행정지원과장: 김미성 ☎02-2210-1300	정보팀장: 김희선 ☎02-2210-1351	담당: 이용희, 정용기 ☎02-2210-1352, 1353
	중등지원과장: 김소영 ☎02-2210-1240	문화예술교육팀장: 김지광 ☎02-2210-1231	담당: 박경휘 ☎02-2210-1232
	초등지원과장: 강 일 ☎02-2210-1210	기획운영팀장: 김경주 ☎02-2210-1211	담당: 최혜림 ☎02-2210-1212

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 안정적인 AI·디지털 교육 환경 정착을 위한 학교 지원체계 강화
 - 에듀테크와 스마트기기를 활용한 혼합수업 확산 및 개별 맞춤형 교육 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학교 스마트기기 관리 및 안전한 사용 지원
 - Android, iOS, Windows 디벳 활용 중학교 및 디지털 선도학교 통합관리시스템 이관 지원: '24.4~6월
 - 스마트기기 사용시간 멀티 설정 및 유해앱 차단정책 이용 지원: 연중
- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
 - 학교 네트워크 방문 진단 및 무선 최적화: 초 16교, 중 13교, 고 8교
 - 학교 네트워크 유지관리: 중 28교, 디지털선도학교 5교
 - ※ 방문 정기점검 교당 4회, 현장 요구사항 조치 26건, 장애처리 8건 등
- 정보보호 예방 활동 및 정보화 역량 강화
 - 매월 사이버 위협 대응 및 취약 학교 개선 조치: 92건
 - 학교 홈페이지 웹 보안 취약점 및 개인정보 노출 점검: 99교
 - 정보화 역량 강화 교육: 정보보호 담당자 94명, 일반직 178명

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대에 따른 학교 활용 지원
- ◇ 안정적 디지털 학습환경 조성을 위한 학교 무선망 분리·증속
 - 무선 사용 증가에 따라 기존 스쿨넷 이외 무선 전용 인터넷 서비스 추가 제공

- 디지털 교육환경 확대 구축 지원
 - 디벗 적용 확대에 따른 학교 디지털 역량 강화 지원: 초·중·고 94교
 - 학교 스마트기기 통합관리시스템 구축에 따른 활용역량 강화 지원
- 서울교육 메타버스 플랫폼(메타쌤) 및 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼(AIEP) 활용 지원
 - 단위학교 서울교육 메타버스 활용 지원: 초·중·고 94교
 - AIEP 개통에 따른 학교 활용 지원: 초·중·고 94교
- 학교 디지털 인프라를 위한 테크센터(학교정보화지원체계) 운영
 - 학교 네트워크 집중진단 및 개선, 통합유지관리: 초·중·고 94교
 - 학교 디지털 인프라 장애 및 기술 지원을 위한 테크매니저 운영
- 학교 인터넷의 안전한 사용을 위한 스쿨넷 서비스 운영
 - 학교 무선 인터넷 사용량 증가 대비 분리·증속: 초·중·고 52교
 - 학교 노후 무선 AP 교체 지원
 - 각종 사이버 위협 대비를 위한 보안관제 및 정보보호 시스템 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
437. 정보화 관리	스쿨넷 서비스운영	581,084	679,940	145,271	145,271	145,271	145,271	1853
				통신비	통신비	통신비	통신비	
158. 보안운영	정보보안 및 정보화 교육	1,040	6,200	-	880	160	-	617
					정보보호연수	정보보호연수	정보보호연수	
비예산	학교정보화 지원체계 (테크센터)	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		582,124	686,140	145,271	146,151	145,431	145,271	

2-1-6 수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작 성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
 - 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 서울학생 미래 역량 함양
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- (초)수학교육 협의체 및 수학담당 교원 역량강화 연수: 37명(6월)
- (초)상반기 수업나눔 콘서트 수학분야: 1회(7월)
- (초)수학교육 협의체 및 수학담당 교원 역량강화 연수: 37명(6월)
- (중)2024 수학교사 통합 협의체 운영: 11명(연중)
- (중·고)AI·디지털 기반 교육혁신 수학교육 강사(선도교원) 연수 참가: 5명(중 2명, 고 3명)
- (중·고)2024 동부 수학교육 아카데미 운영: 38명 참여(중 22명, 고 16명)
- (초·중·고)과학실험 안전 역량 강화 연수 운영: 과학실험실무사 75명(4월)
- 동부발명교육센터 프로그램 운영: 3~12월
 - 발명메이커 기초·심화 과정 운영: 기초 69명, 심화 56명(4~11월)
 - 발명메이커 특허과정 운영: 초 15명, 중 7명(4~8월)
 - 발명의 달 연계 프로그램 운영: 179명(5~10월)

- 동부과학교육센터 프로그램 운영: 3~12월
 - 동부영재교육원 협력학교: 초 5교, 11학급, 중 4교, 6학급
 - 영재학급 운영: 초 5교, 12학급, 고 1교, 2학급
- 동부 수학점핑학교 운영 지원: 4~12월
- 수학 교원 전문성 신장 지원: 4~12월
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학 수업 강화: 3~12월

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 수포자 없는 수호(數好)교실 운영 지원
- ◇ 과학탐구 융합교육 활성화 지원
- ◇ 서울형 메이커교육, 영재교육 내실화

- 수포자 없는 수호(數好)교실 운영 지원
 - 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - 서울 수학학습 메타버스(SSEM) 활용 지원(<https://math.sen.go.kr>)
 - 과학탐구 융합교육 활성화 지원
 - 동부과학교육센터 운영: 과학·메이커교육·생태전환교육 등 주제별 맞춤형 교육 운영
 - 인공지능(AI) 및 첨단 과학기술, 데이터 기반 지능형 탐구 실험실 구축·운영 컨설팅 지원: 초·중·고 희망교 2~3교
 - 안전한 과학실 환경 조성 컨설팅: 초·중·고 연 2회
 - 서울형 메이커교육, 영재교육 내실화
 - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 운영 지원
- ※ 메이커스페이스 동부거점센터: 동부발명교육센터, 초 4교, 중 1교, 고 1교

- 인공지능 활용 발명교육 운영 지원: 동부발명교육센터
- 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발
 - ※ 동부영재교육원 협력학교: 초(4개 분야, 5교, 11개 학급), 중(4개 분야, 4교, 6개 학급)
 - ※ 영재학급 운영 지원: 초(5개 분야, 5교, 11개 학급), 고(3개 분야, 2교, 3개 학급)
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 활성화 지원
 - 연구하는 교사문화 조성을 위한 수학 점핑 Up 협의체 운영
 - 수학평가선도학교 운영 지원 및 활동 사례공유를 통한 일반화
 - 학생참여 중심의 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - ※ 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율사업운영제를 통한 지원
 - 수학 교원 전문성 신장 지원을 위한 동부 온(溫) 수학교육지원단 운영
 - ※ 4단계 Math Up 시스템(학교 내-교육지원청-서울시교육청-글로벌 수학교원 협의체) 운영을 통한 교사의 연구문화 활성화
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
 - 인공지능(AI) 및 첨단 과학기술 기반 지능형 탐구 실험실 운영 지원
 - 안전한 과학실 환경 조성 컨설팅 및 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영 지원
 - 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 창의력 및 잠재능력 개발

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
149. 수학교육 여건개선	수학교육 활성화지원 (초)	재배정	3,475	-	-	-	-	580
	수학교육 활성화지원 (중)	재배정	3,475	-	-	-	-	
	과학교육 육성센터 운영	23,640	37,180	4,000 센터운영	8,820 센터운영 교원연수	8,820 센터운영 교원연수	2,000 센터운영	586
	발명교실 운영 (국고보조금)	재배정	23,800	-	-	-	-	
153. 메이커 교육운영	메이커교육 운영	26,400	64,830	6,000 센터운영	8,400 교육,특강, 센터운영	6,000 실험실습 센터운영	6,000 실험실습 센터운영	593
	영재교육 내실화 지원	88,800	220,400	75,500 교부및 선정심사	1,000 담당자 역량강화	2,000 영재교육원 수료	10,300 교육대상자 맞강사선발	
합계		138,840	353,160	85,500	18,220	16,820	18,300	

2-1-7 외국어 교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이현정
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1244
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 임효순
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1214

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
 - (초)초등 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 20명(5월)
 - (중·고)AI 및 에듀테크 활용 영어교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 52명(5월)
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - (초)원어민 보조교사 배치 및 운영 지원: 초 36교
 - (중·고)영어회화 전문강사 배치 및 운영 지원: 중 11교, 고 6교
 - (중·고)디지털 활용 영어 말하기·쓰기 표현능력 신장 실습형 연수운영: 16명(12월)
- 제2 외국어 학습 확대
 - (중)원어민 중국어 보조교사 배치 지원: 연중, 중 1교
 - (중)원어민 중국어 보조교사 표집 장학 실시: 중 1교(5월, 11월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
 - ◇ 의사소통 역량 중심 영어교육 내실화
- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
 - (초중고)AI 팽톡(초), 서울 자라나 톡(중) 등 영어 교수·학습 콘텐츠를 활용한 수업·평가 내실화 지원
 - (초중고)생성형 인공지능 및 에듀테크를 활용한 말하기·쓰기 교수·학습 역량 강화 지원
 - 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - (초중고)교육연수원 등 연계 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - (초중고)신학년 집중 준비기간 등을 활용한 학교 맞춤형 연수 지원
 - (초중고)학교 밀착 지원을 위한 영어교육지원단 운영
 - 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화
 - (초)원어민 영어보조교사 배치 지원: 32교
 - (중고)영어회화전문강사 지원: 희망교
 - (초중고)수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형 있는 평가 강화
 - 문화간 소통 능력 신장을 위한 제2외국어 학습 기회 확대
 - (중)원어민 중국어 보조교사 운영 지원: 희망교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교육 내실화지원	의사소통 역량중심의 영어교육 내실화	재배정	5,000	-	-	-	-	985
				-	-	-	-	
합계		-	5,000	-	-	-	-	

2-1-8 독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이원희, 윤주희
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1242, 1234
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활동으로 함께 읽고 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- (초)독서교육지원단 구성 및 분기별 워크숍: 2회, 11명
- (초)상반기 수업나눔 콘서트 운영: 2회, 36명
- (초)저자와 함께하는 국토인생 한마당 운영: 2회, 57명
- (중·고)독서교육지원단 구성 및 월별 모임: 4회, 15명
- (중·고)학교 독서교육을 위한 교사 역량 강화 워크숍: 6명
- 동부 학교도서관지원센터 운영
 - 학교도서관 사서 역량 강화 필수연수 운영: 3회, 187명
 - 학교도서관 현장방문 지원: 초·중·고 20교
 - 학교도서관 활용 독서문화프로그램 운영: 초·중·고 15교 1,424명
 - 학교도서관 사서교사 네트워크·사서 자율연구 동아리 지원: 2회 40명

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활성화로 독서·토론 문화 확산

- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원
 - 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영 지원
 - 학생 성장단계별(초·중·고) 독서·토론·쓰기 활동 운영 지원
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 교과 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원(초·중·고)
 - 핵심 개념 기반 협력적 독서 활동, 학생 주도 탐구 활동 운영 지원
- 동부 독서교육교사단 운영: 초, 중·고 각 1단
 - 독서교육 관련 교사 자율 연수 운영 지원
 - 수업 실천 우수 사례 공유
- 동부 학교도서관지원센터 운영
 - 학교도서관 사서 역량 강화 필수연수: 연 3회(20시간)
 - 학교도서관 현장방문 지원: 초·중·고 20교
 - 학교도서관 활용 독서문화프로그램 운영 지원: 연중
 - 사서교사 네트워크·사서 자율 연구동아리 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256. 독서토론 논술활성화 지원	독서논술 교육운영(초)	재배정	87,950	-	-	-	-	1005
				-	-	-	-	
256. 독서토론 논술활성화 지원	독서논술 교육운영(중)	재배정	108,900	-	-	-	-	1005
				-	-	-	-	
260. 학교도서관 자원센터운영	동부 학교도서관 자원센터운영	5,800	22,500	1,000	2,000	1,800	1,000	1021
				연수운영	연수 및 프로그램지원	연수 및 프로그램지원	프로그램지원	
합계		5,800	219,350	1,000	2,000	1,800	1,000	

2-1-9 삶을 가꾸는 인성교육

작 성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 임효순
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1214
		유아교육팀장: 백정미	담당: 이지영
		☎02-2210-1221	☎02-2210-1222
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이원희
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1243

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 존엄, 포용, 공존의 핵심가치를 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육
 - 건강한 공존의 세상을 만들어가는 세계시민적 인성교육
 - 일상의 체험을 통한 실천적 인성교육
 - 가정과 마을이 더불어 참여하는 함께하는 인성교육
- 근거
 - 인성교육진흥법 시행령 제3조(인성교육시행계획의 수립 등)
 - 서울특별시교육청 인성교육 진흥 조례 제4조(인성교육시행계획의 수립)
 - 2025 서울인성교육 시행계획(2024.11.29.)
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 유치원 인성교육 운영 지원: 유 54개원
- 실천중심 인성교육 운영학교 지원: 초 3교
- 아동친화학교 운영 지원: 초 2교
- 동부 온 수업나눔 콘서트 인성교육 분야 공개수업 및 사례 나눔: 초등 11명(팀) 운영, 188명 참관(6월, 11월)
- 단위학교 인성교육 계획 수립 및 운영 지원: 초·중·고 94교

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육과정 내 인성교육 활성화
 - ◇ 가정-학교-지역과 함께하는 인성교육 활성화
- 학교 교육과정 내 인성교육 활성화: 연중
 - 학교 특색이 담긴 인성교육 운영계획 수립 및 운영 지원: 초·중·고 94교
 - 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 프로그램 활용 지원
 - 조화로운 인성 함양을 위한 학교체육교육과정, 독서·토론교육 연계 활성화 지원
 - 실천적 인성교육 프로그램 운영 우수사례 나눔 및 확산
 - 가정-학교-지역사회와 함께하는 인성교육 활성화: 연중
 - 가족간 대화의 시간 운영 및 올바른 생활 실천을 위한 서약 추진
 - 학부모On누리(www.pdrents.go.kr)를 활용한 온라인 학부모 인성교육 활성화
 - 존중을 바탕으로 교사와 학생이 함께 어울리는 교실 문화 조성
 - ‘지역연계학교’ 운영을 통한 삶과 연계한 공동체형 인성 프로그램 운영
 - 지속가능한 마을을 위한 생태전환프로젝트 학습 활성화
 - 지역자원 활용 학생 심리 발달·마음 관리 지원
 - 세계시민으로 나아가는 인성교육
 - 디지털 리터러시 교육 및 인공지능 윤리교육 강화
 - 미래교육의 새로운 패러다임으로서의 보편적 평화·세계시민교육
 - 다양성을 존중하는 통합적 다문화교육

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램운영	삶을 가꾸는 인성교육	1,700	1,200	-	850	850	-	817
합계		1,700	1,200	-	850	850	-	

2-2-1 미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
 - 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 2024 동북아 역사교육활성화 사업 운영 지원
- 역사교육 교원 연구문화 확산 지원
 - 수업평가나눔교사단(역사분임) 운영 및 정기모임 지원
 - 중등역사 공개수업 및 연구문화 지원

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
- ◇ 교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 지원

- 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
 - 역사교육 포럼 및 교원 역량 강화 연수 운영 지원: 5~12월
 - 역사교육 교원학습공동체 운영 지원: 4~12월

○ 교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 지원

- 학생과 함께하는 역사현장 답사 프로그램 운영 지원: 4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	역사교육 추진	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-2-2 독도교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토 주권의식 제고
 - 독도교육 역량 강화 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 독도교육주간 운영 지원
 - 독도교육주간을 반영한 학교교육계획 수립 지원
 - 독도교육주간 교수학습자료 안내
- 교육과정과 연계한 독도교육 운영 권장

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 독도교육주간 운영
- ◇ 교육과정 내 독도교육 계획 수립 및 실시 권장
- ◇ 독도교육 역량 강화 지원

- 독도교육주간 운영 지원
 - 학교별 독도교육주간 자율 선정 및 운영: 연1회
 - 체험 중심의 독도교육 실시
- 교육과정 내 독도교육 계획 수립 및 실시 권장
 - 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육 실시(10시간 이상 권장)
 - 동북아역사재단 독도체험과 시설 및 교육 프로그램 연계 및 활용 안내
 - 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내
 - ※ 온라인 독도체험관 프로그램(<https://www.nahf.or.kr/docdomuseum/>)
 - ※ 메타버스 플랫폼(<https://zep.us/play/ya0mLR>)
- 독도교육주간 운영 지원
 - 학교별 독도교육주간 자율 선정 및 운영: 연1회
 - 체험 중심의 독도교육 실시
- 독도교육 역량 강화 지원
 - 독도교육 개발 자료 공유 및 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	독도교육 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-3-1

학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이원희
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1242
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 체육교육과정 운영 내실화 지원: 87교
- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 44교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
 - (초)스포츠강사 배치 및 지원, 연수 실시: 초 19교
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료·설비비 지원: 2교
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영 지원: 34교
- (초·중·고)교육감배·지역·전국 학교스포츠클럽대회 운영
 - (초·중·고)교육감배 학교스포츠클럽대회 운영 중: 184팀
 - (초·중·고)교육감배 학교스포츠클럽대회 본선대회 운영: 8~9월
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 2교

- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - (초)학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영 지원: 12교
 - (초·중·고)체육은활동 동아리 운영 지원: 64교
 - (초·중·고)학교스포츠클럽 활성화학교(교내리그) 운영 지원: 2교
 - (중)마을단위 학교스포츠클럽 거점학교 운영 지원: 3교
 - (중)여학생 체육활성화 공치소서(야구) 운영 지원: 1교
 - (중·고)여학생 체육활성화 공차소서(축구) 운영 지원: 9교
- 동부 체육 진로 한마당(AI·에듀테크와 함께 하는 미래스포츠진로 캠프) 운영 131교
- (초·중·고)학교운동부 관계자 연수 및 학교운동부지도자 역량강화 연수: 3월
 - 학교운동부 지도자 및 학부모 청렴 서약: 706명(3월)
 - 학교운동부 청렴 정책 홍보 및 인식 개선을 위한 청렴 문자 발송: 1,328건 (4월, 7월)
- (초·중)학생선수 교과학습능력 향상 프로그램·독서교육·인권교육 운영: 12교
- (초·중)2024 공동체 학생선수 학습지원 컨설팅 및 또래멘토링 중점학교 운영: 7교
- (초·중·고)학생선수 맞춤형 학습 플래너 개발 및 보급: 37교
- (초·중·고)학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화
 - 상·하반기 운동부 점검: 31교(5~12월)
- (초·중·고)학교운동부 안전교구 및 설비비 지원: 12교
- (초·중·고)학교운동부 각종 대회 훈련비 운영 지원: 31교 37팀
- (초·중)제53회 전국소년체육대회 지원: 20교 75명

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 초·중등 체육교육과정 운영 내실화를 통한 학생건강체력 증진 및 다양한 스포츠 활동 참여 확대로 도전과 공정의 스포츠 가치와 스포츠 진로 탐색 활성화
- ◇ 학생선수 미래역량 함양 및 학습권과 인권이 조화로운 학교운동부 운영 지원

- 체육교육과정 운영 내실화 지원: 연중
- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 44교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영
- (초·중·고)교육감배 · 지역 · 전국 학교스포츠클럽대회 운영
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 1교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영
 - 체육은 활동 동아리 운영 지원
- 동부 공동체 학교스포츠클럽 한마당 운영: 10~12월
- 학교운동부 관계자 연수 및 컨설팅: 3~12월
- 학교운동부 운영교 인권, 독서, 안전교구 설비비 지원: 3월
- 전국(소년)체육대회 지원: 4~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
347. 학교스포츠 클럽활동지원	체육관리	2,280	262,284	-	1,140	-	1,140	1384
				-	모니터링	-	모니터링	
345. 학교스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽대회	2,460	126,660	-	-	-	2,460	1377
				-	-	-	대회운영	
347. 학교스포츠 클럽활동지원	학교스포츠 클럽운영	재배정	441,920	-	-	-	-	1384
				-	-	-	-	
339. 선진운동부 육성	선진형 운동부육성	재배정	1,812,660	-	-	-	-	1351
				-	-	-	-	
341. 전국소년 체육대회	전국소년 체육대회	3,350	175,150	-	3,350	-	-	1359
				-	대회운영	-	-	
343. 전국체육 대회	전국 체육대회	560	29,450	-	-	560	-	1367
				-	-	대회운영	-	
합계		8,650	2,848,124	-	4,490	560	3,600	

2-3-2 학교예술교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 임효순
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1214

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 맞춤형 예술교육으로 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학교예술교육 구현
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 초등예술하나 운영 지원: 공립초 40교, 학교기본운영비 지원
 - 초등예술하나 연구학교 운영 지원
 - 초등예술하나 역량 강화를 위한 교원 자율연수: 60명(7월)
- (초)동부(은) 수업나눔 콘서트 예술교육 분야 수업공개: 58명(6월)
- 교육과정 연계 학교 예술강사(아르떼) 협력수업 지원
- 중등 협력종합예술활동 강사 지원 및 모니터링
 - (중)중등 협력종합예술활동 강사 지원: 29교(3월)
 - (중)중등 협력종합예술활동 모니터링: 1교(4월), 2교(10월)
- 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술 동아리 활동 지원
 - (고)고등학교 학생 예술동아리 지원: 21교(3~12월)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 초등학생 초등예술하나 운영 지원
 - ◇ 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
 - ◇ 고등학교 학생예술동아리 지원
- 모든 초등학생 초등예술하나 운영지원
 - 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현: 공립초 전체
 - 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
 - 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 내외 발표·공유 기회 제공
 - 고등학교 학생예술동아리 지원
 - 1학생 1예술활동 활성화를 위한 전체 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원: 21교

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	학교예술교 육지원	재배정	3,420	-	-	-	-	1397
				-	-	-	-	
351. 협력종합 예술활동	협력종합 예술활동	3,000	3,800	400	600	400	1,600	1402
				담당자 연수	모니터링	협력수업	공유마당 모니터링	
348. 문화예술 교육지원	문화예술 교육	재배정	31,500	-	-	-	-	1387
				-	-	-	-	
합계		3,000	38,720	400	600	400	1,600	

2-3-3

늘봄학교(맞춤형·선택형 교육·돌봄 확대·강화

작성 자

교육협력복지과장: 이정림

교육복지팀장: 염경희

담당: 김원일, 장희준

☎02-2210-1280

☎02-2210-1281

☎02-2210-1282, 1286

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 초등 맞춤형·선택형 교육·돌봄 프로그램을 늘봄학교 체제로 통합 및 확산
- 초·중·고 방과후학교 운영 내실화를 통한 공교육 정상화 및 교육격차 해소

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 맞춤형프로그램 사업비·운영 지원

- 맞춤형프로그램 사업운영비 지원: 공립초 40교(1,827,955천원)
- 늘봄실무사·단기행정인력 인건비 지원: 공립초 40교(752,277천원)
- 한시적 기간제교사 행정업무 연수 실시: 총 1회, 7명 참여
- 맞춤형프로그램 운영 현장지원: 36교

○ 선택형 교육프로그램(기존 방과후) 사업비·운영 지원

- 기본사업비 지원: 공립초 40교, 공·사립중 29교, 일반고 14교(638,900천원)
- 추가사업비 지원: 공립초 23교, 공·사립중 19교, 일반고 8교(202,000천원)
- 방과후 업무 담당자 기초역량 강화연수: 공립초 15교, 16명 참여

○ 선택형 돌봄프로그램(기존 돌봄) 사업비·운영 지원

- 돌봄프로그램 운영비 지원: 공립초 40교(3,849,957천원)
- 노후시설 개선 지원: 공립초 1교(9,900천원)
- 돌봄프로그램 현장점검 실시: 공립초 23교
- 늘봄(돌봄)전담사 상·하반기 역량강화연수 실시: 총 2회, 150명 참여

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 늘봄학교 단일 체제 구축 통한 빈틈없는 돌봄시스템 확립

- 늘봄 전담체제 구축·운영
 - 늘봄지원실장 배치교 선정: 공립초 4교
 - 늘봄지원실장 대체 인력(한시적 정원 외 기간제교사) 배치교 선정: 공립초 11교
 - 늘봄유닛 구성(12교) 및 동부 늘봄지원센터 『온(溫)통(通)』 통한 늘봄학교 운영 내실화 지원
- 맞춤형프로그램 사업비·운영 지원
 - 맞춤형프로그램 운영비 지원: 공립초 40교
 - ※ 사립초(4교) 맞춤형프로그램 운영 희망시 지원
 - 맞춤형프로그램 현장 방문 컨설팅: 공립초 40교
- 선택형 돌봄프로그램(기존 돌봄) 사업비·운영 지원
 - 돌봄프로그램 운영비 및 간식비 지원: 공립초 40교
 - 늘봄(돌봄)전담사 역량 강화 연수 실시: 연 1회 이상
- 선택형 교육프로그램(기존 방과후) 사업지원비 지원
 - 방과후학교 사업지원비 지원: 공립초·공·사립중·일반고 83교
(공립초 4,000~6,000천원, 공·사립중·일반고 5,000천원)
 - 방과후학교 추가사업비 지원: 공립초 희망교(1,000~3,000천원 내외)
 - 늘봄실무사 직무연수 실시: 연 1회 이상
- 늘봄학교 운영 공간 확충 및 지역연계
 - 돌봄프로그램 노후시설 개선 지원: 공립초 40교 중 희망교
 - 지자체 및 지역사회 연계·협력 통한 학교 밖 늘봄학교 가용자원 확보

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
205. 늘봄학교 운영지원	맞춤형프로그램 사업지원비	재배정	2,580,232	-	-	-	-	794
204 늘봄지원 센터운영 (특별교과금)	맞춤형프로그램 운영 지원	재배정	7,999	-	-	-	-	790
208. 초등방과후 학교운영	선택형교육 프로그램 사업지원비	재배정	840,900	-	-	-	-	811
208. 초등방과후 학교운영	선택형교육 프로그램 운영 지원	재배정	1,097	-	-	-	-	811
207. 초등돌봄 교실운영	선택형돌봄 프로그램 운영 지원	재배정	3,880,706	-	-	-	-	807
207. 초등돌봄 교실운영	선택형돌봄 프로그램 환경 개선	재배정	9,900	-	-	-	-	807
합계		-	7,320,834	-	-	-	-	

2-3-4 혁신학교(혁신미래학교) 운영

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1233

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
 - 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- (초·중·고)혁신학교 교원 협의체 운영: 4회
- (초·중·고)혁신학교 학부모 협의체 연수 운영: 2회(7월, 11월)
- (초)학교혁신 한마당 운영: 10월, 11월
- (중)혁신학교 교원 협의체 월별 회의 운영을 통한 네트워크 강화
 - 학교혁신한마당 운영 계획 논의 및 성과 평가, 과제 도출
- (고)2025.3.1.자 혁신미래학교 신규 지정 심사: 2개교(10~11월)
- (초·고)2025.3.1.자 혁신미래학교 공모설명회 운영 지원: 초 2교, 고 2교

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교 질적 성장 지원
- ◇ 혁신미래학교 교직원·학부모 성장 지원 네트워크 활성화
- ◇ 혁신미래교육 역량 강화 및 일반화 지원

- 혁신학교(혁신미래학교*) 지정·운영
 - 지정·운영: 31교(초 18교, 중 9교, 고 4교)
 - 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화
 - 지역연계혁신미래학교: 초 2교, 중 4교, 고 1교
 - 세계시민혁신미래학교: 고 1교
 - 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현 지원

* 혁신미래학교: 혁신학교의 성과를 이어 미래교육 의제들을 실천하고 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

- 혁신학교(혁신미래학교) 운영 평가
 - 혁신학교 연차평가: 매해 전체 혁신학교 대상, ‘학교평가’와 통합하여 실시
 - 혁신학교 중간평가: 지정 2년차 혁신학교, 협의체를 통한 상호 컨설팅 진행(초 4교, 중 2교, 고 2교)
 - 혁신학교 종합평가: 지정 4년차 혁신학교, 서면 및 현장평가로 운영(초 4교, 중 1교, 고 1교)
- 혁신미래학교 질적 성장 지원
 - 혁신미래학교·지역연계혁신미래학교·세계시민혁신미래학교로 혁신교육 학교체제 다양화 운영
 - 혁신미래학교 질적 성장 중심 평가 운영: 연차평가·중간평가·종합평가 및 컨설팅 지원

- 혁신학교 네트워크 활성화
 - (교원)주제별, 업무담당자별 교원 협의체 협의회 및 상시 소통 체제 구축
 - (교원)학교혁신한마당 운영을 통한 혁신교육 사례 나눔 및 일반화(연 1회)
 - (학부모)교육지원청에서 지원하는 학부모 협의체 활동 참여 및 학교혁신지원센터에서 지원하는 학부모 네트워크 활동 참여
 - (초·중)혁신학교 중심의 학교혁신한마당 운영: 연 1회
- 혁신미래교육 역량 강화 지원
 - (초·중)신규·재지정 학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원
 - (초·중)신규 희망교 대상 공모설명회 연수 지원: 연 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
162. 혁신학교 운영	학교혁신 기획운영	재배정	6,860	-	-	-	-	638
				-	-	-	-	
합계		-	6,860	-	-	-	-	

2-3-5 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 임효순
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1214

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
 - 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 학생 맞춤형 진로교육을 위한 담당교원 역량 강화
 - (초·중·고)진로전담교사 역량 강화 워크숍 및 연수 운영: 초 34명, 중 41명(5월)
 - (초)동부(은) 수업나눔 콘서트 진로교육 분야 수업공개: 22명(6월)
 - (고)진로전담교사 진로진학교육 역량강화 연수 운영: 21명(6월)
- 진로교육 지원체제 활성화를 위한 진로교육 활성화 지원단 운영
 - (초·중·고)진로교육추진단(진로교육 활성화 지원단) 구성(4월) 및 워크숍 운영: 12명(5월)
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - (초·중·고)꿈키움 진로교육 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 2교
 - (초·중·고)서울진로직업박람회 운영 지원: 7월
- 고등학교 선택 지원을 위한 찾아가는 학부모 고입 진로 설명회 지원: 10월
- 특성화고 진로진학 설명회 지원: 4개교(11월)
- 진로직업체험지원센터 방문 현장 모니터링: 2기관(11월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- ◇ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- ◇ 교원·학부모 진로교육 역량 강화

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 진로교육과정 설계·운영 지원 및 여건(진로전담교사 운영 및 진로활동실 구축) 지원
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영: 연중
 - 2022 개정 교육과정 적용 교과 및 창의적체험활동 연계 진로교육 자료 지원
- 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 진로직업체험지원센터 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 연중
 - 동대문구, 중랑구 진로직업체험지원센터 방문 지원 장학: 상·하반기 연 2회
- 교원·학부모 진로교육 역량 강화
 - 진로전담교사 학습 네트워크 운영을 통한 현장 의사소통 강화
 - 학부모의 자녀 진로지도 역량 함양을 위한 교육자료 및 정보 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334. 진로교육 활성화	진로교육활성화 및맞춤식진로 교육(초)	재배정	6,900	-	-	-	-	1328
334. 진로교육 활성화	진로교육활성 화및맞춤식진 로교육(중)	재배정	8,610	-	-	-	-	1328
334. 진로교육 활성화	진로직업 체험지원 센터운영지원	295,200	280,000	295,200	-	-	-	1328
합계		295,200	295,510	295,200	-	-	-	

2-4-1 생태전환교육 강화

작 성 자	초등교육지원과장: 강 일 ☎02-2210-1210	기획운영팀장: 김경주 ☎02-2210-1211 유아교육팀장: 백정미 ☎02-2210-1221	담당: 강민정 ☎02-2210-1219 담당: 이지영 ☎02-2210-1222
	중등교육지원과장: 김소영 ☎02-2210-1240	기획운영팀장: 권오순 ☎02-2210-1241	담당: 김현준 ☎02-2210-1233
	행정지원과장: 김미성 ☎02-2210-1300	총무팀장: 주 진 ☎02-2210-1301	담당: 박정민 ☎02-2210-1302

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- (유)생태전환교육 중점 유치원 선정·운영: 2개원
- (초)동부 온 생생교육 지원단 구성 및 운영: 12명
- (초)생태전환교육 교육자료 ‘생생하지’ 발간: 2회(4~7월)
- (초) ‘씨앗부터 시작하는 생생레피시’ 운영: 2500명(4~7월)
- (초)생태전환 상반기 수업 나눔 콘서트 운영: 2회(6~7월)
- (초)생태전환 연구학교 컨설팅 및 운영 지원: 1교(7월)
- (초)과학교육센터 연계 찾아가는 새활용 교실 운영: 12학급(7월)
- (초)생태전환교육지원단 구성 및 지원단 회의: 4회
- (초)생태전환교육 연구학교 2차년도 성과보고회: 1회(10월)

- (중·고)학생기후행동 365 체험학습 운영: 21명(6월)
- (초·중·고)학생, 교사 기후행동 365 구성: 학생 264명, 교사 40명
- (초·중·고)교원대상 자율연수 및 워크숍 운영: 5회
- (초·중·고)서울교육생태전환 한마당 운영: 학생·학부모·교원 180명(6월)
- 탄소배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산을 위한 ‘일상 속 작은 실천, 나부터 한걸음’ 추진 계획 수립·운영
 - 1회용품 OUT! 캠페인 추진(4월): 청사 내 1회용컵 반입 제한, 텀블러 가방 제작·나눔, 텀블러 사용 인증 이벤트 실시(109명, 만족도 99.6%)
 - 전직원 메일함 비우기 추진(누적 248명 참여, 27,901건, 16GB 삭제)
 - 종이없는 회의 운영, 도서순환을 위한 1층 현관 ‘나눔책장’ 설치 등

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 참여형 기후위기 대응 실천 프로그램 운영 확대
- ◇ 생태전환교육 자원 발굴 및 활용을 위한 지역사회 연계 강화
- ◇ 생태적 삶의 실천 문화 정착을 위한 협력적 네트워크 운영 활성화
- ◇ 2022 개정 교육과정 연계 기후변화환경교육 운영 지원

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 학교 교육계획 생태전환교육 반영(학년별 7시간 이상 편성 권장)
 - 2022 개정 교육과정 연계 단위학교 기후변화환경교육 운영 지원
 - 학교의 특색을 반영한 학교자율사업 연계 생태전환교육 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영 지원
 - ‘서울 생태전환교육의 달’ 운영 및 학교 간 생태전환교육 사례 나눔 추진
- 생태전환교육 실천 역량 제고를 위한 교육활동 지원
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영
 - ※ 교원 체험형 ‘생생연수’: 유·초·중 연 1회 이상
 - ※ 수업나눔 연계 생태전환교육 수업 및 사례 나눔: 초·중 연 2회 이상

- 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급 및 공유

※ 동부 '생생누리' 운영을 통한 생태전환교육 수업자료 및 우수사례 공유

※ 생태적 삶을 실천하고 나누는 웹진, '생생하지' 제작 및 발행: 연 4회

○ 동부 학생과 함께하는 체험형 생생프로그램 운영

- 친환경 먹거리 소양 증진을 위한 '씨앗부터 시작하는 생생레시피' 프로그램 운영

- 학교 안 생태전환교육 활성화를 위한 '생생수업' 프로그램 지원

- 과학교육센터 및 외부기관 연계 '생생교실' 운영: 학기당 1회

※ 융합과학 봄봄봄 축제 및 가족과 함께하는 생생캠프, 찾아가는 새활용교실

- 생태전환 공감대 형성을 위한 '생생북' 일기 캠페인 추진: 4~10월

- 작은 움직임으로 지구를 지키는 '동부 학생, 생생을 말하다!' * 운영

- 동부 중등 학생참여위원회와 함께하는 학생기후행동 실천 사례 나눔

* 동부 학생, 생생을 말하다: 학생들 스스로 생태전환활동에 대해 다양한 형태(포럼, 영상, 발표, 공연 등)로 만들어가는 학생 기후행동 365 중심 생태전환 생활화 나눔의 장

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축·지원

- 학생 기후행동 365, 교사 기후행동 365, 학부모·시민 기후행동 365 운영

- 생태전환교육 실행 및 나눔 교사 네트워크 '생생실천단' 조직·운영

- 기후행동을 실천하고 제안하는 학생 기후행동 365 '생생동아리' 운영

- 생생하지 보급을 통한 분기별 생태 행동 실천 릴레이: 5~11월

- 학생 기후행동 365 운영 학생지원단 '생생 이끄미' 구성 및 컨설팅 진행

○ 지역사회와 함께하는 동부 '생생투게더' 운영 확대

- 학생 주도형 서울 생태전환 한마당 체험 부스 운영 및 참여

- 자치구별 환경교육센터 연계 생태전환 프로그램 공동 기획 및 운영

- 지역 도서관, 지역 미디어아트센터 연계 체험형 프로그램 발굴 및 활용 활성화

- 탄소 배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산
 - 기후행동 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 운동 추진
 - 1회용품 사용 줄이기, 자원재활용 및 자원순환생활 실천 지원
 - 통합협업플랫폼 등을 통한 종이출력물 최소화 및 업무자료 전자적 공유 확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	(초등)생태 전환교육 내실화	재배정	9,240	-	-	-	-	775
				-	-	-	-	
201. 기후변화 환경교육	(중등)생태 전환교육 내실화	재배정	9,240	-	-	-	-	775
				-	-	-	-	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	(초등) 특색_동부 생생교육	12,730	13,400	4,000	3,400	3,400	1,930	372
				동부생생 프로그램	동부생생 프로그램	교원연수 생생투게더	성과나눔	
합계		12,730	31,880	4,000	3,400	3,400	1,930	

2-4-2 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

작성 자

평생교육건강과장: 이흥기
☎02-2210-1260

보건급식팀장: 김형인
☎02-2210-1271

담당: 배기현, 이혜리, 송진경
☎02-2210-1273, 1274, 1275

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 건강한 먹거리 제공으로 친환경 급식 정착
 - 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
 - 연수와 교육을 통한 학교급식 이해증진과 업무역량 강화
- 근거
 - 「학교급식법」 제8조, 제9조, 제10조, 제11조

2024년 추진 실적

- 학교급식 식재료 안전성 검사
 - 미생물 검사 115교, 방사능 검사 7교, 식중독균 검사 13교
- 유치원·학교급식 관계자 교육
 - 유치원 급식 관계자 연수: 1회
 - 유치원과 학교급식 영양(교)사 연수: 1회
 - 유치원과 학교급식 조리(실무)사 위생교육: 1회
 - 학교급식 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 1회
- 친환경 학교급식비 지원
 - 유·초·중·고 152교, 50,196,936천원

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 안전하고 우수한 식재료 사용 및 학교급식관계자 역량강화

- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방시능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO 없는 급식
- 유치원·학교급식 관계자 역량강화 교육 실시
 - 유치원 급식 관계자 연수: 연 1회
 - 유치원과 학교급식 영양(교)사 연수: 연 1회
 - 유치원과 학교급식 조리(실무)사 위생교육: 연 1회
 - 학교급식 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 연 1회
- 친환경 학교급식비 지원
 - 지원대상: 유·초·중·고 151교
 - 지원일수: 공·사립초 192일, 공·사립중 180일, 공·사립고 173일
 - ※ 유치원: 정규 수업일의 급식운영일수(공립 182일, 사립 217일)
 - 재원분담: 교육청(50%), 서울특별시(30%), 자치구(20%) 분담

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	친환경학교 급식비지원	재배정	50,196,936	-	-	-	-	1406
475. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자연수	5,156	5,496	2,700 연수	652 연수	1,804 연수	-	2061
비예산	학교급식안전성 및품질향상	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		5,156	50,202,432	2,700	652	1,804	-	

2-4-3 국제공동수업 확대

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 이현정
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1244
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 최혜림
	☎ 02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1212

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 국제공동수업* 참여학교 지원
 - (초·중·고)국제공동수업 참여학교 지원: 초 2교, 중 4교, 고 8교
 - (초·중·고)국제공동수업 실시학교 운영지원금 운용 지원
 - 국제공동수업 사례 발표 연수: 2회, 150명(4월, 6월)

* 국제공동수업: 세계 각국의 언어와 문화를 배우고 다양한 친구들을 사귄 수 있는 서울-해외학교 간 수업 교류 프로그램

- 국제공동수업 콘텐츠 활용 안내
 - 국제공동수업 운영 매뉴얼, 운영 사례집 안내

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 국제공동수업 참여 학교 확대 지원
- ◇ 국제공동수업 콘텐츠 활용 지원

- 국제공동수업 참여 학교 확대 지원
 - (초·중·고)국제공동수업 참여 학교 지원금 운영 지원
 - (초·중·고)국제공동수업 참여 학교 및 관심 학교 소규모 워크숍 지원
 - (초·중·고)국제공동수업 운영 컨설팅 지원: 희망교
- 국제공동수업 콘텐츠 활용 지원
 - (초·중·고)국제공동수업 운영 매뉴얼, 운영 사례집 안내 및 우수 사례 공유
 - (초·중·고)국제공동수업을 주제로 하는 교원학습공동체 등 교사의 자발적 연구 지원
- 국제이해교육 지원
 - (초·중·고)다중문화 체험 및 진로활동 안내 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업확대	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-4-4 세계시민교육 및 통일교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1233

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육 운영 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원
 - (중·고)세계시민교육 혁신학교 운영 지원: 연중, 고 1교
 - (중·고)유네스코 학교 운영 지원: 연중, 고 7교
- 동부(은) 수업나눔 콘서트 세계시민교육 분야 수업 공개 및 사례 나눔: 4명(팀) 운영, 36명 참관(6월,7월)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지구촌 과제해결과 상생의 역량을 키우는 세계시민교육 추진
- ◇ 체험·참여 중심 통일교육 활성화를 위한 미래세대 통일 역량강화 연수 추진

- 세계시민교육 실천 환경 조성 지원
 - 세계시민혁신미래교육 운영 지원(고 1교)

- 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리 지원
- 글로벌청소년동아리 지원
- 세계시민교육·통일교육 수업 나눔 운영
 - 학교별 운영 수업 사례 나눔: 연 2회
- 교원의 세계시민교육·통일교육 실천 역량 강화
 - (초·중·고)교원(학교관리자) 대상 자율 연수 운영: 연 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	세계시민교육	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	통일교육	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	



3. 자치와 참여의 교육공동체

● 실천과제

- 3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.
- 3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

3-1-1 학교자치 기반 조성

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 권오순
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1241
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 김경주
	☎02-2210-1210	☎02-2210-12111	☎02-2210-1211

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법」 시행령 제58조~제64조
- 「유아교육법」 제19조의3~6, 「유아교육법」 시행령 제22조의2~14
- 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

○ 학교평가 내실화 지원

- 학교평가 업무담당자 자율역량 강화 연수: 초·중·고 43교, 2회
- 학교평가 연계 그룹 컨설팅 운영: 초·중·고 3회 (5~6월)
- 학교평가 모니터링: 초·중·고 87교(9월)
- 학교평가 결과보고서 수합 및 분석: 초·중·고 87교(12월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 자율과 자치의 학교 문화 활성화

- 학교자치 시스템 구축 지원
- 학교 공동체 소통구조 활성화
- 학교평가 내실화 지원
 - 자율과 책임의 학교평가 및 단위학교 학교자율운영체제 확립
 - 학교교육력 제고 지원을 통한 자발적이고 지속적인 변화와 발전 지향
 - 학교평가와 학교교육활동 평가의 완전 통합 운영
 - 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 정착
 - 학교평가 계획과 학교교육계획 수립의 통합체제 지원 및 정착
 - 학교자치의 바탕이 되는 학교 평가 그룹 컨설팅 및 업무 담당자 연수

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	기관및 학교평가관리	7,950	10,220	4,500 결과분석	3,300 그룹컨설팅	- 학교컨설팅	150 연수	1841
합계		7,950	10,220	4,500	3,300	-	150	

3-1-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1233
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 강민정
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1219

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
 - 일상 민주주의 확대를 위한 실천형 민주시민교육 활성화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 사회현안 교육 내실화
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 구성·운영: 4명(5~12월)
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 실천학교 운영 지원: 초2교, 중4교, 고2교 (5~12월)
 - (초·중·고)역지사지 공존형 토론수업 선도단 구성·운영: 4명(5~12월)
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 실적 계획 나눔 워크숍 실천학교별 대표교사 1명(4월)
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - (초·중·고)교육과정과 연계한 참정권 교육 및 자료의 보급·확산 지원: 연중
 - (초·중·고)서울학생 사회참여 활동 지원: 연중
- 학생자치 역량 강화를 위한 교원 연수 운영
 - (초·중·고)학생자치 지원단 구성 및 운영: 초 9명, 중고 3명

- (초중고)학생자치 담당교사 역량 강화 워크숍 연수 운영: 초25명(7월),
중고 50명(4월)
- (초)학생자치 역량 강화 교원 자율 연수 운영: 3회, 82명,(9월,10월)
- (초중고)동부 온(溫) 학생자치 리더십 캠프 운영: 초48명(9월),중고27명(7월)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생의 학교운영 참여 보장 지원
- ◇ 학생자치역량 강화 지원
- ◇ 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 운영 지원

○ 학생의 학교운영 참여 보장 지원

- 학생참여 선순환 체제* 정착 지원
- 학생회장 당선증 수여 방법 안내 및 양식 배포

* 학생참여 선순환 체제: 학급회의-대의원회의(학생의회 기능)-학교장과의 간담회 (학기별 1회 이상)의 순으로 학생의 의견을 수렴하고, 이와 관련된 피드백을 투명하게 공개하며 운영하는 학생참여 체계

○ 학생자치역량 강화 지원

- 학생자치나눔 컨설팅단 구성 운영: 중등 3명
- 학생참여위원회 학생자치활동 역량강화 프로그램 지원: 리더십 워크숍 7~8월
- 동부학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회: 연 2회
- 동부학생참여위원회 활동 공유 프로그램 ‘동부 온(溫) 학생 차차차’ 운영

○ 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 운영 지원

- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 민주시민 교육강화	민주시민 교육강화	2,550	2,550	660	660	660	570	1236
				사회현안프로 젝트교원연수	역량강화 연수	토의토론수업 연계지원	공유마당	
315. 학생자치 활동활성화	학생자치 활동활성화	15,800	20,340	4,330	6,640	500	4,330	1262
				정례회 간담회	리더십캠프	자치나눔 컨설팅	공유마당	
합계		18,350	22,890	4,990	7,300	1,160	4,900	

3-2-1 서울미래교육지구 운영

작성 자	교육협력복지과장: 이정립	교육협력팀장: 오민정	담당: 장동환, 임운예
	☎02-2210-1280	☎02-2210-1291	☎02-2210-1292, 1293

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학교-지역연계 교육플랫폼 구축
- 어린이·청소년 미래역량 신장을 위한 지역 특성이 살아있는 동부미래교육지구 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(' 23.7.26. 전부개정)
- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영 학교 지원

- (지정)지역연계 혁신미래학교(7교), 지역연계 중점학교(5교), 지역연계 선택과제 운영학교(36교) 지정
- (지원단 및 협의체)동부미래교육지구 교원지원단 구성(총 38명), 교원지원단 발대식 및 자치구별 협의 라운드테이블 운영(1회)
- (컨설팅)지역연계 교육과정 운영 지원 온라인 컨설팅 지원 체계 구축(센클라우드·유선 활용 수시 지원)
- (역량 강화)지역연계 중점·혁신학교 성장 지원 연수(1회, 25명), 지역연계 교육과정 지원 연수(3회, 37명), 동부미래교육지구 박람회(1회, 102명, 만족도 100%)
- (지역 교육 지원 자료 제작)2025학년도 동대문구, 중랑구 초·중등학교 마을 알기 배움책 제작·배부, 2025 지역자원 자료집「지.역.인.생」 제작·배부

- 자치구 특화사업 내실화
 - (청소년 네트워크)동부모이자GO 구성(총 44명, 동대문구 26명, 중랑구 18명), 워크숍 진행(2회, 26명 참가)
 - (동대문구)동대문 도서관 네트워크 회의 및 워크숍 개최 지원(12회), 도서관 탐방프로젝트 운영 지원(44개 도서관 참여), 동대문어린이 동요대회 운영 및 홍보 지원(본선 30개팀 포함 총 90여팀 참가), 동대문구 북페스티벌 운영 지원(1회, 초·중등 독서교육지원단, 동대문구청 협력)
 - (중랑구)중랑 미래교육지구 4개 분과 운영 협의회 지원(6회), 청소년 프로젝트X 및 꿈 축제 기획·운영 지원, 2024 중랑교육발전 타운홀미팅 운영 지원, 중랑 청소년 꿈 축제 운영 지원(동부 청소년 자치 네트워크 모이자GO 부스 운영)
 - (지원청-자치구 소통)지원청-자치구「동행협의회」개최 및 미래교육지구 업무 추진 협의(매월 1회)
- 지역연계 교육프로그램 공모 선정 및 운영
 - (선정)41개 지역단체 105개 프로그램 선정
 - (운영)총 19교 29개 프로그램 운영(동대문구 6교 9개 프로그램, 중랑구 13교 20개 프로그램)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역연계중점학교 유형·과제 정립 및 지역 네트워크 확장
 - (과제1)지역연계교육과정, (과제2)학생맞춤통합지원 체계 구축
 - 각급학교의 지역연계 과제 운영을 위한 지역 교육 네트워크 확장 구축·운영

- 지역연계 혁신·중점학교 지원
 - (과제)지역연계 교육과정 운영, 지역연계 학생맞춤통합지원 운영
 - ※ 학생 생활권 단위 협의체, 교직원 역량강화 활동 필수
 - (네트워크)지역연계 혁신·중점학교 협력 네트워크 구축, 정기 협의 활동 지원
 - ※ 주제 중심 동질·이질 집단(주제 내, 주제 간) 협의체 구성 및 활동

- (역량강화)학교로 찾아가는 컨설팅·연수 등 지역연계 교육과정·학생맞춤통합지원 역량 강화(성장 지원) 활동 지원

※ 각급학교 수시 컨설팅 시스템 구축 및 운영

○ 지역연계 과제 운영 지원을 위한 협력 체계 구축

- (교원지원단)과제 중심 교원지원단 구성, 역량강화 및 현장 지원
- (자치구 협력 네트워크)과제 중심 동대문구·중랑구 동행협의체 확장 구축, 정기 협의를 통한 지역교육 발전 방안 탐색(월 1회)

○ 지역연계 교육과정 체계화 지원

- (자료 제작)지역자원 연계 교육활동 지원 자료 제작·보급

※ 『초·중등 마을알기 배움책』, 동부 지역 자원자료집 『지역인생』, 동부 학생맞춤통합지원 가이드북 『우리 아이들의 희망사다리』

- (활용 지원)개발·보급 자료 활용 및 지역 현장 체험 연수 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	서울미래교육 지구운영	91,800	79,100	6,000 연수, 컨설팅	7,000 연수, 컨설팅	7,000 연수, 컨설팅	71,800 지역화 교재 제작	445
합계		91,800	79,100	6,000	7,000	7,000	71,800	

3-2-2

교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

작성 자

평생교육건강과장: 이흥기

평생교육·학원관리팀장: 양재훈

담당: 정주희

☎02-2210-1260

☎02-2210-1261

☎02-2210-1264

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 환경변화에 적합한 프로그램 운영으로 수요자 중심 평생교육 지원
- 교육소외계층을 배려한 맞춤형 교육 지원으로 교육격차 해소

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영지원

- 초등과정 학력인정 지원: 4기관, 116,200천원
- 중학과정 학력인정 지원: 1기관, 39,244천원
- 문해교육 프로그램 학습자 정보화교육 운영: 5회
- Eco평생교육 프로그램 5회, 소확행 힐링 평생교육 프로그램 5회 운영

○ 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영지원

- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 공모 지원: 6기관, 16,000천원
- Eco평생교육 프로그램 7회, 소확행 힐링 평생교육 프로그램 6회 운영

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학력인정 문해교육 및 교육소외계층 대상 프로그램 운영 활성화

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화
 - 초등 학력인정 4기관(설치 2교, 지정 2기관)
 - 중학 학력인정 1기관 지원
- 교육소외계층 대상 다양한 프로그램 운영 활성화
 - 문해교육 학습자 맞춤형 평생교육 프로그램 연중 지원
 - 장애성인 학습자를 위한 다양한 평생교육 프로그램 연중 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
283. 문해교육 프로그램 운영	학력인정문해 교육운영	재배정	155,444	-	-	-	-	1124
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육소외계층 대상 평생교육운영	10,660	10,660	-	-	6,160	4,500	372
	합계	10,660	166,104	-	-	6,160	4,500	

33-1 인권존중 학교 문화

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연

생활교육·인권지원팀장: 안은옥

담당: 이현주

☎02-2210-0400

☎02-2210-0410

☎02-2210-0416

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 생활교육 현장지원단 구성 및 운영: 4월(10명)
- 생활교육위원회 운영 관련 컨설팅: 5월(중 1교)
- 학생생활규정 학교 자체 점검 모니터링: 7월(초·중·고 94교)
- 생활교육 현장지원단의 학생생활규정 제·개정 컨설팅: 2회(고 2교)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학교문화 책임규약 업무 담당자 연수 운영

○ 인권 친화적인 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 지속적인 모니터링 실시
- 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

- 학교문화 책임규약 업무 담당자 연수 운영
 - 학교문화 책임규약 운영 단계 안내 연수 운영
 - 학교문화 책임규약 운영 사례 공유 및 컨설팅 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생생활 규정제개정 지원	학생생활 규정제개정 지원	1,360	1,360	680	340	170	170	1259
				연수	모니터링	컨설팅	컨설팅	
합계		1,360	1,360	680	340	170	170	

3-3-2 교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화

작성 자	재정지원과장: 이은주	노무관리팀장: 박지윤	담당: 신재선, 하솔미
	☎02-2210-1360	☎02-2210-1366	☎02-2210-1367, 1368

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인사 운영으로 투명하고 안정적인 인력 관리 도모
 - 상호 소통 및 협력 강화를 통한 선진 노사문화 형성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 교육공무직원 전보 실시: 상반기 106명(3월), 하반기 183명(9월, 12월)
- 인사노무 멘토링제 운영: 자문노무사 멘토링 19건, 현장지원단 멘토링 90건
- 교육공무직원 및 노무업무 담당자 역량 강화 연수
 - 통합급여 43명, 인사노무 심화 과정 32명, 디지털 역량강화 126명(2회)
- 교육공무직원 급여 통합지급 업무메뉴얼, 복무·임금 단편동영상 제작
- 교육공무직원 찾아가는 컨설팅 실시: 상·하반기 총 17명(17개 직종)
- 교육공무직 동일 직종간 직무공동체 ‘삼삼오오 협의체’ 운영: 26명(7팀)
- 교육공무직원 상담프로그램 운영: 14명, 98회기(1인당 평균 7회)
- 교육공무직원 및 장애인근로자 인건비 지원: 총 7,832,375천원
 - 교육공무직원 대체 인건비 6,843,682천원(지방공무원 대체 포함)
 - 장애인근로자 인건비 988,693천원

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공정하고 합리적인 인사 운영 및 학교 현장 지원 강화
 - 전보 희망 근무지 경합 시 전보 기준 준수 철저
 - 교육공무직원(담당자) 역량 강화 연수 강화, 인사노무상담 지원 지속 실시
- 교육공무직원 인사원칙 준수를 통한 합리적인 인사 운영
 - 정기 전보(교류)시 전보 기준 준수로 인사 운영의 공정성·신뢰성 강화
 - 인사위원회를 통한 수시 인사고충 수용 노력 제고
 - 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
- 교육공무직원 및 노무업무 담당자 맞춤형 지원을 통한 직무만족도 제고
 - 인사노무 상담을 위한 고문노무사 및 현장지원단 멘토링제 운영
 - 교육공무직원(담당자) 역량강화 직무 연수 실시
 - 퇴직예정자 대상 긍정적 전환과 회복을 위한 현장 체험 연수 실시
 - 인사노무업무 단편 동영상 등 직무도움 콘텐츠 제작
- 교육공무직원의 협력 및 조직적응력 향상 지원
 - 교육공무직 소통·협력 강화를 위한 직무공동체 ‘삼삼오오 협의체’ 운영
 - 신규, 교류전입자 등 적응 지원을 위한 찾아가는 컨설팅 실시
- 장애인 근로자, 지방공무원 및 교육공무직 대체 인건비 사유 발생시 적기 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육공무직 노무관리	노무관리지원 (연수, 멘토링 등)	6,710	5,598	350	3,400	1,600	1,360	527
				멘토링	연수, 상담	멘토링, 상담	연수, 상담	
137. 교육공무직 노무관리	인사위원회 운영	1,360	1,900	500	180	500	180	525
				인사위	협의회	인사위	협의회	
합계		8,070	7,498	850	3,580	2,100	1,540	

3-4-1 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연

교육활동·행정지원팀장: 우현주

담당: 박경화

☎02-2210-0400

☎02-2210-0401

☎02-2210-0406

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원의 적극적인 교육활동 보장을 통한 안전한 교육 환경 조성
- 근거
 - 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

□ 2024년 추진 실적

- 동부지역교권보호위원회 운영
 - 동부지역교권보호위원회 총회 및 역량강화연수(4월, 9월)
 - 지역교권보호위원회 심의: 22건(초 2건, 중 16건, 고 4건)
- 교육활동침해 예방 연수 운영
 - 교육활동보호 토크콘서트 「원(原)+원(One)」 : 5월, 95교, 152명
 - 교육활동보호 관리자 연수: 9월, 초·중·고 83교, 161명
- 교원 대상 교육활동보호 지원
 - 피해·소진 교원 대상 스.마.일. 힐링 연수: 12월, 18명
 - 교원대상 아동학대 신고대응 교육활동확인서 제출: 5건
 - 교육활동보호지원단 지원: 150건(유1건, 초39건, 중60건, 고50건)
 - 학교별 민원대응체제 구축·운영 지원: 150교
 - 1교 1번호사제 운영(초 17교, 중 17교, 고 13교) 및 자문 지원
- 교육활동보호 전담 변호사 운영
 - 법률 상담 및 자문: 151건
 - 행정 심판 및 행정 소송 수행: 행정 심판 7건, 행정 소송 1건

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교로 찾아가는 교육활동침해 예방 교육 신규 운영
- ◇ 교육활동보호지원단 활동 강화
- ◇ 피해·소진 교원 대상 힐링 연수 확대

- 동부지역교권보호위원회 운영
 - 동부지역교권보호위원회 총회 및 역량강화연수 운영: 연 2회
 - 지역교권보호위원회 심의 운영
 - 특수다문화학생 지원을 위한 전문지원단(진술조력, 통역 등) 구성·운영
- 교육활동침해 예방 연수 운영
 - 업무담당자 및 관리자 대상 교육활동 보호 연수 운영: 연 2회
 - 학교로 찾아가는 교육활동침해 예방 교육 운영
- 교원 대상 교육활동보호 지원
 - SEM119 교육활동보호지원단 운영
 - 학교로 찾아가는 지원 강화, 중재SEM 활성화
 - 피해·소진 교원 대상 힐링 연수 운영: 연 2회
 - 학교별 민원 대응체제 구축 지원: 151교
- 교육활동보호 전담 변호사 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	교원의 교육활동 보호	121,633	148,853	30,408	30,409	30,408	30,408	757
				교육활동보호	교육활동보호	교육활동보호	교육활동보호	
합계		121,633	148,853	30,408	30,409	30,408	30,408	

3-4-2 연구하는 학교 문화

작성 자	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 류정은
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1213
		유아교육팀장: 백정미	담당: 이지영
		☎02-2210-1221	☎02-2210-1222
	중등교육지원과장: 김소영	기획운영팀장: 권오순	담당: 김현준
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1241	☎02-2210-1233

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교구성원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 6과정
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 3과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 16과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 43과정
 - (초·중·고)학교 간 교원 교원학습공동체 운영 지원: 11팀
- 수업나눔 연계 교원학습공동체 사례나눔: 연 2회

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2025 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 행정 간소화
- ◇ 교원학습공동체 활성화 및 운영 지원
- ◇ 교육공동체를 아우르는 자발적·일상적 학습커뮤니티 구성·운영

- 2025 학교 안 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화
 - 직무연수 계획서 심사기관 변경: 교육지원청 심사 ⇒ 학교 자체 심사
 - 직무연수 신청 및 결과보고 기간 변경: 연 2회 ⇒ 학교 희망 시기
- 교원학습공동체 활성화 및 운영 지원
 - (유초·중·고)학교 안 교원학습공동체 운영지원(집중 20시간, 상시 45시간)
 - (유초·중·고)학교 간 교원 네트워크 구축을 통한 수업나눔 문화 확산
- 교육공동체를 아우르는 자발적·일상적 학습커뮤니티 구성·운영
 - 동부 온(溫) 교육지원단 주제별·영역별 역량 강화 연수 지원: 연 2회
 - 일반직, 교원, 공무원 등 교육공동체가 함께하는 학습커뮤니티 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	역량강화 및 성과나눔	재배정	2,700	-	-	-	-	631
				-	-	-	-	
합계		-	2,700	-	-	-	-	

3-4-3 학교 업무 경감 추진

작성자	학교통합지원센터장: 조미연 ☎02-2210-0400	교육활동·행정지원팀장: 우현주 ☎02-2210-0401	담당: 이태경 ☎02-2210-0402
	초등교육지원과장: 강 일 ☎02-2210-1210	기획운영팀장: 김경주 ☎02-2210-1211	담당: 박근준 ☎02-2210-1217
	중등교육지원과장: 김소영 ☎02-2210-1240	기획운영팀장: 권오순 ☎02-2210-1241	담당: 박진아 ☎02-2210-1245
	행정지원과장: 김미성 ☎02-2210-1300	총무팀장: 주 진 ☎02-2210-1301	담당: 문정이 ☎02-2210-1307

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교가 교육활동에 전념할 수 있도록 학교맞춤형 통합지원 강화
 - 학교 내 행정업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학교 맞춤형 통합지원
 - 「온(溫) 든든」 맞춤형 통합지원: 30회(초 10교, 중 13교, 고 7교)
 - 위기사안에 대한 학교별 현황 분석 및 관계자 면담, 협업팀 구성
 - 교원 마음 건강 회복을 위한 상담 지원: 5명
 - 정서행동 위기학생 지원을 위한 보조인력(학습지원코디) 지원:
초 36교 68명, 중 14교 19명(자치구 연계 교육경비보조금 지원)
 - 교육법률지원단(변호사) 학교폭력사안처리 및 교권침해·아동학대
법률상담 지원(총 84건)

- 학교 업무 경감
 - 호봉재확정·정정 총 301건(유 28건, 초 185건, 중 88건) 지원
 - 보결담당 시간강사 인력풀 활용 36건(초 28건, 중 8건), 행정·시설대체 인력풀 활용 1건(행정대체 1건) 지원
 - 학생 사회봉사기관 연계 강화 및 1:1 맞춤형 지원을 통한 이행률 제고
 - ※ 초 8건, 중 54건, 고 73건 연계
- 동부 학교통합지원 체제 「동부 ‘온’ 학교지원단」 구성·운영
 - 교육지원청 내부 협업팀 및 맞춤형 학교통합지원 외부 지원단 구성·운영: 총 6교(초 4교, 중 2교), 만족도 95.0%
 - 학교지원단 협의체 회의(3회)를 통한 부서간 협업 강화
- 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진
 - 불편한 공문서 신고 사례 공유 및 공문게시판 사용 안내

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 「온(溫)든든」 학교맞춤 통합지원 강화
- ◇ 학교 내 행정업무 지원을 통한 업무경감 지속 추진

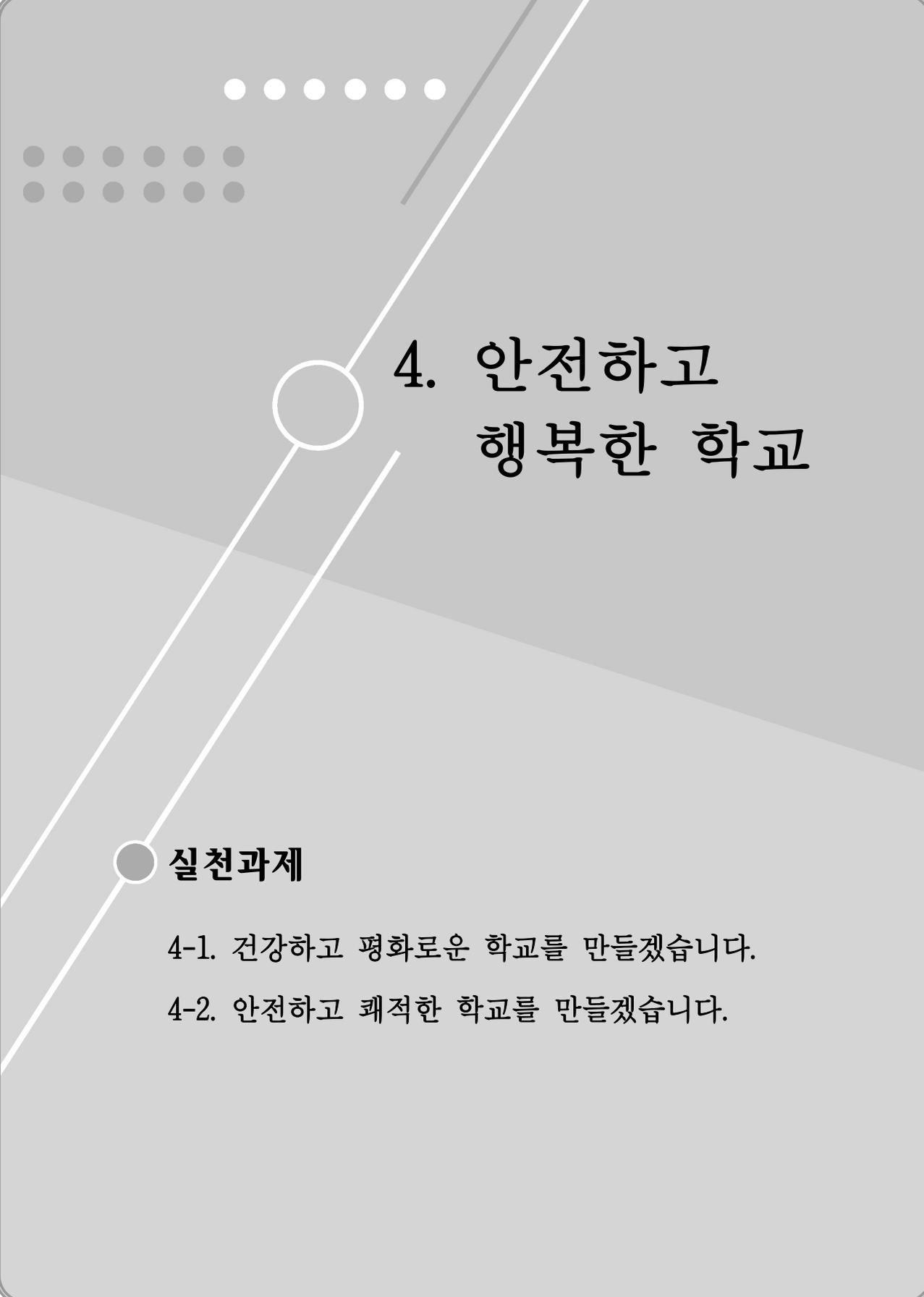
- 「온(溫)든든」 학교맞춤 통합지원
 - 학교의 통합지원 요청에 따른 사안별 맞춤형 통합지원단 구성
 - 적극적이고 선제적인 교육활동 중심 학교 지원 역할 확대
 - 「온(溫)든든」 지원단을 활용한 프로그램 및 교사·학부모 연수 운영
- 공통적·반복적 행정업무 운영 지원
 - 공립학교 교원 호봉재확정·호봉정정 처리 및 사립학교 호봉확정 자문 등
 - 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영
 - 학생 사회봉사 운영 기관 연계 강화 및 학생 매니저 활용 이수율 제고

- 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 협업·소통 지원시스템 구축
 - 교육지원청 내부 협업팀 및 맞춤형 학교통합지원 외부 지원단 구성·운영
 - 협업 회의, 워크숍 등을 통한 의견수렴, 통합지원 사례 공유 등으로 공감대 확장 및 환류 실시
- 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진
 - 불편한 공문서 신고 사례 수시 공유
 - 공문게시판(14개 영역) 사용 및 학교 보고 공문 감축을 위한 사전 점검포 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 기획운영	32,382	32,382	8,096	8,096	8,095	8,095	631
				학교업무경감	학교업무경감	학교업무경감	학교업무경감	
합계		32,382	32,382	8,096	8,096	8,095	8,095	



4. 안전하고 행복한 학교

● 실천과제

4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

4-1-1

학생 상담 체계적 지원

작성 자

교육협력복지과장: 이정립
☎02-2210-1280

교육협력팀장: 오민정
☎02-2210-1291

담당: 송민주, 최서원, 채슬기
☎02-2210-1294,
02-6452-7888, 02-2233-7884

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 학교-지역사회 연계 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 학교생활 부적응 및 학업중단 위기학생 맞춤형 상담 지원

○ 근거

- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 제329호)
- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 2024 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영

- 동대문 위(Wee) 센터 총 1,433건
- 중랑 위(Wee) 센터 총 1,896건

○ 2024 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영

- 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 5회(초 8명, 중 2명, 고 4명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 7회(초 12명, 중 4명)
- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 6회(전문상담교사 18명, 전문상담사 8명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 14명, 전문상담사 8명)

- 2024 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 43명, 456시간 / 보호자 33명, 150시간)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 65명, 589시간 / 보호자 41명, 186시간)
- 중단없는 배움을 위한 학업중단 예방지원(학업중단숙려제)
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 2명, 10회기)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 8명, 52회기)
- 복합요인 위기학생을 위한 학생 맞춤형 One stop 지원
 - 심리정서 위기학생 심리치료비 지원
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 2,194만원, 총49명(초 32명, 중 13명, 고4명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 2,175만원, 총39명(초 30명, 중 5명, 고 4명)
 - 동부 학생맞춤통합지원 협의체 [돈보기+] 참석 및 지원
 - ※ 동대문 및 중랑 위(Wee) 센터 8회
 - 출장 자문 및 위기지원 컨설팅
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 6회(초 1교, 중 2교, 고 1교)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 4회(초 1교, 중 1교, 고 2교)
- 2024 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 관내 전문상담(교)사 역량강화 연수
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 연수 2회(전문상담교사 36명, 전문상담사 26명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 연수 2회(전문상담교사 55명, 전문상담사 38명)
 - 저경력 전문상담(교)사 멘토링
 - ※ 동대문 및 중랑 위(Wee) 센터 11회(전문상담(교)사 14명)
 - 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 7교, 운영 활성화 컨설팅 5교)
- 2024 위(Wee) 센터 역량 강화
 - 관내 위(Wee) 센터 역량강화 연수
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 연수 1회(전문상담교사 6명, 전문상담사 4명)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 진행
- ◇ 복합요인 위기학생 지원을 위한 학생 맞춤형 One Stop 지원
- ◇ 위(Wee) 클래스 구축·운영 활성화 및 종합적 상담 역량 강화 지원

- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영(연중)
 - ※ 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 예약 및 진행
 - ※ 전문상담(교)사 미배치 학교 대상 출장상담 강화
 - 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영(연중)
 - ※ 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램
 - ※ 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 프로그램
 - 위(Wee) 센터 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영(연중)
- 복합요인 위기학생을 위한 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 사례 접수부터 진단·지원까지 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 동부 학생맞춤통합지원 협의체 [돋보기+] 자문 지원 및 출장 자문·위기지원 컨설팅
- 위(Wee) 클래스 운영 지원 확대로 단위학교 상담 활성화(연중)
 - 위(Wee) 클래스 역량강화 연수: 관내 초·중·고 전문상담(교)사
 - 위(Wee) 클래스 구축 및 운영 증진 컨설팅
 - 위(Wee) 클래스 상담 집단 슈퍼비전: 관내 초·중·고 전문상담(교)사
 - 위(Wee) 클래스 동료 슈퍼비전·멘토링: 관내 초·중·고 전문상담(교)사

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
308. 학생상담 센터운영	학생상담 체계적지원	101,542	156,540	28,432 치료연계, 특별교육, 컨설팅, 학교지원	15,232 치료연계, 특별교육, 컨설팅, 학교지원, 연수	25,385 치료연계, 특별교육, 컨설팅, 학교지원, 연수	32,493 치료연계, 특별교육, 컨설팅, 학교지원, 연수	1230
합계		101,542	156,540	28,432	15,232	25,385	32,493	

4-1-2 학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연 교육활동·행정지원팀장: 우현주 담당: 이태경

☎02-2210-0400

☎02-2210-0401

☎02-2210-0402

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
- 마음건강(심리정서)위기학생 조기발견 및 치유 지원을 위한 통합적 협력체계 구축

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 지원 : 학생 26명, 학부모 5명, 교사 1명
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 역량 강화 연수 및 사례협의회 실시: 2회
- 교원 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 실시: 1회, 업무담당자 67명
- 동부 학교로 찾아가는 학생 생명존중교육 실시: 22교 5,334명
- 동부 생명존중전문지원단의 중대위기사안 컨설팅 및 상담 지원 (학생 위기 컨설팅 지원 3교, 심층 상담지원 교원 4명 · 학부모 2명)
- 위기학생 치료비 지원: 초 4명, 중 12명, 고 27명

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사회정서역량 함양 프로젝트 운영
- ◇ 동부 위기관리전문지원단 구성·운영

- 사회정서역량 함양 프로젝트 운영
 - 「학교로 찾아가는 생명존중(사회정서)교육」 운영
 - 학교 관리자 및 업무담당자 대상 사회정서교육 설명회 운영
 - 사회정서역량 함양을 위한 교원 대상 생명존중(사회정서) 연수 실시
- SAVE ME! 동부 상담지원단 운영
 - 전문상담사의 학교로 찾아가는 상담을 통해 맞춤형 상담 지원
 - 마음건강 위기 학생·교원·학부모 치료기관 연계 및 학생 치료비 지원
- 동부 위기관리전문지원단 운영
 - 구성: 위기 분야별 전문가(교수, 임상심리전문가 등)
 - 위기학생 및 중대사안 발생교 즉각적·전문적 지원
 - 자살 고위험군 학생 및 보호자, 위기사안 발생교 교원에 대한 심층 상담
 - 마음건강, 정서위기(ADHD 등) 관련 교원 및 학부모 대상 컨설팅 및 연수
- 위기학생 치료비 지원 지속 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생마음 건강지원	SAVE ME! 동부상담 지원단운영	16,540	24,300	4,135	4,135	4,135	4,135	1198
				상담운영	상담운영	상담운영	상담운영	
301. 학교안전망 구축	학교안전망 구축	재배정	44,260	-	-	-	-	1203
				-	-	-	-	
합계		16,540	68,560	4,135	4,135	4,135	4,135	

4-1-3 학생의 건강한 삶을 돕는 학교보건 역량 강화

작성 자

평생교육건강과장: 이흥기

보건급식팀장: 김형인

담당: 남경아, 이혜리, 장지현

☎02-2210-1260

☎02-2210-1271

☎02-2210-1272, 1274, 1276

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 질병 예방과 건강관리 지원
- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육 환경 조성

○ 근거

- 「학교보건법」 제2조의2, 제7조, 제14조의3
- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제9조

□ 2024년 추진 실적

- 학교 보건지원강사 운영: 24교, 223,924천원
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교, 42,958천원
- 코로나19 관련 방역 예산 지원: 유·초·중·고 150교, 162,850천원
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 4교, 6,700천원
- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 1교(면목중), 40,000천원
- 흡연예방사업 실천학교 운영: 94교, 148,624천원
- 어린이활동공간 점검과 개선: 5교 점검, 9교 개선, 657,605천원
- 교육환경보호위원회 운영: 8회, 19건
- 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 12회, 184개소 점검

- 학교 공기정화장치 렌탈비와 유지관리비 지원
 - 공기정화장치 렌탈비 지원: 140교, 1,010,962천원
 - 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원: 114교, 400,100천원

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 보건교육 역량 강화
- ◇ 학교 감염병 발생 예방·관리 능력 강화

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교(초 4교, 고 2교, 학력인정평생교육시설 2교)
 - 흡연예방 실천학교(기본형·심화형) 운영 및 학교흡연예방 캠페인 운영 지원
 - 과대학교 및 당뇨병 학생 재학교 대상, 전일제 또는 시간제 보건지원강사 지원
- 학교 감염병 발생 예방·관리 능력 강화
 - 보건소·학교 등 감염병 예방 협의체 운영: 연 1회
 - 학교 감염병 발생 나이스(NEIS) 일일보고 및 모니터링
- 학교 환경위생 개선
 - 각급학교 교사 내 환경위생 및 식품위생 관리: 교사 내 공기질 측정(연 2회) 및 적정기준 유지관리(연중)
 - 학교 먹는 물 위생관리 강화: 교사 내 먹는물(분기별), 저수조(연 1회), 옥내급수관(2년) 등 적정기준 유지관리
 - 어린이활동공간 부적합 시설 개선을 위한 환경안전관리기준 준수여부 점검과 개선비 지원

○ 유해환경으로부터 교육환경 보호

- 교육환경보호위원회 구성·운영을 통한 심의 기능과 전문성 강화
- 구청, 경찰서, 한국청소년육성회 등 관계기관과 연계하여 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 월 1회
- 미세먼지 없는 학교환경 조성을 위한 학교 공기정화장치 설치 및 유지관리비 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
357. 학교감염병 관리	학교감염병 관리	660	163,670	-	660	-	-	1427
				-	협의체운영	-	-	
358. 학교보건 운영	학교흡연예 방사업	재배정	148,624	-	-	-	-	1430
				-	-	-	-	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교보건지 원강사운영	재배정	223,924	-	-	-	-	1434
				-	-	-	-	
360. 학생건강 검진사업	학생건강 검진비지원	44,426	42,958	-	-	-	44,426	1437
				-	-	-	검진비	
362. 교육환경 보호위원회 운영	교육환경 보호위원회 운영	8,400	12,000	2,100	2,100	2,100	2,100	1443
				운영수당	운영수당	운영수당	운영수당	
364. 학교주변 유해업소 합동단속	유해업소 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1450
				단속수당	단속수당	단속수당	단속수당	
483. 학교공기 정화장치 관리	학교공기 정화장치 설치지원	재배정	1,123,300	-	-	-	-	2103
				-	-	-	-	
483. 학교공기 정화장치 관리	공기정화 장치유지 관리비지원	재배정	400,200	-	-	-	-	2103
				-	-	-	-	
합계		55,406	2,116,596	2,580	3,240	2,580	47,006	

4-1-4

관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연

생활교육·인권지원팀장: 안은옥

담당: 강승경

☎02-2210-0400

☎02-2210-0410

☎02-2210-0412

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교폭력 피·가해학생의 관계조정을 통한 학교 교육력 회복 및 치유와 성장 지원
- 학생 참여 중심 교육활동을 통한 사회정서 역량 함양 및 상호관계 기술 신장

○ 근거

- 「학교폭력예방법」 제13조의2(학교의 장의 자체해결)
- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

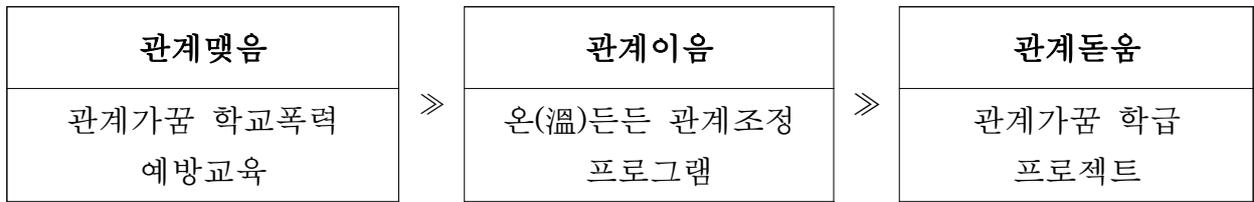
- 2024 학교로 찾아가는 관계가꿈 학교폭력 예방교육: 총 237학급 (초 25교, 중 17교, 고 2교)
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정가 구성: 8월(6명)
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정 프로그램 운영: 25건 조정 성립
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정가 역량 강화 연수 운영: 6회
- 2024 동부 관계가꿈 학급 프로젝트 운영: 64회(초 7교, 중 1교)
- 2024 동부 정(情)든든 학교폭력 예방 솜품 챌린지 운영: 총 138팀 참여(초 99팀, 중 38팀, 고 1팀)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 3단계 프로그램 순환적 운영을 통한 긍정의 학교문화 조성 및 학교폭력 예방
- ◇ 학교폭력 피·가해학생의 온(溫)든든 관계조정 프로그램 운영 확대

- 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 3단계 프로그램 순환적 운영



- 동부 온(溫)든든 관계조정단 구성 및 관계조정 프로그램 활성화
 - 조정과 화해를 통한 관계 회복 프로그램 운영
 - 학교 교육력 회복 및 교육공동체의 치유와 성장 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터 운영	재배정	251,246	-	-	-	-	1207
				-	-	-	-	
합계		-	251,246	-	-	-	-	

4-1-5 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연

생활교육인권지원팀장: 안은옥

담당: 강승경, 이현주

☎02-2210-0400

☎02-2210-0410

☎02-2210-0412, 0416

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권존중의 학교 환경 조성
 - 학교 성희롱·성폭력 근절 기반 강화 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 학교관리자 대상 학교폭력 예방교육 운영: 2회(10월)
- 초·중·고 학부모 대상 학교폭력 예방교육 운영: 90명(11월)
- 동부 은고지신 생활교육협의체 지원: 4회(4, 7, 10, 12월)
- 불법촬영카메라 점검 장비 대여: 5교(초 4교, 중 1교)
- 아동학대 피해학생 등교학습 지원: 초 12명

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 가정-학교-지역사회 연계를 통한 학교폭력 예방교육 내실화

- 학교폭력 및 성폭력 예방을 위한 학교관리자 연수 운영
 - 학교폭력 예방 역량 강화 지원을 통한 회복적 생활교육 확산
- 지역사회 생활교육협의체 구성·운영으로 생활교육 정보공유 및 예방 시스템 구축

- 학부모 대상 학교폭력 예방교육을 통한 가정-학교 연계 학교폭력 예방 효과성 제고
 - (동부-성동광진-서부)권역별 초·중·고 학부모 대상 학교폭력 예방 교육 운영
 - 단위학교 학부모 대상 학교폭력 예방교육 지원
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 강화
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - 학교 자체 점검 시 장비 대여
- 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
 - 구청 아동보호팀, 경찰서와 아동학대 대응 정보연계협의체 운영
 - 학대피해학생 등교학습 지원을 통해 일상으로의 복귀 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	생활교육 협의체 운영	재배정	4,500	-	-	-	-	1214
합계		-	4,500	-	-	-	-	

4-1-6 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 조미연
☎02-2210-0400

생활교육인권지원팀장: 안은옥
☎02-2210-0410

담당: 강승경, 이현주
☎02-2210-0412, 0416

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
 - 학교 성희롱·성폭력 발생 시 사안 처리의 전문성·투명성 확보
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 학교폭력 책임교사 연수 운영: 2회(4, 11월)
- 학교폭력 전담조사관 역량 강화 연수: 6회(2, 4, 10, 11, 12월)
- 학교폭력대책심의위원회 연수 운영: 4회(2, 12월)
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 연수 운영: 2회(3, 9월)
- 학교폭력대책심의위원회 변호사 위원 연수 운영: 1회(6월)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 연수 운영: 2회(9, 11월)
- 학교폭력대책심의위원회 개최·운영: 203건('25. 1. 10. 기준)
- 교육법률지원단(변호사) 법률 상담 및 지원: 406건('25. 1. 10. 기준)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 학교폭력 사안처리 업무 경감을 위해 학교폭력 전담 조사관 선발 및 운영 등 학교폭력 사안처리 절차 개선

- 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원을 위한 책임교사 연수 운영
 - 회복적 생활교육 확산 및 학교장 자체해결제 지원
- 2024~2025 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - 심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수 운영: 2회(3월, 9월)
 - 특수·다문화학생 지원을 위한 전문수위 및 전문지원단(진술조력, 통역 등) 구성·운영
- 학교폭력 전담조사관 구성·운영
 - 사안조사 및 조사보고서 작성 등 학교폭력 사안처리 업무 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원
 - 스킴미투 발생 학교 회복 지원
 - 구성원 간 관계 회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 지원
- 교육법률지원단(변호사) 연중 운영
 - 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	심의위원회 운영	179,089	155,701	44,773	44,772	44,772	44,772	1214
				심의, 연수	심의, 연수	심의, 연수	심의, 연수	
302. 학교폭력 사안처리 지원	심의위원회 연수	재배정	7,700	-	-	-	-	1207
				-	-	-	-	
302. 학교폭력 사안처리 지원	생활지도 부장 연수	1,101	1,160	550	-	-	551	1207
				연수	-	-	연수	
합계		180,190	164,561	45,323	44,772	44,772	45,323	

4-2-1 학교 안전사고 예방 및 산업안전보건 강화

작성 자	재정지원과장: 이은주	재정·안전관리팀장: 김나경	담당: 이세훈
	☎02-2210-1360	☎02-2210-1371	☎02-2210-1373

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교현장 적기 지원을 통한 학교안전사고 예방 시스템 구축
 - 체험 중심의 안전훈련으로 재난 유형별 위기 대응력 강화 및 안전 문화 확산
 - 산업안전보건 및 중대재해 등 안전의식 고취를 통한 모두가 안전한 학교환경 조성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학교안전계획 평가단 운영: 2회(공·사립 유·초·중 129교 평가)
 - 특색사업 우수 사례교 선정: 공·사립초 11교
- 학교 통학로(어린이보호구역) 개선 및 교통안전 강화
 - 초등학교 통학로 전수조사: 33교, 89지점 개선완료
 - 학교 교통안전 실태조사: 6개원, 14교 통학로점검, 16지점 개선요청
 - 통학로 현장점검 및 위험요소 발굴: 공립초 4교, 38건(유관기관 개선요청 7회)
 - 새학기 교통안전 주간 운영: 교통안전 캠페인(4교), 통학로 컨설팅(8교)
 - 통학로 안전협의체 운영: 4회 실시 및 개선·단속 요청(6교, 10건 개선 완료)
- CCTV 설치예산 지원: 공·사립 초·중·고 16교, 276,700천원
- 어린이 통학버스 운영 지원 및 안전점검
 - 공립유치원 어린이 통학버스 운영예산 지원: 2개원, 162,470천원
 - 관계부처(자치구·경찰서) 합동 어린이통학버스 안전점검: 6개원, 4교, 31대

- 산업안전보건 실무 및 중대재해 예방 교육 실시
 - 산업안전보건 · 중대재해 예방 연수 실시: 5회, 444명, 만족도 97.3%
 - 연수자료(법령, 사례집) 배부: 공·사립 유·초·중 교원 314명
 - 산업안전관리와 중대재해처벌법 핵심쑥쑥 Q&A 제작: 공·사립 유·초·중·고 117교 안내
 - 체험형 재난훈련 추진: 심폐소생술 실습교육(청 직원 20명, 만족도 100%)
 - 현업 종사자 의견청취를 위한 「아차사고」 발굴 이벤트 실시: 126명 참여
 - 중대재해 예방 안내 토크(talk) 9회 발송
 - 2025년 중대재해 ZERO 안전 달력 제작: 98교 배부

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교안전계획 평가와 체험중심 재난대응 안전훈련으로 안전사고 대응력 강화
- ◇ 통학로 개선 및 교통안전 주간 운영으로 안전한 통학환경 조성
- ◇ 산업안전보건 실무 및 중대재해 예방 교육으로 모두가 안전한 학교 환경 조성

- 교육안전 시행계획 수립: 재난·안전관리체계 구축 및 분야별 이행계획
- 학교안전계획 평가단 구성·운영: 평가단 8명, 연 2회
 - 평가내용: 학교안전계획 수립, 전년도 추진실적, 학교별 특색사업 평가
- 초등학교 통학로 개선 및 안전한 통학환경 조성
 - 통학로 전수조사 이력관리: 40교, 개선안 189건 지속 관리
 - 지역 기반 통학로 안전 협의체 운영: 연 2회 이상 회의 및 상시 운영
 - 통학로 안전 취약 학교에 대한 현장점검 및 교통안전 캠페인·안전주간 운영
 - 어린이 통학버스 안전관리 강화: 상·하반기 관계부처 합동 점검 실시
- 재난대응 안전한국훈련: 체험형·참여형 종합안전훈련 실시(10~11월)

○ 산업안전보건 업무 지원 및 중대재해 예방 강화

- 산업재해 예방을 위한 관리자, 현업근로자, 사무직 종사자 대상 맞춤형 교육 실시
- 관련법령 Q&A, 「아차사고」 발굴 등 학교현장 위험요소 개선을 위한 자료 제공 및 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
63. 안전교육 강화	재난안전 관리	6,740	8,120	740	740	940	4,320	233
				연수 및 재난대비물 품구입	연수 및 중대재해예 방	연수 및 학교안전계 획 평가	연수 및 중대재해예 방	
64. 안전인프라 구축	공립유치원 통학버스지원	재배정	162,470	-	-	-	-	237
				-	-	-	-	
64. 안전인프라 구축	학생안전 관리	재배정	282,110	-	-	-	-	237
				-	-	-	-	
합계		6,740	452,700	740	740	940	4,320	

4-2-2 안전하고 위생적인 급식 환경 조성

작성 자	평생교육건강과장: 이흥기	보건급식팀장: 김형인	담당: 이해리, 송진경
	☎02-2210-1260	☎02-2210-1274	☎02-2210-1274, 1275

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축
 - 신축학교 조리기구 구입과 노후 조리기계·기구의 교체 및 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 근거
 - 「학교급식법」 제3조, 제6조, 제8조, 제12조

□ 2024년 추진 실적

- 학교급식법 미대상 유치원 위생·안전점검: 연 1회, 7개원
- 학교급식법 대상 유치원 위생·안전점검: 연 2회, 30개원
- 학교급식법 대상 유치원 운영평가: 연 1회, 30개원
- 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 94교
- 학교급식 운영평가: 연 1회, 94교
- 간부 공무원 학교급식 특별점검: 연 1회, 4교
- 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 110교
- 학교급식 환경개선 지원
 - 노후 조리기구 교체와 확충: 42교, 1,735,243천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 1교, 214,103천원

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 노후 조리기계·기구 등 학교급식 환경개선 사업을 통한 안전하고 위생적인 급식 환경 구축
 - 유치원과 학교급식 위생·안전 예방활동 강화
 - 학교급식법 미대상 유치원 위생·안전점검: 연 1회, 5개원
 - 학교급식법 대상 유치원 위생·안전점검: 연 2회, 32개원
 - 학교급식법 대상 유치원 운영평가: 연 1회, 32개원
 - 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 초·중·고 94교
 - 학교급식 운영평가: 연 1회, 초·중·고 94교
 - 식중독 등 비상 상황 대비 관계기관 협력체계 구축
 - 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 구성·운영: 3~12월
 - 학교 급식 환경개선(조리기구) 사업 추진
 - 신축학교 조리기구 구입: 6교, 973,470천원
 - 조리종사원 업무경감과 폐암건강관리 지원
 - 조리업무경감을 위한 식기 렌탈 세척 지원: 초·중·고 직영급식 1교당 20,000천원
 - 급식종사자 폐암 사전 예방을 위한 폐암건강검진비 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 위생안전 점검	4,960	5,740	960	2,000	1,000	1,000	2065
				점검수당 위생용품구입	점검수당 위생용품구입	점검수당 위생용품구입	점검수당 위생용품구입	
478. 신규학교 조리기구 구입	학교급식 환경개선	973,470	1,949,346	973,470	-	-	-	2080
				조리기구구입	-	-	-	
합계		978,430	1,955,086	974,430	2,000	1,000	1,000	

4-2-3 안전한 학교시설 환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 이종한
☎02-2210-1380

시설기획팀장: 정현주
☎02-2210-1381

담당: 방유식, 정한수
☎02-2210-1382, 1393

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 학교시설의 정기·상시 점검으로 안전한 교육환경 구축

- 학교시설 안전점검: 105교 540개동

○ 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후시설 개선

- 통합형 학교단위 시설개선을 통한 학사일정 안정화 48교 133건

○ 교육시설 안전지원을 통한 학교건물 안전인증을 확대

- 2024년 안전인증 대상학교 10교 인증신청 완료

※ 동답초, 면동초, 면목초, 신내초, 중흥초, 동원초, 전곡초, 원목중, 전동중, 전일중

○ 지진 대비 학교 건물 안전성 확보

- 내진보강 2교(태릉고, 전동중) 완료, 공사 1교(장평초) 추진 중

○ 석면 등 위험시설 개선을 통한 안전 강화

- 석면해체제거: 8교, 4,217,786천원

※ 휘경유, 신내초, 답십리초, 흥파초, 용마중, 동원중, 장안중, 청량고

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 내진보강, 학교석면해체제거, 드라이비트 해소, 학교시설 위험요인 사전점검

- 내진성능 확보를 통한 지진 피해 불안 해소
 - 2025년 내진보강 사업추진: 5교 1청사(초1, 중4, 청사1)
 - ※ 봉화초, 동원중, 신현중, 원목중, 장안중, 동부교육지원청
- 학교석면 전면 제거를 통한 위험요소 최소화
 - 2025년 석면해체제거: 3교(초2, 중1)
 - ※ 흥파초, 흥릉초, 용마중
- 화재 취약 시설(드라이비트 해소) 제거를 통한 안전한 환경 조성
 - 드라이비트 해소 추진: 7교(초6, 중1)
 - ※ 답십리초, 휘경초, 중곡초, 신답초, 청량초, 휘봉초, 장평중
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 정기점검(해빙기, 여름철, 겨울철), 수시점검
 - 제2종 및 제3종 시설물 안전점검: 연2회(상·하반기)
 - 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검: 5교 8동
 - ※ 안평초, 동원중, 장안중, 전동중, 청량고
 - 안전점검의 신뢰성 향상을 위해 외부 민간전문가 위탁 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
410. 노후시설개선	내진보강	재배정	151,606	-	-	-	-	1646
410. 노후시설개선	석면제거	재배정	5,284,972	-	-	-	-	1646
410. 노후시설개선	드라이 비트해소	재배정	931,859	-	-	-	-	1646
410. 노후시설개선	안전점검	재배정	272,610	-	-	-	-	1646
합계		-	6,641,047	-	-	-	-	

4-2-4 노후학교 공간 재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 이종한
☎02-2210-1380

시설기획팀장: 정현주
☎02-2210-1381

담당: 방유식, 정한수
☎02-2210-1382, 1393

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 40년 이상 노후 학교시설에 대한 학교 단위의 공간개선 추진
 - 학생의 꿈과 미래를 담는 행복하고 안전한 미래학교 구축
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 미래를 담는 학교 조성(노후학교 공간 재구조화)
 - 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 11교
 - ※ 청량중, 흥릉초, 면중초, 전농중, 청량고, 용두초, 종암초, 중랑초, 군자초, 중랑중, 배봉초
 - 전면 리모델링: 2교
 - ※ 안평초, 장평중

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 노후학교 공간 재구조화(그린스마트) 지속 추진

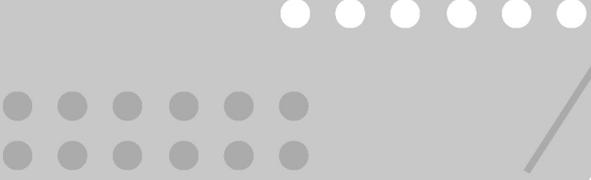
- 사용자 중심 학교단위공간 혁신을 통한 노후학교 공간재구조화 지속 추진
 - 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 11교(초 7, 중 3, 고 1)
 - 전면 리모델링: 2교(안평초, 장평중)
- 다양한 교육 수요자의 요구에 부합하는 사전 기획 강화
 - 사업의 단계·장애 요인에 따라 실효적인 지원 체계 구축·운영

- 공사 중 학습권 보장 및 학생 안전 확보
 - 안전성 평가 및 타당성 검토 확대를 통한 사고 예방 강화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
412. 그린스마트 스쿨운영	면중초	5,900,000	1,400,000	1,475,000	1,475,000	1,475,000	1,475,000	1727
				공사발주	공사진행	공사진행	공사진행	
412. 그린스마트 스쿨운영	홍릉초	7,100,000	184,422	-	2,366,000	2,366,000	2,368,000	1727
				-	공사진행	공사진행	공사진행	
합계		13,000,000	1,584,422	1,475,000	3,841,000	3,841,000	3,843,000	



5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

● 실천과제

- 5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.
- 5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

5-1-1

학부모 · 시민과 협력적 소통

작성 자	교육협력복지과장: 이정림	교육협력팀장: 오민정	담당: 임운예
	☎02-2210-1280	☎02-2210-1291	☎02-2210-1293
		교육복지팀장: 염경희	담당: 강혜영
		☎02-2210-1281	☎02-2210-1283

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모 역량 강화 지원 및 학부모회 내실화를 통한 교육 참여 활성화
- 학부모 · 시민과의 소통공감으로 믿음을 주는 서울교육 실현
- 학부모의 다양한 교육주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 초·중등교육법 제31조~제34조의2, 초·중등교육법 시행령 제58조~제64조
- 유아교육법 제19조의3~6, 유아교육법 시행령 제22조의2~14
- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학부모회 업무매뉴얼 증보판 보급: 총76교(단설유3교, 초44교, 중29교), 교당7부 532부
- 학부모회 임원 직무연수 실시: 총97교(단설유·초·중·고) 211명 참여, 만족도 95.6%
- 학부모회 네트워크 구성: 총97명(단설유3명, 초44명, 중29명, 고21명)
- 학부모 AI 디지털 리터러시 연수 운영
 - 상반기: 초·중·고 학부모 72명, 만족도 98.2%
 - 하반기: 초·중·고 학부모 46명, 만족도 99.2%
- 학교운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 202명

- 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 초·중·고 94교
- 운영위원회 운영 자체 모니터링 실시: 초·중·고 94교
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 40명
 - 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 유 56개원

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학부모 역량 강화 지원 및 학부모회 내실화를 통한 교육 참여 활성화
- ◇ 학부모의 다양한 교육주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

- 단위학교 학부모회 운영 지원
 - 단위학교 학부모회 구성·운영 안내: 2월
 - 학부모회 임원 직무연수: 4~5월
- 학부모회 네트워크 구성·운영
 - 학부모회 네트워크 구성: 단설유·초·중·고 학부모회장 97명
 - 학부모회 네트워크 활성화 지원: 4~12월
- 학부모와 교육장과의 직접 소통의 장 운영
 - 동부교육정책 및 현안에 대한 논의 등 ‘열린 토론회’ 실시: 6월
- 학교운영위원회 연수 및 모니터링
 - 운영위원(장) 및 업무 관계자 역량 강화를 위한 직무연수: 4~5월
 - 운영위원회 구성·운영 현황 점검을 통한 모니터링: 연중
- 유치원운영위원회 연수 및 현황 점검
 - 운영위원(장) 및 업무 관계자 역량 강화를 위한 직무연수: 4~5월
 - 운영위원회 구성·운영 현황 점검: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회 임원직무 연수	재배정	1,730	-	-	-	-	497
				-	-	-	-	
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원연수	재배정	570	-	-	-	-	493
				-	-	-	-	
186. 유치원운영 위원및 관계자연수	유치원 운영 및 관계자연수	550	600	-	550	-	-	715
				-	연수	-	-	
합계		550	2,900	-	550	-	-	

5-1-2

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

작성 자	행정지원과장: 김미성 ☎02-2210-1300	총무팀장: 주 진 ☎02-2210-1301	담당: 박정민, 노경민, 문정이 ☎02-2210-1302, 1303, 1307
	재정지원과장: 이은주 ☎02-2210-1360	재정·안전관리팀장: 김나경 ☎02-2210-1371	담당: 이남래 ☎02-2210-1372
		회계관리팀장: 이정희 ☎02-2210-1361	담당: 김현진 ☎02-2210-1363

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수요자 중심(민원인, 학교현장)의 맞춤형 지원행정 실현
- 학교 현장 맞춤 컨설팅을 통한 공직 적응 지원 및 업무 역량 강화
- 다양한 홍보활동을 통한 동부교육 정책 공감 확산 및 소통 확대
- 사회공헌 봉사 및 기부활동을 통한 동부교육 이미지 제고 및 상생 문화 구축

○ 근거

- 2025 서울특별시동부교육지원청 주요업무실행계획

□ 2024년 추진 실적

○ 국민신문고 민원처리 관련 전입자 교육 실시: 4회

○ 학교 현장 맞춤 컨설팅을 통한 공직 적응 지원 및 업무 역량 강화

- 신규공무원, 복직자, 전입자, 초임 행정실장 등 대상 컨설팅: 33교(43명)
- 신규공무원 대상 휴먼멘토링제 운영(멘토-멘티 1:1 결연, 월1회 멘토링의 날 운영, 총 30명), 새내기공무원 공직 적응 연수(2회 누적 25명, 직무연수 및 현장체험), 선후배 소통·공감 토크(4회, 누적 40명), 봉사활동(줍깅, 12명)

○ 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원을 위한 연수 및 컨설팅 실시

- 신규저경력공무원, 노무업무담당자 및 중대재해 연수 실시: 7개분야 14회

- 재정분야 컨설팅 및 멘토링 실시: 9개 분야 442건(학교회계 6건, 사립유치원 회계 25건, 교육공무직 인사·노무 120건, 교육공무직마음상담 98건, 신규 교육공무직 지원 27건, 교육공무직 직무공동체 활동 지원 7건, 수영장 운영 학교 22건, 급여 29건, 계약 108건)
- 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 학교재산 공부 불일치 현행화(5교), 공유지 경계측량(2교)
- 학교 행정업무 경감을 위한 통합계약 추진
 - 통합계약(공동구매) 15회(물품 5회, 용역 5회, 정보화기기 2회, 전자철관 2회, 철관보조장 1회 총 28개 품목), 예산절감 금796,812천원 (절감율 25.58%)
- 동부교육 언론보도 자료: 54건, 인스타그램·페이스북·유튜브 게시: 53건
- 봉사활동 및 기부: 헌혈 18명, 물품 기증 34명(414점), 줍깅 39명, 나눔책장 66명

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 업무 경감 및 업무 역량 향상을 위한 학교현장 지원 강화
 - 학교 현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시 및 교직원 업무 역량 강화
- 체계적인 민원관리시스템 마련으로 신속·공정한 민원 처리
 - 국민신문고 민원처리현황 분석·공유
 - 국민신문고 민원 답변 및 민원(전화)응대 교육 실시
- 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고
 - 현장 소통 강화 및 공직적응 지원을 위한 맞춤형 컨설팅 실시(인사, 복무 등)
 - 신규공무원 공직 적응을 위한 단계별 동행컨설팅 프로그램 운영
 - 학교 간 소통 지원을 위한 행정실장 지구별 협의회 실시
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원을 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 학교회계운용, 급여·계약, 재산관리, 중대재해 예방, 교육공무직 인사노무, 사립유치원 회계 등 7개 분야

- 학교복합시설(수영장) 학교-지원청 협의체 운영 및 컨설팅·사례 공유 등 업무지원
- 사회적 배려기업 우선 구매 및 행정업무 경감 위한 통합계약 추진
 - 학교 공동사용 물품·정보화기기·용역: 다수요 품목 연간 단가 계약 1회 및 상시 8회, 총 27개 품목
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정
 - 동부교육 공감대 확산을 위한 언론보도 강화
 - 소통 소셜미디어 운영: 공식 인스타그램·페이스북·유튜브
- 적극적·능동적 나눔과 베품의 봉사활동으로 동부교육 사회공헌 기반 조성
 - 헌혈, 지역사회 연계 봉사활동, 줍깅, 물품 기증, 나눔책장 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
57. 지방공무원 인사운영	단계별 동행컨설팅	760	760	-	380	-	380	205
				-	간담회	-	평가회	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	홍보운영비	6,000	6,000	-	2,000	2,000	2,000	372
				-	홍보활동	홍보활동	홍보활동	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	봉사문화활동 행사용품	458	458	115	115	114	114	372
				봉사물품	봉사물품	봉사물품	봉사물품	
비예산	현장중심맞춤형 재정업무지원	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	물품정보화기기 용역통합계약	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		7,218	7,218	115	2,495	2,114	2,494	

5-2-1 청렴한 교육행정 구현

작성 자	행정지원과장: 김미성	감사팀장: 이명옥	담당: 박재일
	☎02-2210-1300	☎02-2210-1331	☎02-2210-1332

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 수요자 참여 및 맞춤형 청렴 정책 추진으로 청렴 역량 강화
 - 공정성·투명성 강화로 교육행정의 신뢰도 제고
 - 부패행위 예방을 위한 예방 감사 및 감사역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 수요자 맞춤형 청렴 정책 추진
 - 맞춤형 감사 & 청렴 컨설팅 실시: 15교
 - 청렴의식 제고를 위한 청렴 연수 실시: 학교장 청렴 연수 1회, 교육지원청 직원 청렴 연수 1회, 감사사례중심 맞춤형 연수 1회
- 자율적 청렴실천 노력에 대한 인센티브 제공
 - 청렴활동 우수학교 선정·포상: 6교(교당 400천원)
- 청렴도 제고를 위한 종합감사, 특정감사 및 복무감사 실시: 53교
 - 종합감사: 15교(유 11개원, 초 1교, 중 3교)
 - 학교자율 종합감사: 17교(유 1개원, 초 10교, 중 6교)
 - 특정감사: 8교(수영장 3교, 방과후학교 5교)
 - 복무감사: 7교(초 5교, 중 2교)
 - 민원감사: 6교(유 3개원, 초 2교, 중 1교)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 청렴도 향상을 위한 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - 청렴 자료 제작을 위한 TF팀 운영, 청렴 아이디어 회의 등 조직 구성원의 다양한 의견 수렴을 통한 수요자 맞춤형 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공
- ◇ 부패행위 사전예방 및 확산방지를 위한 자율감사 체제 운영
 - (공립)학교의 책무성 강화 및 교육력 제고를 지원하는 학교자율 종합감사 지속 추진
 - (사립)청렴시민감사관 감사 참여로 감사의 객관성과 투명성 제고

○ 수요자 참여 및 맞춤형 청렴 정책 확대 추진

- 청렴의식 제고를 위해 대상·분야별 반부패 청렴 연수 추진
 - ※ 대상별: 학교장, 교감, 행정실장, 계약 담당자, 저경력자 등
 - 분야별: 계약, 인사, 운동부 운영, 방과후학교 운영 등
- 자율적 청렴실천 활성화를 위한 인센티브 제공
 - ※ 청렴활동 우수학교 선정·포상: 6교(교당 400천원)
- 다양한 참여형(맞춤형) 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공으로 청렴 실천 기회 마련
- TF 운영, 아이디어 회의 등을 통한 수요자 맞춤형 청렴정책 추진

○ 자체감사의 전문성·공정성·투명성 확보

- 공립학교 대상 학교자율 종합감사 지속 추진하여 ‘지적·적발’ 위주 감사에서 ‘예방·컨설팅’ 위주 감사로의 변화 및 일선학교 부담 최소화
- 건전한 사학 조성을 위한 점검·예방 위주의 상시감사체제 운영
- 사립학교 자체감사 시 전문분야별(학사, 회계 등) 청렴시민감사관 참여로 감사의 객관성·투명성 확보

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴연수	1,000	1,000	-	500	500	-	373
				-	연수운영비	연수운영비	-	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴활동 우수학교선정	2,400	2,400	-	-	-	2,400	373
				-	-	-	포상금	
31. 시민감사관 운영	청렴시민 감사관운영	재배정	15,375	-	-	-	-	108
				-	-	-	-	
합계		3,400	18,775	-	500	500	2,400	

5-2-2 사학 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 김소영	문화예술교육팀장: 김지광	담당: 이주희
	☎02-2210-1240	☎02-2210-1231	☎02-2210-1246
	초등교육지원과장: 강 일	기획운영팀장: 김경주	담당: 류정은
	☎02-2210-1210	☎02-2210-1211	☎02-2210-1213

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율역량 강화 및 건전 운영 제고
 - 사립학교의 자율적인 교원 인사관리 지원 및 사립학교 인사관리 역량 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 사립학교 신규교사 채용 컨설팅 지원
 - 신규교사 채용 학교 현장 방문 컨설팅: 중 1교, 고 2교
- 사립학교 신규교사 채용 평가전형 지원: 중 1교
- 사립학교 교원 및 기간제교사 성과상여금 학교 자체점검 지원: 중 9교
- 사립학교 근무성적 평정 지원: 초 4교, 중 9교
- 사립학교 교장자격 인정 관련 지원: 초 1교, 중 3교

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립학교 자율역량 강화 지원
- ◇ 사립학교 순회교사제 운영 지원

- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원
 - 교원인사위원회 운영 지침 보급 및 안내
 - 교원인사위원회 운영 활성화를 위한 희망학교 맞춤형 컨설팅 실시
- 사립학교 인사관리 현장 밀착 지원
 - 사립학교 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
 - 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사 업무 관련 매뉴얼 보급
- 사립학교 순회교사제 운영 지원
 - 사립학교 간 자율적인 순회교사제 운영 확대를 위한 정보 공유 및 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사학 운영 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

5-2-3 평생교육시설 · 학원 등의 건전 운영 지원

작성 자	평생교육건강과장: 이흥기	평생교육·학원관리팀장: 양재훈	담당:홍혜지
	☎02-2210-1260	☎02-2210-1261	☎02-2210-1262

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학원 · 교습소의 적법 운영 및 자정 능력을 강화하여 건강한 사교육 환경 조성
 - 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무

2024년 추진 실적

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검: 1,776개
 - 정기 165개, 특별 · 개인과외 등 332개, 민원 55개, 심야 1,224개
- 학원자율정화위원회 활동
 - 총89개(학원 52개, 교습소 37개), 만족도 96%
- 온-오프 현장맞춤형 민원서비스 제공
 - 학원 및 교습소 1:1 맞춤형 현장 컨설팅 실시: 총75개
 - 학원 업무 온라인 민원(홈페이지 및 카카오톡채널) 환경 개선
 - ※ 홈페이지: 메뉴 구성 통·폐합, 학원 설립 콘텐츠 및 민원 자료 개선
 - ※ 카카오톡채널: 실시간 채팅 상담(월 평균 267건), 무방문 민원처리(총627건)
 - 불법 사교육 근절 홍보를 위한 온-오프 캠페인 활동: 4회
 - 개인과외교습자에 대한 학원법 준수사항 리플릿 제작: 500부

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학원 등 학원법 준수 유도를 위한 위한 홍보 및 지원
- ◇ 학원 등 지도·감독 강화 및 안정적 운영을 위한 컨설팅 활동 확대

- 학원 등 자율정화 역량 및 건전 운영 책무성 강화
 - 학원 등 관계자 연수 및 불법 사교육 근절 홍보 활동 실시
 - 학원자율정화위원회 연수를 통한 위원 전문성 향상 및 내실화
- 온-오프 현장 맞춤형 민원서비스 지원
 - 「찾아가는 학원 설립 컨설팅(설립예정지 사전방문제)」 운영
 - 학원 등 건전한 운영을 위한 「1:1 맞춤형 지도 컨설팅」 확대
 - 학원 온라인 소통 창구 운영을 통한 비대면 민원서비스 운영
 - ※ ‘카카오톡’ 운영(실시간 채팅 상담 등) 및 ‘학원민원처리 상황 실시간 안내’ 제공
- 학원 등 지도·감독 강화
 - 교습시간 위반, 교습비 초과징수, 불법 시설 변경, 불법 개인과외 등 집중 점검
 - 개인과외교습자 자율 정비 및 지도·점검을 통한 실태조사 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을 위한지도 단속	학원 등 지도·감독 실시	11,396	13,156	2,849	2,849	2,849	2,849	1109
				여비 및 운영비	여비 및 운영비	여비 및 운영비	여비 및 운영비	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	온-오프 현장 지원	1,375	362	300	400	353	322	372
				운영비	운영비	운영비	운영비	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
합계		12,771	13,518	3,149	3,249	3,202	3,171	