

실·국별 주요업무보고

교육 행정국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

학교지원과

1. 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성
2. 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
3. 사학기관의 공공성과 책무성 강화

교육재정과

4. 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현
5. 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

교육시설안전과

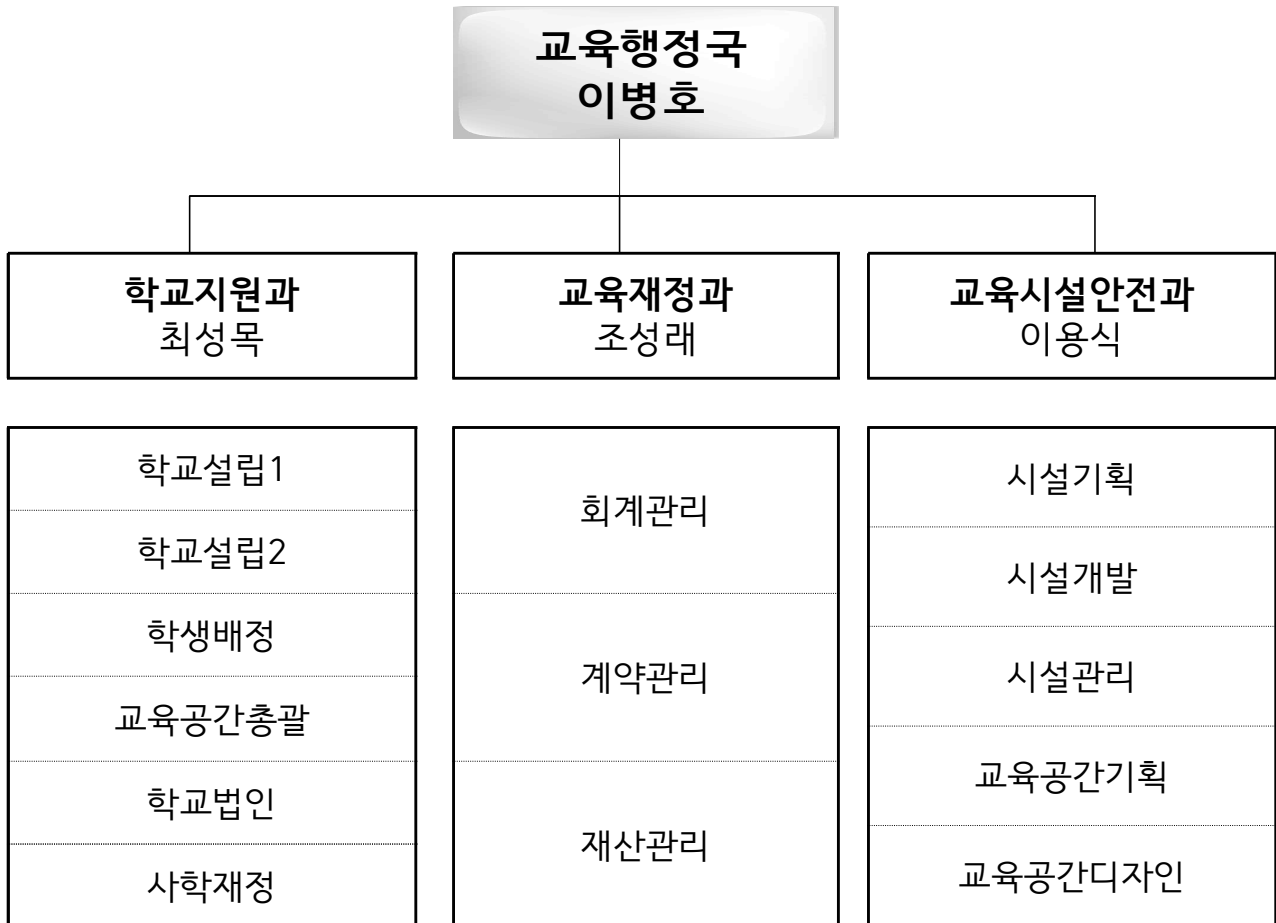
6. 학교시설 교육환경개선
7. 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨)
8. 교육시설 안전관리
9. 신청사 건립
10. 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영



일반 현황

조직

3과 14담당



정·현원

(’21.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직			합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	13	39	40	3	0	100	1	0	1	101
현원	1	4	13	35	30	17	0	100	1	0	1	101

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 학교 신·증·개축(미담학교) 및 체육관·급식시설 증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교시설통합정보시스템 운영 ○ 학교시설 내진보강 및 석면해소 계획 수립 ○ 장애인 편의시설 확충 계획 수립 ○ 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

□ 2021년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
학교지원과	사학기관관리	1,003,270	290,700	160,710	712,570	245.1
	시설사업관리	726,350	-	-	726,350	-
	운영비재정결함지원	200,164,039	72,746,873	74,788,018	127,417,166	175.2
	인건비재정결함지원	1,206,919,244	1,255,134,690	1,285,221,471	△48,215,446	△3.8
	적정규모학교육성지원	2,539,757	2,601,137	5,570,521	△61,380	△2.4
	직속기관시설관리	615,000	-	-	615,000	-
	진학시험및입학전형관리	622,261	620,041	572,215	2,220	0.4
	학교시설교육환경개선	1,106,590	1,596,005	1,160,565	△489,415	△30.7
	학교신·증설	108,452,631	159,888,929	139,830,619	△51,436,298	△32.2
소계	1,522,149,142	1,492,878,375	1,507,304,119	29,270,767	2.0	
교육재정과	결산관리	84,089	83,974	81,224	115	0.1
	재무회계관리	6,340,263	6,595,885	6,318,471	△255,622	△3.9
	공유재산 및 물품관리	22,439,435	29,330,661	32,772,333	△6,891,226	△23.5
	지방교육채상환	15,553,000	5,675,000	5,675,000	9,878,000	174.1
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0
	기타교육비지원	0	71,202,678	84,716,530	△71,202,678	△100.0
소계	44,468,787	112,940,198	129,615,558	△68,471,411	△60.6	
교육시설안전과	학교시설증개축	42,972,901	66,348,345	76,236,860	△23,375,444	△35.2
	학교시설교육환경개선	301,654,739	563,404,941	589,808,488	△261,750,202	△46.5
	본청시설관리	120,000	393,000	393,000	△273,000	△69.5
	교육지원청시설관리	675,400	1,912,855	2,297,835	△1,237,455	△64.7
	직속기관시설관리	4,729,862	11,604,722	17,596,783	△6,874,860	△59.2
	민간투자사업상환	101,925,709	103,918,991	104,115,750	△1,993,282	△1.9
	학교급식환경개선	35,133,645	61,648,305	50,102,446	△26,514,660	△43.0
	시설사업관리	2,016,518	3,208,912	3,018,777	△1,192,394	△37.2
소계	489,228,774	812,440,071	843,569,939	△323,211,297	△39.8	
합계	2,055,846,703	2,418,258,644	2,480,489,616	△362,411,941	△15.0	

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	113,440,328	146,561,705	23,562,655	33,380,229	34,040,229	22,457,215	329
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	622,261	572,215	293,247	92,872	146,493	89,649	333
3	사학기관의 공공성과 책무성 강화	1,408,086,553	1,360,170,199	342,420,664	381,853,471	341,888,214	341,914,204	337
4	투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육 재정 실현	3,005,749	184,250	14,666	2,965,683	14,900	10,500	340
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	19,323,825	42,393,621	13,675,214	182,870	182,870	5,282,871	344
6	학교시설 교육환경개선	208,961,747	449,847,635	40,105,853	24,016,881	83,630,958	61,208,055	347
7	미래를 담는 학교 (그린스마트스쿨)	14,945,067	27,108,000	455,567	879,500	10,980,000	2,630,000	350
8	교육시설 안전관리	49,697,956	41,328,718	21,883,737	6,152,839	11,553,534	10,107,846	353
9	신청사 건립	152,440	959,320	60,620	60,620	15,600	15,600	357
10	교육시설사업 추진체계 구축 및 운영	2,011,480	30,443	512,870	512,870	512,870	472,870	361
총계		1,820,247,406	2,069,156,106	442,995,093	450,097,835	482,975,668	444,188,810	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 다양한 교육수요에 대응한 학생 배치 여건 개선
 - 다양한 형태의 공립유치원 15개원 신설(매입형 9, 단설 1, 분원 1, 병설 4)
 - 초·중 3교(고현초, 마곡하늬중, 향동중), 강서지역 내 공립 특수학교(서진학교) 개교
 - 코로나19에 대응한 고입전형 온라인 종합설명회 최초 실시(57,000건 조회)
- 사학기관의 체계적 관리를 통해 공공성과 책무성 강화
 - 시정조치 미이행에 대한 행정처분 최초 적용(3개 법인), 공영형 사립 학교 추진을 위한 사립학교 혁신모델 구축 토대 마련
 - 사립 348교 법정부담금 공개 안착으로 법인의 책무성 제고(전년대비 5억원 증가)
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관 책무성 강화
 - 교육금고 선정 시, 탈석탄 선언실적을 사회적 책임 평가지표에 선제적 반영
 - 사회적 배려제품 공공구매 목표 달성 및 통합계약을 통한 예산 절감
- 현장중심 계약업무 지원을 위한 계약길잡이 웹페이지 등 운영
 - 4차 산업혁명 시대에 맞는 전산화된 계약업무 매뉴얼 제공
 - 학교업무 경감과 전문성 신장을 위한 학교계약 멘토링 지원
- 공유재산 관리 효율성 제고
 - 실태조사 및 운영실태 분석을 통해 권리보전 조치 강화
 - 학교 행정재산 활용에 대한 다자간 소통조정을 통한 지역 숙원사업 해소
- 노후학교의 체계적, 종합적 추진을 위한 「미래를 담는 학교(미담학교)」 추진 발표 및 한국판 뉴딜 그린스마트 미래학교에 반영
 - 디지털, 생태, 복합화, 공간혁신 개념을 포함한 학교단위(개축, 리모델링) 시설 개선
- 전국 교육청 최초 공공건축지원센터를 통한 교육시설사업 추진체계 구축
 - 국토교통부 승인을 통해 자체 사업 사전검토 업무 가능
 - 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례 제정('20.12.31.)

□ 한계

- 지역 간 불균형 및 학생수 감소 등에 따른 학교·학생배치의 어려움, 코로나19 확산으로 적정규모학교 육성 설명회 무산 및 이해관계자 반대로 적정규모학교 추진 난항
- 서울시와 회계 간 상호 이관하여 신설학교 부지 등을 확보하고자 하나, 이해관계의 상충으로 실행의 어려움 발생(청담고 이전 부지 등)
- 학교의 학생보호와 주민의 시설이용 요구 충돌로 조정 곤란
- 코로나19 관련 방학기간 축소로 학교시설공사 정상추진 어려움
- 교육시설사업 추진 시 이행절차에 따른 사업기간 추가 소요로 사업 지연 불가피

□ 개선 방향

- 균형배정으로 학교 간 격차 완화 및 소통·협업을 통한 학생 배치 여건 개선
 - 학교 간 격차 완화 지속 노력, 적정규모학교에 대한 소통·홍보 강화
 - 2025 고교학점제 전면 시행과 자사고 등의 일반고 전환에 따른 학생배치 개선방안 연구
- 공유재산 운영 효율성 확보를 위한 회계 간 재산 이관 및 처분 추진 노력
- 코로나19 등 환경 변화 및 지역주민 수요 반영, 학교 실정을 고려한 합리적인 학교시설 개방 기준 수립
- 교육환경개선사업 추진을 위한 단위학교의 적극 협조 요청
 - 학교별 방학시기 탄력 운용 등으로 공사일정 확보
- 공공건축지원센터를 통한 신·개축사업 건축기획의 효율적 추진
 - 신축 및 개축(미담학교) 사업의 건축기획용역을 센터에서 대행하여 전문성 확보 및 효율성 제고



주요업무

작성 자

학교지원과장: 최성목 ☎601

학교 설립 1팀 장: 송제인 ☎602

담당: 박지현 ☎603

학교 설립 2팀 장: 조병주 ☎796

김재창 ☎786

교육공간총괄팀장: 김명규 ☎618

김은진 ☎591

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은법 시행령

국정 과제	(49-1) 취원율 제고를 위한 공립유치원 확대 (51-1) 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대 (54-2) 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달
----------	---

○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ 동진학교 설립 추진 본격화
- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율: ('19) 20.3% → ('20) 23.1% → ('21) 26.4%
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

□ '20년 추진 실적

- '20년도 신설 필요 지역 학교 19교(유치원 15개원 포함) 개교(개원)
 - (유치원) 15개원 신설(매입형 9, 단설 1, 분원* 1, 병설 4)
 - * (최초) 분원형 유치원 개원('20.3.1.): 서울솔가람유치원(4학급)
 - (초·중) 3교 개교('20.3월, 고현초, 마곡하늬중, 향동중)
 - (특수) 서진학교* 개교, 일반학교 내 특수학급 신증설(유25, 초32, 중6, 고2)
 - * 2013년 최초 계획 수립 후 7년 만에 개교, 서남권 지역 지적 장애학생 수용
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 교육력 제고 및 학교운영 지원
 - 통폐합 2교('20.3월 염강초, 공진중), 이전·재배치 추진(덕수고, 청담고)
 - 적정규모학교 육성 지원금 지원: 7교, 1,778,562천원
- 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립('20.7월)
 - '20~'30년까지의 분야별(학생배치, 학교시설, 유아배치) 종합계획
 - ※ 인구 재추계, 과대·과밀·과소 학교의 기준, 적정한 학급당 학생수 지표, COVID-19 관련 등교수업 지원 기준 마련, 개발지역 학교 배치 대책 등
- 관계기관 협력체계 구축을 통한 이전적지 활용방안 마련
 - 염강초 폐교부지 외 4개 사업 추진('20.2~12월)
 - 덕수고 중심의 서울미래교육을 위한 도심형 이전적지 활용 방안 정책 연구 추진('20.8월~'21.3월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교신설 및 공립유치원 확대	연중	초·중 3교, 유치원 20개원
특수학교 설립 및 주민편의시설 추진	연중	신설 1교, 편의시설 2교
소규모학교의 적정규모학교 육성 추진	연중	이전 2교, 통폐합 4교, 통합운영 2교
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명의 단계적 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	5개 부지
교육지원시설 수요조사 및 공모	1~10월	전체 기관 및 교직원 대상 실시

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- (공립유) 신·증설 확대 추진: 20개원(매입형 1개원 포함)
- (특수) 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (학급당 학생수) 학급당 학생수 증장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명
- (증장기 종합 방안) 2025 고교학점제 전면 시행과 자사고 등의 일반고 전환에 따른 학생 배치(배정) 개선방안 연구
- (이전적지) 급변하는 교육환경과 다양한 교육수요자의 요구에 대응하기 위한 이전적지의 전략적 공간 기획

○ 학교 신설 및 공립유치원 확대

- 학교 신설 3교(초 1, 중 2): 강빛초, 강빛중, 신길중
- 공립유치원 신설: 20개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 17)
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(17)
- 동부지역 장애학생 수용을 위한 동진학교 신설('24.9. 개교 목표)
 - ※ 중랑구와 복합화시설 협업, 신설 예정지 교육환경평가, 그린벨트 변경 계획 등 추진

○ 학급당 학생수 증장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명

- ※ 고교학점제 시행 및 자사고 등 일반고 전환에 따른 학생배치 개선방안 연구 추진

○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 이전 2교, 통폐합 4교, 통합운영 초·중 1교, 중·고 1교

○ 학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행

- (염강초·공진중) 관계기관 협업체계 구축 및 기본계획 수립
- (덕수고 등) 부지별 지역사회 여건 및 공간 총괄 기획, 활용 방안 마련
- 교육(지원)시설 수요를 토대로 융·복합 공간 기획 및 다양한 모델 연구

□ 추진 일정

- 학교 신설 3교(초 1교, 중 2교): '21.3월
- 공립유치원 신설 20개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 17): '21.3~9월
- 동부지역 특수학교 설립 추진: '21.1~12월
 - 동부지역 특수학교(복합화 시설 포함) 부지 규모 최종 확정
- 중기 적정규모학교 육성 계획 수립 및 지원금 지원: '21.3월
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진: '21.1~12월
- 학급당 학생수 지표 및 배치업무 지침 마련: '21.9월
 - 중기('22.~'26.) 학생배치계획을 통한 학교설립, 학급 편제 수립·시행
- 학교 이전적지 활용방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
 - 교육지원시설 수요조사 및 분석, 의견 수렴: '21.1~10월
 - 공진중 에코스쿨 시범사업 관계기관 업무협약 체결: '21.4월
 - 염강초, 공진중 부지활용 타당성 조사, 재정투자심사: '21.7~12월
 - 공진중 외 1개 부지 도시계획시설 변경 용역 추진: '21.7~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교신증설 (서진학교 시설비 포함)	109,067,631	139,830,619	21,813,526	32,720,289	32,720,289	21,813,526	2044 2060
적정규모학교 육성지원 (교육환경개선비 포함)	3,646,347	6,731,086	1,741,529	634,939	634,939	634,939	2019 2055
교육공간 총괄기획	726,350	-	7,600	25,000	685,000	8,750	1998
합계	113,440,328	146,561,705	23,562,655	33,380,229	34,040,229	22,457,215	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」, 2021학년도 고등학교 입학전형 기본계획

○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ '20년 추진 실적

○ 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정

- 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('18) 30명 → ('19) 29명 → ('20) 28명

○ 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대

- 학급당 학생수 20명 미만인 학교수 감소: ('18) 19교 → ('19) 5교 → ('20) 4교
- 통합학교군 38개교 확대

○ 학생배정 담당자 업무 경감 및 업무 효율성 제고

- 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 및 중·고 학교군도 제작 배포

○ 코로나19 상황에 대응하여 고입전형 종합설명회 온라인 방식 실시

- 고입 전형별 영상 유튜브 게시: 누적 조회수 57,000회(2020.12.31.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(20여 교)
통학편의 필수구간 심화조사	5~11월	필수구간 조사(300여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 온라인 종합설명회 실시 매뉴얼 제작 배포 및 하이인포 개편 민원 대책반 운영 등

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형배정 추진
 - 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('19) 29명 → ('20) 28명 → ('21) 27명
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 코로나19에 대응한 고입전형 온라인 종합설명회 실시 및 다양한 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
 - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
 - ※ 학급당 학생수 최대 인원 제한: '21학년도 27명
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
 - ※ 고등학교 진학정보를 한눈에 파악할 수 있는 다양한 영상 제공
 - ※ 진로 진학 온라인 상담 및 고입 문의 콜센터 운영
 - '하이인포(서울고교 홍보사이트)' 개선으로 다양한 고입 정보 제공
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재(최초)
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

□ 추진 일정

- 교육감 선발 후기고 배정 작업
 - 후기고 전형요강 발표 및 원서작성 편람 배부: '21.10월
 - 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '21.3월~'22.2월
- 통학편의 조사
 - 통학편의 필수구간 심화조사 실시: '21.5~11월
- 고입 전형 안내 홍보
 - 학부모 대상 온라인 종합설명회 실시: '21.10월
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 개선: '21.10월
 - 업무 담당자용 통합매뉴얼(책자 및 영상) 제작·배포: '21.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
후기고배정	229,974	248,026	32,886 민원대책반 운영 등	37,946 통학편의 조사	146,493 전형 시스템 유지보수 등	12,649 근거리통학 심사 등	2049
학교 정보 안내	52,640	77,560		52,640 매뉴얼 제작 및 고입설명회			2051
입학전 배정	7,166	6,110	7,166 입학전 배정 추진				2052
후기고 추가전형	2,286	1,121		2,286 추가전형 추진			2052
중입배정	330,195	239,398	253,195 교육지원청 중입배정 운영비 교부			77,000 원서 프로그램 통합개선	2046
합계	622,261	572,215	293,247	92,872	146,493	89,649	

[참고]

중학교 신입생 배정방법 개선을 위한 연구용역 결과 보고

○ 연구 개요

- 연구 과제: 서울특별시 중학교 학교군 설정 및 배정방법 개선연구(2020.6.11.~12.21.)
- 연구 기관: 공주대학교 산학협력관(연구책임자: 이화룡 교수, 연구금액: 금48,000천원)
- 연구 분야: 서울형 중학교 학생 배정 방안 및 전체 학교군 분석 후 재설정 기준 제안

○ 연구 현황

- 관련 법령
 - 초·중등교육법 시행령 제68조(중학교 입학방법)
 - 서울시 중학교 학교군 설정 및 입학방법(서울시교육청고시 1996-23호)
- 현재 배정 방법
 - 교육장이 거주지 학교군 내 소재 학교에 통학편의(대중교통 30분 정도) 및 학교의 배치 여건(학급 수, 시설 등)을 고려하여 전산 추천 배정
- 현재 배정 방법의 문제점
 - 학교 선택권 없이 교육장이 추천 배정하는 방법에 대한 민원 제기
 - 1998학년도 도입 이후 변화하는 도시개발 지역 인구집중 및 도심공동화 현상 등 환경여건 변화로 학교간 학생수 격차 심화

○ 주요 연구결과

- 중학교 배정 방법에 대한 인식 및 의견 수렴을 위한 설문조사 실시 결과 분석
 - 조사대상: 서울 전역의 학부모(초 3~4·중 1) 및 교직원
 - 조사기간 및 방법: 2020.8.24.(월)~9.4.(금), 온라인 설문
 - 참여인원: 41,268명(초등학교 학부모 27,496명, 중학교 학부모 11,382명, 교직원 2,390명)
 - 주요내용: ① 학부모 근거리 배정 희망 - 55.4%, ② 학부모 균형배정 필요 응답 - 74.9%
- 통학 거리의 실증데이터를 분석(시 기법)하고 설문 의견을 반영한 근거리 배정안 제안
 - (1안. 근거리 배정) 거주지 기준 근거리학교 자동 지원 → 거주지 기준 근거리 배정
 - (2안. 선지원 근거리 배정) 학교군 내 3개교 희망 지원 → 거주지 기준 근거리 배정(80%) + 희망학교 무작위 추천(20%)

- 본 연구결과는 중학교 학교군 46개 중 일부(4학교군)에 대한 시뮬레이션 분석결과임

○ 향후 계획

- 연구진에서 제안한 「서울특별시 중학교 학교군 설정 및 배정방법 개선 연구용역」 결과는 중입배정 정책(안)으로 바로 결정되는 것은 아니며, 향후 다양한 의견수렴 과정을 거쳐 다각적으로 검토할 계획임

3 사학기관의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성 과 공공성 및 투명성 강화
- 근거
 - 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」 (학교지원과-3199, '19.3.4.)
 - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 주요 내용
 - 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 지도·감독
 - 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 학교회계의 체계적 관리

□ '20년 추진 실적

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행('20.3.1.)
 - 임시이사 선임법인 지원: 1개 법인(충암학원)
 - 2020년 사학기관 운영평가 시행: 123개 법인
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: 140개 법인
 - 사립학교 전문가 자문단 구성·자문: 19명, 24건 자문
 - 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시
 - 학교법인 사무직원 원격 직무연수: 267명
 - 법정부담금 부담 현황 공개: 348교
- 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원
 - 코로나19에 대응한 비대면 신청·정산을 통한 재정결함 지원

- 학교회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화
 - 학교회계 결산서 점검 결과 안내: 373교
 - 학교회계 지침 유의사항 원격 연수 실시: 539명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 컨설팅 및 직무연수	연중	학교법인 140개
사립학교 학교회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 295교
사학기관 실태조사 및 운영평가	하반기	학교법인 140개
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	하반기	전체 사립학교 373교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 온라인 상시 컨설팅 지원으로 학교법인의 접근성 및 역량 강화
 - 직무연수('20년 연 2회) → 유튜브 교육콘텐츠 상시 제공('21년 분기별 1회 이상)
- 고등학교 운영비재정결함보조금 신설 등 학교회계 효율적 지원
 - 무상교육 대상 고등학교 운영비 168교, 1,195억 원 지원

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
 - 임시이사 선임된 학교법인 정상화 지원: 3개 법인
 - 공영형 사립학교 선정·운영: 2교 내외
 - 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
 - 유튜브를 활용한 교육 콘텐츠* 상시 제공·법인운영 밀착 지원
 - * 업무 분야별(임원, 정관, 재산관리, 법인회계 예·결산 등) 맞춤형 안내
 - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
 - 법정부담금 법인부담률 공개를 통한 법인 책무성 제고

- 학교회계 지도 및 점검을 통한 투명한 회계 운영
 - 사립고등학교 운영비 신설 등 재정결함보조금 적정 지원
 - 학교회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화
 - 사무직원 인사보고 체계화 및 인사운영 관리 지도

□ 추진 일정

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 공영형 사립학교 선정·운영: '21.1~12월
 - 유튜브 교육 콘텐츠 제작·제공: '21.3~11월
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '21.7~11월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '21.9월
 - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상: '21.12월
- 학교회계 지도 및 점검을 통한 투명한 회계 운영
 - 2021학년도 재정결함보조금 신청 및 2020학년도 정산: '21.3~12월
 - 사립학교 학교회계 예·결산서 점검 및 결과 안내: '21.3~12월
 - 사립학교 학교회계 및 재정결함지원 관련 연수: '21.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교 운영지도	83,470	12,310	-	-	57,550	25,920	1983
					사립학교직원 워크숍 등	회계지침 제작 등	
사학기관 운영평가	77,140	77,140	2,380	2,380	2,380	70,000	1988
			운영평가, 운영비			평가인센티브	
학교법인 운영지도	842,660	71,260	655,665	55,665	75,665	55,665	1992
			공영형사립학교, 사고법인지원, 자문단 운영 등				
운영비재정 결함지원	200,164,039	74,788,018	40,032,808	80,065,615	40,032,808	40,032,808	2001
			사립학교 운영비 교부				
인건비재정 결함지원	1,206,919,244	1,285,221,471	301,729,811	301,729,811	301,729,811	301,729,811	2007
			사립학교 교직원 인건비 교부				
합계	1,408,086,553	1,360,170,199	342,420,664	381,853,471	341,898,214	341,914,204	

4

투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 지방회계법 및 지방계약법
- 서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례

○ 주요 내용

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
- 교육금고의 효율적 관리
- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
- 회계집행의 투명성 강화를 위한 청렴문화 정착

□ '20년 추진 실적

○ 성과중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진

- 시의회 결산검사('20.4.16.~5.20.)
- 교육비특별회계 결산 시의회 심의·승인, 고시·공고('20.6~8월)

○ 서울특별시교육청 금고 약정 체결

- 「서울특별시교육청 금고지정 운영 규칙」 일부개정규칙 공포('20.6월)
- 서울특별시교육청 금고지정 공고 및 약정 체결('20.9~10월)

※ 금고 : NH농협은행(탈석탄 투자 공표), 약정기간 : 2021.1.1. ~ 2024.12.31.(4년)

- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - 계약업무지원 멘토단 구성 및 운영: 멘토단 115명, 200건
 - 계약관리시스템 ‘서울시교육청 계약길잡이’ 웹페이지 구축
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 사회적 경제기업 제품 공공구매 목표 충족(목표 3.8%, 실적 5.7%)
 - 통합계약 추진으로 예산 절감 233억원(절감률 27.3%)
- 회계집행의 투명성 강화를 위한 청렴문화 정착
 - 계약 체크리스트 작성으로 부당한 요구 사전 근절
 - 전자태그기반 물품관리시스템 도입전 시범운영(4개 교육지원청)
 - ※ 물품계약 분야 외부청렴도 전년 대비 0.75점 상승

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
2020회계연도 교육비특별회계 결산 추진		1~8월	2020. 교특회계 수입 지출 현황 · 수입: 11,281,084백만원 · 지출: 10,607,620백만원 · 잔액: 673,464백만원
교육금고의 효율적 운영		연중	자금운용수익 확대 지속 추진
현장 맞춤형 계약·회계 업무지원			
	에듀테크 기반 계약업무지원	연중	멘토단 115명 (광역1, 지역11, 사립1) ‘계약길잡이’ 웹사이트 운영
	쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축	연중	모바일 급여업무 멘토링단 구성 (본청 및 교육지원청별 10명)
	맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포	연중	신규공무원 맞춤형 유튜브 영상 분기별 1회 제작
사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)
회계 집행 투명성 강화를 위한 청렴 문화 정착		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)

□ 추진계획

'21 주요 개선 사항

- 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면 시행 및 고도화 작업
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축 및 맞춤형 회계업무 유튜브 영상 제작·배포
- 지역 소상공인(문방구, 서점 등) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
- 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)

- 책임 있고 투명한 재정 운용을 위한 교육비특별회계 및 기금 결산 추진
 - 예산의 편성·집행 및 그 결과의 적정성 평가: 성과목표 달성 여부 분석
 - 결산 결과 주민 공개 (<http://budget.sen.go.kr>, '21.8월)
 - 공개 자료: 결산서(세입·세출), 재무제표, 성과보고서
- 교육금고의 효율적 운영
 - 다양한 자금운용 방안 마련을 통한 금고운용 수익 극대화
 - 교특회계 자금운용, 전산시스템 보안관리 상황 점검
- 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면시행 및 고도화 작업
 - 학교계약업무 경감과 지원을 위한 멘토링 지속 추진(광역1, 지역11, 사립1)
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축: 모바일 급여 업무 멘토링단 구성
 - 신규공무원의 업무고충 해소를 위한 맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원
 - 공공기관 법정 우선구매 목표 조기달성(사회적경제 기업제품 목표 3.8%)
 - 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
 - 예산절감 및 업무경감을 위한 다양한 통합계약 방법연구(물품, 용역, 공사 등)

○ 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴 문화 정착

- 모든 계약과정에 청렴·공정 계약을 위한 사전점검 체크리스트 의무도입
- 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)
- 효율적인 업무추진비 모니터링으로 기관의 업무 경감 및 투명성 확보
- 회계관직에 따른 책임범위, 업무성질을 고려한 재정보증 한도액 설정

□ 추진 일정

- 2020회계연도 교육비특별회계 및 기금 결산 추진계획 수립·시행: '21.1~6월
- 현장 맞춤형 계약업무지원 멘토링, 급여연수 추진 등: '21.1~12월
- 교육금고 자금운영계획 수립 및 점검: '21.1~12월
- 회계집행의 투명성 강화를 위한 청렴 문화 정착: '21.1~12월
- 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 추진: '21.2~12월
- 전자태그 기반 물품관리시스템 구축 확대 추진: '21.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
결산 관리	84,089	81,224	50 결산담당자 회의	84,039 결산서 인쇄 등	-	-	2079
계약업무지원	56,254	44,290	10,000 계약길잡이 웹페이지운영	26,254 멘토단 업무지원	10,000 계약업무 지원연수 등	10,000 계약업무 지원워크숍등	2086
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	6,260	-	3,410 운영지원등	3,000 연수운영등	-	2064
전자태그기반 물품관리시스템	2,851,900	43,400	-	2,850,500 장비구입등	1,400 연수운영등	-	2106
급여, 금고, 업무추진비관리	7,096	9,076	4,616 담당자연수등	1,480 업무협의등	500 업무협의 등	500 담당자연수등	2086
합계	3,005,749	184,250	14,666	2,965,683	14,900	10,500	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

□ 사업 개요

- 목적
 - 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
 - 학교시설의 개방 활성화 지원방안 강구
 - 공유재산 관리·운영방식 개선

□ '20년 추진 실적

- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분
 - 공유재산심의회 운영(8회, 312건 심의*) * 취득 56건, 처분 2건, 용도폐지 등 기타 254건
 - 공유재산 건축물대장 등재 및 등기 등 현행화(80건, 48,372㎡)
 - 매입형 유치원 부지 및 건물 매입: 청림유치원 등 5개 유치원(286억원)
 - 신설 학교 부지 매입: 가칭 거암초·중학교(148억원)
 - 회계* 간 재산 무상이관: 어린이도서관 건물 5개동(15억원)
 - * 서울시 일반회계 → 교육비특별회계
 - 학생·주민 보행(통학)로 조성으로 활용성 제고 및 숙원사업 해소(금동초, 경동초)
 - 코로나19 대응을 위한 공유재산 사용·수익자 사용료 등 지원(134기관, 64억원)
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교시설 개방실적에 따른 학교운영비 지원(640교, 90억원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
매입형 유치원 및 신설학교 부지 등 매입(손실보상)	연중	2교(솔방울유치원, 가칭 동진학교)
학교 이전적지 지적 정비 및 처분	연중	1교(공향고)
일반재산 토지 처분(매각 등)	연중	1교(도곡중)
미개설 학교 용지 관리·처분(매각 등)	연중	1교(가칭 경원초)
회계 간 재산이관 추진	연중	1교(청담고 이전부지)
학교시설의 개방기준 마련 및 시설사용 유무선 예약시스템 개선	연중	개방실적에 따른 학교운영비 지원 (공립 초·중·고 640교, 51억원)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공유재산 운영 효율성 제고를 위한 재산 상호 이관 및 처분 추진
- 코로나19 및 여건변화를 고려한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분을 통한 재산관리 강화
 - 공유재산의 효율적 활용을 위한 공유재산심의회 운영(연 4회)
 - 공유재산 실태조사 및 등기 현행화 등 후속 조치 이행
 - 매입형 유치원 적기 매입: 1개원(솔방울유치원, 135억원)
 - 신설 학교 예정 부지 등 손실보상 추진(가칭 동진학교, 12,512㎡)
 - ※ 종랑구 신내동 700-1 일대 20필지 토지 및 물건조사, 보상계획 공고, 감정평가 등
 - 공향고 이전적지 지적 정비 및 처분(매각) 추진(공향고 내 국유지 교환 등, 511㎡)
 - 일반재산 및 미개설 학교용지 처분(매각) 추진(2필지)
 - ※ (도곡중) 강남구 도곡동 산6-40, 임야 1,917㎡, (경원초) 서초구 잠원동 66-15, 학교용지, 2,615㎡
 - 청담고 이전 예정지 확보: 회계 간 재산이관 추진

구분	대상 재산
서울시(일반회계)	학교용지 11,608㎡(서초구 잠원동 71-10)
서울시교육청(특별회계)	학교 이전적지, 본청 청사부지 등

○ 학교시설 개방 활성화 지원방안 강구

- 환경변화 등을 반영한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
- 시설사용 유무선 예약시스템 접근성 향상을 위한 사용자 환경개선

□ 추진 일정

- 공유재산심의회 운영: '21.1~12월
- 매입형 유치원(솔방울유치원) 계약: '21.2월
- 가칭 동진학교 예정부지 등 손실보상 추진: '21.1~6월
- 청담고 이전 예정부지 취득: 회계 간 재산이관: '21.1~6월
- 구 공항공, 도곡중(담장 밖), 가칭 경원초 토지 매각 추진: '21.1~12월
- 2020년 실태조사 결과 정비 및 2021년 실태조사: '21.1~12월
- 시설 개방 및 시설사용 예약시스템 개선 계획 수립: '21.8~9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
재산관리 일반운영		731,481	4,404,849	182,870 운영비 등	182,870 운영비 등	182,870 운영비 등	182,871 운영비 등	2112
학교시설 개방 예산지원	교육청	3,000,000	6,000,000	-	-	-	5,100,000	2118
	서울시	2,100,000	3,000,000				운영비	
매입형 유치원 매입		13,492,344	28,988,772	13,492,344 매입비	-	-	-	2066
합계		19,323,825	42,393,621	13,675,214	182,870	182,870	5,282,871	

6

학교시설 교육환경개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

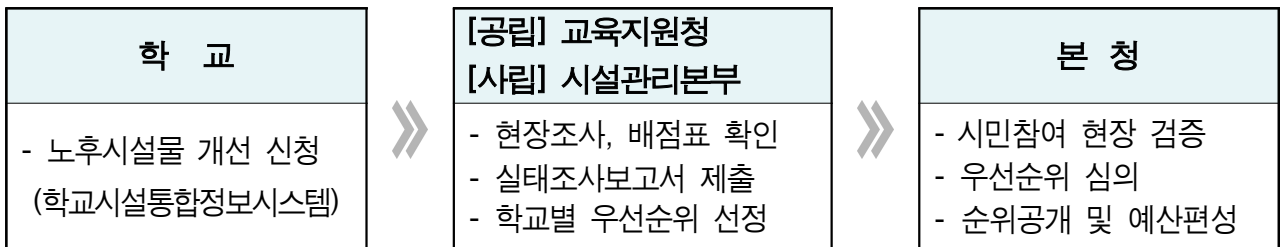
○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여 현장 검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



□ '20년 추진 실적

- '21년 교육환경개선 대상사업 예산편성: 2,088억 8,464만원

구 분	화장실	전기시설	냉난방	창호
물량(건)	42	140	62	46
예산액(천원)	16,821,317	14,995,089	13,296,763	14,036,012
구 분	외벽	소방시설	방수	바닥
물량(건)	28	98	248	37
예산액(천원)	14,937,248	7,004,573	27,522,468	6,713,401
구 분	도장	외부환경	기타	급식시설
물량(건)	33	48	767	30
예산액(천원)	2,806,145	3,944,083	79,649,597	7,157,951

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	1,549건, 201,726,696천원
급식시설개선	연중	30건, 7,157,951천원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 운영('21년 시범운영, '22년 확대)
 - [현행] '단위사업별(12개 분야) 개별 추진'
 - [개선] '학교별로 단위사업을 통합'하여 시설개선(3년에 1회)
 - ※ 사업 특성상 긴급을 요하는 사업(학생안전 등)은 개별단위 사업으로 추진
 - ※ '21년 시범운영 대상 30교, 268억원(소요액의 58.5% 편성)
- 통합형 학교단위 시설개선 실무 추진단 운영
 - 사업 관리방식 및 중·단기 효율적 추진·관리 방안 마련
 - 통합형 학교단위 시설개선 전체 과정 체계적 관리
- 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 신청 절차 간소화
 - 학교시설통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
 - 3년마다 실태조사 실시 ⇒ 학교단위로 통합하여 공사 실시
- 시민참여현장검증단 운영 및 우선순위심의위원회 심의(각 연 1회)
 - 구성: 시의원, 전문가, 공무원, 학부모 등 공개모집
 - 역할: 학교 현장방문·점검을 통한 사업의 공정성 및 전문성 제고
 - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 선정
- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
 - 이월사업(명사·사고) 중점관리 및 점검

□ 추진 일정

- 통합형 학교단위 시설개선 추진단 구성: '21.1~2월
- 2022년 교육환경개선 대상사업 실태조사 및 심의계획 수립: '21.2~3월
- 교육환경개선 대상사업 업무담당자 교육: '21.3월
- 교육환경개선 대상사업 실태조사: '21.4~6월
- 시민참여현장검증단 운영: '21.7월
- 우선순위심의위원회 심의: '21.8월
- 2022년 교육환경개선 대상사업 우선순위 및 통합형 학교단위 시설 개선 대상교 공개·예산 편성: '21.9~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후시설개선	201,726,696	438,997,763	38,731,526 설계 공사집행	23,198,571 공사집행	80,690,678 설계 공사집행	59,105,921 공사집행	2194
급식시설개선	7,157,951	10,836,752	1,374,327 설계 공사집행	818,310 공사집행	2,863,180 설계 공사집행	2,102,134 공사집행	2167
시민참여현장 검증단 운영	77,100	13,120	-	-	77,100 현장검증	-	2156
합계	208,961,747	449,847,635	40,105,853	24,016,881	83,630,958	61,208,055	

7

미래를 담는 학교<그린스마트스쿨>

□ 사업 개요

○ 목적

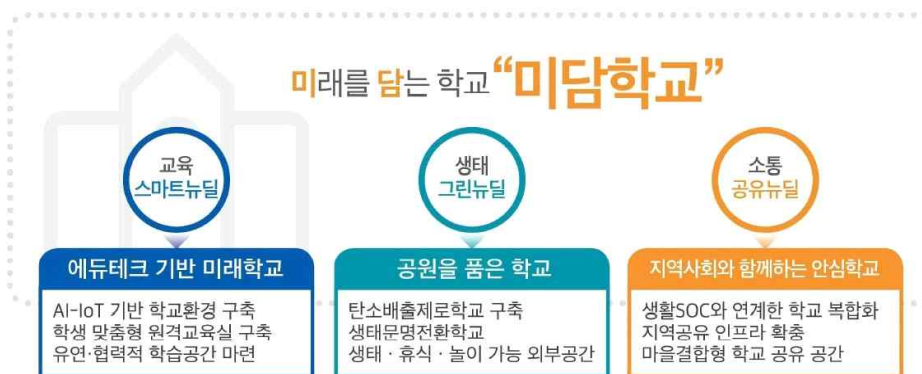
- 미래교육과정에 능동적으로 대처 가능한 학교공간구성 및 시설확보
- 생태계 파괴 상황에 따른 생태교육을 위한 친환경 학교공간 조성
- 증가하는 40년 이상 노후건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교공간의 신모델 제시

○ 근거

- 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획('20.6.3.)
- 2021 서울교육 주요업무(4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간조성)

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신의 개념을 담은 미래교육환경 구축사업
- 학교공간 재구조화: 영역단위의 학습 및 지원공간 리모델링
- ※ 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합공간 등



- 미담학교(미래를 담는 학교): 서울특별시교육청 사업명
- 그린스마트 미래학교: 교육부 사업명
- 그린스마트스쿨: 한국판뉴딜 기획재정부 사업명(예산내역명)

□ '20년 추진 실적

- (학교단위) 미담학교(그린스마트스쿨) 추진
 - 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교 사업계획 수립: '20.7월
 - 교육지원청 수요조사: '20.9~10월
 - 중장기 학생배치 계획 반영을 위한 TF: '20.11월~'21.1월
- (영역단위) 학교공간 재구조화사업 추진: 105교(꿈담교실 79교, 기타 26교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
미담학교(그린스마트스쿨)	3~12월	44교
학교공간 재구조화사업(꿈담교실)	연중	35교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 미담학교(그린스마트스쿨) 공감대 확산 및 참여 역량 강화 노력
- 서울형 미담학교 특화전략·실행모델 구축 및 프로세스 정립
- 미담학교(그린스마트스쿨) 5개년 세부 실행계획 수립
 - ※ 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 발표('21.2월 예정)
- 「그린스마트 미래학교 기획업무 가이드라인 연구용역」 추진
 - 교육과정과 공간구현을 연계한 특화전략 도출 및 실행모델 제시
 - 미담학교 사업 추진 지원(관리) 방안 및 업무 프로세스 정립 등
- 미담학교(그린스마트스쿨) 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 및 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

○ 학교공간 재구조화사업 추진: 35교, 106.6억원(서울시 58억원 포함)

(단위: 천원)

구분		2021년 본예산	계획 학교수	비고
학교공간 재구조화	꿈을 담은 교실	7,500,000	25교	
	꿈을 담은 교실(사립)	1,200,000	4교	
	다양한 모델 개발	900,000	3교	특별학급 모델개발
	소통·어울림 교무행정실	900,000	3교	
합 계		10,500,000	35교	MA용역(6천만원) 백서제작(1억원) 별도

□ 추진 일정

○ (학교단위) 미담학교(그린스마트스쿨)

- 미담학교(그린스마트스쿨) 5개년 세부추진계획 수립: '21.2월
- 그린스마트 미래학교 기획업무 가이드라인 연구용역: '20.12~'21.6월
- 미담학교 사전기획 용역 추진: '21.3~8월
- 공공건축심의 및 투자심사: '21.9~12월

○ (영역단위) 학교공간 재구조화사업 사용자 참여 설계 및 시공: '21.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
미담학교 (그린스마트스쿨)	2,669,000	-	279,500 분담금	279,500 분담금	880,000 사전기획	1,230,000 사전기획 타당성조사	2187
노후교사개축 (학교단위 공간혁신)	1,616,067	200,000	116,067 비품비		200,000 설계공모	1,300,000 설계	2190
학교공간재구조화 (영역단위 공간혁신)	10,660,000	26,908,000	60,000 MA용역	600,000 설계	9,900,000 공사	100,000 백서제작	2273
합계	14,945,067	27,108,000	455,567	879,500	10,980,000	2,630,000	

8

교육시설 안전관리

사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 학생 안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거 공사

'20년 추진 실적

- 내진보강 관리사업 용역(2단계) 추진 중: '20.9월~'21.12월
 - 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련, 내진보강 기술지원
- 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 추진 완료: '20.8월

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,130개소 (건축물 6,710동/ 시설물 420개소)	완료
		제2종 시설물*	연 2회 (상·하반기)	36개소 (건축물 8동/ 시설물 28개소)	
		제3종 시설물**		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	
	정밀점검		연중	445개소 (건축물 422동/ 시설물 23개소)	
내진보강		연중	218교 400동		
석면제거		연중	132교 3,055실		

*제2종시설물: (건축물) 연면적 30,000m² 이상, (수련·운동시설) 5,000m² 이상,
(옹 벽) 높이 5m 이상인 부분 합이 100m 이상

**제3종시설물: (건축물) 준공 후 15년이 경과한 연면적 1,000m² 이상~30,000m² 미만
(옹 벽) ① 준공 후 10년이 경과한 시설물 중 높이 5m 이상인 부분이 포함된 100m 이상 옹벽
② 높이 5m 이상인 부분이 포함된 40m 이상 복합식 옹벽

추진 목표

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,130개소 (건축물 6,710동/ 시설물 420개소)
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	40개소 (건축물 8동/ 시설물 32개소)
		제3종 시설물		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)
	정밀점검		연중	총 137개소 (건축물 114동 / 시설물 23개소)
내진보강		연중	202동	
석면제거		연중	106교 2,941실	

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설법 시행에 따른 교육시설 안전관리 체계 구축·운영
- 안전한 석면 해체·제거 공사를 위한 서울시교육청 표준모델 적용 추진

- 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 관리체계 정립 및 대응 철저
 - 교육시설의 안전 및 유지관리 등에 관한 시행계획 수립
 - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시
 - 교육시설 전반의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증제*」 도입
 - * 교육시설 안전인증: 통학환경, 실내외 활동, 시설 안전 평가
 - 학교 내외부 인접 대지 건설공사 안전성 평가를 의무적으로 실시
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 개선 매뉴얼 보급
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
 - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해 「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사
 - 현장여건에 맞는 공사기간 및 적정 단가 산정

□ 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검(해빙기, 여름철, 겨울철): '21.3~12월
- 제2·3종시설물 안전점검 용역 시행(정기점검, 정밀점검): '21.3~12월
- 내진성능평가 및 보강공사: '21.1~12월
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '21.1~12월
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '21.7월~'22.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검 (정밀점검)	7,717,299	9,551,129		4,552,839	300,000	2,864,460	2272
				정기 정밀점검			
내진보강	4,800,000	10,245,672		1,600,000	1,600,000	1,600,000	2198
				내진보강			
석면해소	37,180,657	21,531,917	21,883,737	-	9,653,534	5,643,386	2199
			석면해소	-	석면해소	석면해소	
합계	49,697,956	41,328,718	21,883,737	6,152,839	11,553,534	10,107,846	

'20년 추진 실적

○ 신청사 건립 사업 추진: 인허가 및 설계

- 건설사업관리 용역 추진(철거·지열공사, 문화재조사, 설계용역 등 사업관리)

구분	계약금액(천원)	계약기간	비고
총차	5,400,586	'18.10.25.~'23.12.10.	
1차	492,000	'18.10.25.~'19.12.31.	완료
2차	473,935	'20. 1. 1.~'21. 1.24.	완료
3차	1,313,433	'21. 1.25.~'22. 4.19.	

- 신청사 부지 내 기존 건축물 철거공사 및 문화재 조사용역 등 완료

구분	집행금액(천원)	집행기간	비고
철거공사	548,500	'19.12.20.~'20. 5.15.	완료
폐기물처리용역	498,306	'19.12.30.~'20. 5.26.	완료
문화재조사용역	233,566	'20. 6.22.~'20.10.19.	완료
지열공사	1,078,118	'20. 7.13.~'21. 3.31.	

- 인허가(용산구청 실시계획인가) 완료: '20.8.13.

- 신청사 설계용역 완료: '18.9.27.~'20.10.6.

○ 스마트오피스 시범사업 기반 조성: 설명회 및 의견수렴

- 스마트오피스 실무추진단 구성·운영: '20.1월~

- 시범사업 설명회(본청 직원 대상): '20.2.18.

- 스마트오피스 자문관(2명: 대학교수, 기업컨설팅 대표) 위촉: '20.6.1.

- 스마트오피스 선진기관 방문(5개 기관): '20.2~8월

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2021 스마트오피스 시범사업 추진	연중	900,360천원
건설사업관리 용역 장기계속 3차	'20.1월~'21.4월	1,313,433천원
공사 발주	'21.3월	21,918,930천원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 신청사 공사 발주 및 착공
 - 조달청 공사계약 의뢰 및 계약체결('21.3~6월) / 착공('21.7월)
- 조직문화 혁신을 위한 서울형 스마트오피스 시범사업 운영
 - 일하는 방식 및 조직문화 개선 기반 ICT 인프라 구축 추진
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
 - 공사장 안전점검 참여, 지역주민 설명회 개최 등(착공 후)
 - 공사 진행 현황 공개(공사현황판 설치, 공사사진·영상 등 홈페이지 탑재)
- 공사장 주변 안전 강화
 - 공사장 주변 안전막 상향 설치로 안전사고 예방
 - 코로나19 방역준수, 안전 관리 상태 집중점검 및 수시 안전교육 실시
- 서울형 맞춤형 스마트오피스 시범사업 추진
 - 추진방향: ICT기반 수평·개방적 공간 조성으로 스마트워크 환경 구현
 - 대상: 본청
 - 추진내용

공간혁신 ICT 기반시설 구축	· 가상데스크톱(VDI), 유무선 통합시스템(FMC) 등 적용
소통과 협업 가능한 개방형 공간 구성	· 개방형 업무공간, 집중 업무공간, 협업공간, OA룸 등

※ 시범사업 부서원 중심의 협의체 구성·운영을 통한 현장중심 피드백으로 미래 교육행정 수요에 적합한 스마트오피스 구현

□ 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 공사발주 및 조달청 공사계약: '21.3~6월
- 공사 시행: '21.7월~'24.4월
- 신청사 이전: '24.5~7월

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 시범사업 세부추진계획 수립: '21.3월
- 스마트오피스 시범사업 공간설계 확정: '21.5월
- 스마트오피스 시범사업 공사 실시: '21.6~8월
- 스마트오피스 시범사업 운영: '21.9~'24.4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
청사이전사업 추진	152,440	935,300	60,620	60,620	15,600	15,600	2159
			시범사업 시설비, 자산구입	시범사업 공사 및 시설비	홍보 및 의견수렴	홍보 및 의견수렴	
기획시설건립 및 이전사업 지원	-	24,020					-
합계	152,440	959,320	60,620	60,620	15,600	15,600	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
신청사 및 연수원 건립기금	33,165,303	4,625,530	1,638,764		22,032,714	9,493,825	-
			건설사업 관리용역		신청사 건립공사, 사후설계 관리	신청사 건립 전기통신 소방공사	

※ '20.12.31. 기준 기금적립액: 금59,937,640천원

10

교육시설사업 추진체계 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육 비전을 담은 교육시설사업 추진체계 구축
- 건축기획 강화 및 심의·자문을 통한 교육시설 품격 향상
- 지역공공건축지원센터를 통한 효율적 건축업무 수행

서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 전국 시·도교육청 최초로 ‘지역 공공건축지원센터’ 업무 수행을 위해 국토교통부의 승인을 받아 운영
- 학생 및 시민의 삶의 질과 직결되는 교육시설의 공공적 가치와 디자인 품격을 향상시키기 위해 건축기획 및 사전검토 업무 수행(이하 ‘센터’라 칭함)

○ 근거

- 건축서비스산업진흥법('19.12.19. 일부개정 시행)
- 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례('20.12.31. 제정)
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정('20.3.26. 제정)
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙('20.7.30. 제정)

○ 주요 내용

- 건축서비스산업 진흥법 개정에 따른 공공건축의 건축기획 의무화
- 건축서비스산업 진흥 조례 개정에 따른 업무 추진체계 구축·운영

□ '20년 추진 실적

- 서울특별시교육청 교육시설 관리체계 구축 계획 수립: '20.3.5.
- 지역공공건축지원센터 업무수행 승인(국토교통부): '20.3.24.

- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무수행 규정 제정: '20.3.26.
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 전담인력 개편: '20.4.14.
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙 제정: '20.7.30.
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」 제정·공포: '20.12.31.

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신축 및 개축사업 건축기획 용역 실시	연중	64교
건축기획 사전검토	연중	11교
공공건축심의절차 이행	연중	75교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설사업에 대한 투자심사 및 공유재산심의·관리계획 이전에 건축기획 및 사전검토, 공공건축심의 절차 수행 의무화
 - 교육시설사업 추진체계 구축을 통한 공공건축 건축기획 강화
 - ※ 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례 제9조(공공건축 사업 사전검토 수행)

○ 교육시설사업 추진 절차



* 사전행정절차: 투자심사 및 공유재산심의 등 건축사업 전 예산 및 재산 관련 심의

○ 세부 추진내용

구분	대상	운영시기	담당 (실시 주체)	세부내용
건축기획	설계비 5천만원 이상 건축사업 (단, 건축물 유지, 관리 및 성능개선 사업, 배치계획이 필요 없는 사업은 제외)	상시 운영	센터, 전문가	- 건축사업 효율성 제고 및 건축물의 공공적 가치와 품격 향상 도모 - 사업의 필요성 검토 및 입지 선정, 발주방식 및 디자인관리 방안 검토, 공간구성 및 운영 계획 등에 관한 사전전략 수립
사전검토		상시 운영	센터	- 공공건축 사업계획서에 대한 적정성 검토 및 재검토 실시 - 공공건축 건축기획 자문에 대한 응답 및 행정적 지원 - 의뢰받은 건축기획 업무 수행
공공건축 심의		매월1회 정기 개최	센터	- 설계용역 과업의 적정성 및 사전검토 의견 반영 등 건축 기획 업무의 타당성에 관한 사항 심의·자문 - 위원 구성: 13인(내부 6, 외부 7) - 위원 임기: 2년(1회 연임 가능)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
공공건축지원 센터 운영	51,480	30,443	12,870	12,870	12,870	12,870	2146
운영비							
사전기획용역 (신·개축)	1,960,000	-	500,000	500,000	500,000	460,000	2188
용역비							
합계	2,011,480	30,443	512,870	512,870	512,870	472,870	