

2019년 주요업무 보고

2019. 3

I. 일반현황

설립목적

- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료서비스 제공

설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례

사업범위(조례 제4조)

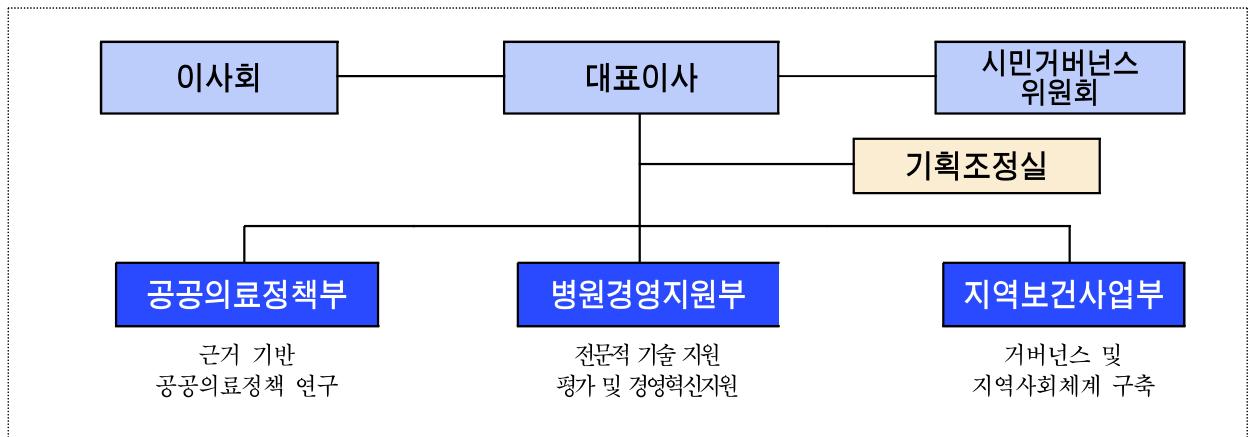
- 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석, 종합계획 수립의 지원
- 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
- 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
- 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
- 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
- 국내·외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
- 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
- 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
- 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017.10.24. 서울특별시 공공보건의료재단 개관식 개최
- 2017.10.30. 서울특별시 공공보건의료재단 개관기념 국제 심포지엄 개최
- 2018.10.26. 2018 미래 건강도시 서울 심포지엄 개최

□ 조직 · 인력

○ 조 직 : 3부 1실



○ 인 력

(단위 : 명, '19. 2월 현재)

구 분	계	대표이사	1급	2급	3급	4급	5급
정 원	30	1	3	4	5	8	9
현 원	24	1	2	3	5	7	6

○ 부서별 주요 업무

부 서 명	주 요 업 무
공공의료정책부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 빅데이터 등에 관한 사항 ○ 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가에 관한 사항 ○ 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항 ○ 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항
병원경영지원부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시립병원 관리운영에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항 ○ 시립병원 평가 및 컨설팅·경영혁신지원에 관한 사항 ○ 시립병원 관련 통계자료 구축에 관한 사항 ○ 시립병원 의료서비스 질 향상 사업 개발 및 수행에 관한 사항
지역보건사업부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항 ○ 국내·외 공공 및 민간보건의료 자원 연계·협력에 관한 사항 ○ 보건의료 분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화·활성화에 관한 사항 ○ 지역사회중심 사업 개발 및 보급·지원에 관한 사항
기획조정실	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항 ○ 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항 ○ 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항 ○ 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등

□ 예산현황

○ 2019년 예산 총괄표

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
계	3,563	계	3,563
출 연 금	3,563	정 책 사 업 비	626
잉 여 금*	-	기 관 운 영 비	2,937

* '18년 결산 후 수입 및 지출예산 내 잉여금 추가 반영 예정

* 정책사업비 : '18년 결산 후 잉여금 반영('17년 예비비 464백만원)으로 1,090백만원으로 조정 예정

○ 예산증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2019년	2018년	증 감	
				(%)
계	3,563	4,830	(△)1,267	(△)26.2
인 건 비	1,798	1,561	237	15.2
운 영 비	1,139	815	324	39.8
사 업 비	626	1,990	(△)1,364	(△)68.5
■ 혁신 씽크탱크	158	905	(△)747	(△)82.5
■ 전문기술 지원	223	815	(△)592	(△)72.6
■ 거버넌스 플랫폼	245	270	(△)25	(△)9.3
예 비 비	-	464	-	-

□ 임원현황

○ 총 12명(이사장, 대표이사, 당연직이사 2명, 비상임이사 6명, 당연직감사 1명, 비상임감사 1명)

NO	구분	직책	성명		입기	학력 및 주요경력	
1	비상임 (위촉직)	이사장		(공석)		재단 설립 및 운영 조례 제9조 및 정관 제8조에 따라 시민건강국장(당연직이사) 직무대행	
2	상임이사	대표이사		이영문 (‘62. 7. 4)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 연세대 의학과(학사·석사) · 現) 아주대 인문대학 (의료인문학) 특임교수 · 前) 국립공주병원장	
3	이사	당연직 비상임이사		나백주 (‘67. 7. 21)	‘17. 7. 24 ~	· 現) 서울특별시 시민건강국장	
4		당연직 비상임이사		이병한 (‘64. 10. 3)	‘19. 1. 1 ~	· 現) 서울특별시 재정기획관	
5		위촉직 비상임이사		김민기 (‘63. 1. 1)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 중앙대 생리학(석·박사) · 중앙대 의학과(학사) · 現) 서울의료원장 · 現) 성균관대 의과대학 외래교수	
6		위촉직 비상임이사		김숙희 (‘53. 11. 15)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 고려대 의학과(석·박사) · 前) 서울특별시 의사회장	
7		위촉직 비상임이사		김종환 (‘60. 10. 8)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 성균관대 사회복지학(박사수료) · 성균관대 사회복지학(석사) · 現) 서울특별시 약사회장	
8		위촉직 비상임이사		하현성 (‘62. 6. 16)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 이화여대 의학과(학사) · 現) 서울시 은평구 보건소장 · 前) 서울시 강서구 보건소장	
9		위촉직 비상임이사		박용신 (‘68. 10. 9)	‘18. 8. 20 ~ ‘21. 8. 19	· 원광대 한의학(박사) · 서울대 보건학(석사) · 現) 서울특별시 한의사회 부회장	
10		위촉직 비상임이사		송현종 (‘73. 2. 7)	‘18. 8. 20 ~ ‘21. 8. 19	· 연세대 보건행정학(박사) · 이화여대 보건교육학(석사) · 現) 상지대 의료경영학 조교수	
11		감사	당연직 비상임감사		박유미 (‘66. 9. 28)	‘18. 1. 1 ~	· 現) 서울특별시 보건의료정책과장
12			위촉직 비상임감사		이혜정 (‘74. 7. 28)	‘17. 7. 24 ~ ‘20. 7. 23	· 동덕여대 프랑스어(학사) · 現) 법무법인 동화 변호사

II. 비전 및 추진전략

□ 비전 및 미션

비전



건강
서울

누구나 누리고, 모두가 건강한
서울시 공공보건의료 체계를 구축하는
전문기관

미션

서울시 공공보건의료 공공성 강화

혁신 **싱크탱크**

서울시 공공보건의료 체계구축

거버넌스 **플랫폼**

핵심
가치

형평

권리

참여

협치

전략
목표

근거 기반 공공보건의료
정책개발

지역사회 공공보건의료
생태계 구축

양질의
작업의료 서비스 보장

공공보건의료기관 운영
전문성 향상

정책
방향



싱크탱크

- 공공보건의료 질 향상 가치 창출
- 보건의료 정책 시너지 창출
- 서울시 보건의료 빅데이터 생산



연계·조정·협력

- 서비스제공기관간 연계체계 구축
- 시민·체감·서비스 제공을 위한 분야 간 연계
- 지역사회 공공보건의료자원간 연계



전문적 기술지원

- 서울시 보건의료정책 전문역량 보강
- 공공보건의료기관 전문 컨설팅
- 보건의료인력 교육

Ⅲ. 2018년 주요성과

□ 생애주기별 사회격차 사업 대응표 개발

○ 건강격차 완화에 기여할 수 있는 정책을 체계화하여 건강불평등 완화에 필요한 생애주기별 핵심정책별 사업 대응표 개발

- 사회격차 완화 정책의 특성 기술 및 분류결과 체계화하여 건강불평등 완화를 위한 권고정책과 서울시 정책사업 대응표 제시

* 정책분야 : 건강, 복지, 안전, 교육, 노동, 주택, 환경 등

□ 서울시 보건의료 및 건강정보 제공을 위한 동향리포트통계집 발간

○ 서울시 보건의료 관련 정보 제공을 위한 보건의료정책 동향리포트 발간(4회)

- (제2호) 미세먼지의 습격, (제3호) 모성건강, (제4호) 서울심포지엄, (제5호) 의료취약계층을 위한 건강돌봄을 발간하여, 서울시·보건소·시립병원 등 공공보건의료 유관기관(60개소) 배포 및 홈페이지를 통한 정보제공 실시



○ 서울시 건강격차 모니터링 통계집 발간 및 배포('18. 6월)

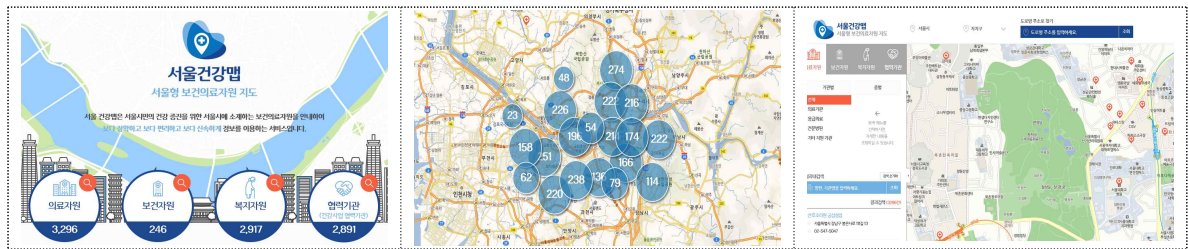
- 총 66개 지표(사회구조요인 14, 중재요인 27, 건강결과 25)에 대한 2017년 서울시 건강격차 모니터링 통계집을 발간하여 의회, 서울시 및 보건소, 시·도 공공보건의료지원단 등 35개소 배포 및 홈페이지를 통한 정보제공 실시



□ 보건의료자원 MAP(서울건강맵) 웹서비스 신규 구축 및 서비스 제공

- 서울시 의료·보건·복지자원 등 관련 정보에 대한 대시민 접근성 강화
 - 의료·보건·복지자원 및 서울시 건강사업 협력기관 등(9,000여개 자원)으로 구분하여 서울시 웹 지도상에서 관련 정보 이용의 신속성·편리성 제공

* (웹서비스 주소) <http://map.seoulhealth.kr>, (서비스 오픈) 2018. 12. 31



□ 시립병원 역할 강화 및 의료서비스 질 향상을 위한 조사평가 및 컨설팅 실시

- 2018년 시립병원(13개소) 성과평가 수행 및 결과보고회 개최
 - 평가결과에 대한 시립병원별 피드백 제공 및 혁신사례 발굴·확산
- 서남병원 종합발전계획 수립 지원을 통한 지역 책임의료기관 역할 강화
 - 서남권역 필수의료 및 미충족의료 수요 파악 및 분석을 통해 서남병원의 종합병원화를 위한 의료계획 및 기능 보강 종합발전계획 도출
- 시립병원 직원 대상 경영진 리더쉽 조사 실시
 - 시립병원 직원(1,200여명, 재직기간 1년 이상) 대상으로 조사를 실시하여 조사결과에 대한 환류를 통해 각 병원의 개선방안에 대한 기초자료로 활용
- 2018년 시립병원 이용자 만족도 조사 실시
 - 시립병원 이용자(3,000여명, 연 2회/회당 1,500명) 만족도 조사를 실시하여 시립병원 성과평가 및 결과 환류를 통한 개선방안 마련의 기초자료로 활용
- 2018년 시립병원 간호사 직무환경 실태조사 실시
 - 시립병원 간호사(750여명) 대상 설문조사, 표적집단 심층면접(직급별 5~6명) 수행
 - 시립병원 간호사들의 소진, 이직의도, 직무만족도와 관련된 직무환경 실태조사 실시

□ 전문기술 제공을 통한 시립병원의 합리적 운영기반 조성

- 시립병원 보조금 지급에 대한 개선기준을 마련하여 市 관련 예산(2020년) 편성 시 동 개선기준 적용 예정
- 시립(정신)병원 회계관리시스템 현황파악 및 재무관리 규정(안)을 제시하여 시립(정신)병원 회계기준에 대한 실행방안 마련
- 시립병원 임상연구 관리현황 분석을 통한 연구과제 선정 및 평가, 임상연구비 지급 및 집행방식에 대한 개선방안 제시

□ 2018 미래건강도시 서울 심포지엄 개최('18. 10월)

- 서울시 공공보건의료체계를 '모든 시민이 차별 없이 누리는 건강안전망'으로 혁신하기 위한 발전방향 제시
 - 미국 건강형평성 정책사례 공유 및 서울형 유급병가, 건강돌봄, 청소년 비만관리체계 구축을 위한 서울시 건강정책 제안·토론



□ 시민건강 역량강화 교육을 통한 시민참여 거버넌스 구축기반 조성

- 시민건강위원회 대상 시민건강학교 운영·평가 및 지역주민 건강리더 대상 주민건강 아카데미 운영 실시

* (시민건강학교 운영) 2회(4강), 현장방문(1회), (주민건강아카데미) 총 11회, 평가워크숍 1회



□ 기금모금체계 구축을 위한 MOU 체결 및 기금 네이밍 공모전 개최 등

○ SK E&S와 소아천식아동 지원사업 MOU 체결('18. 4월)

* (지원기간) '18. 4월 - '19. 3월, (지원액) 200백만원, (지원대상) 34명

○ 기금모금·사용에 대한 市·사회복지공동모금회·재단 간 MOU 체결('18. 7월)

○ 서울시민건강기금(가칭) 네이밍 공모전 개최('18.9~10월)

－ 시상식 개최(11.19) : “서울건강채움기금” 당선자에게 상장 등 수여

○ SK E&S와 시립병원(13개소) 건강취약대상자를 위한 “따뜻한 겨울나기” 물품(온누리상품권, 135백만원) 지원

* 전달식('18.11.21), 물품구입 후 전달('18.12.14)



□ 공공의료아카데미 운영 및 건강관리사업 기술 지원

○ 2018년 서울시 공공의료아카데미 운영 및 시립병원·보건소 교육 만족도·수요도 전수조사 실시

－ 2018년 공공의료아카데미 운영현황 : 총 5회차, 세부과정 28회 집합 강의 및 세미나 실시(누적인원 932명)

○ “주민참여 우수사례집”, “찾아가는 건강돌봄 서비스 사업안내서” 제작·발간 및 실무자 교육을 통한 市 건강관리사업 기술 지원 실시

－ 실무자 교육 운영 : 보건소(4회·4강), 보건소 건강관리센터(4회·9강)



IV. 2019년 성과목표

2019년 성과목표

혁신 썬크탱크 기반
구축 및 기능 실현

전문기술 지원을 위한
운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼
구축 및 운영

썬크탱크 기능 구현을 위한 **보건의료정책 연구기반 구축 및 활성화**

- 건강 및 사회격차 현황 조사
- 유급병가 효과평가 및 기술 지원
- 공공보건의료아카데미 발전방안 마련

공공보건의료기관 전문기술 지원을 위한 **연구 및 운영모델 개발**

- 시립병원 공공성 강화 및 경영개선을 위한 연구
- 시립병원 보조금·의료장비 심의 및 의료 질 관리 등 전문적 기술 지원
- 시립병원 성과 모니터링 및 맞춤형 컨설팅 제공

공공보건의료 **거버넌스 플랫폼 기반 구축**

- 공공보건의료 전달체계 개선 및 활성화를 위한 연구와 기술 지원
- 시민참여 구조화를 위한 연구, 교육 및 심포지엄 운영
- 지역사회 건강증진 전략 개발 및 평가

2019년 성과 약속 지표

분야	지 표 명	단위	2016	2017	2018	2019	2020
----	-------	----	------	------	------	------	------

혁 신 크 크 탱		연구·분석 및 계획 수립	건		4	4	6	6
		건강 및 사회격차 현황 지표 수	개		-	66	100	120
		유급병가 효과평가 및 질관리 방안 개발	건		-	-	1	1
		공공보건의료아카데미 참여인원 수	명		-	150	200	250

전 기 지		연구·분석 및 계획 수립	회		2	3	4	5
		시립병원 성과 모니터링	건		-	-	12	12
		운영 모델(지표 및 체계 등) 개발	회		1	3	3	3
		공공보건의료기관 조사 수행 만족도	점		-	-	70	75

거 년 플 랫폼		실태조사 및 연구	건		-	2	4	4
		지역사회 협력 연구	건		-	-	1	2
		서울시민건강기금 조성 및 운영	백만원		-	250	350	450
		시민참여와 협치를 위한 교육 만족도	5점척도		-	4.1	4.2	4.3

V. 2019년 주요업무

1. 혁신 씽크탱크

1-1. 서울시 사회격차 현황 및 대응정책 분석

1-2. 서울형 유급병가 기술지원 및 효과평가 연구

1-3. 서울형 보건의료자원 MAP 운영 및 개선

1-4. 공공보건의료재단 중장기 마스터 플랜 수립

사업목적

- 서울시의 보건, 복지, 교육, 노동, 주거 등 다부문 격차 분석을 토대로 사회 격차 완화 기여요인을 파악, 다부문간 정책 협력의 기초자료로 활용

 사업내용

〈서울시 건강격차 모니터링〉

- ‘2018 서울시 건강격차 모니터링’ 자료 구득 및 통계 분석(총 66개 지표)
- ‘2018 서울시 건강격차 모니터링’ 통계 검증 및 발간
- ‘2019 서울시 건강격차 모니터링’ 자료 구득 및 통계 분석

〈서울시 사회격차 모니터링〉

- 문헌고찰을 통한 사회격차 모니터링 체계 구축 현황 파악
- 수집·기생산된 사회격차 지표 기반 기관 간 협력·관리방안 논의
- 서울시 건강격차 완화 사업을 위한 사회격차 지표 체계화
- 서울시 사회격차 모니터링 시스템 구축 및 통계지표 발간

 소요예산 : 60,000천원

 추진일정

- 서울시 건강격차 모니터링 기초자료 분석 : 1~ 3월
- 문헌고찰 및 기관 간 협력방안 논의 : 3~ 5월
- 서울시 건강격차 모니터링 통계집(2018년) 발간 : 4~ 7월
- 사회격차 지표 분류 및 지표별 분석 : 6~10월
- 사회격차 모니터링 통계지표 발간 : 10~11월

사업목적

- 서울형 유급병가 제도를 '19년 실시함에 따라 유급병가 기술지원, 제도의 효과성 평가 및 개선방향을 도출하여 정책에 반영함으로써 제도 정착에 기여

사업내용

- 유급병가 관계기관 협력체계 구축 및 유급병가 지침서 개발
- 문헌고찰 및 효과성 척도 개발을 위한 선행연구 검토
- 사업추진과정 단계별 점검 및 유급병가 평가모형 개발 및 평가지표 설정
- 유급병가 효과평가에 대한 설문지 개발 및 실시
- 만족도, 질병예방, 업무복귀 등 개선효과 결과 분석
- 개선 및 확산 방안 도출
- 지침 업데이트 및 담당자 교육 실시

소요예산 : 75,000천원

추진일정

- 서울형 유급병가 지침서 개발, 참여인력 교육 : 2~ 3월
- 연구계획 수립 및 평가모형 개발 : 2~ 4월
- 효과성 평가영역 및 기준 마련, 연구용역 공고 : 3~ 4월
- 용역계약 및 수행(착수, 중간, 최종보고) : 5~10월
- 개선사항 도출 및 결과보고 : 10~11월

사업목적

- '18년 개발된 서울형 보건의료자원 MAP을 통해 서울시에 분포되어 있는 공간정보와 건강관련 사업과의 연계를 통한 지역사회 자원 활성화에 기여

사업내용

- 서울형 보건의료자원 MAP과 웹사이트를 활용하여 서울시 건강관련 사업에 대한 자원의 정보제공 및 운영
- 서울시 보건의료자원 범위 및 리스트 재검토 후 자원의 범위 재설정
- 개발된 자원리스트를 수정 반영하여 서울시 보건의료자원의 현황과 정보를 개선하여 추가 제공
- 지역사회 네트워크 구축을 위해 서울시 자원현황을 지속적 관리 및 제공
- 웹사이트 안정화 및 접근성 강화를 위한 방안 마련

소요예산 : 20,000천원

추진일정

- '18년 개발된 보건의료자원 범위 및 리스트 검토 : 1~ 4월
- 서울형 보건의료자원 MAP 웹사이트 지속 운영 : 1~12월
- 서울시 보건의료자원 수정 및 보완 : 5~10월
- 결과보고 : 11월

사업목적

- 재단 설립 및 출범 이후 대내·외 환경에 근거한 중장기 마스터플랜 수립으로 기관 운영방향 정립 및 중장기 사업추진 기반 마련

사업내용

- 대내·외 환경 분석을 통한 중장기 전략방향 도출
 - 서울시 보건의료 환경 및 내부 환경 분석을 통한 중장기 전략방향 도출
- 가치체계(미션 및 비전, 핵심가치) 분석 및 재정립
- 중장기 사업전략 및 전략체계 수립
 - 재단 기능 및 역할 확인을 통한 미래방향 설정, 기존 사업 분석을 통한 조정 및 신규 사업 발굴 등 개선방향 제시
 - 핵심성과지표(KPI) 도출 및 관리체계 마련, 핵심사업 및 세부 실행과제 선정을 통한 성과 도출방향 제시 등
- 사업관리체계 구축방안 마련 및 중장기 로드맵 제시
 - 사업운영, 성과관리체계 등 사업관리체계 및 세부 실행방안 마련
 - 중장기(2020년-2025년) 사업 추진에 대한 로드맵 마련

소요예산 : 100,000천원

추진일정

- 세부계획 수립 및 입찰공고 준비 : 1~ 3월
- 입찰 공고 및 제안서 평가·계약 : 3~ 4월
- 용역 수행(착수·중간·최종보고 등) : 4~ 8월
- 결과 보고 : 9월

2. 전문 기술지원

2-1. 시립병원 종합발전계획 수립 및 추진

2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발

2-3. 시립병원 운영 중단기 목표 수립 및 적용에 관한 연구

2-4. 시립병원 공공사업 운영 효율화를 위한 기능 재정립 방안 연구

□ 사업목적

- 의료환경 변화 및 대·내외 정책환경 변화에 맞춰 시립병원의 기능 재정립을 통한 지역책임의료기관 역할 제시
- 권역별 공공의료 인프라 구축을 위한 중장기 발전계획 및 단계적 세부 추진(안) 도출

□ 사업내용

- 서북병원 종합발전 계획 수립 지원 및 서남병원 종합발전계획 세부 추진 계획(안) 도출
 - 서북병원 종합발전계획 수립 방향에 따른 마스터플랜 수립 지원
 - 서북병원 적정 병상 및 기능보강종합발전계획(안) 도출, 소요 예산 추계
 - 서남병원 종합병원화에 따른 지역주민 선호기능 수요파악(요구도 조사)
 - 서남병원 종합발전계획 실행을 위한 단계적 세부추진 계획(안) 도출
- 도심권역 의료환경 및 요구도 분석
 - 도심권역 필수의료 및 미충족의료 요구 파악
 - 도심권역 공공보건의료 및 필수의료 자원 수요·공급 현황 파악

□ 소요예산 : 55,000천원

□ 추진일정

- 서남/서북권역 시립병원 종합발전 세부계획(안) 수립 : 1~ 9월
- 도심권역 시립병원 요구 파악 및 타당성 검토 : 5~ 9월
- 결과 보고 : 10월

□ 사업목적

- 정보통계 시스템(`18년 구축)을 활용하여 시립병원의 경영현황 파악 및 의사결정 지원을 위한 모니터링 지표 개발 및 피드백 체계 마련

□ 사업내용

- 시립병원 정보통계 시스템 자료 입력 및 사용자 교육
 - 재단: `12년~`17년 시립병원 실적통계 DB(Database) 자료 입력
 - 시립병원: 입력자료 검증 요청 및 `18년 이후 자료 입력
- 시립병원 정보통계 시스템 입력주기별 지표 모니터링·관리
 - 월·반기·1년 주기에 따른 시립병원 정보입력 모니터링 및 관리
 - 리더십·만족도·이미지 조사결과 및 서울시 보건정책통계 자료 입력
- 시립병원 모니터링 체계 개발 및 시스템 지속적 개선 지원
 - 모니터링 지표 개발 및 선정, 시각적 모니터링 보고서 서식 개발
- 12개 시립병원 모니터링 보고서 발간

□ 소요예산 : 4,000천원

□ 추진일정

- 시립병원 정보통계 시스템 자료 입력 : 1~ 3월
- 시립병원 모니터링 체계 개발 : 4~ 6월
- 시립병원 모니터링 결과 보고 및 보고서 제작 : 7~ 8월
- 정보통계시스템 입력주기별 지표 모니터링 및 연중 관리 : 2~12월

□ 사업목적

- 필수의료 강화 및 지역책임의료 수행 등 서울시 의료정책 방향에 따른 시립병원별(서울의료원, 보라매병원) 맞춤형 중단기 운영목표 도출
- 시립병원별 운영목표 설정 및 특성을 고려한 성과평가 지표 개선방안 제시

□ 사업내용

- 지역책임의료기관 역할 수행을 위한 서울시립병원 공통 운영목표 도출
 - 현황자료 분석 및 이해관계자 의견수렴을 통해 공익적 기능 강화를 위한 개선 필요영역 파악
 - 시립병원의 지역 책임의료기관 역할 수행을 위한 공통 운영목표 수립(안) 도출
- 리더병원 중단기 세부 운영목표 및 성과 지표 도출
 - 시립병원 공통목표 수립에 따른 리더병원 중단기 운영 로드맵 작성
 - 리더병원 특성에 따른 우선순위 개선 필요영역 발굴 및 실행 전략(안) 도출
 - 리더병원 필요 영역별 중단기 세부 운영목표 수립 및 성과지표 개발
- 합리적 성과평가 및 효과적 달성을 위한 재단-병원 간 컨설팅 지원체계 마련
 - 리더 병원 중단기 운영목표 대비 성과평가 체계 개발
 - 목표 달성을 위한 효과적·효율적 컨설팅 지원체계 마련

□ 소요예산 : 85,000천원

□ 추진일정

- 시립병원 공통 및 운영 중단기 목표 수립(2개 병원) : 2~ 9월
- 리더병원 지역연계 책임 강화를 위한 요구도 조사 실시 : 4~ 7월
- 시립병원-재단 간 컨설팅 지원 체계 마련 : 5~ 9월
- 결과 보고 : 10월

작성 자

병원경영지원부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당 : 방 효 중 ☎ 4717

사업목적

- 시립병원의 치료를 포함한 질병의 예방, 사후관리, 지역사회 및 복지 연계 등 지속적 · 포괄적 환자관리 기능 확대
- 시립병원 내 공공의료사업조직의 공공사업 운영, 조정, 협력 및 연계 수행을 위한 기능 재정립 방안 마련

사업내용

- 시립병원 공공의료사업조직 기능 재정립을 위한 전문가 TFT 운영
- 시립병원 공공의료사업조직 세부 직무 분석
- 공공의료사업조직 개편을 위한 현장의견 수렴
- 시립병원 공공의료사업조직 문제점 및 개선방안 도출
- 시립병원 공공의료사업조직 기능 재정립(안) 마련

소요예산 : 30,000천원

추진일정

- 세부계획 수립 : 1~ 2월
- 공공의료사업조직 현황 조사 및 결과분석 : 3~ 5월
- 공공의료사업조직 실무진 FGI 운영 : 6~ 7월
- 결과보고 : 8~10월

3. 거버넌스 플랫폼

3-1. 어르신 맞춤형 건강돌봄 건강관리 서비스 기술 지원

3-2. 주민참여 건강사업 성과분석 및 역량강화 지표 연구

3-3. 청년 건강증진 효과측정 지표 연구

3-4. 지역사회 기반 자살예방사업의 효과성 평가

사업목적

- 지역사회 요구에 기반한 서울시 찾아가는 건강돌봄 건강관리서비스의 효율적 관리와 안정적 운영을 위한 전문적·지속적 기술 지원

사업내용

- 건강돌봄 건강관리서비스 매뉴얼 보완(영양, 재활운동서비스 등)
 - 영양서비스의 체계적 프로세스, 관리방안 및 연계내용 보완
 - 재활운동서비스 구체적 프로세스, 프로그램 등 관리내용 보완
- 건강돌봄 건강관리서비스 시행 자치구 모니터링, 전산시스템 보완 등 기술 지원
 - 운영현황 및 실적에 대한 현장 모니터링 지원
 - 지침 및 프로세스 보완 필요사항에 대한 의견수렴 및 전산시스템 적용
- 건강돌봄 건강관리서비스 역량강화 교육 지원(전문인력 교육, 교육자료 제작 등)
 - 건강돌봄팀 실무자 대상(기존, 신규) 역량강화 교육 기술 지원
 - 건강돌봄서비스 대상자 교육을 위해 실무적용 가능한 교육자료 제작 지원

소요예산 : 30,000천원

추진일정

- 세부계획 수립 및 문헌고찰 : 1~ 3월
- 건강돌봄 건강관리서비스 교육, 모니터링 기술 지원 : 2~12월
- 건강돌봄 건강관리서비스 사업운영지침 보완 : 5~12월
- 결과 보고 : 12월

사업목적

- 지역보건정책과 사업 결정과정에 주민참여 기전 확산을 위한 근거 마련
- 주민참여와 민·관 협력을 통한 마을건강공동체 활성화 사례 확산

사업내용

- 국내·외 주민참여 건강사업 역량강화 지표 조사 및 분석
 - 문헌고찰을 통한 지표 조사 및 비교분석
- 주민참여 건강사업 역량강화 지표 개발을 위한 형성연구
 - 소생활권 건강생태계사업의 설문 결과 분석('17~'18)
 - 소생활권 건강생태계사업 참여 활동가 대상 인식조사 FGI
- 주민참여 건강사업의 역량강화 지표 개발
 - '19년 서울시 소생활권 건강생태계 조성사업 참여 주민대상 설문조사
 - '19년 서울시 소생활권 건강생태계 조성사업 참여 활동가 및 공무원 설문조사
- 주민참여 건강사업의 성과 사례조사
 - 서울시 소생활권 건강생태계 사업 지역 유형별 성과사례 분석

소요예산 : 50,000천원

추진일정

- | | | |
|----------------------------|---|-------|
| ○ 세부계획 수립 및 문헌고찰 | : | 1~ 5월 |
| ○ 설문지 및 인터뷰 가이드 개발 및 시범테스트 | : | 4~ 8월 |
| ○ 설문조사(용역) | : | 4~11월 |
| ○ 지표 개발 및 사례분석 결과보고 | : | 8~12월 |

□ 사업목적

- 시범사업으로 시행되고 있는 청년층 주치의상담 프로그램의 건강증진 효과 측정을 위하여, 청년의 장기적인 건강에 긍정적 영향을 주는 건강 지표의 도출과 프로세스 개발을 통해 바람직한 건강관리 모델 도출

□ 사업내용

- 국내·외 건강증진 효과측정, 지표조사 분석
- 청년 건강증진 효과 검증
 - － 건강혁신살림의원에서 주치의상담프로그램에 참여한 서울시 청년수당 대상자 중심으로 비동등성 대조군 전후설계 연구 시행(6개월 동안 프로그램 실시 후 중재군과 대조군 건강상태 변화 비교, FGI 실시)
- 청년 건강증진효과 확인 가능한 지표확인 및 건강관리방안 마련
 - － 청년대상 건강증진효과 측정 분석결과와 전문가 자문 통한 측정지표 확인
 - － 연구결과 및 관련 문헌 고찰 통한 적용 가능한 관리프로세스 마련 및 제시

□ 소요예산 : 20,000천원

□ 추진일정

- | | | |
|----------------------------|---|-------|
| ○ 세부계획 수립 및 문헌고찰 | : | 1~ 3월 |
| ○ 대상자 모집과 프로그램 진행 | : | 1~ 5월 |
| ○ 프로그램 참여자대상 포커스그룹 인터뷰, 분석 | : | 5~ 8월 |
| ○ 청년건강증진효과 측정지표 확인 및 결과보고 | : | 9~11월 |

□ 사업목적

- 서울시에서 추진 중(2013년~현재)인 지역 밀착형 자살예방사업의 면밀한 평가를 통해 자치구 특성에 적정한 지역사회기반 자살예방사업의 새로운 방향 제시

* 관계부처 합동으로 자살예방 행동계획 발표('18.1.23.)

□ 사업내용

- 국내·외 및 서울시 자살예방정책 및 중재방법 관련 문헌 조사
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업 현황조사 및 특성분석
 - 25개구 자살예방사업 현황조사, 서울시 자살특성 도출 위한 2차 자료 분석
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업 효과성 평가 관련 연구용역 수행
 - 자살예방사업 효과성 평가 모형 설계 및 지표개발, 분석 관련 연구용역
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업의 발전방안 도출
 - 자살예방사업의 효과성분석 기반 자살고위험군 대상 실천방안 마련

□ 소요예산 : 45,000천원

□ 추진일정

- 세부계획 수립 및 문헌고찰 : 1~ 2월
- 25개구 자살예방사업 실태조사 : 3~ 5월
- 효과성 평가 연구용역 수행 및 발전방안 제시 : 6~10월
- 결과 보고 : 11월