

2019년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 11.

서울특별시동부교육지원청

차례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

1-1-2. 놀면서 배우는 유치원

1-1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교

1-1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교

1-1-5. 미래를 설계하는 고등학교

1-2-1. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

1-2-2. 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실

1-2-3. 서울형 메이커 교육

1-2-4. 창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육

1-2-5. 협력적 독서·인문 교육 활성화

1-3-1. 협력종합예술활동 확대 및 학교문화예술교육 지원

1-3-2. 학교체육 활성화

1-3-3. 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착

1-3-4. 협력적 인성교육 내실화

1-4-1. 맞춤형 미래 진로교육

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1-1. 유아교육 공공성 및 책무성 강화
- 2-1-2. 학원 운영 지원 및 관리 강화로 사회적 책무성 강화
- 2-1-3. 청렴한 교육행정 구현
- 2-2-1. 기초학력 책임지도
- 2-2-2. 통합교육 및 특수교육 내실화
- 2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축
- 2-3-1. 마을과 학교가 함께하는 교육복지통합지원시스템 구축
- 2-3-2. 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화
- 2-3-3. 놀이와 쉬이 있는 유치원 방과후 과정 운영
- 2-3-4. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화

3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1-1. 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-1-3. 글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원
- 3-2-1. 생명존중 생태·환경 교육 강화
- 3-2-2. 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성
- 3-3-1. 학생자치 역량 강화 및 내실화
- 3-3-2. 참여형 민주시민교육 활성화

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1-1. 학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화
- 4-1-2. 성폭력 없는 안전한 학교 만들기
- 4-2-1. 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

- 4-2-2. 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 4-2-3. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성
- 4-2-4. 체험중심 안전 교육 강화
- 4-3-1. 친환경 무상급식 확대 및 운영의 내실화
- 4-3-2. 안심 급식 내실화 및 쾌적한 급식 환경 조성
- 4-4-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

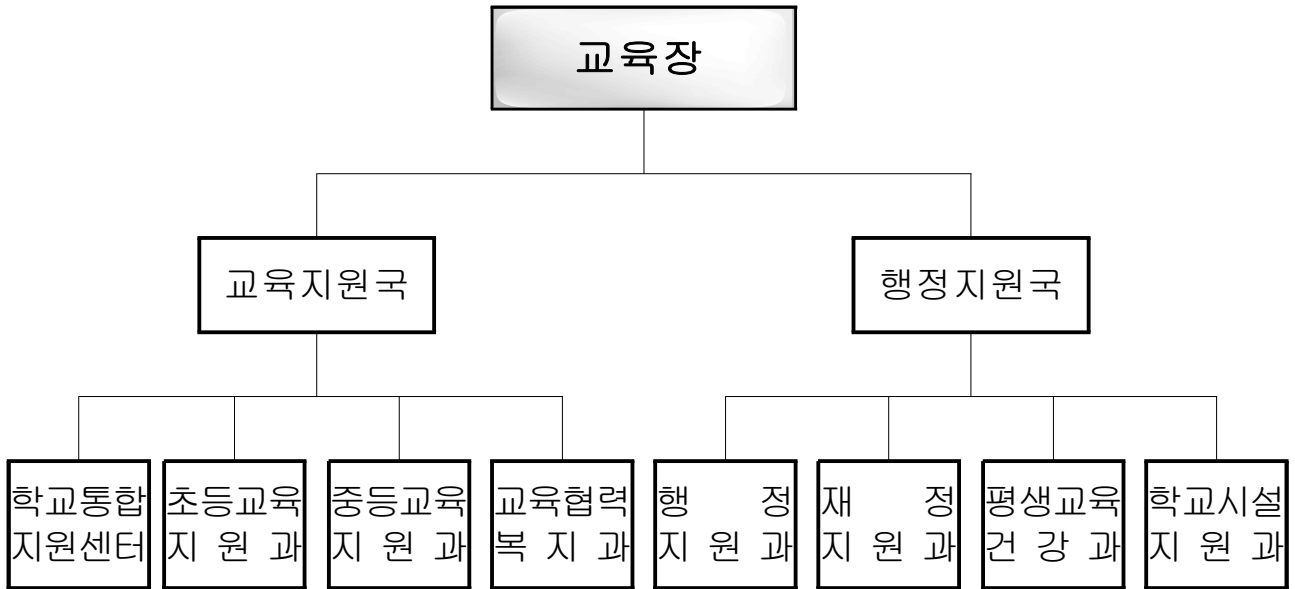
5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1-1. 민주적 학교 의사 결정 문화 확립
- 5-1-2. 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 5-1-3. 학교자율운영체제 정착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-2-1. 학부모 학교 참여 체계적 지원
- 5-2-2. 시민과의 소통 및 참여 확대
- 5-3-1. 서울형혁신교육지구 일반화
- 5-4-1. 수요자 중심의 소통·공감·행복 인프라 강화
- 5-4-2. 교육공무원근로여건 개선 및 소통 강화



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	34	12	3	1	82	13	12	25	107
현원	1	5	24	22	23	6	1	82	13	12	25	107

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(기준일: 2019. 4. 1.)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	62(45)	301	6,012	519
초등학교	44(4)	1,323	28,860	2,008
중학교	29(9)	595	13,333	1,189
고등학교	21(13)	582	13,912	1,306
계	156(71)	2,801	62,117	5,022

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(기준일: 2019. 4. 1.)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동대문구	31	3,065	21	13,684	15	6,476	11	7,349	78	30,574
중랑구	31	2,947	23	15,176	14	6,857	10	6,563	78	31,543
계	62	6,012	44	28,860	29	13,333	21	13,912	156	62,117

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동대문구	381	260	765	35	1,441
중랑구	289	291	797	22	1,399
계	670	551	1,562	57	2,840

□ 예산현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
교원인건비	-	136,181,263	167,926,292	136,173,389	99.9
지방공무원인건비	-	15,637,330	18,686,324	15,635,251	99.9
교육전문직원인건비	-	1,567,652	1,710,076	1,567,652	100
계약제교원인건비	-	9,556,517	11,694,366	9,498,128	99.4
계약제직원인건비	-	-	320,776	-	-
계약제근로자인건비	99,112	2,504,906	-	2,405,959	96.0
교원연수지원	-	9,070	10,730	6,656	73.4
지방공무원연수운영	-	10,153	-	10,153	100
교원임용관리	-	2,650	2,650	2,430	91.7
교원인사관리	3,200	21,959	15,895	7,265	33.1
지방공무원인사관리	-	2,220	1,520	785	35.4
비정규직인사관리	-	-	19,519	-	-
근로자인사관리	10,992	21,346	-	14,110	66.1
교직원복지지원	-	286,125	327,353	227,957	79.7
교육과정운영	3,666	110,871	55,682	89,524	80.7
교과자료개발보급	9,384	12,784	10,430	7,299	57.1
특색교육과정운영	26,220	3,855,705	4,349,803	3,764,858	97.6
교실수업개선지원	-	148,990	-	125,350	84.1
학력향상지원	-	91,420	165,624	88,610	96.9
현장중심장학활동지원	58,556	911,310	734,844	904,981	99.3
수석교사제운영	-	-	2,300	-	-
교과교육연구회지원	3,000	3,000	-	2,477	82.6
유아교육지원	28,064	73,611	101,600	68,917	93.6
유치원방과후과정운영	43,992	632,186	495,482	628,934	99.5
사립유치원지원	-	2,959,769	3,082,500	2,586,653	87.4

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
특수교육운영	-	300,000	294,000	300,000	100
특수교육교수학습지원	-	220,596	197,249	138,812	62.9
특수교육복지지원	-	58,179	78,545	52,295	89.9
영재교육운영	4,040	6,640	6,900	5,948	89.6
영재교육원운영	213,600	213,600	214,600	201,368	94.3
독서논술교육활성화	14,000	18,520	20,800	15,627	84.4
학교도서관운영지원	30,000	70,000	74,240	57,655	82.4
외국어교육활동지원	-	24,000	32,000	23,000	95.8
과학교육과정운영내실화	114,895	548,140	650,094	475,058	86.7
ICT활용교육지원	-	-	280	-	-
스마트교육지원	1,060	1,060	-	1,048	98.9
학교체육활성화지원	3,890	1,442,522	1,721,639	1,440,011	99.8
체육육성종목지원	-	83,500	48,650	81,480	97.6
문화예술교육활성화	10,000	10,000	18,000	9,400	94.0
다문화및북한이탈주민등자녀교육지원	2,500	8,400	233,350	7,192	85.6
학생수련활동지원	-	2,400	7,943	828	34.5
학생생활지도지원	32,980	54,400	237,296	44,512	81.8
학교폭력예방지원	-	363,779	385,152	330,880	91.0
대안교육운영지원	-	10,290	75,276	5,352	52.0
학생상담활동지원	-	1,041,126	755,755	730,833	70.2
진로진학교육	-	281,730	259,270	266,572	94.6
학력평가관리	-	42,589	17,340	34,670	81.4
학교평가관리	11,500	11,500	11,500	10,208	88.8
진학시험및입학전형관리	15,997	21,661	25,001	10,486	48.4
대학수학능력시험	2,662	47,203	247,832	23,001	48.7
교과교실제운영지원	-	184,640	169,770	183,550	99.4
저소득층자녀학비지원	-	1,911,722	2,662,127	1,821,812	95.3

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
기타교육비지원	-	16,560	13,077	16,559	99.9
교육급여지원	-	796,225	481,440	790,924	99.3
방과후학교운영	-	5,806,567	5,694,457	5,056,991	87.1
저소득층자녀방과후자유수강권지원	-	1,319,280	2,214,799	1,319,280	100
학기중급식비지원	-	30,901,348	36,949,199	26,490,883	85.7
교육복지우선지원	102,756	4,686,694	4,360,629	4,520,975	96.5
누리과정지원	-	15,490,404	17,696,416	12,684,617	81.9
교과서지원	-	3,370,596	3,809,603	3,287,859	97.5
학교보건관리	37,231	307,591	290,150	288,614	93.8
학교환경위생관리	28,960	827,444	864,398	539,819	65.2
학교급식관리	8,532	112,834	13,521	100,553	89.1
학교급식운영	-	-	93,600	-	-
학교급식환경개선	1,824,995	6,164,529	8,983,855	4,553,326	73.9
체육대회지원	17,660	341,572	409,868	309,345	90.6
학교운영비지원	30,277,300	43,147,123	44,465,292	35,611,263	82.5
인건비재정결함지원	-	4,834,618	23,814,051	4,834,618	100
운영비재정결함지원	-	494,740	4,414,012	494,740	100
학교신증설	201,582	4,274,442	4,006,995	1,966,909	46.0
학교시설증개축	4,512,355	14,994,963	19,480,036	14,021,989	93.5
학교시설교육환경개선	30,624,047	61,590,989	44,641,100	36,070,780	58.6
평생교육시설및운영지원	10,992	14,317	16,907	9,528	66.6
평생학습운영지원	6,200	248,660	224,905	243,415	97.9
교육정책기획관리	-	7,600	7,600	1,954	25.7
감사관리	-	17,170	11,360	8,752	51.0
조직및성과관리	-	-	8,890	-	-
법무관리	-	-	2,750	-	-
교육행정정보시스템운영	2,880	2,880	1,520	2,098	72.8

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
정보보안관리	296,530	313,819	237,180	202,989	64.7
교육행정기록물관리	24,445	24,445	23,955	18,096	74.0
민원관리	-	-	1,332	-	-
예산관리	-	4,600	7,730	4,420	96.1
공유재산및물품관리	89,510	455,396	463,579	448,775	98.5
적정규모학교육성지원	-	8,222	32,826	8,222	100
학부모및주민교육참여확대	-	228,918	253,050	224,367	98.0
시설사업관리	65,798	1,342,417	65,373	1,312,053	97.7
특별교육재정수요지원	-	327,700	623,787	320,000	97.7
교육지원청운영	671,862	704,161	790,474	478,704	68.0
교육지원청시설관리	235,518	305,378	44,500	277,792	91.0
계	69,782,463	385,063,236	443,672,591	336,610,145	87.4

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	28,120	1,911,590	18,330	1,843,452	96.4	14
놀면서 배우는 유치원	26,884	26,884	27,070	23,009	85.6	19
삶의 기본을 익히는 초등학교	58,556	201,056	19,220	199,021	99.0	23
자율적 역량을 키우는 중학교	-	24,760	25,000	12,743	51.5	27
미래를 설계하는 고등학교	4,720	4,720	4,660	2,710	57.4	29
혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	-	20,060	20,060	12,234	61.0	32
함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실	9,780	162,490	15,000	136,762	84.2	35
서울형 메이커 교육	54,795	54,795	14,595	28,379	51.8	38
창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육	297,740	716,084	329,561	671,991	93.8	41
협력적 독서·인문 교육 활성화	84,000	88,520	90,800	71,719	81.0	45
협력종합예술활동 확대 및 학교문화예술교육 지원	10,000	10,000	5,000	9,600	96.0	48
학교체육 활성화	21,546	1,543,678	39,687	1,521,800	98.6	51
안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착	-	2,400	2,400	1,287	53.6	55
협력적 인성교육 내실화	-	20,000	-	19,778	98.9	58
맞춤식 미래 진로교육	254,000	269,510	256,270	259,893	96.4	61
유아교육 공공성 및 책무성 강화	83,280	18,696,813	20,707,750	14,066,489	75.2	67
학원 운영 지원 및 관리 강화로 사회적 책무성 강화	10,992	14,317	16,907	9,528	66.6	71
청렴한 교육행정 구현	2,000	19,170	13,360	8,752	45.7	74
기초학력 책임지도	-	91,420	36,760	88,610	96.9	77
통합교육 및 특수교육 내실화	-	60,220	41,705	36,366	60.3	81

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축	1,800	43,940	35,851	13,205	30.1	85
마을과 학교가 함께하는 교육복지통합지원시스템 구축	-	572,700	567,300	572,700	100	89
초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화	-	5,208,666	5,087,457	4,459,411	85.6	93
놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영	2,792	466,060	487,642	464,308	99.6	96
교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화	-	6,765,646	9,454,914	6,632,408	98.0	99
평화와 공존의 평화·역사·통일 교육	-	-	-	-	-	104
공존과 상생의 세계시민교육	2,500	8,400	-	7,191	85.6	106
글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원	2,000	24,000	2,000	23,000	95.8	109
생명존중 생태·환경 교육 강화	-	17,500	-	0	0	112
인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성	8,680	8,680	2,596	4,180	48.2	114
학생자치 역량 강화 및 내실화	16,538	16,538	16,340	12,820	77.5	117
참여형 민주시민교육 활성화	-	600	5,750	0	0	120
학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화	-	392,259	583,804	247,744	63.2	124
성폭력 없는 안전한 학교 만들기	-	-	-	-	-	128
유해환경으로부터 안전한 학교 만들기	27,120	822,654	596,900	535,669	65.1	130
안전하고 쾌적한 교육환경 조성	27,628,629	61,832,096	52,351,046	42,718,282	69.1	133
안전하고 편리한 정보화 환경 조성	137,140	137,140	131,100	97,092	70.8	136
체험중심 안전 교육 강화	-	528,430	482,082	528,422	99.9	139
친환경 무상급식 확대 및 운영의 내실화	3,272	29,998,283	34,686,342	25,612,945	85.4	142
안심 급식 내실화 및 쾌적한 급식 환경 조성	1,828,855	5,846,060	8,581,777	4,234,333	72.4	145
배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	-	1,018,803	879,000	619,645	60.8	148
민주적 학교 의사 결정 문화 확립	-	1,388	10,490	1,388	100	153

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성	550	2,300	1,150	1,731	75.3	156
학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	-	24,000	1,010	13,272	55.3	158
학부모 학교 참여 체계적 지원	-	344,440	322,025	343,460	99.7	160
시민과의 소통 및 참여 확대	-	4,850	-	1,175	24.2	164
서울형혁신교육지구 일반화	-	1,000,000	585,964	869,907	87.0	166
수요자 중심의 소통·공감·행복 인프라 강화	3,352	4,752	5,052	1,698	35.7	169
교육공무직원 근로여건 개선 및 소통 강화	14,464	24,818	19,939	15,163	61.1	172



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학교폭력 예방활동 및 사안처리 지원을 통한 평화로운 학교 조성
 - 동부교육지원청 자체 학교폭력 초기대응 사례집 제작·배포(94교)
 - 공동학교폭력대책자치위원회 컨설팅 및 운영 지원(4회)
 - 학교폭력 예방을 위한 위기학생 상담 지원 강화
 - ※ 총 2,975건(Wee센터 2,803건, 동부전문상담지원단 172건)
- 함께 성장하는 학교 혁신 문화 조성을 위해 학교 내, 학교 간, 지역 사회 협력을 통한 교원 역량 강화
 - 학교 내, 학교 간 교사 전문학습공동체 활성화
 - 2019 더불어 한 길로 가는 동부 지역연계 인성교육 STORY 운영 : 5개 대학, 11개 프로그램, 23학급 운영
- 학생 성장 중심의 학교 마을 더불어숲 교육공동체 운영
 - 학교·마을 연계 교육과정 활성화로 학생성장중심의 혁신미래교육 실현
 - 교육복지통합지원사업의 성공적 운영으로 교육희망사다리 복원 및 교육평등권 보장
- 내·외부 고객참여와 만족도 제고를 통한 동부 혁신미래교육 실현
 - 참여와 소통의 교육자치 실현을 위한 ‘찾아가는 현장 맞춤형 컨설팅’ 실시
 - 학교 수요를 반영한 학교 중심의 컨설팅 운영체제 전환으로 학교 현장 직원 고충 해소 및 업무역량 강화
 - ※ 찾아가는 맞춤형 컨설팅(72교, 172명 대상 실시), 재정지원 컨설팅(12회 실시)

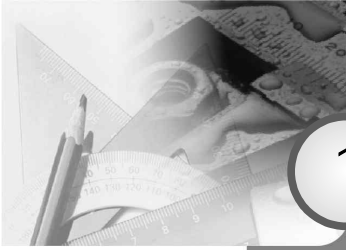
□ 한계

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 개정에 따른 학교의 역할 변화 및 사안처리 역량 강화 필요
 - 사안처리 위주에서 관계회복으로의 학교폭력 업무 관점 확대 요구
 - 학교자체해결제 법제화에 따른 단위학교 전담기구 역량 증대 요구
- 교실 문 열기에 여전히 수동적인 학교 문화 일부 존재
 - 학교교육력제고 연구교원(팀) 지원, 참참멘토링 등 다양한 통로를 활용하여 자발적 나눔 문화에 적극 참여할 수 있도록 지원 필요

- 2019년 중랑구가 혁신교육지구로 신규 지정되어 추가 수요 대폭 발생
 - 학교·마을 연계 교육과정 추가개발 및 적용확대로 학생들의 참여율 제고 필요
 - 우수 교육복지통합지원사업에 교육취약학생의 참여기회 확대 및 다양한 요구 반영 필요
- 수요자 중심 인프라 강화를 위한 맞춤형 지원 행정 필요
 - 학교 업무 복잡화 및 업무량 증가로 행정업무 부담 가중
 - 제도와 규정상 즉시 해결하기 곤란한 다양한 민원 존재

□ 개선 방향

- 개정 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률에 따른 학교 현장의 사안 처리 역량 강화 지원
 - 학교장의 학교자체해결제 현장 안착을 위한 지원 및 홍보 확대
 - 사안처리지원단 및 관계회복조정기구 활용 홍보 및 연수 실시
- 함께 연구하며 성장하는 교직원문화 조성을 통해 협력과 참여 중심의 교실 혁신 구현
 - 우수사례의 자발적 나눔 확대를 통해 교원학습공동체 활성화 및 교사의 성장 지원
 - 연수 시기 및 장소 등 맞춤형 지원, 현장의 요구를 반영한 강사진 및 교육과정 구성
- 학교·마을 연계 교육과정 확대 적용 및 교육복지통합지원 활성화
 - 학교·마을 연계를 통한 다양한 교육과정 보급 및 지원으로 학생 참여기회 확대 및 만족도 제고
 - 다양하고 특색있는 교육복지 통합지원 사업운영으로 교육취약학생의 참여율 증대와 만족도 향상
- 소통방식 다양화, 지속적 모니터링을 통한 수요자 중심 행정 실현
 - 밀착 소통과 적시 컨설팅(연수)을 통한 지원행정 만족도 제고
 - 사전수요조사, 사후환류(만족도 분석) 등을 통한 수요 다변화 대응



1

미래를 준비하는 혁신교육

1-1. 미래를 준비하는 교육을 펼치겠습니다

1-2. 교실혁명을 이루어 내겠습니다

1-3. 문·예·체 교육 활성화로 인성과 감성을 고루 키우겠습니다

1-4. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다

작성 자	중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240	기획운영팀장 : 박 진 ☎ 241	담당 : 김창영 ☎ 242
	초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211	담당 : 백재민 ☎ 244
		유아교육팀장 : 이현진 ☎ 221	담당 : 임순자 ☎ 212
			담당 : 강미정 ☎ 222

1-1-1 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정 · 수업 · 평가 혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 특색 있고 창의적인 학교 교육과정 설계 · 운영
 - 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 강화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육과정, 수업, 평가 역량 강화를 통한 서울학생 미래역량 함양

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 미래역량 함양을 위한 관리자 연수	3월, 9월	유 · 초 · 중 · 고 87교
교육과정 · 수업 · 평가 혁신을 위한 컨설팅 지원	연중	초 · 중 · 고 84교
교육과정 담당교원 워크숍 운영	6월	초 · 중 · 고 84교
교실혁명을 견인하는 수업나눔 지원단 운영	2월~12월	중 · 고 40명
중등 교육과정-수업-평가 연계 교과 교사 연수	5월~7월	중 · 고 40교
학교생활기록부 점검	7월~8월, 1~2월	중 · 고 40교
학생평가선도학교 운영	1월~12월	중 2교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- (초등)교실단위 프로젝트 학습 지원을 위한 '우리가 꿈꾸는 교실' 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 및 학교 간 전문학습공동체 운영
- (중등)수업혁신 리더교사 양성을 통한 교육과정-수업-평가 연계성 강화
 - 리더교사의 배움·나눔을 통한 학교 내 교원학습공동체 수업나눔 지원
- 미래를 준비하는 서울혁신미래교육과정 운영
 - 유치원: 놀이중심 유치원교육과정 편성·운영
 - 초등학교: 성장과 발달에 중심을 둔 학년별 교육과정 편성·운영 지원
 - 중학교: 자유학년제 및 자유학기-일반학기 연계 운영 내실화
 - ※ 자유학기제(8교), 자유학년제(20교), 자유학기-연계학기(1교) 운영
 - ※ 교육과정 연계 문화예술(뮤지컬, 연극, 영화) 교육 및 교과 간 융합교육 활성화
 - 고등학교: 학생 진로·희망·적성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영
 - ※ 학교 특성을 반영한 개인 맞춤형 교육과정 설계·운영: 고 11교
 - ※ 협력 교육과정(거점형) 운영교: 고 2교(송곡고, 해성여고)
 - 교육과정 점검 컨설팅 실시: 초·중·고 연 2회
- 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 활성화
 - 유치원: 교수·학습 지원을 위한 수업혁신 연구동아리 운영
 - 초등학교: 초3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 수업나눔 플랫폼 운영 지원
 - 중·고등학교: 수업사례를 공유하는 수업나눔 교사단 운영
 - ※ 수업나눔 공감대 형성 및 수업혁신을 위한 학교 안팎 네트워크 운영
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화
 - 초등학교: 학교생활 적응중심의 학생 평가 및 수업과 연계한 과정중심 평가 연수
 - 중·고등학교: 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축

- ※ 성취기준과 학생의 현재 성취수준 간의 차이에 대한 피드백을 통해 학습을 위한 평가 실현 및 수업 개선으로 환류
- ※ (중학교)학기당 1과목(5개 교과군) 이상 서·논술형 평가 또는 수행평가 실시
- ※ 서·논술형 평가와 수행평가의 합산 비율 50% 이상 확대
- ※ 인근 학교와의 학습공동체 운영 정례화를 통한 소통 및 평가 역량 강화

○ 학교의 교육활동 혁신을 촉진하는 지원 장학 활성화

- 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
- 자율장학과 연계한 중·고 학교관리자 학습공동체 조직·운영 지원
- 학교와 교육청 간 소통·협력하는 지원장학 체계 구축
- 학교 요청에 따른 컨설팅 장학 강화 및 현안 문제 해결을 위한 통합지원

□ 추진 실적

○ 미래를 준비하는 서울혁신미래교육과정 운영

- 유치원: 놀이중심 유치원교육과정 편성·운영
- 초등학교: 성장과 발달에 중심을 둔 학년별 교육과정 편성·운영 지원
- 중학교: 자유학년제 20교, 자유학기제 8교, 자유학기-연계학기 1교 운영
- 고등학교: 개인 맞춤형 교육과정 운영 11교, 거점형 교육과정 운영 2교
- 학사운영 다양화·내실화를 위한 교육과정 컨설팅단 구성: 초·중·고(4월)
- 2015 개정 교육과정 총론 및 교과별 핵심교원 위촉: 초·중·고(5, 6월)
- 서울혁신미래교육과정 안착을 위한 학교 관리자 워크숍: 초·중·고 교장(4, 5월)
- 초등 2015 개정 교육과정 및 서울혁신미래교육과정 교원 연수: 415명(2월)
- 동부 더불어+ 새롭게+ 우리가 꿈꾸는 교실혁신 연수 시리즈: 248명(6월)
- 교육과정 점검 컨설팅: 초(7월), 중(4월, 9월), 고(7월, 9월)

○ 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 활성화

- 유치원: 교수·학습 지원을 위한 수업혁신 연구동아리 운영(4팀)
- 초등학교: 초3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 수업나눔 플랫폼 운영(53팀, 220학급)
- 더불어+ 새롭게+ 수업나눔 페스티벌 운영: 10월~11월, 초등 44팀 수업나눔, 114명

- 중등 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업나눔 교사단 운영(1학기 71명)
 - 중등 좋은 수업 모델 공유·확산을 위한 ‘더불어 수업나눔’ 실습형 워크숍 실시(7월)
 - 수업나눔 공감대 형성 및 수업혁신을 위한 학교 안팎 네트워크 운영 (수업나눔 교사단 네이버 밴드 운영)
 - 교육과정·수업·평가 나눔 활성화를 위한 수업나눔카페 구축(10교)
 - 교실 혁신 리더 양성을 위한 수업평가 전문가 직무연수(4월)
 - 교사 역량을 극대화 하는 수업코칭 직무연수(9월, 2회)
 - 수업·평가 나눔을 실천하는 스스로 성장하는 교사단(13개 분임별 활동)
 - 학교 안 수업·평가 혁신을 밀착지원하는 수업코칭(10개팀)
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화
 - 초등학교: 학교생활 적응중심의 학생 평가 및 수업과 연계한 과정 중심 평가 연수 2회(6월, 94명)
 - 평가선도학교: 1교(상봉중)
 - 과정중심 평가 역량 강화를 위한 과목별 실습형 직무연수: 중학교 교원 대상 (1차 5개교과(1월), 2차 7개교과(7~8월))
- 학교의 교육활동 혁신을 촉진하는 지원 장학 활성화
 - 교장·교감 네트워크 장학 조직·운영
초: 7개 지구 44교, 중: 4개 지구 29교, 고: 1개 지구 11교
 - 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
 - 학교와 교육청 간 소통·협력하는 지원장학 체계 구축
 - 학교 요청에 따른 컨설팅 장학 강화 및 현안 문제 해결을 위한 통합지원

□ **향후 추진 일정**

- 교원학습공동체 확대 및 내실화를 위한 직무연수: 중등 11월
- 교원학습공동체 역량강화를 위한 교사단 워크숍: 중등 11월
- 교육과정 담당부장 역량강화 워크숍: 초등 11월
- 새로운 상상으로 여는 학급·학년 교육과정 장학자료 워크숍: 초등 11월
- 교사관리 및 학생생활기록부 전수 점검(12월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정운영 - 학생중심 교육과정 운영지원(특교)	2,146	2,146	-	1,946	1,946	90.7	90.7	910
2015개정교육과정 현장교원연수(특교)	-	7,300	-	4,255	3,330	58.2	45.6	1056
교육과정운영 - 교육과정편성운영지도	880	79,580	1,520	62,967	62,307	79.1	78.3	1056
특색교육과정운영 - 교육과정운영내실화지원	15,710	1,664,190	1,440	1,644,704	1,644,107	98.8	98.8	744 752
교과자료개발보급	9,384	9,384	9,330	4,230	2,154	45.1	23.0	1132
학력평가관리	-	-	6,040	-	-	-	-	1187
교실수업개선지원 - 교원역량성장지원	-	148,990	-	125,350	125,350	84.1	84.1	1004
계	28,120	1,911,590	18,330	1,843,452	1,839,194	96.4	96.2	

1-1-2

놀면서 배우는 유치원

사업 개요

○ 목적

- 유아의 ‘놀 권리’ 보장과 ‘놀이중심’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 교사·학부모 성장 지원을 통해 놀이와 쉽이 있는 유아교육 실현

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 배움 숲: 유치원 교육과정 내실화
- 성장 숲: 함께 나누며 성장하는 수업 나눔
- 나눔 숲: 학부모 성장 및 교육공동체 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량*
교육과정 내실화를 위한 연수 - 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원 - 유아교육 종합컨설팅 지원 - 유치원 안전 교육 실시	4월~11월 4월~11월 연중	유 63개원
교원 수업 나눔 연수	연중	유 63개원
함께하는 교육공동체 구축 - 지역유아교육협력네트워크 운영 - 학부모 연수	3월~11월 4월~11월	유 63개원

*2019년 3월 폐원(3개원) 및 7월 개원(1개원)으로 인하여 65개원 → 63개원

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 유치원 교육과정 내실화와 교사·학부모 성장 지원을 통해 놀이와
쉽이 있는 유아교육을 지원
- 배움 숲: 유치원 교육과정 내실화
 - 유아·놀이중심 교육과정 편성·운영 지원을 위한 연수
 - 유아교육 종합 컨설팅 운영
 - 유치원 안전교육 실시
- 성장 숲: 함께 나누며 성장하는 수업 나눔
 - 학교교육력제고, 교원 연구동아리 등 연구 활동 사례 나눔
- 나눔 숲: 자녀양육 정보 나눔 및 교육공동체 구축
 - 지역유아교육협력네트워크 운영
 - 유아 '놀 권리' 보장을 위한 학부모 성장 연수 실시

□ 추진 실적

- 배움 숲: 유치원 교육과정 내실화
 - 유아·놀이중심 교육과정 편성·운영 지원을 위한 연수: 12회, 453명
 - 유아·놀이중심의 개정 누리과정 교원 연수: 5회, 195명(1~5월)
 - 유치원 및 지역사회기반 유아 숲 놀이교육 활성화 지원 연수: 3회, 83명(5월)
 - 다문화 및 통일교육의 이해와 실제: 유치원 교직원 40명(4월)
 - 교원능력개발평가 이해 제고를 위한 연수: 유치원 교원 44명(5월)
 - 생활기록부의 작성 및 학적 관리에 대한 이해: 유치원 교직원 73명(6월)
 - 소통·공감·나눔을 위한 부장교사 토크톡: 공립유치원 부장교사 18명(9월)

- 유아교육 종합 컨설팅 운영: 53개원, 71회 지원
 - 실시완료기관 및 실시 횟수: 36개원, 49회
 - 유치원의 자발적 요청과 교육지원청의 전문인력 지원을 통한 현장 중심 컨설팅 지원(경력, 직급, 대소그룹, 개인 등 다양한 형태의 맞춤형 컨설팅)
 - ※ 교원 연구활동(연구동아리, 수업방법개선연구교사, 교육력제고 연구교사 등) 포함
- 유치원 안전교육 실시: 2회, 33명
 - 유아 성폭력과 아동학대에 대한 이해: 유치원 교직원 19명(6월)
 - 유아 교통안전교육에 대한 이해와 실제: 유치원 교직원 14명(6월)
 - 행복안심유치원 2개원 운영: 학부모가 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 교육환경 조성 지원
- 성장 숲: 함께 나누며 성장하는 수업 나눔
 - 학교교육력제고, 교원 연구동아리 등 연구 활동 사례 나눔
 - 학교교육력제고 연구교원(팀) 지원: 유치원 3팀
 - ‘질문이 있는 교실’ 을 위한 수업혁신 연구동아리 운영: 4팀
- 나눔 숲: 자녀양육 정보 나눔 및 교육공동체 구축
 - 지역유아교육협력네트워크 운영: 거점유치원 1개원 운영
 - 교원연수, 퍼즐제작, 공연관람, 예절교육, 학부모 연수
 - 유아 ‘놀 권리’ 보장을 위한 학부모 성장 연수: 2회, 59명
 - 부모와 자녀가 함께해서 즐거운 놀이: 유치원 학부모 45명(7월)
 - 자녀 양육 역량 강화를 위한 놀이워크숍: 유치원 학부모 14명(7월)

□ **향후 추진 일정**

- 유치원 컨설팅 장학 지속 추진: 미실시 기관 11월 완료 예정
- 4주기 3차 유치원 평가 16개원: 11월 완료 예정
- 10월 이후 연수 추진
 - 교원능력개발평가 온라인시스템 사용자 연수: 사립유치원 교원(10월)
 - 유·초 연계 놀이교육 연수: 유치원 학부모(10월)
 - 유·초 교원 대상 교육과정 상호 이해 연수: 11월 예정
 - 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔 활성화 지원(연구 수업 나눔 축제)
: 교육과정 및 방과후 과정 교직원(11~12월 예정)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 내실화 연수	3,524	3,524	3,910	3,009	3,009	85.4	85.4	827
종합컨설팅	3,360	3,360	3,160	0	0	0	0	845
지역유아교육협력네트워크	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100	100	848
계	26,884	26,884	27,070	23,009	23,009	85.6	85.6	

1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교

□ 사업 개요

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정: 학생의 심리적 안정을 위하여 유치원과 연계한 교육 환경을 조성하고, 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정: 학생의 창의지성과 감성(예술·문학·자연·시민 감성)을 증진하기 위하여 학생참여 선택활동, 협력적 프로젝트 등의 교육활동으로 교육과정-수업-평가를 혁신하는 초3~6학년 학생 맞춤형 교육과정
- 더 놀자 학교: 놀이의 시간과 공간, 내용 확보 및 놀이 환경 조성을 통하여 학생의 놀 권리 보장과 자율적 놀이 문화를 선도하는 중점학교

○ 목적

- 초1,2학년 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 통한 학부모 만족도 제고
- 초3~6학년 창의지성과 감성을 함양하는 교육과정 운영 및 교실 혁신을 통한 공교육 인식 개선

- 근거: 2019 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본계획
(초등교육과-17265호, 2018.12.9.)

○ 주요 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영(「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신) 지원
- 학생 참여중심의 자율적 놀이문화 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
1~2학년 놀이교구비 · 청소용역비 지원	3월	초 40교
안정과 성장맞춤 교원 및 (예비)학부모 연수	2월~12월	유 65개원 · 초 44교
3~6학년 교실혁신 운영비 지원	3월	초 90학급 내외

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영비 지원 확대
 - 교실청소용역비 지원 대상: 공립초 2학년까지 확대
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영비 지원 신설
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 전체(학급당 100천원)
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 전체(학급당 1,000천원)
 - ‘쉬운 한글’, ‘재미있는 수학’ 등 놀이중심 수업 지도자료 보급
 - 함께 성장하는 교육공동체 활성화를 위한 예비학부모 연수: 연 1회 이상
- 초3~6 창의지성 · 감성 교육과정 운영(「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신) 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 교육지원청 현장지원단 운영
 - 교실혁신 운영비 지원: 공립초 3~6학년 90학급 내외(학급당 1,000~1,500천원)
 - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수 사례 나눔 워크숍
 - 협력 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 학생 참여중심의 자율적 놀이문화 조성
 - 창의적인 놀이문화 조성을 위한 ‘더 놀자 학교’ 운영 지원
 - 아이들의 상상이 놀이공간으로 구현되는 ‘꿈을 담은 놀이터 만들기’ 설치 지원

□ 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 전체(학급당 100천원)
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 전체(학급당 1,000천원)
 - 1학년 교실 환경 개선비 지원: 공립초 2교, 6학급(학급당 13,000천원)
 - ※ 꿈을 담은 교실 연계 교실 환경 개선 지원: 장평초(6학급), 78,000천원
 - 부모 숙제 없애기와 연계한 초 1학년 숙제 없는 학교 운영
 - 받아쓰기, 알림장 쓰기 등 한글 미해득 학생에게 부담 주는 교육 활동 지양: 초 44교
 - 학생들의 놀 권리를 위한 중간놀이 운영: 초 40교
 - 2019 안정과 성장 맞춤 학부모 인성교육 학부모 연수: 260명(9월)
 - 초 1,2 안성맞춤교육과정의 이해 교원 연수: 365명(2월)
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영(「우리가 꿈꾸는 교실」교실혁신) 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 꿈실 현장지원단 운영(11명)
 - 교실혁신 운영비 지원: 53팀, 220학급(팀별 1,000~4,200천원)
 - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수 사례 나눔 워크숍: 3회, 133명
 - 협력 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신: 참참멘토링(4회, 60명), 꿈실 워크숍(3회, 159명), 과정중심평가 연수(3회, 89명), 동부 더불어+ 새롭게+ 우리가 꿈꾸는 교실혁신 연수 시리즈 248명(6월)
 - 2019학년도 3,4학년 창의지성 감성 교육과정 워크숍: 359명(2월)
- 학생 참여중심의 자율적 놀이문화 조성
 - 창의적인 놀이문화 조성을 위한 ‘더 놀자 학교’ 운영 지원: 1교(묵동초)
 - 아이들의 상상이 놀이공간으로 구현되는 ‘꿈을 담은 놀이터 만들기’ 설치 지원: 공립초 4교(답십리초, 면목초, 면남초, 배봉초)

□ **향후 추진 일정**

- 동부 더불어+ 새롭게+ 우리가 꿈꾸는 교실혁신 연수 시리즈 2탄 10월~11월
- 2015 개정 교육과정 학년별 교원 연수: 초 44교('20.2월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장중심 장학활동지원 - 협력적참여적수업지원	2,220	2,220	1,960	2,200	2,200	99.1	99.1	964
안성맞춤 교육과정 운영지원	14,336	14,336	17,260	13,475	13,475	94.0	94.0	949
우리가 꿈꾸는 교실혁신지원	42,000	184,500	-	183,346	183,346	99.4	99.4	967
계	58,556	201,056	19,220	199,021	199,021	99.0	99.0	

1-1-4 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화 지원
 - 소질과 적성을 발견하는 평생학습 · 생애진로개발 역량 함양 지원
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 자유학기(학년)제 교육과정, 수업, 평가의 내실 있는 정착 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 이해도 제고 교원 연수 실시	4월	중 29교
자유학기 확대 · 발전을 위한 컨설팅 실시	4월, 10월	중 29교
자유학기 교육과정-수업-평가-기록 연계성 강화 교원 연수 실시	5월	중 29교

□ 추진 계획

- 자유학년제 확대 운영 기반 구축
 - 자유학년제 현장지원단 운영: 연중
 - 자유학년제 이해도 제고를 위한 연수 실시: 1회
 - 내실 있는 자유학년제 운영을 위한 컨설팅 지원: 2회
 - 지역 명소와 특색을 반영한 맞춤형 진로체험 프로그램 지원: 연중

- 자유학기 활동 및 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - 교육과정-수업-평가-기록 연계 강화 교사연수 실시: 5월~6월
 - 자유학기 운영사례 공유를 위한 사례나눔·네트워크 지원: 연중

□ 추진 실적

- 자유학년제 현장지원단 운영: 1개단
- 자유학년제 이해도 제고 담당부장 연수: 29교(8월)
- 자유학기제 확대 운영 지원을 위한 워크숍 실시: 29교(8월)
- 자유학년제 운영을 위한 컨설팅 실시: 3회(2월, 4월, 9월)

□ 향후 추진 일정

- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 연계성 강화 교원 연수 실시: 11월(29교)
- 초6, 중1 학부모 대상 자유학기제 이해도 제고 및 인식개선 연수: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자유학기제 운영	-	4,960	5,000	2,140	2,060	43.1	41.5	618
자유학기(학년)제 운영계획지원(특교)	-	19,800	20,000	10,603	10,603	53.6	53.6	623 631
계	-	24,760	25,000	12,743	12,663	51.5	51.0	

1-1-5

미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 진로 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양 지원
 - 일반고 교육역량 강화, 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 마련 지원
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학생 과목선택권 확대 및 일반고 교육과정 운영 내실화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 안착 지원 연수·컨설팅	5월, 10월	고 11교, 2회
교육과정-수업-평가 연계 교육과정 편성 지원	5월~6월	고 11교
시간표 편성 프로그램 연수	7월~8월	고 11교

□ 추진 계획

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입을 위한 지원·컨설팅
 - ‘교육과정-수업혁신-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성 지원
 - 단위학교 내 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 개방형 선택 교육과정 운영(일반고 11교)
 - 학교 간 협력 교육과정 운영(2교, 거점형: 체육, 제2외국어)

- 개방형 선택 교육과정 편성·운영 지원
 - ※ 시간표 편성 연수, 컨설팅단 운영
- 2019 고교학점제 선도학교 운영(면목고, 원목고)
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라 구축
 - 창의·감성·협업 공간 ‘꿈담학습카페*’ 구축 지원(3교, 교당 30,000천원)
 - 소인수 과목 개설을 위한 우수 강사 인력풀 제공 지원

※ 꿈담학습카페: 개방형 선택 교육과정을 원활하게 운영하기 위하여 만들어진 창의·감성·협업 공간. 강의가 없는 시간을 활용하여 토의·정보검색·협업 등 다양한 활동을 할 수 있는 열린 공간

- 일반고 전성시대 운영 내실화
 - 일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화: 예산 운용 자율권 확대
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
 - ※ 다양한 선택 교과 개설을 위한 강사 채용 지원 및 비교과 활동 활성화
 - ※ 고교 교과중점학교(SW, 사회(인문융합) 등) 운영
 - 학생 참여형 수업혁신 및 교원 전문성 제고

□ 추진 실적

- 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 컨설팅단 구성: 1개단
- 2015 개정 교육과정 현장 안착을 위한 고교 교육과정 담당교원 워크숍: 1회(6월)
- 2020학년도 고등학교 교육과정 편성안 점검 및 컨설팅: 2회(8월, 9월)
- 개방형 선택 교육과정 운영: 11교
- 고교학점제 선도학교 운영: 2교
- 학교 간 협력 교육과정(거점형) 운영: 2교
- 중점학교운영: 교과중점(2교), 과학중점(2교), 예술·체육중점(2교)
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라(꿈담학습카페) 구축교: 6교
 - ※ 동대부고, 면목고, 송곡고, 중화고, 태릉고, 혜원여고

향후 추진 일정

- 일반고 전성시대 운영 컨설팅: 1회(10월)
- 일반고 전성시대 사업 담당자 워크숍: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고 교육력 제고지원	4,720	4,720	4,660	2,710	2,710	57.4	57.4	1144
계	4,720	4,720	4,660	2,710	2,710	57.4	57.4	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김희영 ☎ 211
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 231 담당 : 백재민 ☎ 244

1-2-1

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 2019 서울형혁신학교 운영 기본 계획(교육혁신과-3797호, 2019.2.28.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 교직원 · 학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 일반화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 성과보고회	11월	초 15교, 중 6교
혁신학교 자율협의체 운영	연중	초 15교, 중 6교
혁신학교 학부모 자율협의체 운영	연중	초 · 중 각 1개 협의체

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 교직원 · 학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 혁신 마인드 확산을 위한 학부모 연수 확대

- 혁신학교 운영 내실화
 - 서울형혁신학교: 초 15교, 중 6교, 고 2교 운영

- 혁신학교 교직원 · 학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 교직원 연수 및 워크숍: 자율협의체 중심으로 실시
 - 혁신학교 급별 교원 · 학부모 자율협의체 구성: 학교급별 실시
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 학교급별 실시

- 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 성과보고회 실시: 학교급별 1회

□ 추진 실적

- 혁신학교 운영 내실화
 - 혁신학교 전입교사 설명회 개최: 초 1회(4월)
 - 혁신학교 공모 설명회 개최: 중 1회(4월)

- 혁신학교 교직원 · 학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 자율협의체 교원 워크숍: 초 1회(5월), 중 2회(4월, 5월)
 - 혁신학교 교사 자율협의체 정기회의: 초 10회, 중 6회
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 연수 및 교육기관 탐방: 초 3회, 중 6회

- 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 성과 보고회: 중 1회(9월)

□ **향후 추진 일정**

- 혁신학교 성과 보고회: 초 2회(10월, 11월)
- 혁신학교 학부모 자율협의체 워크숍: 초(11월), 중(12월)
- 혁신학교 학부모 자율협의체 연수: 초(11월)
- 혁신학교 자율협의체 정기회의: 초·중 각 1회(11월)
- 혁신학교 자율협의체 중심의 중간평가: 초·중(12월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
혁신교육확산지원	-	20,060	20,060	12,234	11,595	61.0	57.8	752
계	-	20,060	20,060	12,234	11,595	61.0	57.8	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244

1-2-2 **함께 성장하는 교원공동체 질문이 있는 행복한 교실**

사업 개요

- 목적
 - 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
 - 교원의 공동연구·공동실천을 통한 교육과정-수업-평가의 질적 개선 도모
- 근거
 - 2019 교원학습공동체 운영 계획 안내(교육혁신과-1003호, 2019.1.17.)
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교원학습공동체 활성화를 통한 자율적·협력적 학교문화 조성
 - 협력과 참여 중심 수업 활성화 지원
 - 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업탐구 교사공동체 운영 지원	연중	초 44교
교원학습공동체 연수 및 워크숍	연중	유 65개원, 초 44교, 중 40교
교원학습공동체 수업나눔의 날 운영	3월~12월	연 1회 이상

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 협력과 참여 중심 수업 활성화 지원
 - ‘협력적 프로젝트 수업으로 더불어 성장하기’ 초등 교원 워크숍 운영
- 학교 안 또는 학교 간 교원학습공동체 지원 내실화
- 교원학습공동체 활성화
 - 교원학습공동체 역량 강화 기반 구축
 - ※ 공모사업 학교자율운영제 ‘교원공동체 역량 강화’ 영역 예산 교부: 교당 300만원 이상
 - 학교 안 또는 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
- 협력과 참여 중심 수업 활성화
 - ‘협력적 프로젝트 수업으로 더불어 성장하기’ 초등 교원 워크숍: 연 1회
 - 학생주도의 협력적 수업 활성화를 위한 학생참여선택활동 운영 학교 지원
- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - 초등 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 교육지원청 주관 수업나눔 운영: 연 1회
 - 중등 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 교사단 운영 및 단위 학교 수업나눔을 지원하는 교육지원청 수업·평가혁신 네트워크 운영: 연중
 - 동료교원(동학년 동교과 및 타교과)과의 수업나눔 실천 권장: 학교별 연 2회 이상

추진 실적

- 교원학습공동체 활성화
 - 학교안 교원학습공동체 41팀, 학교간 교원학습공동체 9분임 운영
- 협력과 참여 중심 수업 활성화
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 워크숍: 2회(3월, 4월)
 - 학생주도의 협력적 수업 활성화를 위한 학생참여선택활동 운영
학교 지원: ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 현장 지원단 운영(11명)
 - 교사별 과정중심평가 교원 역량강화 직무연수 운영 지원: 초 10교(5~11월)
- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - 더불어+ 새롭게+ 수업나눔 페스티벌 운영: 초 44팀, 114명
 - 중등 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 교사단 운영: 중 71명
 - 중등 동료교원과의 수업나눔 실천: 연 2회

향후 추진 일정

- 유치원 교원 연구동아리 및 유아·놀이중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔: 10월
- 초등 우리가 꿈꾸는 교실 혁신 성과보고회: 11월
- 중등 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 교사단 운영: 연중
- 수업나눔 교사 역량강화를 위한 직무연수 실시: 11월
- 수업나눔 문화 확산을 위한 교사 워크숍 운영: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특색교육과정-질문이 있는 교실	6,780	6,780	7,500	6,345	6,345	93.6	93.6	295
학교안교원학습공동체	-	3,720	-	2,590	2,590	69.6	69.6	752
학교간교원학습공동체	3,000	3,000	-	2,477	2,477	82.6	82.6	2341
교실수업개선지원	-	148,990	7,500	125,350	125,350	84.1	84.1	1004
계	9,780	162,490	15,000	136,762	136,762	84.2	84.2	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김정아 ☎ 215
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 이세호 ☎ 231

1-2-3

서울형 메이커 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 창의적 인재 육성
- 창작 공간 구축으로 상상하고, 만들고, 공유하는 창작문화 확산

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가와 지방자치단체의 의무)
- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905호, 2016.3.31.)
- 2019. 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275호, 2019.1.23.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 창의성·협력·공유를 기반으로 다양한 도구를 활용하여 학생이 스스로 모든 과정을 협업을 통하여 학생이 스스로 판단하며 이끄는 프로젝트 교육 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커 스페이스 센터 환경 구축	연중	1기관
메이커 교육 교원 연수 운영	6월	초등 20명, 중등 20명
메이커 교육 학생 프로그램 운영	연중	100명 내외

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 지원을 통한 실질적인 교육활동 프로그램 추진
 - 동부 메이커 스페이스 센터를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
 - 메이커 교육 교원 직무연수 운영을 통한 교사 역량 강화 지원
- 창의성 · 협력 · 공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육(미래공방교육) 운영
 - 교육과정 내 STEAM · 메이커 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
 - 동부 메이커 스페이스 센터를 활용한 메이커 학생 프로그램 운영 및 창작활동 지원(연중)
 - 메이커 교육 기자재 지원 사업: 초 4교, 중 4교, 5,000천원
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 교원의 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 위한 교원 연수 운영: 1개 강좌 15시간, 초 · 중등교원 총 40명

□ 추진 실적

- 메이커 스페이스 환경 구축(보완): 동부 메이커 스페이스 센터(연중)
- 메이커 교육 직무 연수 운영: 초 · 중등 교원 40명(6월)
- 메이커 교육 기자재 지원: 초 4교, 중 4교(3월)
- 메이커 학생 프로그램 운영 및 창작 활동 지원(연중)

향후 추진 일정

- 메이커 축제: 초·중등 교원 및 학부모 대상 연수, 학생체험부스(11월)
- STEAM 및 메이커 교육 2차 직무연수: 초등 교원 20명(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
메이커 스페이스환경구축	20,000	20,000	10,000	20,000	20,000	100	100	581
메이커교육운영	34,795	34,795	4,595	8,379	8,379	24.0	24.0	581
계	54,795	54,795	14,595	28,379	28,379	51.8	51.8	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 241
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 이세호 ☎ 231
담당 : 김경아 ☎ 215

1-2-4

창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보교육

사업 개요

○ 목적

- 즐기고, 누리고, 나누는 과학교육 및 영재교육 운영
- 소프트웨어교육의 안정적 정착 및 미래형 학습 환경 조성

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가와 지방자치단체의 의무)
- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905호, 2016.3.31.)
- 2019. 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275호, 2019.1.23.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 영재교육 내실화
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동부과학교육센터 운영	연중	1기관
발명교육센터 운영	연중	1기관
과학 탐구·체험활동 운영	4월, 9월	초·중 73교
영재교육원 운영	연중	초 5교, 중 5교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영
 - 동부청소년과학탐구대회 3종목에서 2종목(과학토론, 항공우주)으로 변경
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 탐구·실험 및 토론 중심의 과학수업 운영 및 정기고사 실험평가 강화
 - 인성 함양을 위한 동부과학교육센터 및 동부발명교육센터 운영
 - 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 4교, 중 4교, 고 1교
 - 융합인재교육(STEAM) 학생교실 운영: 동부과학교육센터
- 영재교육 내실화
 - 창의역량 개발 중심의 영재교육원협력학교 및 영재학급 운영
 - 소외계층 영재교육 지원: 선발 정원의 20% 우선선발 및 상담프로그램 운영
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
 - 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육, 상담 및 치료 지원

□ 추진 실적

- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 탐구·실험 및 토론 중심의 과학수업 운영 및 정기고사 실험평가 강화: 중·고(실험평가 20% 이상 반영)
 - 인성 함양을 위한 동부과학교육센터 및 동부발명교육센터 운영
 - 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영: 초·중 73교
 - 동부학생과학발명품경진대회: 초·중학생 120명(4월)
 - 청소년과학탐구대회: 초·중학생 212명(4월)
 - 동부학생탐구발표대회: 초·중학생 56팀(9월)

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 9교, 교당 30,000천원(3월)
 - ※ 초등(안평초, 답십리초, 전동초, 중곡초), 중등(동대부중, 상봉중, 장안중, 전동중, 송곡고)
- 과학과 사전실험 교원 연수 운영: 연 2회(4월, 9월), 초 44교
- 과학실험실무사 안전교육 연수 운영: 초 44명, 중·고 50명(5월)
- 과학실험실 안전장비 구입 및 설비 확충: 초등 10교, 중등 17교(5월)
- 융합인재교육(STEAM) 교사연구회 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 1교

○ 영재교육 내실화

- 창의역량 개발 중심의 영재교육원협력학교(10교) 및 영재학급(15교) 운영
- 동부 영재교육원 운영 현황: 수학, 과학, 수·과융합, 융합정보, 미술 총 381명

구분	수·과융합	수학	과학	융합정보	미술	합계
초	5학급(100명)	3학급(60명)	3학급(60명)	-	1학급(20명)	12학급(240명)
중	-	4학급(64명)	2학급(37명)	1학급(20명)	1학급(20명)	8학급(141명)

- 소외계층 영재교육 지원: 선발 정원의 20% 우선선발 및 상담프로그램 운영
- 영재교육원 담당교원 워크숍: 2월, 초등 54명, 중등 43명
- 초등영재교육원 담당교원 상호 컨설팅: 3교(4월)
- 영재교육대상자 학부모 연수 실시: 초등 240명(3월)
- 중등 영재교육원 협력학교 및 영재학급 운영학교 컨설팅 실시: 11교(5월)
- 영재교육 상담프로그램 운영: 초6 수학, 과학 영역 40명(7월)
- 초등영재교육원 미술 영역 작품전시회: 7월
- 영재학급 운영: 수·과 융합, 수학, 과학, 발명 4영역(초 8교, 고 6교)

○ 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원

- 학교로 찾아가는 소프트웨어교육 연수: 초 44교
- 상반기 SW교육 선도학교 컨설팅 실시: 초 4교, 중 3교, 고 4교(6월)

○ 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성

- 청소년 인터넷·스마트폰 이용 습관 전수 진단조사 실시: 온라인 설문 조사, 초 4학년, 중·고 1학년(3.18.~4.12.)
- 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육, 상담 및 치료 지원

향후 추진 일정

- 2019 초등 영재교육원 수료식: 11월
- 2019 중등 영재교육원 수료식 및 창의적산출물대회: 11월
- 2020 영재교육대상자 선발(창의적문제해결력 평가 및 면접평가): 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
STEAM교육내실화지원	-	14,894	10,080	8,924	8,924	59.9	59.9	557
과학교육센터운영	42,030	42,030	39,691	31,105	31,105	74.0	74.0	567
과학탐구체험활동운영	3,700	3,700	47,000	3,673	3,673	99.2	99.2	578
창의융합형과학실험실 환경구축	-	372,450	-	372,450	372,450	100	100	602
과학실안전관리강화	-	2,200	-	2,165	2,165	98.4	98.4	570
발명교육	34,370	60,570	27,290	46,358	45,434	76.5	74.8	591
영재교육운영	4,040	6,640	5,900	5,948	5,948	89.5	89.5	703
영재교육원운영	213,600	213,600	199,600	201,368	201,368	94.2	94.2	716
계	297,740	716,084	329,561	671,991	671,067	93.8	93.7	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 김행연 ☎ 232
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김민서 ☎ 246
담당 : 임순자 ☎ 216

1-2-5 협력적 독서·인문 교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기 교육을 통한 민주시민 역량 함양 지원
 - 독서인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성 지원
- 근거
 - 학교도서관진흥법
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육과정 내 독서·토론·글쓰기 교육 적용 역량 강화 지원
 - 소통·나눔의 학교도서관 구축, 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
한 학기 한 권 읽기 적용 직무연수	5월~7월	초·중·고 50명
비경쟁 토론 교사 워크숍	9월	중·고 30명
독서교육 현장협력단 운영	연중	초·중·고 2팀
학교도서관지원센터 운영	연중	초·중·고 94교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 지원
 - 비경쟁 토론 문화 확산을 위한 교사 워크숍 운영: 1회

- 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 지원
 - ‘한 학기 한 권 읽기’ 교과 확산을 위한 교사 직무연수: 초·중 각 1회
 - 독서·인문교육 현장협력단 구축·운영(초 1팀, 중·고 1팀)
: 학교 독서 수업 지원 컨설팅 및 독서·토론 캠프 지원(연중)
- 독서·인문 공동체 활성화
 - 독서 동아리(학생, 교사, 학부모) 운영: 학교당 3개 이상
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중등 사서 전문성 향상 연수 실시: 필수 2회, 선택 2회
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 및 동아리 활동 지원: 초·중등 20교
 - 지역사회 연계 독서·인문 협력사업: 4회

□ 추진 실적

- ‘한 학기 한 권 읽기’ 교과 확산 직무연수: 초등(월), 중등(5월)
- 비경쟁 토론 문화 확산을 위한 중등 교사 워크숍: 9월, 32명
- 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 지원
 - ‘한 학기 한 권 읽기’ 교과 확산을 위한 교사 직무연수: 5월, 초25명
 - 초등 협력적 글쓰기, 놀이중심독서 독서 교육 자료집 개발: 10월, 6명
 - 초등 독서교육지원단 구성·운영: 8명
 - 독서·인문교육 현장협력단 구축·운영(초 1팀, 중·고 1팀)
: 학교 독서 수업 지원 컨설팅 및 독서·토론 캠프 지원(연중)
- 독서·인문 공동체 활성화
 - 독서 동아리(학생, 교사, 학부모) 운영: 학교당 3개 이상
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중등 사서 전문성 향상 연수 실시: 필수 2회, 선택 1회
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 및 동아리 활동 지원: 초·중등 15교

향후 추진 일정

- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화
 - 오늘과 만나는 인문·고전 아카데미(11월)
- 초·중등 사서 전문성 향상 연수 실시(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론논술 활성화지원	14,000	14,000	20,800	11,294	8,408	80.7	60.1	1249
독서인문교육활성화(특교)	-	4,520	-	2,920	2,662	64.6	58.9	1244
학교도서관지원센터 운영	30,000	30,000	30,000	17,505	17,505	58.4	58.4	1260
학교도서관문화카페 설치지원 및 인건비지원	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	100	100	1257
계	84,000	88,520	90,800	71,719	68,575	81.0	77.5	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 김행연 ☎ 232
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김민서 ☎ 246
담당 : 임순자 ☎ 216

1-3-1 협력종합예술활동 확대 및 학교문화예술교육 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 문화예술교육활동 지원을 통한 동부 학생 예술적 감수성 함양
- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적 · 협력적 인성 함양

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중학교 협력종합예술활동 교육공동체(학생, 교사) 공감대 형성
- 수업 및 문화예술분야 교사역량 강화 프로그램 계획 및 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술강사 지원사업	3월~12월	60교
학교예술교육지원사업 (오케스트라/뮤지컬/연극)	3월~12월	선정교
협력종합예술활동 운영 지원	3월~12월	초 2교, 중 29교, 고 2교
협력종합예술활동 담당교사 워크숍	5월~6월 10월~11월	85명, 2회
협력종합예술활동 종합발표회	11월~12월	10팀

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생 자치 및 진로교육과 연계한 협력종합예술활동 운영 방안 모색
 - 단위학교 학생 자치활동 통한 문화예술동아리 운영 지원
 - 학생회 중심 협력종합예술활동 발표회 개최

- 학교문화예술교육 활성화를 위한 전문적 지원
 - 학교예술강사 지원: 초·중·고 60교
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술동아리 운영
 - ※ 지원 분야: 국악, 연극, 영화, 무용, 만화애니메이션, 공예, 사진, 디자인 등
 - 프로그램 운영 예산 및 예술활동 공간 지원
 - ※ 운영비 교당 4,000천원 / 예술활동 공간구축비 4교 지원, 교당 40,000천원

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 운영: 초 2교, 중 29교, 고 2교
 - ※ 프로그램 운영 예산 지원: 수업재료비, 공연관람비, 장비대여료, 발표회 준비비 등
 - 교원 연구활동 지원 위한 수업나눔 및 워크숍 운영: 초·중·고 교사 85명, 연 2회

- 학생자치와 연계한 문화예술교육 및 협력종합예술활동 활성화
 - 단위학교 학생 자치활동을 통한 문화예술동아리 운영 지원
 - 학생회 중심 협력종합예술활동 발표회 개최: 학교별 1회 이상

- ‘교복입은 예술가’ 종합발표회(With Friend) 활동결과 발표장 마련
 - 초·중·고 협력종합예술 운영교 중 희망교, 11월 예정
 - 영화, 연극, 뮤지컬 등 학교 희망 분야 발표회 구성

추진 실적

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 운영: 초 2교
- 학교문화예술교육 활성화를 위한 전문적 지원
 - 학교예술강사 지원: 초 39교, 중 12교
- 학교예술교육 페스티벌 ‘더불어 예술숲’ 발표회: 초 2교
- 동부 창의·문화·예술 프로젝트 운영
 - 자유학기제와 연계한 협력종합예술활동 활성화
 - 창의·문화·예술 네트워크 구축: 9명(3월)
 - 동부 창의·문화·예술 동아리 지원
- 협력종합예술활동 연습실 구축교 컨설팅: 3교(4월)
- 협력종합예술활동 연수: 업무담당자 80명(5월)

향후 추진 일정

- 동부 창의·문화·예술 네트워크 협의회(10월, 11월)
- 동부 창의·문화·예술 나눔 마당 운영(11월)
- 동부 창의·문화·예술 프로젝트 동아리 운영 결과 보고서: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문화예술교육활성화	10,000	10,000	5,000	9,600	9,600	96.0	96.0	670
계	10,000	10,000	5,000	9,600	9,600	96.0	96.0	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 213

1-3-2

학교체육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 자율체육활동 활성화 지원을 통한 활기찬 학교 분위기 조성
 - 1인 1스포츠 문화 조성 및 학생의 건강과 바른 인성 함양
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 초등체육교육 활성화를 위한 스포츠강사 지원 및 전담교사 운영확대
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동을 통한 교육과정 연계 건강체력 증대
 - 선진형 학교운동부 운영 구축을 위한 운동부 지원 및 학생 인권교육 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 체육교육 내실화	3월~12월	초 44교
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원	3월~12월	중 29교
학교스포츠클럽대회 운영	3월~12월	초·중·고 클럽 180팀
전국(소년)체육대회 및 동·하계 방학중 훈련비 지원	3월~12월	체육특기학교 신청교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 선진형 학교운동부 운영을 통한 미래역량 강화된 학생선수상 정립
 - 인성·진로지도 강화 및 생활지도 철저를 통한 학생선수 인권보호
 - 학생선수 최저학력 보장제 단위학교 현장 안착

- 초등학교 체육교육 내실화 지원
 - 초등체육교과 전담교사 배치: 20교, 20명
 - 초등학교 스포츠강사 배치 및 사업비 지원: 17명
 - 초등학교 생존수영 및 수영교육 실시를 통한 수상안전의식 고취: 초 44교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비, 시설이용료 지원: 중 29교
 - 중학교 스포츠강사 역량강화 위한 연수 운영: 4월~5월, 약 100명
 - 중학교 스포츠강사 학교연수비 지원: 중 29교
- 각종 지원을 통한 학교스포츠클럽대회 상시 운영
 - 학교스포츠클럽대회 상시 리그 정착, 지정종목(13종목), 자율종목(8종목)

대회명	'18	'19	지원
학교스포츠클럽대회 상시 리그	참가팀: 178팀	참가팀: 180팀	출전팀 운영비 지원
	참가 학생: 2,966명	참가학생: 3,000명	

- 우수클럽(클럽별 1,500천원), 일반클럽(클럽별 750천원) 운영비 지원
- 토요일스포츠데이 운영교 강사비 지원: 교당 1,680천원 지원(초 6교)
- 신나는 주말생활체육학교 운영: 29교(초 27교, 중 1교, 고 1교)
- 여학생 체육활성화 사업
 - 여학생 스포츠리더단 운영 및 스포츠리더 양성: 초·중·고 75명
 - 여학생 스포츠SNS기자단 양성 / 여학생 심판 아카데미 운영
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력증진 방안 강구: 초4~고3
 - ※ 학생선수 최저학력 기준: 초 50%, 중 40%, 고 30%
 - 선진형 학교운동부 운영을 위한 학교관계자 연수
 - ※ 교감, 감독교사, 운동부 지도자, 학부모
 - 학교운동부 지도자 역량강화 연수
 - ※ 초·중·고 운동부 지도자 150명

- 정규수업 이수 의무화로 학습권 보장
 - ※ e-school을 통한 온라인 보충학습 및 기초학력프로그램 참여
- 학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화: 상·하반기 운동부 점검

□ 추진 실적

- 초등학교 체육교육 내실화 지원
 - 초등체육교과 전담교사 배치: 12교, 15명
 - 초등학교 스포츠강사 배치 및 사업비 지원: 17교
 - 초등학교 생존수영 및 수영교육 실시를 통한 수상안전의식 고취: 44교
- 중학교 학교스포츠클럽활동 및 여학생 체육활성화 지원
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비, 시설이용료 지원: 중 29교
 - 강사비 지원: 상반기 298,350천원 / 하반기 298,350천원
 - 시설이용료·교통비·설비비 지원: 중학교 3교, 33,587천원
 - 중학교 스포츠강사 교육청 진행 연수 운영: 62명(4월)
 - 중학교 스포츠강사 학교연수비 지원: 중 29교, 교당 100천원
- 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽리그 대회 운영 지원: 162팀, 2,787명
 - 지정종목 13개, 자율종목 8개 운영
 - 우수클럽 66클럽, 105,600천원 지원 / 클럽별 1,600천원
 - 일반클럽 50클럽, 40,000천원 지원 / 클럽별 800천원
- 신나는 토요일 프로그램 운영
 - 토요일스포츠데이 운영교 강사비 지원: 31교(초 6교, 중 20교, 고 5교)
 - 신나는 주말체육학교 강사 지원: 28교(초 26교, 중 1교, 고 1교)
- 여학생 체육활성화 사업
 - 여학생 스포츠리더단 운영 및 스포츠리더 양성: 초·중·고 66명
- 선진형 학교운동부 운영으로 공부하는 학생 선수상 정립
 - 선진형 학교운동부 운영을 위한 학교관계자 연수
 - 교감, 감독교사, 운동부지도자 정책 안내 연수: 102명(4월)
 - 운동부 학부모 정책 안내 연수: 100명(4월)

- 운동부 학생 및 지도자 대상 도핑교육: 초 80명, 중 298명, 고 51명(6월)
- 학교운동부 지도자 역량강화 연수: 초·중·고 운동부 지도자 70명(5월)
- 2019 상반기 학교운동부 운영 점검: 7월~8월
 - 동부 관내 초·중·고 학교운동부: 초등 15팀, 중등 26팀 점검
 - 점검 내용: 학생선수 학습권 / 인권 보호 현황, 후원금 조성 및 집행 실태

향후 추진 일정

- 2019 하반기 학교운동부 운영 점검: 35교 41팀(12월)
- 제100회 전국체육대회 지원(10월)
- 2019 중학교 사제동행 배드민턴 대회(11월)
- 2019 동부 학교스포츠클럽 대회(10월~11월)
- 2019 동부 초등학교 긴줄넘기대회(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)학교체육활성화지원	1,400	761,023	5,527	760,282	760,282	99.9	99.9	1853
(중등)학교체육활성화지원	2,490	681,499	1,200	679,729	679,689	99.7	99.7	1759
체육대회지원	17,656	17,656	32,960	309	309	1.8	1.8	1727
체육육성종목지원	-	83,500	-	81,480	81,480	97.6	97.6	1730
계	21,546	1,543,678	39,687	1,521,800	1,521,760	98.6	98.6	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 213
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233

1-3-3

안전하고 교육적인 수련활동 · 소규모테마형교육여행 정착

사업 개요

○ 목적

- 안전한 수련활동 · 소규모테마형교육여행 정착 지원
- 교육과정과 연계한 수련활동 · 소규모테마형교육여행 내실화

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 체험과 배움이 있는 안전한 수련활동 · 소규모테마형교육여행 정착 지원
- 수련활동 · 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 담당자 연수	4월	초·중·고 84교
점검 및 모니터링	4월~11월	초·중·고 84교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 수련활동 · 소규모테마형교육여행 컨설팅 실시
 - 단위학교에서 컨설팅을 요구하면 담당장학사와 일정을 조정하여 학교로 찾아가는 컨설팅 실시

- 체험과 배움이 있는 안전한 수련활동·소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 여성가족부 주관 수련시설 종합평가 결과 ‘우수’ 이상을 받은 시설에서 실시
 - 소규모테마형교육여행은 학교교육과정과 연계하여 실시
 - 규모: 1팀 당 100명 미만 원칙(숙박: 팀별로 다르게 운영)
 - ※ 학교교육과정 운영 여건에 따라 학교구성원의 의견 수렴과 학교운영위원회 심의를 거쳐 1팀당 130명 미만까지 가능(학생 수는 기본계획 수립 시 재적 학생 수 기준)
 - 안전요원: 학교 자체 운영 및 여행업체 위탁 운영 등 운영방식에 따른 배치 기준 준수
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수 운영
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 점검
 - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 지원·점검단 운영
 - ※ 구성: 10명 내외 구성
 - ※ 역할: 계약·안전대책 온라인 점검, 현장 점검, 학교요청 시 컨설팅 지원 등
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영
 - 소규모테마형교육여행 프로그램 운영 매뉴얼 보급 및 담당자 연수 실시(4월)
 - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(<http://gogo.sen.go.kr>) 및 콜센터(☎6973-9823) 활용 안내

□ 추진 실적

- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원을 위한 운영 매뉴얼 제작 및 보급: 학교당 2권, 총 168권 보급(2월)
- 소규모테마형교육여행 홈페이지 및 콜센터 활용 안내: 84교(4월)
- 소규모테마형교육여행 현장 점검: 3교 실시
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 계약업체 청렴운영을 위한 문자 발송: 13회(4월~9월)
- 단위학교 담당자 연수 실시: 4월

향후 추진 일정

- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 계약업체 청렴운영을 위한 문자 발송: 10월 ~ 11월
- 소규모테마형교육여행 현장 점검: 6교 실시 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학여행 지원사업	-	2,400	2,400	1,287	827	53.6	34.0	1915
계	-	2,400	2,400	1,287	827	53.6	34.0	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216
유아교육팀장 : 이현진 ☎ 221 담당 : 강미정 ☎ 222
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 이세호 ☎ 231

1-3-4

협력적 인성교육 내실화

사업 개요

○ **협력적 인성교육**: 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성 등)을 키우는 교육

○ 목적

- 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 지역단위 인성교육 네트워크 구축을 통한 인성중심 문화 조성 지원

○ 근거: 2019 서울인성교육 시행계획(초등교육과-16729호, 2018.12.3.)

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원
- 지역단위 네트워크와 함께하는 인성교육 프로그램 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 인성교육 운영 지원	연중	유·초·중·고 111교
학부모 인성교육 연수	3월~12월	연 1회 이상

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영
 - 대학연계 문화예술 프로그램 운영 지원

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - ‘협력적 작은 실천 운동’ 및 관계회복 중심의 학교 공동체 문화 조성 지원
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영 지원
 - 유아의 사회적 상호작용 역량 신장
 - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 운영 지원
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 단위학교 교원 연수 연 4시간 이상 실시
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 연수: 연 1회
 - 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영
 - ※ 대학연계 인성 프로그램 운영 지원: 연중

□ 추진 실적

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - ‘협력적 작은 실천 운동’ 및 관계회복 중심의 학교 공동체 문화 조성 지원
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영 지원
 - 유아의 사회적 상호작용 역량 신장
 - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 운영 지원
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 단위학교 교원 연수 연 4시간 이상 실시
 - 학급긍정훈육법 PDC 교원 연수 운영: 25명(4월)
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
 - 행복한 학교혁신을 위한 학부모 인성교육 연수: 260명(9월)
 - 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영
 - ※ 대학연계 인성 프로그램 운영 지원: 4월~8월, 11교, 23학급, 학급별 15차시 운영

향후 추진 일정

- 지역단위 인성교육 네트워크 운영: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육특색사업지원(특교)	-	20,000	-	19,778	19,624	98.9	98.1	978
계	-	20,000	-	19,778	19,624	98.9	98.1	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박 진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김경아 ☎ 215

1-4-1

맞춤식 미래 진로교육

사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로 교육 운영 정착
- 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 선택 기회 제공

○ 근거

- 2019학년도 서울진로교육 활성화 계획(진로직업교육과-466호, 2019.1.18.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영
- 진로체험 활성화 지원
- 진로직업체험지원센터 운영 내실화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영	3월~12월	초·중·고 84교
진로체험 활성화 지원	3월~12월	연 2회
진로직업체험지원센터 운영 내실화	3월~12월	동대문구, 중랑구

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 전환기 학부모와 함께 하는 진로체험활동 운영
 - 학년말 전환기 학부모 동행 진로체험프로그램 운영
- 교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영
 - 초등: 교과통합 진로교육과정 17시간 이상 편성
 - 중등: '진로와 직업' 교과 2단위 이상, 창의적 체험활동 중 '진로활동' 6단위 이상 편성
- 학생의 진로탄력성 함양을 위한 교원 진로교육 역량 강화 연수
 - 진로전담교사 및 담임교사 진로교육 역량 강화 연수: 초·중 73명
 - 진로체험지원전산망 '꿈길' 사용자 연수: 초·중·고 84명
- 진로체험 활성화 지원 및 운영
 - '꿈NUM꿈' 진로체험 프로그램 운영: 연 2회, 초·중·고 200명
 - 현장진로직업체험 '청진기' 운영 지원
 - ※ 동부교육지원청 '현장진로직업체험의 날' 운영: 연 4회, 40명
- 진로직업체험지원센터 운영 내실화: 동대문구, 중랑구 진로직업 체험지원센터
 - ※ 진로직업체험지원센터 방문 지원 장학: 상·하반기 각 1회
- 수요자 맞춤형 진로교육 지원
 - 찾아가는 진로교실 운영: 초 5~6학년 30학급

꿈NUM꿈 학생들이 가졌던 꿈을 신나는(Nice) 학교생활을 통해 고유하고 독특한(Unique) 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전

청진기(청소년 진로직업체험의 기적) 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간, 또는 6시간)이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며, 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

- 진로교육 지원체제 구축 및 운영 내실화
 - 진로교육활성화 현장지원단 구성 및 운영: 초·중·고 교사 20명
 - 학부모진로교육지원단 양성 연수 홍보 및 지원
 - 초·중·고 진로전담교사 협의체 구성 및 운영 지원

□ 추진 실적

- 학생의 진로탄력성 함양을 위한 교원 진로교육 역량 강화 연수
 - 진로교육 담당교원 역량강화 연수: 초 44명(5월)
 - 진로전담교사 및 담임교사 진로교육 역량 강화 연수: 중등 20명(9월)
 - 진로체험지원전산망 ‘꿈길’ 사용자 연수: 중·고 45명
 - 학교관리자 진로교육 중심 학교경영 역량 강화 연수: 초·중·고 84명
- 진로체험 활성화 지원 및 운영
 - ‘현장진로직업체험의 날’ 운영: 4회, 중 27명(5,9월)
- 수요자 맞춤형 진로교육 지원
 - 찾아가는 진로교실 운영: 초 5~6학년 30학급
 - 찾아가는 대학연계 인성·진로교육 프로그램: 초·중 11교
- 진로교육 지원체제 구축 및 운영 내실화
 - 진로교육활성화 현장지원단 구성 및 운영: 중·고 교사 20명(5월)

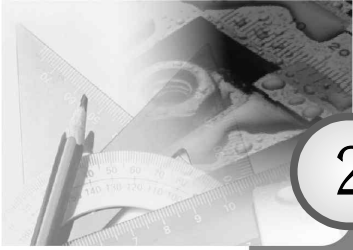
□ 향후 추진 일정

- 초·중등 학교관리자 진로교육 역량강화 워크숍: 10월
- 진로교육 중심 교육과정 편성을 위한 진로전담교사 연수: 12월
- 학교로 찾아가는 진로체험박람회: 초 1교(11월)
- 하반기 진로직업체험지원센터 지원 장학: 11월
- ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 프로그램 운영: 연 2회, 중·고 학생 200명(11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
진로교육활성화지원	-	15,510	16,270	5,893	5,893	37.9	37.9	1600
진로교육체험지원센터 운영지원	254,000	254,000	240,000	254,000	254,000	100	100	1600
계	254,000	269,510	256,270	259,893	259,893	96.4	96.4	



2

모두의 가능성을 여는 책임 교육

2-1. 교육의 공공성을 지켜내겠습니다

2-2. 모든 아이들의 학력을 책임지겠습니다

2-3. 교육 희망 사다리를 복원하겠습니다

작성 자	행정지원과장 : 이은갑 ☎ 2210-1300	학생배치팀장 : 안상준 ☎ 341	담당 : 박선심 ☎ 343
	재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360	재정관리팀장 : 김도연 ☎ 371	담당 : 이유라 ☎ 375
	교육협력복지과장 : 서석미 ☎ 2210-1280	교육협력팀장 : 임규정 ☎ 291	담당 : 정진주 ☎ 297

2-1-1 유아교육 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아교육의 공공성 확대 · 강화
 - 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고를 위한 지도 · 점검 및 현장지원 강화
- 근거
 - 유아교육법 제18조, 제28조, 제30조, 제34조, 제19조의3~제19조의6
 - 유아교육법 시행령 제17조, 제22조의2~22조의13
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 공립유치원 신 · 증설 확대
 - 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원
 - 유치원운영위원회 자문 기능 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신 · 증설 확대	연중	5개원(7학급 증설)
운영자(원장) 및 업무담당자 재정업무 연수	연중	8회
회계운영 컨설팅 및 지도 · 점검	연중	30개원
유치원운영위원회 위원 연수 및 컨설팅	4월, 9월	2회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신·증설 확대
- 사립유치원 회계 건전성 확보
 - 소규모 그룹별 사례중심 회계 연수 신설

- 공립유치원 신·증설 확대
 - 기존 공립유치원의 학급 증설 및 병설유치원 미설치 초등학교 내 신설 추진
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 사립유치원 업무역량 강화 연수: 8회
 - ※ 운영자(원장) 재정업무 연수 2회, 소규모 그룹별 사례중심 회계 연수 6회
 - 찾아가는 1:1 맞춤형 컨설팅 및 유치원 회계 운영 지도·점검: 30개원
- 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원
 - 유아학비 지원: 원아당 월 290천원(교육과정 220천원, 방과후과정 70천원)
 - 교원기본급 보조: 기본급보조 월 490천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원
 - 교원 부재(경조사, 병가 등)시 단기대체 강사비 지원: 일 67천원
- 유치원운영위원회 자문 기능 강화
 - 구성 현황 조사, 지도 점검 실시
 - 유치원운영위원회 교원 및 학부모위원 연수: 연 1회
 - 유치원운영위원회 컨설팅: 연 2회 이상

□ 추진 실적

- 공립유치원 증설: 6학급 증설 완료
 - 새솔유 3학급, 휘봉초병설유 1학급(3월)
 - 이문유 1학급, 중흥초병설유 1학급(9월)
 - 군자초병설유 1학급: 설계 완료
 - ※ 군자초 내 Wee센터 설치 공사와 병행하여 겨울방학 중 공사 추진 예정
 - 중흥초병설유 2학급: 설계 중(2020. 3월 예정)
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 사립유치원 업무역량 강화 연수: 9회, 125명
 - ※ 소규모 그룹별 사례중심 회계 연수 6회(1월), 운영자(원장) 재정업무 연수 1회(3월), 운영자(원장) 및 업무담당자 맞춤형 에듀파인 연수 2회(8월)
 - 찾아가는 1:1 맞춤형 컨설팅 및 유치원 회계 운영 지도·점검
 - ※ 1:1 맞춤형 컨설팅 30회, 유치원 회계 운영 현장 지도·점검 15개원, 「사립유치원 회계업무 ABC 핸드북」 제작·배포
- 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원
 - 유아학비 지원: 11,834,027천원(월 평균 4,855명)
 - 교원기본급 보조: 2,175,625천원(월 평균 411명)
 - 단기대체 강사비 지원: 21,708천원(21명)
- 유치원운영위원회 자문 기능 강화
 - 유치원운영위원회 구성·운영 현황 조사: 4월
 - 유치원운영위원회 교원 및 학부모위원 연수 실시: 4월, 56명

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀파인 사용자교육: 8회(10월~12월)
- 유치원 회계운영 지도·점검 결과보고: 12월
- 유치원운영위원회 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
새솔유 증설	-	-	885,715	-	-	-	-	1982
휘봉초병설유 증설	-	-	158,800	-	-	-	-	1982
중흥초병설유 증설	-	683,838	189,887	46,442	21,000	6.8	3.1	1982
군자초병설유 증설	75,100	75,100	-	2,559	2,559	3.4	3.4	1982
이문유 증설	7,000	7,000	-	7,000	7,000	100	100	1982
유아학비 지원	-	15,490,404	16,623,398	11,834,027	11,834,027	76.4	76.4	783
교원기본급보조	-	2,439,291	2,848,720	2,175,625	2,175,625	89.2	89.2	796
유치원운영위원 및 관계자 연수	1,180	1,180	1,230	836	836	70.8	70.8	834
계	83,280	18,696,813	20,707,750	14,066,489	14,041,047	75.2	75.1	

2-1-2 학원 운영 지원 및 관리 강화로 사회적 책무성 강화

사업 개요

- 목적
 - 학원 및 교습소의 적법 운영과 자정능력 강화로 건전한 발전 유도
 - 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검
 - 신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검	연중	1,200개
신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅	연중	100개
학원자율정화위원회 활동	연중	130개
학원 및 교습소 운영자 등 연수	연중	2회
학원 등 안전관련 캠페인	연중	3회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 점검 대상 확대로 학원 및 교습소 등 운영 투명성 확보
- 학원내 폭력 및 통학차량 사고 등 각종 사고 예방을 위한 안전관리 지도 강화 및 교육 확대

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검 강화
 - 학원, 교습소 및 개인과외교습자 1,200개('18년 1,100개 → '19년 1,200개)
 - 교습비 외부게시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 집중 점검
 - 자유학기제에 편승한 마케팅, 선행학습 유발 광고 등 억제
- 신규 및 신청 학원·교습소 운영자 1:1 맞춤형 컨설팅 지원
 - 신규 및 신청 학원·교습소 100개 실시
 - 최근 학원관련 이슈 및 준수사항 안내, 문의사항 해소
- 학원자율정화위원회 운영 활성화
 - 학원 및 교습소 130개 점검으로 건전한 학원 운영도모
 - ※ 학원·교습소 운영자로 구성된 정화위원(2인 1조)이 자율점검표로 자체점검
- 학원 설립·운영자, 교습자 연수 실시
 - 상반기(5월,6월): 기본 연수 / 하반기(10월,11월): 상반기 불참자 보충 연수
 - 학원정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중 연수
- 학원 안전관련 캠페인 및 학원 법령·편람 등 각종 안내실시로 적극적인 현장 지원
 - 아동학대 예방, 통학차량 교통안전 등 학원 안전성 강화 캠페인 실시
 - 학원 법령, 편람 개정, 업무처리 지침, 연수 등 각종 안내: 연중

□ 추진 실적

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검
 - 총 1,323개(정기 52개, 특별 198개, 민원 31개, 심야 842개, 기타 200개)
 - ※ 기타 정기연수 불참 137개, 폐원(소) 미신고 16개, 통학버스(자체) 41개, 통학버스(합동) 6개
 - 적발 학원 등 수 295개, 벌점 307건, 과태료 21,980천원(24건), 고발 5건
- 신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅 실시
 - 총 74개(학원 38개, 교습소 36개)
 - 대상: 신규 학원, 설립자 변경 학원, 신규설립 예정자(확대)
 - 맞춤형 컨설팅 후 만족도 조사 실시

- 학원자율정화위원회 활동
 - 총 108개 점검(학원 56개, 교습소 52개)
 - 상반기 운영 결과: 점검결과 100% 시정완료, 활동 만족도 97.5%(만족 이상)
- 학원 설립·운영자 및 교습자 연수 실시
 - 상반기 연수: 총 619개 참석(참석률 62.4%, 학원 360개, 교습소 259개)
 - 학원·설립운영자 하반기 연수: 상반기 연수 불참자(9월)
- 학원 등 안전관련 캠페인 실시
 - 민·관 합동 아동학대예방 캠페인 실시: 3회(상반기 1회, 하반기 2회)

□ 향후 추진 일정

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검: 77개(10~12월)
- 신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅: 26개(10~12월)
- 학원자율정화위원회 운영: 22개(10~11월)
- 교습자 하반기 연수: 상반기 연수 불참자(10월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검(불법운영신고포상금)	10,992	10,992	11,977	6,443	6,443	58.6	58.6	1389
신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅	비예산	-	-	-	-	-	-	-
학원자율정화위원회 활동	-	1,400	2,180	1,160	1,160	82.9	82.9	1389
학원 및 교습소 운영자 등 연수	비예산	-	2,750	-	-	-	-	1395
학원 등 안전관련 캠페인	비예산	-	-	-	-	-	-	-
교습비등조정위원회 운영	-	1,925	-	1,925	-	100	-	1389
계	10,992	14,317	16,907	9,528	7,603	66.6	53.1	

2-1-3

청렴한 교육행정 구현

사업 개요

- 목적
 - 새로운 청렴교육문화 조성으로 동부교육 청렴도 지속적 향상
 - 시민과 함께하는 열린 감사로 교육행정 투명성·신뢰성 제고
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 청렴도 향상을 위한 현장밀착형 청렴정책 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(청렴시민감사관제) 실시	3월~12월	39교
감사사례 중심 맞춤형 연수	6월, 12월	희망교
청렴우수학교(클린학교) 선정	12월	4교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 사후통제에서 사전예방(컨설팅) 중심으로 감사 패러다임 전환
 - 학교현장 지원중심 감사기능 강화
 - 필요부분만 집중감사하는 '핀셋감사' 추진

- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책
 - ‘5대 청렴문화 캠페인’ 전개를 통한 청렴한 조직문화 개선 지속
 - ※ 취약분야 맞춤형 청렴연수: 연 1회 이상
 - 단위학교 차원의 자율적 청렴실천 활성화를 위한 인센티브 제공
 - ※ 청렴도 평가 우수학교(클린학교) 선정·포상
 - 청렴의식 제고를 위한 청렴교육 이수 의무화: 전 직원(학교포함) 연 2시간 이상
 - 반부패 수범사례 적극 발굴 및 취약분야 집중 관리
- 사후통제에서 사전예방(컨설팅) 중심으로 감사 패러다임 전환
 - 학교현장 지원중심의 감사기능 강화와 핀셋감사 추진
 - ※ 감사사례 맞춤형 연수 및 ‘작지만 의미있는’ 학교별 우수사례 발굴·전파
 - 전문분야별 ‘청렴시민감사관’ 참여를 통한 공정성·투명성 확보
 - 학교자율 종합감사 확대 실시

□ 추진 실적

- 상·하반기 청렴연수: 376명(4월, 9월)
- 청렴사회협약(MOU) 체결: 사단법인 한국청렴운동본부
- 반부패청렴자율협의회(동부교육지원청-동대문구청-중랑구청) 구성·운영
- 민·관·학이 협력한 ‘클린 동부교육 추진단’ 구성·운영
- ‘청정 동부교육 지원단 동부 청려美(청렴~이)’ 구성·운영
- 부패·공익신고 집중 신고 기간 운영: 5월
- 자체감사 실시: 28교
 - 종합감사: 20교, 특정감사: 7교, 학교자율 종합감사: 1교
 - ‘청렴시민감사관’ 참여 : 25교
- 상반기 감사사례 중심 맞춤형 연수: 업무 담당자 대상 164명(6월)
- 청렴소식지 ‘청·보·세(청렴으로 보는 세상)’ 발간

□ **향후 추진 일정**

- 취약분야 맞춤형 사이버 청렴연수: 부패취약분야 업체 대표 대상(10월)
- 청렴우수학교(클린학교) 선정: 4교(12월)
- 자체감사(청렴시민감사관제) 실시: 11교
 - 종합감사: 8교, 학교자율 종합감사: 3교
- 하반기 감사사례 중심 맞춤형 연수: 업무 담당자 대상(12월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴우수학교 선정	2,000	2,000	2,000	-	-	-	-	295
청렴시민감사관제	-	15,750	9,900	7,800	7,800	49.5	49.5	112
감사사례 중심 맞춤형 연수	-	1,420	1,460	952	952	67.0	67.0	89
계	2,000	19,170	13,360	8,752	8,752	45.7	45.7	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 김창영 ☎ 242

2-2-1 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

- 3단계 학습안전망: 교실(1단계), 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영, 학교 밖(3단계) 서울학습도움센터 운영으로 기초학력 부진 학생에 대한 통합적·체계적 맞춤형 관리 지원
- 초등 영어희망교실: 영어전담교사 및 원어민 영어보조교사가 영어학습부진학생(5명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써 학생들의 영어 학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램

○ 목적

- 교실, 학교 내, 학교 밖 학습안전망 구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생의 잠재력과 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교실(1단계) 및 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
- 학교 밖(3단계) 기초학력 지원 체제 구축 지원
- 학습부진학생 지도 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제 운영	3월~12월	초 40교, 중등 희망교
서울두드림학교 운영	3월~12월	희망교
초등 기초 영어 학습환경 지원	3월~12월	초 40교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 초등 영어 학습 환경 지원비 신설: 교당 1,000천원(공립초 40교)
- 교실(1단계) 및 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - ※ 초등학교: 9,000천원 내외 차등 지원(학교기타운영비, 공립 40교)
 - ※ 중학교: 공모사업 학교자율운영제 사업과 연계 운영
 - ※ 고등학교: 일반고 전성시대 사업과 연계 운영
- 서울기초학력지원시스템을 통한 진단활동 및 교과향상도 측정 자료 제공
- 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
- 학교 밖(3단계) 기초학력 지원 체제 구축
 - 서울학습도움센터, 자치구, 학교 밖 기관 연계를 통한 기초학력 통합 지원
- 학습부진학생 지도 역량 강화
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
 - ※ 기초학력향상사업, 서울두드림학교 운영 컨설팅: 4월~11월
 - ※ 모니터링: 초·중·고, 연 2회(4월~6월, 9월~10월)
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔
- 초등 3, 4학년 기초 영어교육 강화
 - '기초부터 차근차근' 초등 영어 학습 환경 지원: 공립초 40교(교당 1,000천원)
 - 초등 영어희망교실 운영 지원

□ 추진 실적

- 교실(1단계) 및 학교 내(2단계) ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - 기초학력 책임지도제 운영 예산 지원: 초 40교, 중 4교, 고 2교
 - 서울기초학력지원시스템을 통한 진단활동 및 교과향상도 측정 자료 제공
 - ※서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 연수: 초 44교(2월)
 - 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
- 학습부진학생 지도 역량 강화
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
 - ※ 서울두드림학교 운영 컨설팅: 초 7교, 중 4교, 고 2교(6월)
 - ※ 기초학력 책임지도 모니터링: 초·중·고, 각 1회(4월)
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 직무연수 운영: 25명(6월)
 - 기초학력 향상 지원을 위한 더불어교사제 운영: 초 4교(동답초 외 3교)
- 초등 3, 4학년 기초 영어교육 강화
 - ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어 학습 교구비 지원: 초 40교(교당 1,000천원)

□ 향후 추진 일정

- 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 모니터링: 10월~12월
- 기초학력지원 교원 연구회 구성·운영: 10월~12월
- 기초학력지원 교육지원청 전문가 협의회 구성·운영: 10월~12월
- 기초학력지원 교원 워크숍: 10월~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
기초학력향상지원(특교)	-	5,420	1,760	2,610	2,610	48.2	48.2	941
두드림학교운영	-	86,000	35,000	86,000	86,000	100	100	941
계	-	91,420	36,760	88,610	88,610	96.9	96.9	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김경아 ☎ 215
강미정 ☎ 222
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 241

2-2-2

통합교육 및 특수교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상학생의 장애정도와 교육적 요구에 적합한 특수교육 지원
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 지원체제 구축
- 특수교육대상학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 제공 확대

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조(의무교육 등)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제3조(의무교육의 비용 등) 및 제7조(특수교육지원센터의 설치·운영)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙 제3조(특수교육대상자의 학교 배치)

○ 주요 내용

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
- 현장중심의 통합교육 활성화
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
- 마을과 함께하는 장애학생 방과후활동 지원
- 특수교육 지원 인력 확충 및 서비스 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 교육과정 운영 내실화	2월	120명
현장중심의 통합교육 활성화	연중	3,000명
특수교육 관련서비스 제공	연중	300명
장애학생 진로·직업교육 및 사회진출 지원	8월~12월	100명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 단위의 찾아가는 장애이해교육 컨설팅 실시
 - 학생 및 교직원 전체를 대상으로 장애이해교육 실시 확대
- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 2015 개정 특수교육 교육과정 연수: 초·중·고 특수학급 교사
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육중점학교 '정다운학교' 및 학교 차원의 긍정적 행동지원 운영학교 지원
 - 통합교육지원단 및 통합교육지원실 운영 지원
 - 특수·일반 교원 협력체계 구축 및 공동 연구·실천을 위한 더불어통합공동체 운영 지원
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
 - 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시
 - 학교별 장애이해교육 교육과정(프로그램) 운영 지원
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
 - 지역사회 사업체, 유관기관과 연계한 직업교육·현장실습 지원
- 마을과 함께하는 장애학생 방과후활동 지원
 - 특수학급 방과후학교 및 방학 중 특별프로그램 지원
 - 지역사회 연계 방과후학교 확대를 위한 협의체 구성·운영
- 특수교육 지원 인력 확충 및 서비스 지원
 - 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
 - 교원 및 학부모, 보조인력, 일반학생 대상 특수교육 관련 연수 및 교육 실시
 - 장애학생 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원

□ 추진 실적

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 2015 개정 특수교육 교육과정 연수: 초등특수교사 100명(2월)
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육지원단 운영: 1단, 19명
 - 특수·일반 교원 협력체계 구축 및 공동 연구·실천을 위한 더불어통합공동체 운영: 초 1교
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
 - 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시: UCC대회(26명), 포스터대회(13명)
 - 학교별 장애이해교육 교육과정(프로그램) 운영 지원: 11교 21학급, 432명
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
 - 지역사회 사업체, 유관기관과 연계한 직업교육·현장실습 지원: 8개 기관, 10명
- 마을과 함께하는 장애학생 방과후활동 지원
 - 특수학급 방과후학교 지원: 초 38교
- 특수교육 지원 인력 확충 및 서비스 지원
 - 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영: 치료지원기관 21기관, 치료사 150명
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영: 인권관련교육프로그램 11교 84명, 학교현장지원 14교
 - 교원 및 학부모, 보조인력, 일반학생 대상 특수교육 관련 연수 및 교육 실시: 관리자연수 65명, 통합학급교사연수 137명, 특수교사연수 26명, 학부모 연수 80명, 학생관련 교육프로그램 53교 63명
 - 장애학생 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원: 보조공학기기 대여 11교 14명, 특수교육대상학생진단평가 81명
- 특수학급 신증설 및 환경개선 사업: 유 1개원, 초 3교, 중 1교

□ **향후 추진 일정**

- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원: 하반기
- 통합교육지원단 컨설팅 실시: 희망학급, 연중
- 특수교육 보조인력 역량 강화 연수: 10~11월
- 특수교사 전문성 신장 연수: 11월
- 통합학급 담임 및 특수교사를 위한 통합교육 연수: 초 38교, 12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학급 교육과정 운영 내실화	-	5,900	2,570	5,900	5,900	100.0	100.0	1481
현장중심의 통합교육 활성화	-	22,080	9,185	11,893	11,095	53.9	50.0	1486
특수교육 관련서비스 제공	-	31,000	27,630	18,293	16,853	59.0	54.4	1504
장애학생 진로직업교육 및 사회진출 지원	-	1,240	2,320	280	280	22.6	22.6	1486
계	-	60,220	41,705	36,366	34,128	60.3	56.6	

작성 자

학교통합지원센터과장 : 이양순 ☎ 2210-0400 생활교육팀장 : 임채운 ☎ 410 담당 : 임채운 ☎ 410
평생교육건강과장 : 정관용 ☎ 2210-1260 보전급식팀장 : 김형인 ☎ 271 담당 : 노미애 ☎ 272

2-2-3

중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교부적응 학생 지원 및 대안교육을 통한 학업중단 예방 지원
- 학업중단학생에 대한 체계적인 지원 및 학업복귀 인프라 구축

○ 근거

- 2019 위(Wee) 센터 운영 계획(학생생활교육과-21569호, 2018.12.21.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원시스템 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 부적응 학생 통합 지원	3~12월	초·중·고 94교
학교 내 대안교실 운영	3~12월	초·중·고 6교
학생정서·행동특성검사 실시	4~5월	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교부적응 학생의 대안교육 기회 확대를 위한 통합지원시스템 운영
 - 학교부적응 학생 통합지원 안정화
 - 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화: Wee클래스, 동부Wee센터, 청소년상담복지센터 연계 지원
 - 학교 내 대안교실 운영: 대상교
 - 특기·적성에 따른 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 활성화
- 학교부적응 학생 통합지원 안정화
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 지속관리 시스템 구축 및 내실화
 - ※ 학생정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년
 - ※ 학생정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 Wee센터 등 전문기관 연계
 - ※ 학교-지역사회 및 전문기관 공조체계 구축: 정기 협의체 운영
(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터, 청소년수련관 등)
 - 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원
 - ※ 단위학교 상담 지원: 위(Wee) 클래스 운영 및 전문상담인력 운영
 - ※ 동부Wee센터 외부기관 연계 심리치료, 지원 및 상담인력 역량 강화
 - ※ 동부Wee센터 정신의학과 전문의 연계 심리검사, 상담 지원
 - ※ 학생정서·행동문제 예방을 위한 상담(교)사 역량 강화 연수 실시
- 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원
 - 서울시 학교밖청소년지원센터(꿈드림) 개인정보연계 강화 및 프로그램 상호 공유
 - 학업중단학생 중 개인정보제공 동의자를 대상으로 지원
 - 동부교육지원청 및 자치구(동대문구, 중랑구), 경찰서, 유관기관 등 연합 아웃리치 및 지역네트워크 구축

□ 추진 실적

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
 - 동부Wee센터, 청소년상담복지센터 연계 단위학교 학업중단숙려제 지원 운영: 연중
 - 학업중단숙려제 동부Wee센터 연계 실시: 8교, 82회, 23명(중 3명, 고 20명)
 - 동부전문상담지원단 「Save Me!」 운영: 26교, 32명(초 15, 중 15, 고 2)
- 학생 맞춤형 대안교육 지원
 - 특기·적성에 따른 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 관내 7기관
 - 학교 내 대안교실 운영: 6교(초 3교, 중 1교, 고 2교)
- 동부 Wee센터 외부기관 연계 심리치료, 지원 및 상담인력 역량 강화
 - 동부 Wee센터 정신건강의학과 전문의 연계 심리검사, 상담 지원: 연중
 - 학업중단 위기학생 외부기관 연계 개별 심리치료 지원: 7회, 2명
 - 학업중단예방 담당교원 연수: 1회, 74명(초 29명, 중 25명, 고 20명)
 - 학업중단숙려제 프로그램 개발 워크숍: 1회, 8명
- 학생정서·행동특성 검사 실시 및 관심군 학생 관리
 - 학생정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년(4월)
 - 학생정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 동부Wee센터 전문 기관 연계 상담: 31교, 82명(초 15명, 중 42명, 고 25명)
 - 학생정신건강증진협의체 운영: 2회
 - ※ 동부Wee센터, 정신건강증진센터, 청소년상담복지센터, 청소년수련관 등 유관기관 협의
- 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원
 - 서울시 학교밖청소년지원센터(꿈드림) 개인정보연계 강화 및 프로그램 상호 공유: 연중
 - 학업중단학생 중 개인정보제공 동의자를 대상으로 지원: 연중
 - 동부교육지원청 및 자치구(동대문구, 중랑구), 경찰서, 유관기관 등 연합 아웃리치 및 지역네트워크 구축·운영: 연중

향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 운영: 연중
- 동부Wee센터 연계 프로그램 운영(학업중단숙려제, 집단상담 등): 연중
- 학업중단숙려제 프로그램 개발 워크숍: 2회(10월, 11월)
- 동부전문상담지원단 「Save Me!」 운영: 연중
- 학교 정신건강증진 지원을 위한 담당자 연수: 10월
- 학생정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 지속 관리: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업중단숙려제프로그램운영	-	6,000	8,250	2,875	2,875	47.9	47.9	1455
학업중단예방담당교원연수	-	1,180	545	1,180	1,180	100	100	1455
학교 내 대안교실 운영	-	3,110	25,936	1,297	1,297	41.7	41.7	1455
위기학생상담지원단시범운영	-	31,850	-	7,440	7,440	23.4	23.4	1578
학생정신건강증진 협의체 운영	1,800	1,800	1,120	413	413	22.9	22.9	1813
계	1,800	43,940	35,851	13,205	13,205	30.1	30.1	

2-3-1 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축으로 학생 성장 안전망 확충
 - 지역사회와의 협력을 통한 안정적이고 지속적인 학생 성장 지원
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학생 성장 안전망 구축을 위한 마을-학교 간 연계협력 및 공동사업 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	3월~12월	7개 권역, 18개 공동체
지역교육복지센터 위탁·운영	3월~12월	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업	3월~12월	10개 사업
동부 교육복지 특화프로그램 운영	3월~12월	4개 사업

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 내 교육복지통합지원팀 운영 정례화 안착 지원
 - 공동체 모임을 통한 통합지원팀 운영 사례 나눔 추진
 - 교육복지 일반학교 지원을 위한 교육복지센터 연계 강화 추진

- 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축·운영
 - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영 정례화로 교육취약 학생 통합 성장 지원
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 7개 권역(연 4회), 18개 공동체 모임(연 6회 이상)
- 지역 협력의 거점 기능을 강화한 지역교육복지센터 운영
 - 동대문구 및 중랑구 지역교육복지센터 2개소 운영
 - 교육지원청-교육복지센터 간 월례협의회(월 1회), 컨설팅 및 예산 점검(연 2회), 담당자 역량 강화 연수(연 2회)
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 지역기관-학교 간 교육복지 협력 프로그램 공모·운영
 - 선정기관 담당자 간담회(연 1회), 컨설팅 및 평가(연 2회)
- 마을과 함께 하는 교육복지 특화프로그램 운영

사업명	세부내용	협력기관	추진일정
동부재능업 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> □ 동부재능업멘토링 프로그램 운영 - 담당자 간담회(연 1회), 멘토 사전교육(연 2회) - 초등돌봄교실 아동 정서 멘토링(20교), 중학생 학습 멘토링(15교) 	서울시립 대학교	' 19.3.~ ' 20.2.
서울휴먼 라이브러리	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시립대학교 연계 「서울휴먼라이브러리」 운영 - 청소년을 위한 찾아가는 사람책 운영 - 학부모 단체열람행사 운영(연 2회) - 청소년 진로콘서트 운영(1교) 	서울시립 대학교	' 19.3.~ ' 19.12.
조식 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> □ 월드비전 연계 조식지원사업 운영 - 조식지원(초·중 10교, 고 1교), 담당자 간담회(1회) 	월드비전	' 19.3.~ ' 19.12.
행복나눔 봉사단	<ul style="list-style-type: none"> □ 중학생으로 구성된 '행복나눔봉사단' 운영 - 봉사단 구성 및 발대식(1회), 봉사활동(안부전화 및 말벗봉사), 동네나들이(1회), 역량강화교육(7회) - 어르신과 함께 하는 가을나들이(연 1회) ※ 협력기관: 동대문노인복지관(독거어르신 매칭 지원), 사랑나눔의사회, 동대문교육복지센터(중학생 역량강화교육 및 나들이 활동 지원), 수석문화재단(예산 지원) 	사랑나눔의사회 수석문화재단 동대문노인복지관 동대문교육복지센터	' 19.4.~ ' 19.11.

□ 추진 실적

- 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축·운영
 - 지역교육복지센터 일반학교 전수 방문을 통한 사업계획서 작성 지원 및 통합지원팀 참여
 - ※ 지역교육복지센터 학교 방문: 220회, 학교 통합지원팀 참여: 10회
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 7개 권역(13회), 18개 공동체 운영(61회)
 - ※ 통합지원팀 운영 현황 공유, 위기 학생 지원 협의 및 학교-지역기관 연계 협의
- 지역 협력의 거점 기능을 강화한 지역교육복지센터 운영
 - 동대문구 및 중랑구 지역교육복지센터 2개소 운영
 - 교육지원청-교육복지센터 간 월례협의회(4회), 컨설팅 및 예산점검(각 1회), 담당자 역량 강화 연수(2회)
 - 학생맞춤형지원 879명, 집중관리지원 학생 95명, 학생 상담 453회 실시
- 지역특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 지역기관-학교 간 교육복지 협력프로그램 공모 : 10개 사업 선정
 - ※ 가족지원 지정분야 8개, 자유분야 2개 선정
 - 총 78교 교육취약학생 690명 지원
 - 담당자 간담회 1회, 기관별 컨설팅 실시(10회)
- 마을과 함께 하는 교육복지 특화프로그램 운영

사업명	세부내용	실적
동부재능업 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> □ 동부재능업멘토링 프로그램 운영 - 초등 돌봄교실 아동 정서 멘토 및 중학교 학생 멘토링 지원 - 참여 학교 담당자 및 멘토 연수(교육) 실시 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 참여현황: 초중고 39교, 멘토 90명, 멘티 779명 ○ 담당자 연수(1회), 멘토 사전 교육(2회)
서울휴먼 라이브러리	<ul style="list-style-type: none"> □ 서울사립대학교 연계 「서울휴먼라이브러리」 운영 - 청소년을 위한 찾아가는 사람책 운영 - 학부모 단체열람행사 운영 - 청소년 진로콘서트 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 찾아가는 사람책 추진 현황 - 참여현황: 6교, 592명 참여, 만족도 4.5점
조식 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> □ 월드비전 연계 조식지원사업 운영 - 조식지원 및 담당자 간담회, 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지원현황: 초중고 11교, 110명 지원 ○ 지원금액: 68,391천원(월드비전) ○ 담당자 간담회(1회), 현장 모니터링(2회)
행복나눔 봉사단	<ul style="list-style-type: none"> □ 중학생으로 구성된 ‘행복나눔봉사단’ 운영 - 독거어르신 말벗봉사, 가을나들이 실시 - 참여학교 및 기관 담당자 회의 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 참여현황: 봉사단 구성(7교, 65명), 어르신 16명 지원 ○ 발대식(1회), 봉사단 교육(8회), 어르신과 동네 나들이(10회), 어르신 말벗봉사(49회), 참여학교 및 기관 담당자 회의(3회) ○ 예산지원: 수석문화재단(5,000천원)

□ **향후 추진 일정**

- 행복나눔봉사단 가을나들이 실시: 10월
- 조식지원사업 현장 모니터링: 10월
- 학부모 단체열람행사 및 진로콘서트: 11월
- 교육복지특화프로그램 만족도 조사 실시: 11월
- 지역기반형 교육복지 협력사업 평가 실시: 11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	-	11,300	8,400	11,300	11,300	100	100	409
지역교육복지센터 위탁 운영	-	436,900	438,900	436,900	436,900	100	100	423
지역기반형 교육복지 협력사업	-	124,500	120,000	124,500	124,500	100	100	423
동부 교육복지 특화프로그램 운영	비예산	-	-	-	-	-	-	-
계	-	572,700	567,300	572,700	572,700	100	100	

2-3-2

초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

사업 개요

○ 목적

- 초등돌봄교실 확대와 운영 내실화로 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 수용

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 안정적이고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 돌봄 현장 지원
- 돌봄 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설 추진 지원
- 학교 안 밖 돌봄활성화 등을 통한 온종일 돌봄체계 구축 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 확대 설치	1~2월	18실
초등돌봄교실 운영 및 지원	연중	134실
저소득층 급·간식비 지원	연중	2회
지역 돌봄 연계 정책 지원	연중	2개 자치구

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 돌봄 운영 대상과 돌봄교실 확대로 수요자 중심의 돌봄서비스 제공
 - 돌봄 중점 운영 대상 확대(1~2학년→1~3학년) 실시
 - 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설 추진

- 초등돌봄교실 운영 대상 확대
 - 중점 운영대상 확대: 1~2학년 → 1~3학년
 - 대상 확대에 따른 ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설: 공립초 14교, 18실
 - ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설 추진 학교 지원 컨설팅: 공립초 8교
- 맞춤형 돌봄교실 운영 지원
 - 초등돌봄교실 운영비 및 전담사 인건비 지원: 공립초 40교, 134실
 - 방과후 연계형 돌봄교실 지원: 1실당 8,000천원
 - 초등돌봄교실 저소득층 급·간식비 지원: 연 2회(상·하반기)
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
 - 교육지원청·학교 단위 안전관리 계획 수립 및 안전관리 연수 자료 송부
 - 초등돌봄교실 안전관리 자체점검 및 현장점검: 연 2회
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축
 - 교육지원청 및 지자체, 지역 돌봄기관과 연계한 돌봄기관 통합 워크숍 개최
 - 범정부 공동 돌봄 수요조사 실시 및 지역 돌봄기관 안내자료 배포

□ 추진 실적

- 초등돌봄교실 운영 및 지원
 - 전·겸용 돌봄교실 운영비 및 인건비 지원: 공립초 40교, 134실
 - 방과후 연계형 돌봄교실 운영비 지원: 공립초 20교, 22실
 - 저소득층 급·간식비 지원: 연 2회, 공립초 40교
 - 초등돌봄교실 신규 돌봄전담사 현장 컨설팅 및 신학기 운영현황 점검: 공립초 6교
 - ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설 추진 학교 지원 컨설팅: 공립초 8교
 - 초등돌봄교실 안전관리 강화
 - 교육지원청·학교 단위 안전관리 계획 수립 및 안전관리 연수 자료 송부
 - 초등돌봄교실 안전관리 점검: 연 2회, 공·사립초 43교
- ※ 겨울방학(1월, 서면 점검 43교, 현장점검 8교) 여름방학(7월, 서면점검 43교, 현장점검 6교)

- 지역 돌봄 연계체제 강화 지원
 - 동부 돌봄기관 통합 워크숍: 1회, 전담사 및 지역돌봄기관 담당자 60명
 - 자치구별 방과후 돌봄기관 안내지도 제작 및 배포: 2개 자치구

□ 향후 추진 일정

- 범정부 공동 돌봄 수요조사 및 지역 돌봄기관 안내자료 제출: 11월
- 초등돌봄교실 안전관리 자체점검 및 현장점검: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
돌봄교실 운영비 지원	-	1,259,655	1,115,740	1,259,655	1,259,655	100	100	922
돌봄교실 인건비 지원	-	3,151,307	2,786,092	2,402,452	2,402,452	76.2	76.2	922
저소득층 급·간식비 지원	-	254,704	254,064	254,704	254,704	100	100	922
초등돌봄교실 연수 운영	-	1,000	600	1,000	710	100	71.0	922
돌봄교실 설치비	-	540,000	780,000	540,000	540,000	100	100	922
돌봄교실 시설개선사업비	-	-	136,961	-	-	-	-	922
지역돌봄연계체제강화 지원	-	2,000	8,000	1,600	-	80	-	926
돌봄 권역별 협의회 지원 (2019년부터 지자체 주관으로 변경)	-	-	6,000	-	-	-	-	926
계	-	5,208,666	5,087,457	4,459,411	4,457,521	85.6	85.6	

2-3-3 놀이와 쉬이 있는 유치원 방과후 과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아의 발달특성을 고려한 방과후 과정 운영으로 유아의 심신 건강과 조화로운 발달 도모
 - 수요자 중심의 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 놀이와 휴식 중심의 방과후 과정 운영을 위한 교직원 대상 역량 강화 연수
 - 방과후 과정 운영 형태에 따른 운영 지원 및 점검

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀케어 운영 지원	연중	공립 17개원, 사립 23개원
엄마품은종일돌봄교실 운영 지원	연중	사립 2개원
방과후 과정 보조인력 (3세대 하모니 자원봉사자) 지원	3월~12월	공립 17개원, 사립 29개원
방과후 과정 담당자 연수	4월~11월	63개원*

*2019년 3월 폐원(3개원) 및 7월 개원(1개원)으로 인하여 65개원 → 63개원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 교직원 대상 연수
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도·점검
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수: 4월~11월
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도 점검: 4월~12월

□ 추진 실적

- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수 및 운영지원
 - 방과후 과정 담당자 연수: 4회, 60명
 - 심폐소생술 및 응급처치교육: 공·사립유치원 방과후 과정 1차 14명(8월), 2차 30명(9월)
 - 위기상황 판단 및 재난대응 행동요령: 공·사립유치원 방과후 과정 1차 13명(9월), 2차 30명(9월)
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도 점검 및 운영 지원
 - 방과후 과정의 내실화를 위한 지도점검 및 운영 지원
 - 방과후 과정 운영 현장점검: 공·사립유치원 20개원 실시
 - 사립 에듀케어 운영비 보조금 지원: 22개원, 원당 약6,867천원
 - 엄마품온종일돌봄교실 유치원 운영비 지원: 2개원, 원당 33,600천원
 - 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 활동비 지원: 46개원, 원당 5,000천원
 - 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정을 위한 정책사업: 방과후 놀이유치원 2개원 운영
 - 공립유치원 에듀케어 확대를 위한 오후에듀케어 운영
 - 유치원의 자발적 신청에 기반: 9개원 에듀케어 교실을 확대 편성하여 운영

향후 추진 일정

- 놀이와 쉬이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수: 11월 예정
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도·점검: 12월 완료

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사립 에듀케어 운영 지원	-	151,068	137,700	151,068	151,068	100	100	852
엄마품은종일돌봄교실 운영 지원	-	82,200	140,000	82,200	82,200	100	100	852
방과후 과정 보조인력 지원 (3세대 하모니 자원봉사자)	-	230,000	207,000	230,000	230,000	100	100	857
방과후 과정 담당 연수	2,792	2,792	2,942	1,040	1,040	37.3	37.3	852
계	2,792	466,060	487,642	464,308	464,308	99.6	99.6	

작성 자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎ 2210-1280 교육복지팀장 : 박선경 ☎ 281 담당 : 이시나 ☎ 284
담당 : 윤옥주 ☎ 285

2-3-4 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화

사업 개요

- 목적
 - 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지 확대로 교육취약 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학생의 발달 단계에 따른 맞춤형 지원 확대 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원	연중	유·초·중·고 85교
두런두런 프로그램 운영	3월~12월	75명
서울희망교실 운영	3월~12월	462팀
교육비 지원	연중	초·중·고 96교*
교육급여 지원	연중	초·중 73교

*학력인정 평생교육시설 2교 포함

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 발달 단계 및 담당자별 맞춤형 지원 강화
 - 교육복지우선지원학교 담당교사 및 전문인력을 위한 전문적인 연수 지원
 - 취약계층 유아 지원을 위한 두두샘 모집 홍보 방안 모색 및 체계적인 양성과정 마련
- 교육비 지원범위 확대 및 교육급여 지원 강화

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화
 - 교육복지우선지원학교 지정·운영: 관내 초·중·고 77교
 - 교육복지우선지원 유치원 지정·운영: 거점 및 지정유치원 8개원
- 만3~5세 취약계층 유아의 사회성 증진 및 언어 발달을 위한 1:1 맞춤형 그림책 ‘두런두런 프로그램’ 활성화
 - 두두샘 모집 및 양성(35명 내외), 두두샘 역량강화를 위한 월례교육 및 슈퍼비전(연 5회)
 - 두런두런 참여유아 모집 및 활동(75명 내외, 유아별 연간 20회 활동 실시)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영 안정화
 - 초·중·고 전체를 대상으로 462팀 공모, 팀별 500~700천원 지원
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현
 - 교육비 지원: 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득, 중위소득 60% 이하 가구 학생)
 - 교육급여 지원: 초·중·고에 재학하는 교육급여 수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)

교육비 지원		교육급여 지원		
학비, 급식비	중위소득 60%이하	부교재비	초	연 132천원
			중·고	연 209천원
방과후학교 자유수강권	중위소득 60%이하 - 1인당 600천원 이상 사용자 180천원 추가 지원	학용품비	초	연 71천원
			중·고	연 81천원
소규모테마형 교육여행비, 수련활동비	1인당 지원액 - (소규모)400천원 이내 - (수련)140천원 이내	교과서 대금	고	정규 교육과정에 편성된 교과목의 교과서 전액
인터넷통신비	생계·의료·주거·교육급여, 한부모, 난민인정자 - 협약요금 지원	입학금 및 수업료	고	학교장이 고지한 금액 전액

□ 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영
 - 교육복지우선지원학교 지정·운영: 관내 초·중·고 77교
 - ※ 신규 담당교사 연수(2회, 41명), 교육복지 전문인력(1회, 34명)

- 교육복지우선지원 유치원 지정·운영: 거점 및 지정유치원 8개원
 - ※ (사립)지정유치원 원장(감) 회의(1회), 교육복지 담당교사 연수(1회, 27명)
- 만 3~5세 취약계층 유아의 사회성 증진 및 언어 발달을 위한 1:1 맞춤형 그림책 ‘두런두런 프로그램’ 운영
 - 두두샘 기본 연수(5회, 40명), 두두샘 월례교육 및 슈퍼비전(5회)
 - 두런두런 참여 유아(79명), 두런두런활동(587회)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
 - 초·중·고 60교 462팀, 학생 3919명 참여, 6339회 운영
 - 교사만족도 95.7%(2020년 지속참여 희망 교원)
- 교육비·교육급여 업무 담당자 연수: 2회, 179명
- 교육비·교육급여 컨설팅(5교) 및 모니터링(17교) 실시

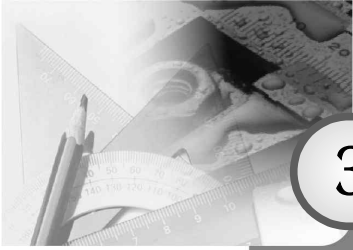
향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 평가: 10~12월
- 두런두런프로그램 만족도 조사: 11월
- 학교로 찾아가는 희망토크 운영: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지우선지원학교 (유·초·중·고)	-	1,471,309	1,471,510	1,471,309	1,471,309	100	100	405
두런두런 프로그램 운영	-	37,130	33,750	24,091	24,091	64.9	64.9	405
서울희망교실 운영	-	323,400	325,000	323,400	323,400	100	100	405
교육비 지원	-	4,137,693	7,143,214	4,022,795	3,593,896	97.2	86.9	461,468, 474,477, 482
교육급여 지원	-	796,114	481,440	790,813	790,813	99.3	99.3	401
계	-	6,765,646	9,454,914	6,632,408	6,203,509	98.0	91.7	



3

평화와 공존의 민주시민교육

3-1. 평화 감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

3-3. '교복 입은 시민' 으로서의 경험을 확대하겠습니다

작성 자

중등교육지원과장: 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장: 박 진 ☎ 241 담당: 김창영 ☎ 242
초등교육지원과장: 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장: 김희영 ☎ 211 담당: 임순자 ☎ 212

3-1-1 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육

사업 개요

- 목적
 - 평화교육의 기반 조성을 통한 평화교육의 학교 안착 지원
 - 평화통일교육 실천과 남북교육 교류 추진 및 역사교육 활성화·내실화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 평화교육 기반 조성을 통한 평화통일교육 실천 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원	3월~12월	초·중·고 94교
업무협약기관과 함께하는 평화통일교육 강사 지원	3월~12월	희망교
학교별 독도사랑 및 독도주간 교육 지원	3월~12월	초·중·고 94교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 평화교육 기반 조성을 통한 평화통일교육 실천 강화
 - 체험중심의 통일·나라사랑 역사교육 활성화
- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화
 - 교육과정 재구성을 통한 평화감수성 교육 지원
 - 평화교육 교사 연구회 및 평화감수성 역량강화 교원 연수 안내

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233

3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생의 세계시민교육 추진
 - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 강화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 차이와 다양성을 존중하는 상호문화교육의 확산

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 운영학교 지원	연중	희망교
상호문화교육 관리자 및 교사 연수	3월~5월, 10월	초·중·고 관리자 및 교사
다문화 이중언어 교육 지원	3월~12월	해당교
탈북학생 맞춤형 교육 지원	3월~12월	희망교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 모든 학생을 위한 상호문화교육 중심 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교 운영안내 및 지원
 - 상호문화교육 및 다문화교육지원 교원 역량 강화 연수

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
 - 학교로 찾아가는 세계시민교육 수업지원: 초·중·고 희망교
 - 청소년 시민외교관 프로그램 운영지원
- 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교(초 1교) 운영안내 및 지원
 - 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치
 - 중도입국·외국인학생을 위한 다문화 특별학급(초 1교) 설치 지원
 - 상호문화교육 및 다문화교육지원 교원 역량 강화 연수
- 탈북학생의 적응과 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1)운영: 희망교
 - 탈북학생 여름학교 및 겨울방학 진로캠프 참가 지원

추진 실적

- 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교(초 1교) 운영안내 및 지원
 - 다문화언어강사 배치(초 7교, 고 1교)
 - 중도입국·외국인학생을 위한 다문화 특별학급(초 1교) 설치 지원
 - 상호문화교육 및 다문화교육지원 교원 역량 강화 연수: 6월, 29명
- 탈북학생의 적응과 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1)운영: 초 4팀

추진 일정

- 상호문화교육 교사 연수: 초·중·고 교사(10월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원전문성장회(특교)	2,500	2,500	-	2,450	2,450	98.0	98.0	1216
탈북학생교육지원(특교)	-	3,400	-	3,400	3,400	100	100	1230
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	-	2,500	-	1,341	1,341	53.7	53.7	1236
계	2,500	8,400	-	7,191	7,191	85.6	85.6	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박 진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244
 중등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 215

3-1-3**글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원** **사업 개요**

- 목적
 - 국제적 소통·협력 강화를 통한 세계 민주시민 양성 및 글로벌 역량 강화 지원
 - 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 글로벌 시민 양성
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 외국어교육을 통한 국제적 소통·협력 능력 강화로 글로벌 시민 자질 함양

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 원어민 영어보조교사 점검·장학	3월~12월	초 37교
영어회화전문강사 운영 점검·장학	4월, 10월	중·고 27명
중국어 원어민보조교사 운영 점검·장학	4월, 10월	중·고 2명
교육과정수업평가기록 연계성 강화 연수(영어과)	6월	중·고 40명
영어 신규교사 수업 컨설팅 지원	7월	중·고 5명

 추진 계획

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 영어교육 지원
 - 영어교과 보조인력을 활용한 의사소통 중심 영어수업 지원
 - ※ 원어민영어 보조교사, 영어회화전문강사 운영교 표집장학 실시: 2회
 - 영어 전문학습공동체를 활용한 중등 영어 신규교사 수업 컨설팅 지원
 - 영어 교사 전문성 신장을 위한 연수·수업나눔 지원
 - 초등 원어민 영어보조교사를 활용한 영어캠프 운영 지원
 - ※ 영어교과와 연계한 체험활동 및 현장학습 영어체험활동 운영비 지원: 공립초 8교

- 제2외국어교육 내실화 및 원어민 보조교사 지원
 - 원어민 중국어보조교사 배치 학교 운영 표집장학 실시: 연 2회
 - 제2외국어 학교 간 협력교육과정 운영 학교 지원: 고 1교, 2개 프로그램

□ 추진 실적

- 초등 영어 공교육 활성화 지원
 - 영어학습 교구구입비 지원: 초 40교, 3학년 학급당 1,000천원
 - 영어독서동아리 운영 지원: 초 9교, 1,000천원
 - 방학 중 영어캠프 실시: 초 7교, 3,000천원
- 초등 원어민 영어보조교사 점검 및 장학: 초 37교
- 사립초 영어교육 현황 점검: 초 4교
- 제2외국어 진로집중과정 개설 운영(해성여고)
- 원어민 영어보조교사, 영어회화전문강사 운영교 표집장학 실시: 6, 7월
- 영어 전문학습공동체를 활용한 중등 영어 신규교사 수업 컨설팅 지원(수시)
- 영어 교사 연수 · 수업나눔 지원(수업나눔교사단: 영어 분과운영)
- 제2외국어교육 내실화 및 원어민 중국어보조교사 지원(중 1교, 고 2교)
- 제2외국어 학교 간 협력교육과정 운영 학교 지원: 고 1교, 2개 프로그램

□ 향후 추진 일정

- 원어민 보조교사 점검 · 장학: 초 37교(10월)
- 중등 신규교사 · 저경력 교사 교원학습공동체 실시: 10~12월
- 초 · 중등 하반기 영어회화전문강사 및 원어민 보조교사 표집 장학: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
외국어교육활동지원	2,000	2,000	2,000	1,000	1,000	50.0	50.0	1100
영어교육내실화지원	-	1,000	-	1,000	1,000	100	100	1100
영어교육내실화지원(특교) -초등학교영어캠프비지원	-	21,000	-	21,000	21,000	100	100	1100
계	2,000	24,000	2,000	23,000	23,000	95.8	95.8	

작성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김정아 ☎ 215
중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 이세호 ☎ 231

3-2-1

생명존중 생태·환경 교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 환경과 자연에 대한 이해와 감수성 증진을 통해 환경 문제에 대한 올바른 대처능력 향상
- 체험중심의 환경교육을 통해 미래사회가 요구하는 미래 환경 인재 육성 지원

○ 근거

- 2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275호, 2019.1.23.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교 교육과정을 통한 환경교육 활성화
- 지속가능발전교육 통한 사회적 책임 이행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태·환경교육 프로그램 운영	3월~12월	신청자 30명 내외
찾아가는 생태·환경 탐방 교원 연수 운영	10월	초·중등 교원 20명 내외

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 환경과 자연에 대한 이해와 감수성 증진을 위한 실질적이고 체험 중심의 환경 교육 활동 프로그램 추진
 - 생태·환경교육 프로그램 운영
 - 찾아가는 생태·환경탐방 교원연수 운영

- 생명존중 · 동물사랑 교육 확대
 - 교과, 창의적 체험활동과 연계한 동물복지교육 실시
- 학교 교육과정을 통한 생태 · 환경교육 활성화
 - 교과 · 창의적 체험활동을 통한 생태 · 환경교육 실시: 7시간 이상 권장
 - 사회교육자원 시설 연계 환경 · 에너지 · 생태체험교육 프로그램 운영
- 지속가능발전교육을 통한 사회적 책임 이행
 - 학생 중심의 자발적인 환경지킴이 녹색실천단 운영: 초 · 중 · 고 학교별 1명 권장
- 생태 · 환경교육 교원 전문성 신장
 - 찾아가는 생태 · 환경 탐방 교원 연수 운영: 초 · 중 교원 20명 내외

추진 실적

- 생태 · 환경교육 프로그램 운영: 사회교육자원 시설 연계 프로그램(연중)
- 환경체험교육프로그램 운영: 초1교

향후 추진 일정

- 지역자원 연계 생태 · 환경체험학습 버스 지원: 초 5교, 중 3교(10~11월)
- 찾아가는 생태 · 환경 탐방 교원 연수 운영: 초 · 중 교원 20명 내외(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역자원 연계 생태 · 환경체험학습 버스 지원	-	17,500	-	0	0	0	0	594
계	-	17,500	-	0	0	0	0	

작성자	학교통합지원센터장 : 이양순 ☎ 2210-0400	생활교육팀장 : 임채운 ☎ 410	담당 : 임채운 ☎ 410
	초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211	담당 : 임순자 ☎ 216
	중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240	기획운영팀장 : 박진 ☎ 241	담당 : 이세호 ☎ 231

3-2-2 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 학교문화 조성 및 학생인권 보호
 - 성평등 문화 조성을 통한 상호 존중의 조직 문화 확산
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 인권존중 학교문화 조성을 위한 교육공동체 역량 강화
 - 성평등 조직문화 확산을 위한 다양한 연수 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 중심 학교규칙 제·개정 연수	11월	중·고 담당교원
학교인권담당자 협의체 구성·운영	연중	초·중·고 94교
관리자 대상 성평등 연수	3~5월	초·중·고 관리자 94명
교육공동체 인권 및 성평등 연수	4월	초·중·고 교원 40명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 성평등 조직문화 조성 과 교원 성평등 연수 확대
 - 자발적 성평등 연구 풍토조성을 위한 학습공동체 운영: 1팀
 - 학교관리자 대상 성평등 연수
- 학교인권담당자 협의체 구성·운영

- 학생인권 및 노동인권교육 활성화
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 노동인권교실 운영 안내
 - 학생인권 중심 학교규칙 제·개정 연수
- 교육공동체의 인권 역량 강화
 - 학교인권담당자 협의체 구성·운영: 초·중·고 94교
 - 교원 인권 역량 강화 연수
- 학생인권이 보장되는 지원 체제 강화
 - 학생인권 상담 및 권리구제 지원: 학생인권교육센터 인권조사관 연계 지원
 - 학생참여단 구성 지원
- 성평등 조직문화 조성 과 교원 성평등 연수 확대
 - 자발적 성평등 연구 풍토조성을 위한 학습공동체 운영
 - 학교관리자 대상 성평등 연수

□ 추진 실적

- 성평등 문화 확산 및 조직문화 개선
 - 성평등 조직문화 개선을 위한 교육전문직 상상톡 실시: 6월
 - 성평등 학습공동체 운영: 초 1교(면일초), 고 1교(면목고)
- 교육과정 연계 인권 교육 동영상 자료 보급
 - 학생인권(초등 8차시, 중등 8차시), 노동인권(중등 15차시)
- 학교인권담당자 협의체 운영: 초·중·고 94교, 학교별 1명
- 교원 인권 역량 강화 연수: 6월(초·중·고 80명)
- 학생인권상담 모니터링 실시: 월 1회
- 학교 공론화(두발, 교복 등) 담당자 연수: 5월(중·고 50명)

향후 추진 일정

- 학교관리자 대상 성평등 연수: 11월
- 인권친화적 학교만들기 우수학교 및 유공교원 표창: 11월~12월
- 학생인권 중심 학교규칙 제·개정 연수: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생인권보호와 학교규칙 제·개정지원	1,500	1,500	1,500	560	560	37.3	37.3	1314
인권교육 활성화 - 학생인권증진지원	3,680	3,680	1,096	3,620	3,620	98.4	98.4	1284
인권교육 활성화 - 성인권증진지원	3,500	3,500	-	0	0	0	0	1284
계	8,680	8,680	2,596	4,180	4,180	48.2	48.2	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216

3-3-1

학생자치 역량 강화 및 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자율과 참여 기회 확대로 민주시민으로서의 성장 지원
 - 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 민주시민역량 함양을 위한 자율과 참여 기회 확대 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	3월~12월	중·고 40교
학생참여위원회와 교육장과의 대화	4월, 10월	중·고 50명
초등 학생자치활동 리더십캠프	4월	초 44명
중등 학생자치활동 리더십캠프	7월	중·고 40명
학생자치 모델학교 운영	3월~12월	대상교
학교규칙 제·개정 지원 컨설팅단 운영	3월~12월	중등 교원 5명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 민주시민역량 함양을 위한 자율과 참여 기회 확대 추진
 - 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 역량 강화
 - 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 역량 강화
 - 학생회 상설 회의실 마련 지원
 - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
 - 학생회 운영비 및 학생참여예산제 운영으로 책임 있는 공약 실천 기회 부여
 - 학급회-학생회-학교장의 피드백으로 학생 의견수렴 선순환 체제 정착
- 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화
 - 동부학생참여위원회와 교육장과의 정례회의 실시: 연 2회
 - 초·중등 학생자치활동 리더십캠프 실시: 초·중등 각 1회
 - 학생자치 모델학교 운영: 대상교
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
 - 학생인권중심의 민주적 학교규칙 제·개정 컨설팅 지원단 운영: 연중
 - 학생자치 나눔 컨설팅단 운영: 연중

□ 추진 실적

- 청소년 의회교실 참가: 초등 89명, 학부모 54명(5월)
- ‘학생참여위원회’ 활성화를 위한 학생회 네트워크 구성
 - 동부 학생참여위원회 구성·운영
: 중학교 학생회장(29명), 고등학교(본청 소속 포함) 학생회장(21명)
 - 학생참여위원회 정례회 개최: 연 2회(4월)
 - 학생대표와 교육장과의 대화: 연 2회(4월)
 - 학생자치활동 리더십 역량 강화 캠프 실시: 초등 72명(4월)
 - 학생자치활동 리더십 역량 강화 캠프 실시: 중등 33명(7월)
- 학생자치 합동 나눔 컨설팅: 중등 학생자치 담당 교원 40명(4월)
- 학생참여예산제 지원: 중등 50교, 교당 2,000천원

향후 추진 일정

- 학생참여예산제 운영: 연중
- 학생자치 합동 나눔 컨설팅: 중등 학생자치 담당 교원 40명(11월)
- 학생참여위원회와 교육장과의 대화 및 피드백 실시: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등학생자치활동활성화	4,698	4,698	5,000	4,650	4,650	99.0	99.0	1317
학생자치활동활성화	11,840	11,840	11,340	8,170	8,170	69.0	69.0	1317
계	16,538	16,538	16,340	12,820	12,820	77.5	77.5	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 문화예술팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216

3-3-2

참여형 민주시민교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
 - 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 활성화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민주시민교육 체험 프로그램 지원	3월~12월	초·중·고 84교
민주시민교육 역량 강화 지원	3월~12월	초·중·고 84교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 강화
 - 사회현안 논쟁·토론 수업 활성화 지원
 - 체험중심의 민주시민교육 지원
- 사회현안 논쟁·토론 수업 활성화 지원
 - 교육과정과 연계한 민주시민교육 강화: 연중
 - 학교관리자 민주적 리더십 워크숍 운영: 5월

- 체험중심의 민주시민교육 지원
 - 동부학생 사회참여 발표대회 운영: 9월~11월
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화 지원
 - 지역사회와 함께하는 「서울형 학생봉사학습 실천학교」 운영 지원: 해당교

추진 실적

- 사회현안 논쟁·토론 수업 활성화 지원
 - 교육과정과 연계한 민주시민교육 강화: 연중
 - 학교관리자 민주적 리더십 워크숍 운영: 5월
- 체험중심의 민주시민교육 지원
 - 동부학생 사회참여 발표대회 운영: 9월
- 서울형 학생봉사학습 활성화 지원: 2교, 600천원
 - 학생봉사학습 활성화 추진단 구성·운영

향후 추진 일정

- 학생봉사학습 활성화 추진단 협의(10월, 11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
참여형 민주시민교육활성화	-	600	5,750	0	0	0	0	1269
계	-	600	5,750	0	0	0	0	



4

안전하고 쾌적한 교육환경

4-1. 폭력으로부터 안전한 평화로운 학교를 만들겠습니다

4-2. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

4-3. 안심 급식과 식생활 교육으로 학생들의 건강을 지키겠습니다

4-4. 학교를 창의적인 교육공간으로 만들겠습니다

4-1-1

학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화

사업 개요

○ 목적

- 위(Wee) 센터 및 위(Wee) 클래스 운영 내실화
- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방문화 조성

○ 근거

- 2019 위(Wee) 센터 운영 계획(학생생활교육과-21569호, 2018.12.21.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 및 학부모 상담 활성화 지원	3월~12월	희망자 및 대상자
학교폭력 가해학생·학부모 특별교육 실시	3월~12월	대상자
외부기관 연계 상담·치유 지원	3월~12월	희망자 및 대상자
초·중등 학교관리자 학교폭력예방 연수 실시	4월, 5월	초·중·고 94명
학교폭력 책임교사 연수 실시	4월, 9월	초·중·고 94명
학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시	6월	초·중·고 학부모위원
회복적 생활교육 연수 운영	5월~8월	희망자
교육지원청-경찰서 간 협의회 운영	3월, 9월	2회

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성
 - 공감하고 소통하는 학교폭력 예방활동 지원
 - 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
- 학생 및 학부모 상담 활성화 지원(동부Wee센터 운영)
 - 학생 개인상담 및 집단상담 실시
 - 전문상담인력 미배치교 순회상담 실시
 - 상담역량강화 연수 실시
 - 위(Wee) 클래스 운영 지원을 위한 점검 및 컨설팅 실시
 - 위기개입 및 외부기관 연계 상담·치유 지원
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 실시
- 공감하고 소통하는 학교폭력 예방활동 지원
 - 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 지원
 - 학생자치회 중심 등굣길 학교폭력 예방 캠페인 운영 지원
 - 초·중등 학교폭력 예방교육(학교관리자, 책임교사) 연수 실시
 - 학교폭력실태조사 실시 및 후속업무 처리
 - 학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시
 - 회복적 생활교육 연수 및 추수연수 운영
- 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
 - 학교폭력 사안처리 지원단 구성·운영
 - 학교폭력·인권·교권 사안 자문 위한 교육법률지원단 변호사 운영
 - 학교폭력대책 유관기관(동대문·중랑경찰서) 협력체제 구축·운영

□ 추진 실적

- 학생상담센터(동부Wee센터) 운영
 - 개인상담 및 집단상담 실시
 - ※ 개인상담(학부모 포함): 피해 8회기, 가해 10회기, 일반 1978회기
 - ※ 집단상담 및 집단교육(내부 및 출장포함): 575회기
 - 관내학교 출장상담 실시: 46회기
 - 관내학교 상담관련 교직원 연수 실시: 3회(4월, 6월, 9월)
 - Wee클래스 운영 지원을 위한 점검 및 컨설팅: 3회
 - 위기개입 및 지원 컨설팅: 6회
 - 학교폭력 가해학생·보호자 특별교육 실시
 - ※ 동부Wee센터 자체 특별교육: 47명, 총 136시간
 - ※ 위탁기관 특별교육: 346명, 총 872시간
- 외부기관 연계 상담·치유 지원
 - 전문의 특별상담 운영 및 지원: 18명, 총 1,360천원
 - 관내 학교 교사대상 전문의 자문 및 사례회의: 3회, 25명
 - 치료비 지원: 10명(초 6명, 중 1명, 고 3명), 총 2,587천원
- 공감하고 소통하는 학교폭력 예방활동 지원
 - 학교폭력 예방 프로그램(또래활동, 사이버폭력예방, 언어문화개선, 학교 자율활동) 운영학교 운영: 초 14교, 중 10교
 - 학생자치회 중심 등굣길 학교폭력 예방 캠페인 운영 지원: 학교 자율, 연중
 - 만남-소통-친교의 달 및 학부모 상담주간 운영 지원: 3월·9월 중 2~3주
 - 친구사랑 톡톡톡 데이('Talk-Talk-Talk Day') 운영 지원: 학교자율
 - 사이버폭력 예방 및 언어문화개선 교육주간 운영: 6월, 10월
 - 초중등 학교폭력 책임교사 연수 실시: 188명(4월, 8월)
 - 초중등 학교관리자(교장, 교감) 학교폭력예방 연수 실시: 86명(4월)

- 학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시: 초·중·고 241명(7월)
- 학교폭력 실태조사(전수조사) 실시: 초·중·고 전체(4월)
- 학교폭력 실태조사(표본조사) 실시: 초·중·고 6교(10월)
- 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원
 - 학교폭력 사안처리 지원단 구성·운영: 1권역(동부, 중부), 연중
 - 교육법률지원단 변호사 배치 및 운영: 1명, 연중
 - 학교폭력대책 유관기관(동대문·중랑경찰서) 협력체제 구축·운영: 4회

□ 향후 추진 일정

- 학생상담센터 운영(개인 및 집단상담, 교원 연수 등): 연중
- 학교폭력 가해학생·학부모 특별교육 실시: 연중
- 존중과 돌봄의 회복적 학급운영 직무연수: 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담센터운영	-	204,411	224,712	96,819	94,239	47.4	46.1	1578
학교폭력 가해학생·학부모 특별교육 실시	-	12,900	12,600	12,816	12,816	99.3	99.3	1578
정신과 자문의 상담자문료	-	4,800	3,780	860	860	17.9	17.6	1578
학교폭력예방대책	-	153,388	311,152	125,465	125,465	81.8	81.8	1542
평화로운 학교문화 조성	-	4,500	24,500	1,920	1,920	42.7	42.7	1534
학교폭력책임교사 연수	-	7,260	4,660	4,864	4,864	67.0	67.0	1567
학교폭력대책자치위원회 학부모위원연수	-	5,000	2,400	5,000	5,000	100	100	1542
계	-	392,259	583,804	247,744	245,164	63.2	62.5	

4-1-2 성폭력 없는 안전한 학교 만들기

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 성폭력 근절을 위한 적극적 예방활동 지원
 - 내실 있는 학교 성폭력 예방을 위한 신고·상담 서비스 홍보
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 적극적인 학교 성폭력 예방 활동 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성교육 운영 실태조사	12월	초·중·고 94교
학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보·안내	3월~12월	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 적극적인 학교 성폭력 예방활동 추진
 - 성폭력 예방 활동 지원
 - 학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보·안내
- 성폭력 예방 활동 지원
 - 학생 및 교직원 대상 성인지 관점의 성희롱·성매매·성폭력 예방교육 강화
 - 내실 있는 성폭력 예방을 위한 폭력예방교육통합관리시스템 운영 안내
- 학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보
 - 성폭력 피해 신고부터 상담 및 치유까지 체계적 지원 서비스 홍보·안내

4-2-1

유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 유관기관과의 연계 · 협력 강화를 통한 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 교육환경 보호에 관한 법률 제9조(교육환경보호구역에서의 금지행위 등)
- 교육환경 보호에 관한 법률 시행령 제10조(지역교육환경보호위원회의 기능)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미세먼지 없는 학교 조성을 위한 학교 공기정화장치 설치 지원
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공기정화장치 렌탈비 지원	1월~12월	유 · 초 64교 1,305대
학교공기정화장치 신규 설치 지원(렌탈)	3월~12월	중 · 고 45교
교육환경보호위원회 운영	수시	
학교주변 유해업소 합동단속	1~12월	연 12회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 공기정화장치 설치·지원을 통한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 교육환경보호위원회 심의 기능 강화를 통하여 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호

- 미세먼지 없는 학교환경 조성을 위한 학교 공기정화장치 설치 지원
 - 유·초 일반교실·보건실·도서실, 중·고 일반교실 설치(렌탈)
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 심의 시 보호구역 관리자(학교장)의 교육환경 저해 여부 의견 적극 반영
 - 학교 용지 선정, 학교주변 정비사업 시행 전 교육환경 평가를 통한 학습권 및 교육환경 보호 조치
 - 교육환경보호위원회 심의 시 심의장소 현장 방문 100% 실시
 - 교육환경보호위원회 심의결과 홈페이지 공개를 통한 정보공유로 공정성 확보
- 유관기관 협력을 통한 유해 시설 방지 대책 마련
 - 경찰서, 구청, 학교, 학부모 등 유관기관 연계로 학교주변 유해업소 합동 단속
 - 월 1회 이상 학교주변 유해업소 업주 대상 건전영업 제도·홍보
 - 학교주변 무단 설치 등 불법 업소 고발 조치

□ 추진 실적

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원
 - 신규: 유·초·중·고 49교 978대(133,542천원)
 - 계속(2년차): 유·초 64교 1,305대(261,000천원)

- 학교 미세먼지 대응 및 공기정화장치 설치·운영 점검 실시: 9교
- 교육환경보호위원회 심의: 8회(24건)
- 학교주변 유해업소 합동단속: 9회(월 1회)

향후 추진 일정

- 학교 공기정화장치 확대 설치 렌탈 지원(11~12월)
 - 유·초·중·고등학교 공기정화장치 미설치 특별교실 및 관리실
- 학교 미세먼지 대응 및 공기정화장치 설치·운영 점검: 7교(10~11월)
- 학교 공기정화장치 관리 방안 연수 실시(11월)
- 교육환경보호위원회 심의(수시)
- 학교주변 유해업소 합동단속(10~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 공기정화장치 설치지원	-	797,934	570,980	525,529	525,529	65.9	65.9	1900
교육환경보호 위원회 운영	25,200	22,800	24,000	8,900	8,900	39.0	39.0	1893
학교 주변 유해 업소 유관기관 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,240	1,240	64.5	64.5	1906
계	27,120	822,654	596,900	535,669	535,669	65.1	65.1	

4-2-2

안전하고 쾌적한 교육환경 조성

사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적대응으로 안전한 교육환경 조성
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 2019년도 교육환경개선 대상사업 우선순위 공개
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전관리 강화
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 안전점검	3월~12월	119교, 569개소
쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설개선	6월, 12월	170건, 276억원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 한 노후시설 개선사업 추진
 - 교육환경개선사업 실태조사를 통한 우선순위 공개

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 학교 자체 정기·상시 점검
 - 정기점검: 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
 - 상시점검: 월 1회
 - 제3종 시설물 안전점검
 - 점검대상: 15년 이상(1,000㎡ 이상~30,000㎡ 미만) 경과된 건축물
 - 점검횟수: 연 2회(상반기, 하반기)
 - 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검: 매 4년마다 실시
 - 안전점검의 신뢰성 향상을 위해 외부 민간전문가 위탁 강화
- 학교시설 안전 강화
 - 학교건물 내진보강사업 추진
 - 성능평가: 12교, 20동
 - 보강공사: 성능평가 결과에 따라 보강대상 선정 및 보강공사 추진
 - 학교 석면텍스 교체사업: 6교, 4,286,588천원
 - 학교 의견 적극 수렴 및 충분한 사전협의로 학사일정 조정, 공사기간 확보
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성
 - 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 실태조사 실시(12개 분야)
- 학교교육의 질 제고 및 학생편의 증진을 위한 학교시설 개선
 - 강당 겸 체육관 증축: 4교, 4,512,355천원
 - 화장실개선 등 11개분야 교육환경개선사업: 164건, 23,116,274천원

□ 추진 실적

- 학교시설의 정기·상시 점검으로 안전한 교육환경 구축
 - 학교시설 안전점검: 119교, 569동
 - 안전사고 및 화재발생 예방을 위한 공사장 특별안전점검: 10교
 - 안전사고 방지 위한 정밀안전진단용역 실시 및 조치: 1교(장평초)
- 안전관리 교육실시 및 안전 결의식 추진: 75명(시공사 및 감리사)

- 설계자 공사현장 점검제도 실시 및 업무협약 체결: 10명(설계업체)
- 내진보강 설계용역 토론회 추진: 18명(설계업체)
- 학생편의 증진을 위한 창의적·자율적 체육·문화 공간 구축
 - 다목적 체육관 증축: 4교(군자초, 동원초, 신현초, 용두초), 4,376,757천원
- 노후 학교시설개선으로 사용자 만족도 제고
 - 화장실개선 등 11개분야 교육환경개선사업: 161건, 15,990,860천원
 - 내진보강사업: 12교 20동, 361,474천원
 - 석면텍스 교체사업: 2교(면일초, 안평초), 1,445,242천원
 - 샌드위치판넬 제거: 4교(전동중, 전일중, 중화고, 휘경공고), 951,093천원

□ 향후 추진 일정

- 학교시설 안전점검
 - 겨울철 정기점검 및 재해 취약시설 지정점검: 12월
 - 수영장·기숙사 보유 학교 특별안전점검: 10월(14교)
 - 보차도 미분리 학교 민간 전문가 합동 현장점검: 10월(전수조사)
- 학교건물 내진보강공사: 12월(4교)
- 석면텍스 교체사업: 12월(3교)
- 학교시설 증개축 및 교육환경개선사업: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설증개축	4,512,355	13,491,609	15,273,601	12,718,635	7,576,957	94.3	56.2	2051
교육환경개선사업	23,116,274	48,340,487	37,077,445	29,999,647	23,761,160	62.1	49.2	2085 2230
계	27,628,629	61,832,096	52,351,046	42,718,282	31,338,117	69.1	50.7	

4-2-3

안전하고 편리한 정보화 환경 조성

사업 개요

- 목적
 - 다양한 정보보호 활동을 통한 안전한 정보 환경 조성
 - 안정적인 정보 인프라 운영으로 사용자 편의성 제고
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 사이버보안 침해 예방 및 정보보호 능력 강화정책 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스쿨넷 서비스 운영	연중	99교
정보보호 현장 컨설팅 지원	3월~12월	25교
정보보호 및 나이스 맞춤형 연수	4월~11월	76교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 다양한 정보보호 활동으로 정보보호 수준 강화
 - 정보보호 현장 지도 점검(매월) 및 컨설팅(요청 시) 추진
 - 정보보호 맞춤형 연수(개인정보 보호책임자, 담당자, 취급자) 추진
 - 사이버 위기 대응 모의훈련 추진

- 안정적인 스쿨넷(학교 인터넷 통신망) 서비스 운영
 - 네트워크 통신 장비 운영 및 통합 모니터링: 상시
 - 방화벽, 침입방지 등 네트워크 보안시스템 운영: 상시
 - 백신, 패치, 유해차단 등 PC 보안시스템 운영: 상시
- 다양한 정보보호 활동으로 정보보호 수준 강화
 - 정보보호 현장 지도 점검(매월) 및 컨설팅(요청 시)
 - 정보보호 맞춤형 연수(개인정보 보호책임자, 담당자, 취급자): 연 3회
 - 사이버보안진단의 날 운영(개인별 정보보호 활동): 월 1회
 - ※ 내PC지킴이 실행, PC내 보유근거 없는 고유식별정보 삭제
 - 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검: 상시
 - 사이버 위기 대응 모의훈련: 연 1회
- 사용자 중심의 나이스 시스템 운영 지원
 - 업무 환경에 적합한 현장 지원 중심의 맞춤형 연수 운영: 과정별 연 1~2회

□ 추진 실적

- 안정적인 스쿨넷(학교 인터넷 통신망) 서비스 운영
 - 사이버침해대응, PC 보안 관리 시스템 관제 및 운영: 상시
 - 스쿨넷 통신망 구성 및 네트워크 장비 운영: 상시
- 다양한 정보보호 활동으로 정보보호 수준 강화
 - 정보보호 현장 지도 점검: 유·초·중 22교
 - 정보보호 맞춤형 연수(개인정보보호책임자, 담당자, 취급자): 7회
 - 정보보호 (신규)담당자 연수: 4월
 - 학교 개인정보보호책임자(CPO) 연수: 4월
 - 청 내 직원 연수: 3월(청렴의 날)
 - 청 전입자 연수: 3회(3월, 7월, 9월)
 - 부서별 업무 담당자 연수: 9월

- ‘사이버·보안 진단의 날’ 운영: 9회(매월 1회)
 - ※ PC내 법적 근거가 없는 고유식별정보 삭제: 매월
- 홈페이지 웹 취약점 실시: 9교
- 홈페이지 개인정보 노출 점검: 189교(청, 유·초·중)
- 악성메일 대응 모의훈련 등: 5월, 8월(교육연구정보원 주관)
- 사용자 중심의 나이스 시스템 운영 지원
 - 나이스 시스템(권한) 관리 연수 실시: 2회(5월)
 - 나이스 교무·급식·교원인사 연수 지원: 7회

향후 추진 일정

- 스쿨넷 서비스 운영: 99교(10월~12월)
- 정보보안 현장 지도 점검: 6교(10월~12월)
- 정보보호 및 나이스 맞춤형 연수: 76교(10월~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷 서비스 운영	132,400	132,400	127,600	94,110	94,110	71.1	71.1	2294
정보보호 현장 컨설팅 지원	비예산	-	-	-	-	-	-	-
정보보호 및 나이스 맞춤형 연수	4,740	4,740	3,500	2,982	2,982	62.9	62.9	2283 2261
계	137,140	137,140	131,100	97,092	97,092	70.8	70.8	

작 성 자

초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 윤혜성 ☎ 217
 중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 이세호 ☎ 231 담당 : 정완섭 ☎ 233
 재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 김도연 ☎ 371 담당 : 노재금 ☎ 373

4-2-4

체험중심 안전 교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 심폐소생술 수행능력 강화로 안전한 학교 환경 조성

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 예방중심 학교안전관리 및 체험중심 안전교육 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 실적평가단 운영	2월, 6월	유·초·중 121교
체험중심 교육을 통한 안전 능력 강화	연중	초·중·고 94교
초등학교 수영교육 확대	연중	초 3~4학년

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 체험중심 안전교육비 학교기본운영비로 지원
- 예방중심 위기대처능력 강화를 위한 수영교육 확대
- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 함양
 - 유·초·중·고 학생안전체험교육비 지원
: 유치원 50만원, 43학급 미만 학교당 100만원, 43학급 이상 학교당 150만원
 - 교육안전 주요 정책 심의·자문을 위한 교육안전위원회 운영: 연중

- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 어린이보호구역 교통안전 강화를 위해 교통안전지도 물품 구입 예산 지원
 - 심폐소생술 교육 확대에 따른 전문 강사 양성 및 확보·각급학교 보건교사
- 초등학교 수영교육 확대
 - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원: 1인당 48천원
 - 초등학생 생존수영 능력 배양 지원

□ 추진 실적

- 안전관리 지원 체계 운영 내실화 및 유관기관과의 협력 강화
 - 교육안전 주요정책 심의·자문을 위한 교육안전위원회 구성·운영
: 외부위원 4명 포함 12명(2월)
 - 학교안전계획 실적평가단 구성 및 평가 회의
: 평가위원 10명(6월)
- 체험중심 안전교육을 통한 안전능력 강화
 - 학생 체험중심 안전교육·대피훈련 지원
 - 교직원 안전교육 강화
 - 찾아가는 맞춤형 교통안전교육 운영 지원: 초 6교
 - 학생 안전인식도 검사 및 안전교육 지원: 2교(묵현초, 장평중)
- 초등학교 수영교육 확대
 - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원: 초 40교
 - 초등학생 생존수영교육 매뉴얼(개정판) 배부 및 탑재

□ 향후 추진 일정

- 교육안전 주요정책 심의·자문을 위한 교육안전위원회 운영: 연중
- 교육안전 종합계획 안내 및 학교안전 계획 수립 지원: 2020. 1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교안전정책 운영 및 평가	-	580	680	572	572	98.6	98.6	287
안전교육확대	-	108,000	108,000	108,000	108,000	100	100	274
안전인프라구축	-	20,240	22,000	20,240	20,240	100	100	279
수영교육활성화	-	399,610	351,402	399,610	399,610	100	100	1853
계	-	528,430	482,082	528,422	528,422	99.9	99.9	

4-3-1

친환경 무상급식 확대 및 운영의 내실화

사업 개요

○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 식재료의 안전성 강화 및 운영의 내실화

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식법 시행령 제9조(급식운영비 부담) 및 제10조(급식비 지원기준 등)

○ 주요 내용

- 친환경 무상급식비 지원, 학교급식 안전성 및 급식품질강화를 위한 검사 시행, 학교급식 관계자 교육 및 연수 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 대상 확대	연중	초·중·고 94교
학교급식 안전성 및 급식품질 강화	연중	초·중·고 84교
학교급식 수요자 참여 확대 및 역량강화	연중	2회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

○ 친환경 무상급식 지원대상 확대

- 사립초 4교, 고 3학년 21교
- 고교 무상급식 단계적 확대: ('19) 고3 → ('20) 고2 추가 → ('21) 전면실시

- 친환경 무상급식 대상 확대
 - '21년까지 사립초, 고등학교 확대: ('19) 사립초, 고3 → ('20) 고2 추가 → ('21) 전면실시
 - 재원 분담: 교육청 50% - 서울시 30% - 자치구 20%
- 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
 - 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
- 학교급식 수요자 참여 확대 및 역량 강화
 - 학교급식 관계자 연수 실시

□ 추진 실적

- 친환경 무상급식비 94교, 25,609,011천원(1~8월분) 교부
- 학교급식 안전성 검사 실시
 - 미생물검사(대장균, 살모넬라): 3~7월, 82교(초 43교, 중 20교, 고 19교)
 - 방사능 현장검사: 5~6월, 15교(초 8교, 중 4교, 고 3교)
- 학교급식 관계자 연수 실시
 - 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육: 4월, 172명
 - 학교급식 조리종사자 위생교육: 7월, 177명
 - 학교급식 영양(교)사 연수 실시: 8월, 92명

□ 향후 추진 일정

- 초·중·고(3학년) 무상급식비 교부 및 송금(9~12월분): 94교
- 학교급식 안정성 검사 실시: 미생물검사(대장균, 살모넬라) 미실시 2교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
무상급식비 지원	-	29,994,197	34,682,911	25,609,011	25,609,011	85.4	85.4	1909
학교급식관계자 연수	3,272	4,086	3,431	3,934	3,934	96.3	96.3	1763
계	3,272	29,998,283	34,686,342	25,612,945	25,612,945	85.4	85.4	

작성 자

평생교육건강과장 : 정관용 ☎ 2210-1260 보건급식팀장 : 김형인 ☎ 271 담당 : 고수지 ☎ 273
담당 : 나현수 ☎ 274
학교시설지원과장 : 차주엽 ☎ 2210-1380 시설 1팀장 : 김혁주 ☎ 381 담당 : 정경화 ☎ 382

4-3-2 안심 급식 내실화 및 쾌적한 급식 환경 조성

사업 개요

- 목적
 - 안전하고 쾌적한 급식 환경 조성으로 급식 신뢰도 제고
 - 학교급식 위생·안전점검 강화로 급식점점의 객관성 및 안정성 확보
- 근거
 - 학교급식법 제3조(국가·지방자치단체의 임무) 및 제8조(경비부담 등)
- 주요 내용
 - 학교급식 시설 및 환경 개선, 노후 조리기구 교체 및 확충
 - 학교급식 위생·안전점검 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검 강화	연중	초·중·고 94교
안전하고 위생적인 작업환경 구축	1월	1회
노후 급식시설 개보수 및 노후 조리기구 교체 및 확충	연중	44교
급식실 및 학생식당 신·증축	연중	1교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교급식환경 개선사업(노후 급식시설 개보수 및 조리기구 교체·확충, 급식실 및 학생식당 신·증축)
 - 급식시설 개보수년도, 노후도, 조리장 미구획 학교 등 고려하여 예산지원

- 학교급식 위생·안전 점검 강화
- 안전하고 위생적인 작업환경 구축을 위한 안전교육 실시
- 노후 급식시설 개보수 및 노후조리기구 교체·확충
- 급식실 개선 및 현대화를 통해 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
 - HACCP 시스템 적용 기반 구축을 위한 작업공간 구분으로 교차 오염 방지

□ 추진 실적

- 산업재해 예방을 위한 급식종사자 안전·보건교육 실시
 - 1.17.~1.18. 2일간(6시간/일), 277명
- 급식실 환기시설(후드, 덕트) 청소 위탁경비 지원: 83교, 교당 1,200천원
 - ※ 중화중학교는 급식실 현대화공사로 인해 미지원
- 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 84교
- 하반기 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가: 10교
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영: 3~9월, 84교
- 식중독 취약시기 간부공무원 학교급식 특별점검: 1회 실시, 11교
- 지자체와 연계한 유관기관 특별 점검: 84교
- 안전하고 효율적인 학교급식을 위한 노후 조리기구 교체 및 확충
 - : 33교(유 1개원, 초 15교, 중 9교, 고 8교)
- 급식실 및 학생식당 신·증축: 1교(종암초)
- 급식환경 개선을 위한 노후 급식시설 개보수: 11교(초 8, 중 2, 고 1)

□ 향후 추진 일정

- 하반기 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: 74교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식 위생안전점검 강화	3,860	3,860	3,860	3,336	3,336	86.4	86.4	1763
노후조리기구 교체 및 확충	1,270,188	1,286,188	2,148,233	1,286,094	1,270,094	99.9	98.7	1786
급식실 및 학생식당 신증축	77,235	3,507,738	3,898,764	1,973,059	1,934,044	56.2	55.1	2192
노후 급식시설 개보수	477,572	1,048,274	2,530,920	971,844	902,609	92.7	86.1	2214
계	1,828,855	5,846,060	8,581,777	4,234,333	4,110,083	72.4	70.3	

4-4-1 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 전인적 성장을 위한 창의적 · 감성적 교육환경 조성
 - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성
- 근거
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안
- 주요 내용
 - 디자인 중심의 설계공모 확대 시행으로 학교 건축디자인 개선
 - 사용자 참여형 시설사업 추진으로 창의적 · 감성적 학교공간 구성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모	연중	2교
사용자 참여 디자인 확대	연중	희망교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울특별시교육청 학교공간 재구조화사업 분야 확대
 - '18년 5개 분야 → '19년 9개 분야
 - ※ 꿈을담은교실, 다문화 특별학급, 중고교 꿈을담은교실, 중학교 협력종합예술, 개방-연합형 교육과정, 학교도서관 문화시설, 특수학급 공간 혁신, 소통·어울림 교무행정실, 기타 공간개선사업

- 디자인 중심의 설계공모 확대
 - 설계비 50,000천원 이상 신·중·개축사업에 대한 디자인 중심 설계공모 확대 추진
 - 설계공모 추진: 2교(신설 1교-양원초, 체육관 증축 1교-동원초)
- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감성적 학교공간 구성
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 꿈을 담은 교실 만들기(초, 중)
 - 소통·어울림 교무·행정실
 - 개방-연합형 교육과정
 - 학교도서관 문화시설
 - 기타 공간개선사업
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - ‘우리 학교, 고운 색 입히기’ 사업 추진
 - 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 조성
 - ‘꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기’ 사업 추진

□ 추진 실적

- 디자인 중심 설계공모 추진
 - 초등학교 신설 설계공모 1교(양원초)
 - 다목적 체육관 설계공모 1교(동원초)
- 사용자 참여형 시설사업 추진
 - 기타 공간개선사업: 3교(중흥초, 면중초, 중화중)
 - 학교도서관 문화시설 사업: 1교(태릉고)
 - 우리 학교, 고운 색 입히기 사업: 2교(용두초, 장안중)
 - 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 사업: 7교(답십리초, 면중초, 목현초, 휘경초, 봉화중, 중량중, 중화중)

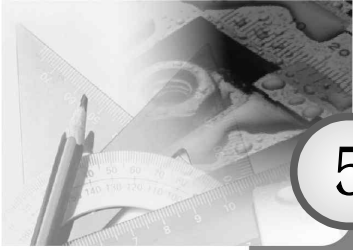
향후 추진 일정

- 양원초 신설 설계용역 추진: 10월~2020. 6월
- 동원초 다목적 체육관 설계용역 완료: 12월
- 기타 공간개선사업 공사추진: 12월(중흥초, 면중초)
- 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 사업 공사추진: 12월(중화중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디자인 혁신사업	-	1,018,803	879,000	619,645	227,473	60.8	22.3	2324
계	-	1,018,803	879,000	619,645	227,473	60.8	22.3	



5

참여와 소통의 교육자치

5-1. 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다

5-2. 학부모, 시민의 참여 기회를 넓히겠습니다

5-3. 민·관·학이 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

5-4. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

작성 자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎2210-1280 교육협력팀장 : 임규정 ☎ 291 담당 : 정진주 ☎ 297
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 216
중등교육지원과장 : 양영희 ☎2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244

5-1-1 민주적 학교 의사 결정 문화 확립

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교운영위원의 역할 강화를 통한 학교의 자율성 · 책무성 제고
- 민주적 관계 활성화를 통한 교육공동체의 학교 참여 의식 제고

○ 근거

- 초·중등교육법(제31조~제34조의2), 초·중등교육법 시행령(제58조~제64조)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교운영위원회 내실화 및 위상 강화
- 토론이 있는 교직원회의 활성화를 통한 민주적 학교문화 확립

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
운영위원회 연수 및 컨설팅	4월, 5월	2회
토론이 있는 교직원 회의 운영 지원	연중	미정

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

○ 학교운영위원회 역량강화를 맞춤형으로 추진

- 권역별(동부·성동광진) 학교운영위원회 위원 연수를 관내 위원만을 대상으로 실시하여 지역적 특성을 반영한 학교자율체제 강화

- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 신규 선출 학부모 및 지역위원 대상 연수: 연 1회
 - 학교운영위원회 심의·자문사항에 대한 정보제공 및 업무편람 보급
 - 학교운영위원회에 학생대표 참여권 및 의견·정책 제안권 보장
 - ※ 학교현장과 학칙 제·개정, 방과후 교육활동, 수련활동, 학교급식 등 학생 관련 안건
- 토론이 있는 교직원회의 활성화
 - 학교교육계획에 ‘토론이 있는 교직원회의 연간 운영 계획’ 포함
 - ※ 운영횟수, 시기, 주제, 참여 형태(범위), 토론처리 방법 등 명시
 - ‘토론이 있는 교직원회의’ 규정 제정 권장
 - ※ 규정안 탑재 <http://www.sen.go.kr> → 교육혁신과 → 부서업무방
 - 학교혁신지원센터 및 운영 우수학교 연계를 통한 컨설팅 지원: 연중

□ 추진 실적

- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 운영 지원
 - 학교운영위원회 신규 선출 학부모 및 지역위원 연수 실시: 4월, 170명
 - 학교운영위원회 구성·운영 현황 조사: 5월
 - 학교운영위원회 심의 관련 자료 공개 현황 상반기 모니터링: 6월
- 토론이 있는 교직원회의 활성화
 - 학교교육계획에 토론이 있는 운영 계획에 포함: 관내 중·고
 - 혁신학교 교사 한마당 운영 시 우수사례 공유: 혁신학교 6교

□ 향후 추진 일정

- 학교운영위원회 심의 관련 자료 공개 현황 하반기 모니터링: 11월
- 학교혁신한마당 - 학부모 회의 우수사례 공유: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회 위원 연수	-	1,388	5,370	1,388	1,388	100	100	488
토론이 있는 교직원 회의 운영 지원	-	-	5,120	-	-	-	-	752
계	-	1,388	10,490	1,388	1,388	100	100	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 212

5-1-2 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원이 수업과 학생생활교육에 전념할 수 있는 학교 여건 조성
 - 교사의 재충전·안식 기회 제공으로 회복탄력성 및 자긍심 회복
- 근거
 - 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 같은 법 시행령
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교업무정상화를 통한 교육활동 집중 여건 조성
 - 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교원의 성찰과 재충전 기회 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교업무정상화	3월~12월	초·중·고 84교
교육활동 보호 법률자문 지원	3월~12월	초·중·고 84교

□ 추진 계획

- 학교업무정상화를 통한 교육활동 중심 학교 업무 재구조화 지속 추진
 - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영
 - 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 확대 지원(중·고 희망교)

추진 실적

- 교육활동 중심 학교업무정상화 내실화 지속 지원
 - 학교업무정상화 및 토론이 있는 교직원회의 운영지원자료 배부
 - 학교업무정상화 추진단 구성 및 운영: 연중
 - 학교업무정상화 모니터링을 통한 학교 지원
 - ※ 교육지원팀 구성·운영: 초 39교, 중 29교, 고 11교
- 학교업무정상화 추진을 위한 교육지원팀 지원
 - 교무행정지원사배치 및 인건비 지원: 연중, 3월
 - ※ 병설유 9개원, 공립초 40교, 공·사립중 29교, 일반고 11교
 - 학교 내 교육지원팀 순환 근무 권장
 - 학교업무정상화 기여 내용의 성과상여금 기준 반영 권장
 - 교육지원팀 교사 수업시수경감 강사비 지원: 교당 3,960천원(3월)
 - ※ 공립초 40교, 공·사립중 29교, 공·사립고 11교
 - (초등) 학교교육력 제고 항목에 학교업무정상화 영역 운영
 - (초등) 교육전문직 선발 전형에 교육지원팀 활성화 기여도 반영
 - 교육지원팀 내 교육공무직원 역량 강화 연수 지원
 - ※ 학교업무정상화 교육지원팀 행정지원 역량강화 연수: 유·초·중·고 50명(7월)

향후 추진 일정

- 학교업무정상화 관련 단위학교: 초 3교, 중 1교(10~11월)
- 학교업무정상화 추진단 회의: 연 1회(12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교업무정상화	-	1,750	600	1,731	1,731	98.9	98.9	752
교육활동보호	550	550	550	0	0	0	0	1025
계	550	2,300	1,150	1,731	1,731	75.3	75.3	

작성 자

중등교육지원과장 : 양영희 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박진 ☎ 241 담당 : 백재민 ☎ 244
초등교육지원과장 : 황혜숙 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임순자 ☎ 212

5-1-3

학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교의 안정적 교육활동 운영을 목표로 교육청의 일하는 방식 및 제도 개선
 - 목적사업의 지속적 감축으로 학교 운영의 재정 운영 자율성 확대
 - 학교자체평가 정착으로 학교의 자율적 혁신 기반 마련
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교업무정상화를 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 자율운영제	3월~12월	초·중·고 84교
목적사업 일괄안내제	3월~12월	초·중·고 84교

□ 추진 계획

- 학교업무정상화를 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - 학교 공문서 감축 지속 추진
 - 안정적 학사 운영을 위한 「교장(감) 대상 연수 및 회의 사전예고제」 지속 운영

- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선
 - ‘공모사업 학교자율운영제’ 를 통해 학교 수요를 반영한 교육활동 결정 및 실행에 대한 학교 자율운영 역량 강화: 초·중·고 전체
 - 목적사업에 대한 종합 정보를 신학년도 시작 전 일괄 제공함으로써 안정적 학교 교육계획 수립 및 학교 자율운영체제 구축 지원

추진 실적

- 학교업무정상화를 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - ‘불편한 공문서 신고제’ 및 ‘학교 게시사항 사전 알림제’ 운영
 - ‘외부기관 공문 감축’ 을 위한 ‘외부공문 관리시스템’ 운영
- 「교장(감) 대상 연수 및 회의 사전예고제」 지속 운영
- ‘공모사업 학교자율운영제’ 로 학교 자율운영 역량 강화 지원
- 목적사업에 대한 종합 정보를 신학년도 시작 전 일괄 제공

향후 추진 일정

- 특별교부금 등 외부재원 본예산 편성 및 학교 사전 교부 안내
- 원활한 학교교육계획 수립을 위해 학교예산 적기 편성

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율운영체제지원	-	24,000	1,010	13,272	13,272	55.3	55.3	744
계	-	24,000	1,010	13,272	13,272	55.3	55.3	

5-2-1 학부모 학교 참여 체계적 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모의 자발적인 학교교육활동 참여 활성화 지원
 - 지원청-학교-지역사회와 함께하는 학부모 교육망 홍보 및 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학부모회 행정 및 재정 지원 강화
 - 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육 및 다양한 평생교육 사업 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영 및 지원	연중	유·초·중 76교
학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	6기관
학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영	3월~11월	25교
학부모회 네트워크 운영	4월~12월	97명, 1회
학부모회 학교참여 공모사업 운영	4월~12월	28교
학부모회실(전용공간) 설치 지원	4월~12월	7교
서울교육 상상원탁 운영	10월	1회

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학부모 학교 참여 활성화를 위한 지원 확대
 - 학부모회실 설치 지원비 1실당 5,000천원에서 7,000천원으로 증액
 - 학부모회 운영 지원을 위해 학교로 찾아가는 컨설팅 확대
- 학부모회 활성화를 위한 재정적 지원
 - 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중학교
 - ※ 공모사업 학교자율운영제(학생 및 학부모공동체역량 강화 영역)2,000천원 범위 내
 - 학부모회실(학부모회 전용공간) 설치비 지원: 교당 7,000천원, 7교
 - 학부모회 학교 참여 공모사업 운영: 28교 학부모회
 - ※ 100~250만원 학교별 차등 지원
- 학부모회 활성화를 위한 행정 지원 확대
 - 사례중심의 학부모회 업무매뉴얼 보급: 단설유, 초·중·고등학교
 - 학부모회 컨설팅: 학부모회 및 학교참여 공모사업 컨설팅
 - 단위학교 학부모 학교 참여 로드맵 보급 지원
- 학부모의 참여 역량 강화 및 실질적 참여 보장
 - 학부모회 임원 직무 연수: 단설유, 초·중·고등학교 학부모회 임원(연 1회)
 - 학부모회 네트워크 운영: '서울동부학부모회' 구성·운영
 - ※ 교육지원청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
- 학부모의 자발적인 학교 교육활동 참여 기반 조성 지원
 - 자치구 학부모 관련 사업 안내 및 지원: 동대문구 및 중랑구 연계
 - 서울교육 상상원탁 운영(연 1회 이상)
- 학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영 지원
 - 학교·주민·자치구·후원기관의 자원을 활용한 학교평생교육 프로그램 지원
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
 - 프로그램 운영기관 강사비 및 공통운영비 지원, 기관 평가 및 모니터링

□ 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 7교 지원(4월), 교당 7,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 컨설팅 실시
 - 공모사업 선정교 학부모회 총 28교 지원(56,000천원)
 - 공모사업 운영교 대상 컨설팅 실시 10회(5월, 6월)
- 서울동부학부모회 네트워크 구성 및 협의회 실시
 - 서울동부학부모회 네트워크 구성: 97명(4월)
 - 서울동부학부모회 협의회 실시: 3회(6월/7월/9월) ※ 각 229명/71명/157명 대상
- 서울교육 상상원탁 실시: 2회(7월, 9월) ※ 각 71명/157명 대상
- 지역주민과 학부모가 운영하는 학교평생교육 평생·전용교실
 - 평생교실 21교(70,000천원), 전용교실 3교, 신규 1교 설치 지원(34,000천원)
 - 지역주민 및 학부모가 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육 프로그램 운영
- 학교·지역사회 연계 평생교육 운영 지원
 - 자치구·후원기관 연계 학교평생교육 공모 예산 8교 지원(1,000천원~1,500천원)
 - 학교 및 지역 수요와 후원기관 자원을 반영한 프로그램 78개 지원
- 학력인정 문해교육·장애성인을 위한 평생교육 운영 지원
 - 초등학력인정 6개 기관 지원(10,000천원~29,200천원)
 - 우수 장애성인 평생교육 공모 5개 기관 지원(2,670천원~6,700천원)

□ 향후 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 하반기 컨설팅 실시: 28교(11월)
- 학교평생교육 평생·전용교실·공모 예산지원 평생교실 운영: 10~11월
- 자치구·후원기관 연계 학교 및 지역 평생프로그램 운영: 연중
- 학력인정 문해교육·장애성인을 위한 평생교육 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모회 운영 및 지원	-	1,500	1,500	1,500	1,500	100	100	491
서울동부학부모회 운영	-	1,250	1,050	1,250	550	100	44.4	491
학부모회실 설치 지원	-	49,000	60,000	49,000	49,000	100	100	491
학부모회 학교교육참여지원	-	61,930	56,130	60,950	59,060	98.4	95.3	491
서울교육 상상원탁	-	9,000	9,000	9,000	4,521	100	50.2	491
학교 평생교육 활성화	-	104,000	99,000	104,000	104,000	100	100	1442
학력인정 문해교육	-	117,760	95,345	117,760	117,760	100	100	1397
계	-	344,440	322,025	343,460	336,391	99.7	97.6	

5-2-2 시민과의 소통 및 참여 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
 - 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적지지 확보
- 근거
 - 교육감 공약사항
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 서울교육 핵심정책과 현안에 대한 자문 및 모니터링
 - 서울특별시교육청 속의민주주의(서울교육 공론화) 운영 과정에 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육 온라인 시민참여단 구성	4월	40명
시민참여단 정기 협의회	4월~12월	5회
온라인 시민참여단 자문활동	4월~12월	수시

□ 추진 계획

- 서울교육 온라인 시민참여단 구성: 40명(자치구별 각 20명)
- 서울교육 시민참여단 정기 협의회: 4회
- 서울교육 온라인 시민참여단 권역별 협의회 개최: 2회
 - 권역별(동부-북부-성북강북) 협의회
- 온라인 참여단 자문 운영 네트워크 자문 활동: 수시

추진 실적

- 서울교육 온라인 시민참여단 구성: 총 40명(4월)
- 서울교육 시민참여단 정기 협의회: 3회(6월, 7월, 9월)
- 서울교육 온라인 시민참여단 권역별 협의회: 1회(7월)

향후 추진 일정

- 서울교육 시민참여단 정기 협의회: 1회(11월)
- 서울교육 온라인 시민참여단 권역별 협의회: 1회(10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육공론화사업	-	4,850	-	1,175	1,175	24.2	24.2	491
계	-	4,850	-	1,175	1,175	24.2	24.2	

작성 자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎ 2210-1280 교육협력팀장 : 임규정 ☎ 291 담당 : 임규정 ☎ 291
담당 : 강인경 ☎ 292

5-3-1

서울형혁신교육지구 일반화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 존중의 협치 체제로 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 구축
 - 마을과 함께하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 삶과 삶이 만나는 혁신미래교육 실현
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 민·관·학 거버넌스를 통한 학교-마을 연계 교육과정 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2단계 서울형혁신교육지구 운영	연중	초·중·고 94교
민·관·학 거버넌스 체제 구축·운영	연중	초·중·고 94교
공모사업 학교선택제 운영	연중	초·중·고 86교
마을 연계 교육과정 편성·운영지원	연중	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 자치구별 특수성과 여건을 최대한 반영한 자율적 사업 진행
 - 필수과제가 아닌 4가지의 기본방향 제시
- 다양한 민·관·학 거버넌스 체제 지향
 - 자치구 단위 거버넌스를 기반으로 동단위 거버넌스 및 학교단위 거버넌스 등으로 확대 운영

- 2단계('19~'22) 서울형혁신교육지구 운영
 - 서울형혁신교육지구 1단계 운영('15~'18)을 기반으로 2단계 운영
 - ※ 2단계 역점: 새로운 상상, 양적 성장에서 질적 성숙으로!!
 - 교원-학생-학부모-마을이 협력하는 마을결합형학교 지향
- 서울형혁신교육지구 기본 방향 추진
 - 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 확장과 성숙
 - 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
 - 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - 학교 내외 어린이·청소년 자치활동 강화
- 서울형혁신교육지구 질적 도약 지원
 - 서울형혁신교육지구 운영 지원 체제 구축
 - 예산자율운영 방식의 학교선택제 공모사업 지원
 - 학교-마을 연계 교육과정 편성·운영 지원
 - 마을 연계 청소년 자치를 통한 민주시민 의식 함양
 - 어린이·청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후활동 지속 운영

□ 추진 실적

- 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축 및 운영
 - 거버넌스 협의체 운영: 운영협의회(2회), 실무협의회(10회), 분과별 협의회(28회)
 - 사업 모니터링 및 컨설팅: 4회
 - 주체역량 강화를 위한 워크숍: 3회
- 공모사업 학교선택제 운영: 7개 사업, 121교(전체 참여수)
 - 마을결합형학교 사업(중점학교): 6교(동대문 3교, 중랑 3교), 컨설팅(4회)
 - 더불어교실 지원: 47교(동대문 10교, 중랑 37교), 설명회(3회)
 - 맞춤형 마을연계 교육활동을 위한 학교자율제안사업 지원: 74교 (동대문 36교, 중랑 38교)

- 학생 상담 프로그램 지원: 30교(동대문 17교, 중랑 13교)
- 환경 생태교육 지원: 중랑 10교
- 우리고장 체험활동 지원: 중랑 8교
- 학교-마을 연계 교육과정 편성·운영 지원
 - 마을과 함께 하는 초3 지역화 교과서 제작: 2종(동대문, 중랑)
 - 마을체험 프로그램 개발: 16회(동대문 4회, 중랑 12회)
 - 마을체험 중심의 교원연수 실시(연수, 워크숍, 사업설명회): 15회
 - 학교-마을 연계 교육과정 연구 동아리: 중랑 4팀
 - 어린이 자치활동 프로젝트 개발 운영 지원: 초 12학급(중랑)
- 마을 연계 청소년 자치를 통한 민주시민 의식 함양
 - 청소년 네트워크 운영: 98명(동대문 48명, 중랑 50명), 원탁토론 6회(동대문 2회, 중랑 4회), 운영위원회(21회), 자치캠프 동대문 중랑 각1회

향후 추진 일정

- 2020 예산자율운영 방식의 학교선택제 사업 설명회 및 마을자원 박람회: 12월
- 초3 사회과 지역화 교재(교과서) 제작 및 보급: 12월
- 2019 서울형혁신교육지구 중간평가 및 만족도 조사: 11월~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
동대문구 혁신교육지구 운영	-	500,000	476,364	456,085	443,518	91.0	88.0	442
중랑구 혁신교육지구 운영	-	500,000	109,600	413,822	386,415	82.0	77.0	442
계	-	1,000,000	585,964	869,907	829,933	87.0	83.0	

작성 자

행정지원과장 : 이은갑 ☎ 2210-1300
재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360

총무팀장 : 이광연 ☎ 301
재정관리팀장 : 김도연 ☎ 371

담당 : 이정림 ☎ 302
담당 : 장아람 ☎ 372

5-4-1

수요자 중심의 소통 · 공감 · 행복 인프라 강화

□ 사업 개요

- 목적: 수요자 중심(민원인, 학교현장)의 맞춤형 지원 행정 실현
- 근거: 2019. 서울특별시동부교육지원청 주요업무 실행계획
- 주요 내용
 - 학교 밀착 행정 지원 확대를 통한 학교 지원 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국민신문고 만족도 제고	연중	-
학교 현장 맞춤형 컨설팅	연중	-
맞춤형 Clean 계약 연수	4월	1회
공공구매, 정보화기기 통합계약	연중	8회(14품목)
나눔과 베품의 봉사활동	3월, 5월, 11월	3회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 업무 경감을 위한 학교현장 지원 강화
 - 학교현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시 및 재정업무 역량강화
- 국민신문고 만족도 제고를 위한 민원처리 현황 분석(주 1회) 및 민원 응대 교육(연 2회)

- 학교 현장과 소통하고 공감하는 맞춤형 컨설팅 지속 실시
 - 신규멘토링제 운영, 학교 현장으로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시
 - 학교 재정업무 역량강화를 위한 재정지원 컨설팅
 - ※ 학교회계운용, 예산, 재산관리, 급여, 계약 등 분야별 실시
- 현장중심 맞춤형 Clean 계약 연수 실시: 1회(40명)
- 학교 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약 추진
 - 사회적경제 및 배려기업 대상 공공구매: 6회, 10품목
 - 학교 정보화기기 통합계약: 2회, 4품목
- 나눔과 베품의 봉사활동: 3회

□ 추진 실적

- 국민신문고 민원처리 현황 분석 및 부서별 공유: 주 1회
- 국민신문고 민원 응대 및 전화친절도 교육 실시: 2회(3월, 5월)
- 학교 현장 맞춤형 컨설팅 실시
 - 찾아가는 맞춤형 컨설팅: 72교, 172명(행정실 직원)
 - 행정실장 대상 지구별 그룹 컨설팅: 9회(초등 5개 지구, 중등 4개 지구)
 - 신규공무원(32명) 대상 ‘멘토링의 날’ 개최: 6회
 - 학교 재정업무 역량강화를 위한 재정지원 컨설팅: 12회(초6, 중5, 고1)
- 현장중심 맞춤형 Clean 계약 연수 실시(4월, 48명)
 - ※ 서울특별시교육청교육연수원 공모 사업 지원 예산으로 추진
- 학교 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약(95교 참여)
 - 사회적경제 및 배려기업 대상 공공구매: 5회, 10품목
 - 학교 정보화기기 통합계약: 2회, 5품목
- 봉사활동: 2회 실시(혈액나눔: 3월, 서울숲 가꾸기: 5월)

□ 향후 추진 일정

- 학교 현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시
 - 행정실장 대상 초등 6지구 그룹 컨설팅(10월, 8명)
 - 신규공무원 대상 ‘멘토링의 날’ 개최: 2회(10월, 11월)
 - 학교 재정업무 역량강화를 위한 재정지원 컨설팅: 13회(10월)
- 학교 통합계약 추진: 2회, 11품목(10~11월)
- 봉사활동: 연탄나눔(11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
국민신문고 민원만족도 제고	비예산	-	-	-	-	-	-	-
학교 현장 맞춤형 컨설팅	1,060	2,280	1,580	1,012	325	44.4	14.3	295
맞춤형 Clean 계약 연수	1,372	1,372	1,372	-	-	-	-	298
공공구매, 정보화기기 통합계약	비예산	-	-	-	-	-	-	-
나눔과 배움의 봉사활동	1,100	1,100	2,100	686	541	62.4	49.2	295
계	3,352	4,752	5,052	1,698	866	35.7	18.2	

5-4-2 교육공무직원 근로여건 개선 및 소통 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 고용안정, 처우개선을 통한 사기진작 및 복지증진
 - 교육공무직원과 교육지원청 간 소통 및 협력강화로 건전한 조직문화 형성
- 근거: 2019. 서울특별시동부교육지원청 주요업무 실행계획
- 주요 내용
 - 교육공무직원의 합리적인 인사운영 및 현장 업무지원 내실화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 채용 및 전보·교류	1월~2월/7~8월	공립유·초·중·고 85교
인사노무상담을 위한 공인노무사 운영	3월~12월	공립유·공사립초·중·고 97교
교육공무직원 연수	하반기	공립유·공사립초·중·고 97교
신규직원을 위한 찾아가는 컨설팅	상·하반기	신규직원 배치교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 안정적인 근로환경 조성을 위한 지원 강화
 - 신규(전보)자 업무컨설팅, 인사노무상담 지원 지속 실시
- 교육공무직원 합리적인 인사운영
 - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 전보·교류 실시

- 교육공무직원-학교-교육지원청 간 소통 및 협력 강화
 - 자치구별 공인노무사 위촉하여 학교 교육공무직원 인사노무상담 지원
 - 교육공무직원 소양 향상을 위한 연수 실시: 1회
 - 신규교육공무직원의 조직적응력 향상을 위한 컨설팅 실시

추진 실적

- 교육공무직원 합리적인 인사운영
 - 공개경쟁을 통한 신규채용 실시(상반기 49명, 하반기 13명)
 - 교류·전보를 통한 효율적인 인력 배치(상반기 13명, 하반기 166명)
- 자치구별 공인노무사 및 교육공무직원 인사업무 경력자 멘토를 위촉하여 교육공무직원 인사노무상담 지원(30건, 4~9월)
- 신규 교육공무직원 조직적응력 향상을 위한 컨설팅(4~5월) : 10교, 19명(상반기 임용, 5개 직종)

향후 추진 일정

- 신규 및 교류전입 교육공무직원 조직적응력 향상을 위한 컨설팅(10~11월) : 14교, 19명(하반기 임용, 9개 직종)
- 교육공무직원 공감과 치유연수 실시: 11.13.~11.14.
- 교육공무직원 인사업무 상담사례모음 제작: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
노무관리(채용 등)	10,992	21,346	19,519	14,110	14,110	66.1	66.1	531
공인노무사 및 연수운영	3,472	3,472	420	1,053	1,053	30.3	30.3	298
계	14,464	24,818	19,939	15,163	15,163	61.1	61.1	