

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국





일반 현황

□ 조 직

3과 2단 19담당



□ 정.현원

(*25.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	18	57	49	3	0	134	-	1	-	1	135
현원	1	6	18	44	49	12	3	133	-	1	-	1	134

□ 주요 기능

부서명	담당업무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립 ○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영
미래학교추진단	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립 ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립 ○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원 ○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄
청사이전추진단	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신청사 건립·이전 기획·추진 ○ 신청사 시설사업 집행·관리 ○ 스마트오피스 ICT 분야 구축



주요 현안업무

1

서울 학령인구 감소에 따른 대응 방안

작성 자	학교지원과장:	학교설립1팀장:	박영숙 ☎9601	담당: 이태진 ☎9603
	오상환 ☎9601	학교설립2팀장:	정광채 ☎9796	신소영 ☎9786
		학생배정팀장:	이승현 ☎9609	임호진 ☎9623
		교육공간총괄팀장:	박진성 ☎9618	심세진 ☎9591
	초등교육과장:	초등인사팀장:	주윤숙 ☎9477	담당: 서은주 ☎9482
	최창수 ☎9401			
중등교육과장:	중등인사팀장:	조기식 ☎9483	담당: 손은정 ☎9488	
주석표 ☎9450				

□ 추진 배경

- 저출생에 따른 학생 수 감소, 학령인구 변화, 다양한 교육수요 및 지역 여건 등을 고려한 효율적인 학생 배치 및 학교 규모 적정화
- 적정규모 학교 육성을 통한 지역 간·학교 간 교육격차 해소 및 미래교육기반 조성

□ 현황

- 지속적인 학령인구 감소 및 지역별 인구분포 불균형 심화
 - 서울의 초·중·고 학생 수는 '12년 116만에서 '24년 76만, '30년에는 56만으로 '12년도에 대비하면 약 51% 감소할 것으로 예측

구분	2012학년도	2016학년도	2020학년도	2024학년도	2026학년도	2028학년도	2030학년도	증감분(%P)		
								'12-'24'	'24-'30'	'12-'30'
계	1,161,632	975,589	840,933	766,206	705,981	639,546	565,454	△34.0	△26.2	△51.3
초	502,000	436,121	409,536	363,157	316,974	263,989	214,463	△27.7	△40.9	△57.3
중	315,241	239,912	207,081	195,738	192,165	177,785	166,905	△37.9	△14.7	△47.1
고	344,391	299,556	224,316	207,311	196,842	197,772	184,086	△39.8	△11.2	△46.5

- 학생 수 급감 지역과 대규모 재건축·재개발이 이루어지는 학생 수 증가 지역이 혼재하여 소규모 학교, 과대·과밀학교, 원거리 통학 문제 등 동시에 유발

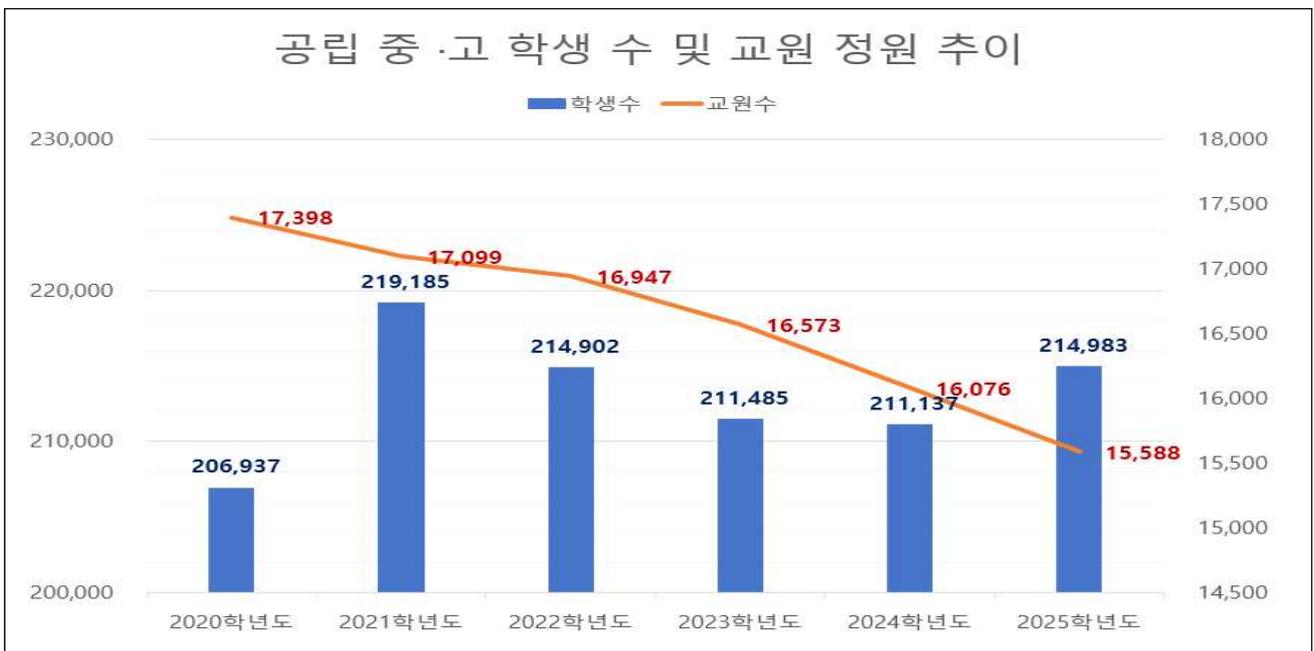
○ 교원 정원 감원에 따른 학급수 감축 심화로 교육여건 악화

- 학령인구 감소 추세보다 급격한 교원 정원 감원 상황에서 교원 정원에 맞춘 학급수 감축으로 학급당 학생수 증가, 교사 1인당 학생수 증가 등 학교 현장 어려움 가중

< 2020~2024학년도 공립 중·고 >

구분		2020학년도	2021학년도	2022학년도	2023학년도	2024학년도	2025학년도 (추정)	2020대비 2025증감
학생	학생수	206,937	219,185	214,902	211,485	211,137	214,983	8,046
	증감		12,248	△4,283	△3,417	△348	3,846	
	비율		5.9%	△2.0%	△1.6%	△0.2%	1.8%	
교원	교원수	17,398	17,099	16,947	16,573	16,076	15,588	△1,810
	증감		△299	△152	△374	△497	△488	
	비율		△1.7%	△0.9%	△2.2%	△3.0%	△3.0%	

※ 학생 수 : 2020~2024학년도 교육통계 기준, 2025학년도 학생 수 예측



□ 대응 방안

○ 균형적인 학생·학교 배치 노력

- 과대·과밀 해소 등 교육여건 개선을 위한 유치원 및 학교 신설, 이전, 증축 등 지속 추진

< 학교신설 계획 >

구분	2024학년도	2025학년도	2026학년도	2027학년도	2028학년도	2029학년도	계
유치원	2 (일원초병유, 남산초병유)	2 [[가칭]개현초병유, [가칭]강현유]	2 (신암초병유, 산빛초병유)	1 ((가칭)신길유)	2 (둔촌초병유, 반포2초병유)		9
초등학교	1 (개현초)			1 (산빛초)	1 ((가칭)반포2초)	2 ((가칭)강슬초, [가칭]강현캠퍼스, [가칭]강울초)	5
중학교					1 ((가칭)반포2중)	1 ((가칭)둔촌동중학교 캠퍼스)	2
고등학교			1 ((가칭)흑석고)				1
특수학교				1 (동진)		1 (성진)	2
계	3	2	3	3	4	4	19

- 특수교육대상자에 대한 적극적 교육기회 보장 및 지역별·장애영역별 균형 배치를 위한 **공립 특수학교 설립** 지속 추진

- * '40년까지 9교 설립(지적장애 8교, 지체장애 1교)
- * '27년 (가칭)동진학교 신설 추진 / '29년 (가칭)성진학교 신설 추진
- * 특수학교 설립이 필요한 자치구 중 미설립 자치구에 우선 추진

- 공정한 학교 체제 구현을 위한 학교 간 **학생수 격차 완화 및 균형 배정**

- 학부모 대상 고입 전형 온라인 종합 안내(유튜브 서울특별시교육청TV)

< 2025. 3. 1. 개교 학교 >

구분	학교명	학급수	학생수	연면적(㎡)	준공예정일	공정율('25.2.21)	현재 주요공정내용
재개교	둔촌초 (강동구 양재대로88길 27)	49(1)	1,121	16,201	'25.2.28.	98%	내외부 마감공사
	위례초 (강동구 명일로 23)	49(1)	1,138	16,374	'25.3.17.	95%	내외부 마감공사
신설	강현유 (강동구 고덕로98길 111)	9(1)	146	3,106	'25.2.19.	99%	내외부 마감공사
	개현초병설유 (강남구 선릉로 15)	3	52	16,607	'25.2.28.	99%	BF 인증 예정
	서울온라인학교 (성동구 행당동 70-28)	8	810	7,053	'25.8.30.	-	리모델링 설계 중

※ 재개교 학교 교육감, 서울시의회 현장방문 예정(3월 중)

○ 교원 정원 확보 노력

- ①교원 정원 산정 방식 개선 및 ②교원정원감축률의 하향 조정, ③시도교육청의 정원외 기간제교사 임용규모 자율성 부여를 교육부에 지속적으로 요청

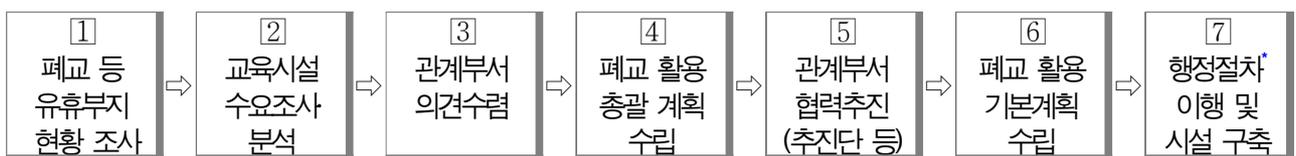
- ('24.4.~9.) 교사 정원배정을 위한 교육부와 협의(교육부 방문 및 수시 유선 연락)
- ('24.7.~8.) 교사 정원 1차, 2차 가배정 알림
<유 1,130명(15), 초등 17,932명(△561), 중등 15,269명(△377)>
- ('24.9.~12.) 한시적 정원외 기간제교사 임용 규모를 위한 교육부와 협의(교육부 방문 및 수시 유선 연락)
- ('24.10.31.) 한시적 정원외 기간제교사 1차 배정(초등 0명, 중등 283명)
- ('24.11.~'25.1.) 한시적 정원외 기간제교사 정원 추가 요청(수시 유선 연락)
- ('24.11.7.) 한시적 정원외 기간제교사(초등) 정원 요청(교육부 방문)
- ('24.11.27.) 한시적 정원외 기간제교사 2차 배정(초등 18명, 중등 319명)
- ('24.12월말) 교육감-교육부 장관 간담회를 통해 정원 추가 요청
- ('25.1.2.) 교사 정원 3차 가배정 알림(유아만 2명 증원)
- ('25.1.24.) 한시적 정원외 기간제 교사 3차 배정(중등만 87명)
- ('25.2.5.) 2025학년도 교사 부족 정원에 대한 '한시적 정원외 기간제교사' 임용 규모 증원(초등 28명, 중등 52명. 총 80명) 요청(유선, 초·중등교육과장)

○ 적정규모 학교 육성 지속 추진

- 도시형 캠퍼스 등 적정규모 학교 육성 관련 다양한 정책 추진
 - * 도시형 캠퍼스, 학교 통·폐합, 이전·재배치, 이음학교 지정, 남녀공학 전환 등
- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - * 이해 관계인 의견 수렴, 대상 학교의 예비학부모 포함 학부모 응답 50% 이상 시 추진
- 「2035 서울 학교 통합·재배치 계획」 사전예고로 중장기 정책의 지속성·일관성 유지 및 교육여건 변화 요인에 유연하게 대응

○ 학교이전적지 전략적 활용

- 학교통폐합 및 이전 재배치로 발생하는 이전적지에 대해 서울 미래 교육을 위한 교육 기능 중심의 지역 맞춤형 복합시설 구축
- 서울교육방향 부합성, 시급성, 입지·규모 적정성, 실현가능성(예산 등) 종합 검토



* 행정절차(자체활용 시) : 건축기획 용역, 타당성조사, 재정투자심사(자체·중앙), 공유재산심의 등



부서별 주요업무

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

작성 자

학교지원과장:
오상환 ☎9601

학교설립1팀장: 박영숙 ☎9602

담당: 조연아 ☎9604

학교설립2팀장: 정광채 ☎9796

신소영 ☎9786

교육공간총괄팀장: 박진성 ☎9618

심세진 ☎9591

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

□ 2024년 추진 실적

○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 2개원 신설('24.3월 일원초 병설유, '24.9월 남산초 병설유)
- (초·중) 공립초등학교 신설: 1교('24.3월 개현초),

주택개발지 내 재개교: 2교('24.3월 개원초, 개포중)

- 학생의 적정배치 및 교육여건 개선을 위한 '도시형캠퍼스' 신설 추진
 - (가칭)서울강솔초 강현캠퍼스 설립계획 수립: '24.6월
 - 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스 설립계획 수립: '24.8월

※ 「도시형캠퍼스 설립·운영에 관한 특별법」 제정(안) 본회의 통과: '24.12월

- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - 학생 수 감소 대응 학교 통폐합: 3교(도봉고, 성수공고, 덕수고 특성화)
 - 2024년도 적정규모학교육성추진위원회 3회 개최: '24.3월, 8월, 10월
 - 2024학년도 적정규모학교 육성 지원금 지원: 자운고, 휘경공고 등 7교
- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
 - 도심 폐교 공간 활용 아이디어 도출을 위한 '폐교 리버스 프로젝트' 결과 보고: '24.2월~3월
 - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립 공유재산관리계획 심의 통과(원안가결): '24.5월
 - 염강초·도봉고 이전적지 활용계획 수립: '24.5월~6월
 - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립 설계 용역: '24.11월~'25.7월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ (공립 유치원 및 학교 신·증설) 신설, 이전 및 증축 등 추진
- ◇ (적정규모학교 육성) 학교 통·폐합, 이전·재배치, 남녀공학 전환 등
- ◇ (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('25) 25~26명 → ('29) 23~24명
- ◇ (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통·협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고

- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신·증설
 - 신설 및 이전: 유치원 3개원, 초등 1교, 고등 2교, 특수 2교, 각종 1교
 - (유) 유아교육 수요에 기반한 ^{가칭}신길유치원('27.3월), 신암초병설 유치원('26.3월) 및 둔촌초병설유치원('28.3월) 설립 추진
 - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 ^{가칭}산빛초 신설('27.3월)
 - (고) 뉴타운 개발 사업에 따른 증가 학생 배치를 위한 ^{가칭}흑석고 신설('26.3월), 재건축에 따른 증가 학생 배치 및 통학여건 개선을 위한 청담고 이전('26.3월)

- (특수) 장애학생 균형배치 위한 ^{가칭}동진학교(중랑구, '27.9월) 및 ^{가칭}성진학교(성동구, '29.3월) 설립 추진
- (각종) 고교학점제 안정적 운영 지원 및 교육 소외계층의 학습권 보장 위한 서울온라인학교('25.3월) 설립 추진

서울온라인학교

- 교실, 교사(校舎), 운영 인력(교장, 교감, 교원, 일반직 공무원 등) 등을 갖추고 온·오프라인 수업을 개설하여 개방·운영하는 학교
- 2025년 전면 도입되는 고교학점제의 안정적 운영 지원을 위해 설립
- 17개 시도교육청이 추진하는 사업이며 서울은 다문화·건강장애·비적령기 학생 등 교육 소외계층의 학습권 보장에 특화된 프로그램을 운영(국제형, 학생 개설형, 고교-대학 연계형, 창의적 체험활동, 병원학교 학습지원 등)

- 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 및 모듈러 교실 설치 추진
 - 초등학교 7교(한서초, 서이초 등) 및 중학교 2교(내곡중, 잠실중)
- 적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진
 - 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 지원사업 개선·시행
 - 적정규모화 추진 학교의 안정적인 재정지원: 금3,802,460천원
 - 적정규모학교 육성을 위한 사업설명회, 위원회 등 개최
 - 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진
 - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 신규 지정
 - 이화여자대학교사범대학부속 이화·금란 중-고등학교: '25.3월
 - 도시형 캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
 - 2035년 서울 학교 통합·재배치 계획 수립 및 추진
- 과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축
 - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 지표 적용
 - 초·중·고: 교원 수급 고려한 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
 - 신·증설 외 교실 전환비 및 내부비품비 지원을 통한 과밀 해소 추진

- 학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
 - 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
 - 지역사회 여건 및 미래교육 수요를 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
392. 교실증축 393. 학교신설	교육여건 개선을 위한 공립학교 신·증설	65,614,464	57,722,160	5,990,809	15,647,023	14,387,023	29,589,609	1565 1569
387. 적정규모학교 육성지원금 388. 적정규모학교 육성추진 391. 적정규모육성 학교교육환경 개선	적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진	3,857,090	3,520,555	3,716,117	13,657	113,657	13,659	1545 1549 1562
394. 학교설립추진 395. 학급설치지원	과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축	5,279,825	5,990,800	3,786,208	764,952	709,955	18,710	1574 1578
381. 교육공간 총괄기획	학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행	273,920	501,320	4,330	4,330	4,330	260,930	1527
합계		75,025,299	67,734,835	13,497,464	16,429,962	15,214,965	29,882,908	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

작성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학생배정팀장: 이승현 ☎9609

담당: 임호진 ☎9623

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(매년 수립)

□ 2024년 추진 실적

○ 2024학년도 교육감 선발 후기고 배정

- (신입생 배정) 209교 49,826명(전년 대비 3,935명(7.3%) 감소): '24.2월
※ 배정 학교 수 전년 동일
- (입학전 배정) 156교 345명(전년 대비 67명(24.1%) 증가): '24.2월
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유 있는 경우
- (추가전형) 52교 60명(전년 대비 30명(100%) 증가): '24.5월

○ 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화

- 「서울시교육청 학생배정」 카카오톡 채널 운영: 37,020명(기준일: 2024.12.2)
- 「고입전형 온라인 종합안내」 실사: 유튜브 누적 조회수 28,752회(기준일: 2024.12.2)

○ 2025학년도 교육감 선발 후기고 배정 작업

- 후기고 진학안내 자료(E-book) 제작: '24.10월
- 특례(237명 적격) 및 근거리 통학 대상자(64명 적격) 심사: '24.9월~11월
- 교육감 선발 후기고 원서접수 및 배정작업 실시: '24.12월~'25.1월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정 추진
 - 지역·학교 간 학생수 격차 완화 및 학교 현장 요구사항 적극 검토
 - ◇ 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 온라인 소통 채널 활용한 시공간 제약 없는 맞춤형 정보 제공
-
- 공정한 학교 체제 구현을 위한 학교 간 학생수 균형 배정
 - 학교 간 학생수 격차 완화 지속 노력
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정 지역 확대
 - 통학 편의 실측 자료 현행화, 통학 불편 지역 현장 심화 조사 실시
 - 교육수요자 대상 고입 배정 이해도 제고 및 서비스 강화
 - 학부모 대상 고입 전형 온라인 종합 안내(유튜브 서울특별시교육청TV)
 - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학 정보 종합 안내
 - ‘하이인포(서울고교 홍보사이트)’ 현행화로 다양한 고입 진학 정보 제공
 - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 「고입 전형 종합 안내 영상」 등 탑재
 - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학 안내 자료 제작
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수	
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기		
390. 후기고 배정	후기고 배정업무 보조	70,367	113,282	21,110	7,035	14,073	28,149	1558	
					인건비 및 법정부담금				
	후기고 배정업무 운영	133,422	117,312	8,005	21,347	73,516	30,554	1559	
					입학전 배정 추진 추가전형 추진 2026학년도 고입 관련 업무 추진 고입전형 시스템 유지관리, 기능개선				
	후기고 배정정보 안내	54,900	65,400	-	-	38,430	16,470	1560	
합계		258,689	295,994	29,115	28,382	126,019	75,173		

3

사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

작성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학교법인팀장: 김향숙 ☎9613

담당: 김은희 ☎9614

사학재정팀장: 우성경 ☎9795

임석환 ☎9619

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율 역량 강화 및 건전 운영 제고
- 사학의 공공성과 투명 강화를 위한 건전 운영 기반 조성 지원

○ 근거

- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- ‘사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원 계획’ 추진 계획 (학교지원과-13134, 2024.8.16.)

□ 2024년 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원

- 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상: '24.12월, 9개 학교법인
- 운영평가제 보완: 수상 2년 제한 → 3년 제한, 법인 재정 25% → 20%
- 공영형 사립학교 2개교(충암고, 서울외고) 운영: 환경개선비 및 특색사업비 지원, 재정 건전성 및 투명성 강화, 종합 컨설팅 지원
- 법인운영비 전출 기준 지도 지속: 법인운영비 집행기준 30% 유지

○ 사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원

- 학교법인 실태 조사 방식 변경(간소화 및 집중화): (매년) 전수 조사 → (격년) 전수 조사, 집중 항목 조사
 - ※ 집중 항목: 차입금 운용 현황, 임대보증금 관리 현황, 수익용기본재산 발굴
- 학령인구 감소 대비 대학법인 개별 컨설팅: 6개 법인 중장기 대책 마련
- 사학기관 전문가 자문단 운영 및 맞춤형 자문 실시: '24.1월~12월, 15건

- 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리
 - 사립학교 재정결함지원 관련 연수: '24.3월, 298명
 - 사립학교 현장 지원 컨설팅단 운영: '24.6월~12월, 15회
 - 사립학교 교비회계 현장 지도·점검: '24.1월~12월, 35교
 - 사립학교 사무직원 직무연수: '24.10월, 398명
 - 2024학년도 본예산서 및 2023학년도 결산서 검토: '24.7월 및 12월, 372교
 - 재정결함보조금(인건비·운영비) 지원: 1조 4,470억원(300교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사학의 건전 운영 기반 조성 및 공공성 강화
 - 사학기관 운영평가, 실태조사(전수 조사) 등을 통해 점검·지도 강화
 - 미운영 수익사업 법인 정관 일체 정비
 - 공백없는 지원으로 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화
- ◇ 효율적인 재정결함보조금 지원을 위한 사립재정지원시스템 정교화
 - 재정결함보조금의 건전 운영 및 예산 지원 투명성 확보

- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
 - 2025년 사학기관 운영평가 시행 계획 수립 및 안내
 - 공영형 사립학교 시범 운영: 1개교(서울외고)
 - 책무성 제고를 위한 4세대 지능형 나이스 시스템 지속 운영
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
- 사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원
 - 사학기관 운영 컨설팅(수익사업 운영 개선 등)
 - 학교법인 실태조사 및 취약 분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
 - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영

- 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
- 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 등 실시
- 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 자료 전산화를 통한 업무처리 간소화
- 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리
 - 사립재정지원시스템 기능 개선을 통한 재정결함보조금 지원 투명성 확보
 - 교비회계 예·결산서 점검으로 교비회계 운영 신뢰성 향상
 - 사립학교 사무직원 직무연수 및 맞춤형 컨설팅을 활용한 역량 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
379. 사학기관 운영평가	사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원	60,937	105,940	750	3,537	2,650	54,000	1519
운영평가 운영비				우수기관 인센티브				
380. 학교법인 운영지도	사학의 자율성 확보 및 건전 운영기반 조성을 위한 지원 (사학기관자문및 사학업무개선 임시이사선임 법인지원, 학교 법인운영관리)	301,600	603,600	500	300,000	600	500	1522
대상학교 컨설팅 및 평가 등				공영형 사립학교 전출금		대상학교 컨설팅 및 평가 등		
380. 학교법인 운영지도	사학의 자율성 확보 및 건전 운영기반 조성을 위한 지원 (사학기관자문및 사학업무개선 임시이사선임 법인지원, 학교 법인운영관리)	65,915	117,420	44,730	5,875	10,560	4,750	1522
법인지도 운영비, 임시이사 선임법인 지원비				법인지도 운영비, 사학기관 직무연수		법인지도 운영비, 학교법인 실태조사		
378. 사립학교 운영지도	투명한 회계 운영을 위한 재정결합보조금 및 교비회계 관리	75,460	56,570	60,500	3,740	3,740	7,480	1515
사무용품, 각종협의회 등				워크숍운영, 각종협의회 등		포상용품, 회계지침 제작 등		
382. 운영비 재정결합 보조	투명한 회계 운영을 위한 재정결합보조금 및 교비회계 관리	237,716,348	240,184,945	178,287,267	23,771,633	17,828,724	17,828,724	1530
1~3월 운영비 (통합교부 운영비 포함)				4~6월 운영비		7~9월 운영비		
386. 인건비 재정결합 보조	합계	1,202,877,205	1,207,434,228	346,023,210	265,774,395	329,329,345	261,750,255	1542
1~3월 인건비				4~6월 인건비		7~9월 인건비		
합계		1,441,097,465	1,448,502,703	524,416,957	289,859,180	347,175,619	279,645,709	

작성 자

교육재정과장: 전창신 ☎9627

회계관리팀장: 유은희 ☎9628

담당: 서미정 ☎9629

계약관리팀장: 손정희 ☎9635

현경환 ☎9637

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산품 우선구매 촉진 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 효율적 자금 관리 및 공정하고 투명한 교육금고 선정

- 자금 통합관리(41개 기관)를 통해 이율 1% 미만인 공금예금계좌 잔액 최소화로 관리하여 모든 여유자금은 이율 높은 상품에 운용
 - ※ 이자수입 263억원 확보(정기예금 미해지에 따른 미수이자 약98억원 별도)
 - ※ 정기예금 등에 예치·운용한 자금운용률 99.9%(11년 평균 77%)
- 차기('25년~'28년) 교육금고 수익성 및 공공성 고려한 약정 체결
 - ※ 전차 대비 금고약정 협력사업비 354%(33억 → 150억, 117억) 증가

○ 시민 참여 및 수시 예비결산으로 재정 투명성·책임성 등 환류 기능 강화

- (알기 쉬운 결산서 제공) 그림·그래프 등의 시각화로 재정 현황 한눈에 파악
- (시민참여결산) 의견수렴 기간 확대하고 의견수렴 방법의 다각화 모색
 - ※ 의견수렴 기간['23년 8.22~8.31.(10일) ⇨ '24년 7.16~8.15.(30일)] 확대
 - ※ 언론홍보, 국민신문고 국민생각함 외에 서울교육소통광장(링크)까지 확대, '24년 의견작성 163명, 설문조사 232명) 인원 전년대비 4~5배 정도 증가
- 부서·기관별(본청·지원청·직속기관) 자체 재정집행 중간점검(연2회)
 - ※ 재원 재배분 결과 반영 127억원(1차 점검 결과 예상불용액 중 추경예산 반영액)

- 회계업무 직무곤란 해결을 위해 다양한 방식으로 현장 맞춤형 지원
 - 회계 업무(급여·채납세입금·결산·세입) 곤란 해결을 위한 연수 실시
 - ※ 4개과정 연수 만족도 96.8% 달성, 연수참가율 13.6% 증가(81.5% → 95.1%)
 - 급여업무 일정알리미 「알기쉬운 급여달력」 제작·배포(1,341개 기관)
 - 채권관리의 어려움 해소를 위한 채권관리시스템 교육청 최초 신규 구축
 - 채납재산 본청 일괄조회(253명) 및 법률자문(기관현안 5건) 실시
- 회계사고 예방 및 집행 투명성 확보를 위한 자체점검 추진
 - 예산 부적정 사용 방지를 위한 업무추진비(2회) 및 보수(1회) 점검
 - ※ 업무추진비 점검 및 교육자료 배포로 지적건수 감소(101건→59건, 42%↓)
 - ※ 가족수당 및 가계보전수당 부적정 지급 사례 확인 및 환수(15,789천원)
- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
 - 계약업무 멘토단 구성(12개 권역 115명) 및 운영(멘토링 33건)
 - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 기능 개선을 통한 사용자 편의성 강화(스마트폰, 태블릿 PC 등)
 - SNS(카카오톡 채널) 운영을 통한 계약 관련 정보 안내(가입자 1,660명)
 - 계약업무 처리지침 개정사항 안내 및 홍보('23.12.27.개정)
- 사회적배려기업에 대한 법정구매율 달성
 - 사회적경제기업 제품 구매목표 초과 달성: 5.5%(목표 3.9%)
 - ※ 사회적배려기업 구매지원 협의체 운영: 교육청-사회적경제기업지원센터-S2B
 - 장애인표준사업장 법정구매율 초과 달성: 3.31%(법정 0.8%)
 - 중증장애인생산품 법정구매율 달성: 1.07%(법정 1.0%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 체계적인 채권관리 및 징수율 제고를 위한 체납세입금관리시스템 운영
 - 기존 엑셀을 통한 채권관리의 어려움(데이터 누락, 이력 관리 연계성 부족, 실시간 데이터 확인 불가 등)을 해결하고 체계적인 채권관리 가능
- ◇ 신규공무원 급여 멘토링을 통해 업무 어려움 및 공직 적응 지원
- ◇ 학교 업무경감을 위한 수도권 3개 교육청 계약부서 협의회 운영
- ◇ 공공구매 관련 법령 개정 사항 이행을 위한 구매 활성화 추진

- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영으로 교육재정 확충
 - 수익성 증대 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용(매월 계획 수립), 금고 운영 수익률 향상을 위한 자금운용협의체 반기별 운영(2회)
 - 채권 집중관리를 위한 체납관리종합계획 수립(3월) 및 체납세입금관리 시스템을 통한 체계적 채권 관리(체납자 독촉·법원 강제집행)로 징수율 제고
- 시민참여 및 수시 예비결산으로 교육재정의 환류 기능 강화
 - 다음 연도 예산 편성 및 집행 반영을 위한 시민 의견 청취(7월~8월)
 - 서울시민 교육공동체 접근성·이해도 제고를 위한 「알기쉬운 결산서」 배포(7월)
 - 재정집행의 효율 증대를 위한 재정집행 중간 점검(예비결산)(2회, 4월/8월)
 - 결산 세입·세출 운용상황 지방교육재정알리미에 재정공시(7월~10월)
- 회계업무 담당자 업무역량 강화를 위한 맞춤형 연수 추진
 - (대상 업무) 결산, 체납세입금, 급여, 세입 업무
 - (추진 시기) 결산(1월), 체납세입금(8월), 급여(9월), 세입(11월)
 - (추진 내용) 업무 경력 고려 및 우수사례 벤치마킹 등 업무에 대한 이해도 향상을 위한 다각적 맞춤형 연수 실시

- 회계업무 어려움 해소를 위한 다양한 현장 지원방안 마련
 - (급여) 급여업무 일정 알리미 급여달력 제작·배포(1,335기관)
 - (급여) 신규공무원 업무 적응을 위한 급여멘토링 실시(2월~12월)
 - (체납세입금) 업무담당자 애로사항 청취 및 지원 위한 컨설팅 실시(연 2회)
- 재정집행 투명성 확보를 위한 기관 자율 회계점검 추진
 - 업무추진비(2회, 상·하반기) 및 가족수당·가계보전수당(2회, 3월/9월) 점검
 - 교육비특별회계 및 각종 기금 자체 점검 추진(2회, 6월말/12월말)
 - 교육비특별회계 금고은행 현장 검사(12월, 본청 및 11개 지원청)
- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
 - 계약 관련 법령 개정사항, 특이민원 발생 시 신속하고 효율적인 대응을 위해 교육지원청과 계약업무 협의체를 운영
 - 계약업무의 적절성·적법성 강화를 위한 계약심의위원회 운영
 - 교육지원청 및 타·시도교육청(서울·인천·경기·강원) 계약관리 부서와 협의하여 계약서류 간소화 등 학교 업무경감 추진
 - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화
 - 2025년 1.1%로 상향된 중증장애인생산품 법정구매율 달성을 위해 기관별(학교포함) 실적 점검 및 구매 독려 지속 추진(매월)
 - 사회적배려기업 제품 우선구매 활성화를 위한 실적 점검(분기별)
 - 지역 소상공인 지원을 위해 각급 학교에 동네 문방구·서점 정보 제공 및 S2B(학교장터)와 협업으로 소상공인 우선구매 촉진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
400. 세입관리	체납세입금 징수관리	15,195	40,265	7,425	2,490	5,280	-	1600
				전자예금 서비스용역	변호사자문, 강제집행 수수료 등	체납관리 시스템 기능고도화		
401. 지출관리	급여관리	13,077	18,977	500	3,297	2,580	6,700	1603
				급여멘토링 등	급여챗봇 수수료 등	급여연수	업무협의, 급여달력 등	
	지출관리	23,150	23,540	8,830	5,150	3,700	5,470	1603
				재정보증보험료, 법인카드연계 이용료 납부 등	법인카드연계 이용료 납부 등	금고업무협의, 법인카드연계 이용료 납부 등		
396. 결산관리	결산검사 지원 및 결산관리	135,041	139,196	1,250	87,991	45,800	-	1585
				결산담당자 회의	결산검사 위원수당, 결산지원, 가산세환비등	결산서 인쇄 등		
401. 지출관리	계약관리 및계약업무 지원	40,660	41,680	6,875	14,545	14,745	4,495	1603
				기본계획 자료수집, 계약심의	계약멘토단 운영, 계약심의	계약멘토단 평가, 계약심의		
합계		227,123	263,658	24,880	113,473	72,105	16,665	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

작성 자

교육재정과장: 전창신 ☎9627

재산관리팀장: 박성재 ☎9640

담당: 김진수 ☎9641

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성의 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 공유재산의 취득·처분, 운영 관리의 적정성 및 효율성 제고

- 특수학교 설립 부지의 토지수용 절차 이행 철저 및 기관 협력 강화
 - ※ 법적 절차 철저 준수로 소유권 분쟁 가능성 사전 차단, 지역사회 공감대 형성
 - ※ 소유주 동의에 의한 물건·토지 조사(2월), 협의취득 절차(5~6월) 이행, 수용재결 신청(10월) 등
- 예산심의 전 공유재산의 취득·처분에 대한 전문가 자문으로 재정 운용의 효율성 제고(공유재산심의회 6회, 329건)
 - ※ 20억원 이상 재산의 취득·처분에 대한 공유재산관리계획 시의회 의결(3회, 33건)
- 공유재산의 실질적인 실태조사, 미등재 미등기 건물 양성화 등을 통한 관리대장 현행화 및 권리보전 조치
 - ※ 정비가 필요한 건축물 98건 중 83건 조치 완료(84.7%)

- 학교 개방 확대를 위한 다각도의 지원으로 학교의 부담 해소
 - 자치구와 협력을 통한 관리 인력 및 배상보험 지원을 위한 ‘스쿨매니저 사업’ 시범 운영 확대(스쿨매니저 파견, 시설배상책임보험 가입, 인센티브 지원)
 - ※ 12개 자치구 34교 참여(전년 3개 자치구 8교 대비 75% 증가)
 - 개방 우수학교 실적별 인센티브 지원으로 지역 생활체육 활성화
 - ※ 전년도 실적 기준 786시간 이상 개방 152교(4등급 구분) 2,588,000천원 차등 지원
 - 학교시설 이용자 편의성 제고를 위한 유무선 예약시스템 전면 개편(6년만)
 - ※ 예약 상황 즉시 회신, 개방시설·개방 여부·이용수칙 현행화 등
- 수영장 운영 학교의 어려움 해소를 위한 제도적 기반 마련
 - 행정재산 사용 허가 매뉴얼 개정(5년만): 운영업체 책임 강화, 쟁점사항 반영
 - 학교 맞춤형 연수원 과정 개설 및 온·오프라인 연수(3회)
 - 학교복합시설 전담기관 운영(교육시설관리본부) 및 재산관리관 별도 지정(수도여고)
 - ※ 서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례(‘24.7.) 및 시행규칙(‘24.2.) 개정

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 폐교 및 이전적지 증가에 대비한 ‘적극적인 활용 및 처분’ 중심의 재산 운용
- ◇ 학교시설 개방 활성화 사업의 성과분석을 통한 체계적이고 실효성 있는 사업 운영 도모

- 공유재산의 취득 및 처분을 통한 재산관리(유지·보존·운용) 효율성 강화
 - (가칭)동진학교 설립 부지 손실보상 적기 추진으로 장애 학생 취학권 보호
 - ※ 수용재결 심의·확정, 재결금 지급 및 공탁, 소유권 이전(‘25년 상반기)
 - 공유재산의 관리·운영 및 처분 등의 적정성 확보를 위해 공유재산심의회(공유재산관리계획) 연 6회 개최(1·3·5·7·9·12월)
 - 정기 공유재산 실태조사 및 후속조치 이행(상반기)으로 공유재산 활용도 제고 및 지속적 관리
 - ※ 공유재산 대장 일제 정비 및 등록 사항 현행화(무단점유 학인, 미관리 재산 발굴 등)

- 유휴 재산의 공공가치와 교육재정 증대를 위해 서울시와 재산 이관 추진
 - ※ 공항공 이전적지(16,387㎡, 재산가격 기준 약 599억원)
- **학교시설 개방 활성화 사업 추진으로 지역사회 상생기반 구축**
 - 학교체육시설 개방 사업 성과 분석 및 개선 방안 마련
 - ※ 스쿨매니저, 개방 인센티브, 예약시스템 등에 대한 만족도 조사 ⇒ 장단점 파악 및 문제점 개선
 - 스쿨매니저 시범학교 협력 전체 자치구로 확대(12개 자치구 → 25개 자치구)
 - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 차등 지원(20억원)
 - ※ 인센티브 지원 기준 사전 알림(4월) 및 학교장 연수시 학교 개방 인식 개선을 위한 홍보 강화
- **행정재산 사용허가 매뉴얼 개정 및 업무 담당자 역량 제고로 현장지원**
 - 학교 현장의 어려움 해소를 위한 행정재산 사용허가 매뉴얼 추가 개정
 - ※ 수영장 관련 변동사항 및 학교 현장의 주요 민원사항을 포함한 사례중심 매뉴얼 개정
 - 공유재산 업무 담당자 역량 제고를 위한 연수 실시(반기별)
 - ※ 수영장 운영 학교 담당자(48교) 및 교육지원청 공유재산 업무 담당자(11개) 연수 실시
 - 사용허가 관련 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅 실시(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
397. 재산관리 일반운영비	재산관리 효율성 강화	15,080	16,240	3,770	3,770	3,770	3,770	1589
				공유재산심의회 운영비				
		1,078,454	1,257,978	269,610	269,610	269,610	269,624	
			학교 이전, 폐교 및 휴교로 인한 유휴시설물 유지관리비					
	262,606	4,743,289	65,650	65,650	65,650	65,656		
		측량, 감정평가, 등기, 변호사 자문비 등						
	학교시설 개방 활성화	25,520	25,600	6,380	6,380	6,380	6,380	
		학교시설예약시스템 운영비						
398. 학교시설개방 우수학교 운영비지원	학교시설 개방 활성화			255,930	1,255,930	1,255,930	255,930	1594
		3,023,720	3,484,247	개방 및 스쿨매니저 사업 인센티브				
비예산	수영장 가이드라인 마련 및 사용허가 관련 맞춤 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		4,405,380	9,527,354	601,340	1,601,340	1,601,340	601,360	

6

안전한 학교시설환경 조성

작성 자

교육시설안전과장:
엄병현 ☎9646

시설개발팀장: 유현희 ☎9656
시설관리팀장: 김소라 ☎9657

담당: 양지민 ☎9661, 조병현 ☎9794,
정다미 ☎9686, 최민용 ☎9658

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면·화재 취약시설의 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호
- 조리 시 발생하는 조리흙 등 유해한 공기로부터 조리종사원 보호를 위하여 환기시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 「단체급식시설 환기에 관한 기술 지침」(한국산업안전보건공단, '23.8.)
- 「교육시설 화재 안전 종합대책」(교육부, '20.6.)

□ 2024년 추진 실적

○ 교육시설 안전점검 추진

- 전체 교육시설(7,955개소) 계절별(해빙기·여름철·겨울철) 안전점검 완료
- 제2·3종시설물(1,795개소) 상·하반기 정기안전점검 완료
- 교육시설 통합정밀안전점검(408개소) 완료

- 학교시설 안전 확보를 위한 시설 사업 추진
 - 내진 성능 평가 및 보강공사 '24년 273동 완료(공사 104동, 성능평가 169동)
 - 석면 해체·제거 공사 '24년 1월~12월 석면 제거 5,681실 추진 완료
 - 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사 '24년 1월~12월 98동 추진 완료
- 「서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인」마련('24.5.)
 - 기존학교 급식실에 적합한 가이드라인 별도 마련
 - 적용방안: ①자동댐퍼, ②흡방지기, ③후드필터 및 사이드패널
- 급식실환기시설 개선사업 추진
 - 급식실 환기시설 개선 시범사업 대상교(43교) 완료
 - 24년 환기시설 개선 대상학교 겨울방학 공사 추진(76교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육시설 안전확보를 위한 체계적인 안전점검 실시 및 대응 철저
- ◇ 안전하고 체계적인 내진사업을 위한 내진보강 관리사업 용역(5단계) 추진
- ◇ 학교 석면 제거 현장에 대해 환경부·교육부 합동점검 시행하여 신뢰도 제고
- ◇ 사업추진 조건 완화(대수선 대상제외)를 통한 각급학교 사업추진 독려

- 관련법령에 따른 철저한 안전점검 실시
 - 전체 교육시설 해빙기 정기안전점검 실시('25.2월~4월)
 - 제2·3종시설물 상반기 점검 실시('25.2월~6월)
 - 교육시설 통합정밀안전점검 실시('25.2월~6월)
- 위험요인에 대응하는 안전관리체계 확립
 - 수시로 발생하는 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 운영으로 신속한 대처(연중, 수시)
 - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 안전성 평가 실시(연중, 수시)

- **학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련**
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원(~'26.4월)
 - 내진성능평가 및 보강공사 추진(연중)
- **석면 해체·제거 공사의 안전성 제고**
 - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
 - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
 - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진(연중)
- **화재취약 마감재에 대한 선제조치로 화재 안전성 확보**
 - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
 - 대수선 허가 대상 제외에 따른 사업추진 조건 완화로 각급학교 사업추진 독려
 - 드라이비트 해소 공사 추진(연중)
- **급식시설 개선사업 추진**
 - 환기시설 개선 대상 학교 후드 및 흡방지기 설치
 - 학생식당 신설 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
 - 급식실 환기시설 개선 공사 추진(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
410. 노후시설 개선	안전점검 및 진단	8,743,238	11,898,522	8,443,238 장기·장말점검 재배정	100,000	100,000	100,000	수시정밀점검 재배정 1719
	안전점검 보수 (기후 변화 대비, 공·사립 학교)	3,500,000	8,000,000	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	위험요소 보수비 재배정 1719
	안정성 평가 타당성 검토	257,400	351,000	-	128,700 상반기수수료 지출	-	128,700	하반기수수료 지출 1719
	안전관리 (내진보강)	35,425,000	93,588,636	29,171,954	6,253,046	-	-	내진보강 사업재배정 1647
	안전관리 (석면제거)	17,530,400	96,599,642	8,312,011	9,218,389	-	-	'24년도 사업부족분 재배정 '25년도 사업예산 재배정 1651
	안전관리 (드라이 비트해소)	10,122,436	52,231,405	2,624,387	-	284,814	7,213,235	'24년 겨울방학공사 '25년 여름방학공사 '25년 하반기공사 1651
	407. 급식시설 개선	급식실 환기개선	8,813,337	35,000,000	3,583,446	-	-	5,229,891
급식시설 개선		3,392,203	14,448,113	50,000	-	100,000	3,242,203	급식시설개선 1630
합계		88,043,534	312,117,318	52,685,036	16,700,135	1,484,814	16,914,029	

7

노후학교 공간 재구조화 추진

작성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎9670

미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671 담당: 박지선 ☎9797
미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652 안정호 ☎9653

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축

○ 근거

- 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.)
- 교육부 2022년 그린스마트미래학교 추진계획 알림('22.1.)
- 교육부 2023년 그린스마트스쿨 추진계획 알림('23.4.)
- 교육부 학교시설 환경개선 5개년 계획 안내('23.11.)
- 교육부 공간재구조화사업 실행계획 안내('24.7.)

□ 2024년 추진 실적

○ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진

- 사전기획 적정성 검토 및 교육부검토위원회·공공건축 심의 완료(25교)
- 자체투자심사·중앙투자심사 및 공유재산심의·관리계획 완료(32교)

○ 노후학교 공간재구조화 사업 안정 추진 위한 지원

- 노후학교 공간재구조화 사업규모 산정 기준 지침 개정: '24.4월
- 사업규모·사업비 산출서 간소화 프로그램 시행 알림: '24.7월
- 서울형 모듈러 임시교사 '환경안전 관리 기준' 개선 반영: '24.10월
- 사업추진 단계별 개선방안 도출을 위한 정책연구용역: '24.10월
- 사전기획용역 과업지시서 배포: '24.11월
- 미래교육에 필요한 적정 사업비 반영: '24.12월
- 적기 사업 추진 위한 단계별 상황 점검 및 맞춤형 컨설팅 제공: '24.11~12월

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 맞춤형 교육과정 구현을 위한 공간 재구조화 추진
 - ◇ 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
 - ◇ 학습권 보장 및 학생 안전 확보를 위해 학교별 여건에 맞는 공사 추진
-
- 교육과정 구현 위한 사용자 맞춤형 학습공간 재구조화
 - 공간혁신 7교, 그린스마트 58교, 공간 재구조화 29교 추진(총 94교)
 - 환경·재정 여건을 고려한 공간 재구조화 사업 계획 수립
 - 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
 - 다양한 교육수요자의 요구에 응답하는 사전 기획 지원 강화
 - 학교 구성원(학생, 교직원, 학부모)이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
 - 추진 체계별 진행 현황 컨설팅을 통해 사업의 적기 추진 지원
 - 학습권 보장 및 학생 안전 확보로 안전한 학교 조성
 - 노후시설 공간 재구조화를 통한 안전한 학교시설 환경 구현
 - 공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
 - 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 맞춤 안전관리 방안 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
412. 그린 스마트 스쿨운영	노후학교 공간재구조화 추진	3,583,712	6,963,400	716,742	1,075,114	1,075,114	716,742	1727
조성지원비, 긴급시설보수비 등								
414. 그린 스마트 스쿨		64,470,943	44,325,523	6,447,094 설계비, 이전비, 보상비	12,894,189 모듈러	19,341,283 감리비, 시설비	25,788,377 비품비	1736
415. 노후교사 개축	20,355,291	22,907,683	2,035,529 설계비, 이전비, 보상비	4,071,058 모듈러	6,106,587 감리비, 시설비	8,142,117 비품비	1744	
합계		88,409,946	74,196,606	9,199,365	18,040,361	26,522,984	34,647,236	

8

학교복합시설 활성화

작성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎9670

학교복합시설팀장:
최영주 ☎9682

담당: 박찬건 ☎9683, 조지영 ☎9029,
신승엽 ☎9663

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교복합시설 건립을 통한 교육환경 및 지역 정주 여건 개선
- 교육청과 지자체의 시설투자 및 운영 분담으로 재정 투자 효율화

○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 2024년 교육부 학교복합시설 공모 사업 선정: 4건, 35,169백만원

- (재정 확충) 기존 증·개축 사업과 연계 등 지자체의 재원 투자를 통한 공모 사업 선정으로 35,169백만원(총사업비의 약40%) 확보, 재정 확충 및 안정적 사업 추진 여건 조성

※ (상반기) 2건(서연중, 한천중), 9,136백만원, (하반기) 2건(신창초, 신길5구역) 26,033백만원

○ 학교복합시설 지원체제 구축 및 현장 지원

- (전담팀 신설) '24. 1. 1. 학교복합시설팀 신설 → 복합시설 업무 컨트롤타워, '24. 7. 1. 학교수영장지원팀(교육시설관리본부) 신설 → 수영장 시범학교 전담기관
- (실무협의회 운영) 복합시설 실무협의회 구성·운영: '24.6월~ (용산·강남·서초구)
- (컨설팅 운영) 학교복합시설 컨설팅(지원단) 운영: '24.4월~9월, 15회
- (맞춤형 연수) 유형별 맞춤 연수를 통한 학교복합시설 업무 이해도 제고: '24.8월~12월, 3회(행정실장, 학교장, 지원청 담당자 대상)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교복합시설 확대 기반 마련 및 효율적인 관리체계 구축
- ◇ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화
- ◇ 학교복합시설 운영방식 개선 및 현장 지원 강화

○ 학교복합시설 확대 기반 마련 및 효율적인 관리체계 구축

- (활성화 계획) 내실있는 서울형 학교복합시설 확대를 위한 학교 복합시설 활성화 계획 수립
- (가이드라인) 사업 추진을 위해 필요한 기준 및 절차 등 마련을 위한 「서울형 학교복합시설 가이드라인」 수립
- (백서 제작) 학교복합시설을 총 망라한 「서울시교육청 학교복합시설 백서」 제작·배포를 통한 이용자 접근성 강화 및 편의 증진

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) 교육부 학교복합시설 공모사업 신청으로 학교복합시설 확대
- (소규모 학교복합시설 확대) 대규모 체육시설, 주차장 위주 학교 복합시설 외 유희교실 활용, 리모델링, 교실 재배치 등을 통한 소규모 학교복합시설 설치 추진
- (신규 유형 도입) 신규 복합시설 유형 도입을 위해 지자체 수요조사 및 학교복합시설 설치 가능한 학교 선정 후 추진

○ 학교복합시설 운영 방식 개선 및 현장 지원 강화

- (운영 방식 개선) 학교복합시설의 자치구 또는 교육시설관리본부 이관 등 운영 방식을 개선하여 수영장 운영 학교 업무 부담 경감
- (협의체 구성) 원활한 학교복합시설 사업 추진을 위해 각종 협의체 구성
- (컨설팅 운영) 찾아가는 학교복합시설 컨설팅(지원단) 등 확대 운영
- (연수 운영) 학교복합시설 관련 관계자(행정실장, 학교장, 담당자 등) 연수 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
413. 학교 복합시설 활성화	학교복합시설 활성화	426,261	443,260	192,510	164,871	32,650	36,230	1732- 1735
				공공요금 관리개선 지원금, 운영비	분담금, 운영비	운영비		
합계		426,261	443,260	192,510	164,871	32,650	36,230	

9

신청사 건립

작성자

청사이전추진단장 :
이정희 ☎8500

청사이전기획팀장 : 황명순 ☎8501
청사시설공사팀장 : 송은정 ☎8505
스마트오피스팀장 : 김원영 ☎8510

담당: 이지은 ☎8502
강성욱 ☎8506
김정희 ☎8511

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래로 열린 협력 교육 대전환을 지원하는 스마트 공간 조성
- 학생, 학부모, 교직원, 시민 등이 소통·공유할 수 있는 교육 허브 공간 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 신청사 기금 조례 시행('16.7.7.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제11조 제7항
- 청사이전추진단 신설('23.7.1.)

□ 2024년 추진 실적

○ 신청사 건립 공사

- 1층 골조공사 및 지하층 내부공사 추진 중: 공정률 34%, '24.12월말
- 건립공사 공정 안정화 및 가속화('24.1월 PC구조 공법 적용): '24.1월~12월
- 종합안전관리방안 수립·운영: '24.10월~12월
- 현장 건설근로자 임금보호 대책 수립·운영: '24.9월~12월
- 터파기 및 흙막이 내부 오염토·발생암 직접 처리 완료: '24.1월~5월
- 주요·부속 공간 재구조화 및 통합 동선 계획 수립: '24.8월~12월
- 청사 이전 실행 종합계획 및 공간배치 확정: '24.9월~10월

○ 신청사 스마트오피스 시스템 구축

- 2024년 스마트오피스 시스템 구축 TF 구성·운영: '24.2월~9월
- 신청사 스마트오피스 시스템 구축 기본계획 수립: '24.8월

- 신청사 스마트오피스 IT인프라 구축 정보화정책심의위원회 통과: '24.8월
- 신청사 스마트오피스 IT인프라(네트워크, VDI) 보안성검토 의뢰: '24.12월

○ 대내외 홍보 및 소통 내실화

- 조직문화 개선 공감대 형성 본청 직원 대상 현장연수 실시(3회): '24.4월~7월
- 신청사 건립 홍보 전용 홈페이지 구축 완료: '24.9월~11월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 마을결합형 신청사 공간 디자인(스마트 워크·복합문화·그린) 구현
- ◇ 공사 품질향상 및 공사 현장 안전 관리·점검 철저
- ◇ 스마트오피스 시스템 구축 및 공감대 형성 직원 연수·홍보 실시
- ◇ 학생·시민 친화적 공간구성·운영을 위한 의견수렴

○ 신청사 건립 공사

- 안전시설 상시 점검으로 안전사고 예방(자체·용산구): '25.1월~11월
- 주·월간 현장협의회 실시를 통한 소통·협력 체계 강화: '25.1월~12월
- 공사 품질 향상 및 안전 강화 방안 추진: '25.1월~11월
- 마을결합형 신청사 공간 디자인(스마트워크·복합문화·그린) 구현 '25.1월~11월
- 지능형 통합관제 청사 운영·관리 시스템 구축: '25.3월~11월
 - ※ 지능형 건축물(IBS) 인증, 통합관제시스템, 출입통제시스템 설치
- 지속가능한 친환경 신청사 건축물 구축: '25.1월~12월
 - ※ 신재생에너지(태양광, 지열, 연료전지) 설치, 녹색건축 인증, 장애물 없는 생활환경(BF)인증, 건축물에너지효율등급인증

○ 스마트오피스 시스템 구축

- 스마트오피스 ICT시스템 구축을 위한 협의체 구성·운영: '25.1월~12월
- VDI(Virtual Desktop Infrastructure)구축 계획 수립 및 추진: '25.3월~12월

- 좌석 및 회의실 예약 시스템 구축 계획수립 및 추진: '25.2월~12월
- 클라우드 프린팅 시스템 구축 계획수립 및 추진: '25.7월~12월
- 모바일 행정전화 계획수립 및 추진: '25.6월~12월
- 신청사 스마트오피스 연계 및 통합테스트: '25.12월~'26.1월
- ※ 클라우드 PC·프린터(중앙 서버에서 업무PC·프린팅 환경 제공), 모바일 행정전화(사무실과 개인 전화 결합·사용) 시스템 구축
- 국가망 보안 정책에 기반한 고성능 네트워크 구축: '25.1월~12월

○ **홍보 및 소통 내실화**

- 본청 직원 대상 스마트워크 인식 개선 교육 및 현장연수 실시: '25.2월~12월
- 공사 진행 현황, 사진·영상 등 유튜브 및 홈페이지 탑재: '25.1월~12월
- 학생·시민 친화적 공간구성을 위한 의견수렴 실시: '25.3월~6월

○ **신청사 건립기금심의위원회 운용**

- 신청사건립기금운용심의위원회를 통한 기금 주요 운용사항 심의: '25.3월~9월

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
416 신청사건립 기금적립	신청사 건립	7,800,000	-	7,800,000	-	-	-	1751
				신청사건립기금회계 잔출				
417. 기획시설 사업추진 및지원	청사이전 사업추진	28,960	65,490	8,600	7,060	7,000	6,300	1753
				스마트워크인식 개선, 신청사 스마트오피스 구축 등				
합계		7,828,960	65,490	7,808,600	7,060	7,000	6,300	