

2025년도 글로벌도시정책관 소관 예산안 및 기금운용계획안 검 토 보 고 서

I. 제안경위

- 1. 제 출 자 : 서울특별시장
- 2. 의안번호 : 제2297호 및 제2298호
- 3. 제출일자 : 2024년 11월 1일
- 4. 회부일자 : 2024년 11월 4일
- 5. 예산안 규모

[2025년 글로벌도시정책관 소관 세입·세출예산안]

(단위 : 백만 원)

회계명	세입예산안			세출예산안		
	2025(안)	2024	증감	2025(안)	2024	증감
계	12,688	12,690	△ 2	52,799	48,887	3,912
일 반 회 계	12,688	12,690	△ 2	52,799	48,887	3,912

II. 예산안 내용

① 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 세입예산은 2024년도 최종예산 126억 90백만 원보다 0.1%(2백만 원) 감액된 126억 88백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산	증 감	증감률(%)
총 계	12,688	12,690	△2	△0.1
일 반 회 계	12,688	12,690	△2	△0.1

2. 세출예산

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 세출예산은 2024년도 최종예산 488억 87백만 원 대비 8.0%(39억 12백만 원) 증액된 527억 99백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	52,799	48,887	3,912	8.0
일반회계	52,799	48,887	3,912	8.0

② 세입예산안 총괄

1. 일반회계 세입예산

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 일반회계 세입예산은 2024년도 최종예산 126억 90백만 원보다 0.1%(2백만 원) 감액된 126억 88백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	12,688	12,690	△2	△0.1
세외수입	5,890	5,790	100	1.7
보조금	6,789	6,900	△102	△1.5

③ 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 성과주의 예산안 규모는 527억 99백만 원으로 전년 대비 39억 12백만 원 증액된

(13.74%) 규모이며, 이는 2025회계연도 서울시 예산안 규모 48조 406억 83백만 원의 0.1%에 해당함

- 일반회계 세출예산은 전년 대비 39억 12백만 원 증액된(8.74%) 527억 99백만 원임

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	52,799	48,887	3,912	8.0
일 반 회 계	52,799	48,887	3,912	8.0

※ 글로벌도시정책관 부서별 세출예산안

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
글로벌도시정책관	52,799	48,887	3,912	8.0%
외국인이민담당관	8,564	5,258	3,306	62.9%
다 문화 담 당 관	32,711	32,808	△97	-0.3%
도 시 외 교 담 당 관	4,697	5,023	△327	-6.5%
국 제 협 력 담 당 관	6,827	5,797	1,031	17.8%

※ 글로벌도시정책관 부서별 정책사업 세출예산안

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
글로벌도시정책관	47,858	45,149	2,709	6.0%
외국인이민담당관	8,401	5,231	3,170	60.6%
다 문화 담 당 관	32,635	32,808	△173	-0.5%
도 시 외 교 담 당 관	4,602	4,921	△319	-6.5%
국 제 협 력 담 당 관	2,220	2,189	31	1.4%

** 정책사업 세출예산안 : 행정운영경비 및 재무활동 제외한 사업비

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 글로벌도시정책관 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 1건, 정책사업 4건, 단위사업 6건, 세부사업 47개로 구성되어 있음

(단위 : 백만 원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계		52,799	100.0
전략목표 I (외국인이민담당관)	지속성장하고 활력이 넘치는 글로벌 인재도시 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 10		8,401	17.55
전략목표 II (다문화담당관)	외국인주민 생활편의 증진 및 다문화가족의 안정적 생활 지원 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 19		32,635	68.19
전략목표III (도시외교담당관)	국제교류를 통한 우호 환경 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 8		4,602	9.62
전략목표IV (국제협력담당관)	해외도시, 국제기구 등 수요에 기반한 국제개발협력사업 추진 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 4		2,220	4.64
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	339	0.64
		예비비	-	-
		재 무 활 동	4,602	8.72

④ 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

○ 2025회계연도 일반회계 세입예산은 전년도보다 2백만 원 감액된(△0.1%) 126억 88백만 원임

- 서울글로벌센터빌딩 관리비 등 기타사용료 및 위탁비반환금수입이 증가하였으나, 여성가족부 국비 편성단가 조정에 따른 국고보조금 감소 및 서울국제개발협력단 사업수입 감소에 따른 기타사업수입 감소로 총 세입 2백만 원 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사	항	별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)	비 고(세부설명)
일	반	회 계	12,688	12,690	△2	△0.7	
세	외	수 입	5,890	5,790	100	57.9	
	경	상적세외수입	5,549	5,646	△97	△1.7	
		재 산임대수입	3,993	3,987	6	0.2	서울글로벌센터빌딩 임대료 덜위치칼리지서울영국학교 부지임대료 서울드와이트외국인학교 부자건물 임대료
		사 용 료 수 입	1,408	1,319	88	6.7	서울글로벌센터빌딩 관리비 서울글로벌센터빌딩 국제회의장 대관료
		사 업 수 입	146	340	△194	△57.1	서울국제개발협력단 사업수입금
		이 자 수 입	2.6	0.6	△2	△333.3	민간위탁, 지방보조사업 정산 이자반납금 시티넷 이자발생액 서울국제개발협력단 등 이자발생액
		임시적세외수입	341	143	197	137.8	
		보조금 반환수입	337	135	202	149.6	민간위탁, 대행사업 정산 후 집행잔액 반납금 서울국제개발협력단 집행잔액 반환금
		기 타 수 입	4	8	△4	△57.1	시티넷 사무구구 운영 집행잔액 반납금
보	조	금	6,797	6,900	△102	△14.8	
		국고보조금 등	6,797	6,900	△102	△14.8	여성가족부 국고보조금

- 일반회계 세출예산은 전년 대비 39억 12백만 원이 증액된 (8.0%) 527억 99백만 원으로 편성되었음
- 행정운영경비는 3억 39백만 원으로 전년 대비 2억 9백만 원 증액되었고, 재무활동비는 46억 2백만 원으로 2억 1백만 원이 증액되었으며, 사업비는 478억 58백만 원으로 전년보다 39억 12백만 원이 증액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	52,799	48,887	3,912	8.0
행 정 운 영 경 비	339	138	209	59.3
재 무 활 동	4,602	3,600	201	27.8
사 업 비	47,858	45,148	3,912	6.0

- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 사업비 예산은 총 478억 58백만 원으로 일반회계 세출예산 신규사업은 8건, 23억 62백만 원으로 아래와 같음

〈 신규사업 〉

외국인 비자 등 제도개선	3억	71백만 원
외국인 취업·채용 바람회	2억	40백만 원
30일간의 서울일주	2억	90백만 원
인재안착서비스 지원시설 관리	3억	원
글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치	2억	62백만원
외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작	2억	원
외국인정책 추진을 위한 조직관리	3억	31백만원
서울시 외국인포털사이트 고도화	3억	68백만원

- 일반회계 세출예산 계속사업은 16건, 255억 42백만 원으로 아래와 같음

〈 계속사업 〉

서울글로벌센터 운영	29억	40백만 원
외국인 학교 지원 육성		94백만 원
서울글로벌센터빌딩 운영관리	33억	72백만 원
외국인주민 지원시설 설치·운영	52억	93백만 원
서울시 글로벌청소년교육센터 운영	6억	79백만 원
이주민 인권보호 및 생활지원		60백만 원
자치구 가족센터 운영지원(다문화가족)	113억	90백만 원
자치구 가족센터 운영지원(다문화가족)(자체)	22억	82백만 원
다문화가족 특성화사업 운영	61억	50백만 원
서울시 가족센터(다문화가족거점센터)운영	2억	60백만 원
서울시 가족센터(다문화가족거점센터)운영(자체)	4억	17백만 원
다문화가족 사회통합 지원		64백만 원
다문화가족 자녀성장 지원	5억	17백만 원
다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	4억	63백만 원
문화다양성 이해교육 운영		74백만 원
서울이주여성 상담센터 운영지원	7억	77백만 원
폭력피해 이주여성 상담소 운영지원	3억	41백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	33억	80백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강		50백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원		28백만 원
도시외교 역량강화	7억	53백만 원
서울시 외국인 명예시민 선정		30백만 원
서울세계도시문화축제	6억	58백만 원
시티넷 사무국 운영지원	9억	22백만 원
도시교류 협력행사	3억	16백만 원
시도지사협의회 국제화참여 분담금	2억	72백만 원
국제기구 교류협력 및 활동지원	5억	94백만 원

세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회	10억	58백만 원
국제개발협력사업 수행	1억	59백만 원
국제개발협력지역 교류협력행사	1억	38백만 원
국제교류협력 강화	1억	63백만 원
국제개발협력 전담조직 운영	17억	59백만 원

- 일반회계 세출예산 종료사업은 2건, 68백만 원으로 아래와 같음

〈 종료사업 〉

세계인의 날 행사 운영	18백만 원
다문화가족 한마당 축제 지원	50백만 원

5 명사이월

○ 해당사항 없음

III. 검토 의견

1 세입예산안

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 세입예산은 2024년도 최종예산 126억 90백만 원보다 0.1%(2백만 원) 감액된 126억 88백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산	증 감	증감률(%)
총 계	12,688	12,690	△2	△0.1
일 반 회 계	12,688	12,690	△2	△0.1

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2025 예산(안)	2024 예산액	증 감	증감률(%)	비 고(세부설명)
일 반 회 계	12,688	12,690	△2	△0.1	
세 외 수 입	5,890	5,790	100	57.9	
경상적세외수입	5,549	5,646	△97	△1.7	
재 산 임 대 수 입	3,993	3,987	6	0.2	서울글로벌센터빌딩 임대료 델위치칼리지서울영국학교 부지임대료 서울드와이트외국인학교 부자건물 임대료
사 용 료 수 입	1,408	1,319	88	6.7	서울글로벌센터빌딩 관리비 서울글로벌센터빌딩 국제회의장 대관료
사 업 수 입	146	340	△194	△57.1	서울국제개발협력단 사업수입금
이 자 수 입	2.6	0.6	2	343.2	민간위탁 지방보조사업 정산 이자반납금 시티넷 이자발생액 서울국제개발협력단 등 이자발생액
임시적세외수입	341	143	198	138.2	
보조금 반환수입	337	135	202	150.5	민간위탁, 대행사업 정산 후 집행잔액 반납금 서울국제개발협력단 집행잔액 반환금
기 타 수 입	4	8	△4	△57.1	시티넷 사무구구 운영 집행잔액 반납금
보 조 금	6,797	6,900	△102	△1.5	
국고보조금 등	6,797	6,900	△102	△1.5	여성가족부 국고보조금

② 세출예산안

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출예산안은 전년 최종예산 대비 39억 12백만 원(8.0%) 증액된 527억 99백만 원임
- 일반회계 세출예산은 전년 대비 8.0%(39억 12백만 원) 증액된 527억 99백만 원임

< 2025년도 세출예산안(회계별) >

(단위 : 백만 원)

구 분		2024년 본예산	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감		증감률(%)	
					본예산	최종예산	본예산	최종예산
총계	계	46,420	48,887	52,799	6,379	3,912	13.7	8.0
	사업비	42,710	45,148	47,858	5,148	2,709	12.1	6.0
	재무활동비	111	138	339	228	201	206.3	145.4
	행정운영경비	3,600	3,600	4,602	1,002	1,002	27.8	27.8
일반회계	소계	46,420	48,887	52,799	6,379	3,912	13.7	8.0
	사업비	42,710	45,148	47,858	5,148	2,709	12.1	6.0
	재무활동비	111	138	339	228	201	206.3	145.4
	행정운영경비	3,600	3,600	4,602	1,002	1,002	27.8	27.8

< 2025년도 세출예산안(부서별) >

(단위 : 백만 원)

구 분		2024년 본예산	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감		증감률(%)	
					본예산	최종예산	본예산	최종예산
	계	46,420	48,887	52,799	6,379	3,912	13.7	8.0
	외국인이민담당관	5,198	5,258	8,564	3,365	3,305	64.7	62.9
	다문화담당관	30,402	32,808	32,711	2,309	△ 97	7.6	△ 0.3
	도시외교담당관	5,031	5,023	4,697	△ 335	△ 327	△ 6.7	△ 6.5
	국제협력담당관	5,789	5,797	6,827	1,039	1,031	17.9	17.8

③ 부서별 세출예산 검토

1. 외국인이민담당관

- 2025년 외국인이민담당관 예산은 85억 64백만 원으로 전년 최종예산 52억 58백만 원 대비 64.3%(33억 79백만 원) 증액 편성되었음
- 주요 증액내용을 살펴보면 신규사업으로 총 7건, 19억 94백만 원이 신규 편성되었으며, ‘서울글로벌센터 운영’은 글로벌 인재 유치 등 신규사업 추진과 센터의 역할 강화를 위한 사업비 증가로 11억 42백만 원 증액되었음
- 주요 감액사항으로는 종료사업 1건, 73백만 원이 감소되었으며, 이는 ‘외국인주민 정책참여’ 사업이 다문화담당관으로 이관된 데 따른 것임

< 2025년도 외국인이민담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)		증 감
외국인이민담당관	5,258	8,564	64.3%	3,379
서울글로벌센터 운영	1,799	2,941	63.5%	1,142
외국인 비자 등 제도개선	-	371	순증	371
외국인 취업·채용 박람회	-	240	순증	240
30일간의 서울일주	-	290	순증	290
인재안착서비스 지원시설 관리	-	300	순증	300
외국인주민 정책참여	73	-	△ 100%	△ 73
글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치	-	262	순증	262
외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작	-	200	순증	200
외국인학교 지원 육성	97	94	△ 3.2%	△ 3
서울글로벌센터빌딩 운영관리	3,262	3,372	3.4%	111
외국인정책 추진을 위한 조직관리	-	331	순증	331
기본경비	27	163	494.5%	135

1) 신규사업

☐ 외국인 비자 등 제도 개선(사업설명서 p.26: 예산서 p.279)

- 이번 사업은 「서울특별시 인구정책 기본 조례」 제6조(인구정책의 시행)에 따라 인구변동에 따른 사회·경제적 변화에 대응하기 위한 인구정책의 일환으로 서울시 실정에 적합한 외국인비자 제도 개선과 서울시 산업·직종별 공급수요 실태조사를 위해 3억 71백만 원을 신규 편성하였음

「서울특별시 인구정책 기본 조례」

제6조(인구정책의 시행) ① 시장은 시의 인구변동에 따른 사회·경제적 변화에 대응하기 위해 시정 전 분야에 걸쳐 다음 각 호의 인구정책을 시행할 수 있다.

1. 저출생·고령화 등에 따른 인구구조 불균형에 대응하기 위한 정책
2. 인구교육 및 홍보에 관한 정책
3. 전문가 및 시민 의견수렴을 위한 포럼, 토론회, 간담회 등 행사
4. 중·장기 인구구조의 분석과 사회경제적 변화 및 전망에 관한 조사·연구
5. 그 밖에 인구구조 변화 대응을 위해 시장이 필요하다고 인정하는 정책

② 시장은 인구정책이 인구에 미칠 영향을 체계적으로 분석하여 인구정책의 효과를 높일 수 있도록 인구영향평가를 실시할 수 있다.

〈 ‘외국인 비자 등 제도 개선’ 예산편성 내역 〉

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 371,200	(x-) 371,200	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 191,200	(x-) 191,200	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 180,000	(x-) 180,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 전체 사업 예산 3억 71백만 원 중 1억 70백만 원은 ‘서울시 산업·직종별 공급수요 실태조사’ 실시에 활용될 예정으로, ‘실태조사’ 결과는 서울형 외국인비자 설계 등에 필요한 기초 자료로 활용한다는 계획임

- 그러나 고용노동부에서 반기별로 ‘직종별사업체노동력조사 결과’를 발표하고 있고, 서울지역 인적자원개발위원회에서 ‘서울지역 인력 및 훈련 수요공급조사’를 실시하고 있으므로, 예산편성에 앞서 외국인이민담당관이 실시하고자 하는 ‘실태조사’의 명확한 내용과 결과물의 활용도, 기존 조사와의 차별점은 무엇인지 제시할 수 있어야 할 것이며, 연차별 ‘실태조사’ 실시 계획을 수립하여 보다 체계적인 조사와 함께 결과물의 활용도를 제고할 필요가 있다고 생각함
- 또한, ‘실태조사’의 목적이 서울형 외국인비자 설계에 있으므로 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」에 따라 사업을 추진해야 할 것이며, 같은 조례 제17조(시책사업 추진) 개정을 통해 연차별 ‘실태조사’ 시행의 근거를 마련할 필요가 있다고 판단됨

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제17조(시책사업 추진) ① 시장은 외국인주민 및 다문화가족 집중거주 지역의 환경개선 사업에 대하여 연차적 계획을 수립하여 추진할 수 있다.

② 시장은 외국인주민 및 다문화가족 지원사업의 효율적 추진을 위한 민·관 서비스 연계 및 협력 체계를 구축할 수 있다.

③ 시장은 시에 거주하는 외국인주민 및 다문화가족 통계, 집중 거주지 실태조사 등 필요한 현황조사를 실시할 수 있다.

④ 시장은 제1항부터 제3항에 따른 시책사업의 수행에 필요한 예산을 편성할 수 있다.

⑤ 시장은 제1항부터 제3항에 따른 시책사업을 추진할 때에는 지역 관할 관계 공공기관에 필요한 협조를 요청할 수 있다. 이 경우 협조를 요청받은 관계 공공기관은 특별한 사유가 없는 한 이에 협조하여야 한다.

- 아울러 2025년 총 4회의 토론회 개최를 위해 2억 원(회당 50백만 원)의 예산을 편성하고자 하는 것으로, 지난 '24.9월 개최한 ‘서울시 외국인정책 혁신 토론회’의 성과를 토대로 토론회 개최의 목표와 다양한 이해관계자(법무부, 기업, 유학생, 전문가 등)의 의견 수렴 및 공론화 방안을 보다 구체화할 필요가 있다고 생각함

< ‘외국인 비자 등 제도 개선’ 예산 세부내역 >

☐ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 서울시 산업,직종별 공급수요 실태조사 170,000,000원 = 170,000천원
		○ 협의회 회의운영 300,000원*4회 = 1,200천원
		○ 토론회 참석수당 등 20,000,000원 = 20,000천원
	증감사유	
	지속적인 경제성장과 도시경쟁력 제고를 위해 서울시의 산업,경제,사회,문화 등 종합적인 조사·분석을 통해 서울시 외국인정책에 부합하는 제도 개선 추진 필요	
행사운영비		○ 토론회 개최 45,000,000원*4회 = 180,000천원
	증감사유	
	○ 외국인 제도 정책방향 설정 및 실행 가능성 확보와 대정부 건의를 위한 포럼 등 개최 - 다양한 이해관계자(기업, 유학생, 전문가)의 의견 수렴 및 공론화 - 언론, 사회적 네트워크 등을 통한 이슈화 및 대중 관심 유도 - 법무부에 지속적·적극적으로 제도개선 의견 개진 및 타 시도와 외국인 정책 내용 공유	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

☐ 외국인 취업·채용 박람회(사업설명서 p.29: 예산서 p.280)

- 이번 사업은 「재한외국인 처우기본법」 제3조(국가 및 지방자치단체의 책무), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제4조(시장의 책무)에 따라 외국인주민의 안정적인 정착과 경제 활력 도모를 위한 외국인 취업·채용 박람회 추진을 위해 2억 40백만 원을 신규 편성하였음

「재한외국인 처우기본법」

제3조(국가 및 지방자치단체의 책무) 국가 및 지방자치단체는 제1조의 목적을 달성하기 위하여 재한외국인에 대한 처우 등에 관한 정책의 수립·시행에 노력하여야 한다.

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제4조(시장의 책무) ① 서울특별시시장(이하 "시장"이라 한다)은 외국인주민 및 다문화가족의 안정적인 가정생활 영위와 지역사회 조기 정착을 위한 적절한 시책을 추진하여야 한다.

② 시장은 외국인주민 및 다문화가족의 지원정책을 담당하는 부서를 설치하여야 하며, 이에 따른 인력 및 재정 수요 보전방안을 마련하여야 한다.

< ‘외국인 취업·채용 박람회’ 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 240,000	(x-) 240,000	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 240,000	(x-) 240,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 통계청의 이민자 체류실태 조사 결과에 따르면 취업·진학 등을 통해 졸업 후에도 한국에 계속 체류하기를 희망하는 외국인 유학생 비중이 2020년 54.7%에서 2023년 63%로 증가하였고, 전세계 유학생 규모에서 한국이 차지하는 비중도 2018년 1.5%에서 2021년 1.9%로 확대되고 있으며, 국내 산업 경쟁력 제고를 위해서는 외국인의 국내 취업 지원과 정주환경 개선을 통해 우수한 외국인 인재를 유치할 필요가 있으므로, ‘외국인 취업·채용 박람회’ 사업의 필요성이 인정된다 하겠음

< 외국인 유학생의 졸업 후 향후 계획(2020년, 2023년) >

연도	한국에 계속 체류			출국	
	취업	진학	기타	본국	제3국
2020	32.7%	21.6%	0.4%	40.3%	5.0%
2023	35.4%	27.4%	0.2%	30.4%	6.6%

출처 : 통계청 ‘2023년 이민자 체류실태 및 고용조사’

- 현재 산업통상자원부와 고용노동부가 주최하고, 대한무역투자진흥공사(KOTRA), 국립국제교육원 및 한국산업인력공단 등이 주관는 ‘Global Talent Fair 채용 박람회’가 매년 개최되고 있으며, 서울시 경제실 금융투자과에서 박람회 세부 프로그램인 ‘외국인투자기업 채용박람회’, ‘외

국인 유학생 채용박람회'에 참여¹⁾해왔으나 2025년부터는 해당 사업을 추진하지 않을 예정이므로, 정책의 연속성과 일관성을 담보한다는 측면에서 볼 때 글로벌도시정책관 주관으로 외국인 유학생의 국내 정착을 돕는 '외국인 취업·채용 박람회'를 개최하는 것은 필요하다고 생각함

< Global Talent Fair 채용박람회 프로그램 구성>

프로그램	글로벌 일자리 해외취업박람회	외국인투자기업 채용박람회	외국인유학생 채용박람회
목표	국내 구직자의 해외취업 지원	국내 외국인투자기업의 채용 지원	국내 기업의 외국인 전문인력 발굴 지원
지원 대상	내국인 학생	내국인 학생	외국인 학생

출처 : Global Talent Fair 홈페이지

- 다만, '외국인 취업·채용 박람회 추진계획' 방침서(2024.10.30.)에 따르면 세텍(SETEC)에서 단독 박람회로 추진될 예정으로, 이는 시 고유의 정책네트워크를 구축하고 사업 노하우를 축적한다는 측면에서 의미가 있겠으나, 시가 추진하고자 하는 '외국인 취업·채용 박람회'의 내용이 KOTRA 등이 운영하는 '외국인 유학생 채용박람회'와 크게 다르지 않으므로 사업의 목표와 차별점을 명확하게 제시할 필요가 있다고 생각함
- 글로벌도시정책관은 경제실이 '서울글로벌기업 채용 박람회(서울시)', '금융권 채용 박람회(금융감독원)', '외국인투자기업 채용 박람회(KOTRA)'를 통합한 '외국인투자기업 박람회'를 공동으로 개최해온 것을 참고하여, 박람회를 단독 개최하기에 앞서 다년간의 사업 경험과 제반 인프라를 보유한 KOTRA 등과 공동으로 박람회를 개최하는 것도 고려해 볼 필요가 있음

1) 경제실에서는 2013년부터 금융감독원과 공동으로 '서울글로벌기업 채용박람회'를 개최해왔고, 2023년부터는 'Global Talent Fair 채용 박람회' 내에 외국인유학생 채용관을 신규 운영해왔으며 2024년 박람회 행사 대행 용역비로 36백만 원의 예산을 편성하였음

〈 ‘외투기업 및 외국인유학생 채용박람회’ 〉

○ 추진 경위

- 금감원과 공동으로 ‘서울글로벌기업 채용박람회’ 매년 개최(‘13년~’17년)
- KOTRA·금감원과 공동으로「외투기업 채용박람회」개최(‘18년~’22년)
 - ※ 서울글로벌기업 박람회(서울시), 금융권 박람회(금감원), 외투기업 박람회(KOTRA) 통합
- 행사 내「외국인 유학생 채용박람회」신규·통합 개최(‘23년~)

○ 행사 개요

- 행 사 명 : 2024 GLOBAL TALENT FAIR
- 일 시 : '24. 8. 27.(화) ~ '24. 8. 28.(수) 10:00~17:00
- 장 소 : 서울 COEX(3층) D-Hall, 컨퍼런스룸 E
- 운영규모 : 외투기업 180개사·국내기업(외국인구인) 100개사 방문구직자 7,000명
- 주최/주관 : 산업통상부, 고용노동부 / 서울시, KOTRA, 산업인력공단 등
- 사업예산 : 총 1,036백만원(서울시 36백만원, 코트라 1,000백만원)
- 주관행사 : 외투기업 채용관 內 취업특강, 취업컨설팅 제공
외국인유학생 채용관 內 취업컨설팅, 미래산업분야 채용관



출처 : 경제실 금융투자과, 2024 외투기업 및 외국인유학생 채용박람회 추진계획(2024.5.)

□ **30일간의 서울일주**(사업설명서 p.32: 예산서 p.280)

- 이번 사업은 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 외국인인재 유치 및 정착을 제고를 목표로 서울의 사회·경제·문화 전반에 대한 경험을 제공하여 서울에 대한 매력도를 높이기 위해 추진되는 사업으로 2억 90백만 원을 신규 편성하였음

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제7조(지원의 내용 및 범위) ① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.

1. 외국인주민에 대한 불합리한 차별 방지 및 인권옹호를 위한 교육·홍보 등
 2. 외국인주민이 생활하는데 필요한 기본적 소양과 지식에 관한 교육·정보제공 및 상담 등
 3. 전문외국인력의 법적 지위 및 처우의 개선에 필요한 제도와 시책 등
 4. 각종 문화·체육행사의 개최
 5. 외국인·외국투자기업의 사업상 필요한 행정서비스
 6. 외국인주민 자녀 보육·교육사업
 7. 외국인주민의 가족상담, 부부교육, 부모교육, 가족생활교육 등 평등한 가족관계 유지를 위한 사업
 8. 외국인주민 가족 내 가정폭력의 예방 및 가정폭력으로 피해를 입은 외국인주민 등의 보호·지원
 9. 생활편의 제공 및 응급 구호와 재난상황 시 대비요령 등에 관한 정보제공
 10. 외국인 노동자 권익 및 인권 보호
 11. 그 밖에 시장이 필요하다고 인정하는 사항
- (생략)

< ‘30일간의 서울일주’ 예산편성 내역 >

□ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 289,500	(x-) 289,500	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 281,500	(x-) 281,500	(x-) 100
시책추진업무 추진비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 8,000	(x-) 8,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 외국인 유학생의 국내 정착을 지원하기 위해서는 다양한 문화체험 기회 제공을 통해 문화적응 스트레스 완화를 도울 필요가 있으며, 내국인 대학 재학생·졸업생에게 제공하는 것과 마찬가지로 기업탐방, 진로 컨설팅 등의 지원이 필요²⁾함
- 이에 따라, 전국의 주요 대학에서 재학 중인 외국인 유학생을 대상으로 한국 문화체험 및 기업탐방 프로그램 등을 자체적으로 운영하고 있으며, 경기도, 경상북도, 제주도 등 주요 광역자치단체에서도 다양한 문화체험 프로그램을 운영하고 있으므로, 서울시 외국인 유학생을 대상으로 한 서울친화 프로그램 운영의 필요성은 인정된다 하겠음
- 또한, ‘30일간의 서울일주’ 사업은 기존의 일회성 문화체험 프로그램³⁾이 아니라 취·창업 교육과 산업탐방, 서울의 문화유산 탐방과 K-컬처(K-팝, K-푸드 등) 체험 프로그램 등을 포함하고 있어 사업 내용 측면에서 차별화되는 측면이 있음
- 다만, 사업계획서에서 제시하는 단기간(10시간 내외)의 직무교육 및 창업교육 과정의 효과성이 크다고 보기는 어려우므로, 프로그램 참여 외국인 유학생들이 필요로 할 경우 경제실에서 추진하는 청년취업사관학교 등 심화과정으로의 연결을 지원할 필요가 있다고 생각함. 또한, 비자상담, 한국어 교육 연계, TOPIK 지원 등은 서울시 외국인주민지원시설(서울글로벌센터, 글로벌빌리지 등)과의 연계를 통해 제공될 예정이므로, 외국인 유학생들이 해당 시설을 지속적으로 이용할 수 있도록 후속 관리 방안을 마련해야 할 것임

2) 박순희, 김수미, 외국인 유학생의 진로장벽이 진로준비행동에 미치는 영향-문화적응의 매개효과를 중심으로, 인문사회 21 제13권 제5호, 2022.10, 1,313-1,328(16p)

3) 경기도는 '24.11월 2일~3일, 9일~10일 총 2회에 걸쳐 외국인 유학생 80명과 함께 한류문화 체험 프로그램을 진행하였으며, 주요 대학(연세대, 홍익대 등)에서는 외국인 유학생의 한글문화체험, 사찰문화탐방, 전통 한식문화 체험, 공연관람 등의 체험 프로그램을 학기별로 운영 중임

- 아울러, 정량적(취업·진학률)·정성적(만족도) 측면에서 사업의 성과를 측정하고 이를 토대로 후속 사업 추진 여부를 결정해야 할 것임

〈 ‘30일간의 서울일주’ 사업 개요 〉

- **(사업명)** 30일간의 서울일주
 - 취창업 교육(5개)과 서울시 문화관광 체험(25개)을 결합하여 서울 거주 적응력 강화
 - 30가지 서울일주를 통해 서울 전반적 문화 체험과 동시에 정착 준비 학습으로 서울완주(完住) 도달
- **(사업대상)** 서울 거주 외국인 및 서울 거주가 예정된 외국인
 - 국내 취창업 외국인, 예비 유학생 및 취업 준비생 등
 - ※ '25년 시범사업으로 외국인 유학생 대상으로 추진, 점차 확대
- **(제공분야)** 3대 핵심분야(교육일주/서울일주/취업지원) 특화 운영으로 30가지 일주
 - (교육일주) 정주에 필수적인 사회교육, 산업탐방, 직무과정, 취업강의 등 5개 체험
 - (서울일주) 서울시 25개 행정구의 랜드마크들을 하나씩 경험하는 서울일주체험
 - (취업지원) 행정사 비자상담 제공, TOPIK 응시료 지원, 한국어 교육 연계 등 지원
- **(사업규모)** 연 80명
- **(추진방법)** 전문교육 수행업체 용역 선정
- **(교육장소)** 서울글로벌센터, 인재안착 서비스 지원시설(舊 창업꿈터)
- **(프로그램 진행 순서)**



출처 : 글로벌도시정책관 30일간의 서울일주 해외인재 서울친화 프로그램 방침서(2024.10.)

☐ **인재안착서비스 지원시설 관리**(사업설명서 p.35: 예산서 p.280)

- 이번 사업은 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제18조(외국인주민 지원시설 설치·운영)에 따라 외국인 유학생 등 해외 인재에게 사회·문화 적응 교육 및 취·창업 지원 등을 제공하기 위한 시설 마련을 위해 3억 원을 신규 편성하였음

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제18조(외국인주민 지원시설의 설치·운영 등) ① 시장은 제7조제1항 각 호와 관련된 사업을 추진하기 위하여 외국인주민 지원시설(이하 "지원시설"이라 한다)을 설치·운영할 수 있다.

(생략)

< ‘인재안착서비스 지원시설 관리’ 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 300,000	(x-) 300,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 129,000	(x-) 129,000	(x-) 100
공공운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 71,000	(x-) 71,000	(x-) 100
시설비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 2017년부터 경제실 창업정책과에서 조성·운영해온 청년 창업·주거 시설 ‘청년창업꿈터’ 1호점과 2호점을 '25.1월 글로벌도시정책관에 시설 이관하기로 결정⁴⁾함에 따라, 이를 ‘인재안착서비스 지원시설’로 조성하여 ‘30일간의 서울일주’ 사업 공간 및 서울시 외국인주민 지원시설(글로벌빌리지센터, 외국인노동자 센터 등)과의 연계 공간으로 활용한다는 계획임

4) 청년창업꿈터 시설이관 계획 알림, 창업정책과-2039(2024.8.28.)호

- ‘청년창업꿈터’는 대학이 밀집되어 있고 초기 창업기업 비중이 높은 신촌·홍대·합정 지역에 청년 창업가들이 거주하며 창업 활동을 할 수 있는 주거공간 제공을 위해 조성되었으며, 숙박시설(샤인모텔) 개조를 통해 사무실(2인실 16개, 4인실 4개)과 회의실(소회의실, 대회의실)을 구성하였으므로 다른 목적으로 공간을 활용하는 것이 용이하지 않을 것으로 보임
- 따라서, 외국인 유학생의 문화체험과 취·창업 교육 공간으로 활용하기 위해서는 구체적인 내부 공간 활용 계획을 토대로 리모델링이 필요할 것으로 보이나, ‘인재안착서비스 지원시설 운영 계획’ 방침서에서는 대략적인 시설 운영 방향만 제시하고 있어 이에 대한 보완이 필요함
- ‘청년창업꿈터’는 민간위탁으로 운영해왔으나 ‘인재안착서비스 지원시설’은 시설 유지관리를 위한 민간용역을 통해 운영될 예정이므로 시설의 활용에 대한 책임이 소관 부서에 있는 바, 보다 면밀한 시설 활용 계획 수립이 필요하다 하겠음
- 아울러, ‘청년창업꿈터 운영종료 및 이관 계획(경제실 창업정책과, ’24.8월)’에 따르면 현재 ‘청년창업꿈터’ 입주기업 20개사 중 19개사의 계약기간이 ’25.4월에 종료되므로, 입주기업이 다른 창업지원시설로 이주할 수 있도록 지원하여 입주기업 퇴거 조치와 위탁관리 재산 인수·인계 과정에서 발생할 수 있는 문제를 예방해야 할 것임

< ‘인재안착서비스 지원시설’ 현황 >

- 시설용도 : ‘30일간의 서울일주’ 운영, 글로벌빌리지·외국인노동자 센터 등 외국인 지원기관 사업 연계 운영
 - (1동/지하1층 지상3층) 문화체험 등 일반교육 공간
 - (2동/지하1층 지상4층) 취·창업 지원교육 공간
- 시설위치 : 서대문구 연세로2다길 11-3(1동), 11-19(2동)
- 시설규모 : 연면적 939.78m² (1동 390.93m² / 2동 548.85m²)
- 공간구성 : 사무실 20, 회의실 5, 공용주방 2, 세미나실 등

구 분		1동 (390.93㎡/지하1, 지상3)	2동 (548.85㎡/지하1, 지상4)
매입 조성	매입시기	'16. 2.	'18. 11.
	총사업비 (매입비)	3,350백만원 (2,550백만원)	3,489백만원 (2,400백만원)
시설 현황	공간구성	사무실 7(2인실 5, 4인실 2) 및 공용공간	사무실 13(2인실 11, 4인실 2) 및 공용공간
	시설전경		

		
소회의실(1동)	대회의실(2동)	사무실 내부(2인실)

출처 : 글로벌도시정책관 인재안착 서비스 지원시설 운영 계획 방침서(2024.10.)

☐ 글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치(사업설명서 p.38: 예산서 p.280)

- 이번 사업은 「재한외국인 처우기본법」 제3조(국가 및 지방자치단체의 책무), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 글로벌 우수인재 발굴·유치를 위한 유관기관과의 전략적 협력관계 구축, 컨퍼런스 개최 및 글로벌 우수인재 유치 홍보를 위해 2억 62백만 원을 신규 편성하였음

「재한외국인 처우기본법」

제3조(국가 및 지방자치단체의 책무) 국가 및 지방자치단체는 제1조의 목적을 달성하기 위하여 재한외국인에 대한 처우 등에 관한 정책의 수립·시행에 노력하여야 한다.

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제7조(지원의 내용 및 범위) ① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.

1. 외국인주민에 대한 불합리한 차별 방지 및 인권옹호를 위한 교육·홍보 등
2. 외국인주민이 생활하는데 필요한 기본적 소양과 지식에 관한 교육·정보제공 및 상담 등

3. 전문외국인력의 법적 지위 및 처우의 개선에 필요한 제도와 시책 등
 4. 각종 문화·체육행사의 개최
 5. 외국인·외국투자기업의 사업상 필요한 행정서비스
 6. 외국인주민 자녀 보육·교육사업
 7. 외국인주민의 가족상담, 부부교육, 부모교육, 가족생활교육 등 평등한 가족관계 유지를 위한 사업
 8. 외국인주민 가족 내 가정폭력의 예방 및 가정폭력으로 피해를 입은 외국인주민 등의 보호·지원
 9. 생활편의 제공 및 응급 구호와 재난상황 시 대비요령 등에 관한 정보제공
 10. 외국인 노동자 권익 및 인권 보호
 11. 그 밖에 시장이 필요하다고 인정하는 사항
- (생략)

〈 ‘글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 262,000	(x-) 262,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 113,000	(x-) 113,000	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 100
외빈초청여비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 39,000	(x-) 39,000	(x-) 100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 60,000	(x-) 60,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 예산 세부내역을 살펴보면 공기관등에대한 경상적위탁사업비로 ‘외국인 인재유치 홍보비’ 예산 60백만 원을 편성하였으며, 사무관리비로 글로벌 우수인재 발굴유치 성공사례 홍보비 13백만 원을 책정하는 등 전체 사업 예산에서 홍보비가 차지하는 비중이 27.8%(73백만 원)에 해당하므로, 사업의 내용이 홍보에 치중하는 것은 아닌지 재점검할 필요가 있다고 판단됨
- ‘분야별 유관기관 파트너십 구축’을 위해 50백만 원의 예산을 편성하였으며, ’24.10월 수립된 ‘글로벌 우수인재 전략적 발굴유치 계획’ 방침

서에 따르면 총 30명(분야별 4명 내외)의 전략 파트너를 모집·위촉하여 글로벌 우수인재를 발굴·추천과 관련 정책 자문 역할을 수행할 예정임. 사업 추진에 앞서 전략 파트너로 구성된 위원회 운영과 위원의 위촉 및 임기에 관한 사항을 규정하는 별도의 세부 지침을 마련해야 할 것임

< ‘글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치’ 예산 세부내역 >

□ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		C 인재발굴 프로그램 운영 = 113,000천원
		- 분야별 유관기관 파트너십 구축 50,000,000원 = 50,000천원
		- 기업-글로벌인재 매칭 지원 50,000,000원 = 50,000천원
		- 글로벌 인재 발굴·유치 홍보 13,000,000원 = 13,000천원
	증감사유	
	인재 발굴·유치 활동 추진 및 성공사례 등 홍보	
행사운영비		C 인재발굴 컨퍼런스 개최 50,000,000원 = 50,000천원
	증감사유	
	서울 도시경쟁력 강화 및 글로벌 인재 유치 위한 컨퍼런스 개최	
외빈초청여비		C 인재발굴 글로벌 파트너 초청 39,000,000원 = 39,000천원
	증감사유	
	컨퍼런스 개최 위한 유관기관 파트너 초청	
공기관등에대한 경상적위탁사업비		C 외국인 인재유치 홍보비 60,000,000원 = 60,000천원
	증감사유	
	외국인 인재 유치를 위한 언론홍보 추진	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘인재발굴 컨퍼런스 개최’에 50백만 원의 예산을 편성하였으며, 컨퍼런스 프로그램의 일부로 외국인법률·비자제도 개선 방안 마련 등이 포함될 예정임. ‘외국인 비자 등 제도 개선’ 사업(사업설명서 p.26: 예산서 p.279)에서 유사한 내용의 토론회 개최를 목적으로 2025년 2억 원(총 4회, 회당 50백만 원)의 예산을 편성하였으므로, 사업 간의 조정·통합을 통해 컨퍼런스의 차별성과 효과성을 제고할 필요가 있다고 판단됨

〈 ‘글로벌 우수인재 유치’를 위한 컨퍼런스’ 개요 〉

- 일시/장소 : '25.10월 / 서울시 본청 8층 다목적홀(예정)
- 참석자 : 7개 유관기관 관계자 및 파트너 등 200명
- 주제 : 서울 도시경쟁력 강화 및 글로벌 우수인재 발굴유치 전략
 - 시 국제경쟁력 강화를 위한 전략 제언 및 제도 분석·개선안 마련
: 외국인·이민정책을 통한 지역경제 활성화 및 외국인법률·비자제도 개선 방안 제언
 - 글로벌 우수인재 발굴유치 사업 평가 및 현장 의견 청취
: 사업성과 및 추진실적 공유, 사업 문제점 및 개선방안 논의, 정책 목표 재설정 등

출처 : 글로벌도시정책관 2025년 글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치 계획 방침서(2024.10.)

□ 외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작(사업설명서 p.41: 예산서 p.281)

- 이번 사업은 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제4조(시장의 책무), 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제4조(시의 책무)에 따라 서울시 거주 외국인의 서울시정 참여 경험담을 뉴스레터, 영상으로 제작하여 외국인 친화적인 서울시 정책 소개하고 홍보하기 위해 2억 원을 신규 편성하였음

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제4조(시장의 책무) ① 서울특별시시장(이하 "시장"이라 한다)은 외국인주민 및 다문화가족의 안정적인 가정생활 영위와 지역사회 조기 정착을 위한 적절한 시책을 추진하여야 한다.
② 시장은 외국인주민 및 다문화가족의 지원정책을 전담하는 부서를 설치하여야 하며, 이에 따른 인력 및 재정 수요 보전방안을 마련하여야 한다.

「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」

제4조(시의 책무) 시장은 시가 외국도시와의 활발한 국제교류협력을 통해 도시경쟁력을 강화할 수 있도록 관련 시책 및 사업을 적극 추진하여야 한다.

〈 ‘외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 180,000	(x-) 180,000	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 외국인 정책·정주 성공사례를 뉴스레터, 영상으로 제작하여 서울시 홈페이지, 서울외국인포털, 서울시 소셜미디어 계정, 크리에이터 소셜미디어 계정에 전파하고, 외국인 정주환경 개선을 위한 서울시 정책을 홍보하는 데 목적이 있음. 뉴스레터는 콘텐츠 제작단을 모집하여 일정 기간 동안('24.4월~11월) 정기간행물로 제작·배포할 예정이며, 영상 제작은 서울경제진흥원(SBA)의 '크리에이티브포스(Creative Force)'를 활용한다는 방침임
- 그간 서울시의 외국인 정책에 대한 홍보가 제대로 이뤄지지 않았으므로 서울시 거주 외국인의 경험담을 토대로 한 콘텐츠 제작을 통한 시정 홍보는 서울시 정주 환경에 대한 외국인의 인식 개선에 기여할 수 있을 것으로 보임

< SBA의 ‘크리에이티브포스’ 개요

▶ 목 적 : 市 정책 및 중소기업 등 우수자원을 국내외로 알릴 1인 미디어 창작자 육성

▶ 대 상

- 서울에서 활동이 지속적으로 가능한 1인 미디어 창작자
- 유튜브 등 채널 내 콘텐츠 10개 이상 업로드된 크리에이터

그룹1	그룹2	그룹3	그룹4	그룹5	그룹6	그룹7	그룹8
기업/ 제품브랜드	행사/전시 (스케치)	창업/ 인큐베이팅	교육/ 강사육성	노하우 (채널 등)	뷰티/ 라이프스타일	글로벌 크리에이터	마이크로 창작자

▶ 규 모 : 1,006팀(누적) ※ '24년 113팀 선발 * 외국어 서비스 가능 크리에이터 176팀

▶ 운 영 : SBA (市 : 창조산업과)

▶ 내 용

- 기업/기관 - 창작자 간 연결 브랜드콘텐츠 제작지원
- 스튜디오, 촬영장비 대여·기술지원, 공유오피스 입주, 콘텐츠 제작비 지원 등

출처 : 글로벌도시정책관 외국인 관련 콘텐츠 제작 추진계획 방침서(2024.11.)

- 다만, 제작한 콘텐츠가 대상 청중(target audience)에게 정확하게 노출될 수 있도록 보다 정교한 콘텐츠 전달·확산 방안을 마련할 필요가 있음. 해당 콘텐츠는 서울시 정주 외국인 또는 서울시 정주를 희망하는 해외 거주 외국인에게 전달되어야 하는 바, 일반 시정 홍보 콘텐츠와 마찬가지로 서울시 주요 홍보 채널(내손안의 서울 등)과 소셜미디어 계정(서울시 유튜브 및 인스타그램 계정, 크리에이티브포스 유튜브 계정 등)에만 노출될 경우 소기의 목적을 달성하기 어려울 것으로 판단됨
- 또한, 현재 서울시 여러 분야에서 시정 홍보 콘텐츠를 제작하고 있으나 그 효과에 대해서는 면밀한 검토가 이뤄지지 않은 바, 사업 추진 성과를 측정할 수 있는 방안을 마련해야 할 것임. 그런 의미에서 콘텐츠 만족도 조사에 20백만 원의 예산을 편성한 것은 적절하다 판단되나, 제작한 콘텐츠의 전달·확산 정도를 측정할 수 있는 방법론에 대한 고민이 필요하다고 생각함

〈 ‘외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작’ 예산 세부내역 〉

☐ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 심사위원회 개최 등 = 4,000천원 - 선정 및 자문위원회 수당 등 100,000원*40회 = 4,000천원 ○ 콘텐츠제작단 운영 등 = 14,000천원 - 원고료 등 50,000원*90개 = 4,500천원 - 영상콘텐츠 제작 등 2,000,000원*3회 = 6,000천원 - 아카데미 운영 등 1,000,000원*2회 = 2,000천원 - 간담회 등 1,500,000원 = 1,500천원 ○ 콘텐츠 제작 등 = 142,000천원 - 기획편집비 등 42,000,000원 = 42,000천원 - 번역비 등 100,000,000원 = 100,000천원 ○ 콘텐츠 만족도 조사 등 20,000,000원 = 20,000천원
		증감사유
	해외 인재 유입 제고를 위하여 외국인의 서울시정 경험 콘텐츠 제작단 운영 등 신규 편성	
행사운영비		○ 콘텐츠제작단 관련 행사 등 = 20,000천원 - 위촉식 등 10,000,000원 = 10,000천원 - 해단식 등 10,000,000원 = 10,000천원
		증감사유
	해외 인재 유입 제고를 위하여 외국인의 서울시정 경험 콘텐츠 제작단 운영 등 신규 편성	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

2) 주요 계속사업

□ 서울글로벌센터 운영(사업설명서 p.21: 예산서 p.279)

- 이번 사업은 「재한외국인 처우기본법」 제3조(국가 및 지방자치단체의 책무) 및 제11조(재한외국인의 사회적응 지원), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위) 및 제18조(외국인주민 지원시설 설치운영)에 따라 ‘서울글로벌센터’의 글로벌 우수인재 유치를 위한 ‘글로벌 접점’ 역할 수행과 서울시 외국인주민 지원시설의 ‘컨트롤타워’로써의 기능 회복을 위해 전년(17억 99백만 원) 대비 63.5%(11억 42백만 원) 증액한 29억 40백만 원을 편성하였음

< ‘서울글로벌센터 운영’ 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 1,799,019	(x-) 1,799,019	(x-) 2,940,651	(x-) 1,141,632	(x-) 63
공공운영비	(x-) 500	(x-) 500	(x-) 170	(x-) △330	(x-) △66
민간위탁금	(x-) 1,798,519	(x-) 1,798,519	(x-) 2,910,460	(x-) 1,111,941	(x-) 62
민간위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 30,021	(x-) 30,021	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘서울글로벌센터’ 운영 예산의 증가는 사업비로 전년(2억 27백만 원) 대비 411% 증가한 11억 59백만 원을 편성한 데 따른 것으로, 이는 전체 사업 예산증액분(11억 42백만 원)의 81.5%를 차지하는 규모임
- 사업비 증가에 따라 ‘서울글로벌센터’ 민간위탁금 중 인건비가 차지했던 비중은 2024년 57.5%에서 2025년에는 36.2%로 대폭 완화되었음. 민간위탁의 목적이 민간기술과 인력을 활용한 공공서비스의 양적·질적

제고를 목표로 하고 있는 바, 민간위탁금에서 인건비가 차지하는 비중은 50% 이내⁵⁾로 하고 사업비가 차지하는 비중을 확대하여 공공서비스 품질과 만족도를 제고할 필요가 있다는 측면에서 볼 때, 사업비 중심의 ‘서울글로벌센터’ 예산 증액 편성은 민간위탁기관의 효율성 제고로도 모한다는 측면에서 바람직하다 판단됨

- 세부 사업비 증가내역을 살펴보면 글로벌 인재유치, 유학생 지원, 취창업 지원 등 외국인이민담당관의 2025년도 주요 사업계획과 연계한 ‘서울글로벌센터’의 사업 확대에 따른 것으로 확인됨
- 또한, 서울시청 본관 시민청 내 외국인주민 상담분소 조성을 위한 인테리어비용으로 30백만 원을 편성하였음. 시청을 찾는 외국인이 많으므로 이들을 대상으로 각종 상담서비스를 제공하기 위한 상담분소 개설·운영은 필요하다 판단됨. 다만, 서울외국인주민지원센터에서도 '24.10월 현대백화점 무역센터점과의 MOU를 통해 외국인주민 생활상담 및 각종 법률·세무 상담 서비스를 제공하기 위해 분소를 개점한 바 있으므로, 서울시 외국인주민 지원시설과의 연계를 통해 각 상담분소의 운영을 체계화할 필요가 있다고 생각함

〈 ‘서울글로벌센터’ 사업비 내역 〉

(단위 : 백만 원)

2024년 예산		2025년 예산(안)	
구 분	예 산	구 분	예 산
상담·컨설팅	52	글로벌 인재유치	540
교육	118	정주 지원(교육, 상담)	300
유학생 지원	6	학업 지원(유학생 지원)	148
홍보 및 행사	51	정착 지원(취·창업)	170
합계	227	합계	1,158

5) 서울시 ‘행정사무의 민간위탁 관리지침’ : 사업의 성격 등 불가피한 경우*를 제외하고는 총 위탁사업비(수탁기관 세출예산) 중 인건비의 비율이 50%가 넘지 않도록 노력하여야 함

* 불가피한 경우(예시) : “청소 등” 성격상 인건비의 비율이 높은 사무

〈 ‘서울글로벌센터 운영’ 예산 세부내역 〉

□ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
공공운영비	○ 시설재산종합보험료 500,000원 = 500천원	○ 시설재산종합보험료 170,000원 = 170천원
	증감사유	
	○ '24년 집행률 감안하여 전년 대비 감액 편성	
민간위탁금	○ 인건비 1,034,353,000원 = 1,034,353천원	○ 인건비 1,065,000,000원 = 1,065,000천원
	○ 운영비 326,172,000원 = 326,172천원	○ 운영비 320,000,000원 = 320,000천원
	○ 사업비 226,870,000원 = 226,870천원	○ 사업비 1,159,000,000원 = 1,159,000천원
	○ 이윤 211,124,000원 = 211,124천원	○ 이윤 및 부가세 366,460,000원 = 366,460천원
	증감사유	
	○ 인건비 - '24년 사회복지시설 종사자 호봉상승분 및 공무원 물가인상률(3.0%) 등을 반영하여 인건비 증액(21명 기준) ○ 운영비 - 관리비 등 2024년 수준으로 편성 ○ 사업비 - 서울글로벌센터 혁신을 통한 기능,역할 재정립에 따른 신규사업 개발 및 기존사업 확대 · (신규) 해외 우수인재 전략적 유치 및 성공적 안착을 위한 해외 인재유치 프로모션 및 서비스 제공 등 · (확대) 주거,안전 등 일상생활, 市 정책서비스 정보 제공 및 접근성이 편한 상담분소 운영 등 ○ 이윤 및 부가세 - 사업비 증액으로 인한 이윤 및 부가세 증액	
민간위탁사업비		○ 상담분소 인테리어 30,021,000원 = 30,021천원
	증감사유	
	○ 시청 본관 시민청 내 상담분소 운영(외국인 방문이 잦은 장소적 이점 활용) - 전기공사 500천원 - 냉 난 방 8,000천원 - 벽체공사 21,521천원	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 당초 ‘서울글로벌센터’는 경제실 산하 시설이었으나, 소관 부서가 여성가족실로 이관되고 이후 다시 경제실로 넘어오는 과정에서 시설의 기능과 정체성에도 변화가 있었던 것으로 보임. 여성가족실에서 ‘서울글로벌센터’는 ‘외국인종합복지관’으로써의 역할을 담당했으나, 경제실로 옮겨가면서 ‘외국인 투자 및 취창·업지원 기관’으로 개편되었음
- '24.7월 서울시 조직개편에 따라 글로벌도시정책관이 신설되면서 경제실로부터 이관된 ‘서울글로벌센터’에 외국인 인재유치 및 외국인주민 지원시설 컨트롤 타워 역할을 부여하는 것은 그간 산발적으로 운영되어온 서울시 외국인 지원 정책을 체계화한다는 측면에서 의미가 있다고 판단됨. 다만, 그간 소관 부서 변화에 따라 ‘서울글로벌센터’의 정체성에도 혼란이 있었던 만큼 장기적인 관점에서 센터가 서울시 대표 외국인 시설로서 자리매김할 수 있도록 해야 할 것임
- 2025년 인건비는 물가인상률(3.0%)을 반영한 증액 외에는 큰 변동이 없으나, 기존 인력으로도 신규 사업을 무리 없이 추진할 수 있는 것인지 점검이 필요하다 하겠음. 또한, 2024년 행정사무감사 지적사항을 반영하여 ‘서울글로벌센터’에서 제공하는 상담 서비스 제공 언어의 수를 종전 수준으로 회복하는 노력을 다해야 할 것임

〈 서울글로벌센터 외국인주민 생활상담 서비스 제공 언어 〉

기간	민간위탁기관	상담언어
~2022년	밀알복지재단	- 상담언어 : 총 13개 언어(영어, 중국어, 일본어, 러시아어, 몽골어, 베트남어, 필리핀어, 태국어, 우즈베크어, 인도네시아어, 아랍어, 스페인어, 한국어) ※ 인도네시아어, 아랍어, 스페인어 주2회 운영
2023년~	도시혁신그룹 무브먼트, 하이어다이버시티	- 상담언어 : 총 7개 언어(러시아어, 스페인어, 영어, 일본어, 중국어, 필리핀어, 한국어)

2. 다문화담당관

- 2025년 다문화담당관 예산은 327억 11백만 원으로 전년 최종예산 328억 8백만 원 대비 0.3%(97백만 원) 감액 편성되었음
- 주요 증액 사항은 신규사업 1건, 총 3억 68백만 원이 새롭게 편성되었으며, ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’이 인력 증원 및 물가상승률을 반영한 인건비·사업비·운영비 증가로 5억 67백만 원 증액되었고, ‘다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공’이 이민여성 건강관리 대상자수 확대 및 의료통역지원단 신규 운영에 따라 1억 89백만 원이 증액되었으며, ‘문화다양성 이해교육 운영’이 교육 대상을 다양한 계층으로 확대하면서 21백만 원 증액 편성되었음
- 주요 감액사항으로는 종료사업 2건, 68백만 원이 감소되었으며, ‘다문화가족 사회통합 지원’은 다문화가족 취업중점기관 운영 사업 예산을 서울가족센터 민간위탁금으로 통합편성하면서 2억 22백만 원이 감액되었고, ‘다문화가족 자녀성장 지원’은 다문화가족 자조모임 지원 사업과 다문화가족 아동 외국어(영어) 교육지원 사업의 폐지에 따라 58백만 원 감액 편성되었음

< 2025년도 다문화담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증 감
다문화담당관	32,808	32,711 △0.3%	△ 97
외국인주민 지원시설 설치·운영	4,726	5,293 12.0%	567
서울시글로벌청소년교육센터 운영	755	679 △10.1%	△ 76
이주민 인권보호 및 생활지원	60	60 0.0%	-
외국인주민 정책 참여	0	42 순증	42
서울시 외국인포털사이트 고도화	0	368 순증	368
자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)	11,948	11,390 △4.7%	△ 559

〈 2025년도 다문화담당관 예산편성 세부내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증 감
자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족) (자체)	2,632	2,282 △13.3%	△ 350
다문화가족 특성화사업 운영	6,152	6,150 △0.0%	△ 1
서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영	239	260 8.8%	21
서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영 (자체)	385	417 8.4%	32
다문화가족 사회통합 지원	286	64 △77.6%	△ 222
세계인의 날 행사운영	18	0 △100%	△ 18
다문화가족 자녀성장 지원	575	517 △10.1%	△ 58
다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	275	464 68.7%	189
문화다양성 이해교육 운영	53	74 38.7%	21
서울이주여성상담센터 운영지원	860	777 △9.6%	△ 83
폭력피해 이주여성 상담소 운영지원	349	341 △2.4%	△ 8
폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	3,381	3,380 △0.0%	△ 1
폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강	34	50 46.4%	16
폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원	31	28 △10.0%	△ 3
다문화가족 한마당 축제 지원	50	0 △100%	△ 50
[행정운영경비] 기본경비	-	38 순증	38
[재무활동-보전지출] 국고보조금반환	-	38 순증	38

1) 신규사업

☐ **서울시 외국인포털사이트 고도화**(사업설명서 p.78: 예산서 p.284)

- 이번 사업은 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 외국인 주민 대상 생활정보 서비스를 제공하는 외국인포털사이트 고도화를 위해 3억 68백만 원을 신규 편성하였음

「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」

제7조(지원의 내용 및 범위) ① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.

1. 외국인주민에 대한 불합리한 차별 방지 및 인권옹호를 위한 교육·홍보 등

2. 외국인주민이 생활하는데 필요한 기본적 소양과 지식에 관한 교육·정보제공 및 상담 등
 3. 전문외국인력의 법적 지위 및 처우의 개선에 필요한 제도와 시책 등
 4. 각종 문화·체육행사의 개최
 5. 외국인·외국투자기업의 사업상 필요한 행정서비스
 6. 외국인주민 자녀 보육·교육사업
 7. 외국인주민의 가족상담, 부부교육, 부모교육, 가족생활교육 등 평등한 가족관계 유지를 위한 사업
 8. 외국인주민 가족 내 가정폭력의 예방 및 가정폭력으로 피해를 입은 외국인주민 등의 보호·지원
 9. 생활편의 제공 및 응급 구호와 재난상황 시 대비요령 등에 관한 정보제공
 10. 외국인 노동자 권익 및 인권 보호
 11. 그 밖에 시장이 필요하다고 인정하는 사항
- (생략)

〈 ‘서울시 외국인포털사이트 고도화’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 367,583	(x-) 367,583	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 26,000	(x-) 26,000	(x-) 100
전산개발비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 281,754	(x-) 281,754	(x-) 100
감리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 59,829	(x-) 59,829	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 '24.5월 발표한 「서울 외국인주민 정책 마스터플랜」 에
서 세부 사업으로 제시한 '외국인포털 고도화' 실현을 위해 추진되는 것
으로, 서울외국인포털(global.seoul.go.kr) 고도화를 통해 서울 외국인
주민 지원 시설⁶⁾에서 제공하는 교육·문화·상담 프로그램과 일자리 찾
기, 서울생활안내 등의 정보를 제공하고자 함. 또한, 현재 서울외국인
포털에서는 한국어, 중국어, 영어 등 3개 언어만 지원하고 있어 기타
언어 사용자들은 자동번역 기능을 활용해야 하는 불편함을 겪고 있으

6) 서울외국인주민센터, 외국인노동자센터 6개소, 글로벌빌리지센터 7개소, 서울글로벌센터, 서울시글로벌청소년교육
센터, 서울이주여성상담센터 등

나, 향후 지원 언어를 총 7개로 확대할 예정임

- 현재 서울외국인포털은 외국인주민 지원 시설 정보(시설 홈페이지 주소 등)가 업데이트 되어 있지 않거나, 남서울이주여성상담소는 국·시비로 운영되는 서울시 소관 외국인주민 지원시설임에도 불구하고 서울외국인포털에서는 관련 정보를 확인할 수 없음. 또한, 주요 정부기관에서 운영하는 누리집과 연계되어 있지 않아서 외국인주민이 필요로 하는 정보를 확인하기에는 사용성이 떨어지는 것을 확인할 수 있음. 따라서, 외국인주민의 생활정보 서비스 이용편의성을 제고를 위해서 서울외국인포털의 고도화는 필요하다고 판단됨
- 다만, 정보화 예산타당성 심사에서 심사의견⁷⁾으로 제시된 것처럼 「서울 외국인주민 정책 마스터플랜」에서 제시하는 유관 정책과의 통합·연계 방안을 마련하여 서울외국인포털 고도화 사업의 효과성을 제고할 필요가 있다고 보임. 이번 사업의 과업 범위가 서울외국인포털 도메인(global.seoul.go.kr)에 국한된 고도화이므로, 자칫 다른 사이트와의 연계를 고려하지 않은 포털의 독립적인 사용성 개선에 머물러서는 안 될 것이며, 서울시 주요 포털과의 유기적인 연계 방안을 고려해야 할 것임
- 서울시는 다문화가족 정보포털 한울타리(mcfamily.or.kr)를 운영하고 있으므로, 장기적으로는 서울외국인포털과 다문화가족 정보포털을 통합·연계하여 외국인주민·다문화가족이 필요한 정보를 한 곳에서 확인할 수 있도록 할 필요가 있음

7) '서울시 외국인포털사이트 고도화 추진' 정보화 예산타당성 심사결과(2024.9.30.)

○ 사업타당성

- 본 사업은 서울 거주 외국인 주민 대상 생활정보 서비스를 제공하고 있는 웹사이트(global.seoul.go.kr)의 고도화를 추진하는 사업으로 예산규모 및 전문분야 기술검토 결과 「SW사업 대가산정 가이드」에 따라 일부 예산 조정함
- 기관에서 계획·검토 중인 '서울 외국인주민 정책 마스터플랜'과 유관 정책 서비스(한울타리 누리집, 외국인 노동자 상담서비스 등) 통합·연계 계획을 효율적으로 반영하여 사업을 추진하기 바람

2) 주요 계속사업

□ 외국인주민 지원시설 설치·운영(사업설명서 p.59: 예산서 p.283)

○ 이번 사업은 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위), 제18조(외국인주민 지원시설 설치운영), 제20조(업무의 위탁)에 따라 서울시 외국인주민 지원시설(14개소)의 내실화를 통해 서울 거주 외국인 생활서비스 및 문화체험 기회 제공 확대를 위해 전년(47억 26백만 원) 대비 12%(5억 67백만 원) 증액한 52억 93백만 원을 편성하였음

< ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 4,726,193	(x-) 4,726,193	(x-) 5,293,411	(x-) 567,218	(x-) 12
사무관리비	(x-) 8,000	(x-) 8,000	(x-) 15,000	(x-) 7,000	(x-) 88
공공운영비	(x-) 21,255	(x-) 21,255	(x-) 21,255	(x-) 0	(x-) 0
시책추진 업무추진비	(x-) 5,400	(x-) 5,400	(x-) 6,000	(x-) 600	(x-) 11
민간위탁금	(x-) 2,870,275	(x-) 2,870,275	(x-) 3,290,394	(x-) 420,119	(x-) 15
자치단체 경상보조금	(x-) 1,821,263	(x-) 1,821,263	(x-) 1,940,762	(x-) 119,499	(x-) 7
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

○ 그간 서울시 외국인주민 지원시설은 체계적인 운영이 이뤄지지 못하였으나 '24.5월 발표한 「서울 외국인주민 정책 마스터플랜」에 따라 기존의 성동 외국인노동자센터를 동부권역을 담당하는 ‘제2서울외국인주민지원센터’로 개편하고, 권역별 거점기관(서울외국인지원센터, 제2서울외국

인주민지원센터)과 지역 일반기관(지역 외국인노동자센터), 자치구 글로벌빌리지센터로 운영을 체계화할 계획임

- 또한, 「외국인노동자센터 명칭변경 및 기능확대 개편」 방침에 따라 기존의 지역 외국인노동자센터는 외국인주민지원센터로 명칭을 변경하고 지원기능도 확대할 예정임

〈 서울시 외국인주민 지원시설 운영 체계(안) 〉



출처 : 서울 외국인주민 정책 마스터플랜(2024.5)

- 서울시 외국인주민 지원시설 운영 예산은 서울외국인주민지원센터와 외국인노동자센터(6개소)에 대한 민간위탁금과 글로벌빌리지센터(7개소)에 대한 자치단체경상보조금 등으로 편성되며, 민간위탁금과 자치단체경상보조금이 전체 사업 예산의 98.8%(52억 31백만 원)을 차지함
- 2025년 예산증액분(5억 67백만 원)의 95%(5억 40백만 원)는 외국인주민 지원시설에 대한 민간위탁금, 자치단체경상보조금 증가에 따른 것으로, 물가상승률(3.0%)을 반영한 임금인상과 함께 서부권역 거점기관인 서울외국인주민지원센터의 역할 강화와 성동 외국인노동자센터의 '제2서울외국인주민지원센터'로의 개편을 위한 신규 인력 채용으로 인건비가 3억 58백만 원 증가했기 때문임

- 서울시 ‘행정사무의 민간위탁 관리지침’에 따르면 위탁사업비(수탁기관 세출예산) 중 인건비의 비율이 50%가 넘지 않도록 노력하여야 하나, 2025년 예산 증액이 인건비 중심으로 이뤄짐에 따라 서울시 외국인주민 지원시설 민간위탁금에서 인건비가 차지하는 비중은 오히려 증가하였으므로 이에 대한 개선이 필요함

< 외국인주민 지원시설 민간위탁금 편성 내역 >

(단위 : 천원)

구분		2024년 예산	2025년 예산(안)
서울외국인주민지원센터	예산액	1,075,691	1,382,714
	인건비	636,120	823,671
	인건비 비중	59.1%	59.6%
외국인노동자센터(6개소)	예산액	1,794,584	1,907,680
	인건비	1,257,605	1,372,000
	인건비 비중	70.1%	71.9%

- 서울외국인주민지원센터는 서울외국인포털(global.seoul.go.kr)를 운영하고 있으므로 2025년 서울외국인포털 고도화 계획에 따른 이중언어 콘텐츠 제작 예산을 증액하였으며, 서울외국인주민지원센터의 서부권역 거점기관으로서의 역할을 강화하기 위한 사업비 예산을 일부 증액 편성하였음
- 반면, 성동 외국인노동자센터를 ‘제2서울외국인지원센터’로 개편하여 동부권역 거점기관으로 운영한다는 계획이나, 신규 인력 2명 채용에 따른 인건비만 증액되었을뿐 사업비는 오히려 일부 감액 조정되었음. 센터가 거점기관으로서의 역할을 수행하기 위해서는 기능확대가 필요하므로 향후 사업비 조정이 필요할 것으로 판단됨

- 또한, 지역 외국인노동자센터(금천·양천·은평·성북·강동)를 외국인주민지원 센터로 명칭 변경하고 지원기능도 확대하겠다는 사업계획과는 달리 물가상승률 반영분 외에는 예산 증액이 없는 것을 확인하였으므로, 구체적인 기능확대 개편 계획 수립과 함께 적정 수준의 예산 편성 노력을 요함

〈 ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산 세부내역 〉

□ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	○ 센터 소통간담회 운영비, 교육자료 출력 등 2,000,000원 = 2,000천원	○ 센터 소통간담회 운영비, 교육자료 출력 등 3,700,000원 = 3,700천원
	○ 적격자심의 참석수당 200,000원*7명*4회 = 5,600천원	○ 적격자심의 참석수당 200,000원*7명*7회 = 9,800천원
	○ 회의 운영비 100,000원*4회 = 400천원	○ 회의 운영비 100,000원*15회 = 1,500천원
	증감사유	
	○ 외국인주민지원시설 7개소의 위탁기간 종료에 따른 적격자심의 횟수 증가 ○ 외국인주민지원시설 15개소 및 센터별 정례회의 개최로 회의 횟수 증가	
공공운영비	○ 외국인노동자센터 상담관리시스템 유지보수비 20,000,000원 = 20,000천원	○ 외국인노동자 상담관리시스템 및 보험료 = 21,255천원
	○ 공유재산 손해보험료 1,255,000원 = 1,255천원	- 외국인노동자 상담관리시스템 유지보수 20,000,000원 = 20,000천원
		- 공유재산 손해보험료 1,255,000원 = 1,255천원
	증감사유	
	○ 전년수준 편성	
시책추진업무 추진비	○ 시책추진업무추진비 5,400,000원 = 5,400천원	○ 시책추진업무추진비 6,000,000원 = 6,000천원
	증감사유	
	○ 외국인주민 지원시설 기능확대에 따른 업무협의 증가 - 외국인주민지원시설 상담언어 확대, 교육 및 체험활동 확대 등 기능확대	
민간위탁금	○ 서울외국인주민지원센터 운영 = 1,075,691천원	○ 서울외국인주민지원센터 운영 = 1,382,714천원

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
	- 인건비 636,120,000원 = 636,120천원 - 운영비 103,258,000원 = 103,258천원 - 사업비 336,313,000원 = 336,313천원 ○ 외국인노동자센터 운영(6개소) = 1,794,584천원 - 인건비 1,257,605,000원 = 1,257,605천원 - 운영비 116,509,000원 = 116,509천원 - 사업비 420,470,000원 = 420,470천원	- 인건비 823,671,000원 = 823,671천원 - 운영비 148,043,000원 = 148,043천원 - 사업비 411,000,000원 = 411,000천원 ○ 외국인노동자센터 운영(6개소) = 1,907,680천원 - 인건비 1,372,000,000원 = 1,372,000천원 - 운영비 120,000,000원 = 120,000천원 - 사업비 415,680,000원 = 415,680천원
	증감사유	
	○ 인건비 증액 : 3% 인상 및 호봉상승분 반영 - 「외국인주민정책 마스터플랜('24~'28)」 및 「외국인노동자센터 명칭변경 및 기능확대 개편」에 따라 서울외국인주민지원센터 3명, 성동외국인노동자센터 2명 증원 ○ 운영비 : 사무관리비 및 공공운영비 물가상승률 2.4% 반영 ○ 사업비 : 중복유사사업폐지, 물가상승률 2.4% 반영	
자치단체경상보조금	○ 글로벌빌리지센터 운영(7개소) = 1,821,263천원 - 인건비 837,249,000원 = 837,249천원 - 운영비 526,672,500원 = 526,673천원 - 사업비 457,341,000원 = 457,341천원	○ 글로벌빌리지센터 운영(7개소) = 1,940,762천원 - 인건비 893,129,000원 = 893,129천원 - 운영비 551,168,000원 = 551,168천원 - 사업비 496,465,000원 = 496,465천원
	증감사유	
	○ 물가상승률(3.0%)에 따른 인건비 상승 ○ 운영비 및 사업비 : 물가상승률 2.4% 반영	
공기관등에대한경상적위탁사업비		○ 외국인주민 정책 홍보비 20,000,000원 = 20,000천원
	증감사유	
	○ 외국인주민 지원시설 기능확대에 따른 홍보 필요성 증가 - 시설 상담언어 확대, 교육 및 체험활동 확대 등 기능확대	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 최근 3년 간 글로벌빌리지센터 지원 예산은 물가상승률 반영분 외에는 증액이 거의 이뤄지지 않았으며 센터별 지원 예산 규모도 변동이 없는 것을 확인하였으나, 연 이용이 증가한 센터를 차등 지원하는 등 이용 실적과 연계한 예산 편성이 필요하다고 생각함
- 또한, 강남구와 성북구는 자치구에서 자체적으로 확보한 공간을 활용하여 센터를 운영하고 있어 전체 예산에서 운영비가 차지하는 크지 않은 데 반해, 다른 자치구 센터는 공간을 임차에서 운영하고 있어서 상대적으로 운영비 규모가 큼⁸⁾. 시 지원 예산은 사업비와 양질의 인력 운용을 위한 인건비 등에 활용되는 것이 사업의 효과성을 제고할 수 있다고 보는 바, 향후 신규 개소하는 글로벌빌리지센터는 자치구의 유휴 공간을 활용할 수 있는 방안을 적극 고려해야 할 것임

< 최근 3년간 글로벌빌리지센터 연이용 현황 >

(단위 : 명)

구분	계	강남	금천	서래	성북	연남	이촌	이태원
합 계	391,967	29,890	52,722	49,134	94,606	46,620	49,210	69,785
2024년 9월말	92,322	9,053	16,327	13,438	14,637	9,264	12,792	16,811
2023년	151,522	11,532	18,248	18,857	43,406	15,603	17,546	26,330
2022년	148,123	9,305	18,147	16,839	36,563	21,753	18,872	26,644

8) 2024년 자치구 글로벌빌리지센터 사업비 산출내역을 확인한 결과, 공간 임차료가 들지 않는 강남 글로벌빌리지센터 운영비가 39백만 원인데 반해, 공간을 임차해서 운영하고 있는 금천 글로벌빌리지센터의 운영비는 1억 31백만 원이며 이 중 80백만 원이 임차비인 것으로 확인됨

□ **서울시글로벌청소년교육센터 운영**(사업설명서 p.66: 예산서 p.284)

- 이번 사업은 「청소년 복지지원법」 제18조(이주배경청소년에 대한 지원), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위), 제18조(외국인주민 지원시설 설치운영) 및 제20조(업무의 위탁)에 따라 중도입국 청소년의 국내 정착을 위한 필수 기본교육 및 맞춤형 지원을 위해 추진되는 사업으로, 전년(7억 55백만 원) 대비 10%(76백만 원) 감액한 6억 79백만 원을 편성하였음

＜ ‘서울시글로벌청소년교육센터’ 예산편성 내역 ＞

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 755,448	(x-) 755,448	(x-) 679,000	(x-) △76,448	(x-) △10
사무관리비	(x-) 205,000	(x-) 205,000	(x-) 205,000	(x-) 0	(x-) 0
민간위탁금	(x-) 550,448	(x-) 550,448	(x-) 474,000	(x-) △76,448	(x-) △14

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 국내 외국인주민과 다문화가정 증가에 따라 서울시 중도입국 청소년⁹⁾도 증가하고 있어, 이들의 국내 정착과 사회 적응을 돕는 정책 마련의 중요성도 커지고 있으므로 ‘서울시글로벌청소년교육센터’를 통한 관련 사업 추진은 필요하다고 생각함

※ 서울시 중도입국 청소년수 : ’19년 3,032명 → ’20년 3,297명 → ’21년 3,481명
→ ’22년 3,517명 (행정안전부 발표, 외국인주민 국외출생 자녀 기준)

9) **중도입국 청소년 정의** : 결혼이민자의 자녀 또는 그 밖에 국내로 이주하여 사회 적응 및 학업 수행에 어려움을 겪는 청소년(9세 이상 24세 이하의 사람), 「청소년 복지지원법」 제18조

중도입국 청소년 특징 : 외국에 성장하는 중에 국내로 입국하여 한국어 사용이 익숙치 않음
청소년기 및 이주경험이라는 특수성으로 인해 한국의 문화 및 교육에 적응하기 어려워 함

- ‘서울시글로벌청소년교육센터’는 2024년 재정사업 평가 결과 ‘미흡’ 판정을 받은 관계로 2025년 예산이 10%(76백만 원) 감액 편성되었으며, 2024년 민간위탁 운영평가위원회 심의결과 ▲ 법무부, 외교부 등 유관 부처와 긴밀한 협력, ▲ 외국인 관련 민간 네트워크 활용 필요, ▲ 공간 활용성 제고 및 외국인주민지원센터와 통합방안 검토 등을 권고 받았음
- 이는 그간 ‘서울시글로벌청소년교육센터’의 민간위탁 사무에 대한 지도·점검이 제대로 이뤄지지 않은 결과라 볼 수 있으며, 센터에서 운영하는 프로그램의 차별성 및 효과성에 대한 점검과 함께 전반적인 평가 체계 개선이 필요하다고 판단됨. 현재 ‘서울시글로벌청소년교육센터’의 성과지표가 센터 이용자수, 상담전수 등 정량지표로만 구성¹⁰⁾되어 있으므로, 센터를 이용하는 중도입국 청소년들이 서비스에 만족하고 있는지 측정할 수 있는 정성적 성과지표 개발을 요하며, 정량적·정성적 성과지표를 토대로 센터의 프로그램을 재조정해야 할 것임
- 한편, 서울시에 유입되는 중도입국 청소년이 증가함에 따라 ‘서울시글로벌청소년교육센터’의 연 이용인원이 증가하고 있음에도 불구하고 그간 유의미한 예산 증액과 인력 증원이 이뤄지지 않았으며, 이로 인해 센터에서 운영하는 프로그램의 질적 제고와 차별화에 한계가 있었을 것으로 보이는 바, 서울시는 정책 목표를 달성할 수 있는 적절한 수준의 예산 편성 노력의 의무를 다해야 할 것임

10) <2023년 서울시글로벌청소년교육센터 종합성과 평가결과 - 사업성과 부문>

- ☐ 정량지표에 대한 목표가 건수로 단순하기 때문에 이것만 가지고 상담사업에 대한 결과를 평가할 수 없다는 한계가 있음
- ☐ 모든 지표들이 단순히 참여자 수만을 측정함으로써 사업을 통해 어떠한 성과를 보였는지 나타내지 못함. 예를 들어, 또래문화 및 한국문화 이해 프로그램의 경우 단순히 수업을 들은 것이 문화를 이해했다고 말할 수 없음
- ☐ 각 사업의 참여자 만족도를 위한 지표들도 사용되어, 주기적인 사업조정이 필요함

〈 서울시글로벌청소년교육센터 연차별 운영계획 〉

구 분	2022년	2023년	2024년
인력현황	5명 센터장(1), 팀장(1), 팀원(3)	5명 센터장(1), 팀장(1), 팀원(3)	5명 센터장(1), 팀장(1), 팀원(3)
연 이용인원	19,816명	24,589명	27,000명

※ 센터 예산 : '23년 7억 46백만 원, '24년 7억 55백만 원, '25년(안) 6억 79백만 원

출처 : 2024년 서울시글로벌청소년교육센터 사업계획서

- 아울러, '서울시글로벌청소년교육센터' 이용자 현황을 살펴보면 중도입국 청소년 중에서 학교밖 청소년이 차지하는 비중이 절반 이상인 것으로 나타나, 이들이 빠른 시일 내 정규 교육과정에 편입될 수 있도록 부산시와 부산시교육청의 '학교밖 청소년 및 중도입국 아동·청소년 지원 협약체결¹¹⁾' 사례를 참고하여 서울수도 서울시교육청과의 협력을 강화해 나가야 할 것임

〈 서울시글로벌청소년교육센터 이용자 현황 〉

연도	합계	연령별 분포				학적별 분포					국적별 분포			
		13세 이하	14~16세	17~19세	20세 이상	재학생	외국 대학	국내 대학	입학 예정	학교밖 청소년	중국	베트남	미국	기타
2023	437명 (100%)	190명 (43.5%)	121명 (27.7%)	87명 (19.9%)	39명 (8.9%)	207명 (47.4%)	0명 (0%)	9명 (2.1%)	0명 (0%)	221명 (50.6%)	279명 (63.8%)	22명 (5.0%)	16명 (3.7%)	120명 (27.5%)
2022	281명 (100%)	68명 (24%)	77명 (27%)	97명 (35%)	39명 (14%)	172명 (61%)	3명 (1%)	0명 (0%)	4명 (1%)	102명 (36%)	165명 (58.7%)	31명 (11.0%)	12명 (4.3%)	73명 (26.0%)

출처 : 2024년 서울시글로벌청소년교육센터 사업계획서

11) 부산시-부산시교육청, 학교 밖 청소년 및 중도입국 아동·청소년 지원 협약체결(2023.2.26.)

두 기관은 앞으로 학교 밖 청소년 및 중도입국 아동·청소년 대상으로 ▲교육지원을 위한 정보제공 ▲학업 복귀 및 학력 취득 지원 ▲교육복지 사업추진을 위해 상호 협력을 강화해 나갈 계획이다. 주요 협력 사항으로, 학교 밖 청소년 지원센터를 통한 교육 참여비·검정고시 교재비·간식비·현장체험 학습비·전문기관 상담료 등을 지원하고, 야간센터 시범운영 등 학교 밖 청소년 지원을 적극적으로 확대해 나갈 계획이다. 또한 중도입국 아동·청소년의 공교육 진입·적응 지원을 위해 교육청과 다문화가족 지원센터 등과 연계한 한국어교육과 멘토링, 정서·심리 상담 지원을 위한 협력도 강화해 나갈 예정이다.

☐ 서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영(자체)(사업설명서 p.98: 예산서 p.285)

- 이번 사업은 「다문화가족지원법」 제12조(다문화가족지원센터의 설치·운영 등), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 서울시 가족센터의 다문화가족 거점센터 기능과 광역 기능을 확충하기 위해 전년(3억 85백만 원) 대비 8%(32백만 원) 증액한 4억 17백만 원을 편성하였음

〈 ‘서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영(자체)’ 예산편성 내역 〉

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 384,608	(x-) 384,608	(x-) 417,000	(x-) 32,392	(x-) 8
민간위탁금	(x-) 384,608	(x-) 384,608	(x-) 417,000	(x-) 32,392	(x-) 8

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 다문화가족 정보포털 한울타리(mcfamily.or.kr) 기능개선 완료에 따른 관련 사업비 감액으로 ‘다문화가족네트워크 운영’ 예산은 2024년 1억 73백만 원에서 2025년 1억 50백만 원으로 23백만 원으로 감액되었으며, 기존 여성가족실 사무로 편성되었던 ‘종사자역량강화 지원’, ‘다문화가족 지역 특화 교육 프로그램 운영’ 예산은 전액 감액되었음
- ‘다문화가족 취업중점기관 운영’ 사업은 최초 운영시점부터 올해까지 민간경상보조사업으로 추진해왔으며 매년 보조사업자를 공모·선정하였으나, 2025년에는 이를 서울시 가족센터(다문화가족 거점센터)를 통한 민간위탁으로 추진할 예정이며 이를 위한 예산 2억 37백만 원을 편성함

- 매년 ‘다문화가족 취업중점기관 운영’ 사업자 모집 공고·선정에 시간이 소요되어 실제 사업 개시 시기가 지연되고, 1년 단위로 수행기관을 선정함에 따라 전담인력의 고용안정성 확보와 연속성 있는 사업 추진에 어려움이 있었으므로, 이를 민간위탁 사업으로 전환하여 사업의 연속성과 전문성을 제고할 필요가 있다고 생각함
- 또한, 민간위탁기관인 서울시 가족센터(다문화가족 거점센터)가 다문화가족 지원 거점기관 역할을 수행하고 있으므로 ‘다문화가족 취업중점기관’을 운영할 경우 자치구 가족센터의 취업 프로그램과의 연계를 도모할 수 있어 시너지 제고 측면에서도 타당하다고 판단됨

〈 2024년 다문화가족 취업중점기관 운영기관 선정 일정 〉

- . 2024년 다문화가족 취업중점기관 선정 계획 수립 : '24.01.12.
- . 운영기관 모집 1차 공고 : '24.01.15 ~ 01.30.
- . 단독 접수에 따른 재공고 : '24.02.02. ~ 02.20.
- . 운영기관 선정 심의위원회 개최 : '24.02.27.
- . 협약 체결 및 보조금 교부 : '24.03.07. ~ 03.20.

- 다만, ‘다문화가족 취업중점기관 운영’ 예산은 2024년 2억 80백만 원에서 2025년 2억 37백만 원으로 15.4%(43백만 원) 감액되었으며 예산 감액의 대부분은 사업비 감액에 따른 것이므로, 향후 정책 목적 달성을 위한 사업 추진에 차질이 생기지 않도록 주의 의무를 다해야 할 것임

〈 ‘다문화가족 취업중점기관 운영’ 예산 편성 내역 〉

(단위 : 천원)

구분	2024년	2025년(안)	증감률
예산	280,000	237,000	△15.4%
인건비	143,000	148,577	3.9%
운영비	10,000	10,000	0.0%
사업비	127,000	78,423	△38.2%

< ‘서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영(자체)’ 예산 세부내역 >

☐ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
민간위탁금	○ 다문화가족네트워크 운영 = 172,608천원	○ 다문화가족네트워크 운영 = 150,000천원
	- 운영비 4,208,000원 = 4,208천원	- 운영비 1,190,000원 = 1,190천원
	- 사업비 = 168,400천원	- 사업비 = 148,810천원
	▷ 한울타리(홈페이지) 및 마이서울(앱) 유지보수 관리 64,400,000원 = 64,400천원	▷ 한울타리(홈페이지) 및 마이서울(앱) 유지보수 관리 84,400,000원 = 84,400천원
	▷ 한울타리 보안 강화 등 기능개선 40,000,000원 = 40,000천원	▷ 한울타리 홈페이지 게시물 번역비(4개 언어) 54,410,000원 = 54,410천원
	▷ 한울타리 홈페이지 게시물 번역비(10개 언어) 58,000,000원 = 58,000천원	▷ 다문화가족사업 홍보 10,000,000원 = 10,000천원
	▷ 다문화가족사업 홍보 6,000,000원 = 6,000천원	
	○ 종사자역량강화 지원 = 12,000천원	○ 다문화가족 취업중점기관 운영 = 237,000천원
	- 가족센터 실무자 워크숍 및 교육 12,000,000 = 12,000천원	- 인건비 148,577,000 = 148,577천원
	○ 다문화가족 지역 특화 교육 프로그램 운영 = 200,000천원	- 운영비 10,000,000 = 10,000천원
	- 금융, 경제, 개인정보보호 등 교육 14,000,000원*10개소 = 140,000천원	- 사업비 78,423,000 = 78,423천원
	- 다문화엄마학교 운영 30,000,000원*2개소 = 60,000천원	○ 제2센터 시설관리비 30,000,000 = 30,000천원
	증감사유	
	다문화가족 취업중점기관 운영 사업 민간위탁금으로 통합편성, 제2센터 시설관리비 신규편성	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

☐ **다문화가족 자녀성장 지원**(사업설명서 p.106: 예산서 p.286)

- 이번 사업은 「다문화가족지원법」 제10조(아동·청소년 보육·교육), 「재한외국인 처우기본법」 제11조(재한외국인의 사회적응 지원), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 학교생활 적응에 어려움을 겪고 있는 외국인주민·다문화가족 자녀에게 다양한 학습지원 서비스를 제공하고 중도입국 청소년의 사회적응 지원을 위해 추진되는 사업으로, 전년(5억 75백만 원) 대비 10%(58백만 원) 감액한 5억 17백만 원을 편성하였음

< ‘다문화가족 자녀성장 지원’ 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)		(B-A)	(B-A)*100/A
계	(x-) 575,000	(x-) 575,000	(x-) 516,900	(x-) △58,100	(x-) △10
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,500	(x-) 1,500	(x-) 100
민간경상사업보조	(x-) 405,000	(x-) 405,000	(x-) 455,400	(x-) 50,400	(x-) 12
자치단체경상보조금	(x-) 170,000	(x-) 170,000	(x-) 60,000	(x-) △110,000	(x-) △65

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- (주)대교와의 업무협약 체결을 통해 2011년부터 계속해온 ‘다문화가족 자녀 방문학습 지원’은 외국인주민·다문화가족 자녀(3세~15세) 및 부모를 대상으로 한 한국어 방문학습 서비스 제공 사업으로 서울시의 예산 지원과 (주)대교의 자부담(50%)을 통해 추진되며, 방문학습 서비스 단가 인상(인당 지원금 26천원 → 31천원)에 따라 2025년 사업 예산이 63백만 원 증액되었음

- ‘다문화가족 자녀 진로 지원’은 외국인주민·다문화가족 청소년(9세~24세) 및 부모를 대상으로 한 맞춤형 진로지도·진학지원 서비스를 제공하는 사업으로 매년 1개 기관을 보조사업자로 공모·선정하여 사업을 추진해왔음. 해당 사업은 수년간 연 80백만 원의 예산을 편성하여 운영해왔으나, 2025년에는 전년 대비 12백만 원 감액한 68백만 원의 예산을 편성하였음
- 진학지원·진로지도 프로그램 예산을 각 6백만 원씩 일괄 감액한 것은 프로그램 성과에 따른 조정이 아니라 예산 총액에서 일괄 15% 삭감한 것으로 보이는 바, 예산 감액을 위해 다문화가족 진로지도·진학지원 상담횟수를 조정할 근거를 제시할 수 있어야 할 것임
- 2012년부터 계속해온 자치구 ‘다문화가족 자조모임 지원’ 사업 예산 90백만 원을 전액 삭감하고, 2023년 신규 사업으로 시작한 ‘다문화가족 아동 외국어(영어) 교육지원’ 사업 예산 80백만 원을 전액 삭감하였음
- ‘다문화가족 자조모임 지원’ 사업은 다문화가족의 정서안정과 생활정착을 위한 사업으로 자치구 공모를 통해 구별로 1~2개의 자조모임 활동을 지원해왔으며, 2024년에는 22개 자치구 34개 자조모임을 지원(붙임2 참조)하였음. 관련 연구 결과¹²⁾에 따르면 자조모임은 정보교환은 물론 어려운 상황에 대한 공감 등 심리적 지원의 효과가 큰 것으로 나타나, 자조모임 활성화를 통해 다문화가족의 유대감을 강화하고 국내 정착을 지원한다는 측면에서 해당 사업은 지속적으로 추진할 필요가 있다고 생각함

12) ‘부모 역량 강화를 위한 자조모임 활성화 방안 연구 - 육아종합지원센터와 건강가정지원센터를 중심으로’, 경기도가족여성연구원, 정책보고서 2020-5

< ‘다문화가족 자조모임 지원’ 사업 현황 >

○ 지원내용

- 다문화가족 자조모임 활동비(교육비, 다과비, 체험비 등) 지원
- 활동사례 발표회 실시(연 1회) 및 모국어 교육 지원

○ 지원단체 현황

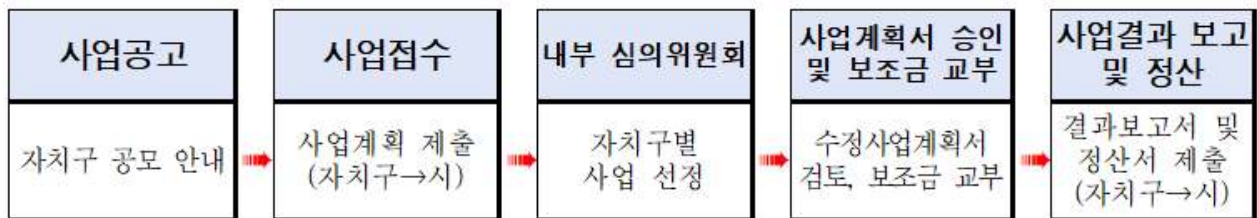
- '12년 64개 단체 → '13년 80개 단체 → '14년 45개 단체 → '15년 22개 단체 → '16년 21개 단체 → '17년 27개 단체 → '18년 25개 단체 → '19년 26개 단체 → '20년 30개 단체 → '21년 31개 단체 → '22년 31개 단체

- 한편, 2025년 신규사업으로 ‘중도입국 청소년 정착지원(커넥터) 사업’ 예산 60백만 원을 신규 편성하였으며, 자치구 공모를 통해 3개 자치구를 선정하여 각 20백만 원의 예산을 지원할 계획임
- 서울시 중도입국 청소년 증가에 따라 이들의 국내 정착을 돕는 지원사업 추진의 필요성은 인정되나, 중도입국 청소년 지원기관인 ‘서울시글로벌청소년교육센터(사업설명서 p.66: 예산서 p.284)’ 예산은 삭감하면서 유사한 사업을 신규로 추진하는 것은 정책의 일관성 측면에서 볼 때 조정이 필요하다고 판단됨
- ‘중도입국 청소년 정착지원(커넥터) 사업’은 동행커넥터를 통해 중도입국 청소년에게 한국어교육, 문화체험, 진로상담 등의 서비스를 제공하게 되며, 내용 면에서는 ‘서울시글로벌청소년교육센터’에서 제공하는 서비스와 차별점이 없으나 지역 네트워크를 활용하고 다문화가족과 중도입국 청소년에게 1:1 밀착 서비스를 제공한다는 측면에서 의의가 있으므로, 동행커넥터의 역할이 무엇보다도 중요하다 할 것임
- 다만, 연 20백만 원의 한정된 예산으로 자치구가 자체적으로 동행커넥터를 선발·양성하여 실효성 있는 서비스를 제공하기에는 한계가 있을 것으

로 예상되는 바, ‘서울시글로벌청소년교육센터’, 유관부처 및 외국인지원 민간기관 등과의 연계를 통해 사업의 효율성을 제고하는 방안을 검토할 필요가 있음

〈 ‘중도입국 청소년 정착지원(커넥터) 사업’ 개요 〉

- 지원대상 : 학교생활 적응이 어려운 중도입국 청소년(입국 2년 이하 우선)
- 지원내용 : 동행커넥터 양성 및 학습지도, 정서지원, 가족프로그램 운영 등
 - 동행커넥터 : 중도입국 청소년과 학교, 지역사회를 연결하는 멘토
 - 동행커넥터 활동 : 한국어교육, 문화체험, 진로상담 등 맞춤형 지원
 - 가족동행 프로그램 : 부모교육 등 가족관계 증진을 위한 프로그램
- 지원규모 : 30가정 (3개 자치구 선정, 기관별 10가정 이상 연계)
- 추진방법 : 자치구 대상 공모선정 후, 3개 자치구에서 시범 운영



출처 : 글로벌도시정책관 중도입국 청소년 정착지원 획 방침서(2024.10.)

〈 ‘다문화가족 자녀성장 지원’ 예산 세부내역 〉

□ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		C 사업 운영지원 = 1,500천원
		- 공모사업 심사수당 1,500,000원*1회 = 1,500천원
		증감사유
		○ 사무관리비 (공모사업 심사수당, 회의운영비 등) 추가 편성
민간경상사업보조	C 다문화가족 자녀 방문학습 지원 = 325,000천원	C 다문화가족 자녀 방문학습 지원 = 387,500천원
	- 다문화가족 자녀 방문학습 지원 1,250명*26,000원*10월 = 325,000천원	- 방문학습지 지원 1,250명*31,000원*10개월 = 387,500천원

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
	C 다문화가족 자녀 진로 지원 = 80,000천원 - 진학지원프로그램 40,000,000원*1개 단체 = 40,000천원 - 진로지도프로그램 40,000,000원*1개단체 = 40,000천원	C 다문화가족 자녀 진로진학 지원 = 67,900천원 - 진학지원프로그램 33,950,000원*1개단체 = 33,950천원 - 진로지도프로그램 33,950,000원*1개단체 = 33,950천원
	증감사유	
	○ 다문화가족 자녀 방문학습 단가 인상(26천원→31천원)에 따른 예산 증액 ○ 다문화가족 자녀 진로진학 상담횟수 조정	
자치단체경상보조금	C 다문화가족 자조모임 지원 = 90,000천원 - 다문화가족 자조모임 모임별 3,000,000원*30개 = 90,000천원 C 다문화가족 아동 외국어(영어) 교육지원 80,000,000원*1개단체 = 80,000천원	C 중도입국 청소년 정착지원(커넥터)사업 = 60,000천원 - 사업비 활동비 30,000원*40회*10가정*3개소 = 36,000천원 - 양성교육 강사비 150,000원*4회*3개소 = 1,800천원 - 운영비(프로그램 개발 등) 7,400,000원*3개소 = 22,200천원
	증감사유	
	○ 중도입국 청소년 정착지원(커넥터) 사업 신규 추가 ○ 다문화가족 자녀성장 지원을 위한 다양한 신규사업 발굴	

☐ 다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공 (사업설명서 p.112: 예산서 p.286)

〈 ‘다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 274,928	(x-) 274,928	(x-) 463,892	(x-) 188,964	(x-) 69
민간경상사업보조	(x-) 129,060	(x-) 129,060	(x-) 317,640	(x-) 188,580	(x-) 146
자치단체경상보조금	(x-) 145,868	(x-) 145,868	(x-) 146,252	(x-) 384	(x-) 0

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 그간 다문화가족을 대상으로 제공해왔던 ‘다문화가족 출산전후 돌봄서비스’를 2025년부터 외국인주민·다문화가족을 대상으로 한 의료돌봄서비스로 확대하면서 ‘다문화가족 및 외국인주민 의료돌봄서비스’ 예산으로 전년 대비 146%(1억 89백만 원) 증가한 3억 18백만 원을 편성하였음. 이에 따라 연간 의료통역 서비스를 1,800회에서 5,000회로 확대하고, 종합검진 지원 금액은 25만 원에서 28만 원으로, 종합검진 지원 대상도 60명에서 100명으로 확대할 계획임
- ‘다문화가족 출산전후 돌봄서비스’는 2013년부터 한림대학교강남성심병원에서 의료통역과 건강관리 서비스를 지원해왔으며, 그간 의료통역 봉사자 수 확대를 통해 서비스 수요 증가에 무리 없이 대응해왔으나, 2025년에는 지원 대상 확대에 따라 의료통역 서비스가 2배 이상 증가할 예정이므로 운영기관과의 협의를 통해 의료통역 봉사자를 추가로 확보하고 지원 언어도 다각화해야 할 것임

※ 의료통역 봉사자 수 : ’20년 13명, ’21년 32명, ’22년 35명, ’23년 42명, ’24년 45명, ’25년 100명(예정)

< 최근 3년간 ‘다문화가족 및 외국인주민 의료돌봄서비스’ 실적 >

구분	2022	2023	2024 (*8월말기준)
의료통역 양성 및 지원	- 의료통역사 활동 총 35명 - 의료통역 지원 : 2,274건 - 안내 및 정보제공 : 2,004건	- 의료통역사 활동 총 42명 - 의료통역 지원 : 2,661건 - 안내 및 정보제공 : 2,402건	- 의료통역사 활동 총 45명 - 의료통역 지원 : 1,679건 - 안내 및 정보제공 : 1,464건
건강관리 지원	- 출산교실 운영 :16회 (320명) - 이민여성 종합건강검진 : 36명 - 우울선별 검사상담 : 65명 - 출산·육아 멘토링 : 10건	- 출산교실 운영 :16회 (320명) - 이민여성 종합건강검진 : 40명 - 우울선별 검사상담 : 65명 - 출산·육아 멘토링 : 20건	- 출산교실 운영 : 20회 (320명) - 이민여성 종합건강검진 : 55명 - 우울선별 검사상담 : 40명

- ‘다문화가족 시간제 아이돌봄 서비스’는 자치구 가족센터를 이용하는 다문화가족을 대상으로 시간제 아이돌봄 인력을 파견하여 다문화가족의 사회활동을 지원하는 서비스로, 자치구 공모 사업으로 추진하고 있으나 시간제 아이돌봄 인력을 양성·운영하고 있는 기관이 ‘구로구 가족센터’가 유일하여 2020년부터 해당 사업을 수행해왔음
- 해당 서비스 수요 증가에 따라 ‘구로구 가족센터’에서 각 자치구 센터로 파견하는 돌봄인력과 돌봄서비스 이용 인원이 증가하고 있음에도 불구하고, 2025년 ‘다문화가족 시간제 아이돌봄 서비스’ 사업 예산으로 전 년과 거의 동일한 수준인 1억 46백만 원을 편성하였으며, 최근 3년간(2023년~2025년) 해당 사업 예산에 변동이 없는 것으로 나타나 서울시의 정책 추진 의지와 함께 적정 수준의 예산 편성 노력이 요구된다 하겠음

< 최근 3년간 ‘다문화가족 시간제 아이돌봄서비스’ 실적 >

구분	2022	2023	2024 (*9월말기준)
돌봄인력 운영 (채용, 교육, 배차)	- 총 20명 - 서비스 제공 : 1,791회	- 총 21명 - 서비스 제공 : 1,873회	- 총 25명 - 서비스 제공 : 1,725회
돌봄 서비스 제공 (센터 이용객의 자녀 돌봄)	- 총 7개 센터 인력 파견 ※ 구로, 금천, 강서, 용산, 동대문, 양천, 강북 6,241명(연인원) 돌봄	- 총 9개 센터 인력 파견 ※ 구로, 성동, 동작, 금천, 관악, 용산, 동대문, 양천, 강북 8,596명(연인원) 돌봄	- 총 10개 센터에 인력 파견 ※ 구로, 성동, 동작, 금천, 관악, 용산, 동대문, 양천, 광진, 강북 5,274명(연인원) 돌봄

〈 ‘다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공’ 예산 세부내역 〉

☐ 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
민간경상사업보조	C 출산전후 돌봄 서비스 = 129,060천원	C 다문화가족 및 외국인주민 의료돌봄 서비스 = 317,640천원
	- 의료통역사활동비 = 100,660천원	- 의료통역사활동비 = 268,800천원
	▷ 의료통역사활동비 55,400원*1,800회 = 99,720천원	▷ 의료통역사활동비 53,000원*5,000회 = 265,000천원
	▷ 의료통역교육강사비 300,000원*1회 = 300천원	▷ 의료통역양성강사비 300,000원*4회 = 1,200천원
	▷ 역량강화 특강비 320,000원*1회 = 320천원	▷ 의료통역 역량강화 특강비 300,000원*4회 = 1,200천원
	▷ 보수교육 강사비 320,000원*1회 = 320천원	▷ 출산교실 전문강사 350,000원*4회 = 1,400천원
	- 사업운영비 = 23,400천원	- 사업운영비 = 38,840천원
	▷ 종합검진 지원 250,000원*60명 = 15,000천원	▷ 이주여성 종합검진 280,000원*100명 = 28,000천원
	▷ 출산교실 진행비 450,000원*2회 = 900천원	▷ 출산교실진행비 420,000원*2회 = 840천원
	▷ 의료통역예약앱 유지·보수 750,000원*10개월 = 7,500천원	▷ 의료통역예약앱 유지보수 1,000,000원*10개월 = 10,000천원
	- 홍보비 5,000,000원 = 5,000천원	- 홍보비 = 10,000천원
		▷ 앱포스터 1,400,000원*5개언어 = 7,000천원
		▷ 다국어 자료제작 500,000*6개언어 = 3,000천원
	증감사유	
	- 의료돌봄서비스 지원대상 확대(다문화가족 → 다문화가족+외국인주민) - 활동 횟수 확대 1,800→5,000회 (의료통역사 45명 →100명) - 의료통역 지원언어 3개국 → 6개국으로 확대, 활동인력 교육 횟수 추가 - 이주여성 종합검진 지원 60명 →100명 확대 - 사업 홍보물 제작 확대(다국어 자료 제작) 등	

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
자치단체경상보조금	C 시간제 아이돌봄 서비스 = 145,868천원	C 시간제 아이돌봄 서비스 = 146,252천원
	- 사업비 및 운영비 = 116,505천원	- 사업비 및 운영비 = 115,952천원
	▷ 돌봄인력 활동비 11,436원*14시간*32주*20명 = 102,467천원	▷ 돌봄인력 활동비 11,779원*14시간*32주*20명 = 105,540천원
	▷ 돌봄인력 교통비 왕복 3,300원*주3회 *35주*20명 = 6,930천원	▷ 돌봄인력 교통비 왕복3,000원*3주회*32주*20명 = 5,760천원
	▷ 사회보험(고용, 산재) 97,400원*20명 = 1,948천원	▷ 사회보험(고용, 산재)육 강사비 122,600원*20명 = 2,452천원
	▷ 돌봄인력 양성교육 1,290,000원*4회 = 5,160천원	▷ 양성교육 강사비 250,000*4회 = 1,000천원
	- 거점센터 전담인력 인건비 = 29,363천원	▷ 평가회의 운영비 300,000원*4회 = 1,200천원
	▷ 기본급여 2,248,900원*10개월 = 22,489천원	- 거점센터 전담인력 인건비 = 30,300천원
	▷ 정액급식비 100,000원*10개월 = 1,000천원	▷ 기본급여 2,300,000원*10개월 = 23,000천원
	▷ 명절수당, 연장근로수당, 사회보험 5,874,000원 = 5,874천원	▷ 정액급식비 120,000원*10개월 = 1,200천원
		- 명절수당, 연장근로수당, 사회보험 6,100,000원 = 6,100천원
	증감사유	
	- 활동비 및 전담인력 ('24년 대비 3% 이상 반영) ※전담인력 호봉 상승분 반영 ※ 여가부 종사자 수당 기준(2급) 적용	

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

□ 문화 다양성 이해교육 운영(사업설명서 p.118: 예산서 p.286)

- 이번 사업은 「재한외국인 처우기본법」 제18조(다문화에 대한 이해증진), 「다문화가족지원법」 제5조(다문화가족에 대한 이해증진), 「문화다양성의 보호와 증진에 관한 법률」 제11조~제14조(전문인력 양성 등), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위)에 따라 다문화사회에 대비하여 공무원과 일반시민을 대상으로 하는 문화다양성 교육을 통해 다문화에 대한 이해증진과 편견 해소를 위해 추진되는 사업으로, 전년(53백만 원) 대비 39%(21백만 원) 증액한 74백만 원을 편성하였음

〈 ‘문화 다양성 이해교육 운영’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 53,000	(x-) 53,000	(x-) 73,500	(x-) 20,500	(x-) 39
사무관리비	(x-) 53,000	(x-) 53,000	(x-) 73,500	(x-) 20,500	(x-) 39

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시는 '24.5월 발표한 「서울시 외국인주민 정책 마스터플랜」에서 ‘내·외국인 상호존중 및 소통강화’를 위해 ‘문화 다양성 교육 및 인식개선’ 사업을 확대(붙임1 참조)할 것이라고 밝혔으며, 이의 일환으로 ‘문화 다양성 이해교육 운영’ 사업 예산을 증액 편성함
- 2025년 사업 예산 증가는 일반시민을 대상으로 한 찾아가는 문화다양성 이해교육 확대('24년 15백만 원→'25년 35백만 원)에 따른 것으로, 예산 확대는 고무적이라 할 수 있으나 다문화 인식개선에 기여할만큼 충분한 예산 편성이 이뤄졌는지에 대해서는 재고할 필요가 있다고 생각함

□ **서울이주여성상담센터 운영지원**(사업설명서 p.123: 예산서 p.286)

- 이번 사업은 「다문화가족지원법」 제8조(가정폭력 피해자에 대한 보호·지원), 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제7조(지원의 내용 및 범위), 제18조(외국인주민 지원시설의 설치·운영)에 따라 위기 이주 여성을 대상으로 상담, 의료·법률 서비스 지원, 긴급보호서비스 제공을 위해 추진되는 사업으로, 전년(8억 60백만 원) 대비 10%(83백만 원) 감액한 7억 77백만 원을 편성하였음

〈 ‘서울이주여성상담센터 운영지원’ 예산편성 내역 〉

□ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 860,101	(x-) 860,101	(x-) 777,437	(x-) △82,664	(x-) △10
사무관리비	(x-) 70,325	(x-) 70,325	(x-) 76,304	(x-) 5,979	(x-) 9
민간위탁금	(x-) 789,776	(x-) 789,776	(x-) 701,133	(x-) △88,643	(x-) △11

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘서울이주여성상담센터’는 2024년 재정사업 평가¹³⁾ 결과 ‘미흡’ 판정을 받은 관계로 2025년 예산이 10%(83백만 원) 감액 편성되었으나, 2023년 센터의 종합성과평가¹⁴⁾ 결과 77.85점으로 ‘적정’을 받았으며, 평가 의견으로 “서울시 이주여성 상담의 전문성을 확보하고 있음”, “이주민 상담원들의 장기 근무를 통해 안정성이 있는 업무 수행이 가능하고

13) 재정사업 평가는 사업의 성과를 평가하여 그 결과를 예산편성과 직접 연계하는 세출 구조조정의 수단으로 기획조정실 예산담당관에서 수행함

14) 민간위탁기관 종합성과평가는 위탁사무의 적정성 확보를 위해 외부전문평가기관이 수탁기관의 운영성과를 매년 종합적으로 평가함

외국인 이주여성들의 창구 역할을 함”, “전국에서 유일하게 상담센터와 일시보호쉼터를 동시에 운영하고 있어 사업의 연계성이 잘 확보되어있고 효과성도 증대됨” 등이 제시되는 등 그 역할을 다해온 것으로 보임

- 센터를 통한 이주여성 상담건수가 증가하고 있고 그간 이주여성 상담센터가 없었던 경기도의 상담수요까지 담당해왔음을 감안할 때, ‘미흡’ 판정을 받은 재정사업 평가 결과의 원인을 해소하고 전년 수준의 예산을 확보하여 센터 운영을 정상화하기 위한 노력이 요구된다 하겠음
- 아울러, 내담자 출신국이 다양화되고 있으므로 다양한 언어의 상담원을 배치해야 할 필요가 있음. 2023년 ‘서울이주여성상담센터 운영 추진결과 및 정산보고’에서도 다양한 언어의 상담원 배치가 건의사항으로 제시된 바 있으므로 이를 추후 사업계획에 반영하고 예산 편성의 노력을 다해야 할 것임

〈 서울이주여성상담센터 상담건수 및 내담자 출신국 현황 〉

2022년 12월말 기준

(단위: 건)

구분	합계	중국	베트남	몽골	필리핀	태국	우즈베크	캄보디아	러시아	파키스탄	기타
건수	12,341	3,289	2,520	1,524	868	468	195	1,011	183	8	2,275
비율	100%	26.65%	20.42%	12.35%	7.03%	3.79%	1.58%	8.19%	1.48%	0.06%	18.43%

2023년 12월말 기준

(단위: 건)

구분	합계	중국	베트남	몽골	필리핀	캄보디아	우즈베크	태국	파키스탄	러시아	기타
건수	12,437	3,228	2,684	1,179	701	1,293	273	271	122	86	2,600
비율	100%	25.95%	21.58%	9.48%	5.64%	10.40%	2.20%	2.18%	0.98%	0.69%	20.91%

2024년 9월말 기준

(단위: 건)

구분	합계	중국	베트남	몽골	필리핀	캄보디아	우즈베크	태국	파키스탄	러시아	기타
건수	9,152	2,250	1,946	780	983	693	176	820	16	83	1,405
비율	100%	24.58%	21.26%	8.52%	10.74%	7.57%	1.92%	8.96%	0.17%	0.91%	15.35%

< 2023년 서울이주여성상담센터 운영 추진결과 및 정산보고 >

○ 문제점(애로사항) 및 건의사항

- 상담 내담자와 쉼터 입소자 출신국의 다양화를 통한 다양한 언어의 통·번역 수요가 증가하고 있음 ⇒ 다양한 언어의 다국어통번역지원단의 정기적인 배치를 위한 예산 확대가 필요함

2023년 사업 규모	필요 규모
캄보디아어, 우즈베크어(러시아어) 언어당 주 1회	캄보디아어, 태국어, 우즈베크어, 영어 언어당 주 1회
2명	4명

3. 도시외교담당관

- 2025년 도시외교담당관 예산은 46억 97백만 원으로 전년 최종예산 50억 23백만 원에 비해 6.5%(3억 27백만 원) 감액 편성되었음
- 주요 증액내용을 살펴보면, ‘도시외교 역량강화’, ‘도시교류협력행사’ 사업에서 부서 개편 및 사업 조정과정에서 각 59백만 원, 1억 52백만 원이 증액 편성되었음
- 주요 감액사항으로는 종료사업 2건, 총 2억 53백만 원이 감소되었으며, ‘시티넷 사무국 운영지원’ 사업에서 사업비 감소 등 1억 78백만 원을 감액하였고, ‘국제기구 교류협력 및 활동지원’ 사업에서 임대료 감소 분을 반영하는 등 1억 7백만 원을 감액 편성하였음

< 2025년도 도시외교담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증 감
도시외교담당관	5,023	4,697 △6.5%	△ 327
도시외교 역량강화	693	753 8.6%	59
서울시 국제정책고문 운영	70	- △100%	△ 70
서울시 외국인명예시민 선정	36	29 △18.6%	△ 6
서울세계도시문화축제	597	657 10.0%	60
시티넷 사무국 운영지원	1,100	922 △16.2%	△ 178
도시교류협력행사	163	315 93.6%	152
유럽지역 교류협력행사	183	- △100%	△ 183
시도지사협의회 국제화 참여 분담금	303	271 △10.4%	△ 31
국제기구 교류협력 및 활동 지원	701	593 △15.4%	△ 107
세계대도시협의회 창립40주년 기념총회	1,072	1,058 △1.3%	△ 14
[행정운영경비] 기본경비	103	95 △7.4%	△ 8

1) 신규사업 : 없음

2) 주요 계속사업

□ 도시외교 역량강화(사업설명서 p.147: 예산서 p.289)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제5조(친선 결연 등)에 따라 해외도시 방문 교류 및 외빈 초청사업을 통한 도시 간 국제교류 네트워크를 강화하기 위해 전년(6억 94백만 원) 대비 8.6%(60백만 원) 증액한 7억 53백만 원을 편성하였음

＜ ‘도시외교 역량강화’ 예산편성 내역 ＞

□ 예산(안) 총괄 (단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	693,600	693,600	753,400	59,800	9
사무관리비	394,600	394,600	419,600	25,000	6
국외업무여비	200,000	200,000	170,000	△ 30,000	△15
시책추진업무추진비	89,000	89,000	63,800	△ 25,200	△28
외빈초청여비	10,000	10,000	100,000	90,000	900

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 증액 사유는 조직개편과 업무조정으로 2024회계연도 기준 70백만 원(사무관리비 20백만 원, 외빈초청여비 50백만 원)이 편성되어 있던 ‘국제정책고문 운영’이 이번 사업에 통합된 데 따른 것임. 이에 따라 ‘국제정책고문 운영’ 사업에 편성되어 있던 ‘사무관리비’와 ‘외빈초청여비’가 2025회계연도 ‘도시외교 역량강화’ 사업에 편성된 것으로 분석됨
- 이중 ‘외빈초청여비’는 기존 60백만 원에서 1억 원으로 66.7%(40백만 원) 증액하여 편성되었음. 하지만 2024회계연도의 집행액을 살펴보면 전액 불용이 예상되며, ‘도시외교 역량강화’ 사업의 2022년, 2023년 ‘외빈초청여비’ 경우에도 불용률 50%에 육박하는 점을 고려할 때 증액의 타당성은 부족한 것으로 판단됨

〈 ‘도시외교 역량강화’ 전년대비 변동사항 〉

2024년		과목구분	2025년 예산(안)	
사업명	산출내역		산출내역	사업명
서울시 국제 정책고문 운영	자문회의 및 자문수당 지급 200,000원*10명*10회 = 20,000천원	사무관리비	자문회의 및 자문수당 지급 200,000원*10명*10회 = 20,000천원	도시외교 역량강화
	국제 정책고문 초청 5,000,000원*10회 = 50,000천원	외빈초청여비	해외도시 대표단 초청 100,000,000원 = 100,000천원	
도시외교 역량강화	해외도시 대표단 초청 10,000,000원 = 10,000천원			

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 감액 사유는 '24.7월 조직개편으로 도시외교 및 국제교류협력에 관하여 '도시외교담당관' 및 '국제협력담당관'의 2과(7팀)로 조정된 데 따른 것으로, 감액 세부 내역은 '국외업무여비' 30백만 원, '시책추진업무추진비' 25백만 원 등 총 55백만 원임
- 다만, '국제협력담당관' 소관 사업 중 '국제교류협력 강화(사업설명서 p.192: 예산서 p.293)' 사업에 46백만 원('국외업무여비' 30백만 원, '시책추진업무추진비' 16백만 원)이 편성된 점을 감안할 때 실질적 감액 예산은 9백만 원이라고 하겠음

〈 ‘국제교류협력 강화’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	163,200	163,200	100
사무관리비	0	0	97,200	97,200	100
국외업무여비	0	0	30,000	30,000	100
시책추진업무추진비	0	0	16,000	16,000	100
외빈초청여비	0	0	20,000	20,000	100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

□ **서울세계도시문화축제**(사업설명서 p.157: 예산서 p.290)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제13조(도시의날 운영)에 따라 해외 친선우호도시와 각국 대사관이 참여하는 도시문화축제를 개최하여 세계의 다양한 공연 체험과 문화활동 공유를 통해 국제우호교류 증진에 기여하고자 하는 것으로 전년(5억 98백만 원) 대비 10.0%(60백만 원) 증액한 6억 58백만 원을 편성하였음

〈 ‘서울세계도시문화축제’ 예산편성 내역 〉

□ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	597,900	597,900	657,900	60,000	10
사무관리비	1,400	1,400	1,400	0	0
행사운영비	395,000	395,000	455,000	60,000	15
시책추진업무추진비	2,500	2,500	2,500	0	0
외빈초청여비	199,000	199,000	199,000	0	0

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 ‘행사성사업’으로 사전절차인 투자심사를 거쳐야 하나, 매년 개최되는 행사성사업의 경우 총사업비가 직전 투자심사 대비 100분의 20이상 증액된 경우를 제외하고는 3년마다 투자심사를 실시한다는 「지방재정투자사업 심사규칙」 제4조제1항 단서 규정에 의하여 투자심사 제외 대상임을 확인함. 최종 투자사업심사는 2023년 실시하였으며, 연차별 특색있는 프로그램을 구성하도록 하여 조건부추진 결과를 받았음

「지방재정투자사업 심사규칙」 (행정안전부령)

제4조(투자심사일 절차 등) ① 투자심사는 다음 회계연도부터 시행하는 사업을 대상으로 하되, 해당 사업계획 수립 후 기본설계 용역 전(기본설계를 생략하는 경우에는 실시설계 용역 전을 말한다)에 하여야 한다. 다만, 긴급히 국가정책사업을 추진하거나 연도중에 사업을 시행하여야 할 특별한 사유가 있는 때에는 당해 회계연도 사업에 대하여 이를 실시할 수 있고, 매년 또는 격년제로 개최되는 행사성사업의 경우에는 총사업비가 직전 투자심사 대비 100분의 20 이상 증액된 경우를 제외하고는 3년마다 투자심사를 실시한다.

(이하 생략)

< ‘서울세계도시문화축제’ 투자심사위원회 심사결과 >

사 업 명	20. 2024 서울세계도시문화축제
부 서 명	국제교류과
심 사 결 과 및 내 용	[조건부추진] ○ 사업비 합리적 범위 내 조정 ○ 연차별 특색있는 프로그램 구성 추진(테마 변형 등)
사 업 비	1,100백만원 (전액 시비)

출처 : 2023년 제8차 투자심사위원회 심사결과

- 주요 증액 사유는 행사규모 확대를 위하여 행사운영비 60백만 원을 증액하고자 하는 것으로 글로벌도시로서의 서울시의 위상 강화라는 목적에 부합하는 행사라 보여지며, 참가국 및 해외공연단 확대, 방문객 숫자 등 사업의 성과가 인정되는 점에서 증액 필요성이 있다고 판단됨

< ‘서울세계도시문화축제’ 연도별 추진경과 >

구 분	2018년	2019년	2021년*	2022년	2023년	2024년**
예산(천원)	495,000	495,000	400,000	201,000	395,000	594,000
해외공연단	15개 도시	16개 도시	10개 도시	10개 도시	6개 도시	9개 도시
참 가 국	70개국	70개국	44개국	64개국	66개국	70개국

* 코로나19로 인하여 2020년 미개최, 2021년 온라인 비대면 개최, 2022년부터 오프라인 개최 재개

** 2024년 예산 : 행사운영비는 2023년과 같으나, 외빈초청여비 편성으로 인한 증액

*** 2024년 방문객 : 27만명 (인파관리시스템 자료 인용)

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

☐ 도시교류협력행사(사업설명서 p.165: 예산서 p.290)

및 국제개발협력지역 교류협력행사 (사업설명서 p.188: 예산서 p.292)

- ‘도시교류협력행사’ 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」에 따라 대륙별 주요 도시와의 국제교류 활성화를 통한 서울시 위상 제고하고 도시 간 네트워크 확대를 위한 것으로, 전년(1억 63백만 원) 대비 94%(1억 53백만 원) 증액한 3억 15백만 원을 편성하였음

< ‘도시교류협력행사’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	163,000	163,000	315,600	152,600	94
사무관리비	11,000	11,000	53,600	42,600	387
행사운영비	152,000	152,000	262,000	110,000	72

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘국제개발협력지역 교류협력행사’ 사업 역시 동일 목적의 사업이며, 전년(1억 83백만 원) 대비 24%(45백만 원) 감액한 1억 38백만 원을 편성하였음

< ‘국제개발협력지역 교류협력행사’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	183,000	183,000	138,200	△44,800	△24
사무관리비	11,000	11,000	13,200	2,200	20
행사운영비	172,000	172,000	125,000	△47,000	△27

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- '24.7월 조직개편으로 글로벌도시정책관에서는 주요도시 교류협력행사와 관련된 3개 사업(아태지역, 유럽지역, 국제개발협력지역)을 통합·조정하여 2025년도에는 도시외교담당관 소관 '도시교류협력행사', 국제협력담당관 소관 '국제개발협력지역 교류협력행사'의 2개 사업으로 추진할 예정이며, 관련 사업의 총 예산규모는 전년(5억 29백만 원) 대비 14.2%(75백만 원) 감액되어 4억 54백만 원이 편성된 것으로 분석할 수 있겠음

〈 글로벌도시정책관 국제 교류협력행사 업무 조정 현황 〉

2024년			2025년	
아태지역 교류협력행사	미국, 캐나다, 중국, 일본	↓ (통합) ↗	(도시외교담당관)	
유럽지역 교류협력행사	유럽, 중동		도시교류협력행사	+ 오세아니아
국제개발협력지역 교류협력행사	아시아, 중남미, 아프리카	→	(국제협력담당관)	
			국제개발협력지역 교류협력행사	+ 중동

〈 글로벌도시정책관 국제 교류협력행사 관련 사업 예산 내역 〉

(단위 : 천원)

2024년도			2025년도 예산안			
사업명	과목	예산	사업명	과목	예산	비고
아태지역 교류협력행사	사무관리비	11,000	도시 교류협력행사	사무관리비	53,600	
	행사운영비	152,000		행사운영비	262,000	
	소계	163,000		소계	315,600	
유럽지역 교류협력행사	사무관리비	11,000	국제개발 협력지역 교류협력행사	사무관리비	13,200	
	행사운영비	172,000		행사운영비	125,000	
	소계	183,000		소계	138,200	
국제개발 협력지역 교류협력행사	사무관리비	11,000	총 계	사무관리비	66,800	33,800 (103%)
	행사운영비	172,000		행사운영비	387,000	△109,000 (-22%)
	소계	183,000		합계	453,800	△75,200 (-14.2%)
총 계	사무관리비	33,000				
	행사운영비	496,000				
	합계	529,000				

- 조직개편과 반복적인 업무조정으로 행정력 낭비 및 비효율적인 사업추진이 우려되며, 시의회의 예산안 심사에 어려움을 초래하고 있으므로 서울시에서는 이번 ‘글로벌도시정책관’ 부서 신설 이후 명확한 업무 분장과 체계적인 사업추진을 위해 노력해야 할 것임

□ 시티넷 사무국 운영 지원(사업설명서 p.161: 예산서 p.290)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제15조(국제기구 유치 기반의 조성), 제16조(국제기구 유치 지원범위 등)에 따라 서울시가 회장도시로 있는 국제기구 시티넷 사무국의 운영을 지원하기 위해 전년(11억 원) 대비 16%(1억 78백만 원) 감액한 9억 22백만 원을 편성하였음

〈 ‘시티넷 사무국 운영 지원’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,100,000	1,100,000	922,000	△178,000	△16
국제부담금	1,100,000	1,100,000	922,000	△178,000	△16

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시에서는 2009년 시티넷 사무국의 서울 이전을 확정하고, 2013년 시티넷 사무국의 서울 이전 이후 운영에 필요한 비용을 지원해오고 있으며, 사무국 운영비 지원은 단계적으로 감축하고 자체 재원 비중을 높여 나갈 계획¹⁵⁾이었음. 그럼에도 불구하고 서울시의 시티넷 운영 지원금은 지속적으로 증가추세를 보이고 있으며, 시티넷 예산 중 서울시 지원금 비중도 높아지고 있음. 또한 2024년 주요 재정사업 평가에서 ‘미흡’¹⁶⁾을 받았으므로 운영비 지원에 대한 개선책 마련이 필요한 것으로 생각됨

15) ‘시티넷 이전 관련 지원 및 운영계획’ (행정1부시장 방침, 2012.11.9.)
 ‘2019~2022년도 시티넷 사무국 운영지원 계획’ (기획조정실, 국제협력관, 2018.12.28.)

16) 예산담당관-12871 2024년도 주요 재정사업평가 결과 알림, 2024.11.4.

< '시티넷 사무국 운영 지원' 현황 >

(단위: 백만원)

연도	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
총 예산	868	797	743	751	1,075	945	968	1,008	1,058	1,283	1,326	1,581
市 지원	546	400	400	400	650	606	655	698	698	834	865	1,100
지원 비중(%)	63%	50%	54%	53%	60%	64%	68%	69%	66%	65%	65%	70%

※ 시티넷 예산은 市 지원금, 연회비, 기타(기부금 등)으로 구성

□ 세계대도시협의회 창립40주년 기념총회(사업설명서 p.176: 예산서 p.291)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제18조(시 우수정책 해외도시 공유사업)에 따라 세계대도시협의회 창립 40주년을 맞아 기념총회를 한국에서 개최하기 위해 전년(10억 72백만 원) 대비 1.3%(14백만 원) 감액한 10억 58백만 원을 편성하였음

< '세계대도시협의회 창립40주년 기념총회' 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,072,274	1,072,274	1,058,000	△14,274	△1
행사운영비	553,000	553,000	1,058,000	505,000	91
국제부담금	519,274	519,274	0	△519,274	△100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- '세계대도시협의회 창립40주년 기념총회' 개최에 따른 국제부담금 5억 19백만 원은 2024년 지급하였으며, 행사 준비 및 개최에 필요한 비용은 용역사업으로 추진하여 1년차(2024년) 5억 53백만 원, 2년차(2025년) 3억 90백만 원, 총 9억 43백만 원으로 장기계속계약을 체결하였음. 2025회계연도 행사운영비 예산은 총 10억 58백만 원으로, 장기계약 2년차 계약금액 3억 90백만 원을 제외하고, 6억 68백만 원을 추가로 예산 편성한 것으로 분석됨

< 행사운영비 예산편성 세부내역 >

(단위: 천원)

구분	2024년	2025년	비고
합계	553,000	1,058,000	
장기계약분	553,000	390,100	계약총액 : 943,100
추가편성분	-	667,900	

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

- 이번 사업은 ‘행사성 사업’으로 투자심사 대상으로 2023년 제6차 투자심사위원회 심사를 완료하였음. 한편, 「지방재정투자사업 심사규칙」 제6조제1호17)에 따르면 투자심사 후 총 사업비가 100분의 30이상 증가하는 경우 재심사 대상이나, 총 사업비는 21억 30백만 원¹⁸⁾으로 투자심사시 제출한 사업비 17억 5백만 원에서 25%(4억 25백만 원) 증가한 수준으로 재심사 대상은 아닌 것으로 판단됨

< ‘세계대도시협의회 40주년 기념총회’ 투자심사위원회 심사결과 >

사 업 명	2025 세계대도시협의회 40주년 기념총회
부 서 명	국제교류과
심 사 결 과 및 내 용	[조건부추진] ○ 실제 예산 집행 시기에 맞는 예산편성 필요 ○ 중기지방재정계획 반영
사 업 비	1,705백만원 (전액 시비)

출처 : 2023년 제6차 투자심사위원회 심사결과

- 이번 행사는 '25.9월 중 개최하여 '2025 서울 스마트라이프 워크' 행사와 연계 운영하고 초청 국가도 확대할 예정이며, 해외도시 대표단 및 참가자 초청 및 체류비 등의 증가에 따라 예산을 증액 편성하였으므로 그 필요성은 인정될 수 있겠으나, 증액 금액이 적정한지에 대한 신중한 검토가 필요하다고 판단됨

17) 「지방재정투자사업 심사규칙」 제6조(재심사) 다음 각 호의 사업에 대해서는 해당 사업의 타당성 여부 등에 대한 투자심사를 다시 해야 한다.

1. 투자심사 후 총사업비가 100분의 30 이상 증가(투자심사 후 물가인상분 및 공익사업의 시행에 필요한 토지 등의 손실보상비 증가분은 총사업비에서 제외한다)한 사업. 다만, 심사 당시 총사업비가 500억원 이상인 경우에는 총사업비 증가액이 다음 계산식에 따라 산정한 금액을 초과하는 경우 재심사를 실시한다.

18) 국제부담금과 행사운영비 합계를 총 사업비로 산정함

- 또한, ‘2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준’에서는 사업추진에 특별히 소요되는 외빈초청경비 중 ▲지방자치단체가 공식적으로 초청하는 인사에 대한 소요 경비, ▲항공료, 숙박료, 식비 등은 ‘외빈초청여비’로 편성하고 「지방자치단체 회계관리에 관한 훈령」에 따라 예산집행을 하도록 하고 있으나, 글로벌도시정책관에서는 행사 및 초청이 ‘세계대도시협의회’를 거쳐 진행되는 점, 200여 개 해외도시에 초청을 진행하는 점 등에 따라 전문성이 필요하여 민간용역이 가능한 ‘행사운영비’로 예산을 편성하고 있는바, 예산편성 및 사업비 지출 과정에서 관리·감독을 강화하는 방안을 고민할 필요가 있겠음

□ **세출예산 성질별 분류[목그룹 · 편성목 · 통계목]**

그룹	편 성 목	설 정 (통 계 목 포 함)
200 물건비		
	201 일반운영비	03. 행사운영비
		1. 행사운영을 위한 일체의 일반운영비 - 초청장·홍보유인물·현수막·상패제작 등 행사 개최에 따른 각종일반수용비 - 행사 개최를 위한 시설·장비·물품의 임차료 - 행사지원을 위한 강사료 등 2. 자치단체가 추진하는 행사중 전문성이 요구되고 내용이 복잡·다양한 행사의 경우 민간용역 가능 ※ 다만, 민간용역 관련 예산은 합리적인 산출기준에 따라 편성하고, 민간위탁시 계약관련 법령준수 ※ 부서연찬회 관련 경비는 편성 불가
300 경상이전		
	301 일반보전금	09. 외빈초청여비
		1. 사업추진에 특별히 소요되는 외빈초청경비 중 여비 (단, 연회비, 선물비, 환송연 행사등 기타부대경비는 업무추진비로 계상) 가. 지방자치단체가 공식적으로 초청하는 인사에 대한 소요 경비 나. 항공료, 숙박료, 식비 및 관내시찰여비의 실소요액을 계상 2. 예산집행방법 : 「지방자치단체 회계관리에 관한 훈령」에 따름

출처 : 2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준

4. 국제협력담당관

- 2025년 국제협력담당관 예산은 68억 27백만 원으로 전년 최종예산 57억 97백만 원에 비해 17.8%(10억 30백만 원) 증액 편성하였음
- 주요 증액내용을 살펴보면 ‘국제개발협력기금 전출금’을 전년대비 9억 64백만 원 증액하였으며, 부서신설에 따라 효율적인 업무추진을 위하여 ‘국제교류협력 강화’ 사업을 신규 편성, 1억 63백만 원을 증액하였고, ‘국제개발협력 전담조직 운영’에 43백만 원을 증액 편성하였음
- 주요 감액사항으로는 ‘국제개발협력사업 수행’ 사업에서 행사 통합 운영 등으로 1억 30백 원을 감액하였고, 조직개편 및 업무조정으로 ‘국제개발협력지역 교류협력행사’에서 45백만 원을 감액하여 편성하였음

〈 2025년도 국제협력담당관 예산편성 세부내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)		증 감
국제협력담당관	5,797	6,827	17.8%	1,030
국제개발협력사업 수행	289	159	△45.0%	△ 130
국제개발협력지역 교류협력행사	183	138	△24.5%	△ 45
국제교류협력 강화	-	163	순증	163
국제개발협력 전담조직 운영	1,716	1,760	2.5%	43
[행정운영경비] 기본경비	8	43	426.3%	35
[재무활동] 국제개발협력 전출금	3,600	4,564	26.8%	964

1) 신규사업

☐ **국제교류협력 강화**(사업설명서 p.192: 예산서 p.293)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제4조(시의 책무), 제5조(친선결연 등) 등에 따라 국제교류협력 및 해외도시 협력 네트워크 강화를 위한 것으로, '24.7월 조직개편에 따라 '국제협력담당관'이 신설되고 소관 지역으로 중동, 인도, 동남아, 중앙아, 중남미, 아프리카 등을 담당하게 되어 업무추진을 위한 사무관리비, 업무추진비 등 1억 63백만 원을 신규로 편성하였음

< '국제교류협력 강화' 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	163,200	163,200	100
사무관리비	0	0	97,200	97,200	100
국외업무여비	0	0	30,000	30,000	100
시책추진업무추진비	0	0	16,000	16,000	100
외빈초청여비	0	0	20,000	20,000	100

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 편성된 예산 중 '국외업무여비' 30백만 원과 '시책추진업무추진비' 16백만 원은 조직개편으로 인하여 신규 편성된 것으로, 도시외교담당관의 '도시외교 역량강화' 사업의 같은 과목에서 전년 대비 감액된 금액 수준인 점을 고려하면 실질적인 증액으로 보긴 어렵다고 판단됨

(단위 : 천원)

구분	2024년 예산	2025년 예산안		
		합계	도시외교담당관	국제협력담당관
국외업무여비	200	200 (-)	○ 여비 170	○ 여비 30
시책추진업무추진비	89	80 (△ 9)	○ 업추비 64	○ 업추비 16

- ‘사무관리비’(97백만 원)와 ‘외빈초청여비’(20백만 원)는 조직 신설 이후 효율적인 업무추진을 위해 예산 편성의 필요성이 인정되나, ‘외빈초청여비’는 글로벌도시정책관 부서 전체적으로 볼 때 동일 목적의 사업인 도시외교담당관 소관 ‘도시외교 역량강화’ 사업에서 높은 불용률에도 불구하고 증액이 있었던 점을 고려하면 일부 조정이 필요할 것으로 생각됨

2) 주요 계속사업

☐ 국제개발협력사업 전담조직 운영(사업설명서 p.196: 예산서 p.293)

- 이번 사업은 「지방자치법」 제117조(사무의 위임 등), 「지방공기업법」 제171조(대행사업의 비용 부담), 「서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제18조(시 우수정책 해외도시 공유사업)와 제21조(사무의 위탁), 「서울특별시 서울주택도시공사의 설립 및 운영에 관한 조례」 제22조(대행사업)에 따라 국제개발협력 사업의 효율적이고 체계적인 추진을 통한 서울시 국제적 위상 제고 및 민간기업 해외진출 지원을 위한 전담조직인 ‘서울국제개발협력단(Seoul Urban Solution Agency, SUSa)’를 운영하기 위한 것으로, 전년(17억 16백만 원) 대비 3%(43백만 원) 증액한 17억 60백만 원을 편성하였음

〈 ‘국제개발협력사업 전담조직 운영’ 예산편성 내역 〉

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,716,499	1,716,499	1,759,597	43,098	3
공기관등에대한경 상적위탁사업비	1,716,499	1,716,499	1,759,597	43,098	3

과목구분	2024년 본예산		2025년 예산(안)	
공기관등에대한경 상적위탁사업비	○ 인건비	= 554,739천원	○ 인건비	= 671,382천원 21%
	○ 사업운영비	= 760,950천원	○ 사업운영비	= 680,950천원 △10%
	○ 일반관리비	= 400,810천원	○ 일반관리비	= 407,265천원 1.6%

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 예산편성 세부내역 중 ‘인건비’의 주요 증액 사유는 현재 공식인 협력단 단장 채용에 따른 급여 추가 편성(72백만 원=가급1명*12개월*6백만 원)과 인건비 인상률을 반영한 것이며, 성과금의 감액분은 지난 연도 급여에 대한 비율로 계산되어 전년 대비 감액된 것으로 분석됨

〈 ‘국제개발협력사업 전담조직 운영’ 예산 세부내역 〉

2024년 본예산		2025년 예산(안)		
○ 인건비	= 554,739천원	○ 인건비	= 671,382천원	+ 116,644 (21%)
- 급여	= 456,425천원	- 급여	= 589,435천원	+ 133,011 (29%)
- 퇴직	= 29,164천원	- 퇴직금	= 29,087천원	- 77 (-0.3%)
- 성과금	= 69,150천원	- 성과금	= 52,860천원	- 16,290 (-24%)

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 감액 사유는 ‘사업운영비’가 전년대비 39%(80백만 원) 감액된 것으로 이 중 ‘해외사업시행’에서는 기존 추진 중이던 사업의 종료 등으로 1억 원이 감액되었음

〈 서울국제개발협력단(SUSA) 추진 사업 내역 〉

연번	분야	국가	도시(기관)	사업내용	사업기간	총 사업비 (억원)	재원
1	교통	엘살바도르	산살바도르	도시교통 컨설팅	22~25	60	코이카
2	도시계획	페루	리마	스마트시티 공무원 연수	23~25	5.28	코이카
3	교통	필리핀	마키티	대중교통시스템 PMC 연수	23~25	32.5	코이카
4	환경	캄보디아	프놈펜	기후변화대응 및 폐기물 처리	24~26	3	코이카
5	교통	페루	리마	교통신호시스템 등	24~26	3.6	서울시
6	도시계획	캄보디아	프놈펜	관광·상권 활성화 기본계획	24~26	3	서울시
7	환경	스리랑카	콜롬보	폐기물 에너지화 시설 타당성	24~26	3	서울시

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

④ 국제개발협력기금

- 국제개발협력기금은 외국 지방정부와의 상호 교류협력을 통한 우호관계 증진 및 외국 지방정부 재해 구호경비를 위하여 운용하는 기금으로, 기존에는 「지방자치법」 제159조(재산과 기금의 설치) 및 「서울특별시 대외협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」를 근거로 설치된 '대외협력기금'의 '국제협력계정'으로 운용되던 것임
- '대외협력기금'은 '국내협력계정'과 '국제협력계정'의 두 계정으로 운영되고 있었으나, 기금 심의 등에 비효율성과 근거 조례 분리 필요성에 의하여 '24.6월 「서울특별시 대외협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 전부 개정¹⁹⁾과 조례 신설²⁰⁾을 통해 '지역교류협력기금(舊 대외협력기금 국내협력계정)'과 '국제개발협력기금(舊 대외협력기금 국제협력계정)'으로 분리되었음

1) 기금 수입계획

- 2025년도 국제개발협력기금 수입계획안은 전년(69억 89백만 원) 대비 10.5%(7억 37백만 원) 감액한 62억 52백만 원으로 제출하였음

< 2025년도 국제개발협력기금 수입계획안 >

(단위 : 백만원)

구 분	2024년	2025년(안)	증감
합 계	6,989	6,252	△ 737 (△10.5%)
일 반 회 계 전 입 금	3,600	4,564	964 (26.8%)
예 치 금 회 수	3,217	1,472	△ 1,745 (△54.2%)
이 자 수 입	170	216	46 (27.1%)
기 타 수 입	2	-	△ 2 (순감)

19) 의안번호 1901, 서울특별시 대외협력기금의 설치 및 운영에 관한 조례 전부개정조례안 (시장제출)
「서울특별시 대외협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 → 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」
20) 의안번호 1906, 서울특별시 지역교류협력기금의 설치 및 운영에 관한 조례안 (시장 제출)

- 수입계획에서 예치금회수를 전년대비(32억 17백만 원) 54.2%(17억 45백만 원) 감액한 14억 72백만 원으로 수입 계획하였으며, 일반회계로부터 전입금은 전년대비(36억 원) 26.8%(9억 64백만 원) 증액한 45억 64백만 원으로 수입 계획하였음

2) 기금 지출계획

- 2025년도 국제개발협력기금 지출계획안은 비용자성사업비를 전년(53억 47백만 원) 대비 14.6%(7억 79백만원) 감액한 45억 68백만 원 계획하는 등 2024년 지출계획(69억 89백만 원) 대비 10.5%(7억 37백 원) 감액한 62억 52백만 원으로 제출하였음

< 2025년도 국제개발협력기금 지출계획안 >

(단위 : 백만원)

구 분	2024년	2025년(안)	증감
합 계	6,989	6,252	△ 737 (△10.5%)
비 용 자 성 사 업 비	5,347	4,568	△ 779 (△14.6%)
인 력 운 영 비	165	170	5 (3.0%)
기 본 경 비	5	5	- -
예 치 금	1,472	1,509	37 (2.5%)

3) 사업비 지출안 검토

- 2025년도 국제개발협력기금으로 추진되는 사업은 총 9건, 47억 38백만 원으로 전년대비 7억 74백만 원(14.0%) 감액되었음

〈 2025년도 국제개발협력기금 사업비 지출계획안 〉

(단위 : 백만원)

사업명		2024년	2025년(안)	증감	증감사유
고유목적사업비 (합계)		5,512	4,738	△ 774	
1	서울형 ODA 챌린지 추진	1,500	800	△ 700	민간부문사업 분리 도시당 지원액 축소(3→2.5억)
2	서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정	959	967	8	연수생수 확대(19→20명)
3	개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정	265	290	25	협력사업 발굴 행사 개최
4	외국도시 공무원 초청연수	507	623	116	연수생 확대(109→120명) 연수 확대(5 → 10개 과정)
5	해외 도시철도관계자 초청교육사업	77	69	△ 8	사무관리비 삭감
6	서울 우수 외국인 유학생 장학프로그램	600	865	265	지원장학생수 확대(9→39명) *기선발 9명 포함
7	개도국 소방안전 인프라 구축	255	153	△ 102	몽골 수해 지원 종료
8	외국지방정부 재해구호	400	400	-	
9	민간국제개발협력 지원사업	230	571	341	민간부문 협력사업
-	서울시 청년해외봉사단 사업	250	-	순감	사업 종료
-	개도국 불용품 나눔사업	40	-	순감	사업 종료
-	해외도시 현지협력행사	60	-	순감	사업 종료
-	해외도시 디지털 정책교류 사업	280	-	순감	사업 종료
-	수도계량기 개발도상국 지원사업	90	-	순감	사업 종료

☐ 서울형ODA 챌린지 추진 (사업설명서 p.241: 기금운용계획 p.288)

- 이번 사업은 해외도시 정부를 대상으로 ODA 사업 공모를 통해 현지 수요와 서울시 핵심비전을 반영한 신규사업 발굴 및 추진을 위한 것으로 2024년 신규사업으로 진행되었음. 2025년 예산은 전년(15억 원) 대비 47%(7억 원) 감액된 8억 원을 편성하였음

< '서울형ODA 챌린지 추진' 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,500,000	1,500,000	800,000	△700,000	△47
사무관리비	1,500,000	1,400,000	750,000	△650,000	△46
국외업무여비	0	40,000	30,000	△10,000	△25
민간인국외여비	0	60,000	0	△60,000	△100
외빈초청여비	0	0	20,000	20,000	100

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	○ 서울ODA챌린지 추진 1,400,000,000원 = 1,400,000천원	○ 서울ODA챌린지 추진 250,000,000원*3개도시 지원 = 750,000천원
국외업무여비	○ 서울ODA챌린지 추진 현지조사 = 40,000천원	○ 서울ODA챌린지 추진 현지조사 = 30,000천원
외빈초청여비		○ 서울ODA챌린지 추진관련 해외 주요인사 초청 = 20,000천원

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 기금운용계획(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 감액 사유는 '사무관리비'가 전년대비 6억 50백만 원 감액된 것으로, 당초 서울형ODA 챌린지를 해외도시 부문(약 10억 원, 3개 도시)과 민간기업 부문(약 5억 원, 3개 기업)으로 구분하여 추진하려다 민간부문은 기금내 '민간국제개발협력 지원사업'으로 변경함에 따라 해당 예산이 감액되었으며, 해외도시 부문에서는 도시당 지원 금액을 기존 3억에서 2억 50백만 원으로 축소하여 편성하였음

□ 민간국제개발협력 지원사업 (사업설명서 p.245: 기금운용계획 p.289)

- 이번 사업은 해외도시 정부를 대상으로 민관협력을 통한 국제개발협력 (ODA) 사업을 추진하려는 것으로 전년(2억 30백만 원) 대비 148%(3억 41백만 원) 증액한 5억 71백만 원을 편성하였음

< ‘민간국제협력 지원사업’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	230,000	571,000	571,000	148
사무관리비	0	0	300,000	300,000	100
국외업무여비	0	0	21,000	21,000	100
민간경상사업보조	0	230,000	250,000	20,000	9

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 사업수행 = 300,000천원 - 지원사업비 250,000,000원*1건 = 250,000천원 - 통·번역료(감수포함) 1,000,000원*20회*1건 = 20,000천원 - 전문가 자문료 및 원고료 500,000원*5명*1회 = 2,500천원 - 사업설명회 20,000,000원*1회 = 20,000천원 - 사업착수보고회, 최종보고회 개최 3,750,000원*2회 = 7,500천원
국외업무여비		○ 현지 조사, 착수보고회, 최종보고회 참석 3,500,000원*2명*3회 = 21,000천원
외빈초청여비	○ 지원사업비 = 230,000천원	○ 지원사업비 = 250,000천원

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 기금운용계획(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘사무관리비’로 3억 원이 신규 편성되었으나, 이는 2024년도 ‘서울형 ODA 챌린지’ 사업 중 민간부문 협력사업에 편성되어 있던 예산(4억 4백만 원)을 재편성한 것으로 파악됨. 이에 따라 ‘서울형ODA 챌린지’, ‘민간국제협력 지원사업’의 ‘사무관리비’ 변동 내용을 살펴보면 전년대비 3억 50백만 원(△25%) 감액된 것으로 분석됨

< ‘서울형ODA 챌린지’ 관련 사무관리비 증감내역 >

(단위 : 천원)

사업명	2024 최종예산	사업명	2025예산안	증감
서울형ODA 챌린지	(해외도시) 960,000	서울형ODA 챌린지	750,000	△ 210,000 (△22%)
	(민간협력) 440,000	민간국제협력 지원사업	300,000	△ 140,000 (△32%)
	합계 1,400,000	합계	1,050,000	△ 350,000 (△25%)

- 국제개발협력(ODA) 정책의 정의 및 성격을 고려하였을 때 기존 사업계획으로는 민간 기업을 지원하는 사업으로 비취질 수 있어 사업 계획을 변경하고 예산을 재편성하는 것으로 2025년에는 민간협력을 통한 국제사회 공헌활동을 진행하고자 하는 것으로 목적과 사업변경과 지출계획 변경은 타당하다고 하겠음

☐ 우수 외국인 유학생 장학 프로그램 (사업설명서 p.232: 예산서 p.287)

- 이번 사업은 서울시 유학 박람회 및 유학생 장학 프로그램 운영을 통한 우수 유학생 유치를 목적으로 2024년에 신규사업으로 추진된 것으로, 전년(6억원) 대비 44%(2억 65백만 원) 증액한 예산은 8억 65백만 원으로 제출되었음
- 주요 증액 내역은 유학생 박람회 개최를 위한 ‘행사운영비’에서 50백만 원, 유학생 장학 프로그램 운영을 위한 ‘위탁사업비’가 2억 5백만 원 증액되었음. ‘위탁사업비’ 증액은 지원 장학생 수를 확대하기 위한 등록금, 입학금, 생활비 등에 필요한 금액이며, 현재 선발된 9명의 장학생 외 30명을 추가 선발 및 지원할 계획임. 2024년에 신규로 사업을 추진하며 발생한 문제점을 개선하고 우수한 해외 인재를 유치하기 위한 필요성이 인정된다고 하겠음

〈 ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	600,000	600,000	865,150	265,150	44
행사운영비	200,000	200,000	250,000	50,000	25
국외업무여비	0	0	10,000	10,000	100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	400,000	400,000	605,150	205,150	51

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
행사운영비	○ 유학생 박람회개최 = 200,000천원 - 인건비 = 27,000천원 - 현지차량 임차비 = 8,000천원 - 홍보 및 인쇄 = 52,000천원 - 행사부대용품 = 9,000천원 - 현장요원 = 24,000천원 - 대관료 = 64,000천원 - 현장 파견직원 여비 = 16,000천원	○ 유학생 박람회개최 = 250,000천원 - 인건비 = 33,000천원 - 현지차량 임차비 = 8,000천원 - 홍보 및 인쇄 = 20,000천원 - 행사부대비 = 55,000천원 - 현장요원 = 24,000천원 - 대관료 = 90,000천원 - 현장 파견직원 여비 = 20,000천원
국외업무여비		○ 항공료, 숙박료, 식비 등 여비 = 10,000천원
공기관등에대한 경상적위탁사업비	○ 유학생 장학 프로그램 운영 = 400,000천원	○ 유학생 장학 프로그램 운영 = 605,150천원

출처 : 글로벌도시정책관 2025년도 기금운용계획(안) 성과계획서 및 사업별설명서

〈 ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 장학금 지원 사항 〉

- (지원금액) 1인당 연 20백만원 내외
- (지원기간) 최대 2년(석사과정)
- (지원내용) 등록금, 생활비, 건강보험료, 항공료(실비, 편도)
- (지급방식) 등록금(재단 → 대학), 기타 비용(재단 → 장학생)

구분	지원내용	지원시기	지급방법
등록금	서울시 50% + 대학 50% ※ 시립대는 서울시 100% 부담 ※ 입학금은 서울시 지원	2월, 8월	서울장학재단 → 각 대학 지급
생활비	100만원/월	매월 지정일	서울장학재단 → 장학생 지급
건강보험료	직전 월 건강보험료(실비)		
항공료	입국용 일반석 항공권(1회)		

※ 생활비, 건강보험료 : 月 국내 체류기간 15일 이상 전액, 15일 미만 체류 시 33,000원/일 학업(연구) 수행 목적의 출국일 경우에는 예외 적용

출처 : 글로벌도시정책관 제출 자료

- 다만, 기금 설치 및 운용의 근거 조례인 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운영에 관한 조례」에서는 기금의 용도를 1.외국 지방정부와의 교류협력 증진에 필요한 사업경비, 2. 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비, 3. 기금의 운용·관리에 소요되는 경비로 한정하고 있음. ‘우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 사업의 경우 기금의 지출 용도에 부적합한 것으로 보이는바 지출계획 및 기금운용계획에 대한 신중한 검토가 필요하다고 판단됨

「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운영에 관한 조례」

제6조(기금의 용도) 기금의 용도는 다음 각 호와 같다.

1. 외국 지방정부와의 교류협력 증진에 필요한 사업경비
2. 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비
3. 기금의 운용·관리에 소요되는 경비

붙임 1 ‘서울시 외국인주민 정책 마스터플랜’ 비전체계도

IV. 비전체계도



붙임 2 2024년 다문화가족 자조모임 지원 단체 현황

※ 34개 자조모임(22개 자치구) 서대문, 용산, 성북 미참여

자치구	연 번	자조모임명	활동분야	인원(명)					국가 수	지원액 (천원)
				이민자	자녀	배우자	기타 (내국인)	계		
합 계				401	161	30	19	591		90,000
종로구	1	(센 터) 씨 클	교육·문화	20				20	2개국	3,000
중구	2	(센 터)‘세상을 잇는 행복 메이커스’	예술·공연	10	-	-	-	10	몽골	3,000
광진구	3	(센터) ‘도란도란’	예술·공연	5	5	-	-	10	1개국	2,000
	4	단체 ‘다빛나’	문화 (요리교실)	12				12	5개국	2,000
성동구	5	(센 터) 해바라기_필리핀	교육·문화	11				11	1개국	3,000
	6	(센 터) 사쿠라_일본	교육·문화	5	7			12	1개국	
동대문구	7	(센터)‘행복메아리 합창단’	예술·공연	17			3	20	9개국	3,000
	8	(센터) 문화다양성 강사 ‘알려줘, 지구한 바퀴’	사회/ 교육	10				10	6개국	2,000
종량구	9	(센터) 씨엠 ‘언니와 동생’	교육·문화	10	2	3		15	2개국	3,000
	10	(단체 ‘BB생각나무) 버터플라이 공연단, 캄보디아어 교실	예술·공연	1	26			27	6개국	3,000
도봉구	11	베트남, 언어놀이터	교육·문화	6	6	4	-	16	3개국	5,000
		일본 언어놀이터		11	15	3	-	29		
		중국 언어놀이터		8	2	8	-	18		
	12	(자란다 사회적협동조합) 자람 패밀리	교육·문화	14	11	-	5	30	7개국	3,000
노원구	13	(센터)늘숨BAN 자조모임	기타 (요리활동 등)	10	-	-	-	10	1개국	3,000
	14	(중계종합사회복지관) ‘중계 어울림’	취미활동 상호문화이해	10		10			2개국	1,500
은평구	15	(센터)스마일 꽃 피는 난타	예술·공연	10	5			15	3개국	3,000
마포구	16	(센터)손안에 디자인	공예·패션	10		-	-	10	5개국	3,000
양천구	17	다가치울림 (우크렐레)	예술·공연	10				10	3개국	3,000

자치구	연 번	자조모임명	활동분야	인원(명)					국가 수	지원액 (천원)
				이민자	자녀	배우자	기타 (내국인)	계		
강서구	18	엄마와 자녀가 함께하는 두근두근 일본어	교육·문화	11	16	-	-	27	1개국	2,500
구로구	19	엄마를해주는 동화책이야기	교육·문화	15				15	4개국	3,000
영등포구	20	(센터) 자조모임 '도란 도란'	교육·문화	18	23	-	-	41	2개국	3,000
강북구	21	(센터) '나는 주인공 3기'	교육·문화	9	1			10	1개국	2,000
	22	결혼이민자 사진동아리 '담다2기'	교육·문화	8				8	4개국	2,000
동작구	23	(사)당종합사회복지관 '다행모임'	교육·문화	11	15		1	27	3개국	3,000
	24	(사) 새한누리 '오아시스'	교육·문화 예술·공연	12				12	4개국	3,000
관악구	25	(사) 다올사회적협동조합 '마음모아 온 (溫), 한국역사 on'	교육·문화	18			8	26	13개국	3,000
	26	(센터) '너나들이' 캐리커처 '도란도란' 캘리그라피	공예·패션	20				20	6개국	3,000
강남구	27	(센터) '우리엄마 강남스타인'	예술·공연	18				18	9개국	3,000
송파구	28	(센터) '슈퍼맘' 자조모임	예술·공연	15	-	-	-	15	1개국	3,000
	29	'너랑나랑' 봉사단	자원봉사	12	-	-	-	12	5개국	
	30	(단체) 다문화배움터누리 '행복공감-세상을 담자'	교육·문화	12			2	14	10개국	2,000
강동구	31	강동 꿈지락 공예샵#	공예·패션	10		-	-	10	6개국	3,000
서초구	32	(센터) '밋미 (Meetme)'	공예·패션	10				10	7개국	3,000
금천구	33	(사) 참여여성노동복지터 '글로벌 프렌즈'	예술·공연 공예·패션	10	14			24	5개국	3,000
	34	(단체) 다시랑 운동본부 '다모아 자조모임'	교육·문화	2	13	2		17	2개국	3,000