



서울  
민주주의  
위원회

제299회 시의회 임시회  
행정자치위원회

---

# 주요 업무 보고

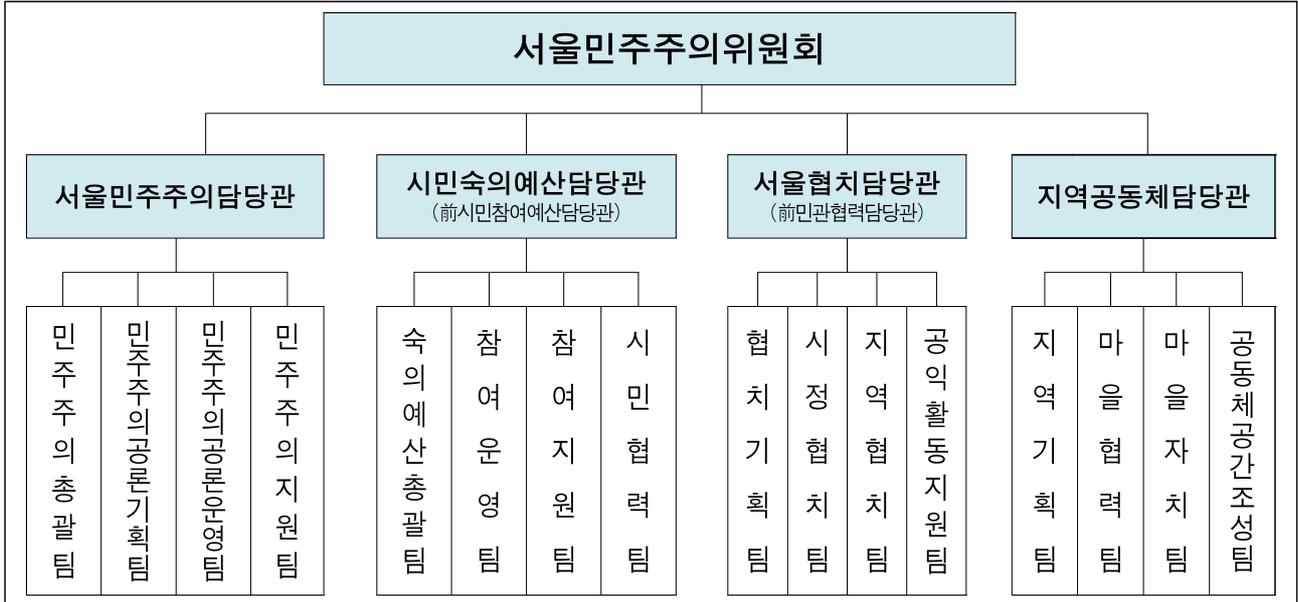
---

2021. 2.

서울민주주의위원회

# I. 일반 현황

**조 직** 1위원회 4담당관 16팀(조직신설 : '19.7.25.)



**인 력** 74/67명 (정원/현원)

(’21.2.1.기준)

구	분	합 계	행정직	기술직	개방형	임기제	관리운영
합	정 원	74	68	1	3	1	1
	현 원	67	61	1	3	1	1
서울민주주의 담당관	정 원	21	20	-	1	-	-
	현 원	19	18	-	1	-	-
시민숙의예산 담당관	정 원	15	14	-	-	1	-
	현 원	14	13	-	-	1	-
서울협력 담당관	정 원	21	20	-	1	-	-
	현 원	19	18	-	1	-	-
지역공동체 담당관	정 원	17	14	1	1	-	1
	현 원	15	12	1	1	-	1

※ 시간선택제임기제공무원 16명 별도 : 시민숙의예산담당관 4명, 서울협력담당관 12명(채용중 1명 별도)

## 부서별 주요기능

(단위 : 백만원)

구 분	담 당 업 무	2021 예산 (현액)
계		66,752
서울민주주의담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울민주주의 위원회 구성 및 운영에 관한 사항</li> <li>○ 시민민주주의 활성화 기본계획 수립 및 추진</li> <li>○ 「민주주의 서울」 온·오프라인 공론장 기획·운영</li> <li>○ 「민주주의 서울」 웹사이트 운영 및 기관협력 추진</li> <li>○ 서울시민회의의 구성 및 운영</li> <li>○ 민주주의 주간 기획 및 운영</li> <li>○ 민주시민교육 및 생활속민주주의학습지원센터 운영</li> <li>○ 주민참여 기본계획 운영</li> </ul>	4,072
시민숙의예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산제 종합계획 수립 및 추진</li> <li>○ 숙의예산민관협의회 구성 및 운영(18개 실국) 총괄</li> <li>○ 온시민예산광장, 숙의예산운영지원단 구성·운영</li> <li>○ 숙의·참여예산 국제 컨퍼런스 개최</li> <li>○ 시민참여예산 한마당 총회, 숙의예산 관련 토론회·공론장 운영</li> <li>○ 시민참여예산시스템 관리 및 엠보팅 운영</li> <li>○ 예산낭비신고센터 운영, 시민참여예산사업 집행관리 및 모니터링</li> <li>○ 자치구 참여예산제 평가</li> <li>○ 예산학교 운영 등 시민협력에 관한 사항</li> </ul>	1,799
서울협치담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울협치 추진체계 구축 및 활성화</li> <li>○ 시민사회활성화 기본계획 수립 및 위원회 운영</li> <li>○ 협치역량평가 운영</li> <li>○ 서울협치대회 및 협치정책 토론회 운영</li> <li>○ 서울시 위원회 총괄 및 민간전문가 운영</li> <li>○ 협치학교 기획 및 운영</li> <li>○ 지역사회혁신계획(구단위 계획형) 추진</li> <li>○ 지역사회 민민협력 기반 조성, 시민협력플랫폼 지원사업 추진</li> <li>○ 비영리민간단체 지원 및 서울시·권역별 NPO지원센터 운영</li> <li>○ 지역사회, 시민사회 공익활동가(뉴딜일자리) 운영</li> </ul>	29,902
지역공동체담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 기본계획 수립 및 시행</li> <li>○ 마을공동체 활성화를 위한 민·관 네트워크 구축</li> <li>○ 마을공동체 종합지원센터 운영 및 지원</li> <li>○ 찾아가는 동주민센터 운영 및 예산 지원</li> <li>○ 서울형 주민자치활동 지원계획 수립 및 운영</li> <li>○ 자치구 마을생태계 조성 및 동단위 계획형 시민참여예산 지원</li> <li>○ 마을활력소 조성 및 운영계획 수립</li> <li>○ 공동체공간 모니터링 연구 및 공동체공간 현황관리</li> </ul>	30,979

## 예산

### ○ 세입 총괄

(단위 : 천원)

구분	'20년 최종예산	'21년 예산현액	징수계획			
			1분기	2분기	3분기	4분기
합계	3,207,995	4,120,699	462,515	48,380	12,803	3,597,001
세외수입	3,207,995	4,120,699	462,515	48,380	12,803	3,597,001
경상적 세외수입	73,410	335,061	53,507	2,658	4,232	274,664
사업수입	-	57,517	50,000	2,505	2,505	2,507
이자수입	73,410	277,544	3,507	153	1,727	272,157
임시적 세외수입	3,134,585	3,785,638	409,008	45,722	8,571	3,322,337
기타수입	3,042,455	3,616,332	379,659	45,722	8,571	3,182,380
지난연도수입	92,130	169,306	29,349	-	-	139,957

### ○ 세출 총괄

(단위 : 천원)

구분	'20년 최종예산	'21년 예산현액	집행계획			
			1분기	2분기	3분기	4분기
합계	63,486,947	66,752,045	42,805,134	14,000,465	5,673,764	4,272,682
서울민주주의담당관	2,917,721	4,071,860	868,358	1,263,225	1,046,513	893,764
시민숙의예산담당관	1,683,337	1,799,673	483,780	339,691	886,587	89,615
서울협치담당관	27,257,633	29,901,768	24,237,401	2,660,993	1,800,993	1,202,381
지역공동체담당관	31,628,256	30,978,744	17,215,595	9,736,556	1,939,671	2,086,922

※ 전년도 이월액(585,673천원)포함

## II. 정책목표와 추진전략

비 전

시민이 결정하는 민주주의 도시 서울

핵심키워드

참여민주주의  
시민 권한 강화

재정민주주의  
시민 재정주권 강화

지속가능한 협치  
시민사회 활성화

풀뿌리민주주의  
지역사회 역량 강화



추진전략

### 참여 민주주의

- 1,000명 시민회의 운영
- 민주주의 서울 제안형 100억원
- 시민 민주적 역량 강화

### 재정 민주주의

- 시예산 1조원 시민이 결정
- 자치구·동단위 참여규모 확대
- 참여예산제 10주년 국제컨퍼런스

### 지속가능한 협치

- 시민사회 활성화 기본계획 수립
- NPO 종합지원체계 구축
- 시정협치의 제도적 정착

### 풀뿌리 민주주의

- 136개동 주민자치회 지원
- 166개동 592개 의제실행 지원
- 7개 마을활력소 신규 조성

# Ⅲ. 주요업무 추진계획

---

## 1. 시민민주주의 활성화

---

- ① 「서울시민회의」 구성·운영
  - ② 시민 시정참여 제도적 기반 강화
  - ③ 온라인시민참여플랫폼 「민주주의 서울」 정책 실행력 강화
  - ④ 「민주시민교육」 활성화
- 

## 2. 시민숙의예산 운영 내실화

---

- ① 2021년 시민숙의예산(숙의형) 추진
  - ② 2021년 시민숙의예산(광역제안형) 추진
- 

## 3. 지속가능한 협치서울 실현

---

- ① 시민사회 활성화를 위한 기반 구축
  - ② 시정협치의 제도적 정착으로 지속가능 협치체계 구축
  - ③ 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화
  - ④ 시민사회 공익활동 확장하는 NPO 활동지원
  - ⑤ 비영리민간단체 공익활동 지원
- 

## 4. 지역사회 시민역량 강화

---

- ① 지역커뮤니티 공간 조성·운영지원
  - ② 자치구 마을생태계 조성
  - ③ 동 단위 마을문제(현안) 해결지원
  - ④ 서울시 마을공동체종합지원센터 운영
-

# 1. 시민민주주의 활성화

① 「서울시민회의」 구성·운영

② 시민 시정참여 제도적 기반 강화

③ 온라인시민참여플랫폼 「민주주의 서울」 정책 실행력 강화

④ 「민주시민교육」 활성화

# 1 「서울시민회의」 구성·운영

◆ 더 많은 시민이 폭넓게 참여하여 사회적 현안에 대해 숙의·공론하고, 정책을 결정하는 온오프라인 상시 공론패널 「서울시민회의」 구성·운영

## □ 사업개요

- 구 성 : 서울시 정책에 관심 있는 서울시민 1,000명
- 활동기간 : '21. 4월 ~ '22. 3월
- 역 할 : 온오프라인 토론에 참여해 서울시 정책 숙의·공론 및 결정

## □ 추진계획

- 일반시민 1,000명 온오프라인 공개모집으로 대표성, 다양성 확보
  - 서울시민 누구나 참여할 수 있도록 공개모집을 통한 참여자 모집('21.3.~4.)
  - 성별·연령·지역을 고려하여 시민위원 최종 선발·구성('21.4.)
- 온오프라인 결합 공론장 운영으로 더 많은 시민의 폭넓은 참여기회 마련
  - 환경, 교통, 방역, 경제, 일자리 등 다양한 주제별회의 수시 개최(총 6회)
    - 의제별 사전학습-숙의-공론-정책결정 기간을 3개월씩 운영 예정('21.5.~7./8.~10.)
  - 현장토론과 온라인 화상회의 활용 비대면 토론을 결합해 온오프라인 동시 토론 운영
- 시민총회-민주주의 주간 연계로 시민 결정력 강화
  - 다양한 주제에 대해 시민이 토론하고 결정하는 민주주의 축제의 장 운영
    - ※ 민주주의 주간('21.8.27. ~ 9.1. / 5일간), 시민총회(8.29.)
  - 정책과 예산을 집중 숙의하고 결정해 시민참여의 결정력·과급력 제고

〈'20년 추진실적〉 서울시민 3,124명 시민위원으로 참여, '코로나 이후 새로운 서울' 의제 숙의·공론  
 • (9차례 온오프라인 숙의·공론) 시민방역 보조원 양성 등 27개 분야 117개 정책대안 도출  
 • (시민총회) 종합토론 및 시민투표 → 10개 정책 최종 결정 및 제언

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울민주주의 위원회 운영 (시민회의 운영)	475,200	40,200	90,000	325,000	20,000
		시민위원 공모 운영기구 구성·운영	오리엔테이션, 주제별회의 (3회)	민주주의 주간, 시민총회, 주제별회의	온·오프라인회의, 결과문 작성

## 2 시민 시정참여 제도적 기반 강화

- ◆ 「시민민주주의 활성화 기본계획」 수립으로 지속가능한 시민참여 추진
- ◆ 시민참여 관련 조례 및 기본계획 통합운영으로 제도적 기반 강화

### □ 사업개요

- 「시민민주주의 활성화 기본계획」 수립
  - 시민민주주의 정책의 지속적 추진과 시민의 자발적 참여를 촉진하기 위해 4년마다 기본계획 수립(시민민주주의 기본 조례 제18조)
- 「서울특별시 주민참여 기본 조례」 및 기본계획 운영
  - 「제2차 주민참여 기본계획」(’19~’22) 운영 및 연1회 이행사항 점검
  - 4대 전략 : 적극적 정보제공, 직접 참여기회 보장, 합리적 소통과 협치, 지속적 제도개선

### □ 추진계획

- 「시민민주주의 활성화 기본계획」 수립으로 시민참여의 지속성과 추진력 확보
  - 시민참여로 인한 시정 변화, 향후 발전전략 등을 제시하는 기본계획 수립(’21.6.)
  - 4개년(’21~’24) 기본계획 및 연도별 실행계획 수립으로 시민참여 기반 강화
- 시민참여 업무 통합운영으로, 시민권한의 실질적 확대 실현
  - 「시민민주주의 기본 조례」와 「주민참여 기본 조례」를 함께 운영하여 시민참여 업무 간 상승효과 창출 및 지속가능한 시민참여 추진
  - 「주민참여 기본계획」에 따른 점검(’21.6.)을 통해 전 부서의 시민참여문화 확산

〈’20년 추진실적〉 시민 시정참여 제도적 기반 강화를 위한 사전준비 완료

- 서울연구원과 협력하여 「시민민주주의 활성화 기본계획 연구」 실시(’19.11.~’21.1.)
- 「주민참여 기본 조례」 및 관련 업무 이관(’20.12.1.) : 자치행정과 → 서울민주주의담당관

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울민주주의 위원회 운영 (위원회 운영)	66,600	15,000	21,600	15,000	15,000
		기본계획안 검토 주민참여사업 점검 준비	기본계획 수립, 주민참여사업 점검 실시	기본계획에 따른 사업 지속 추진	기본계획에 따른 사업 지속 추진

### 3 온라인시민참여플랫폼 「민주주의 서울」 정책 실행력 강화

◆ 비대면 사회에 대응한 온·오프라인 공론장을 연계운영하고, 시민숙의예산을 활용해 시민제안의 예산 반영을 확대하여 「민주주의 서울」의 실행력 강화

#### □ 사업개요

- 사업내용 : 시민 누구나 정책 제안과 개선, 수립과 토론 과정에 상시 참여할 수 있는 시민참여 플랫폼(<https://democracy.seoul.go.kr>) 운영
- 주요기능 : 시민제안 접수, 시민토론, 서울시가 묻습니다 등

#### □ 추진계획

- 온·오프라인 공론장의 유기적 운영으로 깊이 있는 공론화 추진
  - 〈시민토론〉 및 〈서울시가 묻습니다〉 추진시 온라인 공론장과 소규모 오프라인 공론장을 연계 운영하여 온라인 토론을 보완하고 실행가능성 제고(총14회)
- 시민제안과 공론화 결과의 예산반영 확대로 정책 실행력 강화
  - 시민제안·공론화 이후 정책으로 추진되도록 시민숙의예산 「민주주의 서울」 제안형(100억원)신설, 사업계획에 예산 반영하여 사업부서의 추진력 확보 지원(21.1~)
- 시민참여를 확대하기 위한 시민제안 촉진 및 좋은 제안 선정 확대
  - 공감 수 관계없이 시민제안에 적극적인 피드백을 실시하여 재참여 유도
  - 좋은 제안 선정·포상을 통해 양질 제안 발굴 및 제안 발굴 워크숍 추진(총10회)
- 시민 활용도 제고를 위한 정책 변화 사례 홍보
  - 장애인 공공재활병원, 아동 놀 권리 조례, 재건축현장 길고양이 등 공론화 후속 정책 추진 과정 및 제안 실현 사례를 제작하여 시민참여 효능감 제고

〈'20년 추진실적〉  
 • 생활 속 다양한 시민제안 발굴 2,504건 / • 시민제안 주제 시민토론 운영 4건(놀이권조례 등)  
 • '서울시가 묻습니다'를 통한 다양한 시책 의견 수렴 8건(지속가능발전 등)

#### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민제안 발굴 및 실행	829,000	200,000	200,000	200,000	229,000
		계획수립 온오프라인 공론장 운영	온오프라인 공론장 운영		성과평가
민주주의 서울 플랫폼 운영 관리	235,479	-	82,841	88,197	64,441
		계획수립	협력사업 기획 플랫폼 운영 관리	기관협력 공론장 운영 플랫폼 운영 관리	플랫폼 운영 관리

## 4 「민주시민교육」 활성화

- ◆ 시민공론 촉진 및 역량강화를 통해 생활 속 민주주의를 실현하고 일상의 문제를 시민 스스로 토론하고 학습하는 민주시민 양성 지원

### □ 사업개요

- 사업내용 : 민주시민교육 종합계획 수립 및 「생활속민주주의학습지원센터」 운영
- 센터운영 : 민간위탁
  - 수탁기관 : (사)징검다리 교육공동체 ('19.9.11.~'22.9.10./3년)
  - 운영인력 : 4명(센터장 1명, 직원 3명)

### □ 추진계획

- 「민주시민교육 종합계획」 수립으로 서울민주주의 실현 기반 마련
  - 민주시민교육 추진 방향, 목표, 추진 과제 등 수립('21.4.~5.)
  - 시민의 학습과 실천으로 일상의 서울 민주주의 실현 방향 도출
- 시민대화모임·학습프로그램 지원으로 일상 속 시민교육 활성화('21.4.~11.)
  - 정책제안 및 사회참여 활동을 위한 시민대화모임(1,000회) 및 작은공론장 운영(3회)
  - 민주시민교육 활성화 및 시민사회 전문성 강화를 위한 시민학습프로그램 지원(14개)
  - 시민성 및 민주시민교육 활동가 역량 강화를 위한 민주시민아카데미 운영(6회)
- 민주시민교육 네트워크 강화 및 민주주의 시민의식 확산('21.4.~11.)
  - '생활속 민주주의 한마당', 토론회, 워크숍을 통한 민주시민교육 주체 간 네트워크 강화
  - 생활 속 민주주의 캠페인, 콘텐츠 제작 등을 통한 시민의식 확산

#### 〈'20년 추진실적〉

- '시민민주주의 확산을 위한 민주시민교육 발전방안' 학술용역 실시(동국대학교 산학협력단)
- 일상 속 시민교육 활성화를 위한 시민대화모임(1,088회) 및 시민참여 프로그램(30개) 지원 등

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민주시민교육 추진	639,087	159,777	159,770	159,770	159,770
		계획수립 및 공모	사업실시, 종합계획 수립	사업실시	사업실시 및 정산

## 2. 시민숙의예산 운영 내실화

① 2021년 시민숙의예산(숙의형) 추진

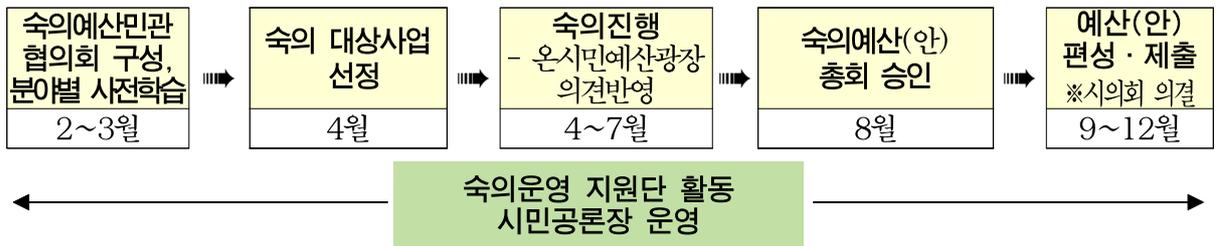
② 2021년 시민숙의예산(광역제안형) 운영

# 1 2021년 시민숙의예산(숙의형) 추진

◆ 다양한 시민이 예산편성 과정에 참여해 행정과 함께 숙의·공론·설계하는 시민숙의예산 추진으로 재정민주주의 구현에 기여

## □ 운영개요

- 운영규모 : 9,300억원 내외
- 대상분야 : 시 주요 정책 18개 분야
  - 민주서울, 여성, 복지, 환경, 시민건강, 노동민생, 안전, 교통, 문화, 관광 체육, 주택, 도시재생, 공원, 경제, 스마트도시, 교육, 물순환안전, 한강
- 운영방법 : 시민 참여에 의한 숙의·공론화(민관 협의)
  - 다양한 주체들의 오프라인 또는 온라인을 통한 예산사업 발굴, 사업결정에 시민 참여보장, 숙의·공론(일반시민 및 단체, 정책 이해당사자, 전문가, 공무원 등)
- 운영절차



### < 2020년 숙의실시 결과 >

- ◆ 운영규모 : 5,300억원
- ◆ 숙의예산 : 13개 분야 9,225억원 편성
  - 숙의 실시(13개 분야) : 숙의 84회, 공감표출 1,448건, 의견제시 9,324건 (단위:억원)

숙의대상 (126건)	숙의결과 (126건)	숙의결과(88건) ※ 시민투표결과	'21년 예산 시의회 제출안	'21년 예산 최종 확정
9,784	12,698	11,253	9,074	9,225

- ◆ 운영성과 → **정책방향 등에 대한 숙의가능성 확인**
  - 시민들이 예산과정에 참여하여 예산을 설계할 수 있는 규모를 확대(1,300억원 → 5,300억원)
  - 온오프라인의 다양한 채널을 통한 민-관협의체 운영과 숙의 전 과정 공개로 시민 참여의 개방성, 투명성 확대
  - '숙의를 통해 예산안 편성을 시민과 공동 설계', '시민 효능감 및 책임감 강화' 계기 마련
  - ※ 2020년도 주민참여예산제도 우수 자치단체 평가 우수기관 선정(행정안전부)

## □ 숙의·공론 실시

### ○ 추진체계

- **숙의예산민관협의회(실·본부·국)** : 사업 발굴에서 선정까지 전 과정에 참여하여 숙의
  - ▷ 분야별 30~100명 이내, 시민(참여예산위원과 전문가 50:50으로 구성), 공무원 등으로 구성
- **온시민예산광장(시민숙의예산담당관)** : 숙의 단계별 공유, 온라인으로 의견제시 등 숙의 참여
  - ▷ 1,000명, 성별·지역별·연령별 고려 무작위 추첨 일반시민 선발
- **시민참여예산제지원협의회(시민숙의예산담당관)** : 숙의예산민관협의회 운영현황 공유, 숙의운영 총괄 지원
  - ▷ 시의원, 전문가 및 비영리민간단체, 숙의예산민관협의회 18개 분야 회장, 공무원 등 50명 이내

### ○ 숙의·공론 방법

- 숙의예산민관협의회에서 숙의 대상사업을 선정, 온시민예산광장의 의견을 반영하여 사업 타당성 등 심의·조정 후 다음연도 실·본부·국 예산에 우선 반영(※시의회 의결 후 확정)

## □ 추진계획

### ○ 숙의·공론

: '21. 2~12월

- 숙의예산민관협의회 구성 : '21. 2월
  - ※ 일반시민(참여예산위원) 선발 공고(홈페이지) : '21. 1. 18.~1. 31.(2주간), 선발 : '21. 2. 3
- 온시민예산광장 구성 : '21. 3월
- 학습 실시(사전·기본·심화교육, 실·본부·국 사업이해과정교육) : '21. 2~3월
- 분야별 숙의 실시(※ 더 많은 시민의견 수렴이 필요한 경우 시민공론장 개최) : '21. 4~7월
  - ▷ 집중숙의대상 사업 선정(분야별 예산배분액 내) : 4월
- 예산편성 및 확정(※시의회 의결 후 확정) : '21. 8~12월

### ○ 시민참여예산제 10주년 국제컨퍼런스 개최 : '21.8.27(금)~8.28(토)

- 컨퍼런스 행사 대행 전문업체 선정 : '21. 2월
- 컨퍼런스 추진 관련 프로그램 기획·홍보·초청장 발송 등 : '21. 3~8월

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민숙의예산 운영	1,052,846	241,530	167,051	627,027	17,238
		학습 및 숙의	숙의·공론	숙의·공론 컨퍼런스 개최	성과토론회 등

## 2 2021년 시민숙의예산(광역제안형) 운영

◆ 시민이 참여하여 예산사업을 제안·심사·선정하는 ‘시민숙의예산 (광역제안형)’ 운영을 내실화하여 예산의 투명성 및 행정신뢰도 향상

### □ 사업개요

○ 총 규모 : 700억원 내외

구분	사업 유형		예산규모
광역 단위	○ 2개 이상 자치구의 시민편익 향상과 광역도시문제 해결 사업		400억원 내외
	광역제안형 (시민숙의예산담당관)	2개 이상 자치구의 시민편익 향상과 광역도시 문제 해결 사업	300억원 내외
	민주주의서울 연계형 (서울민주주의담당관)	민주주의 서울의 시민제안 중 공론과 민관숙의를 통해 정책화되어 예산이 편성되는 사업	100억원 내외
지역 단위	○ 지역사회 및 마을단위 문제해결 사업		300억원 내외
	구단위계획형 (서울협치담당관)	지역사회 문제 해결을 위한 區 지역사회혁신계획 사업에 참여예산사업을 통합추진하고 인센티브 부여	245억원 내외
	동단위계획형 (지역공동체담당관)	마을단위 문제해결을 위한 발굴 사업	55억원 내외

〈 2021년 시민참여예산 사업 선정결과 : 총 898건 666억원〉

구분 (담당부서)	계	광역제안형 (시민숙의예산담당관)	광역협치형 (서울협치담당관)	구단위계획형 (서울협치담당관)	동단위계획형 (지역공동체담당관)
사업수(건)	898	41	21	244	592
금액(억원)	666	297	76	249	44

### □ 추진계획

- 2021 시민참여예산 제안사업 공모 및 선정·편성 : 2월~12월
  - 참여예산 제안사업(광역제안형) 공모 : 2월
    - ▶ 시민참여예산 홈페이지, 우편·방문을 통한 시민 사업제안
  - 제안사업 분류·통폐합·구체화 및 심사대상 사업 검토 : 3~4월
    - ▶ 18개 시정분야 별 소관 사업부서 지정, 市 사업부서의 유사 제안사업 통폐합·구체화 및 사업검토 후 숙의예산민관협의회 검토 회부

- 숙의예산민관협의회 제안사업 심사 및 시민투표대상사업 선정·이의신청 공고 : 4~7월
  - ▶ 제안사업 대상 제안자 사업설명 청취 및 현장확인, 숙의를 통한 심사, 사업 우선순위 결정하여 시민투표대상사업 선정 후 비선정 사업 이의신청 접수
- 시민참여예산사업 선정 시민 전자투표 및 한마당 총회 개최 최종 승인 : 8월
  - ▶ 참여예산위원, 예산학교 회원, 제안자, 일반시민 투표결과 반영하여 사업 최종 선정
    - ※ 투표반영비율(참여예산위원 20%, 예산학교 회원 5%, 제안자 5%, 일반시민 70%)
- 예산안 편성(실·본부·국) 및 예산안 심의 확정(서울시의회) : 9~12월

## □ '21년 운영활성화 방안

- 심사기구 통합 운영으로 예산편성 효율성 제고
  - 시민제안사업과 기존사업 심사를 숙의예산민관협의회에서 통합 심사로 일원화함으로써 사업의 중복성 최소화 및 예산의 효율적 편성
- 예산과정에 더 많은 시민참여로 대표성, 시민 참여 주도성 강화
  - 시민참여예산위원회(500명 이내), 숙의예산민관협의회(18개 분야별 100명 이내), 온시민예산광장(온라인시민참여단 1,000명), 제안사업 시민투표 등
- 예산과정에 자발적이고 실질적인 시민참여 보장
  - 코로나19 등 예상치 못하는 상황 대비 온-오프라인 회의 방식 병행으로 충분한 숙의기회 제공 및 숙의방법·절차, 숙의기본원칙 등 안내
  - 시민-행정의 수평적 관계 속 시민들이 자율적·민주적으로 참여할 수 있는 분위기 조성
- 다양한 교육수요에 따른 맞춤형 예산학교 강화 및 온라인 교육 상설 운영
  - 온·오프라인 접근성 향상을 위한 온라인 상설교육, 지역별 찾아가는 교육 운영 및 거리두기 단계에 따른 방역수칙 준수한 교육 실시(연 2,000명)
  - 장애인, 청소년 등 다양한 계층의 참여촉진 및 맞춤형 특화교육 강화

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민참여예산 운영	526,970	102,050	126,940	246,860	51,120
		참여예산위원 위촉, 컨설팅, 홍보 추진 등	숙의예산민관협의회 운영, 백서발간 시스템 운영 등	가능분과 운영, 한마당총회 개최 등	토론회 개최, 가능분과 운영 등

### 3. 지속가능한 협치서울 실현

- ① 시민사회 활성화를 위한 기반 구축
- ② 시정협치의 제도적 정착으로 지속가능 협치체계 구축
- ③ 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화
- ④ 시민사회 공익활동 확장하는 NPO 활동 지원
- ⑤ 비영리민간단체 공익활동 지원

# 1 시민사회 활성화를 위한 기반 구축

- ◆ 시민사회 활성화 기본계획 수립으로 사회 전반의 공익활동 촉진
- ◆ 비대면 사회로의 전환 시기 시민사회 활성화 방안 모색 및 사회문제의 협력적 해결 유도

## □ 사업개요

- 「시민사회 활성화와 공익활동 증진 기본계획」 수립
  - 시민사회 활성화와 사회전반의 공익활동을 촉진하기 위해 3년마다 기본계획 수립(시민사회 활성화와 공익활동 증진에 관한 조례 제7조)
- ‘비대면의 일상화’라는 사회적 전환 시기 대응을 위한 시민사회 협치공론장 운영

## □ 추진계획

- 「시민사회 활성화 공익활동 증진 기본계획」(’22~’24) 수립(’21.7월)
  - 시민사회 활성화로 사회 전반에 공익활동이 촉진되는 제도적 기반 마련
  - 정책비전(안) : “참여하는 시민, 모두의 시민사회, 활력 있는 서울”
  - 4대 정책목표

시민들의 공익활동 확대와 시민력 제고	시민사회조직의 지속가능성 촉진
사회문제 해결을 위한 수평적 협력 강화	시민사회 생태계 조성

- 시민사회 전환기 대응을 위한 협치공론장 개최(’21.4~10월)
  - 시민사회단체연대회의 등 주요 단체와 협업하여 주요 의제에 대한 공론장 개최(3회)
    - ▶ 시민사회 활성화 기반 구축을 위한 시민사회, 공공부문, 기업부문 간 소통의 장 마련

구분	개최시기	논 의 안 건
1회	’21.4.	· ‘비대면의 일상화’를 극복하기 위한 시민사회 활성화 방안
2회	’21.7.	· 활동가 세대 간, 활동가와 지식인 간 의사소통 및 네트워크 구성방안
3회	’21.10.	· 시민사회, 공공부문, 기업부문 협업을 통한 사회문제 해결방안

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민관협치 체계구축 및 활성화 지원 (시민사회 활성화 기본계획 수립)	45,100	5,100	10,000	20,000	10,000
		자문회의 운영	기본계획안 작성 TF	기본계획 수립	실행계획 수립
민관협치 체계구축 및 활성화 지원 (시민사회 전환기 협치공론장 운영)	50,000	5,000	15,000	15,000	15,000
		계획 수립 및 회의 운영	공론장 운영	공론장 운영	공론장 운영

## 2 시정협치의 제도적 정착으로 지속가능한 협치체계 구축

- ◆ 위원회제 혁신 및 협치역량평가 확대 추진으로 시정에 협치문화 확산
- ◆ 협치시정 5주년을 맞아 시민의 관점에서 평가 및 발전방향 모색

### □ 사업개요

- 시민의 실질적 참여 확대 및 협치문화 확산을 위한 위원회제 혁신 지속 추진
- 서울시정의 협치기반 정착을 위한 협치역량평가 제도 확대 운영
- ‘서울협치 선언’ 이후 5년 맞이 서울시 협치시정 평가 및 발전방안 모색

### □ 추진계획

- 위원회제 혁신 지속 추진으로 시민참여 확대 및 위원 위촉의 개방성 강화
  - ‘21년 위촉위원 공개모집 비율 20% 목표, ‘23년까지 정원의 30%까지 상향
  - ※ 공모를 통한 위원 위촉 대상 확대(‘20. 하반기) : 일반시민 → 일반시민, 전문가·시민단체
- 협치역량평가 시행과 보완·발전으로 협치시정 제도기반 강화(‘21.2~12월)
  - 협치역량평가 지속 추진 : 47개 부서(본청 35, 사업소 12) ※ 독립기관(시의회, 서울시립대) 제외
  - 기관평가 내 유사 평가항목을 협치역량평가에 통합하여 기관평가 배점 확대(2% → 5%)
- 협치시정 발전과제 발굴을 위한 협치5주년 서울협치대회 개최(‘21.9월)
  - 협치시정(시정협치, 지역협치) 5년에 대한 시민 평가 의견 수렴 및 보완·발전과제 발굴

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민관협치 체계구축 및 활성화 지원 (위원회제 혁신)	7,200	-	2,700	2,500	2,000
		위원회제 혁신계획 수립	‘20년 위원회 운영평가보고서 제작	위원회 운영지침 및 매뉴얼 제작	성과공유회
협치역량평가를 반영한 시정 성과평가제도 운영	7,250	2,000	2,000	2,000	1,250
		‘20 하반기 협치역량평가 심의	협치역량평가단 운영	‘21 상반기 협치역량평가 심의	협치역량평가단 운영
민관협치 체계구축 및 활성화 지원 (협치5주년 서울협치대회)	15,000	-	-	15,000	-
		-	-	협치대회 개최	-

### 3 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화

- ◆ 지역사회 공론·숙의를 기반으로 하는 「지역사회혁신계획」을 전 자치구로 확산
- ◆ 체계적인 지역의 역량강화를 통해 민관협치 인식 제고 및 협치문화 확산

#### □ 사업개요

- 자치구 민·관 주체의 협치계획 추진 지원으로 자치구 협치기반 조성
- 시민이 주도하는 협치실현을 위한 지역사회 다양한 협치주체 성장지원

#### □ 추진계획

- 시민주도 지역사회 문제 해결을 위한 자치구 「지역사회혁신계획」 운영 강화
  - 시민 주도 지역문제 해결을 위한 자치구 지역사회혁신계획 확대 실행
    - ▶ ('20년) 19개 자치구 → ('21년) 24개 자치구(예산 211억원, 구당 평균 8.7억원)
    - ※ '22년 25개 전 자치구 확대 추진을 위해 서초구 조례제정 및 구 협치회의 구성 논의
  - 지역협치·혁신의 정책성과 제고를 위한 지역사회혁신계획 평가 도입·운영
    - ▶ 지역사회혁신계획 평가(60%)를 반영하는 성과평가지표 개선으로 자치구 차등지원 확대
- 지역사회 문제해결형 '전략사업' 추진
  - 공모를 통해 선정된 3개 자치구(은평, 강서, 서대문) '전략사업' 시범 운영
  - 단위사업 중심의 의제를 넘어 지속가능한 지역발전 관점의 정책도출 및 실행
- 시민 주도의 협치환경 조성을 위한 민민(民民) 관계망 형성 지원
  - 지역협치 성과 발굴·확산을 통한 시민의 정책 공감대 형성 및 참여 확대
  - 민민협력 기반조성을 위한 시민 네트워크 공모·지원(15개 내외 자치구)('21.3월 공모)
  - 지역사회단체 간 연대와 공동의제 해결지원 지역사회 공익활동가 발굴·육성
    - ▶ '21년 1~4차 모집을 통해 22개 협력사업장에 48명 참여자 모집·파견 예정

#### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
지역협치 활성화	495,500	355,000	80,000	50,000	10,500
		사업비 교부, 집합교육	사업운영, 컨설팅, 교육	사업심의 및 협의조정	성과공유
지역사회혁신계획 (구단위계획형) 지원	22,450,000	22,450,000	-	-	-
		사업비 교부	-	-	-

## 4 시민사회 공익활동을 확장하는 NPO 활동 지원

- ◆ 다양한 시민공익활동 기반 조성을 통한 시민 주도 사회 변화 촉진
- ◆ 사회문제 해결을 위한 NPO의 지속가능한 성장과 변화 지원

### □ 사업개요

- 운영근거 : 서울특별시 시민사회 활성화와 공익활동 증진에 관한 조례
- 기 능 : 공익적 사회변화 촉진, NPO성장 지원, 공익활동 기반조성 등
- 운영현황

서울시NPO지원센터 (’13.11.~)	공익활동 기반조성, 시민사회 성장지원 등	동북권NPO지원센터 (’18.6.~)	노원·도봉·강북·성북·중랑 권역 공익활동 지원
동남권NPO지원센터 (’20.3.~)	서초·강남·송파·강동 권역 공익활동 지원	서남권NPO지원센터 (’21.3. 개소예정)	강서·양천·구로·금천·영등포· 동작·관악 권역 공익활동 지원

### □ 추진계획

- 생활권 단위 공익활동을 지원하는 권역 NPO지원센터 확대
  - 동북권(’18.6.) 및 동남권(’20.3.)에 이어 서남권NPO지원센터 개소(’21.3.예정)
- NPO입주·협업공간 조성을 통한 공익활동 거점공간 마련(’21.2.)
  - 센터 준공 및 시범운영 후 정식개소 운영(’21.9.~)
  - 개별화된 공익활동을 할 수 있는 공공재 공간으로 전환하여 사회적 효과 창출
- 시민사회 공익활동가 양성을 위한 ‘공익활동 디딤자리 인턴십’ 운영
  - 공익단체와 참여자를 연결하여 업무경험 기회 제공 및 관련 분야 취업 연계 강화
    - ▶ ’21년 뉴딜일자리 사업을 통해 참여자 채용(50명) 및 협력단체(30개소) 파견

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 NPO지원센터 운영	2,155,349	645,708 조직지원·정책연구 등	502,500 조직지원·정책연구 등	502,500 지원박람회·컨퍼런스 등	504,641 조직지원·정책연구 등
서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영	2,078,857	591,865 의제·네트워킹 지원 등 신규 권역센터 설치	495,665 의제·네트워킹 지원 등	495,665 의제·네트워킹 지원 등	495,662 의제·네트워킹 지원 등
NPO입주협업공간 조성추진	156,752	19,188 내부 공사	49,188 사전 준비	49,188 사업 추진	39,188 실행·평가

※ 서울시 권역NPO지원센터 조성 및 운영 사업에 서남권NPO지원센터 조성 관련 이월액 96,200천원 포함

## 5 비영리민간단체 공익활동 지원

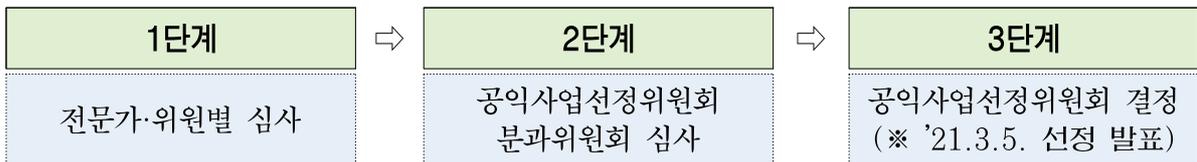
- ◆ 비영리민간단체의 다양한 공익활동 지원을 통한 사회 변화 촉진
- ◆ 사업단계별 지원체계 구축으로 단체의 역량강화 지원 및 공익활동 지원사업 내실화

### □ 사업개요

- 지원근거 : 「비영리민간단체 지원법」 제6조 및 같은 법 시행령
- 지원대상 : 서울특별시 소재 등록 비영리민간단체
- 지원사업 : 12개 공익사업 유형(기후환경·자원순환, 장애인 복지·인권 신장 등)
- 사업예산 : 총 20억원(사업별 30백만원 이하 지원)

### □ 추진계획

- 3단계 심사를 통한 공정한 사업 선정 : '21. 2~3월



※ 사업공모('21.1.11.~1.25.) 결과 : 418개 단체 신청 접수

- 사전컨설팅 및 역량강화 프로그램 운영을 통한 실행 지원 : '21. 3~11월
  - 전문회계법인 사전컨설팅 및 보조금 집행지침 교육 : 3월
  - 단체 역량강화 프로그램 운영 : 4월 이후 수시
  - 현장방문 및 중간평가 : 8~9월
- 정산 및 사업평가로 철저한 사후 관리 : '21. 12월
  - 부적정 집행금액 환수, 최종 평가결과는 다음연도 사업 선정 시 반영

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,151,500	72,000	1,430,000	600,000	49,500
		사업 심사·선정, 약정체결 진행	집행지침 교육, 1차 보조금 교부	2차 보조금 교부	정산 용역 계약, 평가 실시

※ 보조사업비 정산 관련 이월액 22,000천원 포함

## 4. 지역사회 시민역량 강화

- ① 지역커뮤니티 공간 조성·운영지원
- ② 자치구 마을생태계 조성
- ③ 동 단위 마을문제(현안) 해결지원
- ④ 서울시 마을공동체종합지원센터 운영

# 1 지역 커뮤니티 공간 조성·운영 지원

◆ 누구나, 언제나 주민이 함께하는 마을활력소를 조성하여 마을공동체 활성화에 기여하고 따뜻하고 살기 좋은 서울 조성

## □ 사업개요

- 행정 및 민간이 소유한 유휴공간을 활용하여 마을활력소 조성
- 마을활력소 조성 쏠 단계를 주민이 주도하는 마을공동체로 확대·운영
- 주민의 자발적 참여구조 마련을 위한 공감워크숍 운영 및 사업비 지원

## □ 추진계획

- 마을공동체형 마을활력소 조성 지원 : 3개소(중랑, 성북, 도봉)
  - 시·자치구 유휴공간을 활용한 마을단위 주민자율 운영 공간 조성 지원
- 모두의공간 마을활력소 조성 : 3개소(광진, 금천, 서초)
  - 선도모델(매입형) 1개소(광진) : 조성공사 및 운영
  - 매입형 2개소(금천, 서초) : 부지매입, 설계 및 조성 공사
- 거점형 마을활력소 조성 지원 : 2개소(성북, 구로)
  - 자치구 내 공동체공간을 진단·지원하는 플랫폼 공간
- 공감워크숍 운영 및 마을활력소 사업비 지원
  - 공감워크숍 운영 지원(4개소) : 공간운영 준비 중인 마을활력소
  - 마을활력소 사업비 지원(26개소) : 공감워크숍 완료한 찾동 및 마을공동체형
  - 거점형 마을활력소 운영비 지원(1개소) : 하반기 개소 예정(노원)
- 공동체 공간 운영 활성화를 위한 공동체공간 온라인 플랫폼 「공간이음」 운영
  - 마을공동체 공간 지도정보, 예약편의 및 실시간 소식 공유 등 쌍방향 서비스 제공

〈'20년 추진실적〉

- 마을활력소 조성 지원 13개소(마을공동체형 8, 모두의공간 3, 거점형 2)
- 공동체공간 온라인플랫폼 구축 및 운영, 주민주체 성장 지원 공감워크숍 실시(9개소) 등

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
커뮤니티 공간 운영지원	9,218,656	2,672,276	4,656,661	867,776	1,021,943
		· 자치구 사업비 지원 · 마을활력소 조성 및 운영 · 공동체공간 온라인 플랫폼 운영	· 마을활력소 조성 및 운영 · 공동체공간 온라인 플랫폼 운영	· 마을활력소 조성 및 운영 · 공동체공간 온라인 플랫폼 운영	· 마을활력소 조성 및 운영 · 공동체공간 온라인 플랫폼 운영

## 2 자치구 마을생태계 조성

- ◆ 자치구가 지역적 특성 및 주민 활동에 맞는 마을공동체 사업을 주도적·지속적으로 추진할 수 있도록 현장 중심의 지원체계 구축

### □ 사업개요

- 자치구 마을생태계 중간지원조직 운영 지원(운영비, 사업비)
- 마을공동체 공모사업, 마을 교육·기록 사업, 자치구 특화사업 등 지원

### □ 추진계획

- 자치구 중간지원조직 설치·운영 지원 : 24개 구
  - 운영형태 : 민간위탁(22개 구), 직영[1개 구(서대문)], 민간보조[1개 구(서초)]
    - ▶ 서초구는 상반기 단체형 운영 후, 하반기 민간위탁으로 전환예정
  - 예산지원 : 민간위탁(7,666백만원), 직영(60백만원), 민간보조(280백만원)
    - ▶ 중구는 중간지원조직 없이 자치구 행정에서 직접 마을공동체 사업 추진
- 마을공동체 통합공모사업 추진('21.2.~)
  - 이웃·골목 만들기(필수), 기후위기, 마을돌봄 등 자치구별 특화사업(선택) 등
- 24개 자치구 대상 마을생태계조성 모니터링 실시('21.9.)
  - 기반 조성(법적 기반, 인력, 예산 등) 현황, 사업 추진 현황 등 점검
- 마을생태계사업의 성공적 추진과 정착을 위한 성과관리 시범 도입('21.9.~10.)
  - 24개 자치구·중간지원조직 사업에 대한 시범 평가를 통해 개선사항 도출, 지표 반영 후 '22년부터 본격 시행 예정

#### 〈'20년 추진실적〉

- 24개 자치구 중간지원조직 운영 지원, 자치구 공모사업 1,561건 추진
- 시·자치구 소통회의 2회 개최, 자치구 모니터링 실시(9월), 통합사업설명회 개최(11월)

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
자치구 마을생태계 조성	8,050,000	4,877,315	3,136,185	21,500	15,000
		상반기보조금 교부, 온·오프라인회의	하반기보조금 교부, 온·오프라인회의	현장모니터링, 워크숍 온·오프라인회의	22년 사업설명회 개최

### 3 동 단위 마을문제(현안) 해결지원

◆ 행정동 단위에서 주민들이 관계망을 형성하고, 스스로 지역 문제(현안)를 발굴·결정·실행하는 경험을 축적하여 실질적인 주민자치 실현에 기여

#### □ 사업개요

- 주민세(개인균등) 징수분 단계적 지역 환원, 실질적인 동단위 주민 자치 실현
- 주민 스스로 사회문제 발견, 민·관 협력으로 분야별 해법 도출·실행, 모델링화

#### □ 추진계획

- 주민세(개인균등) 징수분 지역 환원으로 「서울형 주민자치회」 주민자치활동 지원('21.2.~)
  - 대 상 : 서울형 주민자치회 1·2·3단계 시행 22개 자치구 136개동
  - 내 용 : 분과별 의제 발굴, 숙의·토론, 자치계획 수립, 주민총회, 의제실행
- 「동단위계획형」 시민참여예산 지원으로 마을계획 등 실행력 향상('21.2.~)
  - 24개 자치구 166개동 569개 사업 대상, 동별 30백만원 이내 지원
- 마을의 사회문제를 해결하는 「로컬랩」 추진 : 5개 동
  - 의제 발굴·선정, 의제 심화(전문가 협력), 주민주도 해법 도출('21. 3월 신규 1개동 공모·선정)
  - 2년차 추진 지역 솔루션 구체화, 추진주체 형성 등 실행 준비 지원(고덕2동, 화양동)
  - 3년차 추진 지역 시범사업 및 솔루션 모델화 지원(번2동, 흥은2동)

〈'20년 추진실적〉

- 서울형 주민자치회 주민자치활동 지원 : 15개 자치구 80개 동 368개 의제 실행
- 동단위계획형 시민참여예산 지원 : 25개 자치구 145개 동 542건 사업 실행
- 로컬랩 1,2년차 4개 동 추진, 3년차 지역(삼양동) 솔루션 모델화 용역 추진

#### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
마을공동체 활동지원 (로컬랩 추진사업)	325,000	325,000	-	-	-
		사업비 교부·실행	사업실행	사업실행	사업실행, 정산
서울형 주민자치 활동지원 사업	5,368,796	5,367,896	300	300	300
		사업비 교부·실행	사업실행	사업실행	사업실행, 정산
동단위 계획형 시민참여예산 지원	3,777,619	3,767,619	-	10,000	
		사업비 교부·사업실행	사업실행	사업실행	사업실행, 정산

## 4 서울시 마을공동체종합지원센터 운영

◆ 마을자치 정책 연구, 홍보, 현장지원 등 주민자치의 실현과 민주주의 발전을 위한 마을공동체 활성화의 체계적 지원을 위한 광역센터 운영

### □ 사업개요

- 수탁기관 : 사단법인 마을 ('18. 8. 23. ~ '21. 8. 22./3년)
- 사업내용 : 마을공동체 정책연구, 활동가 전문성 강화, 자치구 마을자치 생태계조성 지원 등

### □ 추진계획

- 마을자치 정책 기획연구 및 온라인 홍보체계 강화
  - 포스트 코로나, 기후위기 등 대내외 이슈 대응 적극적 정책개발 및 기획연구
  - 온라인 학술대회('21.5.), 뉴스레터 발간(월1회), 서울마을주간('21.9.) 운영 등
- 마을활동가 성장을 위한 역량교육 및 마을일자리 지원기반 구축
  - 마을활동가 역량강화를 위한 성장교육(마을자치실천대학) 및 신규 교육콘텐츠 개발
  - 지역사회의 회복탄력성과 자생력 강화를 위한 마을일자리 실행 모델 개발·운영
- 마을생태계 조성사업, 서울형 주민자치회 시범사업의 원활한 수행 촉진
  - 자치구 마을생태계 평가지표 시범적용 및 성과관리를 위한 컨설팅 지원
  - 주민총회 내실화, 의제 규모화, 조직역량 강화 등 주민자치회 선도화 사업 개발
  - 마을공동체와 주민자치회 등 주민 연합활동 촉진으로 재난, 기후위기, 돌봄 등 시대적 과제 수행 시민력 성장 도모
- 생활권과 공간 중심의 서울형 커뮤니티 활성화
  - 로컬랩 동네발전소 3년차 주민단체 실행 조직화와 성장 지원
  - 마을활력소(공동체형, 찾동, 거점형) 모니터링 및 컨설팅 지원, 공동체공간학교 운영
  - 지역사회 거점공간 안정화를 위한 공간자산화 지원(컨설팅, 오픈상담실 등)

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
마을공동체 종합지원센터 운영	4,066,896	996,415	1,118,270	1,118,270	833,941
		교부, 실행	교부, 실행	교부, 실행	교부, 실행

## 2021년도 세부사업별 예산현황

(단위 : 천원)

구 분	'21년 예산현액	집 행 계 획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
<b>합 계</b>	<b>66,752,045</b>	<b>42,805,134</b>	<b>14,000,465</b>	<b>5,673,764</b>	<b>4,272,682</b>
<b>서울민주주의담당관</b>	<b>4,071,860</b>	<b>868,358</b>	<b>1,263,225</b>	<b>1,046,513</b>	<b>893,764</b>
서울민주주의위원회 운영	751,274	150,255	150,255	300,509	150,255
시민 제안 발굴 및 실행	829,200	194,800	194,800	194,800	244,800
민주주의 서울 플랫폼 운영·관리	235,479	88,194	49,095	49,095	49,095
민주시민교육 추진	1,847,287	369,454	738,920	369,454	369,459
시민토론회 100인 100색	165,000	30,000	62,500	62,500	10,000
민주시민교육과 모더레이터 양성 프로그램	113,000	3,000	35,000	37,500	37,500
기본경비	130,620	32,655	32,655	32,655	32,655
<b>시민숙의예산담당관</b>	<b>1,799,673</b>	<b>483,780</b>	<b>339,691</b>	<b>886,587</b>	<b>89,615</b>
시민숙의예산 운영	1,052,846	241,530	167,051	627,027	17,238
시민참여예산 운영	526,970	102,050	126,940	246,860	51,120
예산학교 운영	170,000	130,000	30,000	-	10,000
시민예산절약성과금제 운영	9,000	-	5,500	2,500	1,000
기본경비	40,857	10,200	10,200	10,200	10,257
<b>서울협치담당관</b>	<b>29,901,768</b>	<b>24,237,401</b>	<b>2,660,993</b>	<b>1,800,993</b>	<b>1,202,381</b>
민관협치 체계구축 및 활성화 지원	357,600	89,400	89,400	89,400	89,400
서울시 NPO지원센터 운영	2,155,349	645,708	502,500	502,500	504,641
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,151,500	72,000	1,430,000	600,000	49,500
서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영	2,078,857	591,865	495,665	495,665	495,662
지역협치 활성화	495,500	355,000	80,000	50,000	10,500
협치역량평가를 반영한 시정 성과평가제도 운영	7,250	2,000	2,000	2,000	1,250
NPO입주협업공간 운영	156,752	19,188	49,188	49,188	39,188
지역사회혁신계획(구단위계획형) 지원	22,450,000	22,450,000	-	-	-
기본경비	48,960	12,240	12,240	12,240	12,240
<b>지역공동체담당관</b>	<b>30,978,744</b>	<b>17,215,595</b>	<b>9,736,556</b>	<b>1,939,671</b>	<b>2,086,922</b>
커뮤니티 공간 운영지원	9,218,656	2,672,276	4,656,661	867,776	1,021,943
마을공동체 활동 지원	454,600	357,379	32,379	32,379	32,463
마을공동체 종합지원센터 운영	4,066,896	1,016,724	1,016,724	1,016,724	1,016,724
찾아가는 동 주민센터 지원(마을분야)	9,000	9,000	-	-	-
자치구 마을생태계 조성	8,050,000	4,017,500	4,017,500	7,500	7,500
동단위계획형 지원사업	3,777,619	3,767,619	3,000	7,000	-
서울형 주민자치 활동지원 사업	5,368,796	5,366,796	2,000	-	-
기본경비	33,177	8,301	8,292	8,292	8,292

※ 전년도 이월액(585,673천원)포함

# 2020년도 행정사무감사 처리결과보고서

---

# 2020 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울민주주의위원회

## □ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 52 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	52	28	24	-	-
	시정· 처리요구사항	32	9	23	-	-
	건의사항	1	-	1	-	-
	기타(자료제출 등)	19	19	-	-	-

# 시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 최초의 주민참여예산이 500억이었고 그 때 서울시 예산이 20조 정도였는데 40조인 현재에도 규모는 거의 비슷한 답보상태에 있음.</p> <p>시민들의 행복지수를 높이기 위해서는 예산도 비례해야 하며 시민들의 요구를 반영하려면 공모형도 늘어나야 함</p> <p>(시민숙의예산담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산을 포함한 모든 시 예산 편성규모는 전반적인 재정여건을 고려해 이루어져야 하나, 최근 코로나19 상황으로 인한 재정여건이 악화된 상황이며,</li> <li>○ 당초에 700억원 규모로 추진했던 '21년 시민참여예산의 편성액이 시의회 심의 결과 419억원(60%)에 그친 상황임</li> <li>○ 다만, 재정여건이 허용하는 범위에서 시민 수요의 확대 반영을 통한 실질적 재정민주주의 실현을 위해 시민참여 범위를 신규사업에서 기존사업까지 확대하는 '시민숙의 예산'을 '19년부터 단계적으로 확대하여 추진 중임             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민 제안·심사를 통한 단년도·신규사업 선정방식의 기존 시민참여예산 외에 시 주요사업에 대한 숙의·공론을 기반으로 다양한 사업을 선정</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민숙의예산을 통해 '22년까지 시민이 결정하는 예산규모 단계적 확대             <ul style="list-style-type: none"> <li>- '20년 : 2천억원 → '21년 : 6천억원 → '22년 : 1조원</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 내년도 예산안에 숙의결과 반영률이 50%정도로 낮고 큰 차이를 보이고 있음. 서울형 주민자치 지원사업의 당초예산이 35억, 숙의결과는 53억으로 늘었다가 다시 34억으로 줄어들었음. 재정민주주의를 실현하기 위해 실시하고 있는 시민숙의예산제도의 의미가 퇴색되지 않도록 실효성 있는 제안 방안이 마련되어야 할 것임. (시민숙의예산담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민숙의예산(숙의형) 사업은 시에서 추진하고 있는 기존 계속 사업을 다양한 주체(일반시민 및 단체, 이해당사자, 전문가 등)의 시민이 숙의·공론·설계에 참여하여 사업의 지속 여부, 예산 증감 여부 등을 충분히 심도 있게 숙의하는 프로세스임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 숙의 과정에 숙의예산시민회의 숙의·공론을 거쳐 우선순위 시민투표 등을 통해 숙의예산 사업을 선정하여 시의회에 예산안 제출</li> </ul> </li> <li>○ “서울형 주민자치활동 지원사업”의 경우 숙의결과에 대해 예산 절차상 기획조정실(예산담당관)에서 검토한 결과 아래와 같은 사유로 예산을 감액하여 편성하였음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감액 사유 : 코로나19의 장기화로 세입 여건의 어려움, 또한 주민세를 지역으로 환원하는 것이 동 사업의 취지이나 보통세인 개인 균등분을 특정 세출사업과 연계하는 것은 보통세 취지에 부합하지 않음. 주민자치회에서 소화할 수 있는 수준의 사업비를 초과하여 지원되고 있다는 구·동의 현장 의견 반영</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 시의회 의결시 주민자치 활동지원 강화를 위해 59% 증액됨</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 35억원('20년 본예산) → 54억원(숙의결과) → 34억원 (예산담당관 편성안 의회 제출) → 54억('21년 예산)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후, 기획조정실(예산담당관)에서 예산안 검토 시 숙의결과를 최대한 존중하여 예산이 편성될 수 있도록 협의 노력하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시민참여예산에서 사업을 제안한 단체가 실제로 사업집행자가 된 경우가 적지 않게 발생되고 있음. 또한, 사업실행 주체는 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」, 「지방자치단체 세출예산 집행기준」 등 관련규정에 따라 일반 시정사업과 동일한 기준 및 절차로 투명하고 공정하게 선정된다고 하고 있지만 실제로는 민관협의과정에서 사업제안자가 사업자로 선정되기 위한 무리한 요구들을 하는 경우가 있음. 서울민주주의위원회는 민관협의과정에서 이러한 문제를 해결할 수 있는 방안을 마련하고 민관협의과정에서 사업제안자들이 사업 절차를 무시하거나 사업의 공정성을 훼손하는 경우 시민참여예산 사업에서 제외하는 등 강력한 제재방안도 마련해야 함. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산 광역협치형사업은 사업제안 등 예산편성 과정의 참여뿐만 아니라, 실행 이후 과정에도 참여를 보장하여 시민 권한을 증대시키려는 취지를 가지고 있음</li> <li>○ 실행과정에서 참여는 민관협의체 위원으로서 참여를 뜻하는 것으로 사업 심사·선정단계에서부터 제안자에게 ‘직접적인 사업 집행을 보장하지는 않는다’고 충분히 사전에 안내하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업실행 주체는 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」, 「지방자치단체 세출예산 집행기준」 등 관련 규정에 의거하여 일반 시정사업과 동일한 기준 및 절차로 투명하고 공정하게 선정됨</li> </ul> </li> <li>○ 또한 실행단계에서도 절차의 공정성이 훼손되지 않도록 서울협치담당관에서는 실행사업을 대상으로 민관협의체 회의결과를 보고받고 문제가 있는 사업의 협의체에 참여하는 등 모니터링을 실시하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산 광역협치형 실행사업의 민관 책임자들을 대상으로 하는 운영설명회를 개최하여(2월) 사업의 공정성을 훼손하지 않도록 충분히 인지시키고, 각 사업별 민관협의체에 참여하는 등 적극적인 모니터링을 통해 공정성을 훼손하는 사항을 사전에 방지하도록 하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 비영리민간단체 공익활동지원사업 관련 보조금 부적정 집행액이 늘어나고 있으므로, 특별한 사유 없이 반납하지 않는 경우 불이익을 주는 규정 등 확실한 단속이 필요함. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연간 보조금 평균 지원금액이 2천만원 이하로 현재 정산업무를 용역을 통해 전문회계사가 수행하고 있으며 정산 심사 결과 부적정 집행액은 전액 환수 조치하고 있음</li> <li>○ 매년 지원 단체(164개) 중 40%(65개 단체)가량이 신규 진입하는 단체로 보조금을 집행하는 데에 어려움을 호소하고 있으며 신규 단체 위주로 단순 회계기준을 잘못 적용하여 부적정 집행액이 발생하고 있음</li> <li>○ 부적정 집행 사전 예방을 위해 선정 단체에 대해 약정체결 후 전문 컨설팅을 실시하고, 보조금 집행지침 집합교육 외에 일대일 방문교육을 실시하는 등 사업 진행 전반에 걸쳐 보조금 집행 관리 감독 및 모니터링을 강화하고 있음</li> <li>○ 또한 특별한 사유 없이 보조금을 반납하지 않는 경우 다음 선정심사 대상에서 제외하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공익사업 전문 회계법인을 통한 사업계획 컨설팅으로 사업추진 내실화(3~4월)</li> <li>○ 보조금 집행교육 집합교육 및 방문교육 실시(4~9월)</li> <li>○ 평가결과를 다음연도 사업선정 시 반영 강화</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 성동구, 성북구, 강서구 등 시민참여예산 실시되는 가운데 시민들의 참여가 10만 건으로 유지되고 있는데 더욱 확대할 수 있도록 검토하기 바람.</p> <p>주민의 자발적 참여보다는 구청이 하고자 하는 사업의 방향을 잡아서 투표 시키는 경우가 많이 보이고 있어 시민의 10% 정도는 자발적 참여가 보장될 수 있도록 해야 함.</p> <p>(시민숙의예산담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산사업 최종 선정을 위한 시민투표는 '15년에 최초 도입된 이래 '19년까지 지속적으로 투표 참여자수가 증가되었음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '15년 : 103,531명 → '16년 : 109,938명 → '17년 : 116,943명 → '18년 : 120,801명 → '19년 : 156,390명</li> </ul> </li> <li>○ '20년의 경우, 코로나19 확산 방지를 위해 자치구 등 현장 전자투표소 운영규모를 축소하고 적극적인 대면접촉 홍보·안내를 자제함에 따라 투표참여자수가 101,232명으로 감소하였음</li> <li>○ '21년에는 시민참여예산제도 자체에 대한 인지도를 높여 더 많은 시민이 참여할 수 있도록 홍보효과가 높은 영상 콘텐츠 제작·활용, 홍보분과 운영개선 등 시민수요에 맞는 다양한 소통창구를 모색하겠음</li> <li>○ 또한, 자치구에 강제동원 금지 및 불이행에 따른 민원 발생 시 자치구 참여예산제 평가 감점(-5점) 패널티 부여, 지역예산 지원 중단 등에 대해 지속 안내하여 시민의 자발적 참여가 보장될 수 있도록 조치하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 다양한 온·오프라인 매체를 활용한 시민참여예산제도 및 시민 투표 참여 홍보 적극 추진</li> <li>○ 자치구에 시민참여예산사업 선정 투표에 시민의 자발적 참여 홍보 협조 공문 수시 발송</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울민주주의위원회는 보조금 사용을 보조금 전용카드와 제로페이로 사용하라고 하고 있음에도 사용실적이 전무한 단체도 있어 이에 대한 지도점검 및 관리가 필요함. 또한 공익활동 지원 사업 집행지침에서 전용카드와 제로페이 사용률이 70%미만인 경우 사업평가에서 불이익을 받을 수 있다고 하고 있지만 2019년 전용카드와 제로페이 실적이 저조한 단체들은 인건비 집행 및 집행편의 사유를 들어 사용실적이 저조함에도 2020년 지원단체에 선정된 단체들이 있음. 이 단체들의 올해 선정 사유와 2020년 보조금 사용실적, 그리고 보조금 전용카드와 제로페이 사용여부 등을 조사하여 의회에 보고하길 바랍. 또한, 공익활동 지원사업에 선정된 단체들은 전용카드와 제로페이를 반드시 사용하도록 하고, 보조금 전용카드 및 제로페이 사용 실적을 제고할 수 있는 방안을 마련하기 바랍.</p> <p>(서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 지방보조금 관리 조례」 제26조에는 보조금 결제 전용카드를 사용하여 집행하고 체크카드 및 제로페이 사용이 불가능한 경우 계좌입금 방식으로 집행할 수 있도록 규정하고 있음</li> <li>○ 공익활동 지원사업 집행지침에는 체크카드 및 제로페이 사용률이 인건비를 제외하고 70% 미만인 경우 사업평가에서 불이익을 받을 수 있다고 규정함에 따라, <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업 선정 후 약정체결 시에 보조금 결제 전용카드를 발급받고 보조금시스템에 전용카드를 연결하여 등록 후 사업을 진행하도록 추진하고 있으나,</li> <li>- 단체별 사업내용에 인건비(강사료 등) 비율이 높거나 제로페이 사용 환경 미비 등으로 전용카드 및 제로페이 사용을 전면적으로 하기 힘든 한계가 존재함</li> </ul> </li> <li>○ 사업 선정 시 독창성, 경제성, 파급효과, 전년도 사업평가 결과 등 다양한 요소를 반영하고 있으므로 단체별 특정 비목(강사료 등)이 높고 전용카드나 체크카드 사용실적이 저조하다는 이유로 선정에서 배제하기는 어려우나 사업평가 시에는 사용실적 점수 반영을 높여 다음 선정 시 가점을 부여하겠음 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 비영리민간단체 공익활동지원사업 보조금 제로페이 사용을 현황 등 자료는 행정사무감사 당일('20.11.9) 제출 완료</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 집행지침 교육 시 평가항목에 전용카드 및 제로페이 의무 사용 기준이 있음을 명확히 전달</li> <li>○ 사업평가 시 인건비를 제외한 전용카드 실적 비율이 70%를 넘지 못할 경우 감점하도록 평가 기준을 반영하여 전용카드 사용 실적을 높일 수 있도록 유도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제로페이 사용 실적에 대해서는 별도 가점 부여 병행 실시</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 유사·중복 위원회는 통폐합하고, 위원회는 분기별 1회 이상 개최하는 것을 원칙으로 함에도 개최실적이 저조한 위원회는 폐지하는 등 종합적인 정비계획을 다시 점검하기 바람. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매년 전수조사 및 운영평가를 통해 총 33개 위원회(폐지 16, 통폐합 12, 비상설 5)를 감축하였음 ※'11년~현재까지 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 필요성 감소 또는 설치근거 소멸한 위원회 16개 폐지, 유사·중복 위원회 12개 통·폐합, 안전감소로 상설 필요성 없는 5개 위원회는 비상설로 전환</li> </ul> </li> <li>○ 법령상 설치 위원회는 법령개정이 선행되어야 하므로 소관 부처 및 행안부 등에 법령개정을 지속적으로 건의하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개정건의 실적 : 21회('13.~'21.1. 소관부처 17회, 행안부·법제처 4회)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 분기별 1회 미만 회의개최로 운영실적이 부진한 위원회는 정비대상으로 선정하고 집중 모니터링하여 위원회를 활성화하고,</li> <li>○ 위원회 남설 및 유사·중복 위원회 설치를 방지하기 위하여 신설 전 사전협의절차를 강화하는 등 다각적인 노력을 통해 위원회 운영에 내실을 기하도록 하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간위탁기관이 민간위탁금으로 민간보조금 사업을 진행할 수 있는 법적 근거가 행안부 지침에 있다고 했지만 행안부 지침에는 없으며 결국 불법적인 예산 사용임. 의회에서 지속적으로 지적했음에도 집행부에서는 관행적으로 운영하고 있음. 적극조치바람. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울민주주의위원회 소관 민간위탁 기관은 시민들의 참여를 촉진하는 중간지원조직으로, 행정안전부 「협치형 민간위탁 활성화 가이드라인」 에서도 그 특수성을 인정해 일반 민간위탁기관과 달리, 중간지원조직형 위탁기관을 ‘협치형 민간위탁’ 대상으로 규정하고 있음.</li> <li>○ 특히 서울민주주의위원회 소관 민간위탁기관의 공모사업은 민간보조사업이 아닌, 위탁업무에 대한 다양한 사업을 기획하고 운영하는 과정에서 민간주체의 역량강화 지원이 필요한 경우에 추진하는 민간위탁 사무의 일부분으로, '21년 예산편성 시에는 행정자치위원회의 지적을 감안하여 해당 예산 또한 최소화하여 편성함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후에도 동 지적사항과 관련된 사업 내용 등을 면밀히 검토하여 예산을 편성하고, 각 위탁기관들의 운영 목적을 성공적으로 달성할 수 있도록 서울시, 위탁기관이 협력하여 다양한 사업을 추진할 예정임</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민주주의위원회 위원의 기타 위원회 중복 활동 자제를 2019년 행정사무감사 시 지적하였는데, 서울민주주의위원회 비법정위원회 8개 이상에서 활동하고 있음. 이는 지적 사항을 제대로 받아들이지 않은 것이며 법정위원회를 비법정위원회로 바꾼 눈속임으로 밖에 보이지 않음. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울민주주의위원회는 지방자치법 시행령 제79조제3호에 의해 주민 의사의 반영과 이해관계의 조정을 목적으로 설치한 합의제 행정기관임에 따라 원활한 운영을 위해서는 사업 추진과정 전반에서 위원들의 참여가 필수적임</li> <li>○ 「서울특별시 시민민주주의 기본조례」 및 시행규칙에 따라 서울민주주의위원회 위원은 위원회 내의 분과협의회와 2개의 분과위원회에서 활동이 가능하며 이는 비법정위원회 활동이 아님 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분과협의회 : 분과위원회 간 공유 및 조정 수행</li> <li>- 분과위원회 : 전체회의 상정 안건에 대해 사전 검토 수행</li> </ul> </li> <li>○ 비법정위원회는 각 사업에서 필요 시 1년 이내의 범위에서 한시적으로 운영함에 따라 '20년도에 설치한 비법정위원회는 대부분 운영기간이 종료되었음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 설치하는 비법정위원회에 대해서는 서울민주주의위원회 위원의 활동 필요성을 면밀히 검토하여 중복 활동을 최소화하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ NPO지원센터 수익금관련해서 대관사업은 설립목적 외 수익사업임에도 주민세를 수익금으로 납부하였고, 제출한 수익금 사용내역이 일치하지 않음. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민공익활동 및 NPO의 활성화를 위한 장소와 시설·설비 등의 제공은 NPO지원센터의 위탁사무 중 하나로 대관사업은 서울시NPO지원센터의 설립목적에 부합하는 수익사업임</li> <li>○ '20년 대관료 수입에 대한 부가가치세를 제외한 전 수익금에 대해 여입 조치를 취하였음</li> <li>○ 제출한 수익금 사용내역이 일치하지 않는 것처럼 보이는 이유는 부가가치세는 해당 분기가 지난 후에 납부하기 때문이며 이에 대한 소명자료를 제출하였음('20.11.18) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수익금(15,514천원) 산출기간 : '20.1분기~3분기</li> <li>- 부가세(1,641천원) 대상기간 : '19.4분기~'20.2분기</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민간위탁 예산노무회계매뉴얼에 따른 예산집행을 위한 담당자 교육과 점검을 충실히 이행하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ NPO지원센터 용역 관련하여 2천만원 이하의 소액용역은 이에 대한 공고가 없이 수의계약으로 하고 있음 대부분의 계약을 2천만원 이하의 수의계약으로 공고 없이 진행하여 특정업체를 제외하고는 참여할 수 없도록 하고 있음 조치바람. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '20년도에 서울NPO지원센터와 2회 수의계약을 체결한 업체는 2개로 특정업체에 집중적인 계약보다는 해당분야에 대한 이해도와 전문성, 수행능력을 중심으로 계약을 진행해 왔음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 모든 용역계약에 대해 온라인 공간에 사전공지하여 다양한 기관의 참여를 위해 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ 2020년 용역계약 현황자료를 보면 2020년 예산서에는 용역으로 명시되어있지 않아 예산편성에 혼란을 초래했으며 용역을 사무관리비로 진행했음. 용역으로 진행 할 경우 명확하게 표기하여 예산편성의 혼란을 방지하기 바람. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상임위 예산심사 후, 동 지적과 관련하여 '21년 예산서에 용역 표기가 가능한 예산에 '용역'을 표기함.</li> <li>○ 또한 사업의 목적, 내용 등을 면밀히 검토하여 '21년 용역 사업의 사무관리비 편성을 최소화하였음. 단, '일반용역비' 과목이 있는 중앙부처와 달리 지방자치단체의 경우 행정의 신속성·탄력성 등을 위해 일반운영비를 사무관리비와 공공운영비, 행사운영비로 대분류하고, 일반용역비 통계목이 없으므로 일부 용역의 사무관리비 편성이 불가피함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후에도 '용역'으로 표기가 가능한 사업에 대해서는 예산서에 명확하게 표기하고, 사업의 적정성·필요성 등을 고려하여 용역의 사무관리비 예산을 편성할 예정임</li> </ul>

**시정 및 처리 요구사항**

**조치결과 및 향후추진계획**

○ 「민주주의 서울」 기준을  
완화하여 시민참여를 늘리려  
했으나 오히려 참여가 줄어  
들었으며, 시민참여를 늘릴 수  
있는 방안을 분석하고  
모색하길 바람.  
(서울민주주의담당관)

**추진상황 : 추진중**

**추진내용**

○ 「민주주의 서울」 활성화를 위해 공론화 검토 기준을  
개선('20.3.)하여 운영한 결과, 온라인 플랫폼의  
'방문자수'와 '공감수'는 전년 대비 2배 이상 증가하였고,  
시민제안 건수와 부서검토 및 제안수용 건수도 증가하였음  
〈2020년 「민주주의 서울」 온라인 플랫폼 운영 실적〉

연 도	민주주의 서울 플랫폼 전체			민주주의 서울 '시민제안' 관련			
	방문자수	참여수 (투표 등 로그인)	댓글수	제안건수	부서검토	제안수용	공감수
2020	601,439명	99,328명	13,759건	2,505건	157건	60건	40,888
2019	250,597명	63,683명	25,005건	2,435건	68건	25건	17,700

○ 다만, 코로나19 영향으로 오프라인 공론장 행사를  
연계하여 개최하기 어려운 사정 등으로 인해 〈시민토론〉,  
〈서울시가 묻습니다〉 온라인 공론장 참여 실적은 다소 감소  
〈2020년 공론장 운영 실적〉

연도	시민토론			서울시가 묻습니다		
	주제	참여수	의견수	개최수	참여수	의견수
2020	4건	3,050명	3,302건	8건	1,254명	1,123건
2019	4건	11,180명	11,466건	8건	5,901명	6,065건

○ 시민참여 확대 방안 모색을 위해 운영성과 평가를 추진  
- 「민주주의 서울」 방문자 대상 시민의견조사 실시  
( '20.12.7~22, 참여인원 2,464명)  
- 「민주주의 서울」 운영평가 및 개선방안 전문가 자문  
( '20.11~12월, 전문가 5명 개별면담)  
- 2020 「민주주의 서울」 성과 공유 포럼 개최  
( '20.12.21. 온라인 토론)

**향후계획**

○ 시민참여 확대 방안을 보완한 '2021 「민주주의 서울」 운영  
계획' 수립('21.1.19.) 및 운영  
- 온·오프라인 공론장의 유기적 연계운영으로 깊이 있는 공론화 추진  
- 공감수 관계없이 시민제안에 적극적 피드백 제공하여 재참여 유도  
- 좋은 제안 시민 포상 및 제안발굴 워크숍 지속 개최  
- 「민주주의 서울」 통한 정책 변화 사례, 후속 진행과정 지속 홍보  
- 시민 편의성 제고를 위한 이용자 친화적 사이트 운영 추진

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 행정전문평가단 선정과정의 투명성을 위해 부서 추천이 아니라 공모를 통해서 선정이 되어야 하며, 1년 연임의 경우 성과평가를 통해서 진행되어야 한다고 판단이 됨으로 부서에서는 해당 사항을 검토하길 바람. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정전문평가단 신규 모집 안내 시 실·본부·국 각 부서의 추천에 의한 모집과 별도로 '20년 하반기 정년퇴직자를 대상으로 공개모집 안내를 실시하였음('21.1월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21.2월 중 심사 후 신규위원(1명) 위촉 예정</li> <li>○ 연임을 희망하는 기존위원이 있을 경우 근무태도, 모니터링 보고서 작성능력 등을 종합적으로 고려하여 연임여부를 결정하겠음</li> </ul>
<p>○ 정책개발 연구용역이 대부분 수의계약으로 진행을 하고 있으며, 입찰에 의한 수의계약이라면 앞으로 진행하는 정책개발 연구용역이 부실해질 우려와 이것을 악용하는 사례가 발생할 수 있으므로 수의계약을 진행하더라도 한 업체가 연구용역을 너무 많이 하지 않도록 공고를 통해서 계약을 하는 것이 여러 업체들이 입찰에 참여할 수 있고 적법한 방안이니 부서에서 적극 검토 바람 (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방계약법 시행령 제124조(계약정보의 공개)에 따라 나라장터에 분기별로 용역 발주계획을 사전 공개하여 다양한 업체의 참여 기회를 확대하고자 노력하였음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 앞으로도 발주계획 사전 공개를 철저히 이행하고 연구용역 발주 시 공정한 절차를 거쳐 특정업체에 편중되지 않도록 유의하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 비영리민간단체 공익활동지원사업 보조금 체납내역이 많음. 개인이나 비영리민간단체의 행정적 절차에 대한 이해 부족한 경우 교육과 상호 협의를 통해 부적절한 집행을 줄여주기 바람. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19로 인해 단체들의 비대면 방식에서의 사업내용 변경이 많았고 사업이 원활히 진행되지 못하여 그로 인한 부적정 집행액이 다수 발생함</li> <li>○ 2021년부터는 보조금 지원단체의 효과적인 사업진행을 위한 공익컨설팅단 구성 예정(3월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 컨설팅단 구성 : 16명 내외(공익사업선정위원, 민간전문가)</li> </ul> </li> <li>○ 보조금 지원단체 사업수행 역량강화 교육 실시(4월~6월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업실행계획서 재설계 지원</li> <li>- 비영리민간단체 역량강화 지원 및 기타 보조금 집행 등 자문</li> </ul> </li> <li>○ 보조금 지원 후 집행상황 실시간 모니터링 및 중간평가 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단체별 지출결의서 작성현황 및 집행자료 실시간 등재 등 보조금 집행상황 수시 모니터링</li> </ul> </li> <li>○ 사업 완료 후 정산 및 최종평가 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정산결과에 따라 집행잔액 및 부적정집행금액은 환수조치</li> <li>- 평가결과 및 최종실적보고서는 서울시 홈페이지에 공개</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공익사업 전문 회계법인을 통한 사업 컨설팅으로 사업을 내실화하겠음</li> <li>○ 보조금 집행지침 집합교육 및 방문교육을 실시하여 단체 사업수행 역량 강화를 지원하겠음</li> <li>○ 보조금 지원 후 집행상황을 실시간 모니터링하고 중간평가를 실시하여 '미흡' 단체는 방문 점검 및 교육을 실시하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 참여예산의 경우 주민자치회에 공모를 통해 주로 참여하고 있는데 사각지대가 많이 발생함. 청년주택, 원룸주택 등에 거주하는 1인가구 등이 마을자치에 참여하는 비율이 낮으므로 참여 활성화를 할 수 있는 방안을 마련하기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동단위 계획형 시민참여예산의 경우 주민자치회뿐만 아니라 주민자치회가 구성되지 않은 동의 자율적 주민모임(자율형)도 참여할 수 있으므로,</li> <li>○ 1인가구, 청소년 등 기존에 참여가 저조한 사각지대에 있는 주민들이 자율적 주민모임(자율형)에 참여할 수 있도록 안내를 강화하겠음</li> <li>○ 또한 주민자치회 위원 구성은 신청에 의한 공개추첨으로 이루어지므로 모든 유형의 다양한 계층이 참여 가능하나, 보다 다양한 계층이 참여할 수 있도록 관계 부서(자치행정과)와 협의하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관계 부서(자치행정과)와 협의하여 위원 모집, 의제 발굴 등 주요 과정에 다양한 의견 반영 방안 모색</li> </ul>
<p>○ 작년 행정감사 시 위탁기관이 수익금을 지방자치단체 회계처리 기준에 의해 세입처리하지 않고 사용한 것에 대한 지적이 있었음에도 불구하고 마포마을활력소는 매년 반복해서 수익사업을 통하여 얻은 수익금을 세입처리하지 않고 자체경비로 자의적으로 사용하였음. 또한 수익사업을 하려면 조례를 개정하여 그에 대한 근거를 마련하도록 하고, 이러한 법령위반 사항이 재발하지 않도록 수탁기관에 주의를 촉구하고, 책임자는 관리·감독을 철저히 하기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21년부터 커뮤니티 카페 수익금 전액 세외수입 처리 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22년도 세입예산 편성 시 카페 수익금 반영 : '21년 6월</li> <li>○ 수익금 전액 세외수입 처리 : '22년 1월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 마을활력소 인지도가 높지 않으므로 체계적인 홍보가 필요하며 인지도를 높일 수 있는 방안 마련에 박차를 가하기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 활성화와 공간 홍보를 위한 공동체공간 온라인플랫폼 구축을 완료하여 운영하고 있으며 ('20년 12월~)</li> <li>○ 마을활력소 주민 인지도 제고를 위한 브랜드 아이덴티티(BI)를 개발하여 보급하였음('20년 9월~ )</li> <li>○ 공간 운영자와 이용자 간 양방향 서비스를 제공하고 정보접근성을 제고하여 공간 활성화를 도모하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공동체공간 온라인플랫폼(공간이음) 신규 운영자 입찰 공고, 선정 : '21년 3월</li> </ul>
<p>○ 서울시 마을공동체 종합지원센터에서는 자치구별 공모사업에 대한 관리 감독과 현장에서 제대로 된 사업이행이 이루어지고 있는지에 대해 충분한 검토 필요 (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리시와 서울시마을공동체종합지원센터는 매년 자치구 현장 모니터링을 통해 마을공동체 공모사업 추진현황, 우수사례 등을 파악하고, 공모사업 운영 개선을 위한 맞춤형 컨설팅을 수행하고 있으며,</li> <li>○ 센터에서는 공모사업 참여자들이 제출한 제안서, 실행계획서, 결과보고서 등 아카이브를 구축하여 정책의 성과를 확인하고 개선방향을 도출하여 제도개선의 기반을 마련하고 있음</li> <li>○ 시-센터는 마을공동체 공모사업 공통 지침을 마련하여 자치구에 배포하였으며('21년 1월), 향후 자치구 현장 담당자 의견수렴 및 수시 협의회 개최를 통해 공모사업 관리에 철저를 기하겠음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구 마을생태계 조성사업 현장 모니터링 실시 : '21년 9월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 센터가 생긴 이유는 현장과 밀착되어서 시민세금이 유용하게 쓰일 수 있도록 그 역할을 하라는 것임. 자치구 센터에 맡겨놓고 행정기관처럼 앉아서 서류만 받아보고 있다면 서울시 센터가 있을 이유가 없음. 제대로 된 컨트롤 타워 역할을 해주기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 센터는 광역단위 중간지원조직으로서 서울시와 정책을 협업하고 자치구 현장 데이터 기반 연구를 통해 성과 확산, 시민에게 사업을 홍보하는 역할을 수행하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특히, 자치구 중간지원조직 안정화를 위한 협의회, 공론장 운영과 역량강화 교육, 민관협력 활동 등 현장지원사업을 중심으로 서울시 정책이 자치구와 동단위에서 원활히 이행되고 안착될 수 있도록 컨설팅, 모니터링 등을 지원</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구 밀착지원을 위한 민민/민관협력 협의회 운영(격월)</li> </ul>
<p>○ 공모사업 선정에 대한 기준을 마련해놓고 있지 않은 자치구가 더 많았고, 세부 심사기준이 있는지 조차 모르겠고 심사기준은 무엇을 준용한 것인지? 공모사업 선정시 심사기준과 심사방법의 명확한 기준 마련이 필요함. (서울시 마을공동체지원사업 지원절차 및 집행기준' 참고) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21년 서울시 마을공동체지원사업 지원절차 및 집행기준 개정을 통해 「서울시 지방보조금 운영·관리 지침」을 준용한 '지방보조사업자 선정 평가포(안)'을 추가하여 보다 객관적이고 구체적인 심사기준을 마련하였음.</li> <li>○ 다만, 각 자치구마다 지역 특색에 맞는 다양한 유형의 공모 사업을 추진하고 있는 바, 서울시 기준을 참고하여 상세 기준은 사업별 방침 등으로 달리 정할 수 있도록 안내하고 있음.</li> <li>○ 25개 자치구에 '21년 마을공동체지원사업 집행지침 책자 배부 완료함('21년 1월)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 자치구별로 사업에 대한 관리가 천차만별이고, 결과보고서의 질도 다 틀리고, 집행 내역에 대한 관리도 각기 다른 것이 현실이며 좀 더 철저한 관리가 필요함. 시민의 세금이 들어가는 사업은 객관적인 기준과 공익성을 담보로 해야하는데 마을공동체사업이 그러한 부분을 제대로 지키면서 심사를 하고 결과를 도출해내고 있는지 의문이 들며, 각 공모사업들이 어떠한 부분에서 공동체성을 강화하는데 적합한지 심사하고 그 결과를 객관적으로 평가하고 관리하는 체계를 만들기 바람.</p> <p>(지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 공모사업 결과보고서에 사업 실행내용, 평가, 예산집행 내역 등이 충실히 반영될 수 있도록 표준서식을 자치구에 안내하고, 시-자치구 간 소통회의 수시개최 및 자치구 현장 모니터링을 통한 점검으로 사업의 질적 수준이 향상될 수 있도록 지속적으로 관리할 예정임</li> <li>○ 또한, 동 사업의 객관성, 공익성을 담보하기 위해서 ‘서울시 마을공동체 지원사업 지원절차 및 집행기준’ 지침에 객관적인 심사기준을 마련하여 각 자치구에 안내하였으며, ‘공익성’, ‘공동체성’을 강화하는 부분에 높은 배점을 부여할 수 있도록 권고하였음</li> <li>○ 서울시마을공동체종합지원센터에서 격년 단위로 수행하는 ‘마을공동체 지원사업 성과연구’를 통해 마을공동체 공모사업 참여자의 ‘공동체성’을 성과지표로 관리하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시-자치구 소통회의 개최 : '21년 3월</li> <li>○ 자치구 마을생태계 조성사업 현장 모니터링 실시 : '21년 9월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 마을활력소의 운영시간과 공간 등이 탄력적으로 가능하도록 해야하는데, 관리자 중심의 운영이 되고 있음. 공공예산을 투입했으면 세금 낭비라는 말을 듣지 않도록 지역 맘카페 등에 홍보를 하든지, 활성화 할 수 있도록 방안을 적극적으로 강구하기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 활성화와 공간 홍보를 위한 공동체공간 온라인플랫폼 구축을 완료하여 운영하고 있으며 ('20년 12월~)</li> <li>○ 공간 운영자뿐 아니라 공간 이용자도 공간 정보에 쉽게 접근하고 적극적 참여가 가능하도록 플랫폼을 운영하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공동체공간 온라인플랫폼(공간이음) 신규 운영자 입찰 공고, 선정 : '21년 3월</li> </ul>
<p>○ NPO지원센터 하반기 지적사항 개선 추진 현황 관련 선금 지급에 대한 정산업무 부적정, 계약보증금 여입 조치 미이행 등의 지방계약법 위반사항에 대한 지도점검 및 개선이 이루어졌는지? 서울시NPO 운영 규정 개정 필요성은 매년 지적되어 왔으나, 빨리 반영되지 않고 있음. 비슷한 지적이 반복되지 않도록 요청함. 사업비 불용도 지속적으로 발생하고 있는데 불용이 생기지 않도록 해주기 바람. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지적사항과 관련하여 서울시NPO지원센터 직원대상 계약실무교육을 실시하고 지도점검 등을 통해 꾸준히 개선해나가고 있음</li> <li>○ 운영규정 개정은 모법인의 규정 수정 절차 후 분기별 개최되는 시민사회활성화 위원회 승인을 득하기 위한 과정을 추진 중임</li> <li>○ 사업비의 불용률을 낮추기 위해 지속적인 점검을 통해 개선하고 있으며 '20년도 민간위탁금 교부액 대비 집행률은 98%임</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 NPO지원센터의 운영에 있어 민간위탁 지침준수와 위탁사무의 충실한 이행을 위해 노력하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 18년도에 행사운영비로 집행했어야 할 내역을 사무관리비로 집행했다는 점을 지적했으나, 19년도 결산 내역이 별반 다르지 않으며 20년도 결산내역도 비슷한 것으로 예측됨. 중장기적 목표로 전략을 잘 수립하면 용역을 미리 계획하고 예산에 반영하는 것이 가능한데 그 부분이 미흡함 (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년도 행정감사에서 지적받았던 사무관리비로 편성된 행사성 사업 ‘함께서울 정책박람회’ 예산을 2019년에는 행사운영비로 편성하여 집행하였으며, 2020년 및 2021년 예산 편성 시, 예산담당관과의 협의를 통해 행사성 사업은 ‘행사운영비’ 과목으로 편성하였음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후에도 예산 편성 시, 사업 목적 및 내용을 면밀히 검토하여 알맞은 예산과목으로 편성할 예정임.</li> </ul>
<p>○ 서울민주주의위원회 자문단에 중복 활동하시는 분들이 계시며 감사자료에는 시정조치를 했다고 되어있으나 몇몇 위원들에게만 조치를 한 것으로 보임. 법정위원회에 속하지 않기 위해 자문단에 들어가는 것은 말이 되지 않음. 예외조항이 있다고 해서 편법적으로 활동하게끔 해서는 안 될 것. 시정조치 필요. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울민주주의위원회는 지방자치법 시행령 제79조제3호에 의해 주민 의사의 반영과 이해관계의 조정을 목적으로 설치한 합의제 행정기관임에 따라 원활한 운영을 위해서는 사업 추진과정 전반에서 위원들의 참여가 필수적임</li> <li>○ 「서울특별시 시민민주주의 기본조례」 및 시행규칙에 따라 서울민주주의위원회 위원은 위원회 내의 분과협의회와 2개의 분과위원회에서 활동이 가능하며 이는 비법정 위원회 활동이 아님 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분과협의회 : 분과위원회 간 공유 및 조정 수행</li> <li>- 분과위원회 : 전체회의 상정 안건에 대해 사전 검토 수행</li> </ul> </li> <li>○ 비법정위원회는 각 사업에서 필요 시 1년 이내의 범위에서 한시적으로 운영함에 따라 '20년도에 설치한 비법정위원회는 대부분 운영기간이 종료되었음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 설치하는 비법정위원회에 대해서는 서울민주주의위원회 위원의 활동 필요성을 면밀히 검토하여 중복 활동을 최소화하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간위탁 중 위탁수수료가 예산에 반영된 곳과 반영되지 않은 곳의 차이가 있음. 수탁기관의 내실 있는 운영을 위해 적절한 수준의 위탁수수료가 필요함. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원회 소관 8개 민간위탁기관('21년 기준) 중 7개 기관의 일반관리비 예산을 편성함 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 위탁사무가 비영리기관 또는 단체의 고유목적사업에 해당하는 경우, 위탁수수료 편성은 불가능하며 총사업비 2% 이내에서 일반관리비만 편성 가능</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매년 기관별 총사업비 2% 이내에서 적정한 금액의 일반관리비 예산을 편성할 예정임 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 일반관리비는 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 시행규칙」 제6조제1항제3호(비용 지원과 정산) 등에 따른 위탁협약을 체결한 경우에만 지급이 가능함에 따라 아직 일반관리비가 편성되지 않은 생활속민주주의학습지원센터는 '22년 예산부터 편성 예정</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 수탁기관의 협력과 성장을 위해 민주주의위원회에서 지원하는 내용이 있는지? 파트너십을 고양하기 위한 계획을 수립하고, 수립한 계획들을 보고 부탁드립니다. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수탁시설 운영 관련 운영위원회 등에 관리부서에서 적극 참여하고 있으며, 정기적인 실무회의를 통해 관리부서와 수탁기관 간의 행정협의를 강화하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추후 코로나19 상황 완화 시 관리부서와 수탁기간 합동워크숍 등을 통해 업무개선을 모색하고 파트너십을 고양하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ '21년도 지역사회혁신계획이나 시민협력플랫폼 사업 수행 시 자치구 내 중간지원조직에서부터 일상적으로 협력하고 연대하는 구조를 만들 필요가 있음. 계획 수립이 필요함. (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시는 시민협력플랫폼('20년 지원 종료) 뿐 아니라, '19년부터 지역사회 민·민 협력기반 조성사업을 통해 자치구 내 민간단체 컨소시엄의 각종 연대활동을 지원하고 있음(총 21개 단체)</li> <li>○ 또한, 자치구마다 '21년도 지역사회혁신계획 수립 시 자치구 내 중간지원조직에 대한 각종 협력, 지원 방안을 마련하여 실행 중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치구 내 중간지원조직은 협치회의, 분과, 워킹그룹 등 협치 체계의 주요 구성원으로 참여하고 있음</li> <li>※ 대부분의 자치구에서 중간지원조직 간 정기 교류, 시민사회 활성화 공론장, 활동가 교육 등의 프로그램을 실시 중</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22년 지역사회혁신계획 수립 시 자치구 내 중간지원조직을 포함한 민·민 간의 일상적 협력 및 연대를 강화할 수 있도록 추가적인 지원 방안을 마련하겠음</li> </ul>
<p>○ 성과계획 총괄표에 있는 지표들이 형식적이고 추상적임. 사업의 목표 달성 여부를 판단할 수 있는 실제적인 자료를 제출바람. (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과계획의 지표들은 매년 상반기 평가담당관과의 협의 및 컨설팅을 통해 기관을 대표할 수 있는 지표로 정하고 있으며, 현재 '21년 성과관리계획(BSC)을 수립중임</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평가담당관의 '21년 성과관리계획(BSC) 확정결과에 따라 사업추진 및 평가실시</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간위탁 수수료가 매년 책정되는가? 수수료를 책정하기 위한 방법을 적극적으로 모색하고 수탁업체는 창의성과 전문성을 가지고 일을 추진하고 서울시의회는 구체적 지원과 협력을 할 수 있도록 체계적인 연대와 협력 필요함.</p> <p>(서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원회 소관 8개 민간위탁기관('21년 기준) 중 7개 기관의 일반관리비 예산을 편성하였으며 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 위탁사무가 비영리기관 또는 단체의 고유목적사업에 해당하는 경우, 위탁수수료 편성은 불가능하며 총사업비 2% 이내에서 일반관리비만 편성 가능</li> </ul> </li> <li>○ 수탁업체의 창의성과 전문성이 발휘될 수 있도록 협력을 강화하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매년 기관별 총사업비 2% 이내에서 적정한 금액의 일반관리비 예산을 편성할 예정임 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 일반관리비는 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 시행규칙」 제6조제1항제3호(비용 지원과 정산) 등에 따른 위탁협약을 체결한 경우에만 지급이 가능함에 따라 아직 일반관리비가 편성되지 않은 생활속민주주의학습지원센터는 '22년 예산부터 편성 예정</li> </ul> </li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 성북구에 마을활력소가 4개 있는데 정릉, 길음에는 하나도 없어 사유지가 있는 부분을 확인하여 추진할 수 있도록 검토하기 바람 (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성북구 정릉동에 SH가 소유한 빈집을 활용, 마을활력소 조성 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 성북구 정릉로21길 61-12(부지면적 102㎡)</li> <li>- 규모 : 지하1층~지상1층(건물연면적 69.95㎡)</li> <li>- 소요예산 : 250백만원</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구 신청에 의한 마을활력소(성북 정릉동) 조성 : '21년 3월~12월</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2021년 서울민주주의위원회 소관 예산 요구액 및 최종 예산액 (서울민주주의담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)
○ 숙의결과 속기록 (시민숙의예산담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)
○ 최근 3년간 구별 시민참여예산 내역 (시민숙의예산담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)
○ 비영리민간단체 공익활동지원사업 보조금 제로페이 사용률 현황 (서울협치담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)
○ 서울시NPO지원센터 수익금 발생현황 및 사용내역 (서울협치담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)
○ 2020년 서울민주주의위원회 소관 용역 현황 및 예산서 명시 여부 (서울민주주의담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 광역협치형 사업 선정 관련 추진 내역(신청건수, 제안공모 현황 등) (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 행정안전부 협치형 민간위탁 활성화 가이드라인 (서울민주주의담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 등록된 마을활동가 명단(자치구별로 구분, 가능할 시), 이름은 가리고 성만 김○○/현재 소속 및 활동하는 지역/활동분야 (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ '서울시 마을공동체 지원사업 지원절차 및 집행기준' 자료 (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 동네발전소 공모사업 목록 (사업별 주요내용 및 예산지원 세부내역) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 마을활력소별 예산내역 및 예산집행 현황(2020.10월 현재), 마을활력소별 위탁현황(위탁단체명 기재) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획  ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 서울시마을공동체 종합지원센터의 마을활동가 교육 프로그램, 프로그램 세부내용(※교재 있을 시 함께 제출) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 각 자치구별로 최근 3년간 마을공동체 공모사업에 2회 이상 중복 참여한 단체 수(※비고란에 자치구별 연간 참여단체 개수 기재) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ (사)마을이 추진한 2018~2020년 고유사업 사업명/사업계획서/실적/예산 /(사)시민 전현직 정회원 및 임직원 명단/법인설립자본금/ 회비납부 현황(최근3년간) (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ (사)시민이 추진한 2018~2020년 고유사업 사업명/사업계획서/실적/예산 /(사)시민 전현직 정회원 및 임직원 명단/법인설립자본금/ 회비납부 현황(최근3년간) (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 서울시NPO지원센터 및 권역별NPO지원센터 사업비 집행 현황(사업별로 사업 기간, 사업비, 집행액, 집행률 작성) (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 최근 3년간(2018~2020년) 서울시, 동북권, 동남권NPO지원센터 지도점검결과보고서 (서울협치담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>
<p>○ 3기 마을공동체위원회 회의록 (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 9.)</p>

**주요 사업 용어 설명자료**

용어명	용어설명	업무보고 페이지
숙의예산민관협의회	<p>시민과 공무원(민관협의체)로 구성되며, 숙의 대상사업 발굴, 선정 및 시민제안사업에 대한 심사와 우선순위 결정을 위해 숙의 전 과정에 직접 오프라인으로 참여하는 숙의 추진기구</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실국특성에 따라 실·국·본부에서 구성 (분야별 최대 100명 이내)</li> </ul>	13p
온시민예산광장	<p>예산과정에 시민이 오프라인으로는 제한된 인원이 참여할 수밖에 없는 환경을 보완하여, 숙의예산에 더 많은 시민참여를 이끌어 내기 위한 온라인 공론장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시 인구비례에 따른 참여단 1,000명 구성(성별, 연령별, 지역별 대표성 고려 선발)</li> <li>- 시민참여예산 홈페이지에서 댓글 등록, 공감표시를 통해 숙의예산 모니터링</li> </ul>	13p
시민참여예산제 지원협의회	<p>숙의예산민관협의회 운영현황 공유 및 숙의운영 총괄 지원을 위해 서울시 시민참여예산제 운영 조례 제25조에 의해 구성·운영되는 협의회</p>	14p
시민참여예산위원회	<p>서울시 시민참여예산제 운영 조례 제 13조에 의해 구성·운영되는 위원회(500명 이내)</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <p>제13조(위원회 구성)① 시장은 다음 각 호의 기능을 수행하기 위하여 시민참여예산위원회(이하 "위원회"라 한다)를 둔다</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 중장기 예산 및 대규모 투자사업 예산 편성, 예산과정 등에 대한 의견제출</li> <li>2. 시민참여예산 지역회의, 민관예산협의회에서 심의·조정한 사업에 대한 최종 선정</li> <li>3. 예산편성안에 대한 의견제출</li> <li>4. 시민참여예산제의 홍보 및 마케팅 지원</li> <li>5. 그 밖에 위원회의 목적을 달성하기 위하여 필요하다고 인정되는 활동</li> </ol> </div>	16p

용어명	용어설명	업무보고 페이지														
지역사회혁신계획 (구단위 계획형)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지속가능한 지역발전과 지역사회문제 해결을 목표로 자치구 전반의 민관협치 제도, 정책, 사업에 대해 전략을 구상하는 전략계획</li> <li>○ 민·관 간 협치적 논의(공론)과 계획수립 과정을 통해 만들어지고, 자치구 협치회의에서 최종 협의·결정(승인)한 계획</li> </ul>	20p														
지역사회 문제해결형 전략사업	지역 시민이 요구하는 각종 의제에 대한 체계적인 진단과 협치 고도화를 통해 실질적인 문제 해결력을 갖춘 협치 전략 모델의 제시와 확산을 위한 지원사업	20p														
민민협력기반 조성 사업	사업대상 자치구에 소재지를 두고 있는 최소 3개 이상의 비영리 민간조직으로 구성된 컨소시엄 단체를 공모를 통해 선발하여, 지역사회 시민협치 역량을 강화하기 위한 다양한 민·민 협력 활동을 지원함으로써 시민사회 네트워크 형성, 정책연구, 공론화, 공익활동가 재생산 구조 마련 등 시민이 주도할 수 있는 협치 기반 조성을 지원하는 사업	20p														
NPO (Non-Profit Organization)	우리 사회 곳곳에서 공익활동을 자발적으로 하고 있는 비영리단체(개인)	21p														
마을활력소	<p>공공과 민간의 유휴공간을 활용하여 조성한 커뮤니티 공간으로서, 주민 누구나 함께, 언제나 이용할 수 있는 마을공동체 공간</p> <table border="1" data-bbox="571 1668 1249 2045"> <thead> <tr> <th colspan="2">유형</th> <th>설명</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">마을 공동체형</td> <td>자치구형</td> <td>구에서 공간을 확보하고 시에서 조성비 지원 후, 구에서 주민단체 공모</td> </tr> <tr> <td>모두의 공간</td> <td>주민단체의 역량이 높고 마을활동이 활발한 지역에서 시·자치구가 주민과 함께 공간 조성</td> </tr> <tr> <td colspan="2">거점형</td> <td>자치구 내 공동체공간을 진단·지원하는 플랫폼 공간</td> </tr> <tr> <td colspan="2">찾동형</td> <td>동주민센터·자치회관 내 유휴공간을 마을공간으로 개선</td> </tr> </tbody> </table>	유형		설명	마을 공동체형	자치구형	구에서 공간을 확보하고 시에서 조성비 지원 후, 구에서 주민단체 공모	모두의 공간	주민단체의 역량이 높고 마을활동이 활발한 지역에서 시·자치구가 주민과 함께 공간 조성	거점형		자치구 내 공동체공간을 진단·지원하는 플랫폼 공간	찾동형		동주민센터·자치회관 내 유휴공간을 마을공간으로 개선	24p
유형		설명														
마을 공동체형	자치구형	구에서 공간을 확보하고 시에서 조성비 지원 후, 구에서 주민단체 공모														
	모두의 공간	주민단체의 역량이 높고 마을활동이 활발한 지역에서 시·자치구가 주민과 함께 공간 조성														
거점형		자치구 내 공동체공간을 진단·지원하는 플랫폼 공간														
찾동형		동주민센터·자치회관 내 유휴공간을 마을공간으로 개선														

용어명	용어설명	업무보고 페이지
공감워크숍	향후 마을활력소 조성과 운영을 위해 민관이 함께 참여하는 교육컨설팅 워크숍 (공간설계 , 운영계획수립, 운영규정 마련 등)	24p
중간지원조직	사회적 가치와 공공의 이익을 위하여 서로 다른 영역, 조직의 사이에 위치하여 연계와 협력을 촉진하고 다양한 차원에서 시민사회를 지원하는 조직  ※ 서울연구원 연구보고서 「중간지원조직 공익활동 역량 강화방안」 참고	25p
이웃 · 골목만들기	○ 이웃 만들기 : 사람과 이웃관계의 회복과 동 단위 주민모임 형성을 위한 초기단계의 마을공동체 공모사업  ○ 골목 만들기 : 주민들의 대면관계가 이루어 지고 일상생활이 지속되는 단위인 ‘골목’ 에서부터 관계망을 형성하여 골목의 문제 해결을 위한 마을공동체 공모사업	25p
서울형 주민자치 활동지원	주민이 낸 주민세(개인균등)를 지역으로 환원 하여 주민자치회의 주민활동을 지원하여 실질적인 주민자치를 실현하고자 하는 사업	26p
동단위 계획형	행정동 단위에서 주민들이 스스로 지역문제 (현안)를 발굴·숙의·결정·실행하는 경험을 통해 동 단위 민관협력 문화를 형성하고, 주민의 자치역량을 강화하기 위한 사업	26p
로컬랩	실제 삶의 현장인 동 단위에서 지역문제를 발견·정의하고, 주민·전문가·공공 등 다양한 이해관계자가 공동으로 참여하여 커뮤니티 기반 융합적 사회문제 해결방안을 도출하는 생활 속 열린 실험실	26p

용어명	용어설명	업무보고 페이지
<p>마을자치실천대학</p>	<p>다년차(2년차 이상) 마을활동가의 다양한 역량 강화를 위한 교육과 실천의 통합교육과정</p> <p>- ‘뿌리과정’, ‘역량별 전문과정’, ‘리더십 과정’, ‘자주학습과정’ 으로 단계별 운영</p>	<p>27p</p>
<p>동네발전소</p>	<p>서울시 마을공동체종합지원센터에서 5년 이상 지역에서 활동하고 있는 지역 풀뿌리 단체(주축조직)을 대상으로 하는 공모사업</p> <p>근린 단위 주민참여생태계 구축과 지역의제 해결을 통한 주축조직의 성장과 주민이 ‘체감할 수 있는’ 지역 변화를 목표로 함</p>	<p>27p</p>