

2025회계연도 자치경찰위원회 소관 결산 승인안

검 토 보 고

I. 결산현황

1. 세입결산

- 예 산 현 액 : 4억 4,746만 4천원
- 징 수 결 정 액 : 4억 5,285만 7천원
- 실 제 수 납 액 : 4억 5,285만 7천원
- 정 리 보 류 액 : 해당없음.
- 미 수 납 액 : 해당없음.
- 예산현액 대비 실제 수납액비율은 101.2%(전년도 94.7%)임.
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 100.0%(전년도 100.0%)임.

〈 2025회계연도 자치경찰위원회 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정 액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E=B-(C-D))	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
합 계	447,464	452,857	452,857	0	0	0	101.2	100.0
세외수입	447,464	452,857	452,857	0	0	0	101.2	100.0
경상적세외수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
이자수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
기타이자수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
임시적세외수입	408,213	412,488	412,488	0	0	0	101.0	100.0
보조금반환수입	408,213	408,300	408,300	0	0	0	100.0	100.0
사도비보조금등반환수입	137,796	137,882	137,882	0	0	0	100.1	100.0
자체보조금등반환수입	270,417	270,418	270,418	0	0	0	100.0	100.0
기타수입	0	4,188	4,188	0	0	0	-	100.0
그외수입	0	4,188	4,188	0	0	0	-	100.0

2. 세출결산

- 당 초 예 산 : 248억 6,301만 4천원
- 예 산 증 감 : 14억 1,772만 1천원
- 예 산 현 액 : 262억 8,073만 5천원
- 지 출 액 : 255억 9,810만 4천원
- 이 월 액 : 1억 1,780만 1천원
- 집 행 잔 액 : 5억 6,483만원
 - 예산현액 대비 불용률 2.1%(전년도 1.7%)가 발생
 - 집행사유별 금액으로는 지출잔액 4억 757만 9천원, 계획변경 등 집행 사유 미발생 2,345만 5천원, 낙찰차액 1억 3,379만 6천원임.

〈 2025회계연도 자치경찰위원회 사업별 세출결산 총괄 〉

(단위 : 천원)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
총 예 산		26,280,735	25,598,104	117,801	564,830	2.1
사 업 예 산 계		26,010,764	25,341,332	117,801	551,631	2.1
자 치 경 찰 운 영 과		3,738,701	3,404,644	0	334,057	8.9
서울형 자치경찰 조기정착 기반마련		3,738,701	3,404,644	0	334,057	8.9
자치경찰 제도 정비		269,001	242,985	0	26,016	9.7
서울시 자치경찰제 홍보		117,100	115,952	0	1,148	1.0
자치경찰위원회 운영		151,901	127,033	0	24,868	16.4
자치경찰 복지 증진 및 인권·감사		3,469,700	3,161,659	0	308,041	8.9
자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선		3,417,500	3,112,918	0	304,582	8.9
자치경찰 교육 및 인권감사 운영		52,200	48,741	0	3,459	6.6
자 치 경 찰 협 력 과		18,166,089	18,070,795	0	95,294	0.5
시-경찰 협력강화를 통한 안전도시 서울 구축		18,166,089	18,070,795	0	95,294	0.5
시-경찰 협력 강화		43,520	43,419	0	101	0.2
자치경찰 유관기관 상시협력 체계 구축		43,520	43,419	0	101	0.2
자치경찰제의 안정적인 정착		18,122,569	18,027,376	0	95,193	0.5
지역사회안전진단 및 범죄예방활동(전환사업)		200,631	200,626	0	6	0.0
여성범죄예방 인프라 강화(전환사업)		1,453,476	1,422,299	0	31,177	2.1
불법풍속사범 단속역량 강화(전환사업)		30,953	30,953	0	0	0.0
여성청소년 보호활동 및 지원(전환사업)		99,700	99,549	0	151	0.2
아동안전지킴이집 운영(전환사업)		68,087	68,087	0	0	0.0
실종예방 및 신속발견 체계(전환사업)		140,916	140,910	0	6	0.0
가정폭력 아동학대 등 근절(전환사업)		80,237	80,237	0	0	0.0
위기청소년 선도(전환사업)		842,541	841,826	0	715	0.1
학교폭력 예방활동(전환사업)		581,419	581,419	0	0	0.0
가정폭력 등 통합솔루션팀 운영(전환사업)		44,630	44,630	0	0	0.0
사회적약자 대상 성폭력 피해확인 및 예방(전환사업)		38,950	38,950	0	0	0.0
사회적약자 범죄전담 여청 수사팀 역량강화(전환사업)		7,983	7,983	0	1	0.0
아동안전지킴이 활동비 등(전환사업)		7,080,521	7,080,521	0	0	0.0
교통홍보활동(전환사업)		201,500	201,479	0	21	0.0
교통장비, 운영비(전환사업)		100,083	98,381	0	1,702	1.7

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)				예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
			교통장비, 운영비 (자본보조)(전환사업)	48,700	48,700	0	0	0.0
			기타 교통활동 지원(전환사업)	842,676	839,265	0	3,411	0.4
			무인단속장비 구매(전환사업)	1,186,000	1,168,748	0	17,252	1.5
			무인단속장비 운영(전환사업)	2,003,427	1,970,214	0	33,213	1.7
			스쿨존 무인단속장비 운영(전환사업)	2,674,252	2,666,723	0	7,529	0.3
			음주단속장비 구매(전환사업)	45,696	45,696	0	0	0.0
			음주단속장비 운영(전환사업)	206,331	206,331	0	0	0.0
			시민의 편의성 향상을 위한 교통센터 개선	55,800	55,790	0	10	0.0
			다중운집행사 등 교통안전활동 현장 대응력 제고	20,000	20,000	0	0	0.0
			안심동행 서울 자치경찰 시책 공모	2,000	1,999	0	1	0.1
			재해·재난 긴급구조 장비 등 지원	66,060	66,060	0	0	0.0
			자치경찰사업지원과	4,105,974	3,865,892	117,801	122,280	3.0
			효율적인 자치경찰사무 추진 지원	4,105,974	3,865,892	117,801	122,280	3.0
			생활밀착형 치안서비스 제공	2,145,270	1,907,234	117,801	120,235	5.6
			유실물업무 종합관리 운영(전환사업)	60,360	52,135	0	8,225	13.6
			지하철경찰대 운영 및 특수지역 경찰활동(지하철경찰대)(전환사업)	182,813	182,813	0	0	0.0
			지하철경찰대 등 운영 및 특수지역 경찰활동(한강경찰대)(전환사업)	400,917	400,917	0	0	0.0
			한강경찰대 노후 순찰정 교체	1,063,221	958,990	0	104,231	9.8
			한강경찰대 여의도본대 이전·신축	437,959	312,379	117,801	7,779	1.8
			지방행정과 치안행정의 유기적 결합 추진	1,960,704	1,958,659	0	2,045	0.1
			자율방범연합회 지원	100,000	100,000	0	0	0.0
			주민참여 자치경찰 치안정책	325,206	323,960	0	1,246	0.4
			협업치안 인프라 강화(전환사업)	1,053,051	1,052,254	0	797	0.1
			협력단체 지원(전환사업)	482,447	482,445	0	2	0.0
			행정운영경비 계	269,971	256,773	0	13,198	4.9
			기본경비	269,971	256,773	0	13,198	4.9

가. 예산 이용: 해당없음.

나. 예산 전용: 해당없음.

다. 예산 이체

○ 2025년 7월 1일자 조직개편에 따라

- ‘자치경찰위원회 자치경찰운영과’에서 ‘자치경찰사업지원과’로 “자율방범 연합회 지원” 사업비 이체

1억원

- ‘자치경찰위원회 자치경찰운영과’에서 ‘자치경찰사업지원과’로 “주민참여 자치경찰 치안정책” 사업비 이체

3억 2,520만 6천원

- ‘자치경찰위원회 자치경찰운영과’에서 ‘자치경찰사업지원과’로 “협업치안 인프라 강화(전환사업)” 사업비 이체

10억 5,305만 1천원

- ‘자치경찰위원회 자치경찰운영과’에서 ‘자치경찰사업지원과’로 “협력단체 지원(전환사업)” 사업비 이체

4억 8,244만 7천원

- ‘자치경찰위원회 자치경찰사업지원과’에서 ‘자치경찰운영과’로 “자치경찰 공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선” 사업비 이체

34억 1,750만원

- ‘자치경찰위원회 자치경찰사업지원과’에서 ‘자치경찰운영과’로 “자치경찰 교육 및 인권·감사 운영” 사업비 이체

5,220만원

총 6개 사업, 54억 3,040만 4천원을 이체하였음.

라. 예산의 변경사용

- 정부혁신박람회 참여를 통한 우수시책 홍보예산 확보를 위해 “자치경찰 위원회 운영” 사업 ‘사무관리비’에서 “서울시 자치경찰제 홍보” 사업 ‘사무관리비’로

총 1건, 1,010만원을 변경사용 하였음.

마. 예비비 사용 : 해당없음.

바. 다음연도 이월사업비

○ 명시이월: 해당없음.

○ 사고이월

한강경찰대 여의도 본대 이전·신축을 위한 설계 용역 및 하천점용허가
용역의 준공기한이 도래하지 않아 “한강경찰대 여의도본대 이전·신축”
사업 ‘시설비’ 사고이월

총 1건, 1억 1,780만 1천원을 사고이월하였음.

사. 국고보조금 집행 : 해당없음.

**3~6. 기금결산, 채권현재액, 채무결산, 공유재산 증감 및 현재액
: 해당없음.**

7. 물품 증감 및 현재액

2025년도말 자치경찰위원회 및 서울경찰청 등 소관 관리 정수물품은

○ 신규취득 등 1억 2,810만 1천원

○ 매각·폐기 등 해당없음.

○ 2024년도말 4억 6,237만 7천원

○ 총 수량 285개, 현재액은 5억 9,047만 7천원임.

〈 2025회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-백만원)

[illegible]

(단위:수량-개, 금액-백만원)

연번	정·부 품·분·류·호	품 명	단 위	정 수	내 용 수	구 분	2024 년·도·말 현·재·액	당해연도 물품 증감현황										2025 년·도·말 보·유·액
								취득					처분					
								구 매	관 리·전·환	양 여	기 타	소 계	매 각	관 리·전·환	양 여	기 타	소 계	
합계				267		수량	214	50	3	-	-	53	-	-	-	-	-	267
						금액	210	124	4	-	-	128	-	-	-	-	-	338
1	4010 1701	냉방기	대	5	10	수량	4	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5
						금액	9	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	11
2	4010 1787	냉난방기	대	7	9	수량	6	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	7
						금액	15	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	18
3	4228 1508	고압증기 멸균기 또는 소독기	대	1	11	수량	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
						금액	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3
4	4321 1503	노트북 컴퓨터	대	18	6	수량	15	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	18
						금액	25	7	-	-	-	7	-	-	-	-	-	32
5	4511 1616	비디오 프로젝터	개	5	9	수량	4	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5
						금액	7	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	9
6	4512 1516	디지털 캠코더 또는 비디오 카메라	개	228	9	수량	183	42	3	-	-	45	-	-	-	-	-	228
						금액	153	56	4	-	-	60	-	-	-	-	-	212
7	5216 1545	디지털 비디오 레코더	대	1	7	수량	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
						금액	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
8	2513 1899	무인비행 기	대	2	4	수량	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2
						금액	-	54	-	-	-	54	-	-	-	-	-	54

II. 검토의견

1. 세입결산

- 2025회계연도 자치경찰위원회 소관 세입예산액은 4억 4,746만 4천원
이나 4억 5,285만 7천원 징수 결정되어 모두 수납되었음.
- 예산현액 대비 수납률은 101.2%이고, 징수결정액 대비 실제수납액 비율은
100.0%임.

〈 2025회계연도 자치경찰위원회 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정 액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E=B-(C-D))	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
합 계	447,464	452,857	452,857	0	0	0	101.2	100.0
세외수입	447,464	452,857	452,857	0	0	0	101.2	100.0
경상적세외수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
이자수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
기타이자수입	39,251	40,369	40,369	0	0	0	102.8	100.0
임시적세외수입	408,213	412,488	412,488	0	0	0	101.0	100.0
보조금반환수입	408,213	408,300	408,300	0	0	0	100.0	100.0
사도비보조금등반환수입	137,796	137,882	137,882	0	0	0	100.1	100.0
자체보조금등반환수입	270,417	270,418	270,418	0	0	0	100.0	100.0
기타수입	0	4,188	4,188	0	0	0	-	100.0
그외수입	0	4,188	4,188	0	0	0	-	100.0

- 자치경찰위원회 소관 세입 예산의 각 세목별 예산 대비 결산실적을 살펴보면,
‘그외수입’은 당초 예산을 편성하지 않았으나, 세입이 발생하여 세입조치
(418만원) 하였으며,

- ‘기타이자수입’은 예산현액 대비(3천 9백만원) 실제수납액 비율이 102.8% (4천 36만원), ‘자체보조금등반환수입’은 예산현액(2억 7천 41만원) 대비 실제수납액 비율이 100%임.
- ‘그외수입’은 “위기청소년 선도(전환사업)” 중 전문기관연계 선도프로그램 ‘사랑의 교실’ 사업비 2024년 잔액 및 이자 반납액(3,877천원)과 2024년 동대문구 범죄예방인프라 구축사업에 대한 한국전력공사로부터 전기시설부담금 환급금 및 이자 발생액(145천원)과 2024회계연도 발생한 수당 반납액 등 (165천원)을 다음연도인 2025년 세외수입으로 처리한 것임.
- 전문기관연계 선도프로그램 ‘사랑의 교실’ 관련 세입은 자치경찰사무(전환사업)로 2022년에는 국비로 지원되었다가 2023년부터 서울시가 직접 세출예산을 ‘사무관리비’로 편성함에 따라 교육 운영비 정산 후 집행잔액 반납 등을 세입 처리한 것으로, 자치경찰위원회는 31개 경찰서를 통해 지원하는 민간단체 수행 사업 집행에 있어서 철저한 사업계획 및 관리·감독으로 적정 규모의 예산 편성 및 반환금 최소화를 위한 노력이 요구된다고 하겠음.

< 전문기관연계선도프로그램 (사랑의 교실) >

- 대상 : 검찰·법원 송치대상 소년범
- 운영 : 공모를 통해 선정한 청소년 전문기관에 위탁·운영
- 구성 : 법, 분노조절, 상담심리, 역할극 등
- 예산 : 1인당 5만원 / 집단별(4인이하) 30만원 이내, (5인이상) 50만원 이내

※ 서울경찰청은 분기별 교육 예정인원에 대해 운영비를 12월말까지 운영기관에 선지급하고 불참인원에 대해 발생한 운영비 잔액을 다음년도 2월말까지 반납하는 방식으로 운영하였으나, 2025년부터는 운영비 지급방식을 선지급에서 교육종료 후 정산 방식으로 변경, 2026회계연도부터 세입이 발생하지 않을 예정임.

2. 세출결산

가. 예산불용 과다 사업 검토

- 2025회계연도 자치경찰위원회 소관 세출 예산현액 262억 8,073만원 중 255억 9,810만원을 집행하여, 불용률은 2.1%(불용액 5억 6,483만원)로 전년(1.7%) 대비 소폭 증가하였음.

※ 2025회계연도 서울시 전체 불용률은 1.6%(일반회계 0.9%, 특별회계 3.5%)임.

< 2025회계연도 자치경찰위원회 세출결산 총괄 >

(단위 : 천원)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
총 예산		26,280,735	25,598,104	117,801	564,830	2.1
사업예산계		26,010,764	25,341,332	117,801	551,631	2.1
자치경찰운영과	자치경찰운영과	3,738,701	3,404,644	0	334,057	8.9
	서울형 자치경찰 조기정착 기반마련	3,738,701	3,404,644	0	334,057	8.9
	자치경찰 제도 정비	269,001	242,985	0	26,016	9.7
	서울시 자치경찰제 홍보	117,100	115,952	0	1,148	1.0
	자치경찰위원회 운영	151,901	127,033	0	24,868	16.4
	자치경찰 복지 증진 및 인권·감사	3,469,700	3,161,659	0	308,041	8.9
	자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	3,417,500	3,112,918	0	304,582	8.9
	자치경찰 교육 및 인권감사 운영	52,200	48,741	0	3,459	6.6
	자치경찰협력과	18,166,089	18,070,795	0	95,294	0.5
	시-경찰 협력강화를 통한 안전도시 서울 구축	18,166,089	18,070,795	0	95,294	0.5
	시-경찰 협력 강화	43,520	43,419	0	101	0.2
	자치경찰 유관기관 상시협력 체계 구축	43,520	43,419	0	101	0.2
	자치경찰제의 안정적인 정착	18,122,569	18,027,376	0	95,193	0.5
	지역사회안전진단 및 범죄예방활동(전환사업)	200,631	200,626	0	6	0.0
	여성범죄예방 인프라 강화(전환사업)	1,453,476	1,422,299	0	31,177	2.1
	불법폭속사범 단속역량 강화(전환사업)	30,953	30,953	0	0	0.0
	여성청소년 보호활동 및 지원(전환사업)	99,700	99,549	0	151	0.2
	아동안전지킴이집 운영(전환사업)	68,087	68,087	0	0	0.0

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)				예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
			실종예방 및 신속발견 체계(전환사업)	140,916	140,910	0	6	0.0
			가정폭력 아동학대 등 근절(전환사업)	80,237	80,237	0	0	0.0
			위기청소년 선도(전환사업)	842,541	841,826	0	715	0.1
			학교폭력 예방활동(전환사업)	581,419	581,419	0	0	0.0
			가정폭력 등 통합솔루션팀 운영(전환사업)	44,630	44,630	0	0	0.0
			사회적약자 대상 성폭력 피해확인 및 예방(전환사업)	38,950	38,950	0	0	0.0
			사회적약자 범죄전담 여청 수사팀 역량강화(전환사업)	7,983	7,983	0	1	0.0
			아동안전지킴이 활동비 등(전환사업)	7,080,521	7,080,521	0	0	0.0
			교통홍보활동(전환사업)	201,500	201,479	0	21	0.0
			교통장비, 운영비(전환사업)	100,083	98,381	0	1,702	1.7
			교통장비, 운영비 (자본보조)(전환사업)	48,700	48,700	0	0	0.0
			기타 교통활동 지원(전환사업)	842,676	839,265	0	3,411	0.4
			무인단속장비 구매(전환사업)	1,186,000	1,168,748	0	17,252	1.5
			무인단속장비 운영(전환사업)	2,003,427	1,970,214	0	33,213	1.7
			스쿨존 무인단속장비 운영(전환사업)	2,674,252	2,666,723	0	7,529	0.3
			음주단속장비 구매(전환사업)	45,696	45,696	0	0	0.0
			음주단속장비 운영(전환사업)	206,331	206,331	0	0	0.0
			시민의 편의성 향상을 위한 교통센터 개선	55,800	55,790	0	10	0.0
			다중운집행사 등 교통안전활동 현장 대응력 제고	20,000	20,000	0	0	0.0
			안심동행 서울 자치경찰 시책 공모	2,000	1,999	0	1	0.1
			재해·재난 긴급구조 장비 등 지원	66,060	66,060	0	0	0.0
			자치경찰사업지원과	4,105,974	3,865,892	117,801	122,280	3.0
			효율적인 자치경찰사무 추진 지원	4,105,974	3,865,892	117,801	122,280	3.0
			생활밀착형 치안서비스 제공	2,145,270	1,907,234	117,801	120,235	5.6
			유실물업무 종합관리 운영(전환사업)	60,360	52,135	0	8,225	13.6
			지하철경찰대 운영 및 특수지역 경찰활동(지하철경찰대)(전환사업)	182,813	182,813	0	0	0.0
			지하철경찰대 등 운영 및 특수지역 경찰활동(한강경찰대)(전환사업)	400,917	400,917	0	0	0.0
			한강경찰대 노후 순찰정 교체	1,063,221	958,990	0	104,231	9.8
			한강경찰대 여의도본대 이전·신축	437,959	312,379	117,801	7,779	1.8
			지방행정과 치안행정의 유기적 결합 추진	1,960,704	1,958,659	0	2,045	0.1
			자율방범연합회 지원	100,000	100,000	0	0	0.0
			주민참여 자치경찰 치안정책	325,206	323,960	0	1,246	0.4

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)				예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
			협업치안 인프라 강화(전환사업)	1,053,051	1,052,254	0	797	0.1
			협력단체 지원(전환사업)	482,447	482,445	0	2	0.0
행정운영경비 계				269,971	256,773	0	13,198	4.9
기본경비				269,971	256,773	0	13,198	4.9

○ 자치경찰위원회의 불용률 20% 이상 발생사업(통계목별)은, “자치경찰위원회 운영” 사업 중 ‘국외업무여비’ 2천만원(불용률 100%), “기타 교통활동단속장비 구매(전환사업)” 사업 중 ‘공공운영비’ 90만원(불용률 100%) 등 총 7개 사업이며, 1억원 이상 불용처리 사업은 “자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선” 사업 중 ‘맞춤형복지제도시행경비’ 3억 456만원(불용률 8.9%), “한강경찰대 노후 순찰정 교체” 사업 중 ‘자산및물품취득비’ 1억 423만원(불용률 9.8%) 등 2개 사업에서 총 4억 879만원을 불용처리 하였음.

〈 1억원 이상 또는 20% 이상 불용률 발생 현황 및 불용 사유 〉

(단위 : 천원, %)

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
자치경찰위원회 운영	국외업무여비	20,000	0	20,000	100.0	국제 범죄예방환경설계 컨퍼런스(2025.5) 참석 예정이었으나, 비상시국 상황으로 출장 보류
기타 교통활동 지원 (전환사업)	공공운영비	900	0	900	100.0	경찰청 권고 규격에 적합한 드론을 구매하는 과정에서 2회 유찰 등으로 납품이 지연(12월)됨에 따라 드론 유지관리비 및 보험료 미집행
한강경찰대 여의도본대 이전.신축	사무관리비	10,000	3,200	6,800	68.0	설계공모 시 필요한 각종 회의수당으로 편성하였으나 설계공모를 미래공간담당관에서 통합 관리하도록 변경되어 6,800천원 집행잔액 발생 ※ 공공건축사업 통합운영 및 관리 개선(2024.12.24.): 추정설계비 1억(시비)이상

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	불용률	불 용 사 유
						미래공간담당관에서 직접수행
기본경비 (자치경찰운영과)	공공 운영비	2,520	1,173	1,347	53.5	자치경찰위원회에서 운용 중인 관용차량 2대에 대한 소모품 교체, 고장 수리비 등 유지관리비에 대한 집행잔액
	국내여비	30,600	20,830	9,770	31.9	2024년 대비 출장여비를 감액 편성하였으나, 국내출장 수요가 적어 불용 발생
교통장비 운영비 (전환사업)	공공 운영비	4,309	2,607	1,702	39.5	교통장비(캠코더 단속장비, 국제운전면허증 프린터기 및 자동압인기)의 파손, 고장 등 수리를 위한 예산이나 캠코더 단속장비의 수리 수량 감소로 집행잔액 발생
유실물업무 종합관리 운영(전환사업)	공공 운영비	33,480	25,459	8,021	24.0	유실물 우편 발송 후 수취되지 못해 유실물 센터로 반송건수가 줄어들어 관련 우편요금 감소에 따른 집행잔액
자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	맞춤형 복지제도 시행경비	3,412,500	3,107,937	304,563	8.9	① 추가경정예산 집행 대상인 지구대 및 파출소 경찰관 중 휴직 등으로 미지급 인원 발생 - 휴직 등으로 인한 변동 : 월 최소 615명 ~최대 830명 * 공무원 보수 등의 업무지침(인사혁신처 예규)에 따라 맞춤형 복지제도 적용 배제 ② 통상 7월 말~8월 초에 이뤄지는 하반기 경찰 정기인사 지연(10월)으로 하반기 포인트 배정도 지연되면서 포인트 사용 기간이 짧아(4개월~2개월) 집행잔액 발생 * 하반기 전입자 복지포인트 배정일 10.28.이나 복지포인트 사용 마감일은 11.30.
한강경찰대 노후 순찰정 교체	자산및물 품취득비	1,063,221	958,990	104,231	9.8	2025년도 한강순찰정 입찰을 통한 구입 과정에서 발생한 낙찰차액 등 집행잔액 발생

- “자치경찰공무원 후생복지 증진 및 근무환경 개선(맞춤형 복지제도 시행경비)” 사업은 예산현액 34억 1천 250만원 중 31억 793만원을 집행하여 3억 456만원(불용률 8.9%)을 불용처리 하였음.

- 서울경찰청과 31개 경찰서에 자치경찰사무 담당 경찰공무원에게만 지원하던 복지포인트(1인당 50만원)를 지구대·파출소 경찰관(1인당 25만원)까지 확대하기 위하여 2025년 6월 추가경정예산을 편성하여 당초 예산(20억 5백만원) 대비 70.4%(14억 1천 3백만원) 증액한 34억 1천 8백만원으로 조정하였으나.
- 실제 지급 대상의 수는 지구대·파출소 경찰관의 휴직 등을 사전에 추계하여 인원 감소에 따른 1억 196만원의 불용처리는 방지할 수 있었던 것으로 보여, 당초 추가경정예산 편성 시 지구대·파출소 근무자 인원을 과도하게 산출한 것은 아닌지 살펴보아야 할 것이며, 향후 예산 편성단계에서 실수요를 면밀히 추계하여 적정 예산이 편성될 수 있도록 주의가 요망된다고 하겠음.

※ 휴직 등으로 미지급 인원 발생으로 인한 불용처리액: 1억 196만원(전체 불용액의 33.5%)

※ 2025년 하반기 복지포인트 추경예산안 편성 시 지구대 및 파출소 근무자를 11,300명으로 추산 하였으나, 2024년 9월 서울경찰청 인사 통계에서는 지구대·파출소 인원은 10,659명이었고, 2025년 4월 지구대·파출소 인원은 11,223명임.

- “한강경찰대 노후 순찰정 교체” 사업은 예산현액 10억 6천 322만원 중 9억 5천 899만원을 집행하여 1억 423만원(불용률 9.8%)의 집행잔액이 발생하였으며, 이는 주로 낙찰차액에 따른 것으로 보임.

※ 한강순찰정 낙찰차액과 관련하여 설계기초금액 669,200천원, 낙찰금액 586,200천원, 조달수수료 및 순찰정물품 9,569천원으로, 낙찰차액은 73,431천원임.

- 연차별 계획에 따라 추진되는 순찰정 구매사업의 특성상 최근 낙찰가액 평균단가 추이 등을 고려하여 예산을 적정하게 편성하는 노력이 요망됨.

- 과도한 불용이 발생한 사업들은 예산 불용 처리사유가 적정한지 살펴볼 필요가 있다고 하겠으며, 매년 불용액이 과다하게 발생하는 사업의 경우는 다음 연도 예산 심사 시 삭감조정 하는 등 적극적인 예산심사를 통한 재정 효율성 증대를 위한 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.

나. 예산의 이체 및 변경 사용

○ 2025회계연도 예산 이용 및 전용은 없고, 예산의 이체는 6개 사업, 54억 3,040만 4천원이며, 변경사용은 1건, 1,010만원임.

※ 예산의 이체 6개 사업은 모두 조직개편(2025.7.1일자)에 의한 것으로, 자치경찰운영과와 자치경찰사업지원과 간의 사업비 이체로 13건, 54억 3,040만 4천원을 이체하였음.

〈 2025회계연도 자치경찰위원회 ‘예산이체’ 현황 〉

(단위 : 천원)

연번	예산과목			예산액	이체금액		이체 승인일자
	부서	세부사업	통계목		감액	증액	
1	자치경찰 운영과	자율방범연합회 지원	민간경상 사업보조	100,000	100,000	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	자율방범연합회 지원	민간경상 사업보조	0	0	100,000	2025.7.4.
2	자치경찰 운영과	주민참여 자치경찰 치안정책	사무관리비	281,606	281,606	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	주민참여 자치경찰 치안정책	사무관리비	0	0	281,606	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	주민참여 자치경찰 치안정책	행사운영비	43,600	43,600	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	주민참여 자치경찰 치안정책	행사운영비	0	0	43,600	2025.7.4.
3	자치경찰 운영과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	사무관리비	14,000	14,000	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	사무관리비	0	0	14,000	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	시책추진 업무추진비	10,000	10,000	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	시책추진 업무추진비	0	0	10,000	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	자율방범대 실비지원	126,320	126,320	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	자율방범대 실비지원	0	0	126,320	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	민간단체법정 운영비보조	40,786	40,786	0	2025.7.4.

연번	예산과목			예산액	이체금액		이체 승인일자
	부서	세부사업	통계목		감액	증액	
3	자치경찰 사업지원과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	민간단체법정 운영비보조	0	0	40,786	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	자치단체 경상보조금	861,945	861,945	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	협업치안 인프라 강화(전환사업)	자치단체 경상보조금	0	0	861,945	2025.7.4.
4	자치경찰 운영과	협력단체 지원 (전환사업)	사무관리비	482,447	482,447	0	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	협력단체 지원 (전환사업)	사무관리비	0	0	482,447	2025.7.4.
5	자치경찰 사업지원과	자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	맞춤형복지 제도시행경 비	3,412,500	3,412,500	0	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	맞춤형복지 제도시행경 비	0	0	3,412,500	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	시책추진 업무추진비	5,000	5,000	0	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	자치경찰공무원 후생 복지 증진 및 근무환경 개선	시책추진 업무추진비	0	0	5,000	2025.7.4.
6	자치경찰 사업지원과	자치경찰 교육 및 인권·감사 운영	사무관리비	47,200	47,200	0	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	자치경찰 교육 및 인권·감사 운영	사무관리비	0	0	47,200	2025.7.4.
	자치경찰 사업지원과	자치경찰 교육 및 인권·감사 운영	시책추진 업무추진비	5,000	5,000	0	2025.7.4.
	자치경찰 운영과	자치경찰 교육 및 인권·감사 운영	시책추진 업무추진비	0	0	5,000	2025.7.4.

〈 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정 (개정 2025.7.1.) 〉

개정 전	개정 후
제148조(사무국) ① 사무국에 자치경찰총괄과, 자치경찰협력과, 자치경찰지원과를 두며, 자치경찰총괄과장, 자치경찰지원과장은 지방서기관으로, 자치경찰협력과장은 총경으로 보한다.	제148조(사무국) ① 사무국에 자치경찰운영과 · 자치경찰협력과 · 자치경찰사업지원과를 두며, 자치경찰운영과장 · 자치경찰사업지원과장은 지방서기관으로, 자치경찰협력과장은 총경으로 보한다.

② 자치경찰총괄과장은 다음 사항을 분장한다. 1. 자치경찰위원회 및 사무국 운영 2. 자치경찰사무에 관한 목표 수립 및 평가 3. 자치경찰사무에 관한 규칙 제·개정 및 폐지 4. 자치경찰 장비, 통신 등에 대한 정책수립 및 운영지원 5. 자치경찰위원회 위원추천위원회 관련 사무 6. 자치경찰위원장·위원 보좌 7. 서울경찰청장 임용 협의 8. 자치경찰사무 담당 공무원 인사, 고충심사 9. 그 밖의 위원회 내 다른 과에 속하지 아니하는 사무	② 자치경찰운영과장은 다음 사항을 분장한다. 1. 자치경찰위원회 및 사무국 운영 2. 자치경찰사무에 관한 목표 수립 및 평가 3. 자치경찰사무에 관한 규칙 제·개정 및 폐지 4. 자치경찰위원회 위원추천위원회 관련 사무 5. 자치경찰위원장·위원 보좌 6. 서울경찰청장 임용 협의 7. 자치경찰사무 담당 공무원 인사, 고충심사 8. 자치경찰사무 담당 공무원 교육 및 후생복지 9. 자치경찰사무 관련 부패 및 인권침해 방지, 청렴도 향상 업무 10. 자치경찰사무 감사, 감찰, 징계 관련 업무 11. 그 밖의 위원회 내 다른 과에 속하지 아니하는 사무
④ 자치경찰지원과장은 다음 사항을 분장한다. 1. 자치경찰사무 담당 공무원 교육 및 후생복지 2. 자치경찰사무에 관한 예산 3. 자치경찰사무 관련 부패 및 인권침해 방지, 청렴도 향상 업무 4. 자치경찰사무 감사, 감찰, 징계 관련 업무	④ 자치경찰사업지원과장은 다음 사항을 분장한다. 1. 치안·안전 개선을 위한 신규사업 기획·발굴에 관한 사항 2. 주민참여 치안활동 운영 및 지원에 관한 사항 3. 특수지역경찰대 지원에 관한 사항 4. 자치경찰 근무환경 개선 등에 대한 정책수립 및 지원

- 예산의 변경사용은 1건, 1천만원으로, 행정안전부 주최 「2025 대한민국 정부혁신 박람회」에서 혁신사례 정책 공모에 서울특별시 대표 사례로 선정되어 ‘시민참여 기반 순찰 혁신사례’ 홍보부스 운영을 위한 추가 예산 필요에 따라 “자치경찰위원회 운영” 사업의 ‘사무관리비’ 1천만원을 “서울시 자치경찰제 홍보” 사업의 ‘사무관리비’로 변경사용 하였음.
- 예산의 변경사용은 의회에서 심의·의결한 예산의 목적과 내용을 변경하여 사용하는 것으로, 부득이한 경우에 한하여 제한적으로 활용하도록 규정하고 있으나, 사전에 면밀한 예산 편성을 통해 변경사용 발생을 최소화하는 노력이 요망된다고 하겠음.

다. 행정편의적인 사고이월 지양 필요

- 최근 3년간 자치경찰위원회 소관 이월 사업비 현황을 살펴보면, 2023년에는 사고이월 2건(3억 9천 5백만원), 2024년에는 사고이월 2건(4억 3천 5백만원), 2025년에는 사고이월 1건(1억 1천 7백만원)을 다음연도로 이월처리하고 있는바, 회계연도 독립의 원칙(지방재정법 제7조)에 대한 예외적 사안인 사고이월을 반복적으로 활용하고 있어 이에 대한 점검이 필요하다고 하겠음.

〈 최근 3년간 자치경찰위원회 소관 사고이월 사업현황〉

(단위: 천원)

회계연도	사업명	예산현액	이월액	이월사유	집행여부
2023	여성범죄예방 인프라 강화 (전환사업)	913,360	88,156	관급자재 수급 지연	-
2023	한강경찰대 노후 순찰정 교체	1,215,000	307,000	건조기간 부족으로 납기 불가	-
2024	여성범죄예방 인프라 강화 (전환사업)	1,453,476	72,000	주민동의 지연 설계변경	2025.4. 준공
2024	한강경찰대 노후 순찰정 교체	1,400,000	363,000	조달청 입찰지연	2025.1.7. 납품
2025	한강경찰대 여의도본대 이전·신축	427,959	117,801	설계용역·하천점용허가 용역 준공기한 미도래	-

- 2025회계연도 “한강경찰대 여의도본대 이전·신축” 사업의 사고이월은 한강경찰대 여의도 본대 설계용역 준공기한(2026.6.) 미도래 및 하천점용허가 용역 준공기한(2026.1.30.) 미도래에 따른 것으로, 연차별 사업 특성상 불가피한 측면이 있으나,
 - 동 사업은 2024회계연도에도 ‘한강경찰대 노후 순찰정 교체’ 사업 등과 함께 사고이월이 발생하는 등 연례적인 이월을 반복하고 있는바, 자치경찰위원회는 향후 사업계획 수립 단계부터 사전 절차 이행 일정을 면밀히 관리하여 연례적 이월이 발생하지 않도록 주의가 요망된다고 하겠음.

- 사고이월은 회계연도 독립의 원칙에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것으로, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것이며,
- 단지 해당연도 편성 예산의 미집행에 그치는 것이 아니라 행정 서비스의 적절한 공급시기 지연을 초래하고, 그 지연의 피해는 서울시민에게 돌아가는바, 자치경찰위원회는 연례적 이월이 반복 발생하지 않도록 주의가 요구된다고 하겠음.

「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

③ 계속비의 회계연도별 필요경비 중 해당 회계연도에 지출하지 못한 금액은 그 계속비의 사업완성 연도까지 차례로 이월하여 사용할 수 있다.

④ 제1항부터 제3항까지의 규정에 따라 예산을 이월할 때에는 그 이월하는 과목별 금액은 이월 예산으로 배정된 것으로 본다.

전 문 위 원	정 찬 일	입법조사관	안 정 현
---------	-------	-------	-------