

2020회계연도 도시재생실 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

I . 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2020회계연도 일반회계 및 특별회계 세입예산현액은 1조 8,635억 6천 3백만 원, 징수결정액은 1조 5,834억 4천5백만 원, 실제수납액은 1조 5,826억 4천2백만 원으로 징수결정액 대비 99.9%를 수납함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
총 계	1,863,563	1,583,445	1,582,642	99.9%	795
일 반 회 계	2,052	3,254	3,050	93.7%	195
특 별 회 계	1,861,512	1,580,191	1,579,592	99.9%	599
도시개발	1,860,512	1,580,191	1,579,592	99.9%	599
주택사업	1,000	-	-	-	-

<최근 3년간 세입현황>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
2020년	1,863,563	1,583,445	1,582,642	99.9%	795
2018년	1,535,713	1,525,043	1,522,945	99.9%	2,076
2017년	2,823,622	2,793,099	2,768,844	99.1%	24,255

□ 세출결산 총괄

- 2020회계연도 세출결산은 일반회계와 특별회계를 합한 예산현액 1조 5,674억 7천5백만 원 중 1조 4,825억 7천7백만 원을 지출원인행위하고 1조 4,314억 6천9백만 원을 지출하였으며, 1,063억 2천1백만 원은 다음연도로 이월함. 예산현액 대비 1.8%에 해당하는 287억 1천9백만 원은 불용 처리함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
총 계	1,567,475	1,482,577	1,431,469	106,321(6.8%)	965	28,719(1.8%)
일 반 회 계	1,017,835	1,014,925	1,013,133	2,048(0.2%)	11	2,643(0.3%)
특 별 회 계	549,639	467,652	418,336	104,274(19.0%)	954	26,076(4.7%)
주 택 사 업	256,758	239,173	222,099	21,89(8.5%)	8	12,753(5.0%)
도 시 개 발	284,306	227,913	196,044	73,995(26.0%)	946	13,320(4.7%)
균 형 발 전	8,576	566	192	8,381(97.7%)	-	3(-)

<최근 3년간 세출현황>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
2020년	1,567,475	1,482,577	1,431,469	106,321(6.8%)	965	28,719(1.8%)
2019년	1,729,920	1,580,482	1,504,266	198,993(11.5%)	146	26,515(1.5%)
2018년	1,922,852	1,794,466	1,746,804	67,969(3.5%)	7,914	100,165(5.6%)

Ⅱ . 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 2020회계연도 일반회계 세입결산은 예산현액 20억 5천2백만 원,징수 결정액 32억 5천4백만 원 중 30억 5천만 원(93.7%)을 수납하였으며 미수납액은 1억 9천5백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	2,052	3,254	3,050	93.7	195
경상적세외수입	344	378	370	97.9	7
임시적세외수입	-	1,827	1,630	89.2	188
국고보조금등	1,183	543	543	100.0	-
보전수입등	525	506	506	100.0	-

- 세입은 주로 2019년 이대 동대문병원 및 교회 공원화사업에 따른 부당이득금 반환, 한옥 수선 및 신축 용자상환금, 세운상가군 재생사업 2단계 공공공간 조성공사 관련 공사 취소에 따른 시설부담금 환급 등으로 구성됨.
- 미수납액 1억 9천5백만 원 발생은 대부분 '정비사업 인가' 관련 소송비용 및 광화문 광장 무단 사용에 따른 변상금 등에 기인함.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	징수율(%)	미수납액
일반회계	2,052	3,254	3,050	9	93.7	195
경상적세외수입	344	378	370	-	97.9	7
공유재산임대료	321	277	270	-	97.5	7
기타사용료	24	82	82	-	100.0	-
기타사업수입	-	11	11	-	100.0	-
민간융자금회수이자수입	1	1	1	-	100.0	-
기타이자수입	-	7	7	-	100.0	-
임시적세외수입	-	1,827	1,630	9	89.2	188
변상금	-	36	3	-	8.3	33
시·도비반환금수입	-	22	22	-	100.0	-
그외수입	-	1,495	1,479	-	98.9	16
지난연도수입	-	274	126	9	46.0	139
국고보조금등	1,183	543	543	-	100.0	-
국고보조금	163	138	138	-	100.0	-
국가균형발전 특별회계 보조금	1,020	405	405	-	100.0	-
보전수입등내부거래	525	506	506	-	100.0	-
국고보조금사용잔액		36	36	-	100.0	-
민간융자금회수수입	525	470	470	-	100.0	-

□ 세출결산

- 2020회계연도 일반회계 세출예산 결산은 예산현액 1조 178억 3천5백만 원 대비 1조 131억 3천3백만 원(99.5%)이며, 다음연도 이월액은 20억 4천8백만 원, 집행잔액은 26억 4천3백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,017,835	1,014,925	1,013,133	2,048	11	2,643
행정운영경비	810	671	671	-	-	139
사업비	22,563	19,792	18,000	2,048	11	2,504
재무활동 ¹⁾	994,462	994,462	994,462	-	-	-

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용 : 없음

- 없음

나. 전용

- 없음

다. 이체

- 없음

라. 변경

- 일반회계 변경은 2건, 5억 5천1백만 원으로 주요 발생사유는 광화문 광장운영 시민위원회 운영비 및 2020 도시재생산업박람회 개최를 위해 부족한 예산분에 대해 변경함.

1) 도시개발특별회계 법정전출금 9,944억 6천1백만 원(도시활성화과)

마. 예비비지출

- 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 2건, 1억 8천만 원임

- 서울형 타운매니지먼트 운영(사무관리비) 8천만 원
- 주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 재조업 보전 프로젝트) (사무관리비) 1억 원

- 사고이월은 총 9건, 18억 6천8백만 원임.

- 광화문광장 관리 운영(공공운영비) 3천4백만 원
- 도시재생 정책확산을 위한 홍보강화(사무관리비) 8천7백만 원
- 광화문일대 문화재 발굴조사 사업(시설비) 5억 6천 만 원
- 광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙(전산개발비) 3천9백만 원
- 새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구(연구용역비) 6천8백만 원
- 건축자산 실태조사 및 관리체계 구축(사무관리비) 3천6백만 원
- 한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원(시설비) 1천 만 원
- 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업(민간자본사업보조) 7억 6천7백만 원
- 청년한옥기술자 양성 지원사업(민간경상사업보조) 7천6백만 원

- 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

- 2020회계연도 일반회계 집행잔액은 26억 4천3백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 8,332만 원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 3억 2,070만 원
- 예산집행 잔액(낙찰차액 등) 22억 3,940만 원

2. 주택사업특별회계

세입결산

- 없음

세출결산

- 2020회계연도 주택사업특별회계 세출예산 결산은 예산현액 2,567억 5천8백만 원 대비 2,220억 9천9백만 원(86.5%)을 집행하였고 다음연도 이월액은 218억 9천8백만 원, 집행잔액은 127억 5천3백만 원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	256,758	239,173	222,099	21,898	8	12,753
도시활성화과	1,820	1,189	769	420	-	631
주거재생과	103,701	99,231	96,976	4,723	8	1,994
주거환경개선과	145,531	133,648	119,649	16,356	-	9,525
한옥건축자산과	5,707	5,105	4,706	399	-	602

세출예산 집행 관련

가. 이용

- 없음

나. 전용

- 주택사업특별회계 전용은 1건, 4억 3천5백만 원으로 발생사유는 '도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델' 용역사업과 관련하여 민간경상사업보조로 추진하려 했으나 기술제안이 주된 사항으로 기술용역으로 추진하기 위해 통계목을 바꿔 전용한 사항임.

다. 이체

- 없음

라. 변경

- 주택사업특별회계 변경은 4건, 4억 2천5백만 원으로 주요 발생사유는 상암동 빈집활용 복합커뮤니티시설 건립공사, 강북구 소나무 협동마을 주민공동이용시설 신축 공사 및 감리비 부족분, 성곽마을 보전관리사업 관련 주민공모사업 추진, 경복궁 서측 도시재생활성화사업 관련 서울시 추진 사업을 자치구 주민공모 사업으로 계획 변경하여 발생됨.

마. 예비비지출

- 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 4건, 47억 3천7백만 원임.

▪ 해방촌 도시재생사업 추진(시설비)	4억 5천9백만 원
▪ 가리봉 도시재생사업 추진(시설비)	8억 3천6백만 원
▪ 도시재생사업 지역 태양광 보급 확대(자치단체경상보조금)	5억 원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(시설비)	29억 4천2백만 원

- 사고이월은 총 17건, 171억 6천만 원임.

▪ 사직2구역 관리를 위한 지원사업(시설비)	1억 7천8백만 원
▪ 2030 도시·주거환경정비 기본계획 수립(시설비)	5천8백만 원
▪ 주거재생사업 관리(사무관리비)	1천3백만 원
▪ 정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립(시설비)	4천3백만 원
▪ 창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업(시설비)	20억 9천5백만 원
▪ 관리형 주거환경개선사업 계획 수립(시설비)	2억 3천8백만 원
▪ 관리형 주거환경개선사업(시설비,감리비, 시설부대비)	64억 8천9백만 원
▪ 관리형 주거환경개선사업 활성화(사무관리비)	9천1백만 원

▪ 성곽마을 보전·관리사업(사무관리비)	34억 7천6백만 원
▪ 저층주거지 집수리 지원(사무관리비)	1억 1천5백만 원
▪ 서울가꿈주택 사업(사무관리비, 시설비)	13억 1천5백만 원
▪ 빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)(사무관리비, 시설비)	2억 2천만 원
▪ 2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립(시설비)	5천5백만 원
▪ 에너지 집수리봉사단 운영(사무관리비)	9천6백만 원
▪ 빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)(사무관리비)	4천5백만 원
▪ 경복궁 서측 도시재생활성화 사업(사무관리비)	1억 5천2백만 원
▪ 북촌 도시재생활성화사업(사무관리비)	2억 4천7백만 원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(사무관리비, 시설비)	12억 6천9백만 원
▪ 해방촌 도시재생사업 추진(사무관리비, 시설비)	5천9백만 원
▪ 가리봉 도시재생사업 추진(시설비)	7억 1천1백만 원

○ 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2020회계연도 주택사업특별회계 집행잔액은 127억 5천2백만 원으로, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	62억 4천7백만 원
▪ 낙찰차액	4억 3천3백만 원
▪ 지출잔액	60억 7천2백만 원

3. 도시개발특별회계

□ 세입결산

○ 2020회계연도 도시개발특별회계 예산현액은 1조 8,605억 1천1백만 원이며, 실제수납액은 징수결정액 1조 5,801억 9천1백만 원 대비 99.9%를 수납하였으며, 미수납액은 5억 9천9백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	1,860,511	1,580,191	1,579,592	99.9%	599
경상적세외수입	10,847	21,745	21,745	100.0%	-
임시적세외수입	1,081	4,551	3,952	86.84%	599
국고보조금등	20,872	20,773	20,773	100.0%	-
국내차입금	13,100	13,100	13,100	100.0%	-
보전수입등	780,749	486,160	486,160	100.0%	-
내부거래	1,033,862	1,033,862	1,033,862	100.0%	-

- 세입은 주로 기타회계전입금(재산세 도시지역분 70%), 전년도이월사업비와 과밀부담금, 매각사업수입(체비지 매각), 순세계잉여금 등으로 구성됨.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
도시개발특별회계	1,860,511	1,580,191	1,579,592	100.0	599
경상적세외수입	10,847	21,745	21,745	100.0	-
공유재산임대료	3,054	4,074	4,074	100.0	-
매각사업수입	4,673	14,757	14,757	100.0	-
공공요금 이자수입	3,117	2,818	2,818	100.0	-
기타이자수입	3	97	97	100.0	-
임시적세외수입	1,081	4,551	3,952	86.8	599
변상금	101	1,878	1,878	100.0	-
시·도비반환금수입	190	419	419	100.0	-
그외수입	458	804	804	100.0	-
지 난 연 도 수 입	333	1,449	850	58.7	599
국고 보조금 등	20,872	20,773	20,773	100.0	-
국고보조금	5,100	5,100	5,100	100.0	-
국가균형발전특별회계보조금	15,772	15,673	15,673	100.0	-
지방채	13,100	13,100	13,100	100.0	-
모집공채	13,100	13,100	13,100	100.0	-
보전수입 등 내부거래	1,814,611	1,520,022	1,520,022	100.0	-
순세계잉여금	48,936	48,936	48,936	100.0	-
국고보조금사용잔액		201	201	100.0	-
전년도이월사업비	731,813	437,023	437,023	100.0	-
기타회계 전입금	994,462	994,462	994,462	100.0	-
예수금수입	39,400	39,400	39,400	100.0	-

□ 세출결산

- 2020회계연도 도시개발특별회계 세출예산 결산은 예산현액 2,843억 6백만 원 가운데 1,960억 4천4백만 원(69.0%)을 집행하였으며, 이월액은 739억 9천5백만 원, 집행잔액은 133억 2천만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
도시개발특별회계	284,306	227,913	196,044	73,995	946	13,320
재생정책과	55,236	43,277	41,145	12,009	16	2,066
공공재생과	65,281	56,453	54,490	4,327	930	5,534
도시활성화과	30,986	22,297	18,789	10,442	-	1,755
역사도심재생과	65,127	60,408	46,045	15,560	-	3,522
주거재생과	2,400	2,400	2,400	-	-	-
주거환경개선과	4,829	4,829	4,829	-	-	-
광화문광장추진단	60,446	38,249	28,346	31,656	-	444

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용

- 없음

나. 전용

- 도시개발특별회계 전용은 1건, 6천8백만 원으로 발생사유는 장안평 도시재생사업관련 자동차산업 통합정보시스템 운영 관리비 부족분 충당을 위한 것임.

다. 이체

- 없음

라. 변경

- 도시개발특별회계 변경은 2건, 1억 8천만 원으로 주요 발생사유는 체비지 매각 관련 감정평가 수수료 지급 및 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생사업 관련 관리비 지급을 위한 변경임.

다. 예비비 지출

- 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 14건, 302억 4천4백만 원임.

▪ 용산전자상가 일대 도시재생 활성화 사업 추진(시설비)	18억 6천9백만 원
▪ 용산혁신지구 국가시범사업(시설비)	10억 3천만 원
▪ 독산동 우시장 일대 도시재생 활성화 사업(시설비)	11억 7천4백만 원
▪ 골목길 재생사업(시설비)	5억 8천6백만 원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(시설비)	21억 원
▪ 서울로 2단계 연결길 조성사업(시설비)	3억 원
▪ 장안평 도시재생사업(행사운영비, 민간경상사업보조, 민간위탁금, 시설비, 시설부대비)	29억 9천7백만 원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(행사운영비, 민간위탁금, 시설비, 시설부대비)	32억 1천2백만 원
▪ 광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업(시설비, 감리비, 시설부대비)	7억 9천2백만 원
▪ 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비(시설비, 감리비, 시설부대비)	92억 4천9백만 원
▪ 광화문 시민광장 조성(시설부대비)	5천3백만 원
▪ 광화문 일대 보행환경 개선 사업(시설비)	63억 6천만 원
▪ 광화문광장 주변 미디어파사드 설치(행사운영비)	3억 2천8백만 원
▪ 광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영(시설비)	1억 9천4백만 원

- 사고이월은 총 28건, 437억 5천2백만 원임.

▪ 마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진(사무관리비, 시설비)	54억 1천9백만 원
▪ 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(사무관리비, 시설비)	10억 9백만 원
▪ 태화관길 도시재생 명소화 사업(공공운영비)	1천 만 원
▪ 도시재생 전략계획 수립 및 모니터링(사무관리비)	6천 만 원
▪ 홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진(사무관리비)	2천3백만 원

▪ 도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생정책개발(사무관리비)	1억 2천2백만 원
▪ 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업(사무관리비, 시설비)	3억 9천8백만 원
▪ 골목길 재생사업(사무관리비, 시설비)	3억 8백만 원
▪ 남산 예정자락 재생사업(사무관리비)	7천7백만 원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(사무관리비, 시설비, 자산및물품취득비)	7억 1천6백만 원
▪ 홍릉 연구도시 조성 도시재생활성화 추진 (사무관리비, 행사운영비, 시설비)	3억 4천6백만 원
▪ 서울로 2단계 연결길 조성사업(시설비)	6억 8천2백만 원
▪ 효창공원 일대 도시재생활성화 추진(시설비)	1억 6백만 원
▪ 장안평 도시재생사업(시설비)	19억 6천6백만 원
▪ 전통시장 연계형 지역상권 재생사업(시설비)	2억 원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(사무관리비, 시설비)	7억 9천8백만 원
▪ 광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업(시설비)	2억 8천6백만 원
▪ 서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립(시설비)	1억 9천 만 원
▪ 정동 역사재생사업(사무관리비, 시설비)	16억 1천 만 원
▪ 세운상가군 재생사업(사무관리비, 시설비, 감리비, 시설부대비)	129억 5천5백만 원
▪ 을지로 입체보행 공간 조성사업(시설비)	1천 만 원
▪ 필동 보행네트워크 조성사업(시설비)	7억 9천3백만 원
▪ 청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축(사무관리비)	6천4백만 원
▪ 메이커 충무로(사무관리비)	1억 2천6백만 원
▪ 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비(시설비)	4억 8천5백만 원
▪ 광화문 시민광장 조성(시설비, 감리비)	149억 2백만 원
▪ 광화문광장 주변 미디어과사드 설치(행사운영비)	5천9백만 원
▪ 광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영(시설비)	2천9백만 원

○ 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2020회계연도 도시개발특별회계 집행잔액은 133억 2천만 원이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 2억 4천8백천 원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 42억 9천1백만 원
- 낙찰차액 10억 3천8백만 원
- 지출잔액 77억 4천2백만 원

4. 균형발전특별회계

□ 세출결산

○ 2020회계연도 균형발전특별회계 세출예산 결산은 예산현액 85억 7천6백만 원 가운데 1억 9천2백만 원을 지출하여 예산현액 대비 2.2% 집행하였음. 이월액은 83억 8천1백만 원이며, 집행잔액은 3백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
균형발전특별회계	8,576	566	192	8,381	-	3
공공재생과	8,576	566	192	8,381	-	3

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·예산변경

○ 없음

나. 예비비지출

○ 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 2건, 83억 8천1백만 원임
 - 시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업(사무관라비, 시설비, 감리비, 시설부대비) 51억 2천6백만 원
 - 미아동 구릉지 일대 이동편의 개선(시설비, 감리비, 시설부대비) 32억 5천5백만 원
- 사고이월은 없음
- 계속비이월은 없음

라. 집행잔액

- 2020회계연도 균형발전특별회계 집행잔액은 3백만 원이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.
 - 계획변경 등 집행사유 미발생 3백만 원

Ⅲ. 검토의견

1. 일반회계 세입결산

- 2020회계연도 일반회계 세입결산은 예산현액 20억 5천2백만 원, 징수 결정액 32억 5천4백만 원 중 30억 5천만 원(93.7%)을 수납하였으며 미수납액은 1억 9천5백만 원임.
 - 불납결손액 9백만 원 발생 사유는 과년도 공공한옥 임대료 체납금이며, 미수납액(195백만 원)의 주요 발생 사유는 정비사업 인가 관련 소송비용(110백만 원) 및 광화문 광장 무단 사용에 따른 변상금(33백만 원), 대집행 비용(13백만 원)등이 대부분임.
 - 국고보조금은 마장축산물시장 부처스 육성사업(57백만 원), 국가균형

발전특별회계보조금은 도시활력증진지역 개발사업²⁾(도시생활환경개선), 새뜰마을사업³⁾, 소규모 재생사업⁴⁾에 집행되는 비용임.

- 일반회계 세입예산현액 대비 징수결정액이 많은 이유는 그외 수입의 송파구 체비지주차장(시설관리공단 위탁) 수입 등 6억 7천만 원, 장안평 자동차정보센터 민간위탁금 정산 반환 등 1억 3천만 원, 남산예장자락 공사 준공후 정산(103백만 원), 서울역일대 거점시설 민간위탁금 정산(13백만 원) 및 노들섬 민간위탁사업 정산(37백만 원) 등에 따른 것임.

(단위: 백만원)

구 분	예산 현액	징수 결정액	실제 수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수 납액	비 고
일반회계	2,052	3,254	3,050	93.7	9	195	-
경상적세외수입	344	378	370	97.9	-	7	-
공유재산 임대료	321	277	270	97.5	-	7	-관리위탁 및 사용허가 공공건축 사용료 -서울역일대 도시재생거점시설 임대료 (6,969천원) -노들섬 특화공간 임대료(111,319천원)
기타사용료	24	82	82	100.0	-	-	-광화문광장 사용료(6,312천원) -민간위탁 정산(8,624천원)
기타사업수입	-	11	11	100.0	-	-	- 민간위탁 정산(8,624천원) -마장축산물시장 부처스 육성사업 집행잔액에 따른 이자수입(304천원)

2) 도시활력증진지역(이하, 도활지역)은 국가균형발전특별법에 따라 도시생활환경개선사업과 지역역량강화사업으로 추진되어 왔으나, '18년부터 우리동네살리기(뉴딜)와 소규모 재생사업으로 대체되었음. 사업주체는 자치구임. 지원비율은 국가 50%(자치구 50%) 매칭펀드 방식으로 수행됨. 지원규모는 도시생활환경개선사업의 경우 개소당 60억 원(국비 30억 원) 이하(4년 이내), 지역역량강화사업은 개소당 4억 원(국비 2억 원) 이하(4년 이내)임.

3) 새뜰마을사업의 지원규모는 개소당 총 71.4억 원(국비 50억 원) 이하(4년 이내), 지원비율은 국가 70%, 광역 9%, 기초 21%임. 서울시에서는 금천구 시흥5동이 '암탉이 우는 마을'이 선정('17.3)되어 사업 추진 중임.

4) 소규모 재생사업은 개소당 1~4억 원(국비 0.5~2억 원) 이하(1년 이내)임. 사업주체는 자치구이며, 주민이 사업 발굴 및 제안하면 기초지자체가 사업계획 수립 및 신청하는 절차를 거침.

구 분	예산 현액	징수 결정액	실제 수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수 납액	비 고
							-도시활력증진사업 집행잔액에 따른 이자수입(95천원) -시민누리공간 활성화 지원사업 집행잔액에 따른 이자수입(36천원)
민간융자금회수 이자수입	1	1	1	100.0	-	-	-주택개량 융자금 회수에 따른 이자수입액 -한옥수선 등 비용지원금 중 융자금 회수 수입
기타이자수입	-	7	7	100.0	-	-	-미장축산물시장 부처스 육성사업 집행잔액에 따른 이자수입(304천원) -도시활력증진사업 집행잔액에 따른 이자수입(95천원) -시민누리공간 활성화 지원사업 집행잔액에 따른 이자수입(36천원)
임시적세외수입	-	1,827	1,630	89.2	9	188	-
변상금	-	36	3	8.3		33	-광화문광장 무단 사용에 따른 변상금 징수(3,238천원)
시·도비반환금 수입	-	22	22	100.0		-	-시민누리공간 활성화 지원사업 집행잔액(54천원) -자치단체보조금 잔액 반납
그외수입	-	1,495	1,479	98.9		16	-장안평 자동차정보센터 민간위탁금 정산 반환 등 (126백만원) 등 -송파구 체비(지주처장(시설관리공단 위탁) 수입 등 670백만원 -미장축산물시장 부처스 육성사업 집행잔액(14,242천원), 출장여비 반납(150천원) -시유재산 재해복구 보험료 및 민간위탁 보조금 이자수입 등(42백만원) -남산예정지락 공사완료 준공후 정산(102,762천원) -서울역일대 거점시설 민간위탁 정산(13,139천원) -노들섬 민간위탁 정산(37,319천원)
지난연도수입	-	274	126	46.0	9	139	-행정대집행 비용(110,934천원) -광화문광장 사용료(1,863천원) -광화문광장 무단 사용에 따른 변상금(70천원)
국고보조금등	1,183	543	543	100.0	-	-	-미장축산물시장 부처스 육성사업 (56,700천원)
국고보조금	163	138	138	100.0	-	-	-청년한옥기술자 양성 지원사업 국고보조금(82백만원)
국가균형발전 특별회계 보조금	1,020	405	405	100.0	-	-	-도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선), 새들마을사업, 소규모 재생사업
보전수입등 내부거래	525	506	506	100.0	-	-	-
국고보조금 사용잔액	-	36	36	100.0	-	-	-19년 사업미시행에 따른 국고지원금(이월금)-미장축산물시장 부처스 육성사업
민간융자금회수 수입	525	470	470	100.0	-	-	-한옥수선 등 비용지원금 중 융자금 회수 수입

나. 도시개발특별회계 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산 결산은 예산현액은 1조 8,605억 1천1백만 원이며, 실제수납액은 징수결정액 1조 5,801억 9천1백만 원 대비 99.9%를 수납하였으며, 미수납액은 5억 9천9백만 원임.
- 미수납액(599백만 원)은 토지구획정리 사업에 따른 청산금 체납분으로, 1937년부터 1991년까지 55년간 서울시가 시행한 토지구획정리사업으로 인해 발생한 후 오랜 시간 경과로 체납분이 발생하고 있음.
- 전년도 이월사업비는 '19년도 결산에 따른 이월금으로, 예산현액 7,318억 원에는 실제 이월액 4,370억 원 뿐만 아니라 자금없는 이월액 2,948억 원이 포함되어 있음. 자금운용 및 사업추진 상황에 따라 지방채 발행계획이 미루어져 자금없는 이월이 발생하였는데, 대표적인 경우로는 푸른도시국 공원조성과 2,800억 원(장기미집행 도시공원 보상사업 등)이 있음.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비 고
도시개발특별회계	1,860,511	1,580,191	1,579,592	99.9%	-	599	-
경상적세외수입	10,847	21,745	21,745	100.0%	-	-	
공유재산임대료	3,054	4,074	4,074	100.0%	-	-	- 시 임대료(1,214백만원) - 자치구 위임 임대료(1,839백만원)
매각사업수입	4,673	14,757	14,757	100.0%	-	-	- 시 매각사업수입(11,278백만원) - 자치구 위임 매각사업수입(3,479백만원) - 거여동 어린이집 교환차액(1,508백만원) 등 시 매각사업수입 증가로 초과징수(10,084백만원)
공공예금이자수입	3,117	2,818	2,818	100.0%	-	-	- 공공예치 통장 이자수입(2,818백만원)
기타이자수입	3	97	97	100.0%	-	-	- 보조금 집행 정산 후 발생이자(97백만원)
임시적세외수입	1,081	4,551	3,952	86.8%	-	599	

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비 고
도시개발특별회계	1,860,511	1,580,191	1,579,592	99.9%	-	599	-
변상금	101	1,878	1,878	100.0%	-	-	- 체비지 무단 점유로 인한 수입(전액 자치구 위임 수입, 1,878백만원) 증가
시·도비반환금수입	190	419	419	100.0%	-	-	-자치구 사비보조금(낙찰차액 등) 반환금(419백만원)
그외수입	458	804	804	100.0%	-	-	- 장안평 자동차정보센터 민간 위탁금 정산 반환 등(126백만원) 등 - 자치구 그외수입(670백만원)
지난연도수입	333	1,449	850	58.6%	-	599	-지난연도 체비지 대부료(90백만원), 청산금, (18백만원), 매각사업수입(281백만원), 변상금(461백만원) 수입
국고보조금등	20,872	20,773	20,773	100.0%	-	-	
국고보조금	5,100	5,100	5,100	100.0%	-	-	-(문화재청) 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비(50:50)
국가균형발전특별회계보조금	15,772	15,673	15,673	100.0%	-	-	-영진시장 도시재생 인정사업 균특보조금(1,500백만원) -홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진(4,276백만원) -서계동 복합공간 조성사업(800백만원)
국내차입금	13,100	13,100	13,100	100.0%	-	-	
모집공채	13,100	13,100	13,100	100.0%	-	-	- 남산 예정자락 재생사업(13,100백만원) 재원 마련
보전수입등	780,749	486,160	486,160	100.0%	-	-	
순세계잉여금	48,936	48,936	48,936	100.0%	-	-	
국고보조금사용잔액	-	201	201	100.0%	-	-	
전년도이월사업비	731,813	437,023	437,023	100.0%	-	-	
내부거래	1,033,862	1,033,862	1,033,862	100.0%	-	-	
기타회계전입금	994,462	994,462	994,462	100.0	-	-	- 재산세 도시지역분 70% 전입(994,462백만원)
예수금수입	39,400	39,400	39,400	100.0	-	-	- 재정투융자기금의 자금 예수(39,400백만원)

- 세입예산의 주요 비중을 차지하는 항목을 전년도와 비교해 보면, 전년도이월사업비와 매각사업수입은 증가한 반면, 기타회계전입금과 순세계잉여금은 감소한 것으로 파악됨. 매각사업 수입 증가는 강동 구민회관 매각(41억 원), 거여동 어린이집 교환차액(15억 원) 등으로

로 시 매각사업수입 증가 때문임. 반면, 순세계잉여금 감소는 장기미집행 도시공원 보상 사업(공원조성과) 관련 지방채(모집공채) 미발행액(280억 원) 등 전년도 세입 수납액 부족 때문임.

- 전년도이월사업비 증가는 전년도 사업비의 집행률이 낮고 이월률이 높은 결과이며, 순세계잉여금 감소는 세입액이 감소하고 집행잔액이 과도하게 발생한 결과라 하겠음.

(단위: 백만원)

(실제수납액 기준)		'20년	'19년	'18년
기타회계전입금		994,462	1,061,792	1,009,495
전년도이월사업비		437,023	347,236	314,065
순세계잉여금	계(a+b-c)	48,936	58,363	85,232
	초과세입(a)	△348,621	△44,769	15,312
	집행잔액(b)	397,758	110,967	70,704
	보조금집행잔액(c)	201	7,835	784
매각사업수입		14,757	7,781	93,002

2) 세출결산 총괄

가. 일반회계 세출예산

- 2020회계연도 일반회계 세출예산 결산은 예산현액 1조 178억 3천5백만 원 대비 1조 131억 3천3백만 원(99.5%)을 집행하였고, 다음연도 이월액은 20억 4천8백만 원, 집행잔액은 26억 4천3백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,017,835	1,014,925	1,013,133	2,048	11	2,643
행정운영경비	810	671	671	-	-	139
사업비	22,563	19,792	18,000	2,048	11	2,504
재무활동*	994,462	994,462	994,462	-	-	-

*) 도시개발특별회계 법정전출금임..

- 예산현액 대비 97.7%에 해당하는 1조 9,944억 6천2백만 원이 재무활동으로, 실제 사업비는 예산현액 대비 2.2%인 225억 6천 3백만 원임. 사업비 기준 일반회계 세출예산 집행현황을 보면, 불용률과 이월률이 각각 11.1%와 9.1%로서, 전년도의 4.3%, 2.4%에 비해 상당히 증가하였음.

〈일반회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉(단위: 백만원)

구분	연도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2020	22,563	18,000	2,048	9.1%	11	2,504	11.1%
	2019	32,018	29,845	756	2.4%	36	1,381	4.3%
	2018	11,994	9,229	1,542	12.9%	81	1,195	10.0%
	2017	6,924	6,841	49	0.7%		68	0.5%
행정운영경비	2020	810	671	-	-	-	139	17.2
	2019	675	634	-	-	-	41	6.1%
	2018	792	739	-	-	-	53	6.7%
	2017	739	704	-	-	-	35	0.7%
재무활동	2020	994,462	994,462	-	-	-	-	-
	2019	1,062,737	1,061,817	-	0%	-	920	0.1%
	2018	1,286,046	1,268,046	-	-	-	-	-
	2017	1,054,497	1,054,497	-	-	-	-	0.0%

나. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세출예산 결산액은 2,220억 9천9백만 원으로 예산현액 2,567억 5천8백만 원 대비 86.5% 집행하였고 다음연도 이월액은 219억 원, 집행잔액은 128억 원임.

- 사업비 집행과 관련하여 전년도 대비 불용률은 약간 증가(4.0%→5.0%)하였으나, 이월률은 현저히 감소(23.3%→8.5)하였음.

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	256,758	239,173	222,099	21,898	8	12,753
사업비	256,758	239,173	222,099	21,898	8	12,753

〈주택사업특별회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

구 분	연 도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2020	256,758	222,099	21,898	8.5%	8	12,753	5.0%
	2019	405,989	295,224	94,600	23.3%	1	16,164	4.0%
	2018	145,440	120,146	12,874	8.9%	-	12,420	8.5%
행정운영 경비	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	2,441	1,991	-	-	-	450	18.4%
	2018	2,376	2,015	-	-	-	-	-
재무활동	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-	-
	2018	357,100	288,077	-	-	-	69,023	19.3%
예비비	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-	-
	2018	3,026	-	-	-	-	3,026	100.0%

다. 도시개발특별회계 세출예산

- 도시개발특별회계 세출결산은 예산현액 2,843억 6백만 원 대비 69%에 해당하는 1,960억 4천4백만 원이며, 이월액은 739억 9천5백만 원, 집행잔액은 133억 2천만 원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행 위액	지 출 액	다음년도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
도시개발특별회계	284,306	227,913	196,044	73,995	946	13,320
사업비	284,306	227,913	196,044	73,995	946	13,320

- 최근 3년 도시개발특별회계 사업비는 연속 증가하는 가운데 2020년 집행률과 이월률이 각각 69%과 26%로 전년도의 50.8%와 46%에 비해 많이 개선되었음.

(단위: 백만원)

구 분	연도	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2020	284,306	196,044	69.0%	73,995	26.0%	946	13,320	4.7%
	2019	225,840	114,665	50.8%	103,553	45.9%	109	7,513	3.3%
	2018	134,078	58,553	43.7%	53,553	39.9%	7,833	14,139	10.5%

- 그러나, 도시개발 특별회계의 경우 부족한 재원을 일반회계로부터의 전입금과 기타차입금으로부터 충당하고 있는 상황에서 많은 예산을 매년 반복적으로 이월시키는 것은 재정운용의 건전성 측면에서 바람직하다 할 수 없으므로, 관행적이고 관성적인 예산편성에서 벗어나 이월을 최소화하는 방안 마련이 필요함.

〈서울시 도시개발특별회계 주요 세입 (자료: 도시활성화과)〉

(단위 : 백만원)

구 분	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
총 세입	1,838,068 (추경안: 1,892,037)	2,427,089	1,646,934	1,558,585	1,534,562	1,227,835	1,472,281	1,317,779	1,178,155
재산세 도시지역분 (70%)	994,462	1,007,059	941,412	820,164	791,731	727,762	685,097	636,766	657,027
매각사업 수입	4,673	7,781	93,002	88,585	199,314	26,097	28,938	32,924	15,572
과밀부담금	-	12,306	19,708	53,654	36,893	24,097	24,740	28,752	18,511
재투자입금 (예수금)	(추경안: 4,000)	-	-	80,000	232,000	40,000	-	-	-
기타차입금 (지방채등)	670,400 (추경안: 719,106)	831,200	40,785	2,545	75,873	6,659	43,063	18,093	23,548
일반회계 전입금	-	54,733	68,081	-	-	47,000	-	-	-

※~2019: 결산 기준, 2020: 예산 기준

라. 균형발전특별회계 세출예산

- 균형발전특별회계 세출예산 결산은 예산현액 85억 7천6백만 원 대비 2.2%를 집행하고, 대부분의 예산(8,381백만 원)을 이월(97.7%) 하였음. 이는 구릉지 일대 교통 및 이동편의 개선사업의 지연에 기인함.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출 원인행위액	지 출 액	다음년도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
균형발전특별회계	8,576	566	192	8,381	-	3
사업비	8,576	566	192	8,381	-	3

〈도시재생실 세출예산 비교〉

(단위 : 백만원)

연도	회계	예산 현액	집행액	집행률 (%)	총 이월액	이월률 (%)	명시 이월액	이월률 (%)	사고 이월액	이월률 (%)	보조금 반납액	불용액	불용률 (%)
2020	전체	1,567,475	1,431,469	91.3	106,321	6.8%	43,542	2.8	62,780	4.0	965	28,719	1.8
2019		1,729,920	1,504,266	87.0	198,993	11.5	111,884	6.5	87,110	5.0	146	26,515	1.5
2018		1,922,852	1,746,804	90.8	67,969	3.5	15,008	0.8	52,961	2.8	-	100,165	5.2
2020	일반	1,017,835	1,013,133	99.5	2,048	0.2	180	0.0	1,868	0.2	11	2,643	0.3
2019		1,095,430	1,092,296	99.7	756	0.1	-	-	756	0.1	36	2,342	0.2
2018		1,280,832	1,278,014	99.8	1,542	0.1	-	-	1,542	0.1	81	1,195	0.1
2020	주택	256,758	222,099	86.5	21,898	8.5	4,738	1.8	17,160	6.7	8	12,753	5.0
2019		408,430	297,215	72.8	94,600	23.2	79,318	19.4	15,282	3.7	1	16,614	4.1
2018		507,942	410,237	80.8	12,874	2.5	2,522	0.5	10,352	2.0	-	84,831	16.7
2020	도시	284,306	196,044	69.0	73,995	26.0	30,243	10.6	43,752	15.4	946	13,320	4.7
2019		225,840	114,665	50.8	103,553	45.9	32,566	14.4	70,988	31.4	109	7,513	3.3
2018		134,078	58,553	43.7	53,553	39.9	12,486	9.3	41,067	30.6	7,833	14,139	10.5
2020	균형	8,576	192	2.2	8,381	97.9	8,381	97.7	-	-	-	3	0.0
2019		220	90	40.9	84	38.1	-	-	84	38.1	-	46	20.9
2018		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산 이용은 없음

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 주택사업특별회계 2건 4억 3천5백만 원, 도시개발특별회계 1건 6천8백만 원으로, 총 3건에 5억 3백만 원임. 전년도의 8건에 2억 9천6백만 원에 비해 감소하였음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	전용금액		승인일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
합 계			1,703	503	503		
주택사업특별회계 (2건)			435	435	435		
도시 활성화과	도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	민간경상 사업보조	435	435	-	'20.7. 19	기술제안이 주된 사항으로 기술용역으 로 추진하기 위해 통계목 정정
		시설비	-	-	430		
		사무관리비	-	-	5		
도시개발특별회계 (1건)			1,268	68	68		
도시 활성화과	장안평 도시재생 사업	민간위탁금	1,268	68	-	'20.7. 19	자동차산업 통합정보시스템 운영 관리 를 위한 전용
		공공운영비	-	-	68		

- ‘도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델’은 시정 협치사업으로 시민 숙의예산(민간경상보조금)으로 예산(435백만 원)이 교부되었으나, 시민 제안내용이 주로 기술제안 사항으로 기술용역으로 추진하기 위해 보조금 예산과목을 시설비(430백만 원)와 사무관리비(5백만 원)로 전용하였음.

※ 주요내용

- 도심 저층주거지 마을선정, 건축물별 유형화 데이터 구축
- 유형화에 따른 개발가능 건축모델 작성
- 주거지 건물개선 활성화를 위한 마스터플랜 및 기본설계안 제시
- 유사지역 모델로 활용할 수 있는 가이드북 작성

- ‘장안평 도시재생 사업’은 ‘장안평 자동차산업 통합정보포털 시스템 유지관리’ 업무에 대한 위탁기관(서울테크노파크)의 위탁업무가 ‘20년 5월 종료되어, 시스템 직접 관리를 위해 민간위탁금 중 통합정보시스템 운영비를 공공운영비로 6천8백만 원 전용하였음.

이는 민간위탁 사업운영 실태점검(‘20.2.3.~2.7) 결과 수탁업체의 운영능력에 문제가 드러나 새로운 민간위탁업체 선정하는 것으로 결정하였으나, 신규 위탁업체 선정을 위한 민간위탁운영평가심의, 시의회 동의, 모집공고, 적격

자선정심의 등 사전절차 소요기간으로 연내 업체 선정이 어려울 것으로 판단하여, 기존 업체의 위탁기간 종료 후 시 직접관리를 위해 불가피하게 전용한 것으로 이해됨.

▶ 예산의 변경

○ 예산의 변경은 일반회계와 특별회계를 합쳐 총 9건에 11억 5천6백만 원으로, 전년도의 2억 3천만 원에 비해 증가하였음.

- ‘도시재생 정책확산을 위한 홍보강화’ 사무관리비를 2020도시재생 산업박람회 개최를 위한 행사운영비(524백만 원)와 ‘광화문광장 운영시민위원회’⁵⁾ 운영을 위한 사무관리비로 2천7백만 원 변경하였음. 다른 비목으로 사용 전환이 가능한 사무관리비 등을 과다 편성한 것으로 소요예산을 정확히 추계하지 못한 결과이거나, 비목 전용이나 변경을 전제로 예산을 편성하여 재정을 행정편의적으로 운용한 것은 아닌지 사무관리비 규모에 대한 적정성 검토가 필요함.
- ‘관리형 주거환경개선사업’은 부족한 감리비와 시설부대비 충당을 위해 시설비를 변경하고, ‘성곽마을 보전·관리사업’과 ‘경복궁서측 도시재생활성화 지역’의 경우는 공모 사업과 관련하여 예산을 변경사용 하였음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총 계			47,073	1,156	1,156		
일반회계(2건)			2,645	550	550		
재생 정책과	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	사무관리비	880	27	-	'20.3.2	광화문 광장 운영 시민위원회 운영을 위한 예산 변경
	광화문광장 관리 운영	사무관리비	111	-	27		

5) 광화문광장 운영시민위원회는 광장 운영 및 허가기준 개선방안 마련 등을 목적으로 구성함

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총 계			47,073	1,156	1,156		
재생 정책과	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	사무관리비	1,404	524	-	'20.2.8	2020도시재생산업 박람회 개최를 위한 예산 변경
	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	행사운영비	250	-	524		
주택사업특별회계(5건)			31,865	425	425		
주거환경 개선과	관리형 주거환경개선사업	시설비	18,069	292	-	20.3.2	상암동 빈집활용 복합커뮤니티시설 건립공사를 위해 변경
	관리형 주거환경개선사업	감리비	50	-	288		
	관리형 주거환경개선사업	시설부대비	-	-	4		
주거환경 개선과	관리형 주거환경개선사업	시설비	13,278	43	-	20.3.2	강북구 소나무 협동마을 주민공동이용시설 신축공사 감리비 부족분을 위한 변경
	관리형 주거환경개선사업	감리비	338	-	43		
주거환경 개선과	성곽마을 보전·관리사업	민간위탁금	60	60	-	20.3.2	주민공모사업 추진을 위한 예산과목 변경
	성곽마을 보전·관리사업	민간경상사업보조	-	-	60		
한옥건축 자산과	경북궁서측도시재생활성화사업	민간경상사업보조	70	30	-	20.3.2	시 추진 사업을 자체구에서 주민공모사업으로 변경함에 따라 통계목 변경
	경북궁서측도시재생활성화사업	자치단체경상보조금	-	-	30		
도시개발특별회계(2건)			12,563	180	180		
도시 활성화과	영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	사무관리비	1,003	30	-	20.12.20	체비지 매각 관련 감정평가 수수료 지급을 위한 변경
	체비지 관리 소요 경비(도시개발)	사무관리비	55	-	30		
역사도 심재생과	창덕궁앞 도성한복판 역사인문 재생사업	시설비	10,906	150	-	20.8.4	감리원 추가 투입에 따른 감리비 부족분 변경
	창덕궁앞 도성한복판 역사인문 재생사업	감리비	599	-	150		

둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월과 사고이월을 합친 이월 예산은 총 64건에 1,063억 2천만 원으로 전년도의 총 92건에 1,989억 9천3백만 원에 비해 감소하였음.
- 명시이월된 예산은 22건에 435억 4천2백만 원으로 일반회계는 2건 18억 6천8백만 원, 주택사업특별회계는 4건에 47억 3천7백만 원, 도시개발특별회계는 14건에 302억 4천4백만 원, 균형발전특별회계는 2건에 83억 8천1백만 원임.

- 사고이월된 예산은 총 58건에 627억 8천만 원으로 일반회계 10건에 18억 6천8백만 원, 주택사업특별회계 20건에 171억 6천만 원, 도시개발특별회계 28건 437억 5천만 원임.

〈사고이월 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	합계		일반회계		주택사업		도시개발		균형발전	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2020	58	67,515	10	1,868	20	17,160	28	43,750	-	-
2019	74	87,110	6	756	21	15,282	46	70,987	1	84
증 감	△16	△19,595	△4	1,112	△1	6,615	△18	△27,194	△1	△84

- 명시이월은 전년도의 18건 1,118억 8천4백만 원에 비해 2.5배 이상, 사고이월액은 전년도의 74건 871억 9백만 원에 비해 약 40% 이상 감소하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	년도	예산현액	명시이월		사고이월	
			이월액	이월율	이월액	이월율
일반회계	2020	1,017,835	180	0.1%	1,868	0.2%
	2019	10,950,431	-	-	756	0.0%
	2018	1,280,832	-	-	1,542	0.1%
주택사업 특별회계	2020	256,758	4,737	1.8%	17,160	6.7%
	2019	408,430	79,318	19.4%	15,282	3.7%
	2018	507,942	2,523	0.5%	10,351	2.0%
도시개발 특별회계	2020	284,306	30,244	10.6%	43,750	15.4%
	2019	225,839	32,566	14.4%	70,987	31.4%
	2018	134,078	12,486	9.3%	41,067	30.6%
균형발전 특별회계	2020	8,576	8,381	97.7%	-	-
	2019	220	-	-	84	38.2%
	2018	-	-	-	-	-

가. 명시이월 관련

- 명시이월은 주로 전년도와 같이 도시재생활성화사업(가리봉, 용산전자상가 일대, 장안평 등), 구릉지일대 교통 및 이동편의 개선사업, 광화문광장 관련사업 등의 부진에 따라 총 22개의 사업에서 발생하였으며, 명시와 사고이월이 동시에 발생한 사업은 15개임.
- 축제 및 컨퍼런스, 행사성, 공모사업(영등포 경인로 재생사업, 서울형 타운매니지먼트, 태양광 사업 등)은 코로나19로 인해, 용산혁신지구는 관련기관의 사전절차 지연으로, 광화문광장 조성 관련 사업(6건)은 시민소통 추진에 따른 사업계획 변경, 독산동/해방촌/용산전자상가/장안평/옥인동 주거환경개선사업 등은 사전절차 및 선행과업 지연으로, 골목길재생사업은 주민반대로 사업이 지연되면서 예산을 명시이월하였음.
- 총 22건의 명시이월 사업 중 법정 도시재생활성화사업과 관련한 명시이월 사업은 8개이며, 대부분 매년 명시이월과 사고이월을 반복하고 있음.
- 명시이월 사업 중 ‘광화문광장 주변 미디어파사드 설치’와 ‘광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영’, ‘교통 및 이동편의 개선’ 사업의 경우, ‘21년 5월까지의 집행현황이 저조한 바, 또 다시 이월이 발생하지 않도록 사업 지연 경위 및 일정 계획을 면밀히 검토하여 한정된 재원을 효율적으로 사용해야 할 것임.

(단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
일반회계					
서울형 타운매니지먼트 운영	875	-	80	9.1%	▶코로나19로 인해 아시아 타운 매니지먼트 네트워크 컨퍼런스 사업 차년도 추진으로 명시이월
주민주도의 시민자산화	300	190	100	96.7%	▶과업내용 협의에 따른 컨설팅용역 발주 지연으로 사고이월 및 후속사업

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)					차년도 추진으로 명시이월
주택사업특별회계					
해방촌 도시재생사업 추진	3,024	58	459	17.1%	▶해방촌 도시재생 연계사업으로 관계부서 간 이견이 있어 추진이 지연됨에 따라 명시이월
가리봉 도시재생사업 추진	4,170	719	836	37.3%	▶소통공간 조성 사업 토지매입 결렬 등으로 사업 지연(836)
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,500	-	500	33.3%	▶코로나19로 인해 자치구 기존 사업 시행률 저조 ▶21년 도시재생 뉴딜 골목주택 외관개선사업 본격시행에 따라 이에 연계한 소규모 환경개선 사업으로 추진하여, 사업의 효과 및 주민체감 향상 도모
옥인동 역사문화형 주거환경 개선사업	11,643	1,270	2,942	36.2%	▶지역주민 의견수렴 협의 등으로 정비계획수립이 늦어짐에 따라 도로 등 정비 기반시설 공사비 및 보상비 명시이월
도시개발특별회계					
용산전자상가 일대 도시재생 활성화 사업 추진	6,324	1,009	1,869	45.5%	▶ 상인협의체 및 시설주 의견 수렴으로 인한 지연 · 상상이 운영 용역 (21. 7.)
용산혁신지구 국가시범사업	1,030	-	1,030	100.0%	▶ 국유지 예비타당성 조사지연(~'21.7.)에 따른 이월
독산동 우시장 일대 도시재생 활성화 사업	19,461	398	1,174	8.1%	▶ 문화가로 용역 준공 미도래에 따른 사업 명시 이월 (1,173백만원)
골목길 재생사업	19,194	308	586	4.7%	▶성북동 사업지 주민들이 공공재개발 추진으로 골목길재생사업 전면중단 집단민원을 제기하여 실질적인 공사 추진이 어려워 공사비 이월
서울역일대 도시재생사업 추진	18,500	716	2,100	15.2%	▶주민설명회지연 및 개최불가 ▶연결보행로 조성사업이 민간 공공기여 공사로 시행한 바, 구서울역사 나선형 램프 사업비로 전환활용 ▶추경예산 손기정기념관 관련 절대 공기부족
서울로 2단계 연결길 조성사업	3,110	682	300	31.6%	▶추기사업발굴을 위한 주민의견수렴이 필요하나 코로나19 영향으로 지연
장안평 도시재생사업	6,810	1,967	2,997	72.9%	▶(행사운영비) 50백만원 코로나19로 인해 자동차 축제 차년도 추진 위해 명시이월 ▶(민간경상사업보조) 152백만원 코로나19로 인해 도시재생활성 주민공모사업 축소로 명시이월 ▶(민간위탁금) 860백만원 코로나19로 인해 종합정보센터 프로그램 운영 중단 및 신규위탁 업체 선정 지연되어 명시이월 ▶(시설비, 시설부대비)1,935백만원 관련부서 협의, 브랜드 개발 결과 반영, 디자인 심의 결과 반영, 설계 변경 등으로 공사발주 지연됨에 따라 이월
영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	11,889	798	3,212	33.7%	▶(행사운영비) 190백만원 코로나19로 인해 영등포 도시재생 축제 차년도 추진 위해 명시이월
광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	1,198	286	792	90.0%	▶투자심사(2단계) 이행 등에 따른 설계용역 발주 지연으로 명시이월 및 사고이월
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	32,043	485	9,249	30.4%	▶ 시민소통 추진(^19.9~12월)에 따른 사업계획 변경
광화문 시민광장 조성	19,049	14,902	53	78.5%	▶ 시민소통 추진(^19.9~12월)에 따른 사업계획 변경
광화문 일대 보행환경 개선 사업	6,954	-	6,360	91.5%	▶ 시민소통 추진(^19.9~12월)에 따른 설계용역 준공 연기 및 토지보상 협의 지연으로 공사 예산 이월(감추경 5,000)
광화문광장 주변 미디어 파사드 설치	558	59	328	69.4%	▶ 행사 기획 용역 결과에 따라 행사 추진 예정으로 행사 예산 이월

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	253	29	194	88.1%	▶ 설계 완료 후 시설물 제작·설치 진행 예정으로 제작·설치 예산 이월
균형발전특별회계					
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	5,316	-	5,126	96.4%	▶ 설계 및 공사시행 필요 (감추경 3,000)
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260	-	3,255	99.8%	▶ 주민찬반 대립으로 향후 공사시행 재추진 검토

- ‘골목길 재생사업’⁶⁾ 명시이월은 시범사업 대상지인 성북동의 주민들이 재개발 추진에 대한 기대감으로 주민공동이용시설의 조성에 반대하고 있어 ‘21년 현재까지도 사업을 추진하지 못하고 있는 상황임. 따라서, 골목길 재생사업지에 대한 주민들의 의견, 그 동안의 투입 예산 등 전반적인 실태조사를 통해 성북동을 포함한 사업대상지별 사업추진 가능 여부를 결정할 필요가 있는 것으로 판단됨.
- ‘시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업’(‘19.10~22.3, 총사업비 : 17,500백만 원)은 ‘20년 주민공모로 선정된 7개 대상지에 대한 사업으로 ’20년 기본계획 수립용역을 준공하고, 후속과업인 기본 및 실시설계와 공사를 추진하기 위해 53억원 중 51억 원을 명시이월하였음. 당초 예산에서 30억 원을 감추경(8,232→5,316백만 원)하였음에도, 96.4%의 예산을 명시이월을 한 것은 사전 절차와 선행과업 수행 기간 등 현실적인 집행여건을 고려하지 못한 결과라 사료됨. 향후에 계획수립과 공사는 구분하여 2차년도에 걸쳐 연차별로 예산을 편성할 필요가 있음.
- ‘미아동 구릉지 일대 이동편의 개선’ 사업(‘19.1~’20.2, 총사업비 4,260

6) 현재까지 ‘18년 시범사업으로 선정된 2개소와 자치구 공모사업으로 21개 자치구 총 46개소에서 3개년 사업으로 추진하고 있음.

백만 원, '20년 3,260백만 원)은 예산의 대부분(99.8%)을 명시이월하였음. 학습권 침해와 소음발생 등의 민원으로 사업 노선이 변경되는 등 주민찬반 대립이 심각하여 매년 사고 및 명시이월을 반복하고 있음. 사업 추진 여부를 결정 한 후 진행하는 것이 더 이상의 행정적, 재정적 낭비를 최소화 하는 조치라 판단됨.

- '주민주도의 시민자산화(도심제조업 보전 프로젝트)(시정협치형 시민참여 예산)'는 용역계약을 '20년 12월('20.12.10.~'21.06.07, 1900백만 원)에 체결함으로써 예산 3억 원 가운데 2억 9천만 원을 명시(100백만 원) 및 사고 이월(190백만 원) 하였음.
- '광화문광장 조성사업' 14개 사업 가운데 10개 사업이 명시 또는 사고이월 되었는데, 사전절차 지연, 시민소통 추진('19.9~12)에 따른 사업계획 변경에 따른 사업계획 취소 또는 사업 지연이 그 원인임. 이 중 '광화문광장 주변 미디어파사드 설치'(신규사업) 사업은 광화문광장 주변 콘텐츠 개발 및 미디어 기획 용역을 완료('20.12. ~ '21.10.)하고, 행사운영비 3억 2천8백만 원과 기획용역비 5천9백만 원을 각각 명시 및 사고 이월하였음. 광화문 시민광장 조성 완료 시기가 '22년 6월이므로, 이월 예산은 대부분 재이월 또는 불용처리 될 것으로 예상됨.
- '용산혁신지구 국가시범사업'('20.1~'24.12, 5,927억 원)은 신산업 육성·지원을 위한 기반마련과 창업지원을 위한 혁신플랫폼 구축을 위해 '19년 12월 국가시범지구로 지정되었으나, 국토부의 국유지 사업에 대한 예비타당성 조사 중간보고('21.3) 결과, 경제성 부족으로 용도변경 등 사업재구조화 및 예비타당성조사 재추진(완료예정일 '20.11. →'21.10)에 따라 사업이 지연⁷⁾됨으로써 예산 전액(국고보조금 1,030백

7) 국유지 사업에 대한 예비타당성조사 중간보고('21. 3) 결과, 경제성부족(B/C=0.6)

만 원)을 명시이월하였음.

국토부에서 예비타당성조사 완료시까지 사업(예산집행)을 보류 결정함에 따라, '21년 예산 집행여부는 예비타당성 조사결과 및 완료시기에 달려있다 하겠음. 참고로, 시유지는 타당성 조사('20.8)와 공유재산심의회('20.11) 절차를 완료하고, 우리위원회에 사업계획(안)을 보고('21.3)한 바 있음.

○ 용산혁신지구 국가시범사업 계획(안)

- 위 치 : 도시재생활성화지역내 (13,963㎡)
- 규 모 : 지하 3~6층 /지상 13~29층, 4개동(연면적: 132,332㎡)
- 용 도 : 신산업양커시설, 청년주택(280호), 공공청사 등 복합시설
- 사업비 : 5,927억 원 [국비 250억, 사비375억, LH 5,312억(융자,출자)]
- 사업기간 : '20. 1 ~ 24. 3
- 시행자 : SH(시유지), LH(국유지)

○ 시유지 사업계획

- 규모 : 지상22 ~28층 /지하6층 2개동
- 용도 : 청년주택(220호), 창업기술센터
- * 청년주택 100호 추가 예정

○ 국유지 사업계획

- 규모 : 지상13 ~29층 /지하 3~6층 2개동
- 용도 : 청년주택(60호), 오피스텔(445호), 신혼분양(120호), 공공청사

나. 사고이월 관련

- 사고이월의 경우, 고질적·관행적 이월로 매년 지적되어 온 가운데, 2020년에는 전년도 대비 사고이월액이 급감하여 개선의 노력이 엿보이는 가운데, 도시개발특별회계의 경우는 예산현액(106,322백만 원, 사업비 기준) 대비 69.6%(73,996백만 원)를 이월하여 이월예산의 대부분을 차지함.

* 공사 착공 예정 : 당초 '21. 6.~9. → 변경 '22. 6.~9.

⇒ 국유지 예비타당성조사 완료 이후, 통합설계공모 및 시행계획수립 추진

(단위 : 백만원)

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
일반회계						
1	광화문광장 관리 운영	공공운영비	803	34	4.2%	▶광화문광장 제설작업용역 사업추진 기한은 2019년 11월 ~ 2020년 3월까지로 준공기한 미도래
2	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	사무관리비	1,869	87	4.7%	▶시민소통 과정에서 집회·시위에 따른 주민피해 해결 요구가 있어 실태조사 용역 긴급 수행
3	주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	사무관리비	300	190	63.3%	▶시민소통 결과 반영하여 재정비 추진예정
4	광화문일대 문화재 발굴조사 사업	시설비	2,350	560	23.8%	▶주변 건물과의 협의 및 법적절차 이행, 입찰 불성립으로 사업자 선정 지연 ·매장문화재 발굴조사 용역시행('20.3. ~ '21.12.)
5	광화문 기록화 및 근·현대사료 아카이빙	전산개발비	817	39	4.8%	▶광화문광장 자료조사 용역 준공('20.1. ~ 5.) ▶광화문광장 온라인아카이브 구축 용역 준공기한 미도래('20.12. ~ '21.5.) ▶당초 '20.10 입찰공고, 우선협상대상자 선정하였으나, 기술협상 결렬('20.11) 및 재입찰공고('20. 11.26)
6	새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	연구용역비	130	68	52.3%	▶세종대로 일대 도시사회분야 변화 모니터링 연구 용역 준공기한 미도래 · 1차수 : '20.12. ~ '21.12. · 2차수 : '21.12. ~ '22.12.
7	건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	사무관리비	351	36	10.3%	▶일반용역 중 민간 건축자산 소재자 발간 및 기록화 용역 준공기한 미도래로 준공금 사고이월함
8	한옥지원센터 운영 및 한옥 유지 보수 지원	시설비	668	10	1.5%	▶준공기한 미도래 - 누하동 공공한옥 대수선공사 설계용역(10,200천원, 준공기한:'21.5.27.)
9	한옥 등 건축자산 수선 및 신축 지원 사업	민간자본사업 보조(자체재원)	5,000	767	15.3%	▶심의완료 후 당해 건축주 보조금 미신청
10	청년한옥기술자 양성 지원사업	민간경쟁 사업보조	186	76	40.9%	▶한옥 관련업체에 취업하여1년간 인건비 지원 사업으로서, 취업자들의 잦은 중도하차로 사업기간인 1년을 채우지 못함 ▶따라서 사고이월하여 늦게 채용된 7명에 대한 청년기술자에 대해 사고이월하여 인건비 지원
주택사업특별회계						
11	사직2구역 관리를 위한 지원사업	시설비	490	178	36.3	▶(시설비) 지반조사 실시로 노후옹벽 보수공사 실시설계 및 공사용역 발주 지연으로 사고이월
12	2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	시설비	605	242	40.0	▶(시설비) 기본계획 재정비 용역(2차) 계약기간 '20.1. ~ '21.1로 준공금 사고이월
13	주거재생사업 관리	사무관리비	679	13	1.9	▶도시재생이야기관 방역 용역 준공기한(2021.2월) 미도래 ▶도시재생이야기관 방역 용역 준공기한(2021.2월) 미도래
14	해방촌 도시재생사업 추진	사무관리비 시설비	3,024	58	1.9	▶해방촌 스토리제작용역(21.1월), 공동주차장 기본구상용역(21.4월) 마을공동체규약 제작 콘텐

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
						초용역(21.5월) 준공기한 미도래 등
15	가리봉 도시재생사업 추진	시설비	4,170	719	17.2	▶불량도로 정비사업 등 주민의견 반영 등으로 공사 착수 지연 (717)
16	정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	시설비	369	43	11.7	▶교통영향평가(14백만원): '20.10.19~'21.4.18 -> '21.10.18(증6개월) - 사유 : 시구합동보고회 의견 반영(과업면적 증가)을 위한 계획 수정으로 과업기간 연장 ▶전략환경영향평가(11백만원): '20.11.5~'21.5.4 -> '21.11.4(증6개월) - 사유 : 시구합동보고회 의견 반영(과업면적 증가)을 위한 계획 수정으로 과업기간 연장 ▶지구단위계획용역(18백만원) : '19.4.24~'21.6.30(용역 기간 미도래)
17	창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	시설비	6,100	2,095	34.3	▶골목길 정비 등 주민동의 절차에 따른 사업기간 지연골목길 정비 등 주민동의 절차에 따른 사업기간 지연
18	관리형 주거환경개선사업 계획 수립	시설비	1,795	238	13.3	▶<구로구 너른뜰마을 정비계획 수립 용역> 등 3개 용역 준공기한 미도래
19	관리형 주거환경개선사업	시설비, 감리비, 시설부대비	17,112	6,489	37.9	▶<도봉구 안골마을 기반시설 정비공사>등 관리형 주거환경개선구역 내 정비기반시설, 공동이용시설 설계용역 및 공사, 감리비 등 준공기한 미도래로 이월 ▶ 3,4분기 계약발주, 과업추가 등으로 사고이월
20	관리형 주거환경개선사업 활성화	사무관리비	2,215	91	4.1	▶<주민공동체, 지역재생활동가 역량 강화 교육 용역> 등 준공기한 미도래로 사고이월
21	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	사무관리비, 시설비	11,643	1,270	10.9	▶<옥인동 주민공동이용시설 리모델링 설계용역> 운영자 선정 지연으로 사고이월 ▶정비용역, 기반시설 유지관리공사 등 공사-용역 준공기한 미도래로 이월
22	성곽마을 보전-관리사업	사무관리비, 시설비	14,503	3,476	24.0	▶<충신윗 기반시설 정비공사> 등 준공기한 미도래에 따른 사고이월
23	저층주거지 집수리 지원	사무관리비	1,538	115	7.5	▶<집수리아카데미 현장실습 용역> 코로나19로 용역수행이 지연되어 사고이월 ▶<집수리지원 안내서 등 제작용역> 4분기 계약발주로 준공기한 미도래
24	서울가꿈주택사업	사무관리비	8,713	1,315	15.1	▶골목길 정비사업 시설공사 준공기한 미도래에 따른 사고이월
25	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	사무관리비, 시설비	5,380	220	4.1	▶<성북구 마을관리소 리모델링 공사비> 12월 공사발주로 준공시기 미도래
26	2030 도시 주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	시설비	426	58	13.6	▶과업추가 등에 따른 설계변경으로 용역 준공기한 연장
27	에너지 집수리봉사단 운영	사무관리비	215	96	44.7	▶광역합치형 시민참여 예산으로 민관협의체 운영을 통한 사업범위-내용 협의에 시간소요됨에 따라 사고이월
28	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	사무관리비	67,892	45	0.1	▶<기록화를 통한 홍보물 제작 용역> 준공기한

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
	매입)					미도래
29	경북공 서측 도시재생활성화 사업	시설비	805	152	18.9	▶용역 준공기한 미도래 · 경북공서측 도시재생활성화계획 수립용역(시) (이 월 액: 81,900천원, 준공기한: '21.7.27.) · 경북공서측 공동체활성화지원 용역(종로구) (이 월 액: 70,500천원, 준공기한: '21.5.31.)
30	북촌 도시재생활성화사업	사무관리비, 시설비	1,100	247	22.5	【시설비】 ▶북촌 도시재생활성화계획 수립 용역 준공기간이 '21.6.17. 일자로 준공기간 미도래로 157백만원 사고이월 ▶'20.12.월 용역 발주한 북촌 쉼터공간 조성사업 설계용역에 대하여 준공기간 미도래로 선금금 제외하고 20백만원 사고이월 【사무관리비】 ▶'20.12. 발주한 "서울우수 한옥인증제"개선방안 수립용역 준공기간 미도래로 20백만원 사고이월 ▶'20.12. 용역 발주한 '북촌 도시재생기록화용역' 준공기한 미도래로 47백만원 사고이월
도시개발특별회계						
31	골목길 재생사업	사무관리비, 시설비	19,194	308	1.6	▶용역준공기한 미도래 · 골목길재생사업 혁신계획 및 공공 재개발 출구전략 수립 용역('21.2.) · 골목길재생 성과공유 전시회 기획 및 전시존 설치 용역 ('21.5.) · 골목길재생 아이디어 공모전 당선작 워크숍 및 모델링 용역('21.5.) · 성북동골목길재생사업구역 노후 하수관개량 및 기반시설 정비 공사 실시설계 용역('21.1.)
32	남산 예정자락 재생사업	사무관리비	26,715	77	0.3	▶시설물 안내사인 제작설치등 마무리 공정필요
33	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비, 시설비	18,500	716	3.9	▶준공기한 미도래
34	홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	사무관리비, 행사운영비, 시설비	8,214	346	4.2	▶용역 준공기한 미도래
35	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	3,110	682	21.9	▶사업 진행중 노후 기반시설 선행공사로 인하여 공기부족
36	효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	시설비	732	106	14.5	▶용역 준공기한 미도래
37	장안평 도시재생사업	시설비	6,810	1,967	28.9	▶(시설비 및 시설부대비) 3,902백만원 가로환경개선사업 관련 부서 협의와 디자인 심의결과 반영에 따른 발주 지연됨에 따라 명시이월 및 사고이월
38	전통시장 연계형 지역상권 재생 사업	시설비	4,264	200	4.7	▶(시설비) 용답상가시장 고객센터 리모델링 과정에서 구조안전 진단 사항 발생 및 관련부서 협의 등으로 발주 지연되어 사고이월
39	영등포 경인로 일대 도시재생	사무관리비,	11,889	798	6.7	▶(사무관리비) 82백만원

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
	성화사업	시설비				M.Y.Factory 정보시스템 구축 운영 용역 유찰로 인한 발주 지연으로 사고이월
40	광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	시설비	1,198	286	23.9	▶(시설비, 감리비, 시설부대비) 투자심사(2단계) 이행 등에 따른 설계용역 발주 지연으로 명시이월 및 사고이월
41	서울형 시장정비사업 추진 기본 계획 수립	시설비	200	190	95.0	▶(시설비) 기본계획 입찰공고 2회 유찰로 발주 지연되어 사고이월
42	정동 역사재생사업	사무관리비, 시설비	3,345	1,610	48.1	▶ 정동 거버넌스 운영 용역 준공기한('21.12.) 미도래, 정동 역사보행활성화계획 수립 용역 준공기한('21.4.) 미도래, 정동포럼 의제 발굴 및 사전조사 연구용역 준공기한('21.6.) 미도래
43	세운상가군 재생사업 (감추경 3,680)	사무관리비, 시설비, 감리비	44,778	12,955	28.9	▶ 세운 거버넌스 및 거점공간 운영 용역 준공 기한('21.6~7) 미도래, 세운2단계 설계변경 등으로 시설공사 준공기한('21.9) 연장
44	을지로 입체보행 공간 조성사업	시설비	250	10	4.0	▶ 타당성 조사 용역 준공기한 ('21.7.) 미도래
45	필동 보행네트워크 조성사업	시설비	3,500	793	22.7	▶ 준공기한('21.7.) 미도래
46	청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	사무관리비	320	64	20.0	▶ 준공기한('21.12.) 미도래
47	메이커 총무로	사무관리비	500	126	25.2	▶ 준공기한('21.9.) 미도래
48	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비	32,043	485	1.5	▶ 기본 및 실시설계 용역 준공기한 미도래
49	광화문 시민광장 조성	시설비, 감리비	19,049	14,902	78.2	▶ 도로 및 광장공사 준공기한 미도래
50	광화문광장 주변 미디어파사드 설치	행사운영비	558	59	10.6	▶ 행사 기획 용역 준공기한 미도래 ('20.12. ~ '21.10.)
51	광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	시설비	253	29	11.5	▶ 설계공모 실시('20.10. ~ 11.) ▶ 기본 및 실시설계 용역 시행 ('20.12. ~ '21.7.)

- 사고이월 사유는 사전절차 이행, 기본 및 실시설계 지연에 따른 공사 지연, 회계연도 종료 직전 계약 체결, 과업내용 변경, 과업추가에 따른 기간연장 등이 대부분임.
- 도시재생사업은 사업기간이 최소 3년 이상 소요되는 장기계속사업으로서, 주민 합의, 다양한 주체의 참여와 소통 등 재생사업의 특성상 사업이 지연될 가능성이 매우 높으며, 계획 수립과 설계 용역, 앵커시설 매입 등의 경우 과업기간 자체가 1년 이상이 소요되어 이월이 발생하고 후속 과업에 까지 영향을 미치게 되는 상황임. 법정 활성화 사업은 예산을 도시재생활성화계획에 따라 매년 정해진 금액을 편성하는 체계이므로, 보다 명확한 과업범위 설정을 통한 과업내용 변

경 최소화, 철저한 사전기획과 사업공정 예측을 통한 예산편성으로 이월의 규모를 최소화할 필요가 있다 사료됨.

- '21년 예산의 경우에도 코로나19 상황 장기화에 따른 경기위축 및 감염 우려 등에 의해 사업을 집행할 수 없거나, 축소하는 경우 감추경을 검토하여 이월이나 불용을 최소화 할 필요가 있음.
- 사고이월 발생 사업 중 '도시재생 정책확산을 위한 홍보강화' 사업의 경우, 도시재생 글로벌 공동연구서 발간 용역 등 해외 홍보 용역 4건 모두 연말에 계약이 체결됨에 따라 예산을 불필요하게 이월하였음. 이 중 3건은 코로나19 장기화로 국외홍보 및 행사 추진이 어려워짐에 따라 '21년 5월에 타절 준공하고, 선지급액 9천3백만 원 중 일부를 회수할 예정인 것으로 파악됨. 코로나19에 따른 사업추진 여부를 사전에 결정하지 못함으로써 감추경 또는 불용처리해야 할 예산을 이월 및 타절 준공함으로써 예산의 사장을 초래하였음.

(단위 : 백만원)

용역명	원인행위액	지출액	사고이월액	계약기간	타절준공여부
도시재생 글로벌 공동보고서 발간	52,280	26,140	26,140	'20.12.9.~'21.6.6	X
서울형 도시재생 국외홍보 영상 제작	53,350	42,680	10,670	'20.12.9.~'21.7.4	○
서울형 도시재생 국외홍보 소책자 발간	53,350	26,675	26,675	'20.12.9.~'21.7.5	○
컨퍼런스 BI 개발 및 관련 홍보물 기획	48	24	24	'20.12.14.~'21.6.1.	○
계	159,028	95,519	87,485		

- '사적2구역 관리를 위한 지원' 사업은 지역주민의 안전 등 최소한의 정주환경 확보를 위해 구역해제 당시 매입한 앵커시설 유지관리 및 파손 도로, 노후계단 등을 개선하는 예산을 편성(490백만 원) 하였으나, 노후옹벽 보수공사 추진 여부 결정을 위한 전문가 현장자문 및 지반조사 하반기(7월)에 실시함으로써 후속작업(실시설계 및 공

사)이 지연되어 사고이월을 발생시켰음.

- ‘창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업’은 노후도로·계단 등 기반시설 정비, 범죄예방디자인 안전시설물 설치 등을 추진하는 사업으로 전년도 이월액(3,049백만 원)을 포함한 예산현액 61억 원 가운데 약 21억 원(34.3%)을 사고이월하였음. 인접구간 추가 및 골목길 정비 등 주민동의 절차에 따른 사업지연으로 사업기간이 연장(‘20.12→‘21.6)되었음.

(단위 : 백만원)

구분	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액 ^①			집행잔액	불용률 (%)
					계	명시이월	사고이월		
합계 (시설비)	3,050	3,049	6,099	3,995	2,095	-	2,095	8	0.13

- 전년도에 이어 관리형 주거환경개선사업과 빈집활용사업, 역사문화 보전사업에서 이월이 발생함. ‘관리형 주거환경관리사업 계획 수립’은 기간연장에 따른 준공시기 미도래로, 관리형 주거환경개선사업의 경우는 3/4분기 발주와 과업추가 등으로 인한 준공기한 미도래, 성곽마을 보전·관리사업도 사전절차 지연과 설계변경 등으로, ‘서울가꿈주택사업’은 골목길 정비사업 설계지연에 따른 공사 순연으로 예산을 이월하였음.

<주거환경관리사업 등 예산집행 현황>

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	‘20 예산현액/집행액/이월액	‘19 예산현액/집행액/이월액	‘18 예산현액/집행액/이월액
주거 환경 개선 사업	관리형 주거환경개선사업 계획수립	1,795 /1,411/238	1,115/687/382	1,986/1,246/226
	관리형 주거환경개선사업	17,111/9,357/6,489	14,901/10,902/3,470	11,395/6,764/3,770
	관리형 주거환경개선사업 활성화	2,214/1,749/91	1,619/1,339/208	877/849/-
역사 문화 보전	성곽마을 보전·관리사업	14,503/10,304/3,476	13,561/7,235/5,279	10,281/8,008/1,991
	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	11,642/7,201/4,212	15,501/8,116/7,384	3,028/2,711/173
주택	저층주거지 집수리 지원	1,538/1,108/115	1,816/1,653/131	597/472/-

사업유형	관련 세부사업	'20 예산현액/집행액/이월액	'19 예산현액/집행액/이월액	'18 예산현액/집행액/이월액
개량 지원	서울가꿈주택 사업	8,712/7,186/1,315	7,471/3,609/2,444	1,051/741/16
소규모 주택	소규모주택정비사업	4,024/4,021/-	780/247/-	3,120/88/-
빈집 프로 젝트	빈집활용 도시재생프로젝트 (빈집매입)	67,892/67,810/45	244,392/176,448 /67,752	-
	빈집활용 도시재생프로젝트 (빈집정비)	5,380/4,677/220	4,306/1,623/210	3,810/3,315/436

셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2020년도 도시재생실 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 287억 1천8백만 원임.
- 사유별로는 계획변경 등 집행사유 미발생이 108억 6천 8백만 원, 낙찰차액 등 집행잔액은 175억 2천 5백만 원, 보조금 정산잔액 3억 3천만 원임.

(단위: 백만원)

구 분	보조금 정산잔액	예산절감	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비	합 계	불용률(%)
계	331	-	10,862	1,662	15,863	17,525	28,718	
일반회계	83	-	321	191	2,048	-	2,643	0.6
주택사업특별회계	-	-	6,247	433	6,072	-	12,752	
도시개발특별회계	248	-	4,291	1,038	7,742	-	13,320	4.7
균형발전특별회계	-	-	3	-	-	-	3	0.1

<불용률 20퍼센트 이상 사업 현황> (총 22개 사업)

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
일반회계							
광화문광장 관리 운영	803	556	35	-	213	26.5%	▶코로나19 확산방지를 위한 광장분수 가동중단에 따른 공공요금(전기요금, 상하수도요금) 및 저류조 청소용역비 감소
서울형 도심활력 프로젝트 운영	150	100	-	-	50	33.5%	▶'20년 사업방식 변경(자치구에서 사업주체 선정·시행) 및 코로나19로 인해 사업 주체

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
							선정위원회 운영비용, 워크숍 추진비 등 집행이 어려움
미장축산물시장 부처스 육성사업	224	130	-	1	83	37.2%	▶청년취업자 모집인원 미달
시장정비사업 심의위원회 운영	33	24	-	-	9	26.3%	▶코로나19로 인해 시장정비사업 심의위원회 개최횟수 감소
광화문광장 시민소통 활성화	1,294	903	-	-	392	30.3%	▶물길 흔적 조성 아이디어 등 공모사업 취소, 코로나19로 인한 광화문시민위원회, 시민참여단 활동 축소 등
저층주거지 집수리 등 이차지원	144	78	-	-	66	46.0%	▶사회주택 공사지연에 따른 이차지원 실적 저조
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,000	3,191	767	-	1,042	20.8%	▶코로나19 장기화에 따른 경기 위축 등으로 한옥 신축 및 수선을 위한 지원금 신청 감소
주택사업 특별회계							
사직2구역 관리를 위한 지원사업	490	152	178	-	159	32.5%	▶정비구역 내 앵커시설 유지보수 및 거주민의 주거안전, 생활위생 개선을 위해 편성되었으나, 조합과의 협의 장기화로 일부 미집행
도시정비형 재개발사업 관리	90	53	-	-	37	40.8%	▶코로나19로 인해 도시정비형 재개발사업 전문가 자문비, 공사장 안전교육비 등 일부 미집행
도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	435	-	-	-	435	100.0%	▶제안자의 민관협의체 참여 포기로 사업 중단
주거재생사업 관리	679	291	13,025	-	375	55.2%	▶용역준공기한 미도래
백사마을 주거지보전사업	301	121	-	-	180	59.9%	▶인원 미충원에 따른 인건비 미지출 및 코로나로 인한 주민협의체 미개최
저층주거지 리모델링 구역지정	500	100	-	-	400	80.0%	▶활성화구역지정관련 제도개선자치구미신청
저층주거지 집수리 지원	1,538	1,108	115	-	316	20.5%	▶코로나19로 인한 집수리전문관 일부 미운영 ▶주택성능 개선구역 지정용역비 자치구 지원 후 집행잔액
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	4,000	2,362	-	-	1,638	40.9%	▶융자금 신청 저조에 따른 불용액 발생
빈집활용 임대주택공급 (감추경 115억 원)	6,076	1,994	-	-	4,081	67.2%	▶행복주택 공공지원으로 국비지원 금액 일부불용
경복궁 서측 도시재생 활성화 사업	805	438	152	-	215	26.7%	▶사무국장 광역센터 채용으로 사무관리비용 감소 ▶기매입한공공한옥센터등활용으로운영비감소 ▶코로나등으로주민공모사업등최소화
도시개발특별회계							
태화관길 도시재생 명소화 사업 (감추경 50)	150	55	10	-	85	56.6	▶코로나19확산으로 프로그램, 행사, 지문회의 등 취소 ▶광장수도관 하자발생으로 광장내 수로운영 중지 및 코로나19로 행사 취소등 공공요금 발생감소

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	899	98	-	-	801	89.1	▶민원에 의한 사업계획 변경
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	970	90	-	-	880	90.7	▶민원에 의한 사업계획 변경
내자동 지하보차도 리모델링	400	-	-	-	400	100.0	▶시민소통 결과 사업 취소로 결정하여 미집행

- 예산이 전액 불용처리된 사업은 2건으로서, ‘도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델’과 ‘내자동 지하보차도 리모델링’ 사업임.
- ‘도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델’의 경우 기술용역으로 사업을 추진하기 위해 예산을 전용(‘20.7)하였으나, 민간제안자가 참여불가 의사를 제출(‘20.6)하고, 예산전용을 위한 시의회 보고시(‘20.9) 민간제안자 참여 없이는 협치사업 취지에 맞지 않는다는 문제 제기가 있어 사업을 중단하게 되어 전액 불용 처리함.
- ‘내자동 지하보차도 리모델링’ 사업은 전년도 이월사업임에도 이월금 전액(400백만 원)을 불용처리하였음. 당초 지하보차도를 폐쇄하여 문화·전시공간으로 활용하고자 하였으나, 1단계 시민소통(‘19.9~12.) 결과를 반영하여 현재 상태로 유지하는 것으로 계획 변경되어 사업이 취소되었기 때문임.
- 참고로, ‘염곡차고지 복합개발 타당성조사’는 당초 도시계획국(시설계획과)에서 양재 R&D 활성화를 위한 공공선도사업과 주택정책의 일환으로 도시개발사업⁸⁾(시·SH공동사업, 총 6,369억 원)을 추진하기 위

8) 염곡차고지 도시개발사업

- 사업기간 : '20.1.~'26. 12
- 위 치 : 서초구 염곡동 300번지 일원
- 규 모 : 71,547㎡(국유지1.4%, 시유지 26.9%, 사유지71.7%)

해 2019년 타당성조사 용역비를 확보(135백만 원)한 후 도시개발사업 소관부서인 도시재생실(도시활성화과 도시개발팀)로 이관('19.7)하였습니다. 그러나, 개발계획이 SH와 자치구간의 이견으로 확정되지 않아 타당성 조사를 진행할 수 없어 '19년 명시이월된 예산 1억 3천 5백만 원 전액을 도시계획국에서 부득이하게 불용처리하였습니다. 향후 서초구와의 협의 완료를 통한 개발계획(안)이 마련되면, 타당성 조사 등 후속 절차를 진행할 예정인 것으로 파악됨.

【진행상황】 공동주택 층수 관련 서초구-SH이견으로 개발계획(안) 미련 지연중

- (서초구) 민원경관 고려 7층요구 / (SH공사) 주택수 및 사업성 고려 15층 계획)

- 불용률이 80%이상 사업은 3건임. '저층주거지 리모델링 구역지정' 사업의 경우, 당초 리모델링 활성화구역 5곳에 대해 시범사업 예정으로 5억 원을 편성하였으나 자치구의 호응도가 낮아 1곳만 신청 및 선정됨에 따라 4억 원을 불용처리함. 제도 실행의 효과가 높지 않아 활성화계획 신규 수립이나 변경시 리모델링 활성화계획에서 일괄 수립하도록 제도를 개선('20.8.12)함에 따라 '21년부터는 사업이 중단되었음.
- '삼양동 구릉지 일대 이동편의개선' 사업은 학교측의 반대로 더 이상 사업을 진행할 수 없어 '20.1월 타절 준공함으로써, 전년도 이월사업비의 91%에 해당하는 8억 8천만 원을 불용처리하였음.
- 감추경을 하였음에도 집행률이 저조한 사업으로, '빈집활용 임대주택 공급'(176→61억 원, 집행률 32.3%)⁹⁾, '세운상가군 재생사업', '광

- 사업방식 : 도시개발사업(수용 또는 사용방식)

9) 당초 134호를 계획하였으나, 행복주택 공급절차(후보지선정협의회, 투자심사면제 등) 상 지연으로 '20년에 32호에 대해서만 착공함.

화문광장 조성사업’ 관련 2건, ‘시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업’임.

- ‘빈집활용 임대주택 공급’ 사업(전액 국비지원사업)의 경우, 당초 임대주택(매입임대주택 128억 원 + 행복주택 48억 원) 공급 예산으로 176억 원을 편성하였으나 매입임대주택 물량 축소¹⁰⁾(300호→30호)로 115억 원을 감추경하여, 행복주택 예산 41억원을 불용처리하고, ‘21년도 예산에 국비로 재편성하였음.

구분	당초 예산	감추경	예산현액	불용액
계	176 억원	△115 억원	61 억원	
매입임대주택	128 억원	△115 억원	13 억원	-
행복주택	48 억원	-	48 억원	41억원

넷째, 부서별 예산 집행에 관한 사항

- 2020년도 도시재생실 사업비 집행현황을 보면, 전년도에 비해 이월률은 감소(30.1%→18.6%)한 반면, 불용률(3.8%→5.0%)은 약간 증가하였음.
- 이월률은 광화문광장추진단(49.5%)이 가장 높고, 그 다음이 도시활성화과(33.0%), 역사도심재생과(23.9%)임. 광화문광장추진단은 광화문광장조성 사업 관련 계획변경에 따른 사업지연으로, 도시활성화과는 장안평/영등포 경인로 일대 도시재생사업 관련 용역발주 지연으로, 역사도심재생과는 세운상가군 재생사업의 세운2단계 설계변경 등으로 시설공사 준공기한(‘21.10) 연장에 따른 것임.
- 불용률과 관련하여 전반적으로 전년도에 비해 약간 증가하였으나 주

10) 국토부에서 매입임대주택 국비지원 시점을 ‘건축허가’ ⇨ ‘준공’으로 변경함에 따른 것임.

거재생과는 전년도(8.4%)에 비해 현저하게 감소하였음. 한옥건축자산과는 전년도에 비해 2배 이상(3.7%→9.9%) 증가하였는데, 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업의 신청금 감소에 기인함.

〈부서별 예산집행 실적〉(사업비 기준)

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'21. 예산액
				이월액	이월률(%)				
계	402,349	572,205	436,338	106,322	18.6%	905	28,579	5.0%	319,852
재생정책과	55,552	59,588	44,652	12,131	20.4%	27	2,778	4.7%	37,388
공공재생과	44,391	73,857	54,682	12,708	17.2%	930	5,536	7.5%	30,080
도시활성화과	24,867	34,014	20,360	11,233	33.0%	-	2,421	7.1%	14,355
역사도심재생과	29,159	65,127	46,045	15,560	23.9%	-	3,522	5.4%	12,356
주거재생과	97,125	106,101	99,376	4,723	4.5%	8	1,994	1.9%	95,017
주거환경개선과	74,806	150,504	124,556	16,356	10.9%	-	9,592	6.4%	64,145
한옥건축자산과	23,511	17,746	14,705	1,288	7.3%	-	1,753	9.9%	16,249
광화문광장추진단	47,784	65,268	31,962	32,323	49.5%	-	983	1.5%	50,262

다섯째, 법정 도시재생활성화사업의 추진실적

- 서울시 법정 도시재생활성화사업은 2014년 국토부의 창신·송인 도시재생선도지역 지정을 시작으로 2021년 현재 서울시 도시재생 지역은 총 232개소로, 법정 활성화지역 52개소와 뉴딜사업, 주거 환경개선사업, 서울형 도시재생사업, 골목길재생사업 대상지 등은 총 180개소임.

구 분		완료사업	실행단계	계획수립단계
중심지재생 (20개소)		2	12	6
주거지	주거지재생(32개소)	6	12	14
	골목특화재생(46개소)	11	13	22
	주거환경개선(63개소)	30	27	6
합 계(161개소)		49	64	8

※ 도시재생실 내부자료

- 법정 활성화지역(중심지/주거지재생)의 경우 '15년부터 '20년까지 총 계획예산 1조 2천억 원 중 기투입예산은 5,905억 원(50%)이며, '21년 1,464억 원, '22~'25년까지 4,526억 원을 투입할 예정이다. 막대한 예산이 투입되는 도시재생사업이 시작된지 7년째 되는 시기로서, 현재까지 사업이 완료된 곳은 8개 지역(창신·송인, 가리봉/해방촌, 1단계 '14년 선정지역 5개소)임.

(단위 : 억원/ '15~'20년 실 집행액을 표기)

구 분		총 사업비	'15~'20년	'21년	'22년~
합 계		11,895	5,905	1,464	4,526
중심지재생사업		4,849	2,522	432	1,895
주거지 재생	도시재생사업	4,770	2,029	674	2,067
	주거환경개선	1,701	1,107	183	411
	골목길재생	575	247	175	153

※ 도시재생실 내부자료

- '20년까지 기 투입예산 5,905억 원(타부서 사업 제외) 중 거점시설에 62%(3,681억 원)를 투자한데 반해, 환경개선 등 물리적 사업 예산은 19%(1,091억 원)에 불과하여 도로 등 인프라 개선에 한계를 나타내고 있어 재생사업에 대한 시민체감도가 낮고 최근 재개발 정비사업의 사업성 개선 기대에 따라 재생사업에 대한 주민의 불만이 고조되고 있음.

- 거점시설 조성에 대한 규모와 활용 용도의 적정성, 도시재생지원센터의 기존의 기능과 역할, 공모사업의 효과 등에 대한 재검토를 통해 재생유형별/지역별 차별화된 전략으로 민간주도의 물리적 환경변화를 이끌 수 있는 방향으로의 전환 모색이 필요함.

(단위 : 백만원)

구분	물리적 사업			프로그램 운영사업	용역 등 기타	합계
	거점공간 등 영구 시설조성	골목길 개선 등 단기성 시설 정비	소계			
합계	3,681(62%)	1,091(19%)	4,772(81%)	537(9%)	596(10%)	5,905
중심지	1,776(71%)	278(11%)	2,054(82%)	306(12%)	161(6%)	2,522
주거지	1,905(56%)	813(24%)	2,718(80%)	231(7%)	435(13%)	3,383

※ 도시재생실 내부자료

- 또한, 남산예정자락을 포함한 세운상가군 재생사업, 광화문광장 조성사업과 법정 도시재생활성화사업 등 대규모 사업으로서, 3년 이상의 다년도 사업이 종료되는 경우, 전체 사업에 대한 종합 결산보고와 함께 필요한 경우 백서 발간 등을 통해 사업추진 과정, 문제점과 성과 등을 체계적으로 정리·공유함으로써 향후 추진되는 대형사업이나 도시재생사업의 참고자료로 활용하여 사업을 효과적으로 추진할 수 있도록 할 필요가 있음.

○ “1단계 도시재생활성화지역”

- 1단계 도시재생활성화 지역은 ‘20년까지 누적된 총 예산(창신·승인 제외)이 총 2,615억이고, 이 가운데 집행된 예산 누적액은 2,963억 원으로 집행률이 85.3%임. 활성화지역별 누적 집행률은 장안평이 60.4%, 창덕궁앞 85.6%, 세운상가 86.1% 등으로 사업기간이 이미 ‘20년 종료되었음에도 사업을 완료하지 못해 예산을 이월하는 상황임.

<1단계 도시재생활성화지역('20년까지)(마중물사업)>

(단위 : 백만원)

구 분	사업 기간	총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	집행잔액 (21년 이월액 포함)	집행률 (총집행액/총예산 액)
총 계	-	295,735	296,279	254,355	25,067	85.8%
세운상가	'15~'23	125,379	121,699	104,825	16,874	86.1%
창덕궁 앞	'15~'20	20,000	20,730	17,736	2,994	85.6%
장 안 평		20,000	19,739	11,921	7,818	60.4%
서 울 역		59,904	62,024	54,290	7,734	87.5%
가 리 봉		10,452	10,452	9,733	719	93.1%
해 방 촌		10,000	11,635	9,910	1,725	85.1%
성 수		10,000	10,000	9,985	15	99.9%
신 촌	'14~'18	10,000	10,000	7,790	2,210	77.9%
암 사		10,000	10,000	8,607	1,393	86.1%
장 위		10,000	10,000	9,823	177	98.2%
상 도		10,000	10,000	9,735	265	97.4%

○ “2단계 도시재생활성화지역”

- 2단계(사업기간 '17~'22) 사업은 4년간 누적집행률이 66.4%임. '18년 8월 국토부 도시재생뉴딜사업에 선정된 수유1동 등 5개 지역의 평균 누적집행률이 63.3%임. 사업이 계획대로 2022년에 완료될 수 있도록 적극적인 사업관리가 필요한 시점임.

<2단계 도시재생활성화지역('20년까지)(마중물사업)>

(단위 : 백만원)

구 분	총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	집행잔액 (21년 이월액 포함)	집행률 (총집행액/총예산액)
총 계	282,470	145,147	96,338	48,809	66.4%
영등포	49,970	20,191	13,564	6,627	67.2%
정 동	20,000	13,170	9,929	3,241	75.4%
용산전자	20,000	10,041	5,457	4,584	54.3%
마장동	20,000	11,031	4,723	6,308	42.8%

구 분	총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	집행잔액 (21년 이월액 포함)	집행률 (총집행액/총예산액)
독산동	37,500	22,738	20,749	1,989	91.2%
창3동	10,000	6,078	2,761	3,317	45.4%
수유1동	25,000	12,354	6,843	5,511	55.4%
불광2동	25,000	12,511	5,250	7,261	42.0%
천연층연	25,000	12,434	10,402	2,032	83.7%
난곡난항	25,000	12,232	6,908	5,324	56.5%
묵2동	25,000	12,367	9,752	2,615	78.9%

○ “3단계 도시재생활성화지역”

- 3단계(사업기간 '18~'23) 사업은 3년간 누적집행률이 61.8%임. '20년까지의 총 예산 208억 7천4백만 원 가운데 거점공간 조성에 128억 4천3백만 원(61.5%)를 투입하였음. 서울형은 전체 예산액(9,103백만 원) 가운데 47.3%(43억 2백만 원), 도시재생뉴딜지역은 72.6%를 집행하고, 기반시설정비에는 예산이 전혀 투입되지 않은 것으로 파악됨. '18년에 지정된 3단계 재생지역의 예산은 직접적인 정주환경개선을 위한 기반시설정비 사업보다는 거점공간 마련에 치중한 만큼 거점공간은 해당지역에 부족한 생활SOC 용도로 활용하는 등 거점시설별 유형 구분과 운영모델을 모색할 필요가 있다 판단됨. 향후 신규 지정 지역에 대해서는 정주환경 개선으로의 방향 전환과 함께 지역별 특성에 맞게 사업의 선택과 집중을 통해 투입예산의 효과를 높이는 방안 모색이 요망됨.

<3단계 도시재생활성화지역('20년까지)(마중물사업)>

(단위 : 백만원)

단위사업		총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	거점공간 조성	집행잔액 (21년 이월액 포함)	집행률 (총집행액/총예산액)
총 계		80,000	20,874	12,903	12,843	7,971	61.8%
서 예 연	송정동 도시재생시범사업	10,000	3,115	2,128	1,555	987	68.3%
	인수동 도시재생시범사업	10,000	3,792	3,099	2,232	693	81.7%
	성내2동 도시재생시범사업	10,000	2,196	1,070	515	1,126	48.7%
	소 계	30,000	9,103	6,297	4,302	2,806	68.8%
구 단	도봉2동 도시재생시범사업	25,000	5,576	3,800	4,546	1,776	68.1%
	사당4동 도시재생시범사업	25,000	6,195	2,806	3,995	3,389	45.3%
	소 계	50,000	11,771	6,606	8,541	5,165	56.1%

여섯째, 결산검사 결과 시정권고사항(6건)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	소관실국 (부서명)
8	부실하게 운영된 성인지 예산서 및 결산서의 개선 필요	<p>사업을 집행하는 실국 담당자들은 성인지 사업 계획 수립 시 사업대상자와 수혜대상자를 보다 명확하게 설정하여 성인지 예산 사업의 집행실적과 목적달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 운영하여야 할 것임. 사업대상자와 수혜대상자를 특정하기 어려운 경우 성과목표, 성평등 효과를 분석할 수 있는 사업지표를 설정하여 객관적인 평가에 기초한 성인지 결산서를 작성하여 줄 것을 권고함.</p> <p>- 도시재생위원회 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년도 성인지 예산편성 및 사업계획 수립시 사업의 특성에 따라 수혜대상자를 보다 명확히 설정 ○ 이를 통해 성인지 예산사업의 집행실적과 목적달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 운영하겠음 	도시재생실 (재생정책과)
9	성과지표	70% 미달 달성한 성과지표는	○ 목표치를 직전 3개년 평균지	도시재생실

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)						
	설정의 실효성 증대 및 운용의 객관성 확보	<p>목표치 달성을 위한 개선책을 마련할 것을 권고함.</p> <p>특히 예산담당관은 추경을 통하여 예산이 증액되었음에도 불구하고 목표치를 조정하지 않아 실적이 과다하게 보이는 문제가 발생하지 않도록 추경 시 목표치 조정을 할 수 있도록 각 실국 사업담당자에게 안내할 것을 권고함.</p> <p>- 한옥 등 건축자산 수선 및 신축 비용지원(건)</p>	<p>원 건수로 하였으나, 2020 회계연도에는 코로나-19 관련 경기위축 및 전염우려 등으로 공사착수 기피 등으로 실적이 저조하였음. 향후 추경을 통해 목표치를 합리적 수준으로 조정할수 있도록 하겠음</p> <p>(단위 : 건)</p> <table border="1"> <tr> <td>목표</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>실적</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>달성률(%)</td> <td>64%</td> </tr> </table>	목표	110	실적	70	달성률(%)	64%	(한옥건축자 산과)
목표	110									
실적	70									
달성률(%)	64%									
11	전년도 이월사업비 중 2020년에 전액불용 처리된 10건의 사례 방지대책 촉구	<p>2019년에 지출원인행위(계약)가 이루어져 사고이월 처리된 2건의 예산이 전액 불용된 사례는 매우 이례적인 사례로서 예산의 편성과 이월 계획의 수립 시 면밀한 계획을 세우고, 이월된 예산은 회계연도 내에 정상적으로 집행될 수 있도록 예산 운용에 각별한 유의가 요청됨.</p> <p>- 내자동 지하보차도 리모델링 (400백만 원)</p> <p>- 염곡차고지 복합개발 타당성 조사(도시계획국 예산 135백만 원)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 새로운 광화문광장 조성 관련 시민소통 결과 도로계획이 변경돼 내자동 지하보차도 폐쇄가 불가하여 예산 전액 불용하였음 ○ 염곡차고지 복합개발 타당성 조사 착수를 위해서는 도시개발사업 개발계획(안)이 마련되어야 하나, 현재 SH-서초구간 이전으로 인해 지연중으로, SH-서초구간 협의완료 및 개발계획(안)이 마련되는 시점에 타당성조사 예산편성 추진 예정 ○ 향후 예산 이월 시 사업 추진 가능성을 면밀히 검토 후 조치하여 예산을 정상 집행토록 하겠음. 	도시재생실 (광화문광장 추진단)						
14	이월액 확정은 법정	도시재생실의 사고이월액의 확정요구와 예산부서에서의 이월액	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사고이월 발생이 예상되는 사업에 대하여 사전에 면밀 	도시재생실 (재생정책과,						

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	소관실국 (부서명)															
	기한을 준수하고 기한 후 수정하는 사례 지양 요구	<p>확정은 행정안전부의 기준에 의거하여 법정기한을 준수하고, 착오 입력 및 지출원인행위를 했음에도 사고이월 신청을 법정기한 후에 하는 등의 수정은 지양할 것을 권고함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 홍제역 일대 도시재생 추진 - 옥인동 역사문화형 주거환경 개선사업 	<p>한 조사 및 자치구와의 긴밀한 협의를 통해 법정기한을 준수할 수 있도록 철저를 기하겠음.</p> <table border="1" data-bbox="906 555 1295 909"> <thead> <tr> <th>사업명</th> <th>확정액 (1.10.)</th> <th>수정액</th> <th>증감액</th> <th>수정 일자</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>홍제역 일대 도시재생 추진</td> <td>460</td> <td>230</td> <td>△230</td> <td>1.14.</td> </tr> <tr> <td>옥인동 역사문화형 주거환경개선사업</td> <td>-</td> <td>623</td> <td>623</td> <td>1.14.</td> </tr> </tbody> </table>	사업명	확정액 (1.10.)	수정액	증감액	수정 일자	홍제역 일대 도시재생 추진	460	230	△230	1.14.	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	-	623	623	1.14.	주거환경개 선과
사업명	확정액 (1.10.)	수정액	증감액	수정 일자															
홍제역 일대 도시재생 추진	460	230	△230	1.14.															
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	-	623	623	1.14.															
66	다년도 사업시 지속적인 예산불용, 사업 종료 후 종합 결산보고 필요	<p>남산 예정자락 재생사업 추진 계획은 방침서(15.04.03, 공공재생과-2934)에 의하면 첫째, 자연경관 회복 및 도심부에 시민 휴식공간 제공 둘째, 보행로 확충 셋째, 남산의 공기질 향상 넷째, 관광객 이동 편의성 제고 및 주차난 해소의 네 가지 추진목표를 설정하고 추진되었음. 이 중 네 번째 주요 추진목표로 설정된 '곤돌라 설치'사업은 전체 편성예산의 42%에 달하는 주요 사업임이었음에도 불구하고 2016년 8월 전면 중단되었음.</p> <p>부서에서는 곤돌라 설치사업이 '취소'된 것이 아니고 '중단'된 것이라 종합계획의 변경 없이 사업이 진행되었다고는 하나 전체 사업이 종료되는 2020년까지는 '곤돌라 설치사업'을 이후 어떻게</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 곤돌라 설치는 2016년 상반기 한양도성 유네스코 등재에 부정적 영향 등으로 전면 중단 결정됨에 따라 '남산 예정자락 재생사업'에서 제외한 것으로 남산 예정자락 재생사업 준공과 직접 관계는 없음 ○ 재추진 시기 등은 별도 정책 결정이 필요한 사항이나, 시 내부사정상 준공과 정책결정에 어려움이 있었음 ○ 사업비 300억 이상, 3년 이상 다년도 사업으로서 전체 예산 편성 결산의 적정여부에 대해 종합적 검토가 필요한 경우에는 전체 사업에 대한 종합 결산 보고 적극 추진하겠음 	도시재생실 (공공재생과, 재생정책과)															

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	소관실국 (부서명)
		<p>진행할 것인지에 대한 검토가 뒤따라야 할 것으로 사료됨.</p> <p>이러한 총 사업비 300억 이상, 3년 이상의 다년도 사업의 경우 단년도 결산검사만으로는 최초 사업의 목적에 맞게 전체 사업예산이 편성되어 결산되었는지 알기 어려움. 이에 다년도 사업의 종료 이후 전체 사업에 대한 종합 결산보고를 권고함.</p>		
68	<p>지난연도 임시적 세외수입 미수금 관리</p>	<p>장기 체납된 소송비용 미수납액에 대해 독촉고지, 납세 독려 등 미수납액 징수를 위해 지속적인 관리를 하여야 할 뿐 아니라 시효의 완성과 그 밖의 사유로 징수결정된 금액을 수납할 수 없는 경우 등 결손이 확실 시되는 경우엔 결손처분 등을 통하여 효율적인 관리를 하여야 할 것임.</p>	<p>○ 체납고지서 발부, 가압류 및 강제집행 등 체납 관리에 만전을 기하고 소멸시효 경과 등 결손이 확실 시 되는 경우에 대해서는 결손 처분하는 등 효율적인 관리를 하겠음</p>	<p>도시재생실 (도시활성화과)</p>

담 당 자	도시계획관리위원회 입법조사관 임경숙
연 락 처	02-2180-8205
이 메 일	kslimga@seoul.go.kr

【참고자료 1】 2020년 사업별 집행내역('20.12.31 기준, 단위: 백만원)

사업명	현액	집행액	%	이월액	%	집행잔액	%
도시재생실	1,567,475	1,431,469	91.3	106,321	6.8	28,719	1.8
재생정책과	59,992	44,934	74.9	12,131	20.2	2,899	4.8
도시재생위원회 운영	63	63	100.0	-	-	-	0.0
서울형 도심활력 프로젝트 운영	150	100	66.5	-	-	50	33.5
골목길 재생사업	19,194	18,070	94.1	896	4.7	228	1.2
광화문광장 관리 운영	803	556	69.1	35	4.3	213	26.5
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	131	131	100.0	-	0.0	-	0.0
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	699	512	73.2	122	17.4	65	9.4
마장축산물시장 부처스 육성사업	224	130	57.9	-	-	83	37.2
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	400	264	65.9	60	15.1	76	19.1
홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진	416	363	87.3	23	5.5	30	7.2
새뜰마을사업	682	682	100.0	-	0.0	-	0.0
기본경비	404	283	70.0	-	0.0	121	30.0
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	6,324	2,358	37.3	2,878	45.5	1,088	17.2
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,869	1,417	75.8	87	4.7	365	19.5
소규모 재생사업	560	560	100.0	-	0.0	-	0.0
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	6,932	1,235	17.8	5,419	78.2	278	4.0
태화관길 도시재생 명소화 사업	150	55	36.4	10	7.0	85	56.6
도시재생종합정보포털 운영	98	96	97.1	-	0.0	3	2.9
용산혁신지구 국가시범사업	1,030	-	-	1,030	100.0	-	0.0
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	19,462	17,662	90.8	1,572	8.1	212	1.1
생활밀착형 독산동 우시장 일대 도시재생 스마트기술 지원사업	400	400	100.0	-	0.0	-	0.0
공공재생과	73,886	54,711	74.0	12,708	17.2	5,536	7.5
노들섬 문화명소 조성사업	4,590	4,359	95.0	-	-	231	5.0
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	899	98	10.9	-	-	801	89.1
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	970	90	9.3	-	-	880	90.7
서울역일대 도시재생사업 추진	18,500	14,308	77.3	2,816	15.2	1,377	7.4
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	8,214	7,390	90.0	346	4.2	347	4.2
서계동 복합공간 조성사업	800	-	-	-	0.0	-	-
기본경비	30	30	100.0	-	0.0	-	-
서울로 2단계 연결길 조성사업	3,110	2,017	64.8	982	31.6	112	3.6
십가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	5,316	190	3.6	5,126	96.4	-	-
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260	2	0.1	3,255	99.8	3	0.1
백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	750	750	100.0	-	-	-	-
효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	732	601	82.1	106	14.5	25	3.4
남산 예정자락 재생사업	26,715	24,877	93.1	77	0.3	1,760	6.6
도시활성화과	1,028,530	1,014,874	98.7	11,233	1.1	2,424	0.0
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	300	1	0.3	290	96.7	9	3.0
도시정비형 재개발사업 관리	90	53	59.2	-	0.0	37	40.8
신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	16	16	100.0	-	0.0	-	0.0

사 업 명	현 액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
서울형 타운매니지먼트 운영	875	777	88.8	80	9.1	18	2.0
전통시장 연계형 지역상권 재생사업	4,264	3,751	88.0	200	4.7	313	7.3
중공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	150	143	95.0	-	-	8	5.0
민간제안 안 연구 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	238	238	100.0	-	-	-	0.0
광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	1,198	120	10.0	1,078	90.0	-	0.0
도시개발특별회계 법정전출금	994,462	994,462	100.0	-	-	-	0.0
교부금(도시개발)	2,126	2,126	100.0	-	-	0	0.0
도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	435	-	-	-	-	435	100.0
체비지 관리 소요경비(도시개발)	95	89	93.5	-	-	6	6.5
장안평 도시재생사업	6,810	1,131	16.6	4,964	72.9	715	10.5
시장정비사업 심의 위원회 운영	33	24	73.7	-	-	9	26.3
사적2구역 관리를 위한 지원사업	490	152	31.1	178	36.4	159	32.5
마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	200	200	100.0	-	-	-	0.0
기본경비	55	52	94.7	-	-	3	5.3
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	605	363	60.0	242	40.0	-	0.0
영진시장 도시재생 인정사업	4,000	4,000	100.0	-	-	-	0.0
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	11,889	7,175	60.4	4,010	33.7	704	5.9
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	200	-	-	190	95.0	10	5.0
역사도심재생과	65,177	46,095	71.8	15,560	23.9	3,522	5.4
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	320	240	75.0	64	20.0	16	5.0
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	11,678	9,888	84.7	-	-	1,790	15.3
세운상가군 재생사업	44,778	30,852	68.9	12,955	28.9	972	2.2
메이커 총무로	500	305	61.0	126	25.2	69	13.8
기본경비	50	50	100.0	-	-	0	0.0
출판예술 문화사업	200	200	100.0	-	-	-	0.0
필동 보행네트워크 조성 사업	3,500	2,684	76.7	793	22.7	22	0.6
을지로 입체보행공간 조성사업	250	212	85.0	11	4.2	27	10.8
역사도심 기본계획 재정비 용역	300	300	100.0	-	-	-	0.0
정동 역사재생사업	3,345	1,109	33.2	1,610	48.1	626	18.7
경희궁 주변 지구단위계획 수립	161	161	99.8	-	-	0	0.2
옛길 영상 기록화 사업	94	94	100.0	-	-	-	0.0
주거재생과	106,191	99,452	93.7	4,723	4.4	2,009	1.9
저층주거지 리모델링 구역지정	500	100	20.0	-	-	400	80.0
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	100.0	-	-	-	-
중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	100.0	-	-	-	-
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	100.0	-	-	-	-
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400	400	100.0	-	-	-	-
성동구 송정동 도시재생사업 지원	1,675	1,675	100.0	-	-	-	-
중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	600	600	100.0	-	-	-	-
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,725	3,725	100.0	-	-	-	-
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	2,879	2,879	100.0	-	-	-	-
기본경비	91	76	83.5	-	-	15	16.5
주거재생사업 관리	679	291	42.9	13	1.9	375	55.2

사업명	현액	집행액		이월액	집행잔액		
			%			%	
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,300	3,300	100.0	-	-	-	-
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	2,879	2,879	100.0	-	-	-	-
가리봉 도시재생사업 추진	4,170	2,511	60.2	1,553	37.2	105	2.5
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	100.0	-	-	-	-
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,304	1,304	100.0	-	-	-	-
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	3,412	3,412	100.0	-	-	-	-
성동구 사근동 도시재생사업 지원	600	600	100.0	-	-	-	-
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	600	600	100.0	-	-	-	-
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	2,508	2,508	100.0	-	-	-	-
백사마을 주거지보전 사업	301	121	40.1	-	-	180	59.9
점비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 수립	369	326	88.4	43	11.6	-	-
참신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	6,100	3,996	65.5	2,095	34.4	8	0.1
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,726	4,726	100.0	-	-	-	-
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	600	600	100.0	-	-	-	-
뿔래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	2,400	2,400	100.0	-	-	-	-
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,275	2,275	100.0	-	-	-	-
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술지원사업	800	800	100.0	-	-	-	-
해방촌 도시재생사업 추진	3,024	2,475	81.8	518	17.1	25	0.8
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	20,676	20,266	98.0	-	-	410	2.0
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,500	1,000	66.7	500	33.3	-	-
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	621	621	100.0	-	-	-	-
도시재생지원센터 운영	9,093	8,602	94.6	-	-	491	5.4
2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	3,000	3,000	100.0	-	-	-	-
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	100.0	-	-	-	-
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,785	3,785	100.0	-	-	-	-
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	600	600	100.0	-	-	-	-
주거환경개선과	150,573	124,625	82.8	16,356	10.9	9,592	6.4
기본경비	70	70	100.0	-	-	-	-
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	426	368	86.4	58	13.6	-	-
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	11,643	7,202	61.9	4,212	36.2	229	2.0
저층주거지 집수리 지원	1,538	1,108	72.0	115	7.4	316	20.5
서울가꿈주택 사업	8,713	7,186	82.5	1,315	15.1	212	2.4
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	5,380	4,677	86.9	220	4.1	483	9.0
저층주거지 집수리 등 이차지원	144	78	54.0	-	-	66	46.0
에너지 집수리봉사단 운영	215	101	46.7	96	44.8	18	8.5
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,795	1,411	78.6	238	13.3	145	8.1
관리형 주거환경개선사업 활성화	2,215	1,749	79.0	91	4.1	374	16.9
관리형 주거환경개선사업	17,112	9,357	54.7	6,489	37.9	1,265	7.4
성곽마을 보전·관리사업	14,503	10,304	71.0	3,476	24.0	723	5.0
소규모주택정비사업	4,024	4,021	99.9	-	-	3	0.1
빈집활용 임대주택 공급	6,076	1,994	32.8	-	-	4,081	67.2
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 융자	4,000	2,362	59.1	-	-	1,638	40.9
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	67,892	67,810	99.9	45	0.1	37	0.1
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	4,829	4,829	100.0	-	-	-	-

사업명	현액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
한옥건축자산과	17,786	14,745	82.9	1,288	7.2	1,753	9.9
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	351	280	79.7	36	10.2	36	10.2
한옥마을 공동체 지원사업	250	239	95.8	-	-	11	4.2
한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원	668	624	93.4	10	1.5	34	5.0
서울 우수 한옥 인증	47	47	99.9	-	-	0	0.1
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	785	98.2	-	-	15	1.8
기본경비	41	41	100.0	-	-	-	0.0
경북공 서측 도시재생활성화 사업	805	438	54.4	152	18.9	215	26.7
서울시 한옥모텔 운영	55	53	96.2	-	-	2	3.8
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	3,728	3,728	100.0	-	-	-	0.0
북촌 도시재생활성화사업	1,100	682	62.0	247	22.4	172	15.6
북촌 주거환경 개선사업	100	100	100.0	-	-	-	0.0
건축자산전문위원회 운영	60	56	93.7	-	-	4	6.3
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	157	97.9	-	-	3	2.1
공공한옥 매입 신축사업	2,000	1,784	89.2	-	-	216	10.8
한옥등 건축자산 공공사업	1,802	1,802	100.0	-	-	-	-
역사가옥 사무민간위탁 지원	503	501	99.6	-	-	2	0.4
은평한옥마을 마을회관 운영	25	25	100.0	-	-	-	-
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	90	88	97.4	-	-	2	2.6
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,000	3,191	63.8	767	15.3	1,042	20.8
청년한옥기술자 양성 지원사업	186	109	59.0	76	41.0	-	-
서촌 주민사랑방 운영	16	15	91.6	-	-	1	8.4
광화문광장추진단	65,338	32,031	49.0	32,323	49.5	983	1.5
기본경비	70	70	100.0	-	-	-	-
광화문광장 시민소통 활성화	1,294	903	69.7	-	-	392	30.3
경북공 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	32,043	22,311	69.6	9,732	30.4	-	-
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	387	367	94.8	-	-	20	5.2
광화문 일대 보행환경 개선 사업	6,954	593	8.5	6,360	91.5	1	0.0
세종로 지구단위계획 재정비	150	135	89.9	-	-	15	10.1
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	817	750	91.8	39	4.8	28	3.4
동십자각 지하보도 리모델링	802	802	100.0	-	-	-	-
광화문광장 인근 주민주도 문화재생	80	80	100.0	-	-	-	-
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	130	62	48.0	68	52.0	-	-
광화문 시민광장 조성	19,049	4,094	21.5	14,955	78.5	-	-
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	558	152	27.3	387	69.4	19	3.3
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	253	26	10.4	223	88.1	4	1.5
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	2,350	1,685	71.7	560	23.8	105	4.5
내자동 지하보차도 리모델링	400	-	-	-	-	400	100.0

【참고자료 2】 2021년 사업별 집행내역('21.5.31 기준, 단위: 백만원)

사업명	현액	집행액	%	집행잔액	%
도시재생실	1,660,779	128,031	7.7	1,534,748	92.3
재생정책과	50,216	14,807	29.5	35,409	70.5
광화문광장 관리 운영	661	163	24.6	498	75.4
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	897	146	16.3	751	83.7
도시재생위원회 운영	75	40	53.4	35	46.6
도시재생 예비사업	275	275	100.0	-	-
마장축산물 식육정형사 육성사업	165	37	22.4	128	77.6
기본경비	423	146	34.4	277	65.6
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	10,809	948	8.8	9,861	91.2
용산전자상가 일대 도시재생사업 지원	5,294	582	11.0	4,712	89.0
태화관길 도시재생 명소화 사업	95	2	2.1	93	97.9
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	460	68	14.8	392	85.2
홍제역 일대 도시재생사업 지원	900	124	13.7	777	86.3
용산혁신지구 국가시범사업	1,030	-	-	1,030	100.0
북촌 한옥 역사관 관리 운영	68	11	16.3	57	83.7
우당 기념관 관리 운영	320	30	9.4	290	90.6
도시재생종합정보포털 운영	98	-	-	98	100.0
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	419	21	5.1	398	94.9
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	8,972	6,388	71.2	2,584	28.8
골목길 재생사업	18,406	4,977	27.0	13,428	73.0
독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	850	850	100.0	-	-
공공재생과	39,565	6,184	15.6	33,381	84.4
기본경비	30	15	50.0	15	50.0
남산 예정자락 재생사업	317	148	46.7	169	53.3
서울역일대 도시재생사업 추진	4,384	783	17.9	3,601	82.1
홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	8,674	4,069	46.9	4,605	53.1
서울로 2단계 연결길 조성사업	2,972	80	2.7	2,892	97.3
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1,012	15	1.5	997	98.5
노들나루공원 재조성 사업	240	-	-	240	100.0
구 노량진취수장 재생사업	1,254	-	-	1,254	100.0
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	17,426	1,073	6.2	16,352	93.8
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,255	-	-	3,255	100.0
도시활성화과	1,257,804	3,783	0.3	1,254,021	99.7
시장정비사업 심의 위원회 운영	34	15	44.7	19	55.3
서울형 타운매니지먼트 운영	625	140	22.4	485	77.6
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	290	50	17.2	240	82.8
기본경비	55	27	50.0	27	50.0
도시개발특별회계 법정전출금	1,232,162	-	-	1,232,162	100.0
사직2구역 관리를 위한 지원사업	568	180	31.6	388	68.4
2030 도심·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	242	-	-	242	100.0
도시정비형 재개발사업 관리	90	20	22.2	70	77.8
체비지 관리 소요경비(도시개발)	65	2	2.7	63	97.3
장안평 도시재생사업	5,006	953	19.0	4,053	81.0
전통시장 연계형 도시재생사업	218	81	36.9	137	63.1

사 업 명	현 액	집행액	집행잔액	
			%	%
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	6,320	633	10.0	90.0
광화문역 연결 지하보행로 조성사업	2,215	-	-	100.0
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	190	-	-	100.0
영진시장 도시재생 인정사업	4,000	-	-	100.0
서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	4,059	16	0.4	99.6
교부금(도시개발)	1,666	1,666	100.0	-
역사도심재생과	65,177	46,095	71.8	28.2
기본경비	48	18		96.2
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	1,200	18		99.8
정동 역사재생사업	4,004	670		98.3
세운상가군 재생사업	21,144	1,582		99.3
을지로 입체보행공간 조성사업	11	-		100.0
필동 보행네트워크 조성 사업	793	321		96.0
역사도심 기본계획 재정비 용역	573	286		95.0
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	64	-		100.0
메이커 총무로	126	-		100.0
주거재생과	104,421	76,706	73.5	26.5
기본경비	91	38	41.7	95.8
주거재생사업 관리	400	107	26.8	97.3
해방촌 도시재생사업 추진	518	37	7.2	99.3
가리봉 도시재생사업 추진	1,553	680	43.8	95.6
백사마을 주거지보전 사업	201	61	30.3	97.0
도시재생지원센터 운영	8,413	4,207	50.0	95.0
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,000	-	-	100.0
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	500	99	19.8	98.0
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	43	-	-	100.0
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	2,095	641	30.6	96.9
2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	2,100	-	-	100.0
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	314	144	46.0	95.4
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	6,430	6,430	100.0	90.0
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,538	1,538	100.0	90.0
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	2,363	1,151	48.7	95.1
서대문구 천연총현동 도시재생뉴딜사업 지원	4,903	4,079	83.2	91.7
종랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	5,030	4,530	90.1	91.0
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	6,965	4,203	60.3	94.0
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,665	2,715	74.1	92.6
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	3,553	2,053	57.8	94.2
성동구 송정동 도시재생사업 지원	2,040	2,040	100.0	90.0
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,746	2,746	100.0	90.0
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,176	2,276	54.5	94.5
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,717	3,552	95.6	90.4
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	997	997	100.0	90.0
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	960	960	100.0	90.0
성동구 사근동 도시재생사업 지원	3,094	3,094	100.0	90.0
종랑구 중화2동 도시재생사업 지원	3,011	3,011	100.0	90.0
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	3,071	3,071	100.0	90.0
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	2,653	2,653	100.0	90.0
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	3,422	2,472	72.2	92.8

사업명	현액	집행액	집행잔액	
			%	%
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,824	3,824	100.0	90.0
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	3,822	3,022	79.1	92.1
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	3,550	2,611	73.5	92.6
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	375	375	100.0	90.0
강서구 공항동 도시재생사업 지원	2,698	2,698	100.0	90.0
구로구 개봉1동 도시재생뉴딜사업 지원	700	700	100.0	90.0
종량구 중화2동 도시재생뉴딜사업 지원	1,880	1,880	100.0	90.0
양천구 신월3동 도시재생뉴딜사업 지원	1,310	1,310	100.0	90.0
양천구 신월3동 스마트도시재생 뉴딜사업 지원	700	700	100.0	90.0
주거환경개선과	80,572	11,998	14.9	85.1
저층주거지 집수리 등 이차지원	120	42	34.7	65.3
기본경비	71	36	50.0	50.0
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,274	189	14.8	85.2
관리형 주거환경개선사업	15,200	2,963	19.5	80.5
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,663	332	19.9	80.1
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	6,350	730	11.5	88.5
성곽마을 보전·관리사업	8,376	1,407	16.8	83.2
저층주거지 집수리 지원	1,289	193	15.0	85.0
서울가꿈주택 사업	8,395	4,240	50.5	49.5
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	3,000	681	22.7	77.3
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	1,840	1,116	60.7	39.3
소규모주택정비사업	23,406	63	0.3	99.7
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	58	-	-	100.0
에너지 집수리봉사단 운영	96	-	-	100.0
강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용 시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	160	-	-	100.0
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	55	5	9.5	90.5
빈집활용 임대주택 공급	3,836	-	-	100.0
빈집활용 매입임대주택 공급	2,138	-	-	100.0
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	3,245	-	-	100.0
한옥건축자산과	17,576	3,616	20.6	79.4
서울시 한옥포털 운영	57	14	24.1	75.9
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	40	25.3	74.8
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	325	75	23.0	7.0
한옥마을 공동체 지원사업	250	60	23.9	76.1
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	478	168	35.2	64.8
서울 우수 한옥 인증	47	-	0.4	99.6
역사가옥 사무민간위탁 지원	618	406	65.7	34.3
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	6,674	-	-	100.0
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	661	82.6	17.4
건축자산전문위원회 운영	60	37	62.2	37.8
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	3,497	1,155	33.0	67.0
서촌 주민사랑방 운영	16	16	100.0	-
은평한옥마을 마을회관 운영	70	70	100.0	-
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	105	58	55.2	44.8
청년한옥기술자 양성 지원사업	76	15	19.2	80.8
기본경비	40	20	50.3	49.7
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	1,376	83	6.1	93.9

사업명	현액	집행액		집행잔액	
			%		%
한옥등 건축자산 공공사업	541	-	-	541	100.0
북촌 도시재생활성화사업	2,387	737	30.9	1,649	69.1
광화문광장추진단	82,660	8,043	9.7	74,617	90.3
광화문광장 시민소통 활성화	1,013	208	20.5	805	79.5
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,680	1	0.1	1,679	99.9
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	443	136	30.6	307	69.4
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	188	-	-	188	100.0
기본경비	75	37	50.0	37	50.0
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	12,282	-	-	12,282	100.0
광화문 시민광장 조성	48,747	7,532	15.5	41,215	84.5
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	40	-	-	40	100.0
광화문 일대 보행환경 개선 사업	15,622	113	0.7	15,509	99.3
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	387	-	-	387	100.0
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	684	16	2.3	668	97.7
세종로공원 환경개선	1,500	-	-	1,500	100.0

【참고자료 3】 '20년 추경사업별 예산집행내역(이월, 전용, 불용 등)

(단위 : 백만원)

연 번	세부사업명	본예산	추경예산 (안)	예산현액	이월	지출액	불용
1	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,933	△37	1,869	87	1,417	453
2	소규모 재생사업	-	155	560	-	560	-
3	도시개발특별회계 법정전출금	1,109,062	△114,600	994,462	-	994,462	-
4	광화문광장 시민소통 활성화	1,401	△150	1,294	-	903	392
5	한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	10,375	△6,647	3,728	-	3,728	-
6	양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	-	800	800	-	800	-
7	관리형 주거환경개선사업	18,141	△4,500	17,112	6,489	9,357	1,265
8	관리형 주거환경개선사업 활성화	1,996	10	2,215	91	1,749	374
9	저층주거지 집수리 지원	1,207	200	1,538	115	1,108	316
10	서울가꿈주택 사업	5,769	500	8,713	1,315	7,186	211
11	소규모주택정비사업	406	3,618	4,024	-	4,021	3
12	빈집활용 임대주택 공급	17,618	△11,543	6,076	-	1,994	4,081
13	태화관길 도시재생 명소화 사업	200	△50	150	10	55	95
14	서울역일대 도시재생사업 추진	6,535	306	18,500	2,816	14,308	4,192
15	영진시장 도시재생 인정사업	-	4,000	4,000	-	4,000	-
16	교부금(도시개발)	2,234	△107	2,126	-	2,126	0
17	세운상가군 재생사업	22,547	△3,680	44,778	12,955	30,852	971
18	경복궁 광화문 일대 등 문화재 복원 및 주변 정비	15,300	△5,100	32,043	9,732	22,311	9,732
19	광화문 일대 보행환경 개선 사업	11,475	△5,000	6,954	6,360	593	6,361
20	사가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	8,232	△3,000	5,316	5,126	190	5,126
21	삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260	△3,260	-	-	-	-

【참고자료 4】 서울시 도시재생사업 현황

□ : 법정 도시재생활성화지역(52개소)

사업명		관련법	개소수	대상지
근린재생형	경제기반형 (일자리거점육성형)	도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 서울역, 창동상계, 장인평 · ('17) 영등포경인로 · ('19) 홍릉 연구단지
	중심사가지형 (생활중심지특화형)		15	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 세운상가, 창덕궁앞 도성한복판 · ('17) 용산천상가, 마정동, 청룡리 안암동, 4.19사거리, 독산우시장, 정동 · ('19) 홍제역, 효창공원 북촌기호동, 구의역, 풍납동, 면목패션봉제진흥지구
	일반근린형 (주거지재생형)		24	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 창신·송인, 가리봉, 해방촌, 성수, 신촌, 암사, 장위, 상도4동 · ('17) 창3동, 천연·충현동, 목2동 · ('18) 송정동, 인수동, 사당4동, 성내2동 · ('19) 사근동, 응암3동, 목3동, 공향동, 중화2동, 청운효자사적동 · ('20) 독산2동, 신당5동, 신월1동
	주거지지원형 (주거지재생형)		8	<ul style="list-style-type: none"> · ('17) 수유1동, 불광2동, 난곡·난향동 · ('18) 도봉2동 · ('19) 신월3동, 구로2동 · ('20) 합정동, 망우본동
도시재생 혁신지구			1	· 용산혁신지구
도시재생 인정사업			5	<ul style="list-style-type: none"> · 영등포 영진시장·아파트, 강동천호 청사복합개발 · 종량구 면목동, 서대문구 좌원상가, 구로구 개봉동
우리동네살리기		국가 균형발전 특별법	6	<ul style="list-style-type: none"> · ('18) 제기동, 독산1동 · ('19) 은천동, 제기동, 본동 · ('20) 개봉1
도시활력 등 소규모 국비지원사업			11	· 도시활력증진사업 : 필동 새마을 활성화 계획 등 11개소
			2	· 새마을사업 : 금천구 시흥5동, 종로구 돈의동 쪽방촌
			6	· 소규모 재생사업 : 서대문구 홍제동, 구로구 개봉1동, 도봉구 창3동, 성동구 송정동, 성동구사근동, 용산구 이태원2동
주거환경개선사업		도시 및 주거 환경정비법	86	· 연남동, 정릉동1, 마야, 또바기마을, 개봉1동 등 86개소
거점 혁신형	서울형 도시재생사업	개별법에 따라 추진	17	<ul style="list-style-type: none"> · 광운대역, 상암·수색, 동남권 국제교류복합지구, 서남권 G-Valley, 세종대로, 석유비축기지, 노들섬, 여의도일대 한강협력사업, 돈의문 박물관 마을, 남산예정지락, 백사마을, 현대차 미래연구소, 동부제강 부지, 선교사주택 · 성북 장위전통시장, 성동 용답상가시장, 강서 화곡중앙골목시장
	골목길재생사업	서울시 골목길 지원조례	46	<ul style="list-style-type: none"> · (시범사업, 2개소) 후암동 두탑비위로40길 일대, 성북동 선잠로27길 일대 · ('18) 삼일대로32길 일대, 장충동2가 퇴계로 56가길 일대, 시흥대로101·103길 일대, 용답21길 일대, 삼양로73가길 일대, 광운로13·15·17길 일대, 독립문로12길 일대, 토정로4길 일대, 동교로51길 일대, 대치동 삼성로64길 일대, 신길3동 신길로41라길일대 · ('19) 권농동·와룡동 일대, 소월로40길 일대, 송정12라길 일대, 독섬로30길 일대, 동일로161길 일대, 삼양로87길 일대, 덕릉로 54가길 일대, 월드컵로 19길일대, 중앙본로1길 일대, 초록마을로 26길17일대, 고척로3길~경인로15길 일대, 난곡로15길 일대 · ('20) 어울마당로 일대, 돈화문로 11가길일대, 소월로20길 일대, 장위14길일대, 구로동로2다길 일대, 망우로18다길 일대, 다산로36나길 일대, 군자로3길 일대, 제기로11길 일대, 수색로2길 일대, 삼개로1길 일대, 목동중앙북로일대, 까치산로4길 일대, 금하로24길 일대, 영신로9길 일대, 신림로56길 일대, 종량역로9길 일대, 중앙로 6길 일대, 테헤란로77길 일대, 구천면로상일로 일대, 성안로 일대
11대 사업			232	

【참고자료 5】 중심지재생 추진현황(20개소)

현 황(사업완료 3, 추진 중 11, 계획수립 중 6)

연번	사업기간	추진현황	유형	지역	면적(m ²)	사업비(백만원)
전체					10,457,361	676,074
1	'15-'20	'17.12 고시	경제기반형	서울역	1,955,333	59,903
2	'15-'20	'16.8 고시	경제기반형	장안평	1,451,000	20,000
3	'15-'23	'17.6 고시	중심시가지형	세운상가	439,356	136,700
4	'15-'20	'18.5 고시	중심시가지형	창덕궁 앞	403,000	20,000
5	'16~'21	'17.3. 고시(뉴딜선정: '16)	경제기반형	창동상계	982,839	44,000
6	'17~'22	'20.4 고시	경제기반형	영등포·경인로	521,000	49,971
7	'17~'22	'20.1 고시	중심시가지형	청량리·제기동	420,892	20,000
8	'17~'22	'19.6 고시	중심시가지형	4.19사거리 일대	628,000	20,000
9	'17~'22	'20.5 고시	중심시가지형	정동	603,000	20,500
10	'17~'22	'19.9 고시	중심시가지형	용산전자상가	212,123	20,000
11	'17~'22	'19.9 고시	중심시가지형	마장동	576,971	20,000
12	'17~'23	'19.8 고시(뉴딜선정: '19)	중심시가지형	독산 우시장	232,000	37,500
13	'17~'24	'20.12 고시(뉴딜선정: '20)	중심시가지형	안암	171,000	25,000
14	'20~'25	'20.3 고시(뉴딜선정: '19)	경제기반형	홍릉	497,000	62,500
15	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	풍납토성	246,940	20,000
16	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	구의역	180,000	20,000
17	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	면목패션	292,000	20,000
18	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	효창공원	203,377	20,000
19	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	홍제역	167,663	20,000
20	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	북촌 가회동	273,867	20,000

【참고자료 6】 주거지재생 추진현황(32개소)

□ 현 황(사업완료 6, 추진 중 12, 계획수립 중 14) ※ 해제지역 : 15개소

연번	사업기간	추진현황	지역	면적(㎡)	사업비 (백만원)	사업 실시 현황	비고
전 체					503,891		
1	선도사업 '14~'17 (14 선정)	'15. 2. 고시	창신·송인	830,130	26,099	12개 마중물사업	종료 (19.12.)
2		'17. 5. 고시	해방촌	332,000	16,402	8개 마중물사업	
3		'17. 5. 고시	가리봉	332,929	13,890	9개 마중물사업	
4		'20~'23 (19 선정)	'20. 1. 고시	목3	148,000	25,000	9개 마중물사업
5	1 단계 '14~'18 (14 선정)	'17. 6. 고시	성수	886,560	10,000	8개 마중물사업	종료 (19.12.)
6		'17. 9. 고시	장위	318,415	10,000	9개 마중물사업	종료 (19.12.)
7		'16.12. 고시	신촌	432,629	10,000	13개 마중물사업	종료 (19.12.)
8		'17. 8. 고시	상도4	726,000	10,000	10개 마중물사업	종료 (19.12.)
9		'17. 6. 고시	암사	635,000	10,000	10개 마중물사업	종료 (19.12.)
10	2 단계 '17~'22 (17 선정)	'20. 1. 고시	창3	346,000	10,000	15개 마중물사업	
11		'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	목2	493,219	25,000	7개 마중물사업	
12		'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	수유1	518,718	25,000	21개 마중물사업	
13		'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	불광2	586,400	25,000	10개 마중물사업	
14		'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	천현·충현	294,590	25,000	8개 마중물사업	
15		'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	난곡·난향	270,795	25,000	9개 마중물사업	
16	3 단계 '18~'23 (18 선정)	'21. 2. 고시	송정	203,698	10,000	8개 마중물 사업	
17		'21. 4. 고시	인수	366,551	10,000	10개 마중물사업	
18		'21. 4. 고시(뉴딜선정: '19.10.)	도봉2	96,615	25,000	10개 마중물사업	
19		'20. 6. 고시(뉴딜선정: '19.10.)	사당4	380,000	25,000	9개 마중물사업	
20		'21. 3. 고시	성내2	420,000	10,000	9개 마중물 사업	
21	4 단계 '19~'24 (19 선정)	'19. 4. 선정	사근	154,000	10,000	활성화계획 수립 중	
22		'19. 4. 선정(뉴딜선정: '20.11.)	중화2	144,426	25,000	활성화계획 수립 중	
23		'19. 4. 선정	응암3	168,362	10,000	활성화계획 수립 중	
24		'19. 4. 선정(뉴딜선정: '19.10.)	신월3	106,023	32,500	활성화계획 수립 중	
25		'19. 4. 선정	구로2	101,828	10,000	활성화계획 수립 중	
26	'19~'24 (19 선정)	'19.10. 선정	공항	149,976	10,000	활성화계획 수립 중	
27		'19.10. 선정	청운효자·사직	155,435	10,000	활성화계획 수립 중	
28	5 단계 '20~'25 (20 선정)	'20. 9. 선정	독산2	103,000	10,000	활성화계획 수립 중	
29		'20. 9. 선정	신당5	150,000	10,000	활성화계획 수립 중	
30		'20. 9. 선정	신월1	148,000	10,000	활성화계획 수립 중	
31		'20. 9. 선정	합정	93,000	10,000	활성화계획 수립 중	
32		'20. 9. 선정	망우본	145,000	10,000	활성화계획 수립 중	