

제285회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



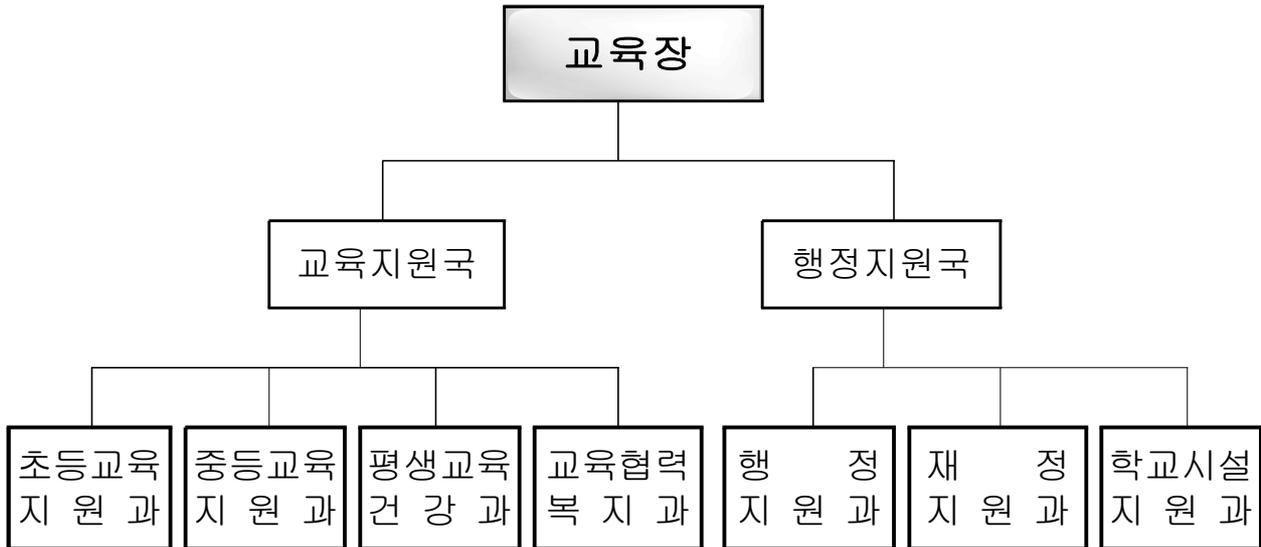
2019. 2.

서울특별시동부교육지원청



일반현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	24	30	10	3	1	74	11	10	21	95
현원	1	5	20	23	18	6	1	74	11	10	21	95

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	65(48)	314	6,344	534
초등학교	44(4)	1,322	29,057	2,025
중학교	29(9)	605	13,984	1,219
고등학교	21(13)	581	15,471	1,338
계	159(74)	2,822	64,856	5,116

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동대문구	32	3,164	21	13,721	15	6,768	11	8,270	79	31,923
중랑구	33	3,180	23	15,336	14	7,216	10	7,201	80	32,933
계	65	6,344	44	29,057	29	13,984	21	15,471	159	64,856

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동대문구	391	261	738	31	1,421
중랑구	298	300	774	19	1,391
계	689	561	1,512	50	2,812

□ 예산현황

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	-	-	167,926,292	-	0
지방공무원인건비	-	-	18,686,324	-	0
교육전문직원인건비	-	-	1,710,076	-	0
계약제교원인건비	-	-	11,694,366	-	0
계약제직원인건비	-	-	320,776	-	0
계약제근로자인건비	99,112	-	-	99,112	0
교원연수지원	-	-	10,730	-	0
교원임용관리	-	-	2,650	-	0
교원인사관리	3,200	2,750	15,895	450	16.4
지방공무원인사관리	-	-	1,520	-	0
근로자인사관리	10,992	-	-	10,992	0
비정규직인사관리	-	10,980	19,519	-10,980	-100.0
교직원복지지원	-	-	327,353	-	0
교육과정운영	3,666	1,520	55,682	2,146	141.2
교과자료개발보급	9,384	9,330	10,430	54	0.6
특색교육과정운영	26,220	26,160	4,349,803	60	0.2
학력향상지원	-	3,520	165,624	-3,520	-100.0
현장중심장학활동지원	58,556	-	734,844	58,556	0
수석교사제운영	-	-	2,300	-	0
교과교육연구회지원	3,000	-	-	3,000	0
유아교육지원	28,064	28,300	101,600	-236	-0.8
유치원방과후과정운영	43,992	10,782	495,482	33,210	308.0
사립유치원지원	-	-	3,082,500	-	0
특수교육운영	-	-	294,000	-	0
특수교육교수학습지원	-	-	197,249	-	0
특수교육복지지원	-	-	78,545	-	0
영재교육운영	4,040	5,900	6,900	-1,860	-31.5
영재교육원운영	213,600	199,600	214,600	14,000	7.0
독서논술교육활성화	14,000	20,800	20,800	-6,800	-32.7
학교도서관운영지원	30,000	30,000	74,240	-	0
외국어교육활동지원	-	-	32,000	-	0
과학교육과정운영내실화	114,895	185,656	650,094	-70,761	-38.1

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	-	-	280	-	0
스마트교육지원	1,060	-	-	1,060	0
학교체육활성화지원	3,890	6,727	1,721,639	-2,837	-42.2
체육육성종목지원	-	-	48,650	-	0
문화예술교육활성화	10,000	19,000	18,000	-9,000	-47.4
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	2,500	-	233,350	2,500	0
학생수련활동지원	-	-	7,943	-	0
학생생활지도지원	32,980	24,686	237,296	8,294	33.6
학교폭력예방지원	-	-	385,152	-	0
대안교육운영지원	-	-	75,276	-	0
학생상담활동지원	-	-	755,755	-	0
진로진학교육	-	-	259,270	-	0
학력평가관리	-	-	17,340	-	0
학교평가관리	11,500	11,500	11,500	-	0
진학시험및입학전형관리	15,997	16,920	25,001	-923	-5.5
대학수학능력시험	2,662	2,614	247,832	48	1.8
교과교실제운영지원	-	-	169,770	-	0
저소득층자녀학비지원	-	-	2,662,127	-	0
기타교육비지원	-	-	13,077	-	0
교육급여지원	-	-	481,440	-	0
방과후학교운영	-	-	5,694,457	-	0
저소득층자녀방과후자유수강권지원	-	-	2,214,799	-	0
학기중급식비지원	-	-	36,949,199	-	0
교육복지우선지원	102,756	15,876	4,360,629	86,880	547.2
누리과정지원	-	-	17,696,416	-	0
교과서지원	-	-	3,809,603	-	0
학교보건관리	37,231	38,065	290,150	-834	-2.2
학교환경위생관리	28,960	26,420	838,198	2,540	9.6
학교급식관리	8,532	8,521	13,521	11	0.1
학교급식운영	-	-	93,600	-	0
학교급식환경개선	1,824,995	4,455,642	4,410,341	-2,630,647	-59.0
체육대회지원	17,660	32,960	409,868	-15,300	-46.4
학교운영비지원	30,277,300	28,794,910	44,465,292	1,482,390	5.1
인건비재정결함지원	-	-	23,814,051	-	0

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
운영비재정결함지원	-	-	4,414,012	-	0
학교신증설	201,582	4,006,995	4,006,995	-3,805,413	-95.0
학교시설증개축	4,512,355	4,763,224	7,168,868	-250,869	-5.3
학교시설교육환경개선	30,624,047	24,332,638	31,937,605	6,291,409	25.9
평생교육시설및운영지원	10,992	10,992	16,907	-	0.0
평생학습운영지원	6,200	5,800	224,905	400	6.9
교육정책기획관리	-	-	7,600	-	0
감사관리	-	-	11,360	-	0
조직및성과관리	-	-	8,890	-	0
법무관리	-	-	2,750	-	0
교육행정정보시스템운영	2,880	1,520	1,520	1,360	89.5
정보보안관리	296,530	237,180	237,180	59,350	25.0
교육행정기록물관리	24,445	23,955	23,955	490	2.0
민원관리	-	-	1,332	-	0
예산관리	-	-	7,730	-	0
공유재산및물품관리	89,510	86,584	463,579	2,926	3.4
적정규모학교육성지원	-	-	32,826	-	0
학부모및주민교육참여확대	-	-	253,050	-	0
시설사업관리	65,798	54,253	65,373	11,545	21.3
특별교육재정수요지원	-	-	623,787	-	0
교육지원청운영	671,862	790,474	790,474	-118,612	-15.0
교육지원청시설관리	235,518	44,500	44,500	191,018	429.3
계	69,782,463	68,347,254	414,058,214	1,435,209	2.1

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	서울학생 미래역량 향양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	14,490	18,330	1,866	6,192	5,086	1,346	13
2	놀면서 배우는 유치원	26,884	27,870	21,000	3,524	2,360	-	17
3	삶의 기본을 익히는 초등학교	58,556	19,220	14,336	19,610	13,610	11,000	20
4	자율적 역량을 키우는 중학교	25,000	25,000	5,000	8,000	7,000	5,000	23
5	미래를 설계하는 고등학교	4,720	4660	-	2720	2000	-	26
6	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	20,060	20,060	5,000	6,000	5,000	4,060	29
7	함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실	7,500	7,500	1,000	2,750	2,750	1,000	32
8	서울형 메이커 교육	34,795	104,595	12,500	17,295	2,500	2,500	35
9	창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육	84,140	296,521	19,510	21,110	21,610	21,910	38
10	협력적 독서·인문 교육 활성화	31,400	97,310	7,500	9,000	7,900	7,000	41
11	협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원	10,000	5,000	-	3,000	3,000	4,000	44
12	학교체육 활성화	21,550	1,491,770	2,800	8,190	6,360	4,200	47
13	안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형 교육여행 정착	재배정	7,943	-	-	-	-	51
14	협력적 인성교육 내실화	-	-	-	-	-	-	54
15	맞춤식 미래 진로교육	254,000	256,270	144,000	-	110,000	-	56
16	유아교육 공공성 및 책무성 강화	83,280	21,787,624	14,000	11,380	-	57,900	61

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
17	학원 운영 지원 및 관리 강화로 사회적 책무성 강화	10,992 재배정	16,907	5,140	3,060	1,560	1,232	64
18	청렴한 교육행정 구현	2,000	13,360	-	-	-	2,000	67
19	기초학력 책임지도	-	1,760	-	-	-	-	70
20	통합교육 및 특수교육 내실화	재배정	41,750	-	-	-	-	73
21	중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축	1,800	76,396	450	450	450	450	76
22	마을과 학교가 함께하는 교육복지통합지원 시스템 구축	재배정	567,300	-	-	-	-	80
23	초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화	540,000	5,087,457	540,000	-	-	-	83
24	놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영	2,592	487,642	-	1,592	1,000	-	86
25	교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화	재배정	9,454,914	-	-	-	-	88
26	평화와 공존의 평화·역사·통일 교육	-	-	-	-	-	-	93
27	공존과 상생의 세계시민교육	2,500	3,500	-	1,250	-	1,250	95
28	글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원	2,000	2,000	-	1,000	1,000	-	98
29	생명존중 생태·환경 교육 강화	재배정	-	-	-	-	-	100
30	인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성	16,180	2,596	-	5,500	4,680	6,000	103
31	학생자치 역량 강화 및 내실화	16,800	16,340	-	7,960	6,000	2,840	106
32	참여형 민주시민교육 활성화	-	5,750	-	-	-	-	109
33	학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화	재배정	972,259	-	-	-	-	113

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
34	성폭력 없는 안전한 학교 만들기	-	-	-	-	-	-	117
35	유해환경으로부터 안전한 학교 만들기	27,120	596,900	6,780	6,780	6,780	6,780	120
36	안전하고 쾌적한 교육환경 조성	27,628,629	25,315,730	2,573,500	3,400,000	14,456,177	7,198,952	123
37	안전하고 편리한 정보화 환경 조성	137,140	131,100	33,100	34,680	34,680	34,680	126
38	체험중심 안전 교육 강화	재배정	300,722	-	-	-	-	129
39	친환경 무상급식 확대 및 운영의 내실화	3,272 (재배정)	34,686,342	2,592	680	-	-	132
40	안심 급식 내실화 및 쾌적한 급식 환경 조성	1,828,855	7,305,162	1,310,688	370,595	147,572	-	134
41	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	재배정	879,000	-	-	-	-	137
42	민주적 학교 의사 결정 문화 확립	재배정	10,490	-	-	-	-	143
43	교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성	550	1,550	-	550	-	-	145
44	학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	재배정	1,010	-	-	-	-	147
45	학부모 학교 참여 체계적 지원	재배정	320,725	-	-	-	-	149
46	서울형혁신교육지구 일반화	재배정	585,964	-	-	-	-	152
47	수요자 중심의 소통·공감·행복 인프라 강화	3,532	5,052	-	2,282	-	1,250	156
48	교육공무직원 근로여건 개선 및 소통 강화	14,464	11,400	6,364	868	6,364	868	159



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 「더불어+, 새롭게+ 함께 만드는 동부 교육과정」 운영 내실화 지원
 - 유아·놀이중심 교육과정 및 초1·2 안정과 성장 맞춤 선도교육 지원청 운영(2017~2018)을 통한 학교 교육과정 운영 내실화 지원
 - 학교 내, 학교 간 수업 나눔을 통한 교원 전문성 신장 및 나눔 문화 조성
- 창의적 사고역량 강화를 위한 교육과정-수업-평가 일체화 여건 조성
 - 교과별·교원학습공동체 단위별 연수: 교과통합 2회, 5개 교과별 1회
 - 교원 대상 교육과정-수업-평가 전문성 제고 연수 참여율 증대
 - ※ 교원 연수 참여율: 목표달성률 91.1%('17년 대비 8.2% 향상)
- 지역사회 연계 시스템 체계화를 통한 단위학교 교육활동 지원
 - 서울형혁신교육지구 민관학 거버넌스 및 교육복지협의체 활성화를 통해 지역사회와 함께하는 학교 문화 조성
 - 교육취약계층 학생의 건강한 신체 및 정서 안정으로 즐거운 학교 생활 및 건강한 성장 지원을 위한 심리정서 안정체계 구축
 - ※ 지역사회 분야별 네트워크 활동 건수 전년대비 29% 증가
- 내·외부 고객참여와 만족도 제고를 통한 스마트한 동부교육행정 실현
 - 참여와 소통의 교육자치 실현을 위한 ‘찾아가는 현장 맞춤형 컨설팅’ 실시
 - 학교 수요를 반영한 학교 중심의 컨설팅 운영체제 전환으로 학교 현장 직원 고충 해소 및 업무역량 강화
 - ※ 컨설팅 ‘만족’ 이상 응답률 ① 소통 노력 94.7% ② 직무역량 강화 91.2%
 - ‘교육공무직원 보수 실무 교육’ 실시하여 현장 최다 고충 민원(연수 부족) 해결

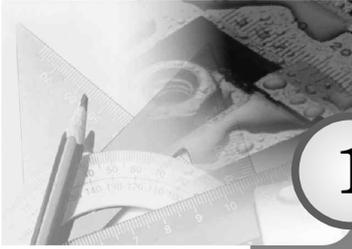
□ 한계

- 협력적 네트워크 구성에 대한 수동적 학교 문화 일부 잔존
 - 학교를 넘어 지역까지 확장하는 교육 네트워크 확대 절실
 - 학교혁신 문화 확산을 위한 학교 내, 학교 간 교사공동체 활성화 시급

- 교육과정-수업-평가를 일체화 할 수 있는 능력있는 인력 투입 한계
 - 일회성 단기 연수로는 교실 수업·평가에 대한 획기적인 변화 곤란
 - 중간리더 양성을 통한 학교 안 교원학습공동체의 지속적 지원 필요
- 학교와 지역사회의 참여에 기반한 학교-마을교육공동체 조성 한계
 - 민관학 거버넌스 주체 간 적극적이고 균형잡힌 참여 활성화 필요
 - 학교 업무담당자의 과중한 업무 부담 해소 방안 필요
- 수요자 중심 인프라 강화를 위한 지속적인 조직 문화 개선 필요
 - 상명하달식 행정에 익숙한 학교 행정 및 부조리한 관행 잔존
 - 제도와 규정상 즉시 해결하기 곤란한 다양한 민원 존재

□ 개선 방향

- 함께 성장하는 학교 혁신 문화 조성을 위해 학교 내, 학교 간,
 - 지역사회 협력을 통한 교원 역량 강화
 - (교육과정과 수업 혁신) 학교 내, 학교 간 교사 전문학습공동체 활성화
 - (인성교육 지원) 지역단위 인성교육 네트워크 활성화 추진
- 교육과정-수업-평가 일체화를 통한 미래 역량 강화
 - 연속성 있는 연수·멘토링을 통한 교사의 수업·평가 역량 강화
 - 학교 안팎 교원학습공동체 지원을 통해 수업·평가나눔 활성화
- 소통 구조 강화와 홍보를 통한 학교-마을교육공동체 실현
 - 거버넌스 활성화를 위한 학교 대상 홍보 및 역량 강화 방안 모색
 - 학교 업무담당자의 업무 경감과 사업만족도 향상을 위한 소통 강화
- 소통방식 다양화, 지속적 모니터링을 통한 수요자 중심 행정 실현
 - 밀착 소통과 적시 컨설팅(연수)을 통한 지원행정 만족도 제고
 - 사전수요조사, 사후환류(만족도 분석) 등을 통한 수요 다변화 대응



1 미래를 준비하는 혁신교육

1-1. 미래를 준비하는 교육을 펼치겠습니다

1-2. 교실혁명을 이루어 내겠습니다

1-3. 문·예·체 교육 활성화로 인성과 감성을 고루 키우겠습니다

1-4. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다

작성 자

중등교육지원과장: 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장: 김부용 ☎ 241 담당: 안승진 ☎ 242
담당: 박진 ☎ 243
초등교육지원과장: 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장: 김희영 ☎ 211 담당: 배숙희 ☎ 212
유아교육팀장: 김한나 ☎ 221 담당: 강미정 ☎ 222

1-1-1

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

사업 개요

- 목적
 - 특색 있고 창의적인 학교 교육과정 설계·운영
 - 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 강화
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육과정, 수업, 평가 역량 강화를 통한 서울학생 미래역량 함양

'18년 추진 실적

- 「질문이 있는 교실」 연구 동아리 운영: 유 2개원
- 서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화 지원
 - 협력 중심 수업을 위한 초등 3-4학년군 교육과정 및 수업방법 개선 연수: 2월
 - 맞춤형 지원 장학과 연계한 교육과정-수업-평가 컨설팅 지원: 초 4교(6월)
- 2015 개정 교육과정 현장 안착 지원을 위한 중등 교감 워크숍: 35명(5월)
- 중·고교 교육과정 담당교원 역량강화 워크숍 운영: 100명(7월, 9월, 12월)
- 2018 교과 교육과정 중등 현장교원 연수: 135명(5월, 8월)
- 중등 교육과정-수업-평가 일체화 교과별 현장교원 연수: 90명(8월~9월)
- 2015 개정 교육과정 이해 학부모 연수: 초·중·고 학부모 329명(2회, 6월)
- 학교평가 결과를 반영한 학교별 컨설팅 장학 지원: 초·중·고 149회

- 공감·소통의 학교-교육지원청 간 지원 장학: 중·고 84회
- 학교생활기록부 점검: 중·고 40교(7월~8월, '19.1월~2월)
- 학업성적관리·학교생활기록부 기재 연수: 중·고 40교(4월, 10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 미래역량 함양을 위한 관리자 연수	3월, 9월	초·중·고 84교
교육과정·수업·평가 혁신을 위한 컨설팅 지원	연중	초·중·고 84교
교육과정 담당교원 워크숍 운영	6월	초·중·고 84교
교실혁명을 견인하는 수업나눔 지원단 운영	2월~12월	중·고 40명
중등 교육과정-수업-평가 연계 교과 교사 연수	5월~7월	중·고 40교
학교생활기록부 점검	7월~8월, 1~2월	중·고 40교
학생평가선도학교 운영	1월~12월	중 2교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- (초등)교실단위 프로젝트 학습 지원을 위한 '우리가 꿈꾸는 교실' 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 및 학교 간 전문학습공동체 운영
- (중등)수업혁신 리더교사 양성을 통한 교육과정-수업-평가 연계성 강화
 - 리더교사의 배움·나눔을 통한 학교 내 교원학습공동체 수업나눔 지원
- 미래를 준비하는 서울혁신미래교육과정 운영
 - 유치원: 놀이중심 유치원교육과정 편성·운영
 - 초등학교: 성장과 발달에 중점을 둔 학년별 교육과정 편성·운영 지원
 - 중학교: 자유학년제 및 자유학기-일반학기 연계 운영 내실화
 - ※ 자유학기제(8교), 자유학년제(20교), 자유학기-연계학기(1교) 운영
 - ※ 교육과정 연계 문화예술(뮤지컬, 연극, 영화) 교육 및 교과 간 융합교육 활성화

- 고등학교: 학생 진로·희망·적성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영
 - ※ 학교 특성을 반영한 개인 맞춤형 교육과정 설계·운영: 고 11교
 - ※ 협력 교육과정(거점형) 운영교: 고 2교(송곡고, 해성여고)
- 교육과정 점검 컨설팅 실시: 초·중·고 연 2회
- 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 활성화
 - 유치원: 교수·학습 지원을 위한 수업혁신 연구동아리 운영
 - 초등학교: 초3~6 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업나눔 플랫폼 운영 지원
 - 중·고등학교: 수업사례를 공유하는 수업나눔 교사단 운영
 - ※ 수업나눔 공감대 형성 및 수업혁신을 위한 학교 안팎 네트워크 운영
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화
 - 초등학교: 학교생활 적응중심의 학생 평가 및 수업과 연계한 과정중심 평가 연수
 - 중·고등학교: 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축
 - ※ 성취기준과 학생의 현재 성취수준 간의 차이에 대한 피드백을 통해 학습을 위한 평가 실현 및 수업 개선으로 환류
 - ※ (중학교)학기당 1과목(5개 교과군) 이상 서·논술형 평가 또는 수행평가 실시
 - ※ 서·논술형 평가와 수행평가의 합산 비율 50% 이상 확대
 - ※ 인근 학교와의 학습공동체 운영 정례화를 통한 소통 및 평가 역량 강화
- 학교의 교육활동 혁신을 촉진하는 지원 장학 활성화
 - 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
 - 자율장학과 연계한 중·고 학교관리자 학습공동체 조직·운영 지원
 - 학교와 교육청 간 소통·협력하는 지원장학 체계 구축
 - 학교 요청에 따른 컨설팅 장학 강화 및 현안 문제 해결을 위한 통합지원

□ 추진 일정

- 교육과정 담당교원 워크숍 운영: 초·중·고 84교(6월)
- 교실혁명을 견인하는 수업나눔 지원단 운영: 중·고 40명(2월~12월)
- 중등 교육과정-수업-평가 연계 교과 교사 연수: 중·고 40교(5월~7월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교과자료개발보급 (중등)	9,384	9,330	1,346 워크숍	3,346 연수	3,346 연수	1,346 워크숍	1001
교육과정운영 - 교육과정편성운영지도	1,520	1,520	520 점검	1,000 컨설팅	-	-	1056
교육과정운영(초등) - 학생중심교육과정운영 지원(특교)	2,146	-	-	1,146 점검	1,000 컨설팅	-	910
특색교육과정운영 - 교육과정운영내실화지원	1,440	1,440	-	700 점검	740 컨설팅	-	1132
학력평가관리(중등)	재배정	6,040	-	-	-	-	1187
교실수업개선지원 - 교원역량성장지원	재배정	-	-	-	-	-	1004
계	14,490	18,330	1,866	6,192	5,086	1,346	

1-1-2

놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아의 ‘놀 권리’ 보장과 ‘놀이중심’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 교사·학부모 성장 지원을 통해 놀이와 쉽이 있는 유아교육 실현

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 배움 숲: 유치원 교육과정 내실화
- 성장 숲: 함께 나누며 성장하는 수업 나눔
- 나눔 숲: 학부모 성장 및 교육공동체 구축

□ '18년 추진 실적

○ 유치원 교육과정 운영 내실화 지원

- 교육과정 및 안전교육 연수 실시: 11회

○ 소통과 공감의 유치원 운영 지원

- 효율적인 교육 지원을 위한 유치원 지원장학 실시: 65개원
- 유치원 현안과제 해결을 위한 컨설팅 장학 지원: 57개원, 88회
- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영 지원: 공·사립유치원 65개원

○ 학습공동체 구성을 통한 수업 나눔 실시: 1회

○ 학부모 성장 지원

- 올바른 자녀교육관 정립을 위한 학부모 연수 실시: 1회

○ 제4주기('17~'19년) 유치원 평가 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 내실화를 위한 연수 - 유아·놀이중심 교육과정 운영 - 유아교육 종합컨설팅 지원 - 유치원 안전 교육 실시	4월~11월 4월~11월 연중	65개원
교원 수업 나눔 연수	연중	65개원
함께하는 교육공동체 - 지역유아교육협력네트워크 운영 - 학부모 연수	3월~11월 4월~11월	65개원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 유치원 교육과정 내실화와 교사·학부모 성장 지원을 통해 놀이와
쉽이 있는 유아교육을 지원

□ 추진 일정

- 배움 숲: 유치원 교육과정 내실화
 - 유아·놀이중심 교육과정 편성·운영 지원을 위한 연수
 - 유아·놀이중심의 개정 누리과정 교원 연수: 연 1회
 - 누리과정 이해 및 유치원 운영 활성화를 위한 전임·겸임 관리자 연수
 - 수업 전문성 신장을 위한 교원 수업 나눔: 연 1회
 - 유·초 교원 대상 교육과정 상호 이해 연수
 - 유치원 및 지역사회기반 유아 숲 놀이교육 활성화 지원 연수: 연 1회
 - 유아교육 종합 컨설팅 운영
 - 유치원의 자발적 요청과 교육지원청의 전문인력 지원을 통한 현장 중심
컨설팅 지원(경력, 직급, 대소그룹, 개인 등 다양한 형태의 맞춤형 컨설팅)
 - ※ 교원 연구활동 컨설팅 지원: 연구동아리, 수업방법개선연구교사, 교육력제고 연구교사 등

- 유치원 안전교육 실시
 - 학부모안심유치원 운영(공모): 학부모가 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 교육환경 조성 지원
 - 유치원 안전 및 안전관리에 대한 교직원의 인식 및 역량 제고
- 성장 숲: 함께 나누며 성장하는 수업 나눔
 - 협력형 컨설팅을 통한 유치원 수업방법개선연구, 학교교육력 제고, 교원 연구동아리 등 연구 활동 사례 나눔
- 나눔 숲: 자녀양육 정보 나눔 및 교육공동체 구축
 - 지역유아교육협력네트워크 운영
 - 교원연수, 퍼즐제작, 공연관람, 예절교육, 학부모 연수
 - 유아 ‘놀 권리’ 보장을 위한 학부모 성장 연수 실시
 - 집합연수 및 찾아가는 학부모 연수

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 내실화 연수	3,524	3,910	1,000 연수	2,524 연수	-	-	827
종합컨설팅	3,360	3,960	-	1,000 컨설팅	2,360 컨설팅	-	845
지역유아교육 협력네트워크	20,000	20,000	20,000 예산교부	-	-	-	848
계	26,884	27,870	21,000	3,524	2,360	-	

1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교

□ 사업 개요

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정: 학생의 심리적 안정을 위하여 유치원과 연계한 교육 환경을 조성하고, 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정: 학생의 창의지성과 감성(예술·문학·자연·시민감성)을 증진하기 위하여 학생참여 선택활동, 협력적 프로젝트 등의 교육활동으로 교육 과정-수업-평가를 혁신하는 초3~6학년 학생 맞춤형 교육과정
- 더 놀자 학교: 놀이의 시간과 공간, 내용 확보 및 놀이 환경 조성을 통하여 학생의 놀 권리 보장과 자율적 놀이 문화를 선도하는 중점학교

○ 목적

- 초1,2학년 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 통한 학부모 만족도 제고
- 초3~6학년 창의지성과 감성을 함양하는 교육과정 운영 및 교실 혁신을 통한 공교육 인식 개선

○ 근거

- 2019 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본계획
(서울시교육청 초등교육과-17265, 2018.12.9.)

○ 주요 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영(「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신) 지원
- 학생 참여중심의 자율적 놀이문화 조성

□ '18년 추진 실적

- 2018 초1,2학년 안정과 성장맞춤 교육과정 선도교육지원청 운영
 - 연구학교(1교, 동답초), 선도학교 (2교, 면동초, 면북초) 운영
 - 단위학교 초1,2 안정맞춤 교원학습공동체 운영지원: 공립 40교, 학교별 300~6,000천원 차등 지원
 - 2018 초1,2학년 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 자율협의체 운영: 월 1회, 유·초등교원 20명
 - 배움과 나눔이 있는 오색빛깔 안정맞춤 교원학습 공동체 워크숍: 연 2회
- 2018 초1,2학년 안정과 성장맞춤 학부모 연수 운영: 2회, 341명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
1~2학년 놀이교구비·청소용역비 지원	3월	초 40교
안정과 성장맞춤 교원 및 (예비)학부모 연수	2월~12월	유 65개원·초 44교
3~6학년 교실혁신 운영비 지원	3월	초 90학급 내외

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영비 지원 확대
 - 교실청소용역비 지원 대상: 공립초 2학년까지 확대
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영비 지원 신설
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 전체, 학급당 100천원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 전체, 학급당 1,000천원
 - ‘쉬운 한글’, ‘재미있는 수학’ 등 놀이중심 수업 지도자료 보급
 - 함께 성장하는 교육공동체 활성화를 위한 예비학부모 연수: 연 1회 이상

- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영(「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신) 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 교육지원청 현장지원단 운영
 - 교실혁신 운영비 지원: 공립초 3~6학년 90학급 내외(학급당 1,000~1,500천원)
 - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수 사례 나눔 워크숍
 - 협력 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 학생 참여중심의 자율적 놀이문화 조성
 - 창의적인 놀이문화 조성을 위한 ‘더 놀자 학교’ 운영 지원
 - 아이들의 상상이 놀이공간으로 구현되는 ‘꿈을 담은 놀이터 만들기’ 설치 지원

추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수: 초 44교, '19.2월
- 초5~6 개정 교육과정 담당교원 연수: 초 44교, '19.2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영비 지원: 3월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장중심장학 활동지원(초등) 협력적참여적 수업지원	2,220	1,960	-	1,110 연수	1,110 연수	-	964
안성맞춤교육 과정운영지원	14,336	17,260	4,336 연수	4,500 연수	3,500 연수	2,000 연수	949
우리가꿈꾸는 교실혁신지원	42,000	-	10,000 워크숍	14,000 워크숍	9,000 연수	9,000 성과보고회	967
계	58,556	19,220	14,336	19,610	13,610	11,000	

1-1-4

자율적 역량을 키우는 중학교

사업 개요

○ 목적

- 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화 지원
- 소질과 적성을 발견하는 평생학습·생애진로개발 역량 함양 지원

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 자유학기(학년)제 교육과정, 수업, 평가의 내실 있는 정착 지원

'18년 추진 실적

- 자유학기 확대·발전 지원 컨설팅: 중 29교, 학교당 2회(학기별 1회)
- 자유학기제 이해도 제고 학부모 연수: 연 3회, 200명
- 자유학기 확대 발전을 위한 교감·담당부장 워크숍: 80명(6월)
- 자유학기(학년) 교육과정 이해 교감 연수: 29명(11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 이해도 제고 교원 연수 실시	4월	중 29교
자유학기 확대·발전을 위한 컨설팅 실시	4월, 10월	중 29교
자유학기 교육과정-수업-평가-기록 연계성 강화 교원 연수 실시	5월	중 29교

※ 중학교 1학년 자유학년제 운영 확대

구분	자유학년제(20교)	자유학기제(8교)	자유학기-일반학기 연계(1교)
시기	1학년 2개 학기	1학년 중 1개 학기	자유학기 이후 1개 학기 이상
운영	1년 221시간 이상	학기 170시간 이상	자유학기 중점 연계 활동 51시간 이상
수업	학생 참여 및 활동중심 수업		
평가	교과성취도 미산출, 총괄식 지필평가 미실시 과정중심 평가		교과성취도 산출 과정중심 수행평가 비율 확대 권장

* 자유학년제 전면 확대 예정: ('18)11교→('19)20교→('20)29교

추진 계획

- 자유학년제 확대 운영 기반 구축
 - 자유학년제 현장지원단 운영: 연중
 - 자유학년제 이해도 제고를 위한 연수 실시: 1회
 - 내실 있는 자유학년제 운영을 위한 컨설팅 지원: 2회
 - 지역 명소와 특색을 반영한 맞춤형 진로체험 프로그램 지원: 연중
- 자유학기 활동 및 수업-평가-기록 내실화 지원
 - 교육과정-수업-평가-기록 연계 강화 교사연수 실시: 5월~6월
 - 자유학기 운영사례 공유를 위한 사례나눔·네트워크 지원: 연중

추진 일정

- 자유학년제 이해도 제고 교원 연수 실시: 4월, 중 29교
- 자유학기 확대·발전을 위한 컨설팅 실시: 4월, 10월, 중 29교
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 연계성 강화 교원 연수 실시
: 5월, 중 29교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
자유학기제 운영	5,000	5,000	1,000 점검	2,000 컨설팅	1,000 워크숍	1,000 컨설팅	618
자유학기(학년)제 운영계획지원(특교)	20,000	20,000	4,000 점검	6,000 연수 컨설팅	6,000 연수	4,000 컨설팅	623
계	25,000	25,000	5,000	8,000	7,000	5,000	

1-1-5

미래를 설계하는 고등학교

사업 개요

- 목적
 - 진로 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양 지원
 - 일반고 교육역량 강화, 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 마련 지원
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학생 과목선택권 확대 및 일반고 교육과정 운영 내실화 지원

'18년 추진 실적

- 학교 간 협력교육과정(거점형, 연합형) 운영 학교 지원
 - 고 3교(거점형-해성여고, 송곡고/연합형-휘봉고)
- 일반고 역량 강화 워크숍 및 컨설팅: 1회, 교원 30명(10월)
- 일반고 교육과정 담당부장 네트워크 형성 및 워크숍 실시: 3회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 안착 지원 연수·컨설팅	5월, 10월	고 11교, 2회
교육과정-수업-평가 연계 교육과정 편성 지원	5월~6월	고 11교
시간표 편성 프로그램 연수	7월~8월	고 11교

□ 추진 계획

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입을 위한 지원·컨설팅
 - ‘교육과정-수업혁신-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성 지원
 - 단위학교 내 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 개방형 선택 교육과정 운영(일반고 11교)
 - 학교 간 협력 교육과정 운영(2교, 거점형: 체육, 제2외국어)
 - 개방형 선택 교육과정 편성·운영 지원
 - ※ 시간표 편성 연수, 컨설팅단 운영
 - 2019 고교학점제 선도학교 운영(면목고, 원목고)
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라 구축
 - 창의·감성·협업 공간 ‘꿈담학습카페*’ 구축 지원(3교, 교당 30,000천원)
 - 소인수 과목 개설을 위한 우수 강사 인력풀 제공 지원

※ 꿈담학습카페: 개방형 선택 교육과정을 원활하게 운영하기 위하여 만들어진 창의·감성·협업 공간. 강의가 없는 시간을 활용하여 토의·정보검색·협업 등 다양한 활동을 할 수 있는 열린 공간

- 일반고 전성시대 운영 내실화
 - 일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화: 예산 운용 자율권 확대
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
 - ※ 다양한 선택 교과 개설을 위한 강사 채용 지원 및 비교과 활동 활성화
 - ※ 고교 교과중점학교(SW, 사회(인문융합) 등) 운영
 - 학생 참여형 수업혁신 및 교원 전문성 제고

추진 일정

- 교육과정 안착 지원 연수·컨설팅: 고 11교, 2회(5월, 10월)
- 교육과정-수업-평가 연계 교육과정 편성 지원: 고 11교(5월~6월)
- 시간표 편성 프로그램 연수: 고 11교(7월~8월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고 교육력제고지원	4,720	4,660	-	2,720 점검, 컨설팅	2,000 연수, 컨설팅	-	1144
계	4,720	4,660	-	2,720	2,000	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김희영 ☎ 211
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 243

1-2-1 혁신학교 질적 성장 및 혁신학교 일반화

사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육과 학생자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든학교의 성장 지원

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 일반화

'18년 추진 실적

○ 혁신학교 자율협의체 운영

- 초등: 2개 혁신벨트(신·묵·군, 면목지구)
- 중등: 1개 협의체 운영

○ 학교혁신 성과보고회(한마당)

- 초등: 혁신학교 성과보고회 2회, 수업나눔 협의체별 학기별 각1회
- 중등: 학생자치한마당 11월, 학부모한마당 11월, 교사한마당 11월

○ 혁신학교 학부모협의체: 초·중 학부모협의체 각 1개, 연수 3회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 성과보고회	11월	초 15교, 중 6교
혁신학교 자율협의체 운영	연중	초 15교, 중 6교
혁신학교 학부모 자율협의체 운영	연중	초·중 각 1개 운영

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 혁신 마인드 확산을 위한 학부모 연수 확대

- 혁신학교 운영 내실화
 - 서울형 혁신학교: 초 15교, 중 6교, 고 2교

- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 교직원 연수 및 워크숍: 자율협의체 중심으로 실시
 - 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 구성: 학교급별 실시
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 학교급별 실시

- 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 성과보고회 실시: 학교급별 1회

추진 일정

- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 구성: 3월
- 혁신학교 자율협의체별 연수 및 워크숍 실시: 연중
- 학교급별 혁신학교 성과보고회: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신교육 확산지원	20,060	20,060	5,000 연수	6,000 워크숍	5,000 워크숍	4,060 성과보고회	2420
계	20,060	20,060	5,000	6,000	5,000	4,060	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 배숙희 ☎ 212
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 243

1-2-2 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실

사업 개요

○ 목적

- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
- 교원의 공동연구·공동실천을 통한 교육과정·수업·평가의 질적 개선 도모

○ 근거

- 2019 교원학습공동체 운영 계획 안내(서울시교육청 교육혁신과1003, 2019.1.17.)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 활성화를 통한 자율적·협력적 학교문화 조성
- 협력과 참여 중심 수업 활성화 지원
- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산

'18년 추진 실적

○ 학교 간 교원학습공동체 조직 및 운영

- 동부 수석교사-신규교사 간 참참 멘토링제 운영: 3월~12월, 16명
- 질문이 있는 서울형토론모형 수업지원단 운영: 3월~12월, 6명

○ 과정중심 평가 역량 강화

- 교사별 과정중심평가 교원 역량강화 직무연수 운영 지원: 9월~10월, 초 9교 230명
- 2018 함께 나누는 평가, 더불어 배우는 평가 워크숍 운영: 11월, 초등교원 175명

○ 수업 나눔 활성화 지원

- 더불어+ 새롭게+ 수업나눔 페스티벌 운영: 10월~11월, 초등 25팀 수업나눔, 166명
- 교원학습공동체와 더불어 성장하는 수업으로의 초대 직무연수 운영: 6월
- 유치원 교직원 수업 나눔 연수: 12월, 36명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업탐구 교사공동체 운영 지원	연중	초 44교
교원학습공동체 연수 및 워크숍	연중	유 65개원, 초 44교, 중 40교
교원학습공동체 수업나눔의 날 운영	3월~12월	연 1회 이상

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 협력과 참여 중심 수업 활성화 지원
 - ‘협력적 프로젝트 수업으로 더불어 성장하기’ 초등 교원 워크숍 운영
- 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 지원 내실화
- 교원학습공동체 활성화
 - 교원학습공동체 역량 강화 기반 구축
 - ※ 공모사업 학교자율운영제 ‘교원공동체 역량 강화’ 영역 예산 교부: 교당 300만원 이상
 - 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
- 협력과 참여 중심 수업 활성화
 - ‘협력적 프로젝트 수업으로 더불어 성장하기’ 초등 교원 워크숍: 연 1회
 - 학생주도의 협력적 수업 활성화를 위한 학생참여선택활동 운영 학교 지원

- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - 유치원 교원 연구동아리 및 유아·놀이중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔: 연 1회
 - 초등 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 교육지원청 주관 수업나눔 운영: 연 1회
 - 중등 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 교사단 운영 및 단위 학교 수업나눔을 지원하는 교육지원청 수업·평가혁신 네트워크 운영: 연중
 - 동료교원(동학년 동교과 및 타교과)과의 수업나눔 실천 권장: 학교별 연 2회 이상

추진 일정

- 유치원 교원 연구동아리 및 유아·놀이중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔: 10월
- 초등 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 교육지원청 주관 수업나눔 운영: 10월
- 중등 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 교사단 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육지원청 운영 특색교육과정	7,500	7,500	1,000 연수, 상상톡	2,750 워크숍	2,750 연수	1,000 연수, 회의	298
계	7,500	7,500	1,000	2,750	2,750	1,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 신재원 ☎ 216
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 한상준 ☎ 231

1-2-3

서울형 메이커 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 창의적 인재 육성
- 창작 공간 구축으로 상상하고, 만들고, 공유하는 창작문화 확산

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016. 3. 31.)
- 2019. 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275, 2019. 1. 23.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 창의성·협력·공유를 기반으로 다양한 도구를 활용하여 학생이 스스로 모든 과정을 협업을 통하여 학생이 스스로 판단하며 이끄는 프로젝트 교육 추진

□ '18년 추진 실적

○ 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축

- 동부 메이커스페이스 센터 구축 완공(12월)
- 메이커 교육 기자재 지원: 8교, 교당 5,000천원
 - ※ 초등(면동초, 배봉초, 장평초, 휘봉초), 중등(동대문중, 성일중, 청량중, 송곡여고)
- 서울형 메이커 교육 모델학교: 초1교(상봉초), 50,000천원

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영: 관련 교과 10%~15% 운영
 - 학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 프로그램 제공 지원: 3종
 - 학생발명교실 메이커 초급반 운영: 초·중학생 50명, 22시간(4월~7월)
 - 학생발명교실 메이커 상급반 운영: 초·중학생 20명, 24시간(4월~7월)
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 교원의 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화를 위한 교원 연수 운영
 - ※ 2018 메이커 멘토되기 직무연수(15시간), 초등교원 25명(6월)
 - ※ 2018 메이커 교육 기초 직무연수(15시간), 초·중등교원 40명(11월)
 - 학교 교육력 제고(메이커 교육 분야) 연구 운영: 초 1교(상봉초)
 - 메이커 동아리 운영 지원: 중 3교(동대문중, 성일중, 청량중)
 - 메이커 교사동아리 운영 지원: 중 3교(용마중, 장안중, 경희여중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동부 메이커스페이스 센터 환경 구축	연중	1기관
메이커 교육 교원 연수 운영	6월	초등 20명, 중등 20명
메이커 교육 학생 프로그램 운영	연중	1기관

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 지원을 통한 실질적인 교육활동 프로그램 추진
 - 동부 메이커스페이스 센터를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
 - 메이커 교육 교원 직무연수 운영을 통한 교사 역량 강화 지원

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육(미래 공방교육) 운영
 - 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
 - 동부 메이커스페이스 센터를 활용한 메이커 학생 프로그램 운영 및 창작활동 지원(연중)
 - 메이커 교육 기자재 지원 사업: 초 4교, 중 4교, 5,000천원
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 교원의 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 위한 교원 연수 운영: 1개 강좌 15시간, 초·중등교원 총 40명

추진 일정

- 메이커 스페이스 환경 구축(보완): 동부 메이커스페이스센터(연중)
- 메이커 교육 직무 연수 운영: 초·중등 교원 40명(6월)
- 메이커 교육 기자재 지원: 초 4교, 중 4교(3월)
- 메이커 학생 프로그램 운영 및 창작 활동 지원(연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
메이커스페이스 환경 구축	20,000	100,000	10,000 기자재구입	10,000 기자재구입	-		581
메이커 교육 연수 운영	4,795	4,595	-	4,795 연수	-	-	581
메이커 학생 프로그램 운영	10,000	-	2,500 학생교육	2,500 학생교육	2,500 학생교육	2,500 학생교육	581
계	34,795	104,595	12,500	17,295	2,500	2,500	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 박 진 ☎ 243
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 한상준 ☎ 231
담당 : 신재원 ☎ 216

1-2-4

창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 즐기고, 누리고, 나누는 과학교육 및 영재교육 운영
- 소프트웨어교육의 안정적 정착 및 미래형 학습 환경 조성

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016. 3. 31.)
- 2019. 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275, 2019. 1. 23.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 영재교육 내실화
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성

□ '18년 추진 실적

○ 과학소양 증진을 위한 과학교육 운영 내실화

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축
 - ※ 초 4교, 중 4교, 고 1교, 학교당 30,000천원
- 안전 장비 및 시설 확충: 초 31교, 중 23교, 학교당 3,000천원
- 과학실험실무사 안전교육 연수 운영: 2회
- 과학과 사전실험 초등교원 연수 운영: 2회

- 창의역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영: 4,000천원
 - 동부학생과학발명품경진대회: 4월, 초 57팀, 중 58팀
 - 동부청소년과학탐구대회: 4월, 초 93팀, 중 68팀
 - 동부학생탐구발표대회: 9월, 초 25팀, 중 36팀
- 동부영재교육원 운영학교: 초 5교, 중 5교, 연중
 - 단위학교 영재학급운영: 초 11교, 고 6교, 연중
- 찾아가는 STEAM 교실 운영: 초 10교, 중 9교(10학급)
- STEAM 기초 교원 연수: 초·중 교원 40명, 6시간

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동부과학교육센터 운영	연중	1기관
발명교육센터 운영	연중	1기관
과학 탐구·체험활동 운영	4월, 9월	초·중 73교
영재교육원 운영	연중	초 5교, 중 5교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영
 - 동부청소년과학탐구대회 3종목에서 2종목(과학토론, 항공우주)으로 변경
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 탐구·실험 및 토론 중심의 과학수업 운영 및 정기고사 실험평가 강화
 - 인성 함양을 위한 동부과학교육센터 및 동부발명교육센터 운영
 - 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 4교, 중 4교, 고 1교
 - 융합인재교육(STEAM) 학생교실 운영: 동부과학교육센터

- 영재교육 내실화
 - 창의역량 개발 중심의 영재교육원협력학교 및 영재학급 운영
 - 소외계층 영재교육 지원: 선발 정원의 20% 우선선발 및 상담프로그램 운영
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
 - 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육, 상담 및 치료 지원

추진 일정

- 창의 역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영
 - 동부학생과학발명품경진대회, 청소년과학탐구대회: 4월
 - 동부학생탐구발표대회: 9월
- 과학과 사전실험 교원 연수 운영: 연 2회(4월, 9월), 초 44교
- 과학실험실무사 안전교육 연수 운영: 연 1회(10월), 초·중·고 84교
- 청소년 인터넷·스마트폰 이용 습관 전수 진단조사: 4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
STEAM교육 내실화 지원	재배정	5,040	-	-	-	-	557
동부과학교육 센터 운영	42,030	39,691	10,000 과학교육 센터운영비	10,000 과학교육 센터운영비	10,000 과학교육 센터운영비	12,030 과학교육 센터운영비	567
과학탐구 체험활동 운영	3,700	4,000	-	1,600 대회운영	2,100 대회운영	-	578
발명교육	34,370	27,290	8,500 발명교육 센터운영비	8,500 발명교육 센터운영비	8,500 발명교육 센터운영비	8,870 발명교육 센터운영비	591
영재교육 운영	4,040	5,900	1,010 영재교육원 운영비	1,010 영재교육원 운영비	1,010 영재교육원 운영비	1,010 영재교육원 운영비	716
영재교육원 운영	재배정	214,600	-	-	-	-	703
계	84,140	296,521	19,510	21,110	21,610	21,910	

- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화 협력사업: 4회
- 학교도서관 활용 찾아가는 독서프로그램: 19교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
한 학기 한 권 읽기 적용 직무연수	5월~7월	초·중·고 50명
비경쟁 토론 교사 워크숍	4월	중·고 30명
독서교육 현장협력단 운영	연중	초·중·고 2팀
학교도서관지원센터 운영	연중	초·중·고 94교

추진 계획

- 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 지원
 - ‘한 학기 한 권 읽기’ 교과 확산을 위한 교사 직무연수: 초·중 각 1회
 - 비경쟁 토론 문화 확산을 위한 교사 워크숍 운영: 1회
 - 독서·인문교육 현장협력단 구축·운영: 초 1팀, 중·고 1팀
: 학교 독서 수업 지원 컨설팅 및 독서·토론 캠프 지원: 연중
- 독서·인문 공동체 활성화
 - 독서 동아리(학생, 교사, 학부모) 운영: 학교당 3개 이상
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중등 사서 전문성 향상 연수 실시: 필수 2회, 선택 2회
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 및 동아리 활동 지원: 초·중등 20교
 - 지역사회 연계 독서·인문 협력사업: 4회

추진 일정

- ‘한 학기 한 권 읽기’ 교과 확산 직무연수: 초·중등 각 1회, 50명
- 비경쟁 토론 문화 확산을 위한 중등 교사 워크숍: 4월, 30명

- 초·중등 사서 연수 및 컨설팅: 2월~11월
- 학교도서관 활용 독서프로그램 운영: 4월~11월
- 지역사회 연계 독서·인문 협력사업: 3월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서논술교육 활성화지원	1,400	20,800	-	1,000 비경쟁 토론 워크숍	400 직무연수	-	1249
한학기한권읽기 역량강화연수	재배정	2,270	-	-	-	-	1244
학교도서관지원 센터 운영	30,000	30,000	7,500 사서연수 독서프로그램	8,000 사서연수 독서프로그램	7,500 사서연수 독서프로그램	7,000 사서연수 독서프로그램	1260
학교도서관문화 카페 설치지원 및 인건비지원	재배정	44,240	-	-	-	-	1257
계	31,400	97,310	7,500	9,000	7,900	7,000	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 최정운 ☎ 232
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임경일 ☎ 219

1-3-1 협력종합예술활동 확대 및 학교문화예술교육 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양한 문화예술교육활동 지원을 통한 동부 학생 예술적 감수성 함양
 - 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
- 근거
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 학교문화예술교육 중장기 발전계획(교육혁신과-14927, 2015.8.26.)
 - 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 계획(중등교육과-37125, 2015.11.10.)
- 주요 내용
 - 중학교 협력종합예술활동 교육공동체(학생, 교사) 공감대 형성
 - 수업 및 문화예술분야 교사역량 강화 프로그램 계획 및 지원

□ '18년 추진 실적

- 1학생 1예술 활동 지원: 학생 예술동아리 지원, 초 38교, 중 25교
- 지역 연계를 통한 학교예술교육 지원
 - 2018 동부 창의감성교육 배움터 네트워크 구축: 27명
 - ※ 지역교육단체 / 자치구 / 진로직업센터(4월)
 - 대학연계 문화예술교육 프로그램 운영 지원: 초·중 8교 8프로그램
- 교원연구활동을 통한 수업나눔 및 우수사례 공유: 7월, 교사 35명
- 지역문화 탐방 DAY 운영
 - ※ 수목원, 한방센터, 문화체험(10월): 교사 45명
- 협력종합예술활동 발표회: 9팀, 120명(11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술강사 지원사업	3월~12월	60교
학교예술교육지원사업 (오케스트라/뮤지컬/연극)	3월~12월	선정교
협력종합예술활동 운영 지원	3월~12월	초 2교, 중 29교, 고 2교
협력종합예술활동 담당교사 워크숍	5월~6월 10월~11월	85명, 2회
협력종합예술활동 종합발표회	11월~12월	10팀

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생 자치 및 진로교육과 연계한 협력종합예술활동 운영 방안 모색
 - 단위학교 학생 자치활동 통한 문화예술동아리 운영 지원
 - 학생회 중심 협력종합예술활동 발표회 개최

- 학교문화예술교육 활성화를 위한 전문적 지원
 - 학교예술강사 지원: 초·중·고 60교
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술동아리 운영
 - ※ 지원 분야: 국악, 연극, 영화, 무용, 만화애니메이션, 공예, 사진, 디자인 등
 - 프로그램 운영 예산 및 예술활동 공간 지원
 - ※ 운영비 교당 4,000천원/ 예술활동 공간구축비 4교 지원, 교당 40,000천원

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 운영: 초 2교, 중 29교, 고 2교
 - ※ 프로그램 운영 예산 지원: 수업재료비, 공연관람비, 장비대여료, 발표회 준비비 등
 - 교원 연구활동 지원 위한 수업나눔 및 워크숍 운영: 초·중·고 교사 85명, 연 2회

- 학생차치와 연계한 문화예술교육 및 협력종합예술활동 활성화
 - 단위학교 학생 자치활동을 통한 문화예술동아리 운영 지원
 - 학생회 중심 협력종합예술활동 발표회 개최: 학교별 1회 이상
- ‘교복입은 예술가’ 종합발표회(With Friend) 활동결과 발표장 마련
 - 초·중·고 협종 운영교 중 희망교, 11월 예정
 - 영화, 연극, 뮤지컬 등 학교 희망 분야 발표회 구성

추진 일정

- 협력종합예술활동 운영학교 담당교사 워크숍: 교원 40명(6월)
- 지역사회 문화탐방 DAY운영: 교원 45명(10월)
- 협력종합예술활동 발표회: 학생 120명(11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력종합예술활동	10,000	5,000	-	3,000 워크숍	3,000 직무연수	4,000 발표회	670
계	10,000	5,000	-	3,000	3,000	4,000	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 최정운 ☎ 232
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 214

1-3-2 학교체육 활성화

사업 개요

○ 목적

- 자율체육활동 활성화 지원을 통한 활기찬 학교 분위기 조성
- 1인 1스포츠 문화 조성 및 학생의 건강과 바른 인성 함양

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 초등체육교육 활성화를 위한 스포츠강사 지원 및 전담교사 운영확대
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 통한 교육과정 연계 건강 체력 증대
- 선진형 학교운동부 운영 구축을 위한 운동부 지원 및 학생 인권교육 강화

'18년 추진 실적

- 초등체육교육 내실화: 초등체육교과 전담교사(19명), 스포츠강사(28명) 배치
- 중학교 학교스포츠클럽활동 강사비, 시설이용료 지원: 29교
 - 강사비 상반기 301,920천원/하반기 301,920천원
 - 시설이용·교구·교통비 지원: 중 16교, 63,020천원
- 학교스포츠클럽대외 운영비 지원: 우수클럽 61클럽, 일반클럽 65클럽
- 신나는 토요일프로그램 운영
 - 토요일스포츠데이 강사비 지원(35교)/신나는 주말체육학교 강사 지원(28교)
- 선진형 학교운동부 관계자 연수: 교사 및 지도자 120명, 학부모 180명

- 학생선수 및 지도자 대상 도핑교육: 초 176명, 중 430명, 고 211명
- 2018 상·하반기 학교운동부 점검
 - 학생선수 학습권, 인권보호, 후원금 조성 및 집행 실태
- 2018 지역사회 연계한 동부 교사기획단 사업
 - 넷볼 아카데미, 챔피언십대회, 체육계열 진학 희망 학생 대입 설명회, 지역사회 연계프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 체육교육 내실화	3월~12월	초 44교
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원	3월~12월	중 29교
학교스포츠클럽대회 운영	3월~12월	초·중·고 클럽 180팀
전국(소년)체육대회 및 동·하계 방학중 훈련비 지원	3월~12월	체육특기학교 신청교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 선진형 학교운동부 운영 통한 미래역량 강화된 학생선수상 정립
 - 인성·진로지도 강화 및 생활지도 철저를 통한 학생선수 인권보호
 - 학생선수 최저학력 보장제 단위학교 현장 안착
- 초등학교 체육교육 내실화 지원
 - 초등체육교과 전담교사 배치: 20교, 20명
 - 초등학교 스포츠강사 배치 및 사업비 지원: 17명
 - 초등학교 생존수영 및 수영실시교육을 통한 수상안전의식 고취: 초 44교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원

- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비, 시설이용료 지원: 중 29교
- 중학교 스포츠강사 역량강화 위한 연수 운영: 4월~5월, 약 100명
- 중학교 스포츠강사 학교연수비 지원: 중 29교

○ 각종 지원 통한 학교스포츠클럽대회 상시 운영

- 학교스포츠클럽대회 상시 리그 정착, 지정종목(13종목), 자율종목(8종목)

대회명	'18	'19	지원
학교스포츠클럽대회 상시 리그	참가팀: 178팀	참가팀: 180팀	출전팀 운영비 지원
	참가 학생: 2,966명	참가학생: 3,000명	

- 우수클럽(클럽별 1,500천원), 일반클럽(클럽별 750천원) 운영비 지원
- 토요일스포츠데이 운영교 강사비 지원: 교당 1,680천원 지원
- 신나는 주말생활체육학교 운영: 29교(초 27교, 중 1교, 고 1교)

○ 여학생 체육활성화 사업

- 여학생 스포츠리더단 운영 및 스포츠리더 양성: 초·중·고 75명
- 여학생 스포츠SNS기자단 양성/여학생 심판 아카데미 운영

○ 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영

- 학생선수 최저학력제 운영 및 학력증진 방안 강구: 초4~고3

※ 학생선수 최저학력 기준: 초 50%, 중 40%, 고 30%

- 선진형 학교운동부 운영 위한 학교관계자 연수

※ 교감, 감독교사, 운동부 지도자, 학부모

- 학교운동부 지도자 역량강화 연수

※ 초·중·고 운동부 지도자 150명

- 정규수업 이수 의무화로 학습권 보장

※ e-school을 통한 온라인 보충학습 및 기초학력프로그램 참여

- 학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화: 상·하반기 운동부 점검

□ 추진 일정

- 2019 학교운동부 운영 점검: 7월, 12월
- 서울소년체육대회 및 전국(소년)체육대회 운영: 3월, 5월, 10월
- 2019 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영: 3월~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등체육활성화	본1,400 재배정	1,024,228	-	700 학교체육 진흥위원회	-	700 학교체육 진흥위원회	1853
중등체육활성화	본2,490 재배정	77,752	-	1,490 운동부지도자 관리위원회	1,000 고입체특	-	1759
(초등)전국(소년) 체육대회및방학 중훈련비지원	본7,760 재배정	79,320	1,000 서울소년체 육대회	1,000 전국소년체 육대회	3,760 방학중 훈련비지원	2,000 운동부점검	1727
(중등)전국(소년) 체육대회및방학 중훈련비지원	본9,900 재배정	310,470	1,800 서울소년 체육대회	5,000 전국소년 체육대회	1,600 방학중 훈련비지원	1,500 전국체육대회	1730
계	본21,550 재배정	1,491,770	2,800	8,190	6,360	4,200	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 214
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 최정운 ☎ 232

1-3-3

안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전한 수련활동·소규모테마형교육여행 정착 지원
- 교육과정과 연계한 수련활동·소규모테마형교육여행 내실화

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 체험과 배움이 있는 안전한 수련활동·소규모테마형교육여행 정착 지원
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영

□ '18년 추진 실적

- 단위학교 담당자 연수 실시: 4월
- 수련활동·소규모테마형교육여행 점검 및 모니터링: 초 5교, 중고 4교
- 단위학교 담당자 연수 실시: 8월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 담당자 연수	4월	초·중·고 84교
점검 및 모니터링	4월~11월	초·중·고 84교
안전요원 직무연수	8월	60명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 수련활동·소규모테마형교육여행 컨설팅 실시
 - 단위학교에서 컨설팅을 요구하면 담당장학사와 일정을 조정하여 학교로 찾아가는 컨설팅 실시

- 체험과 배움이 있는 안전한 수련활동·소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 여성가족부 주관 수련시설 종합평가 결과 ‘우수’ 이상을 받은 시설에서 실시
 - 소규모테마형교육여행은 학교교육과정과 연계하여 실시
 - 규모: 1팀 당 100명 미만 원칙(숙박: 팀별로 다르게 운영)
 - ※ 학교교육과정 운영 여건에 따라 학교구성원의 의견 수렴과 학교운영위원회 심의를 거쳐 1팀당 130명 미만까지 가능(학생 수는 기본계획 수립 시 재적 학생 수 기준)
 - 안전요원: 학교 자체 운영 및 여행업체 위탁 운영 등 운영방식에 따른 배치 기준 준수
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수 운영

- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 점검
 - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 지원·점검단 운영
 - ※ 구성: 10명 내외 구성
 - ※ 역할: 계약·안전대책 온라인 점검, 현장 점검, 학교요청 시 컨설팅 지원 등

- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영
 - 소규모테마형교육여행 프로그램 운영 매뉴얼 보급 및 담당자 연수 실시(4월)
 - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(<http://gogo.sen.go.kr>) 및 콜센터(☎6973-9823) 활용 안내

추진 일정

- 단위학교 담당자 연수 실시: 4월
- 소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수: 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
단위학교 담당자 연수	재배정	200	-	-	-	-	1915
점검 및 모니터링	재배정	2,200	-	-	-	-	1915
안전요원 직무연수	재배정	5,543	-	-	-	-	1915
계	-	7,943	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211	담당 : 배숙희 ☎ 212
		유아교육팀장 : 김한나 ☎ 221	담당 : 강미정 ☎ 222
	중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240	기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241	담당 : 최정운 ☎ 232

1-3-4 협력적 인성교육 내실화

사업 개요

○ **협력적 인성교육:** 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량 (존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성 등)을 키우는 교육

- 목적
 - 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
 - 지역단위 인성교육 네트워크 구축을 통한 인성중심 문화 조성 지원
- 근거
 - 2019 서울인성교육 시행계획(서울시교육청 초등교육과-16729, 2018.12.3.)
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원
 - 지역단위 네트워크와 함께하는 인성교육 프로그램 추진

'18년 추진 실적

- 학부모 인성교육 연수: 11월, 214명
- 유·초·중·고 학교장 인성교육 연수: 9월, 92명
- 유치원 교직원 인성교육 연수: 4월~10월, 182명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 인성교육 운영 지원	연중	유·초·중·고 119교
학부모 인성교육 연수	3월~12월	연 1회 이상

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영
 - 대학연계 문화예술 프로그램 운영 지원
- 인성 친화적인 학교 만들기
 - '협력적 작은 실천 운동' 및 관계회복 중심의 학교 공동체 문화 조성 지원
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영 지원
 - 유아의 사회적 상호작용 역량 신장
 - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 운영 지원
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 단위학교 교원 연수 연 4시간 이상 실시
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 연수: 연 1회
 - 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영
 - ※ 대학연계 문화예술 프로그램 운영 지원: 연중

추진 일정

- 학부모 인성교육 연수: 유·초·중·고 전체, 4월~11월
- 지역단위 인성교육 네트워크 구축·운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력적 인성교육	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 임주섭 ☎ 233
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임경일 ☎ 219

1-4-1

맞춤식 미래 진로교육

사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로 교육 운영 정착
- 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 선택 기회 제공

○ 근거

- 2019학년도 서울진로교육 활성화 계획(진로직업교육과-466, 2019.1.18.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영
- 진로체험 활성화 지원
- 진로직업체험지원센터 운영 내실화

'18년 추진 실적

○ 진로체험 활성화 지원 및 운영

- 진로체험전산망 꿈길 시스템 사용자 연수: 초 34명, 중 27명, 고 16명
- 2018 중등진로진학상담교사 역량강화 직무연수 15시간(6월): 19명
- 초등 진로교육 담당교사 직무연수 15시간(8월): 20명
- 진로교육활성화현장지원단 워크숍(4월): 초·중등 교원 및 전문직 26명
- '현장진로직업체험의 날' 운영: 상반기 2회, 하반기 2회
- 「꿈지락 꿈지락」 찾아가는 진로교실 운영: 초 8학급

- ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 프로그램 운영
 - 동대문디자인플라자 전문가 진로 멘토링 세미나(6월): 초 78명, 중 68명
- 자치구 진로직업체험지원센터 운영 내실화
 - 진로전담교사 및 진로직업체험지원센터 연계 워크숍 실시: 연 2회
 - 진로직업체험지원센터 방문 지원장학: 상·하반기 각 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영	3월~12월	초·중·고 84교
진로체험 활성화 지원	3월~12월	연 2회
진로직업체험지원센터 운영 내실화	3월~12월	동대문구, 중랑구

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 전환기 학부모와 함께 하는 진로체험활동 운영
 - 학년말 전환기 학부모 동행 진로체험프로그램 운영
- 교과통합 및 교육과정 연계 진로교육 운영
 - 초등: 교과통합 진로교육과정 17시간 이상 편성
 - 중등: ‘진로와 직업’ 교과 2단위 이상, 창의적 체험활동 중 ‘진로활동’ 6단위 이상 편성
- 학생의 진로탄력성 함양을 위한 교원 진로교육 역량 강화 연수
 - 진로전담교사 및 담임교사 진로교육 역량 강화 연수: 초·중 73명
 - 진로체험지원전산망 ‘꿈길’ 사용자 연수: 초·중·고 84명
- 진로체험 활성화 지원 및 운영
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 프로그램 운영: 연 2회, 초·중·고 200명
 - 현장진로직업체험 ‘청진기’ 운영 지원

※ 동부교육지원청 ‘현장진로직업체험의 날’ 운영: 연 4회, 40명

꿈NUM꿈 학생들이 가졌던 꿈을 신나는(Nice) 학교생활을 통해 고유하고 독특한 (Unique) 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전

청진기(청소년 진로직업체험의 기적) 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간, 또는 6시간)이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며, 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

- 진로직업체험지원센터 운영 내실화: 동대문구, 중랑구 진로직업 체험지원센터

※ 진로직업체험지원센터 방문 지원 장학: 상·하반기 각 1회

- 수요자 맞춤형 진로교육 지원

- 찾아가는 진로교실 운영: 초 5~6학년 30학급

- 진로교육 지원체제 구축 및 운영 내실화

- 진로교육활성화 현장지원단 구성 및 운영: 초·중·고 교사 20명
- 학부모진로교육지원단 양성 연수 홍보 및 지원
- 초·중·고 진로전담교사 협의체 구성 및 운영 지원

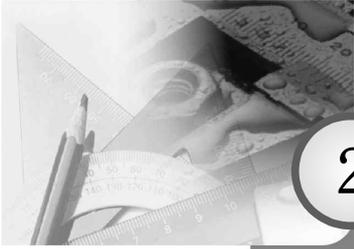
추진 일정

- 진로교육활성화 현장지원단 구성 및 운영: 4월
- 현장진로직업체험의 날 운영: 상반기 2회, 하반기 2회
- ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 프로그램 운영: 7월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로교육활성화 지원	재배정	16,270	-	-		-	1600
진로직업체험지 원센터운영지원	254,000	240,000	144,000 운영비	-	110,000 운영비	-	1600
계	254,000	256,270	144,000	-	110,000	-	



2

모두의 가능성을 여는 책임 교육

2-1. 교육의 공공성을 지켜내겠습니다

2-2. 모든 아이들의 학력을 책임지겠습니다

2-3. 교육 희망 사다리를 복원하겠습니다

작성 자

행정지원과장 : 이은갑 ☎ 2210-1300 학생배치팀장 : 안상준 ☎ 341 담당 : 박선심 ☎ 343
재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360 회계관리팀장 : 김서현 ☎ 361 담당 : 서미화 ☎ 375
교육협력복지과장 : 서석미 ☎ 2210-1280 교육협력팀장 : 임채운 ☎ 291 담당 : 손지연 ☎ 293

2-1-1

유아교육 공공성 및 책무성 강화

사업 개요

○ 목적

- 유아교육의 공공성 확대 · 강화
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고를 위한 지도·점검 및 현장지원 강화

○ 근거

- 유아교육법 제18조, 제28조, 제30조, 제34조, 제19조의3~제19조의6
- 유아교육법시행령 제17조, 제22조의2~22조의13
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 공립유치원 신·증설 확대
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
- 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원
- 유치원운영위원회 자문 기능 강화

'18년 추진 실적

- 중흥초병설유치원 개원: 4학급, 정원 64명
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 사립유치원 운영자(원장) 및 업무담당자 재정업무 연수: 2회, 68명
 - 사립유치원 컨설팅: 34개원
(찾아가는 컨설팅 19개원, 민간컨설팅트를 활용한 컨설팅 15개원)

- 사립유치원 회계 지도·점검: 48개원(현장 19개원, 서면 29개원)
- 유치원운영위원회 자문 기능 강화
 - 유치원운영위원회 컨설팅: 8회
 - 유치원운영위원회 학부모 및 교원 연수: 1회, 45명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설 확대	연중	5개원(7학급 증설)
운영자(원장) 및 업무담당자 재정업무 연수	연중	8회
회계운영 컨설팅 및 지도·점검	연중	30개원
유치원운영위원회 위원 연수 및 컨설팅	4월, 9월	2회

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신·증설 확대
- 사립유치원 회계 건전성 확보
 - 사립유치원 소규모 그룹별 사례중심 회계 연수 신설
- 공립유치원 신·증설 확대
 - 기존 공립유치원의 학급 증설 및 병설유치원 미설치 초등학교 내 신설 추진
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 사립유치원 업무역량 강화 연수: 8회
 - ※ 운영자(원장) 재정업무 연수 2회, 소규모 그룹별 사례중심 회계 연수 6회
 - 찾아가는 1:1 맞춤형 컨설팅 및 유치원 회계 운영 지도·점검: 30개원
- 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원
 - 유아학비 지원: 원아당 월 290천원(교육과정 220천원, 방과후과정 70천원)

- 교원기본급 보조: 기본급보조 월 490천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원
- 교원 부재(경조사, 병가 등)시 단기대체 강사비 지원: 일 67천원
- 유치원운영위원회 자문 기능 강화
 - 구성 현황 조사, 지도 점검 실시
 - 유치원운영위원회 교원 및 학부모위원 연수: 연 1회
 - 유치원운영위원회 컨설팅: 연 2회 이상

추진 일정

- 공립유치원 신·증설 확대: 연중
- 운영자(원장) 및 업무담당자 재정업무 연수: 연중
- 회계운영 컨설팅 및 지도·점검: 연중
- 유치원운영위원회 신규 선출 학부모위원 연수: 4월
- 유치원운영위원회 컨설팅: 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
새술유 증설	-	885,715	-	-	-	-	1982
휘봉초병설유 증설	-	158,800	-	-	-	-	
중흥초병설유 증설	-	189,887	-	-	-	-	
군자초병설유 증설	75,100	-	7,000 비품비	10,200 설계비	-	57,900 건축비	
이문유 증설	7,000	-	7,000 비품비	-	-	-	
유아학비 지원	재배정	17,697,838	-	-	-	-	783
교원기본급보조	재배정	2,854,154	-	-	-	-	796
유치원운영위원 및 관계자 연수	1,180	1,230	-	1,180 연수	-	-	834
계	83,280	21,787,624	14,000	11,380	-	57,900	

2-1-2 학원 운영 지원 및 관리 강화로 사회적 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원 및 교습소의 적법 운영과 자정능력 강화로 건전한 발전 유도
- 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검
- 신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅 등

□ '18년 추진 실적

○ 학원·교습소 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검

- 총 1,466개(정기 101건, 특별 581건, 민원 36건, 심야 748건)

○ 신규 및 신청 학원·교습소 운영자 1:1 맞춤형 컨설팅

- 총 105개(학원 53건, 교습소 52건)

○ 학원자율정화위원회 자체점검

- 총 135개(학원 72건, 교습소 63건)

※ 학원·교습소 운영자로 구성된 정화위원(2인 1조)이 자율점검표로 자체점검

○ 학원 설립·운영자, 교습자 및 학원 강사 연수 실시

- 6회, 총 1,089개 참석(참석률 82.8%)(학원 606개, 교습소 483개)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검	연중	1,200개
신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅	연중	100개
학원자율정화위원회 활동	연중	130개
학원 및 교습소 운영자 등 연수	연중	2회
학원 등 안전관련 캠페인	연중	3회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 점검 대상 확대로 학원 및 교습소 등 운영 투명성 확보
- 학원내 폭력 및 통학차량 사고 등 각종 사고 예방을 위한 안전관리 지도 강화 및 교육 확대
- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검 강화
 - 학원, 교습소 및 개인과외교습자 1,200개('18년 1,100개 → '19년 1,200개)
 - 교습비 외부게시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 집중 점검
 - 자유학기제에 편승한 마케팅, 선행학습 유발 광고 등 억제
- 신규 및 신청 학원·교습소 운영자 1:1 맞춤형 컨설팅 지원
 - 신규 및 신청 학원·교습소 100개 실시
 - 최근 학원관련 이슈 및 준수사항 안내, 문의사항 해소
- 학원자율정화위원회 운영 활성화
 - 학원 및 교습소 130개 점검으로 건전한 학원 운영도모
 - ※ 학원·교습소 운영자로 구성된 정화위원(2인 1조)이 자율점검표로 자체점검
- 학원 설립·운영자, 교습자 및 학원 강사 연수 실시
 - 상반기(5월,6월): 기본 연수/하반기(10월,11월): 상반기 불참자 보충 연수
 - 학원정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중 연수

- 학원 안전관련 캠페인 및 학원 법령편람 등 각종 안내실시로 적극적인 현장 지원
 - 아동학대 예방, 통학차량 교통안전 등 학원 안전성 강화 캠페인 실시
 - 학원 법령, 편람 개정, 업무처리 지침, 연수 등 각종 안내: 연중

□ 추진 일정

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검: 1,200개(연중)
- 신규 및 신청 학원·교습소 운영자 1:1 맞춤형 컨설팅: 100개(연중)
- 학원자율정화위원회 운영: 130개(연중)
- 학원 설립·운영자, 교습자 및 학원 강사 연수: 2회(상·하반기)
- 학원 안전관련 캠페인 및 학원 법령·편람 등 각종 안내실시: 3회(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 정기 지도 점검 및 특별지도 점검 (불법운영신고 포상금)	10,992 (재배정)	11,977	5,140	3,060	1,560	1,232	1389
			여비 및 운영비 등	여비 및 운영비 등	여비 및 운영비 등	여비 및 운영비 등	
신규 및 신청 학원 등 1:1 맞춤형 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학원자율정화 위원회 활동	재배정	2,180	-	-	-	-	1389
학원 및 교습소 운영자 등 연수	재배정	2,750	-	-	-	-	1395
학원 등 안전 관련 캠페인	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	10,992	16,907	5,140	3,060	1,560	1,232	

2-1-3

청렴한 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 새로운 청렴교육문화 조성으로 동부교육의 청렴도 지속적 향상
- 시민과 함께하는 열린 감사로 교육행정의 투명성·신뢰성 제고

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 청렴도 향상을 위한 현장밀착형 청렴정책 추진

□ '18년 추진 실적

○ 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책 추진

- 2018. 종합감사 및 특정감사 실시(26교)

※ 종합감사: 18교(유 2개원, 초 11교, 중 5교)

※ 특정감사: 급식 2교, 방과후 2교, 현장학습 2교, 운동부 2교

- 반부패 수범사례 적극 발굴 및 청렴도 향상을 위한 민·관 협력 활성화

※ 민·관·학이 협력한 「클린 동부교육 추진단」 구성·운영(3회)

※ 「학교 자체 발주 공사 설계·감리제」 운영(운동장 공사 등 11개교, 금20,285천원 지원)

- 자율적 청렴실천 노력에 대한 인센티브 제공

※ 청렴도 우수학교(클린학교) 선정·포상(12월, 4교)

- 청렴의식 제고를 위한 청렴교육 이수 의무제 **【전직원(학교 포함) 연 2시간 이상】**

※ 감사사례중심 맞춤형 연수(2회), 학교장 청렴연수(2회), 부패취약분야 청렴연수(2회)

- 부패방지 및 신고 활성화: 부패신고 QR코드 활용

※ 견적공고문, 청렴서약서, 가정통신문 등에 삽입하여 공익신고 안내

- 시민과 함께하는 열린 감사활동 추진
 - 자체감사 시 ‘청렴시민감사관’ 참여로 공정성·투명성 확보: 21교 참여
- 반부패·청렴을 위한 노력 및 활동
 - 청렴부메랑 엽서 제작·활용(2,300장 회수), 청렴식권제 운영(24건)
 - 업무 메일 청렴 문구 활용(교육지원청 직원 100% 참여)
 - 홈페이지 ‘사이버 청렴실천 서약’ 코너 구축(초·중 60교 참여)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(청렴시민감사관제) 실시	3월~12월	39교
감사사례 중심 맞춤형 연수	6월, 12월	희망교
청렴우수학교(클린학교) 선정	12월	4교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 사후통제에서 사전예방(컨설팅) 중심으로 감사 패러다임 전환
 - 학교현장 지원중심의 감사기능 강화
 - 필요부분만 집중감사하는 ‘핀셋감사’ 추진
- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책
 - ‘5대 청렴문화 캠페인’ 전개를 통한 청렴한 조직문화 개선 지속
 - ※ 취약분야 맞춤형 청렴연수: 연 1회 이상
 - 단위학교 차원의 자율적 청렴실천 활성화를 위한 인센티브 제공
 - ※ 청렴도 평가 우수학교(클린학교) 선정·포상
 - 청렴의식 제고를 위한 청렴교육 이수 의무화: 전 직원(학교포함) 연 2시간 이상
 - 반부패 수범사례 적극 발굴 및 취약분야 집중 관리

- 사후통제에서 사전예방(컨설팅) 중심으로 감사 패러다임 전환
 - 학교현장 지원중심의 감사기능 강화와 핀셋감사 추진
 - ※ 감사사례 맞춤형 연수 및 ‘작지만 의미있는’ 학교별 우수사례 발굴·전파
 - 전문분야별 ‘청렴시민감사관’ 참여를 통한 공정성·투명성 확보
 - 학교자율 종합감사 확대 실시

추진 일정

- 자체감사(청렴시민감사관제) 실시: 총 39교(3월~12월)
- 감사사례 중심 맞춤형 연수: 유·초·중·고 업무 담당자 대상(6월, 12월)
- 청렴우수학교(클린학교) 선정: 4교(12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴우수학교 선정	2,000	2,000	-	-	-	2,000 포상	295
청렴시민감사관제	채배정	9,900	-	-	-	-	112
감사사례 중심 맞춤형 연수	채배정	1,460	-	-	-	-	89
계	2,000	13,360	-	-	-	2,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 배숙희 ☎ 212
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 243

2-2-1 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

- 3단계 학습안전망: 교실(1단계), 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영, 학교 밖(3단계) 서울학습도움센터 운영으로 기초학력 부진 학생에 대한 통합적·체계적 맞춤형 관리 지원
- 초등 영어희망교실: 영어전담교사 및 원어민 영어보조교사가 영어학습부진학생(5명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써 학생들의 영어 학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램

○ 목적

- 교실, 학교 내, 학교 밖 학습안전망 구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생의 잠재력과 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교실(1단계) 및 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
- 학교 밖(3단계) 기초학력 지원 체제 구축 지원
- 학습부진학생 지도 역량 강화

□ '18년 추진 실적

○ 단위학교 내 기초학력 책임지도

- 서울형 초등 협력교사제 운영 지원: 면동초 외 8학급, 13명
- 더불어교사제 시범 운영: 동답초 외 3교, 5명
- 서울두드림학교 운영 지원: 초 5교, 중 2교, 고 1교

○ 기초학력지원시스템 사용자 연수: 2월, 초·중 73교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제 운영	3월~12월	초 40교, 중등 희망교
서울두드림학교 운영	3월~12월	희망교
초등 기초 영어 학습환경 지원	3월~12월	초 40교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등 영어 학습 환경 지원비 신설: 교당 1,000천원(공립초 40교)
- 교실(1단계) 및 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - ※ 초등학교: 9,000천원 내외 차등 지원(학교기타운영비, 공립 40교)
 - ※ 중학교: 공모사업 학교자율운영제 사업과 연계 운영
 - ※ 고등학교: 일반고 전성시대 사업과 연계 운영
- 서울기초학력지원시스템을 통한 진단활동 및 교과향상도 측정 자료 제공
- 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
- 학교 밖(3단계) 기초학력 지원 체제 구축
 - 서울학습도움센터, 자치구, 학교 밖 기관 연계를 통한 기초학력 통합 지원
- 학습부진학생 지도 역량 강화
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
 - ※ 기초학력향상사업, 서울두드림학교 운영 컨설팅: 4월~11월
 - ※ 모니터링: 초·중·고, 연 2회(4월~6월, 9월~10월)
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔

- 초등 3, 4학년 기초 영어교육 강화
 - ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어 학습 환경 지원: 교당 1,000천원 (공립초 40교)
 - 초등 영어희망교실 운영 지원

추진 일정

- 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 연수: 초·중 73교, 4월
- 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 모니터링: 초·중 73교, 3월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력향상 지원	비예산	1,760	-	-	-	-	-
계	-	1,760	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 214
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 243

2-2-2

통합교육 및 특수교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상학생의 장애정도와 교육적 요구에 적합한 특수교육 지원
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 지원체제 구축
- 특수교육대상학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 제공 확대

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조(의무교육 등)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제3조 및 제7조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙 제3조

○ 주요 내용

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
- 현장중심의 통합교육 활성화
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
- 마을과 함께하는 장애학생 방과후활동 지원
- 특수교육 지원 인력 확충 및 서비스 지원

□ '18년 추진 실적

- 특수학급 미설치교 지원: 순회교육 5교, 장애인식개선교육 8교, 397명
- 지역사회 유관기관 연계 찾아가는 장애이해교실 운영: 8교
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원

- 지역사회 유관기관 진로직업협의체 구성 및 운영: 학기별 1회
- 취업준비를 위한 바리스타 교실 및 서비스직 훈련 프로그램: 3교, 학생 15명, 특수교사 5명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 교육과정 운영 내실화	2월	120명
현장중심의 통합교육 활성화	연중	3,000명
특수교육 관련서비스 제공	연중	300명
장애학생 진로직업교육 및 사회진출 지원	8월~12월	100명

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 단위의 찾아가는 장애이해교육 컨설팅 실시
 - 학생 및 교직원 전체를 대상으로 장애이해교육 실시 확대
- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 2015 개정 특수교육 교육과정 연수: 초·중·고 특수학급 교사
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육중점학교 '정다운학교' 및 학교 차원의 긍정적 행동 지원 운영학교 지원
 - 통합교육지원단 및 통합교육지원실 운영 지원
 - 특수·일반 교원 협력체계 구축 및 공동 연구·실천을 위한 더불어 통합공동체 운영 지원
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
 - 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시
 - 학교별 장애이해교육 교육과정(프로그램) 운영 지원

- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
 - 지역사회 사업체, 유관기관과 연계한 직업교육·현장실습 지원
- 마을과 함께하는 장애학생 방과후활동 지원
 - 특수학급 방과후학교 및 방학 중 특별프로그램 지원
 - 지역사회 연계 방과후학교 확대를 위한 협의체 구성·운영
- 특수교육 지원 인력 확충 및 서비스 지원
 - 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
 - 교원 및 학부모, 보조인력, 일반학생 대상 특수교육 관련 연수 및 교육 실시
 - 장애학생 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원

추진 일정

- 2015 개정 특수교육 교육과정 연수 실시: 4월
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원: 8월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수학급 교육과정 운영 내실화	재배정	2,570	-	-	-	-	1481
현장중심의 통합교육 활성화	재배정	9,185	-	-	-	-	1486
특수교육 관련서비스 제공	재배정	27,630	-	-	-	-	1504
장애학생 진로직업교육 및 사회진출 지원	재배정	2,320	-	-	-	-	1486
계	-	41,750	-	-	-	-	

작 성 자	중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240	기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241	담당 : 강현희 ☎ 244
	초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211	담당 : 임정일 ☎ 219
	평생교육건강과장 : 정관용 ☎ 2210-1260	보건급식팀장 : 김형인 ☎ 271	담당 : 노미애 ☎ 272

2-2-3

중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교부적응 학생 지원 및 대안교육을 통한 학업중단 예방 지원
- 학업중단학생에 대한 체계적인 지원 및 학업복귀 인프라 구축

○ 근거

- 2019. 위(Wee) 센터 운영 계획(학생생활교육과-21569, 2018. 12. 21.)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원시스템 운영

□ '18년 추진 실적

○ 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원

- 동부Wee센터, 청소년상담복지센터 연계 단위학교 학업중단숙려제 지원 운영: 초 1명, 중 2명, 고 14명, 연중
- 학업중단예방 및 사안처리 방법 안내 연수 실시: 초등 43명(6월)
- 학업중단예방 찾아가는 집단상담 실시: 초 1교(6월~7월)
- 학업중단예방 집중지원학교 운영: 고 5교, 연중

○ 학생 맞춤형 대안교육 지원

- 특기·적성에 따른 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 관내 10기관
- 학교 내 대안교실 운영: 초·중·고 8교

- 동부Wee센터 외부기관 연계 심리치료, 지원 및 상담인력 역량 강화
 - 전문의 특별상담 자문 및 심화사례 회의: 36회기(초 11명, 중 7명, 고 6명)
 - 학업중단예방 담당교원 연수: 1회, 41명(6월)
 - 학교로 찾아가는 집단상담: 3교, 21명
 - 학교 전문상담인력 역량 강화 연수: 4회, 194명
- 학생정서·행동특성 검사 실시 및 관심군 학생 관리
 - 학생정서·행동특성검사: 초 1·4학년, 중·고 1학년(4월)
 - 학생정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 동부Wee센터 연계: 초중고 32명
 - 학생정신건강증진협의체 운영 및 연수: 5회
 - ※ 동부Wee센터, 정신건강증진센터, 청소년상담복지센터, 청소년수련관 등 유관기관 협의
 - 학생정서·행동특성검사 설명회 및 정신건강 증진 지원 연수: 2회(4월, 7월)
- 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원
 - 서울시 학교밖청소년지원센터(꿈드림) 개인정보연계 강화 및 프로그램 상호 공유: 연중
 - 학업중단학생 중 개인정보제공 동의자를 대상으로 지원: 연중
 - 동부교육지원청 및 자치구(동대문구, 중랑구) 경찰서, 유관기관 등 연합 아웃리치 및 지역네트워크 구축·운영: 연중
 - 동대문종합사회복지관 학교 밖 청소년 지원 사업(多같이 다가치) 협력 지원: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 집중 지원학교 운영	3월~12월	대상교
학교 내 대안교실 운영	3월~12월	대상교
학생정서·행동특성검사 실시	4월~5월	초·중·고 94교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교부적응 학생의 대안교육 기회 확대를 위한 통합지원시스템 운영
 - 학교부적응 학생 통합지원 안정화
 - 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화: Wee클래스, 동부Wee센터, 청소년상담복지센터 연계 지원
 - 학교 내 대안교실 운영: 대상교
 - 특기·적성에 따른 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 활성화
 - 학업중단예방 집중지원학교(학업중단 학생 다수 발생학교) 컨설팅 지원

- 학교부적응 학생 통합지원 안정화
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 지속관리 시스템 구축 및 내실화
 - ※ 학생정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년
 - ※ 학생정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 Wee센터 등 전문기관 연계
 - ※ 학교-지역사회 및 전문기관 공조체계 구축: 정기 협의체 운영
(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터, 청소년수련관 등)
 - 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원
 - ※ 단위학교 상담 지원: 위(Wee) 클래스 운영 및 전문상담인력 운영
 - ※ 동부Wee센터 외부기관 연계 심리치료, 지원 및 상담인력 역량 강화
 - ※ 동부Wee센터 정신의학과 전문의 연계 심리검사, 상담 지원
 - ※ 학생정서·행동문제 예방을 위한 상담(교)사 역량 강화 연수 실시

- 학교 밖 청소년을 위한 체계적인 지원
 - 서울시 학교밖청소년지원센터(꿈드림) 개인정보연계 강화 및 프로그램 상호 공유
 - 학업중단학생 중 개인정보제공 동의자를 대상으로 지원
 - 동부교육지원청 및 자치구(동대문구, 중랑구) 경찰서, 유관기관 등 연합 아웃리치 및 지역네트워크 구축

추진 일정

- 학교 내 대안교실 운영 : 대상교(3월~12월)
- 학생정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년(4월)
- 자치구 학교밖청소년지원사업 협력 운영: 희망자(3월~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학업중단예방 집중지원학교 운영	특교	49,340	-	-	-	-	-
학교 내 대안교실 운영	특교	25,936	-	-	-	-	-
학생정신건강증진 협의체 운영	1,800	1,120	450 협의	450 협의	450 협의	450 협의	1813
계	1,800	76,396	450	450	450	450	

2-3-1

마을과 학교가 함께하는 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축으로 학생 성장 안전망 확충
- 지역사회와의 협력을 통한 안정적이고 지속적인 학생 성장 지원

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생 성장 안전망 구축을 위한 마을-학교 간 연계협력 및 공동사업 추진

□ '18년 추진 실적

○ 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영

- 7개 권역(27회), 18개 공동체 운영(116회)

○ 지역교육복지센터 위탁·운영

- 동대문구 및 중랑구 지역교육복지센터 2개소 운영(97교 1,077명 지원)

○ 지역기반형 교육복지 협력사업 선정·운영

- 11개 협력사업 선정·운영(81교, 398명 지원)

○ 교육복지특화프로그램 운영

- 동부재능업프로젝트(초 23교, 중 12교 참여), 조식지원사업(초 5교, 중 5교, 고 1교 참여), 휴먼라이브러리(진로콘서트, 찾아가는 사람책 등 1,750명 참여), 행복나눔봉사단(봉사단 7교 36명 구성, 어르신 방문 봉사 73회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	3월~12월	7개 권역, 18개 공동체
지역교육복지센터 위탁·운영	3월~12월	2개소
지역기반형 교육복지협력사업	3월~12월	11개 사업
동부 교육복지 특화프로그램 운영	3월~12월	4개 사업

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 내 교육복지통합지원팀 운영 정례화 안착 지원
 - 공동체 모임을 통한 통합지원팀 운영 사례 나눔 추진
 - 교육복지 일반학교 지원을 위한 교육복지센터 연계 강화 추진
- 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축·운영
 - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영 정례화로 교육취약 학생 통합 성장 지원
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 7개 권역(연 4회), 18개 공동체 모임(연 6회 이상)
- 지역 협력의 거점 기능을 강화한 지역교육복지센터 운영
 - 동대문구 및 중랑구 지역교육복지센터 2개소 운영
 - 교육지원청-교육복지센터 간 월례협의회(월 1회), 컨설팅 및 예산 점검(연 2회), 담당자 역량 강화 연수(연 2회)
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 지역기관-학교 간 교육복지 협력 프로그램 공모·운영
 - 선정기관 담당자 간담회(연 1회), 컨설팅 및 평가(연 2회)

○ 마을과 함께 하는 교육복지 특화프로그램 운영

사업명	세부내용	협력기관	추진일정
동부재능업 프로젝트	□ 동부재능업멘토링 프로그램 운영 - 담당자 간담회(연 1회), 멘토 사전교육(연 2회) - 초등돌봄교실 아동 정서 멘토링(20교), 중학생 학습 멘토링(15교)	서울시립 대학교	' 19.3.~ ' 20.2.
서울휴먼 라이브러리	○ 서울시립대학교 연계 「서울휴먼라이브러리」 운영 - 청소년을 위한 찾아가는 사람책 운영 - 학부모 단체열람행사 운영(연 2회) - 청소년 진로콘서트 운영(2교)	서울시립 대학교	' 19.3.~ ' 19.12.
조식 지원사업	□ 월드비전 연계 조식지원사업 운영 - 조식지원(초·중 10교, 고 1교), 담당자 간담회(1회)	월드비전	' 19.3.~ ' 19.12.
행복나눔 봉사단	□ 중학생으로 구성된 '행복나눔봉사단' 운영 - 봉사단 구성 및 발대식(1회), 봉사활동(안부전화 및 말벗봉사), 동네나들이(1회), 역량강화교육(7회) - 어르신과 함께 하는 가을나들이(연 1회) ※ 협력기관: 동대문노인복지관(독거어르신 매칭 지원), 사랑나눔의사회, 동대문교육복지센터(중학생 역량강화교육 및 나들이 활동 지원), 수석문화재단(예산 지원)	사랑나눔의사회 수석문화재단 동대문노인복지관 동대문교육복지센터	' 19.4.~ ' 19.11.

□ 추진 일정

- 권역별 협의체 운영 및 지역교육복지공동체 운영 지원
: 7개 권역, 18개 공동체모임(3월~12월)
- 지역교육복지센터 위탁법인 선정 및 운영 지원: 2개소(2월~12월)
- 지역기반형 교육복지협력사업 선정 및 운영 지원: 11개 사업(2월~12월)
- 교육복지 특화프로그램 운영: 4개 프로그램(3월~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
권역별 협의체 및 지역 교육복지공동체 운영	재배정	8,400	-	-	-	-	409
지역교육복지센터 위탁·운영	재배정	438,900	-	-	-	-	423
지역기반형 교육복지 협력사업	재배정	120,000	-	-	-	-	423
동부 교육복지 특화 프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	-	567,300	-	-	-	-	

2-3-2 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 초등돌봄교실 확대와 운영 내실화로 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 수용

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 돌봄 대상 확대 및 돌봄교실 증설 추진 지원
- 지자체 및 지역돌봄기관과 연계한 지역돌봄협의체 운영

□ '18년 추진 실적

○ 초등돌봄교실 운영 및 지원

- 전·겸용 돌봄교실 운영비 및 인건비 지원: 공립초 40교, 112실
- 방과후 연계형 돌봄교실 운영비 지원: 공립초 21교, 23실
- 저소득층 급·간식비 지원: 연 2회, 공립초 40교

○ 초등돌봄교실 안전관리 강화

- 교육지원청·학교 단위 안전관리 계획 수립 및 안전관리 연수 자료 송부
- 초등돌봄교실 안전관리 점검: 연 2회, 공·사립초 43교

※ 여름방학(서면점검 43교, 현장점검 6교), 겨울방학(서면점검 43교, 현장점검 9교)

○ 지역돌봄협의체 활성화

- 돌봄 권역별 협의회 예산 지원: 6권역, 권역별 평균 1,000천원
- 돌봄 권역별 협의회 실시: 24회
- 동부 돌봄기관 통합 권역별 워크숍: 1회, 돌봄기관 담당자 107명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 확대 설치	1월~2월	18실
초등돌봄교실 운영 및 지원	연중	134실
저소득층 급·간식비 지원	연중	2회
돌봄 권역별 협의회 지원	연중	6권역

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 돌봄 운영 대상과 돌봄교실 확대로 수요자 중심의 돌봄서비스 제공
 - 돌봄 중점 운영 대상 확대(1~2학년 → 1~3학년) 실시
 - 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설 추진
- 초등돌봄교실 운영 대상 확대
 - 중점 운영대상 확대: 1~2학년 → 1~3학년
 - 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설: 공립초 14교, 18실
 - '꿈을 담은 돌봄교실' 증설 추진 학교 지원 컨설팅: 공립초 8교
- 맞춤형 돌봄교실 운영 지원
 - 초등돌봄교실 운영비 및 전담사 인건비 지원: 공립초 40교, 134실
 - 방과후 연계형 돌봄교실 지원: 1실당 8,000천원
 - 초등돌봄교실 저소득층 급·간식비 지원: 연 2회(상·하반기)
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
 - 교육지원청·학교 단위 안전관리 계획 수립 및 안전관리 연수 자료 송부
 - 초등돌봄교실 안전관리 자체점검 및 현장점검: 연 2회
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축
 - 교육지원청 및 지자체, 지역 돌봄기관과 연계한 '동부돌봄협의체' 운영

- ※ 초등돌봄교실-지역 돌봄기관 중심의 돌봄 권역별 협의회 지원: 6권역
 - 범정부 공동 돌봄 수요조사 실시 및 지역 돌봄기관 안내자료 제작·배포

추진 일정

- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설 추진 학교 지원 컨설팅(1월)
- 초등돌봄교실 안전관리 자체점검 및 현장점검(7월, 12월)
- 범정부 공동 돌봄 수요조사 및 지역 돌봄기관 안내자료 제작·배포(11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
돌봄교실 운영비 지원	재배정	1,115,740	-	-	-	-	992
돌봄교실 인건비 지원	재배정	2,786,092	-	-	-	-	992
저소득층 급·간식비 지원	재배정	254,064	-	-	-	-	992
초등돌봄교실 연수 운영	재배정	600	-	-	-	-	992
지역돌봄협의체 운영	재배정	8,000	-	-	-	-	926
돌봄 권역별 협의회 지원	재배정	6,000	-	-	-	-	926
돌봄교실 설치비	540,000	780,000	540,000 돌봄증설	-	-	-	992
돌봄교실 시설개선사업비	재배정	136,961	-	-	-	-	992
계	540,000	5,087,457	540,000	-	-	-	

2-3-3

놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영

사업 개요

○ 목적

- 유아의 발달특성을 고려한 방과후 과정 운영으로 유아의 심신 건강과 조화로운 발달 도모
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 놀이와 휴식 중심의 방과후 과정 운영을 위한 교직원 대상 역량 강화 연수
- 방과후 과정 운영 형태에 따른 운영 지원 및 점검

'18년 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 내실화 지원

- 방과후 과정 담당자 연수: 5회 실시

○ 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검: 지원장학 시 병행

○ 방과후 과정 미술활동의 실제 장학자료 보급: 65개원

○ 방과후 과정 예산 지원

- 3세대하모니 자원봉사자 운영비 지원: 46개원
- 사립 에듀케어 운영비 보조금 지원: 25개원
- 엄마품은종일돌봄교실 유치원 운영비 지원: 4개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀케어 운영 지원	연중	공립 17개원, 사립 23개원
엄마품은중일돌봄교실 운영 지원	연중	2개원
방과후 과정 보조인력 (3세대 하모니 자원봉사자) 지원	3월~12월	선정에 의함
방과후 과정 담당자 연수	4월~10월	65개원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 교직원 대상 연수
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도·점검

추진 일정

- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수: 4월~11월
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도 점검: 4월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립 에듀케어 운영 지원	재배정	137,700	-	-	-	-	852
엄마품은중일 돌봄교실 운영 지원	재배정	140,000	-	-	-	-	852
3세대하모니 자원봉사자 활동지원	재배정	207,000	-	-	-	-	857
방과후 과정 담당 연수	2,592	2,942	-	1,592 연수	1,000 연수	-	852
계	2,592	487,642	-	1,592	1,000	-	

작 성 자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎ 2210-1280 교육복지팀장 : 박선경 ☎ 281

담당 : 김진형 ☎ 283
담당 : 이남희 ☎ 284
담당 : 윤옥주 ☎ 285

2-3-4

교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화

사업 개요

○ 목적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지 확대로 교육취약 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생의 발달 단계에 따른 맞춤형 지원 확대 추진

'18년 추진 실적

○ 교육복지우선지원학교 지정·운영

- 유치원 10개원(거점1, 지정9), 초·중·고 75교(거점31, 일반44), 1,471,510천원

○ 두런두런프로그램 운영

- 두두샘 36명 양성, 참여 유아 75명, 가족지원활동(연 2회), 월레교육 및 슈퍼비전(6회)

○ 서울희망교실 공모 및 운영

- 481팀 활동(멘토교사 481명, 멘티학생 4,029명), 325,000천원

○ 학생 교육비 지원

- 초·중·고 96교, 7,143,214천원

○ 교육급여 지원

- 초·중 73교, 481,440천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원	연중	유·초·중·고 85교
두런두런 프로그램 운영	3월~12월	75명
서울희망교실 운영	3월~12월	462팀
교육비 지원	연중	초·중·고 96교
교육급여 지원	연중	초·중 73교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 발달 단계 및 담당자별 맞춤형 지원 강화
 - 교육복지우선지원학교 담당교사 및 전문인력을 위한 전문적인 연수 지원
 - 취약계층 유아 지원을 위한 두두샘 모집 홍보 방안 모색 및 체계적인 양성과정 마련
- 교육비 지원범위 확대 및 교육급여 지원 강화
- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화
 - 교육복지우선지원학교 지정·운영: 관내 초·중·고 75교
 - 교육복지우선지원 유치원 지정·운영: 거점 및 지정유치원 10개원
- 만3~5세 취약계층 유아의 사회성 증진 및 언어 발달을 위한 1:1 맞춤형 그림책 ‘두런두런 프로그램’ 활성화
 - 두두샘 모집 및 양성(35명 내외), 두두샘 역량강화를 위한 월례교육 및 슈퍼비전(연 5회)
 - 두런두런 참여유아 모집 및 활동(75명 내외, 유아별 연간 20회 활동 실시)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영 안정화
 - 초·중·고 전체를 대상으로 462팀 공모, 팀별 500~700천원 지원
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현

- 교육비 지원: 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득, 중위소득 60% 이하 가구 학생)
- 교육급여 지원: 초·중·고에 재학하는 교육급여 수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)

교육비 지원		교육급여 지원		
학비, 급식비	중위소득 60%이하	부교재비	초	연 132천원
			중·고	연 209천원
방과후학교 자유수강권	중위소득 60%이하 - 1인당 600천원 이상 사용자 150천원 추가 지원	학용품비	초	연 71천원
			중·고	연 81천원
소규모테마형 교육여행비, 수련활동비	1인당 지원액 - (소규모)400천원 이내 - (수련)140천원 이내	교과서 대금	고	정규 교육과정에 편성된 교과목의 교과서 전액
인터넷통신비	생계·의료·주거·교육급여, 한부모 - 협약요금 지원	입학금 및 수업료	고	학교장이 고지한 금액 전액

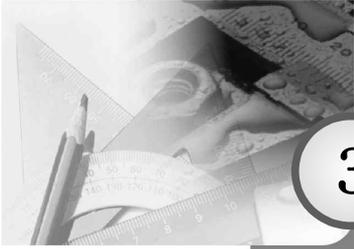
추진 일정

- 교육복지우선지원학교 사업 계획 수립 및 운영 지원(3월~12월)
- 두런두런프로그램 대상 유아 모집·선정 및 운영(3월~12월)
- 두두샘 발굴 및 양성 실시(3월~6월)
- 서울희망교실 공모 및 운영 지원(3월~12월)
- 교육비·교육급여 업무 담당자 연수(4월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지우선지원학교 (유·초·중·고)	재배정	1,471,510	-	-	-	-	405
두런두런 프로그램 운영	재배정	33,750	-	-	-	-	405
서울희망교실 운영	재배정	325,000	-	-	-	-	405
교육비 지원	재배정	7,143,214	-	-	-	-	461,468, 474,477, 482
교육급여 지원	재배정	481,440	-	-	-	-	401
계	-	9,454,914	-	-	-	-	



3

평화와 공존의 민주시민교육

3-1. 평화 감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

3-3. '교복 입은 시민'으로서의 경험을 확대하겠습니다

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 강현희 ☎ 244
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임정일 ☎ 219

3-1-1

평화와 공존의 평화·역사·통일 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 평화교육의 기반 조성을 통한 평화교육의 학교 안착 지원
- 평화통일교육 실천과 남북교육 교류 추진 및 역사교육 활성화내실화

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 평화교육 기반 조성을 통한 평화통일교육 실천 강화

□ '18년 추진 실적

○ 화해와 평화로 가는 통일·나라사랑 교육 추진

- 제6회 통일교육주간 계기수업 및 행사 참여: 초·중·고 75교(5월~6월)
- 업무협약기관과 함께 하는 나라사랑교육 강사 지원: 초·중·고 8교(연중)
※ 서울지역통일교육센터 주관 「통일교육순회강좌」 연계

○ 미래지향적 역사관 정립을 위한 독도교육

- 독도교육주간(4월 중 학교 자율 지정) 운영 참여: 중·고 38교
- 학교별 교육 프로그램(독도모형 만들기, 토론·발표회, 공개수업 등) 추진: 중·고 35교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원	3월~12월	초·중·고 94교
업무협약기관과 함께하는 평화통일교육 강사 지원	3월~12월	희망교
학교별 독도사랑 및 독도주간 교육 지원	3월~12월	초·중·고 94교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 평화교육 기반 조성을 통한 평화통일교육 실천 강화
 - 체험중심의 통일·나라사랑 역사교육 활성화
- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화
 - 교육과정 재구성을 통한 평화감수성 교육 지원
 - 평화교육 교사 연구회 및 평화감수성 역량강화 교원 연수 안내
- 체험중심의 통일·나라사랑 역사교육 활성화
 - ‘망우리공원’ 역사문화숲길 등 관내 역사교육체험장 견학 및 체험: 연 1회 권장
 - 업무협약기관과 함께하는 평화통일교육 강사 지원: 희망교
- 미래지향적 역사관 정립을 위한 독도교육
 - 독도교재(초·중·고 독도 바로 알기), 지도·영상(멀티미디어) 자료·영상학습관 활용
 - 독도교육주간 운영, 독도의 날(10.25.) 계기교육 실시
 - 학교별 교육 프로그램 추진: 독도모형 만들기, 토론·발표회, 공개수업 등

추진 일정

- 독도교육주간 운영 및 독도의 날 계기교육 실시: 초·중·고(5월~10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
평화공존의 평화·역사· 통일교육	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장: 김희영 ☎ 211 담당: 임경일 ☎ 219
중등교육지원과장: 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장: 김부용 ☎ 241 담당: 장현희 ☎ 244

3-1-2

공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생의 세계시민교육 추진
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 강화

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 차이와 다양성을 존중하는 상호문화교육의 확산

'18년 추진 실적

○ 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성

- 학교로 찾아가는 세계시민교육 수업 지원: 초 6교, 중 2교(7월~10월)
- 유네스코학교(ASPnet Schools) 운영 지원: 초 1교, 고 3교(3월~12월)

○ 동부 학생 이중언어교육 및 다문화교육 강화 지원

- 다문화언어강사 강사 배치: 유 1개원, 초 9교, 총 10명(3월~12월)
- 이중언어교실 운영학교 지원: 유 1개원, 초 1교(3월~12월)
- 학교관리자 다문화 인식 개선 연수: 2회(5월, 6월)

○ 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원

- 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1) 운영: 초 2교(3명)

○ 유·초·중 교원 다문화교육 역량강화 연수: 초16명(9월) 유 46명(10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 운영학교 지원	연중	희망교
상호문화교육 관리자 및 교사 연수	3월~5월, 10월	초·중·고 관리자 및 교사
다문화 이중언어 교육 지원	3월~12월	해당교
탈북학생 맞춤형 교육 지원	3월~12월	희망교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 모든 학생을 위한 상호문화교육 중심 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교 운영안내 및 지원
 - 상호문화교육 및 다문화교육지원 교원 역량 강화 연수
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
 - 학교로 찾아가는 세계시민교육 수업지원: 초·중·고 희망교
 - 청소년 시민외교관 프로그램 운영지원
- 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교(유 1개원) 운영안내 및 지원
 - 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치
 - 중도입국·외국인학생을 위한 다문화 특별학급(초1교) 설치 지원
 - 상호문화교육 및 다문화교육지원 교원 역량 강화 연수
- 탈북학생의 적응과 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1)운영: 희망교
 - 탈북학생 여름학교 및 겨울방학 진로캠프 참가 지원

추진 일정

- 상호문화교육 관리자 연수: 초·중·고 관리자(3월~5월)
- 상호문화교육 교사 연수: 초·중·고 교사(10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육	비예산	1,600	-	-	-	-	1280
다문화이해교육지원	비예산	1,900	-	-	-	-	1216
교원전문성(다문화) 강화	2,500	-	-	1,250 연수	-	1,250 연수	1216
계	2,500	3,500	-	1,250	-	1,250	

작성 자

중등교육지원과장:이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장:김부용 ☎ 241 담당:안승진 ☎ 242
초등교육지원과장:홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장:김희영 ☎ 211 담당:신재원 ☎ 216

3-1-3

글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 국제적 소통·협력 강화를 통한 세계 민주시민 양성 및 글로벌 역량 강화 지원
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 글로벌 시민 양성

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 외국어교육을 통한 국제적 소통·협력 능력 강화로 글로벌 시민 자질 함양

□ '18년 추진 실적

- 초등 영어교육 내실화 사업 지원: 초 10교
- 초등 3학년 영어교과 담당교사 연수: 1회, 초 44교
- 중등 영어과 교과 교육과정 연수 및 교육과정-수업-평가-기록 일체화 연수: 6시간, 영어교사 40명
- 중등 영어 신규교사 수업 컨설팅 및 멘토-멘티 연계 지원: 1회, 신규교사 5명
- 중등학교 간 영어 전문학습공동체 운영 지원: 중·고 2팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 원어민 영어보조교사 점검·장학	3월~12월	초 37교
영어회화전문강사 운영 점검·장학	4월, 10월	중·고 27명
중국어 원어민보조교사 운영 점검·장학	4월, 10월	중·고 2명
교육과정-수업-평가-기록 연계성 강화 연수(영어과)	6월	중·고 40명
영어 신규교사 수업 컨설팅 지원	7월	중·고 5명

추진 계획

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 영어교육 지원
 - 영어교과 보조인력을 활용한 의사소통 중심 영어수업 지원
 - ※ 원어민영어 보조교사, 영어회화전문강사 운영교 표집장학 실시: 2회
 - 영어 전문학습공동체를 활용한 중등 영어 신규교사 수업 컨설팅 지원
 - 영어 교사 전문성 신장을 위한 연수·수업나눔 지원
 - 초등 원어민 영어보조교사를 활용한 영어캠프 운영 지원
 - ※ 영어교과와 연계한 체험활동 및 현장학습 영어체험활동 운영비 지원: 공립초 8교
- 제2외국어교육 내실화 및 원어민 보조교사 지원
 - 원어민 중국어보조교사 배치 학교 운영 표집장학 실시: 연 2회
 - 제2외국어 학교 간 협력교육과정 운영 학교 지원: 고 1교, 2개 프로그램

추진 일정

- 중등 영어 신규교사 수업 컨설팅 지원: 중·고 5명(7월)
- 원어민 보조교사 점검·장학: 초·중·고 39교(4월, 10월)
- 영어회화전문강사 운영 점검·장학: 중·고 2명(4월, 10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
외국어교육 활동지원	2,000	2,000	-	1,000 워크숍	1,000 직무연수	-	1100
계	2,000	2,000	-	1,000	1,000	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 신재원 ☎ 216
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 한상준 ☎ 231

3-2-1

생명존중 생태·환경 교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 환경과 자연에 대한 이해와 감-수성 증진을 통해 환경 문제에 대한 올바른 대처능력 향상
- 체험중심의 환경교육을 통해 미래사회가 요구하는 미래 환경 인재 육성 지원

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019. 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275, 2019. 1. 23.)

○ 주요 내용

- 학교 교육과정을 통한 환경교육 활성화
- 지속가능발전교육 통한 사회적 책임 이행

'18년 추진 실적

○ 감성인성 함양을 위한 생태환경교육 활성화

- 교육과정 내 지속가능발전교육 활성화: 7시간 이상
- 꽃사랑 환경동아리 운영 지원: 초8교, 중4교
※ 초등(답십리초, 망우초, 묵현초, 상봉초, 이문초, 전곡초, 흥릉초, 휘봉초), 중등(봉화중, 전일중, 중화중, 혜원여중)
- 텃밭 가꾸기 프로젝트 운영 지원: 초 2교, 중 2교
※ 초등(면동초, 면일초), 중등(중량중, 동대부중)
- 환경동아리 및 환경체험교육 프로그램 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태·환경교육 프로그램 운영	3월~12월	신청자 30명 내외
찾아가는 생태·환경 탐방 교원 연수 운영	10월	초·중등 교원 20명 내외

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 환경과 자연에 대한 이해와 감수성 증진을 위한 실질적이고 체험 중심의 환경 교육 활동 프로그램 추진
 - 생태·환경교육 프로그램 운영
 - 찾아가는 생태·환경탐방 교원연수 운영
- 생명존중·동물사랑 교육 확대
 - 교과, 창의적 체험활동과 연계한 동물복지교육 실시
- 학교 교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
 - 교과·창의적 체험활동을 통한 생태·환경교육 실시: 7시간 이상 권장
 - 사회교육자원 시설 연계 환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영
- 지속가능발전교육을 통한 사회적 책임 이행
 - 학생중심의 자발적인 환경지킴이 녹색실천단 운영: 초·중·고 학교별 1명 권장
- 생태·환경교육 교원 전문성 신장
 - 찾아가는 생태·환경 탐방 교원 연수 운영: 초·중 교원 20명 내외

추진 일정

- 생태·환경교육 프로그램 운영: 사회교육자원 시설 연계 프로그램(연중)
- 찾아가는 생태·환경 탐방 교원 연수: 10월 예정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태·환경교육 프로그램	재배정	-	-	-	-	-	594
찾아가는 생태·환경 탐방 교원연수	재배정	-	-	-	-	-	594
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장: 김희영 ☎ 211 담당: 임경일 ☎ 219
중등교육지원과장: 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장: 김부용 ☎ 241 담당: 강현희 ☎ 244

3-2-2

인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 학교문화 조성 및 학생인권 보호
- 성평등 문화 조성을 통한 상호 존중의 조직 문화 확산

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 인권존중 학교문화 조성을 위한 교육공동체 역량 강화
- 성평등 조직문화 확산을 위한 다양한 연수 지원

□ '18년 추진 실적

○ 교육구성원의 인권 역량 강화

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학교장 연수: 초·중·고 83명(4월)
- 학교인권담당자 연수: 초·중·고 80명(5월)
- 찾아가는 스포츠인권교육 운영: 초등 스포츠강사 28명(6월)
- 학교규칙 제·개정 교감 및 담당부장 연수: 중·고 68명(4월)

○ 인권존중의 학교문화 조성

- 장애학생 인권침해 예방을 위한 인권보호역량강화 교육: 40명(7월)

○ 인권존중의 문화 정착을 위한 행정 지원

- 학생인권 상담 및 권리구제: 학생인권교육센터 동부 담당 인권조사관 연계 지원
- 장애학생 인권지원단 정기·특별 현장지원: 3월~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 중심 학교규칙 제·개정 연수	11월	중·고 담당교원
학교인권담당자 협의체 구성·운영	연중	분기별 1회
관리자 대상 성평등 연수	3~5월	초·중·고 관리자 94명
교육공동체 인권 및 성평등 연수	4월	초·중·고 교원 40명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 성평등 조직문화 조성 과 교원 성평등 연수 확대
 - 자발적 성평등 연구 풍토조성을 위한 학습공동체 운영: 1팀
 - 학교관리자 대상 성평등 연수
- 학교인권담당자 협의체 구성·운영
- 학생인권 및 노동인권교육 활성화
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 노동인권교실 운영 안내
 - 학생인권 중심 학교규칙 제·개정 연수
- 교육공동체의 인권 역량 강화
 - 학교인권담당자 협의체 구성·운영: 분기별 1회 (초·중등 교사)
 - 교원 인권 역량 강화 연수
- 학생인권이 보장되는 지원 체제 강화
 - 학생인권 상담 및 권리구제 지원: 학생인권교육센터 인권조사관 연계 지원
 - 학생참여단 구성 지원
- 성평등 조직문화 조성 과 교원 성평등 연수 확대
 - 자발적 성평등 연구 풍토조성을 위한 학습공동체 운영: 1팀
 - 학교관리자 대상 성평등 연수: 4월

추진 일정

- 교육공동체 인권 및 성평등 연수 실시: 초·중·고 교원 (4월)
- 학교관리자 대상 성평등 연수: 초·중·고 관리자 대상(3월~5월)
- 학생인권 중심 학교 규칙 제·개정 연수: 중·고 업무담당자(11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생인권보호와 학교규칙 제·개정지원	1,500	1,500	-	-	-	1,500 연수	1314
인권교육 활성화	14,680	1,096	-	5,500 연수 협업체	4,680 학습공동체 협업체	4,500 학습공동체 협업체	1284
계	16,180	2,596	-	5,500	4,680	6,000	

3-3-1

학생자치 역량 강화 및 내실화

사업 개요

- 목적
 - 자율과 참여 기회 확대로 민주시민으로서의 성장 지원
 - 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 민주시민역량 함양을 위한 자율과 참여 기회 확대 추진

'18년 추진 실적

- 학교자치 여건 개선 및 실행 역량 강화
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 전담 교사 지정 운영: 초·중·고 94교
 - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성: 연중
 - ※ 「학생자치 알짜배기」 자료를 활용한 민주적 선거 절차 교육
 - 학생자치 나눔 컨설팅 실시: 중·고 교사 25명, 2회(10월)
- ‘학생참여위원회’ 활성화로 학생회 네트워크 정착
 - 동부학생참여위원회와 교육장과의 대화 실시: 중·고 50명, 2회(4월, 10월)
 - 학생자치활동 리더십 캠프 실시: 초등 58명(4월), 중등 37명(8월)
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
 - 학교규칙 재개정 지원 연수 실시: 초·중·등 교감 및 담당교사 118명, 2회(4월, 9월)
 - 학생인권중심의 민주적 학교규칙 제·개정 컨설팅지원단 운영: 1팀
 - 학교규칙 제·개정 컨설팅 실시: 중 1교, 고 1교(10월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	3월~12월	중·고 40교
학생참여위원회와 교육장과의 대화	4월, 10월	중·고 50명
초등 학생자치활동 리더십캠프	4월	초 44명
중등 학생자치활동 리더십캠프	7월	중·고 40명
학생자치 모델학교 운영	3월~12월	대상교
학교규칙 제·개정 지원 컨설팅단 운영	3월~12월	중등 교원 5명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 민주시민역량 함양을 위한 자율과 참여 기회 확대 추진
 - 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 역량 강화
 - 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화
- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 역량 강화
 - 학생회 상설 회의실 마련 지원
 - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
 - 학생회 운영비 및 학생참여예산제 운영으로 책임 있는 공약 실천 기회 부여
 - 학급회-학생회-학교장의 피드백으로 학생 의견수렴 선순환 체제 정착
- 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화
 - 동부학생참여위원회와 교육장과의 정례회의 실시: 연 2회
 - 초·중등 학생자치활동 리더십캠프 실시: 초·중등 각 1회
 - 학생자치 모델학교 운영: 대상교
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
 - 학생인권중심의 민주적 학교규칙 제·개정 컨설팅 지원단 운영: 연중
 - 학생자치 나눔 컨설팅단 운영: 연중

추진 일정

- 동부학생참여위원회와 교육장과의 대화 실시: 총 2회(4월, 10월)
- 학생자치활동 리더십캠프 실시: 초·중등 학생대표 대상(4월, 7월)
- 학교규칙 제·개정 지원 컨설팅단 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
중등학생자치활동 활성화	11,840	11,000	-	3,000 회의	6,000 캠프	2,840 회의	1317
초등학생자치활동 활성화	4,960	5,000	-	4,960 캠프	-	-	1317
학생참여예산제	-	340	-	-	-	-	1317
계	16,800	16,340	-	7,960	6,000	2,840	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 강현희 ☎ 244
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임경일 ☎ 219

3-3-2

참여형 민주시민교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 활성화

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 강화

□ '18년 추진 실적

○ 교육과정과 연계한 민주시민교육

- 학교별 민주시민교육 운영 지원: 연중
- 청소년 민주시민 아카데미 지원: 5월~10월

○ 교원 대상 연수를 통한 민주시민교육 역량 강화

- 학교관리자대상 민주시민교육 워크숍 실시: 초·중등 각 1회

○ 교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화 지원

- 동부학생 사회참여 발표대회 실시: 중 1팀, 고 1팀(9월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민주시민교육 체험 프로그램 지원	3월~12월	초·중·고 84교
민주시민교육 역량 강화 지원	3월~12월	초·중·고 84교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 지역사회와 연계한 체험중심의 민주시민교육 강화
 - 사회현안 논쟁·토론 수업 활성화 지원
 - 체험중심의 민주시민교육 지원
- 사회현안 논쟁·토론 수업 활성화 지원
 - 교육과정과 연계한 민주시민교육 강화: 연중
 - 학교관리자 민주적 리더십 워크숍 운영: 5월
- 체험중심의 민주시민교육 지원
 - 동부학생 사회참여 발표대회 운영: 9월~11월
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화 지원
 - 지역사회와 함께하는 「서울형 학생봉사학습 실천학교」 운영 지원: 해당교

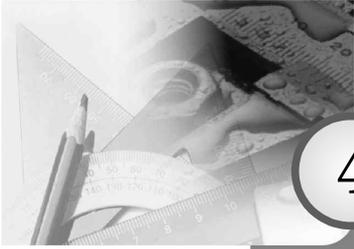
추진 일정

- 학교관리자 민주적 리더십 워크숍 운영: 5월
- 동부학생 사회참여 발표대회 운영: 9월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
참여형 민주시민교육 활성화	비예산	5,750	-	-	-	-	-
계	-	5,750	-	-	-	-	



4 안전하고 쾌적한 교육환경

4-1. 폭력으로부터 안전한 평화로운 학교를 만들겠습니다

4-2. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

4-3. 안심 급식과 식생활 교육으로 학생들의 건강을 지키겠습니다

4-4. 학교를 창의적인 교육공간으로 만들겠습니다

4-1-1

학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화

사업 개요

- 목적
 - 위(Wee) 센터 및 위(Wee) 클래스 운영 내실화
 - 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방문화 조성
- 근거
 - 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2019. 위(Wee) 센터 운영 계획(학생생활교육과-21569, 2018. 12. 21.)
- 주요 내용
 - 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성

'18년 추진 실적

- 학교 자율의 학교폭력 예방교육 및 활동 지원
 - 동부 위(Wee) 센터 학교폭력 피·가해학생 상담
 - ※ 학생 상담: 피해 26명, 가해 20명, 일반 1,179명
 - ※ 보호자 상담: 피해 27명, 가해 2명, 일반 1,157명
 - 동부 위(Wee) 센터 학교폭력 가해학생 및 보호자 교육
 - ※ 학생 221명(초 15명, 중 146명, 고 60명), 보호자 196명
 - 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 운영: 초 15교, 중 6교
 - 초·중등 학교폭력 책임교사 대상 학교폭력 예방 및 근절 대책 연수 실시: 초·중등 90명, 2회(3월, 9월)
 - 평화로운 학교만들기 생활지도부장 회복력지원 워크숍 실시: 초등(6월), 중등(7월)

- 초등 학교폭력 담당교원 연수 실시: 81명(4월)
- 초·중등 학교관리자(교장, 교감) 대상 학교폭력예방 연수 실시: 2회(4월)
- 학생 대상 학교폭력 실태조사 실시 및 후속업무 처리 지원: 5월~10월
- 학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시: 초·중·고 266명(6월)
- 학생, 학부모, 교직원 대상 상반기 학교폭력 예방교육 현황 점검: 7월
- 학생 대상 학교폭력 실태조사(표본조사) 실시: 초·중·고 12교(9월~10월)
- 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
 - 초·중·고 연합 지구별 통합협의회 운영 및 중심학교 지원: 7개 협의회
 - 동부 학교폭력 사안처리 지원단 구성·운영: 연중
 - 학교폭력 및 교권 사안 자문 위한 교육법률지원단 배치 및 운영: 1명, 연중
 - 학교폭력대책 유관기관(동대문·중랑경찰서) 협력체제 구축·운영: 2회(3월, 9월)
- 관계형성 중심의 회복적 생활교육 운영 지원
 - 서울 통합형 회복적 생활교육 직무연수 운영: 초·중등 교사 13명(5월)
 - 교사 대상 회복적 생활교육 동아리 운영: 중 2교
 - 초·중등 학교폭력 책임교사 회복력지원 워크숍: 각 2회, 85명(6~7월)
 - 회복적 평화학교 만들기 거점 모델학교 운영: 초 2교, 중 2교
 - 서울 통합형 회복적 생활교육 추수지도 운영: 초·중등 교사 6명(8월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 및 학부모 상담 활성화 지원	3월~12월	희망자 및 대상자
학교폭력 가해학생·학부모 특별교육 실시	3월~12월	대상자
외부기관 연계 상담·치유 지원	3월~12월	희망자 및 대상자
초·중등 학교관리자 학교폭력예방 연수 실시	4월, 5월	초·중·고 94명
학교폭력 책임교사 연수 실시	4월, 9월	초·중·고 94명
학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시	6월	초·중·고 학부모위원
회복적 생활교육 연수 운영	5월~8월	희망자
교육지원청-경찰서 간 협의회 운영	3월, 9월	2회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성
 - 공감하고 소통하는 학교폭력 예방활동 지원
 - 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화

- 학생상담센터 운영
 - 학생 개인상담 및 집단상담 실시: 연중
 - 전문상담인력 미배치교 순회상담 실시: 연중
 - 상담역량강화 연수 실시: 6월
 - 위(Wee) 클래스 운영 지원을 위한 점검 및 컨설팅 실시: 4월~6월
 - 위기개입 및 지원: 연중, 희망교
 - 외부기관 연계 상담·치유 지원: 연중, 희망자 및 대상자
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 실시: 연중

- 공감하고 소통하는 학교폭력 예방활동 지원
 - 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 지원: 해당교
 - 학생자치회 중심 등굣길 학교폭력 예방 캠페인 운영 지원: 희망교
 - 초·중등 학교폭력 책임교사 연수 실시: 연2회(4월, 9월)
 - 초·중등 학교관리자 대상 학교폭력예방 연수 실시: 연2회(3월, 4월)
 - 학생 대상 학교폭력실태조사 실시 및 후속업무 처리 지원: 연2회(5월, 10월)
 - 학교폭력대책자치위원회 학부모위원 연수 실시: 6월
 - 학생, 학부모, 교직원 대상 학교폭력 예방교육 현황 점검: 연 2회
 - 회복적 생활교육 연수 및 추수연수 운영: 5월~8월

- 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
 - 동부 학교폭력 사안처리 지원단 구성·운영: 연중

- 학교폭력·인권·교권 사안 지문 위한 교육법률지원단 변호사 운영: 연중
- 학교폭력대책 유관기관(동대문·중랑 경찰서) 협력체제 구축·운영: 연 2회

추진 일정

- 초·중등 학교폭력 책임교사 연수 실시: 4월
- 위(Wee) 클래스 점검 및 컨설팅 실시: 4월~6월
- 학교폭력대책자치위원회 학부모연수 실시: 6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생상담센터운영	재배정	610,767	-	-	-	-	1578
Wee센터정신과자문의 지정운영	재배정	5,880	-	-	-	-	1578
학교폭력가해학생맞춤형 교육지원	재배정	12,600	-	-	-	-	1578
학교폭력예방대책	재배정	311,152	-	-	-	-	1542
평화로운 학교문화 조성	재배정	24,500	-	-	-	-	1534
학교폭력책임교사 연수	재배정	4,660	-	-	-	-	1567
학교폭력유관기관 협력체제구축	재배정	300	-	-	-	-	1542
학교폭력대책자치위원회 학부모 연수	재배정	2,400	-	-	-	-	1542
계	-	972,259	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 강현희 ☎ 244
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 신재원 ☎ 216

4-1-2

성폭력 없는 안전한 학교 만들기

사업 개요

○ 목적

- 학교 성폭력 근절을 위한 적극적 예방활동 지원
- 내실 있는 학교 성폭력 예방을 위한 신고·상담 서비스 홍보

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 적극적인 학교 성폭력 예방 활동 추진

'18년 추진 실적

○ 성폭력 예방교육 현황 점검

- 성희롱·성매매·성폭력 예방교육 현황 점검: 초·중등 84교, 연 1회

○ 내실 있는 성폭력 예방을 위한 폭력예방교육통합관리시스템 운영 안내: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성폭력 예방교육 현황 점검	3월~12월	초·중·고 84교
학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보·안내	3월~12월	초·중·고 84교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 적극적인 학교 성폭력 예방활동 추진
 - 성폭력 예방 활동 지원
 - 학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보·안내
- 성폭력 예방 활동 지원
 - 학생 및 교직원 대상 성인지 관점의 성희롱·성매매·성폭력 예방교육 강화
 - 내실 있는 성폭력 예방을 위한 폭력예방교육통합관리시스템 운영 안내
- 학교 성폭력 신고·상담 서비스 홍보·안내
 - 성폭력 피해 신고부터 상담 및 치유까지 체계적 지원 서비스 홍보·안내

서비스 경로		기능	운영기관	
전자우편	helpschool@sen.go.kr	신고내용을 교육청이 수사기관에 수사요청	서울시교육청	
웹사이트	도란도란 학교폭력예방 (http://www.dorandoran.go.kr)	상담실-비밀상담	교육부	
	Wee프로젝트, 우리가 희망이다 (http://www.wee.go.kr)	사이버상담-고민상담		게시판을 이용한 비밀 상담
	서울시교육청홈페이지 (http://www.sen.go.kr)	전자민원·성폭력 온라인신고센터	게시판을 이용한 무기명 신고 및 상담	서울시교육청
앱	117CHAT	빠른 상담	스마트폰을 이용한 신고·상담	경찰청
전화	『학교 성폭력 전담관』 (3999-699)		전화를 이용한 신고·상담	서울시교육청
	117(학교폭력신고센터), 112			경찰청
	1366(여성긴급전화), 1388(헬프콜청소년전화)			여성가족부
학교	성 고충상담창구		성 고충상담원에게 신고·상담	학교

□ 추진 일정

- 성폭력 예방교육 현황 점검 : 연 2회

예산 집행 계획

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
성폭력 없는 안전한 학교 만들기	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	-	-	-	-	-	-	

4-2-1

유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 유관기관과의 연계·협력 강화를 통한 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 교육환경 보호에 관한 법률 제9조
- 교육환경 보호에 관한 법률 시행령 제10조
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미세먼지 없는 학교 조성을 위한 학교 공기정화장치 설치 지원
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

'18년 추진 실적

○ 학교 미세먼지 관리체계 구축을 위한 지원

- 유·초등학교 공기청정기 렌탈비 지원: 64교, 1,305대
- 초등학교 돌봄교실 공기청정기 구매 지원: 35교, 92대
- 중·고등학교 공기청정기 구매 지원: 42교, 182대
- 중·고등학교 천장형 냉난방기 필터형 구매 지원: 6교, 81대
- 유·초등학교 공기청정기 유지·관리비 지원: 36교, 74,189천원

○ 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

- 위원회 위원 심의장소 현장 확인 실시: 65건(100%)
- 심의결과 홈페이지 공개: 65건

- 교육환경보호위원회 위원 연수: 2회
- 학교 주변 유해업소 합동단속: 12회, 71명
 - 무단설치 업소 고발: 3건
 - 이전·폐업 또는 건전 업종전환을 위한 업주 면담: 7건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공기정화장치 렌탈비 지원	1월~12월	유·초 64교 1,305대
학교공기정화장치 신규 설치 지원(렌탈)	3월~12월	중·고 45교
교육환경보호위원회 운영	수시	
학교주변 유해업소 합동단속	1월~12월	연 12회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 공기정화장치 설치·지원을 통한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 교육환경보호위원회 심의 기능 강화를 통하여 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호
- 미세먼지 없는 학교환경 조성을 위한 학교 공기정화장치 설치 지원
 - 유·초등학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 64교, 1,305대
(일반교실 1,178대, 보건실 34대, 도서실 93대)
 - 중·고등학교 일반교실 공기정화장치 신규 설치 지원(렌탈): 45교
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 심의 시 보호구역 관리자(학교장)의 교육환경 저해 여부 의견 적극 반영
 - 학교 용지 선정, 학교주변 정비사업 시행 전 교육환경 평가를 통한 학습권 및 교육환경 보호 조치

- 교육환경보호위원회 심의 시 심의장소 현장 방문 100% 실시
- 교육환경보호위원회 심의결과 홈페이지 공개를 통한 정보공유로 공정성 확보
- 유관기관 협력을 통한 유해 시설 방지 대책 마련
 - 경찰서, 구청, 학교, 학부모 등 유관기관이 참여하여 학교주변 유해업소 합동 단속
 - 월 1회 이상 학교주변 유해업소 업주 대상 건전영업 계도·홍보
 - 학교주변 무단 설치 등 불법 업소 고발 조치

추진 일정

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초등학교 64교(2~7월, 9~12월)
- 학교공기정화장치 신규 설치 지원(렌탈): 중·고등학교 45교
- 교육환경보호위원회 심의: 연중
- 학교주변 유해업소 합동단속: 1~12월(월 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 공기정화장치 설치지원	재배정	570,980	-	-	-	-	1900
교육환경보호 위원회 운영	25,200	24,000	6,300 자문비	6,300 자문비	6,300 자문비	6,300 자문비	1893
학교 주변 유해 업소 유관기관 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1906
계	27,120	596,900	6,780	6,780	6,780	6,780	

4-2-2

안전하고 쾌적한 교육환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적대응으로 안전한 교육환경 조성
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019년 서울특별시교육비특별회계 세입·세출 예산서
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례
- 2019년도 교육환경개선 대상사업 우선순위 공개

○ 주요 내용

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전관리 강화
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

□ '18년 추진 실적

○ 학교시설의 정기·상시 점검으로 안전한 교육환경 구축

- 학교시설 안전점검 : 122교, 528동

○ 창의적·자율적 체육·문화 공간 구축

- 다목적 체육관 및 특별교실 증축 : 10교, 15,273,601천원

○ 노후 학교시설개선으로 사용자 만족도 제고

- 학교시설 교육환경개선사업 추진 : 239건, 34,979,153천원
- 내진보강사업 : 37교 48동, 2,321,672천원
- 석면텍스 교체사업 : 13교, 197,869천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 안전점검	연중	119교, 569개소
쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설개선	연중	170건, 276억원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 한 노후시설 개선사업 추진
 - 교육환경개선사업 실태조사를 통한 우선순위 공개
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 학교 자체 정기·상시 점검
 - 정기점검: 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
 - 상시점검: 월 1회
 - 제3종 시설물 안전점검
 - 점검대상: 15년 이상(1,000㎡ 이상~30,000㎡ 미만) 경과된 건축물
 - 점검횟수: 연 2회(상반기, 하반기)
 - 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검: 매 4년마다
 - 안전점검의 신뢰성 향상을 위해 외부 민간전문가 위탁 강화
- 학교시설 안전 강화
 - 학교건물 내진보강사업 추진
 - 성능평가: 12교, 20동
 - 보강공사: 성능평가 결과에 따라 보강대상 선정 및 보강공사 추진
 - 학교 석면텍스 교체 사업: 6교, 4,287천원

- 교육환경개선사업과 병행하여 석면교체 사업 추진
- 학교 의견 적극 수렴 및 충분한 사전협의로 학사일정 조정, 공사기간 확보

○ 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 실태조사 실시

♣ 사업분야: ①화장실 ②전기시설 ③냉난방 ④창호 ⑤외벽 ⑥소방시설
⑦방수 ⑧바닥 ⑨도장 ⑩외부환경 ⑪급식시설 ⑫기타

○ 학교교육의 질 제고 및 학생편의 증진을 위한 학교시설 개선

- 강당 겸 체육관 증축: 4교, 4,512,355천원

- 화장실개선 등 11개분야 교육환경개선사업: 164건, 23,116,274천원

추진 일정

○ 해빙기, 여름철, 겨울철 학교시설 정기점검: 연중

○ 2019 시설사업 추진: 연중

○ 2020년 교육환경개선 대상사업 실태조사 및 우선순위 공개: 4월~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교시설 증개축	4,512,355	4,263,224	100,000	900,000	1,756,177	1,756,178	2051
교육환경 개선사업	23,116,274	21,052,506	2,473,500	2,500,000	12,700,000	5,442,774	2085 2230
계	27,628,629	25,315,730	2,573,500	3,400,000	14,456,177	7,198,952	

4-2-3

안전하고 편리한 정보화 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 정보보호 활동을 통한 안전한 정보 환경 조성
- 안정적인 정보 인프라 운영으로 사용자 편의성 제고

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 사이버보안 침해 예방 및 정보보호 능력 강화정책 추진

□ '18년 추진 실적

○ 사이버 위기 대응 보안 관제 및 정보보안 강화로 안전한 정보환경 조성

- 사이버침해대응, PC 보안 관리 시스템 관제 및 운영: 상시
- 스쿨넷 통신망 구성 및 네트워크 장비 운영: 상시
- ‘사이버·보안 진단의 날’ 운영: 1월~12월(매월 1회)

○ 정보보호(정보보안 · 개인정보보호) 인식 제고 및 업무 지원

- 정보보안 현장 지도 점검: 3월~12월(유 4개원, 초 13교, 중 11교)
- 정보보호 맞춤형 연수 실시
 - ※ 정보보호 (신규)담당자 2회(4월, 10월), 개인정보 보호책임자 1회(4월)

○ 개인정보보호 관리 운영

- PC내 법적 근거가 없는 고유식별정보 삭제: 매월
- 홈페이지 웹취약점 및 개인정보노출 점검: 상시

○ 나이스 사용자 권한 부여의 적법성 및 권한 남용 방지

- 나이스 권한관리 점검: 자체점검(76교), 현장점검(24교)
- 나이스 시스템(권한) 관리 연수: 2회(4월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스쿨넷 서비스 운영	연중	99교
정보보호 현장 컨설팅 지원	3월~12월	25교
정보보호 및 나이스 맞춤형 연수	4월~11월	76교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 다양한 정보보호 활동으로 정보보호 수준 강화
 - 정보보호 현장 지도 점검(매월) 및 컨설팅(요청 시) 추진
 - 정보보호 맞춤형 연수(개인정보 보호책임자, 담당자, 취급자) 추진
 - 사이버 위기 대응 모의훈련 추진

- 안정적인 스쿨넷(학교 인터넷 통신망) 서비스 운영
 - 네트워크 통신 장비 운영 및 통합 모니터링: 상시
 - 방화벽, 침입방지 등 네트워크 보안시스템 운영: 상시
 - 백신, 패치, 유해차단 등 PC 보안시스템 운영: 상시

- 다양한 정보보호 활동으로 정보보호 수준 강화
 - 정보보호 현장 지도 점검(매월) 및 컨설팅(요청 시)
 - 정보보호 맞춤형 연수(개인정보 보호책임자, 담당자, 취급자): 연 3회
 - 사이버보안진단의 날 운영(개인별 정보보호 활동): 월 1회
 - ※ 내PC지키미 실행, PC내 보유근거 없는 고유식별정보 삭제
 - 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검: 상시
 - 사이버 위기 대응 모의훈련: 연 1회

- 사용자 중심의 나이스 시스템 운영 지원
 - 업무 환경에 적합한 현장 지원 중심의 맞춤형 연수 운영: 과정별 연 1~2회

추진 일정

- 스쿨넷 서비스 운영: 99교(1월~12월)
- 정보보호 현장 컨설팅 실시: 25교(3월~12월)
- 정보보호 및 나이스 맞춤형 연수: 76교(4월~11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷 서비스 운영	132,400	127,600	33,100 회선사용료	33,100 회선사용료	33,100 회선사용료	33,100 회선사용료	2294
정보보호 현장 컨설팅 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	-
정보보호 및 나이스 맞춤형 연수	4,740	3,500	-	1,580 연수운영 및 강사수당	1,580 연수운영 및 강사수당	1,580 연수운영 및 강사수당	2283, 2261
계	137,140	131,100	33,100	34,680	34,680	34,680	

작성 자

초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 임정일 ☎ 219
중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 최정은 ☎ 232
재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360 노무재정관리팀장 : 김도연 ☎ 371 담당 : 노재금 ☎ 373

4-2-4

체험중심 안전 교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 심폐소생술 수행능력 강화로 안전한 학교 환경 조성

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 예방중심 학교안전관리 및 체험중심 안전교육 강화

'18년 추진 실적

○ 안전관리 지원 체계 운영 내실화 및 유관기관과의 협력 강화

- 학교안전계획 및 실적평가단 운영: 연 1회
- 교육안전 주요정책 심의·자문을 위한 교육안전위원회 운영: 연중
 - 교육안전위원회 구성: 유관기관과의 협업 강화를 위해 교육지원청과 경찰서, 소방서 추천 위원으로 구성

○ 체험중심 안전교육을 통한 안전능력 강화

- 학생 체험중심 안전교육·대피훈련 지원
- 교직원 안전교육 강화
- 찾아가는 맞춤형 교통안전교육 운영 지원: 초등 5교

○ 소규모테마형교육여행 안전요원 심폐소생술 교육: 초·중등교원 46명(8월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 실적평가단 운영	5월	유·초·중·고 159교
체험중심 교육을 통한 안전 능력 강화	연중	초·중·고 94교
초등학교 수영교육 확대	연중	초 3~4학년

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 체험중심 안전교육비 학교기본운영비로 지원
- 예방중심 위기대처능력 강화를 위한 수영교육 확대
- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 함양
 - 유·초·중·고 학생안전체험교육비 지원
: 유치원 50만원, 43학급 미만 학교당 100만원, 43학급 이상 학교당 150만원
 - 교육안전 주요 정책 심의·자문을 위한 교육안전위원회 운영: 연중
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 어린이보호구역 교통안전 강화를 위해 교통안전지도 물품 구입 예산 지원
 - 심폐소생술 교육 확대에 따른 전문 강사 양성 및 확보: 각급학교 보건교사
- 초등학교 수영교육 확대
 - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원: 1인당 48천원
 - 초등학생 생존수영 능력 배양 지원

추진 일정

- 유·초·중·고 학생안전체험교육비 지원(학기초)
- 초등학교 수영교육비 지원(2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전정책 운영 및 평가	재배정	680	-	-	-	-	287
안전교육확대	비예산	108,000	-	-	-	-	274
안전인프라구축	재배정	22,000	-	-	-	-	279
수영교육활성화	재배정	170,042	-	-	-	-	1853
계	-	300,722	-	-	-	-	

4-3-1

친환경 무상급식 확대 및 운영의 내실화

사업 개요

○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 식재료의 안전성 강화 및 운영의 내실화

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식법 시행령 제9조(급식운영비 부담) 및 제10조(급식비 지원기준 등)

○ 주요 내용

- 친환경 무상급식비 지원, 학교급식 안전성 및 급식품질강화를 위한 검사 시행, 학교급식 관계자 교육 및 연수 실시

'18년 추진 실적

○ 친환경 무상급식비 지원

- 공립초, 중 69교(연중, 방학제외) / 집행액 34,682,911천원

○ 학교급식 안전성 및 급식품질 강화: 미생물검사 84교, 방사능검사 15교

○ 학교급식 수요자 참여 확대 및 역량강화: 학교급식 관계자 교육 및 연수 6회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 대상 확대	연중	초·중·고 94교
학교급식 안전성 및 급식품질 강화	연중	초·중·고 84교
학교급식 수요자 참여 확대 및 역량강화	연중	2회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 친환경 무상급식 지원대상 확대
 - 사립초 4교, 고 3학년 21교
 - 고교 무상급식 단계적 확대: ('19) 고3 → ('20) 고2 추가 → ('21) 전면실시
- 친환경 무상급식 대상 확대
 - '21년까지 사립초, 고등학교 확대: ('19) 사립초, 고3 → ('20) 고2 추가 → ('21) 전면실시
 - 재원 분담: 교육청 50% - 서울시 30% - 자치구 20%
- 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
 - 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
- 학교급식 수요자 참여 확대 및 역량 강화
 - 학교급식 관계자 연수 실시

추진 일정

- 친환경 무상급식비 지원: 연중(방학제외), 초·중·고(3학년) 94교
- 학교급식 안전성 검사 실시: 3월~12월
- 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육: 4월
- 학교급식 영양(교)사 연수 실시: 7월~8월 중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
무상급식비 지원	재배정	34,682,911	-	-	-	-	1909
학교급식관계자 연수	3,272	3,431	2,592 연수 실시	680 연수 실시	-	-	1763
계	3,272	34,686,342	2,592	680	-	-	

작성 자

평생교육건강과장 : 정관용 ☎ 2210-1260 보건급식팀장 : 김형인 ☎ 271 담당 : 교수지 ☎ 273
담당 : 나현수 ☎ 274
학교시설지원과장 : 권병구 ☎ 2210-1380 시설 1팀장 : 김혁주 ☎ 381 담당 : 송은정 ☎ 382

4-3-2

안심 급식 내실화 및 쾌적한 급식 환경 조성

사업 개요

○ 목적

- 안전하고 쾌적한 급식 환경 조성으로 급식 신뢰도 제고
- 학교급식 위생·안전점검 강화로 급식점검의 객관성 및 안정성 확보

○ 근거

- 학교급식법 제3조(국가·지방자치단체의 임무), 제8조(경비부담 등)

○ 주요 내용

- 학교급식 시설 및 환경 개선, 노후 조리기구 교체 및 확충
- 학교급식 위생·안전점검 실시

'18년 추진 실적

- 학교급식 위생·안전점검: 2회, 168교
- 급식실 환기시설(후드, 덕트) 청소 위탁경비 지원: 84교, 교당 1,200천원
- 급식실 및 학생식당 신·증축: 3교, 2,691,457천원
- 노후 급식시설 개보수: 21교, 2,434,347천원
- 노후 조리기구 교체 및 확충: 33교, 2,142,346천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검 강화	연중	초·중·고 94교
안전하고 위생적인 작업환경 구축	1월	1회
노후 급식시설 개보수 및 노후 조리기구 교체 및 확충	연중	44교
급식실 및 학생식당 신·증축	연중	1교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교급식환경 개선사업(노후 급식시설 개보수 및 조리기구 교체·확충, 급식실 및 학생식당 신·증축)
 - 급식시설 개보수년도, 노후도, 조리장 미구획 학교 등 고려하여 예산지원
- 학교급식 위생·안전 점검 강화
- 안전하고 위생적인 작업환경 구축을 위한 교육 실시
- 노후 급식시설 개보수 및 노후조리기구 교체·확충
- 급식실 개선 및 현대화를 통해 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
 - HACCP 시스템 적용 기반 구축을 위한 작업공간 구분으로 교차 오염 방지

□ 추진 일정

- 산업재해 예방을 위한 급식종사자 안전·보건교육 실시: 1월
- 학교급식 위생·안전 점검: 3월~12월
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영: 3월~12월
- 급식실 및 학생식당 신·증축: 1교(중암초)
- 급식환경 개선을 위한 노후 급식시설 개보수: 11교(초 8, 중 2, 고 1)
- 효율적인 학교급식을 위한 노후 조리기구 교체 및 확충
: 33교(유 1, 초 15, 중 9, 고 8)
- 간부 공무원 급식현장 특별 점검: 식중독 취약시기 1회 이상
- 지자체와 연계한 유관기관 특별 점검: 연 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 위생·안전점검 강화	3,860	3,860	500 점검 용품구입	3,360 학교급식 점검단수당	-	-	1763
노후조리기구 교체 및 확충	1,270,188	2,175,498	1,270,188 예산교부	-	-	-	1786
급식실 및 학생식당신축	77,235	2,691,457	10,000 예산교부	67,235 예산교부	-	-	2192
노후 급식시설 개보수	477,572	2,434,347	30,000 예산교부	300,000 예산교부	147,572 예산교부	-	2214
계	1,828,855	7,305,162	1,310,688	370,595	147,572	-	

4-4-1

배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안
- 2019년 학교공간 재구조화사업 대상학교 선정계획

○ 주요 내용

- 디자인 중심의 설계공모 확대 시행으로 학교 건축디자인 개선
- 사용자 참여형 시설사업 추진으로 창의적·감성적 학교공간 구성

□ '18년 추진 실적

○ 디자인 중심 설계공모 추진

- 다목적 체육관 설계공모 2교(군자초, 신현초)

○ 사용자 참여형 시설사업 추진

- 꿈을담은교실만들기 사업: 2교(중목초, 중흥초)
- 소통·어울림 교무·행정 개선: 2교(장평중, 청량고)
- 우리 학교, 고운 색 입히기 사업: 2교(중흥초, 중화중)
- 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 사업: 9교(중흥초, 용두초, 종암초, 청량초, 성일중, 용마중, 장안중, 태릉고, 청량고)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모	연중	2교
사용자 참여 디자인 확대	연중	희망교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울시교육청 학교공간 재구조화사업 분야 확대
 - '18년 5개분야 → '19년 9개 분야
 - ※ 꿈을 담은교실, 다문화 특별학급, 중고교 꿈을 담은교실, 중학교 협력종합예술, 개방-연합형 교육과정, 학교도서관 문화시설, 특수학급 공간 혁신, 소통·어울림 교무행정실, 기타 공간개선사업

- 디자인 중심의 설계공모 확대
 - 설계비 50,000천원 이상 신·증·개축사업에 대한 디자인 중심 설계공모 확대 추진
 - 설계공모 추진: 2교(신설 1교-양원초, 체육관 증축 1교-동원초)

- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감성적 학교공간 구성
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 꿈을 담은 교실 만들기(초, 중)
 - 소통·어울림 교무·행정실
 - 개방-연합형 교육과정
 - 학교도서관 문화시설
 - 기타 공간개선사업
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - '우리 학교, 고운 색 입히기' 사업 추진
 - 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 조성
 - '꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기' 사업 추진

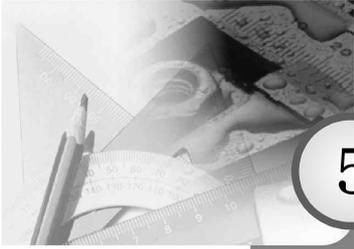
추진 일정

- 설계공모 추진: 2월~6월
- 공간재구조화사업 대상학교 선정: 1월~2월
- 사용자 참여형 시설사업 추진: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
디자인 혁신사업	재배정	879,000	-	-	-	-	2324
계	-	879,000	-	-	-	-	



5 참여와 소통의 교육자치

5-1. 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다

5-2. 학부모, 시민의 참여 기회를 넓히겠습니다

5-3. 민·관·학이 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

5-4. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

작성 자

교육협력복지과장: 서석미 ☎2210-1280 교육협력팀장 : 임채운 ☎ 291 담당 : 손지연 ☎ 293
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 김선철 ☎ 214
중등교육지원과장 : 이병은 ☎2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박진 ☎ 243

5-1-1

민주적 학교 의사 결정 문화 확립

사업 개요

○ 목적

- 학교운영위원회의 역할 강화를 통한 학교의 자율성·책임성 제고
- 민주적 관계 활성화를 통한 교육공동체의 학교 참여 의식 제고

○ 근거

- 초·중등교육법(제31조~제34조의2), 초·중등교육법 시행령(제58조~제64조)
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교운영위원회 내실화 및 위상 강화
- 토론이 있는 교직원회의 활성화를 통한 민주적 학교문화 확립

'18년 추진 실적

○ 학교운영위원회의 민주적 구성 및 운영 내실화

- 권역별 학교운영위원회 심의 역량 강화 연수 실시: 5회, 총 628명

○ 토론이 있는 교직원회의 활성화

- 토론이 있는 교직원 회의 운영 지원 워크숍 실시: 1회, 94명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
운영위원회 연수 및 컨설팅	4월, 5월	2회
토론이 있는 교직원 회의 운영 지원	연중	미정

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교운영위원회 역량강화를 맞춤형으로 추진
 - 권역별(동부·성동광진) 학교운영위원회 위원 연수를 관내 위원만을 대상으로 실시하여 지역적 특성을 반영한 학교자율체제 강화
- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 신규 선출 학부모 및 지역위원 대상 연수: 연 1회
 - 학교운영위원회 심의·자문사항에 대한 정보제공 및 업무편람 보급
 - 학교운영위원회에 학생대표 참여권 및 의견·정책 제안권 보장
 - ※ 학교현장과 학칙 제·개정, 방과후 교육활동, 수련활동, 학교급식 등 학생 관련 안건
- 토론이 있는 교직원회의 활성화
 - 학교교육계획에 '토론이 있는 교직원회의 연간 운영 계획' 포함
 - ※ 운영횟수, 시기, 주제, 참여 형태(범위), 토론처리 방법 등 명시
 - '토론이 있는 교직원회의' 규정 제정 권장
 - ※ 규정안 탑재 <http://www.sen.go.kr> → 교육혁신과 → 부서업무방
 - 학교혁신지원센터 및 운영 우수학교 연계를 통한 컨설팅 지원: 연중

추진 일정

- 학교운영위원회 신규 선출 학부모 및 지역위원 연수 실시: 4월
- 학교혁신지원센터 및 운영 우수학교 연계를 통한 컨설팅 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원회 위원 연수	재배정	5,370	-	-	-	-	488
토론이 있는 교직원 회의 운영 지원	재배정	5,120	-	-	-	-	752
계	-	10,490	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 한상준 ☎ 231 담당 : 임주섭 ☎ 233
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 박진 ☎ 243
담당 : 김선철 ☎ 214

5-1-2 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성

사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생생활교육에 전념할 수 있는 학교 여건 조성
- 교사의 재충전·안식 기회 제공으로 회복탄력성 및 자긍심 회복

○ 근거

- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획
- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 학교업무정상화를 통한 교육활동 집중 여건 조성
- 교원의 교육활동 보호 강화
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대

'18년 추진 실적

- 학교업무정상화 워크숍(8월): 중·고(80명)
- 학교업무정상화 교육지원팀 행정지원 역량강화 상상특(7월): 중·고 (80명)
- 교권존중 상호 이해 연수 실시: 초·중·고(77명)
- 학교로 찾아가는 school지원군 학교운영 컨설팅(10월~11월): 초 3교 중 1교 고 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교업무정상화	3월~12월	초·중·고 84교
교육활동 보호 법률자문 지원	3월~12월	초·중·고 84교

□ 추진 계획

- 학교업무정상화를 통한 교육활동 중심 학교 업무 재구조화 지속 추진
 - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영
 - 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 확대 지원(중·고 희망교)
- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
 - 「교육활동 보호 매뉴얼」 보급을 통한 교육활동 보호 역량 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원 확대
 - ※ 교원(기간제 교사 포함)의 교육활동 전념 여건 조성을 위한 ‘교원배상책임보험’ 가입
 - ※ 교육활동 보호 법률자문 지원, 소송비 지원 등의 법률지원 서비스 확대
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교직원애주기별 역량 강화 프로그램 운영
 - ※ 교원자율연수휴직제 운영: 교육경력 10년 이상 지원 가능(정원의 5%이내)
 - ※ 학습연구년제 확대 운영

□ 추진 일정

- 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 확대 지원(중·고 희망교): 3월
- 학생 교육 및 학부모 대상 연수 강화: 학교 연 1회 이상 실시
- 교권존중 상호 이해 연수: 5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교업무정상화	재배정	600	-	-	-	-	752
교권보호활동	550	950	-	550 교권존중 연수	-	-	1025
계	550	1,550	-	550	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이병은 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 김부용 ☎ 241 담당 : 박 진 ☎ 243
초등교육지원과장 : 홍은경 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김희영 ☎ 211 담당 : 신재원 ☎ 216

5-1-3

학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 목표로 교육청의 일하는 방식 및 제도 개선
- 목적사업의 지속적 감축으로 학교 운영의 재정 운영 자율성 확대
- 학교자체평가 정착으로 학교의 자율적 혁신 기반 마련

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교업무정상화를 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선

'18년 추진 실적

- 공모사업 학교선택제 운영: 초·중·고 84교
- 학교업무정상화정책 현장 안착 지원 워크숍: 초·중·고 84교, 교원 186명
- 학교자율운영체제구축을 위한 미래교육상상톡 운영: 2회, 72명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 자율운영제	3월~12월	초·중·고 84교
목적사업 일괄안내제	3월~12월	초·중·고 84교

□ 추진 계획

- 학교업무정상화를 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - 학교 공문서 감축 지속 추진
 - 안정적 학사 운영을 위한 「교장(감) 대상 연수 및 회의 사전예고제」 지속 운영
- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선
 - ‘공모사업 학교자율운영제’를 통해 학교 수요를 반영한 교육활동 결정 및 실행에 대한 학교 자율운영 역량 강화: 초·중·고 전체
 - 목적사업에 대한 종합 정보를 신학년도 시작 전 일괄 제공함으로써 안정적 학교 교육계획 수립 및 학교 자율운영체제 구축 지원

□ 추진 일정

- 학교자율운영체제 구축 지원(중·고 희망교): 3월
- 학교자율운영제 지원을 위한 미래교육 상상톡 운영: 5월, 11월
- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」 운영 지원 (중·고 희망교): 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율운영체 제지원	재배정	1,010	-	-	-	-	744
계	-	1,010	-	-	-	-	

작성자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎2210-1280 교육협력팀장 : 임채운 ☎ 291 담당 : 손지연 ☎ 293
평생교육건강과장 : 정관용 ☎2210-1260 평생교육학원관리팀장 : 신혜수 ☎ 261 담당 : 정화숙 ☎ 264

5-2-1

학부모 학교 참여 체계적 지원

사업 개요

○ 목적

- 학부모의 자발적인 학교교육활동 참여 활성화 지원
- 지원청-학교-지역사회와 함께하는 학부모 교육망 홍보 및 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학부모회 행정 및 재정 지원 강화
- 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육 및 다양한 평생교육 사업 추진

'18년 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 12교
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 컨설팅 실시: 25교, 30회
- 서울동부학부모회 네트워크 구성 및 협의회 실시: 97명, 2회
- 학부모 상상원탁 실시: 45명(동대문구), 80명(중랑구)
- 학부모와 시민이 함께하는 학교평생교실 운영: 26교
- 학력인정 문해교육 운영 지원: 6기관

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영 및 지원	연중	73교
학부모실(전용공간) 설치 지원	4월~12월	14교
학부모회 학교참여 공모사업 운영	4월~12월	25교
학부모회 네트워크 운영	4월~12월	94명, 1회
서울교육 상상원탁 운영	10월	1회
학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영	3월~11월	25교
학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	6기관

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학부모 학교 참여 활성화를 위한 지원의 확대
 - 학부모회실 설치 지원비 1실당 5,000천원에서 7,000천원으로 증액
 - 학부모 학교참여 운영 지원을 위하여 학교로 찾아가는 컨설팅 확대 추진
- 학부모회 운영을 위한 재정적 지원
 - 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중학교
 - ※ 공모사업 학교자율운영제(학생 및 학부모공동체역량 강화 영역) 2,000천원 범위 내
 - 학부모회실(학부모회 전용공간) 설치비 지원: 교당 7,000천원
 - 학부모회 학교 참여 공모사업 운영: 25교 학부모회
- 학부모회 활성화를 위한 행정 지원 확대
 - 실무중심의 학부모회 업무매뉴얼 보급 지원: 단설유, 초·중·고등학교
 - 학부모회 컨설팅: 권역별 학부모회 및 학교참여 공모 사업 컨설팅(연 1회 이상)
 - 단위학교 학부모 학교 참여 로드맵 보급 지원
- 학부모의 참여 역량 강화 및 실질적 참여 보장
 - 학부모회 임원 대상 연수 지원: 단설유, 초·중·고등학교 학부모회 임원(연 1회)
 - 학부모회 네트워크 운영: '서울동부학부모회' 구성·운영
 - ※ 교육지원청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공

- 학부모의 자발적인 학교 교육활동 참여 기반 조성 지원
 - 자치구 학부모 아카데미 안내 및 지원: 동대문구 및 중랑구 연계
 - 지역사회 및 학부모단체 등과 연계 지원, 원탁토의 운영(연 1회 이상)
- 학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영 지원
 - 학교·주민·자치구·후원기관의 자원을 활용한 학교평생교육 프로그램 지원
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
 - 프로그램 운영기관 강사비 및 공동운영비 지원, 기관 평가 및 모니터링

추진 일정

- 학부모회실(학부모회 전용공간) 설치비 지원: 교당 7,000천원, 12교
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 3월~12월, 25교
- 서울교육 상상원탁 운영: 10월
- 학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영: 3월~11월, 25교
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원: 연중, 6기관

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모실(전용공간) 설치 지원	재배정	60,000	-	-	-	-	491
학부모회 학교참여 공모사업 운영	재배정	56,130	-	-	-	-	491
학부모회 네트워크 운영	재배정	1,250	-	-	-	-	491
서울교육 상상원탁 운영	재배정	9,000	-	-	-	-	491
학교 평생교육 활성화	재배정	99,000	-	-	-	-	1442
학력인정 문해교육	재배정	95,345	-	-	-	-	1397
계	-	320,725	-	-	-	-	

작 성 자

교육협력복지과장 : 서석미 ☎2210-1280 교육협력팀장 : 임채운 ☎ 291

담당 : 임채운 ☎ 291

담당 : 박현숙 ☎ 292

5-3-1 서울형혁신교육지구 일반화

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통과 존중의 협치 체제로 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 구축
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 삶과 삶이 만나는 혁신미래교육 실현

○ 근거: 2019. 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 민·관·학 거버넌스를 통한 학교-마을 연계 교육과정 운영

□ '18년 추진 실적

○ 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축 및 운영

- 거버넌스 협의체 운영: 운영협의회(2회), 실무협의회(월 1회), 분과별 협의회(월 1회), 평가위원회(3회), 계획수립위원회(8회)
- 혁신교육축제(1회), 마을박람회(1회), 마을교사양성(20차시)

○ 공모사업 학교선택제 운영: 13개 사업, 81교

- 마을결합형학교 사업: 기반학교, 동아리, 방과후학교, 교원연구팀, 지역 대학과 함께하는 사업, 학교와 마을 교육공동체가 함께하는 사업
- 학교-마을 연계 사업: 마을 기관 연계 상담 지원 프로그램, 수업방법 개선 협력교사, 중학교 협력종합예술활동 지원, 문화예술공간조성 지원, 주말 놀이학교, 환경생태교육 프로그램, 학부모 아카데미교실

- 학교-마을 연계 교육과정 편성·운영 지원
 - 학교장 및 교(직)원 연수, 사업설명회: 8회
 - 교육과정 운영 사례 자료집, 마을 자원 자료집 발간: 각 550부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2단계 서울형혁신교육지구 운영	연중	94교
민·관·학 거버넌스 운영	연중	94교
공모사업 학교선택제 운영	연중	91교
마을 연계 교육과정 편성·운영지원	연중	94교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 자치구별 특수성과 여건을 최대한 반영한 자율적 사업 진행
 - 필수과제가 아닌 4가지의 기본방향 제시
- 다양한 민·관·학 거버넌스 체제 지향
 - 자치구 단위 거버넌스를 기반으로 동단위 거버넌스 및 학교단위 거버넌스 등으로 확대

- 2단계('19~'22) 서울형혁신교육지구 운영
 - 서울형혁신교육지구 1단계 운영('15~'18)을 기반으로 2단계 운영
 - 교원-학생-학부모-마을이 협력하는 마을결합형학교 지향
- 서울형혁신교육지구 기본 방향 추진
 - 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축 운영
 - 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
 - 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - 어린이·청소년 자치활동 강화

○ 서울형혁신교육지구 운영 내실화

- 서울형혁신교육지구 운영 지원 체제 구축

- 민·관·학 거버넌스 운영: 운영협의회, 실무협의회, 분과별 협의회 실시
- 자치구별 지원단 구축을 통한 모니터링 및 컨설팅 실시
- 교육주체 역량 강화 및 사업 활성화를 위한 워크숍, 중간평가 실시

- 예산자율운영 방식의 학교선택제 공모사업 지원

- 학생생활권 단위 교육 거버넌스 중심의 마을결합중점학교 지원: 6교
- 학교-마을교육공동체 더불어교실 지원: 46교
- 맞춤형 마을 연계 교육활동을 위한 학교자율제안사업 지원: 73교
- 수업협력교사 지원: 22교
- 학생 상담 프로그램 지원: 32교
- 문화예술활동 지원: 39교
- 환경생태교육, 놀이학교 지원: 42교
- 우리 고장 체험활동 지원: 8교

- 학교-마을 연계 교육과정 편성·운영 지원

- 마을과 함께하는 초3 지역화 교과서 제작 및 마을체험 프로그램 개발
- 학교-마을 연계 교육활동 및 마을자원 목록 자료집 제작 및 배포
- 마을 체험 중심의 교원 연수 실시
- 마을 기관과 학교가 만나는 마을 박람회 실시

- 마을 연계 청소년 자치를 통한 민주시민 의식 함양

- 청소년 자치 네트워크 운영 및 청소년 활동 공간 지원
- 혁신교육지구 한마당 및 청소년 축제 지원
- 마을 연계 청소년 동아리 활동 지원

- 어린이·청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후활동 지속 운영

- 마을방과후 프로그램 운영, 마을교육활동공동체 운영

추진 일정

- 2019 서울형혁신교육지구 사업설명회 및 학교예산배부: 2월~3월
- 학교별 사업계획서 제출 및 컨설팅: 3월~4월
- 2019 서울형혁신교육지구 사업 운영: 3월~12월
- 2019 서울형혁신교육지구 사업 평가 및 계획수립: 11월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
동대문구 혁신교육지구 운영	재배정	476,364	-	-	-	-	442
중랑구 혁신교육지구 운영	재배정	109,600	-	-	-	-	442
계	-	585,964	-	-	-	-	

작성 자

행정지원과장 : 이은갑 ☎ 2210-1300 총무팀장 : 이광연 ☎ 301 담당 : 이정림 ☎ 302
재정지원과장 : 정영주 ☎ 2210-1360 노무재정관리팀장 : 김도연 ☎ 371 담당 : 장아람 ☎ 372

5-4-1

수요자 중심의 소통·공감·행복 인프라 강화

□ 사업 개요

- 목적: 수요자 중심(민원인, 학교현장)의 맞춤형 지원 행정 실현
- 근거: 2019년 서울특별시동부교육지원청 주요업무 실행계획 5-4-1
- 주요 내용: 학교 밀착 행정 지원 확대를 통한 학교 지원 강화

□ '18년 추진 실적

- 국민신문고 민원서비스 교육지원청 평가: 3위
- 휴먼멘토링제 멘토링의 날 운영: 8회, 26명
- 맞춤형 컨설팅 실시
 - 지구별 그룹 컨설팅(8회), 찾아가는 학교현장 1:1 컨설팅(16회), 신규 행정실장 컨설팅(4회), 찾아가는 재정지원 컨설팅(25회)
- 현장중심 맞춤형 Clean 계약연수: 2회, 72명
- 공공구매 연계, 정보화기기 통합계약 실시: 8회, 13개 품목
- 봉사활동: 3회(혈액나눔 21명, 서울숲 가꾸기 50명, 연탄나눔 57명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국민신문고 만족도 제고	연중	-
공문서 감축 지속 추진	연중	-
학교 현장 맞춤형 컨설팅	연중	-
나눔과 베품의 봉사활동	3월, 5월, 11월	3회
맞춤형 Clean 계약 연수	4월	1회
공공구매, 정보화기기 통합계약	연중	8회(14품목)

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 업무 경감을 위한 학교현장 지원 강화
 - 학교현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시 및 재정업무 역량강화
- 국민신문고 만족도 제고를 위한 민원처리 현황 분석(주 1회) 및 민원 응대 교육(연 2회)
- 학교 업무 경감을 위한 공문서 감축 지속 추진
- 학교 현장과 소통하고 공감하는 맞춤형 컨설팅 지속 실시
 - 휴먼멘토링제 운영, 학교 현장으로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시
 - 학교 재정업무 역량강화를 위한 재정지원 컨설팅
 - ※ 학교회계운용, 예산, 재산관리, 급여, 계약 등 분야별 실시
- 현장중심 맞춤형 Clean 계약 연수 실시: 1회(40명)
- 학교 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약 추진
 - 사회적경제 및 배려기업 대상 공공구매: 6회, 10품목
 - 학교 정보화기기 통합계약: 2회, 4품목

□ 추진 일정

- 국민신문고 민원처리 현황 분석 및 부서별 공유: 주1회
- 국민신문고 민원 답변 및 민원(전화) 응대 교육 실시: 2회(3월, 5월)
- 학교 현장 맞춤형 컨설팅 실시(2월~11월)
- 현장중심 맞춤형 Clean 계약 연수 실시(4월)
- 봉사활동: 혈액나눔(3월), 서울숲 가꾸기(5월), 연탄나눔(11월)
- 학교 통합계약 추진(3월~11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
국민신문고 민원민족도 제고	비예산	비예산	-	-	-	-	-
공문서 감축 지속 추진	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학교 현장 맞춤형 컨설팅	1,060	1,580	-	360 간담회, 연수	-	700 간담회, 연수	295
나눔과 베품의 봉사활동	1,100	2,100	-	550 봉사활동 물품	-	550 봉사활동 물품	295
맞춤형 Clean 계약 연수	1,372	1,372	-	1,372 연수 비용	-	-	298
공공구매, 정보화기기 통합계약	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	3,532	5,052	-	2,282	-	1,250	

5-4-2

교육공무직원 근로여건 개선 및 소통 강화

사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 고용안정, 처우개선을 통한 사기진작 및 복지증진
- 교육공무직원과 교육지원청 간 소통 및 협력강화로 건전한 조직문화 형성

○ 근거

- 2019년 서울특별시동부교육지원청 주요업무 실행계획

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 합리적인 인사운영 및 현장 업무지원 내실화

'18년 추진 실적

○ 교육공무직원 공개채용 및 교류·전보 실시

- 상·하반기 공개채용 61명, 교류 8명, 전보1명

○ 교육공무직원-학교-교육지원청 간 소통 및 협력 강화

- 인사노무상담을 위한 공인노무사 제도 운영: 5월~12월
- 교육공무직원 소양 향상을 위한 연수 실시: 1회(11월)
- 신규교육공무직원의 조직적응력 향상을 위한 컨설팅: 11교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 채용 및 전보·교류	1월~2월/7~8월	공립유·초·중·고 85교
인사노무상담을 위한 공인노무사 운영	3월~12월	공립유·공사립초·중·고 97교
교육공무직원 연수	하반기	공립유·공사립초·중·고 97교
신규직원을 위한 찾아가는 컨설팅	상·하반기	신규직원 배치교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 안정적인 근로환경 조성을 위한 지원 강화
 - 신규(전보)자 업무컨설팅, 인사노무상담 지원 지속 실시
- 교육공무직원 합리적인 인사운영
 - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 전보·교류 실시
- 교육공무직원-학교-교육지원청 간 소통 및 협력 강화
 - 자치구별 공인노무사 위촉하여 학교 교육공무직원 인사노무상담 지원
 - 교육공무직원 소양 향상을 위한 연수 실시: 1회
 - 신규교육공무직원의 조직적응력 향상을 위한 컨설팅 실시

추진 일정

- 인사노무상담을 위한 공인노무사 운영: 3월~12월
- 교육공무직원 소양 향상 연수 실시: 11월
- 신규 교육공무직원 컨설팅 실시: 3월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
노무관리 (채용 등)	10,992	10,980	5,496 채용관련 경비	-	5,496 채용관련 경비	-	531
공인노무사운 영 및 연수	3,472	420	868 자문료 등	868 자문료 등	868 자문료 등	868 자문료 등	298
계	14,464	11,400	6,364	868	6,364	868	