

제334회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2026. 2.

서울특별시강서양천교육지원청

I

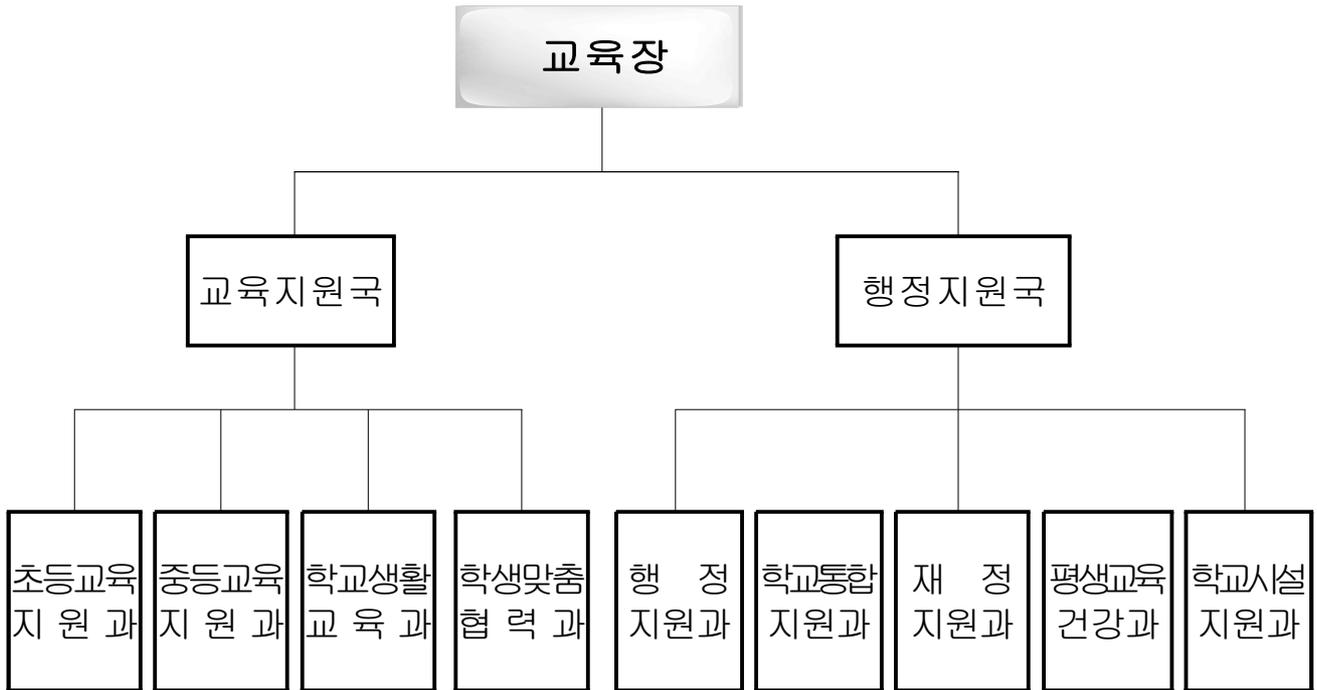
일반 현황



일반 현황

□ 조직

2국 9과



□ 정·현원

(단위: 명, '26. 1. 10.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	6	33	56	20	0	1	117	16	15	31	148
현원	1	6	34	38	31	5	1	116	16	15	31	147

□ 각급학교 현황

(’25. 4. 1.자 교육통계 기준)

○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	83(51)	413	6,921	746
초등학교	65(1)	1,961	39,971	3,028
중학교	41(9)	979	25,516	2,023
고등학교	38(29)	1,025	24,895	2,320
특수학교	2(1)	48	275	89
기타	1(1)	8	84	18
합 계	230(92)	4,434	97,662	8,224

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 기타: 각종학교(여명학교, 강서구)

○ 행정구별 현황

(단위: 교[원], 명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교·기타		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	46	3,753	35	20,082	22	10,630	23	12,880	3	359	129	47,704
양천구	37	3,168	30	19,889	19	14,886	15	12,015	0	0	101	49,958
계	83	6,921	65	39,971	41	25,516	38	24,895	3	359	230	97,662

□ 평생교육기관 현황

(단위: 개소, ’26. 1. 10.기준)

구분	학 원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	771	601	1,355	116	2,843
양천구	1,099	987	1,284	40	3,410
계	1,870	1,588	2,639	156	6,253

□ 주요 기능

○ 교육지원국

부서명	담당업무
초등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등교육 정책 기획 및 운영 총괄 ○ 교원 인사·복무 및 조직 관리 ○ 교육과정·수업·학생 평가 및 학적관리 지원 ○ 기초학력 보장 및 맞춤형 교육지원 ○ 교과별 교육 및 특색·특수 분야 교육 운영 및 지원 ○ 학교 현장 지원 및 학교평가 운영 지원
중등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중등교육 정책 기획 및 운영 총괄 ○ 교원 인사·복무 및 조직 관리 ○ 교육과정·수업·학생평가 및 학적관리 지원 ○ 진로·진학 및 학력평가 운영 지원 ○ 기초학력 보장 및 학교 현장 지원 ○ 문화·체육·예술·안전 및 학생지원 ○ 학교평가 운영 및 장학 역량 강화 지원
학교생활교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육활동보호 긴급지원팀(SEM119) 운영 ○ 학생 마음건강증진(자살예방) 운영 지원 ○ 교원 대상 아동학대 조사·대응 ○ 학교폭력제로센터 운영 및 학교폭력예방교육 운영 지원 ○ [특색] 생활교육프로그램(THU 위·해·유 등) 운영 ○ 지역교권보호위원회 및 학교폭력대책심의위원회 운영
학생맞춤협력과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생맞춤통합지원 ○ 교육취약학생 교육복지 지원 ○ 서울교육협력특화지구 운영 ○ 학생 상담 체계적 지원 ○ 방과후·돌봄 확대 강화 지원 ○ 학부모, 시민과 협력적 소통 지원

○ 행정지원국

부서명	담 당 업 무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 총무업무, 교육지원청 성과평가, 일반직공무원 인사, 스마트청사 관리 ○ 자체감사 계획 수립 및 감사실시, 반부패·청렴업무 기획 ○ 유·초·중 배치·설립·폐지 기획, 중학교 입학 배정, 적정규모학교 배정 ○ 정보보호 및 스쿨넷 관리
학교통합지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교통합지원 기획 및 학교통합지원콜센터 운영, 범교과학습지원, 현장체험학습 생존수영 소방합동훈련 운영 지원, 재난안전 및 통학로 관리 ○ 학교 인력 채용(기간제교원, 지방공무원 및 교육공무직원 대체, 보안관)지원, 학교정보화지원체계(테크센터) 운영, CCTV 관리 지원, 교원 정기 승급 및 호봉, 원어민 보조교사 지원 ○ 교육공무직 관리(채용, 전보, 인건비 지급 등), 공통위탁 용역, 교과서 수급 관리, 신입생 입학준비금 지원
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산관리, 공립 학교기본운영비 교부, 공·사립 초·중 학교 예·결산 관리, 주민참여예산사업 업무, 유보통합 행·재정에 관한 사항, 사립유치원 재정지원, 국·공유재산 관리, 폐교 이전·적지 관리 ○ 용역·공사·물품 계약 및 집행, 계약관련 소송 업무, 급여 (교육지원청 및 각급학교) 업무, 물품 취득관리 및 관리
평생교육건강과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육시설 설치·폐쇄 및 학원, 교습소 및 개인과의 교습자의 등록(신고)·폐원(폐소) 및 지도·감독 ○ 학교보건·환경위생 관련 사항, 유치원·학교급식 위생안전 관련 사항, 유치원·학교급식 예산 및 조리기구 관련 사항 ○ 교육환경보호구역 관리 및 지역교육환경보호위원회 운영
학교시설지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노후학교 공간재구조화 사업, 학교 강당 겸 체육관 및 급식시설 등 증축 사업, 학교 복합화 사업, 화장실개선 등 11개 분야 교육환경 개선사업 ○ 교육시설 안전점검(정기, 정밀안전진단 등), 석면·내진·드라이 비트 등 안전관리, 교육시설 안전인증 및 안전성 평가 ○ 학교공간 디자인혁신사업 등 집행 총괄, 장애인 편의시설사업 관리, 학교건축물 에너지업무 총괄(신재생, 에너지절약 등), BTL 사업 관리 총괄 (운영 및 성과평가), 항공소음피해학교 지원

Ⅱ

주요 현안업무 및 역점사업



주요 현안업무 및 역점사업

1

강서양천 초등 월간 AI WING UP!

작성 자

초등교육지원과장: 이준호
☎ 02-2600-0804

초등교육기획운영팀장: 최학
순
☎ 02-2600-0810

담당: 박민선
☎ 02-2600-0813

강서양천 초등 월간 AI WING UP!

※AI로 날개(WING)를 달고, 수업 전문성으로 비상(UP)하다!

※AX(AI 전환, AI Transformation) 시대에 We(함께), Intelligent AI(지능형·맞춤형 AI·디지털 기반 학습으로), Navigate(미래교육을 향해), Grow(교원 전문성 성장을), UP(이끌기) 위하여 매월 개설하는 교과 맞춤 AI·디지털 기반 수업·평가 교원 직무연수입니다.

추진 배경

- AI·디지털 수업·평가 중심 연수 요구 증가
 - 기존 AI·에듀테크의 자료 제작 및 업무 지원 중심의 도구적 활용에서 벗어나, 수업 설계와 평가 전반을 변화시키는 AI·디지털 기반 교육으로의 전환 필요
- 현장 활용도를 높이고 실천 부담을 줄이는 연수 개설
 - 교과 선진도 연수를 통해 AI·디지털 기반 수업·평가가 바로 연계되는 ‘배워서 바로 적용하는’ 실천 중심 연수 운영

2025년 추진 내용

- 2025 초등 AI·디지털 기반 교원 직무연수 운영

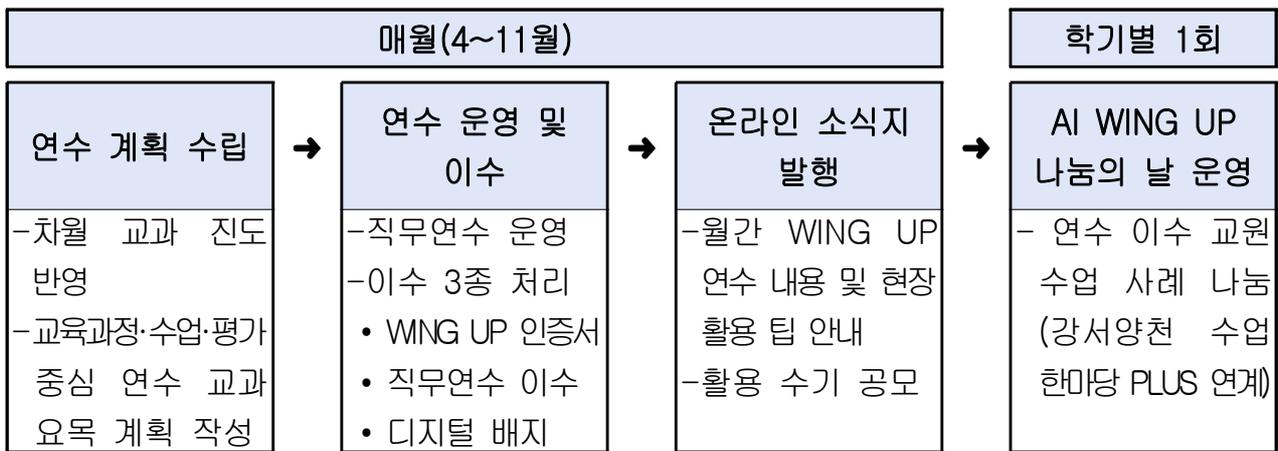
기간	내용
'25. 5월~9월	학교로 찾아가는 (AI·디지털 기반) 연수의 정식 시즌 1,2
'25. 5월	디세권, 입주완료! AI 디지털기반 기본과정 직무연수
'25. 7월	강서양천 초등 뚜루뚜루! 교실을 움직이는 3色 컴퓨팅 수업 직무연수
'25. 6~11월	월-E (월간 에듀테크) 직무연수
'25. 11월	강서양천 초등 AI·디지털 기반 수업·평가 활성화 직무연수

□ 2026년 추진 계획

○ 월간 AI WING UP 운영 추진

- 매월 교과 맞춤 AI·디지털 기반 수업·평가 연수 운영: 연수 이후 즉시 수업에 적용할 수 있도록 차월 교과 진도에 맞춘 연수 내용 선택 및 참여(4~11월, 매월 3개 과정 이상 개설)
- 연수 이수 시 교과별 AI WING UP 인증서 수여: 자발적·지속적인 연수 참여 독려 및 개인별 연수 이수 이력 데이터화
- 월간 AI WING UP 온라인 소식지 발행: 당월 연수 내용 및 현장 활용 팁을 담은 온라인 소식지 발행(공문 안내 및 온라인 플랫폼 탑재), 활용 시기 공모 및 차월 소식지에 안내
- AI WING UP 나눔의 날 운영(학기별 1회): 연수 이수 교원의 수업 사례 나눔 및 공유의 장 제공

○ 월간 WING UP 운영 과정



□ 향후 계획

- 월간 AI WING UP 강사(AI·에듀테크 선도교사 및 관심교사) 관리를 통한 연수 질 및 만족도 제고
- 참가 교원들의 연수 이수 데이터 관리·제공을 통한 AI·디지털 기반 교육 역량 강화 지원

2 강서양천 '심쿵 프로젝트' 운영

작성 자

중등교육지원과장: 이은영
☎02-2600-0805

중등교육기획운영팀장: 김성범 담당: 이명환
☎02-2600-0840

☎02-2600-0842

□ 추진 배경

- AI 시대, 생각하고 표현하는 힘을 기르는 교육 필요성 증대
 - 깊이 읽기와 논리적 말하기(강연) 활동을 통한 비판적·창의적 사고력·표현력 향상
- 「독서·토론·강연(TED)」 프로젝트 수업모델 개발
 - 서울시교육청 중점 사업 '생각을 쓰는 교실', '독서기반 프로젝트', '한국형 바칼로레아(KB)' 등 협력적 탐구활동 기반 수업모델 학교 현장 안착
 - 수업자료 개발·나눔으로 전문적 발표 중심 교수학습 프로그램 확산
- 소통과 참여의 민주적 의견 수렴 과정을 통한 토의·토론 교육 학습 현장 적용 내실화

강서양천 심쿵 프로젝트

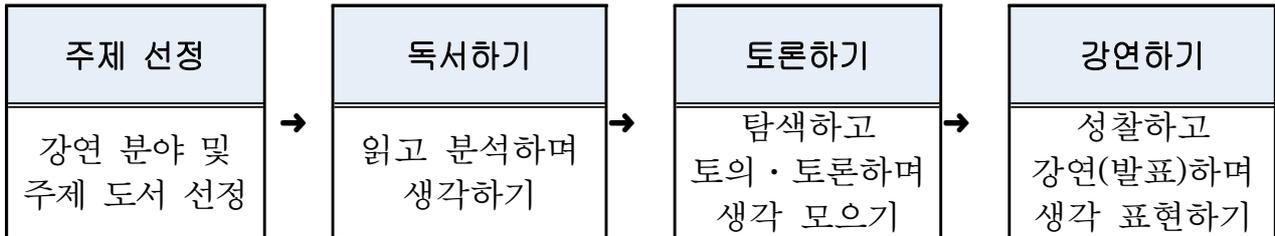
- ※ 서울특별시교육청 「생각을 쓰는 교실」 및 「서울형 독서기반 프로젝트」 등 협력적 탐구 수업에 '강연으로 생각을 표현하는 활동'을 추가하여 단위 학교에서 안정적으로 운영할 수 있도록 지원하는 강서양천교육지원청만의 특화된 '독서-토론-강연 프로젝트'
- ※ 교육지원청의 학교로 찾아가는 프로그램 진행(씨앗교) 및 자체운영(새싹교)으로의 확장으로 중·고등학생들의 배움과 성장 지원

□ 추진 내용

- 심쿵 프로젝트 운영 추진
 - 씨앗교(학교로 찾아가는 프로그램): 중·고 4~6교
 - 새싹교(교육지원청 수업모델자료를 활용한 자체 운영) 확대

추진 내용	공모	학교 선정	사전 워크숍	수업 운영	강연회
시기	~ 7. 7.(화)	~ 7. 9.(목)	8. 12.(수)	9월 ~ 11월	11월 예정

○ 심쿵 프로젝트 진행 단계



□ 향후 계획

- 디지털·AI시대, 문제 해결을 위한 탐구기반 학습 모델로서의 독서·토론·강연(TED) 학습 공유 및 확산을 위한 홍보 활성화
- 디지털 및 학생 진로 계발을 연계하여 독서토론 글쓰기를 통한 배움과 성장을 지원하는 맞춤형 교육 실현

3

2026 강서양천 중등 신규교사 성장 넋지 프로젝트

작성 자

중등교육지원과장: 이은영
☎02-2600-0805

문화예술교육팀장: 최인재
☎02-2600-0850

담당: 최인재
☎02-2600-0850

□ 추진 배경

- 신규 교사들의 자기 성장 및 상호 협력, 공감과 위로의 장 마련
- 신규 교사의 교육 전문성 향상 지원을 통한 학교 교육 전반의 질 제고

□ 추진 내용

- 강서양천 신규교사들의 화요일 모임(강양신화) 운영
- 신규 성장챌린지 프로그램: 참가 신규교사에게 인증서 부여
- 성장지원단 운영: 지속적 컨설팅 및 수시상담 진행

✓신규성장 넋지(N.U.D.G.E) 프로젝트

: 신규교사들의 성장과 발전을 독려하고 지원하기 위한 지원청 차원의 부드러운 개입을 의미하며, **N**avigation(탐험), **U**nderstanding(이해), **D**evelopment(발전), **G**rowth(성장), **E**mpowerment(능력) 등 사업의 목적을 집약한 표현임

□ 향후 계획

- 강서양천 신규교사들의 화요일 모임(강양신화) 2기 운영 : 정기적인 학습 및 네트워크 활동으로 신규 교원 간 성장과 협력, 위로와 공감의 기회 제공
- 신규 성장 챌린지 프로그램: 동기부여(넋지)를 통한 자발적 성장 지원 및 이력 관리
- 성장 지원단 운영: 교직 생활 전반에 걸친 맞춤형 컨설팅 및 1:1 수시상담 등을 위한 멘토교사단 운영

4

관계중심 학교 생활교육 강화

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

☎ 02-2600-0990

생활교육지원팀장: 이승미

☎ 02-2600-0870

담당: 홍다점

☎ 02-2600-0887

위해유 PLUS+ 생활교육 프로그램

관계중심 학교생활교육 강화를 위해 학교와 지역사회가 함께 하는 강서양천교육지원청의 지역 연계형 생활교육 프로그램

추진 목적

○ 목적

- 관계중심 생활교육 프로그램 정착으로 평화로운 학교문화 조성
- 지역 협력형 생활교육 프로그램 운영으로 전문적 지원 체계 확대

2025년 추진 내용

- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 계획 수립·운영('25.1월, 47건)
- 학부모 관계조정 전문가 심화 연수(30시간, 15명)
- 교원 관계조정 전문가 심화 직무연수(30시간, 20명)
- 관계조정 숙려제 시범 운영 관련 직군별 연수('25.9월~)
 - 관계조정 전문가('25.9월, 3회)
 - 학교폭력 전담조사관('25.9월, 1회)
 - 생활교육 업무담당자('25.9월, 1회)
- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 운영 사례회의('25.10~12월)
- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 운영 결과보고회('25.12월)
- 2025 학생생활교육 업무 담당자 공유마당('25.11월)

□ 2026년 추진 계획

		
		
·회복중심 관계조정 프로그램 ·찾아가는 관계성장 프로그램	·지원단, 협의체 조직 구성 ·생활교육 및 관계조정 연수 ·생활교육 및 학교폭력 컨설팅	·학부모 관계조정 이해도 제고 연수 ·가정-학교 연계 생활교육 연수

- 평화로운 학교 문화 조성을 위한 위·해·유 생활교육 프로그램 운영
 - (학생) 학생의 회복과 갈등을 지원하는 생활교육 운영
 - (교원) 교원 관계조정 역량 강화로 생활교육 전문성 강화
 - (학부모) 지역사회 협력의 학부모 연수 지원
 - (학교) 학교 맞춤 컨설팅으로 생활교육·학교폭력 관련 사안 지원
- 화해와 관계회복을 위한 위·해·유 관계 조정 프로그램 운영
 - 관계회복 숙려제 확대 운영
 - 위·해·유 관계조정 지원단 구성 및 활성화
 - 갈등 전(全) 단계(전-중-후) 위·해·유 관계 성장 프로그램 안착
- 강서양천 위·해·유 관계조정 지원단 역량강화 및 활성화
 - 단위 학교 교원 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원
 - 관계조정 전문가 역량강화를 위한 교원 및 학부모 연수 추진
- 찾아가는 맞춤형 관계성장 프로그램 운영
 - 학급으로 찾아가는 관계성장 프로그램 및 학교폭력예방교육 운영
 - 피해학생 회복 지원을 위한 심리 상담 지원
 - 가해학생 낙인감 해소를 위한 회복 프로그램 및 심리 상담 지원

III

주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

정책방향 1

모두를 위한 맞춤형 교육

- 1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.
- 1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.
- 1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

1-1

기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김여정
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 김창현
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0841
학생맞춤협력과장: 이지윤	학생맞춤지원팀장: 윤미정	담당: 이영애	
☎02-2600-0880	☎02-2600-0980	☎02-2600-0984	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다층적 · 통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 적기 발견
- 다중 학습안전망을 통한 학습지원대상학생 개별 맞춤형 지원 강화

○ 근거

- 기초학력 보장법 및 시행령
- 초 · 중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 교육부 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)
- 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 2025 학습지원 담당교원 대상 연수 운영

- 기초학력진단-보정시스템 활용 · 기초학력 책임지도 사업 안내
관내 학습지원 담당교원 초(65명), 중(66명)

○ 2025 기초학력 지원단 운영

- 기초학력 책임지도제 현장 안착 지원 및 우수 사례 나눔
관내 초(수석교사 및 교사 11명), 중(교사 7명)

○ 2025 기초학력 책임지도 우수 사례 나눔 워크숍 운영

- (초) 2025 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 연계 8과정,
놀이와 교구로 성장하는 기초학력, 관내 참여 교원 60명
- (중) ‘생기(생생한 기초학력)’ 한마당, 관내 참여 교원 53명

- 2025 찾아가는 학습비타민 및 난독·경계선 지능 지원
 - 학교로 찾아가는 학습상담(초·중·고 239교, 486명, 3,856회)
 - 난독·경계선 지능 전문기관 연계 중재 지원(난독 106명, 2,713회, 경계선 지능 140명, 3,711회)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학습지원대상학생 지원·학생 맞춤형 수업을 위한 교원 역량 강화
- ◇ 학교 맞춤형 기초학력 보장 강화를 위한 기초학력 사업 체계화
- ◇ 복합·특수 요인 학습지원대상학생 지원 강화

- 기초학력 보장을 위한 교원 전문성 강화 지원
 - 강서양천 ‘내게 다가온 수업 한마당 PLUS’ 연계 기초학력 워크숍 운영 (학습지원교육 프로그램·개별 맞춤형 학습지원 방안·협력수업 모델 등을 주제로 사례 나눔 실시)
 - ※ 기초학력 지원단, 연구학교, 기초학력 맞춤형교육 선도학교 등과 협력
 - 기초학력 지원단 연계 학교 맞춤형 교육과정·교원 컨설팅 강화
 - ※ 기초학력 지원단의 사례 기반 컨설팅 + 기초학력 사업 대상별 연수
- 학교 맞춤형 기초학력 보장 강화를 위한 학교 현장 지원
 - 학교 특색을 반영한 기초학력 사업 지원으로 자발적 추진 원동력 확보 (진단검사를 바탕으로 키다리샘·학교 자체 프로그램·협력강사 활용)
 - 학습 성장의 결정적 시기 집중 지원 및 방학 중 프로그램 운영 강화
 - ※ 초 1,2 ‘읽기 성장 프로젝트’, 초·중 방학중 ‘꿈을 키우는 도약캠프’ 등
- 복합·특수 요인으로 인한 기초학력 부족 학습지원대상학생 지원 강화
 - 개별 맞춤 학습 지원을 위한 「찾아가는 학습비타민 프로그램」 확대
 - 복합·특수요인 학습지원대상학생 지도역량 강화를 위한 「교원 연수」 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
275. 기초학력 향상지원	기초학력 지원단, 기초학력 워크숍	2,150	2,150	400	-	1,750	-	1,087
				지원단 협의회	-	사례나눔 워크숍	-	
276. 중등기초 학력향상 지원	기초학력 지원단	2,150	1,900	-	1,500	-	650	1,093
				-	계획서 컨설팅, 사례나눔 워크숍 등	-	사례나눔 워크숍	
275. 기초학력 향상지원	기초학력 향상지원	402,565	231,194	-	140,000	150,000	112,565	1,088
	기초학력 향상지원	재배정	521,839	재배정	재배정	재배정	재배정	1,088
합계		406,865	757,083	400	141,500	151,750	113,215	

1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	유아교육기획운영팀장: 고현주	담당: 유정희, 김지연
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0820	☎ 02-2600-0821, 0822

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유아놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 전인적 성장 발달 지원
- 교육공동체의 협력으로 만들어가는 맞춤형 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 유아교육법 제3조, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2026 서울교육 주요업무 및 2026 서울유아교육계획

2025년 추진 실적

○ 유아놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유치원 현장을 찾아가는 장학 및 점검을 통한 맞춤형 지원(81개원)
- 교원의 교육과정 실행력 제고를 위한 연수 및 워크숍 운영(10회)
- 2025 내게 다가온 수업 한마당 운영으로 교원 만족도 제고
 - ※ 상반기(돌움마당 4개, 108명 참관), 하반기(펼침마당 7개, 돌움마당 5개, 218명 참관)

○ 유치원·부모·지역사회 교육공동체 내실 운영

- 지역 내 유치원간 네트워크 운영을 통한 유치원 교육력 제고
 - ※ 6개 프로그램 운영(유치원 행사지원 26개원, 찾아가는 문화체험활동 29개원, 교원 연수 3회, 교원 워크숍 1회, 안전 관련 실습 연수 2회)
- ‘유아 교육담다(教育談多) 지원단’ 운영으로 현장 맞춤형 지원(4개단)
 - ※ 디지털·이음·생활기록부·작은 유치원(연수 20회, 컨설팅 14회, 자문 8회 등)
- 유·초 연계 이음교육 운영 지원(총 18개원-공립15, 사립3)
 - ※ 유·초 연계 이음교육 운영 컨설팅 지원 및 사례나눔 운영
- 유아·부모를 위한 소규모 놀이워크숍 운영 지원

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 유·초 연계 이음교육 전면 확대 운영
- ◇ 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 연수 및 워크숍 확대
- ◇ 지원청간 나눔과 협력을 위한 권역별 「나누리 공동체」 운영

○ 내실있는 유치원 교육과정 운영

- 유·초 연계 이음교육 전면 운영을 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 지원
 - ※ 유형1: 기본형·집중형(유치원 내 운영)
 - ※ 유형2: 창의적 체험활동 연계형, 통합교과 연계형(유-초 기관 연계)
- 전년도 유치원 평가 자료에 기반한 현장 맞춤형 지원 장학 및 점검 활성화: 연 1회 이상 현장 방문
- 유아의 놀이경험 확장 및 발달 지원을 통한 유치원 수업 강화:

공립유 시간강사 운영 지원

○ 현장 중심의 다양한 교육과정 지원

- 교육과정 중심 지역 네트워크 「나눔으로 유아교육을 바꾸다」 운영
- 현장 맞춤형 실천 중심의 생태전환교육 운영 지원
- 디지털 기반 교육 및 디지털 기반 중점 유치원 운영 지원
- 서울형 미래유치원 교육과정 운영 지원
- 유아 교육담다(教育談多) 지원단 PLUS 운영으로 밀착 지원

○ 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화

- 주제별·직급별 맞춤형 교원 연수 및 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수(연 6회 이상)
- 「2026 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 PLUS」 운영(10개 이상)

○ 2026 나눔과 협력으로 함께 성장하는 「나누리 공동체」 운영

- 권역별 교육지원청 협력 운영 (남부, 강서양천, 동작관악)
- 누리리 교육공동체 운영협의회 구성
- 교육지원단, 사례 나눔, 권역별 수업나눔

※ 유아 교육담다(教育談多) 지원단 PLUS, 내게 다가온 수업한마당 PLUS 연계

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
190. 유아교육 교육력 제고	교육과정 수업지원 시간강사 지원 사업	재배정	94,679	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	738
198. 지역 유아교육 협력	교육과정중심 지역네트워크	재배정	11,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	760
188. 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환교육 중점유치원 운영 지원	재배정	30,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	732
189. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,380	2,540	520 -	980 연수운영	400 연수운영	640 연수운영	734
194. 유아놀이 중심교육 문화조성	유초연계이 음교육운영	재배정	102,660	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	749
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	유아 교육담다 지원단 PLUS 운영	1,000	-	100 강사수당 및 운영비	300 강사수당 및 운영비	300 강사수당 및 운영비	300 강사수당 및 운영비	394
	내게 다가온 수업한마당 PLUS 운영	2,200	3,200	-	800 강사수당 및 운영비	1,400 강사수당 및 운영비	-	394
합계		5,580	244,279	620	2,080	2,100	940	

1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김여정
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 다양하고 특색 있는 학교 교육과정 운영 지원을 통한 미래 역량 강화
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론
 - 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침

□ 2025년 추진 실적

- 강서양천 초등 ‘교육담다(教育談多)’ 지원단 및 현장 지원단 운영
 - 21개 분야, 189명(서울초등교육지원단, 기초학력, 생활기록부, 과학, 수학, 영어, 학교스포츠클럽리그, 초등예술하나 등)
- 2025 강서양천 ‘내게 다가온 수업 한마당’ 운영
 - 총 160개 프로그램, 유·초·중등 교원 총 2,803명 참가
 - ※ 만족도: 전년 대비 참여자 만족도 4%p 상승('24년 95% →'25년 99%)
- 2022 교육과정 이해도 제고를 위한 연수 운영
 - 2025학년도 초 3, 4 교육과정 이해도 제고 연수 실시 (2025학년도 3, 4학년 담임교사 대상, 7개 권역)
 - 학교로 찾아가는 2022 개정 교육과정 연수 (학교로 찾아가는 자율연수 연수 신청교 9교, 180명)
 - 2026 학교 교육과정 설계·운영 연수 실시 (교육과정 업무 담당 부장교사 등 희망 교원 78명, 12월)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 강서양천 초등 ‘교육담다(教育談多) PLUS’ 지원단 운영 활성화
- ◇ 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 운영 내실화
- ◇ 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수 내실화

- 강서양천 초등 교육담다(教育談多) 지원단 PLUS 구성 및 운영(12개 분야)
 - 전년도 사업 성장 및 확산: PLUS(Practice, Learning, Up-grade, Sharing)

서울초등교육지원단, 학교생활기록부 현장실무지원단, 기초학력, 과학교육, 수학교육, 학생 자치 활성화, 영어교육, 독서교육, 초등예술하나 현장지원단, 학교스포츠클럽 리그지원단, 진로교육 활성화, AI·에듀테크 선도교사단

- 2026 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 운영
 - 성장 중심 수업 나눔으로 ‘수업공개-성찰-확산’ 으로 이어지는 선순환 교사 수업 전문성 강화
 - ※ 상반기(강서양천 수업 성장 학기), 하반기(강서양천 수업 나눔의 달) 운영
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교원 연수 및 협의체 운영
 - 학교 맞춤형 ‘학교로 찾아가는 2022 개정교육과정 톺아보기 연수’ 운영
 - 강서양천 초등 ‘교육과정 성장’ 네트워크 운영(멘토링 및 컨설팅)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
222. 협력학습 참여적 수업지원	교육담다 지원단, 수업 한마당 PLUS	3,270	3,270	500 컨설팅	1000 연수	1270 수업한마당	500 연수	863
212. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 연수	재배정	12,450	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	823
합계		3,270	15,720	500	-	-	500	

1-1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 오희정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0845

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
 - 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 중학교 교육과정 운영 지원
 - 중학교 교육과정 최종 편성안 컨설팅(중 40교, '25.1~2월)
 - 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중 40교)
 - 자유학기(년)제 이해도 제고 연수(관리자 2회, 학부모 1회)
 - 2022 개정 중학교 교육과정 지원단 구성·운영('25.3~12월)
 - 단위학교 교육과정 업무 담당자 연수 및 컨설팅(중 40교, '25.9월)
 - 2026학년도 중학교 교육과정 편성표 점검 및 컨설팅('25.10.~12월)
 - 2026학년도 자유학기 편성·운영 계획 컨설팅('25.12월~'26.2월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정의 현장 적용 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 학교급전환기 교육과정 및 학교자율시간 운영 안정적 정착 지원

○ **중학교 교육과정 편성·운영 지원**

- 2026 자유학기 편성·운영 계획 컨설팅('26.2월)
- 2022 개정 교육과정의 현장 안착을 위한 업무담당자 연수('26.6월)
- 2022 개정 교육과정 이해를 위한 관리자, 학부모 연수('26.6~11월)
- 2027학년도 중학교 교육과정 편성표 점검 및 컨설팅('26.8.~12월)

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
238. 교육과정 편성운영 지도	중학교 교육과정 편성·운영 지원	2,108	2,108	500 컨설팅	700 연수·컨설팅	500 연수·컨설팅	408 컨설팅	939
합계		2,108	2,108	500	700	500	408	

1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 오희정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0845

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원
 - 고교학점제 정책 이해도 제고 및 단위학교 고교학점제 운영 역량 강화
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 일반고 교육력 제고 지원
 - 교육과정 업무담당자 연수 및 컨설팅(일반고 26교)
 - 최소 성취수준 보장지도 현장 지원단 운영 및 교과별 연수('25.3~12월)
 - 2026학년도 교육과정 편성·운영 컨설팅(일반고 26교)
- 고교학점제 인프라 구축 운영 지원
 - 강양고수(강서양천 고교학점제 수요모임) 운영('25.3~12월)
 - 학교 간 공동교육과정 운영(공유형 7교, 거점형 5교)
 - 대학연계 선택과목 교원 직무 연수(4과정)
 - 특강 및 대학·지역사회 연계 학생진로체험 프로그램(1,263명)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 위한 교육과정 편성·운영 지원
- ◇ 고교학점제 인프라 구축 및 단위학교 고교학점제 운영 역량 강화

○ **고등학교 교육과정 편성·운영 지원**

- 2022 개정 교육과정의 현장 안착을 위한 교육과정 업무담당자 연수('26.6월)
- 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원을 위한 교육과정 편성 컨설팅('26.8~12월)

○ **고교학점제 인프라 구축 및 일반고 교육역량 강화**

- 고교학점제 운영 역량 강화를 위한 워크숍 및 컨설팅(고26교)
- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 및 교과별 연수('26.3~12월)
- 고교학점제 이해를 위한 관리자, 학부모 연수('26.6~11월)
- 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영('26.3~12월)

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
238. 교육과 정편성 운영지도	고등학교 교육과정 편성·운영 지원	2,228	2,228	-	800	800	628	936
				-	연수·컨설팅	연수·컨설팅	컨설팅	
250. 고교학점 제인프라 구축지원	교육지원청 일반고교육 역량강화추진	10,000	7,780	2,000	3,000	3,000	2,000	981
	학점제형 지역기관연계 특화교육과정	재배정	30,000	재배정	재배정	재배정	재배정	982
	합계	12,228	40,008	2,000	3,800	3,800	2,628	

1-1-6 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김은영, 유정희
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0831, 0821
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 정은혜
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 특수교육대상자 맞춤형 교육으로 전인적 성장 지원
 - 특수교사 교육과정 운영 지원 및 특수교육공동체 역량 강화
 - 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
 - 특수교육지원센터 운영 및 특수학급 신·증설 지원
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 특수교육공동체의 역량 강화를 위한 연수 운영
 - 유·초·중 교원학습공동체(10회) 및 특수교사 연수 운영(12회)
 - 특수교육실무사 연수(4회) 및 특수교육대상자 학부모 연수 운영(2회)
- 진로 및 진로직업교육 활성화
 - 진로직업교육 협의체 운영(2회)
 - 중등 진로직업 교육 프로그램 운영(중 15교, 고 9교)
- 특수학급 신·증설 확대 지원
 - 초등 특수학급 신설(2학급) 및 증설(5학급) 지원
 - 중등 특수학급 신설(1학급) 지원

- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영
 - 드림업교실(방과후교실) 운영(10명)
 - 시각장애보조공학기기 대여 지원(3명)
 - 정다운교실(시각장애이해교육) 운영(6교)
 - 함께하는 정다운교실(공연) 운영(2교)
 - 시각장애 학생 시기능 평가 운영(4명)
 - 교사 및 학부모 컨설팅(11회) 및 학부모 연수(1명) 운영

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 지역 유관기관과 연계한 특수교육 지원 활성화
- ◇ 특수교육 기회 확대를 위한 학교급별 특수학급 설치 추진

- 학생 개별 맞춤형 교실 수업 성장
 - 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 운영 내실화 지원
 - 협력적 수업성장을 위한 특수학교 수업성장 네트워크 구성 및 운영
 - 교원학습공동체 활성화를 통한 협력적 수업성장 지원
- 진로 및 진로직업교육 활성화
 - 특수교육대상학생의 장애 영역을 고려한 진로직업교육 내실화
 - 장애학생 진로직업교육 활성화 및 지역사회기관과의 연계 강화
- 특수교육 역량 제고 및 전문성 강화 연수 운영
 - 교육공동체의 통합교육 실천 역량 제고를 위한 통합교육 전문성 강화 연수 운영
 - 대상: 특수교사 및 일반교사, 학부모, 특수교육지원 인력, 학생

○ **협력적 통합교육 활성화**

- 현장 맞춤형 지원을 위한 장애이해교실 운영
- 맞춤형 찾아가는 통합교육지원단, 가족지원 프로그램 및 장애인권 지원단 운영

○ **특수교육 기회 확대 및 질 제고**

- 특수학급 설치 확대 지속 추진 및 학생 맞춤형 순회교육 운영
- 지역 유관기관과 연계한 특수교육 지원 활성화

○ **특수교육 여건 개선**

- 중증장애학생 담당 특수교사를 위한 통합교육 수업부담 경감 지원
- 특수학급 설치 유치원 통합교육 운영 내실화 및 수업 부담 경감 지원

○ **특수교육지원센터 운영**

- 특수교육대상학생 및 학교 교육활동 맞춤형 통합지원
- 특수교육대상자 선정·배치 지원, 진단평가 및 교사 및 학부모 상담
- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 시각장애 학생에 대한 전문적 지원 강화
- 강남권(강남서초, 강동송파, 강서양천, 남부, 동작관악) 유·초·중·고에 재학 중인 시각 장애 학생 대상 프로그램 운영

○ **특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화**

- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려한 방과후학교 운영 지원 및 돌봄 기회 제공

○ **특수교육대상 영아교육 운영**

- 장애영유아 통합교육 거점기관 운영 및 영아교실·영아가족지원 프로그램 운영

○ **특수교육 관련서비스 지원**

- 가족지원: 가족상담, 학부모동아리, 보호자교육, 가족지원 프로그램 등
- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생에 대한 치료비 지원

- 보조인력 지원: 특수교육 보조인력 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기, 보완대체의사소통기기 등
- 통학지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학차량 및 통학비 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
372. 특수교육 관련 서비스	보조공학 기지지원	재배정	2,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,489
	체험활동등 교육활동 보조인력 인건비	재배정	87,997	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,490
374. 방과후 활동지원	특수학교(급) 방과후학교	재배정	237,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,498
377. 통합교육 지원	장애공감 문화조성	재배정	3,400	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,510
378. 특수교육 과정지원	수업혁신 지원	재배정	720	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,517
380. 특수교육 정책지원	특수교육운영 위원회	재배정	6,340	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,524
	중증장애학생 담당특수교사 수업시수경감 지원	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,525
381. 특수교육 지원센터 운영	순회교육 운영	재배정	8,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,529
	특수교육 실무사연수	재배정	1,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,531
합계		-	347,757	-	-	-	-	

1-2-1 유보통합 추진

작성 자	재정지원과장: 노금현 ☎ 02-2600-0881	재정관리팀장: 유소현 ☎ 02-2600-0920	담당: 이승훈, 주성은 ☎ 02-2600-0829
작성 자	초등교육지원과장: 이준호 ☎ 02-2600-0804	유아교육팀장: 고현주 ☎ 02-2600-0820	담당: 김지연 ☎ 02-2600-0822

□ 사업 목적 및 근거

- 모든 영유아에게 이용 기관(유치원, 어린이집)에 관계없이 차별 없는 양질의 교육·돌봄을 제공하여 출발선 평등 실현
- 국정과제 실천과제 「101-3. 교육·보육의 질을 높이는 ‘정부 책임형 유보통합’ 추진」(’25. 9월)
- 교육부 2026년 유보통합 실행기반 강화 사업 추진계획(’26. 1월)

□ 2025년 추진 실적

- 영유아 교육·보육 질 개선을 위한 유보통합 특색사업 추진
 - 교사 대 영유아 수 비율 개선을 위한 3세 학급 보조인력 지원: 57개 기관, 798,525천원
 - 유치원·어린이집 교육·돌봄 환경개선비 지원: 93개 기관, 279,000천원
- 유치원 및 어린이집 수요 맞춤형 사업 지원
 - 유치원-어린이집 협력네트워크로 기관 및 교원 참여: 협력 기관 1개
- 긴밀한 협력 관계 구축을 통한 유보통합 체계 기반 마련
 - 교육지원청-자치구청 유보통합 추진 실무협의회 구성·운영
 - 기초단위 보육사무 집중분석 회의 (대면 1회, 서면 2회)
 - 자치구 영유아보육관련 예산 및 자체 특수시책사업 분석
 - ※ 강서구: 18개 사업 3,891,820천원 / 양천구: 21개 사업 4,192,386천원)
 - 자치구 육아종합지원센터 실무협의회 운영 및 기초 사무분석

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 유·보 관리체계 일원화 대비 교육청-지자체 협업 확대
- ◇ 모든 영유아에게 질 높은 교육보육 서비스 제공으로 유치원-어린이집 격차 완화

- 유보통합 추진을 위한 교육청-지자체 협업 과제 발굴 및 확대
 - 교육·보육 자원(교육청·지자체·민간에서 운영하는 영유아 이용시설 및 체험프로그램 등)조사를 통한 수요자 맞춤정보 제공시스템 구축 협력
 - 유치원·어린이집 수급관련 지자체와의 취학·취원 수요 공동조사
 - 관내 영유아 교육·보육 여건 모니터링, 의견청취 및 필요사항 지원
- 영유아 교육·보육 질 개선으로 유치원-어린이집 격차 완화
 - 교사 대 영유아 수 비율 개선, 교육·돌봄·안전 환경 조성, 지역사회 연계 박물관 체험 프로그램 및 그림책놀이 교육보육과정 지원 중점 추진
 - 모든 영유아의 건강한 성장을 위한 수요 맞춤형 사업 강화
- 내·외부 긴밀한 협력 네트워크 관리로 유보통합 지원체계 강화
 - 자치구청과의 유보통합 추진 실무협의회 분기별 1회 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
65. 유보통합 운영지원	교사 대 아동비율 개선	재배정	798,525	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	249
	교육돌봄 안전환경 개선	재배정	279,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	특색사업 모니터링 등 운영비	재배정	4,290	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
합계		-	1,081,815	-	-	-	-	

1-2-2 학생맞춤통합지원 체계 구축

작성 자	학생맞춤협력과장: 이지윤	학생맞춤지원팀장: 윤미정	담당: 이루다, 전미경, 강시진
	☎ 02-2600-0880	☎ 02-2600-0980	☎ 02-2600-0983, 0952, 0954

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생을 중심으로 업무재구조화를 통해 학생맞춤지원 체계 구축·운영
 - 교육지원청-학교-지역기관 간 협력을 통한 학생맞춤통합지원 운영
- 근거
 - 학생맞춤통합지원법(2026. 3. 1. 시행)

□ 2025년 추진 실적

- 시범청 운영을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
 - 유관부서(센터) 협력체계 운영(11회)
:학생맞춤통합지원위원회(2회), 학생맞춤통합지원협의체(9회)
 - 단위학교 현장 지원 「찾아가는 운영지원단」 운영(36교)
:교직원 연수(9교), 컨설팅·자문(7교), 학생 사례 지원(20교 33명)
- 학생맞춤통합지원 단위학교 역량강화 및 현장 지원
 - 학교 관리자 역량강화 연수(15회): 지구별 교장(12회), 교감(2회), 하반기 신규 임용 교장(감)(1회)
 - 교직원 틈새 교육: 행정실장, 전문상담(교)사, 영양교사, 신규교사 등
 - 학생맞춤통합지원 우수 운영 모델 발굴·지원(15교)
 - 학생맞춤통합지원 학습공동체 운영 지원(8교)
- 학교를 위한 학생맞춤통합지원 관련 자료 개발 및 안내
 - 학생맞춤통합지원 이해 웹툰, 영상 제작(2종)
 - 학생맞춤통합지원 Q&A자료집, 유관기관 자원 목록 안내

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇청내 유관센터 협력체계 ‘하이파이브’ 운영 강화
 - 접수 창구 단일화를 통한 업무효율 제고 및 혼선 최소화
 - 단위학교 ‘학생맞춤통합지원팀’ 운영 컨설팅 및 사례회의 지원
- 학생맞춤통합지원을 위한 ‘교육지원청 내 지원체계’ 강화
 - 학생맞춤통합지원위원회 및 협의회 운영
 - 교육지원청 내 센터 협업을 통한 전문 지원체계 ‘하이파이브’ 운영
- 새로운 지원체계에 대한 현장의 공감대 형성 및 실행 역량 강화
 - 학생맞춤통합지원 역량강화 연수
 - 선도학교 안정적 운영·지원(총 7교) 및 일반학교 사례 확산
 - 단위학교 ‘학생맞춤통합지원팀’ 운영 및 사례회의 지원
 - 찾아가는 학생맞춤통합지원 운영지원단을 통한 연수, 컨설팅 지원
- 학교-지역사회 연계 기반의 지속가능한 교육복지 안전망 구축
 - 학생 지원 가능 유관기관을 학교가 쉽게 접근할 수 있도록 안내

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤통합 지원 운영	3,000	-	1,500 위원회 운영	-	1,500 위원회 운영	-	451
특교	학생맞춤통합 지원체계구축	재배정	80,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
합계		3,000	80,000	1,500	-	1,500	-	

1-2-3 교육취약학생 맞춤 지원으로 교육복지 내실화

작성 자	학생맞춤협력과장: 이지운	학생맞춤지원팀장: 윤미정	담당: 강시진, 전미경, 고민제
	☎ 02-2600-0880	협력지원팀장: 지선영	☎ 02-2600-0954, 0952, 0953
		☎ 02-2600-0980, 0950	

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육취약학생 맞춤 통합지원으로 학생 성장 지원 강화
 - 학교·지역사회·지역교육복지센터 연계 기반 교육복지 안전망 내실화
- 근거
 - 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령)
 - 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
 - (교육급여) 국민기초생활 보장법 및 동법 시행령
 - (교육비) 초·중등교육법 및 동법 시행령

□ 2025년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교(원) 지원: 총 150교(유8, 초64, 중40, 고38)
 - 교장(감)·담당교사·교육복지전문인력 대상 연수 운영
:교장(감) 15회, 담당교사 2회, 전문인력 10시간
 - 신규 교육복지전문인력 현장지원(3교) 및 사업 운영 모니터링 및 평가 실시
 - 외부 자원 연계 지원을 통한 위기학생 지원 강화
:기아대책 긴급지원 50명(45교), BGF복지재단 주말식사 61명(34교), LG아트센터 연계 거점학교 공연(4교), 이화여대 교육봉사 64명(11교)
- 학교와 지역이 함께하는 교육복지안전망 운영
 - 지역교육복지센터(2개소) 정기회의, 컨설팅 및 평가 실시
:센터장 정기회의 4회, 컨설팅 1회, 평가 2회

- 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영으로 지역기반 교육복지 협력 강화
: 권역별협의체(3권역) 12회, 지역교육복지공동체(20팀) 76회
- 서울형 교육복지 특화활동 운영: 서울희망교실(96교, 979팀)
- 학생 교육비·교육급여 지원: 총 146교(초65, 중40, 고38, 특수2, 각종1)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생맞춤통합지원과 결합한 서울형 교육복지사업 운영
- ◇ 저소득층 학생에 대한 지원 강화로 균등한 교육기회 제공

- 학생의 전인적 성장을 지원하는 서울형 교육복지학교 지원
 - 서울형 교육복지 학교(유·초·중·고) 지원: 총 149교(원)(거점 42교, 일반 107교)
 - 사업 운영 모니터링, 담당 교원 및 지역사회교육전문가 역량강화 연수 실시
 - 교육복지 특화활동 서울희망교실(사제멘토링) 운영·지원
- 학교-지역기관 협력을 통한 교육복지안전망 고도화
 - 지역교육복지센터(2개소) 운영 기반 복합위기학생 맞춤형 통합지원 체계 안정적 운영
 - 권역별협의체 운영 및 지역교육복지공동체 지원
- 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화: 교육비 및 교육급여 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
111. 교육복지 지원 활성화	서울형 교육복지 학교(원)	928,570	994,230	928,570	-	-	-	429 ※재배정
				교육복지 학교사업비	-	-	-	
112. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육복 지센터 운영	596,606	559,478	298,303	-	298,303	-	433 ※재배정
				상반기 센터운영비	-	하반기 센터운영비	-	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	서울희망교실	재배정	363,500	재배정	재배정	재배정	재배정	572
-	-	-	-					
118. 수익자 부담경비 지원	수익자부담경비 지원	재배정	691,165	재배정	재배정	재배정	재배정	555
-	-	-	-					
121. 학비지원	학비지원	재배정	197,751	재배정	재배정	재배정	재배정	553
-	-	-	-					
130. 방과후 재유수강권 운영	방과후학교 자유수강권 지원	재배정	1,786,862	재배정	재배정	재배정	재배정	564
-	-	-	-					
합계		1,525,176	4,592,986	1,226,873	-	298,303	-	

1-2-4 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자	행정지원과장:오미향	학생배치팀장: 성지환	담당: 김동훈, 이재
	☎02-2600-0807	☎02-2600-0995	☎02-2600-0996, 0915

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 저출생 및 학생 수 감소, 교육수요 변화 요인을 고려한 학생·학교 균형배치 및 적정규모학교 육성 추진으로 개별 맞춤형 교육여건 조성
- 근거
 - 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
 - 2026~2030 학생배치계획 수립 가이드라인(학교지원과, 2025.5월)

□ 2025년 추진 실적

- 학교·학생 균형배치
 - 2026학년도 공립 초등학교(64교) 통학구역 확정
 - 2026학년도 중학교 신입생(40교, 7,698명) 전산추첨 배정
 - ※ 경서중 통·폐합으로 인한 신입생 미배정
 - 목동지구 재개발사업에 따른 적정 학생배치 연구용역 진행 및 연구용역 결과에 기반한 학생배치계획 수립
- 적정규모학교 육성
 - 학생수 감소로 인한 경서중학교 통·폐합 확정(2027.3월 폐교 예정)
 - 2026~2030년 적정규모학교 육성 추진 계획(안) 수립
 - ※ 적정규모육성 검토 대상: 전체 학생수 초 240명, 중 300명 이하 학교

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 지역 특수성 반영 및 개발지구 중점 관리로 학교·학생 균형배치 추진
- ◇ 소규모학교의 적정규모학교 육성 추진을 위한 소통·협력 기반 추진 협의체 구성·운영

○ 교육수요 변화 요인을 고려한 학생·학교 균형 배치 추진

- 학생수 증감 및 지역별·학교별 특성에 맞추어 학생 배치 추진
- 대규모 주택 개발시 지역적 특성 및 다양한 교육적 수요를 고려한 학생배치
- 과밀 정도, 학생 수 추이 등을 반영한 학교 특성에 맞는 단계적 과밀 해소 방안 추진

○ 중·장기 계획에 기반한 적정규모학교 육성 추진

- 교육공동체 공감에 근거한 통합·재배치 추진으로 갈등 최소화 및 학생 지원 강화
- 통·폐합 확정교(경서중)에 대한 적정규모학교 육성 재정지원
- 행정동별 학생배치 중·장기 계획을 통한 다양한 형태의 적정규모 학교 육성 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육지원청 행정개선 활동지원	13,176	12,742	781	770	1,970	9,655	393
				사무용품 구입 등	사무용품 구입 등	통학구역조정 위원회수당 등	업무보조원 인건비 등	
합계		13,176	12,742	781	770	1,970	9,655	

1-3-1 유아교육 기회 확대

작성 자	재정지원과장: 노금현 ☎ 02-2600-0881	재정관리팀장: 유소현 ☎ 02-2600-0920	담당: 장새미 ☎ 02-2600-0923
	행정지원과장: 오미향 ☎ 02-2600-0807	목동재건축학교설립팀장: 강지운 ☎ 02-2600-0976	담당: 엄다인 ☎ 02-2600-0846
	초등교육지원과장: 이준호 ☎ 02-2600-0804	유아교육팀장: 고희주 ☎ 02-2600-0820	담당: 김지연, 김연희 ☎ 02-2600-0822, 0823

□ 사업 목적 및 근거

- 유치원 재정 지원 확대를 통한 학부모 부담 경감 및 유아교육 기회 확대
 - 공·사립 유치원 만3~5세 유아학비 지원: 입학금, 수업료, 방과후 과정비 등
 - 사립유치원 재정 지원: 학급운영비, 단기대체강사비, 신용카드 수수료 지원
 - 사립유치원 교원 인건비 지원: 교원기본급보조, 육아휴직수당 지원
- 맞춤형 행정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
 - 유아학비 및 교원기본급보조 부정수급 점검 등 회계운영 지도·점검 실시
 - 사립유치원 원비를 적정하게 책정할 수 있도록 원비 점검 실시
 - 유치원입학관리시스템(입소·입학 신청 사이트) 현장 지원 내실화
 - 공정하고 투명한 유아모집·선발을 위해 현장 중심 컨설팅 및 관리 감독 강화
- 에듀케어 운영 확대 강화
 - 온종일돌봄 서비스 제공으로 맞벌이 가정의 육아 지원 및 육아 부담 완화
 - 놀이와 쉼 중심의 에듀케어 운영 지원으로 양질의 돌봄 제공
- 맞춤형 유아교육 프로그램(유치원 방과후 과정)
 - 유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원
 - 방과후 과정 담당 인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영 지원
 - 방과후 과정 컨설턴트 운영
 - 방과후 과정 운영 지도·점검 실시: 연중 상시
 - 온종일돌봄 서비스 및 놀이와 쉼 중심의 에듀케어 운영 지원으로 양질의 돌봄 제공

2025년 추진 실적

- 누리과정 지원
 - 누리과정 무상교육비 지원: 81개원 지원(월평균 6,931명 지원)
 - 누리과정 무상교육비 지도·점검: (서면점검) 46개원, (현장점검) 35개원 실시
- 사립유치원 지원
 - 교원 기본급보조 지원: 49개원 지원(월평균 484명 지원)
 - 교원 기본급보조 점검: (서면점검) 30개원, (현장점검) 19개원 실시
- 유치원 입학관리시스템 운영 지원
 - 유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅: 82개원(휴원중인 강월초병유 포함)
- 에듀케어 운영 지원
 - 사립 에듀케어 유치원 지원 및 점검: 26개원 지원, 8개원 현장점검
 - 에듀케어 자원봉사단운영 및 점검: 58개원, 연3회 적정 운영지도 점검
 - 온종일돌봄교실 운영 지원 및 점검: 2개원, 연2회 현장점검
- 맞춤형 유아교육 프로그램(유치원 방과후 과정) 및 부모행복교실 운영 지원
 - 수요자 중심 맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 지원
(방과후 놀이 배움터: 3개원, 방과후 프로그램 지원: 3개원)
 - 유아와 부모가 함께하는 부모행복교실 운영 지원
 - 방과후 과정 담당 교직원 역량 강화 연수 운영: 3회
 - 방과후 과정 운영 지도·점검: 연중 상시

2026년 추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 지도·점검	81개원

세부사업명	추진 내용	계획
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 지도·점검	49개원
	학급운영비 지원	50개원
	신용카드 수수료 지원	신청 유치원 지원
	단기대체 강사비 지원	신청 유치원 지원
유치원입학관리시스템 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	공·사립유 전체
에듀케어 운영 지원	사립유치원 에듀케어 운영비 지원 및 점검	선정 유치원 지원 및 점검
	온종일돌봄교실 지원 및 지도·점검	선정 유치원 지원
맞춤형 유아교육 프로그램 (유치원 방과후 과정)	유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원	선정 유치원 지원
	방과후과정 인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영	
	방과후 과정 컨설팅 운영	
	방과후 과정 운영 지도·점검 실시(연중 상시)	

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
175. 특수교육대상자 무상교육비	누리과정 지원	재배정	37,072	재배정	재배정	재배정	재배정	689
176. 외국국적유아 학비지원	누리과정 지원	재배정	18,373	재배정	재배정	재배정	재배정	692
178. 유아학비	누리과정 지원	재배정	29,294,474	재배정	재배정	재배정	재배정	699
179. 유아학비부대 경비	사립유치원 신용카드수수료등지원	재배정	554	재배정	재배정	재배정	재배정	703

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
180. 저소득층유아 학비추가지원	누리과정 지원	재배정	286,947	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	706
182. 사립에듀케어 운영확대	에듀케어 운영지원	재배정	156,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	712
184. 사립유치원교원 인건비지원	사립유치원 지원	재배정	4,831,502	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	718
185. 사립유치원단기 대체교사지원	사립유치원 지원	재배정	84,641	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	721
186. 사립유치원 학급운영비지원	사립유치원 지원	재배정	1,694,265	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	724
199. 에듀케어운영 확대	에듀케어 운영지원	재배정	7,110	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	762
비예산	유치원입학 관리시스템 운영지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	36,410,938	-	-	-	-	

1-3-2 다문화교육 및 이주배경학생 맞춤형 지원

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0813
	중등교육지원과장: 이은영	문화예술교육팀장: 최인재	담당: 원기화
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0850	☎ 02-2600-0851

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 · 학부모 · 교사의 다문화 감수성 제고 및 이주배경학생 맞춤형 통합지원 강화
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 초등 교원 다문화 역량 강화 연수 운영
 - 2025 강서양천 내게 다가온 함께 성장 프로젝트 「Peace Link: Edu」 교원 연수 운영 1회, 19명
 - 역사를 통해 채우는 다문화 감수성 주제의 강연
- 중등 교장 · 교감 다문화 역량 강화 연수 운영: 10월, 167명

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 · 학부모 · 교사 모두의 다문화 감수성 제고 지원 강화
- ◇ 다문화 역량 강화 교원 연수 확대 운영

- 학생 · 학부모 · 교사 모두의 다문화 감수성 제고 지원 강화
 - 학교교육과정 연계 다문화교육 연간 2시간 이상 실시 지원
 - 보호자 및 학교 교직원 다문화 교육 연간 2시간 이상 권장
 - 교사 15시간 이상 다문화교육 관련 직무연수(3년 이내) 이수 지원

- 다문화 역량 강화 교원 연수 확대 운영
 - 다문화 역량 강화 교원 연수 운영: 5월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생지원	다문화 역량강화 교원연수	재배정	2,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	476
계		-	2,000	-	-	-	-	

정책방향 2

창의와 상생의 미래역량 교육

- 2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.
- 2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.
- 2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.
- 2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

2-1-1 수업·평가 혁신 내실화

작성자	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 이명한
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김여정, 유정희
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811, 0821

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기초 소양을 바탕으로 비판적 창의력과 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

○ 교실 수업 개선 지원

- 교육담다(유·초) 지원단 운영(25개 영역, 209명), 수업·평가나눔 교사단(중·고) 운영(16개 분임, 191명)
- 수업·평가 관련 연수: 초·중·고 17종 318명
- 학교로 찾아가는 수업·평가혁신 직무연수: 중·고 7교, 66명
- 내게 다가온 수업 한마당 유·초·중·고 160개 프로그램(2,803명)

○ 교과교육연구회 지원

- 학교 간 교원학습공동체 운영: 유·초(16팀), 중·고(6팀)
- 학교 간 교과협의회 운영: 중·고(신규교사 127명)

○ 학생평가 내실화

- 학업성적관리 지원(초): 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링
- 학업성적관리 지원(중·고): 학업성적관리규정 및 교과평가계획 점검(연2회)
- 학교생활기록부 연수(초·중·고), 관리 점검 및 학생 평가 고사관리 점검(중·고)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 질문과 탐구로 생각하는 힘을 기르는 수업 확산 지원

- (초)생각을 쓰는 교실* 운영

* 비판적인 사고력과 창의적인 생각을 키우는 초등 수업·평가 혁신 방안

- (중)생각을 키우는 교실** 운영

** 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

○ 교실 수업 개선 지원

- 내게 다가온 수업 한마당: 유·초·중·고 수업사례나눔 활성화
- 교육담다(유·초) 지원단 운영 및 수업·평가나눔교사단(중·고) 운영 확대
- 수업·평가 관련 연수: 초(10종, 900명), 중·고(10종, 865명)
- 학교 간 교원학습공동체(유·초 30팀, 중·고 11팀) 운영 및 학교 간 교과협의회 운영(중·고 67교)

○ 학력평가 관리: 평가개선 장학지원

- 학업성적관리 지원(초·중·고 131교): 학업성적관리규정 점검, 교과평가계획 점검, 학교생활기록부 관리 및 기재 점검 등
- 학교생활기록부 연수(초·중·고, 각 연2회) 및 나이스사용자 연수(연1회 이상)
- 선행학습 유발 관행 근절을 위한 모니터링(초): 1학기(영어, 수학)
- 선행학습예방점검(중·고 67교): 2학기 중간고사 점검(세 과목 이상)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
222. 협력학습 참여적 수업지원	(초) 현장중심 장학지원	3,470	3,270	500 수당	1,500 연수	1,400 연수	70 협의회	863
259. 교원역량 성장지원	(중) 교실수업 개선지원	14,170	14,170	1,500 워크숍	4,100 연수 등	3,000 수당	5,570 워크숍	1,015
273. 학생평가 · 학생부 공정성및 신뢰도제고	(중) 학력평가 관리	2,260	7,090	610 수당	520 연수	610 수당	520 연수	1,076
272. 평가개선 장학지원	(중) 학력평가 관리	16,950	8,000	3,000 컨설팅	7,000 연수,수당	3,950 컨설팅	3,000 점검수당	1,069
합계		33,380	32,530	5,610	13,120	8,960	9,160	

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김여정, 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812, 0813
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 이명환
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 학생 역량 신장을 위한 체계적 지원 강화
- 학생 역량에 대한 정확한 진단을 토대로 개별 맞춤형 수업 및 평가 혁신 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무
- 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인

2025년 추진 실적

○ 시범청 운영을 통한 문해력·수리력 신장 강화

- 강서양천 기초소양교육연구단 구성 및 운영(초 7명, 중 8명)
- 문해력·수리력 관련 교원 인식 제고 및 역량강화 연수 운영(초 50명, 중 110명)

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육과정 연계 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 교육 지원
- ◇ 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 역량 강화를 위한 체계적 지원

- **교육과정 연계 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 교육 지원**
 - 문해력·수리력 진단검사 결과 활용 방안 및 학교 교육과정 설계·운영을 위한 연수 운영(학기별)
 - 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 연계 수업 개선 및 학생 맞춤형 지도 사례 나눔 운영
 - 「학교급별 생성형 AI 활용 지침」 및 교육자료 활용 안내
- **문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 역량 강화 지원**
 - 문해력·수리력 지도 역량 강화를 위한 기초-심화 단계별 연수 운영(초 1과정, 중 1과정)
 - 초·중·고 교원 디지털 미디어 리터러시 연수 및 인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 활용 워크숍 운영: (1학기)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
277. 학생역량 신장지원	컴퓨터기반 학업성취도 평가지원	재배정	20,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,098
비예산	디지털 시민성 교육 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	20,000	-	-	-	-	

2-1-3

AI 인재 양성을 위한 AI·디지털 기반 교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0813
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 이명환
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0840	☎ 02-2600-0842

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 모든 학생이 AI·디지털 기반 시대에 필요한 AI 핵심역량 함양
- 교수학습·학교문화·학습환경의 AI·디지털 전환으로 미래형 학교 교육 실현

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

○ 강서양천과학교육센터 교육 프로그램 운영

- 2025 중등 신나는 여름 과학탐구·AI 동산 운영(7월, 초 45명, 중 30명)

○ 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 선도학교 수업 나눔 운영 지원

- 디벗, 피지컬 컴퓨팅, 에듀테크 등 사례 나눔(9~11월)
- 관내 초등학교 9교, 중·고등학교 5교

○ 서울융합과학·수학·메이커 축제 운영

- AI·에듀테크 활용 체험 부스 운영(초 1개, 중·고 1개)

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교교육의 AI·디지털 전환 활성화 지원
- ◇ AI 윤리·디지털 시민성 교육 내실화

○ 학교교육의 AI·디지털 전환 활성화 지원

- 1인 1스마트기기(디벗)로 AI·디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 및 새로운 학교문화 조성 지원
- AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 AI·디지털 활용 선도 학교(초 12교, 중·고 9교), AI 중점학교(초 8교, 중·고 11교, 특수 1교) 운영 지원

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 내실화

- 교육과정 연계 AI 윤리·디지털 시민성 교육 프로그램 운영 지원: 연중
- 전문기관 연계 학생 디지털 미디어 교육 프로그램 운영 지원: 연중

○ 초등 WING UP CLASS

- AI·디지털 기반 수업 장학자료 개발 및 활용 연수 실시
- 강서양천 초등 과학교육센터·발명교육센터 AI인재 프로그램 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
154. 인공지능 (AI)교육 기반조성	인공지능(AI) 교육기반 조성	비예산	비예산	-	-	-	-	604
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

2-1-4

AI · 디지털 기반 교육을 위한 교원 역량 강화

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0813
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 이명한
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0840	☎ 02-2600-0842

사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI · 디지털 기반 교육 내실화를 위해 연구하고 실천하는 교원 양성
- 현장 중심의 AI · 디지털 기반 교육 사례 확산 및 일반화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

○ AI · 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영

- 선도교사단 연수(초등 선도교사 40명, 도전교사 30명, 중등 40명)

○ 2025 「학교로 찾아가는 AI 디지털 기반 연수」 직무연수 운영

- (초등) [시즌 1] 56교, 921명, [시즌 2] 17교 263명
- (중등) 49교 906명

○ 2025학년도 AI 디지털 기반 교수학습 역량강화 「깊이 있는 학습을 위한 2022개정 교육과정 기반 수업평가 이해」 직무연수 운영

- (중등) 중 12교과 219명 이수, 고 5교과 102명 이수

○ 2025 「디세권, 입주완료」 AI 디지털 기본과정 직무연수 운영

- (초등) 2일, 93명

○ 2025 초등 AI 기반 로봇교육 직무연수 운영

- (초등) 3일, 92명

- 2025 월-E(월간 에듀테크) AI 디지털 기반 교육 깊이알기 직무연수 운영
 - (초등) [6월] 1일 20명, [7월] 1일, 33명, [8월] 1일, 20명, [9월] 1일, 21명, [10월] 1일, 8명, [11월] 2일, 12명

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 기반 교육혁신 교원 연수 운영 및 전문가 교원 양성
- ◇ 인공지능(AI)·디지털 활용 전문가 교원 양성
- ◇ 디벗 핵심 교원 연수 운영

- AI·디지털 기반 교육혁신 교원 연수 운영 및 전문가 교원 양성
 - AI·에듀테크 선도교사 운영: 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화 선도(초등 70명(선도 및 관심교사), 중등 40명)
 - 학교로 찾아가는 AI·디지털 기반 교원 연수 운영: 대상, 방식, 수준을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대
 - AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 활성화 지원
 - 학교 경영자(교장, 교감) 연수 운영(학기별 운영, 학교급별 2회)
- 강서양천 초등 AX WING UP 운영
 - 월간 WING UP 직무연수 운영: 연수 이후 즉시 수업에 적용할 수 있도록 차월 교과 진도에 맞춘 연수 내용 선택 및 참여(4~11월)
 - 초등 WING UP 플랫폼 구축, 지원단 등 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. SW교육 지원	ICT활용 교육지원	재배정	443,000	재배정	재배정	재배정	재배정	559
	합계	-	443,000	-	-	-	-	

2-1-5

디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신

작성자	행정지원과장: 오미향	정보팀장: 송인준	담당: 박고은
	☎ 02-2600-0807	☎ 02-2600-0939	☎ 02-2600-0938
	학교통합지원과장: 김경희	통합지원2팀장: 홍창선	담당: 이성훈
	☎ 02-2600-0882	☎ 02-2600-0956	☎ 02-2600-0957

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안정적인 AI 기반 학습 환경 조성을 위한 학교 디지털 인프라 운영·관리
- 신뢰받는 교육행정 구현을 위한 정보보호 활동 추진

○ 근거

- 개인정보 보호법, 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- 학교 네트워크 집중 진단·개선 완료 및 통합관리 실시
(단유·초·중·고·특·각종, 151교)
- 테크매니저 순회 점검 및 긴급출동 지원, 무선망 속도 측정

○ 정보보안 및 개인정보 보호

- 안전한 학교 스쿨넷 운영을 위한 사이버 보안관제 및 대응(상시)
- 정보보안 및 개인정보 보호 교육 실시(청 직원 2회, 관내 유·초·중 3회)
- 학교 무선 인터넷 증속을 위한 상용망 기반의 10G서비스 도입(94교)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 전환
 - “진단개선에서 통합관리로” 학교 유·무선 네트워크 통합 유지 관리(관내 152교)
- ◇ 학교 10G 인터넷 서비스 지원 확대
 - 에듀테크 활용을 위한 학교 10G 인터넷 서비스 대상 확대(94교→102교)
- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영으로 학교 디지털 인프라 관리 지원
 - 학교 유·무선 네트워크 통합 유지관리(단유·초·중·고·특·각종 152교)
 - 학교 디지털 인프라 기술 지원을 위한 순회 상주 인력 운영(테크매니저 1명)
 - 현장 방문 점검, 진단 및 소규모 네트워크 환경개선 공사(케이블 교체 등)
- 안전하고 신뢰받는 교육행정을 위한 정보보호 활동 강화
 - 저비용·고품질의 인터넷 서비스(스쿨넷, 10G) 제공 및 학교 네트워크 모니터링
 - 각종 사이버 보안 위협 대응을 위한 보안관제 시스템 운영
 - 청 및 학교 담당자 정보보호(정보보안 및 개인정보 보호) 연수 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
169. 정보화 기획	학교정보화 지원체계 운영	11,200	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	667
				네트워크 환경개선	네트워크 환경개선	네트워크 환경개선	네트워크 환경개선	
437. 정보화 관리	스쿨넷 서비스운영, 학교10G 서비스운영	1,410,668	1,303,574	352,667	352,667	352,667	352,667	1,854
				통신비	통신비	통신비	통신비	
158. 보안운영	정보보호 연수	800	800	-	400	-	400	618
				-	강사수당및 업무협의	-	강사수당및 업무협의	
합계		1,421,868	1,306,374	355,467	355,867	355,467	355,867	

2-1-6

수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작 성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등문화예술교육팀장: 최인재	담당: 정은혜
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0853
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 학생 미래 역량 함양
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 수학 교육 네트워크 구성 및 운영
 - 수학교원 협의체 운영(초 15명, 중 18명, 고 13명)
- 수학교원 역량강화 연수 운영
 - 초등 개정교육과정 적용 수학교육 및 AI에듀테크 활용 방안 자율 연수 운영(초 22명, '25. 6월)
 - 초등 보드게임 기반 초등 수학수업 설계 교원 연수(초20명, '25.10월)
 - 지오지브라를 활용한 수학수업 자율연수 운영(고 10명, '25.7월)
 - 지필평가 및 문항 출제의 이론과 실습 자율연수 운영(중 8명, '25.7월)
 - AI와 함께하는 수학수업 자율연수 운영(중·고 8명, '25.12월)
- 미래형 첨단 지능정보기술활용 과학수업 강화
 - 과학교육센터 학생 체험 중심 교육 프로그램(과학탐구교실, 학급으로 찾아가는 STEAM 교실 등) 및 방학 캠프 신나는 여름 과학탐구 AI동산 운영(초·중 883명, 연중)

- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 발명교육센터의 발명·메이커교육 운영(연중)
 - 서울융합과학수학메이커 축제 참여('25.10월)
 - 강서양천 영재교육원 운영(연중)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 수학·과학 교원 전문성 신장 지원
 - ◇ 수학·과학·융합교육(K-STEM)* 운영 지원을 통한 학생 미래 역량 함양
 - ◇ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화 지원
- * K-STEM 교육: 모든 서울 학생의 창의·협력적 미래 역량을 함양하고, 과학기술기반 융합적 문제해결력을 갖춘 인재를 양성하는 교육

- 수학·과학교원 협의체 구성 및 맞춤형 자율연수 운영
 - 수학교원 협의체 구성(40명 내외, '26. 3월), 자율연수 운영(학기별 1회)
 - 신규과학교사 맞춤형 연수 운영
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
 - 과학교육센터(1기관) 운영, 교육실무사(과학실험) 대상 연수
- 수학·과학 지식 활용 메이커교육 및 영재교육 내실화 지원
 - 메이커스페이스거점센터(과학교육센터), 발명교육센터(강서양천꿈미래센터, 계남초) 운영
 - 초·중등 영재교육원 운영(초 6교, 중 3교), 영재학급(초 3교, 고 1교) 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
164. 수학교육 지원	(초)수학교육 활성화 지원	재배정	2,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	641
	(중)수학교육 활성화 지원	재배정	2,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	641
160. 과학교육센터 운영	과학교육센터 운영	27,620	27,620	-	10,000	10,000	7,620	624
				-	강사비, 재료비	강사비, 재료비	강사비, 재료비	
163. 메이커교육 운영	메이커스페이 스환경운영	23,400	23,400	-	8,000	8,000	7,400	636
				-	강사비, 재료비	강사비, 재료비	강사비, 재료비	
166. 영재교육 내실화지원	영재교육 운영	183,800	183,800	170,000	-	-	13,800	651
				교부, 워크숍	-	-	영재선발	
합계		234,820	238,900	170,000	18,000	18,000	28,820	

2-1-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 이은영 ☎02-2600-0805	중등교육기획운영팀장: 김성범 ☎02-2600-0840	담당: 오희정 ☎02-2600-0845
	초등교육지원과장: 이준호 ☎02-2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최학순 ☎02-2600-0810	담당: 김진아 ☎02-2600-0812

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 영어학습 지원, 영어교사 전문성 강화 등을 통한 의사소통 중심 영어학습 내실화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

○ 2025 영어교육 지원단 운영

- 영어교육 내실화를 위한 멘토링·컨설팅 지원: 초(10명), 중(5명)

○ 현장 중심 워크숍 운영 및 우수 사례 나눔

- (초등) 에듀테크 활용 영어수업 및 원어민 영어보조교사와의 협력수업 등(4개 프로그램, 교원·원어민 84명) 운영
- (중등) 에듀테크 활용 영어 표현능력을 키우는 수업-평가 역량 강화 워크숍(2회) 및 영어 교육과정 이해를 통한 교수·학습
- 평가-기록 연계 신규교사 역량 강화 워크숍(중 8명) 운영
- 인공지능 활용 지원을 위한 영어(담당)교사 실습형 워크숍(초2회, 중등 1회)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 현장 기반 영어(담당)교사 역량강화 연수(워크숍), 컨설팅 지원 등을 통한 수업·평가 방법 개선 및 에듀테크 기반 영어공교육 강화

- 수업·평가 혁신을 위한 영어(담당)교사 전문성 강화 지원
 - 교육당다 영어교육지원단(초·중) 운영을 통한 학교 맞춤형 컨설팅 및 연수 운영, 신규 원어민 영어 보조교사(초) 컨설팅 실시
 - 인공지능 활용 지원을 위한 초·중고 영어(담당)교사 실습형 워크숍 실시
- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화 지원
 - 인공지능 영어 학습 프로그램 활용 지원으로 학생 맞춤형 수업 및 평가 내실화
 - ‘AI펍톡(초)’, ‘서울 자라나 톡(중)’ 등을 활용한 이해·표현 중심 영어교육 활성화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
 - (초)알파벳·파닉스 교수학습 자료 보급 강화, (중)수업-평가 연계 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화
 - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
260. 영어교육 내실화 지원	(중등) TEE활성화 사업	재배정	1,300	재배정	재배정	재배정	재배정	1,021
				-	-	-	-	
합계		-	1,300	-	-	-	-	

2-1-8

독서 · 토론 · 인문학 교육 활성화

작 성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등문화예술교육팀장: 최인재	담당: 정은혜
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0853
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 독서 · 토론 기반 수업 · 활동으로 함께 읽고 성장하는 독서 · 토론 문화 확산

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 독서 · 인문 교육과정 기반 조성 지원

- 독서교육지원단 운영: (초)독서교육교사단 16명, 회의 3회 운영, (중·고)독서교육교사단 18명, 독서교육 사례 나눔('25.4~12월, 월 1회)

○ 독서 · 토론 · 논술 활성화 지원

- 아침 책 산책 프로젝트 운영: 초 7교, 중 14교(47명), 고 11교(78명)
- 독서·토론·인문 교육과정 체계화 사업 운영: 초 6교
- 독서인문 교육과정 운영: 중 10교(22명), 고 13교(78명)
- 독서·토론·인문소양교육 운영교 컨설팅: 초등(2회, 27교)
- 서울형 독서토론 기반 프로젝트 운영: 초 12교, 중 11교
- 학교로 찾아가는 서울형 독서 · 토론 기반 프로젝트 수업 운영: 초 5교
- 북돋음 자료 관련 교원 연수 운영: 초등(13명, '25.10)
- 서울형 심층쟁점 독서토론 프로그램 운영: 고 16교
- 독서토론 교육 나눔 한마당('25.8월): 독서·토론·논술 활성화 지원 사업 참여 교사(45명)

- 강서양천 심쿵 프로젝트 운영: 중·고 5교(73명)

※ 강서양천 심쿵 프로젝트: 독서토론쓰기교육 활성화를 위한 독서-토론-발표(강연) 연계 프로그램

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 지원

- 독서·토론·글쓰기 교육 및 독서 기반 수업 교원 역량 강화
- 독서+토론+발표(강연)이 연계된 「심쿵」 프로젝트 수업모델 확산

○ 독서·인문 교육과정 내실화

- 독서교육지원단 운영 확대: (초)독서교육지원단 구성 및 워크숍, (중·고)독서교육지원단 구성 및 독서토론교육 내실화 지원
- 교과 연계 개념기반탐구독서 수업 운영 지원

○ 독서·토론·논술 활성화

- 독서·토론·논술수업 역량 강화: (초)자율연수·워크숍 및 독서교육 수업나눔 4회, 서울형 독서·토론모형 중심 독서 프로그램 4회, (중·고)자율연수 1회, 사례나눔 및 워크숍 3회 운영
- 강서양천심쿵 프로젝트 운영 및 활성화(중·고): 참여학교(씨앗교, 새싹교) 확대 및 수업모델 적용 확산, 발표회 참여 확대 등

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
264. 독서토론인 문소양교육	(초) 독서토론 논술활성화 지원	2,000	2,150	-	1,000	-	1,000	1,036
				-	연수 운영 물품 구입	-	연수 운영 물품 구입	
264. 독서토론인 문소양교육	(중) 독서토론 논술활성화 지원	2,000	2,150	-	1,000	-	1,000	1,036
				-	연수 운영 물품 구입	-	연수 운영 물품 구입	
합계		4,000	4,300	-	2,000	-	2,000	

2-1-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김여정, 김지연
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811, 0822
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 오희정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0845

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 강화

○ 근거

- 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
- 2026 서울인성교육 시행계획(초등교육과-22885, 2025. 11. 28.)

2025년 추진 실적

○ 인성교육 협의체 운영

- (초)인성교육 협의체 구성 및 운영(초65교, 단위학교 인성부장)
- (중)생활교육 협의체 구성 및 운영(중40교, 고38교)

○ 실천적 인성프로그램 운영

- 초등 공동체형 인성교육 연수 및 사례나눔 운영(1회, 11월)
- 실천중심인성교육운영학교(초 2교) 사례나눔 및 교원 역량 강화

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇공동체형 인성교육 내실화를 위한 협의체 운영
- ◇실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
- ◇인성교육 역량강화 연수

- 공동체형 인성교육 내실화를 위한 협의체 운영
 - (초)인성교육 네트워크 협의체(초65교, 단위학교 인성부장)
 - (중)생활교육 협의체(중40교, 고38교)
- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발을 위한 우수사례 발굴
 - 지속적 실천이 가능한 인성교육 프로젝트 운영
- 인성교육 역량강화 연수 운영
 - (초)자율연수·워크숍 2회, 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 연계 수업사례나눔 2회
 - (초)인성교육 신규 사업 지원자료 배부 및 활용 방안 연수 운영
 - ※ 「서울 초등 열두달 만나다」, 초 1 인성교육 집중 학년 운영 자료 활용법

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
219. 실천적 인성프로 그램운영	인성교육 역량강화	재배정	1,700	재배정	재배정	재배정	재배정	852
				-	-	-	-	
합계		-	1,700	-	-	-	-	

2-2-1 미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 이은영 ☎02-2600-0805	중등문화예술교육팀장: 최인재 담당: 김지성 ☎02-2600-0850	☎02-2600-0852
	초등교육지원과장: 이준호 ☎02-2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최학순 담당: 박민선 ☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

- 역사교육 활성화 지원단을 통한 역사산책길 수업 자료 개발
 - 지원단 회의를 통한 수업자료개발(총 5회, 지역연계 보드게임 1종 개발)
- 역사교육 역량강화 직무 연수 운영
 - 중·고 별도 운영(각 1회, 9월, 40명)
- 지역연계 역사산책길 수업자료 개발 평가회 및 사례나눔 운영(11월, 20명)
- 2025 강서양천 초등 내게 다가온 함께 성장 프로젝트(11월, 95명)
 - 학생·학부모·교원 대상 역사 강연 및 생태사적지 탐방 운영

2026년 추진 계획

- 역사교육 활성화 지원단 활동 확대
- 역사교육 수업·평가 나눔 교사단과의 연계를 통한 내실화
- 지역연계 역사산책길 수업자료 개발 확대
- 2026 강서양천 초등 내게 다가온 함께 성장 프로젝트(4월)
 - 학생·학부모·교원 대상 역사 강연 및 생태사적지 탐방 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
301. 역사교육 활성화지원	역사교육 활성화지원	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,155
				-	-	-	-	
합계		-	10,000	-	-	-	-	

2-3-1 학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등문화예술교육팀장: 최인재	담당: 원기화
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0851
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 1학생 1스포츠 추진으로 신체활동문화 향유 역량 함양
- 체육 담당 교원 역량 제고로 단위학교 체육교육 내실화
- 지속가능하고 미래 지향적인 선진형 학교운동부 운영 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 · 학교체육진흥법 · 국민체육진흥법 및 동법 시행령
- 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 학교 체육교육과정 운영 내실화

- 스포츠강사 지원: 초 36교, 중 40교
- 아침운동 운영 지원: 초 23교, 중,고 23개교
- 틈틈이체육 프로젝트 운영 지원: 초 7교, 중 9교, 고 6교
- 디지털기반 스마트건강관리교실 운영 지원: 초 1교, 고 1교
- 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영 지원: 초 6교
- 학교스포츠클럽 활성화 전문지도자 지원사업 운영 지원: 초 16교
- 2025 교육장배 중등 교직원 축구대회: 중, 고 10팀
- 2025 교육감배 학교스포츠클럽대회 지역 예선 및 준결승, 티볼 본선 경기 운영
- 2025 교육장배 저학년 학교스포츠클럽 축제 운영 초 6교, 중 32교, 고 25교(총 2065명 참가)
- 체육교원 자율연수 운영: 초등 111명, 중·고 39명

○ 학교운동부 운영 지원

- 학교운동부 관계자 연수: 감독교사 및 지도자(초 26명, 중 40명, 고 13명)
- 제54회 전국소년체육대회 참가 지원: 초 18교 38명, 중 16교 72명
- 상,하반기 학교운동부 현장 점검 및 컨설팅: 초 8교, 중 16교, 고 4교
- 제106회 전국체육대회 참가 지원: 6교, 15명

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 체육교육과정 운영 내실화를 위한 지속적인 지원
- ◇ 1학생 1스포츠 참여 확대 및 기초종목 활성화 지원

- 초, 중 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사 지원
- 체육교원 역량강화를 위한 자율연수 운영 확대
- 교육감배, 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영 확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
345. 학교스포츠클럽대회	(초)학교 스포츠클럽 대회운영	2,460	2,460	-	-	1,230 교육장배	1,230 교육장배	1,388
342. 산진운동부 운영	학생선수 인권교육 강화	680	680	160 인권교육지원	260 인권교육지원	260 인권교육지원	-	1,361
344. 전국소년 체육대회	(중) 전국(소년) 체육대회	3,490	3,490	2,930 소체지원	-	560 전국체전지원	-	1,369 1,377
347. 체육관리	학교체육통합 위원회운영	2,280	2,280	-	1,140 위원회운영	-	1,140 위원회운영	1,382
합계		8,910	8,910	3,090	1,400	2,050	2,370	

2-3-2 학교예술교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등문화예술교육팀장: 최인재	담당: 원기화
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0851
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례
 - 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

- 초등예술하나 운영: 초(64교)
- 초등예술하나 공유마당 운영: 수업나눔 2회('25.11~12월)
- 학교 국악관현악단 운영 지원: 초 1교
- 학교오케스트라 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 1교
- 협력종합예술활동 운영 및 예술강사 지원: 중 40교
- 협력종합예술활동 모니터링: 중 1교
- 학교예술교육업무 담당자 워크숍: 중 35명, '25.11월

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 예술교육 지원 및 공유마당 운영 내실화
- ◇ 초등학생 대상 예술교육 강화

- 초등예술하나 운영: 초(64교)
- 초등예술하나 공유마당 운영: 수업나눔 4회('26.11~12월)
- 학교 국악관현악단 운영 지원: 초 1교
- 협력종합예술활동 운영 및 예술강사 지원: 중 41교
- 협력종합예술활동 담당자 워크숍: 중 41교 대상, '26.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
353. 학교예술 교육지원	(총) 초등예술 하나	3,400	3,400	-	-	-	3,400	1,414
				-	-	-	자율연수	
354. 협력종합 예술활동	(중) 협력종합 예술활동	3,000	3,000	-	-	-	3,000	1,414
				-	-	-	공유마당	
합계		6,400	6,400	-	-	-	6,400	

2-3-3 초등학교 방과후 · 돌봄 확대

작성 자

학생맞춤협력과장: 이지윤
☎ 02-2600-0880

협력지원팀장: 지선영
☎ 02-2600-0950

담당: 지웅준, 최우진
☎ 02-2600-0951, 0955

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 초1~2학년 무상 맞춤형 교실 안정화 및 초3학년 방과후 교육비 지원을 통한 학부모 교육비 부담 경감
- 지역협력 확대로 다양한 방과후 · 돌봄 운영하고 이에 대한 만족도 향상

○ 근거

- 「국정과제 101-2」 방과후학교 지원 확대 및 운동네 초등돌봄 도입
- 「서울시교육감 공약 2-3-2」 질 높은 늘봄학교 체제 구축
- 「2026 서울교육 주요업무 2-3-3」 초등학교 방과후 · 돌봄 확대

□ 2025년 추진 내용

○ 방과후 · 돌봄 프로그램 운영 참여도 향상

- 초1~2학년 방과후 · 돌봄 프로그램 참여율 향상(상반기 71.3%→하반기 85.2%)

○ 방과후 · 돌봄 전담인력 전문성 제고 및 현장 소통 강화

- 언제나 소통할 수 있는 온·오프라인 전담 네트워크 구축 · 운영 (전담인력 연락망 마련 및 배포, 단체소통방 운영, 유튜브 채널 운영)
- 직종별 맞춤형 연수 실시로 직무 적응력 향상 (16회, 526명)

직 종	연수 횟수	주요 주제	참여 인원
늘봄실장	1회	업체위탁 · 계약 등	13명
늘봄실무사	9회	예산 · 감사 · 자유수강권 등	206명
돌봄전담사	4회	지역연계 · 소통 · 치유 등	133명
혼합(공통)	2회	업무지침 · 공동체운영 등	174명
합 계	16회	10종	526명

○ 방과후 · 돌봄 안전관리 강화

- 방학중 안전점검 · 컨설팅(4회, 68교), 귀가 안전 체크리스트 배포(64교)
- 강서50플러스센터 연계 귀가안전 인력 배치(27교, 50명)

○ 지역연계를 통한 학교 밖 돌봄 확대

- 지역 협력형 늘봄학교 확대로 강서 · 양천 지역 학교돌봄 공백 해소
※ 거점형돌봄센터(양천구·강서구 각 1개 센터, 4교 참여, 123명)
- 강서거점형돌봄센터 학교 매칭, 학교장 설명회, 국립항공박물관 프로그램 연계 등 허브 역할 수행

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 초3학년 방과후 교육비 지원(1인당 연50만원)으로 학부모 교육비 부담 경감
- ◇ 지역거점형 돌봄센터를 통한 온동네 초등돌봄 체계 구축

○ 방과후 · 돌봄 교실 운영 내실화

- 초1~2학년 맞춤형 교실 및 아침 · 오후 · 저녁 · 틈새 돌봄교실 안정 운영
(맞춤형 방과후 돌봄교실 운영 점검 및 컨설팅 실시)
- 초3학년 방과후 교육비 지원(방과후교실 이용권 1인당 연 50만원)

○ 방과후 · 돌봄교실 전담인력 전문성 제고 및 현장 소통 강화

- 늘봄지원실장 간담회 개최(연 2회)
- 방과후 · 돌봄 전담인력 대상 역량 강화 연수 실시(분기별 1회)
- 방과후 · 돌봄 유닛 구성 기반 실무협의체 운영 지원

○ 방과후 · 돌봄교실 안전관리 강화

- 방과후 · 돌봄 안전점검 및 현장지원 실시(초 · 중 · 일반고 131교)
(신학기 · 방학 기간 집중 지원)

○ 지역연계 방과후·돌봄 확대 운영 및 내실화

- 지자체 협력 거점형 지역연계 돌봄센터와 단위학교 연계 운영 (강서거점형돌봄센터, 양천거점형돌봄센터 2개소, 운영(예정)교 5개교)
- 맞춤형교실 대학연계 프로그램 운영(12교, 18실, 3억)
- 기관연계(시립청소년음악센터, 강서50플러스센터 등) 사업 운영
- 교육청-지자체 간 지역 초등돌봄협의체 활성화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 늘봄학교 운영지원	늘봄전담 체계구축지원	6,600	3,680	1,650 네트워크 활동 등	1,650 네트워크 활동 등	1,650 네트워크 활동 등	1,650 네트워크 활동 등	828 ※재배정
213. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 담당자역량 강화	2,640	2,480	660 연수 실시	660 연수 실시	660 연수 실시	660 연수 실시	830 ※재배정
비예산	늘봄학교 안전관리 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
214. 늘봄학교 지역연계 운영	늘봄학교 대학연계	305,760	-	76,440 프로그램 운영	76,440 프로그램 운영	76,440 프로그램 운영	76,440 프로그램 운영	835 ※재배정
합계		315,000	6,160	78,750	78,750	78,750	78,750	

2-3-4 혁신미래학교 운영

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0812
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 김창현
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0840	☎ 02-2600-0841

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
 - 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산
- 근거
 - 초·중등교육법 제61조 및 초·중등교육법 시행령 제105조
 - 서울특별시 혁신학교 조례

2025년 추진 실적

- 혁신학교(혁신미래학교) 운영
 - 신규 및 전입 교원을 위한 강서양천 혁신미래교육 이해 연수: 초 1회
 - 혁신미래학교 학부모 연수: 초 1회
- 혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영
 - 교원 및 학부모 협의체 운영(초 23교 6회, 중 4교 8회)
- 혁신학교(혁신미래학교) 성과 나눔
 - (초)혁신미래학교 사례 나눔 연수(초 23교 1회)
 - (중)학교 혁신 한마당(중 4교 1회)
- 혁신학교(혁신미래학교) 운영 평가
 - 중간평가 대상교 컨설팅 운영(초 4교 1회)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교 역할 강화
- ◇ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고
- ◇ 혁신미래교육 운영 성과 공유 및 홍보 활성화

○ 혁신미래학교 역할 강화

- 혁신미래학교 지정·운영: 30교(초 25교, 중 4교, 특 1교)
- 협력적 주도성을 높이는 숙의형 교육과정 운영 및 학생의 미래 역량을 높이는 수업-평가 혁신 공동 실천
- 서울혁신교육 프레임워크 적용으로 운영 과제 실천 수준 상향

○ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 지역별, 주제별 다양한 학습공동체로 협의체 운영 지원
- 신규·재지정 학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원

○ 혁신미래교육 운영 성과 공유 및 홍보 활성화

- 네트워크에 기반한 성과 나눔과 공유 다각화
- 학교 간 교원학습공동체(서울혁신교육연구회) 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
268. 혁신학교 운영	학교 혁신 일반화지원	3,320	3,120	500 협의체 운영	500 협의체 운영	500 협의체 운영	1,820 협의체 운영, 성과나눔	1,050
합계		-	-	-	-	-	-	

2-3-5 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 이은영	중등문화예술교육팀장: 최인재	담당: 정은혜
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0853
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

- 진로전담교사 워크숍 운영: 중등(62명, '25.6월)
- 진로교육과정 운영을 위한 교원역량 강화: 초등(2회, '25.9~10월), 중등(29명, '25.11월)
- 초등 진로교육 특강: 학부모(74명, '25.11월), 교원(61명, '25.11월)
- 진로직업체험지원센터(강서구, 양천구) 운영 지원
- 학생 맞춤형 진로체험 지원: 양천 Y교육박람회('25.5월) 및 강서 드림잡 페스티벌('25.10월) 운영 협조
- 아시아나항공과 함께하는 항공진로직업 특강 운영: 초등 (2274명, '25.10월~12월)

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교급 전환시기 진로연계교육 강화
- ◇ 학교급별 진로·진학 상담 역량 강화 지원
- ◇ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 교원 진로·진학 상담 역량 강화

- 강서양천 교육담다 진로교육지원단 운영: 초(1팀)
- 교원 진로교육과정 운영 역량 강화: 초중등 진로교육연수 및 워크숍(각 2회)
- 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 진로직업체험지원센터(강서구, 양천구) 운영 지원
 - 학생 맞춤형 진로체험 지원: 진로직업박람회 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
337. 진로교육 활성화	진로교육 연수 운영	재배정	3,980	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,339
	진로교육활 성화 지원단	재배정	1,710	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	진로직업체 험지원센터 운영지원	344,000	335,200	208,000 운영지원	- -	136,000 운영지원	- -	
합계		344,000	340,890	208,000	-	136,000	-	

2-4-1 생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선, 유정희
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0813, 0821
	중등교육지원과장: 이은영	문화예술교육팀장: 최인재	담당: 정은혜
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0850	☎ 02-2600-0853

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25. 시행)

□ 2025년 추진 실적

○ 생태전환교육 네트워크 구성 및 운영

- 2025 교사 기후행동 365 발대식 운영(초등 교사 20명, 중등 교사 30명)
- 2025 생태전환교육 교원성장지원 연수(초등 교원 25명, 중등 교원 23명)

○ 학교로 찾아가는 생태전환교육 운영

- 2025 상·하반기 찾아가는 생태전환 푸르미버스(관내 초등 4학년 344명)
- 2025 강서양천 초등 Drop the PET 페트병 수거 캠페인(관내 초등 2교, 220명)

○ 생태전환교육 홍보 및 활성화

- Y교육박람회 2025 생태전환 체험부스 운영(학생 및 시민 216명)
- 2025 생태전환교육한마당 친환경에너지 체험 부스 운영(학생 및 시민 150여명)

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 먹거리 생태친화적 인식 전환을 위한 급식 관계자 연수 지원: 8월

○ 2025 강서양천 초등 내게 다가온 함께 성장 프로젝트

- 학생·학부모·교원 대상 생태사적지 탐방(11월, 95명)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 생태전환교육 실천 역량 제고
- ◇ 생태시민을 육성하는 협력적 네트워크 공고화

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태전환교육 연구학교 운영 지원: 1교(초등)
- 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영: 4월, 10월

○ 생태시민을 육성하는 협력적 네트워크 공고화

- 생태전환교육을 실천하는 강서양천 사제동행 기후행동 365 운영 확대: 사제동행 기후행동 365 구성 및 운영(3월 구성, 연중 운영)
- 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 초등 Drop the PET 페트병 수거 캠페인 운영(초등 2교, 3~6월)
- 업무협약 기관(서울식물원, 한국환경공단, 서남물재생체험센터, 트리플래닛, (주)수퍼빈 등) 연계 생태전환교육 활성화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후환경 변화환경 교육	(초)기후변화 환경교육	재배정	7,060	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	812
	(중)기후변화 환경계기 교육운영	재배정	500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	812
	(중)기후변화 환경교육 전문성신장	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	812
	(중)서울생태 전환교육 한마당운영	재배정	2,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	812
	(중)학생네트 워크운영	재배정	600	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	812
합계		-	10,160	-	-	-	-	

2-4-2 기후위기 시대 친환경 학교급식 추진

작성 자	평생교육건강과장: 박진성	보건급식팀장: 신동철	담당: 김선경, 김도은, 신형원
	☎02-2600-0806	☎02-2600-0890	☎02-2600-0894, 0891, 0895

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 친환경 학교급식 지원을 통한 건강한 먹거리 공급
- 유치원·학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착

○ 근거

- 「학교급식법」 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

□ 2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 급식비 지원	학교 및 유치원 급식 예산 교부	유·초·중·고·특수·각종 227교, 94,831,148천원
	학교급식 예산 운용 점검	67교 (유 19, 초 10, 중 14, 고 23, 각종 1)
학교급식 위생·안전 점검	학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 48개원, 초·중·고·특수·각종 146교
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유치원 48개원, 초·중·고·특수 133교
	식중독균 검사	유·초·중·고·특수 14교
학교급식 관계자 연수	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 187교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 90교
	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수 173교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 53개원

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 각급학교별 Non-GMO 식재료 및 과일 구입비 지원을 통한 건강한 먹거리 제공

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 급식비 지원	학교 및 유치원 급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체 지원(81개원, 147교)
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식 위생·안전 점검	학교 및 유치원 급식위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 49개원, 초·중·고·특수·각종 147교
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유치원 49개원, 초·중·고·특수 133교
	식중독균 검사	유·초·중·고·특수 20교
학교급식 관계자 연수	조리(실무)사 연수	유·초·중·고·특수 188교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 146교
	영양교사 및 영양사 연수	초·중·고·특수·각종 147명
	유치원 급식 관계자 연수	공·사립 유치원 49개원

예산 집행 계획

(단위: 천원, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
355. 무상급식	친환경 급식비 지원	재배정	94,831,148	재배정	재배정	재배정	재배정	1418
479. 학교급식 운영지원	학교 및 유치원급식 점검단운영	8,488	7,720	2,128 점검수당, 점검용품비	2,120 점검수당	2,120 점검수당	2,120 점검수당	2064
	학교급식 관계자 연수	5,962	5,108	-	2,730 연수운영비	3,232 연수운영비	-	2064
비예산	학교급식 안전성 검사	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		14,450	94,843,976	2,128	4,850	5,352	2,120	

2-4-3 국제공동수업 확대

작성 자	중등교육지원과장: 이은영 ☎02-2600-0805	중등교육기획운영팀장: 김성범 ☎02-2600-0840	담당: 오희정 ☎02-2600-0845
	초등교육지원과장: 이준호 ☎02-2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최학순 ☎02-2600-0810	담당: 김진아 ☎02-2600-0812

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

- 국제공동수업 참여학교 지원 활성화
 - 내게 다가온 수업 한마당 연계 사례나눔 등 교원역량 지원

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공

- 국제공동수업 참여학교 지원 활성화
 - 내게 다가온 수업 한마당 연계 사례나눔 등 교원역량 지원
- 국제교류 협력 활성화
 - 국제교류 협력 활성화 및 단위학교 국제교류 협력 연계 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업지원	-	-	-	-	-	-	비예산
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

정책방향 3

자치와 참여의 교육공동체

- 3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.
- 3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

3-1-1 학교자치 활성화 조성

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아, 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0812, 0813
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 김성범, 원기화
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0840	☎ 02-2600-0840, 0851

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교자치문화 조성
- 자발적이고 지속적인 변화와 혁신을 통한 학교교육의 질 향상

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무

2025년 추진 실적

○ 학교 공동체 소통구조 활성화

- 학교(유치원)운영위원회 신규 선출 위원 및 업무담당자 연수 운영: 유 81개원, 초·중·고 144교
- 학부모회 네트워크 운영·지원: 초·중·고·특수 146명

○ 학교평가 내실화

- 학교평가 연계 그룹컨설팅 운영: 초 37교, 중 13교, 고 9교
- 학교평가 연계 신규교감 멘토링 운영: 초 5교, 중 8교, 고 6교
- 학교평가 결과분석팀 운영: 초·중·고 각1팀

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- ◇ 학교조직문화의 개선과 혁신을 주도하는 학교평가 지원

○ 교육공동체 소통 시스템 활성화 지원

- 소통과 협력의 학교문화 조성을 위한 연수·컨설팅 지원
- 학생, 교직원, 부모가 함께하는 학교자치지원단 운영
- 학교자치활성화를 위한 모니터링, 운영사례 발굴 및 공유 확산
- 학교 지원을 강화하는 교육자치 사업 실행
- 학생회, 교직원회, 학부모회 대표 등이 참여하여 학교의 다양한 교육 활동에 대해 의논하고 조정하는 협의체 운영

○ 학교평가 내실화

- 자율과 책임의 학교평가 및 단위학교 학교자율운영체제 확립
- 학교평가와 학교교육활동 평가의 완전 통합 운영
- 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 정착
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
437. 학교평가	평가 결과분석 및 보고서 작성	6,690	6,690	1,000 전년도 학교평가 결과분석	-	-	1,730 당해연도 학교평가 결과분석	1,840
	학교평가담 당자연수및 그룹컨설팅	4,040	4,040	-	4,000 연수 및 컨설팅	4,000 연수 및 컨설팅	-	1,840
합계		10,730	10,730	1,000	4,000	4,000	1,730	

3-1-2 민주시민교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0813
	중등교육지원과장: 이은영	문화예술교육팀장: 최인재	담당: 원기화
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0850	☎ 02-2600-0851

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
- 일상 민주주의 확대를 통한 실천형 민주시민교육 활성화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례

□ 2025년 추진 실적

○ 초등 학생자치 리더십 캠프 운영

- 강서양천 공·사립초 학생회 임원 대상 1회(4월) 운영

○ 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅 운영

- 강서양천 공·사립초 업무 담당교사 대상 3회(3월, 7월, 12월) 운영
- 강서양천 중·고 자치업무 및 학생참여위원회 컨설팅 운영 2회(11, 12월)

○ 중등 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회

- 학생참여위원회 대상 2회(5월, 11월) 운영(100명)

○ 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍 운영(2회)

- 역지사지 공존형 토론수업 및 사회현안 프로젝트 학습 실천 교원 대상 운영(5월, 11월, 40명)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생자치활동 활성화를 위한 학생자치 역량 강화
- ◇ 사회현안 교육 내실화

○ 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축

- (초등) 학생 자치 리더십 캠프: 1회(4월)
- (중등) 상·하반기 교육장 간담회 및 정례회: 2회(5월, 11월)

○ 사회현안 교육 내실화

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍: 4월, 11월
- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
315. 학생자치 활동 활성화	학생자치 활동활성화 (초)	3,980	3,980	3,000 리더십캠프	980 컨설팅	-	-	1,279
	학생자치 활동활성화 (중)	11,820	13,220	3,300 운영비	3,300 정례회	3,300 운영비	3,320 정례회	1,279
	민주시민 교육강화 (중)	1,850	1,650	520 운영비	300 운영비	400 운영비	630 운영비	1,258
합계		17,650	18,850	6,300	4,280	3,300	3,320	

3-2-1

서울교육협력특화지구 운영

작성 자

학생맞춤협력과장: 이지운 학생맞춤지원팀장: 윤미정 담당: 이영애, 나원휘, 이루다, 문수정
☎ 02-2600-0880 ☎ 02-2600-0980 ☎ 02-2600-0984, 0981, 0983, 0982

※ 서울교육협력특화지구: 교육지원청과 자치구가 협력체계 구축을 통해 지역의 교육 수요와 환경을 반영한 특색 있는 배움과 학생 성장을 지원하는 사업

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회 연계 협력체계 구축을 통한 공교육 강화
- 교육 수요와 환경을 반영하여 자치구별 특색있는 배움과 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울교육협력특화지구 운영에 관한 조례
- 2026 서울교육 주요업무(3-2-2 서울교육협력특화지구 운영)

2025년 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영 지원

- 지역연계 중점학교(8교), 지역연계 혁신미래학교(2교) 운영 지원
- 지역연계 교육과정 설명회 및 간담회·컨설팅: 1회
- 지역화 교재 활용 연수 및 지역이해 교원·일반직공무원 연수: 5회
- 초·중등 지역화 교재 및 지역교육자원자료집 제작·보급: 5종
- 지역연계 교육 프로그램 공모·심사: 120개 프로그램 학교 안내
- 미래교육지구 교원지원단 운영: 초·중·고 교원 33명
- 성과공유회 개최: 학교 143명, 자치구 및 경찰서 13명, 지역기관 17명 참석

○ 자치구 특화사업 확대

- 지역교육자원 발굴 프로젝트 「그곳이 알고싶다」 안내: 10개 기관
- 「지역과 교실 배움으로 연결하다」 교수학습자료집 개발·보급: 14개 수업안
- 협력놀이 기반 지역이해 학습보드게임 개발·보급: 2종
- ‘강서구·양천구 교육자원 안내도’ 플랫폼 구축: 157개 기관
- 시립청소년음악센터 연계 학생 예술 교육 「예술 아이」 운영: 1,276명 참여

○ 행정지원체계 구축

- 자치구·교육지원청 업무담당자 협의회(4회, 분기별 1회)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 지역의 특색을 살린 교육협력특화지구 사업 운영
- ◇ 지역의 교육자원을 활용한 교수학습자료 개발 및 학생 프로그램 제공

○ 지역사회 협력 체계 활성화

- 지구별 교육협력협의체 운영: 연 4회

○ 자치구-교육지원청 교육협력 특화 프로그램 운영

- 강서·양천 삼(3)다(多) 프로젝트(다드림, 다독임, 다함께) 운영
:학생맞춤통합지원을 위해 학습(다드림), 상담(다독임), 교실긴급 행동지원(다함께)을 자치구와 함께 지원
- 지역기관 연계 학생 예술교육 ‘예술아이’ 운영
- 지역연계 생태전환교육 교수학습자료집 제작
- 지역기관 연계 생태 목공프로그램 운영
- 청소년 자치배움터 ‘다가치학교-강서양천’ 운영 지원

○ 지역사회 연계 학교 교육과정 운영 지원

- 지역연계 혁신미래학교 · 중점학교 컨설팅 및 운영 지원
- 2026 지역연계 교육 프로그램 공모·심사 및 학교 안내: 92개
- 지역이해 교원 및 일반직공무원 연수: 상하반기 각 1회
- 교육협력특화지구 운영지원단 운영
- 2027 「초등 마을알기 배움책」 제작·보급: 관내 초등 및 특수학교 67교
- 2027 지역자원자료집 「우리마을 생생배움터」 제작·보급: 관내 유·초·중·고·특수학교 178교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 서울교육 협력특화 지구	서울교육 협력특화 지구운영	93,500	126,800	1,000 교원연수	30,000 자료집제작	2,500 교원연수	60,000 학생프로 그램 운영	436 ※재배정
합계		93,500	126,800	1,000	30,000	2,500	60,000	

3-2-2 시민 평생교육 활성화

작성 자	평생교육지원과장: 박진성	평생교육·학원관리팀장: 한지윤	담당: 김숙경
	☎ 02-2600-0806	☎ 02-2600-0860	☎ 02-2600-0862

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 정규 학교교육 기회를 놓친 성인 학습자 기초학력 보장 프로그램 운영
- 공존 성장을 위한 지역 자원 연계 수요자 맞춤형 지원 및 역량 강화

○ 근거

- 평생교육법 및 평생교육법시행령
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례

2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 실적
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	프로그램 기획 공모·교부, 운영·이수 평가, 모니터링	5개 기관 6학급, 58명 참여, 95% 만족
협력 관계 구축 및 후원기관 연계	후원기관 발굴 및 MOU체결 연계 협력 사업 계획·운영	23개 기관, 6개 강좌, 334명 참여, 97% 만족
학교 평생교육 활성화 사업	프로그램 기획, 공모·선정, 교부, 운영 지원, 모니터링	10개 초·중·고, 15개 강좌, 447명 참여, 96% 만족

2026년 추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	프로그램 기획, 공모, 교부, 기관·이수 평가, 만족도 조사	별도계획('26.3월~ '27.2월)
협력 관계 구축 및 후원기관 연계	연계 협력 사업 추진·운영 모니터링 및 만족도 조사	별도계획('26. 2월~12월)
학교 평생교육 활성화 사업	프로그램 계획 공모, 선정, 교부, 모니터링(만족도 조사)	별도계획('26. 2월~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 문해교육 프로그램 운영	학력인정문해 교육프로그램 운영지원	재배정	65,484	재배정	재배정	재배정	재배정	1,166
				-	-	-	-	
299. 학교평생 교육 활성화	서울평생교 육후원기관 연계사업	2,500	2,500	집행예정액 800	집행예정액 1000	집행예정액 700	집행예정액 -	1,190
	학교평생교 육프로그램 운영지원	재배정	40,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,190
교육지원청 행정개선 활동지원	특색사업운영	9,400	9,400	400	700	200	-	394
합계		11,900	117,384	1,200	1,700	900	-	

3-3-1 인권존중 학교 문화 조성

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

생활교육지원팀장: 이승미

담당: 이승미

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0870

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호

○ 근거

- 2026 강서양천 주요업무실행계획

2025년 추진 실적

○ 학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영

- 학교규정 전수 점검 및 제·개정 지원: 146교

○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 생활교육업무담당자 연수: 146교

○ 학생 인권 증진 지원

- 학생인권 상담사안처리 협조: 월 1회

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 학생 인권 증진 및 보호 체계 강화

- 초·중등 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영

◇ 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅

○ 학생인권 증진 지원

- 학생인권교육 계획 수립 및 운영

- 학교인권담당자 지정 및 운영: 초·중·고(특수 포함) 학교별 1명
 - 대상별 교육시간: 학생(학기당 2시간 이상), 교직원(연 2시간 이상), 보호자(연 1회 이상)
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 운영 지원
- 학생인권 보호체계 강화
- 학생인권 상담, 권리구제 및 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 지원
 - 학생인권침해 사안 상담 및 사안처리 협조, 권리구제신청 행정지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
316. 인권교육 활성화	인권존중 학교문화 조성	재배정	1,360	재배정	재배정	재배정	재배정	1,262
	합계	-	1,360	-	-	-	-	

3-3-2 저경력공무원 맞춤 지원

작성 자	행정지원과장: 오미향 ☎02-2600-0807	총무팀장: 박현경 ☎02-2600-0910	담당: 김세은 ☎02-2600-0911
	재정지원과장: 노금현 ☎02-2600-0881	회계관리팀장: 이승현 ☎02-2600-0940	담당: 조나래 ☎02-2600-0944

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 저경력 공무원 성장단계별 맞춤형 지원을 통한 업무역량 제고
- 모두가 함께 만들어가는 소통의 행복한 조직문화 조성

○ 근거

- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 현장 소통협력과 직무능력 강화 네트워크 운영

- (찾아가는 대화마당) 행정실장 대상 총 11회 운영, 93명 참여
- (차석 직무 네트워크) 공립중 차석 대상 총 4회 운영, 31명 참여
- (스마트 청렴·행복 어울림연수) 일반직 대상 총 2회 운영, 205명 참여

○ 신규공무원 적응력 향상 위한 ‘공직첫해, 온(溫)·보·드 연수’ 운영

- (공직첫해, 온(溫)·보·드) 신규 공무원 대상 총 4회 운영, 41명 참여

공직첫해, 온(溫)·보·드란?

온보드는 ‘따뜻한 시작(溫)’과 ‘동행의 여정(on board)’을 의미하며 신규 공무원이 낯선 조직에 안정적으로 적응하고 성장할 수 있도록 지원하는 1년 3단계의 공직 적응프로그램으로 각 단계별로 청렴교육·소양 연수 및 간담회 운영

○ 급여 담당자 맞춤형 프로그램 운영

- 신규·저경력 급여 담당자 멘토링 실습 컨설팅(20명 참여, 만족도 97.4%)
- 급여 담당자 자율형 직무 네트워크 운영(73명 참여, 만족도 96.8%, 활동 사례집 배포)
- (기본), (심화) 급여 담당자 연수 실시(50명 참여, 만족도 99.4%)
- 급여전문 강사양성을 위한 직무아카데미 운영(8명 참여, 만족도 100%)

□ 2026년 추진 계획

- 상호협력 네트워크 조성 및 소통·공감 기회 다양화
 - 직무고충 해소 및 협력 기반 마련을 위한 상호·협력 네트워크 형성
 - 소통·공감을 위한 모두 함께하는 행복어울림 연수 실시
 - 학교 현안 해결을 위하여 찾아가는 대화마당 실시
- 저경력 공무원 적응력 향상 지원하여 공직 이탈 최소화
 - 신규 발령 공무원 대상으로 1년간 3단계 연수(1개월차, 6개월차, 12개월차)를 실시하며, 본청 주관의 멘토링 결연식 및 수료식 연계하여 내실 있는 연수 운영
- 급여·세입담당 저경력 공무원 직무능력 향상 지원 및 네트워크 강화
 - 기초직무능력 함양을 위한 현장 급여밀착 컨설팅·맞춤형 연수 지속 운영
 - 직무(급여·세입) 역량 향상 및 연대감 강화를 위한 소통·협력의 지구별 네트워크(소통의 날) 운영(연4회이내)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	행복어울림 연수	12,500	12,700	-	12,500	-	-	393
				-	연수	-	-	
	찾아가는 대화마당	2,550	3,900	-	1,270	1,280	-	393
				-	대화마당	대화마당	-	
	공직첫해, 온보드연수	3,250	3,700	550	1,000	1,000	700	393
			연수	연수	연수	연수		
급여밀착 컨설팅· 맞춤형연수	2,200	3,280	200	730	850	420	393	
			컨설팅·연수	컨설팅·연수	컨설팅·연수	컨설팅·연수		
급여담당자 네트워크 운영	1,520	1,520	-	760	-	760	393	
			-	컨설팅수당	-	컨설팅수당		
합계		22,020	25,100	750	16,260	3,130	1,880	

3-3-3

교육공무직원의 안정적 근무 여건 개선

작성 자

학교통합지원과장: 김경희

☎ 02-2600-0882

통합지원3팀장: 최부석

☎ 02-2600-0918

담당: 김소정, 백민서

☎ 02-2600-0826,0827

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공무직원 인사관리의 공정성 제고 및 근로권 보호 체계 구축
- 교육공무직원 인건비 집행의 효율화와 장애인 근로자의 지속 가능한 고용 기반 마련
- 상호 존중에 기반한 노사관계 형성을 위한 소통 강화 및 권익 보호 기반 마련

○ 근거

- 2026년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획

□ 2025년 추진 실적

○ 교육공무직원 정기전보 및 교류

- 상반기(3월) 221명, 하반기(9월) 214명

○ 교육공무직원 급여 통합 지급: 137교, 55,520,217천원

○ 교육공무직원 자문노무사 운영: 3~12월, 총 62건

○ 교육공무직원 통합 컨설팅 운영

- 상반기 마음상담 컨설팅(11교, 12명)
- 하반기 중증장애인 근로자 모니터링 및 컨설팅(9교, 11명)

○ 교육공무직원(담당자) 역량강화 연수 운영: 3~11월(7회)

○ 장애인근로자 인건비 지원: 72교, 1,165,618천원

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 신규 교육공무직원 대상 멘토링 운영

- 초기 직무 적응 지원강화 및 조직 안정화 도모

○ 공정하고 합리적인 인사 운영을 통한 근무환경 안정 기반 마련

- 인사 운영 형평성 도모를 위한 전보 우선순위제 및 상피제 실시(연 2회)
- 기관 여건 반영한 적정 인력 배치 및 교육공무직원 인사위원회 운영(연 2회)
- 기간제근로자 채용 사전심사제(상/하반기, 연 2회)
- 교육공무직원 정기전보 및 교류(3월·9월, 해당자)

○ 안정적인 보수체계 구축 및 처우 개선을 통한 근로 여건 강화

- 인건비 운영의 예측 및 효율성을 위한 교육공무직원 급여 통합 관리(연중, 1900명)
- 장애인근로자 인건비 지원(연중, 장애인 인건비 지원대상교)
- 단시간·단기간 근로자 생활임금 운영(2026년 시급 12,570원)
- 중증장애인을 포함한 법정 의무고용률 준수 및 장애인 고용 확대

○ 현장 밀착형 지원 확대를 통한 직무 역량 및 조직 적응력 제고

- 복무·임금 등 실무 중심 맞춤형 연수 운영('26.3~10월, 137교)
- 신규 교육공무직원 대상 멘토-멘티 기반 지원 체계 구축('26.3~10월)
- 중증장애인 근로자에 대한 정기적 모니터링 및 맞춤형 컨설팅('26.7~11월)
- 학교 현장 인사·노무 관리 전문 자문 체계 운영('26.3~12월, 137교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수	
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기		
133. 교육 공무직원 인건비	교육공무직원 통합인건비	재배정	55,520,217	재배정	재배정	재배정	재배정	515	
				-	-	-	-		
85. 계약제 근로자 인건비	장애인근로자 인건비 지원	재배정	1,165,618	재배정	재배정	재배정	재배정	326	
				-	-	-	-		
137. 교육 공무직원 노무관리	교육공무직원 인사운영	1,360	1,360	680	-	680	-	532	
				인사위원회	-	인사위원회	-		
	자문노무사 운영	3,000	3,000	600	900	600	900	532	
				자문료	자문료	자문료	자문료		
	역량강화연수	2,100	4,980	-	1,050	-	1,050	532	
				-	연수운영	-	연수운영		
	신규멘토링	1,900	-	950	-	950	-	532	
				멘토링활동	-	멘토링활동	-		
	교육공무직 심리상담지원	1,000	-	-	500	-	500	532	
				-	심리상담지원	-	심리상담지원		
	합계		9,360	56,695,175	2,230	2,450	2,230	2,450	

3-4-1 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

교육활동보호지원팀장: 조선희 담당: 박혜영

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0814

☎ 02-2600-0897

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교사 회복력 지원 강화

○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동법 시행령
- 초·중등교육법 제20조의 2, 초·중등교육법 시행령 제40조의3
- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 교육활동보호 담당자(관리자) 연수

- 유초·중고·특수학교 교육활동보호 담당자 연수: '25.5월, 227교
- 초·중·고등학교 교장·교감 역량강화 연수: '25.4월, 146교

○ 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 위원 역량강화 연수: '25.3~10월, 3회
- 지역교권보호위원회 총회: '25.3~10월, 2회
- 지역교권보호위원회 심의: '25.3~'26.2월, 45건

○ 「SEM119」 및 교육활동보호지원단 운영

- 「SEM119」 교육활동보호 긴급지원: '25.3월~12월, 234건
- 긴급교실 안심SEM 지원: '25.8~12월, 12교

○ 교원 회복 지원

- 교원 대상 소진 회복 연수: '25.8~11월, 4회, 315명

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 보호 및 침해 예방 학교 맞춤형 컨설팅 실시
- ◇ **리빙** 교실안심SEM PLUS+ 로 교실 내 긴급지원 확대 운영

○ 교육활동보호 교원 역량강화

- 유·초·중·고·특수학교 교육활동보호 담당자 연수: '26.4~5월, 228교
- 초·중·고등학교 교장·교감 역량강화 연수: '26.4~6월, 147교
- 학교 맞춤형 교육활동 보호 컨설팅: '26.4~8월, 10교

○ 강서양천 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 위원 역량강화 연수: '26.2~10월
- 지역교권보호위원회 총회: '26.3~10월
- 지역교권보호위원회 심의: '26.3~'27.2월, 228교 대상

○ 「SEM119」 및 교육활동보호지원단 운영

- 「SEM119」 교육활동보호 긴급지원: '26.3월~'27.2월, 228교 대상
- **리빙** 교실안심SEM PLUS+ 지원: '26.3월~'27.2월, 228교 대상

○ 교원 회복 지원

- 교원 대상 소진 회복 연수: '26.6~11월, 228교 대상

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
206. 교육활동 보호지원	교권침해예 방연수	1,340	460	-	670	670	-	792
				-	연수운영비	연수운영비	-	
	교육활동보 호연수	재배정	12,280	재배정	재배정	재배정	재배정	792
				-	-	-	-	
	지역교권보호 위원회운영	재배정	69,150	재배정	재배정	재배정	재배정	792
				-	-	-	-	
	SEM19 및 교육활동 보호지원단운영	102,200	35,800	25,550	25,550	25,550	25,550	792
				SEM19운영비	SEM19운영비	SEM19운영비	SEM19운영비	※재배정
합계		103,540	117,690	25,669	26,339	26,339	25,669	

3-4-2 교원역량성장통합지원

작 성 자	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 김진아, 김은영, 유정희
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0810	☎ 02-2600-0812, 0831, 0821
	중등교육지원과장: 이은영	중등교육기획운영팀장: 김성범	담당: 김창현, 이명환, 오화정, 감지성
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0840	☎ 02-2600-0841, 0842, 0845, 085

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
 - 함께 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화 지원
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 학교 안 교원학습공동체 운영

- 집중·상시과정 직무연수 실시(유 9팀, 초 44팀, 중·고 82팀)
- AI·디지털 직무연수 실시(초 18팀, 중·고 21팀)
- 학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔: 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 및 학교 혁신 한마당 연계 실시

○ 교원 연구문화 활성화 지원

- 학교교육력제고 연구교원(팀)(유 1팀, 초 18팀, 중 9팀, 특수 1팀)
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 운영: 강서양천 교육담다 지원단 PLUS

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

○ [연수: 배우고 회복하는 선생님] 지원

- 1인당 연간 150,000원 이내에서 지원 횟수 및 이수학점별 지원 한도 제한 없음
- 2026 강서양천 초·중등 신규교사 성장 넋지(N.U.D.G.E.) 프로젝트 운영
- 초등 신규 부장 온보딩(Onboarding) 프로젝트 운영

○ [연구: 스스로 탐구하는 선생님] 지원

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 연구활동 지원

- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 6개 대회
 - 자발적 교원연구조직 교과교육연구회 지원: 특수분야직무연수 운영, 자료개발, 연구 프로젝트 등
 - 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
 - 내게 다가온 수업 한마당 PLUS 연계 학교 안·학교 간 교원학습 공동체 사례 나눔
- [연결: 함께 성장하는 교육공동체] 지원
- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영 예산 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 시 연수계획 학교장 사전승인제 시행으로 학교 자율성 지원
 - 학교(유치원) 간 교원학습공동체 운영을 통한 수업나눔 문화 확산 및 우수사례 일반화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
267. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,051
201. 초등교원 연수지원	교육전문직원 자비부담 연수 지원	재배정	4,350	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	774
합계		-	4,850	-	-	-	-	

3-4-3 학교업무 경감 추진

작성 자

학교통합지원과장: 김경희

통합지원1팀장: 정수진

담당: 김범준

☎ 02-2600-0882

☎ 02-2600-0925

☎ 02-2600-0926

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교가 교육활동에 집중할 수 있는 여건을 조성하여 학교 교육력 제고
- 학교 행정업무 전담 지원기구 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화

○ 근거

- (교육감 공약) 3-4-2. 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성
- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 학교통합지원 및 콜센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화

- 학교 현장 요구 반영한 부서 협력 현안(제설요청, 공무직 갈등, 복합현안 등) 학교통합지원 실시(총10교)
- 통합지원콜센터 운영으로 교육·노무·안전·인력·정보화·행정 등 각 영역별 지원(총286교·294회)

○ 현장체험학습 보조인력 예산 지원 및 인력 매칭

- 현장체험학습 안전요원 인력지원(7교, 33명), 기타보조인력 인력풀 제공(12교) 및 예산 지원(16교, 24,391천원)

○ 학교대체인력 채용 지원(4종)

- 기간제교원 2회(8교, 9명), 지방공무원 대체 2회(4교, 4명)
- 교육공무직원 대체 2회(8교, 9명), 학교보안관 1회(11교, 12명)
- 시간강사 인력풀 모집·구성 2회(35명), 행정시설 대체인력풀 모집·구성 1회(13명), 시간강사 채용지원 인력풀 밴드(채움인) 개설·운영(132명)

- 교원 정기승급 및 호봉 정정·재확정 처리 업무 지원
 - 공립 유·초·중등 교원 정기승급 처리(116교, 1,060회)
 - 공립 유·초·중등 교원 호봉 정정(48회), 재확정(370회)
- 신규 원어민 영어보조교사 업무지원
 - 주거지 매물 조사 및 숙소·출입국사무소 동행 등 신규 원어민 교사 지원(4교, 4명)
- 교원 명예퇴직수당 및 성과 상여금 지급 업무
 - 2025. 8월 말 교원 명예퇴직수당 지급(15교, 16명, 1,766,209천원)
- 신입생 입학준비금 지원 (초·중·고·특수·각종학교)
 - 초·중·고·특수·각종학교 신입생 대상 지원(147교, 22,191명, 5,012,100천원)
- 무상 교과용도서(점·인·정) 공급 지원(초·중·특수·각종학교)
 - 무상 교과용도서 공급(106교, 1,245,350권, 9,377,498천원)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 범교과 학습프로그램 및 현장체험학습 사전답사 지원으로 교육활동 지원 강화
- ◇ 생존수영교육 및 소방합동훈련 일정조율 등 학교 현장중심 행정지원 확대

- 교육활동 지원 및 현장 맞춤형 교육안전 서비스 강화
 - 학교급별 주제 특화 범교과 학습프로그램 지원: '26.4~8월, 36교 대상
 - 현장체험학습 안전요원 인력풀 구성·제공: '26.3월, 희망교 대상
 - 현장체험학습 사전답사 지원: '26.5~8월, 희망교 대상
 - 초등 생존수영 수영장 일정 조율 계약 공통 서류 점검 및 지원 '26.2~10월 희망교 대상
 - 초등 생존수영 버스 임차 지원: 2교 내외
 - 합동소방 훈련 시 학교-소방서 합동훈련 일정 조율: 2회, 희망교 대상

○ 인력 채용 업무의 체계적 통합 지원

- 기간제 교원, 지방공무원 및 교육공무직 대체: 연4회, 희망교 대상
- 학교보안관: 연1회, 희망교 대상

○ 학교 공통·반복 업무의 전문적 일괄 처리

- 교원 성과상여금(연1회) 및 명예퇴직 수당 지급(연2회), 교복구매지원 운영(중장기)
- 교원 정기승급 및 호봉재확정·정정(상시), 신규 원어민 영어보조교사 조기 정착 지원(연2회)
- 공통위탁용역(공기질, 수질검사) 관리(상시)
- 교과서 수급 관리 및 배부 지원(초등: 연2회, 중·고등, 특수: 연1회)
- 신입생 입학준비금 지급('26.2~10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	범교과학습 프로그램 지원	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
369. 소규모 테마형 교육여행 수련교육	현장체험 학습 운영지원	재배정	10,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,477
특교	생존수영 교육 운영지원	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
82. 학교지원 전담기구 운영	학교 인력채용 지원	5,280	480	1,320 운영비 및 수당	1,320 운영비 및 수당	1,320 운영비 및 수당	1,320 운영비 및 수당	312
83. 공무원 (교원, 전문직, 지방 공무원) 인건비	교원 명예퇴직 수당지급	재배정	1,766,210	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	317

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	교원 정기승급및 호봉재확정	-	-	-	-	-	-	비예산
82. 학교지원 전담기구 운영	원어민 보조교사 배치지원	1,000	200	500 운영비	-	500 운영비	-	312
82. 학교지원 전담기구 운영	공통 위탁용역 (공기질, 수질검사)	156,986	-	39,246 용역비	39,246 용역비	39,246 용역비	39,248 용역비	비예산
156. 교과용 도서 지원	교과서 수급 관리	재배정	10,619,627	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	609
82. 학교지원 전담기구 운영	교과서 배부용역	120,279	-	80,186 용역비	- 용역비	40,093 용역비	- 용역비	312
119. 입학 준비금 지원	신입생 입학준비금 지원	재배정	3,507,420	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	461
합계		283,545	15,904,837	121,252	40,566	81,159	40,568	

정책방향 4

안전하고 행복한 학교

- 4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.
- 4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

4-1-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

학생맞춤협력과장: 이지윤
☎02-2600-0880

학생맞춤지원팀장: 윤미정
☎02-2600-0980

담당: 위(Wee)센터
☎ 0 2 - 2 6 5 5 - 7 1 4 2 ,
2620-2430

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 근거
 - 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」 제5조제3항

2025년 추진 실적

- 위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계
 - 위(Wee)센터 자체 상담 실적: 학생 317명/826건, 보호자 205명/439건
 - 위(Wee)센터 자체 각종 심리검사 실적: 78건
 - 위(Wee)센터 자문의 특별상담·자문 실적: 44건
 - 외부 기관 상담·치료·검사 연계 실적: 430건
- 특별교육 프로그램 운영
 - 가해 학생 및 보호자 특별교육 실적: 학생 351건, 보호자 102건
- 위(Wee)클래스 운영 지원
 - 전문상담(교)사, 일반교사 상담역량강화 연수 실적: 7회, 278명
 - 위(Wee)클래스 컨설팅 실적: 44건

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇대규모학교 및 전문상담(교)사 미배치교에 상담 지원 강화

- 위기학생 상담·심리 치료 지원 및 연계
 - 심리·정서 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 서비스 지원
 - 외부(자문의 특별상담, 상담·치료기관) 연계 지원
 - 단위학교 출장 지원(위기개입, 집단상담 운영 지원)
 - 서울Wee그램 활용 상담사례 및 기록, 나이스 실적 등록 및 보고, 기록물 관리
- 특별교육 프로그램 운영 및 지원
 - 생활교육위원회 선도조치 대상학생, 교육활동 침해학생, 학교폭력대책심의위원회 가해학생 및 보호자 특별교육 운영
 - 외부 특별교육 이수기관 연계 특별교육 프로그램 이수 지원
- 위(Wee)클래스 운영 지원
 - 전문상담(교)사 상담역량강화 연수, 상담활동 지원 및 자문
 - 위(Wee)클래스 점검 및 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생상담 센터운영	위(Wee)센터 운영	41,540	46,602	10,385 센터운영 전반	10,385 센터운영 전반	10,385 센터운영 전반	10,385 센터운영 전반	1,253
	위기학생 상담·심리치 료 지원 및 연계	42,000	42,000	5,210 상담·치유 지원 및 연계	5,250 상담·치유 지원 및 연계	15,770 상담·치유 지원 및 연계	15,770 상담·치유 지원 및 연계	1,256
	특별교육 프로그램 운영	5,000	5,000	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1,256
	위(Wee) 클래스 운영 지원	3,400	3,340	835 역량강화 연수 컨설팅 지원	865 역량강화 연수 컨설팅 지원	865 역량강화 연수 컨설팅 지원	835 역량강화 연수 컨설팅 지원	1,255
합계		91,940	96,942	17,680	17,750	28,270	28,240	

4-1-2 학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

교육활동보호지원팀장: 조선희 담당: 조인영, 박정은

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0814

☎ 02-2600-0817, 0816

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생마음건강 증진

○ 근거

- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 생명존중교육 운영

- 업무담당자 연수: '25.4월, 108명
- 학부모 연수: '25.9월, 125명

○ 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원

- 정신과 치료비 및 전문기관 상담비 지원: '25.1~12월, 48명
- 자살시도(자해)로 인한 신체 상해 치료비 지원: '25.1~12월, 18명

○ 강서양천 「생명의 날갯짓 위기지원단」 운영

- 학교로 찾아가는 방문상담 운영: '25.3~12월, 28명
- 외부기관 연계 심리 검사·치료비 지원: '25.3~12월, 15명

○ 강서양천 생명존중·자살예방 프로젝트 운영

- 심리·정서 위기학생들을 위한 예체능 연계 회복프로그램 ‘오늘아, 고마워!’ 운영: ' 25.9~' 26.2월
- 모든 학생들의 마음건강을 위한 보편적 예방 프로그램 ‘내일도, 빛나자!’ 운영: ' 25.9~' 26.2월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
- ◇ 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원 강화

- 생명존중위원회 정기회의 운영
 - 강서양천교육지원청 생명존중위원회 정기회의: '26.3~'27.2월, 2회
- 위기사안 발생 시 긴급대응팀 구축 운영: '26.3.~'27.2월, 147교 대상
- 사회정서교육 활성화 지원
 - 학교로 찾아가는 연수·컨설팅 운영: '26.3~7월, 147교 대상
- 업무담당자 생명존중교육 역량강화 연수
 - 생명존중자살예방 업무담당자 역량강화 연수: '26.3~12월, 147교 대상
 - 생명존중·자살예방 관리자(교장·교감) 연수: '26.3~12월, 147교 대상
- 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원: '26.1~12월, 147교 대상
- '희망의 날개 위기지원단' 운영: '26.3~12월, 147교 대상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
306. 학교안전망 구축	희망의날개 위기지원단	20,620	18,600	-	6,800	7,020	6,800	1,222
				-	상담·치료	상담·치료	상담·치료	
306. 학교안전망 구축	생명존중 연수	재배정	27,660	재배정	재배정	재배정	재배정	1,222
				-	-	-	-	
306. 학교안전망 구축	자살(자해) 시도 치료비	재배정	78,200	재배정	재배정	재배정	재배정	1,222
				-	-	-	-	
306. 학교안전망 구축	사회정서교육 활성화지원	재배정	5,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,222
				-	-	-	-	
비예산	생명존중 위원회	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		20,620	129,460	-	6,800	7,020	6,800	

4-1-3

미약·약물 오남용 도박 지능정보서비스 과의존 예방교육

작성 자	학교생활교육과장: 김혜균	생활교육팀장: 이승미	담당: 신천수
	☎ 02-2600-0990	☎ 02-2600- 0870	☎ 02-2600-0906
	중등교육지원과장: 이은영	문화예술교육팀장:최인재	담당: 원기화
	☎ 2600-0805	☎ 02-2600- 0850	☎ 02-2600-0851
	초등교육지원과장: 이준호	초등교육기획운영팀장: 최학순	담당: 박민선
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600- 0810	☎ 02-2600-0813

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 강화

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제54조
- 서울특별시교육청 학생도박 예방교육 조례
- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

2025년 추진 실적

○ 학생 도박문제 예방교육 실시

- 학교관리자(교장, 교감), 생활교육 업무담당자 대상 연수 운영: 1회
- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시(연 1회, 1시간 이상)
- 단위학교 학생 도박 예방교육 실시(연중, 146개교)

○ 청소년 미디어 이용습관 진단 조사

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(초1 보호자, 초4·중1·고1 학생)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화
- ◇ 지능정보서비스(인터넷·스마트폰) 과의존 예방교육

○ 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화

- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시(연 1회, 1시간 이상)
- 한국도박문제예방치유원, 경찰청 등 유관기관과 협력체계 구축으로 전문성 강화
- 학생 도박문제 예방을 위한 교육자료 보급

○ 청소년 미디어 이용습관 진단 조사 및 전문기관 연계 지원

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(최초 보호자, 초·중·고 학생)
- 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원
- 단위학교 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육 지원(학기별 1회 이상)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	도박 예방교육	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

4-1-4 학생 건강관리 지원

작성 자	평생교육건강과장: 박진성	보건급식팀장: 신동철	담당: 김도은, 신형원, 문혜원
	☎02-2600-0806	☎02-2600-0890	☎02-2600-0891, 0895, 0864

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 「학교보건법」 제4조, 제4조의3, 제7조, 제9조, 제9조의2, 제11조, 제14조의3
- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제5조 및 동법 시행령 제24조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

□ 2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 지역협의체 운영	협의체 1회
학교보건지원강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 27교, 229,976천원
학생 건강검진 사업	초 1·4학년, 중·고 1학년 건강검사	초·중·고·특수·각종학교 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	4교, 25,672천원
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	16교, 12,800천원
학교흡연예방사업 운영	흡연예방사업 실천학교 운영	초·중·고·특수·각종학교 146교, 242,520천원
학교공기정화장치 지원 사업	통합계약 공기청정기 렌탈비 지원	194교, 8,234대, 1,292,738천원
	자체계약 공기정화장치 유지관리비	64교, 963대, 134,482천원

세부사업명	추진 내용	실적
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	7회, 12건
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	13회, 72명 참여, 200개소 점검

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 학교 공동체의 보건관리 역량 함양 및 유관기관 협력 체계 강화를 통한 학생의 건강한 성장 발달 지원 및 쾌적한 교육환경 조성

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 지역 협의체 운영	연 1회
학교보건지원 강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수·각종학교 중 희망교
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	연중
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	'26.9월(예정)
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	당뇨학생 재학교 중 희망교
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 “블루리본주간” 캠페인 운영	초·중·고·특수·각종학교 147교
학교 공기정화장치 지원 사업	통합계약 공기청정기 렌탈비 지원	194교, 8,234대
	자체계약 공기정화장치 유지관리비	98교, 1,074대
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	연 12회 이상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
360. 학교 감염병 관리	감염병 예방 협의체 운영	660	660	-	660	-	-	1,440
				-	협의체 운영	-	-	
362. 학교보건 지원사업 운영	학교보건지원 강사 인건비 지원	재배정	229,976	재배정	재배정	재배정	재배정	1,447
				-	-	-	-	
364. 학생건강 검진사업	재정결함 미지원교 건강검진비 지원	31,150	25,672	-	-	31,150	-	1,459
				-	-	검진비	-	
357. 당뇨학생 건강관리 지원	당뇨학생관리 및 응급대처지원	재배정	12,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1,430
				-	-	-	-	
국고 보조금	학교흡연예방 사업 운영	재배정	242,520	재배정	재배정	재배정	재배정	국고 보조금
				-	-	-	-	
487. 학교 공기정화 장치관리	공기청정기 설치 및 유지관리비 지원	재배정	1,513,682	재배정	재배정	재배정	재배정	2,101
				-	-	-	-	
366. 교육환경 보호위원회 운영	지역교육 환경보호위원회 운영	9,100	10,150	2,200	2,200	2,200	2,500	1465 ※재배정
				운영수당	운영수당	운영수당	운영수당	
368. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1472
				단속수당	단속수당	단속수당	단속수당	
합계		42,830	2,037,380	2,680	3,340	33,830	2,980	

4-1-5 관계중심 학교 문화 조성

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

생활교육지원팀장: 이승미

담당: 홍다점

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0887

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 관계조정 이해도 제고로 교육 공동체 협력적 문화 조성
- 관계조정 활성화로 관계중심의 학교 교육력 제고

○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

2025년 추진 실적

- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 계획 수립·운영: '25.1월, 47건
- 학부모 관계조정 전문가 심화 연수: 30시간, 15명
- 교원 관계조정 전문가 심화 직무연수: 30시간, 20명
- 관계조정 숙려제 시범 운영 관련 직군별 연수
 - 관계조정 전문가: '25.9월, 3회
 - 학교폭력 전담조사관: '25.9월, 1회
 - 생활교육 업무담당자: '25.9월, 1회
- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 운영 사례회의: '25.10~12월
- THE 위·해·유 관계조정 프로그램 운영 결과보고회: '25.12월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇  생활교육 프로그램 운영으로 지역협력의 생활교육 강화
- ◇ 관계회복 숙려제 확대 운영으로 학생 갈등 지원 체계 고도화

- 갈등 전(全) 단계(전-중-후) 관계조정 프로그램 우선 제안: '26.3월~
 - (절차) 학교맞춤 관계조정 프로그램 운영으로 심의여부 결정
 - (지원) 관계조정가가 대면 또는 유선으로 관계조정 프로그램 안내
- 관리자 및 생활교육 관련 업무담당자 역량 강화
 - (교원) 관계조정, 생활교육 역량강화 연수 및 컨설팅: '26.3월, 9월
 - (관계조정가) 사례 중심 수퍼비전 연수: '26.6월
 - (학교폭력 전담조사관) 학교폭력 사 조사 및 관계조정 연수: '26.2-3월
-  생활교육 지역사회 협의체 연계 운영
 - (성과 관리 지표) 조정 참여율, 참여자별 만족도, 자체해결 비율 등
 - (지역 협력 강화)  지역사회 협의체 운영: '26.4~10월
 - (가정 연계 강화) 학부모 생활교육 연수(부모학교) 운영: '26.4~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
310. 학교폭력 예방프로 그램운영	위해유 생활교육 프로그램	재배정	20,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,240
		-		-	-	-	-	
합계		-	20,000	-	-	-	-	

4-1-6

학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균

생활교육지원팀장: 이승미

담당: 이범창, 홍다겸

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0888, 0887

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교(성)폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교 문화 조성
- 학교(성)폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화

○ 근거

- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 학교(성)폭력예방교육

- 교원 대상 학교폭력예방 관련 연수: 12시간, 440명
- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 학부모(보호자) 연수: 13교, 238명

○ 성평등 문화조성

- 관리자 대상 성평등 연수: 4회

○ 학교(성)폭력예방을 위한 학교교육과정 운영 지원

- 신학년 준비기간 중 관련 자료 제공
- 학교별 예방교육 계획 수립 및 학급별 맞춤형 교육지원

○ 2025 위해유 학생생활교육 한마당 운영

- 2025 하반기 「내게 다가온 수업 한마당」 돈움마당과 연계
- 관내 초·중·고 생활교육업무 담당자의 전문성 함양, 성찰 및 심리 소진 치유와 회복: 60명

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교(성)폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교급별 교육과정과 연계한 학교(성)폭력 예방교육 수립 및 운영 지원
- ◇ 체계적인 사안처리 및 회복교육 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성
 - 학교별 성평등 네트워크 구성 및 관리자 대상 성평등 연수 운영

○ 학교(성)폭력예방교육

- 학교별 예방교육 계획 수립 및 학급별 맞춤형 교육지원: '26.2~9월

○ 성평등 문화 조성

- 관리자 대상 성평등 연수: 4회

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 성교육 및 성폭력예 방교육	성평등 문화조성	2,100	2,100	-	1,100	-	1,000	1,214
				-	연수	-	연수	
합계		2,100	2,100	-	1,100	-	1,000	

4-1-7 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교생활교육과장: 김혜균
☎ 02-2600-0990

생활교육지원팀장: 이승미
☎ 02-2600-0870

담당: 홍다겸, 이범창
☎ 02-2600-0887, 0888

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교(성)폭력 사안처리 역량 강화
 - 학교(성)폭력 사안처리 업무 전문성, 공정성 확보
- 근거
 - 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

- 학교폭력 전담조사관제 운영
 - 전담조사관의 공정한 사안조사 지원: 19명, 371건
 - 전담조사관 역량강화 연수: '25.2~7월, 4회
- 학교폭력대책심의위원회 운영(학교장 자체해결): 179건(226건)
 - 학교폭력대책심의위원회 위원(장) 역량강화 연수: '25.3~10월, 49명
- 학교폭력 제로센터 운영
 - 사안조사 및 관계조정 이해를 위한 학교폭력 업무담당 교사 역량강화 연수('25.3~9월, 3회) 및 상담 지원
 - 관계회복 숙려제도 시범사업 운영을 위한 조사관, 조정가, 교사 직군별 역량강화 연수: '25.9월, 3회
 - 교원, 학부모 관계조정 전문가 역량강화 연수: '25.6~9월, 3회
 - 학교폭력 담당 변호사 역량강화 연수('25.9~10월) 및 상담 지원
 - 학교폭력 관련 학생 회복지원 '친구야, 다같이 놀자' 캠프: '25.8월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 생활교육 프로그램 운영으로 지역협력의 생활교육 강화
- ◇ 관계회복 숙려제 확대 운영으로 학생 갈등 지원 체계 고도화

○ 학교폭력 사안처리 지원 확대

- 2026 생활교육 업무담당자 연수 운영: '26.6월
- 학부모 대상 관계중심 생활교육 이해 연수: '26.6월
- 관리자 대상 학교폭력 예방교육 전문성 강화 연수: '26.9월

○ 학교폭력 사안조사의 전문성 확보

- 2026 학교폭력 전담조사관 위촉 및 역량강화 연수 운영: '26.2월
- 2026 생활교육 업무담당자 대상 조사보고서 작성 연수 운영: '26.6월

○ 공정한 학교폭력대책심의위원회 운영 강화

- 학교폭력대책심의위원회 위원 구성 및 총회: '26.3월, 9월
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수: '26.3월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 학교폭력 예방대책	학교폭력 성폭력 대응강화	재배정	356,235	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,234
합계		-	356,235	-	-	-	-	

4-2-1 학교 안전사고 예방 강화

작성 자

학교통합지원과장: 김경희

통합지원1팀장: 정수진

담당: 이시원

☎ 02-2600-0882

☎ 02-2600-0925

☎ 02-2600-0927

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교통안전 유관기관과 협력을 통한 안전한 통학환경 지원 강화
- 현장 중심 안전관리 지원을 통한 학교 안전문화 내실화
- 산업재해 제로(zero)화를 위한 위험성 평가 및 맞춤형 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률
- 산업안전보건법 및 중대재해 처벌 등에 관한 법률
- 초·중등교육법 및 개인정보보호법
- 도로교통법 및 자동차 및 자동차부품의 성능과 기준에 관한 규칙

2025년 추진 실적

- 안전한 배움터 조성을 위한 교육환경 개선 및 예방 중심 안전관리 추진
 - 2025년 통학로 전수조사 후속조치(개선 113건) ※ '23년 이후 누적 212건
 - 통학로 안전 협의체 운영(연2회)
 - 스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시(3회)
 - 학교안전 평가단 운영(186교)
 - 중대재해대책본부 현장지원반 운영(연중, 227교)
 - 상·하반기 통학버스 합동 안전점검(5교)
 - 일반형 CCTV 설치 지원(75교, 206,900천원)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 맞춤형 실습 중심 안전 연수를 통한 학교 재난 대응 역량 강화
- ◇ 학교 안전관리 체계 강화 및 안전한 교육환경 조성 내실화

○ 안전관리 체계 강화 및 예방 중심 학교안전 문화 확산

- 신학기 교통안전 주간 운영 및 스쿨존 교통안전 캠페인 실시(반기별, 연2회)
- 학교안전 평가단 운영을 통한 학교안전계획 평가 및 환류 체계 강화(6월, 188교)
- 학교 취약시설 및 주요 재난사고 대응 안전 연수 실시(7~8월, 50교)
- 산업안전보건 및 중대재해예방을 위한 현장지원반 운영(상시)

○ 안전한 교육환경 조성을 위한 시설·환경 개선 추진

- 통학로 안전 협의체 운영 및 통학로 안전 전수조사 개선사항 이행 관리(상시)
- 통학버스 합동 안전점검 및 정보 현행화 관리 실시(반기별, 5교)
- 일반형 CCTV 신규설치 및 화소개선, 지능형 CCTV 확충(반기별)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
63. 안전인프라구축	재난안전관리 자원비축관리	재배정	1,210	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	232
	재난대응시스템 구축 및 훈련	재배정	720	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	학교안전 평가단운영	재배정	780	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	유관기관과의 협력체계구축	1,000	400	재배정 1,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	학교CCTV 설치지원	재배정	206,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	
	합계		3,130	210,010	-	-	-	

4-2-2 급식실 환경 개선

작성 자

평생교육건강과장: 박진성
☎02-2600-0806

보건급식팀장: 신동철
☎02-2600-0890

담당: 김선경, 신형원
☎02-2600-0894, 0895

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

○ 근거

- 「학교급식법」 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교급식 환경개선	신규학교 조리기구 구입	8교, 2,304,743천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	22교, 715,196천원
	학교급식 환경개선 협의회 운영	1회
식기류렌탈세척사업	식기류 렌탈 세척 사업 운영비 지원	7교, 49,600천원

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교급식 조리기계·기구 구입비 지원 및 식기류 렌탈 세척사업을 통한 위생적인 급식 환경 조성 및 급식종사자 건강권 보호

세부사업명	추진 내용	계획
학교급식 환경개선	신규학교 조리기구 구입	8교, 2,304,743천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	2교, 추경 시 반영예정
	학교급식 환경개선 협의회 운영	1회
식기류렌탈세척사업	식기류 렌탈 세척 사업 운영비 지원	사업비 지원 희망교

예산 집행 계획

(단위: 천원, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
481. 노후조리 기구교체 및확충	노후조리 기구교체 학교급식 환경개선	60,000	715,196	60,000	-	-	-	2,072
482. 신규학교 조리기구 구입	신·중축학교 조리기구 지원	695,966	2,304,743	695,966	-	-	-	2,075
356. 학교급식 기획운영	식기류렌탈 세척운영	재배정	49,600	재배정	재배정	재배정	재배정	1,424
합계		755,966	3,069,539	755,966	-	-	-	

4-2-3 안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 박경옥
☎02-2600-0809

학교시설개발팀장: 방유식
☎02-2600-0971

담당: 심지용, 조영진, 박효진
☎02-2600-0965

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침

□ 2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
급식시설 개선	설계 및 공사	6교
내진보강	설계 및 공사	실시설계(10교, 20동) 및 공사(9교 12동)
석면제거	설계 및 공사	4교
드라이비트 해소	설계 및 공사	3교 5동
안전점검	안전점검 용역	정밀안전점검 건축물 14동, 용벽 2개소 정기안전점검: 제2,3종시설물 ※ 제2종시설물 건축물 1동(목운초등학교), 용벽 2개소(정목초, 화원중) 제3종시설물 건축물 101동, 용벽 15개소

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서울형 급식 환기시설 개선 기준 마련을 통한 안전한 급식환경 조성
- ◇ 학교 적기 점검으로 보수보강 대상 선정 및 긴급 보수비 신청
- ◇ 학교 사용자와 소통 및 협력하여 시설사업 추진
 - 계획 수립 시 학교 의견을 수렴하여 학사일정 지장 최소화
 - 단계별 협의회/설명회 개최, 학교 구성원 참여 기회 제공

세부사업	추진내용	추진시기	대상	물량	예산액(천원)	비고
급식시설 개선	설계 및 공사	연중	공립학교	12교	2,499,003	기금집행
내진보강	설계 및 공사	연중	공립학교	5교	5,784,182	재배정
석면제거	설계 및 공사	연중	공립학교	4교	-	기금집행
드라이비트 해소	설계 및 공사	연중	공립학교	3교	2,557,218	기금집행
안전점검	안전점검 용역	연중	공립학교	74교	-	기금집행
합 계					10,840,403	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경 개선기금	급식시설 개선	2,499,003	576,994	624,751	499,800	624,751	749,701	기금집행
				설계,공사	설계,공사	설계,공사	설계,공사	
417. 노후시설 개선	내진보강	5,784,182	4,823,407	5,784,182	-	-	-	1,685 ※재배정
				공사	-	-	-	
교육환경 개선기금	석면제거	재배정	285,746	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
				-	-	-	-	
	드라이비트 해소	2,557,218	-	255,722	511,444	767,165	1,022,887	기금집행
설계,공사				설계,공사	설계,공사	설계,공사		
안전점검	재배정	199,951	-	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
				-	-	-	-	
합 계		10,840,403	5,886,098	6,664,655	1,011,244	1,391,916	1,772,588	

4-2-4 노후학교 공간재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 박경옥
☎02-2600-0809

학교시설개발팀장: 방유식
☎02-2600-0971

담당: 박태범, 조영진, 김동하
☎02-2600-0962

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후시설 개축을 통해 안전한 교육환경 구축
- 서울형 미래교육환경 비전과 방향성을 담은 공간 구축
- 다양한 교육 수요자 요구에 부응하는 추진 체계 구축

○ 근거

- 학교단위공간혁신-개축사업 추진계획
(시교육청 교육시설안전과-253, '19.8.8.)
- 그린스마트미래학교 BTL 2021년 대상학교 사업 추진 계획 보고
(시교육청 교육시설안전과-6705, '21.7.8.)
- 그린스마트미래학교 종합 계획 및 실행계획
(교육부 미래학교추진팀-564, '21.3.4.)
- 건축서비스산업 진흥 조례 공포에 따른 그린스마트 미래학교 행정절차 변경 안내
(시교육청 미래학교추진단-247, '24.1.15.)
- 기술자문위원회 신청 안내 및 유의사항 알림
(시교육청 교육시설안전과-281, '24.1.10.)

□ 2025년 추진 실적

세부사업명	학교명	추진 내용
노후학교 공간 재구조화	신남초	1단계 골조 공사 완료('25.4월) 2단계 공사 착공('25.7월~현재)
	신화중	마감공사 및 준공 청소(~현재) 준공 및 재개교('26.3월)
	화곡초	실시설계 완수('25.7월) 공사발주 및 착공('25.10~12월)
	염창초	설계공모 집행('25.6~10월) 설계용역 추진('25.10월~현재)
	양천초	개축 타당성 검토용역 완료('25.9월) ※ 학습여건 확보를 위한 후관동·급식실동을 포함한 개축 타당성 검토 학부모 설명회 개최 및 학교의견 수렴('25.12월)
	월정초	사전기획용역 중지('25.4~10월) ※ 강서구 복합화(지하주차장) 협의 검토기간 소요→복합화 미추진 확정 용역중지 해체 및 계속 추진('25.11월~현재)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇사전기획 단계 대상학교의 행정절차(자체재정투자 심사 및 공유재산심의) 병행



◇공간 재구조화 사업 확대 추진(수요자 니즈 충족, 선도적 변화)
- 교육과정 및 학생 생활패턴 변화에 능동적으로 대응 가능한 학교공간에 대한 증가 수요 충족

구분	대상학교	추진시기	대상건물	연면적	총사업비 (천원)	비고
개축	신남초	2019	본관,서관	15,273	43,532	공사 추진('27.3. 준공)
개축	신화중	2021	본관동,후관동	11,353	25,651	(BTL) 준공('26.2.)
개축	화곡초	2021	교사동	13,712	47,474	시설공사 착공('28.2. 준공)
개축	염창초	2023	서관동	6,923	24,209	설계용역 추진 및 공사발주
개축	양천초	2023	본관동	4,256	14,911	사전기획용역 추진 (개축→리모델링 전환)
개축	양화초	2024	본관동	8,622	28,321	사업 취소
개축	월정초	2025	본관동,별관동	9,020	30,204	사전기획용역 추진

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경 개선기금	노후교사 개축	9,010,300	11,437,275	1,802,060 설계,공사	2,252,575 설계,공사	2,252,575 설계,공사	2,703,090 설계,공사	기금집행
합계		9,010,300	11,437,275	1,802,060	2,252,575	2,252,575	2,703,090	

정책방향 5

공감과 소통의 찾아가는 행정

- 5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.
- 5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

5-1-1

교육공동체와 함께하는 소통 확대

작성 자

학생맞춤협력과장: 이지윤
☎ 02-2600-0880

협력지원팀장: 지선영
☎ 02-2600-0950

담당: 고민제, 최우진
☎ 02-2600-0953, 0955

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

○ 근거

- 유아교육법 제19조의3~제19조의6 및 동법 시행령 제22조의2~제22조의14, 초·중등교육법 제31조~제34조의2 및 동법 시행령 제58조~제64조
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례

□ 2025년 추진 실적

○ 학교(유치원)운영위원회 안정적 운영 지원

- 학교운영위원회 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시(79교, 89명)
- 유치원운영위원회 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시(54개원, 60명)
- 학교운영위원회 업무관계자 4세대 나이스 운영 연수 실시(107교, 128명)

○ 학부모 공동체 활성화 지원

- 학부모회 공모사업 지원(8교)
- 단설유·초·중·고·특수학교 학부모회 네트워크 구축 150교(원)
- 관내 학교 학부모회 임원 직무연수 실시(1회, 99명)
- 학부모회 임원 및 학교운영위원회 위원 학부모동행단 구성(143교, 325명)
- 학부모 AI 디지털 역량강화 연수 실시(1회, 74명)
- 서울교육플러스 강서양천 학부모 공론장 실시(1회, 151명)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 운영위원회 이해도 향상 및 구성원 역량 강화를 위한 직무연수 추진
- ◇ 학부모회 활성화를 통한 자발적·협력적 학교교육 참여 확대

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 학교운영위원회 운영위원 및 업무관계자 연수(1회, 81개원)
 - 유치원운영위원회 운영위원 및 업무관계자 연수(1회, 147교)
- 학부모회 임원 역량 강화
 - 학부모회 회장, 부회장, 감사 등 연수(1회, 151교(원))
- 소통과 신뢰의 학교와 학부모회의 협력 문화 조성
 - 관내 초·중·고·특수학교 학부모회 공모사업 실시(신청교)
- 강서양천 학부모 현장 소통 강화
 - 서울교육+플러스 강서양천 학부모공론장 운영(1회, 147교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
195. 유치원 운영위원, 관계자연수	운영위원 및 업무관계자 직무연수	550	550	550	-	-	-	752
				강사료,운영비	-	-	-	
145. 학교 운영위원회	운영위원 및 업무관계자 직무연수	재배정	3,005	재배정	재배정	재배정	재배정	565
146. 학부모 관련사업	단위학교학 부모회지원	재배정	1,330	재배정	재배정	재배정	재배정	569
	서울교육공 론화사업	재배정	12,000	재배정	재배정	재배정	재배정	570
	학부모회 공모사업	재배정	24,000	재배정	재배정	재배정	재배정	569
합계		550	40,885	550	-	-	-	

5-1-2

언론 · 홍보를 통한 정책 소통

작성 자

행정지원과장: 오미향
☎02-2600-0807

총무팀장: 박현경
☎02-2600-0910

담당: 오주현, 연구홍
☎02-2600-0913, 0914

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 주요 정책, 특색사업의 체계적 홍보활동으로 다각적 홍보 전략 강화
- 스마트청사 운영으로 공간 · 업무방식 혁신, 내 · 외부 소통 행정

○ 근거

- 2026 강서양천 주요업무 실행계획

□ 2025년 추진 실적

○ 스마트청사 홍보

- 스마트청사 리모델링 준공 및 재이전 관련 보도(6건)
- 홍보영상 제작 및 송출(52회)
- 스마트청사 견학프로그램 운영(6건, 46명)

○ 홈페이지를 활용한 행사 홍보

- 관내 학교 및 교육지원청 부서 행사 홈페이지 탑재(1,048건)

○ 보도자료 제출 및 배포

- 주요 정책, 특색사업, 미담사례 보도자료 배포(49건)

○ 카카오톡을 통한 홍보

- 강서양천 교육정책 등 소식 탑재(72건)

○ 청사 홍보관을 활용한 행사 홍보

- 청사 내 1층 홍보관 디지털 사이니지를 통한 주요 교육정책 및 행사 안내 송출(연중, 9개 부서)

2026년 추진 계획

- 주요 정책 및 특색사업의 전략적 홍보 체계 구축
 - 부서별 핵심 홍보과제 선정으로 일관적·체계적 홍보 추진
 - 홈페이지, 보도자료, 카카오톡채널, 유튜브를 연계한 통합 홍보
 - 카드뉴스·숏폼 영상 등 친근한 콘텐츠 제작으로 정책 이해도 및 체감도 제고
 - 성과지표(참여 인원, 조회수, 언론 보도 건수 등) 기반 데이터 중심 홍보로 대외 소통 강화
- 스마트청사 2년차 인식·문화 개선을 통한 공간·업무방식 혁신
 - 분기별 실천 캠페인 운영으로 실질적 문화 개선
 - ※ (예정) 1분기: 부재중 전화 Zero / 2분기: 종이없는 출석부·회의자료
 - 3분기: 에너지 절약 스마트청사 / 4분기: 부서 간 협업 활성화
 - 전문가 초빙 맞춤형 조직문화 교육(연 2회)
 - 자율좌석제 활용 협업 모델 정립 및 협업 우수사례 발굴
 - ※ TF형 협업: 프로젝트별 집중 근무존 운영
 - 멘토링형 협업: 신규·경력 직원 인접 배치
 - 홍보 인프라 정비(청사 홍보관 적극 활용, 현수막 게시대 설치)
 - ※ 부서별 핵심 홍보자료 상시 송출

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
88. 교육지원청 기본운영비	홍보활동 및 조직문화 개선	5,000	10,670	1,000 캠페인 운영	1,500 조직문화교육	1,000 캠페인 운영	1,500 조직문화교육	336
합계		5,000	10,670	1,000	1,500	1,000	1,500	

5-2-1 청렴한 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 오미향
☎ 02-2600-0807

감사팀장: 우조은
☎ 02-2600-0931

담당: 임채연, 김서연
☎ 02-2600-0932, 0928

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성·투명성 제고
- 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

○ 근거

- 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획

□ 2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
예방·자율 감사체제 확립	종합감사 실시(학교자율 종합감사 25교 포함)	28교
	특정감사 실시(방과후 분야)	2교
	찾아가는 연수 「예방접종」 실시	28교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회
반부패 청렴 교육 실시	교육장과 함께하는 강서양천 내부직원 청렴교육	1회
	관리자(교(원)장 및 간부공무원) 대상 청렴 교육	1회
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정·시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
반부패 청렴 활동	다양한 ‘청렴협의체’ 구성·운영(3개)	11회
	공모전, 유튜브 제작, 홍보물품 제작, 캠페인 등	연중

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 선제적 예방 감사와 청렴 향상을 위한 학교 맞춤형 교육 지원 강화
 - 공무원 행동강령 및 겸직허가 규정 실질적 준수 위한 교육자료 및 직무별·유형별 체크리스트 개발

○ **예방적 감사체제 확립**

- 감사주기 적정화를 통한 감사의 신뢰성 및 투명성 확보
- 공립학교 자율종합감사 전면 실시: 17교
- 사립학교 종합감사 실시: 14교

○ **반부패 청렴교육 및 청렴 활동 실시**

- 2026년 강서양천교육지원청 청렴도 향상 대책 수립 및 추진
- 청렴 의식 함양을 위한 전 직원 청렴 의무교육 관리 및 관리자 대상 청렴 교육 실시(연 1회 이상)
- 청렴 콘텐츠 공모전, 마일리지제, 청렴 이벤트, 홍보활동 등 지속·확대
- 새싹공무원과 함께 소통하며 만드는 청렴 협의체 「**청·심·환**」 등 청렴 협의체 운영

○ **선제적 예방 감사와 청렴 향상을 위한 학교 맞춤형 교육 지원**

- 공무원 행동강령 및 겸직허가 규정 실질적 준수 위한 교육자료 및 직무별·유형별 체크리스트 개발
- 학교 현장 감사 및 질의·답변 중심 맞춤형 연수 운영(연 1회)

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
30. 시민감사관 운영	청렴시민 감사관 운영	재배정	2,700	재배정	재배정	재배정	재배정	101
29. 반부패청렴 정책 추진	청렴업무 추진	8,800	8,800	1,000 운영물품	1,000 운영물품	3,500 운영물품	3,300 청렴시상	96
비예산	감사사례 중심 맞춤형 연수	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		8,800	11,500	1,000	1,000	3,500	3,300	

5-2-2 학원 · 평생교육시설 운영 지원

작성 자

평생교육건강과장: 박진성 평생교육·학원관리팀장: 한지윤 담당: 김연애, 박준모, 장형선, 홍혜지
☎ 02-2600-0806 ☎ 02-2600-0860 ☎ 02-2600-0861, 0871, 0874, 0934, 0988

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 건전한 사교육 환경 조성을 위한 학원 등 취약·중점 분야 지도 감독
- 사교육 편·불법 운영 예방 등 건전한 학원 등 운영 지원

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의4 및 제16조

2025년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 지속 실시	3,626개원(소) 점검
학원·교습소·개인과외교습자 자율점검	비대면 자율점검(자가진단) 운영을 통한 지도·점검체계 개선	학원교습소 2,923개원(소), 개인과외교습자 130명 참여
학원자율정화위원회 컨설팅	신규 개원(소) 학원(교습소) 대상 학원법 등 주요 법규 준수사항 컨설팅 활동	99개원(소) 실시
‘강서양천학원TV’ 운영	수요자 참여 중심의 유튜브 채널 운영	동영상 2편·카드뉴스 7편 제작, 누적조회수 106,827회 달성 ('25.12.31 기준 전년 대비 41.43% 상승)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 사교육 편·불법 운영 예방 활동 추진을 통한 학원 등 건전 운영 지원
 - 학원 등 취약 및 안전 분야 지도·점검 강화
 - 학원자율정화위원회 컨설팅 실시로 학원 법규 자율 준수 문화 정착
 - ‘강서양천학원 TV’ 지속 운영 및 수요자 맞춤형 콘텐츠 제작·배포 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 실시	별도계획 (’26.1~12월)
학원·교습소·개인과의 교습자 자율점검	비대면 자율점검(자가진단)을 통한 지도·점검체계 개선	별도계획 (’26.1~12월)
학원자율정화위원회 컨설팅	신규 개원(소) 학원(교습소) 대상 학원법 등 주요 법규 준수사항 컨설팅 활동	별도계획 (’26.1~12월)
‘강서양천학원TV’ 운영	채널 신규 동영상 주제 발굴 및 제작·배포, 월간 카드뉴스 지속 제작·배포	별도계획 (’26.1~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
289. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 등 지도·점검	16,299	16,936	4,074	4,075	4,075	4,075	1,152
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
비예산	학원·교습소 ·개인과외 교습자 자율점검	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
289. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 자율 정화위원회 건설팅	재배정	1,980	재배정	재배정	재배정	재배정	1,152
				-	-	-	-	
비예산	'강서양천 학원 TV' 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		16,299	16,936	4,074	4,075	4,075	4,075	