

2022년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고

2022. 11.

서울특별시서부교육지원청

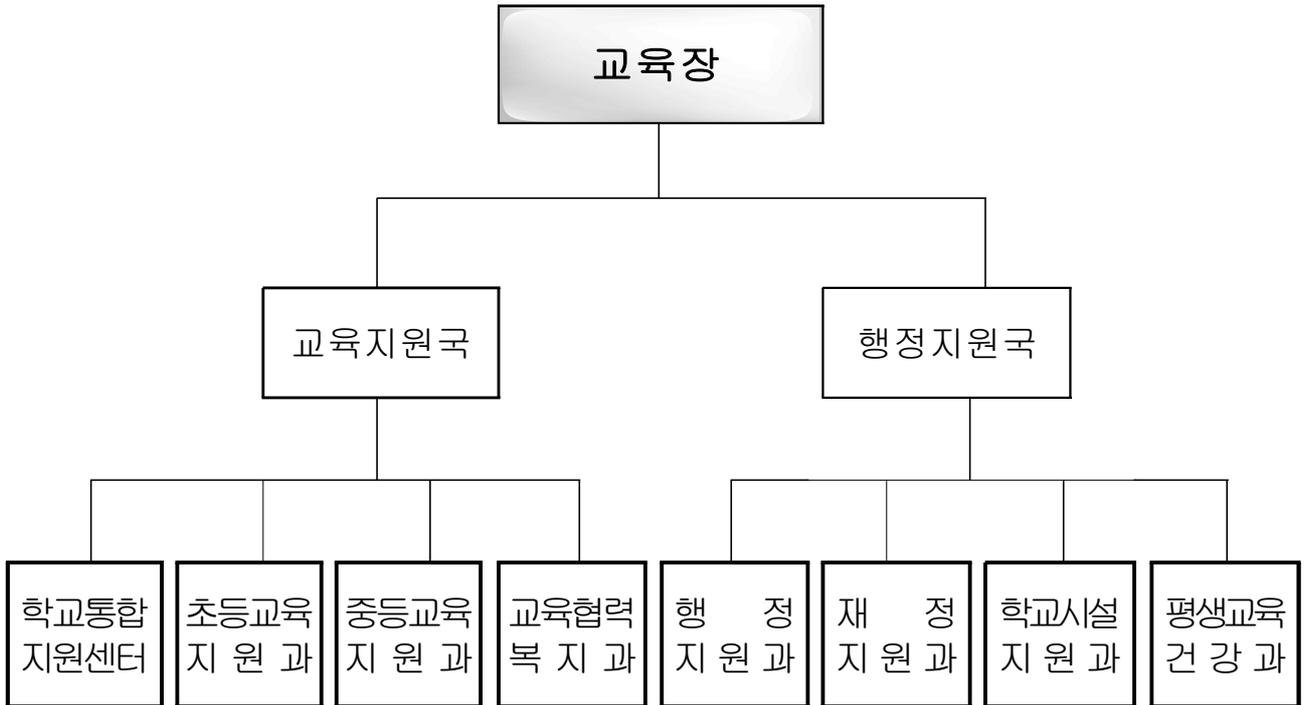
I

일 반 현 황



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

(’22. 9. 30.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	2	4	27	40	16	2	1	92	14	16	30	122
현원	2	4	23	30	25	7	1	92	14	16	30	122

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(’22. 9. 30.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	86(50)	460	7,762	724
초등학교	71(8)	2,148	46,073	3,212
중학교	46(19)	990	23,297	1,551
고등학교	36(27)	995	22,160	2,371
특수학교	3(2)	95	525	152
계	242(106)	4,688	99,817	8,010

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 각종학교 포함

○ 행정구별 현황

(’22. 9. 30.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
마포구	27	2,620	22	13,750	14	7,550	10	5,652	1	185	74	29,757
서대문구	21	2,085	19	12,918	14	5,841	7	4,796	1	102	62	25,742
은평구	38	3,057	30	19,405	18	9,906	19	11,712	1	238	106	44,318
계	86	7,762	71	46,073	46	23,297	36	22,160	3	525	242	99,817

평생교육기관 현황

(’22. 9. 30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
마포구	712	413	1092	152	2,369
서대문구	371	350	897	36	1,654
은평구	573	536	1383	28	2,520
계	1,656	1,299	3,372	216	6,543

□ 예산현황

(단위: 천원, '22. 9. 30. 현재)

세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	0	220,868,923	269,959,143	220,843,850	100
지방공무원인건비	0	22,355,641	27,704,082	22,354,875	100
교육전문직원인건비	0	2,091,091	2,526,535	2,091,091	100
계약제교원인건비	0	17,635,668	17,369,123	17,186,390	97.5
계약제근로자인건비	0	2,046,653	1,542,176	1,979,950	96.7
교육공무직원인건비	0	47,269,739	43,536,008	35,970,364	76.1
교원연수지원	0	0	3,640	0	-
교원연수운영	0	4,700	0	1,117	23.8
지방공무원연수지원	0	0	454	0	-
교원임용관리	0	0	1,400	0	-
교원인사관리	2,440	43,967	81,608	18,360	41.8
지방공무원인사관리	0	4,040	2,560	3,880	96.0
근로자인사관리	12,170	13,670	18,522	7,198	52.7
교직원복지지원	0	2,696,912	487,799	2,630,829	97.5
교육과정운영	0	0	53,719	0	-
교육과정운영지원	119,724	2,105,390	0	2,063,417	98.0
교과자료개발보급	0	0	9,054	0	-
교육자료개발보급	8,514	8,514	0	1,248	14.7
특색교육과정운영	61,563	4,723,205	2,633,096	4,627,067	98.0
교육과정운영여건개선	0	680,800	0	680,010	99.9
교실수업개선지원	0	0	267,300	0	-
교실수업개선	3,300	111,730	0	102,748	92.0
학력향상지원	389,564	6,593,146	3,604,882	6,204,479	94.1
학력평가관리	10,200	20,340	27,380	11,224	55.2
현장중심장학활동지원	0	0	2,088,882	0	-
현장중심장학지원	1,560	109,660	0	102,629	93.6
수석교사제운영	0	0	1,450	0	-
교과교육연구회지원	0	0	3,420	0	-

세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
유아교육지원	0	0	704,853	0	-
유아교육운영	10,858	664,760	0	656,346	98.7
유치원방과후과정운영	1,836	1,120,189	1,026,075	1,118,881	99.9
사립유치원지원	0	4,675,799	5,419,093	4,257,143	91.0
특수교육운영	0	580,456	428,450	529,621	91.2
특수교육교수학습지원	0	0	144,420	0	-
특수교육복지지원	0	0	395,437	0	-
특수교육복지	0	93,451	0	86,957	93.1
영재교육원운영	0	0	206,920	0	-
영재교육운영	175,600	215,600	0	178,228	82.7
독서논술교육활성화	0	0	6,000	0	-
독서논술교육운영	0	7,600	0	5,496	72.3
학교도서관운영지원	0	0	1,798,000	0	-
학교도서관운영	28,000	28,000	0	15,503	55.4
외국어교육활동지원	0	0	2,000	0	-
과학교육과정운영내실화	0	0	1,674,194	0	-
학교정보화여건개선	0	6,000	0	0	-
ICT활용교육지원	63,000	45,050	0	25,899	57.5
스마트교육지원	0	0	25,620	0	-
학교체육활성화지원	0	0	1,659,410	0	-
체육육성종목지원	0	0	358,040	0	-
문화예술교육활성화	0	0	7,000	0	-
문화예술교육활동	5,000	5,000	0	440	8.8
각종체육활동	14,320	2,343,070	0	2,247,722	95.9
학생생활지도지원	38,300	40,360	39,140	20,097	49.8
양성평등및성교육	0	0	4,500	0	-
성폭력예방교육등	2,400	2,400	0	500	20.8
학교폭력예방지원	0	0	480,098	0	-
학교폭력예방및교육	0	581,538	0	362,789	62.4

세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
대안교육운영지원	0	0	82,670	0	-
대안교육운영	0	56,540	0	54,430	96.3
학생상담활동지원	0	0	433,320	0	-
학생상담활동		243,348	0	160,345	65.9
학생안전관리	0	15,780	0	14,005	88.8
진로진학교육	0	0	441,030	0	-
진로진학교육운영	0	440,780	0	430,839	97.7
학교평가관리	0	0	18,350	0	-
진학시험및입학전형관리	16,668	21,932	23,388	14,415	65.7
대학수학능력시험	3,881	63,620	649,879	28,964	45.5
저소득층자녀학비지원	0	0	470,054	0	-
기타교육비지원	0	0	4,597,982	0	-
교육비지원	0	6,730,202	0	6,726,263	99.9
교육급여지원	0	1,207,686	1,135,731	1,204,078	99.7
방과후학교운영	0	1,248,718	4,600,082	1,247,500	99.9
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	0	0	1,184,489	0	-
방과후자유수강권지원	0	1,187,368	0	1,187,368	100
학기중급식비지원	0	0	74,799,665	0	-
급식비지원	0	2,023	0	2,023	100
돌봄교실운영	0	2,914,134	0	2,679,503	91.9
교육복지우선지원	20,066	3,981,406	4,706,867	3,760,486	94.5
누리과정지원	0	24,019,220	26,355,242	24,013,933	100
교과서지원	0	4,899,075	4,980,064	4,800,123	98.0
학교보건관리	64,098	12,041,888	9,243,341	11,963,413	99.3
학교환경위생관리	57,520	5,107,756	2,141,356	3,268,539	64.0
학교급식관리	0	0	159,240	0	-
학교급식운영	12,762	77,237,533	7,284	64,776,968	83.9
학교급식환경개선	4,320,216	10,806,596	18,934,112	9,451,440	87.5
체육대회지원	0	0	408,610	0	-
학교운영비지원	32,325,926	62,282,045	59,121,381	53,553,248	86.0

세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교신증설	36,400	3,781,568	19,743,413	1,289,963	34.1
학교시설증개축	0	0	23,931,755	0	-
학교시설확충	0	5,621,866	0	4,615,491	82.1
학교시설환경개선	25,424,686	65,312,058	0	31,413,290	48.1
학교시설교육환경개선	0	0	96,682,278	0	-
평생교육시설및운영지원	0	0	34,925	0	-
평생교육시설및운영	17,012	69,310	0	42,897	61.9
평생학습운영지원	0	0	282,770	0	-
평생학습운영	6,140	199,096	0	192,550	96.7
교육정책기획관리	0	3,720	4,800	0	0.0
교육정책홍보	0	10,000	10,000	0	0.0
감사관리	0	6,620	12,886	1,032	15.6
기관및학교평가관리	18,230	18,230	0	12,650	69.4
행정개선활동지원	207,482	207,482	192,144	79,659	38.4
법무관리	0	2,750	11,115	2,750	100
의정활동지원	0	0	1,000	0	-
의회협력	0	1,000	0	0	0.0
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	990	56.3
정보보안관리	257,156	257,156	216,830	156,801	61.0
교육행정기록물관리	9,193	9,193	22,394	8,479	92.2
예산관리	0	146,100	6,100	144,606	99.0
공유재산및물품관리	349,132	349,132	3,624,993	318,572	91.2
학생배치계획관리	0	823,315	0	822,445	99.9
적정규모학교육성지원	0	0	193,689	0	-
적정규모학교육성	0	860	0	180	20.9
학부모및주민교육참여확대	0	140,310	327,506	133,591	95.2
시설사업관리	0	0	1,987,985	0	-
시설사업운영	77,181	2,238,791	0	2,204,318	98.5
특별교육재정수요지원	0	79,300	731,700	32,145	40.5
본청운영	0	0	500	0	-
교육지원청운영	0	0	729,210	0	-
기관기본운영비	724,202	812,662	0	530,792	65.3
교육지원청시설관리	0	0	1,348,746	0	-
기관시설유지관리	55,000	4,714,562	0	1,016,993	21.6
계	64,953,060	639,107,553	750,894,119	558,744,424	87.4

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22. 9. 30. 현재)

주요업무명		2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1	교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신	22,014	136,704	287,954	112,879	82.6	25
1-2	놀면서 배우는 유치원	17,819	33,019	16,298	21,735	65.8	31
1-3	삶의 기본을 익히는 초등학교	1,320	19,650	25,360	7,516	38.2	35
1-4	자율적 역량을 키우는 중학교	3,280	3,280	880	2,420	73.8	39
1-5	미래를 설계하는 고등학교	5,470	5,470	5,740	4,760	87.0	42
1-6	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	52,904	154,454	39,482	74.6	46
1-7	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	재배정	11,533	18,312	4,897	42.4	50
1-8	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	63,000	63,000	20,620	13,525	21.5	54
1-9	인공지능·창의융합교육 활성화	73,384	451,434	89,744	443,403	98.1	58
1-10	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	5,000	5,000	7,000	440	8.8	63
1-11	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	14,320	2,301,438	2,464,970	2,241,395	97.4	66
1-12	맞춤식 미래 진로교육	재배정	440,789	441,030	429,210	97.3	71
2-1	유치원 공공성과 책무성 강화	재배정	20,341,036	27,844,176	19,644,370	96.5	77
2-2	학원의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	17,012	69,310	34,925	42,896	61.8	81
2-3	청렴 교육행정 구현	6,900	6,900	6,900	3,954	57.3	84
2-4	기초학력 책임지도	10,500	26,320	17,225	8,652	32.8	88
2-5	통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화	재배정	447,419	450,870	381,802	85.3	92
2-6	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	재배정	11,561,494	10,521,139	11,544,952	99.9	96
2-7	초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화	재배정	668,746	912,652	479,080	71.6	102
2-8	놀이와 쉼이 있는 유치원방과후 과정 운영	1,836	1,076,352	901,074	1,075,044	99.8	105
2-9	교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	재배정	179,956	260,930	176,846	98.2	108

주요업무명		2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-1	공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산	비예산			113
3-2	지속 가능한 삶을 위한 생태전환 교육 및 조직문화 전환	재배정	27,000	21,110	11,167	41.3	116
3-3	인권 존중 학교 문화 조성	2,240	3,700	16,700	2,302	62.2	119
3-4	학교폭력 예방활동 내실화	재배정	653,887	789,453	352,087	53.8	122
3-5	학생자치 역량 강화	26,060	26,060	18,060	13,595	52.1	126
4-1	교육시설 안전 강화	재배정	2,274,086	721,403	2,058,513	90.5	131
4-2	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	64,098	64,098	69,653	5,537	8.6	134
4-3	친환경 학교급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,729,338	82,186,734	77,261,650	69,737,004	84.9	137
4-4	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성	재배정	3,914,916	2,731,641	2,059,348	52.6	141
4-5	편리하고 안전한 정보화 환경 조성	257,156	257,156	209,830	156,802	60.9	144
5-1	학부모 학교 참여 체계적 지원	재배정	142,060	188,646	133,512	94.0	149
5-2	더불어 성장하는 평생학습 기반 구축	6,140	77,140	71,640	73,950	95.9	154
5-3	서부혁신교육지구 운영	재배정	1,658,000	1,522,002	1,460,341	88.0	157
5-4	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	10,540	10,540	9,450	5,614	53.2	162
5-5	교육공무직 고용 안정 및 권익보호	18,120	47,287,859	42,922,758	35,979,986	76.1	166

II

업무 평가 및 개선 방향



1

서부 초등교육 수평적 네트워크 수다박스를 통한 교실 혁신

□ 성과

- 교육공동체 자발적 네트워크 운영을 통한 더불어 성장하는 교직원문화 조성
 - 업무담당 교사(교무, 교육과정, 기초학력, 진로) 중심 네트워크(4개 분야 28팀), 전문분야별 현장지원단(13팀) 운영
 - 서부 꿈쟁교실, 서부 꿈실, 기초학력 등 온라인 소통 밴드 운영
- 수요자 중심의 현장의견 수렴을 통한 자발적 연수 과정 운영
 - 유·초 연수 및 워크숍 35개 과정 2,661명 참여, 만족도 94.9%
- 수평적 네트워크 의견 반영 및 적극행정 노력을 통한 학교 교육활동 지원
 - 현장지원단 및 교육공동체 의견을 반영한 연수 프로그램 개발 (6개 과정, 교원 333명 참여)
 - 학교로 찾아가는 연수 4개 과정(학생 39개 학급, 교원 275명 참여)

□ 한계

- 코로나19 상황 지속 시, 대면 연수 및 컨설팅, 워크숍의 목적과 효과를 대체할 수 있는 효과적인 방안 모색
- 교육공동체의 요구와 지역적 특색을 반영한 수요자 맞춤형 지원 및 학교의 자율적 성장 지원을 위한 지원 방식 다각화
- 학교 교육 역량 강화를 학교 관리자 지원 체계 마련 및 포스트 코로나 시대 교육지원을 위한 전문적 외부 자원 필요

□ 개선 방향

- 학교교육공동체 간 수업 및 업무에 대한 자발적 역량 강화 기반 조성을 위한 수평적 소통 나눔 네트워크인 서부 초등교육 수다박스 운영 체계 마련
- 학교-교육지원청 간 수평적 소통 나눔 네트워크 활용으로 현장 지원을 위한 직접적인 소통 창구 마련
- 학교 관리자를 위한 교원학습공동체 구성 및 리더십 프로그램(성찰공감 리더십 아카데미)개발 운영을 통한 학교혁신 및 관리자 역량 강화 지원

※ 서부 교육 수다박스(교육을 수놓다-마음을 나누다): 학교교육공동체 간 수업 및 업무공유와 의견 나눔으로 학교 교육활동 운영의 어려움을 함께 고민하고 마음을 담아 지원하는 서부교육지원청의 수평적 소통 나눔 네트워크를 의미함

□ 성과

- 고교학점제 선도지구 사랑방협의체 구축 3개교
(고려대, 이화여대, 연세대)
- 고교학점제 선도지구 업무협약 체결 4개 대학
 - 고려대('22.4.18.), 서강대('22.4.26.), 연세대('22.5.12.), 이화여대('22.4.21.)
- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 관리자 워크숍:
 - 교장 워크숍('22.4.28.), 교감 워크숍('22.4.29.)
- 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍: '22.4.30.
- 학교간 교원학습공동체 구성: 교장(3팀), 교감(3팀), 교육과정부장(3팀)
- 교내 교원학습공동체 구성: 6개교
(서울여고, 선일여고, 신도고, 은평고, 인창고, 홍대부여고)
- 고교학점제 교육과정 운영을 위한 프로그램 운영비 지원: 19개교
 - 공유캠퍼스: 3개교,
 - 거점학교 및 선도학교: 5개교
 - 일반고: 11개교
- 고교학점제 찾아가는 연수 운영(6월~9월)
 - 고등학교 교원 대상 12개교
- 중학교로 찾아가는 고교학점제(10월~12월)
 - 중학교 자유학년제 진로연계 UP, 중학생이 알아야 할 고교학점제
 - 중학교 3학년 대상 10교

- 대학연계 교원직무연수 운영: 3개 대학 6개 프로그램 운영

대학	과 정	추진시기	대상	물량
고려대학교	수업량 유연화를 위한 융합수업의 구성	'22.7월	고	15명
	메타버스를 활용한 수업의 기획과 운영	'22.8월	고	15명
연세대학교	스포츠 의학 실습	'22.7월	고	15명
	네트형 스포츠	'22.7월	고	15명
이화여자대학교	학생의 주체적 삶을 지원하는 상담 심리	'22.7월	고	15명
	미술 치료의 교육적 활용	'22.7월	고	15명

- 대학연계 학생진로 프로그램 운영: 2개 대학 4개 프로그램

대학	과 정	추진시기	대상	물량
연세대학교	네트형 스포츠 심화	'22.7월	고	15명
	사회문화로 보는 스포츠산업학	'22.7월	고	15명
이화여자대학교	생물학자 되어보기	'22.8월	고	15명
	물리학자 되어보기 (적외선과 자기장 센서의 이용)	'22.8월	고	15명

- 하반기 대학연계 학생진로 프로그램 운영(9월~12월)

- 연세대학교, 이화여자대학교, 서강대학교와 연계한 학교로 찾아가는 학생 진로프로그램
- 11교 25과정 프로그램 운영

한계

- 지역기관 및 대학기관의 고교학점제 정책에 대한 이해 부족
- 소인수 선택 과목 운영 증가에 따른 교원 부족
- 고교학점제 업무 담당자의 과도한 업무 증가로 인한 피로도 발생 우려
- 학생 수요 대비 지원 가능 프로그램 및 인적 자원 부족

개선 방향

- 지역기관 및 대학기관과의 지속적인 협의체 마련
- 소인수 선택 과목 강사 인력풀 구축
- 학교의 현실을 반영한 교육과정 운영 매뉴얼 개발

□ 성과

- 교육취약학생 교육회복 지원을 위한 맞춤형 통합지원시스템 구축
 - 초·중고 교육취약학생 통합지원팀 126팀, 서울희망교실 109교 1,247팀 운영 지원
 - 학교와 마을이 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축(지역기반형 교육복지 협력사업 운영, 자치구 대응 투자를 통한 개인 성장 지원)
- 부모가 안심하고 맡길 수 있는 아침·오후·저녁 초등돌봄교실 운영
 - 오후돌봄교실 증설(공립 4교 5실), 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영(46교 53실)
 - 2022.7.1.자로 오후 돌봄교실 운영시간 연장(17시까지→19시까지)

□ 한계

- 코로나19 장기화에 따라 맞춤형 프로그램 운영 지원이 제한
 - 교육취약학생 뿐만이 아닌 가족 단위의 맞춤형 통합지원 필요성 증대
- 학부모 수요 및 학교별 여건이 상이하어 초등돌봄교실 이용 희망자의 전원 수용이 어려움
 - 일부 학교 돌봄교실 부족에 따른 돌봄 공백 발생 우려

□ 개선 방향

- 서울형 교육복지 학교별 교육취약학생 지원 프로그램 운영을 위한 맞춤형 현장 지원
 - 지역교육복지공동체를 통한 지역 자원 발굴·연계로 교육취약학생 및 가족단위 맞춤형 지원
- 지역 유관기관 및 방과후학교와의 연계 강화 등을 통해 대기학생 최소화
 - 지역 유관기관과 협력 체계를 강화하여 돌봄 공백 방지
 - 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영을 희망하는 학교의 신청을 받아 추가 예산 지원

□ 성과

- 서부 다(多)해드림 학교맞춤형 통합 지원 (통합지원 1,617건)

※ 다(多)해드림: 많은 학교가 해처럼 밝게 웃는 날을 꿈꾸는 서부교육지원청 학교통합지원센터의 교육지원 슬로건

- 서부 학습도움센터 운영 - 학습 상담 프로젝트(201명), 난독·경계선 지능학생 진단 및 지원(81명)
- 생활교육·교권 전문 지원(생활교육 763건, 교권지원 98건 총 861건)
- 일하는 방법 개선을 통한 학교 호봉업무 경감 및 행정지원(581건 지원)

□ 한계

- 학교통합지원센터를 학교폭력대책심의위원회 심의 전담 부서로서 바라보는 학교의 제한적 인식 존재
- 폭발적인 학교폭력 심의 요청에 따른 학교장 자체해결제 확대, 관계회복조정에 대한 연수 및 홍보 확대, 학교폭력대책심의위원회 효율적 운영 적용 방안 모색 필요
- 학교 통합지원을 위한 다양한 네트워크 구축 및 전문적 인력풀 필요

□ 개선 방향

- 부서 협업을 통한 학교통합지원센터에 대한 다양한 홍보 방식 마련
- 학교 현장의 필요에 적극적이고 즉각적으로 지원할 수 있는 학교로 찾아가는 프로그램의 다양화 및 전문적인 강사 인력풀 구축
- 학교폭력 관련 사안 맞춤형 예방·치유·회복 중심의 학교밀착형 지원



주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

1-1

교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신

사업 개요

○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 ‘교육과정·수업·평가’ 전문성과 자율성 강화

○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정·수업·평가 혁신
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

2021년 추진 실적

[초등]

- 교육과정·수업·평가 혁신 연수를 통한 교실혁신 의지 및 전문성 향상
 - 기초학력 보장 워크숍: '21.2월
 - 지구별 네트워크 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영
- 자발적 네트워크 운영 활성화를 통해 더불어 성장하는 교직원문화 조성
 - 담당교사 네트워크 운영: 기초학력, 교육과정, 교무, 진로 4개 영역, 28팀
 - 현장지원단 운영: 꿈쟁, 꿈실, 기초학력, 독서, 원격수업, 교육과정 학생부, 기초학력 12개 지원단

[중등]

- 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 15단 132명
 - 수업·평가나눔 교사단 발대식: 80명, '21.4.14.
 - 수업·평가나눔 교사단 자료집 제작: '21.10~12월
 - 서부 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍: '21.4.9./'21.7.8.
 - 수업·평가나눔 교사단 공유마당: 154명, '21.7~8월
 - 2권역 더불어 수업·평가나눔 교사단 한마당: 99명, '21.11.13.
- 수업 역량 강화를 위한 연수 실시
 - 나도 수업·평가 전문가 직무연수(12시간): 40명, '21.4월
 - 「지오지브라 기초에서 심화까지」 직무연수: 20명, '21.8월
- 수업나눔카페 구축
 - 상반기 5교(성산중, 서연중, 동명여중, 선일여중, 선정고)
 - 하반기 12교(성산중, 신도중, 인왕중, 동명여중, 상암고, 은평고, 광성고, 대성고, 명지고, 선정고, 한성고, 흥대부여고)
- 학생 성장을 위한 평가 방법 개선 지원
 - 학생평가 선도학교 운영: 2교(서울여중, 창천중)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 3교(연천중, 충암고, 흥대부여고)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 현장지원단 운영	연중	13팀, 80명
초등 담당교사 네트워크 운영	연중	28팀, 200명
초등 기초학력보장 워크숍	'22.2월	150명
초등 교육과정 편성·운영 워크숍	'22.2월	150명
초등 학교생활기록부 기재 요령 연수	'22.4월, 11월	3005명
초등 동행장학	'22.3월, 9월	71교
초등 수업나눔축제	'22.10~11월	500명
중등 수업나눔카페 구축	'22.2~12월	1교
중등 수업·평가나눔 교사단 온라인 카페 운영	'22.1~12월	12분임, 109명
중등 수업·평가나눔 교사단 발대식 및 워크숍	'22.4~5월	12분임, 109명

세부사업명	추진시기	물량
중등 수업·평가나눔 교사단 분임활동	매월	12분임
중등 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍	연 2회	단장 및 부단장, 분임 대표 15명
중등 수업·평가나눔 교사단 공유마당	'22.8월	12분임
중등 교사 역량강화 직무연수 운영	'22.6~7월	50명
중등 수업·평가나눔 교사단 사례 자료집 제작	'22.10~12월	1종
중등 수업·평가나눔 교사단 워크숍	'22.11월	90명
중등 평가 및 학업성적관리규정 컨설팅	'22.3~4월	67교
중등 학생평가 학교간 교과협의회 운영	'22.4월~12월	67교 참여 희망 교사
중등 교육과정 편성·운영 담당자 워크숍	'22.12월	134명
중등 학교생활기록부 기재 요령 연수	'22.4월 11월	67교 업무담당자 및 부장

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- (초등) 서부 교육 수평적 네트워크「수다박스」를 통한 교육과정·수업평가 혁신
 - 2022학년도 교육과정의 안정적 운영을 위한 학기 초 사전 연수 강화
 - 등교·원격·블렌디드수업 역량 및 평가 역량 강화 연수 지원
- (중등) 학교 간 수업·평가나눔 소통 체계 강화
 - 수업·평가나눔 교사단 온라인 카페 운영
 - 교사단 분임별 활동 자료 및 타 교육청 자료 공유와 나눔으로 교사단 활동 활성화 및 역량 강화 지원



[초등]

- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
 - 동행장학 실시: 현장교사 면담 및 의견 수렴 중심의 장학
 - 담당교사 네트워크「수다박스」운영: 교무, 교육과정, 기초학력, 진로 교육 4개 영역, 28팀
 - 현장지원단 운영: 꿈잼, 꿈실, 독서, 교육과정, 학생부, 기초학력, 원격수업, 진로, 토의토론교육 등 13개 영역, 13팀

- 교육과정 편성·운영 및 평가방법 개선 지원
 - 지구별 네트워크 수다박스 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영(교사, 교감, 교장)
 - 현장지원단 중심의 학생부 워크숍 및 평가방법 개선 연수 운영

[중등]

- 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
 - 지구별 네트워크 장학 체계를 활용한 학교 간 우수사례 공유
 - 수업·평가나눔 교사단 온라인 소통 체계 구축
 - 수업·평가나눔 교사단 워크숍 운영('22.4~12월 중 연 2회)
 - 수업나눔카페 구축 지원: 흥은중, 상암중, 송문고 신규 선정

□ 추진 실적

[초등]

- 서부 교육 수평적 네트워크 및 수다박스 운영
 - 자치구별 교무업무, 교육과정업무 담당 교사 협의체 운영: 85명, '22.7월
 - 지구별 교무업무, 교육과정업무 등 담당 교사 온라인 네트워크 운영 지원: 4개 영역, 28팀
 - 새내기 교사 멘토링 네트워크 운영: 7팀, 44명팀
- 현장지원단 운영
 - 꿈잼, 꿈실, 독서, 교육과정, 학생부, 기초학력, 원격수업, 진로, 토의토론교육 등 13개 영역 운영, 89명, '22.3~12월
 - 기초학력 연수 운영, 71명, '22.2월
 - 꿈잼(54팀), 꿈실(157팀) 운영계획서 컨설팅, '22.3~12월
 - 독서교육 연수 운영, 40명, '22.3월
 - 진로교육 연수 운영, 52명, '22.5월
 - NEIS 담임업무, 학교생활기록부 기재 연수 운영, 220여명, '22.4~6월

- 학생 성장을 위한 평가 방법 개선 지원
 - 학생평가 선도학교 운영: 1교(아현초)
 - 과정중심평가 연수 운영: 295명, '22.6.16~6.17
- 성찰공감 토크(TALK) 콘서트 운영
 - 온라인 꿈잼, 꿈실, 연구학교, 수업사례 나눔(17개팀), 240여명, '22.7.6.
- 2학기 동행장학 운영('22.9.19.~9.30.)

[중등]

- 교육과정 편성을 위한 수강신청 프로그램 연수 실시: '22.6.3
- 2023 중등 교육과정 편성·운영 연수(고: '22.7.7.)
- 2023 고등학교 교육과정 편성 컨설팅(고: '22.8.26.~9.7)
- 2023 중등 교육과정 편성·운영 연수 및 컨설팅(고: '22.7.7.)
- 서부 은리유 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 12단 109명
 - 수업·평가나눔 교사단 발대식: 106명, '22.4.14.
 - 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍: '22.4.8.
 - 수업·평가나눔 교사단 공유마당: '22.8.26.
- 학생 성장을 위한 평가 방법 개선 지원
 - 학생평가 선도학교 운영: 2교(신도고, 충암고)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영:
 - 1차: 2022. 5. 10.(화) 30교(중18교, 고12교) 교사 48명 참석
 - 2차: 2022. 7. 4(월)~7. 20(수) 교과별 협의회 운영 30교(중18교, 고12교) 52명 참석
- 수업 및 평가 역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 실시
 - 나도 수업·평가 전문가 직무연수(9시간): 22명, '22.6월
 - 「지오지브라 활용-고수들에게 물들다」 직무연수: 20명, '22.6~7월
 - 영어 평가 현장중심 워크숍 운영: 49명, '22.7.12.
- 수업나눔카페 구축: 상반기 1교(충암중), 하반기 3교(상암중, 흥은중, 송문고 예정)

향후 추진 일정

[초등]

- 2학기 ‘야나두! 집밥 수업 전문가’ 연수 운영('22.11월)
- 성찰공감 톡(TALK) 콘서트 운영('22.12월)
- 2023학년도 교육과정 편성 운영을 위한 컨설팅('22.12월)

[중등]

- 2023학년도 교육과정 편성 운영을 위한 컨설팅('22.8~12월)
- 2022 학생평가 학교간 교과협의회 운영 및 우수 사례 개발('22.8~12월)
- 교사단 공유마당('22.8월) 및 사례 자료집 제작('22.10~12월)
- 서부·중부·성동광진 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍('22.11월)
- 수업나눔카페 추가 구축교 선정 및 컨설팅('22.9~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교실수업개선지원	3,300	111,730	267,300	103,956	103,956	93.1	93.1	1,006
학력평가관리	10,200	16,460	11,600	8,373	8,309	50.8	50.4	1,220
교육자료개발보급	8,514	8,514	9,054	550	550	6.4	6.4	1,114
계	22,014	136,704	287,954	112,879	112,815	82.6	82.5	

문제점 및 애로 사항

- 수업·평가나눔 교사단의 활동 내용 및 결과에 대한 관내 전체로의 나눔 확산에 대한 효과적인 방안 모색 필요
- 생태환경적인 관점에서의 자료집 개발 및 보급의 방법 다양화 필요

1-2 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장발달 지원
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유아교육법 제3조, 제13조, 제18조
- 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조, 제8조 및 동 규정 시행규칙 제4조
- 유아교육법 시행령 제19조
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53, 2022.1.4.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 교원의 전문성 신장 및 역량 강화를 위한 직급별 연수 지원
- 연구하는 문화조성을 위한 지원
- 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성

□ 2021년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수 지원

- 개정 누리과정 현장지원자료 활용 연수: 2회, 교원 194명
- 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수(8시간): 1회, 교원 81명
- 유아·놀이중심 원격수업 운영 사례나눔: 1회, 교원 30명
- 직급별 교직원(신규교사, 원장, 방과후과정 교직원) 연수: 4회, 교직원 138명
- 놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수(유튜브): 1회, 학부모 611명

- 연구하는 유치원 문화조성을 위한 지원
 - 교원학습공동체 연구 교원 지원: 35팀, 교원 161명
 - 교원학습공동체 운영 사례 나눔: 1회, 교원 31명
 - 교육력제고 연구 교원 지원: 3팀, 교원 13명
 - 미래교육지원단 구성 및 원격수업 자료 개발 지원: 19종

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직급별 교직원 연수 및 회의	'22.3~10월	5회
유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수	'22.4~12월	3회
놀이중심 교육과정 학부모 연수	'22.12월	1회
유치원별 맞춤형 컨설팅 운영	연중	35개원
교육과정 중심 지역네트워크 운영	연중	45개원
교원학습공동체 운영	연중	36팀

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 지원 방안 모색
 - 현장요구를 반영한 다양한 형태의 연수 및 교육과정 중심 지역 네트워크 운영으로 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 교원의 디지털 역량 강화를 통해 미래형 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 및 원격수업 운영 지원
 - 현장맞춤형 컨설팅 장학 지원으로 유아·놀이 중심 교육과정 활성화 도모
 - 학부모 연수로 유아·놀이 중심 교육과정에 대한 학부모의 이해 도모

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 교원연수 및 사례 나눔
 - 미래형 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 위한 디지털 역량 강화 연수
 - 놀이 중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수
 - 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학 지원
- 유아·학부모·교원이 함께하는 교육공동체 구성
 - 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수
 - 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
 - 학습공동체 구성을 통한 수업나눔
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 미래교육지원단 운영을 통한 현장 지원 자료 개발 및 공유

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수
 - 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수(8시간): 1회, 교원 87명
 - 유치원 교원 디지털 역량 강화 연수: 1회, 교원 25명
 - ※ 교육과정 중심 지역 네트워크 교사 연수와 연계하여 실시
 - 직급별 교직원 연수(원장, 교사, 방과후 과정 교직원): 3회, 교직원 103명
 - 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학: 30개원, 42회
- 교육과정 중심 지역네트워크 운영
 - 교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수
 - ※ 찾아가는 전래놀이 역량 강화 연수(30개원, 교원 202명), 온라인 디지털 역량 강화 연수(4회, 교원 242명)
 - 생태전환교육(텃밭 작물 키우기): 7개원
- 연구하는 유치원 문화조성을 위한 지원
 - 교원학습공동체 연구 교원 지원: 36팀, 170명
 - 교육력제고 연구 교원 지원: 6팀, 교원 23명

□ **향후 추진 일정**

- 놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수: '22.12월
- 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학: '22.9~10월
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수: '22.9~12월
- 미래교육지원단 구성 및 현장 지원 자료 개발: '22.9~11월
- 교육과정 중심 지역네트워크 운영: '22.9~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정연수 및 행정개선활동지원	13,819	13,819	12,298	5,415	5,415	39.2	39.2	807
종합컨설팅 지원단 운영	4,000	4,000	4,000	2,420	2,420	60.5	60.5	831
지역유아교육 협력네트워크	재배정	15,200	-	13,900	5,620	91.4	37.0	834
계	17,819	33,019	16,298	21,735	13,455	65.8	40.7	

1-3

삶의 기본을 익히는 초등학교 사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생의 삶과 연계한 미래지향적 교수학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영: 우리가 꿈꾸는 교실(꿈실)

 '21년 추진 실적

○ 코로나19 대응 교육과정 운영 지원

- 단계적 일상회복을 위한 등교개학 관련 자료 제공: 연중
- 쌍방향 수업·원격수업 콘텐츠 제작 연수 및 자료 보급: 5월~7월, 10월
- 업무담당자 및 부장 온라인 소통 밴드 및 웹하드 운영: 연중

○ 자발적 교실혁신 의지 및 전문성 향상 지원

- 자발적 교사 참여 연수(35회, 2,661명 참여) 및 현장 수요자 맞춤형 연수
- 교육공동체 의견을 반영한 연수 프로그램 개발(6개 과정, 교원 333명 참여)
- 학교로 찾아가는 연수 4개 과정(학생 39개 학급, 교원 275명 참여)
- 서부수업 혁신 나눔 「성찰공감 상상20」: 3개 영역, 20팀(명) 참가, 147명 참가

○ 학부모 학교교육 참여역량 및 가정의 교육역량 강화

- 초등 예비학부모를 위한 수업코칭 연수(유튜브 live): 12월, 386명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022 교육과정 편성·운영 워크숍	'22.2월	150명
2022 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 설명회	'22.2월	200명
2022 초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 설명회	'22.2월	150명
2022 온라인 수업 역량 강화 연수	'22.3월	300명
2022 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 워크숍	'22.4월, 7월	150명
2022 초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 워크숍	'22.4월	150명
2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모연수	'22.4월	150명
2022 「놀이하듯 재미있게, 기초는 탄탄하게」	'22.4월, 9월	100명
2022 치유 역량 강화를 위한 힐링 연수	'22.4~10월	600명
2022 협력적 창의공감 교육과정 학부모연수	'22.5월	150명
2022 블렌디드수업 역량 강화 연수	'22.9월	300명
2022 서부 수업혁신나눔	'22.10~11월	500명
2022 꿈실 & 꿈쟁 나눔마당	'22.10~11월	500명
2022 예비학부모연수 「학교생활이 즐거워지는 스쿨코칭」	'22.11월	150명
2022 교실수업 및 블렌디드수업 영상 나눔 릴레이	연중	100편

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 코로나19 시기 교실수업 및 블렌디드수업 역량 강화
 - 초1,2 안정맞춤 교육과정 및 꿈쟁 네트워크 운영 지원
 - 초3~6 창의공감 교육과정 및 우리가 꿈꾸는 교실 운영 활성화
 - 학생참여 선택활동 및 협력적 프로젝트 수업 활성화 지원
 - 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사역량 강화 및 수업 사례 나눔 활성화

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안성맞춤 교육과정 연수: 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합
 - 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 협력적 창의공감 교육과정 연수 및 운영 사례 나눔
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 공모를 통한 교육과정 운영 지원 및 사례 나눔
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
 - 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영
 - 수업영상나눔 릴레이 및 수업혁신나눔 운영

□ 추진 실적

- 2022 교육과정 편성·운영 지원
 - 2022 교육과정 편성·운영 워크숍('22.2월, 142명)
 - 2022 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅('22.6~7월, 71교)
- 2022 꿈실&안성맞춤 교육과정 운영 지원
 - 2022 꿈실&안성맞춤 교육과정 운영 네트워크 설명회 운영('22.2월, 71명)
 - 꿈잼 운영계획서 컨설팅 및 운영 지원('22.3~7월, 54팀)
 - 꿈실 운영계획서 컨설팅 및 운영 지원('22.3~7월, 157팀)
- 새내기 교사 역량 신장 지원
 - 새내기 교사 멘토링 운영('22.5~7월, 3회기, 7개 영역, 44명)
- 경제교육 프로그램 운영 지원('22.5~7월, 7교, 981명)
- 성찰공감 톡(TALK) 콘서트 운영
 - 꿈잼, 꿈실, 연구학교, 수업사례 온라인 나눔('22.7월, 17개팀참여, 240여명 참관)
- 프로젝트 중심 독서교육 연수 운영('22.6월, 40명)

향후 추진 일정

- 에듀테크 활용 온라인 수업, 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영('22.9월)
- 치유 역량 강화를 위한 힐링 연수 운영('22.10월)
- 서부 수업 혁신 나눔
 - 블렌디드수업 영상 나눔 릴레이('22.9~12월)
 - 성찰공감 톡(TALK) 콘서트 운영('22.11월)
 - 꿈실 & 꿈잼 나눔마당 운영('22.11월)
- 예비학부모연수 운영('22.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성 운영지도	재배정	4,000	9,420	1,100	1,100	27.5	27.5	1,061
창의공감교육 과정운영	재배정	11,750	0	4,110	4,110	34.9	34.9	893
현장중심장학 지원	1,320	3,900	15,940	2,306	2,306	59.1	59.1	969
계	1,320	19,650	25,360	7,516	7,516	38.2	38.2	

문제점 및 애로 사항

- 대면 수업 확대에 따른 교수학습과정 운영 다양화
- 코로나 19에 따른 교육격차 완화를 위한 학생 및 교사 역량 강화 지원 필요

1-4

자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 2022학년도 중학교 자유학년제 운영 계획(중등교육과-46371, 2021.12.30.)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제

□ '21년 추진 실적

- 자유학년제 현장지원단 운영: 1개단, 12명
- 자유학년제 운영지원 컨설팅 운영: 2회('21.2월, 12월)
- 자유학년제 운영 사례 공유: 1회 운영('21.11월)
- 자유학년제 이해 제고 연수: 6회(교원 2회, 학부모 2회, 관리자 2회)
- 중학교 교육과정 편성표 컨설팅: 2회, '21.11월, 12월
- 온라인 쌍방향 커뮤니케이션을 통한 교수-학습 방법 혁신 및 내실화 지원
- 중학교 교육과정 담당부장 회의: 1회, '21.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 지원 컨설팅	'22.2월, 11월	2회(46교)
자유학년제 운영 관련 네트워크장학 교감 회의	'22.3~9월	2회
자유학년제 이해도 제고 교원 및 학부모 연수	'22.3월, 11월	2회
중학교 교육과정 편성 운영 컨설팅	'22.11월	46교
희망교 대상 지원장학	연중	희망교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 기초·적응을 위한 자유학년 프로그램 운영
 - 학년 초 '기초와 적응 프로그램' 집중 편성·운영 권장
 - '디벗' 과 연계한 디지털기초역량 신장 활동
- 학생 성장 맞춤형 자유학년제 프로그램 운영
 - 중학교 교육과정 컨설팅과 자유학년제 컨설팅 통합 운영
 - 2, 3학년 자기개발시기 '미니자유학기' 운영을 통한 자유학년제 연계 활동 및 고교적응활동
- 기초·적응 자유학년 프로그램 운영을 통한 기본학력 향상 지원
 - 3월 초 중학교 생활 및 수업에 적응할 수 있도록 기초·적응 프로그램 운영
 - 학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
 - 신입생 스마트기기 휴대 학습 '디벗' 과 연계한 적응 활동
 - 자유학기 프로그램을 활용한 기본학력 향상 지원 사례 발굴 및 보급
- 중학교 교육과정(자유학년제 운영 지원) 컨설팅 운영
 - 중학교 전체(46교)에 대해 연간 2회 이상의 컨설팅 실시

- 중학교 교육과정 및 자유학년제에 대한 교원, 학부모 이해 제고 연수 지속
 - 중학교 교사, 초등학교 및 중학교 학부모 대상 자유학년제 이해 제고를 통해 학교교육활동의 동력 확보
 - 원격연수를 통한 참여 인원 확대 추진

추진 실적

- 자유학년제 운영 지원 컨설팅: '22.3월, 중학교 46교
- 자유학년제 운영지원을 위한 네트워크 장학 조직에 기반한 교장·감 회의: '22.3.23.

향후 추진 일정

- 자유학년제 이해 제고를 위한 교사 및 학부모 대상 연수 실시: '22. 11월
- 중학교 교육과정 컨설팅: '22. 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정운영	3,280	3,280	880	2,420	2,420	73.8	73.8	1,117
계	3,280	3,280	880	2,420	2,420	73.8	73.8	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황 지속을 대비한 자유학기 프로그램의 온오프(등교수업과 원격수업) 연계 운영 전문성 향상 및 피드백 활성화
 - 온오프 연계 자유학기제 프로그램 적극 안내 및 활발한 상호작용과 피드백을 위한 실시간 쌍방향 수업 활성화 지원 필요
- 기초와 적응 프로그램 운영 사례 발굴 및 보급을 통해 학생 성장 맞춤형 자유학기 활동 지원 필요

1-5

미래를 설계하는 고등학교

사업 개요

○ **목적**

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 미래를 설계하는 일반고 전성시대 2.0 기본계획(중등교육과-6731, 2021.2.8.)

○ **주요 내용**

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- 서울형 고교학점제 기반 조성을 위한 시설 인프라 구축 지원
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화

'21년 추진 실적

○ **교육과정 편성·운영 컨설팅장학지원단 구성 운영**

- 학생맞춤형 개방형 선택 교육과정 편성·운영 내실화 지원
- 구성: 교육과정 컨설팅장학지원단 4명
- 내실 있는 개방형 선택 교육과정 현장 안착을 위한 교육과정 편성 지원 및 수업 방법 개선 컨설팅 장학 실시: 고 20교('21.10~12월)

○ **공유캠퍼스 운영교 선정: 3교(신도고, 은평고, 진관고)**

○ **개방-연합형 선택 교육과정 운영교 내실화 지원**

- 2021 고교학점제 선도학교 운영: 2교(서울여고, 선일여고)
- 거점형 선택 교육과정 운영: 4교(송실고, 서울여고, 인창고, 예일여고)

- 고교학점제 기반 조성을 위한 시설 구축지원
 - 고교학점제 인프라 구축 사업 지원: 16교(가재울고, 경성고, 광성고, 동명여고, 명지고, 상암고, 서울여고, 선일여고, 선정고, 송실고, 신도고, 예일여고, 은평고, 진관고, 충암고, 홍대부여고)
- ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화
 - 일반고 전성시대 사업 운영 내실화를 위한 컨설팅: 20교('21.10~12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 선도지구 운영	연중	서부고 31교
공유캠퍼스 운영	연중	3교
교육과정 다양화내실화를 위한 컨설팅	'22.10~12월	일반고 21교
일반고 전성시대 운영 내실화를 위한 컨설팅 지원	'22.8~12월	일반고 21교
고교학점제 기반 조성을 위한 컨설팅 지원	연중	희망교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 지원
 - 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅 실시
 - 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 교육과정 운영 컨설팅 및 연수 지원
 - ‘일반고 전성시대 2.0’ 일반고 교육역량강화 운영 컨설팅 실시
-
- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수
 - 교장·교감 워크숍 3회, 운영 교사 워크숍 3회('22.1~12월)
 - 교사 연수 2회('22.1~12월)

- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅
 - 교장·교감 워크숍 1회, 담당자 워크숍 2회('22.2월, 9월)
 - 컨설팅 2회('22.2~12월)
- 고교학점제 기반 조성을 위한 교육과정 운영 컨설팅 ('22.8~12월)
 - 학교 간 협력교육과정 운영 관련 컨설팅 실시
 - 고교학점제 선도학교 운영 컨설팅 실시
- '일반고 전성시대 2.0' 일반고 교육역량 강화를 위한 컨설팅('22.1~12월 2회)
 - 단위학교별 여건과 운영 계획에 따른 예산 사용의 타당도 및 운영 내용의 충실도 점검 및 지도
- 일반고 교원 CDA 역량 강화 연수 실시('22.1월)

추진 실적

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 실시: '22.1월
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅: '22.4월
- 고교학점제 전문학습공동체 워크숍 실시(3회): '22.4~5월
- 고교학점제 기반 조성을 위한 대학과의 업무협약(4개 대학)
 - 고려대('22.4.18.), 서강대('22.4.26.), 연세대('22.5.12.), 이화여대('22.4.21.)
- 고교학점제 이해 및 교육과정 편성을 위한 학교로 찾아가는 연수 실시: '22.7월
- 대학연계 고교학점제 교원 직무연수 및 학생진로프로그램 실시: '22.7~8월

향후 추진 일정

- 하반기 대학연계 찾아가는 진로프로그램 운영('22.9~11월)
- 중학교로 찾아가는 고교학점제 연수 운영('22.10~12월)
- 학부모대상 고교학점제 이해 연수 설명회 실시('22. 11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특색교육과정운영	5,470	5,470	5,740	4,760	4,760	87.0	87.0	1,114
계	5,470	5,470	5,740	4,760	4,760	87.0	87.0	

□ 문제점 및 애로 사항

- 고교학점제 선도지구의 효율적 운영 방안 고려 필요
- 고교학점제 도입에 대한 교원 인식 제고 및 공감대 확대 필요
- 실질적인 학생 맞춤형 개방형 선택교육과정 편성·운영을 위한 교원 인식 제고 필요

1-6

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육 교육기회 확대
- 특수학급 교육과정 운영 내실화
- 특수교육대상학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영

○ 근거

- 「장애인등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 제5차 서울특수교육발전 5개년('18~'22) 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육 운영 계획

○ 주요 내용

- 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가
- 특수학급 교원 전문성 신장 연수
- 순회교육, 장애영아교육, 진로·직업교육 등 교육프로그램 운영
- 건강장애학생을 위한 병원학교(연세암병원) 운영 지원

□ '21년 추진 실적

○ 특수교육 교육 기회 확대

- 2022학년도 유치원 신증설 2원, 초등학교 6교, 중학교 1교, 총 9학급 신증설 완료
- 특수학급 미설치교 우선 주 1~2회 순회교육 실시(총 14명)

- 특수교육지원센터 영아학급 운영(총 10명)
- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 특수학급 교사 그림책 읽기 연수(59명)
 - 특수학급 교사 디지털 리터러시 연수(32명)
 - 유·초·중·고등학교 입학 특수교육대상자 온라인 입학 설명회(총 130명)
 - 특수학급 미설치교 우선 주 1~2회 순회교육 실시(총 14명)
 - 장애학생 진로·직업프로그램 운영 및 학부모 연수(총 9교)
 - 자유학기제 협의체 구성 및 운영(총 5개 기관)
- 특수교육대상학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가(총 220명)
 - 특수교육지원센터 영아학급 운영(총 10명)
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(연세암병원) 운영 지원
 - 병원학교 순회교육 주 1회 시범 운영(총 10회, 25명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 선정을 위한 진단평가	연중	220명
특수교사 전문성 신장 연수	3, 9월	특수교사 150명
특수교육지원센터 순회교육	연중	유 4명, 초 8명, 중 6명
특수교육지원센터 영아교육	연중	20명
특수교육대상학생 학부모 입학 설명회	9월	150명
장애학생 진로·직업 교육	연중	학부모 연수 2회, 학생교육프로그램 150명
특수학교 자유학기제 협의체 구성	연중	5개 기관
연세암병원 병원학교 운영 지원	연중	운영비 지원, 순회교육 지원 장학 2회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 특수교사 전문성 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 특수교사 교원학습공동체 운영 및 전문성 연수 지원
- 장애 특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육지원 강화
- 연세암병원 병원학교 운영 및 상시 순회교육 지원

- 특수교사 전문성 역량 강화 연수 지원
 - 특수학급 교원 전문성 신장 연수(원격수업, 성교육, 인권교육 등)
 - 디지털 리터러시 교육 및 보조공학기기 및 학습보조기 사용 연수
 - 학교간 교원학습공동체 운영 지원
- 장애특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육 지원 강화
 - 특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 연수 및 자문
 - 신규임용 교사 개별화교육계획 수립 멘토 지원
 - 병원학교(연세암병원) 운영 지원: 운영비 지원 및 방문 장학
- 연세암병원 병원학교 운영 및 순회교육
 - 병원학교 운영비 및 건강장애학생 학교복귀 프로그램비 지원
 - 병원학교 건강장애학생 순회교육 지원
 - 병원학교 지원 장학 2회

□ 추진 실적

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 2022학년도 2학기 초등학교 1교 총 1학급 신설 완료(녹번초)
- 특수교사 전문성 역량 강화 연수 운영('22.6.16., 총 66명)
 - 특수학급 가꾸기, 통합교육 피우기(유아 6명, 초등 52명, 중등 8명)

- 특수학급 미설치교 교사 자문(총 46교)
 - 유치원 18개원, 초등학교 9교, 중학교 7교, 고등학교 12교
- 연세암병원 병원학교 운영 지원
 - 운영비 지원, 순회교육 지원 장학 2회
- 특수교육대상자 진단평가 및 순회교육·영아교육 운영
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가(총 100명)
 - 특수교육지원센터 순회교육(총 16명)
 - 특수교육지원센터 영아교육(총 10명)
- 특수학교 자유학기제 협의체 구성(총 5개 기관)
- 그 외 업무들은 연중 지속 추진

향후 추진 일정

- 특수교사 전문성 역량 강화 연수('22.9월 예정)
- 특수교육대상학생 학부모 입학 설명회('22.9월 예정)
- 장애학생 진로 직업 교육('22.10월 예정)
- 하반기 특수교육 지원인력 연수('22.9월, '22.11월 예정)
- 연세암병원 병원학교: 연중 지속 추진

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육복지	재배정	52,904	154,454	39,482	39,482	74.6	74.6	1,425 1,434 1,453 1,464 1,476 1,481
계		52,904	154,454	39,482	39,482	74.6	74.6	

1-7

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화 **사업 개요**

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 138, 2022. 1. 5.)

○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 일반화

 '21년 추진 실적

○ 서울형혁신학교의 질적 성장을 통한 운영 내실화

- 혁신학교 교원 자율협의체 구성: 초 3개 권역, 중 2개 권역
- 혁신학교 교원 자율협의회 운영: 초 7회, 중 4회
- 혁신학교 담당부장교사 역량강화 연수: '21.6.15.(중 10명)
- 혁신학교 신규 및 전입교사 연수: '21.7.1.(초 151명)

○ 혁신교육 일반화

- 학교 안 교원학습공동체: 학교별 1개팀 이상 운영
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수: 집중과정 41팀, 상시과정 108팀 (유 9팀, 초 64팀, 중 39팀, 고 37팀 - 총 149팀)

- 학교 간 교원학습공동체: 262명 참여(유 10명, 초 156명, 중 96명)
- 교원학습공동체 온라인 워크숍: '21.12.20.(초 31명)
- 서부학교혁신한마당: '21.11.22.~12.1(초 352명), '21.12.1.(중 50명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규지정 혁신학교 컨설팅	'22.4월	1회
서울형혁신학교 교직원 연수	'22.4월	초, 중 각 1회
서울형혁신학교 학부모 연수	'22.4월	초, 중 각 1회
교원학습공동체 운영	연중	학교별 1팀 이상
교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초, 중 30개팀 이상
교원학습공동체 워크숍 운영	'22.7월,12월	2회
혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 운영	연중	초, 중 권역별 각 1팀
학교혁신한마당	'22.11월	초, 중 각 1회
혁신학교 운영 평가	'22.9~12월	초 20교, 중 10교, 고 2교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장으로 지속가능한 미래 사회를 위한 깊고 넓은 배움 확산
 - 학생 참여·협력 중심 교육과정-수업-평가 혁신 강화
 - 지속가능한 사회를 열어가는 존엄·상생·도전의 미래교육 실현
(존엄의 교육, 상생의 교육, 도전의 교육, 배움의 확장)
 - 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유 노력
- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 초 20교, 중 10교, 고 2교
 - 학교평가와 통합한 혁신학교 연차평가, 중간평가 등 운영 평가 내실화

- 서울형혁신학교의 질적 성장
 - 혁신자치학교 운영: 초 1교(은빛초)
 - 학생자치, 학교혁신을 위한 일반화 요소 추출
 - 교육과정, 학교운영체제, 학교 공간 등 미래형 학교 모델 개발 및 학교자치 선도
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅 지원
 - 급별, 권역별 교원 및 학부모 자율협의체 운영
- 혁신교육 일반화
 - 교원학습공동체 활성화를 위한 연수 및 워크숍 운영('22.7월, 12월)
 - 학교급별 학교혁신한마당 운영('22.11월)

□ 추진 실적

- 혁신학교 운영 내실화를 위한 교원 연수: '22.6월
 - 혁신학교 신규 및 전입교사 연수('22.6.29., 초 96명)
 - 혁신학교 담당부장교사 역량강화 연수('22.6.8., 중 10명)
- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영('22.4~7월)
 - 혁신학교 교원 자율협의체 구성: 초 2개 권역, 중 2개 권역
 - 혁신학교 교원 자율협의체 운영: 초 4회, 중 3회
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 구성: 학부모 대표(10명)
- 혁신교육 일반화
 - 학교 안 교원학습공동체: 학교별 1팀 이상 운영
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수
(집중과정 총 44팀, 유 6팀, 초 18팀, 중 17팀, 고 3팀)
(상시과정 총 69팀, 유 2팀, 초 18팀, 중 13팀, 고 36팀)
- 그 외 업무들은 연중 지속 추진

향후 추진 일정

- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영('22.7~12월)
- 교원학습공동체 연수 및 워크숍('22.10월, 12월)
- 서부 학교혁신한마당: ('22.11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 기획운영	재배정	11,533	18,312	4,897	4,897	42.4	42.4	729
계		11,533	18,312	4,897	4,897	42.4	42.4	

미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
- 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
- 에듀테크 교육생태계 조성

□ 2021년 추진 실적

[초등]

○ 에듀테크 활용 교수학습 역량 강화를 위한 연수 실시

- 하루에 끝내는 네이버 웨일온 연수(5월, 300명)
- 화요일에 만나는 온&오프 에듀테크 레시피(6월-7월, 150명)
- 온라인 에듀테크 활용 자료 5종 제공(7월)
- 학교로 찾아가는 온&오프 수업팁 나눔 연수(9월-10월, 16교180명)
- 서부 성(찰)공(감)상상2.0 수업사례나눔 운영(11월, 20개팀, 147명 참관)

[중등]

○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원을 위한 연수 실시

- 수업 관리 SW 및 MDM 활용 역량 연수: 34명 이수, '21.11월
- 미술과 혼합(블렌디드)수업 역량 연수: 10명 이수, '21.11월
- 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 및 연수 제공
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 4교, 46명 이수, '21.6~8월
 - 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미: 12주제 53개 연수과정 안내

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
블렌디드수업 우수 사례(초) 나눔	연중	100편
블렌디드수업 우수 사례(중) 나눔	연중	100명
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 연수	연중	중학교, 일반고 전체

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 원격수업·블렌디드수업 나눔 문화 확산 및 원격교육 역량 강화
 - 에듀테크 선도교사단 운영(서부 관내 초·중등교사 20명)
 - 「디벗」 활용 수업 역량 강화 연수(중학교, 일반고 담당자 전체)
 - 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 보급
 - 블렌디드수업 우수 사례 나눔 연수 운영
- 스마트기기 휴대학습 「디벗」을 통한 교수·학습·평가 혁신
 - 스마트기기 활용 교육자료 및 디지털 활용역량 교육 프로그램 개발·보급
 - 스마트기기 및 수업 관리 소프트웨어 연수 운영
- 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영
 - 학습자 맞춤 미래 수업을 위해 에듀테크를 적용하는 교사로 구성
 - 초중등 교사 20명, 각 1단

- 교육청 주관 연수 강사로 활동(초·중등 교사 20명)
- 교사 역량 강화 연수 운영
 - 디벗 활용 수업 역량강화 연수 운영
 - 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 연수 운영
- 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 보급
 - 초·중·고별 원격수업·블렌디드수업 모형 교사개발팀 지원
 - 개별 맞춤형 블렌디드수업 모형 자료집 및 가이드 동영상 보급
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 및 지원
 - 특별(교과)교실 무선 AP 설치 및 통합관제시스템 구축 ('21~'22)각급학교 전체
 - 원격수업 기기 보급 및 미래교육을 위한 맞춤형 스마트교실 구축 지원

□ 추진 실적

- 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영
 - 관내 초중고 교사 20명으로 구성
 - 수업 평가나눔 교사단 연계 월 1회 분임 활동
 - 미래 수업 관련 맞춤형 연수 에듀테크 강사로 활동
 - 학생개별 맞춤형 원격 수업 및 블렌디드 수업 모형 개발

[중등]

- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영: 3교, '22.4-12월
- 「디벗」 안드로이드 선택학교 핵심교원 연수: 59명, '22.4.4./4.6.
- 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 및 연수 제공
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 9교, 22개 과정, 189명 '22.6월
- (중등) 에듀테크 선도교사단 중간 보고회: 10명, '22.8.10.
- (중등) 고등학교 「디벗」 선택을 위한 학교 사례 나눔 행사: 41명, '22.8.19.

향후 추진 일정

- 에듀테크 선도교사단 워크숍('22.8월, 12월)
- 블렌디드 수업 우수 사례 나눔 및 수업 모형 보급('22.11월)
- (초등) 에듀테크 활용 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영(' 22.8~9월)
- (중등) 고등학교 「디벗」 활용 역량 강화를 위한 연수 운영('22.10.~11.)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)ICT활용 교육지원	11,500	11,500	11,560	5,389	5,389	46.9	46.9	996
(중)ICT활용 교육지원	51,500	51,500	9,060	8,136	8,136	15.8	15.8	996
계	63,000	63,000	20,620	13,525	13,525	21.5	21.5	

문제점 및 애로 사항

- 「디벗」 기기 보급 일정 및 디지털 튜터 사전 교육 등의 문제로 인해 학교 내 수업 활용이 어려움이 있어 수업 자료 개발 등의 일정 지연
- 교과별·학년별 특성을 고려한 블렌디드 수업 모형 개발·보급 필요

1-9 인공지능·창의융합교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 통한 창의융합형 인재 육성
 - AI, 빅데이터, IoT 활용 역량을 갖춘 미래인재 육성
- 근거
 - 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획'21~'25(교육혁신과-1834, 2021.2.9)
 - 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 주요 내용
 - 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
 - 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

□ 2021년 추진 실적

- AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 우수사례 공유를 위한 선도교사단 운영
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초등 8명, 중등 9명, '21.5~12월
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 워크숍: 초·중등 15명, '21.4.30.
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 자율연수: 초등 15명, '21.8월, 중등 9명, '21.9~11월(2회)
 - AI 기반 융합교육 독서활동 및 체험활동: 중등 9명, '21.8~10월
- 미래인재 육성을 위한 교원의 AI 리터러시 역량 강화 및 전문성 신장
 - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수: 초등 19명, 중등 13명 이수, '21.10월

- AI 기반 융합교육 자율연수(3기): 56명 이수, '21.10~11월
- 교육대학원 연계 AI 융합교육 대상자 지원: 중·고 교사 10명
- 미래인재 학교로 찾아가는 로봇교실 운영: 초등 50학급, 중등 2학급, '21.6~12월
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 상반기: 초 5교(구산초, 상암초, 상지초, 연은초, 이대부초)
중 6교(덕산중, 연희중, 은평중, 광성중, 선일여중, 선정중)
고 1교(인창고)
 - 하반기: 초 12교(가재울초, 마포초, 망원초, 미동초, 연광초, 염리초, 경기초, 명지초, 선일초, 예일초, 충암초, 홍대부초)
중 7교(성산중, 신도중, 신수중, 경성중, 동도중, 승문중, 충암중)
고 5교(신도고, 은평고, 한성과고, 세명컴퓨터고, 홍익사대부여고)
 - 과학실험실 스튜디오 구축: 중 1교(진관중)
- 서울형 메이커교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 6교 구축 운영
 - 메이커 교육 지원을 위한 기자재 지원
 - 서부발명교육센터 메이커 교육 실시: '21.10~11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
창의융합형 과학실험실 구축	'22.3~12월	초등 6교, 중등 8교(예정)
AI 기반 융합교육 선도교사단 운영	'22.4~12월	초·중등 교사 20명
서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영	연중	초 3교, 중 1교, 고 2교
서울 학생 메이커 괴짜 축제 참가	'22.10월	희망학교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축
 - ※ '22(99교) → '23(200교) → '24(265교): 모든 학교 구축 완료
 - 창의융합형 과학실험실 구축 운영 도움자료 보급
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
 - AI교육 연계 메이커교육 지도자료 보급
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 관련 교과 내 STEAM·메이커 프로그램 10~15% 운영 권장
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
- 학생들의 창작 문화 공유 기회 제공(2022 서울융합과학·메이커 축제, '22. 10. 14.(금)~10. 15.(토))
- 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수 지원
 - 메이커 교육을 위한 사물인터넷 실습비 지원

□ 추진 실적

[초등]

- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 상반기: 초 7교(어울초, 연천초, 은평초, 창천초, 흥연초, 명지초, 홍대부초)
 - 하반기: 초 6교 구축 예정
- 서부발명교육센터 프로그램 운영
 - 기간: (상반기) 2022. 4 ~ 6월, (하반기) 2022. 9 ~ 12월
 - 대상: 서부 관내 초등학생

- 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 자율연수 운영
: 초등교원 80명을 대상으로 5월 중 2회 운영 (5.12. / 5.19.)
- 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영
: 초등교원 15명을 대상으로 혼합연수 운영 (7.1.~7.8.)

[중등]

- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 중학교 3교: 중암중, 대성중, 정원여중
 - 고등학교 5교: 진관고, 한성과고, 대성고, 송문고, 흥익디자인고
- 서부발명교육센터 프로그램(발명기초반) 운영
 - 기간: 2022. 4 ~ 5월
 - 대상: 서부 관내 중학생 총 45명(1기~3기, 각 15명)
- 찾아가는 발명체험교실 운영(6. 5. ~ 6. 6., 총 12시간)
 - : 홍천 두촌중, 화촌중 학생 8명
- 서부발명교육센터 「2022 메이커 첫 걸음」 프로그램 운영
 - 기간: 2022. 5 ~ 12월
 - 대상: 서부, 강서양천 관내 신청교에서 2개교 선정
- 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영
: 중등교원 15명을 대상으로 대면연수 운영(7.11~7.15.)

향후 추진 일정

[초등]

- 초등 인공지능 선도교사단 미래기술 체험 워크숍 운영(8월)
- 초등 인공지능 융합교육 자율연수 운영(10월 중)
- 발명교육센터 학생 교육과정 운영(발명기초, 메이커 심화반)
- 발명교육센터 찾아가는 발명체험교실 운영(~11월)
- 신나는 AI 교실 추가 구축 및 컨설팅 실시 (초등 3교)

[중등]

- 중등 인공지능 선도교사단 워크숍 및 자율연수 운영(9월 중)
- 중등 인공지능 기반 융합교육 관련 체험 활동(10~11월 중)
- 발명특허반 및 발명심화반 운영(8~10월)
- 중등 메이커교육 기초, 심화과정 및 유스리더캠프 운영
- 신나는 AI 교실 추가 구축 및 컨설팅 실시 (중등 3교)
- 하반기 창의융합형 과학실 6교 추가 구축 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
창의융합 과학실험실 환경구축	재배정	360,000	3,580	360,000	360,000	100	100	642
인공지능기반 융합교육(초등)	재배정	9,025	6,250	5,244	5,244	57.8	57.8	624
인공지능기반 융합교육(중등)	재배정	9,025	6,250	4,775	4,775	52.9	52.9	624
메이커교육운영		73,384	73,664	73,384	73,384	100	100	671
계		73,384	451,434	89,744	443,403	98.2	98.2	

1-10 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

사업 개요

○ 목적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
- 학교문화예술 지원으로 예술적 감수성 함양

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 운영(교육과정 내 협력종합예술활동 편성·운영)
- 협력종합예술활동 운영 지원 및 우수 사례 나눔

'21년 추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
협력종합예술활동 운영교 지원	'21.3월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
협력종합예술활동 프로그램 운영 예산 지원	'21.3월, 8월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
문화예술네트워크 구성 및 자문활동	'21.3~12월	초중고	초 3교, 중 7교, 고 1교
협력종합예술활동 강사 배치	'21.3~12월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
협력종합예술활동 온라인 공유마당	'21.12월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문예술강사 지원	3월 9월 전환기	서부관내 운영교
문화예술네트워크 구성·운영	3~12월	서부관내 운영교
협력종합예술활동 공유마당	12월	서부관내 운영교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교예술교육 운영 확대 및 내실화
 - 공간(예술꿈담터) 구축 및 전문예술강사 지원
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회(공유마당) 운영
- 문화예술네트워크 지원단 구성·자문
 - 운영 계획 및 사례 나눔
 - 교사 역량 강화 및 이해도 제고
- 협력종합예술활동 발표회 개최
 - (학교) 자체 계획에 따라 운영학교별로 실시
 - (교육청) 협력종합예술활동 우수학교(급) 공유마당 개최(12월)

□ 추진 실적

- 문화예술네트워크 구성·자문
 - 문화예술네트워크 구성: 총 10명
 - ※ 교감1명, 초등교사 2명, 중등교사 5명, 초·중등 담당장학사 2명
 - 협력종합예술활동 예술강사 모니터링 실시
 - ※ 성서중(융합,교과), 선일여고(뮤지컬,교과), 은평중(연극, 교과)
- 중등 협력종합예술활동 운영
 - 중학교 45교, 일반고 7교
- 전문예술강사 인력풀 확보 및 학교 매칭
 - 8개 전문 분야(국악, 연극, 영화, 무용, 만화, 공예, 사진, 디자인) 강사 지원
 - 초등학교 68교 78명 , 중학교 28교 29명, 일반고 14교 17명

- 연습실(예술꿈담터) 구축 지원
 - 충암중학교 60,000천원 교부(~8월말까지 구축 예정)

향후 추진 일정

- 문화예술네트워크 지원단 활동
 - 협력종합예술활동 우수 사례 나눔 및 공유마당 운영 지원
- 서부교육지원청 협력종합예술활동 공유마당 운영('22.7~12월)
 - 5~8개 우수학급 합동 발표회를 통한 공유마당 운영 예정
 - 지역 청소년센터와 연계하여 협력종합예술활동 공유마당 추진
- 연습실(예술꿈담터) 구축 완료('22.8월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문화예술 교육활동	5,000	5,000	7,000	440	340	8.8	6.8	1,176
계	5,000	5,000	7,000	440	340	8.8	6.8	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병의 재확산으로 인한 대면 공유마당 추진의 불확실성
 - 비대면 운영 계획을 2안으로 준비하여 진행 예정
- 21학년도 대비 예산 감축으로 인한 운영상 어려움
 - 마포청소년센터와 사업을 연계하여 예산 절감 예정

1-11 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
- 학습권·인권 중심의 선진형 학교운동부 운영

○ 근거

- 학교체육진흥법
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 연중 운영될 수 있는 다양한 형태의 (대면,비대면)스포츠클럽대회 운영
- 선진형 학교운동부 운영을 위한 지원 확대

□ '21년 추진 실적

사업명	추진내용	시기	대상	물량
초 3~4 수영교육	초등3,4학년 수영교육비 지원	'21.3~11월	초	71교
스포츠강사지원	스포츠강사 연수 운영	'21.3~11월	초	33교
학교스포츠클럽대회 지원	서울학생 (온라인)스포츠한마당 운영 지원	'21.5~9월	초·중·고	49교 (2,724명)
	비대면 전국학교스포츠클럽 축전 운영 지원	'21.9~11월	초·중·고	16교 (533명)
	서부 온라인 걷기 챌린지 운영	'21.11~12월	초·중	38교 (161명)
선진형 학교운동부 지원	상·하반기 학교운동부 운영 점검	'21.7월 '22.1월	초·중·고	47교(54팀)
	학교운동부 온라인 인권교육	'21.11월	초·중·고	14교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초등) 3,4학년 수영교육	'22.3~12월	초 71교
(초등) 스포츠강사 지원	'22.3~12월	초 30교 내외
다양한 형태의 학교스포츠클럽대회 지원	'22.3~12월	초 71교, 중 46교, 고 20교
선진형 학교운동부 육성 지원	'22.3~12월	초·중·고 48교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 인권 · 학습권을 보호하는 청렴한 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수 인권 보호 및 학력 증진 방안 강구
- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원
 - 초등학교 스포츠강사 배치, 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 활동 지원
- 자율체육 기반 조성
 - 건강체력 우려학생(4~5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력 교실 운영
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
 - 학교스포츠클럽(1인 1 스포츠) 교내 상시 리그 정착
 - 대면 · 비대면 학교스포츠클럽 활동 활성화 지원
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구

□ 추진 실적

- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 71교
 - 초등학교 스포츠강사 배치(37교), 중학교 교육과정 내 학교스포츠 클럽활동 강사비 지원(44교)
 - 운동교구공유마당 운영(<http://sen.go.kr/crezone4>)
- 자율체육 기반 조성
 - 건강체력 우려학생(4~5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력 교실 운영 및 서울학생 체력회복 프로젝트 예산 지원(초 17교, 중 19교, 고 5교)
 - 단위학교 건강더하기 사업 예산(교당 5,000천원)을 활용하여 건강체력교실 내실화
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
 - 대면·비대면 학교스포츠클럽 활동 활성화 지원
 - ※ 비대면대회: 총 101팀, 1,018명 참가(초: 9팀 162명, 중: 66팀 603명, 고: 26팀 253명)
 - ※ 대면대회 지정종목: 총 128팀, 2,140명 참가(초: 9팀, 중: 68팀, 고: 51팀)
 - ※ 대면대회 자율종목: 총 24팀, 414명 참가(초: 3팀, 중: 13팀, 고: 8팀)
 - 대면 학교스포츠클럽 서부지역 예선 진행('22.6~8월)
- 서부교육지원청 학교체육진흥 지원단 구성 및 운영('22.5~'23.2월)
 - (구성) 총 12명(초 5명, 중 4명, 고 3명)
 - (역할) 학교스포츠클럽 대회 운영지원 및 학교 체육수업 내실화를 위한 컨설팅 등
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 학교운동부 관계자 연수('22.4.5.)
 - ※ 관내 학교운동부 운영교 교감, 감독교사, 운동부지도자 대상 실시
 - 제39회 서울소년체육대회 서부 학생선수단 지원('22.3.28.~4.15.)
 - 제51회 전국소년체육대회 서부 학생선수단 지원('22.5.28.~31.)

- 학생선수 독서활동 지원(총 4교)
 - ※ 신북초(육상), 중동초(육상), 명지중(농구), 송실중(축구)
- 학교운동부 안전 교구 및 설비비 지원(총 6교)
 - ※ 수색초, 선일여중, 성사중, 송실중, 총암중, 명지고
- 선진형 학교운동부 운영 연구학교 1차 지원장학('22.6월)
 - ※ 북가좌초, 수색초, 창천초
- 학교운동부 공공 요금 지원('22.6~7월, 진행중)
- 서울학생선수위원회 참가(신수중 남 1명, 중앙여고 여 1명)
- 상반기 학교운동부 운영 점검('22.7~8월)
 - ※ 총 47교 55팀(초 17교 17팀, 중 20교 25팀, 고 10교 13팀)
- 스포츠창직아이디어 공모전 참가('22.7월)
 - ※ 총 5교 참가(중학교 4교, 고등학교 1교)
- 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽리그 대회 운영 및 지원
 - 대면 학교스포츠클럽 서부교육지원청 본선대회 운영('22.8월)
 - 비대면 학교스포츠클럽 서울본선대회 배구 주관 운영('22.8월)
 - 대면 학교스포츠클럽 서울본선대회 축구 주관 운영('22.9월)
- 2023학년도 고입 체육특기자 전형 진행 중('22.7~'23.2월)

□ 향후 추진 일정

- 2022학년도 전국학교스포츠클럽 축전 서부 소속 서울대표팀 지원('22.11월)
 - (대면) 총 7교 참가(초 3교, 고 4교)
 - (비대면) 총 4교 참가(중 3교, 고 1교)
- 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽리그 대회 운영 및 지원
 - 대면 학교스포츠클럽 서부교육지원청 본선대회 운영('22.8월)
 - 비대면 학교스포츠클럽 서울본선대회 배구 주관 운영('22.8월)
 - 대면 학교스포츠클럽 서울본선대회 축구 주관 운영('22.9월)

- 서부 온라인 걷기 챌린지 대회 운영('22.10~11월)
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
 - 선진형 학교운동부 연구학교 2차년도 결과 보고회 운영('22.11월)
 - 하반기 학교운동부 점검('22.12~2월)
- 서부교육지원청 학교체육진흥 지원단 운영(~'23.2월)
 - 학교스포츠클럽 본선 대회 운영 지원
 - 학교체육 수업 활성화 및 내실화 지원
 - 서부 체육 진흥을 위한 컨설팅 및 점검 위원 등
- 2023학년도 고입 체육특기자 전형 진행('22.7~'23.2월)
- 자율체육 기반 조성 지속 추진

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동 (초등)	5,120	949,589	1,678,770	940,969	939,869	99.0	98.9	1,715 1,738 1,742 1,747 1,750
각종체육활동 (중등)	9,200	1,327,775	786,200	1,267,078	1,267,078	95.4	95.4	1,707 1,718 1,753
각종체육활동 (초등국고)	재배정	16,674	0	16,674	16,674	100	100	-
체육대회 운영및지원(중등)	재배정	16,674	0	16,674	16,674	100	100	-
계	14,320	2,310,712	2,464,970	2,241,395	2,240,295	97.0	97.0	-

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 신체활동 저하로 비만 등 건강체력 우려학생 증가
- 건강체력교실 운영 시 저체력학생의 참가 유도의 어려움

1-12

맞춤식 미래 진로교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 학교 현장의 수요를 반영한 연수를 통해 진로교육 담당 교원의 진로진학지도 역량 강화 지원

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 학생의 발달과정에 맞춘 진로교육과정 운영
- 학생의 진로탐색과 진로탄력성 함양을 위한 진로체험 실시
- 진로교육 담당 교사 대상 특강 및 연수 실시

□ 2021년 추진 실적

- 진로직업지도역량 강화를 위한 진로교육 담당교사 연수
 - '21.11월, 중 46교, 고 8교
- 저경력 성장지원을 위한 맞춤형 진로교사 연수
 - '21.11~12월, 초·중·고 32명
- 학년군별 맞춤형 진로교육 연수
 - '21.7~12월, 초 33교
- 마포, 서대문, 은평 진로직업체험지원센터 그룹컨설팅
 - '21.12월, 센터장(팀장 및 담당자) 및 진로활성화지원단 21명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수	'22.7~12월	초·중·고 135교
학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수	'22.8~11월	초·중·고 30교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수 확대 운영
- 진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수: 원격수업 환경에서의 진로교육 방법 모색 및 4차 산업시대에 맞는 진로탐색 지도역량 함양을 위한 연수
- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 연수: 학교별로 요청하는 주제로 맞춤형 연수 실시(대면·비대면)
- 학생들의 다양한 진로교육을 위한 특성화고 홍보

추진 실적

[초등]

- 2022 초등 진로업무 첫걸음 함께 내딛기 연수
 - '22.2.17., 2.23. 초 66명
- 2022 초등 진로전담교사 진로업무 함께 하기 워크숍
 - '22.5.10. 초 25명
- 2022 초등 맞춤형 진로교육 중심 교육과정 및 수업 사례 나눔
 - '22.5.27. 초 32명

[중등]

- 2022 중학교 진로전담교사 역량강화 연수
 - '22.6.8. 중 42명
- 2022 진로직업교육 협의체 워크숍
 - '22.6.28. 중·고 17명

[초·중등]

- 2022 진로교육활성화지원단 워크숍
 - '22.4.21. 초·중·고 22명
- 2022 진로교육활성화지원단 특성화고 진로체험연수
 - '22.6.22. 초·중·고 17명

향후 추진 일정

- 2022 초등 미래교육을 위한 진로 교육 체험 연수(9~10월)
- 2022 초·중등 3개구 진로직업체험지원센터 간담회(9~10월)
- 2022 중등 진로활동실모니터링(10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식 진로교육(중등)	재배정	435,000	435,250	426,010	426,010	97.9	97.9	1,664
맞춤식 진로교육(초등)	재배정	5,789	5,780	3,200	3,200	55.2	55.2	1,664
계		440,789	441,030	429,210	429,210	97.4	97.4	

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

작성 자	행정지원과장: 임정숙 ☎ 3905-610 학생배치팀장: 오규화 ☎ 631	담당: 조혜인 ☎ 606
	재정지원과장: 주민화 ☎ 3905-650 재정관리팀장: 정정미 ☎ 651	담당: 구민수 ☎ 652 이준성 ☎ 656

2-1 유치원 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원의 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원의 공공성과 책무성 강화

○ 근거

- 교육부 「유치원 공공성 강화 방안」
- 서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례 제7조(모집·선발방법) 제2항제1호
- 유아교육법 제26조(비용의 부담 등) 제3항
- 유아교육법시행령 제32조(사립유치원에 대한 지원) 제1항
- 「마포구 한서공영주차장 부지 내 공립 단설유치원 (가칭)서울한서 유치원 설립 기본계획」, 행정지원과-14167(2021. 12. 30.)
- 2022 주요업무계획(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 신설 공립유치원 개원업무 현장 컨설팅 지원

2021년 추진 실적

- 공립유치원 신·증설 추진 현황('22학년도 10학급)

유치원명	개원일	학급				비고
		기존	신설	증설	계	
서울성서초등학교 병설유치원(마포구)	2022. 3. 14.	0	5	0	5	특수학급 1포함
서울금화초등학교 병설유치원(서대문구)	2022. 3. 1.	3	0	5	8	특수학급 1포함
합계		3	10		13	

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
한서공영주차장 부지 내 공립단설유치원 설립을 위한 행정절차	'22년 7~12월	부지확보 관련 기관(부서) 협의 진행
사립유치원 교육력 강화를 위한 재정지원	연중	사립유치원 50개원
사립유치원 재정운영의 책무성 강화	연중	사립유치원 50개원

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 공정한 교육 기회 보장을 위한 누리과정 유아학비 지원금 증액
 - 공립유치원 유아 당 월 15만원, 사립유치원 유아 당 월 35만원
- 공·사립 교원 간의 보수 격차 완화와 인건비의 부담 경감을 위한 교원 기본급 보조 지원
 - 사립유치원 지원 대상자 기본급 58만원, 담임수당 13만원, 장기 근속수당 3만원

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅 지원
 - 연수기간: 분기별 2회 실시
 - 연수내용: 사립유치원 예산 및 수입, 지출, 보수 관련 강의
- 사립유치원 회계 운영 지도·점검
 - 점검기간: 2022년 7월 ~ 2023년 2월
 - 점검내용: 유아학비 지원 및 교원기본급 보조, 예·결산 편성 등

□ 추진 실적

- 2022학년도 신설 공립유치원 개원업무 지원
 - 2022년 신·증설 공립유치원 찾아가는 현장 컨설팅 실시
(서울성서초등학교병설유치원, 서울금화초등학교병설유치원)
 - 신설 공립유치원 개원지원팀 운영(서부교육지원청 관련 부서 업무 담당자 및 외부 개설 지원 요원)
 - 안정적인 유치원 개원을 위한 개원업무 추진상황 보고
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅 지원
 - 연수일자: '22.4.27. / '22.5.26. / '22.8.30.~8.31.
 - 참석대상: 51개 유치원
- 누리과정 유아학비 2022년 2분기 신청금까지 지원 완료
 - 2022년 1~9월분 약 금17,250,000천원 지원(외국 국적, 저소득층, 특수교육대상자 지원금 제외), 목표치 약 68% 달성
- 사립유치원 교원기본급 2022년 6월분까지 지급 완료
 - 기본급, 담임수당 등 총 지급액 약 금2,402,490천원 지원, 목표치 약 59% 달성

□ 향후 추진 일정

- 2022학년도 유치원 개원 후 및 2023학년도 유아 모집 전 관련 내용 유치원 현장 컨설팅 진행
 - 2022학년도 운영상의 어려움 등에 대한 유치원 현장 내용 확인
 - 2023학년도 유아모집 전 유치원 현장에 필요한 사항 등 확인
- 가칭)서울한서유치원 설립 추진을 위한 행정절차 이행
 - 한서공영주차장 부지 확보를 위한 관련 기관(부서) 협의 진행
 - 협의 진행 이후 추진 절차
 - 1) 부지확보 절차: 교육환경평가, 도시계획변경 등 용도변경 절차 추진
(서울시 및 마포구청 연계)
 - 2) 예산확보 절차: 공공건축 사전검토 및 심의, 재정투자심사, 공유재산 심의 등 절차 이행
- K-에듀파인 컨설팅단 운영: '22.1 ~ 12월
- 사립유치원 회계운영 서면, 현장 지도·점검: '22.7 ~ 12월
- 누리과정 유아학비 지원: '22.9 ~ 12월
- 사립유치원 교원기본급 지원: '22.7 ~ 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
K-에듀파인 컨설팅단 운영	재배정	840	5,500	245	245	29.1	29.1	780
사립유치원 K-에듀파인 사용자 연수	재배정	800	400	99	99	12.3	12.3	780
누리과정지원	재배정	17,246,536	23,854,517	17,241,896	17,241,896	99.9	99.9	766
교원인건비지원	재배정	3,092,920	3,983,759	2,402,490	2,402,490	77.6	77.6	785
계		20,341,096	27,844,176	19,644,730	19,644,730	96.5	96.5	

2-2 학원의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원 운영의 지속적 지도·감독 및 불법 예방활동을 통한 건전한 운영 지원
- 과도한 사교육·선행학습 억제를 통한 쉽이 있는 교육환경 조성

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조(지도·감독 등)
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제11조(지도·감독 등)

○ 주요 내용

- 지속적인 학원 및 교습소 지도·감독 실시
- 학원설립·운영자 등 연수 실시
- 학원자율정화위원회 활동 지원

□ '21년 추진 실적

○ 학원·교습소 등 지도·감독

점검학원/ 교습소 [개원(소)]	적발학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]					과태료 부과금 [천원]	
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과외	과태료		고발
2,923	26	40	40	0	0	28	8	4	12,900

○ 학원·교습소 등 코로나19 방역 지원

- 방역 특별점검 2,000회, 시설소독 327회, 방역물품 12,820개 지원

○ 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영

- 구성: 20명(학원설립·운영자 16명, 교습소 운영자 4명)
- 실적: 학원 및 교습소 운영에 관한 컨설팅 224회 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 및 교습소 지도·감독 강화	연중	1,600개원(소)
학원설립·운영자 등 연수 실시	상·하반기	10회
학원자율정화위 연계 자율컨설팅단 운영	' 22.3~11월	200개원(소)

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 쉽이 있는 교육환경 조성을 위한 학원 및 교습소 지도·점검 내실화
 - 심야교습행위 단속 강화, 불법사교육 예방캠페인 및 학원자율정화 활동 내실화
- 학원 등 사회적 책무성 및 전문성 강화
 - 코로나19 예방을 위한 방역 점검 강화, 학원장 연수를 통한 전문성 강화
- 학원 및 교습소 지도·감독 강화
 - 강사 채용(해임) 등록, 교습비 미게시, 심야 교습 위반 집중 점검
 - 허위·과장 광고 등에 대한 지속적인 지도로 과도한 사교육 조장 억제
 - 법정 의무교육 이수 독려, 어린이 통학차량 운영점검 등 학습자 안전 보호
- 학원 및 교습소의 사회적 책무성 강화
 - 학원 배상책임보험 만료 및 미가입 정비를 통한 안전관리 강화
 - 학원연합회와 함께하는 불법사교육 근절 캠페인 실시
- 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영
 - 학원 및 교습소의 건전 운영을 위한 학원법 관련 컨설팅 실시
- 교습과정별 학원(교습소) 교습비 등 일괄 조정
 - 예체능, 외국어 등에 대해 누적 소비자물가지수를 고려하여 교습비 조정
 - 진학·상담지도 교습비 조정기준 신설

추진 실적

- 학원 및 교습소 지도·감독

점검학원/ 교습소 [개원(소)]	적발학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]					과태료 부과금 [천원]	
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과외	과태료		고발
1,917	14	18	22	0	1	16	3	2	1,400

- 코로나19로부터 학생들의 건강·안전 보장과 일상회복 지원
 - 신속항원검사키트 182,200개, 소독티슈 2,000개 배부
- 학부모, 학원관계자와 함께하는 불법사교육 캠페인 실시
 - SNS를 통한 불법사교육 근절 웹 포스터 배부, 퀴즈이벤트 실시
- 학원 건전운영 도모를 위한 자율풍토 조성
 - 위반사항을 운영자 스스로 점검하고 개선하는 자율점검시스템 실시
 - 학원장으로 구성된 자율정화위원회 컨설팅 실시(45회)
- 교습과정별 학원(교습소) 교습비 등 일괄 조정 실시
 - 소비자물가지수를 반영한 교습과목 일괄 조정, 진학·상담지도 조정기준 신설

향후 추진 일정

- 학원·교습소 등 지도·감독: '22.10~12월
- 학원자율정화위원회 운영: '22.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 및 교습소 지도·감독 강화	17,012	67,990	33,475	42,476	42,476	62.5	62.5	1,313
학원설립· 운영자 등 연수	비예산		비예산					1,318
학원자율정화 위원회 운영		1,320	1,450	420	420	31.8	31.8	1,313
계	17,012	69,310	34,925	42,896	42,896	61.8	61.8	

2-3

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 서부교육 공정성 · 투명성 강화
- 예방 · 자율 감사 체제 확립
- 사립유 · 초 · 중 점검·예방 중심 감사 체제 구축

○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률 제3조
- 2022년 「사학감사 인센티브제」 평가지표 개선 시행 알림(감사관-16178, 2021.12.29.)
- 2022년도 자체감사 계획 알림(감사관-410, 2022.1.12.)

○ 주요 내용

- 반부패 · 청렴도 향상을 위한 다양한 연수, 협의체 등 운영
- 학교 및 사립유치원을 대상으로 한 맞춤형 연수 실시
- 대면 감사 최소화를 위한 자율형 감사 체제 구축
- 공립학교 학교자율 종합감사 전면 실시
- 점검 · 예방 중심의 사립유 · 초 · 중 감사체제 구축
- 감사 업무용 인증서 활용으로 사이버 감사를 통한 예비감사 · 실지 감사 연계 강화

□ 2021년 추진 실적

○ 서부교육지원청 전직원 청렴교육 연수

- 우리교육지원청 내부직원 청렴의식 강화를 위한 청렴 연수 실시

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부교육지원청 전직원	'21.4.9.	청탁금지법의 이해, 공직자 행동강령 등 청렴연수	73
	'21.6.22.		34
	'21.6.23.		33

○ 사립유치원의 「안내자」 행·재정 통합지원

- 사립유치원(54원)을 대상으로 행정업무 역량 개선을 위한 맞춤형 연수 실시

연수일시	연수내용	참여인원	비고
'21.9.17.	「사립유치원 업무편람(회계)」 연수	55명	ZOOM을 활용한 온라인 연수

- 사립유치원 맞춤형 A/S 효자손 동영상 제작·보급: '21.12월, 서부 유튜브채널 10편 배포
- 사립유치원 시기별 주요업무 한눈에 보기 달력 제작·배포: '21.12월, 유치원당 5개 배포

○ 유치원 및 학교 급별 감사 실시 현황

[단위: 교(원)]

급별	종합감사	특정·성과 감사	복무감사	민원 (사안)감사	합계
유치원	15(12)	0	0	1(1)	16(13)
초등학교	4	2	12	1	19
중학교	3(2)	3(1)	4	1	11(3)
합계	22(14)	5(1)	16	3(1)	46(16)

※ ()안은 사립학교 또는 사립유치원 수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전직원 청렴교육	연중	연간 2시간 이상(전직원대상)
학교 현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수	'22.7월, 11월 (각1회)	신청교
사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수	'22.2분기(1회)	관내 사립유치원 전체
학교자율·종합감사 실시	연중	유: 공립7개원, 사립1개원 초: 공립16교, 사립1교 중: 공립3교, 사립2교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육청내 전직원 청렴연수 활성화
 - 대면연수를 기본으로 한 집합연수 실시 확대
 - 코로나19 장기화로 인한 청렴연수 다양화 방안 모색
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 개선 및 지속 실시
- 다양한 청렴연수 방안
 - 교육지원청 전직원 청렴 집합연수 실시
 - 집합연수 불가 시 유튜브, ZOOM 등 실시간 플랫폼을 활용한 연수 추진
 - 시청각 자료를 활용한 청렴연수
 - 청렴교육자료 안내 및 배포를 통한 과별 청렴연수
 - 다양한 청렴캠페인 및 청렴퀴즈 실시
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
 - 행정업무역량 강화를 위한 관내 공립학교를 대상 맞춤형 연수 실시
 - 「사립유치원 업무 한 눈에 보기」 등 기 배포된 편람 및 자료를 이용한 맞춤형 연수 지속 실시 및 법령 개정 등에 따른 편람 개정

- 학교 자율(공립)·종합 감사 전면 실시
 - 공립학교 26교(원)을 대상으로 한 자율종합감사 실시
 - 사립유·초·중학교 4교(원) 대상으로 한 종합감사 실시
 - 맞춤형 연수와 연계한 점검 및 예방에 초점을 맞춘 감사 실시

추진 실적

- 서부교육지원청 상반기 청렴연수 실시
 - 관내 학교장 및 교육지원청 내부직원 대상 청렴 연수 실시

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부 관내 학교장 및 교육지원청 내부직원	'22.6.14.	청탁금지법, 행동강령, 갑질근절, 공직자 이해충돌방지법	121명
	'22.6.16.		84명

- 사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 실시
 - 관내 사립유치원 원장, 원감, 행정실장 및 업무담당자(43명)
- 서부교육지원청 교육장 강의 하반기 청렴연수 실시

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부교육지원청 전 직원	'22.9.1.	직장 내 괴롭힘, 갑질 근절, 이해충돌방지법	102명

향후 추진 일정

- 서부교육지원청 내부직원 대상 하반기 청렴 연수 : '22.9월 예정
- 학교현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수: '22.7~11월
- 2022년 학교자율 종합감사 실시: '22.4~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴 연수 등 관련 사업	3,900	3,900	3,900	1,392	862	35.6	22.1	372
청렴 관련 인쇄비	3,000	3,000	3,000	2,562	2,562	85.4	85.4	372
계	6,900	6,900	6,900	3,954	3,424	57.3	49.6	

2-4 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

○ 목적

- 모든 학생에 대한 기초학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
- 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원

□ '21년 추진 실적

○ 기초학력 책임지도제 운영 역량 강화

- 기초학력보장 워크숍: 2월
- 기초학력업무담당자 온라인 소통 밴드·오픈 채팅방 및 웹하드 운영: 연중

○ 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원

- 초2 기초학력 보장 집중지원 운영 컨설팅: 10월, 63교 291학급
- 기초학력 카다리샘 운영: 공립초 32교(117명), 사립초 1교(2명)/(중등) 중고 65교(736명)
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 초 4교(북성초, 수리초, 신석초, 은빛초)
- 중학교 기본학력책임지도제 운영 지원 컨설팅: 3월, 12월(46교)/7월(14교)
- 서울두드림학교 운영 컨설팅: (초등)4월, 5교/(중등)6월(고 6교)
- 중등 교원 연수 운영: 7월(서로성장학교 5교 업무담당자), 10월(온라인)

○ 기초학력 맞춤형 지원 연수(난독학생을 위한 교사 연수), 5월(온라인)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초등)2022 기초학력 책임지도 워크숍	'22.2월	150명
(초등)기초학력 진단-보정 시스템 연수	'22.2월	150명
(초등)2022 두드림학교 운영 컨설팅	'22.5월	10명
(초등)2022 기초학력보장 연수	'22.5월, 10월	200명
(중등)기초학력 진단-보정 시스템 연수	'22.2월	46명
(중등)기본학력책임지도제 업무 담당자 워크숍	'22.4월, 10월	46명
(중등)2022 두드림학교 및 기본학력책임지도제 운영 컨설팅	'22.4~9월	50명
(중등)기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유	'22.12월	100명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 다각적 지원
 - 기초학력(기본학력) 협력교사 지원 및 기초학력 보장 체계 강화
 - 학생 부진 요인별 다각적 맞춤형 지원
 - 기초학력 책임지도 교원 역량 강화 지원

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
 - 단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도 운영 워크숍: 초·중등 각 1회
 - 기초학력(기본학력) 협력교사 및 다중지원팀 운영 지원

- 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원
 - 초1,2 기초학력 협력강사 및 두드림학교 컨설팅 운영
 - 기초학력(기본학력) 보장 역량 강화 연수 운영

□ 추진 실적

- (초등) 기초학력 보장 지원 워크숍('22.2월, 71명)
- (초등) 기초학력 협력강사 운영 지원('22.3월, 63교)
- (초등) 기초학력 키다리샘 운영 지원('22.5~7월, 44교 187팀)
- (초등) 두드림학교 컨설팅('22.6월, 5교)
- (초등) 기초학력 맞춤형 교육 선도학교 모니터링('22.6월, 1교)
- (초등) 기초학력 키다리샘 컨설팅('22.7월, 3교)
- (초등) 기초학력 협력강사 운영 예산 추가 지원('22.9월, 31교)
- (중등) 2022 기본학력 업무담당자 및 협력강사 교과담당자 연수 운영
('22.3~4월, 기본학력 업무담당자, 협력강사 교과담당교사)
- (중등) 2022 미래를 여는 문해력 학부모 연수 운영('22.6월, 96명)
- (중등) 2022 기본학력 담당교사 워크숍 운영('22.7월, 교당 1명)

□ 향후 추진 일정

- (초등) 기초학력 보장 업무 담당교사 연수 및 단위학교 기초학력 책임 지도제 컨설팅('22.10월, 71교)
- (초등) 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링('22.10월, 3교)
- (중등) 두드림학교 운영 컨설팅 및 평가회('22.11월)
- (중등) 기본학력 사업 운영 사례 나눔 발표회('22.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)학력향상지원	10,500	10,500	11,505	2,580	2,580	24.5	24.5	948
(중등)학력향상지원	채배정	15,820	5,720	6,072	6,072	38.0	38.0	948
계	10,500	26,320	17,225	8,652	8,652	32.8	32.8	

문제점 및 애로 사항

- 교육과정 내 기초(기본)학력대상 학생을 지도하는 협력강사 채용의 어려움
- 고교학점제에 따른 고등학교 기본학력 대상자 지원을 위한 지침 필요

2-5

통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 제5차 서울특수교육발전 5개년('18~'22) 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육 운영 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육지원센터 운영 계획

○ 주요 내용

- 통합학급 담임교사 연수
- 통합교육지원단 운영
- 장애학생인권지원단 운영
- 장애학생 성·인권교육(10교), 비장애학생 장애인권교육(10교) 지원
- 찾아가는 장애이해교육 지원
- 특수교육 보조인력 역량 강화 연수(특수학교 3교 포함)
- 가족지원, 치료지원, 통학비 지원
- 학습보조기기 및 보조공학기기 지원

□ '21년 추진 실적

○ 현장 중심의 학생 맞춤형 통합교육 활성화

- 통합학급 담임교사 대상 통합교육 역량 강화 연수(총 150명)
- 특수학급 미설치교 교사 대상 연수 및 자문(총 10교)

- 통합교육지원단 운영(총 7교, 7명)
- 장애학생 인권지원단 정기 현장지원(11건), 장애학생 성·인권 교육(10교), 비장애학생 장애인권교육(10교), 더봄학생(4명)
- 장애학생 인권지원단 학부모 연수(80명)
- 찾아가는 장애이해교육(5교 총 28학급 / 11월 9, 11, 24~26일)
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
 - 특수교육 보조인력 온라인 역량 강화 연수(총 5회, 누적 966명)
 - 찾아가는 특수교육 보조인력 연수(특수학교 3교)
 - 치료지원 카드(약 800명)
 - 가족 상담 프로그램(10명 가족 선정, 4개 기관 실시)
 - 온라인수업을 위한 태블릿 컴퓨터 대여(9개교 11명)
 - 보조공학기기 지원(70명)
 - 특수교육대상학생 통학비 지원(150명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합학급 담임교사 연수	4월	통합학급 담임교사 150명
통합교육지원단 운영	연중	10건
장애학생 인권지원단 정기·특별지원	연중	20건
장애학생 인권지원단 성·인권교육	연중	특수학급 12학급
장애학생 인권지원단 학부모 교육	5, 7월	80명
장애학생 인권지원단 비장애학생 장애인권교육	연중	일반학급 10학급
장애학생 인권지원단 더봄학생 지원	연중	6명
찾아가는 장애이해교육	3~12월	30학급
장애학생 가족지원 프로그램	연중	40명
장애학생 및 가족 상담	연중	240명
특수교육대상자 치료지원	연중	800명
치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검	1, 8월	45개 기관
학습보조기기 지원 (보조공학기기, 촉각교구, 의사소통기기 등)	연중	80명
통학비 지원	연중	150명

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 특수학급 미설치교에 배치된 특수교육대상자 통합교육 지원
 - 내실 있는 통합교육 운영을 위한 자문, 자료 제공, 장애이해교육
- 특수교육대상학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원 강화
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 통합학급 담임교사 통합교육 역량 강화 연수
 - 통합교육지원단
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 인권지원단 운영
 - 찾아가는 장애이해교육 지원(영화를 통한 장애이해교육, 초 65학급, 중 22학급)
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
 - 가족지원: 지역사회 유관기관과 연계한 특수교육대상자 가족지원
 - 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원
 - 통학비 지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학비 지원

□ 추진 실적

- 통합학급 담임교사 통합교육 역량 강화 연수 운영: '22.6.9.(총 55명)
 - 다름다운 통합교육 현장 만들기(유 12명, 초 32명, 중 11명)
- 현장맞춤형 통합교육지원단 지원(유 4원, 초 5교, 중 4교, 총 13교)
- 특수교육 지원인력 연수 운영: '22.5월, '22.7월(총 365명)
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 장애학생 인권지원단 정기·특별지원(총 20개교)
 - 장애학생 인권지원단 성·인권교육(총 18개교)
 - 장애학생 인권지원단 더봄학생 지원(총 1명)

- 장애이해교육 및 특수교육 관련 서비스 지원
 - 찾아가는 장애이해교육(총 2,063명)
 - 영화를 통한 장애이해교육(초 65학급, 중 22학급)
 - 장애학생 가족지원 프로그램(총 46명)
 - 특수교육대상자 치료지원(총 828명)
 - 치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검(총 53개 기관)
 - 학습보조기기 지원(총 37명)
- 장애이해교육 및 특수교육 관련서비스 지원

향후 추진 일정

- 장애학생 인권지원단 정기·특별지원(연중 지속 추진)
- 특수교육 지원인력 연수 운영('22.9월, '22.11월 예정)
- 치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검('22.8~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육운영	재배정	447,419	450,870	381,802	376,120	85.3	84.0	1,425 1,437 1,453 1,459 1,476
계		447,419	450,870	381,802	376,120	85.3	84.0	

문제점 및 애로 사항

- 특수교육실무사 증원 필요
 - 특수교육대상자의 학교생활 적응 및 통합교육 지원을 위해 특수교육대상자가 배치된 모든 학교에 특수교육실무사 1인 의무 배치
 - 과밀학급 또는 중증장애학생이 다수 배치된 학교에는 특수교육실무사 2명 배치

2-6

‘정기로운 차등’ 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

사업 개요

○ 목적

- 지역과 학교가 함께 하는 교육복지 통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 확충
- 서부교육복지공동체를 통한 수요자 중심의 통합형 학생성장 지원 체계구축

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」(제7276호, 2019.9.26.제정)

○ 주요 내용

- 코로나19 대응 교육취약학생 특성에 맞는 맞춤형 통합지원
- 마을이 학교와 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축

'21년 추진 실적

○ 코로나19 대응 교육복지우선지원 학교 지원

- 유·초·중·고 교육취약학생 긴급지원 130개교

교육복지위원회 운영(횟수)	통합지원팀 운영(횟수)	코로나19 대응 집중지원 학생 긴급지원 현황		
		맞춤형 꾸러미 지원 인원(횟수)	모니터링 지원 인원(횟수)	가족성장지원 (두세대지원)
404회	473회	4,492(8,062회)	5,503명(19,258회)	3,166명

- [특화 사업] ‘두런두런’ 활성화: 21개원, 유아 60명

- 서울희망교실 운영: 109교(1,301팀, 총 멘티수 11,222명)

- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 3개 센터 2,209명, 9개 지역기관 410명 맞춤형 학생 지원
- 2021년 신입생 입학준비금 지원
 - 공립 6,342명(1,897,500천원), 사립 8,896명(2,668,800천원)
- 초·중·고 학생 교육비 지원
 - 학비: 무상교육 제외학교 179,603천원 지원(송문고, 이대부고, 하나고)
 - 학기 중 평일 중식비: 1,785천원 지원(일성여자고등학교)*학력인정 학교형태 평생교육시설
 - 방과후 자유수강권: 공립 895,619천원, 사립 288,870천원 지원
 - 수익자부담경비: 기숙사비 290,402천원 지원(한성과고, 하나고)
 - 교육정보화(인터넷통신비): 2021.12월 기준 선정 대상 5,117명
- 초·중학생 교육급여 지원
 - 교육급여 1,135,381천원 지원 (단가: 초등학생 286,000원, 중학생 376,000원)

추진 목표

세부사업명	추진기간	물량
서울형 교육복지학교 운영	'22.3~'23.2월	초·중·고 126교
지역교육복지센터	'22.1~12월	3개소 운영
지역기반형 교육복지협력사업	'22.3~12월	7개 기관
유아교육복지 특화사업[두런두런]	'22.3~'23.2월	유아지원 63명
서울희망교실	'22.3~12월	1,247팀
자치구 교육경비 협력사업[서부행복드림, 학교지원 통합솔루션케어시스템]	'22.3~12월	3개 자치구
저소득층 학생 교육비 지원	'22.1~12월	초·중·고 156교
저소득층 학생 교육급여 지원	'22.1~12월	초·중·고 118교
입학준비금 예산교부 및 정산	'22.1~12월	초·중·고 155교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 일반학교 확대 운영
 - 모든 초중학교(사립초 제외)에서 교육취약학생 맞춤형 지원 및 교육 복지 프로그램 운영(21년 83교 → 22년 90교)
- 저소득층 학생 교육비 지원 확대
 - 학비 지원대상 및 금액 확대(입학전형에 따른 차등지원 → 중위 소득 60% 이하, 연 387,200원 → 연 731,000원)
 - 방과후학교 자유수강권 지원기준 완화(중위소득 60% 이하 → 70% 이하)
 - 수익자부담경비 지원대상 및 금액 확대(일반고등학교 소득인정액 기준(중위소득 60% 이하)추가, 기숙사비의 50% 앨범비 5만원 이내 실비 → 기숙사비 앨범비 전액)
- 초등학교 신입생 입학준비금 20만원 지원(제로페이)
 - 교육의 공공성 강화를 위한 입학준비금 지원 대상 확대(중·고등학교(30만원) → 초(20만원)·중·고등학교(30만원))
 - 신입생 및 학부모의 편의를 위한 입학준비금 사용 범위 확대(일상의류 및 도서 구입비 → 입학 준비에 필요한 물품)
- 코로나19 대응 교육취약학생 맞춤형 통합지원
 - 서울형 교육복지학교 126교 운영(초 63교, 중 46교, 고 17교)
 - 긴급지원 및 학습심리정서보전복지 등 수요자 맞춤형 프로그램 운영
- 마을이 학교와 함께 하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
 - 3개 자치구 지역교육복지센터 3개소 선정 및 운영

- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업자 공모를 통한 선정 및 운영 지원
- 3개 자치구 협력사업을 통한 맞춤형 개인성장지원 사업 추진
- 유아교육복지 특화프로그램 ‘우리집두런두런’ 운영
 - 가족과 함께하는 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동: 연간 15회
- (스승과 제자의 따뜻한 손잡기) 서울희망교실 운영
 - 학교 공모를 통해 선정 및 운영: 총 1,247팀, 팀별 300~500천원 지원
- 저소득층학생 교육비·교육급여 지원
 - 학비(무상교육 제외학교), 방과후자유수강권, 수익자부담경비(기숙사비, 앨범비), 인터넷통신비 등 지원
 - 교육급여 수급권자에게 교육활동지원비(구 부교재비 및 학용품비) 지원
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 지원
 - 초등학교 신입생 20만원, 중·고등학교 신입생 30만원 지원(입학 준비에 필요한 물품)

□ 추진 실적

- 코로나19 대응 교육취약학생 맞춤형 통합지원
 - 서울형 교육복지 학교 현장 방문: 초·중·고 84교
 - 학교 담당자 역량 강화: 담당부장 2회, 전문인력 5회
 - 권역별협의체(3회) 및 지역교육복지공동체(17회) 운영
 - 지역연계: 조식지원(월드비전 13교 130명, 열매나눔재단 9교 90명)
주말조식(굿네이버스 11교 26명)
- 유아교육복지 특화프로그램 ‘두런두런’ 운영
 - 교육취약유아 63명(대면 43명, 비대면 20명), 두두샘 18명 활동
 - 유치원 관계자 연수(4회), 두런두런 활동 모니터링(6개월)

- 마을이 학교와 함께 하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터: 센터 업무담당자 월례회의(4회), 역량강화 연수(3회, 34명), 분기별 실적 점검(2회), 복무점검(1회), 컨설팅(1회), 회계점검(1회)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업: 7개기관 124명 지원, 학교 연계 지역프로그램 홍보 및 안내(151교, 1회), 모니터링(3개 기관, 1회)
- (스승과 제자의 따뜻한 손잡기) 서울희망교실 운영
 - 초·중·고 109교(1,247팀, 지원학생수 10,183명)
- 자치구 대응투자를 통한 맞춤형 개인성장지원
 - 서부행복드림학교(맞춤형 가족지원): 15교 36가정(학생42명)
 - 학교지원통합솔루션 케어시스템(문화예술·진로직업체험): 중·고 16교
- 초·중·고 학생 교육비 지원
 - 학비: 무상교육 제외학교 179,191천원 지원(송문고, 이대부고, 하나고)
 - 학기 중 평일 중식비: 2,023천원 지원(일성여자고등학교)*학력인정 학교형태 평생교육시설
 - 방과후 자유수강권: 공립 996,181천원, 사립 191,187천원 지원
 - 수익자부담경비: 기숙사비 388,665천원 지원(한성과고, 하나고), 앨범비 3,151천원 지원(한성과고, 송문고, 이대부고, 하나고), 소규모테마형교육여행비 및 수련활동비 26,745천원 지원
 - 교육정보화(인터넷통신비): 2022.9월 기준 선정 대상 4,576명
- 초·중 학생 교육급여 지원
 - 교육급여 1,204,078천원 지원 (단가: 초등학생 331,000원, 중학생 466,000원)
- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
 - 공립 13,183명(3,253,400천원), 사립 9,715명(2,837,200천원)

향후 추진 일정

- 서울형 교육복지 사업 평가('22.10~11월)
- 자치구 대응투자 교육복지사업 '서부행복드림학교' 2차 운영(' 22.10월~' 23.2월)
- 초·중·고 학생 교육비 지원(4분기 '22.12월)
- 초·중·고 학생 교육급여 신규수급자 지원('22.10월~'23.2월)
- 초·중·고 신입생 입학준비금 타·시도 전입생 등 지원('22.10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 교육복지학교	재배정	1,430,928	1,745,283	1,430,928	1,430,928	100	100	451
두런두런사업	재배정	21,560	19,690	12,563	12,499	58.3	57.9	451
서울희망교실	재배정	557,200	583,600	557,200	557,200	100	100	451
지역교육복지 센터	재배정	363,029	688,123	363,029	363,029	100	100	467
지역기반형 교육복지합작사업	재배정	85,000	116,893	85,000	85,000	100	100	467
입학준비금	재배정	6,107,399	4,575,490	6,104,551	6,104,551	99.9	99.9	506
수익자부담경비	재배정	418,661	290,451	418,661	418,561	100	99.9	503
학비	재배정	180,640	179,603	179,551	179,551	99.4	99.4	512
교육급여	재배정	1,207,686	1,135,732	1,204,078	1,204,078	99.7	99.7	445
방과후학교 자유수강권	재배정	1,187,368	1,184,489	1,187,368	1,186,050	100	99.9	533
학기중 급식비지원	재배정	2,023	1,785	2,023	2,023	100	100	525
계		11,561,494	10,521,139	11,544,952	11,543,470	99.9	99.8	

2-7

초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 안정적인 돌봄 제공

○ 근거

- 국정과제 49-2 (온종일 돌봄체계 구축)
- 2022년 초등돌봄교실 증설 대상교 안내(초등교육과-15363, 2021.11.11.)

○ 주요 내용

- 운영 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 공립초 4교 5실
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원으로 다양한 돌봄 확대
- 지역 유관기관과 연계·협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
- 연수를 통한 초등돌봄전담사 역량 강화

□ '21년 추진 실적

- 학부모의 수요를 반영한 아침·오후·방과후연계형·저녁 돌봄교실 운영

운영 형태	운영 시간	대 상	학교 수 (교)	교실 수 (실)	학생 수 (명)
아침돌봄	수업 전	희망학생	62	62	994
오후돌봄	방과후~17:00	1~4학년 중 돌봄 필요 학생	66	217	4,181
방과후연계형돌봄	방과후~17:00	희망학생	40	44	634
저녁돌봄	17:00~	희망학생	34	34	182

- 초등돌봄교실 현장점검(11교)

- 겨울방학('21.1월, 4교), 사립초 긴급돌봄('21.1월, 1교), 여름방학('21.8월, 2교(코로나19 단계 격상으로 유선 점검으로 대체), 증설 국고보조금 집행('21.11월, 4교)

- 지역 유관기관과 연계·협력하여 수요자 맞춤형 돌봄서비스 제공
 - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의 및 우리동네키움센터 설립 협력
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수('21.10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 증설교 점검	'22.1~11월	공립 3교 점검
초등돌봄교실 안전관리 점검	'22.1~12월	공립 12교 점검
자치구별 지역돌봄협의체 협력	'22.1~12월	각 자치구별 2회 이상
초등돌봄전담사 역량 강화 연수	'22.3~12월	2회

추진 계획

- 운영 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설 및 시설개선
 - 추가 증설 수요 파악 및 지원
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원으로 다양한 돌봄 확대
 - 방과후학교와의 연계 강화로 돌봄 공백 방지
- 지역 유관기관과 연계·협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
 - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의 및 우리동네키움센터 설립 협력

추진 실적

- 2022.7.1.자 오후돌봄교실 시간 연장(17시→19시) 등 학부모의 수요를 반영한 초등돌봄교실 운영

(단위: 교,실,명, '22.9월 기준)

설립 구분	학교 수	돌봄 운영 교	오후						연계형		오후+연계형	
			운영 실수	참여 학생수					운영 실수	참여 학생수	운영 실수	참여 학생수
				~ 17:00	~ 18:00	~ 19:00	19:00 ~	합계				
공립	63	63	214	4,045	119	17	0	4,181	53	769	267	4,950
사립	8	3	3	47	0	0	0	47	0	0	3	47
합계	71	66	217	4,092	119	17	0	4,228	53	769	270	4,997

※ 초등돌봄교실 운영 사립(3교): 명지초, 충암초, 홍대부초

- 초등돌봄교실 안전관리 현장점검(23교)
 - 겨울방학(1월, 4교), 신학기(4월, 7교), 여름방학(8월, 7교), 2학기(9월, 5교)
- 지역 유관기관과 연계·협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
 - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 참석
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시
 - 1차(5월, 103명), 2차(7월, 9명), 3차(9월, 8명)

향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 증설교 점검: 2022.11월
- 초등돌봄교실 안전관리 점검: 2022.10~12월
- 자치구 주관 지역돌봄협의체 협의 및 우리동네키움센터 설립 협력: 2022.10~12월
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 2022.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
돌봄교실 시설확충	재배정	244,346	577,366	244,346	244,346	100	100	911
방과후 연계형돌봄	재배정	421,400	334,086	233,400	233,400	55.4	55.4	929
온종일돌봄 연계강화	재배정	1,000	0	134	134	13.4	13.4	929
초등돌봄 전담사연수	재배정	2,000	1,200	1,200	1,200	60.0	60.0	914
계		668,746	912,652	479,080	479,080	71.6	71.6	

2-8 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후 과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞벌이 가정의 육아부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 놀 권리, 쉼 권리가 보장된 방과후 과정 운영으로 유아·학부모 만족도 제고

○ 근거

- 유아교육법 제12조
- 유아교육법 시행령 제23조, 제33조
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53, 2022.1.4.)

○ 주요 내용

- 수요자 중심의 방과후 과정 운영 지원: 종일제, 에듀케어, 오후 에듀케어, 온종일돌봄교실 운영
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 지원
- 공립유치원 방과후 과정 운영 확대

□ 2021년 추진 실적

- 공립유치원 에듀케어 운영 지원: 35개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 19개원, 원당 금5,000천원
- 오후에듀케어 운영 지원: 공립유치원 30개원
- 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원, 원당 금35,000천원
- 방과후 과정 보조인력 지원: 60개원, 원당 금5,000천원
- 방과후 과정 교직원 연수: 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신증설	'22.3월	1개원
공사립유치원 에듀케어 운영	'22.3월~'23.2월	공립 36개원, 사립 17개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'22.3월~'23.2월	2개원
3세대하모니 자원봉사자 지원	'22.3~12월	59개원
놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수 실시	'22.5~9월	2회, 100명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 공립유치원 오후에듀케어 확대로 수요자 중심의 방과후 과정 운영
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 교직원 연수 실시
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
 - 공립유치원 36개원 에듀케어 46학급, 오후에듀케어 44학급 운영
 - 공립유치원 에듀케어 신·증설: 1개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 17개원, 원당 금5,000천원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원, 원당 금35,000천원
- 3세대 하모니 자원봉사자 지원: 59개원, 원당 금5,000천원
- 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수 실시: 2회
 - 놀이와 쉽이 있는 교육과정 운영 지원을 위한 연수
 - 안전한 교실을 위한 안전 연수 강화

추진 실적

- 공립유치원 에듀케어 운영 지원: 36개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 17개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원
- 3세대하모니 자원봉사자 지원: 59개원
- 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수: 1회

향후 추진 일정

- 방과후 과정 교직원 연수: '22.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원에듀케어 신·중설 및 오후 에듀케어 지원	재배정	624,516	437,128	624,516	624,516	100	100	838
사립유치원 에듀케어지원	320	85,320	95,320	85,140	85,140	99.8	99.8	838
유치원 온종일돌봄교실	재배정	70,000	70,000	70,000	70,000	100	100	838
3세대하모니 자원봉사자 지원	280	295,280	297,280	295,228	295,228	99.9	99.9	842
에듀케어 직무연수	1,236	1,236	1,346	160	0	12.9	0	838
계	1,836	1,076,352	901,074	1,075,044	1,074,884	99.8	99.8	

2-9

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

사업 개요

○ **목적**

- 정규 학교 교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
- 교육 소외 계층의 평생학습 욕구 충족으로 자주적 생활능력 및 삶의 질 향상

○ **근거**

- 「평생교육법」 제5조 (국가 및 지방자치단체의 임무)
- 「평생교육법」 제21조의2 (장애인 평생교육과정)
- 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)

○ **주요 내용**

- 문자해득 교육 프로그램 및 학력인정 문해교육 과정 운영
- 학령기 이후 장애 성인의 평생교육 지원 확대로 학습 참여 기회 확대

'21년 추진 실적

- 학력인정 문해교육기관 서부권역 협력체계 구성: 25개 기관, 협의회 2회
- 학습자 중심 문해교육 통합 정보 제공: 문해교육마을지도 제작배포(73기관, 730부)
- 학력인정 문자해득교육 운영지원: 5개 기관, 초등 264명, 중학 148명
- 장애 성인 평생교육 지원: 9개 네트워크, 6개 동아리, 130명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문자해득교육 운영 지원	연중	5개 기관
평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	'22.6~8월	4개 문해교육기관
장애성인평생교육 지원	'22.3~12월	9개 네트워크, 6개 동아리

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 서부권역 내 문해교육 기관 네트워크 형성 강화
 - 학력인정 및 비학력 인정 과정 운영 기관 담당자 협의체 구성
 - 학습과정 및 강사 기관별 노하우 교류로 교육과정의 내실화
 - 후원기관 교육기부로 문해교육기관과 매칭하여 「찾아가는 맞춤형교실」 운영으로 다양한 평생학습 기회 제공
- 학력인정 문자해득교육 운영지원
 - 초등 : 5개 기관(10개 학급), 중학과정: 2개 기관(6개 학급)
- 장애인 관련 유관기관과 네트워크 구축 및 동아리 프로그램 운영 (네트워크 기관 프로그램 지원 9개, 동아리 6개)
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도 조사 시행

□ 추진 실적

- 학력인정 문해교육기관 서부권역 협력체계 구성: 5개 기관, 협의회 1회
- 학력인정 문자해득교육 운영지원: 5기관, 초등 203명, 중학 68명
- 평생교육 후원기관 연계 찾아가는 맞춤형교실 「웰다잉 프로그램」 운영: 4개 기관 86명 참여 ('22.6~8월)
- 장애성인 평생교육 지원: 9개 네트워크, 6개 동아리, 참여인원 124명 ('22.3~12월)

□ 향후 추진 일정

- 장애성인 평생교육 모니터 진행: '22.9~10월
- 장애성인 평생교육 공통강좌 기획 및 진행: '22.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장애성인 평생교육 지원	재배정	31,500	31,400	28,900	28,900	91.7	91.7	1,335
학력인정 문자해득 교육 운영 지원	재배정	147,856	228,730	147,856	147,856	100	100	1,321
문자해득교육 권역 네트워크 구성	재배정	600	800	90	90	15.0	15.0	1,321
계		179,956	260,930	176,846	176,846	98.2	98.2	

문제점 및 애로 사항

- 학력인정 문해교육과정 학습자들의 코로나19 바이러스 감염으로 일시 수업 중단되어 보강수업으로 대체 운영

3. 평화와 공존의 민주시민교육

3-1

공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ 목적

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경조성 및 역량강화
- 모든 학생을 위한 다문화교육 및 다문화학생 통합 지원
- 탈북학생 학습과 학교생활 적응을 위한 통합적 지원

○ 근거

- 서울특별시 민주시민교육에 관한 조례
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례
- 2022 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 교원 역량 강화
- 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치 운영(5교)
- 다문화학생·탈북학생 멘토링, 심리정서 상담 프로그램 등 교육 지원

'21년 추진 실적

- 다문화교육정책학교 운영 지원(1교)
- 다문화언어강사 교육 지원(5교)
- 이중언어교실강사 교육 지원(2교, 1개월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육 역량 강화를 위한 교육 콘텐츠 안내	연중	관내 초·중·고 전체
세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 안내	연중	관내 초·중·고 전체

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 및 다문화교육 교원 역량 강화
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 프로그램 활용 활성화
- 자치구별 건강가정·다문화가족지원센터 연계 교육 활동 강화
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원연수 지원
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 활용 지원
- 다문화가정 학생 맞춤형 멘토링 운영을 통한 맞춤형 교육 지원

□ 추진 실적

- 다문화언어강사 운영 지원('22.3~)
 - 구산초, 상신초, 성산초, 연천초, 선정중
- 이중언어교실 운영 지원('22.3~): 용강병유, 새현대유, 대은초, 소의초
- 2022 중도입국 다문화학생 심리정서 상담 프로그램 신청 안내('22.3월)
- 2022 다문화언어 강사와 함께하는 세계시민교육 학습 꾸러미 안내('22.5월)
- 2022 서울다문화교육지원센터 여름방학 디딤돌 프로그램 안내('22.7월)
- 2022 은평구 외국인주민 및 다문화가족 지원협의회 구성 협조('22.8월)

3-2

지속 가능한 삶을 위한 생태전환 교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

○ 생태전환교육: 기후위기 비상시대, 인간 중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능한 삶을 위해 생각과 행동 양식의 총체적 변화를 추구하는 교육

○ 목적

- 기후위기 시대, 교육과정 연계 생태전환교육 운영 및 확산
- 생태·환경문제에 대응하고 생태적 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례
- 생태전환교육 중장기('20~ '24) 발전 계획(교육혁신과-1431, 2020.1.31.)
- 2022 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관 - 138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 생태전환교육 환경조성 및 역량강화
- 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 안착

□ '21년 추진 실적

- 생태전환교육 연구(선도)학교 지원 장학('21.3~12월)
- 초등 생태전환교육 역량 강화 직무연수 2회 운영('21.6,9월, 총 39명)
- 중등 생태전환교육 역량 강화 직무연수 운영('21.6월, 17명)
- 「교사행동 365」 필환경 행동실천단 운영(초 70명, 중 24명)
- 중등 「교사행동 365」 자율연수 1, 2차 연수 운영('21.7~10월중, 24명)
- 학교로 찾아가는 생태·진로교육 연수 운영('21.11~12월, 10교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사행동 365 필환경 행동실천단 운영	연중	관내 초·중·고 전체
웹기반 폐장난감 수거기 설치, 운영 지원	연중	초6교
생태전환교육 역량 강화 연수	'22.10~11월	1회(초·중등 20명)
생태전환교육 연구학교 운영 결과 공유	'22.10~12월	관내 초·중·고 전체

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정운영 지원
 - 먹거리 생태전환교육 기반 조성
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
-
- 생태문명을 지향하는 학교교육과정운영 지원
 - 생태전환교육 연구(선도)학교 운영 지원
 - 지역사회 연계 생태·환경교육 프로그램 운영
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 안내
 - 먹거리 생태전환교육 기반 조성
 - 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 지원
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - '1회용품 줄이기' 운동 전개 및 종이 없는 업무 환경 추진

추진 실적

- 업무협약을 통한 웹기반 폐장난감 수거기 설치 및 운영 지원(연중, 초6교)
- 「교사행동 365」(초등 90명, 중등 28명) 및 「학생행동 365」(초등 42명) 구성
- 「교사행동 365」 워크숍 운영 ('22.4월, 초등 53명, 중등 19명)
- 「학생행동 365」 토론 교실 및 나눔 워크숍 운영('22.5~7월, 초등 74명)

- 생태전환교육 역량 강화 자율연수 운영('22.5~7월, 초등 4회(127명), 중등 2회(30명))
- 2022 생태전환교육 연구학교(염리초) 및 교육력제고팀 지원장학('22.6~7월)
- 먹거리 생태전환교육 프로그램 운영 지원(연중)
 - 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원: 초4교, 중7교, 고5교
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - '1회용품 줄이기' 운동 전개 및 종이 없는 업무 환경 추진(연중)
- 2022 중등 서부교육지원청 플로깅(줍깅) 운영('22. 7월)
- 2022 생태예술전시관람 운영('22.8월, 초등 및 교육지원국 직원 총 58명)

향후 추진 일정

- 초등 「교사행동 365」 필환경 행동실천단 플로깅 운영('22.9~10월)
- 중등 「교사행동 365」 필환경 행동실천단 워크숍 운영('22.9~10월)
- 초·중등 실천 체험 중심의 생태전환교육 역량 강화 자율연수 운영('22.9~11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	13,500	10,555	7,526	7,526	55.7	55.7	676
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	13,500	10,555	3,641	3,641	27.0	27.0	676
계		27,000	21,110	11,167	11,167	41.3	41.3	

문제점 및 애로 사항

- 기후 행동 실천 확산을 위한 교육 공동체(학교, 가정, 지역사회) 구성원 연대 및 네트워크 구축 필요

3-3

인권 존중 학교 문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인권 존중의 학교문화 실현을 통한 인권친화적 교육문화 조성
- 학생인권보호를 위한 교육공동체의 인권감수성 역량 증진

○ 근거

- 2022 주요업무계획(서울특별시교육청)
- 2022 학생인권증진 기본계획(서울특별시교육청 인권센터)

○ 주요 내용

- 학교 일상에서 인권이 실현되는 학생 인권 증진 지원
- 학교공동체 모두가 참여하는 학생 생활규정 제·개정 지원

□ '21년 추진 실적

○ 학생인권 증진 지원

- 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원, 학교교육과정 반영 모니터링
- 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교 인권동아리 운영
- 학교 인권교육 담당자 네트워크 구축 및 운영
- 학교 인권교육 담당자 워크숍 및 연수(1회, 160명)
- 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원

○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 제·개정을 위한 모니터링 실시
- 관내 학교 학생생활규정 컨설팅단 구성 및 운영
- 장애인권존중 학교문화 조성을 위한 학교로 찾아가는 컨설팅 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
On-Off Line 서부 인권담당자 협의체 운영	10월, 12월	관내 초·중·고·특수 전체
인권 친화적 학생 생활규정 제·개정 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 블렌디드형 인권 교육 담당자 네트워크 구축 및 다양한 운영사례 공유를 통한 인권 친화적 학교문화 확산
 - On-Off Line 서부 인권담당자 협의체 운영 지원
 - 하반기 워크숍 추진
- 공론화를 통한 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원
 - 공론화 절차 및 학생 생활규정 제·개정 관련 컨설팅
 - 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 학교 확대(초등, 특수)
 - 정치관계법 제·개정에 따른 학생생활규정 제·개정 지원(고교)
 - 공론화 등 학교공동체 모두의 참여와 의견수렴을 통한 제·개정

추진 실적

- On-Off Line 서부 인권담당자 협의체 운영: 네트워크 구축
- 인권 친화적 학생 생활규정 제·개정 지원: 학교 담당자 연수 실시

향후 추진 일정

- 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 10월, 12월 워크숍 운영 등
- 학생 인권 침해 사례 상담 및 지원: 연중
- 학생 생활규정 모니터링 및 컨설팅: 7월 ~ 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활지도지원	2,240	3,700	16,700	2,302	2,302	62.2	62.2	1,545 1,562 1,577
계	2,240	3,700	16,700	2,302	2,302	62.2	62.2	

문제점 및 애로 사항

- 개성을 실현할 권리에 대한 학교 구성원별 인권 감수성 격차로 공론화 과정 중 갈등 중재 방안 절실
- 존중하고 협력하는 토론문화 조성을 위한 혐오·차별 표현 근절 인권 교육 강화, 프로그램 지원 필요

3-4 학교폭력 예방활동 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 2022 주요업무계획(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원

□ '21년 추진 실적

○ 온택트(Ontact) 학교폭력예방 연수 운영 및 지원

- 관리자, 책임교사, 희망교원 연수 실시: 2회
- 네이버 밴드, Youtube 스트리밍 온라인 연수 및 토크 콘서트

○ 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축

- 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평·서대문·마포)
- 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련

○ 학교를 지원하는 학교폭력 사안처리

- 초·중등 생활교육 담당부장 자율 협의체 구축

○ 학교폭력 갈등 조정을 위한 관계회복 운영 및 교원연수 실시

- 관계회복 조정 지원단에 의한 관계회복 활동 운영 (3개교, 9회)
- 찾아가는 관계회복 조정활동 교원연수 운영 (3개교, 10회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체
학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 관계회복과 갈등조정 강화, 회복적 생활교육 지원
- 사안처리의 공정성·전문성 확보를 위한 학교폭력사안처리 지원
 - 학교폭력대책심의위원회 설치·운영

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원
 - 학교와 지역이 함께하는 학교폭력 예방 지원
 - 관계회복 조정단체 및 서부 관계회복 조정 지원단 운영
 - 학교폭력 책임교사 자율협의체 상시 운영
- 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원
 - 학교폭력대책심의위원회 설치·운영
 - 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 확대

추진 실적

- 생활교육 업무담당자 온라인 연수 운영 및 지원
 - 생활교육 담당부장 및 업무담당자 연수 실시: 1회(관내 156개교)

- 관계회복 역량강화 교원자율 연수 운영 및 지원
 - 희망교원 연수 실시: 1회(관내 19개교 35명 참여)
- 찾아가는 관계회복 중심의 학교만들기 프로그램 운영 및 지원
 - 희망학급 대상 프로그램 운영: 44회(관내 22교 44학급 939명 참여)
- 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 기본과정 직무연수 운영 및 지원
 - 희망교원 대상 연수 운영: 1회(관내 17교 19명 참여)
- 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 직무연수 추수연수 운영 및 지원
 - 희망교원 대상 연수 운영: 2회(관내 17교 27명 참여)
- 관계회복 조정지원단에 의한 관계회복 조정활동 실시: 2회(관내 2교 4명 참여)

향후 추진 일정

- 학교폭력 업무담당자 온라인 네트워크를 통한 상담 및 사안처리 지원: 연중
- 서부 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중
- 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평·서대문·마포)
- 분기별 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 직무연수 추수연수 운영 및 지원: 연중
- 서부 관계회복 조정 지원단 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력예방 및 교육	재배정	410,538	356,133	191,741	186,507	46.7	45.4	1,499 1,515 1,518
학생상담활동	재배정	243,349	433,320	160,346	144,989	65.9	59.5	1,525 1,540
계	-	653,887	789,453	352,087	331,496	53.8	50.7	

□ 문제점 및 애로 사항

- 관계회복 조정단체를 통한 학교폭력 관련 갈등 해결 강화 필요
 - 단위학교의 학교폭력 사안발생 시 관계회복조정 참여 제고 필요
- 찾아가는 관계회복 프로그램 운영 시 사용 예산 부족
 - 학교로 찾아가는 프로그램의 수요 증가로 인한 예산 증가 필요
- 관계회복 및 갈등조정에 대한 학생, 교원, 학부모 인식 부족
 - 학생, 교원, 학부모 대상 관계회복 프로그램 운영 필요
- 학교수업 정상화(대면수업) 이후 폭증하는 심의요청과 교육지원청 간, 타시도 간 공동 사안 증가로 심의위원회 개최 관련 업무 증가

3-5

학생자치 역량 강화

사업 개요

○ **목적**

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ **주요 내용**

- 학생자율예산 편성·운영 지원
- 학생참여 자치활동 지원

'21년 추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
학생참여예산제 활동 지원	'21.3~12월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 대화	'21.6월, 11월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
온라인 서부학생참여위원회 제안 사업 실천 공유 마당	'21.10~12월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
학생자치 나눔 합동 컨설팅	'21.3~12월	초중고	초·중·고 153교 (본청소속교 포함)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 활동 지원	'22.3~12월	중·고 82교(본청소속교 포함)
서부학생참여위원회 운영 지원	'22.3~12월	중·고 82교(본청소속교 포함)
학생자치 나눔 합동 컨설팅	'22.3~12월	초·중·고 153교(본청소속교 포함)

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학생자치 활성화 교원 역량 강화(대면·비대면 컨설팅)
- 학생리더십캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영
- 학생자치 나눔 컨설팅단(지원단) 운영
 - (구성) 학생자치활동 초·중·고 전문 교원
 - (활동) 교사 맞춤형 컨설팅 및 학생자치 연구 모임 등
- 서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과 대화의 시간 운영
 - 학기별 1회, 연 2회 실시

□ 추진 실적

- 학생자치 나눔 컨설팅단(지원단) 구성 및 운영(22.4~23.2월)
 - (구성) 총 8명(초등학교 교사 4명, 중학교 교사 2명, 고등학교 교사 2명)
 - 학생자치담당 초등교사 연수('22.6월)
 - 학생자치담당 중등교사 「Q&A 및 소통방」 운영을 통한 업무 담당자 역량 강화 및 우수사례 공유 ('22.4~'23.2월)
- 서부학생참여위원회 리더십 캠프 및 상반기 교육장 간담회('22.5월)
 - 서부학생참여위원: 관내 중·고등학교 학생대표 82명
- 서부학생참여위원회 학생제안사업 채택 및 운영('22.5.~11월)
 - 서부학생제안사업 채택: 학생회 행사기획 브이로그
- 서부 찾아가는 학생자치 프로그램 위탁운영('22.5~7월)
 - 총 20교(중학교 12교, 고등학교 8교)

향후 추진 일정

- 서부학생제안사업 추진('22.7~11월)
- 하반기 교육장 간담회('22.11월)
- 서부학생제안사업 제안사업 실천 공유마당('22.11월)
- 학생자치 나눔 합동 컨설팅('22.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화(초등)	8,730	8,730	6,220	3,305	3,305	37.8	37.8	1,580
학생자치활동 활성화(중등)	17,330	17,330	11,840	10,290	10,290	59.3	59.3	1,580
계	26,060	26,060	18,060	13,595	13,595	52.1	52.1	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 재확산 우려로 인한 사업 계획 대안 필요
- 학생참여위원회 구성 시 학생참여 유도의 어려움

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

4-1

교육시설 안전 강화 **사업 개요**

○ 목적

- 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침

○ 주요 내용

- 교육시설 정기 및 상시점검(해빙기, 우기, 동절기)
- 제2·3종시설물 안전점검
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 국가안전대진단
- 학교건물 내진보강사업 실시

 2021년 추진 실적

- 교육시설 정기 안전점검 완료: 160기관 727개(소)
- 제3종시설물 안전점검 완료: 79기관 170개(소)
- 40년이상 노후 건축물, 제2종시설물 정밀점검 완료: 15교 24개(소)
- 교육시설 외부전문가 합동점검 실시: 87회
- 내진보강설계 완료: 1교 1동(내진보강공사 완료)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육시설 정기·상시점검	연중	시립 유·공립 유·초·중·고·각종 156기관 711개(소)
제2,3종 시설물 안전점검	연 2회	공립 유·초·중·고·각종 84기관 177개(소)
40년이상 노후 교육시설 정밀점검	연중	공립 유·초·중·고·각종 33교 59개(소)
교육시설 외부전문가 합동점검	연중	공립 유·초·중·고·각종 재해취약시설
내진보강사업	미확정	공립 유·초·중·고·각종 12교 16동 추진 중

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교시설 내진보강과 연계한 통합형 학교단위 시설개선
 - 통합형 시설공사로 학교 피로도 감소 및 시설개선 만족도 제고
 - 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 및 예산 효율화 도모
- 안전점검 실시: 해빙기(완료), 여름철(완료), 동절기(12월 예정)
- 제2, 3종 시설물 안전점검 실시: 84교 177개(소)
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검 실시: 33교 59개(소)
- 교육시설 외부전문가 합동점검 실시: 20회
- 내진보강사업 추진: 12교 16동 등

추진 실적

- 해빙기, 여름철 안전점검 156교 711개소 완료
 - 해빙기 지적사항 6건 중 6건 처리/ 여름철 지적사항 5건 중 5건 처리
- 외부전문가 합동점검 47회 추진: 해빙기 33회/ 여름철 14회
- 22년도 상반기 제2·3종시설물 안전점검 완료

향후 추진 일정

- 동절기 교육시설 정기안전점검
- 22년도 하반기 제2·3종시설물 안전점검
- 내진능력 미보유 시설 보강 공사 추진

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시설물안전법 대상 시설 안전점검	재배정	1,197,946	569,476	1,122,890	642,769	93.7	53.6	2,095
외부 민간전문가 위탁 안전점검	재배정	3,750	3,680	2,670	2,670	71.2	71.2	2,050
내진보강사업	재배정	1,072,390	148,247	932,953	580,017	86.9	54.0	2,095
계		2,274,086	721,403	2,058,513	1,225,456	90.5	53.8	

4-2

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- 학생의 건강증진과 감염병 예방을 위한 총체적 학교보건 관리 역량 강화

○ 근거

- 학교보건법, 학교건강검사 규칙
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
- 학교 감염병 관리 능력 강화

□ 2021년 추진 실적

○ 학생 질병예방 및 건강관리 지원

- 학생정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 152교(29,858명) 검사 실시
- 지역(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터) 정신건강 증진 전문기관 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검진비 지원: 재정결함보조금 미지원 13교, 64,783천원

○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 학생 감염병 대책반 구성·운영 및 감염병 대응 온라인 모의훈련: 244교
- 보건소 등 유관기관 감염병 예방 협의체 운영: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생정서·행동특성검사 및 협의체 운영	'22.4~12월	151교, 2회
학생 건강검진 (재정결함보조금 미지원교 건강검진비 지원)	'22.3~12월	154교 (13교)
학교감염병관리(모의훈련 및 협의체 운영)	'22.3~12월	2회

□ 추진 계획

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 정신건강 증진 협의체 운영: 연 2회
 - ※ 정서·행동특성검사: 청소년의 정서행동 상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 검사 실시(초 1·4, 중 1, 고 1학생 대상)
 - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원 13교(11월 지원 예정)
 - ※ 사립초(8교), 고(4교), 학평(1교)
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 신종 감염병 유입 등 위기상황에 대비한 감염병 위기 대응 모의훈련 실시
 - 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 운영
 - 교내 감염병 예방을 위한 보건지원강사 인건비, 방역인력 인건비 등 방역예산 지원

□ 추진 실적

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 정신건강 증진 상반기 협의체 운영: 1회(5월)
 - 학생 건강검진 실시 안내: 154교
 - ※ 코로나19 방역수칙 준수, 2021년 건강검진 미실시자를 포함하여 검사 실시

○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 운영: 1회
- 교내 감염병 예방을 위한 보건지원강사 인건비, 방역인력 인건비 등 방역예산 지원

※ 보건지원강사 인건비: 82교, 1,052,430천원/ 방역예산: 246교, 10,183,546천원

향후 추진 일정

- 학생정서·행동특성검사 및 하반기 협의체 운영: '22.11~12월
- 학생 건강검진 실시 및 재정결함보조금 미지원교 비용 지원: '22.9~12월
- 감염병 위기대응 모의훈련: '22.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정서행동·특성 검사협의체 운영	1,040	1,040	1,040	384	384	36.9	36.9	2,594
학생건강검진	57,658	57,658	64,783	0	0	0	0	1,863
학교감염병관리	5,400	5,400	3,830	5,153	5,153	95.4	95.4	1,841
계	64,098	64,098	69,653	5,537	5,537	8.6	8.6	

4-3

친환경 학교급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 친환경 학교급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 지도·점검 및 급식관계자 연수를 통한 위생관리 강화
- HACCP시스템에 부합하는 노후 급식기구 교체 및 급식실 신·증축 학교 급식기구 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성

○ 근거

- 학교급식법
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 친환경 학교급식 확대를 통한 지원 강화
- 학교급식 위생관리 강화
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충

○ HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹): 식품의 원재료 생산에서 부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당 식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

□ 2021년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 156교, 72,615,068천원
- 학교급식 위생관리 강화
 - 학교급식 위생·안전점검: 177교(유치원 42개원, 학교 135교)

- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체: 55교, 1,652,199천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 3교, 506,965천원
- 코로나19 위기대응 급식운영 지원
 - 학생 급식용 임시가림판 구입비 지원: 56교, 397,635천원
 - 코로나19예방 보온·보냉배식대 및 보온고 구입예산 지원 : 24교(초 7, 중 3, 고 13, 각종 1), 296,837천원
 - 2학기 전면등교 대비 등 학교급식 방역인력 인건비 지원[학교급식 방역인력, 영양(교)사 업무지원, 탄력적 희망급식]: 153교, 1,785,177천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	246교 (유치원 확대)
학교급식 위생관리 강화	연중	183교 (유치원 확대)
학교급식관계자 연수	'22.2~10월	4회
노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충	연중	42교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 친환경 학교급식 예산 지원 대상 확대(유치원) 및 내실화
- 친환경 학교급식 예산 지원: 246교(유 90개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교, 각종 2교)
 - 2022년도: 유치원 친환경 학교급식 확대 실시

- 학교급식 위생관리 강화
 - 학교급식 위생·안전점검: 183교(유치원 확대), 연 2회
 - 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 183교(유치원 확대), 연 1회
 - ※ 코로나-19로 상·하반기 전체학교의 50% 현장점검, 나머지 50% 학교자체점검 (유치원은 전수 현장점검)
 - ※ '22. 6. 29. 「학교급식법 시행령」 개정에 따라 상반기(169교) 대비 하반기 점검 학교수 14교 증가(학교급식법 대상 유치원이 원아수 100인 이상 → 50인 이상으로 확대)
- 학교급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사, 유치원급식, 조리종사원, 학부모 모니터요원 연수: 연 4회
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체: 40교, 1,313,370천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 2교, 403,206천원

□ 추진 실적

- 친환경 학교급식 예산 지원: 241교(유 85개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교, 각종 2교)
- 학교급식 위생·안전 점검 및 학부모 점검단 운영
 - 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 169교(학부모 점검단 72교 점검)
 - 하반기 학교급식 위생·안전 점검: 27교(학부모 점검단 17교 점검)
 - ※ 하반기 점검 실적('22. 9. 30. 기준)
- 학교급식 관계자 연수 실시: 3회(7~9월)
 - ※ 대상: 유·초·중·고·특수학교 영양(교)사, 조리종사원, 급식관계자 등
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체(본예산, 추경): 92교, 3,647,653천원
 - 노후조리기구 교체(긴급지원비): 2교, 24,212천원
 - 노후조리기구 교체(인덕선 교체지원비): 22교, 406,306천원
 - 신규학교 조리기구 구입(본예산, 추경): 4교, 1,046,892천원

□ **향후 추진 일정**

- 친환경 학교급식 예산 지원: '22.9~12월
- 학교급식 위생·안전점검 및 학부모 점검단 운영: '22.9~12월
- 학교급식 학부모모니터요원 연수: '22.10~11월
- 노후조리기구 교체 및 확충: '22.9~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교급식 지원	0	77,044,160	74,797,880	64,605,950	64,605,950	83.9	83.9	1,785
학교급식 관계자 연수	4,482	4,482	1,284	1,756	350	39.2	7.8	2,567
학교급식 점검단 운영	7,440	7,440	6,000	3,530	3,530	47.4	47.4	2,567
노후 조리기구 교체 및 확충	1,314,210	4,083,760	1,949,521	4,078,876	4,078,876	99.9	99.9	1,807
신규 학교 조리기구 구입	403,206	1,046,892	506,965	1,046,892	1,046,892	100	100	1,823
계	1,729,338	82,186,734	77,261,650	69,737,004	69,735,598	84.9	84.9	

4-4

배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성 사업 개요

○ 목적

- 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 형태, 교수·학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진

○ 근거

- 서울특별시 교육격차해소와 인재양성을 위한 교육지원조례 (서울특별시, 서울특별시교육청 협력사업) 등

○ 주요 내용

- 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
- 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
- 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 만들기

 2021년 추진 실적

- 학교공간 재구조화 추진: 2교
- ‘우리 학교 고운 색 입히기’ 추진: 4교
- ‘꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기’ 추진: 8교

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	연중	8교 9건 은빛초(268㎡), 녹번초(402㎡, 90㎡), 진관중(288㎡), 연희초(270㎡), 증산중(277㎡), 불광중(307㎡), 상암고(242㎡), 상지초(360㎡)

세부사업명	추진시기	물량
우리학교 고운색 입히기	연중	1교 1건 신연중(2,074㎡)
꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기	연중	2교 2건 성원초(210㎡), 연천초(270㎡)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 2022년 학교공간 재구조화사업 사용자 맞춤형 시설사업 추진
 - 디자인, 사업기간 등 학교의견 적극 반영으로 교육수요자 만족도 제고
- '학교공간 재구조화' 8교 9건 추진
- '우리학교 고운색 입히기' 1교 1건 추진
- '꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기' 추진 2교 2건 추진

추진 실적

- 학교공간 재구조화사업
 - 꿈을 담은 교실: 3교 4건 사용자TF 및 설계용역 추진 중
 - 학교 도서관 문화시설: 4교 4건 사용자TF 및 설계용역 추진 중
 - 특수학급 공간혁신: 1교 1건 사용자TF 및 설계용역 추진 중
- 우리학교 고운색 입히기: 1교 1건 시설공사 추진 중
- 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기: 1교 1건 사용자TF 및 설계용역 추진 중
1교 1건 시설공사 추진 중

향후 추진 일정

- 사용자 참여형 TF협의 실시('22.5~10월)
- 도면 및 디자인 상세도 실시('22.7~10월)
- 시설공사 발주('22.9~10월)
- 시설공사 추진('22.11월~23.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률 (%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공간 재구조화	재배정	2,851,650	617,400	1,438,619	1,279,850	50.4	44.8	2,196
우리 학교, 고운 색 입히기	재배정	9,945	179,393	9,945	0	100	0	2,196
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	재배정	1,053,321	1,934,848	610,784	193,823	57.9	18.4	2,196
계		3,914,916	2,731,641	2,059,348	1,473,673	52.6	37.6	

4-5

편리하고 안전한 정보화 환경 조성 **사업 개요**

○ 목적

- 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 강화
- 안정적인 온오프라인 수업을 병행하는 ‘블렌디드 러닝’ 학습 환경 조성

○ 근거

- 『개인정보보호법』 및 『서울특별시교육청 정보보안 기본지침』
- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 각급 학교의 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 ‘스쿨넷 서비스’ 및 학생·학부모·교직원 개인정보보호, 유해차단(해킹, 백신 등) 시스템 관리강화
- 각급학교 관리자·담당자 정보보호 맞춤형 연수 및 개인정보노출 사전예방 온라인 점검

○ 스쿨넷서비스: 교육부와 시도교육청이 통신사와 계약하여 교육지원청단위로 학교에 제공하는 인터넷서비스(서부교육지원청: 서대문구·마포구·은평구 소재 학교)

 2021년 추진 실적

- 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 활동
 - 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅(33교), 비대면 연수(3회)
 - 학교 홈페이지 웹 보안 점검: 웹취약점(44회), 개인정보노출(1,912회)
- 정보보안 및 개인정보보호 강화를 위한 연수 추진
 - 학교 담당자 연수(3회), 교육청 직원 대상 온라인연수 이수관리(100%)
- 각급학교의 안정적인 온오프라인 학습 환경 지원
 - 신설교(병설유치원 3개원) 정보시스템 사용 지원

- 온라인 수업 지원을 위한 무선인프라 구축
 - 무선인터넷 확대 구축(특별·교과교실)을 위한 현황조사 및 점검
- 중학교 스마트기기 보급사업 대비 학교현장 통신망 진단 및 컨설팅(7교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보호 온라인 점검 및 컨설팅	4~11월	유·초·중 33교
정보보호 자체 점검 맞춤형 연수	4, 9월	유·초·중 전체
학교홈페이지 개인정보 노출(매월) 및 웹취약점(연1회) 점검	연중	유·초·중 44교
각급 학교의 안정적인 인터넷 활용을 위한 '스쿨넷 서비스' 운영	연중	유·초·중·고 162교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 안정적인 온·오프라인 수업을 병행하는 '블렌디드 러닝' 학습환경 지원
 - 4단계 스쿨넷서비스('22.2월~) 개통에 따른 안정적 서비스 운영
 - 스마트기기 휴대학습 '디벗' 사업('22.3월~, 중학교 1학년 기기 1인1대 보급)에 대비한 학교 인터넷(유·무선) 상시 모니터링
- 코로나19로 인한 교육환경 변화 대응 정보보호 추진
 - 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 학교 정보보호 컨설팅·점검
 - 비대면 환경에서의 중요정보 유출 방지 및 학교 자체 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수실시
 - 개인정보 유출(해킹) 사전 예방을 위한 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검
- 각급 학교의 안정적인 온라인 수업을 위한 '스쿨넷서비스' 운영

추진 실적

- 4단계 스쿨넷서비스 개통 및 안정적 서비스 운영: '22.2월~
- 각급학교 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅: '22.4~9월(26교)
- 각급학교 정보보호 자체점검 맞춤형(비대면) 연수: '22. 4~5월(129교, 223명)
- 학교 홈페이지 웹취약점 점검(41교) 및 개인정보노출 점검(1,469회)
- 무선인터넷 및 스쿨넷서비스 운영 지원, 사이버침해 사고 대응시스템 운영: 연중

향후 추진 일정

- 각급학교 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅: '22.10~11월(8교)
- 각급학교 정보보호 자체점검 맞춤형(비대면) 연수: '22. 10월
- 학교 홈페이지 웹취약점 점검 및 개인정보노출 점검(10~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리	257,156	257,156	209,830	156,802	150,068	60.9	58.3	2,327
계	257,156	257,156	209,830	156,802	150,068	60.9	58.3	

5. 참여와 소통의 교육자치

5-1

학부모 학교 참여 체계적 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모회 지원 사업을 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학부모-학교가 함께 소통하고 공감하는 민주적인 교육문화 실현
- 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 2016.1.1.)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 학부모회 조례 및 단위학교 학부모회 규정에 따라 학부모회가 안정적으로 구성·운영될 수 있도록 체계적인 행·재정 지원 확대
- 학부모가 주체적으로 학부모회를 운영할 수 있는 역량강화 및 학교구성원의 인식제고를 통한 학부모의 학교참여 문화 정착
- 시민과의 소통을 통한 시민의 교육정책 참여 확대

□ '21년 추진 실적

○ 단위학교 학부모회 구성

- 대상: 단설유·초·중·고·특수학교 전체(각종학교는 권장)
- 내용: 학부모회 임원이 주도적으로 민주적인 절차에 따라 학부모 총회를 통한 학부모회 임원 선출: '21.3월

○ 학부모회 활성화 지원

- 학부모회 운영 매뉴얼 배부: '21.5.6.(목) ~ 5.7.(금)
- 유치원운영위원회 학부모 지원자료 배부: '21.11월
- 학부모 학교참여 공모사업 운영: 25교, 45,000천원, '21.3~12월

- 학부모 연수 및 학부모회 임원 역량강화 연수 실시 : '21.5~11월
- 학부모실 설치 지원: 15교, 97,500천원, '21.5월
- 학교운영위원회 역량강화 직무 연수(신규 선출위원 필참) : '21.5월
 - 대상: 단설유·초·중·고·특수학교 운영위원(학부모위원, 지역위원)
- 유치원운영위원회 컨설팅 진행
 - 대상: 신설 개원한 병설유 2개원, 희망 사립유 2개원
 - 내용: 서부 유치원운영위원회 컨설팅 지원 '21.11월
- 서울서부학부모회 네트워크 구성 및 운영: '21.4~12월(156교, 186명)
 - 대상: 초·중·고·특수학교 학부모회 회장 및 임원
 - 내용: 자치구별로 학부모 관심 주제를 선정, 토의 및 연수
- 서울서부학부모회 컨설팅 실시: '21.5~12월, 25교
- 시민참여단 구성 및 운영
 - 대상: 마포,서대문,은평구에 주소지를 둔 시민 43명
 - 내용: 시민들이 직접 선정한 주제에 대해 자문 및 정책 제시 및 비대면(ZOOM 활용)토론회 진행 '21.3~12월(연 5회 운영)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원 업무담당자 직무연수	'22.2월	160여명
유치원운영위원 업무담당자 직무연수	'22.4월	100여명
학교운영위원회 신규 선출위원 직무연수	'22.4월	160여명
유치원운영위원회 컨설팅 운영	'22.7~8월 중	4개 원
학교운영위원회 모니터링 운영	'22.7월, 11월	159교
학부모실 설치비 지원	'22.5월	교당 6,500천원
서울서부학부모회 네트워크 구성 및 운영	'22.3~12월	159교 학부모회장
서울서부 학부모회 임원 역량강화 연수(네트워크 협의회)	'22.5월	159교 학부모회장
서울서부학부모회 학교참여 공모사업 운영	'22.3~12월	추후결정
서울서부학부모회 컨설팅단 운영	'22.4~12월	4명
서울서부학부모회 컨설팅 운영	'22.3~12월	40교 이내
서부 서울교육 시민참여단 토론회 운영	'22.3~12월	시민참여단 43명 (연4회 운영)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 온오프라인 프로그램 병행을 통한 학교 학부모회 지원 강화
 - 시민참여단 운영 활성화를 통한 시민의 교육참여 확대

 - 학교운영위원회 선출위원 연수
 - 대상: 유·초·중·고·특수학교 선출위원(학부모위원, 지역위원)
 - 내용: 정시 및 보궐 선출된 학교운영위원회 위원의 민주적 학교 운영을 위한 학교운영위원회의 기능 및 역량강화: '22.4월
 - 서부학부모회 네트워크 운영
 - 대상: 초·중·고·특수학교 학부모회 회장 및 임원(159교)
 - 내용: 학부모에게 도움이 되는 교육정보 및 관심 주제를 선정하여 온라인으로 연수 실시: '22.3~12월
 - 학부모회 컨설팅단 운영
 - 대상: 본청에서 배정받은 권역별 학부모 컨설팅단 4명
 - 학부모회 운영 전반, 학부모회 규정 및 공모사업 컨설팅: '22.4~12월
 - 유치원운영위원회 컨설팅 진행
 - 대상: 병설, 단설, 사립유치원 중 컨설팅 희망 4개원
 - 유치원운영위원회 운영 전반 및 구성 컨설팅: '22.8~9월
 - 학부모실 설치비 지원
 - 대상: 초·중·고 희망 학부모회
 - 내용: 학부모회 전용 또는 겸용 공간을 위한 학부모실 설치 지원: '22.5월
 - 학부모회 학교참여 공모사업 운영
 - 대상: 서부 관내 단설유·초·중학교 중 희망교 학부모회
 - 내용: 학부모회의 학교교육 모니터링, 학교운영, 수요자 중심 학부모 교육, 학부모 재능을 활용한 자원봉사 등 사업계획을 심사하여 선정된 학부모회 활동비 지원: '22.3월~12월
- ※ 학교규모, 사업 수 등에 따른 차등 지원

- 시민참여단 구성 및 운영
 - 대상: 마포구, 서대문구, 은평구에 주소지를 둔 시민 42명
 - 내용: 시민들이 직접 선정한 주제에 대해 자문 및 정책 제시: 연4회 운영

□ 추진 실적

- 단위학교 학부모회 구성 : 단설유·초·중·고·특수학교 159교
 - 내용: 학부모회 임원이 주도적으로 민주적인 절차에 따라 학부모 총회를 통한 학부모회 임원 선출: '22.3월
- 학부모회 활성화 지원
 - 질의와 사례로 알아보는 “알기쉬운 학부모회” 2022년 증보판 운영 매뉴얼 배부: '22. 3월
 - 학부모 학교참여 공모사업 예산 교부: 25개교, 46,000천원, '22.5월
 - 학부모실 설치 지원: 7교, 45,500천원, '22.5월
 - 학부모회 상반기 컨설팅 지원: 25교, '22.5~6월
- 학교운영위원회 구성 모니터링 및 역량강화 직무 연수(신규 선출위원 필참)
 - 초·중·고·특수학교 운영위원(학부모위원, 지역위원) 360명, '22.5월
- 유치원운영위원회 운영위원 및 관계자 연수
 - 유치원운영위원회 운영위원 및 관계자 88명, '22.5월
 - 유치원운영위원회 맞춤형 컨설팅 지원: 3개원, '22.8월
- 서부학부모회 네트워크 구성 및 운영
 - 구성: 단설유·초·중·고·특수학교 학부모회 회장 및 임원 176명, '22. 4월
 - 공감하고 소통하는 2022 서부학부모회 네트워크 연수 실시
: 학부모회 사례 발표 및 공감·소통·진로강연 후 체험연수, 108명, '22. 6월
- 서울교육시민참여단 온·오프라인 토론회(1~3회차) : 42명
 - 1차: 주제선정, 25명, '22. 6월
 - 2차: 「코로나로 인한 기초학력 저하, 혁신교육을 통한 극복방안」 18명, '22.7월
 - 3차: 인권교육강화[학교·학생·학부모] 21명, '22. 9월(대면)
- 한눈에 보고 쉽게 따라 하는 서울교육공론화 가이드북 배부: '22.7월

향후 추진 일정

- 서울서부학부모회 네트워크 운영: '22.7~12월
- 학부모회 토론회 운영: '22.10월
- 학부모회 학교참여 공모사업 하반기 컨설팅 및 운영 결과: '22.9~12월
- 유치원운영위원회 추가 맞춤형 컨설팅 운영: '22.10~11월
- 학부모회실 설치 결과: '22.12월
- 서부 서울교육시민참여단 토론회(4차 /온라인): '22.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원연수	재배정	500	482	410	410	82.0	82.0	542
유치원운영위원연수	1,050	1,050	1,140	927	927	88.3	88.3	823
전환기학부모교육운영	재배정	32,760	25,840	32,060	32,060	97.9	97.9	545
단위학교학부모회지원	재배정	1,880	1,710	901	901	47.9	47.9	545
학부모학교교육참여지원	재배정	5,220	5,080	2,217	2,217	42.4	42.4	545
학부모학교교육 참여지원(공모사업)	재배정	46,000	45,000	46,000	46,000	100	100	545
단위학교학부모회 지원(학부모회실설치)	재배정	45,500	97,500	45,500	45,500	100	100	545
서울교육공론화사업	재배정	9,150	11,894	5,497	3,659	60.1	40.0	545
계	1,050	142,060	188,646	133,512	131,674	94.0	92.7	

5-2

더불어 성장하는 평생학습 기반 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 지역사회 평생학습 참여 기회 확대
- 학습자 맞춤형 프로그램 제공으로 평생학습 활성화 기반 조성

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 제1항
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제3조 제3항

○ 주요 내용

- 학교 자원을 활용한 평생교육 운영으로 지역사회 학습기회 제공
- 자치구·민간기관·교육청이 함께하는 평생교육 프로그램 운영

□ '21년 추진 실적

- 지역주민·학습자가 운영하는 평생교실: 9교, 프로그램 10개
- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」: 3교, 프로그램 8개
- 자치구·학교·지역주민 연계 마을 속 학교평생교육 운영
 - 서대문구 「마을속 부모 독서학교」: 8교
 - 은평구 「마을속 전문가 학교」: 5교
 - 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」: 2교
- 지역 평생교육 협력기관 연계 「책으로 소통-슬기로운 부모생활」 온라인 영상강의 제작·배포(4회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평생교육 전용교실 「마실」	'22.3~11월	2교, 6개 프로그램
학교평생교육 운영 지원	'22.3~11월	참여 학교 및 기관 전체
자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영	'22.2~11월	18교, 21개 프로그램

□ 추진 계획

- 지역 평생학습자원을 활용한 마을속 평생교육 운영
 - 자치구별 인적, 물적 자원을 이용한 특화 평생교육 프로그램 운영
 - 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」, 은평구 「마을 속 전문가 학교」, 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」
- 지역 평생교육 협력기관 연계 「책으로 소통-학부모 아카데미」 운영

□ 추진 실적

- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」: 2교, 프로그램 6개
- 자치구·학교·지역주민 연계 마을 속 학교평생교육 운영 (총 18교)
 - 서대문구 「마을속 부모 독서학교」: 9교
 - 은평구 「마을속 전문가 학교」: 4교
 - 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」: 5교
- 지역 평생교육 협력기관 연계 「책으로 소통-학부모 아카데미」
 - [대면] 학부모 특강 운영 (1회, 80명) '22 7월
 - 온라인 영상 강의 제작·배포 (3편) '22 8-9월

□ 향후 추진 일정

- 평생교육 전용교실 「마실」 운영: '22.3~12월
- 학교평생교육 운영지원 프로그램 모니터 및 컨설팅 진행: '22.3~12월
- 자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영: '22.2~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
평생교육 전용교실「마실」	재배정	13,000	16,500	13,000	13,000	100	100	1,362
평생교육후원기관 연계 프로그램 운영	5,000	5,000	5,000	1,810	1,810	36.2	36.2	1,362
학교평생교육 운영 지원	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	100	100	1,362
자치구와 연계한 평생교육 마을 학교 운영	자치구 지원예산	58,000 (자치구 지원예산)	49,000 (자치구 지원예산)	58,000	58,000	100	100	-
계	6,140	77,140	71,640	73,950	73,950	95.9	95.9	

작성 자

교육협력복지과장: 김소연 ☎ 3905-580

교육협력팀장: 최한자 ☎ 581

담당:

최한자 ☎ 581

한태현 ☎ 582

최학순 ☎ 583

5-3 서부혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교-마을 협력문화 조성에 기반하여 자치구별 특성이 살아있는 서울형혁신교육지구 운영

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감출범준비위원회직인수위원회, 2018.8.)
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(제6811호, 2018.3.22.)
- 서울형혁신교육지구 2단계 협약식(서울시장-교육감, 2019.1.16.)

○ 주요 내용

- 지역사회·학교의 특색을 반영한 ‘마을결합형교육과정’ 운영 지원
- 학교-가정-지역사회 협력 ‘교육안전망 체제’ 구축
- 교육협력을 위한 민·관·학 거버넌스 체계의 유기적 구축·운영
- 어린이·청소년의 놀이와 쉼, 배움을 위한 마을 인프라 구축

□ '21년 추진 실적

○ 마을결합 중점학교 운영 및 마을결합형교육과정 지원

- 마을결합중점학교(5교), 마을결합혁신학교(1교) 지정 및 운영지원: '21.3~12월
- 마을결합중점·혁신 학교 상호컨설팅 운영: 4회, '21.4~12월
- 자치구별 초3사회과마을교과서(8,900부) 및 중등마을알기배움책(8,080부) 제작·보급, 마을자원자료집(1,849) 배부
- 초3 사회과마을교과서 활용연수(4회, 199명) 및 집필진 역량강화 연수(2회, 39명) 실시

- 중등마을알기배움책 활용연수(1회, 16명) 및 집필진 역량강화연수(1회, 16명), 중등 마을알기배움책 교과별 상호컨설팅(1회, 16명) 실시
- 학교맞춤형 학교선택제사업 운영 및 지원
 - 마을결합형 학교교육과정 63교, 수업방법개선 협력강사 62교, 상담멘토 43교, 더불어교실 18교, 협력종합예술활동 18교 운영
 - 학교선택제사업 담당자 연수(1회, 54명), 초등상담멘토 연수(1회, 36명) 실시
 - 학교선택제 사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시: 111교, '21.6~8월
- 어린이·청소년 자치활동 지원: '21.3~12월
 - 자치구별 청소년 축제 기획단 참여, 동아리, 자치활동 지원
- ‘교육안전망 체제’ 구축을 위한 교육후견인제 운영
 - 학교-마을-자치구 간 연계 강화를 통한 6개 마을기관, 15명 후견인 참가, 36명 지원
 - ※ 교육후견인: 복합적 어려움에 처한 어린이, 청소년에게 적합한 교육지원 프로그램을 연결하고 지속적인 만남을 통해 사회적 보호자 역할 수행
- 코로나 대응을 위한 ‘도담도담 마을학교’ 운영: 2개교, '21.4~12월
 - 학교에 마을 강사 파견을 통한 원격학습 지원, 심리정서 및 기초학력 향상 지원
- 민관학 거버넌스 운영
 - 민·관·학이 결합한 운영협의회, 실무추진협의회, 사업 분과위원회, 주체별 협의회 구성 및 운영(자치구별 별도 운영)
- 학교현장 지원을 위한 협의체 운영
 - 서부혁신교육지구 학교지원단 조직 및 운영: 총78명(마포: 25명, 서대문: 25명, 은평: 28명)
 - 서부혁신교육지구 학교지원단 마을을 담은 책만들기동아리 구성(10명)하여, 마을을 담은 책 발간(10권) 및 마을을 담은 책 전시회(2회, '21.8월, 9월) 실시

추진 목표

세부사업명	추진기간	물량
마을결합형 교육과정 운영을 위한 교사 역량강화 연수 운영	'22.3~12월	50여명 대상, 2회 실시
서부혁신교육지구 학교지원단 운영	'22.3~12월	각 자치구당 25명 내외
마을결합형 중점(혁신)학교 컨설팅 운영	'22.4~12월	마을결합형중점학교: 2월선정 마을결합혁신학교: 1교
학교선택제사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시	'22.10~11월	사업 운영교 전체 대상(2월선정완료)
도담도담 마을학교 운영 (코로나 대응 사업)	'22.3~12월	5교
교육후견인제 운영	'22.3~12월	7개 마을기관
서부혁신교육지구 사업설명회 시행	'22.12월	교감 및 교사 300명 내외

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 마을결합중점(혁신)학교 확대 운영
 - 서부 관내학교 대상으로 공모를 통해 확대 운영
- 학교지원 사업 운영 활성화
 - ‘도담도담 마을학교’, 자치구별 학교지원단 운영 활성화
- 교육후견인제 확대 운영
 - 자치구와의 협력 강화를 통한 교육후견인제 확대 운영
- 학교교육과정과 마을 간의 연계 확대
 - 마을결합중점학교 및 마을결합혁신학교 확대 운영
 - 마을과 함께하는 교육과정 운영 지원을 위한 마을자원자료집 제작 및 배부

- 초3 사회과 마을교과서 및 중등 마을알기배움책 개발
- 마을결합형 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수, 학교선택제 사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시
- 학교지원 사업 운영 활성화
 - 각 자치구별 학교지원단을 활용한 모니터링, 컨설팅 실시
 - ‘도담도담 마을학교 운영을 통한 원격학습, 심리정서 및 기초 학력 향상 지원
 - 교원 연수, 컨설팅 및 모니터링 등을 실시함에 있어 코로나 상황에 대응하여 온/오프라인 프로그램 병행 실시
- 자치구와의 연계를 통한 ‘교육안전망 체제’ 구축
 - '21년 시범운영 성과를 바탕으로 교육후견인제 확대 운영
- 삶의 주체로서의 어린이·청소년 자치활동 지원
 - 자치구별 청소년 축제 기획단 참여, 동아리, 자치활동 지원

□ 추진 실적

- 학교교육과정과 마을 간의 연계 확대 및 지원
 - 마을결합중점학교(7교), 마을결합혁신학교(1교) 확대 지정 및 운영
 - ※ 2021년: 마을결합중점학교(5교)
 - 마을결합중점(혁신)학교 워크숍 및 대면 컨설팅 운영: 1회('225월)
 - 마을결합중점학교 상반기 현장모니터링 실시: 3교('226월)
 - 초3 사회과마을교과서 집필진 역량강화 연수: 2회('226월, 7월)
 - 중1 마을알기배움책 집필진 역량강화 연수: 2회('226월, 7월)
- 학교지원 사업 운영 활성화
 - 서부혁신교육지구 학교지원단 조직 및 운영: 총61명(마포: 15명, 서대문: 24명, 은평: 22명)

- 서부혁신교육지구 학교지원단 마을을 담은 책만들기' 동아리 운영: 12명('227~10월)
- 기초학력 및 심리정서 향상 지원을 위한 도담도담 마을학교 운영: 5교, '224월~7월
- 교육후견인제 확대 운영: 7개 마을기관, 34명 후견인 참가('223-10월)
 - ※ 2021년: 6개 마을기관, 15명 후견인 참가
- 어린이·청소년 자치활동 지원: '223~12월
 - 자치구별 청소년 축제 기획단 참여, 동아리, 자치활동 지원

향후 추진 일정

- 초3 사회과 마을교과서, 중등 마을알기배움책, 마을자원자료집 제작: '223~12월
- 학교선택제 사업 운영교 컨설팅: 115교, '22. 10~11월
- 마을결합중점학교 하반기 현장모니터링: 4교('22.10~11월)
- 자치구별 청소년 축제 지원: '22.10~11월
- 서부혁신교육지구 사업설명회: '22.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형혁신교육지구운영	재배정	1,658,000	1,522,002	1,460,341	1,455,206	88.0	87.7	486
계		1,658,000	1,522,002	1,460,341	1,455,206	88.0	87.7	

※ 지역연계맞춤형프로그램 운영 지원 예산(특별교부금) 15,000,000원 및 학교선택제사업 추가 재배정 10,000,000원 포함

5-4

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 조직 구성원 사이의 참여와 소통을 중심으로 조직문화 조성
 - 학교 현장 지원 강화와 소통을 통한 행복일터 조성
- 주요 내용
 - 신규공무원 공감동행 멘토링
 - 찾아가는 현장 지원 상담
 - 학교 지구/업무/단체별 협의회 실시
 - 존중과 소통을 통한 협업 행정
 - 외부 우수강사 초빙 특강

□ 2021년 추진 실적

- (소통하는 인사 정책) 학교 현장 지원 중심 어울림 행정
 - 찾아가는 현장 지원 상담(19교), 신규공무원 공감동행 멘토링(45명), 인사 상담주간 운영(34명), 지구/업무 단위 협의회(10회)
- (조직문화 개선) 자발적 실천으로 스스로 행복한 민주 일터 조성
 - 스스로 행복하기 실천과제(6대 과제, 14개 항목) 마련 · 시행
 - ※ 실천과제: ① 수평적 인권존중 문화조성, ② 청렴한 문화조성, ③ 쾌적한 근무환경 조성, ④ 회의문화 개선, ⑤ 일하는 방식 개선, ⑥ 가치문화
 - 가치(같이)문화 중점 실천사항(4대 사항, 7개 항목) 선정 · 추진
 - ※ 실천사항: ① 1회용 컵 사용 안 하기, ② 종이 타올 사용 안 하기, ③ 자원 재활용, ④ 나눔 실천
 - 외부 열린특강 실시(대면/비대면 병행, 3회, 912명, 학교 참여)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 공감동행 멘토링	'22.2~11월	신규공무원 전체
찾아가는 현장 지원 상담	'22.2~12월	공립 초·중 90교
서부 열린 특강 운영	'22.3~12월	5회

□ 추진 계획

○ 소통하는 인사 정책 시행

- [신규공무원 공감동행 멘토링] 분야별(조직적응/소양/직무), 형태별 (1:다수, 1:1) 멘토-멘티 구성·운영
- [찾아가는 현장 지원 상담] 학교 현장 방문을 통한 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사 후 해결방법 모색(제시)
- [지구/업무/단체별 협의회] 행정실장, 세입/급여/계약 업무담당자, 노동조합 관계자 등 협의회 실시

○ 행복한 민주 일터 조성

- [조직문화 개선-하하하 직장생활] 행복일터 실천선언, 따뜻한 말 챌린지, 회의(보고)문서 서식 표준화, 외부 우수강사 초빙 특강

하하하 직장생활 기존 방식을 그대로 따르지 않고 직장 내 구성원이 바라는 대로 다 함께 조직문화를 만들어 나가면서 직장생활의 즐거움을 찾자는 의미

' 22년 주요 개선 사항

- 찾아가는 현장지원 상담
 - 국장급 이상 간부가 학교 현장에 직접 찾아가는 촘촘 상담행정
 - 학교 현장의 고충(현안) 분야별 해결방안 검토-지원-피드백하는 현장 맞춤형 행정 지원
 - 현안 또는 갈등해결, 협업 등 우수사례 공유/확산/환류

- 존중과 소통을 통한 협업 행정
 - 행복일터 실천선언
 - 매월 따뜻한 말 챌린지 실시
 - 간단 보고(one-paper) 표준 구성 체계 제정·활용
 - 외부 우수강사 초빙특강

□ 추진 실적

- 소통하는 인사 정책 시행
 - 신규공무원 공감동행 멘토링 결연식 1회 및 멘토링데이 4회 운영 (신규공무원 48명)
 - 보수 및 세입업무 멘토-멘티 구성·운영 7팀
 - 찾아가는 현장 지원 촘촘 상담 실시 (유4, 초21, 중21 총 46교)
 - 초·중 행정실장 임원 협의회 2회, 지구별 대표 행정실장 협의회 1회, 노동조합대표관계자 협의회 1회, 지구별 행정실장협의회 1회
 - 노동조합과 함께하는 실무 역량강화 연수 실시 4회 79명
- 행복한 민주 일터 조성
 - 행복일터 실천 선언 실시
 - 따뜻한 말 챌린지 4회 실시
 - 외부 우수강사 초빙 특강 3회 실시(599명)
 - 찾아가는 인사상담 현장지원 상담 실시(8교, 24명)

□ 향후 추진 일정

- 신규공무원 공감동행 멘토링 운영: '22.7~11월
- 찾아가는 현장지원 상담: '22.7~12월
- 서부 열린특강 운영: '22.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규공무원 공감동행 멘토링	4,040 (재배정)	4,040	5,150	3,880	3,880	96.0	96.0	214
찾아가는 현장지원 상담	1,400	1,400	900	633	633	45.2	45.2	214
행복한 민주일터 조성	3,000	3,000	2,000	162	162	5.4	5.4	166
서부 열린특강	2,100	2,100	1,400	939	939	44.7	44.7	131
계	10,540	10,540	9,450	5,614	5,614	53.2	53.2	

5-5

교육공무직 고용 안정 및 권익 보호

사업 개요

○ **목적**

- 교육공무직원의 합리적인 인력관리 체제 구축으로 고용안정 도모
- 처우개선을 통한 사기진작 및 근로조건 개선

○ **근거**

- 2022년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림(노사협력담당관-8722, 2021.12.22.)

○ **주요 내용**

- 교육공무직원의 신규 채용 및 전보, 교류 실시로 조직문화 활성화
- 교육공무직 통합인건비 및 처우개선수당, 맞춤형복지비 지급
- 신규 교육공무직원 대상 썬소통(眞笑通)컨설팅 운영

'21년 추진 실적

○ 교육공무직원 채용 및 전보실시

- 상반기 신규채용 및 전보('21.3월, 신규채용 35명, 정기전보 132명)
- 하반기 신규채용 및 전보('21.9월, 신규채용 50명, 정기전보 317명)

○ 교육공무직원 처우개선 수당지급(179교, 4,876,488천원)

○ 교육공무직원 맞춤형복지비 지급(179교, 873,403천원)

○ 신규채용 교육공무직원 컨설팅 추진(11교, 24명 컨설팅 완료)

○ 전자 교육공무직원증 발급(51교, 106명 발급)

○ 교육공무직원 복무담당자 연수 실시(67교, 103명 이수)

추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규 채용	'22.6월, 10월(예정)	2회 실시(예정)
교육공무직원 전보·교류	'22.3월, 9월	연2회 실시
처우개선수당, 맞춤형복지비 지급	연중	관내 179교(사립 포함)
교육공무직원 통합인건비 교부	연중	공립 23개, 사립 8개 직종
교육공무직원 쉼소통 컨설팅	연중	전체 교육공무직원 및 학교 관리자(담당자)대상
신규 교육공무직원 멘토링	연중	신규 교육공무직원 대상

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 2022년도 조리실무사 결원 예상 인력의 120% 채용 목표
 - 신규 배치 후 남는 인원의 경우 결원학교에 매월 순차 배치
- 교육공무직원의 신규채용과 정기전보 실시('22.3월, 9월)
 - '22년 3월: 신규채용 43명, 전보 113명 (총156명)
 - '22년 9월: 신규채용 60명, 전보 71명 (총131명)
- 교육공무직원 통합인건비 교부
 - 공립 23개 직종, 사립 8개 직종 인건비 지원('22.1월, 3월, 6월, 9월)
- 교육공무직원 쉼소통 컨설팅 운영('22년 3~11월)
- 신규 교육공무직원 멘토링 연중 운영

추진 실적

- 교육공무직원의 정기전보와 신규채용 실시('22.3월, 9월)
 - 2022년 3월: 전보 156명(신규채용 43명 포함)
 - 2022년 9월: 전보 131명(신규채용 60명 포함)

- 교육공무직원 통합인건비 교부
 - 공립 23개 직종, 사립 8개 직종 인건비 지원('22.1월, 3월, 6월, 9월)
- 교육공무직원 쩌소통 컨설팅 연중 운영(계속)
 - 신규채용 교육공무직원 및 희망자 컨설팅(상반기 6교 17명, 하반기 3교 25명 예정)
- 교육공무직원 복무 관련 직무수행자 역량강화 연수 실시('22. 9월 78명 이수)

향후 추진 일정

- 하반기 교육공무직원 쩌소통 컨설팅 집중 운영('22.9~11월)
- 2022년 교육공무직원 제2차 신규 채용('22. 11월 예정)
- 교육공무직원 통합인건비 및 맞춤형복지비 연중(분기) 지급
- 교육공무직원 대상 복무 연수 실시('22. 10월 중 예정)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 노무관리	12,170	12,170	10,222	7,197	7,197	59.1	59.1	585
교육공무직원 통합인건비	재배정	46,268,870	42,033,878	34,970,595	34,970,595	75.6	75.6	565
맞춤형복지	재배정	1,000,869	874,138	999,769	999,769	99.9	99.9	565
교육공무직 멘토링 및 연수지원	5,950	5,950	4,520	2,425	1,933	40.7	32.5	585
계	18,120	47,287,859	42,922,758	35,979,986	35,979,494	76.1	76.1	

문제점 및 애로 사항

- 교육공무직원 대상 컨설팅·연수 신청 및 참여 저조
 - 교육공무직원의 근무 형태의 다양성으로 인해 직종별 연수 참여 제약
 - 교육공무직원의 컨설팅·연수 필요성에 대한 공감 부족

IV

중점 과제

학교로 한 걸음 더 학교를 중심에 두고 보다 가까이 지원하겠습니다

□ 목적

- 학교맞춤형 통합지원을 통한 학교 교육활동의 질적 성장 제고
- 학교 중심 지원 기능 강화를 통한 혁신미래교육의 효율적 추진

□ 협업체계 구축을 통한 학교 맞춤형 통합지원 제공

- 서부 OST(협업팀)의 학교통합지원 전문성 강화
 - 교육과정·행정업무·시설 등 학교 지원 요청에 대해 통합적·전문적 지원
 - 학교별 통합지원 요청에 대해 부서별 협업팀 구성·운영
 - 외부 전문기관 연계 및 인력풀 구축을 통한 맞춤형 시설지원 제공
 - 통합지원 결과 피드백을 통한 학교 자율운영능력 제고
- 위기학생 통합지원시스템 구축을 통한 온(溫)전한 학교 교육 구현
 - 복합적 위기학생(경제적 결핍, 기초학력 부진, 심리정서 위기)에 대한 전문적 학생 맞춤형 시스템 구축
 - 학생통합지원에 대한 단일창구 구축으로 원스톱 지원 체계 마련
 - 통합지원학생 성장이력 관리를 통해 학생의 건강한 성장 발달 지원

□ 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원

- 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원
 - 교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공
 - 교원 개별 또는 학교 내(간) 교원학습공동체의 교수학습 플랫폼 역할
 - 교육과정·(원격)수업·평가 및 기초학력 등 교수학습 지원 기관 연계

□ 배움으로 이끄는 단단한 디딤돌 「서부학습도움센터」 운영

※ 「서부학습도움센터」 : 교육지원청 단위 ‘기초학력보장을 지원하는 전문센터’

- 학습지원대상 학생에 대한 맞춤형 통합지원 체제 구축·운영
 - 3단계 학습안전망 중 3단계 학교 밖 지원 프로그램 운영
 - 서부학습도움센터 인력과 지역사회 전문기관을 활용한 찾아가는 맞춤형 지원
 - 난독·경계선 지능, 심리·정서위기 등 학생의 복합적 상황을 고려하여 학생통합 지원협의체 구축

□ 학교의 공통적 반복적 업무 이관으로 교육활동 중심 학교문화 조성

- 행정업무지원
 - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력풀 구성 주기적 업데이트
 - 교원 호봉 정정 및 재확정 업무 일괄 시행

□ 학교와 지역사회가 함께하는 「One and All」 서부생활교육 지원

※ 「One & All」 : ‘학교(One)-교육지원청(and)-지역사회(All)’가 다함께 긴밀한 협력 체계를 구축하여 학생 생활교육을 지원한다는 의미임

- 공정성·전문성 확보를 위한 학교폭력 사안처리 지원
 - 내실 있는 학교폭력예방 연수 운영 및 지원
 - 분야별 전문가로 구성된 학교폭력 사안처리 지원단 운영 및 컨설팅 지원 업무
 - 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정역량 강화를 위한 교원연수 운영
- 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축
 - 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 구축(은평·서대문·마포)
 - 사회봉사기관 발굴 및 업무협약 체결(시립은평청소년센터 및 20개 기관)
 - 은평·서대문 경찰학교 학교폭력 가해학생 특별교육 이수 프로그램 운영
 - 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련

상담교육 활성화로 위기 학생의 학교생활 적응력 향상 및 회복지원

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
 - 위기학생지원, 자살(자해)시도, 생활지도 곤란 학생 등
 - Wee센터, 생명존중 네트워크, 위기학생 통합지원시스템 운영

교권 및 학생 인권 지원의 플랫폼 역할 구현

- 학생인권 증진 지원
 - 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원, 학교교육과정 반영 모니터링
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교 인권동아리 운영
 - 학교 인권교육 담당자 네트워크 구축 및 운영
 - 학교로 찾아가는 컨설팅(학생생활규정 절차 및 내용 검토) 운영
 - 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 교권 증진 지원
 - 교육활동 침해 학생 및 학부모 상담, 피해 교원 상담 및 유관기관 연계
 - 생활지도, 학교폭력, 자살(자해) 사안처리, 코로나19 장기화 등으로 위기상황에 노출된 교직원에게 대한 안전망 구축

추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
통합지원 콜센터 운영	통합지원 요청에 대해 협업팀(OST) 구성·운영	학교	'22.3~9월	244교
교수학습지원	교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공	학교	'22.3~9월	244교
서부학습도움센터 운영	학습 상담 프로젝트 진행, 난독·경계선지능 학생 진단 및 지원	학교	'22.3~9월	244교
생활교육·인권지원	위기학생지원, 학교(성)폭력 사안처리, 학생인권·교권지원 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	학교	'22.3~9월	244교
행정업무지원	시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영	학교	'22.3~9월	244교

□ 추진 실적

세부사업명	추진내용	대상	시기	운영
통합지원 콜센터 운영	통합지원 요청에 대해 협업팀(OST) 구성·운영	학교	'22.3~9월	7건
교수학습지원	교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공	학교	'22.3~9월	35건
서부학습도움센터 운영	학습 상담 프로젝트 진행, 난독·경계선지능 학생 진단 및 지원	학교	'22.3~9월	282명
생활교육·인권지원	위기학생지원, 학교(성)폭력 사안처리, 학생인권·교권지원 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	학교	'22.3~9월	861건
행정업무지원	시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영	학교	'22.3~9월	581건

□ 향후 추진 일정

- 교수학습지원
 - 2022 2학기 현장맞춤형 학교로 찾아가는 연수 프로그램 운영 (초·중·고·특수학교 대상)
- 서부학습도움센터 운영
 - 2022 2학기 학습상담 프로그램 운영(2022.8.22.~12.2)
 - 지역특화프로그램 「우리함께 나빌레라」 운영(2022.6.~11.)
 - 학습상담 대상 학생 중 복합요인(심리정서 등)에 의한 학생에 대한 전문기관 연계 지원
- 서부 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
특색교육과정	56,093	76,343	78,164	41,417	41,356	54.2	54.1
학력향상지원	379,064	618,464	319,073	247,777	218,520	40.0	35.3
생활교육·인권지원	2,240	657,587	806,154	354,389	333,798	53.8	50.7
계	437,397	1,352,394	1,203,391	643,583	593,674	47.5	43.9

미래를 준비하는 교육, 학교혁신을 지원하겠습니다

□ 학생 성장을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

- 학생 중심 교육과정 편성·운영 및 평가방법 개선 지원
 - 지구별 네트워크 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영
 - 현장지원단 중심의 학생부 워크숍 및 평가방법 개선 연수 운영
- 혁신학교의 질적 성장 및 네트워크 활성화 지원
 - 교육과정-수업-평가 혁신 강화를 위한 교원학습 공동체 및 디지털 기반 학습 등 학습방법 다양화를 위한 교사 연수 운영
 - 급별, 권역별 교원 및 학부모 자율협의체 운영

□ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 연수 및 사례 나눔
- 유치원 미래교육지원단 운영
- 학교교육력 제고 및 유치원 내·유치원 간 교원학습공동체 운영
- 유치원 현안 과제 해결을 위한 컨설팅 장학 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영

□ 초1,2 안정과 성장 맞춤/초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 지원

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안성맞춤 교육과정 연수: 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합
 - 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원
 - 공모 참여를 위한 다양한 자료 보급 및 교육과정 이해 학부모 연수 운영

- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수 및 운영 사례 나눔
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 공모를 통한 교육과정 운영 지원
 - 서부 수업혁신나눔 연계 사례 나눔 실시

교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원

- 학생참여 선택활동·협력적 프로젝트 수업 우수사례 보급
- 수업·평가나눔교사단 운영 및 우수사례 보급
- 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영
- 수업영상나눔 릴레이 및 수업혁신나눔 운영

서부 교육 수평적 네트워크 「수다박스」를 통한 교실혁신 지원

※ 「서부교육수다박스」(교육을 수놓다-마음을 나누다): 학교교육공동체 간 수업 및 업무 공유와 의견 나눔으로 학교 교육활동 운영의 어려움을 함께 고민하고 마음을 담아 지원하는 서부교육지원청의 수평적 소통 나눔 네트워크를 의미함

- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학 운영
 - 현장교사 면담 및 의견 수렴 중심의 동행장학 운영
 - 업무담당별, 전문분야별 담당교사 네트워크 수다박스 운영
- 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정-수업-평가 혁신
 - 자발성·다양성·협력성에 기반한 지속가능한 장학시스템 구축
 - 교육지원청과 현장교사의 지속적인 양방향 소통 및 정책 반영
- 관리자 역량 강화를 위한 교원학습공동체 구성 및 프로그램 개발
 - 관리자 역량 강화를 위한 성찰공감 리더십아카데미 운영

수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- 중등 수업·평가나눔 교사단 운영
- 수업코칭 전문가 양성 및 활용 수업성찰과 수업혁신 문화 확산
- 더불어 수업 나눔 및 수업나눔카페 구축

교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제 내실화 지원

- 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
- 교과특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 소통 활성화

교육과정 다양화를 통한 고교학점제 기틀 마련

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- 고교학점제를 견인하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 공유캠퍼스 운영 및 거점형 선택 교육과정 운영
 - 고교학점제 수강신청 프로그램 지원 연수, 인프라 구축 사업 지원
- 고교학점제 선도지구 운영을 통한 지역 연계형 모델 정착 및 확산
 - 고교학점제 선도지구 **GO! 學相長** 운영 예정

※ 「GO! 學相長!」: 고교학점제를 통해 도전하고 배우며 서로 성장하도록 돕는다는 의미를 담고 있는 서부교육지원청의 고교학점제 선도지구 사업의 명칭

- 지역 공동체 간 협력체제 구축
- 지역 연계 교육역량강화 프로그램 운영 지원

추진 실적

- 유치원 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
유치원별 맞춤형 컨설팅 운영	'22.3~7월	30개원, 42회
교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수	'22.5~7월	교원 444명
교육과정 중심 지역네트워크 생태전환교육	'22.5~7월	7개원
유치원 교원 디지털 역량 강화 연수	'22.5.31.	교원 25명
2019 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수	'22.6.15.~6.22.	교원 87명
교원능력개발평가 이해 제고를 위한 연수	'22.6.27.	교원 103명
유치원 교직원 안전 연수	'22.7.7. / 7.11.	교직원 76명

○ 초등 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
2022 교육과정 편성·운영 워크숍	'22.2월	142명
독서교육 연수 운영	'22.3월	40명
꿈쟁 운영계획서 컨설팅 및 운영 지원	'22.3~7월	54팀
꿈실 운영계획서 컨설팅 및 운영 지원	'22.3~7월	157팀
2022 성찰공감 리더십 아카데미 운영	'22.4~7월	관리자 170명
NEIS 담임업무, 학교생활기록부 기재 연수 운영	'22.4~6월	220여명
진로교육 연수 운영	'22.5월	52명
새내기 교사 멘토링 운영	'22.5~7월	44명
과정중심평가 연수 운영	'22.6월	295명
2022 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅	'22.6~7월	71교
성찰공감 톡(TALK) 콘서트 운영	'22.7월	17팀 참가, 240여명 참관
수다박스 운영	'22.7월	85명

○ 중등 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수	'22.1월	고등학교 21교
공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅	'22.1월	고등학교 21교
자유학년제 운영 지원 컨설팅	'22.3월	중학교 46교
중등 수업·평가나눔 교사단 발대식 및 워크숍	'22.4~5월	12분임, 109명
고교학점제 전문학습공동체 워크숍 실시	'22.4월~5월	고등학교 21교
고교학점제 기반 조성을 위한 대학과 업무협약	'22.4월~5월	4개 대학
중등 학생평가 학교간 교과협의회 운영	'22.4월~7월	67교 중 희망교
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수	'22.6월~7월	9교, 189명
중등 교사 수업·평가 역량강화 직무연수 운영	'22.6~7월	50명
고교학점제 이해 및 교육과정 편성을 위한 학교로 찾아가는 연수	'22.7월	12교

□ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
유아교육운영	2022 컨설팅지원단 운영	유	연중	50회
행정개선활동지원	2022 공·사립유치원 원장 회의	유	3월	86명
행정개선활동지원	2022 공·사립유치원 원감 회의	유	3월	50명
유아교육운영	2022 공·사립유치원 부장교사 교육과정 연수	유	4월	35명
유아교육운영	2022 유아·놀이 중심 교육과정 연수	유	5월	80명
유아교육운영	2022 유아의 인성 함양을 위한 유치원 교원 연수	유	9월	80명
유아교육운영	2022 놀이 중심 교육과정 학부모 연수	유	9월	100명
행정개선활동지원	2022 신규교사 연수	유	10월	15명
유아교육운영	2022 놀이중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수	유	11월	80명
유치원 방과후 과정 운영	2022 유치원 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수	유	5월, 9월	50명씩 2회
교육과정운영	2022 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	1.26.	100명
현장중심장학활동지원	2022 초1,2 「꿈쟁교실(네트워크)」 교실혁신 설명회	초	2.16.	250명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 설명회	초	2.16.	250명
학력향상지원	기초학력보장 업무담당자 워크숍	초·중	2.23.	10명
현장중심장학활동지원	2022 초등 분야별 네트워크 및 현장지원단 운영	초	2~12월	29개팀, 270명
현장중심장학활동지원	교실수업 및 블렌디드수업 영상 나눔 릴레이	초	3~12월	300명
교실수업개선지원	2022 수업평가나눔교사단 운영	중·고	'22.3~12월	130명
학력향상지원	학생 맞춤형 수업 지원을 위한 교원 연수	초	3월, 9월	각 50명
현장중심장학활동지원	2022 유·초 관리자를 위한 성찰공감 리더십 아카데미	초	4~11월	150명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 1차 워크숍(여는마당)	초	4.6.	250명
학력향상지원	2022 기초학력보장 교사 연수 「놀이하듯 재미있게, 기초는 탄탄하게」	초	4월, 9월	각 30명
현장중심장학활동지원	2022 초등 동행장학	초	4월, 9월	71교
학력평가관리	2022 학교생활기록부 기재 요령 워크숍	초중고	4월, 11월	570명
학력향상지원	2022 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모연수	초	4월	500명
현장중심장학활동지원	2022 창의지성·감성 교육과정 학부모연수	초	5월	500명
학력평가관리	2022 학업성적관리규정 점검 및 연수	중·고	4월	67교
교과연구운영지원	2022 교원학습공동체 연수 및 워크숍	초중고	'22.7월, 11월	80명
현장중심장학활동지원	2022 서부 초등 수업 혁신 나눔	초	10.24.~11.18.	500명
학력향상지원	예비학부모연수 「행복한 초등학교 생활을 위한 입학코칭」	초	11.2.	150명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 2차 워크숍(나눔마당)	초	11.3.	200명
교육과정운영	2023 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	11.23.	150명

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
교육과정운영	2023 중등 교육과정 편성운영 담당자 연수 및 워크숍	중·고	11월	134명
교실수업개선지원	2022 수업·평가나눔 교사단 자료집 발간	중·고	'22.11월	1종
수업혁신	서부 초등 수업나눔축제, 중등 수업나눔한마당	초중고	'22.10~11월	600명
학생평가선도학교운영	과정중심평가 전환에 따른 선도학교 운영	고	연중	
고교학점제선도학교운영	서울형 고교학점제 운영에 따른 선도학교 운영	고	연중	3교
공유캠퍼스 운영 지원	공유캠퍼스 자율협의체 운영 지원 및 컨설팅	고	연중	3교
고교학점제 선도지구 운영	고교학점제 선도지구 운영 및 교육협력 지원	고	연중	31교
맞춤형 컨설팅장학	현안, 자유학년제, 수업나눔, 평가, 일반고 지원	중·고	연중	30교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
유아교육운영	9,808	9,808	0	4,687	4,687	47.8	47.7
유치원방과후 과정 운영	1,836	1,076,352	1,026,075	1,074,044	1,074,044	99.8	99.8
교육과정 편성운영지도	재배정	4,000	9,420	1,100	1,100	27.5	27.5
창의공감 교육과정운영	재배정	11,750	0	4,110	4,110	34.5	34.5
현장중심장학지원	1,320	3,900	15,940	2,306	2,306	59.1	59.1
교육과정운영	3,280	3,280	880	2,180	2,180	66.5	66.5
교육자료개발보급	8,514	8,514	9,054	550	550	6.5	6.5
교실수업개선지원	3,300	111,730	267,300	101,638	101,638	91	91
교과교육 연구회지원	재배정	0	1,710	0	0	0	0
학력평가관리	10,200	16,460	11,600	8,372	8,372	50.9	50.9
계	38,258	1,245,794	1,341,979	1,198,987	1,198,987	96.2	96.2

어린이, 청소년을 위한 서부 마을 교육공동체를 구축하겠습니다

목적

- 협력문화 조성에 기반한 어린이·청소년이 행복한 학교-마을교육공동체 구축
- 학교와 지역이 연계한 돌봄 및 복지지원으로 학생성장 안전망 확충
- 자치구와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화
- 마을 속 학교 평생교육 프로그램 운영으로 지역사회 평생교육 기반 구축

어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을 교육공동체 형성을 위한 서부혁신교육지구 운영 내실화

- 2단계 서울형혁신교육지구 운영
- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축마을과 함께하는 학교교육과정 운영
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
- 어린이·청소년 자치활동 강화
- 학부모의 학교교육 참여 지원 및 시민과 함께 하는 교육공동체 실현

온종일 돌봄 체계 구축을 위한 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

- 학부모 수요를 반영한 안정적인 돌봄 제공
- 온종일 돌봄체계 구축
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 운영

마을과 함께 학생의 건강한 성장을 지원하는 교육복지 안전망 강화

- 교육복지통합지원시스템 구축 운영
- 마을이 학교와 함께하는 교육복지 안전망 구축

□ 자치구와의 교육협력사업 내실화

- 사회적 보호자 ‘교육후견인제’ 운영
 - 복합적 어려움을 겪는 아동·청소년에게 지속적 보살핌, 지원프로그램 연계
- 도담도담 마을학교 운영
 - 마을 강사 파견을 통한 원격학습 지원, 심리정서 및 기초학력 향상 지원

□ 자치구와 연계한 학교 평생교육 운영

- 학교의 인적, 물적 자원을 활용한 자치구별 특화 평생교육 프로그램 진행
 - 마포구 「마을 속 자녀교육 학교」: 학부모 자녀교육 프로그램
 - 은평구 「마을 속 전문가 학교」: 특성화고 활용 전문가 프로그램
 - 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」: 도서관을 활용한 학부모 독서 지도 프로그램

□ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
마을결합형 교육과정 운영	마을 연계 학교교육활동 발굴 마을결합중점학교 지정	서부 관내 초·중·고·특수	3-12월	7교
협력강사 및 상담봉사자 지원	학생중심수업협력강사지원 초등·고등상담멘토 지원	서부 관내 초·중·고·특수	3-12월	협력강사:70교 상담지원: 34교
초3 지역화 교재 발간	지역의 특성과 자원 현황을 반영한 사회과 학습자료 개발	초3 사회과	3-12월	3개구
중등 마을알기 배움책 발간	중학교 1학년 자유학년제 주제선택 프로그램, 중·고 마을탐방 동아리에서 활용 가능한 마을알기 학습자료 개발	서부 관내 중·고	3-12월	3개구
교육후견인제 운영	복합적 어려움을 겪는 아동·청소년에 대한 지속적 보살핌, 지원 프로그램 연계	아동·청소년	3-12월	마을기관: 7개 교육후견인: 34명 대상 학생: 49명
도담도담 마을학교 운영	마을강사 파견을 통한 원격학습, 심리정서, 기초학력 향상 지원	서부 관내 초·중	3-12월	5교
초등돌봄교실 증설	돌봄교실 증설 및 시설개선지원	학교	연중	신청교
온종일 돌봄체계 구축	각 구청 주관 지역돌봄협의체 구성 및 운영 협력	지역기관	연중	각 연 2회
교육복지통합지원팀 및 지역교육복지공동체 운영	교육복지학교 통합지원팀, 지역교육복지공동체 구성	학교	3-12월	1회
지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업	교육복지협력사업자 선정	지원청	2월	센터(3개) 기반형(7개)
마을 속 평생교육 학교	지역별 특화 평생교육 프로그램 학교 운영 지원	서부 관내 초·중·고	2월~12월	18교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
혁신교육지구 운영	재배정	1,658,000	1,522,002	1,460,341	1,460,341	88.0	88.0
초등돌봄교실 운영 및 온종일 돌봄체계구축	재배정	2,624,132	3,389,702	2,622,240	2,622,240	99.9	99.9
교육복지우선지원 학교지원	재배정	1,430,928	1,745,283	1,430,928	1,430,928	100	100
지역교육복지센터및 지역기반형교육복지협력사업	재배정	448,029	805,016	448,029	448,029	100	100
마을 속 평생교육학교	재배정	58,000	49,000	58,000	58,000	100	100
계		6,219,089	7,511,003	6,019,538	6,019,538	96.4	96.4

□ 기대 효과

- 마을과 함께 하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 삶과 삶이 만나는 혁신 미래교육 실현
- 학교 및 자치구, 지역사회 협력을 통한 학교 돌봄과 교육복지 안전망 구축
- 자치구와의 교육협력사업 내실화를 통한 학교와 지역 간의 유기적 관계 형성
- 지역사회 주민의 평생교육을 통한 학습자원 제공으로 학교와 지역 간의 유기적 관계 형성

공정하고 행복한 조직문화로 상생하는 학교를 만들겠습니다

□ 목적

- 조직 구성원 간의 참여와 소통을 중심으로 하는 조직문화 조성
- 학교 현장 지원 강화와 소통을 통한 행복일터 조성
- 조직 중심의 반부패·청렴 문화 확산으로 청렴 행정 실현

□ 하던대로 말고 원하는대로 제대로 하는 직장생활(하하하 직장생활)

- 수평적 인권존중 문화 선도
 - 행복일터 선언식 개최, 따뜻한 말 챌린지 실시
- 심플회의, 비대면 영상회의, 회의(보고)문서 서식 표준화
- 조직문화 개선(하하하 직장생활) 추진 업무 혁신 TF 운영
- 현장 모니터링을 통한 지속적 추진 및 개선

□ 맞춤형 소통을 통한 학교 현장 지원

- 공사립 유·초·중학교 행정실장 참여하는 협의체 활성화
 - 정기적인 협의회 개최: 학교 현장 업무 효율성 제고, 우수사례 발굴, 정보공유·전파
- 지구별 업무담당자 협의회 구성 및 운영(세입/급여/차석)
 - 정기적인 업무담당자 간담회 개최: 네트워크 형성 및 업무 공유 활성화로 만족도 향상
 - 전입자 및 복직자의 업무 적응력 지원

- 신규 공무원 업무별 멘토링 실시 및 맞춤형 연수 과정 운영
 - 신규 공무원과 동일 업무 선배 공무원과의 멘토링으로 조직 적응력 향상 및 역량 강화
 - 맞춤형 신규 공무원 직무연수('22.3월, 7월)
- 온라인 방송 스튜디오를 활용한 수요자 중심 연수 지원
 - 수요자 의견수렴을 통한 희망 연수(소양, 직무, 유명 강사 등) 운영
 - 코로나19에도 가능한 온택트 연수실시(직장 교육 등)
- 사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시
 - 사립유치원 자립도 향상을 위한 유치원 집중 컨설팅
 - 사립유치원 행정실무에 대한 자료 제작·보급
 - 사립유치원 감사사례와 연계한 맞춤형 연수(연 1회)

공정하고 투명한 인사 운영

- 경합지(학교) 전보기준 마련, 시행
 - 전보희망서에 근거한 공정한 실시(청탁 배제, 희망서로 말해요)
 - 경합지 전보기준 사전 설명회 및 의견수렴(지구별 행정실장, 노조)
- 오고 가는 공감 인사 상담 및 컨설팅 실시
 - 행복상담실 운영: 인사 상담실 상시 운영으로 고충 해소
 - 찾아가는 컨설팅: 교육지원청과 학교와의 소통 확대 및 만족도 제고

자율적 참여와 소통으로 함께 하는 청렴 행정 실현

- 조직 청렴 문화 확산을 위한 청렴 홍보 강화 및 청렴 캠페인 실시
 - 서부 U-청렴 비전 제시, 청렴 시책 적극 홍보를 통한 기관 청렴 이미지 제고
 - 교육지원청, 학교 수요자, 시민 등 서부교육공동체 구성원들이 함께 하는 참여형 청렴캠페인 실시

- SNS(카카오톡 서부교육) 청렴 홍보·퀴즈 이벤트, 반부패·청렴활동 우수 학교 청렴마일리지 부여, 청렴 공모전 등 각종 청렴 활동 실적에 대한 청렴 인센티브 제공
- 청렴도 취약분야 집중 관리 및 연수 실시
 - 부서별 청렴도 취약분야 개선을 위한 사업부서별 세부 전략 수립 및 추진
 - 학교관리자, 업무담당자 등 부패취약 분야 대상 청렴 교육 및 연수 강화
 - 청렴 고객 대상별(교직원, 학부모, 업체 등) 맞춤형 연수 지원을 통한 청렴의식 제고

□ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
지구별 행정실장 협의회	각급학교 행정실장 협의체 운영	유·초·중	연중	26회
신규공무원 멘토링 (업무별 멘토링)	멘티-멘토(신규-동일업무 선배공무원) 결연, 온·오프라인 만남 및 활동보고서 작성	신규 공무원	'22.1~10월	연 7회
신규공무원 적응력 향상 과정 운영	신규공무원 업무적응력 향상 연수 운영	신규 공무원	'22.3월, 7월	연 2회
학교행정 특목 협의회	지구별 대표 및 간사학교 행정실장 협의회 개최	유·초·중	연중 (반기별)	연 2회
직장교육	법정의무교육 및 직무소양교육 실시	지원청 유·초·중	연중	분야별 연 1회
찾아가는 현장지원 상담 운영	학교현장 방문을 통한 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사, 해결방법 모색(제시)	공립 초·중	연중	90교
찾아가는 고충 (인사·업무) 상담	유초중학교 고충(인사·업무) 상담 실시 지구별 행정실장 협의회 고충(인사·업무) 상담 실시 신규공무원 멘토링 고충(인사·업무) 상담 실시	유·초·중	'22.1~10월	20회
행복한 민주 일터 조성	실천과제 마련 및 이행 모니터링 실시	지원청(각부서) 공립유·초·중	연중	전체
사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시	사립유치원 행정실무에 대한 자료 제작·보급, 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 등	사립유	연중	54개원
청렴 연수 등 관련사업 (청렴 캠페인 및 청렴 홍보·퀴즈 등)	청렴도 향상을 위한 반부패 청렴 캠페인 SNS를 통한 청렴시책 홍보 및 청렴퀴즈 실시	지원청·학교 교직원·학생 학부모·시민	연중	10회 이상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
지구별 행정실장 협의회 학교행정 Talk Talk	비예산	비예산	비예산				
신규공무원 공감동행 멘토링	재배정	4,040	5,150	3,880	3,880	96.0	96.0
서부 열린특강	2,100	2,100	1,400	939	939	44.7	44.7
찾아가는 현장지원 상담	1,400	1,400	900	633	633	45.2	45.2
행복한 민주일터 조성	3,000	3,000	2,000	162	162	5.4	5.4
사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시	비예산	비예산	비예산				
청렴 연수 등 관련사업	3,900	3,900	3,900	1,392	1,392	35.6	22.1
청렴관련 인쇄비	3,000	3,000	3,000	2,562	2,562	85.4	85.4
계	13,400	17,440	16,350	9,568	9,568	54.8	54.8