

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육



# 일반 현황

## □ 조 직

6과19담당

### 기획조정실장 조 재 익

정책기획관 최민선	예산담당관 정효영	행정관리담당관 김순화	참여협력담당관 방대곤	노사협력담당관 정무운	대외협력담당관 장종욱
정책조정 정책관리·연구 정책개발 성과평가·통계	예산총괄 예산운영 학교회계	조직·정원 법무 행정심판	지역사회협력 학부모·시민협력 교육복지	교원·공무원단체 교육공무직인사 교육공무직단체	의회협력 국제협력 대외협력

## □ 정·현원

(’24.3.20.기준)

구분	일반직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	17	43	48	3	0	117	-	7	8	15	132
현원	1	5	16	42	43	7	0	114	-	7	8	15	129

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가</li> <li>○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영</li> <li>○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축</li> <li>○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영</li> <li>○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선</li> <li>○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영</li> <li>○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>
대외협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> <li>○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원</li> </ul>



## 예산 현황

### 2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 기획 관	교육정책기획관리	1,165,750	1,269,179	1,245,156	418,484	33.0
	교육행정기록물관리	1,076,076	1,315,446	2,114,599	690,273	52.5
	기관및학교평가관리	4,600	31,600	34,000	31,600	100.0
	조직및성과관리	85,360	85,360	98,200	57,600	67.5
	행정개선활동지원	2,210	2,210	10,500	160	7.2
소계		2,333,996	2,703,795	3,502,455	1,198,117	44.3
예산 담당 관	계약제교원인건비	404,426,197	404,426,197	365,225,358	99,796,303	24.7
	계약제근로자인건비	39,147,570	39,147,570	32,332,512	11,007,726	28.1
	교원인건비	3,969,340,824	3,969,340,824	3,861,182,817	1,208,927,930	30.5
	교육전문직원인건비	71,283,810	71,283,810	68,066,957	19,148,119	26.9
	교직원복지지원	33,667,560	33,667,560	33,963,848	8,384,118	24.9
	기관기본운영비	36,725,274	36,999,992	36,500,801	13,097,245	35.4
	기금전출금	-	-	1,120,000,000	-	-
	내부유보금	48,642,305	48,642,305	61,451,087	-	-
	예비비	20,000,000	18,706,992	20,000,000	-	-
	예산관리	1,389,589	1,508,001	11,731,966	983,882	65.2
	제지출금등	-	-	46,059,613	-	-
	지방공무원인건비	568,419,980	568,419,980	539,820,835	155,597,100	27.4
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,000,000	12,400,000	137,477	1.5
	학교운영비지원	745,649,404	745,649,404	750,992,565	581,690,990	78
	행정개선활동지원	5,610,228	5,626,893	6,139,970	1,420,336	25.2
소계		5,953,302,741	5,952,419,528	6,965,868,329	2,100,191,226	35.3

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정지원과	법무관리	1,453,920	1,453,920	968,760	378,127	26
	조직및성과관리	23,530	41,030	47,630	23,080	56.2
	행정개선활동지원	70,114	70,114	75,814	47,900	68.3
	소계	1,547,564	1,565,064	1,092,204	449,107	28.7
교육지원과	교육급여지원	31,705,661	31,705,661	30,869,286	18,440,418	58.2
	교육복지우선지원	27,916,455	19,055,621	33,994,543	8,860,834	46.5
	교육비지원	66,486,335	66,486,335	68,734,890	47,083,246	70.8
	급식비지원	7,847,070	7,847,070	9,419,120	2,020,334	25.7
	방과후자유수강권지원	16,507,412	16,391,132	17,653,018	300	0.002
	정보화지원	3,263,800	3,263,800	3,432,487	900,000	27.6
	학부모및주민참여확대	1,342,576	1,217,586	3,343,097	158,760	13.0
소계	155,069,309	145,967,205	170,789,871	77,463,892	53.1	
인사관리과	교육공무원인건비	721,918,034	721,918,034	717,242,200	191,075,341	26.5
	교직원단체관리	471,529	471,529	588,605	265,804	56.4
	근로자인사관리	1,656,201	1,656,201	1,486,201	1,063,169	64.2
	소계	724,045,764	724,045,764	719,317,006	192,404,314	26.6
대외협력과	감사관리	66,464	66,464	82,402	-	-
	교육협력관리	15,120	15,120	29,400	7,940	52.5
	국제교육문화교류 협력지원	658,849	1,611,342	917,423	137,795	8.5
	의회협력	90,000	88,600	121,400	30,475	34.3
소계	830,433	1,781,526	1,150,625	176,210	9.9	
합계	6,837,129,807	6,828,482,882	7,861,720,490	2,371,882,866		

## □ 2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	족수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	27,980	-	27,980	30,380	12,400	12,400	89
2	학교평등예산제 운영	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745	100	94
3	공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리	23,530	17,500	41,030	47,630	23,080	56.2	97
4	학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	10,349,020	-	10,349,020	14,714,922	6,181,489	59.7	100
5	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	606,090	-	606,090	2,122,181	128,500	21.2	104
6	건강한 부모-자녀 관계지원	736,486	-	736,486	1,018,916	31,928	4.3	108
7	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합 지원시스템 구축	142,824,869	2,524,000	145,348,869	149,624,406	76,531,256	52.7	111
8	협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화	721,539,301	-	721,539,301	718,465,280	190,918,288	26.5	116
9	세계를 경험하는 교육기회 확대	658,849	952,493	1,611,342	917,423	137,795	8.5	121
합계		879,466,125	3,493,993	882,960,118	892,341,138	276,664,481	31.3	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 통합적 교육복지 실현으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
  - (학교평등예산제) 교육복지지표를 전년도와 동일하게 구성하여 교육취약학생 지원(343교, 27억원 지원)
  - (교육복지) 학생맞춤통합지원체제 구축을 위한 우수 모델 개발 및 시범 운영
    - ※ 학생맞춤통합지원 시범교육청(4개청) 및 선도학교 지정(12교) 운영
- 서울미래교육지구의 안정적 정착
  - 서울시의회에 대한 적극적인 소통으로 2024년 본예산 확보
  - 사업의 근거가 되는 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」 전부개정 완료
- 학부모회 구성·운영 내실화로 학부모 학교참여 기반 조성
  - 학부모회 관련 예산 지원, 업무 매뉴얼 제작·보급, 맞춤형 컨설팅 및 역량 강화 연수 등 학부모회 활성화 지원 확대
- 학부모 교육의 양적 성장 및 맞춤형 상담 확대로 학부모 지원 강화
  - 학교-학부모 간 소통을 위한 학부모 교육 강화 및 학부모 맞춤형 상담 프로그램 개설로 만족도 제고
- 교육공무직원 본청 통합채용 최초 실시로 체계적·효율적 행정 추진
  - 11개 지원청별 신규채용 중복 업무 방지 등 행·재정적 업무 효율 증가
- 교육공무직원 급여 통합지급 전면 실시: '24.1.1.
  - 학교현장 급여업무 프로세스 경감(8단계→1단계)을 통한 업무간소화
  - 임금지급 기초자료 일제 정비 및 급여업무의 신뢰도 제고

○ 세계를 경험하는 교육기회 확대

- 국제공동수업 확대 및 국제이해교육 프로그램\* 등 운영

※ ('23) 국제공동수업: 18개국 193개교 / 국제이해교육: 29개국, 75개교

- 한국어 보급 및 교육 지원에 중점을 둔 글로벌 나눔사업 추진

※ ('23) 인도네시아, 말레이시아, 일본

□ 한계

○ 학교평등예산은 정산반납을 하지 않는 학교운영비(개별교부운영비)로 추진되어 교육소외계층에 대한 담당자의 관심과 지원 필요성 인식 수준에 따라 학교별 운영 성과에 편차 발생

○ 2024 서울미래교육지구 본예산 축소로 사업 운영 방식 개편

○ 서울미래교육지구 사업 운영 시 원활한 자치구 협조를 위해 지속적 예산 확보 필요

○ 교육후견인 역량강화 및 사례나눔을 위한 예산확보 필요

○ 교육주체로서의 학부모 학교참여 문화에 대한 인식 개선 및 활성화 필요

○ 체계화된 학부모 교육 과정 및 학부모 지원을 위한 통합 운영 체계 미흡  
- 효과적인 학부모 교육 및 지원 체계 마련의 필요성 절감

○ 복지 지원 체제 전환(개별 사업별 지원→학생맞춤통합지원)에 대한 학교-교육청-지역의 인식 부족

○ 교육공무직원 급여 통합지급 조기 안정화 및 시스템 고도화 필요  
- 교육공무직원 급여 통합지급 담당자 숙련도 제고 필요  
- 4세대 나이스 개통('23.6월) 이후 급여 통합지급 업무 효율화를 위한 시스템 개선 필요



## □ 개선 방향

- 학교평등예산 취지에 맞는 적절한 사업 운영을 위한 예산편성·집행 모니터링 등 지속적 관리 및 유사 사업과의 중복성 분석 후 평등예산제 지속 여부 검토
- 25개 자치구와 소통을 통한 서울미래교육지구 협력 강화
- 서울미래교육지구 학교 참여 방식을 공모 지정으로 개편하여 본예산 축소에 따른 지역연계 교육과정의 내실화 도모
- 교육후견인제 운영 예산 추가경정예산 편성 노력
- 학부모의 협력적 학교참여 문화 조성을 위한 학부모의 학교 참여 활성화 및 자치 역량 강화 지원
- 교육의 주체인 학부모를 중심으로 학부모 종합 지원 체계 마련
  - ‘서울학부모 배움과정’ 및 ‘서울 학부모 마음상담’ 등 학부모 교육 및 상담 지원 체계 구축
- 학교-교육청-지역이 함께하는 학생맞춤통합지원체계 구축으로 교육 복지안전망 강화
  - 시범지원청 및 선도학교 확대로 초·중·고 전체 학교로의 점진적 안착, 담당자 및 관리자 역량강화 연수를 통한 인식 제고 및 민·관·학 협력 강화로 위기학생 맞춤통합지원 실현
- 지속적인 급여 통합지급 실태점검을 통한 업무개선 지속 추진 및 차세대 나이스 시스템 개선 건의



## 부서별 주요업무

작성 자

정책기획관: 최민선 ☎8600 정책조정팀장: 고미영 ☎8586 담당: 한보석 ☎8589, 박보경 ☎8591

1

## 공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효과적인 교육감 공약사업 관리로 공존의 미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

#### ○ 주요 내용

- 교육감 제3기 공약사항 이행 관리
- 교육감 제3기 공약평가단 구성·운영

### 추진 목표

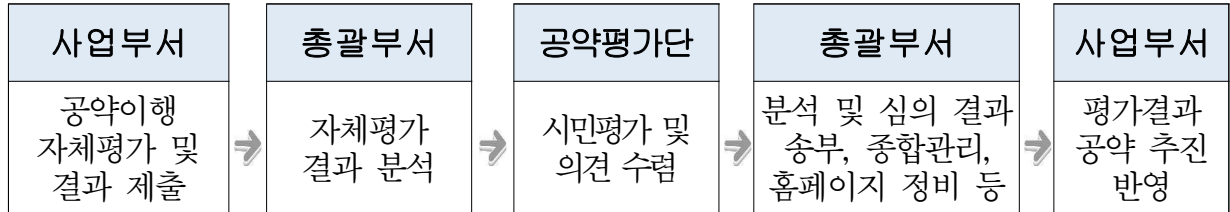
세부사업명	추진 시기	물량
2024년 공약이행평가(상·하반기)	연 2회	공약 70개 세부과제
교육감3기 공약평가단 구성·운영	1~12월	5개분과, 총80명

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 공약 이행을 위한 서울시민 및 공약평가단의 실질적인 참여 보장
  - 열린 교육감실 공약홈페이지 정비 등으로 시민의 접근성 강화
  - 온·오프라인 방식의 공약평가단 평가로 밀접한 소통 등 참여율 제고
  - 임기 만료 후, 새로 구성하는 공약평가단의 많은 참여를 유도하여 운영의 내실화 도모

- 교육감 공약의 효율적인 추진 및 교육감 공약이행 평가 내실화
  - (내용) 연차별 목표 및 예산 투자계획 등 추진 실적 점검·이행 평가
  - (대상) 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제
  - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



- 공약평가단 운영 활성화를 통한 시민 소통 및 협력 강화
  - (운영) '24. 1. 1. ~ 12. 31.
    - ※ 현재 평가단의 임기는 11월 말 종료로서, 이후 새롭게 구성 추진 예정
  - (역할) '24년 상·하반기 공약이행 모니터링 및 평가(1월 및 7월)  
공약실천계획 변경 검토·심의(6~7월) 등
  - (평가) 온·오프라인 평가 방식 병행을 통한 평가단과의 밀접한  
소통 강화 및 참여율 제고 추진

## □ 추진 실적

- 2023년 하반기 공약이행 평가·점검
  - (기간) '23. 12월 ~ '24. 2월
  - (목적) 교육감 3기 공약사업 추진상황 점검 및 이행결과 평가
  - (평가대상) 70개 세부과제(평가대상 기간: '22. 7. ~ '23. 12.)
  - (자체평가) 전체 목표대비 세부사업 추진율 71.0%, 전체 투자계획  
대비 예산 집행률 23.9%
  - (공약평가단 평가) 총 80명 중 75명 참여(참여율 93.8%),  
70개 세부과제 추진에 대해 우수 69.3%, 보통  
22.4%, 미흡 8.3%

**향후 추진 일정**

- 2024년 공약이행 점검 및 평가: '24. 6~8월(上), '24. 12~'25. 2월(下)
- 제3기 공약이행평가단 운영: '24. 1~12월
- 열린교육감실 공약홈페이지 현행화 및 정비: '24. 1~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	27,980	-	27,980	30,380	12,400 (44.3)	12,400 (44.3)	259
합계	27,980	-	27,980	30,380	12,400 (44.3)	12,400 (44.3)	

**붙임**

**3기 공약 현황 : 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제**

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
<p><b>약속1. 더 질 높은 학교교육</b></p>	<p>1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.</p>	<p>1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 ‘다중 학습 안전망’ 구축 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화</p>
	<p>1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.</p>	<p>1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 운영</p>
	<p>1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.</p>	<p>1-3-1. 교사 교육과정 전문성 강화 1-3-2. 고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원</p>
	<p>1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.</p>	<p>1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치</p>
	<p>1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.</p>	<p>1-5-1. 예체능교육 활성화 1-5-2. 예체능교육 지원 시스템 강화 1-5-3. 학교 운동부 학생 지원</p>
	<p>1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다.</p>	<p>1-6-1. 특성화고 학생 역량 강화 1-6-2. 특성화고 발전 지원</p>
	<p>1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.</p>	<p>1-7-1. 연구하는 교사 지원 확대 1-7-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 1-7-3. 교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영</p>
	<p>1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.</p>	<p>1-8-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영체 운영 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 1-8-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화</p>
<p><b>약속2. 더 평등한 출발</b></p>	<p>2-1. 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.</p>	<p>2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대 2-1-3. 초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육</p>
	<p>2-2. 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.</p>	<p>2-2-1. 질 높은 방과후학교 시스템 구축 2-2-2. 질 높은 돌봄 시행</p>
	<p>2-3. ‘정의로운 차등’을 실천하겠습니다.</p>	<p>2-3-1. 장애학생을 위한 특수교육 강화 2-3-2. 입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대</p>
	<p>2-4. 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.</p>	<p>2-4-1. 학부모 부담 경감 2-4-2. 건강한 부모-자녀 관계 지원</p>
	<p>2-5. 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.</p>	<p>2-5-1. 무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대 2-5-2. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축</p>

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
<b>약속3. 더 따뜻한 공존교육</b>	3-1. 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.	3-1-1. 생태전환교육 강화 3-1-2. 먹거리 생태전환교육 활성화 3-1-3. 농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화
	3-2. 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.	3-2-1. 시민교육과 학생자치 강화 3-2-2. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 3-2-3. 공존의 세계시민·다문화 교육 활성화
	3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.	3-3-1. 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 3-3-3. 학교시설 시민 개방 등 지역과의 상생·공존 3-3-4. 서울미래교육지구의 안정적 정착
	3-4. 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.	3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 3-4-2. 서울교육노사발전협의회 운영 3-4-3. 교육공무직원 운영 방법 개선 3-4-4. 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대
<b>약속4. 더 세계적인 미래교육</b>	4-1. 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.	4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공 4-1-2. 세계를 이해하는 경험학습 확대 4-1-3. 미래형 공립 대안학교 설립
	4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.	4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 4-2-2. 모두의 성장을 지원하는 인공지능 리더러시 교육 활성화 4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
	4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.	4-3-1. 디지털 교수학습 지원 4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축 4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 4-3-4. '(가칭)미래융합교육관' 건립 추진
	4-4. '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어 가겠습니다.	4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 4-4-3. 디지털 행정혁신
<b>약속5. 더 건강한 안심교육</b>	5-1. 포스트 코로나, 심리·정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.	5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
	5-2. 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.	5-2-1. 학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비 5-2-2. 학생 질병 치료비 지원 확대 5-2-3. 깨끗하고 위생적인 학교 환경 조성을 위한 청소 지원
	5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식을 제공하겠습니다.	5-3-1. 식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로 안전하고 질 높은 급식 제공 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대
	5-4. 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.	5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

## 2 학교평등예산제 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교운영비를 추가 지원함으로써 서울교육의 균형적 발전 도모

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무  
(2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축)

#### ○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 학교 교육환경개선 등을 위한 운영비 차등 지원
- 사업 취지에 맞는 예산편성 및 집행 모니터링 등 지속적 관리

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (공립: 학교개별교부운영비 사립: 통합교부운영비)	1 ~ 12월	343교(공립초·중, 사립중), 총 27억원

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 실질적인 교육격차 해소 및 성과 제고를 위한 지속적인 지도관리
- 유사 사업과의 중복성 분석 후 평등예산제 지속여부 검토

○ **교육복지지표를 통한 교육소외계층 선정 및 지원**

- 운영 지원 학교 선정기준(아래 기준 중 1개 이상 해당 시)
  - 교육급여대상자(국민기초생활수급권자)가 25명 이상
  - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교 학생수의 15% 이상
  - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교급의 평균 학생수 이상

※ 교육복지지표: 교육비지원/다문화/북한이탈학생/특수교육 대상 학생

○ **학교평등예산 지원 규모 및 학교당 지원액**

- 지원 대상: 공립초·중, 사립중
- 지원 규모: ('23.) 361교, 총 54억원 → ('24.) 343교, 총 27억원
- 학교당 지원액: ('23.) 14,958천원 → ('24.) 7,871천원

※ 서울교육의 '더 평등한 출발'정책에 따른 교육복지통합지원체계 구축으로 '24년 개별 학교 추가지원(평등예산)은 축소

○ **추진상황 모니터링, 추진결과 점검·분석 및 환류 등 지속적 지도관리**

- 학교 예산 편성·집행 현황 파악 및 지도

**예산 편성집행 기준**

- (지원액 70% 이상) 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 부대경비
- (지원액 30% 이내) 학생교육과 직접 관련된 시설 환경개선 및 기자재 구입

- 사업 운영에 따른 컨설팅 및 의견 수렴
- 사업 추진결과 점검 및 분석을 통한 환류

○ **향후 유사 사업과의 중복성 분석 및 평등예산제 지속여부 검토**

- 지원학교별 프로그램 운영 성과의 차별성 및 실효성 한계
- 교육청 내 유사 사업과의 중복지원 등을 면밀히 분석하여 추후 평등예산제 지속 여부 검토



**추진 실적**

- '24. 학교평등예산 안내 및 교부: '24. 1월, 3월
- 343교(초 180교, 중 163교), 27억원 교부

**향후 추진 일정**

- '23. 학교평등예산 사업 추진결과 점검 및 분석: 3~4월
- '24. 학교평등예산 사업 예산 편성 및 집행 모니터링: 4월, 11월
- '24. 학교평등예산 운영 컨설팅 및 의견 수렴 등: 연중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산제 운영	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745 (100)	2,699,745 (100)	356 1616
합계	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745 (100)	2,699,745 (100)	

### 3

## 공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 다양성이 꽃피는 공존의 서울미래교육 실현을 위한 체계적인 조직·인력 관리
- 교육 현장 지원 강화 및 행정서비스 개선 등을 위한 효율적인 조직·인력 운용

##### ○ 근거

- (주요업무) ‘5-5-2’ 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성
- (2024 교육감 신년사) 공동체형 학교 기반 조성(교육활동 보호를 위한 조직 재구조화)

##### ○ 주요 내용

- 신규 행정수요 부응 등 공존의 미래교육을 준비하는 조직 재설계
- 교육 현장 중심의 효율적인 정원 관리

#### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리	연중	전 기관

## □ 추진 계획

- 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리
  - 공동체형 학교 기반 조성, 교원의 교육활동 보호 강화 및 국정과제(유보통합, 늘봄학교 등)의 원활한 추진을 위한 조직 재설계 추진
  - 신규 행정수요 부응 등 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직체계 마련
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리 및 행정서비스 개선
  - 학교자율운영체제 실현을 위한 합리적인 지방공무원 정원 관리
  - 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

## □ 추진 실적

- 조직개편 추진
  - 원활한 유보통합 추진을 위한 전담조직 신설('24.1.1자)
  - 학교복합시설 활성화를 위한 전담조직 신설('24.1.1자)
  - 체계적인 교육활동 보호 정책 추진을 위한 전담조직 신설('24.3.1자)
- 「서울특별시교육청융합과학교육원」 명칭 변경(前 과학전시관)
  - 과학교육 기관으로서의 정체성 확립 및 이용자의 혼란 최소화 도모
    - ※ 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 개정('23.10.5.자)
- 서울특별시교육감 행정권한의 위임 이관·조정
  - 교육지원청 단위의 교육공무직원 신규 채용을 본청 통합 실시로 지역별 인력수급 불균형 해소 및 효율적인 인력 운용 도모
    - ※ 서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 조례 개정('23.10.5.자)
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리 및 행정서비스 개선
  - 총액인건비 내 신규 행정수요(국정과제 추진 등)\* 부응 및 학교 시설관리 인력 운용 효율화 등을 위한 정원 조정 추진('24.1.1.자)
    - \* 늘봄학교(초등전일제), 유보통합, 디지털인프라 구축, 사교육 카르텔 근절, 학교업무 경감 추진 등
  - 교육현장 현안 극복\* 등을 위한 정원 배정으로 현장 중심 정원 조정 추진 \* 관내학교 복합화 시설 현안 등

**향후 추진 일정**

- 지방교육행정기관 조직분석·진단: 2024. 3~11월
- 조직(과, 팀 등) 재구조화 추진: 2024. 7월, 9월 등(인사 발령 시기와 연계)
  - 보건안전진흥원 기능 개편, 유보통합 추진단 신설 등  
(필요 시, 행정기구 및 지방공무원 정원 조례·규칙 개정 추진)
- 본청, 교육지원청, 직속기관 및 각급학교 정원 조정: 2024. 7월 및 필요 시  
수시 조정(필요 시, 지방공무원 정원 조례·규칙 개정 추진)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직 및 정원관리	23,530	17,500	41,030	47,630	23,080 (56.2)	23,080 (56.2)	412
합계	23,530	17,500	41,030	47,630	23,080 (56.2)	23,080 (56.2)	

## 4

**학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영** 사업 개요**서울미래교육지구**

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

## ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정
- 2023~2024 서울미래교육지구 기본계획
- 2024 서울미래교육지구 기본계획

## ○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 학생맞춤통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	3~12월	1033교
지역연계 혁신학교·중점학교·선택 과제 운영 학교 운영·지원	3~12월	혁신학교 32교, 중점학교 87교, 선택 과제 운영 학교 538교
자치구 특화사업 운영 지원	3~12월	25개 자치구

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역사회와 연계한 학생맞춤형 통합지원 체계 구축 기반 조성
- 조례 및 2024년 본예산 확보로 서울미래교육지구의 안정적 운영기반 확보
- 지역연계 교육과정 운영·지원
  - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화
  - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급(25종)
  - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영 지원
- 지역연계 학생맞춤통합지원
  - 지역연계 방과후활동 지원 및 학생맞춤형 통합지원(교육후견인제 등)
  - 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
  - 2024 학생맞춤통합지원 체계구축 연계 자치구 자원 발굴
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 확대 및 운영지원
  - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
  - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴(지원청별 1개)

**□ 추진 실적**

- 2024 지역연계혁신학교(32교), 지역연계중점학교(87교), 지역연계 선택 과제 운영 학교(538교) 공모 지정: '24.1월
- 학생맞춤통합지원 업무 담당자 워크숍: '24.2월
- 서울미래교육지구 담당 전문직 정책 나눔: '24.3월
- 서울미래교육지구 운영위원회 구성 및 1차 회의 개최: '24.3월
- 교육후견인제 운영 기관(20개, 기관당 20,000천원) 공모 선정 완료: '24.3월

**□ 향후 추진 일정**

- 서울미래교육지구 정책포럼: '24.4월, 6월, 8월, 10월
- 서울미래교육지구 2차 운영위원회 개최: '24.11월
- 교육후견인제 사업 운영: '24.2월~12월
- 교육기부위원회 개최: '24.5월, 11월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육후견인제운영	406,380	-	406,380	406,380	838 (0.2)	838 (0.2)	451
미래교육포럼	-	-	-	15,400	- (0)	- (0)	
사회협력지원	6,240	-	6,240	9,560	- (0)	- (0)	451
서울미래교육지구 자치단체등협의체 운영	16,950	-	16,950	26,000	7,922 (46)	7,922 (46)	451

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자치구 특화프로그램운영	3,362,550	-	3,362,550	3,217,550	786,550 (23.3)	786,550 (23.3)	451
지역사회연계 미래교육과정운영	5,336,600	-	5,336,600	10,499,432	4,855,455 (90.9)	4,855,455 (90.9)	451
청소년자치배움터 다가치학교운영	1,220,300	-	1,220,300	540,600	530,724 (43.4)	530,724 (43.4)	451
합계	10,349,020	-	10,349,020	14,714,922	6,181,489 (59.7)	6,181,489 (59.7)	



## 5 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### 사업 개요

- 목적
  - 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
  - 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴 및 정책 참여 확대를 통한 공존의 서울교육 실현
- 근거
  - 교육감 공약사항(3-3-1, 3-3-2)
  - 2024년 서울교육 주요업무(3-3-1, 3-3-2)
  - 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
  - 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
  - 2024년 학부모·시민협력 기본 계획(참여협력담당관-1623, 2024.2.8.)
- 주요 내용
  - 학부모의 협력적 학교 참여 확대 및 자치 역량 강화 지원을 통한 공동체형 학교 기반 조성
  - 온·오프라인의 정책 소통 플랫폼을 통한 학부모, 시민의 정책 참여 기회 확대 및 소통 활성화

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교학부모회지원	3월~12월	업무매뉴얼 보급(1,357교) 학부모회 임원 연수(본청 및 교육지원청별 총1,300여명) 학부모 정책 모니터단 및 교사자문단 운영 (250명) 학부모회 운영비 지원(1,357교)

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영위원회 운영	3월~12월	학교운영위원회 업무관계자 연수(1,390교) 신규 선출 운영위원 직무 연수(교육지원청별) 업무편람(1,400부) 및 리플렛(20,000부) 제작·배포
서울교육공론화사업	1월~12월	온라인 정책 소통 플랫폼 운영 서울교육공론화 사업 및 시민참여단 운영 (314명)

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 공동체형 학교문화 조성을 위한 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화
- 다양한 교육주체의 폭넓은 정책 의견 수렴과 정책 과정 참여 확대

#### ○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모가 교육공동체의 주체로 학교 문화 조성을 위한 사업 운영
- 학부모 정책 관련 의견 수렴 확대를 위한 학부모 정책 모니터단 운영
- 학부모회 운영 매뉴얼 제작·배포 및 사례 중심의 직무 연수 지원
- 서울학부모회 컨설팅단 및 챗봇 ‘상담톡’(상시) 운영
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원

※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(700~2,500천원)

#### ○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘서울교육 소통 광장’ 운영

#### 서울교육 소통 광장

다양한 교육 주체의 서울교육 정책 참여를 보장하기 위하여 누구나(학생, 보호자, 시민, 교직원) 온라인으로 직접 정책을 제안하고 공감을 통해 정책 결정 과정에 참여할 수 있도록 구축된 쌍방향 정책 소통 플랫폼

- 서울교육 공론화사업 및 서울교육시민참여단 운영
- 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영

## □ 추진 실적

- 학부모회 학교참여 지원 강화
  - 2024년 학부모회 구성·운영 기본 계획 수립 및 학부모회 운영방안('24. 2.)
  - 2024년 단위학교 학부모 업무 담당자 대상 연수('24. 2.)
  - 학부모회 업무매뉴얼 제작 및 단위학교 보급('24. 3.)
  - 학부모회 운영비(학교기본운영비 반영) 지원 및 학부모회 조례 개정('24. 3.)
- 단위학교 학교운영위원회 운영 지원
  - 신규 운영위원 선출을 위한 국공사립 초·중·고·특수, 각종학교 업무담당자 직무연수
- 학부모·시민과의 소통의 장 확대
  - 서울교육 소통광장 및 서울교육공론화 사업 기본 계획 수립('24. 3.)
  - 2024년 서울교육 소통 광장 위탁 운영 용역 업체 선정 추진('24. 3.)
  - 서울교육 시민참여단 운영 계획 수립('24. 3.)
  - 2024년 학부모 퍼실리테이터 운영 계획 수립 및 공개모집 추진('24. 3.)
  - 2024년 서울교육 정책 학부모 모니터단 및 교사자문단 구성·운영 계획 수립('24. 3.)

## □ 향후 추진 일정

- 단위학교 학부모회 및 학교운영위원회 지원: '24.3~12월
- 신규 학교운영위원 직무연수: '24.4~6월
- 효율적인 학교운영위원회 운영을 위한 제도 개선 추진: '24.3~12월
- 온라인 정책 소통 플랫폼 운영: '24.1~12월
- 서울교육 시민참여단 운영: '24.1~12월
- 서울교육 정책 학부모 모니터단 구성·운영: '24.4~12월
- 서울교육공론화 사업 운영: '24.6~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교학부모회지원	154,090	-	154,090	1,526,160	112,280 (72.8)	112,280 (72.8)	504
학교운영위원회 운영	23,850	-	23,850	39,835	6,420 (26.9)	6,420 (26.9)	500
서울교육공론화 사업	428,150	-	428,150	556,186	9,800 (2.3)	9,800 (2.3)	504
<b>합계</b>	<b>606,090</b>	<b>-</b>	<b>606,090</b>	<b>2,122,181</b>	<b>128,500 (21.2)</b>	<b>128,500 (21.2)</b>	

## 6 **건강한 부모-자녀 관계 지원**

### **사업 개요**

- **목적**
  - 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
  - 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
  - 학교-학부모 간 건강한 소통 지원으로 교육공동체 회복에 기여
- **근거**
  - 교육감 공약사항(2-4-2)
  - 2024년 서울교육 주요업무(2-4-2)
  - 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
  - 2024년 학부모·시민협력 기본 계획(참여협력담당관-1623, 2024.2.8.)
- **주요 내용**
  - 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설 및 운영
  - 맞춤형 상담 프로그램 확대 및 월별 수시 접수로 학부모 접근성 향상
  - 학부모 교육·상담·소통을 위한 통합 운영 체계 및 인프라 구축

### **추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」	1~12월	생애주기-전환기 교육(예비 초·중고 전체) 맞춤형배움과정 운영(8개 과정 8,000명) 학부모캠퍼스 운영(도서관 등 22개 기관) 학부모리더교육(상·하반기 12개 과정 700명) 학부모의무교육 콘텐츠 확충(8개 과정)
학부모 상담 「맞춤형 학부모 마음상담」	5~12월	멘토링(220집단 1,320명) 집단상담(150집단 900명) 및 개인상담(11가수 385명)
학부모지원센터 홈페이지 활성화	3~12월	연간 교육과정 홈페이지 안내 교육 및 상담 신청 홈페이지 일원화 학부모지원 통합 운영 플랫폼 전환 계획 수립

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 「서울학부모배움과정」으로 종합적·체계적인 학부모 교육 운영
- 「맞춤형 학부모 마음상담」을 통한 학부모 심리·정서 지원 강화
- (서울학부모배움과정) 체계적·종합적인 학부모 교육 과정 개설 및 운영
  - 학부모 교육과정을 기본 / 전문 / 특별 교육으로 체계화
  - 기본교육: 학부모라면 기본적으로 알아야 할 기초 소양 교육
    - 생애주기 교육: 예비 초·중·고 학부모 대상 전환기 교육
    - 학조부모 교육: 손자녀 돌봄 학조부모 대상 양육 역량 강화 교육
    - 학부모의무교육: 법과 지침에서 정한 학부모 의무교육
    - 맞춤형배움과정: 매월 주제별(독서,진로 등) 맞춤형 교육
  - 전문교육: 학부모 전문성 함양을 통한 성장 교육
    - 학부모리더교육 6개분야(독서,진로교육,감성소통,학부모자치 등) 연 12과정 운영
  - 특별교육: 교육정책 변화에 맞춘 주제별 특강
    - 우아한관계맺기: 일상에서 갈등 사안 발생 시 대처 방안 교육
    - 찾아가는 이야기 카페: 학교로 찾아가는 학부모 교육 및 학교 소통의 장
    - 주제별 특별 강연: 교육정책과 관련된 특강
    - 기타 특별 프로그램: 교육 정책 관련 영화 상영 등
- (맞춤형 학부모 마음상담) 학부모 심리·정서 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 확대 운영
  - 마음상담 프로그램: 멘토링, 전문상담(집단상담, 개인상담)

구분	멘토링	전문상담	
		집단상담	개인상담
내용	자기주도학습, 진로, 코칭, 학교참여 등	자녀양육, 가족상담, 대화법, 스마트폰 중독 등	자녀양육, 가족상담 등
운영	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">멘토(10명)</div> 멘토 1인당 학부모 6명 내외 온라인 집단 상담 ▶▶ 연 220집단 1320명	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">상담사(10명)</div> 상담사 1인당 학부모 6명 이내 온라인 집단 상담 ▶▶ 연 150집단 900명	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">상담사(7명)</div> 전문기관 연계 4단계 1:1 상담 <심리검사→1:1코칭상담→그룹 상담→외부기관연계> ▶▶ 연 11기수 385명

**추진 실적**

- 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설
  - 서울학부모지원센터 학부모교육 등에 관한 운영 규정(안) 제정('24. 1.)
  - 2024년 서울학부모배움과정 검토위원회 개최('24. 1~2.)
  - 2024년 학부모지원센터 운영위원회 개최('24. 2.)
  - 2024년 찾아가는 이야기 카페 강사 협의회('24. 3.)
  - 2024년 학부모 캠퍼스 기본 계획 수립 및 예산 재배정('24. 3.)
- 2024년 맞춤형 학부모 마음 상담 기본 계획 수립
  - 2024년 단계적 학부모 상담 계획 수립을 위한 전문상담기관 회의('24. 3.)
- 서울학부모지원센터 홍보 브로셔 제작('24. 3.)

**향후 추진 일정**

- 학생 생애주기 반영, 전환기 교육: '24.1~11월
- 학부모리더교육 운영: '24.4~11월
- 지역 연계 학부모캠퍼스 운영: '24.3~12월
- 맞춤형 학부모 마음상담 프로그램 운영: '24.5~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모 교육 통합 운영 체계 구축	728,486	-	728,486	960,316	31,928 (4.3)	31,928 (4.3)	496, 509
맞춤형 학부모 상담 확대	8,000	-	8,000	58,600	- (0)	- (0)	509
<b>합계</b>	<b>736,486</b>	<b>-</b>	<b>736,486</b>	<b>1,018,916</b>	<b>31,928 (4.3)</b>	<b>31,928 (4.3)</b>	

작 성 자

참여협력담당관: 방대곤 ☎9374

지역사회협력팀장: 정수연 ☎9375

교육복지팀장: 박수정 ☎9381

담당: 박지희 ☎8331, 권동현 ☎9386

이지은 ☎9376, 이미영 ☎9585

양지선 ☎9381, 김미경 ☎9382

오은선 ☎8333, 이 재 ☎9064

최근영 ☎9294, 광미정 ☎9020

이아람 ☎9380, 이승아 ☎9449

## 7

# 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제332호
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
- 2024학년도 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획

#### ○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 운영 모델 개발 및 우수사례 발굴·확산 등을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 내실화(서울희망교실, 두런두런, 새꿈 프로그램)
- 학교와 지역이 협력하여 교육취약학생을 함께 지원하는 ‘지역교육 복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영 활성화
- 초·중·고등학교 재학 저소득층 가구 학생 대상 교육비·교육급여 지원
- 초·중·고등학교(특수, 각종 포함) 신입생 입학에 필요한 준비금 지원



□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영		3~12월	35교
서울형 교육복지 학교 운영		1~12월	1,270교
서울희망교실 운영		2~12월	8,500팀 이상
두런두런 프로그램 운영		3~12월	600명
지역교육복지센터 운영		1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영		2~12월	100개 프로그램
교육비	수익자부담경비	3~12월	24,521명
	학비	3, 6, 9, 12월	1,086명
	학기 중 평일 급식비	3, 6, 9, 12월	185명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	44,635명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	15,450명
교육급여	교육활동지원비	연중	37,586명
	교과서대	연중	930명
	입학금 및 수업료	연중	1,103명
입학준비금 지원		2~10월	1,354교, 195,000명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원을 위한 기반 마련
  - 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계 네트워크 강화
  - 교육복지특화사업 내실화를 통한 맞춤형 지원 강화
  - 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
- 교육활동지원비 단가 상향
  - (초)415천원→461천원, (중)589천원→654천원, (고)654천원→727천원
- 교육비 지원 단가 상향
  - 학기중 평일 중식비(비급식일) 1식 8,000원→9,000원

- **학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계네트워크 강화**
  - (운영기반 구축) 학생맞춤통합지원 실무협의체 구성·운영, 학생맞춤통합지원 자문단 구성·운영, 사업담당자, 관리자 역량 강화 연수 및 사업 홍보
  - (운영모델 개발) 학생맞춤통합지원 시범교육청(본청)·시범교육지원청(6청) 운영 및 선도학교 지정·운영(35교)(2023년 12교, 2024년 23교)
  - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심의 지역교육복지 공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수
- **서울형 교육복지학교 운영 지원 강화로 교육복지 사각지대 해소**
  - 학교 내에서 학생 맞춤형 지원을 할 수 있도록 교육복지통합지원팀 운영 지원
  - 교육복지 거점 해지학교에 대한 지원으로 교육복지 중단 예방
- **유아부터 고등까지 맞춤형 특화사업으로 학생 맞춤 지원 내실화**
  - (서울희망교실) 초중고 총 8,500팀 이상, 팀별 운영비 500~700천원 내 지원 교원의 자율적 책임 운영권 보장
  - (두런두런) 취약계층 유아 600여명 선정, 유아별 15회기 활동 지원, 두두샘 연수 실시 및 교수자료 개발로 활동 내실화
- **교육복지 전문인력이 미배치된 학교 지원을 위한 지역교육복지센터 운영**
  - 센터에서는 학교로부터 복합위기학생 관리를 의뢰받아 학생 욕구에 맞는 지역기관 연계 지원을 통한 학생 사례관리 등 운영
- **지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영**
  - 학교에서 발굴하기 어려운 교육복지 사각지대 학생을 지역기관에서 학생맞춤지원 프로그램 운영으로 발굴하여 학교와 함께 학생을 지원
- **교육급여(교육활동지원비) 지원 금액 상향으로 실질적인 교육 지원 실현**
  - 교육활동지원비 지원 단가 '23년 대비 평균 11.1% 상향
- **초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화**
  - 입학준비금 사업의 다양한 방식의 안내 및 홍보, 지속적인 모니터링을 통해 사용 활성화 추진

## □ 추진 실적

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계 네트워크 강화
  - 학생맞춤통합지원 시범교육지원청(6개청) 지정·운영
  - 학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영(총35교)
  - 선도학교 관리자 및 업무담당자(연 1회, 40명)
  - 본청 및 시범교육지원청 회의 및 역량 강화 연수 실시: 10회
  - 본청과 교육지원청(11개) 교육복지조정자 집중 협의 운영: 5회
- 서울형 교육복지학교 확대 운영
  - 서울형 교육복지학교 1,272교 지정·운영(초564교, 중387교, 고321교)
- 다양한 교육복지특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
  - (서울희망교실) '24 서울희망교실 기본 계획 수립 및 안내
  - (두런두런) '24 두런두런 기본 계획 수립 및 두두샘(약 270명) 모집 중
  - (새꿈) '24 새꿈 기본 계획 수립에 따른 홍보 및 안내

### 교육복지특화사업

(서울희망교실) 경제정서 취약 학생 대상 학습, 문화, 진로, 정서 등에 도움을 주는 사제 멘토링제  
(두런두런) 교육취약 유아의 가정환경과 발달과정을 고려한 1:1 맞춤형 그림책 놀이 활동  
(새꿈) 문화예술기관과의 협업으로 교육취약학생에게 문화예술공연 체험 지원

- 지역과의 협력 및 연계를 통한 교육복지 안전망 강화
  - 25개 자치구별 지역교육복지센터 지정·운영(25개소) 및 교육취약학생이 많은 지역은 중점교육복지센터로 지정·운영(15개 지정)
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 진행 중: '24.2~4월
- 교육급여·교육비 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '24.2~3월
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 지원
  - 초,중,고 1,354교(특수, 각종 포함), 188,124명, 51,342,500천원

□ **향후 추진 일정**

- 학생맞춤통합지원 체제 구축(협의체 구성, 선도학교 지정 등): '24.1~12월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '24.3~12월
- 지역교육복지센터 및 마을기반형 교육복지협력사업 운영: '24.1~12월
- 교육비 및 교육급여 지원: '24.1~12월
- 초·중·고 입학준비금 지원: '24.2~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)		
서울형 교육복지 학교운영	4,171,982	-	4,171,982	4,840,160	3,894,466 (93.35)	3,894,466 (93.35)	435	
서울희망교실 운영	5,989,998		5,989,998	6,009,278	12,878 (0.21)	12,878 (0.21)	435	
두런두런 프로그램 운영	315,480		315,480	332,560	800 (0.25)	800 (0.25)	435	
학생맞춤통합지원 체제구축	0	2,014,000	2,014,000	1,047,350	1,247,643 (61.9)	1,246,698 (61.9)	특별교부금	
지역교육복지 센터 운영	6,153,121	510,000	6,663,121	6,582,450	2,975,962 (44.7)	2,975,962 (44.7)	447	
지역기반형교육 복지 협력사업 운영	562,320	-	562,320	917,680	- (0)	- (0)	447	
교육 급여	교육급여 지원	31,705,661	-	31,705,661	30,869,286	18,440,418 (58.2)	18,440,418 (58.2)	427
교육 비	수익자부담경비 지원	9,841,900	-	9,841,900	8,442,780	338,979 (3.4)	7,795 (0.1)	465
	학비지원	3,403,465	-	3,403,465	3,326,001	1,044,526 (30.7)	144,074 (4.2)	478
	토·공휴일 중식지원	7,639,920	-	7,639,920	9,209,520	2,011,104 (26.3)	2,011,104 (26.3)	481
	학기중 급식비지원	207,150	-	207,150	209,600	9,230 (4.5)	240 (0.1)	484
	방과후학교 재유망원지원	16,391,132	-	16,391,132	17,653,018	300 (0.002)	300 (0.002)	489
	인터넷 통신비지원	3,263,800	-	3,263,800	3,432,487	900,000 (27.6)	900,000 (27.6)	493
입학준비금 지원	53,178,940	-	53,178,940	56,752,236	45,654,950 (85.9)	42,146,180 (79.3)	468	
<b>합계</b>	<b>142,824,869</b>	<b>2,524,000</b>	<b>145,348,869</b>	<b>149,624,406</b>	<b>76,531,256 (52.7)</b>	<b>71,780,915 (49.4)</b>		

작 성 자

교원·공무원단체팀장: 김미성 ☎9021 담당: 기철민 ☎9072  
노사협력담당관: 정무윤 ☎9019 교육공무직인사팀장: 신승현 ☎8367 김지연 ☎8369  
교육공무직단체팀장: 주상호 ☎9246 권솔연 ☎9248

## 8

# 협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 일상적 소통 추진 및 협력 강화
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 인건비 통합 관리 및 급여 통합지급 실시

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약

#### ○ 주요 내용

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 교섭 및 정책협의회 운영
- 서울교육노사발전협의회 운영
- 교육공무직원 적정 정원 배치·체계적인 현원 관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 신규 채용 분청 통합 실시
- 장애인 근로자 고용안정 도모
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
- 교육공무직원 책임보험 가입

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울교육노사발전협의회 운영	'24.1.~12.	2회
교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검	'24.1.~12.	연중
인력관리협의회 운영	'24.1.~12.	3회
교육공무직원 정기 전보(교류) 실시	'24.1.~8.	2회
교육공무직원 신규 채용 실시	'24.3.~12.	2회
장애인근로자 인건비 지원	'24.1.~12.	6회
교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시	'24.1.~12.	연중(15,994명)
교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화	'24.3.~12.	직속기관 및 전체 공립학교
교육공무직원 책임보험 가입 추진	'24.1.	4,790명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 안정적 정·현원 관리 및 신규 채용 본청 주관 선발·배치
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 책임보험 가입 추진으로 안전한 근무 여건 마련

○ 서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(반기별 1회)

- 구성 및 운영 규정 마련: '24. 상반기

※ 협의회 구성: 교육청과 교직원단체(교원단체, 교원·공무원·교육공무직노조)

- 협의회 운영을 통해 노사 간, 노노 간에 학교 구성원의 업무분장 및 역할 관계에 대한 갈등과 대립을 해소하고 협력적 조직 활성화 추진

- **교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검 추진**
  - 교원노조 교섭 요구 시 단체교섭 및 교섭창구단일화 추진
    - ※ 현 교원노조(4개)와 체결된 개별 단체협약(3개)을 새로운 단체교섭을 통해 일원화하여 근로조건 통일 및 교원 노사관계 업무 효율성 제고
  - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
    - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
  - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
  - 교육공무직노조와 단체협약 체결 추진
    - ※ 서울학교비정규직연대회의('23.12.30.) 잠정 합의, '24.2월 중 협약 체결
- **교육공무직원 인력관리협의회 운영: 연 3회**
  - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사
- **교육공무직원 정기전보(교류) 실시: 연 2회**
  - 정기 전보 및 수시 전보('24.2월, 8월)
  - 인사모니터링 TF 운영을 통한 전보(교류) 제도 개선안 마련
- **본청 주관 교육공무직원 신규 채용: 연 2회**
  - 교육지원청 단위로 채용하고 있는 교육공무직원을 본청에서 일괄 채용하여 교육지원청 간 인력 운영 불균형 해소
- **교육공무직원 심리상담 지원: 연중**
  - 교육공무직원의 다양한 직종 및 근무 형태를 고려한 상담프로그램 구성, 심리상담 및 고위험군 맞춤 상담 운영
- **장애인근로자 의무고용 점검(연 2회) 및 인건비 지원(연 6회)**
- **교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시**
  - 통합인건비 편성·관리로 불용액 감소 등 예산운영 합리화
    - ※ 조리종사원 및 시설관리원 인건비 통합 운영 확대(정원 대비 통합편성률 '23년 66% → '24년 97%)
  - 교육공무직 급여 통합지급에 따른 업무 경감 및 효율화: '24.1월
    - ※ 교육행정기관 및 각급 공립학교 교육공무직원 29개 직종 15,994명 대상

- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
  - 교육행정기관 및 각급 학교 급여 담당자 대상 집합 연수 및 찾아가는 맞춤형 연수 운영을 통해 통합 지급 시스템 조기 안정화
- 교육공무직원 책임보험 가입 추진으로 안전한 근무 여건 마련
  - ※ 돌봄 및 교육활동 관련 11개 직종 4,790명 대상

## □ 추진 실적

- 교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검 추진
  - 교육공무직노조와 단체협약 체결: '24.3.5.
    - ※ 서울특별시교육청-전국학교비정규직노동조합·전국교육공무직본부
- 인력관리협의회 1회 실시('24.1월)
  - 정원 증원 64명, 감원 112명, 기간제 채용 90명 승인, 15명 미승인
- 교육공무직원 상반기 정기전보(신규배치·교류) 실시('24.2월)
  - 정기전보 11개 직종 615명, 수시전보 9개 직종 178명 실시
- 장애인근로자 인건비 지원('24.1~2월, 2회)
  - 463교(개), 총 1,517,000천원 재배정
- 교육공무직원 관련 업무 담당자 연수 등 실시
  - 호봉제 교육공무직원 성과상여금 업무지침 시행: '24.3.5.
    - ※ 통합지급에 따른 집행방식 변경 등 현장업무 가이드라인 안내
  - 통합지급 점검 등을 위한 교육지원청 담당자 연수: '24.3.12.
- 교육공무직원 책임보험 가입
  - 돌봄 및 특수교육, 전문상담사, 수련지도사 등 11개 직종 4,790명

## □ 향후 추진 일정

- 인력관리협의회 운영: '24.4~9월
- 교육공무직원 하반기 정기전보(신규배치·교류) 실시: '24.7~8월



- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용: '24.3~7월, 10~12월
- 장애인근로자 의무고용 점검: '24.4월, 9월
- 교육공무직원 관련 노무인사·급여 담당자 연수 추진
  - 교육지원청 및 학교 급여담당자 업무지침 집합연수: '24.4.5.
  - 교육지원청 노무인사담당자 역량강화 연수: '24.5.23.
- 교육공무직 복무 및 임금업무 등 처리지침 시행: '24.3월 말

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원·공무원노조 단체교섭 및 이행점검	18,750	-	18,750	29,016	9,270 (49.4)	9,270 (49.4)	521, 525
교육공무직원 채용관리	598,575	-	598,575	574,959	212,364 (35.5)	212,364 (35.5)	535
교육공무직원 심리상담	25,000	-	25,000	-	- (0)	- (0)	537
장애인 고용의무제운영	13,455,840	-	13,455,840	13,181,640	1,390,367 (10.3)	1,390,367 (10.3)	392
교육공무직원 통합인건비	707,365,234	-	707,365,234	704,677,300	189,272,689 (26.8)	184,181,458 (26)	515
교육공무직원 담당자 연수	31,252	-	31,252	2,365	11,320 (36.2)	11,320 (36.2)	538
교육공무직 책임보험가입	44,650	-	44,650	-	22,278 (49.9)	22,278 (49.9)	538
<b>합계</b>	<b>721,539,301</b>	<b>-</b>	<b>721,539,301</b>	<b>718,465,280</b>	<b>190,918,288 (26.5)</b>	<b>185,827,057 (25.8)</b>	

## 9    세계를 경험하는 교육기회 확대

### 사업 개요

- 목적
  - 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통해 글로벌 역량 강화
  - 주한외교단과의 상호 협업체계를 통한 국제협력의 저변 확대
  - 해외 교육 지원 강화를 통하여 서울교육의 비전 확산 및 책무성 제고
- 근거
  - 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙)
  - 교육감 공약사업 ‘세계를 경험하는 교육 기회 제공’
- 주요 내용
  - 국제공동수업 활성화
  - 다양한 국제이해교육 및 교류프로그램 운영
  - 국제교류·협력 기반 강화
  - 해외 교육 지원 강화

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
국제공동수업 활성화	연중	220개교
국제교류협력 기반 조성	연중	· 국제교류 네트워크 강화 · 주한 외교단과의 업무협의 정례화
주한외교단과 협력사업 (학교 방문 및 Open House) 확대	연중	신규 4개국
해외 교육지원 강화	연중	· 해외 한국어(문화) 교육 지원 · 한국어교육 기반 국제교류 활성화

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 운영 지원 강화
  - ‘국제공동수업 지원단’, ‘국제공동수업 컨설팅단’ 구성·운영으로 참여 학교 지원 및 학교 간 네트워크 강화
- 국제공동수업 참여학교 재정지원 확대
  - 국제공동수업 운영지원금 상한 확대(300만원 → 800만원)
- 국제공동수업 활성화 (220개교)
  - 코딩 활용 국제공동수업, 세계시민 주제 국제공동수업 등 국가별 학교급별 특성에 맞는 다양한 형태의 수업 발굴
  - ‘국제공동수업 컨설팅단’ 운영으로 수업 방법 공유 등 국제공동수업 연구 및 신규참여교 지원 활동
  - 외국어에 능통한 ‘국제공동수업 지원단’을 구성하여 원격수업 준비·진행(통역 등), 학교 간 소통 등 지원
- 국제이해 및 교류프로그램 운영
  - 주한외국대사 학교 방문 프로그램(The World Goes to School) 및 외교공관 체험프로그램(Open House) 신규 참여 국가 확대(4개국)
  - 일반직 공무원 통번역지원단을 운영하여 단위 학교 지원
- 국제교류협력 기반 조성
  - 해외기관 초청·방문 및 MOU 후속 사업 추진
  - 국내외 유관기관과 협력 네트워크 강화
- 한국어교육 기반 국제교류 활성화 사업 추진(특별교부금)
  - 한국어교육 확산 및 국제교류 활성화를 위한 재외한국교육원 연계 국가시책 사업 시범교육청 선정
  - 해외 한국어채택교 교원 초청 연수 추진 및 단위학교 국제교류 지원 확대 등

□ 추진 실적

- 국제공동수업 신청교 매칭(203교) 및 운영지원금 교부
- 주한외국공관 국제이해교육 프로그램 협력 국가 모집: 36개국  
 ※ 서울 중·고등학교 130개교 참여 예정

□ 향후 추진 일정

- 국제공동수업 운영: 연중
- 주한외교단 협력 국제이해 및 교류프로그램: '24. 4. ~ 12.
- 한국어채택교 교원 초청 연수: '24. 4. 중
- 국제공동수업 성과나눔: '24. 12. 중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류업무추진	594,400	46,573	640,973	795,440	108,973(17.0)	71,627(11.1)	552
국제교류 활성화지원	64,449	-	64,449	76,983	320(0.5)	320(0.5)	556
한국어교육기반 국제교류활성화 (특별교부금)	-	900,000	900,000	-	28,502(3.1)	28,502(3.1)	특별교부금
한일중어린이 동화교류대회 (특별교부금)	-	5,920	5,920	45,000	- (0)	- (0)	특별교부금
<b>합계</b>	<b>658,849</b>	<b>952,493</b>	<b>1,611,342</b>	<b>917,423</b>	<b>137,795 (8.6)</b>	<b>100,449 (6.2)</b>	