



제300회 시의회 임시회  
기획경제위원회  
2021.4.22.(목) 10:00

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

# 2021년도 현안업무 보고



서울시립대학교  
UNIVERSITY OF SEOUL

## 서울시립대학교

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2021.4.1. 기준 / 단위: 명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,882	9,025	2,857	대학 1,737 / 대학원 1,145

※ 재학생 기준, 정원 외 및 대학원 계약학과 포함

### 교수·직원 수

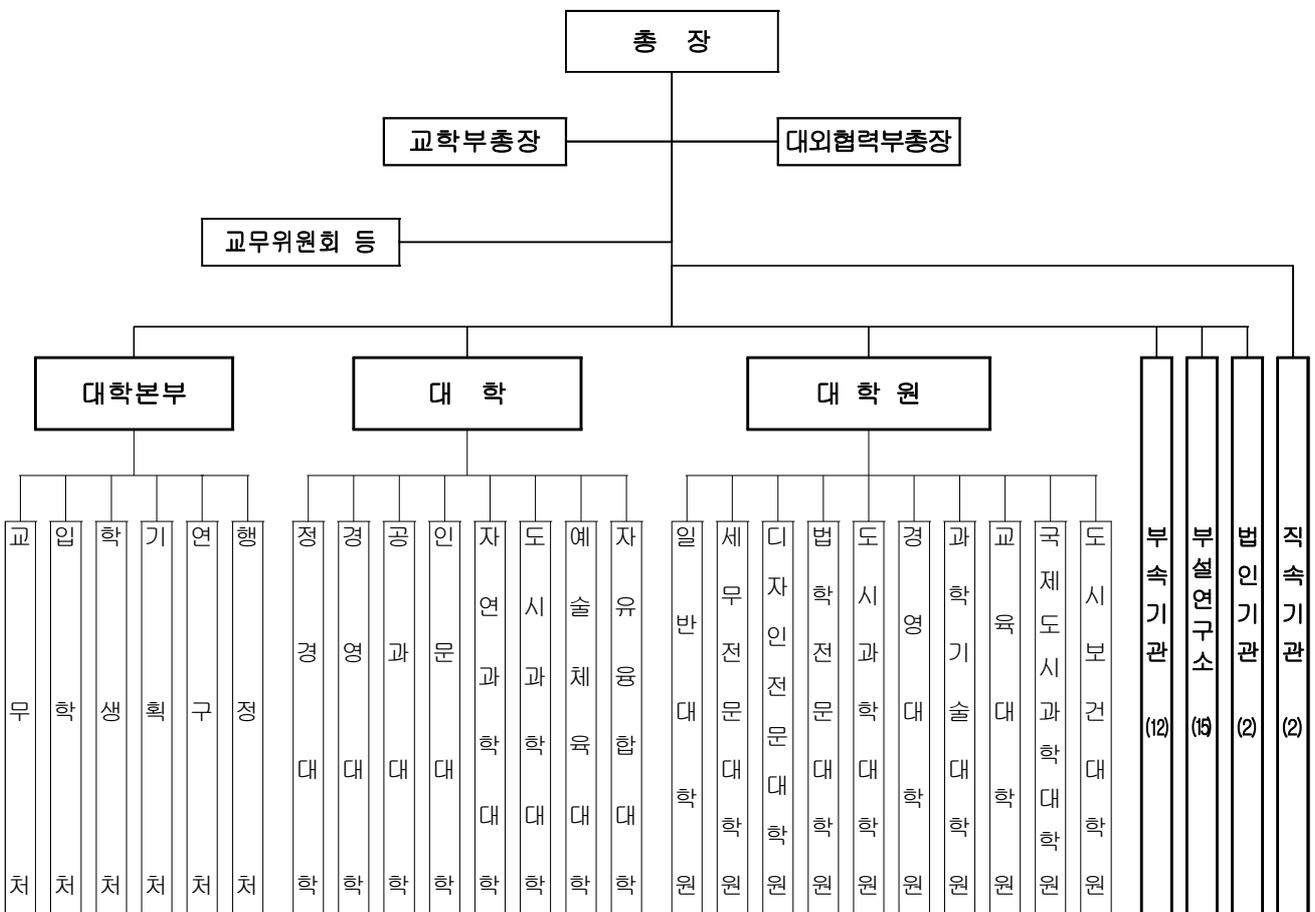
(2021.4.1.기준 / 단위: 명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	451	438	△13	61
총 장	1	1	-	-
부 총 장	2	2	-	-
전 임 교 원	448	435	△13	61
직 원	322	320	△2	220
서울시 직원	116	114	△2	56
대학회계직원	137	137	-	111
조 교	69	69	-	53

### ③ 기구/조직

#### 조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)  
 부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



- 직 속 기 관( 2) : 인권센터, 미래혁신원
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(15) : 도시과학 빅데이터·SI연구소, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법 인 기 관( 2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2021 예산 현황

[회계기간 2021.3.1. ~ 2022.2.28.]  
(2021.4.1. 기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2021	2020	증 감
계	106,180	130,086	△23,906
◦ 시 지 원 금	65,820	70,411	△4,591
◦ 자 체 수 입 금	40,296	43,191	△2,895
◦ 국 가 지 원 금	64	16,484	△16,420

※ '20학년도 시지원금 자체추경예산 4,276백만원 반영

※ '21학년도 국가지원금 간주처리예산 2,271백만원 반영('21.4.1.기준)

### 2021 예산 집행 현황

[회계기간 2021.3.1.~2022.2.28.]  
(2021.4.1. 기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	106,181	115,424	4,704	4.1	14,615	12.7
◦ 시 지 원 금	65,820	74,325	2,222	3.0	11,841	15.9
◦ 자 체 수 입 금	40,297	40,345	2,153	5.3	2,387	5.9
◦ 국 가 지 원 금	64	754	329	43.6	387	51.3

### 시설 현황

- 토 지 : 8필지 434,003 $m^2$
- 건 물 : 38개 동 223,634 $m^2$

## ⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학 입학전형 관리</li> <li>○ 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 멀티캠퍼스 조성 및 글로벌캠퍼스 설립 추진</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력</li> <li>○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연구 진흥 종합계획 수립</li> <li>○ 교수 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 부설연구소 지원·관리</li> <li>○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략

### 대학 이념

	진리	창조	봉사
교육 목적	학술의 심오한 이론과 그 응용방법을 교육 연구	지도적 인격 도야로 국가, 인류사회의 발전에 공헌	서울 시민의 생활과 문화의 향상에 기여
교육 목표	폭 넓은 교양과 심오한 학문적 이론 및 창의적 전문기술을 지닌 지성인의 양성	성실과 근면을 바탕으로 책임과 의무를 다하는 건전한 인격을 갖춘 민주시민의 양성	미래사회 적응력과 새 문화 창조력을 함양하여 서울시와 국가 및 인류 사회 발전에 공헌할 수 있는 지도자 양성
인재상	미래사회를 이끌어갈 인재 	끊임없이 혁신하는 창의적 인재 	배려하고 소통하는 인재 

### 비전

## 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

목표	미래사회와 도시문제 해결 선도 인재양성	지식기반 융복합 연구혁신 선도	세계와 지역사회와의 협력과 가치 나눔 선도		
전략 방향	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 UOS T-★형 인재양성을 위한 교육혁신</li> <li>2 4차 산업혁명 선도를 위한 기초학문기반 융합 연구 역량 강화</li> <li>3 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력 강화</li> <li>5 스마트하고 포용적인 행·재정 제도 개선 및 인프라 확충</li> </ol>			
분야별 추진 과제	<b>교육혁신</b> 5개 추진과제 17개 세부과제	<b>연구혁신</b> 4개 추진과제 12개 세부과제	<b>산관학협력</b> 4개 추진과제 11개 세부과제	<b>글로벌/지역사회</b> 4개 추진과제 8개 세부과제	<b>행·재정 인프라</b> 4개 추진과제 15개 세부과제
특성화 중점 과제	스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행	UOS 특성화 연구 추진	산관학 협력 친화적 기반구축 및 확산	지역사회 문제 해결형 시스템 구축 및 운영	미래혁신을 위한 행정조직 개편

# Ⅲ. 주 요 업 무

## 1. 자율적이고 창의적인 인재양성을 위한 **교육혁신** 추진

---

- ① 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대
- ② 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영
- ③ 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화

## 2. 4차 산업혁명 선도의 **연구역량** 강화 및 **신학협력** 활성화

---

- ① 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화
- ② 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
- ③ 산관학 협력 문화 확산을 위한 프로그램 운영

## 3. 학생 맞춤형 학생활동 지원을 통한 **학생역량** 강화

---

- ① 다양한 장학제도 운영을 통한 학생 역량강화 및 대학 경쟁력 제고
- ② 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성
- ③ 창업 친화형 학사제도 운영

#### 4. 글로벌 네트워크 강화 및 대학의 **공공성** 증대

---

- ① 글로벌 위상 제고를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진
- ② 서울의 발전 경험·노하우를 개도국에 체계적 전수
- ③ 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진

#### 5. 스마트하고 포용적인 행·재정 **인프라** 확충·개선

---

- ① 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성
- ② 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
- ③ 미래융합관 건립공사 추진
- ④ 학생복지시설 운영적자 해소 추진

# 1. 자율적이고 창의적인 인재양성을 위한 교육혁신 추진

- 
1. 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대
  2. 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영
  3. 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화
-

# 1 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대

미래를 선도하고 혁신적 연구를 이끌어 나갈 역량 있고 글로벌한 전임교원 확보 및 여성교원의 의사결정 과정 참여 확대

## □ 추진방향

- 전공교육 강화, 교원 확보율 제고, 4차 산업혁명 대비 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 전임교원 증원
- 성별의 다양성을 확보하고 양성평등 임용의 실질적 구현을 통한 다양한 교육의 기회 제공을 위해 여성 교원 채용 확대 추진

## □ 추진내용

- 신설학과 및 교원확보율 낮은 학부·과의 전임교원 정원 증원 추진
  - 전임교원 15명 증원 추진함으로써 전임교원 정원 확보율 95.7% 달성

증원(전)		증원(후)		비고
정원(서울시)	확보율(%)	정원(서울시)	확보율(%)	
450	92.6%	465	95.7%	교육부 기준 정원 : 486명

※ 학사행정의 서비스 질 제고를 위해 조교 증원 추진(7명)

## ○ 여성교원 임용비율 제고 추진

- (추진배경) 교육공무원법 개정 시행('20.7월)으로 양성평등 조치의무 강화

### 교육공무원법 주요내용

- ▶ 교원 중 특정 성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함
- ▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임
  - ※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례('21. 1. 1.시행)

해당연도	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30
여성비율(%)	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

- ▶ 3년마다 대학교원 양성평등조치계획 수립, 매년 추진실적 서울시 제출

- (추진목표) '21년 16.2%, '22년 17.4%, '23년 18.5%
  - ※ 여성 교원 임용비율 13.9%(전체 437명 중 61명, '21년 4. 1. 기준)
- (추진방안) 계열별 여성교원 비율 보다 낮은 학부·과에서 여성교원 충원 희망하는 경우 정원 우선 배정
  - ※ 공개채용 시 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 여성교원 임용 추진

○ 여성교원의 의사결정기구 참여확대 추진

- 여성교원의 주요 보직자 및 위원회 위원을 매년 1명씩 추가 임명

해당 보직 유형		2020년 여성교원 현황	2021년 여성 보직자 목표비율	2022년 여성 보직자 목표비율	2023년 여성 보직자 목표비율
여성교원 주요 보직 비율 (부총장, 대학(원)장, 처장 등)		9.1 (2/22)	13.6 (3/22)	18.2 (4/22)	22.7 (5/22)
주요 위원회	교무위원회	8.3 (2/24)	12.5 (3/24)	16.7 (4/24)	20.8 (5/24)
	대학인사위원회	21.1 (4/19)	26.3 (5/19)	31.6 (6/19)	36.8 (7/19)

□ 추진일정

- 서울특별시 지방공무원 정원조례 및 시행규칙 개정 : '21. 6월
- 교원정원 배정 : '21. 7월
- '22년 상반기 교원 임용 : '22. 3월

## 2 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영

창의적인 학제간 융복합 교육과정을 마련하기 위해 전공 교육과정을 개편하고 다양한 학생의 교육 수요에 따라 자유롭게 교육과정을 구성할 수 있는 학생 미래설계학기 확대 운영

### □ 추진방향

- 융복합 전공교과 학내 수요조사 및 교과 선정·지원을 통하여 신규 교과목 운영
- 학생의 교육 수요에 따라 다각적 활동 지원 및 학점인정 제도 개편
  - 학부교육-연구-취·창업 연계 교육과정 강화 필요

### □ 추진내용

#### ① 창의혁신 융복합 교과과정 개편

- 창의혁신 융복합 교과과정 운영('21.1학기~) : 10개 교과목

연번	구분	주관 학부·과	교과목명
1	정경	행정학과	과학기술과 건강정책
2	정경	국제관계학과	정치와 문화
3	정경	경제학부	국제경제 융복합 캡스톤 디자인
4	경영	경영학부	공공부문 디지털전환 전략
5	공과	전자전기컴퓨터공학부	도시문화와 스마트시티 설계
6	인문	영어영문학과	서양고전과 디지털 영문학
7	자연과학	통계학과	금융자료의 통계적 분석 캡스톤 디자인
8	자연과학	생명과학과	단백질 구조분석
9	도시과학	도시사회학과	인간 심리와 문화
10	도시과학	환경공학부	환경 빅데이터 분석 및 모델링

※ 교과목 유형 : 창의혁신형(디지털 콘텐츠 활용형, 글로컬 수업 공유형), 융복합형(단과대간/단과대내 융복합형 등)

- '22학년도 창의혁신 융복합 교과과정 개발 추진 : 13개 교과목

② 학생미래설계학기 확대 운영

○ 교과목 트랙: 연구트랙, 창업트랙

- 전년도 대비 창업 트랙 교과목 확대 운영

연번	구분	교과목 개요	교과목 명	학점 및 부여방식
1	연구 트랙	학생들이 지도교수를 선정하고 지도교수의 지도를 받으면서 자기주도하에 학습·연구를 하는 교과목	연구인턴십 I, II, III, IV, V	S/U 부여
			자기주도연구 I, II, III	A+~F 절대평가
2	창업 트랙	창업 준비를 하고 있는 학생들이 본격적인 창업에 들어가기 직전 창업 아이템 선정, 사업성 분석 등 창업계획을 지원하는 교과목	창업설계 I, II, III	A+~F 절대평가

○ 선발(예정)인원 : 40명('20년 연구트랙 28명 선발)

- '21년 1학기 연구트랙 25명 선발('21. 1월)

□ 추진일정

① 창의혁신 융복합 교과과정 개편

- '21학년도 창의혁신 융복합 교과과정 운영 : '21.3~

- '22학년도 신규 교과목 개발 공모 및 기존 교과목 개선 실행 : '21.5~

② 학생미래설계학기제도 운영

- 학생미래설계학기 교과목 이수활동 심의 : '21.4월,6월,10월,12월

- 학생미래설계학기 교과목 이수 : '21.3. ~ '22.2.

### 3 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화

다양한 교수학습법과 최신 테크놀로지를 활용한 교육콘텐츠를 운용할 수 있는 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 구축 및 활성화

#### 추진방향

- 온라인 학습관리시스템(LMS) 도입, 유연한 교육 플랫폼 구축
  - 기존 LMS 온라인 환경 진단 및 개선계획 수립
  - 첨단매체 활용 교육을 위한 스마트 러닝 환경 구축

#### 추진실적

- 온라인 학습관리시스템 신규 구축 : '21.2월
  - 주요기능 : 클라우드 기반 인프라 구축, 모바일 서비스 제공, 온라인 과제 제출, 시험, 화상회의 기능 지원, 품질관리시스템 활용 등
  - 소요예산 : 300,000천원(국비)
- 사용자 교육 및 가이드북 배포 : '21.2월
- 모든 교과목에 대한 온라인강의실 개설 및 운영 지원 : '21.3월 ~
  - '21. 1학기 : 학부 1,954개 / 대학원 879개 교과목 개설 및 운영 지원

#### 추진계획

- 신규 온라인 학습관리시스템 사용 활성화 추진
  - 사용자 참여 퀴즈 이벤트, 활용 우수사례 모집·포상, 동영상 가이드 제작·배포 등
- 신규 온라인 학습관리시스템 사용자 만족도 조사 및 환류
  - 2021.1학기 종강 후 사용자 만족도 조사 실시, 결과 반영하여 기능 개선

#### 추진일정

- 신규 LMS 사용 활성화 참여자 이벤트 : '21.3.~ 5.
- LMS 활용 동영상 가이드 제작, 배포 : '21.3.~12.
- LMS 사용자 만족도 조사 및 기능개선 : '21.7.~ 9.

## 2. 4차 산업혁명 선도의 연구역량 강화 및 산학협력 활성화

- 
1. 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화
  2. 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
  3. 산관학 협력 문화 확산을 위한 프로그램 운영
-

1

# 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화

빅데이터 관련 데이터 허브와 연구 플랫폼을 구축하여 도시문제 해결을 위한 사업 협력체계 구성 및 공동연구과제 수행

## □ 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축 및 자료의 활용 극대화를 통해 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 서울시립대학교와 서울시 내 빅데이터 관련 기관들의 협력으로 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼을 구축하고 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현
- 빅데이터를 활용한 연구환경 구축과 미래 질적/양적 연구 활동 제고

## □ 추진내용

- 서울시, 서울연구원, 서울디지털재단, 서울기술연구원 및 국내·외 관련 학회 등과 공동연구 협력체계 구축
  - 협력체계 내 역할분담을 통해 연구 중복 최소화 및 효율성 제고
  - 서울시 내 데이터 공급체계 구성 및 접근성 확보
- 서울빅데이터 UOS캠퍼스 운영('20.6.~)
  - 서울빅데이터연구소 설립과 함께 정식개관 후 관리운영('20.6.~)
    - ※ 2021.04.01.부터 상암 본캠 신규 사용자 서버 오류로 인해 사용불가
- 도시과학 빅데이터·AI 연구소 슈퍼컴퓨터 서버실 구축
  - 슈퍼컴퓨터 자원 구축 다년도 도입 계획 : 슈퍼컴퓨터 총 200대
  - 2020년도 슈퍼컴 구축 사업 완료 및 네트워크 안정화 작업(~ '21.3.)
  - 시범 운영 실시 ('21.4. ~ 6.)

년도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 40 set외	슈퍼컴 클러스터 50 set외	슈퍼컴 클러스터 50set	슈퍼컴 클러스터 50set

- 지속적인 세미나 개최를 통한 빅데이터·AI 아카이브 구축
  - 유튜브 및 줌을 이용한 Brown Bag 형식의 연구소 온/오프라인 세미나 및 공동 세미나 개최('20.6. ~ )
  - 연구소 소식과 홍보 및 소통을 위한 소식지 연재('21.4. ~ )
  - 연구소 홈페이지 개설 및 유튜브 등 SNS 운영('21.4. ~ )
- 서울 빅데이터 포럼 공동 개최('21.11월 중)
  - 행사내용 : 빅데이터기반 도시문제해결 연구를 대내·외에 공유 및 확산
  - 행사주관 : (주관)서울연구원  
(공동)서울시립대학교, 서울기술연구원, 서울디지털재단
- 주 연구 주제 확장을 위한 다학제 간 협력
  - AI대학원 선정을 위한 교내 프로그램 확장(~'21.9.)
  - 도시과학빅데이터AI연구소 개원 세미나 개최('21.5월 중)
- 중장기 신규 연구지원 인력 확보(안)
  - ▷ 인프라 관리인력(박사급) : 인프라 관리 2인
  - ▷ 데이터 연구인력(박사급) : 데이터 코딩 등 2인
  - ▷ 교육 및 연구인력(교수급) : 인공지능/블록체인/스마트시티 등 총 3인
  - ▷ 시직원(팀장급) : 연구소 총괄 담당(행정6급 1명, 총원필요)
  - ▷ 대학회계직원 : 도시과학빅데이터·AI연구소의 운영 및 관리 인력 1명
  - ▷ 기간(전담)인력 : 2명
    - ※ 직원(박사급) : 슈퍼컴퓨팅 자원 증설 및 관리를 위한 전문인력(채용완료)
    - ※ 직원(담당자) : 행정실 업무 지원(채용완료)

**소요예산 : 1,657백만원**

**추진일정**

- 슈퍼컴퓨터 서버 클러스터 활용방안 마련 : '21.4.
- 도시과학 빅데이터·AI연구소 개원 세미나 : '21.5.
- 2021 서울 빅데이터 포럼 공동 개최 : '21.11.

## 2 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성

우수연구자들에 대한 인센티브 강화 등 실질적·체계적인 연구지원 서비스로 연구품질 제고 및 경쟁력 있고 지속가능한 연구 환경 조성

### □ 추진방향

- 연구 경쟁력 강화를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 첨단연구장비 지원·공동 활용으로 연구편의 및 장비투자의 효율성 제고
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

### □ 추진내용

- 신진연구인력 및 대학원생의 연구 경쟁력 강화를 위한 신규사업 지원
  - 연구교수, 박사 후 연구원 지원 및 대학원생 연구실 환경개선 지원
- 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구지원서비스 시행
  - 연구자의 행정부담 경감 및 연구에 전념할 수 있는 환경 제공을 위한 행정인력 지원(우수연구자 지원 3명, 단과대학 지원 5명)
  - 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 인센티브 제공
    - 전임교원 : 우수논문·학술저서 지원, 국제학술회의 참가지원, 교내학술연구비 지원, 영어논문교정비 지원, 교육연구 및 학생지도비(연구영역) 지원 등
    - 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대 등
- 도시문제 해결형 융합연구의 선도적 지원
  - 서울시-시립대 간 협력과제를 통한 서울시의 싱크탱크 역할 수행
    - '21년 15개 과제, 150백만원 지원('21.4. ~ '21.12.)
  - 기초 및 도시융복합 연구분야 R&D기반조성 사업 과제 선정·지원 확대
    - 다년간 연구과제 추진으로 지속가능한 학문후속세대 양성 및 연구경쟁력 향상
    - '20학년도 2년차 계속과제(14개 과제) 선정·지원 및 신규과제(40개 과제, 9억) 선정 예정, 박사후 과정 확대 지원 예정

○ **첨단 연구장비·기술 분석지원을 위한 공동기기센터 기능 강화**

- 공동기기센터의 분석지원 및 이용자 교육으로 교내 구성원의 연구편의 제공
  - 공동기기센터 입고기기 세미나('21.5.), UOS분석워크샵('21.7.), 장비교육 프로그램('22.1.) 개최
- 급격한 기술변화가 예상되는 기초과학분야의 연구장비는 공동기기센터를 통한 우선구매 추진(매년 상반기 수요조사 실시 후 예산 반영)

○ **분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양**

- 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화

(단위 : 회, 명)

구 분	'20년 실적	
	횟 수	인 원
1. 대학(학과) 주관 자율적 연구윤리 교육	1	67
2. 연구윤리와 커뮤니케이션 강좌 운영	1	13
3. 연구윤리 e-러닝(온라인) 강좌 운영	상시	679
4. 분야별 특성화 교육(생명윤리, 동물실험윤리)	상시	18

- 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 운영
  - 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포
  - 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영(생명윤리·생물안전·동물실험윤리)

○ **방사선 취급 시설 처분계획 수립 및 안전관리 강화**

- 사용률이 저조한 방사선 취급 시설을 처분하여 안전 사각지대 발생 예방
- 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성 등을 통한 선원 관리·감독 강화

**향후계획**

- 신규 연구자 지원 사업 계획 수립 : '21.4.
- 기초R&D사업 신규과제 선발·지원 : '21.4.
- 연구윤리 학문 분야별 온라인 교육 실시 : '21.4.~'21.12.
- '21년 시정 연구 지원 사업 과제연구 추진 : '21.4.~'22.3.

### 3 산관학 협력문화 확산을 위한 프로그램 운영

산관학 협력을 통한 현장실습 지원, 현장 수요 관련 교육과정 운영, 우수 산관학 성과 홍보 등을 통해 산관학 협력 모델 정립 및 활성화 추진

#### □ 추진방향

- 산업환경 변화에 맞춘 실무능력 중심 교육 확산을 위한 프로그램 개발·지원
- 현장실습, 현장 맞춤형 교육 등 현장 수요 기반 교육과정 운영을 위한 다양한 기관과의 협력 및 교류

#### □ 추진내용

- UOS T-Star 강소학과 선도모델 구축
  - UOS 엘리트 교육 모델 구축 및 정착을 위한 6개 세부사업 참여 학과 선정·지원

##### 【6개 세부 추진 과제】

- ① 학·석사 연계 5년제 엘리트과정, ② 학부생 연구원 제도, ③ 현장실습 고도화, ④ 현장 중심형 교육과정 확대, ⑤ 진로 설계 모듈 운영, ⑥ 학부·과 맞춤형 특성화

##### 【'21학년도 참여 선정 10개 학부·과】

기계정보공학과, 국사학과, 환경원예학과, 도시사회학과, 건축학부(건축공학전공), 건축학부(건축학전공), 도시공학과, 조경학과, 공간정보공학과, 스포츠과학과

- '21년 사업예산 : 504,700천원(국비)

- 학생 현장실습 교과목 운영

- 전공 관련 현장업무 경험을 바탕으로 한 산업현장 이해 및 직업인으로서 성장 기회 제공
- '21년 사업예산 : 370,000천원(국비)

- 외부 수요자 중심의 기술교육 프로그램 운영

- 산업체 재직자 및 재학생 대상의 업무 중심 교육 지원 프로그램 운영
- 학내 재학생 대상, 실무 중심 실습교육을 지원하는 Nano-degree 프로그램 운영
- '21년 사업예산 : 75,000천원(국비)

#### □ 추진일정

- 강소학과 선도모델 구축 프로그램 운영 : '21.4월 ~
- 현장실습 교과목 지원 프로그램 운영 : 학기별
- 재직자 재교육/Nano-degree 프로그램 개발 및 운영 : '21.3월 ~

### 3. 학생 맞춤형

학생활동지원을 통한

학생역량 강화

- 
1. 다양한 장학제도 운영을 통한 학생역량 및 대학경쟁력 제고
  2. 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성
  3. 창업 친화형 학사제도 운영
-

# 1 다양한 장학제도 운영을 통한 학생역량 및 대학경쟁력 제고

학생 학업부담 경감 및 대학의 연구력 증대를 위한 다양한 장학제도의 안정적 운영을 통해 우리 대학의 경쟁력 제고

## □ 추진방향

- 공립대학으로서의 사회적·교육적 비전 실현을 위한 장학 제도 운영
- 학생의 역량과 대학 경쟁력 제고를 위한 장학제도의 지속적인 개선

### 〈 시립대 장학제도 개요 〉

- ▷ 지급대상 : 대학 및 대학원 재학생 중 선발자
- ▷ 예산규모 : 약 196억원(교내 85억, 국가 97억, 교외 14억)
- ▷ 장학종류 : 약 170여종
  - 교내장학(약 71여종) : 대학 자체예산(대학회계·시지원)으로 지원하는 장학
  - 국가장학(약 11여종) : 한국장학재단의 국가예산으로 지원하는 국비장학
  - 교외장학(약 88여종) : 외부기관(재단)에서 자체기준으로 지원하는 장학

## □ 추진내용

- 가계곤란 학생의 안정적 학업을 위한 등록금 경감 노력('21.3월말 기준)
  - 국가장학 대상자 학사자료 제공 및 등록금 사전감면(1,585명, 1,565백만원)
  - 교내 지학 및 복지장학 대상자 선발을 통한 등록금 감면(57명, 58백만원)
- 사회적 배려대상자의 계속적 학업을 위한 지원('21.3월말 기준)
  - 기초생활수급자에 대한 생활비 장학(형설장학) 확대 운영
    - ('20년 1학기) 270명/342백만원 지급 → ('21년 1학기) 400명/473백만원 지급 예정
  - 장애인학생 학업격려를 위한 수혜대상 범위를 대학원생까지 확대 지원(28명, 16백만원)
  - 갑작스러운 경제적 어려움을 겪는 학생에 대한 수학보조금 지원(6명, 3백만원)
- 대학원의 연구력 향상을 위한 장학금 운영('21.3월말 기준)
  - 학부생의 대학원 진학 동기부여를 위한 학·석사연계장학금 지원(130명, 368백만원)
  - 교수의 수업 등을 지원하는 박사과정 학생을 위한 장학금 지원(86명, 242백만원)

## □ 추진일정

- 효율적 장학운영을 위한 장학제도 개선(계속) : '21. 4. ~
- '21.2학기 교내장학 및 국가장학 대상자 선정 지원 : '21. 7.

## 2 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성

학생 맞춤형 선순환 취업역량 개발 프로그램 운영으로 학생 취업역량 강화를 통한 미래사회 핵심 인재로 양성

### □ 추진방향

- 미래사회에 대비 가능한 핵심역량을 갖춘 자기주도적 인재양성을 위한 취업역량개발지원 프로그램 추진
- 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 구축 및 운영
- 학생미래패널 구성·운영으로 프로그램 홍보 및 모니터링과 각 프로그램별 만족도 조사와 선호도 조사를 통한 환류

### □ 추진내용

- 2021학년도 환류기반 학생 취업역량 개발체계 수립('21.2.)
  - '20년 프로그램 만족도 조사, 선호도 조사 및 초점 인터뷰(학생, 동문) 등 운영결과 분석을 통하여 '21년 투트랙 선순환 취업역량 개발지원체계 수립
  - (기존) 5단계 3코스 → (개선) 6단계 4코스
    - 수시채용 확대에 인한 직무능력 요구 환경에 대비할 수 있도록 '직무'관련 지원 체계 세분화(진로탐색설계 → 진로설계, 직무탐색)
    - 'UOStory 포트폴리오 시스템' 활성화를 위한 스토리텔러(공모전) 신설

#### 〈 투트랙 선순환 지원체계 개선 〉

- ▷ 역량강화 기본 트랙 : 학생미래핵심역량 강화를 위한 취업준비 선순환 지원
  - '20년 : 5단계(역량함양→진로탐색설계→직무심화→실전취업역량강화→재도전 지원)
  - '21년 : 6단계(역량함양→진로설계→직무탐색→직무심화→실전취업역량강화→재도전 지원)
- ▷ 자기주도형 심화 트랙 : 학생 스스로 주도적으로 진로·직무설계 및 취업준비
  - '20년 : 3코스(진로 탐색·홍보역량 강화, 직무 탐색·취업 멘토링, 실전취업준비 코스)
  - '21년 : 4코스(진로 탐색·홍보역량 강화, 직무 탐색·취업 멘토링, 실전취업준비, 공모전 코스)

※ '20년 프로그램 참여인원 : 12,961명(21개 프로그램)

○ 2021학년도 취업역량 강화사업 종합계획 수립('21.3.)

- 역량강화 기본 트랙 : 취업·진로 상담, 동문멘토링 등 20개 프로그램
  - 자기주도형 심화 트랙 : 인플루언서 코스(학생미래패널) 등 4개 프로그램
  - 세부 프로그램 운영계획 수립 및 추진
    - 취업진로·설계상담 프로그램 운영 : '21.3.~
    - 취업상담 및 인사담당 컨설팅 프로그램 운영 : '21.3.~
    - 파일럿 취업진로 프로그램 운영 : '21.3.~
    - 학부(과) 취업드림톡톡 멘토링 프로그램 운영 : '21.4.~
    - AI자기소개서 및 온라인 현직자 멘토링 프로그램 운영 : '21.4.~
- ※ 코로나-19 상황을 고려하여 비대면(유선상담), 온라인 기반 프로그램 운영 추진

○ 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 운영('21.3~)

〈 UOStory 포트폴리오 시스템 주요기능 〉

<ul style="list-style-type: none"><li>· 진로탐색 및 취업을 위한 학생역량 개발 지원 (직업흥미도검사 등 진단검사, 취업정보 제공)</li><li>· 「UOS T-Star 학생미래핵심역량」 진단 및 교과/비교과 추천</li><li>· 비교과 학습활동 및 경력관리를 위한 통합 포트폴리오 구성</li></ul>	
---	---

○ 2021년 각 프로그램별 홍보 및 모니터링 추진

- 제 2기 학생미래패널 구성 운영 : '21.4. ~ '21.8.

○ 소요예산 : 393백만원

□ 추진일정

- 진로·취업지원 프로그램별 세부계획 수립 및 운영 : 연중(계속)
- UOStory 포트폴리오 시스템 기능(진로상담) 개선 : '21.5.~

### 3 창업 친화형 학사제도 운영

학생창업 활성화를 위한 학사제도 및 창업 역량강화를 위한 비교과 프로그램 운영

추진방향

- 창업으로 인한 학업단절을 해소하여 창업교육 및 지원활동 효과 제고
- 창업인재 양성 및 대학 중심의 창업생태계 구축 도모

추진내용

○ 창업학 교과목 운영 및 관리

- 자유융합대학 내 창업학 전공 관련 교과목 지속적 개발 및 확대 운영
- 기업가정신특강시리즈(교양) 운영

통섭전공명	교과목명	개설학기	담당교원	
창업학	신설	글로벌스타트업	2021-1	김상순
		창업프로젝트관리	2021-1	강사채용
		스타트업창업성공역량	2021-2	강사채용
		플랫폼비즈니스전략	2021-2	김충영
		창업설계 I, II, III	2021-1,2	김상순 외
	기존	기업가정신특강시리즈(교양)	2021-1,2	김상순
		4차산업혁명의이해	2021-1,2	김충영
		기업가정신입문	2021-1	김서영(객원)
		사회적책임과소셜벤처	2021-1,2	김서영(객원)
		창업절차의이해와실습	2021-2	김서영(객원)
		창업실습 I, II	2021-1,2	김상순 외
		창업현장실습 I, II, III	2021-1,2	김상순 외

○ 창업대체학점 인정제 운영 및 관리

- 창업실습, 창업현장실습, 창업설계 등 창업 활동에 대한 학점 인정제도 운영 및 관리

교과구분	교과목명(교과번호)	학점	성적평가	수강대상
전공선택	창업실습 I (92010)	2학점	S/U	창업동아리 활동자
전공선택	창업실습 II (92011)	2학점	S/U	
전공선택	창업현장실습 I (92012)	3학점	S/U	창업기업의 (예비)대표 ※ 공동대표가능
전공선택	창업현장실습 II (92013)	3학점	S/U	
전공선택	창업현장실습 III (92035)	3학점	S/U	

○ **창업 휴학제 운영**

- 창업활동에 집중할 수 있도록 창업휴학제 운영
- 창업휴학 공지 및 학생지원 → 운영위원회 심의를 통한 휴학 승인 결정

○ **창업 역량강화 프로그램 운영**

- 필요역량교육 : 창업 단계별 교육, 스타트업 체험 및 후속프로그램 운영
- 창업활동지원 : 창업동아리 사업화지원, 지역 및 유관기관 연계 사업 실시

구분	프로그램명	내용	소요예산	비고
창업관심	창업아카데미	실습위주 창업기초 교육과정	20백만원	연 2회
아이디어	창업캠프	창업아이템의 발굴 및 사업화 유도	50백만원	연 2회
발굴	피칭대회	아이디어발표 통한 타당성 검토	5백만원	연 2회
아이디어 구체화	예비창업동아리 육성프로그램	지역 및 유관기관과 연계하여 각 분야 전문가 멘토와 아이디어 구체화	10백만원	-
	창업동아리	제품개발, 시장조사 등 구체화 활동 지원	30백만원	연 2회
	데모데이	구체화된 유망창업팀 발굴 대회	5백만원	-
	창업특강	창업이슈 등 각 분야별 창업특강	5백만원	수시
실전창업	창업멘토링	실전창업 완성을 위한 전문가 멘토링	10백만원	연 2회
	글로벌프로그램	해외 창업프로그램 참가 및 기관 탐방 등	50백만원	-
	창업경진대회	실전창업을 위한 사업계획 검증의 장	15백만원	-
합 계			200백만원	

○ **기업가 정신 특강 시리즈 정규과목 운영 및 비교과 프로그램 확대**

- 동문기업가 초청 기업가 정신 특강 시리즈 운영
  - 우리대학 선배 기업가들의 현장중심 강의 개설·운영하여 실질적인 창업정신 고취 및 예비창업학생들과의 네트워크 형성 촉진
  - 기업가정신강의를 세부요소(열정, 창의, 혁신 등)로 분류하여 도서화 예정

NO.	이름	소속	비고
1	제성호	씨엠엔텍 대표	동창회장
2	정태봉	유진통신공업(주) 대표	회계학과(80)
3	박종운	대양엔바이오(주) 대표	환경공학(82)
4	정점래	(주)동해종합기술공사 대표	토목공학(82)
5	이해규	(주)송암시스콤 대표	경영학부(64)
6	곽영빈	대원엔터테인먼트(주) 대표	조경학과(81)
7	이래철	에스큐엔지니어링(주) 대표	토목공학(81)
8	박종완	계성종합건설(주) 대표	건축공학(86)
9	김용범	(주)도비스 대표	전자공학(82)
10	박병재	이일산업(주) 대표	화학공학(81)
11	유대승	(주)휘일라इट 대표	환경원예(71)
12	박병수	알토지앤엠(주) 대표	조경(79)

- **비교과 프로그램 확대 운영**

- 하드웨어 엑셀러레이터 N15과의 다양한 비교과 프로그램 개발 및 확대 운영
- 3면(학생, 기업, 학교) 피드백 반응을 통한 환류체계 구축

## 4. 글로벌 네트워크 강화 및 대학의 공공성 증대

- 
1. 글로벌 위상 제고를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진
  2. 서울의 발전 경험·노하우를 개도국에 체계적 전수
  3. 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진
-

# 1 글로벌 위상 제고를 위한 UOS글로벌 캠퍼스 설립 추진

도시과학 분야 선진 노하우를 바탕으로 해외 도시에 우리대학 캠퍼스를 설립함으로써 대학의 위기 극복과 외연 확장을 도모하고자 함

## □ 추진방향

- 서울시 선진 도시정책 및 교육시스템 수출 기반 마련
- 해외도시 전문인력 양성과 서울시립대 글로벌 경쟁력 강화

## □ 추진내용

- 설립국가 : 몽골(예정지 : 터아이막 준모드시티)
- 전공분야 : 도시공학 · 교통공학 · 환경공학 등  
※ 한국어센터 및 기타 연구기관 설치



[ 예정지 ]

- 과정운영 : 3년(몽골캠퍼스) + 1년(서울시립대)
- 운영규모 : 학부생 600명(학년당 150명)
- 등록금 : 5,000\$ ~ 6,000\$/년
- 구성시설 : 대학본부, 강의연구동, 기숙사, 체육시설 등
- 재원조달

- 조성비 : 학교부지 몽골 무상제공, 건축비는 정부 ODA사업으로 충당
- 운영비 : 등록금 및 한국어센터 수입 등으로 충당

## □ 추진경과

- 캠퍼스 설립 기본구상 발표 : '19.3.25.
- 서울시립대-몽골 터아이막 UOS 글로벌 캠퍼스 추진 MOU 체결 : '19.9.19.
- UOS 글로벌 캠퍼스 사업 추진단 신설 : '20.3.1.
- UOS 글로벌 캠퍼스 설립 자문위원회 운영 : '20.9.~

## □ 향후계획

- UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진단 및 자문위원회 운영 활성화 : '21.3.~
- 타 대학 및 기관 벤치마킹을 통한 교과과정 및 운영시스템 검토 : '21.3.~

## 2 서울의 발전 경험 · 노하우를 개도국에 체계적 전수

서울의 발전경험과 노하우를 개도국에 체계적으로 전수하여 개도국 발전에 기여하고 해외진출 확대를 통한 공동 협력기반 구축

### □ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보 · 전파를 통한 세계 대도시 위상 제고
- 지한(知韓)·친한(親韓) 인사 저변확대로 관련 산업 해외진출 지원
- 대상 도시와 지속적인 네트워킹으로 해외진출 기반 마련

### □ 추진내용

- IUDP(International Urban Development Program) 운영
- 영미권 MOU 체결 14개 대학원 SCSP(Seoul Case Study Program) 개설 · 운영
- 캄보디아 프놈펜왕립대학교 도시계획전공 교육시스템 구축 사업운영
- 해외도시 수출 지원 및 글로벌 네트워킹을 위한 협력 강화
  - 본 원 출신 해외공무원 동문을 통한 우리 기업의 해외진출 지원
  - ※ KEITI 주관 2022년도 개도국 환경개선 마스터플랜 수립 대상(후보)사업 입찰 참여 도화엔지니어링에 대해 본원 동문인 현지 공무원을 통해 지원('20.7~8.)

### □ 소요예산: 4,210 백만원

### □ 추진일정

#### ① IUDP 과정 운영

- '21학년도 1학기 교과과정 운영 : '21.3. ~ 6.
- '21학년도 신입생 모집 및 선발(MUAP, MURD, MIPD) : '21.3. ~ 6.
- 재학생 과정 종료 후 귀국 및 졸업(MUAP, MGLEP) : '21.7. ~ 8.
- 과정별 신입생 입학(MUAP, MURD, MIPD) : '21.8 ~
- 2021 미행정학회(ASPA) 특별세션 개최 및 SCSP 운영 : '21.4 ~

② 캄보디아 프놈펜왕립대학교 도시계획전공 교육시스템 구축 사업운영  
(1차년도)

- 1차년도 사업 착수 : '21.4.1. ~
- 사업별 세부수행계획 수립 및 확정 : '21.4. ~ '21. 5.
- 전문가 자문회의 개최 : '21.6.11., '22.3.
- 현지출장(현지 관계자협의 및 교직원 교육, 세미나 등) : '21.8., '22.3.
- 1차년도 사업 종료 및 연차평가 : '22.3.

※ 코로나19 상황에 따라 현지출장 및 관계자초청의 일정은 연기 및 취소될 수 있으며, 사업담당자들과 매월 정례회의(1회) 및 수시회의를 화상회의로 개최 예정

□ IUDP 과정별 학생 수 현황

(2021.4.1. 기준)

과정명	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획및개발 (MIPD)
기별정원 (신입생기준)	90명	25명 (13기)	20명 (4기)	25명 (7기)	20명 (3기)
소요기간	-	1+1년	1.5년	2년	1.5년
소요예산	3,855백만원	896백만원	803백만원	1,556백만원	600백만원
주요내용	-	서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리	도시및지역개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발	환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발	한국형 인프라 개발 정책과 기술
재학생수	140명	52명	20명	48명	20명
수료생수	361명	208명	60명	54명	39명
합계	501명	260명	80명	102명	59명
지원기관	-	서울특별시	한국국제협력단 /외교부	국립환경인재개발원·한국환경산업기술원/환경부	해외건설협회 /국토교통부

### 3 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진

서울과 지방의 양극화·불균형 문제를 해소하고 상생협력을 도모하기 위하여 교육·연구·체험의 관점에서 서울시 상생협력정책 시행 및 확장

#### 추진방향

- 코로나-19로 인한 체험학습 불가에 따른 연구 분야 비중 확대
  - 학생 참여 현장 체험학습 불가에 따른 비대면 온라인 강의 전환
  - 학술교류를 통한 상생협력·혁신사례 발굴, 신규 연구주제 선정

#### 추진내용

- 상생협력센터 주관 총 6개 교안 개발 완료, 3개 강의 개설 및 운영

과목(구분)	서울과 상생협력정책(교양)		서울 거버넌스(교양)		서울시 혁신정책의 이해(전공)
개설 학기	1학기	하계 계절학기	2학기	동계 계절학기	2학기
수강 인원	50명	16명	50명	42명	62명
강의 방식	비대면 온라인	대면 현장	비대면 온라인		비대면 온라인

- 상생협력센터 주관 신규 교안 개발 추진, 4개 분야 선정
  - 상생협력·혁신 분야에 대한 소속 책임연구원 각 1개 교안 개발 예정
- 상생협력 현장 체험학습 재추진 대비 우수 지역 및 사례 선정
  - 코로나19 상황 반영, 하반기 재추진 가능성 대비 사전 조사 추진
- 상생협력센터 주관, 지자체 연구기관과의 세미나 추진 예정
  - 코로나19 거리두기 지침 준수, 소규모 개최 계획
- 소요예산 : 20백만원

#### 추진일정

- 2021학년도 1학기 상생협력센터 주관 강의 운영 : '21.3.~
- 상생협력·혁신 4개 분야에 대한 신규 교안 개발 : '21.3.~
- 상생협력센터 주관 지자체 연구원과의 세미나 추진 : '21.5.~
- 한국행정학회 학술대회 세션 구성 및 참가 : '21.6.~

## 5. 스마트하고 포용적인 행·재정 인프라 확충·개선

- 
1. 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성
  2. 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
  3. 미래융합관 건립공사 추진
  4. 학생복지시설 운영적자 해소 추진
-

# 1 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성

지역간 교육 불균형을 해소하고 시립대의 강의실 부족 등 공간적 제약요인을 극복하고자 은평캠퍼스 조성 추진

## □ 추진방향

- 학생 등 청년층 유입으로 지역경제 활성화 기여 및 지역사회 공헌활동 확대
- 공간부족 및 낮은 접근성 등 공간적 제약요인 극복으로 대학발전 기반 마련
- 서울혁신파크와의 협력을 바탕으로 혁신 인재양성 및 사회혁신 시너지 창출

## □ 추진내용

- 위 치 : 서울시 은평구 통일로 684(現 서울혁신파크 내)
- 입주대상 : 교양대학(기초교양학부 및 혁신교양교육 프로그램)
- 입주인원 : 총 2,000명(1학년 1,800명, 교직원 등 200명)
- 부지면적 : 4,700  $m^2$
- 소요공간 : 연면적 약 28,048  $m^2$ (지하3층~지상15층)

### 〈 서울혁신파크 교육·연구 혁신클러스터 조성계획 〉

- 조성목적 : 교육·연구·혁신의 유기적 연계를 통한 도시문제해결 클러스터 조성
- 입주대상 : 시립대 은평캠퍼스, 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스, 서울연구원
- 조성규모 : 약 15,000  $m^2$ (서울혁신파크 전면부 개발대상부지)

## □ 추진경과

- 시장-시립대 총장 간담회 시 은평캠퍼스 추진 제안 : '19.9.6.
- 은평캠퍼스 조성 기본조사 용역(서울시립대) : '20.2.~4.
- 은평캠퍼스 조성 기본계획 수립 : '20.9.16.
- 은평캠퍼스 기본 운영계획 제출(타당성 조사 기본자료) : '20.12.18.

## □ 향후계획

- 교육·연구 혁신클러스터 조성 기본계획 수립(市) : ~ '21.4.
- 건설기술관리법/지방재정법 타당성 조사(市) : '21.상반기
- 교육환경평가 절차 진행(서울시립대→서울시 교육청) : '21.하반기
- 중앙투자심사, 공유재산심의, 공유재산관리계획 의결(市) : '22. 상반기
- 현상설계공모(市) / 기본 및 실시설계 : '22. 하반기
- 은평캠퍼스 조성 공사 착공 및 준공 : '24.~ '26.

## 2 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학발전 실행계획 등 주요 정책사업을 반영한 정보전략계획에 따라 노후화된 시스템을 유연하고 통합된 시스템으로 구축

### □ 추진배경

- '06년 구축되어 노후화된 시스템으로 재구축 불가피
- 모바일 및 다국어 서비스 지원 한계
- 수요자 중심의 최적화된 맞춤형 정보 지원체계 부재
- 정책수립 및 효율적 투자를 위한 성과관리 지원 한계

### □ 추진내용

#### ○ 추진방향

- 교육 수요자(학생 및 교수) 중심의 서비스 구현
- 스마트 행정 기반 마련
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현
- 통합 자원관리를 위한 공간정보시스템 기반 마련
- 유연하고 확장성 있는 IT 인프라 구축

#### ○ 추진내용

- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진
  - ▷ 차세대 행정정보시스템 구축

#### ※ 차세대 행정정보시스템 사업내용

- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관 업무

- ▷ 대학포털 및 모바일UOS 구축
- ▷ 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
- ▷ 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화
- ▷ 통합공간관리시스템 구축
- ▷ 차세대 인프라 환경 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 시행
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 추진
- 추진기간 : '21.11. ~ '24.12.
- 소요예산 : 161억

(단위 : 백만원)

구 분	계	2021년	2022년	2023년	2024년
합 계	16,137	2,479	10,304	2,093	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,426	2,059	9,654	1,643	1070
감리 및 개인정보영향평가	868	270	300	200	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	843	150	350	250	93

## □ 추진일정

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19.9. ~ '20.2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 실시 : '20.4. ~ 6.
- 차세대 시스템 구축을 위한 기획단계 PMO 추진 : '20.9. ~ '21.2.
- 정보화추진절차(계약심사 및 입찰공고) 추진 : '21.3. ~ 10.
- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진 : '21.11.~ '24.12.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '21.12.~ '24.12.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업 추진 : '21.10.~ '24.12.

### 3 미래융합관 건립공사 추진

「미래융합관」 건립을 추진하여 노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 및 연구·실험 환경으로 재조성

#### □ 추진방향

##### ○ 교육 공간의 안전성 확보

- 준공 후 40년 이상 경과된 기존 건축물의 노후화에 따른 보수비용 증가
- 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하

##### ○ 급변하는 이공계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

#### □ 사업개요

##### ○ 위 치 : 現 제1공학관 부지

##### ○ 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,859.68 $m^2$

##### ○ 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등

##### ○ 사업기간 : '18.6. ~ '22.11.

##### ○ 총사업비 : 39,123백만원

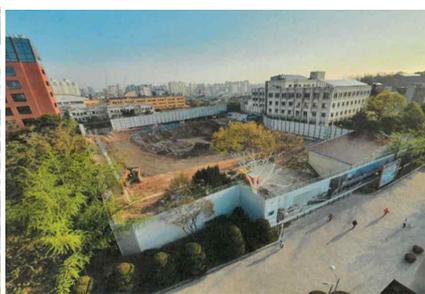
(단위: 백만원)

구 분 ( 내 용 )	계	'18~20년	'21년	'22년 이후
총 사 업 비	39,123	11,517	8,172	19,434
설 계 비	1,838	1,838	-	-
시 설 비	33,584	8,377	7,200	18,007
감 리 비	3,051	1,040	804	1,207
시 설 부 대 비	76	38	18	20
이 전 비	224	224	-	-
기 타 용 역 비	350	-	150	200

##### ○ 현황사진 및 조감도



철 거 전



토 공 중 ('21. 4월 현재)



공사 준공 ('22. 11월)

## □ 추진현황

- '18.4. : 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원교수)
- '18.5. : 市 총괄건축가 자문
- '18.6. : 미래융합관 건립 변경계획 수립
- '19.3. : 설계용역 착수
- '19.8. : 건설사업관리용역 착수(무영씨엠건축사사무소)
- '19.10. : 서울시 경관심의(市 건축기획과)
- '19.11. : 기본설계 VE 개최(市 계약심사과)
- '20.1. : 건설기술심의(설계심의) 개최(조건부 가결)
- '20.2. : 관련학과 실무협의(환경공학과/생명공학과/화학공학과)
- '20.3.~4. : 교통영향평가, 세부시실조성계획 변경 협의
- '20.5.~7. : 공사발주 절차 추진(계약심사, 일상감사, 계약심의위원회)
- '20.7.30. : 제1공학관 석면(천장 텍스) 제거공사 완료
- '20.8.13. : 환경보전방안 협의 완료(서울시 환경정책과)
- '20.9.30. : 철거공사 완료(기존건축물 제1공학관)
- '20.11.17. : 기공식 행사 개최
- '21.04. : 흙막이 및 토공사 진행 중

## □ 향후계획

- '21.05. : 굴토공사 완료
- '22.02. : 골조공사 완료
- '22.11. : 준공 및 사용(예정)

## 4 학생복지시설 운영적자 해소 추진

최근 몇 년간 노동법 강화 등에 따른 인건비 상승과 코로나19 사태 등으로 발생한 학생복지시설 적자 상황을 해소하고 안정화 기반 마련

### □ 추진방향

- 자체 경영개선 노력을 하되 근본적인 안정화를 위해 시와 대학의 지원
- ▶ **본청사례와 같이 고정비를 지원하되 최소규모로 하고 향후 필요시 재검토**

#### < 시립대 복지회 현황 및 문제점 >

- 운영근거 : 서울시립대학교 복지회 운영규정('89.1.7.제정)
- 운영시설 ( ) 현재 운영 수

구 분	계	식당	카페	패스트푸드	제과점	편의점
매장 수	13(8)	4(2)	3(2)	1(0)	2(1)	3(3)

- 직원현황 : 정직원 13명외에 기간제, 근로생 추가채용 운영
- 재정현황 : 적립금 7억원 보유('21.4.1 기준) ※ '20년 788백만원 인출사용  
▶ 최근 4년간 결산내역 (단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년
당기순이익	△38	△185	△291	△563

※ 적자 주요인 : '17년 이후 노동법 강화(최저임금 급격인상, 주52시간 준수 등), '12. ~ '18년 장기간 식대 동결, '20년 이후 코로나19 사태 등

#### < 시청 구내식당 예산 편성 및 운영현황 >

- 일반회계(고정비 지원) : 인건비(시 공무원 50명), 공공요금(수도, 전기, 가스), 시설유지비 등
- 후생복지계정(식대) : 재료비(주식비, 부식비, 소모품비), 관리비(일반운영비 등)

### □ 추진경과

- 복지회 운영개선 TFT 구성·운영('20.9월~) : 총2회 회의개최
- 총학생회장 시장 권한대행, 시의회 의장 면담시 지원 요청('21.1.13./3.24.)

### □ 추진계획

#### 자구 노력 (안) ▶ 구성원 불편을 감내하고 다각적인 노력

- '21년 복지회 직원은 고통분담 차원에서 초과수당, 성과급, 명절선물 등 반납
- 단기적으로 구성원 불편을 감내하더라도 일부 매장 폐쇄·시간 축소
  - 미운영(본관·자연관식당, 자연관카페, 웹, 법학관제과점). 시간축소(아느칸, 학관카페)
- 장기적으로 적정 규모로 매장 수 정리 및 업종 다변화 검토
  - 일부매장 폐지(카페 등 3개소), 학생취향 고려 업종 변경 등 검토

- **매장과 메뉴 리뉴얼 등 수요 맞춤형 운영 등을 통한 활성화**
  - 본부식당 공간 재배치 및 도시락화하여 간담회장으로 활용
  - 매장별 맞춤형 메뉴신설(편의점: 꾸러미, 명절 특판상품, 제과점: 생일쿠폰, 빵디발 등)
- **적극적인 홍보와 매출 향상 및 원가 절감 노력**
  - 행정포털에 '후생복지' 탭 신설, 각종 홍보물 제작 매장 및 부서 비치 등
  - 결제방식 개선(학생할인을 적립으로 대체), 식자재 구매방식 변경검토
    - ※ 나라장터 공개경쟁입찰(현행) → 품목별 최저가제(시청식당), 중소기업물류센터(시 민간위탁)

## 고정비 지원 (안)

### 시와 대학이 분담 지원

- **지원 필요성**
  - 반값등록금('12년~), 무상 전형료와 입학금('18년~) 등 선도적인 市 교육 정책을 시행하는 시립대의 학생식당 이용료 수준도 이에 부합할 필요
    - ※ 지원 불가시 실비성 식대 인상은 불가피하며 학생 부담으로 전가 예상
- **지원 세부내용**
  - ① **인건비(시+대학) : 최소규모 공무원, 근로장학 지원**
    - 분담 : (시)공무원 10명(263백만원, '20년 기준), (대학) 근로장학 50백만원
    - 산출근거 : 기간제 및 근로생 인건비 일부
      - ※ 20년 기준(축소운영) : 기간제 인건비 282백만원, 근로생 202백만원 집행
      - ※ 정직원(13명)이 퇴직 시 미충원하고 점진적으로 공무직을 정규직화
  - ② **공공요금(시) : 연간 1억원(시지원금) 지원**
    - 세부내용 : 도시가스요금 등 1억원 ※ 정상화 운영기준, 수도·전기요금은 기 지원 중

#### < 참고 : 인건비 및 도시가스비 집행내역 >

(단위 : 백만원)

연도별	인 건 비	연료비	당기순이익
2019	1,765 (정직원 746, 기간제 442, 근로생 577)	70	△291
2020	1,036 (정직원 552, 기간제 282, 근로생 202)	31	△563

## 추진일정

- **시 소관부서(조직담당관) 협의 및 TFT 3차 회의** : '21. 4월말
  - 시 및 대학 지원 분담 최종 결론
- **공무직 정원 신설** : '21. 상반기 중
- **'22년도 예산편성 반영** : '21. 7월 ~

< 시립대 복지회 현황 및 문제점 >

- 운영근거 : 서울시립대학교 복지회 운영규정('89.1.7.제정)
- 운영시설 ( ) 현재 운영 수

구 분	계	식당	카페	페스트푸드	제과점	편의점
매장 수	13(8)	4(2)	3(2)	1(0)	2(1)	3(3)

- 직원현황 : 정직원 13명외에 기간제, 근로생 추가채용 운영
- 재정현황 : 적립금 7억원 보유('21.4.1 기준) ※ '20년 788백만원 인출사용  
▶ 최근 4년간 결산내역 (단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년
당기순이익	△38	△185	△291	△563

※ 적자 주요인 : '17년이후 노동법 강화(최저임금 급격인상, 주52시간 준수 등), '12. ~ '18년 장기간 식대 동결, '20년이후 코로나19 사태 등

< 시립대 복지회 현황 및 문제점 >

- 운영근거 : 서울시립대학교 복지회 운영규정('89.1.7.제정)
- 운영시설 ( ) 현재 운영 수

구 분	계	식당	카페	페스트푸드	제과점	편의점
매장 수	13(8)	4(2)	3(2)	1(0)	2(1)	3(3)

- 직원현황 : 정직원 13명외에 기간제, 근로생 추가채용 운영
- 재정현황 : 적립금 7억원 보유('21.4.1 기준) ※ '20년 788백만원 인출사용  
▶ 최근 4년간 결산내역 (단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년
당기순이익	△38	△185	△291	△563

※ 적자 주요인 : '17년이후 노동법 강화(최저임금 급격인상, 주52시간 준수 등), '12. ~ '18년 장기간 식대 동결, '20년이후 코로나19 사태 등

< 시립대 복지회 현황 및 문제점 >

- 운영근거 : 서울시립대학교 복지회 운영규정('89.1.7.제정)
- 운영시설 ( ) 현재 운영 수

구 분	계	식당	카페	페스트푸드	제과점	편의점
매장 수	13(8)	4(2)	3(2)	1(0)	2(1)	3(3)

- 직원현황 : 정직원 13명외에 기간제, 근로생 추가채용 운영
- 재정현황 : 적립금 7억원 보유('21.4.1 기준) ※ '20년 788백만원 인출사용  
▶ 최근 4년간 결산내역 (단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년
당기순이익	△38	△185	△291	△563

※ 적자 주요인 : '17년이후 노동법 강화(최저임금 급격인상, 주52시간 준수 등), '12. ~ '18년 장기간 식대 동결, '20년이후 코로나19 사태 등