

● 제324회 ●

서울특별시의회(정례회)

제1차 보건복지위원회

보건복지위원회 소관 2023회계연도  
서울특별시 결산, 예비비, 기금결산 승인안  
**검 토 보 고 서**  
(여성가족정책실)

2024. 6. 13.

서울특별시의회

보건복지위원회

## 【서울특별시장 제출】

의안번호 1897, 1898, 1899,

### I. 결산안개요

#### 1. 제안경과

가. 제 출 자 : 서울특별시장

나. 제 출 일 : 2023. 5. 27.

다. 회 부 일 : 2023. 5. 30.

### II. 결산현황

#### 1. 세입결산

○ 예 산 현 액 : 1,518,052백만원

○ 징수 결정액 : 1,502,699백만원

○ 실제 수납액 : 1,496,196백만원

○ 미 수 납 액 : 6,497백만원

○ 결 손 처 분 : 5백만원

○ 다음년도 이월액 : 해당없음

○ 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 99.6%(전년도 99.5%)임.

## 2. 세출결산

○ 예산현액 : 3,185,072백만원

○ 지출액 : 3,072,285백만원

○ 이월액 : 2,346백만원

○ 보조금반납금 : 5,926백만원

○ 불용액 : 106,516백만원

- 예산현액 대비 불용률 3.3%(전년도 3.0%)가 발생

가. 예산이용 : 해당없음

나. 예산전용 : 12건, 784백만원

다. 예산이체 : 15건, 112,200백만원

라. 예산의 변경사용 : 30건, 20,010백만원

마. 다음연도 이월사업비

- 명사이월 : 2개 사업, 4건, 2,136백만원

- 사고이월 : 2개 사업, 2건, 210백만원

바. 국고보조금 집행 : 115개 사업, , 1,132,767백만원 집행

## 3. 예비비 지출

○ 예비비 지출 (6건) : 798백만원

## 4. 기금결산

○ 성평등기금 당해연도말 조성액 : 24,094백만원

- 전년도말 조성액 : 23,958백만원
- 당해년도 조성액 : 1,159백만원
- 당해년도 사용액 : 1,023백만원
- 당해년도말 조성액 : 24,094백만원

5. 채권현재액:백만원

6. 채무결산:해당없음

7. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2023년도말 여성가족정책실 관리 공유재산은 총 4,572억4천2백만원 상당의 금액임

- 건물 908,864m<sup>2</sup> 15,150,969만원
- 기타 51건 30,573,317만원

8. 물품증감및 현재액

○ 2023년도말 여성가족정책실 소관 관리 정수물품은 수량 115개,현재액 407백만원임

### Ⅲ. 검토의견 (수석전문위원 주병준)

#### 1 세입 결산 검토

#### 가. 세입 결산 개요

##### 1) 2023회계연도 세입 결산

- 2023회계연도 여성가족정책실 소관 세입예산현액은 1조 5,180억원으로 1조 5,026억원을 징수결정하여 1조 4,961억원 실제 징수하고 64억원은 미수납되었음. 수납율은 99.6% 임.

〈표1-1〉 2023년도 여성가족정책실 소관 세입결산 내역

(단위 : 백만원)

예산과목 (장-관-항-목)	예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결산액	미수 납액	수납률 (B/A)
합 계	1,518,052	1,502,699	1,496,196	5	6,497	99.6%
일반회계	1,510,586	1,497,139	1,490,636	5	6,497	99.6%
200 세외수입	74,306	96,489	89,986	5	6,497	93.3%
210 경상적세외수입	628	747	720	0	27	96.4%
211 재산임대수입	14	14	14	0	0	100.0%
211-02 공유재산임대료	14	14	14	0	0	100.0%
214 사업수입	43	79	79	0	0	100.0%
214-05 기타사업수입	43	79	79	0	0	100.0%
216 이자수입	571	654	627	0	27	95.9%
216-03 기타이자수입	571	654	627	0	27	95.9%
220 임시적세외수입	73,678	95,729	89,266	5	6,457	93.2%
223 보조금반환수입	66,522	87,619	81,576	0	6,042	93.1%
233-01 시도비보조금등반환수입	60,280	81,843	75,810	0	6,032	92.6%
233-02 자체보조금등반환수입	3,427	2,313	2,308	0	5	99.8%
233-03 위탁비반환수입	2,815	3,463	3,458	0	5	99.9%

예산과목 (장-관-항-목)		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액	미수 납액	수납률 (B/A)
	224 기타수입	1,090	638	547	0	91	85.7%
	244-07 그외수입	1,090	638	547	0	91	85.7%
	225 지난년도수입	6,066	7,472	7,143	5	324	95.6%
	255-01 지난년도수입	6,066	7,472	7,143	5	324	95.6%
	230 지방행정제재부과금	0	13	0	0	13	0.0%
	233 변상금	0	13	0	0	13	0.0%
	233-01 변상금	0	13	0	0	13	0.0%
	500 보조금	1,158,029	1,133,970	1,133,970	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	1,158,029	1,133,970	1,133,970	0	0	100.0%
	511 국고보조금등	1,158,029	1,133,970	1,133,970	0	0	100.0%
	511-01 국고보조금	1,052,760	1,032,920	1,032,920	0	0	100.0%
	511-02 국가균형발전특별회계보조 금	44,245	44,084	44,084	0	0	100.0%
	511-03 기금	61,024	56,966	56,966	0	0	100.0%
	700 보전수입등및내부거래	278,251	263,672	263,672	0	0	100.0%
	710 보전수입등	5,994	5,994	5,994	0	0	100.0%
	712 전년도이월금	5,994	5,994	5,994	0	0	100.0%
	712-01 국고보조금사용잔액	5,994	5,994	5,994	0	0	100.0%
	715 보조금등 반환금	0	3,007	3,007	0	0	100.0%
	715-01 국고보조금등반환금	0	3,007	3,007	0	0	100.0%
	720 내부거래	272,257	257,678	257,678	0	0	100.0%
	721 전입금	272,257	257,678	257,678	0	0	100.0%
	721-05 교육비특별회계전입금	272,257	257,678	257,678	0	0	100.0%
	균형발전특별회계	7,467	5,560	5,560	0	0	100.0%
	500 보조금	7,082	5,175	5,175	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	7,082	5,175	5,175	0	0	100.0%
	511-01 국고보조금	5,949	3,902	3,902	0	0	100.0%
	511-02 국가균형발전특별회계보조금	1,133	1,273	1,273	0	0	100.0%
	700 보전수입등및내부거래	385	385	385	0	0	100.0%
	710 보전수입등	385	385	385	0	0	100.0%
	712 전년도이월금	385	385	385	0	0	100.0%
	712-01 국고보조금사용잔액	385	385	385	0	0	100.0%

- 5년간 여성가족정책실의 세입결산 현황은 다음과 같으며, 2021년의 경우 미수납액이 103억 2천 4백만원으로(수납률 99.3%) 저조하였으나 2022년부터 매년 징수결정액 대비 실제 수납률도 동반 상승하여 2023년도에는 2020년도 수준을 회복한 것으로 나타남.

〈표 1-1-1〉 여성가족정책실 최근5년간 세입 결산 추이

(단위 : 백만원)

회계연도	예산액 (예산현액) (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	미수납액 (B-C)	징수율 C/B (%)
2023년	1,518,052	1,502,699	1,496,196	6,497	99.6
2022년	1,463,101	1,492,523	1,484,426	8,066	99.5
2021년	1,433,296	1,430,402	1,420,078	10,324	99.3
2020년	1,754,002	1,695,260	1,688,767	6,492	99.6
2019년	1,420,548	1,427,958	1,422,040	5,917	99.6

- 2023회계연도 여성가족정책실 주요 세입원은 보조금이 1조 1,651억원이며 전체 세입의 76.8% 으로 가장 많은 부분을 차지하고 있으며, 세외수입은 전년대비 104억 증가하여 743억 6백만원, 보전수입등내부거래는 전년대비 468억원 감소하여 2,786억 3천 6백만원임.

〈표 1-2〉 여성가족정책실 주요 세입원 내역

(단위 : 백만원,%)

구 분	2023		2022		2021		2020		2019	
	금 액	비율	금 액	비율	금 액	비율	금 액	비율	금 액	비율
합 계	1,518,052	100.0	1,463,101	100.0	1,433,296	100.0	1,754,002	100.0	1,420,548	100.0
세외수입	74,306	4.9	63,868	4.4	73,590	5.1	69,501	4.0	57,185	4.0
보조금	1,165,111	76.8	1,073,762	73.4	1,019,617	71.1	1,287,630	73.4	1,009,178	71.0
보조수입및 내부거래	278,636	18.3	325,441	22.2	339,849	23.7	373,371	21.3	354,184	24.9
지방 교부세	-	-	30	0.0	240	0.0	-	-	-	-
지방채	-	-	-	-	-	-	23,500	1.3	-	-

- 2023회계연도 여성가족정책실 부서별 일반회계 세입예산을 살펴보면 전체 세입예산이 가장 많은 과는 영유아담당관으로 총 세입예산은 1조 220억 7천5백만으로 여성가족정책실 전체 세입예산의 약 67.7%를 차지하고 있으며 국고보조금 등으로 구성되어 있음. 이어 아동담당관이 전체 예산 가운데 21.7% 차지함.
- 영유아담당관의 경우 전체 세입예산이 많은 만큼 미수납액도 52억원으로 가장 많은 액수를 차지하였으며 1인가구담당관은 미수납액이 가장 적으나 수납률(98.9%)이 가장 낮은 것으로 나타남. 가족문화담당관에서는 체납시효 완료 사유로 인한 징수 불가로 불납결손액이 발생함.



〈표1-3〉 2023년도 여성가족정책실 일반회계 세입 결산 현황(부서별)

(단위: 백만원, %)

구 분 (실·국·과명)	본예산액	예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	수납률 (B/A)
여성가족정책실	1,479,744	1,510,586	1,497,139	1,490,636	5	6,497	99.6
양성평등담당관	57,421	60,773	66,309	65,859	0	450	99.3
영유아담당관	999,613	1,022,075	1,007,943	1,002,687	0	5,257	99.5
아이돌봄담당관	41,672	41,283	37,845	37,524	0	321	99.2
아동담당관	325,483	327,038	328,041	327,778	0	263	99.9
가족다문화담당관	55,407	59,188	55,943	55,741	5	197	99.6
1인가구담당관	75	138	966	955	0	11	98.9
아동복지센터	74	91	93	93	0	0	100.0

- 2023회계연도 여성가족정책실 균형발전특별회계 세입 예산 징수액은 56 억원이고 국고보조금 등 52억, 국고보조금 사용잔액 4억원 전액 수납함.

〈표1-4〉 2023년도 여성가족정책실 특별회계 세입 결산 현황

(단위: 백만원, %)

구 분 (실·국·과명)	본예산액	예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	수납률 (B/A)
여성가족정책실	7,134	7,467	5,560	5,560	0	0	100.0
영유아담당관	5,949	7,467	5,560	5,560	0	0	100.0
아이돌봄담당관	1,185	1,518	1,658	1,658	0	0	100.0

## 나. 세부 검토의견

### 1) 과학적 추계 통한 수납률 제고 대책

: 예산액과 징수결정액의 과도한 차이 발생

- 세입예산을 편성할 때는 세입원별로 가능한 재원을 정밀 분석하여 누락없이 편성해야 하며 세입을 줄이거나 빠트리지 않도록 해야함. 또한

세입전망시 경제상황, 전년도 징수실적 및 해당연도 특수요인 등을 종합적으로 분석하여 세입 예산에 편성해야함.

- 여성가족정책실의 경우 예산액과 실적보고서 제출 후 확정되는 실제 징수결정액과의 차이가 매년 발생하고 있으며 임시적 세외수입의 경우 예측하기 어려운 점이 있다는 것을 감안하더라도 상당한 차이가 나타나는 항목들이 발견되고 있다는 점은 적극적 개선이 요구되는 바임.
- 향후 세외수입의 편성에 있어 세입규모를 추계한 예산액과 회계연도 내 실제여건이 반영된 징수결정액 격차가 줄어들수록 예산액 상의 추계가 보다 더 정확한 것이라 할 것이며, 세입의 정확한 추계는 결국 유용한 세출재원의 확보로 이어지므로 향후 예산 편성 및 집행 단계에서 집행부의 과학적이고 정확한 예산세입 추계에 철저할 필요가 있음.
- 2023년도 여성가족정책실 예산액 대비 실제수납액 차이가 20% 이상 발생한 세입예산 현황은 다음과 같음.
  - 여성가족정책실 세입예산 중 국고보조금등반환금을 제외하고 기타사업수입은 예산액 대비 징수결정액은 185% 수준으로 소액이라 하더라도 누락 없이 미리 편성하지 못하고 당해 연도에 징수하려는 비율이 다소 높음.
  - 시도비반환금수입은 현액과 수납액의 차이가 155억3천9십여만원으로 현액대비 126% 초과수납 되어 향후 세입추계 상의 오류를 최소화할 수 있도록 과학적이고 면밀한 세입추계 노력과 적극적인 예산운용 방안이 강구될 필요가 있음.

- 자체보조금등반환수입은 현액대비 32.7% 적게 징수되어 과부족금액이 11억1천9백만원으로 자치구 회수 반환금에 대하여 보다 강력한 반환 요구 등을 통해 적극적 징수 노력 및 징수 대책이 요구됨.

〈표1-5〉 일반회계 예산액 대비 실제수납액상 과다 차이발생(20%) 현황

(단위: 천원, %)

예산과목	예산액(A)	징수결정액	실제수납액(B)	과부족액(B-A)	차액비율	과부족 상세사유
기타사업수입	42,818	79,278	79,278	36,460	85.15	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 늘푸른교육센터 운영 사업수입 징수 등 세입예산편성 후 징수결정액이 그보다 많아 초과수납 발생
시도비보조금등반환수입	60,279,542	81,842,820	75,810,497	15,530,955	25.76	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 정확한 세입 예측이 어려워 세입예산편성 후 징수결정액이 그보다 많아 초과수납 발생
자체보조금등반환수입	3,427,233	2,313,180	2,307,929	△1,119,304	△32.66	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 정확한 세입 예측 어려움으로 실제 세입이 그보다 적게 징수됨
위탁비반환수입	2,814,554	3,462,986	3,458,188	643,634	22.87	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 정확한 세입이 예측 어려워 세입예산편성 후 징수결정액이 그보다 많아 초과수납 발생
그외수입	1,090,398	637,721	547,220	△543,178	△49.81	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산액 평균 등을 고려하여 편성하였으나,

예산과목	예산액 (A)	징수 결정액	실제수납액(B)	과부족액 (B-A)	차액비율	과부족 상세사유
						실제 세입이 그보다 적게 징수됨
국고보조금등 반환금	-	3,006,695	3,006,695	3,006,695	-	세입예산편성 후 아동수당 국비 보조금 집행잔액 반납 등 발생하여 징수결정액이 그보다 많아 초과수납 발생

- 특히 양성평등담당관에서는 서울여담재 운영 종료에 따라 여담재 부지 일부에 무단점유가 장기·지속됨에 따라 「서울특별시 공유재산 및 물품관리 조례」 등에 따라 변상금 부과계획을 세운바 있으며 변상금 체납으로 인해 세금징수과로 징수가 이관되어 진행중인 사항임.

※ 무단점유지 개요  
 ○ 점유건물 : 원각사 요사채 (미등기, 80년대 축조 추정)  
 ○ 점유면적 : 종로구 창신동 7-26 일부 / 183.1㎡  
 ○ 점유기간 : '12. 6. 20. ~ 현재  
 - 토지·지상물 매매계약('12.4.) 3,977백만원 지급(소유권이전등기:'12.6.28.)  
 - 점유공간 퇴거 조건('12. 6. 20.限)으로 매입(중부녹지사업소)하였으나 원각사측 미이행  
 ○ 변상금 부과(27,564천원) 사전통지 (대상기간: '23. 1. ~ '24. 5. 31. / '24. 7. 1. 부과결의 예정)

- 무단점유와 같이 예측불가능한 사안이었다는 측면이 인정되나, 2년간의 무단점유로 인한 변상금, 세입예산의 착오편성은 정확한 세수추계를 불가능하게 하는 요인이므로 효율적인 재정운용이 어려워질 수 있음. 향후 집행기관에서는 이러한 사례가 재발하지 않도록 하며 체납징수를 위한 노력을 계속하여야 할 것임.

〈표1-6〉 징수결정액 대비 세입결산액 과다한 차이 발생 사업 (20% 이상)

(단위: 천원, %)

예산과목	예산액	징수결정액 (A)	실제수납액(B)	과부족액 (B-A)	차액비율	과부족 상세사유
변상금	-	13,493	-	△13,493	100	서울여담재 부지 일부(183.1㎡) 무단점유사용에 따른 변상금 부과건 체납중

## 2) 철저한 사전 사업계획 수립 및 세입편성 제고

### : 예산액 외 수입액 및 기타 잡수입

- 임시적 세외수입 중 불용품매각대, 변상금, 위약금, 과태료, 체납처분수입, 보상금수납금을 제외하고 기타 타 과목에 속하지 않는 수입을 말하며, 특별히 기타잡수입에 대한 종류 및 대상분류가 어려움. 예측이 어려운 점이 크나 예산편성 단계부터 현장 조사 및 사전에 검토를 통해 세입예산에 편성하려는 계획수립의 노력이 요구되는 바임.
- 2023년도 여성가족정책실 기타 잡수입 세부내역을 살펴보면 총181건 6억 3천여만원이고 이 중 징수결정액이 가장 많은 부서는 영유아담당관이 총 68건, 1억 4천 8백만원 정도임. 소액인 경우를 감안하더라도 여성가족정책실 내에서 예산 비중이 가장 큰 부서이므로 집행부서의 철저한 사업관리·감독과 부정수급 예방을 통해 건전한 보육정책 실현이 요구되는 바임.

## 3) 건전재정성 확립을 위한 중앙정부와의 실집행 개선 노력

### : 국고보조금 과소 또는 미교부 사례

- 국고보조금은 국가가 지방자치단체로 하여금 특정 목적으로 집행하도록 사업별 용도와 조건을 지정하여 이전하는 재원을 가리키는 것으로 국가가 재원을 전액 부담하는 경우도 있으나, 대부분 국가와 지방이 재원을 분담하는 방식으로 추진됨.
- 서울시는 예산 심의 과정에서 대부분 가내시된 국고보조금 규모에 따라 매칭하여 예산을 편성하므로 예산 심의 이후 국고보조금이 과소하게 확정내

시 될 경우 예산을 변경해야 하는 등의 어려움이 존재한다고 할 것임.

- 세입의 대부분이 국고보조금 등으로 충당되는 여성가족정책실 특성상 국고보조금이 과소 교부되거나 미교부 사례가 다수 발행하고 있어 이로 인해 사업의 예측가능성, 안정성 및 서울시 여성가족정책에 대한 신뢰성에 영향을 미칠 뿐만 아니라 서울시의회의 예산도 어렵게 할 수 있음.
- 집행기관에서는 예산의 낭비를 막고 재원이 적시에 사용될 수 있도록 중앙정부와의 긴밀한 소통과 협의를 통해 편의적이고 일방적인 국고보조금 변경을 미연에 방지하여 건전재정 확립을 위한 노력이 필요하다 하겠음.
- 2023회계연도 여성가족정책실 세입예산의 국고보조금이 과소 교부되거나 미교부 사례는 다음의 표와 같음.

〈표1-7〉 2023년도 여성가족정책실 국고보조금 과소 및 미교부 사유

(단위: 천원)

연번	사업명 (소관부서)	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			부족수령액	상세사유
		계	국비	시비	계	국비	시비		
	총29건	1,086,822,440	592,284,230	494,538,210	1,029,706,795	565,897,431	463,809,364	26,386,799	
1	저출생 극복 지역네트워크 구축사업 지원	39,500	19,750	19,750	34,800	17,400	17,400	-2,350	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
2	어린이집 대체교사 지원	13,338,390	2,667,632	10,670,758	12,517,880	2,503,545	10,014,335	-164,087	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
3	어린이집 대체교사 지원	7,919,402	3,007,368	4,912,034	6,537,829	2,472,308	4,065,521	-535,060	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
4	어린이집 보조교사 지원	85,655,000	32,527,000	53,128,000	84,926,723	31,798,723	53,128,000	-728,277	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
5	부모급여(영아수당) 지원	348,016,867	187,554,000	160,462,867	326,694,014	175,000,000	151,694,014	-12,554,000	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
6	아이돌봄 지원(보조)	48,639,500	22,449,000	26,190,500	47,839,500	21,649,000	26,190,500	-800,000	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
7	공동육아나눔터 운영지원(보조)	1,345,351	620,926	724,425	1,312,234	587,809	724,425	-33,117	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
8	다함께 돌봄사업(학교돌봄터 인건비 지원)	794,070	397,035	397,035	721,350	324,315	397,035	-72,720	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
9	다함께 돌봄사업(학교돌봄터 기타운영비 지원)	360,000	180,000	180,000	348,000	168,000	180,000	-12,000	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
10	우리동네키움센터 운영시간 연장 지원	65,349	20,307	45,042	30,074	6,382	23,692	-13,925	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
11	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	34,704,252	5,740,560	28,963,692	17,546,677	5,703,520	11,843,157	-37,040	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
12	아동발달지원계좌 지원	3,981,993	1,592,797	2,389,196	3,834,473	1,445,277	2,389,196	-147,520	국비 내시 변경에 따라 예산액

연도	사업명 (소관부서)	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			부족수령액	상세사유
		계	국비	시비	계	국비	시비		
	총29건	1,066,822,440	592,284,230	494,538,210	1,029,706,795	565,897,431	463,809,364	26,386,799	
									대비 국고보조금 실수령액 감소
13	가정위탁아동 상해보험료 지원	59,800	29,900	29,900	57,388	27,488	29,900	-2,412	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
14	위기아동 가정보호 전문아동보호비 지원	63,000	25,200	37,800	42,840	5,040	37,800	-20,160	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
15	전문가정위탁 전문아동보호비 지원	300,000	120,000	180,000	209,920	29,920	180,000	-90,080	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
16	입양아동가족지원(보조)	4,352,825	1,741,130	2,611,695	4,349,537	1,737,842	2,611,695	-3,288	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
17	아동수당 지원	408,118,912	278,262,894	129,856,018	404,114,287	274,258,269	129,856,018	-4,004,625	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
18	자립준비청년 자립수당 지급	9,043,200	4,521,600	4,521,600	8,591,040	4,069,440	4,521,600	-452,160	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
19	자립준비청년 자립지원 체계 구축(자립사업)	1,558,524	779,262	779,262	1,478,524	699,262	779,262	-80,000	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
20	학대피해아동쉼터 운영지원	345,498	94,872	250,626	174,148	58,287	115,861	-36,585	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
21	학대피해아동쉼터 운영지원	1,488,627	426,924	1,061,703	1,134,578	72,515	1,062,063	-354,409	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
22	자립지원센터 운영비 지원(본운영비 추가 운영)	4,872,333	2,235,200	2,637,133	4,847,133	2,210,000	2,637,133	-25,200	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
23	한부모가족자녀 양육비 등 지원	75,898,000	37,949,000	37,949,000	71,973,000	34,024,000	37,949,000	-3,925,000	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
24	가정폭력상담소 운영지원	3,703,481	1,147,002	2,556,479	3,586,320	1,029,841	2,556,479	-117,161	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
25	청소년부모 아동양육비 지원	480,000	240,000	240,000	361,235	121,235	240,000	-118,765	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소



과목	사업명 (소관부서)	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			부족수령액	상세사유
		계	국비	시비	계	국비	시비		
	총29건	1,086,822,440	592,284,230	494,538,210	1,029,706,795	565,897,431	463,809,364	26,386,799	
26	서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영	212,920	14,460	198,460	212,891	14,431	198,460	-29	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
27	자치구 가족센터 운영 지원	5,641,416	1,393,602	4,247,814	2,458,820	1,389,423	1,069,397	-4,179	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
28	자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)	6,021,600	1,806,480	4,215,120	6,016,179	1,801,059	4,215,120	-5,421	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소
29	국공립 어린이집 확충(균형발전특별회계)	19,802,630	4,720,329	15,082,301	17,755,401	2,673,100	15,082,301	-2,047,229	국비 내시 변경에 따라 예산액 대비 국고보조금 실수령액 감소

## 가. 세출 결산 개요

### 1) 2023회계연도 세출 결산

- 2023회계연도 여성가족정책실 소관 세출예산액은 3조 1,850억7천2백만원으로 이 중 3조 702억8천5백만원 집행하고 23억 4천6백만원은 다음연도로 이월하였으며 1,065억1천6백만원은 불용처리하였음. 예산 현액대비 집행률은 96.7%이고 불용률은 3.3% 임.

〈표2-1〉 2023년도 여성가족정책실 세출결산 총괄

(단위 : 백만원)

예산과목 (정책/단위사업)	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
여성가족정책실 계	3,185,072	3,070,285	2,346	5,926	106,516	3.3%
일반회계 소계	3,152,102	3,049,675	360	5,733	96,334	3.1%
양성평등담당관	213,931	206,623	0	206	7,101	3.3%
성평등증진	212,231	205,212	0	206	6,813	3.2%
여성의 경제활동 촉진	63,036	62,857	0	0	178	0.3%
성평등 문화 확산	115,548	109,795	0	0	5,753	5.0%
성평등 인권보호	33,647	32,559	0	206	881	2.6%
행정운영경비	506	244	0	0	262	51.8%
기본경비	506	244	0	0	262	51.8%
일반예산(재무활동)	1,194	1,167	0	0	27	2.3%
보전지출	67	67	0	0	0	0.0%
내부거래지출	1,127	1,101	0	0	27	2.4%
영유아담당관	1,914,795	1,882,641	0	0	32,154	1.7%
안산하고 맡길수 있는 보육환경 개선	1,914,721	1,882,576	0	0	32,144	1.7%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	비용액 (E=A-B-C-D)	비용률
	보육서비스 지원 확대	1,907,172	1,875,110	0	0	32,061	1.7%
	보육시설 확충	1,855	1,855	0	0	0	0.0%
	맞춤형 보육 확대	5,694	5,611	0	0	83	1.5%
	행정운영경비	65	65	0	0	1	1.5%
	기본경비	65	65	0	0	1	1.5%
	일반예산(재무활동)	9	0	0	0	9	100.0%
	보전지출	9	0	0	0	9	100.0%
<b>아이돌봄담당관</b>		172,941	154,962	101	104	17,774	10.3%
	행복한 이동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	172,535	154,559	101	104	17,771	10.3%
	아이돌봄서비스 증진	61,619	59,600	0	0	2,019	3.3%
	온마을 아이돌봄 체계구축	110,916	94,959	101	104	15,752	14.2%
	행정운영경비	69	65	0	0	3	4.3%
	기본경비	69	65	0	0	3	4.3%
	재무활동	338	338	0	0	0	0.0%
	보전지출	338	338	0	0	0	0.0%
<b>아동담당관</b>		677,736	652,269	109	1,410	23,949	3.5%
	아동이 행복한 아동친화도시 조성	675,365	650,368	109	1,410	23,478	3.5%
	아동복지서비스 증진	659,779	636,066	109	1,157	22,448	3.4%
	아동학대 예방 및 대응	15,586	14,303	0	253	1,030	6.6%
	일반재산	2,317	1,847	0	0	470	20.3%
	보전지출	2,317	1,847	0	0	470	20.3%
	행정운영경비	54	54	0	0	1	1.9%
	기본경비	54	54	0	0	1	1.9%
<b>가족다문화담당관</b>		156,306	137,336	150	4,013	14,807	9.5%
	다양한 가족이 함께하는 사회환경 조성	151,516	132,549	150	4,013	14,804	9.8%
	보호필요여성의 복지향상	11,993	10,768	0	248	977	8.1%
	건강한 가정 조성지원 확대	15,409	14,477	150	0	782	5.1%
	한부모 가족 지원	94,557	78,118	0	3,731	12,708	13.4%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	비용액 (E=A-B-C-D)	비용률
	외국인주민 생활지원 강화	5,639	5,600	0	0	39	0.7%
	다문화 건강가정 조성	23,918	23,586	0	34	298	1.2%
	행정운영경비	64	64	0	0	0	0.0%
	기본경비	64	64	0	0	0	0.0%
	일반재산	4,726	4,723	0	0	3	0.1%
	보전지출	4,685	4,685	0	0	0	0.0%
	내부거래지출	41	38	0	0	3	7.3%
<b>1인가구담당관</b>		15,235	14,776	0	0	459	3.0%
	1인가구 안심생활환경 조성	15,177	14,718	0	0	459	3.0%
	1인가구 안전인프라 구축 및 건강돌봄체계 마련	10,994	10,632	0	0	362	3.3%
	1인가구 생활관리서비스 제공 및 사회적경제 활성화 지원	4,183	4,086	0	0	97	2.3%
	행정운영경비	58	58	0	0	0	0.0%
	기본경비	58	58	0	0	0	0.0%
	아동복지센터	1,157	1,067	0	0	90	7.8%
	아동복지 서비스 증진	929	859	0	0	70	7.5%
	아동복지센터운영	929	859	0	0	70	7.5%
	행정운영경비	229	208	0	0	21	9.2%
	기본경비	229	208	0	0	21	9.2%
<b>균형발전특별회계</b>		32,970	20,610	1,986	193	10,182	30.9%
<b>영유아담당관</b>		23,684	14,554	0	0	9,129	38.5%
	안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	23,684	14,554	0	0	9,129	38.5%
	보육시설 확충	23,684	14,554	0	0	9,129	38.5%
<b>아이돌봄담당관</b>		9,287	6,056	1,986	193	1,052	11.3%
	행복한 이동을 이동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	7,957	4,726	1,986	193	1,052	13.2%
	지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	7,957	4,726	1,986	193	1,052	13.2%
	재무활동	1,330	1,330	0	0	0	0.0%
	보전지출	1,330	1,330	0	0	0	0.0%

- 여성가족정책실에서 집행률이 가장 높은 부서는 영유아담당관으로 전체 예산 1조 9147억9천5백만원 가운데 1조 8826억 4천1백만원을 지출해 98.3%의 집행률을 보였고, 집행률이 가장 낮은 부서는 가족다문화담당관으로 전체 예산 1563억 6백만원 가운데 1373억 3천6백만원을 지출해 87.9%의 집행율을 보임. 이어 아이돌봄담당관은 1,729억4천1백만원 가운데 1,549억 6천2백만원을 지출해 89.6% 집행률을 보이며 실 평균 집행률보다 낮은 수준을 보임.

〈표2-2〉 2023년도 여성가족정책실 일반회계 세출 결산 총괄표

(단위: 백만원, %)

구분 (실·국·과 명)	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납액 (D)	집행잔액 (A-B-C- D)	집행률 (B/A)
여성가족정책실	3,151,088	3,152,102	3,049,675	360	5,733	96,334	96.8%
양성평등담당관	213,883	213,931	206,623	0	206	7,101	96.6%
영유아담당관	1,914,795	1,914,795	1,882,641	0	1	32,154	98.3%
아이돌봄담당관	172,801	172,941	154,962	101	104	17,774	89.6%
아동담당관	677,078	677,736	652,269	109	1,410	23,949	96.2%
가족다문화담당관	156,139	156,306	137,336	150	4,013	14,801	87.9%
1인가구담당관	15,235	15,235	14,776	0	0	459	97.0%
아동복지센터	1,157	1,157	1,067	0	0	90	92.2%

- 최근 3년간 일반회계의 경우 예산액은 지속적으로 증가하고 있으며, 이에 따라 지출액도 매년 증가하고 있음. 예산액은 전년대비 107.1% 증가하나(3조1521억) 집행률은 매년 감소하고, 불용액과 이월액은 증가하는 등 예산의 비효율적 운용이 되지 않도록 사업계획부터 집행까지 전반에 대한 적극적 조치와 정밀한 관리가 요구는 시점으로 보임.

〈표2-3〉 여성가족정책실 최근 3년간 일반회계 세출 결산 총괄표

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	예산현액 (A)	지출액	다음연도 이월액	보조금반 납금	불용액/불 용액비율 (B)	집행률
2023년도	3,151,087	3,152,102	3,049,675	360	5,733	96,334(3.1)	96.7
2022년도	2,943,871	2,942,556	2,852,234	217	5,989	84,116(2.9)	96.9
2021년도	2,802,373	2,805,407	2,728,270	295	2,920	73,922(2.6)	97.2

- 2023년도 여성가족정책실 특별회계는 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」에 따라 균형발전특별회계가 있으며 영유아담당관에 236억 8천4백만원 편성되어 145억5천4백만원 지출해 61.5% 집행률을 보임. 아이돌봄담당관은 92억 8천7백 중 60억 5천6백 지출하여 65.2% 집행함.

〈표2-4〉 2023년도 여성가족정책실 특별회계 세출 결산 현황

(단위: 백만원)

구 분 (실·국·과명)	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납액 (D)	집행 잔액 (A-B-C-D)	집행률 (B/A)
여성가족정책실	32,196	32,970	20,610	1,986	193	10,182	62.5%
균형발전특별회계	32,196	32,970	20,610	1,986	193	10,182	62.5%
영유아담당관	23,684	23,684	14,554	0	0	9,129	61.5%
아이돌봄담당관	8,512	9,287	6,056	1,986	193	1,052	65.2%

- 집행잔액 규모가 큰 것은 사업예산 편성시 예산규모에 대한 정확한 추계가 이루어지지 않았을 뿐 만 아니라 사업추진과정에서 발생할 수 있는 문제점들에 대한 검토가 충분히 이루어지지 않았기 때문임. 사업수요와 사업추진 가능성을 충분히 검토하여 사업이 원활히 추진될 수 있도록 개선이 요구되는 바임.

- 특히 최근 3년간 특별회계 세출 현황을 보면 전년대비 예산액은 83억7천 3백만원 감소하였으나 불용액은 전년대비 18% 증가 하여 101억 8천1백만원 불용되었음. 아이돌봄담당관은 키즈카페 관련 사업 19억 8천 6백만원은 다음연도로 이월하여 집행할 계획인데, 사업추진절차 과정을 면밀히 검토하여야 할 것임.

〈표2-5〉 여성가족정책실 최근 3년간 특별회계 세출 결산 총괄

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액 (A)	지출액	다음연도 이월액	보조금반 납금	불용액 (B)	불용액 비율 (B/A)
2023년도	32,196	32,970	20,610	1,986	193	10,181	30.9
2022년도	39,764	41,343	34,864	774	385	5,320	12.9
2021년도	55,620	65,028	56,638	1,579	1,330	5,481	8.4

## 2) 예산의 변경사용(이용·전용·변경·이체)

- 예산변경은 예측하지 못한 이유로 신속적인 예산운용이 필요한 상황에 대비해 「지방재정법」 제47조에서 규정하는 예산의 목적외 사용금지원칙에 대한 예외를 허용하는 제도이며 2023년도 여성가족정책실 일반회계 세출예산의 이용·전용·이체 내역은 다음과 같음.
- 2023년도 여성가족정책실 일반회계 예산의 변경 현황은 1329억 6천1백만원이며 이용은 없으며 전용 12건, 변경 30건, 조직개편에 따라 내부적으로 이체된 건이 15건임.

〈표2-6〉 2023년도 여성가족정책실 일반회계 예산의 변경 현황

(단위: 백만원)

	이용	전용	변경	이체
전수	0	12	30	15
승인금액	0	784	20,010	112,167

○ 최근 5년간 변경 추이를 살펴보면 변경항목에서(동일 단위사업 내 세부사업 간 예산을 실·국장 책임하에 상호 융통하여 사용) 전년대비 건수는 소폭 감소하나 총 변경예산액은 200억 1천만원으로 큰 규모로 증가함을 보임. 변경 건수와 규모도 증가추세이나 집행결과, 20%이상 불용건수는 29건으로 최근 5년 중 가장 많으며 불용액은 342억 6천8백만원임.

〈표 2-7〉 최근 5년 간 각종 예산변경 추이

(단위: 백만원,건)

회계연도	여성가족정책실 소관사업 및 예산		이용		전용		이체		변경사용		예비비사용		불용 (20%이상)	
	사업수	예산총액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2023	253	3,183,284	-	-	12	784	15	122,167	30	20,010	6	798	29	34,268
2022	226	2,983,899	-	-	5	77	191	794,528	33	4,633	-	-	23	12,121
2021	203	2,870,435	-	-	20	1,066	4	△1,288	21	3,301	-	-	9	5,115
2020	209	3,235,679	-	-	15	899	-	-	31	8,301	9	4,249	18	5,261
2019	192	2,773,074	-	-	24	5,094	66	37,059	22	36,743	-	-	11	9,995



- 예산 집행의 탄력성을 위해 이용, 전용, 변경 등을 사용할 수 있는 점을 감안하더라도 이러한 제도를 집행부가 남용할 경우 의회가 심도있게 검토를 통해 승인한 예산의 취지와 목적을 의회 동의없이 집행부가 자의적·편의적·임의적으로 변경사용하는 것은 예산심의권을 무력화시킨다는 점에서 각별히 주의가 요망됨.
- 향후 예산 변경계획이나 여건의 변동이 일어나게 된 배경, 사유, 변동내역 및 예산 변경의 사유를 명확히 파악하여 그 필요성을 꼼꼼히 따져보고, 의회보고 등 그 절차와 조건을 제대로 지켰는지 등을 제대로 검토하여 관련제도를 남용하지 않도록 해야할 것임.
- 예산 전용내역의 주요 검토사항으로 <표2-8> 참고.
  - 서울여성가족재단 및 아동복지시설, 서울상상나라 운영사업에서 공통적으로 ‘공유재산 손해보험료’ 납부를 위한 공공운영비로 3,795만원 전용하여 100% 집행함. ‘공유재산손해보험료’의 경우 「공유재산 및 물품관리법 시행령」 제4조의 연례 반복되는 사업비로 별도의 과목으로 손해보험료를 편성하여 집행하도록 하여 불필요한 전용을 지양하여야 할 것임.
  - 일본군 위안부 피해자 지원 및 기념사업에서 자문위원회 개최를 위한 예산을 전용하여 총예산액 4천만원에서 1천7백만원 집행하고 2천2백만원 잔액이 남아 45% 불용됨. 최초 본예산 승인 후 편성부터 사업계획수립단계까지 충분히 고려가능한 부분임에도 예산을 전용하여 불용한 것은 적절치 못한 예산집행임. 또한 전용시기가 연초가 아닌 10월 말경 전용하여 불용한 것은 더 큰 문제라 할 것임. 예산 집행가능성과 효용성이 충

분히 검토되어 집행하고자 한 점인지 검토가 필요함.

○ 예산 전용내역 중 민간위탁시설 주요 검토사항으로 <표2-8-1>참고.

- 여성능력개발원의 경우 2023년도 회계 출납폐쇄기한인 12월 31일 시점으로 12월 말경 인건비와 사업비 과목으로 두 차례 전용을 요청함. 미채용으로 인한 예기치 못한 상황임을 감안하여도 조직의 인력 구조 점검과 운영을 고려하여 집행하도록 함이 요구됨. 특히 사업비 7건의 잔액은 사업 계획수립부터 충분히 예상하여 편성가능하였던 것으로 불용을 최소화하도록 노력이 요구됨.
- 서울특별시 성평등활동지원센터 운영의 경우 총 8건의 전용승인을 요청함. 특히 市 민간위탁 회계현장 컨설팅 결과권고사항에 따라 예산과목을 변경하여 전용한 것이 대부분으로, 민간위탁선정부터 사업운영을 위한 회계관리와 조직관리 등 향후 보조금 예산 집행 투명성과 효율성을 위한 운영제고 방안이 시급해 보임.

〈표 2-8〉 2023년도 여성가족정책실 예산 전용 내역

(단위: 천원)

연번	과목			예산액	전용금액		전용 승인일자	전용후 예산집행상황		사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
1	여성가족정책실 양성평등담당관	서울여성가족재단 운영지원	306-01 출연금	16,549,322	23,492		2023-04-19	16,846,550	100.0%	공유재산 손해보험료 직접 납부를 위한 예산 전용
		서울여성가족재단 운영지원	201-02 공공운영비			23,492			23,492	
2	여성가족정책실 양성평등담당관	일본군위안부 피해자 지원 및 기념사업 추진	307-02 민간경상사업보조	56,000	20,000		2023-10-31	22,918	63.7%	기억의터 재조성 추진을 위한 사전지문위원회 개최를 위한 예산전용
		일본군위안부 피해자 지원 및 기념사업 추진	201-01 사무관리비	20,000		20,000			17,990	
3	여성가족정책실 양성평등담당관	성폭력피해상담소 운영지원	307-10 사회복지시설법정운영비보조	4,362,884	1,900		2023-10-16	4,172,987	96.2%	해바라기센터 노후시설 보수 등 기능보강을 위한 예산 전용
		성폭력피해자 보호시설 기능보강	402-02 민간자본사업보조(이전재원)	47,690		1,900			51,490	
4	여성가족정책실 양성평등담당관	성폭력피해상담소 운영지원	307-10 사회복지시설법정운영비보조	4,360,984	24,000		2023-10-16	4,172,987	96.2%	해바라기센터 노후시설 보수 등 기능보강을 위한 예산 전용
		성폭력피해자 보호시설 기능보강	402-03 민간위탁사업비	25,000		24,000			73,000	
5	여성가족정책실 양성평등담당관	스토킹 피해자 지원	307-02 민간경상사업보조	406,000	150,000		2023-08-30	250,000	97.7%	고위험 스톱킹범죄 피해자 민간경호 용역 사업의 원활한 추진을 위해 예산 전용

연번	과목			예산액	전용금액		전용 승인일자	전용후 예산집행상황		사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
		스토킹 피해자 지원	201-01 사무관라비	56,047		150,000		168,191	81.6%	
6	여성가족정책실 영유아담당관	시 육아종합지원센터 운영(전환사업)	201-02 공공운영비	3,000	2,460		2023-10-12	530	98.2%	서울장난감도서관 확대이전에 필요한 예산 전용
		시 육아종합지원센터 운영(전환사업)	402-03 민간위탁사업비	188,360		2,460		150,790	79.0%	
7	여성가족정책실 영유아담당관	시 육아종합지원센터 운영(전환사업)	307-05 민간위탁금	2,373,310	88,360		2023-08-18	2,284,950	100.0%	서울장난감도서관 확대이전에 필요한 예산 전용
		시 육아종합지원센터 운영(전환사업)	402-03 민간위탁사업비	100,000		88,360		150,790	79.0%	
8	여성가족정책실 아이돌봄담당관	서울상상나라 운영	308-11 공기관등에대한 경상적위탁사업 비	1,894,268	9,249		2023-04-19	1,885,019	100.0%	공유재산 손해보험 부적절 가입건 조치
		서울상상나라 운영	201-02 공공운영비			9,249		9,248	100.0%	
9	여성가족정책실 이동담당관	아동복지시설 생활아동지원	307-11 사회복지사업보 조	5,364,650	137,953		2023-10-12	4,063,126	77.7%	23년 아동복지시설 가능보강 사업 추기선정으로인한 국고보조금 변경통지에 따른 시비매칭예산 확보
		아동복지시설 가능보강(보조)	402-02 민간자본사업보 조(이전재원)	916,516		137,953		1,157,502	97.1%	

연번	과목			예산액	전용금액		전용 승인일자	전용후 예산집행상황		사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
10	여성가족정 책실 이동담당관	아동복지시설 운영지원	307-05 민간위탁금	17,034,295	4,016		2023-04-19	13,957,017	84.6%	공유재산 손해보험료 직접 납부를 위한 공공운영비 전용
		아동복지시설 운영지원	201-02 공공운영비			4,016		4,015	100.0%	
11	여성가족정 책실 이동담당관	아동복지시설 운영지원	307-10 사회복지시설법 정운영비보조	82,273,325	321,370		2023-04-10	82,491,247	99.9%	'23년 예산 편성액보다 증액된 국고보조금 예산 확정 통지에 따른 원활한 사업 추진을 위해 예산전용을 통해 시비 매칭(50%) 예산을 확보하고자 함
		아동복지시설 기능보강(보조)	402-02 민간자본사업보 조(이전재원)	273,776		321,370		1,157,502	97.1%	
12	여성가족정 책실 이동담당관	학대피해이동쉼 터 운영지원	307-05 민간위탁금	1,155,810	1,200		2023-04-19	732,508	81.8%	공유재산 손해보험료 직접 납부를 위한 공공운영비 전용
		학대피해이동쉼 터 운영지원	201-02 공공운영비			1,200		766	63.8%	

〈표 2-8-1〉 2023년도 여성가족정책실 민간위탁시설 보조금 예산 전용 내역

(단위: 천원)

부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
		관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
양성평등담당관	여성능력개발원 운영	인건비	보수	60,000		공석에 따른 인건비 불용액	2023. 12.22.	451,466	442,644	8,822
			수당	85,000				70,779	76,121	-5,342
			연금부담금	32,000				93,322	94,575	-1,253
		사무비	일반운영비		203,335	사무실 임차료 집행		688,651	633,070	55,581
			교육훈련비	3,800		기관운영비 불용액 발생		7,000	4,891	2,109
			여비	4,900				2,100	1,606	494
			업무추진비	2,500				15,420	13,871	1,549
		사업비	일반운영비	3,000		공모사업 반납액		631,955	627,886	4,069
		사업비	일반운영비	1,000		우편업폐어 행사운영 잔액		132,100	132,080	20
		사업비	인건비	2,000		기간제근로자보수 불용액		-	-	-
		사업비	일반운영비	2,135		포럼 진행경비 잔액		20,325	19,413	912
		사업비	일반운영비	4,900		유지보수용역 입찰차액 등 불용액 발생		798,200	798,052	148
		사업비	자산취득비	900				20	-	20
		사업비	업무추진비	1,200				180	95	85
양성평등담당관	여성능력개발원 운영	인건비	보수	8,000		기본급지급 잔액	2023. 12.28.	443,466	442,644	822
			수당		6,900	12월 수당 지급		77,679	76,121	1,558
			연금부담금		1,100	12월 부담금 지급		94,422	94,575	-153
양성평등담당관	동부여성발전센	인건비	인건비	5,000		고용미승계자 2명에 대해	2023.	423,372	421,601	1,771

부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
		관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
	터 운영	인건비	인건비		9,671	근로기준법(제26조)에 의거 해고예고수당 집행을 위해 인건비 내에서 전용	11.23.	123,364	118,348	5,016
		인건비	인건비	4,671				98,679	98,129	550
양성평등담당관	서울특별시 성 평등활동지원센 터 운영	인건비	보수	138		○ 전임자 대비 신규인력 호봉차이로 잔액발생(보수(138천원)→수당)	2023. 12.21.	248,319	248,319	-
			수당		138	○ 전임자 대비 신규인력 가족수당 부족 (보수(138천원)→수당)		89,000	89,000	-
		운영비	일반운영비	162	11,074	○ 市 민간위탁 회계현장컨설팅(2023.6.29.)결과 에 따라 이사비 및 제반비용을 자본지출(9,874천원)에서 일반운영비로 전용 ○ 민간위탁2022년귀속회계감사(2 023.3.31.)권고사항으로법안군등 할주민세및재정보증보험료(162천 원)는사업외지출및기타로편성 ○ 출장횟수감소로감액한여비(1,20 0천원)를행정사무감사대비및사무실 이전등내부관리업증가로일반운영 비증액	2023. 7.21.	82,940	82,940	-
			여비	1,200		○ 행정사무감사 대비 및 사무실 이전 등 내부관리업증가로 출장횟수 감소(여비(1,200천원)→일반운영 비)	2023. 10.24.	1,440	1,440	-

부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
		관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
			자본지출	9,874		○ 市 민간위탁 회계현장컨설팅(2023.6.29.)결과에 따라 이사비 및 제반비용을 자본지출에서 일반운영비로 전용	2023.7.21.			-
		사업외 지출 및 기타	사업외지출		162	○ 민간위탁 2022년 귀속 회계감사(2023.3.31.) 권고사항으로 법인균등할주민세 및 재정보증보험료는 사업외지출 및 기타로 편성	2023.8.14.	162	154	8
양성평등담당관	시립여성보호센터	사업비	프로그램사업비	11,146	-	종사자 직급 조정에 따른 인건비 소급	2023.1.26.	13,190	13,190	-
		인건비	보수	-	11,146			1,602,755	1,602,514	241
양성평등담당관	서울특별시 동부권직장맘지원센터 운영	운영비	일반운영비	63		서울시 민간위탁 회계 지침에 따라 사업소분 주민세를 운영비-일반관리비로 변경 편성	2023.7.11.	4,689	4,689	-
		사업외 지출 및 기타	일반관리비		63			63	63	-
양성평등담당관	서울특별시 서남권직장맘지원센터 운영	운영비	공공운영비	63		서울시 민간위탁 회계 지침에 따라 사업소분 주민세를 운영비-일반관리비로 변경 편성	2023.8.7.	15,129	15,124	5
		사업외 지출 및 기타	일반관리비		63			63	63	-
양성평등담당관	서울특별시 서남권직장맘지원센터 운영	인건비	보수		8,959	직원 가족사항 변경 등으로 수당 증액	2023.10.30.	290,140	289,140	1,000
		인건비	수당	8,959				83,545	75,379	8,166



부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
		관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
양성평등담당관	서울특별시 서북권직장맘지원센터 운영	운영비	공공운영비	70		서울시 민간위탁 회계 지침에 따라 사업소분 주민세를 운영비-일반관리비로 변경 편성	2023. 7.4.	14,675	14,260	415
		사업외 지출 및 기타	일반관리비		70			188	188	-
	서울특별시 서북권직장맘지원센터 운영	운영비	공공운영비	118		센터 공간 확장 이전에 따른 사업소분 주민세 고지분 증가에 따른 전용	2023. 8.28	14,675	14,260	415
		사업외 지출 및 기타	일반관리비		118			188	188	-
영유아담당관	시 육아종합지원센터 운영	시설운영	사업비	108,250		서울장난감도서관 이전(을지로입구-스페이스살림)관련 설치비용을 위한 예산 전용	2023. 9.7.	1,231,411	1,231,411	
		시설운영	관리운영비	2,460	19,890			177,196	177,196	
		기능보강비	기능보강비		90,820			211,064	211,063	1
영유아담당관	시 육아종합지원센터 운영	시설운영	사업비	11,439		전자결재시스템 한글웹기안기 및 찾아키는 상담서비스 스트레스 측정기 구비에 필요한 예산 전용	2023. 12.27.	1,231,411	1,231,411	
		시설운영	관리운영비	8,805				177,196	177,196	
		기능보강비	기능보강비		20,244			211,064	211,063	1
가족문화담당관	서울이주여성상담센터 운영	물건비	일반운영비		1,220	상담센터 에어컨 실외기 배수관 누수공사에 필요한 예산 부족	2023. 7.19.	70,125	70,033	92
		사업비	영역별 사업비	1,220				112,261	112,261	-
가족문화담당관	서울이주여성상담센터 운영	물건비	일반운영비	63		사업소분 주민세 납부를 위한 예산과목 신설 및 예산 편성	2023. 9.7.	70,125	70,033	92
		사업외	일반관리비		63			63	63	-

부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
		관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
		지출및 기타				(23년통합회계감사권고사항, 조직 담당관-4346('23.4.20.))				
가족문화담당관	외국인노동자센 터 운영	인건비	인건비		2,203	직원 변경에 따른 인건비 증가, 공공요금 증가분 및 노후 물품 신규취득비용 반영	2023. 6.29.	182,294	182,294	-
		운영비	운영비		3,075			4,231	4,231	-
		사업비	사업비	5,278				55,650	55,650	-
가족문화담당관	외국인노동자센 터 운영	인건비	인건비		2,462	직원 호봉 승급 및 재산정에 따른 인건비 상승분, 시설관리비 및 전기료 인상분 등 필요비용 반영 및 통합회계감사 권고(사업소분 주민세는 일반관리비로 납부할 것)에 따른 예산과목 신설	2023. 6.26.	204,406	204,406	-
		운영비	운영비		1,862			45,305	45,305	-
		사업비	사업비	4,500				45,222	45,222	-
		사업외 지출 및 기타	사업외지출 및 기타		176			176	176	-
가족문화담당관	서울외국인주민 지원센터운영	운영비	일반운영비	63		2023년 통합회계감사 결과, 권고사항(사업소분 주민세 관련)에 따른 예산변경	2023. 8.22.	218,048	208,611	9,437
		사업외 지출 및 기타	일반관리비		63	2023년 통합회계감사 결과, 권고사항(사업소분 주민세 관련)에 따른 관 항목 신설		63	63	-

○ 예산 변경내역의 주요 검토사항으로 <표2-9> 참고.

- 성평등정책 거버넌스 운영 사업은 조직개편에 따라 국외업무여비 4천만 가운데 3백만원을 감액하여 3천7백만원 중 5백만원 지출하여 집행율은 14.3%로 저조함. 국외여비는 기본경비로 최근 3년간 집행실적을 근거로 편성하고 있음. 코로나19로 인한 국외 업무의 예외적인 상황과 비대면 회의 등 추세를 고려하여 적정하게 예산편성을 해야 함에도 불구하고 경직된 예산 편성 방식으로 낮은 집행률을 보임. 향후 담당부서의 업무성격상 국외 출장 필요성, 대상, 인원 수 등과 함께 최근 3년간의 실집행실적을 근거한 실제 소요액 산출로 예산을 편성하고 집행하도록 권고함.
- 공공 생리대 지원사업의 경우 민간경상사업보조금에서 사회보장수혜금으로 2억6천만원 변경하여 7천9백만원 지출하고 집행율은 29.7%로 저조함. 예산 수립시 사업 근거와 시급성을 고려하여 대상과 물량 등 소요예산을 정확히 산출하고 예산의 규모와 집행가능성을 고려하였는지 의문이 제기되는 바임. 실제 생리대 지원이 필요한 수혜자 분석을 통해 중복·누락된 경우는 없는지 면밀히 검토하고 편성하여야 했음에도 불구하고 집행율이 부진한 결과를 통해 향후에는 이런 사례가 발생하지 않도록 주의가 필요함.
- 영유아담당관의 경우 처우개선비 확보와 영유아 증가 등의 사유로 예산확보를 위해 '23년도 하반기에 기존 예산액을 증액 변경하여 자치단체경상보조금을 지원함. 자치단체경상보조의 경우 예산을 효율적으로 사용하기 위해 자치구별로 필요한 만큼 지원하고 그 집행의 가능성을 최대한 확인하여 집행되지 않을 것이라고 판단되면 지원하지 않거나 회계연도 중이라도

반납하도록 되어있음. 물론 과도한 보조금의 경우도 다음 해에 세외수입으로 반납받아 활용되기는 하나 실제로는 예산이 집행되지 못하면서도 마치 집행된 것으로 결산이 되고(영유아담당관 2023년도 집행률98.3%) 예산의 불용을 초래할 수 있는 부작용이 있음. 이에 각 자치구별로 사업의 실제 집행률을 파악하여 다음연도 사업예산 편성에 반영하는 것을 제도화하도록 노력하여 예산의 효율성을 제고해야 할 것임.

○ 예산 이월내역의 주요 검토사항은 <표2-10> 및 <표2-11> 참고.

- 명시이월 총 이월액 21억 3,596만원 가운데 거점형 키움센터 설치사업에 따른 시설비, 감리비, 시설부대비 19억8,596백만원으로 전체 92.9%를 차지함. 또한 고용노동부와 외국인력송출국 간 협의로 사업진행이 지연된 임산부·맞벌이·다자녀 가정 가사서비스 지원 사업이 1억5천만원 이월됨.
- 사고이월 총 이월액은 2억 967만원으로 세부내역은 권역별 어린이복합문화시설 건립 연구용역비와 아동친화도시추진 사무관리비임. 2023년 서울특별시 결산검사보고서 시정권고 사항은 지방재정운영의 기본원칙에 따라 과도한 집행잔액이 발생하지 않도록 제도적 장치를 마련하는 것 뿐 아니라 사업부서의 관행적인 업무처리를 지양하고 재원의 효율적인 활용방안을 강구함.

〈표 2-9〉 2023년도 여성가족정책실 예산변경 내역

(단위: 천원, %)

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
1	여성가족정책실 양성평등담당관	여성인력개발센터 지정운영	307-03 민간단체법정 운영비보조	5,419,026	110,641		2023-11-16	5,293,184	99.7%	여성발전센터 4분기 다둥이행복카드 소지자 사후 시비지원에 따라 운영비 부족 발생
		여성발전센터 운영	307-05 민간위탁금	6,315,426		110,641		6,426,067	100.0%	
2	여성가족정책실 양성평등담당관	여성새로일하기센터 지정운영	307-03 민간단체법정 운영비보조	9,802,734	15,000		2023-11-20	9,816,190	99.8%	서울여성공예센터 제세공과금 등 운영비 확보
		서울여성공예센터 운영	307-05 민간위탁금	1,750,144		15,000		1,738,076	98.5%	
3	여성가족정책실 양성평등담당관	성평등정책 거버넌스 운영	202-03 국외업무여비	40,000	3,000		2023-11-27	5,279	14.3%	조직개편에 따라 정원 및 현원 증가하여 대민활동비 확보를 위한 예산 변경
		성평등정책 거버넌스 운영	204-03 특정업무경비	111,600		3,000		114,104	99.6%	
4	여성가족정책실 양성평등담당관	여성 노숙인시설 운영(전환사업)	301-03 사회보장적수혜금(지방재원)	34,800	4,432		2023-12-01	28,405	93.5%	중대재해대상 공중이용시설 점검결과에 따라 부식된 지붕기 및 지지대 긴급 보수를 위한 예산 변경
		여성 노숙인시설 운영(전환사업)	307-05 민간위탁금	7,308,873		4,432		7,313,305	100.0%	
5	여성가족정책실 양성평등담당관	성매매피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체)	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,507,657	16,089		2023-07-13	2,203,840	88.5%	관악늘푸른교육센터장 채용 시 급수 및 호봉 상승하여 상향된 인건비 확보를 위한 예산 변경
		시립 늘푸른교육센터 운영(자체)	307-05 민간위탁금	876,256		16,089		859,610	96.3%	
6	여성가족정책실	성폭력피해상담소 운영지원	307-10 사회복지시설	4,412,084	49,200		2023-07-18	4,172,987	96.2%	여성가족부 2023년 스토킹 피해자 지원 시범사업 국비

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
	양성평등담당관		법정운영비보조							확정 통보에 따른 매칭 시비 확보(국시비 5:5)
		스토킹 피해자 긴급주거지원 사업	307-11 사회복지사업 보조		49,200		98,400	100.0%		
7	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치단체경상보조금	55,655,174	816,667		2023-10-10	50,078,608	99.7%	보건복지부 변경내시에 따른 국비매칭사업 시비 증액
		어린이집 보육교직원 처우개선 지원	308-01 자치단체경상보조금	116,726,860		816,667		122,344,158	100.0%	
8	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 대체교사 지원	308-01 자치단체경상보조금	7,899,257	653,333		2023-11-10	6,510,411	92.0%	국고보조금 변경내시로 증액된 국비 매칭 시비 필요
		어린이집 보육교직원 처우개선 지원	308-01 자치단체경상보조금	117,543,527		653,333		122,344,158	100.0%	
9	여성가족정책실 영유아담당관	부모급여(영아수당) 지원	308-01 자치단체경상보조금	341,262,161	2,014,147		2023-12-05	324,722,222	95.7%	국고보조금 변경내시로 증액된 매칭 시비 확보를 위한 예산 변경
		어린이집 보육교직원 처우개선 지원	308-01 자치단체경상보조금	119,096,860		2,014,147		122,344,158	100.0%	
10	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 대체교사 지원	308-01 자치단체경상보조금	7,245,924	173,035		2023-11-13	6,510,411	92.0%	정부 지원 어린이집 증가 등으로 지원대상 보육교직원 수 증가하여 처우개선비 확보를 위한 예산 변경
		어린이집 보육교직원 지원(자체)	308-01 자치단체경상보조금	35,428,049		173,035		35,601,084	100.0%	
11	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치단체경상보조금	57,465,153	1,809,979		2023-09-25	50,078,608	99.7%	정부 지원 어린이집 증가에 따른 지원 인원 증가 예상으로 보육교직원 처우개선비 확보를

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
	관	어린이집 보육교직원 처우개선 지원(자체)	308-01 자치단체경상 보조금	33,618,070		1,809,979		35,601,084	100.0%	위한 예산 변경
12	여성가족정 책실 영유아담당 관	어린이집 대체교사 지원	307-03 민간단체법정 운영비보조	13,338,390	656,423		2023-12-05	6,510,411	92.0%	국고보조금 변경내시로 증액된 매칭 시비 확보를 위한 예산 변경
		어린이집 보육교직원 인건비 지원	308-01 자치단체경상 보조금	351,281,198		656,423		354,655,361	100.0%	
13	여성가족정 책실 영유아담당 관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치단체경상 보조금	54,838,507	4,633,851		2023-11-10	50,078,608	99.7%	국비 변경내시 및 보육교직원 호봉 및 인원수 변동에 따른 예산 확보
		어린이집 보육교직원 인건비 지원	308-01 자치단체경상 보조금	341,814,795		4,633,851		354,655,361	100.0%	
14	여성가족정 책실 영유아담당 관	부모급여(영아수 당) 지원	308-01 자치단체경상 보조금	345,044,713	3,782,552		2023-12-05	324,722,222	95.7%	국고보조금 변경내시로 증액된 매칭 시비 확보를 위한 예산 변경
		어린이집 보육교직원 인건비 지원	308-01 자치단체경상 보조금	347,498,646		3,782,552		354,655,361	100.0%	
15	여성가족정 책실 영유아담당 관	특화보육 지원(자체)	308-01 자치단체경상 보조금	45,775,218	550,000		2023-11-10	44,848,423	99.2%	국고보조금으로 변경내시된 국비 매칭 시비 필요
		어린이집 보육교직원 인건비 지원	308-01 자치단체경상 보조금	346,448,646		550,000		354,655,361	100.0%	
16	여성가족정 책실 영유아담당 관	부모급여(영아수 당) 지원	308-01 자치단체경상 보조금	348,016,867	2,972,154		2023-09-08	324,722,222	95.7%	부모급여(영아수당) 감액 내시 및 가정양육수당 증액 내시에 따른 매칭 시비 확보를 위해 예산 변경사용

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
		가정양육수당 지원	308-01 자치단체경상보조금	39,942,787		2,972,154		46,388,888	100.0%	
17	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 대체교사 지원	308-01 자치단체경상보조금	7,919,402	20,145		2023-11-10	6,510,411	92.0%	국고보조금 변경내시로 증액된 국비 매칭 시비 필요
		영유아 보육료 지원	308-01 자치단체경상보조금	535,491,215		20,145		546,882,360	100.0%	
18	여성가족정책실 영유아담당관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치단체경상보조금	57,633,153	168,000		2023-09-05	50,078,608	99.7%	국고보조금 변경내시로 증액된 매칭 시비 확보를 위한 예산 변경
		시간제보육 운영지원	308-01 자치단체경상보조금	4,381,484		168,000		4,885,484	100.0%	
19	여성가족정책실 영유아담당관	특화보육 지원(자체)	308-01 자치단체경상보조금	46,035,218	260,000		2023-10-31	44,848,423	99.2%	어린이집 급간식비 지원 영유아 증가로 인한 예산 확보 필요
		어린이집 급간식비 지원	308-01 자치단체경상보조금	6,848,427		260,000		7,108,427	100.0%	
20	여성가족정책실 아이돌봄담당관	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	308-01 자치단체경상보조금	34,704,252	48,663		2023-07-21	32,107,107	92.6%	국고보조금 변경내시로 인한 시비 매칭 비용 확보
		우리동네키움센터 운영(보조)	308-01 자치단체경상보조금	2,052,657		48,663		2,101,320	98.9%	
21	여성가족정책실 아동담당관	아동복지시설 운영지원	307-05 민간위탁금	17,030,279	529,466		2023-12-12	13,957,017	84.6%	아동복지시설 인건비 부족분 확보를 위한 예산 변경
		아동복지시설 운영지원	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	82,027,555		529,466		82,491,247	99.9%	



연번	과목			예산액	변경금액		변경승인일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
22	여성가족정 책실 아동담당관	지역아동센터 운영지원(자체)	307-10 사회복지시설 법정운영비보 조	19,915,297	112,770		2023-11-28	14,842,961	75.0%	국고보조금 변경내시로 증액된 매칭 시비 확보를 위한 예산 변경
		지역아동센터 운영비 지원(냉난방비 관련)	308-01 자치단체경상 보조금	96,660		112,770		209,430	100.0%	
23	여성가족정 책실 아동담당관	학대피해아동쉼터 운영지원	307-10 사회복지시설 법정운영비보 조	345,498	171,349		2023-07-26	174,148	100.0%	꿈자람 학대피해아동쉼터의 관리운영주체 변경(동대문구→서울시)에 따른 통계목 변경
		학대피해아동쉼터 운영지원	307-05 민간위탁금	1,155,410		171,349		1,310,452	98.8%	
24	여성가족정 책실 가족다문화 담당관	가정폭력 피해자 주택 월세 지원	307-11 사회복지사업 보조	128,000	45,626		2023-09-13	9,550	11.6%	국시비 매칭사업의 국비 추가교부에 따른 시비 추가 매칭분 확보
		가정폭력피해자 의료비 지원	307-11 사회복지사업 보조	207,532		45,626		197,559	63.0%	
25	여성가족정 책실 가족다문화 담당관	가정폭력 피해자 아이돌봄서비스 지원	307-11 사회복지사업 보조	25,064	15,000		2023-09-13	18	0.2%	국시비 매칭사업의 국비 추가교부에 따라, 시비 매칭분 확보
		가정폭력피해자 의료비 지원	307-11 사회복지사업 보조	192,532		15,000		197,559	63.0%	
26	여성가족정 책실 가족다문화 담당관	공공 생리대 지원사업	307-02 민간경상사업 보조	267,697	267,697		2023-03-30		-	시에서 생리대를 직접 구매하기 위하여 예산변경
		공공 생리대 지원사업	301-03 사회보장적수 혜금(지방재원)			267,697		79,594	29.7%	
27	여성가족정	한부모가족복지시	307-10	10,078,355	80,000		2023-08-14	9,315,388	93.2%	위기입산부를 보호·지원하는

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
	책실 가족다문화 담당관	설 운영지원	사회복지시설 법정운영비보 조							통합지원시체계 구축 사업비 확보를 위한 예산 변경
		한부모가족복지시 설 운영지원	307-02 민간경상사업 보조		80,000			80,000	100.0%	
28	여성가족정 책실 가족다문화 담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	201-01 사무관리비	31,710	1,000		2023-04-19	20,991	68.4%	공유재산 손해보험료 직접 납부를 위한 통계목 변경
		폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	201-02 공공운영비			1,000		556	55.6%	
29	아동복지센 터	아동보호전문기관 운영(자체)	201-01 사무관리비	377,360	10,000		2023-04-27	126,804	100.0%	입양의 날 기념행사비 부족분 확보를 위해 예산 변경사용
		입양활성화 지원	201-03 행사운영비	10,000		10,000		18,940	94.7%	
30	아동복지센 터	기본경비	202-01 국내여비	56,000	20,000		2023-10-17	18,338	50.9%	공공운영비(기본경비) 예산 추가 확보 필요
		기본경비	201-02 공공운영비	51,354		20,000		69,532	97.4%	

〈표 2-10〉 2023년도 여성가족정책실 명시이월 내역

(단위 : 천 원)

연번	사업명	예산과목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	이월액	이월사유
◇ 2023년 총 2개 사업 4건, 21억 3,596만원							
1	임산부·맞벌이·다자녀 가정 가사서비스 지원	민간경상사업보조	150,000			150,000	고용노동부와 외국인력 송출국 간 협의 지연으로 '24년 사업 시행 예정
2	거점형 키움센터 설치	시설비	3,314,571	1,252,781	1,176,992	1,938,207	기부채납 건축물 준공 시기 지연(23.12.→24.5.)에 따라 키움센터 조성 일정 순연
3	거점형 키움센터 설치	감리비	105,386	52,234	52,234	47,353	기부채납 건축물 준공 시기 지연(23.12.→24.5.)에 따라 키움센터 조성 일정 순연
4	거점형 키움센터 설치	시설부대비	400			400	기부채납 건축물 준공 시기 지연(23.12.→24.5.)에 따라 키움센터 조성 일정 순연
◇ 2022년 총 3개 사업 4건, 5억 1,629만원							
1	공동육아방 공동육아 활성화	403-01 자치단체자본보조	520,000	320,000	320,000	80,000	신규 설치 예정지 공사 지연으로 설치 지연(2개소)
◇ 2021년 해당없음							

〈표 2-11〉 2023년도 여성가족정책실 사고이월 내역

(단위 : 천 원)

연번	사업명	예산과목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	이월액	이월사유
◇ 2023년 총 2개 사업 2건, 2억 967만원							
1	권역별 어린이복합문화시 설 건립	연구용역비	200,000	191,170	90,000	101,170	타당성조사 학술용역 준공기간 미도래('24.4.4.)
2	아동친화도시 추진	사무관리비	272,000	251,307	142,807	108,500	국가승인 신규통계 승인추진에 따른 계약기간 연장('23.12.10.→'24.2.28.) 으로 잔금 사고이월
◇ 2022년 총 3개 사업 4건, 4억 7,438만원							
1	서울형 키즈까 페 조성 조성	401-01 시설비	43,879	40,862	-	40,862	서울형 키즈카페 조성 전문 가 자문 및 세부 도면 협의 등으로 용역기간 연장

### 3) 예산의 불용

- 2023회계연도 여성가족정책실 불용액은 1,065억1천6백만원 이고, 불용 사유별 불용액은 지출잔액 526억3천2백만원이 비중이 가장 많고, 집행사유미발생 292억3천6백만원, 보조금정산잔액 243억5천2백만원, 낙차차액 1억9천3백만원, 예산절감액 1억3백만원 순으로 나타남.
- 2023회계연도 여성가족정책실 불용액 20%이상 사업과 불용액 1억원 이상 사업의 구체적인 내용은 <표2-12>부터 <표2-14>와 같음.
- 지출잔액 건에 대해서는 사업계획을 준비할 때 보다 세밀한 검토로 사업추진을 결정하고 집행잔액의 최소화를 위한 다각적 노력이 강구되어야 할 것이며, 계획변경에 의한 집행사유 미발생의 경우 한정된 예산의 효율적 배분을 저해하는 요소로 불용처리함으로써 결국 시민에게 수혜가 돌아가지 못하고 소중한 재원이 사장되는 결과를 초래하게 됨을 명시해야 할 것임.
- 예산의 불용은 일반적으로 세출예산편성에 있어 수요예측이 정확치 않거나 부진한 사업추진으로 편성된 예산을 계획대로 집행하지 못한 결과라고 판단할 수 있음. 예상치 못한 사업계획의 변경이나, 이를 둘러싼 환경적 요인의 변화로 인한 불가피한 경우도 일부 인정된다고 하겠으나 예산편성단계부터 보다 철저한 수요조사, 타당성 분석 등으로 과도한 불용이 발생하지 않도록 방지 대책을 강구해야 할 것임.

**<표 2-12> 2023년도 여성가족정책실 불용사유별 금액**

(단위 : 백만원)

불용액	원 인 별					
	보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙차차액	지출잔액	예비비
106,516	24,352	103	29,236	193	52,632	-

〈표 2-13〉 2023년도 여성가족정책실 20%이상 불용사업

(단위 : 천원, %)

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
◇ 불용률 20%이상 사업 : 총 29건, 342억 6,790만원							
1	서울 직장 성희롱성폭력 예방센터 운영	810,813	341,069		469,744	57.9%	23.8.31.자로 협약 기간 만료되어 운영 종료로 인한 불용 발생
2	일본군위안부 피해자 지원 및 기념사업 추진	166,000	106,208		59,792	36.0%	지원대상자 사망 및 사업 조기종료 등으로 인한 불용액 발생
3	위기십대여성 사회적 안전망 구축	23,853	16,624		7,229	30.3%	전문가 간담회 및 캠페인 등 실시하였으나 내부 전문가 참석 및 캠페인 비용절감 등으로 집행잔액 발생
4	기본경비	506,187	244,156		262,031	51.8%	국내출장수요 감소 등으로 인한 불용 발생
5	국고보조금 반환	9,076	1		9,075	100.0%	(‘21년 보육교직원 마스크 지원) 사업 총괄부서(재난안전정책과)의 보조금 미정산으로 집행불가
6	권역별 어린이복합문화시 설 건립	300,000	90,000		108,830	36.3%	서울혁신파크 지구단위계획 재경비 용역 선행(대지경계 확정 및 용도지역 상향 등) 필요에 따른 어린이복합문화시설건립 사업추진계획 변경을 위한 용역시행 불가
7	서울형 키즈카페 조성	52,744,650	40,458,200		12,286,449	23.3%	운영비의 경우, 자치구 사업계획에 따른 조성 일정 변경으로 집행잔액 발생하였으며 설치비의 경우, 편성분 개소수만큼 선정하였으나, 실제 조성에 필요한 금액과의 차액 발생
8	우리동네키움센터 운영시간 연장 지원	65,349	20,538		44,811	68.6%	사업수요 감소에 따른 신청저조로 불용발생 (예산)3개소(신청)1개소
9	아동복지시설 생활아동지원	5,226,697	4,063,126		1,163,571	22.3%	생활아동 인원 감소(2,200여명→1,605명) 에 따른 집행잔액발생
10	자립준비청년 교통비 지원	584,040	156,180		427,860	73.3%	교통비 지원액이 기초생활보장제도상 소득액으로 포함되어 당초 계획(1,884명) 대비 신청자(579명) 과소 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
11	자립준비청년(보호 종료아동) 자립지원	4,532,043	3,452,831		1,079,212	23.8%	자립정착금의 지급방식 변경(일시 지급→2년 2회 분할지급)에 따른 미사용액 발생 및 '22.6월 아동복지법 개정에 의해 만24세까지 보호연장 가능함에 따른 사업대상자(보호종료자) 감소
12	가정위탁아동 지원	8,157,000	5,799,274		2,357,726	28.9%	아동복지법 시행령 개정으로 '22년도 6월부터 만 24세까지 보호대상아동 보호연장이 가능해짐에 따라 자립정착금 신청자 감소 및 가정위탁아동 지원인원 감소로 집행잔액 발생
13	위기아동 가정보호 전문아동보호비 지원	63,000		5,040	57,960	92.0%	보건복지부 내시인원(14명) 대비 지원대상 아동 미발생
14	위기아동 가정보호 아동용품구입비 지원	14,000		5,600	8,400	60.0%	보건복지부 내시인원(14명) 대비 지원대상 아동 미발생
15	전문가정위탁 전문아동보호비 지원	300,000	124,000		176,000	58.7%	보건복지부 내시인원(25명) 대비 실제지원대상(13명) 과소 발생
16	지역아동센터 운영지원(자체)	20,571,327	15,521,867		5,049,460	24.5%	① 신규법인 설립 과정의 어려움, 전환 후 법인운영에 대한 부담 등의 사유로 법인화 목표가 미달성되어 불용 발생(56개소) * 법인화 목표: 345개소, 실제법인전환 : 289개소  ② 또한, 법인시설 중에서도 4대 분야 (채용, 회계, 복무, 급식) 공공성 강화기준 미충족 등으로 실제 단일입금 미적용 시설 추가 발생(15개소)
17	국고보조금 반환	2,317,092	1,847,298		469,794	20.3%	취약계층아동 통합서비스 지원, 경계선아동 자립지원, 전문가정위탁 전문아동보호비 지원 등 일부 사업 자치구 정산 지연으로 인해 집행잔액 발생
18	가정폭력피해자 보호시설 동반자녀 양육비 지원	30,000	15,241		14,759	49.2%	23년 예산 편성시 최근 3년 집행추계를 반영하였으나 가정폭력피해자 보호시설 입소자 중 자녀 동반 비율의 감소로 불용 발생
19	가정폭력 피해자 주택 월세 지원	82,374	9,550		72,824	88.4%	23년 신규사업으로 사업범위 설정관련 사전조사(유사사업과 비교한 대상범위 및 지원금액 설정)에 따라 일정 지연되어 8월 사업 시행.

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
20	가정폭력 피해자 아이돌봄서비스 지원	10,064	18		10,046	99.8%	23년 신규사업으로 사회보장제도 재동의(5월)절차이행에 따라 8월 사업 시행. 아이돌봄비 매칭에 2~3개월 소요됨에 따라 일정 지연되어 본인부담금 1인 18천원 외 불용
21	폭력피해여성 주거지원시설 추가지원(자체)	100,000	42,130		57,870	57.9%	입지, 임차료 등 적절한 매입 입대주택 물량 부재로 집행 잔액 발생
22	공공 생리대 지원사업	271,297	82,738		188,559	69.5%	사업운영방식 변경을 통한 예산절감(보조사업자 선정 통한 운영 → 서울시 직접운영)
23	청소년부모 아동양육비 지원	480,000	242,470		237,530	49.5%	22년부터 시작된 신규사업이며, 청소년부모 통계 부재로 다소 과다 편성됨. 23년 하반기 여성가족부의 예산 감조정(변경내시), 24년 예산은 축소편성함
24	청소년부모 지원 확대(자체)	274,000	92,200		181,800	66.4%	23년부터 시작된 신규사업이며, 청소년부모 통계 부재로 다소 과다 편성됨.
25	청소년한부모 아동양육 및 자립지원 추가지원(자체)	439,500	219,600		219,900	50.0%	23년부터 시작된 신규사업으로, 자립촉진수당 및 학습비 집행 부진으로 불용액 발생
26	서울시 외국인유학생 지원	74,641	57,721		16,920	22.7%	유학생 지원 인원수에 따른 소요경비 감소, 23년 상반기까지 진행 후 사업 종료
27	폭력피해 이주여성 보호시설 비수급 입소자 지원	50,000			50,000	100.0%	폭력피해 이주여성 보호시설 비수급 입소자 지원은 국시비(50:50) 매칭으로 지원하는 긴급지원비를 통해 생계비, 의료비가 지원됨에 따라 추가 수요가 없어 집행 부진
28	폭력피해 이주여성 그룹홈 추가지원	60,000	9,579		50,421	84.0%	당초 폭력피해 이주여성 그룹홈1개소를 이전할 계획이었으나 비공개 시설 특성 및 보증금 등을 고려한 적절한 장소가 없어 기존 장소에 LH임대 1호를 추가 지원하는 것으로 추진하여 집행 잔액 발생



연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
29	국공립 어린이집 확충(균형발전특별 회계)	19,802,630	10,673,307		9,129,323	46.1%	확충개소 수는 목표와 동일하나, 저출생에 따른 보육수요 감소로 신축,매입 등 지원규모가 큰 확충유형(최대30억)이 감소하고 공동주택관리동 및 민간어린이집 리모델링 전환 등 비용절감형 확충(최대2.4억)이 증가하여 예산액 대비 집행액 차이 발생

〈표 2-14〉 2023년도 여성가족정책실 1억 이상 불용사업

(단위 : 천원, %)

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
◇ 불용률 1억이상 사업 : 총 53건, 1,039억 7,987만원							
1	임산부 교통비 지 원	37,200,648	32,111,704		5,088,944	13.7%	출생아 수 2022년 42,602명이나 2023 39,400명으로 전년대비 3,202명감소 교통비 최대 19개월 사용가능함에 따라 당해년도 70만원 전액 소진 이년 평균적으로 당해년도 50만원, 익년도 20만원 사용의 패턴으로 발생한 집행잔액
2	서울 직장 성희롱 성폭력 예방센터 운영	810,813	341,069		469,744	57.9%	23.8.31.자로 협약 기간 만료되어 운영 종료로 인한 불용 발생
3	성폭력피해상담소 운영지원	4,340,684	4,176,687	4,316	159,681	3.7%	(성폭력피해상담소 처우개선비 관련)상담원 퇴직 및 휴직, 호봉변동으로 일부 불용 발생
4	성매매피해자 지 원시설 및 상담소 운영지원(보조)	4,740,560	4,526,983	106,789	106,789	2.3%	'23.5월 시립시설(여울여성희망센터)폐 지에 따른 종사자 감축, 퇴직 등 인건비 불용액 발생
5	성매매피해자 지 원시설 및 상담소 운영지원(자체)	2,867,068	2,516,850		350,218	12.2%	시설 종사자 변동에 따른 인건비 집행잔액 발생
6	기본경비	506,187	244,156		262,031	51.8%	국내출장수요 감소 등으로 인한 불용 발생
7	어린이집 운영지 원(자체)	50,235,456	50,109,099		126,357	0.3%	(AI 코딩교육) 시 추경 편성 사업으로 시기상 매칭 구비 확보 불가하여 참여율 저조
8	어린이집 대체교 사 지원	19,754,856	19,028,291	1	726,564	3.7%	어린이집 대체교사 지원 소요액 감소로 국비 감액 변경내시되어 국비 감액분 및 시비 매칭분 불용 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
9	어린이집 보조교사 지원	85,655,000	83,736,635		1,918,365	2.2%	보조교사 감내시에 따른 국비 감액분 및 시비매칭분 집행잔액 발생
10	누리과정 보육료 지원	207,221,280	192,916,980		14,304,300	6.9%	누리과정 감내시에 따른 시비 집행잔액 발생
11	특화보육 지원(자체)	45,296,718	44,919,074		377,644	0.8%	○ (시간연장어린이집) 지정 이후 실수로 부족으로 미운영하는 어린이집으로 인한 집행잔액 발생 ○ (교사대비용비율개선) 운영기준미충족시 지원 중단으로 집행잔액 발생
12	부모급여(영아수당) 지원	339,248,014	324,722,222		14,525,792	4.3%	부모급여 수혜자 감소에 따른 국비 감액내시로 불용
13	아이돌봄 지원(보조)	49,566,656	47,833,323		1,733,333	3.5%	사업계획변경(여성가족부 감내시)에 따른 집행잔액 발생
14	아이돌봄 지원	5,815,500	5,685,822		129,678	2.2%	23년 부모급여 시행으로 인한 영아종일제 이용추세 감소 등 정확한 이용 인원 및 지원돌봄비 수 예측이 어려워 집행잔액 발생
15	권역별 어린이복합문화시설 건립	300,000	90,000		108,830	36.3%	서울혁신파크 지구단위계획 재정비 용역 선행(대지경계 확정 및 용도지역 상향 등) 필요에 따른 어린이복합문화시설건립 사업추진계획 변경을 위한 용역시행 불가
16	서울형 키즈카페 조성	52,744,650	40,458,200		12,286,449	23.3%	운영비의 경우, 자치구 사업계획에 따른 조성 일정 변경으로 집행잔액 발생하였으며 설치비의 경우, 회상분 개소수만큼 선정하였으나, 실제 조성에 필요한 금액과의 차액 발생
17	우리동네키움센터 운영(자체)	6,739,789	6,116,388		623,401	9.2%	센터 개소지역으로 인한 운영비 집행잔액 발생
18	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	34,655,589	32,107,107	104,015	2,444,467	7.1%	센터 개소지역으로 인한 인건비 집행잔액 발생
19	다함께 돌봄사업(학교돌봄터 인건비 지원)	794,070	648,630		145,440	18.3%	실수로 반영으로 당초 감내시에 비해 국비 감액 배정, 인건비 집행잔액 발생
20	아동수당 지원	408,118,912	402,245,432		5,873,450	1.4%	아동수당 지급대상 감소로 인한 국비 감액 변경내시 통보에 따라 국비 감액분 및 시비 매칭분 불용 발생
21	아동복지시설 운영지원	99,074,870	96,465,277		2,609,593	2.6%	종사자의 잦은 입퇴사로 인해 퇴사 후 채용까지 공백기간 인건비 불용 발생
22	아동복지시설 생활아동지원	5,226,697	4,063,126		1,163,571	22.3%	생활아동 인원 감소(2,200여명→1,605명)에 따른 집행잔액발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
23	오보호아동 그룹 홈(공동생활가정) 운영지원	13,424,093	12,056,384	341,994	1,025,715	7.6%	소규모 시설 특성상 종사자들의 잦은 입퇴사로 인한 근무기가 공백에 따른 인건비 집행잔액
24	자립준비청년 교 통비 지원	584,040	156,180		427,860	73.3%	보건복지부 지자체 행복이음 시스템 개통 지연으로 사업 시행일이 당초 예정(23.8월)보다 늦어짐에 따라(23.11월) 집행률 저조
25	자립준비청년 자 립수당 지급	9,043,200	7,594,550	22,165	1,176,485	13.0%	교통비 지원액이 기초생활보장제도상 소득액으로 포함되어 당초 계획(1,884명) 대비 신청자(579명) 과소 발생
26	자립준비청년(보 호종료아동) 자립 지원	4,532,043	3,452,831		1,079,212	23.8%	자립정착금의 지급방식 변경(일시 지급→2년 2회 분할지급)에 따른 미사용액 발생 및 22.6월 아동복지법 개정에 의해 만24세까지 보호연장 가능함에 따른 사업대상자(보호종료자) 감소
27	자립준비청년 자 립지원 체계 구축 (자립지원 사업비)	1,558,524	1,398,524		160,000	10.3%	보건복지부 아동권리과-5906(2023.10. 24.)호에 의거 사업량감소 국비 예산 감액에 따른 차액 미교부로 집행잔액 발생
28	입양아동가족지원 (보조)	4,352,825	4,135,473	82,685	134,667	3.1%	보건복지부 입양아동 양육수당 내시인원(1,574명) 대비 실제 지원인원(1,519명), 장애입양아동 양육보조금 및 의료비 내시인원(56명) 대비 실제 지원인원(39명) 발생, 입양비용 내시인원(61명) 대비 실제 지원인원(42명) 발생, 입양숙려기가 모자지원 내시인원 76명) 대비 실제 지원인원(39명) 발생, 입양축하금 내시인원(36명) 대비 실제 지원인원(35명) 발생하여 집행잔액 발생
29	가정위탁아동 지 원	8,157,000	5,799,274		2,357,726	28.9%	아동복지법 시행령 개정으로 '22년도 6월부터 만 24세까지 보호대상아동 보호연장이 가능해짐에 따라 자립정착금 신청자 감소 및 가정위탁아동 지원인원 감소로 집행잔액 발생
30	입양대상아동 보 호비 지원	1,800,000	1,353,000	312,900	134,100	7.5%	보건복지부 내시인원(150명) 대비 실제 지원인원(100명) 발생하여 집행잔액 발생
31	아동발달지원계획 지원	3,981,998	3,592,101	75	389,817	9.8%	예산편성액 대비 아동의 적립금액이 적어 1:2 매칭금 감소

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
32	아동급식지원	31,057,200	30,794,004		263,196	0.8%	집행잔액 263,196천원(0.8%)는 25개 자치구에서 예측할 수 없는 긴급한 아동급식지원 수요발생을 대비한 금액임.
33	전문가정위탁 전문아동보호비 지원	300,000	124,000		176,000	58.7%	보건복지부 내시인원(25명) 대비 실제지원대상(13명) 과소 발생
34	지역아동센터 운영지원(자체)	2057,327	1532,867		5,049,460	24.5%	① 신규법인 설립 과정의 어려움, 전화 후 법인운영에 대한 부담 등의 사유로 법인화 목표가 미달성되어 불용 발생(56개소) * 법인화 목표: 345개소, 실제법인전환 : 289개소 ② 또한, 법인시설 중에서도 4대 분야(채용, 회계, 복무, 급식) 공공성 강화기준 미충족 등으로 실제 단일입급 미적용 시설 추가 발생(15개소)
35	학대피해아동쉼터 운영지원	299,335	251,503		476,332	15.9%	당초 설치 계획했던 자치구의 설치 포기로 인해 운영비 인건비 등 보조금 집행잔액 발생
36	학대피해아동 임시보호시설 운영지원	894,965	732,508		162,458	18.2%	입소아동 감소에 따른 종사자 정원 축소
37	학대피해아동쉼터 설치	1,85400	1,26300	25270	379,080	20.0%	당초 설치 계획했던 자치구의 사업 포기로 인해 설치비 집행잔액 발생
38	국고보조금 반환	2,317,092	1,847,298		469,794	20.3%	취약계층아동 통합서비스 지원, 경제선아동 자립지원, 전문가정위탁 전문아동보호비 지원 등 일부 사업 자치구 정산 지연으로 인해 집행잔액 발생
39	가정폭력상담소 운영지원	378,481	327,247	15,303	415,751	11.2%	'23년도 예산 편성후 통합 상담소 1개소 폐지(22.12.31.)에 따른 불용액 발생
40	가정폭력피해자 보호시설 운영지원	4,198,481	4,056,210	34,639	107,583	2.6%	가정폭력피해자 보호시설(12개소)의 종사자 이직 및 국고보조금 추가 지원 등으로 인한 집행잔액 발생
41	공공 생리대 지원사업	271,297	82,738		188,559	69.5%	사업운영방식 변경을 통한 예산절감(보조사업자 선정을 통한 운영 → 서울시 직접운영)
42	청소년부모 아동양육비 지원	480,000	242,470		237,530	49.5%	22년부터 시작된 신규사업이며, 청소년부모 통계 부재로 다소 과다 편성됨. 23년 하반기 여성가족부의 예산 감소정(변경내시) 24년 예산은 축소편성함

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
43	임산부·맞벌이·다자녀가정 가사서비스 지원	330,000	297,000		323,000	9.6%	자치구 수요에 따라 일부 미교부로 집행잔액 발생
44	청소년부모 지원 확대(자체)	274,000	92,200		181,800	66.4%	23년부터 시작된 신규사업이며, 청소년부모 통계 부채로 다소 과다 편성됨.
45	한부모가족복지시설 운영지원	10,118,855	9,432,613		686,242	6.8%	한부모가족시설 1개소 폐지에 따른 시설 종사자 및 생활이 감소로 인하여 집행잔액 발생
46	한부모가족자녀 양육비 등 지원	75,898,000	60,786,519	360,740	11,407,740	15.1%	28,261가구(2022.12월 기준)에서 27,758가구(2023.12월 기준)로 지원대상자 감소하여 집행잔액 발생
47	한부모가족자녀 교통비 등 지원	367,480	347,970		195,750	5.3%	학비(입학금, 수업료)를 지원받는 대상자(특목고 등 무상교육 미실시 고등학교 재학생) 감소로 인한 집행잔액 발생
48	청소년한부모 아동양육 및 자립지원 추가지원(자체)	439,500	219,600		219,900	50.0%	23년부터 시작된 신규사업으로, 자립촉진수당 및 학습비 집행 부진으로 탈용액 발생
49	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	3,347,354	3,207,257	8,929	131,157	3.9%	폭력피해 이주여성 보호시설 운영(7개소) 관련하여 종사자 입·퇴사로 인한 인건비 등 집행잔액
50	안심귀가스카우트	387,081	357,374		233,707	6.1%	스카우트 대원 중도포기자 수시 발생에 따라 신규 채용시까지 인건비 및 수당 미집행액 발생
51	국공립 어린이집 확충(균형발전특별회계)	19,802,630	10,673,307		9,129,323	46.1%	확충개소 수는 목표와 동일하나, 저출생에 따른 모육수요 감소로 신축, 매입 등 지원규모가 큰 확충유형(최대30억)이 감소하고 공동주택관리동 및 민간어린이집 리모델링 전환 등 비용절감형 확충(최대2.4억)이 증가하여 예산액 대비 집행액 차이 발생
52	우리동네키움센터 설치	4,536,204	3,466,559	192,500	847,115	18.7%	자치구 유희공간 부족 등 신규 예정지 발굴 어려움으로 인한 신규 확정 지체로 불용액 발생
53	거점형 키움센터 설치	3,420,357	1,229,226		205,170	6.0%	준공정산으로 인한 지출잔액

## 나. 주요 사업별 결산 검토

### 1) ‘청소년한부모 아동양육 및 자립지원’ 사업

#### (가) 사업 및 결산 개요

- ‘청소년한부모 아동양육 및 자립지원’ 사업은 「한부모가족지원법」 제17조의2 및 「서울특별시 한부모가족 지원에 관한 조례」 제6조<sup>1)</sup>를 근거로 만 24세 이하의 청소년한부모가 자녀 양육을 양육하면서 본인의 학업 및 진로를 포기하지 않도록 돕고 안정된 자립기반을 형성할 수 있도록 지원하는 내용임.
- 동 사업의 2023회계연도 예산액은 12억 6,710만원으로, 이후 예산 집행과정에서 8억 8,583만원을 지출하고 8,069만원 보조금을 반납하여 불용액은 3억 59만원으로 불용률 23.7%로 나타남.

〈표〉 ‘청소년한부모 아동양육 및 자립지원 추가지원(자체)’ 사업, 2023회계연도 결산조사

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납금	불용액	불용률 (%)
계	1,267,100	1,267,100	885,825	885,825	80,688	300,588	23.7
사회보장적수혜금 (국고보조재원)	564,000	564,000	402,625	402,625	80,688	80,688	14.3
사회보장적수혜금 (추경계층 지방재원)	439,500	439,500	219,600	219,600	-	219,900	50.0
사회복지사업보조	263,600	263,600	263,600	263,600	-	-	-

1) 「서울특별시 한부모가족 지원에 관한 조례」 제6조(지원사업) 시장은 한부모가족의 지원을 위하여 다음 각 호에 해당하는 사업을 지원할 수 있다.  
 2. 한부모가족 자녀양육 및 교육지원 사업  
 5. 청소년 한부모에 대한 교육 및 자립지원 사업

- 불용액을 예산과목별로 살펴보면 국고보조사업으로 중위소득 65%이하의 청소년한부모에게 양육비와 학습비, 자립지원 촉진수당 등을 지급하기 위하여 예산을 편성한 사회보장적수혜금(국고보조재원)에서 8,069만원, 중위소득 90%이하로 소득기준을 완화하여 청소년한부모에게 양육비, 학습비, 자립촉진수당을 위하여 시비 100%로 예산을 편성한 사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)에서 2억 1,990만원 불용이 발생하였음.
- 사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원) 예산과목은 “탄생응원 도시, 서울 추진 종합계획(‘23~’26)2)”에 따라 저출생 대응 정책의 일환으로 약자가족 맞춤형 지원을 위해 기존에 국고보조 사업으로 추진하던 것을 시비로 지원 금액(아동양육비 자녀 1인당 월 35만원→월 55만원)과 대상(중위소득 65%이하→65%초과~90%이하)을 확대하기 위해 2023년 1차 추경을 통해 전액 시비로 예산을 편성하였으며 구체적인 내용은 아래와 같음.

① **청소년한부모 아동양육비 추가지원**

중위소득 90% 이하

구 분	기 존		변경(2023. 7. 25.)
중위소득 65% 이하	◇ 자녀 1인당 월 35만원(국시비) 지원 ※ 한부모 아동양육비(월 20만원) 수급시 차액인 월 15만원만 지급	+20만원 (시비) ⇒	◆ 자녀 1인당 월 55만원 지원 ※ 한부모 아동양육비(월 20만원) 수급시 차액인 월 35만원만 지급
중위소득 65%초과 ~90%이하	(지원내용 없음)	+20만원 (시비) ⇒	◆ 자녀 1인당 월 20만원 지원

2) 가족다문화담당관-6025, 2023.4.5.

② 청소년한부모 자립지원 지원대상 확대 중위소득 65~90%

구 분	기 존	변경(2023. 7월~)
중위소득 65% 이하	◇ 자립촉진수당 월 10만원(국사비) 지원	동일
	◇ 검정고시학습비 연 154만원(국사비) 이내 지원 ※중고등학교 재학생(교통비, 교복구입비) 연 154만원 이내 지원 가능	동일
중위소득 65%초과 ~90%이하	(지원내용 없음)	◆ 자립촉진수당 월 10만원(사비) 지원
	(지원내용 없음)	◆ 검정고시학습비 연 154만원(사비) 이내 지원 ※중고등학교 재학생(교통비, 교복구입비) 연 154만원 이내 지원 가능

(나) 과도한 예산 편성으로 불용 발생

- '23년 제1회 추경을 통해 최초로 관련 예산을 편성하는 과정에서 예산을 편성하는 과정에서 예산편성 사전절차인 보건복지부와의 사회보장제도 신설변경 협의가 추경안 제출(5월 30일)이후 상임위 예비심사일(6월 21일)도 지나 예결위 심의 중인 6월 27일에서야 완료되었음.
- 협의 이전에 제출된 동 사업의 추경안 세부산출내역을 살펴보면 확대된 지원대상을 중위소득 65%초과~150%이하로 하여 예산액을 산출하였으나, 협의결과 지원대상이 중위소득 65%초과~90%이하로 축소 조정되어 실지원 대상의 규모가 줄어들었음.



<'23년 제1회 추경안 '청소년한부모 아동양육 및 자립지원 추가지원' 예산 산출내역>

과목구분	산출내역 및 증감사유
사회보장적수혜금 (국고보조재원)	○아동양육비, 고교생 교육비 및 검정고시 학습비, 자립지원촉진수당(국사비 매칭 비율에 따라 시비보조금 조정) = Δ5,000천원 Δ5,000,000원
	증감사유
	○ 2023년도 국비 확정내시 결과 반영(여성가족부, '22.12.27.)
사회보장적수혜금 (지방재원)	○아동양육비 추가 지원(중위소득 150% 이하) 350명*200,000원*6개월 = 420,000천원
	○자립촉진수당 신규 지원(중위소득 65%~150%) 20명*100,000원*6개월 = 12,000천원
	○검정고시학습비 신규 지원(중위소득 65%~150%) 5명*1,500,000원 = 7,500천원
	증감사유
	○ 아동양육비 : 250명 → 350명 (100명 증) - 중위소득 65%이하(250명): 월 35만원 → 월 55만원(확대) - <b>중위소득 65%~150%이하(100명): 월 20만원(신규)</b> ○ 자립촉진수당 : 164명 → 184명 (20명 증) ○ 검정고시학습비 : 3명 → 8명 (5명 증)

- 예결위 심의(6.27~6.30) 중인 6월 27일, 사회보장협의 결과에 따라 지원대상의 범위와 규모가 축소되어 과다한 예산편성에 따른 불용이 예측됨에도 불구하고 집행기관은 예결위 심의과정에서 예산을 조정하려는 적극적인 노력이 없었고 그 결과 2023년도에 편성된 4억 3,950만원 중 2억 1,960만원만 집행되어 50%라는 높은 불용률을 야기하였음.
- 2024년도 예산 편성 시에도 집행기관은 해당 사업의 지원대상 규모를 중위소득 150%이하로 추계한 '23년도와 큰 차이가 없이 추계하여 상임위 예비심사과정에서 지적되어 예산을 감액한 바 있음.

- 이와 유사하게 청소년부모에게도 기존 국고보조 사업으로 추진하던 것을 “탄생응원 도시, 서울 추진 종합계획(‘23~’26)<sup>3)</sup>”에 따라 시비로 지원금액을 확대하기 위해 2023년 1차 추경을 통해 전액시비로 2억 7,400만원을 편성하였으나 1억 8,180만원(66.4%)이 불용되었음.

**〈표〉 ‘청소년부모 지원 확대(자체)’ 사업, 2023회계연도 결산조사**

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납금	불용액	불용률 (%)
계	274,000	274,000	92,200	92,200	0	181,800	66.4
사회보장적수혜금 (추위계층 지방재원)	274,000	274,000	92,200	92,200	-	181,800	66.4

- 특히 위 두 사업의 경우 예산을 편성하여 의회 동의를 받기 전 보건복지부와 사회보장협의를 완료했어야 하나, 협의가 완료되지 않은 상황에서 먼저 대상자를 선정하고 그 규모를 정하여 예산을 편성함으로써 막대한 예산을 불용시켰으며 이는 예산의 효율적 편성과 집행을 저해하는 결과를 낳았음.
  - 향후 집행기관은 예산 편성 전 법령과 관련된 사전절차를 미리 준비하여 예산 사전절차 이행의 원칙을 준수할 필요가 있어 보임.
- 또한 사업 추진 시 집행기관은 지원대상 수 예측 및 예산 규모 산출에 있어 보다 과학적이고 면밀한 추계를 통해 실제 필요예산이 편성·집행될 수 있도록 해야 할 것임.

3) 가족다문화담당관-6025, 2023.4.5.

## 2) ‘서울형 키즈카페 조성’ 사업

### (가) 사업 및 결산 개요

- ‘서울형 키즈카페 조성’ 사업은 부모의 돌봄 부담을 낮추고 아동이 안심하고 뛰어놀 수 있는 키즈카페를 조성하여 아동의 놀권리를 보장하기 위하여 전액 시비로 추진하는 사업임.
- 동 사업의 2023회계연도 예산현액은 527억 4,465만원으로, 이후 예산 집행과정에서 404억 5,820만원을 지출하고 불용액은 122억 8,645만원으로 불용률 23.3%로 나타남.

〈표〉 ‘서울형 키즈카페 조성’ 사업, 2023회계연도 결산조서

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	전년도이월 사업비	예산현액	지출원인 행위액	지출액	불용액	불용률 (%)
계	52,703,788		52,744,650	40,458,200	40,458,200	12,286,450	23.3
사무관리비	1,008,600	-	1,008,600	977,544	977,544	31,056	3.1
민간위탁금	300,729	-	300,729	286,778	286,778	13,951	4.6
자치단체경상보조금	2,517,250	-	2,517,250	1,248,055	1,248,055	1,269,195	50.4
시설비	967,875	40,862	1,008,737	1,000,002	1,000,002	8,735	0.9
감리비	26,000	-	26,000	19,368	19,368	6,632	25.5
민간위탁사업비	183,334	-	183,334	183,334	183,334	-	-
자치단체자본보조	47,700,000	-	47,700,000	36,743,119	36,743,119	10,956,881	23.0

- 불용이 발생한 주요내역을 예산과목별로 살펴보면 구립 서울형 키즈카페 프로그램 운영비를 위한 자치단체경상보조금에서 12억 6,920만원(50.4%), 구립 서울형 키즈카페 조성 지원을 위한 자치단체자본보조에서 109억 5,688만원(23%)의 불용이 발생하였음.
- 구립 서울형 키즈카페 프로그램 운영비를 위한 자치단체경상보조금과 조성 지원을 위한 자치단체자본보조는 서울시가 키즈카페 조성을 위한 예산을 편성한 2022년도부터 매년 계속해서 불용이 발생하고 있음.

**〈표〉 ‘서울형 키즈카페 조성’ 사업 중  
자치단체경상보조금 및 자치단체자본보조 불용액 및 발생사유**

(단위 : 천원)

연도별	세부사업명	과목구분	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (C=A-B)	불용률 (C/A)	발생사유 및 개선방안
2023	서울형 키즈카페 조성	자치단체 자본보조금	47,700,000	36,743,119	10,956,881	23.0%	· 편성분 개소수만큼 선정하였으나, 실제 조성에 필요한 금액과 차액발생
2023	서울형 키즈카페 조성	자치단체 경상보조	2,517,250	1,248,055	1,269,195	50.4%	· 공사 지연, 사전절차 추가기간 소요 등으로 인한 개관 연기로 운영비 불용 발생
2022	서울공공 (안심)키즈 카페 조성	자치단체 자본보조금	6,590,000	6,569,058	20,942	0.3%	-
2022	서울공공 (안심)키즈 카페 조성	자치단체 경상보조	207,000	59,200	147,800	71.4%	· 선정지 개소 지연으로 인한 운영비 미집행

- 2023년도 본예산 관련 상임위 예비심사에서 2022년도에 19개소의 키즈카페를 신규 설치하기 위해 예산을 편성했으나 ‘22.11.14일 기준에 5개소만 설치되어 운영되고 있는 점을 고려하여 향후 자치구별 유휴공간 발굴에 대한 어려움으로 인한 키즈카페 설치비 예산의 불용을 우려하였음.

- 그럼에도 집행기관은 2023년도 본 예산에서 32개소 신규 설치를 위해 176억원을, 2023년도 1차 추경예산안에서 30개소를 추가로 신규 설치하여 연내 총 62개소 설치를 목표로 301억 예산을 증액하여 총 477억원 예산을 편성하였으나 109억 5,688만원이 불용되었음.
- 집행부서는 2023년도 구립 키즈카페 설치비(자치자본보조금) 불용과 관련해 편성분 개소수만큼 선정하였으나 실제 조성에 필요한 금액과 차액이 발생하였다고 사유를 밝히고 있음.
- 그러나 2023년도 1차 추경예산안 심사 당시에 집행부서는 민간 키즈카페 서울형 인증제를 신규사업으로 도입하는 등 자치구에 키즈카페를 신규로 설치하기 어려운 점이 예상되었고, 키즈카페 확충을 기존 공동육아방 또는 실내놀이터 시설을 전환시킴에 따라 설치비가 당초 예산 편성시 보다 줄어들 수 있음이 충분히 예견되었음에도 불구하고 개소당 설치비를 감액하지 않고 오히려 증액하여 편성하였음.
- 리모델링 기준으로 2023년 본예산에서는 개소당 리모델링비 4억 5,000만원(150만원\*300m<sup>2</sup>)에 물품구입비 1억으로 5억 5,000만원을 추계 및 편성하였으나 2023년 1차 추가경정예산에서 물품구입비를 리모델링비에 포함시켜 개소당 6억원(200만원\*300m<sup>2</sup>)을 추계 편성하였음.

〈표〉 ‘서울형 키즈카페 조성’ 사업, 구립 키즈카페 조성 지원비 관련 산출근거

구 분	2023년 본예산	2023년 추경예산(안)
자치단체 자본보조	서울형 키즈카페 조성 지원	
	17,600,000천원	47,700,000천원
	(리모델링비) 1,500천원*300㎡*32개소 = 14,400,000천원	(리모델링) 2,000천원*62개소*300㎡ = 37,200,000천원
	(물품구입비) 100,000천원*32개소 = 3,200,000천원	(신·증축) 4,000천원*5개소*300㎡ = 6,000,000천원
		(임차보증금) 300,000천원*5개소 = 1,500,000천원
	(인센티브) 2,000천원*25개소(하위5개구*3개소 +전환10개소)*300㎡*20% = 3,000,000천원	

- 또한 자치구에 키즈카페 조성 및 운영이 계속해 늦어짐에 따라 조성된 구립 키즈카페의 프로그램비 지원을 위한 자치단체경상보조도 불용이 매년 발생하고 있으며, 2022년도에 2억 700만원 중 1억 4,780만원(71.8%)이 불용되었고 2023년도에도 25억 1,725만원 중 12억 6,920만원(50.4%)이라는 막대한 예산이 불용되었음.
- 서울형 키즈카페 조성지원 사업은 매년 전액 시비로 막대한 예산이 투입되는 계속사업으로 시민의 혈세가 낭비되지 않도록 보다 세심한 예산 추계와 현실적이고 구체적인 목표설정이 요구됨.
- 2024년도에도 신규 구립 키즈카페 59개소 조성을 위한 198억원과 설치된 키즈카페 운영을 위한 60억 5,625만원이 편성되었으므로 감추경 등을 통해 예산 불용이 최소화될 수 있도록 노력해야 함.

### 3 예비비 지출

- 예비비는 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어 예측할 수 없었던 불가피한 지출소요에 대해 적절하게 대처토록 하기 위한 제도로 「지방재정법」 제43조4)에 따라 일반회계의 경우 예산 총액의 100분의 1이내의 금액을 예산에 계상하도록 의무화하고 있음.
- 예비비로 충당한 예산의 집행잔액은 다시 예비비로 사용할 수 없으며 재해, 재난 관련 목적 예비비는 별도 계상 가능하고, 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제144조5)에 따라 지방의회의 승인을 받아야 함.
- 2023년 여성가족정책실은 한파로 인한 여성노숙인시설, 아동복지시설, 가정폭력피해자시설, 한부모가족복지시설, 위기 이주여성 안정망 구축 사업에 총 6건의 7억9천7백7십만원 예비비를 지출결정하고 100% 집행함.
  - 2월 한파로 인해 취약계층 이용 거주시설 및 복지시설에 난방비를 특별 지원함.

#### 4) 「지방재정법」 제43조(예비비)

- ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다.
- ② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.
- ③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다.
- ④ 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제150조제1항에 따라 지방의회의 승인을 받아야 한다

#### 5) 「지방자치법」 제144조(예비비)

- ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과지출에 충당하기 위하여 세입·세출예산에 예비비를 계상하여야 한다.
- ② 예비비의 지출은 다음 해 지방의회의 승인을 받아야 한다.

〈표 3〉 2023년도 여성가족정책실 예비비 지출 현황

(단위:원)

연번	구분	부서명	세부사업	지출결정액 ㉓	지출액 ㉔	처리일자		예비비지출 사유
						지출 결정일자	지출일자	
<b>&lt; 총 6개 사업, 797,770,000 &gt;</b>								
1	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 양성평등담당관	여성 노숙인시설 운영(전환사업)	48,000,000	48,000,000	2023-02-09	2023-02-17	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출
2	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 아동담당관	아동복지시설 운영지원	132,000,000	132,000,000	2023-02-09	2023-02-15	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출
3	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 아동담당관	아동복지시설 운영지원	450,900,000	450,900,000	2023-02-09	2023-02-20	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출
4	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 가족다문화담당 관	가정폭력피해자 보호시설 운영지원	900,000	900,000	2023-02-09	2023-02-10	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출
5	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 가족다문화담당 관	한부모가족복지시설 운영지원	165,000,000	165,000,000	2023-02-09	2023-02-10	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출
6	801-02 재해·재난목 적예비비	여성가족정책실 가족다문화담당 관	위기 이주여성 안전망 구축	900,000	900,000	2023-02-09	2023-02-09	한파 대비 취약계층 이용복지시설 난방비특별지출



## 4 기금 운용 관련

### 가. 기금운용 결산 총괄

- 여성가족정책실 소관 기금은 ‘성평등기금’ 1종이 설치·운용 중임. 동 기금의 2023년도 말 현재 조성액 총액은 240억 9,354만원으로, 이는 전년도말 현재액(239억 5,802만원)에서 2022회계연도에 11억 5,885만원이 조성되고, 이 가운데 10억 2,333만원을 사용하고 남은 것으로 전년대비 1억 3,552만원(1.8%)이 늘어났음.

〈표 4-1〉 2023년도 여성가족정책실 기금 조성 총괄

(단위 : 천원)

기금명	전년도말 현재액 ①	2023년 증감액			당해연도말 현재액 ⑤=①+②
		계 ②=③-④	조성액 ③	사용액 ④	
계	23,958,027	135,520	1,158,855	1,023,335	24,093,547

- 기금의 운용수입 총액은 19억1천6백만원으로 전년대비 2억7천4백만원만원(14.3%) 수입이 증가함. 세부 조성내역은 총전입금이 1억원, 이자수입이 10억3천2백만원, 기타수입이 2천6백만원, 예치금회수액이 7억5천8백만원이고 금리인상에 따른 이자수입(34.4%)과 예치금회수(58.5%)가 증가함.
- 기금의 운용지출에서 고유목적사업비의 비중이 전년대비 13.9% 증가하여 10억9백만원 지출하고, 사업집행 불용에 따라 기금 조성액으로 다시 활용가능한 예치금회수액은 8억9천만원으로 전년대비 1억3천5백만원(15.2%) 증가함.

〈표 4-2〉 기금 조성액 현황(운용내역)

(단위 : 천원)

구분	주요항목	2023년도	2022년도	증 감	비율 (%)	사유(상세히)
전년도 까지 조성잔액 ①	전년도이월금	23,958,027	23,514,199	443,828	1.8	
	예치금잔액	758,027	314,199	443,828	58.5	금리인상에 따른 이자수입 증가로 예치금 증가
	예탁금잔액	23,200,000	23,200,000	0		
운용수입	합계	1,916,881	1,642,209	274,672	14.3	
당해연 도 조 성 ②	소 계	1,158,854	1,328,010	△169,156	△14.5	
	전입금	100,000	600,000	△500,000	△500	금리인상에 따른 이자수입 증가로 일반회계 전입금 감소
	이자수입	1,032,306	676,769	355,537	34.4	금리인상에 따른 이자수입 증가(통합재정안정화기금 예탁금이자수입)
	기타수입	26,548	51,241	△24,693	△93	보조금 집행잔액 감소에 따른 감소
	예치금회수	758,027	314,199	443,828	58.5	금리인상에 따른 이자수입 증가로 예치금 회수금액 증가
운용지출	합계	1,916,881	1,642,209	274,672	14.3	
당해연 도 사 용 ③	소 계	1,023,334	884,182	139,152	13.5	
	비용자성사업비 (고유목적)	1,009,466	869,125	140,341	13.9	양성평등단체활동지원사업 및 여성전담귀가도우미 활동지원사업 추가에 따른 증가
	기본경비	13,868	15,057	△1,189	△8.5	서면심사 자료 제작비 절감에 따른 감소
	예치금	893,547	758,027	135,520	15.2	사업비 집행잔액 및 이자 등 수입 증가 등 예치금 회수액 증가에 따른 예치금 증가
당해연 도 현 재 액 ①+②- ③	조성현재액	24,093,547	23,958,027		135,520	사업비 집행잔액 및 이자 등 수입 증가 등 예치금 회수액 증가에 따른 예치금 증가
	예치금 (사고이월 포함)	893,547	758,027		135,520	사업비 집행잔액 및 이자 등 수입 증가 등 예치금 회수액 증가에 따른 예치금 증가
	예탁금	23,200,000	23,200,000		0	

## 나. 기금운용에 대한 검토의견

### 1) 기금 활용의 효율성 제고 및 위원회 운영 내실화 필요

- 기금은 일반회계와는 다르게 불용률에 대한 제약이 덜하다고 할 수 있으나, 선정된 공모사업 30개 중 6개 단체의 경우 평균 98.1%의 미치지 못하고 낮은 집행률을 보임. 향후 공모사업 계획서 검토부터 절차에 따른 사업 추진 점검과 예산의 미집행사유를 정확히 파악하고, 사업집행률을 높일 수 있는 방안 마련이 선행하는 등 면밀한 사업 추진계획을 수립하는 것이 필요하다 하겠음.
- 2023년 서울시 성평등가족기금 공모사업 결과보고서 제언에 따르면 공모사업은 서울시 주요 정책과 연계하여 성평등 가치가 제고될 수 있는 사업으로 기획하여 운영하며 공모사업을 통해 양성평등 정책을 구체적으로 제시해 줄 필요가 있다고 밝힌 바, 기금 활용 목적성과 예산 효율성을 고려하여 운용할 필요가 있음.

〈표 4-3〉 성평등기금 공모사업 집행률 평균 미만

(단위 : 천원, %)

연번	단체명	사업명	기금		
			지원액	집행액	집행률
총계			160,383	146,446	91.3
1	우리동네노동권찾기	모두가 똑같은 사람입니다.	22,157	18,450	83.3
2	노원시민인문학당 사회적협동조합	양성평등 활동가 양성 및 찾아가는 교육 '노년의 양성평등'	26,260	23,151	88.2
3	(사)바른인권여성연합	양성평등한 우리가족 양육 프로젝트 '엄마아빠행복돌봄'	21,966	20,912	95.2
4	한국진로직업개발원	돌봄 종사자의 마음건강 회복을 통한 성평등 돌봄문화 조성	30,000	28,812	96.0
5	서울여성회	일상 속 젠더폭력에 맞서는 시민 양성 프로젝트 시즌2	30,000	27,329	91.1
6	(사)여성환경연대	여성이 만드는 기후, 정의도시	30,000	27,792	92.6

- 최근 5개년 동안의 성평등기금 운용현황을 살펴보면, 고유사업비의 집행 비율이 지속적으로 늘어나고 있었으나 '22년에 고유목적사업비와 기본경비는 감소한 반면 예치금/예탁금 비율이 '21년 대비 2배 이상 증가하였고 '23년도는 전년과 비슷한 수준의 양상을 보이고 있음.
- 기금 운용에 있어 고유목적사업의 비율이 높을수록 기금이 효율적으로 활용된다고 볼 수 있는데 시민의 세금으로 조성된 기금이 고유목적 사업에 시의적절하게 사용되지 않거나 미진하게 사용되면서, 관련 기금을 은행금고와 재정투융자 기금에 과도하게 예치·예탁하는 것은 효율적 예산 운용에 있어서도 바람직하지 않으므로 고유목적사업비 지출로 내실 있게 운용되도록 개선이 필요할 것으로 생각됨.

〈표 4-4〉 최근 5년간 기금 운용내역(지출)

(단위 : 천원, %)

기금	지출액						
	계	고유목적사업비		기본경비		예치금/예탁금	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
2019	1,676,288	1,016,321	60.63	19,450	1.16	640,517	38.21
2020	1,661,480	1,105,248	66.52	15,129	0.91	541,103	32.57
2021	1,515,506	1,184,216	78.14	17,091	1.13	314,199	20.73
2022	1,642,209	869,125	52.92	15,057	0.92	758,027	46.16
<b>2023</b>	<b>1,916,881</b>	<b>1,009,466</b>	<b>52.66</b>	<b>13,868</b>	<b>0.72</b>	<b>893,547</b>	<b>46.61</b>
<b>평균</b>	<b>1,682,473</b>	<b>1,036,875</b>	<b>61.63</b>	<b>16,119</b>	<b>0.96</b>	<b>629,478</b>	<b>37.41</b>

- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제13조에 따라 기금관리의 투명성과 전문성 등을 높이기 위해 「서울특별시 성평등 기본조례」를 통해 기금운용심의위원회를 설치·운영하고 있음. 위원회는 지방의회의 의결을 받지 않는 정책

사업 지출금액 20% 이하의 지출계획 변경에 대한 사항을 심의하며 지방의 회의 의결 기능을 보완하는 역할을 함.

- 2023년 위원회 운영 관련 지출 가운데 사무관리비의 집행실적이 69.3%로 저조한 것은 단편적으로 위원회가 정상적으로 운영되지 않았다는 것을 증명하는 것으로 기금운용심의위원회의 회의 개최 횟수 감소 및 위원 출석 감소, 서면회의<sup>6)</sup> 대체 등에 이유가 있을 수 있으나,
- 심의위원회가 기금운용계획안을 심도 있게 논의하도록 제반여건을 조성하고 위원회를 운영하여 편성된 사무관리비 불용 사례가 감소되도록 하고 기금운용계획이 내실있게 운용되도록 개선을 요함.

〈표 4-5〉 성평등기금 사무관리비 지출현황

(단위 : 천원, %)

구분	지출계획현액	지출액	집행률
사무관리비	20,000	13,868	69.3

## 2) 기금 건전 재정성 강화 노력

- 기금의 고유목적사업의 안정적 추진을 위해서는 기금확충 재원이 안정적이어야 하나, 성평등기금은 지속적으로 일반회계 전입금이나 예치금원금 회수를 통해 기금이 운용되고 있음. 전년대비 이자 수입이 10억3천2백만원으로 가장 많은 수입을 차지하고 있으며 예치금 회수금이 7천5백만원임.

6) 「서울특별시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례 시행규칙」 제4조에 따르면 예외적으로 안건이 경미하거나 긴급한 사유일 경우 서면이 가능하다고 규정

- 총 수입액 가운데 일반회계 전입금은 1억원으로 전년대비 5억원 감소하고 사업집행에 따른 잔액 감소로 기타수입의 경우 전년대비 2,469만원(1.7%) 감소한 2,654만원으로 조성되어 기금의 건전성이 제고되고 있음.

〈표 4-6〉 최근 5년간 기금 운용내역(수입)

(단위 : 천원, %)

구분	수입액						
	계	전입금	용자회수	예탁금 원금회수	예치금회수	이자수입	기타수입
2019	1,676,288 (100.0)	600,000 (35.8)	- (-)	- (-)	506,075 (30.2)	566,989 (33.8)	3,224 (0.2)
2020	1,661,480 (100.0)	600,000 (36.1)	- (-)	- (-)	640,517 (38.5)	419,883 (25.3)	1,080 (0.1)
2021	1,515,506 (100.0)	- (-)	- (-)	600,000 (39.6)	541,103 (35.7)	361,415 (23.8)	12,988 (0.9)
2022	1,642,209 (100.0)	600,000 (36.5)	- (-)	- (-)	314,199 (19.1)	676,769 (41.2)	51,240 (3.1)
<b>2023</b>	<b>1,916,881</b> <b>(100.0)</b>	<b>100,000</b> <b>(5.2)</b>	<b>-</b> <b>(-)</b>	<b>-</b> <b>(-)</b>	<b>758,027</b> <b>(39.5)</b>	<b>1,032,306</b> <b>(53.9)</b>	<b>26,548</b> <b>(1.4)</b>

- 또한 2021년 성평등기금 공모사업에 참여한 민간보조사업자가 복지정책실 등에 타 공모사업에 참여하며 중복·위조 서류를 작성하여 제출하는 등 보조금 부정수급 사례가 발견되어 현재 환수조치를 위한 고지서발급 등의 절차에 있음.
- 향후 공모사업 선정 위원회 심의 강화, 공모사업 참여 기관 정보 데이터 베이스 구축 등 보조금 부정수급 예방과 기금의 투명한 집행을 위하여 기관의 선정부터 사업계획서 검토와 집행 과정에서의 문제여부 및 지도·점검 등 사업 전반에 걸친 모니터링이 요구되는 바임.