동행·매력 특별시 서울

제 3 3 2 회 임 시 회
행 정 자 치 위 원 회

SEOUL MY SOUL

2025 주요업무보고

2025. 9.

재 무 국

Ⅰ. 일 반 현 황

조직 · 인력

6과 34팀 237명/231명 (정/현원)

(2025. 7. 31. 기준)

※ 시간선택제임기제 9명 별도(재무과 3명, 38세금징수과 6명)

기 능

과 별	주 요 업 무
재 무 과	○ 통합인건비(일반회계) 운영, 자금관리, 지출·계약, 세입·세출 결산 ○ 계약제도 개선, 재물조사 및 물품관리 등
재 산 관 리 과	○ 공유재산 관리·처분 및 교환 총괄, 시유재산 총조사 및 결산 ○ 공유재산관리계획 수립, 공유재산심의회 운영 등
계 약 심 사 과	○ 공사·용역·물품구매·민간위탁 원가 심사 및 조정 ○ 발주부서 원가분석능력 제고방안 강구 등
세 제 과	○ 지방세제의 합리적 개선 및 부동산가격 공시 지원 ○ 지방세 관련 이의신청, 심사·심판청구 등 납세자 권리구제
세 무 과	○ 시세 세입 추계 및 총괄 조정 ○ 지방세·세외수입 부과·징수업무 지도 감독 등
38세금징수과	○ 현·지난연도 체납시세 관리 및 징수 총괄 ○ 자치구 체납시세 관리 및 지도감독

세입 · 세출 예산(일반회계)

〈세입예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	26,056,700	25,414,110	△642,590	2.5%
시 세	24,912,528	24,235,274	677,254	2.8%
세 외 수 입	213,848	244,797	△30,949	△12.6%
보 조 금	1,295	1,362	△67	△4.9%
보 전 수 입 등	929,029	932,677	△3,648	△0.4%

〈세출예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	3,292,712	3,213,791	78,921	2.5%
인력운영비 (통합편성)	909,047	875,870	33,177	3.8%
기 본 경 비	866	852	14	1.6%
재 무 활 동	-	16,165	△16,165	△100.0%
공유재산 매각수입 반환금	-	15,981	△15,981	△100.0%
공유재산 대부료 반환금	-	184	△184	△100.0%
국고보조금 반환	-	-	-	-
사 업 비	2,382,799	2,320,904	61,895	2.7%
회계 및 계약제도 개선	1,600	1,832	△232	△12.7%
국 · 공유재산의 체계적 관리	22,968	24,353	△1385	△5.7%
계약심사업무 효율화	42	48	△6	△12.5%
조세체계의 효율적 개편	1,662	1,813	△151	△8.3%
시세입 목표달성	8,146	13,454	△5308	△39.5%
조세정의 실현	5,504	5,970	△466	△7.8%
타 기관 지원	2,342,877	2,273,434	69,443	3.1%
자치구 재정보전금	1,805,421	1,767,463	37,958	2.1%
시세 징수교부금	535,026	503,317	31,709	6.3%
한국지방세연구원 출연금	2,430	2,654	△224	△8.4%

재 산 현 황 (市)

(2024 회계연도 결산 기준)

구 분	토 지		건 물	
	필 지	면 적(천㎡)	동/호수	면 적(천㎡)
합 계	58,423	109,338(100.0%)	77,065	13,385(100.0%)
행 정 재 산	56,483	108,075(98.8%)	6,072	5,737(42.9%)
일 반 재 산	1,940	1,263(1.2%)	70,993	7,648(57.1%)

Ⅱ. 정책목표 및 방향

적극적인 재정확충과 재무혁신으로
매력도시 서울 구현

정책과제	실천과제
안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침	1. 빈틈없는 세수 관리로 시 세입 목표 달성 총력 추진 2. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성 3. 자치구 재정보전금 교부를 통한 재정격차 해소
공감 세정으로 시민 서비스 강화	1. 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화 2. 모범납세자 등 지원 혜택 확대로 성실납세문화 조성 3. 소외된 이웃에게 희망을 선물하는 '환급금 잔돈 기부'
공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용	1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영 2. 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원 3. 2024회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리
시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응	1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련 2. 촘촘한 재산관리를 위한 전문기관 활용 정밀실태조사 3. 서울시 외 지역의 시유재산 점검 및 관리

Ⅲ. 주요업무 추진 실적

1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

1. 빈틈없는 세수관리로 시 세입 목표 달성 총력 추진

2. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

3. 자치구 재정보전금 교부를 통한 재정격차 해소

1-1 빈틈없는 세수 관리로 시 세입 목표 달성 총력 추진

◆ 경기회복 지연, 대내·외 불확실성 등 어려운 세입 여건 속에서도 누락 세원 발굴 등 적극적 세입 징수로 '25년 시세 목표 달성 추진

□ 시세 목표 : 24조 9,125억원

○ '25년 6월 말 징수액 : 12조 8,555억원 징수

(단위 : 억원, %)

구분 / 세목	2025년 6월		2024년 6월			지난해 대비	
	목표 (A)	징수액 (B)	목표 (C)	결산액 (D)	징수액 (E)	증감액 (B-E)	증감률 [(B-E)/E]
합 계	249,125	128,555	242,353	248,037	105,770	22,785	21.5
취 득 세	56,005	38,418	53,258	62,770	27,129	11,289	41.6
자 동 차 세	11,166	6,248	11,995	10,077	6,153	95	1.5
지방소비세	29,092	13,998	27,306	27,417	13,662	336	2.5
지방소득세	78,331	54,793	76,923	74,518	44,642	10,151	22.7
기 타 시 세	74,531	15,098	72,871	73,255	14,184	914	6.4

□ 주요 추진실적

○ 세입 목표 달성을 위한 시·구 총력 징수체계 구축 및 운영

- 자치구별 징수목표 부여(2월), 세목별·월별 세입 징수실적 분석
- 상반기 시·구 합동 세입 목표달성 종합대책회의 개최(자치구 재무국장 참석, 2.27.)

○ 자치구 세무공무원 직무역량 강화를 위한 분야별 워크숍 개최

- **(취득세)** 재건축·재개발 관련 징수 착안 사례 등 현안 공유 및 토론(4.11.)
- **(지방소득세)** 법인지방소득세 안분 적정성 검증 방안 등 현안 공유(3.12. / 4.14.)
- **(세무조사)** 세무조사 기법·사례, 현안 등 공유 및 토론(4.17.)

○ 누락 세원 발굴 등 세입 증대를 위한 체계적인 징수활동 추진

- **(세원 발굴)** 강남·서초 등 8개 자치구와 합동 누락 세원발굴 추진(2월~4월)
- **(특수 시책)** 재개발 승계 조합원 취득 주택 과세표준 누락분 조사(3월~4월)

○ 지방소득세 신고·도움창구 설치 및 운영 지원(5월, 자치구 세무민원실 등)

□ 향후계획

○ 하반기 시·구 합동 세입 목표달성 종합대책회의 개최 : '25. 9월

○ 시·자치구(6개) 합동 누락 세원발굴 추진(계속) : '25. 10월

작 성 자 | 세무과장 : 배덕환 ☎2133-3380 세입총괄팀장 : 권선미 ☎3382 담당: 한경숙, 유재현 ☎3387

1-2 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

◆ 끊임없는 은닉재산 추적조사와 강도 높은 현장 징수 활동으로 차질 없는 체납 시세 징수목표 달성

□ '25년 체납징수 목표액 : 2,268억원

○ '25. 6월 말 1,796억원 징수(목표 대비 79.2% 달성)

□ 추진실적

○ 市 이관 5천만 원 이상 고액 체납자 집중 관리: 188억원 징수

- 과장(1억 이상 과장, 928명), 팀장(5천~1억, 1,053명) 책임 관리

▸ 조사자료 및 징수 방안 검토회(3월, 6월) 2회 실시, 총 928명 중 494명 조사완료

○ 가상자산 집중 조사 및 가택 수색을 통한 은닉 재산 추적 강화

- 5대 가상자산거래소 조회(3회) 및 압류 추진 : 압류 1,406건, 징수 31억원

▸ 市·區 법인계좌 개설 확대 및 직접 매각 : 2건 2천만원

- 체납자 주거지 가택수색 25건, 고가 동산 압류 24건(그림, 현금 등)

▸ JTBC 바디캠(3월), SBS 모닝와이드 밀착카메라(5월) 실제 집행 현장 방영

○ 市에서 채권(공탁금, 금융자산 등) 일괄 조회·통보 및 압류

- 공탁금 25,534건 제공(징수 39억원), 금융권·펀드 15,182계좌 제공(징수 78억원)

○ 체납차량 번호판 시·구 합동 단속 및 상습·고액 체납 차량 견인

- 영치 및 견인 예고문(10.1만건), 인도명령서(5,213대) 발송 : 60억원 징수
- 시·구 합동단속(4.4.) 및 톨게이트 단속(6.10.) : 영치 618대 59백만원 징수, 견인 4대

○ 자치구 500만 원 이상 고액 체납자(8,032명) 주기적 추진 실적 관리

- 구별 자체 계획에 따라 고액체납자를 특별관리하고, 市는 실적 등 모니터링 강화

□ 향후계획

○ 자치구 및 관계기관 등과 협업을 통해 체납자 추적 및 현장 징수 지속 추진

○ 출국금지, 공공기록 제공, 명단공개 등 강력한 행정제재 시행

작 성 자	38세금징수과장 : 이철희 ☎2133-3450	38세금총괄팀장 : 조수정 ☎3452	담당 : 김경희 ☎ 3453

1-3 자치구 재정보전금 교부를 통한 재정격차 해소

◆ 특별시분 재산세 및 면허세 감소분에 대해 재정보전금을 교부하여 자치구 간 재정 불균형 완화 및 균형발전 도모

□ 추진방향

○ '08년부터 도입된 '재산세 공동과세 제도'에 따라 특별시분 재산세를 자치구에 균등 교부하여 자치구 간 재정격차 완화

○ '01년 구세인 '자동차분 면허세' 폐지에 따른 세입 감소분을 지원하여 자치구 세입 안정에 기여

□ 추진내용

○ '25. 7월 정기분 재산세 징수액에 대한 공동재산세 전출금 교부

- 교부예정액 : 5,377억원 ('25년 예산액 : 1조 7,770억원)
- 교부방법 : 25개 자치구에 균등 교부
- 교부시기 : 특별시분 재산세 징수월의 다음 달
- 교부근거 : 「지방세기본법」 제9~10조, 「서울특별시 시세기본조례」 제4~5조

○ 자동차 등록면허세 보전금 교부

- 교부규모 : '25년 예산편성액 284억원 전액 교부(2월, 7월)
- 교부방법 : '25. 1. 1. 현재 자동차 등록면허세 부과추정액으로 자치구 안분 교부
- 교부근거 : 구 「지방세법」 부칙 제8조('00.12.29), 시장방침 제1217호('01.10.27)

※ 예산집행 현황 (단위 : 백만원, '25. 7. 31.기준)

사업명		예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
					예상액	집행률
재정 보전금	공동재산세 전출금	1,776,981	80,055	4.5%	1,776,981	100%
	면허세 보전금	28,440	28,440	100%	28,440	100%

□ 향후계획

○ '25. 9월 정기분 재산세에 대한 공동재산세 전출금 교부 : '25. 10월

작 성 자 | 세제과장 : 채명준 ☎2133-3350 세제정책팀장 : 김형구 ☎3352 담당 : 최용근 ☎3355

2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

1. 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화

2. 모범납세자 등 지원 혜택 확대로 성실납세문화 조성

3. 소외된 이웃에게 희망을 선물하는 '환급금 잔돈 기부'

2-1 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화

◆ 시민의 세무상담 서비스 접근성을 높여 시민의 세금 고민을 해결하고 시민·마을세무사 의견수렴을 통해 운영 내실화

☐ 추진방향

○ 찾아가는 세무상담 서비스를 활성화하고, 시민 밀착형 홍보 확대

○ 만족도 조사를 통해 개선점을 도출하여 완성도 높은 상담서비스 제공

☐ 추진내용

○ '마을세무사' 무료상담 서비스로 시민의 일상 속 세금 고민 해결

- '25년 상반기 **총 2,917건 세무상담**(전화 2,445건, 방문 444건, 이메일 28건)
- **「찾아가는 현장 방문상담」 총 20회**(마을세무사 48명 참여, 시민 217명 상담)
- 포스터·리플릿 배포, 전광판 표출, 자치구 소식지 게재 등 홍보 다각화(수시)

○ 세무상담 서비스 품질 향상 위한 마을세무사 만족도 조사 실시(10~11월)

- 조사방법 : 리서치 전문업체에 의뢰하여 조사(8백만원)

※ 응답률 제고를 위해 설문조사 이외에 전화조사 병행

- 조사대상 : '24~'25년 마을세무사 및 상담 이용시민 중
- 조사내용 : 만족도, 접근성, 상담효과, 개선점 등 **정량적·정성적 분석**
  - ▸ 마을세무사 : 참여동기, 활동만족도, 상담범위, 대시민 상담 고충, 재참여 등
  - ▸ 상담시민 : 홍보의 적절성(인지경로), 상담시간 및 수준의 적정성, 재이용 등
- 활용방법 : 차기 마을세무사 제도개선 및 **서비스 향상 위한 기초자료**로 활용

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
마을세무사 운영	27,900	19,000	68.1%	27,900	100%

☐ 향후계획

○ 제6기 마을세무사 운영 만족도 조사 : '25. 10~11월

작 성 자 | 세제과장 : 채명준 ☎2133-3350 세제정책팀장 : 김형구 ☎3352 담당 : 김용덕 ☎3353

2-2 모범납세자 등 지원 혜택 확대로 성실납세문화 조성

◆ 지방세를 성실하게 납부한 시민이 사회적으로 존경과 우대를 받도록 모범·유공납세자 지원을 확대하여 건전한 납세문화 조성

□ 모범 · 유공납세자 제도 개요

○ 운영 근거 : 서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례 및 시행규칙

○ 선정 대상(조례 제2조)

- **(모범납세자)** 선발기준일 현재 전국 지방세 체납이 없고, 최근 10년간 서울시 지방세 체납이 없으며, 최근 8년간 연 2건 이상 서울시 지방세를 납기 내 전액 납부한 자

※ 2022년 263,139명, 2023년 282,744명, 2024년 308,123명, 2025년 336,914명

- **(유공납세자)** 모범납세자 중 안정적인 세입 재정 운영에 기여한 공적이 현저한 자

□ 추진실적

○ 이용료 할인 협약 의료기관 및 문화시설 추가 발굴

- 1개 의료기관(한림대 강남성심병원) ➠ **다수의 협력병원 및 건강검진기관 신규 발굴**
- 세종문화회관 등 **문화시설 이용 혜택 신설 및 제공기관 지속 확대 추진**

기존 지원 혜택			추가 지원 혜택
유공	모범	- 대출금리 인하(신한은행)	[확대] 의료비 할인 의료기관 신규 발굴 ➠ 1개 → 18개 의료기관 확대
		- 각종 수수료 면제(신한·우리은행)	
		- 환율 우대적용(신한·우리은행)	
		- 한림대 강남성심병원 의료비 할인	
		- 서울신용보증재단 보증심사 시 신용평가 등급 1등급 상향	
		- 세목별 과세증명서 발급 수수료 감면	
	- 세무조사 면제(3년)		[신규] 세종문화회관 등 문화시설 할인 신설
	- 징수유예에 따른 납세담보 면제(2년간 1회)		
	- 서울시 공영주차장 주차요금 면제(1년)		

* '25년 2월 ~ 5월 협력 의료기관(17개)에 대한 협약 체결 완료

□ 향후계획

○ 조례 개정으로 모범납세자 등 지원혜택 확대 근거 마련

- 의료비·공연료 할인 등 혜택 제공의 명확한 근거 마련 및 용어 등 규정 정비

작 성 자 | 세무과장 : 배덕환 ☎2133-3380 세입총괄팀장 : 권선미 ☎3382 담당 : 장정☎3389

2-3 소외된 이웃에게 희망을 선물하는 '환급금 잔돈 기부'

◆ 지방세 환급금의 일부를 간편하게 기부할 수 있는 편의 서비스로 소액으로 나눔을 실천하는 기부문화 기반 마련

▢ 추진배경

○ '24. 5월 스마트폰 환급알림 도입에 따른 간편한 환급신청으로 환급금 기부 증가

- 기부건수 : ('23년) 713건 ⇨ ('24년) 3,995건 ☞ 5.6배 증가
- 기 부 액 : ('23년) 7.6백만원 ⇨ ('24년) 27백만원 ☞ 3.5배 증가

○ 환급금이 소액일수록 기부율 높아 소액기부 참여 확대방안 마련 시 기부 증가 예상 (기 간 : '25.1.~7.)

환 급 금	1천원 미만	3천원 미만	5천원 미만	1만원 미만	3만원 미만	3만원 이상
기 부 율	12.3%	11.2%	8.5%	6.5%	3.2%	0.5%

▢ 추진실적

○ E-TAX에 '잔돈 기부 서비스' 신설(ETAX PC·모바일, STAX 모바일앱)

- (기존) 전액 환급 또는 기부 ⇨ (개선) 전액환급, 잔돈기부, 모두기부 중 선택
- 1천원 미만의 잔돈(기본값) 또는 기부금액 입력하여 기부금액 자율 선택

○ 적극적인 홍보로 시민 참여 유도와 선한 영향력 확산

- ETAX·STAX·모바일웹 팝업 및 배너, 시 홈페이지, 내손안의 서울 등

▢ 추진일정

○ 서비스 분석·설계 및 세무종합시스템 연계 협의, 개발 : '25. 2월~8월

○ 서비스 개시 : '25. 9. 1.

작 성 자	세무과장 : 배덕환 ☎2133-3380	세입총괄팀장 : 권선미 ☎3382	담당 : 박지수☎3434

3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

2. 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원

3. 2024회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리

3-1 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

◆ 계약제도 개선을 통해 계약 분야의 공정성을 제고하고, 계약 정보를 투명하게 공개하여 시민에게 신뢰받는 청렴한 계약행정 구현

□ 추진현황

ㅇ 계약 분야 공정성 제고를 위한 전자공개 수의계약 제도 확대 시행

- 특정 분야(폐기물 처리, 세탁물 처리 용역)를 시범분야로 선정하여 1인 수의계약을 제한하고, 전자공개 수의계약 등 공개 경쟁을 통해 낙찰자 선정 추진

  ▸ '25.7월말 기준 총 87건 공개경쟁으로 계약상대자 선정(1인 수의계약 → 전자공개 수의 등)

ㅇ 서울계약마당을 통한 정확한 계약 정보 제공으로 계약행정 투명성 강화

- 정확한 계약정보 제공을 위해 매월 e-호조 계약대장 모니터링 실시(284건 정정)
- 철저한 발주계획 등록 관리를 통한 발주 예정사업 대시민 공개

  ▸ '25.7월말 기준 발주계획 공개건수는 4,622건으로 전년 대비 207% 증가(2,389건↑)

ㅇ 직무역량 강화 교육 및 청렴 소통을 통한 신뢰도 제고

- 서울시 계약담당자 계약 실무 및 청렴 교육 실시(2회: '25.2.10. / '25.7.22.)
- 서울 중소기업 대상 공공사업 참여 지원 교육 및 市 청렴계약 제도 안내('25.4.25.)

ㅇ 계약심의위원회를 통한 계약 발주방법의 적정성 확보

- 변호사, 교수, 건설기술인 등 분야별 전문가로 구성(외부 12명, 내부 1명)
- 70억 이상 공사 및 20억 이상 용역·물품 계약의 낙찰자 결정방법 등 심의(79건)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
서울계약마당 시스템 운영	356,751	190,099	53.3%	335,100	93.9%
계약심의위원회 운영	27,073	16,900	62.4%	27,000	99.7%

작 성 자 재무과장:최선혜 ☎2133-3211 계약총괄팀장 :심동길 ☎3222 담당: 고미경/권유미/심준선 ☎3223/3226/3265

3-2 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원

◆ 교통혼잡 등 도심지 여건을 반영하는 계약심사로 적정공사비를 반영하고 경제활력 제고를 지원

□ 계약심사 개요

○ 대상기관 : 시(市), 투자·출연기관, 자치구(시비 재배정, 국·시비 보조사업)

○ 대상사업 : 공사(5억원 이상), 용역(2억원 이상), 물품 제조·구매(2천만원 이상), 민간위탁

○ 심사내용 : 계약체결 전 사업비 산출내역 및 금액의 적정성 검토

□ 추진실적

○ '25. 7월 기준 2,460건 1조 8,882억원 심사, 680억원 조정

- 도심지 여건을 고려한 품셈 할증 등 적정공사비 심사로 73억원 증액 반영

[2025년 분야별 계약심사 실적] (단위 : 건, 억원)

분야	심사건수	심사요청액	심사평가액	총조정액
계	2,460	18,882	18,348	680
공 사	1,103	12,915	12,549	496
용 역	194	1,785	1,750	47
구 매	1,099	3,091	3,001	92
민간위탁	64	1,091	1,048	45

○ 규제 철폐를 통한 계약심사 업무혁신 추진

- 교통혼잡·주거지 등 표준품셈(국토부)의 할증 사항 및 산업안전관리비 등 법정경비를 적극 반영하는 적정공사비 심사로 전환
- 소규모공사 가이드라인(4.3.), 설계변경 해설서(7.16.) 등 업무해설서 개발·배포
- 자치구·건설업계 대상 교육·컨설팅을 통해 원가계산 역량 강화 지원
  - ▸ 3개 자치구(134명), 10개 중소건설업체 대상 현장 컨설팅 실시

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
계약심사 업무추진	41,700	33,900	81.3%	41,700	100%

□ 향후계획

○ 발주부서 원가계산 역량 강화를 위한 실무교육 운영 : '25. 10월

○ 원가의 합리적 산정을 위한 서울형 품셈 추가 개발 : ~'25. 12월

작 성 자 계약심사과장 : 한건수 ☎2133-3300 심사총괄팀장 : 이경혜 ☎3302 담당 : 정다혜 ☎3304

3-3 2024회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리

◆ 결산안 심사 과정에서 시정요구된 사항들을 적극적으로 조치하고 사후 관리를 통해 유사 사례 재발을 방지하여 효율적인 재정운용 도모

□ 결산개요

○ 대상기관 : 40개 기관 291개 부서(본청, 본부 및 사업소, 시의회 등)

○ 결산대상 : 일반회계, 특별회계(공기업 2개, 기타 10개), 기금(20개)

○ 결산규모 : 총 57조 3,222억원(세출예산 49조 1,050억원, 기금 8조 2,172억원)

○ 주요 결산결과

- (세입·세출결산) 순세계잉여금 1조 4,870억원 발생(전년대비 1,590억원⬇)
- (재무제표) 순자산 136조 5,827억원, 재정운영결과 8,233억원 적자(수익-비용) 등

□ 추진내용

○ 결산검사위원 선임(2.18.) 및 결산검사(35일간, 4.9.~5.13.) 실시

- 검사위원 선임 : 20명(시의원 3명, 회계사 등 전문가 17명)
- 결산검사 의견 : 총 84건(시정권고 68건, 제도개선 건의 16건)

○ 결산안에 대한 시의회 심사(제331회 정례회) 및 승인(6.27.)

- 시정 요구사항 : 총 45건(시정 9건, 개선 12건, 주의 17건, 건의 7건)
- 결산결과 고시 : 7.2.(수), 결산서 시누리집 공개 및 대시민 의견수렴

○ 시의회 시정 요구사항 조치결과 보고(제332회 임시회) 및 사후관리

- 실국별로 시정요구사항 조치(완료 40건, 조치중 5건), 예결위 결과 제출(8.8.)
- 결산 관련 지적사항에 대하여는 내년 결산의회까지 지속 점검·관리

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
2024회계연도 결산	285,144	248,930	87.3%	283,659	99.5%

작 성 자 재무과장 : 최선혜 ☎2133-3211 결산물품팀장 : 김은아 ☎3235 담당 : 양해진 ☎3239

4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

2. 촘촘한 재산관리를 위한 전문기관 활용 정밀실태조사

3. 서울시 외 지역의 시유재산 점검 및 관리

4-1 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

◆ 내실있는 공유재산 심의 운영과 중기공유재산관리계획 수립을 통해 체계적이고 효율적인 재산관리 기반 구축

□ 추진개요

○ 공유재산심의회 기능 강화를 통한 효율적 재산관리 기반 마련

○ 중기공유재산관리계획 수립으로 중장기적 재산 운용 방향 제시 및 관리체계 확립

□ 추진내용

○ 시유재산의 내실있는 관리를 위한 공유재산심의 및 관리계획 점검 강화

- 사전 검토(서면) 및 사전 적정성검토(공공개발담당관) 등을 통한 심도있는 사업 논의

  ▸ 공유재산심의회 운영 실적 : 3회(3월, 5월, 7월), 총 89건 심의

- 공유재산관리계획 의결 후 미완료 사업 추진현황 수시 점검

  ▸ 최근 10년간('14~'25.7월) 총 343개 사업 중 완료 230건, 미완료 113건(정상추진 80, 지연 등 33)

○ 중장기(5개년) 市 총괄계획인 「'26~'30년 중기공유재산관리계획」 수립 추진

- 중기공유재산관리계획 수립 및 계획수립 관련 작성기준·방법 등 안내(5월)
- 정책비전 및 우선순위 고려, 중기지방재정계획과 연계한 실국 자체계획 수립(~8월)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
공유재산심의회 운영	12,000	4,712	39.4%	6,900	96.7%

□ 향후계획

○ 서울시 공유재산심의회 운영(하반기 2회) : '25. 9월, 12월

○ 서울시 중기공유재산관리계획 수립 : '25. 10월

- 市 총괄계획수립 및 공유재산심의(9월), 예산안 첨부서류로 시의회 제출(10월)

작 성 자 재산관리과장: 원충희 ☎2133-3271 재산정책팀장: 이준학 ☎3272 담당: 박다원/최지이 ☎3280/3281

4-2 촘촘한 재산관리를 위한 전문기관 활용 정밀실태조사

◆ 정밀실태조사 확대와 적극적인 사후조치를 통한 시유재산의 현황 파악 및 체계적 재산관리 강화

□ 추진개요

○ 정확한 재산관리를 위해 전문기관을 활용한 권역별 정밀실태조사 추진

○ 시유재산에 대한 정확한 실태파악과 저활용, 유휴재산 발굴로 각종 행정수요 적기 제공

□ 추진내용

○ 정확한 실태파악을 위해 전문기관 활용 권역별 정밀실태조사 추진

- 동작·관악·영등포 등 서남권 지역(7개구) 대상 : 토지 13,616필지, 건물 571개동

▸ ('23)동북권+서대문 → ('24)동남권 → **('25)서남권** → ('26)도심권 → ('27)시계외

- 사업계획수립 및 사업자 선정(2~6월), 착수보고회(7월), 현장조사 실시(6~12월)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
시유재산 정밀실태조사	727,936	-	-	700,000	96.2%

○ 주요 조사내용 및 활용방안

- 활용용도 단위(획지)별 정밀 실태조사를 통한 유휴재산 발굴
- 획지 내 건물별 활용현황 조사 및 배치도 작성
- 정밀실태조사 결과에 따른 공유재산대장 현행화와 시유재산 현황 DB 구축

□ 향후계획

○ 정밀실태조사 자료 분석 및 결과보고 : ~'25. 12월

○ 실태조사 결과에 따른 현행화 등 후속조치 이행 : '25. 12월 ~

작 성 자 재산관리과장 : 원충희 ☎2133-3271 재산조사팀장 : 문현경 ☎3293 담당 : 김석원 ☎3296

4-3 서울시 외 지역의 시유재산 점검 및 관리

◆ 서울시 외 지역 시유재산에 대해 운영·관리 현황을 점검하여 효율적 관리·활용 체계 마련으로 재산가치 증대

□ 추진개요

○ 서울시 외 지역 재산의 지리적·입지적 한계로 저활용 및 관리 소홀 우려

○ 타 시도에 있는 시유재산에 대한 효율적 관리, 활용방안 마련 필요

□ 현황 및 추진내용

○ **서울시 외 지역 재산현황** ('24.12월말 결산 기준)

- 시유재산(토지, 건물) 135,488필지·동, 122.7㎢ 중 시외 3,800필지·동(2.8%), 18.6㎢(15.2%)
  - ▸ (지역별) 경기도 97.5%, 인천시 1.0%, 강원도 0.9%, 충청도 0.5% 등
  - ▸ (유형별) 특수목적시설 53.9%, 기피시설 28.1%, 기반시설 17.9% 등

구분	전체		서울시 내		서울시 외	
	수량	면적(㎡)	수량	면적(㎡)	수량	면적(㎡)
총 계	135,488	122,722,361	131,688	104,128,102	3,800	18,594,259

○ 추진절차

정기 실태조사 계획 통보	⇨	정기 실태조사 시행	⇨	시외 재산 집중 점검 요청	⇨	점검시행 및 관리카드 정비	⇨	유형별 분석 및 결과보고	⇨	유형별 재산 후속 조치
총괄관리관		각 재산관리관		총괄관리관		각 재산관리관		총괄관리관		각 재산관리관
(3~4월)		(5~10월)		(8~9월)		(9~10월)		(11~12월)		(12월~)

○ **서울시 외 재산 집중 점검 추진** ('25.8.~)

- 대상 : 28개 재산관리관별 재산 3,800필지·동(토지 3,330필지, 건물 470동)
- 내용 : 활용 현황 및 관리상 문제점 등 현안사항과 조치방안 점검 후, 재산을 '처분' 과 '유지' 유형으로 분류하고 각 유형별 후속 조치 추진
  - ▸ 처분(매각, 개발예정지, 소유권정리) : 구체적 처분계획 마련 및 절차 추진
  - ▸ 유지(운영, 유지, 활용) : 향후 추가 시설 도입 등 활용방안 검토

□ 향후계획

○ **재산 현황**(관리카드) **제출**(재산관리관 → 총괄재산관리관) : ~'25. 10월

○ **점검 결과보고 및 재산관리관별 결과 알림** : '25. 12월

작 성 자 | 재산관리과장 : 원충희 ☎2133-3271 행정재산팀장 : 김재원 ☎3279 담당 : 유가현 ☎3273

Ⅳ. 세입·세출예산 집행현황

☐ 세입현황

(단위: 백만원, '25. 6월말 기준)

구 분	예산액	징수결정액	수납액	결산전망	
				금액	결산율
합 계	26,056,700	15,082,209	13,914,795	27,643,376	106.1%
시 세	24,912,528	13,933,188	12,855,467	26,396,700	106.0%
세외수입	213,848	218,827	129,134	316,373	147.9%
보 조 금	1,295	1,165	1,165	1,274	98.4%
보전수입 등	929,029	929,029	929,029	929,029	100.0%

※ 시세 및 세외수입은 해당 월 징수보고서 마감(익월 20일) 이후 해당 월 징수결정액, 수납액이 확정되어 6월 말 기준으로 작성

☐ 세출현황

(단위: 천원, '25. 7월말 기준)

구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
합 계	3,292,712,280	1,041,021,856	31.6%	3,285,268,337	99.8%
재무과	911,023,159	538,297,188	59.1%	903,908,949	99.2%
물품구매 및 재무관리 효율화	576,220	351,885	61.1%	564,856	98.0%
2024 회계연도 결산업무 추진	285,144	248,930	87.3%	283,659	99.5%
지방재정관리시스템 운영	213,651	154,106	72.1%	213,651	100.0%
시간선택제임기제 공무원 등 퇴직금 지급	60,771	-	0.0%	55,000	90.5%
계약심의위원회 등 운영	27,073	16,450	60.8%	27,000	99.7%
전자계약 나라장터 이용수수료 납부	80,730	40,590	50.3%	65,640	81.3%
서울계약마당시스템 운영 및 유지보수	356,751	190,099	53.3%	335,100	93.9%
기본경비	376,148	191,429	50.9%	369,838	98.3%
인력운영비(통합편성)	909,046,671	537,103,699	59.1%	901,994,205	99.2%
재산관리과	23,012,455	21,759,825	94.6%	22,825,629	99.2%
시설안전관리 및 재산교환	21,820,989	21,587,398	98.9%	21,715,180	99.5%
공유재산 관리 및 운영	950,106	47,188	5.0%	873,142	91.9%
시유재산시스템 운영 및 유지보수	197,053	95,700	48.6%	193,000	97.9%
기본경비	44,307	29,539	66.7%	44,307	100.0%
계약심사과	118,997	86,273	72.5%	118,997	100.0%
계약심사 운영	41,700	33,900	81.3%	41,700	100.0%
기본경비	77,297	52,373	67.8%	77,297	100.0%

구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
세제과	**1,809,641,859**	**109,954,492**	**6.1%**	**1,809,619,324**	**100.0%**
재정보전금	1,805,421,461	108,495,497	6.0%	1,805,421,461	100.0%
한국지방세연구원 법정출연금	2,429,864	-	0.0%	2,429,864	100.0%
지방세심의위원회 운영	168,010	124,787	74.3%	168,010	100.0%
마을세무사 운영	27,900	19,000	68.1%	27,900	100.0%
개별주택가격 공시지원	1,302,048	1,169,764	89.8%	1,281,639	98.4%
부동산 가격 공시 지원	144,426	50,800	35.2%	142,300	98.5%
세제개선 정책토론회	20,000	20,000	100.0%	20,000	100.0%
국고보조금 반환	196	-	0.0%	196	100.0%
기본경비	127,954	74,644	58.3%	127954	100.0%
세무과	**543,327,108**	**367,411,434**	**67.6%**	**543,222,375**	**100.0%**
지방소득세 특별징수 납세조합 지원	401,377	258,742	64.5%	401,377	100.0%
지방세고지서 인쇄 통합관리	1,087,968	231,304	21.3%	1,087,968	100.0%
상시세금납부 체제 구축	89,397	75,983	85.0%	89,397	100.0%
시세 세입 안정적 확보지원	490,925	102,528	20.9%	490,925	100.0%
시세 세원발굴 지원	236,000	215,683	91.4%	235,683	99.9%
지방세입 부과징수 역량 강화를 위한 연찬회	30,000	30,000	100.0%	30,000	100.0%
지방세 불복대응 비용	217,000	37,144	17.1%	217,000	100.0%
세무종합시스템 운영 및 유지보수	1,988,463	792,080	39.8%	1,903,200	95.7%
세무종합시스템 개선	2,437,050	-	0.0%	2,437,050	100.0%
세외수입종합징수시스템 운영 및 유지보수	1,167,486	458,733	39.3%	1,148,333	98.4%
기본경비	155,614	91,771	59.0%	155,614	100.0%
시세징수교부금	535,025,828	365,117,466	68.2%	535,025,828	100.0%
38세금징수과	**5,588,702**	**3,512,644**	**62.9%**	**5,573,063**	**99.7%**
고액 체납시세 징수	650,440	453,668	69.7%	650,440	100.0%
시세입 및 체납징수 활동 강화	2,033,541	880,434	43.3%	2,017,902	99.2%
자동차세 체납차량 번호판 영치업무지원	2,819,955	2,114,967	75.0%	2,819,955	100.0%
기본경비	84,766	63,575	75.0%	84,766	100.0%

Ⅴ. 2024년 행정사무감사 처리결과

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ····· 총 37건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	37	28	8	1	-
	시정·처리요구사항	17	12	5	-	-
	건 의 사 항	9	5	3	1	-
	기타(자료제출 등)	11	11	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 변상금 사무의 완결성 제고를 위해서 노력 **(재산관리과)**	**□ 추진상황 : 추진중** **□ 추진내용** ㅇ 변상금 사무의 완결성 제고를 위하여 재산관리관을 대상으로 실태조사 교육을 실시하여 무단점유 발굴 등 재산관리부서의 숙련도 강화를 위하여 노력하고 있으며, 재산관리관의 정기 실태조사를 보완하는 차원에서 전문기관을 활용한 권역별 정밀실태조사를 실시하고 있음 ※ '23년 동북권, 서대문 → '24년 동남권 → '25년 서남권 → '26년 도심권 → '27년 시계외 - 공유재산 업무 담당자의 직무역량 향상을 위하여 정기 실태조사 교육(공유재산 법령, 실무 및 매뉴얼 교육, 질의응답 실시, '25.6.9.) 완료 ㅇ 이외에도 변상금 관련 각종 법령해석 사례 공유, 질의회신 정보공유방 운영, 행정안전부 발간 업무매뉴얼 배포 등 업무지원을 지속적으로 이어가도록 하겠음 - 변상금 사무의 완결성을 제고하기 위하여 실무 중심의 업무 매뉴얼 「알기쉬운 공유재산 관리 (무단점유·변상금)」를 전자책자(PDF 파일)로 제작('25. 1. 3.) 후 배포 및 행정포털 등에 게시('25.2.10.) 완료 **□ 향후계획** ㅇ 정밀실태조사(서남권) 실시('25. 5. ~ 12.) ㅇ 법령해석 사례, 정보공유방 운영 등(연중 수시)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 콜드월렛 압류 및 매각을 위한 법 개정 노력을 기울일 것 **(38세금징수과)**	**□ 추진상황 : 추진중** **□ 추진내용** ㅇ '24년 11월부터 국세청, 지방자치단체 등 법집행기관에 대해 법인실명계좌 개설이 전면 허용됨에 따라, 서울시는 가상자산거래소의 법인계좌를 개설하고 가상자산 압류 및 추심을 추진하고 있음 ㅇ 한편, 콜드월렛(Cold Wallet)은 체납자가 USB, 카드 등 오프라인 저장매체에 가상자산을 보관하는 방식으로, 가택수색 시 집중 수색 대상이 되고 있으나, 현재까지는 압류 실적이 없음 ㅇ 포렌식 조사 등 강제 추적 권한이 부재한 상황으로 실질적 압류에는 한계가 있음 → 기술적 수색·압류 권한 확보를 위한 관련 법령 정비 필요 **□ 향후계획** ㅇ 한국지방세연구원에 재산은닉 방지를 위한 가상자산 추적관련 법령 개정방안 검토 연구를 의뢰하였으며, 향후 연구결과에 따라 관계부처에 법개정을 건의하겠음
ㅇ e-호조 시스템 관리 소홀 관련, 수의계약 내용을 명확히 하여 오기입을 방지하고, 조건에 맞는 계약만 수의계약 추진할 것 **(재무과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 계약정보를 입력하도록 계약담당자 상·하반기 교육 실시('25.2.10, '25.7.22) 및 상시 모니터링 체계 구축 ㅇ 지방계약법령 상 수의계약 관련 규정을 정확히 검토하고 준수하여 추진하겠음 **□ 향후계획** ㅇ 월별 모니터링을 통해 부실 작성된 e-호조 계약대장을 수정하여 서울계약마당에 정확한 계약정보 제공을 하도록 노력하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 현실적인 성과지표를 수립하여 실질적인 성과를 도출할 수 있도록 개선할 것 **(38세금징수과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 지난년도 시세 체납액의 감소율이 저조한 사유는 매년 시세의 부과 규모가 증가함에 따라 이관되는 현년도 체납액도 꾸준히 증가하고 있고, 정리보류 보다는 징수에 집중하여 체납시세 감소율 실적이 저조하였음 ㅇ 성과목표를 보다 정밀히 분석하여 달성 가능한 타당한 목표인 ① 체납시세징수액, ② 체납시세정리보류율로 성과지표를 변경하였음
ㅇ 한국지방세연구원은 평가 조작 이슈, 방만 운영, 잉여금 문제, 연구성과 정체 등 전반적으로 부실한 운영을 드러내고 있음. 행안부와 권익위 감사 결과를 예의 주시하고 지방세기본법 개정 건의를 통해 출연 비율을 낮추는 등 재무국의 적극적인 대처 필요 **(세제과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 지방세연구원혁신TF 참여를 통한 지방세기본법 개정 추진 〈지방세연구원혁신TF 개요〉 - 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함 - 기간: '24. 12. 20. ~ '25. 3. 12. (3개월) - 역할: 지방세연구원 혁신*을 위한 개선방안 수립 * 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등 **□ 향후계획** ㅇ '25년 하반기 출연비율 관련 지방세기본법 시행령 개정 예정 - 출연비율: 전전년도 보통세 세입결산액의 0.012% → 0.01%

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 조직개편 과정에서 주요 재산 전략적 발굴 및 매입 업무 이관이 불분명하게 정리되어, 현재 재무국과 미래공간기획관이 소관을 서로 떠넘기고 있음. 부서 간의 핑퐁을 멈추고 재무국과 미래공간기획관이 신속히 협의하여 업무분장을 명확히 하고 업무 공백 문제를 조속히 해결할 것 **(재산관리과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ ’22.8월 조직개편으로 자산관리과는 재산관리과로 명칭 변경(보유재산 관리에 초점) 및 재산활용팀이 폐지되고, 공공자산담당관(기획조정실)이 신설됨에 따라, 주요자산 매입관련 업무 및 활용업무는 공공자산담당관으로 이관됨 ㅇ 조직개편 당시 정비되지 않았던 「행정기구 설치 조례 시행규칙」은 ’23.7월 개정됨 - ‘주요 재산 발굴 및 활용방안에 관한 사항’은 재산관리과에서 삭제하고 공공자산담당관으로 일원화 - ‘주요 자산의 매입 등 취득 결정’은 공공자산담당관이, ‘매입 등 실행’은 재산관리과 및 각 재산관리관이 수행하도록 명확화함 ※ 불특정 목적 및 비축 목적의 매입은 불가한 상황(’13년 감사원 지적사항- 공유재산 확보사업 예산편성 및 집행 부적정, 주의처분)으로 자산매입은 사업부서에서 구체적인 활용계획을 수립하고 투융자사업 심사를 받아 추진되어야 하는바 해당 사업부서에서 추진하고 있으며, 다만 사업부서가 다수 존재하는 경우 등 주관부서가 불명확한 경우에는 예외적으로 재산관리과에서 수행할 수 있도록 정비되었음 ㅇ ’24.7월 조직개편 및 시행규칙 개정으로 공공자산담당관은 폐지되었고, 해당 업무는 현재 미래공간기획관(공공개발담당관)으로 이관됨

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 시세 징수교부금의 자치구별 배분 격차로 재정 불균형이 초래되고 있는 바, 2025년 지방세연구원 연구과제에 포함하여 징수교부금 배분 방식 개선, 징수업무 전산화, 서울시 직접 징수 방안 등 실질적 대안 마련을 위한 제도 개선방안 연구 추진 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ㅇ 자치구별 재정불균형 해소방안 마련을 위한 제도 개선방안 연구를 '25년 2월 한국지방세연구원에 수시 정책연구과제로 의뢰함 □ **향후계획** ㅇ 지방세연구원 연구과제 수행 : '25. 8월~11월말

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 9월에 공유재산심의회, 10월에 예산 편성, 11월에 계획안을 의회에 제출하는 관행이 반복되고 있음. 원칙적으로 예산편성 전에 공유재산관리계획이 통과되어야 하므로 의회 심의권을 존중하는 방향으로 심의회 운영 일정을 조정하기 바람 **(재산관리과)**	**□ 추진상황 : 추진중** **□ 추진내용** ㅇ 공유재산심의회는 공유재산관리계획의 시의회 심사를 위한 사전절차로 '시의회 연간 의사일정'에 맞춰 시의회 안건제출일 전에 정례적으로 운영하고 있으며 < '25년 공유재산심의회 운영일정 > **구분** / **1회** / **2회** / **3회** / **4회** / **5회** 공유재산심의회 개최시기 / 3월 / 5월 / 7월 / 9월 / 12월 시의회 심의시기 / 4월 / 6월 / 8월 / 11월 / 다음연도 2월 ㅇ 향후 사전설명을 강화하여 차년도 예산편성을 위한 사업은 가급적 상반기 내에 공유재산심의회 심의를 거쳐 예산편성 전에 공유재산관리계획을 수립하도록 독려하여 시의회의 심의권을 존중하도록 노력하겠음 ㅇ 다만, 정기분 공유재산 관리계획(안)과 차년도 예산(안)을 동시에 제출하는 사유는 정기분 공유재산관리계획(안)의 제출시기가 차년도 예산을 심의·의결하는 시의회의 개회시기로 되어 있어 11월 정례회에 함께 제출하고 있음 - 「공유재산법」 제10조의2 제1항 및 제2항과 「지방자치법」 제142조에서 정한 '의회 제출시기(회계연도 시작 50일 전까지 제출)' 에 따른 것이며 - 행정안전부 「공유재산관리계획 작성기준」 에서 정기분의 의회 제출시기를 다음년도 예산을 심의·의결하기 위하여 지방의회가 개회하는 시기로 규정 - 「지방재정법」 제44조의2에서 정한 '예산안 첨부서류(공유재산 수립현황을 예산안 첨부서류로 제출)'에 근거하여 정기분 공유재산관리계획(안)을 차년도 예산(안)의 첨부서류로 함께 시의회에 제출 **□ 향후계획** ㅇ 공유재산심의회 개최 및 안내 : 3월 ~ 12월

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 차량 신규 등록 시 발생하는 공채 매입률이 타시·도에 비해 지나치게 높아, 운영 대수가 많은 리스차 운영 법인의 경우 의도적으로 타시·도에 차량을 등록하는 현상이 많이 나타나고 있음. 이에 따라 서울시 내에서 운영되고 있는 실제 차량 수에 비해 취득세 세수가 현저히 낮게 징수되고 있는바, 공채매입률 인하를 통해, 일반 시민의 부담 경감은 물론, 타시·도로 유출되고 있는 고액의 서울시 취득세 세수를 확보할 수 있도록 개선할 것 **(세제과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 공채매입률 인하(20%→5%)시 市 재정효과 분석 및 의회보고('24. 12월) 〈장 점〉 시민의 공채매입 부담 완화, 리스차 등록유치 가능 〈장애요인〉 기발행 공채 상환재원 마련 어려움, 등록유인효과 낮음 - 공채발행액 대부분이 기발행 공채 상환재원으로 사용되므로 7년간 발행된 약 5조원의 공채 상환자금 마련 필요 - 우리시가 공채매입률 인하시 타 시·도도 경쟁적으로 더욱 인하할 것이므로 자동차 등록의 유인효과는 매우 낮을 것으로 예상 - 자동차 구입시 통상적으로 매입채권을 할인하여 즉시 매도하는 바, 도시철도채권의 할인율이 높아 비용이 낮은 타 시·도 등록이 유리 ※ 우리시는 도시철도채권(7년 만기), 타 시·도는 지역개발채권(5년 만기) 등으로 이율과 만기가 달라 거래소가 정하는 할인율이 다름(도시철도채권 7.11%, 지역개발채권 4.08%, '24. 10월 기준) - 공채발행 주관부서인 도시철도과에서도 시 재정상황 고려 인하 불가 의견 〈재정효과〉 취득세 세입 약 215억원 증가 예상되나 불확실 - 공채매입률 인하에도 타 지자체 대응 및 채권할인율 등으로 유인효과가 미미할 것으로 예상되어 서울시 자동차 점유비(12.3%) 만큼 증가 가정 - 공채매입률 인하(20%→5%)시 공채발행액이 매년 약 5,000억 감소하므로 이를 서울시가 지방채를 발행하여 공채 상환재원 조달시 연간 약 132억원 이자비용 추가 발생 ※ 서울시 지방채 발행 이자율(5.15%)과 공채 이자율(2.5%) 차이만큼 추가 이자 부담 ⇒ 공채매입률 인하를 통한 유치는 시 재정상황 등 고려 부적절 **□ 향후계획** ㅇ 시 재정에 부담없도록 지방세법 납세지 개정을 통한 세수 확보 추진(리스차 납세지를 소유자→이용자의 사용본거지) - 차량의 실제 운행지에 세금이 귀속될 수 있도록 지방세법 개정 추진 - 지방등록 문제점(응익과세 원칙 위배 등) 강조, 법령 개정 지속 설득 - 향후 법인 수입차, 리스차 등 적정 세입 확충을 위해 타 지자체와의 공감대를 형성하고 관계 부처 설득을 통하여 지방세법 등 개정을 이끌어 낼 수 있도록 정부(행안부, 국토부)에 지속적으로 건의('25. 2월~)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 모범유공 납세자로 선정되어도 보상이 적어 성실 납세 문화를 조성하기 위해 모범유공 납세자에 대한 우대 정책을 강화하도록 노력해주기 바람 **(세무과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 의료비 할인 협약 의료기관 및 문화시설 추가 발굴 확대 - 1개 의료기관 ⇒ 18개 의료기관으로 확대 추진('25. 2월 및 5월) - 문화시설(세종문화회관, 서울시립교향악단) 이용 할인 신설('25. 2월) **□ 향후계획** ㅇ 「서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례」 개정 추진 ㅇ 의료비 할인 의료기관 추가발굴 및 협약 등 지속 추진
ㅇ 계약심사 절감 성과목표가 매년 4%대에 맞춰 계약심사 절감 규모를 성과지표에 맞춰 계약이 진행되는 것이 아닌지 우려됨. 성과목표 설정의 적정성에 대해 검토하고 성과목표 조정에 대해 고민해 볼 것 **(계약심사과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 성과지표의 적정성 검토가 필요하다는 행자위 의견과 계약심사 방식의 전면 전환을 고려하여 2025년 성과지표를 심사기간(목표:4.5일)으로 변경('25. 4.) ※ 최근 어려워진 건설경기 회복·경제 활력 제고를 위한 규제철폐의 일환으로 계약심사 방식을 혁신하여 예산 절감 위주의 기존 심사방식에서 벗어나 공사비 증액 요소를 반영하는 적정 사업비 심사로 전환하였음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 수의계약의 경우 수의계약 조건에 맞게 추진하고, 사후 관리를 위하여 관련 e-호조 시스템 운영 개선을 추진할 것 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 행안부에 e-호조 시스템 개선 건의를 통해 계약사유 입력 시 담당자 주의 환기를 위한 팝업창 안내 노출 추진('24. 11. 19.)
ㅇ 서울시의 뒤 늦은 채권소멸시효 관리 문제로 소송이 발생하고, 패소해서 서울시가 받아야 할 세금을 받지 못하는 경우가 발생. 적극적인 대처로 체납된 세금이 납부될 수 있도록 해주시고, 향후 유사한 사례가 발생하지 않도록 종합적인 점검과 개선 대책을 마련할 것 **(세무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자동차세(주행분) 포탈에 따른 손해배상청구 소송은 대법원 확정 판결(패소) 종료됨 - '17. 6. 9. ~ '22. 12. 29. 손해배상청구소송 진행(선행 사건) ➠ 조세포탈과 자동차세(주행분) 손해액의 상당인과관계는 인정하나, 울산시 외의 다른 지자체에 대해서는 당사자적격 없음으로 판결 - '23. 6. 23. 손해배상청구소송 제기 ※ (원고)서울특별시 외 142개 지방자치단체 ㅇ 재판 진행과정 - '24. 7. 25. 1심 판결(원고 패소) ➠ 당사자적격이 없어 소멸시효 경과됨 - 전국 16개 시도(시·군)와 공동대응 추진하여 2심 진행 - '25. 1. 16. 2심 판결(원고 패소) ➠ 당사자적격 및 소멸시효 기산점 다툼 - '25. 5. 15. 3심 판결(최종 원고 패소) □ **향후계획** ㅇ 유사 조세포탈 사건 발생시 행정안전부 및 전국 지자체와 사전 협의 추진 - 지방세관계법 및 소송 관련 법규 등 숙지로 유사사례 재발 방지 - 발생 초기부터 법률자문을 통해 소송 실익분석 등 적극 조치

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 시효완성정리로 매년 지방세와 세외수입이 소멸되고 있는 바, 체납금 징수를 위해 적극적으로 노력할 것. 또한 각 세입부서에서도 체납 과징금, 과태료를 적극적으로 징수할 수 있도록 재무국 차원에서 관리에 책임을 다할 것 **(38세금징수과, 세무과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ 지방세의 경우 시효완성 규모가 큰 이유는 부도·폐업 이후에 추징되어 징수가 거의 불가능한 지방소득세 체납 규모가 크기 때문으로, 조세채권이 일실되지 않도록 재산은닉 탐문 및 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권을 확보하고 출국금지, 신용정보 제공, 관허사업 제한 등 행정제재를 가해 시효중단을 위해 노력하고 있음 ㅇ 또한, 시효완성 6개월 전에 체납징수 전문 임기제공무원을 활용하여 은닉재산을 집중 추적조사 하는 등 조세채권이 일실되지 않도록 최선을 다하고 있음 ㅇ 세외수입의 경우 연 3회 시·자치구 세외수입 업무담당자를 대상으로 교육을 실시(375명)하였고, 자치구 및 시 본청·사업소를 방문하여 실태점검을 실시하였으며, 고액·상습체납자 명단공개(640건)를 추진하였음 - (세무과) 분기별 체납자 재산조회 후 세입부서에 재산조회 결과 제공 - (각 세입 부서) 체납자 재산 압류 실시 ※ 체납자 10,797명, 압류 19,487건('24. 1월 ~ '24. 12월) **□ 향후계획** ㅇ 앞으로도 납부여력이 있으면서 납부하지 않는 체납자는 끝까지 추적해서 반드시 징수하고, 시효소멸 완성 전까지 체납세액의 촘촘한 관리로 조세채권이 일실되지 않도록 압류채권 확보에 최선을 다하겠음 ㅇ 또한 세외수입 체납자 법원공탁금 압류·추심, 고액체납자 명단공개 추진 등 체납처분 활동을 강화하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 행정안전부의 차세대 지방세입 정보시스템 통합 구축 과정은 사전 협의 부족, 일방적 추진, 시스템 오류, 행정 혼란 등 많은 문제를 드러냈음. 이에 서울시는 통합 참여를 철회하고 독자 시스템을 고도화하는 것으로 선회한 바, 행정안전부에 기납부한 분담금 127억을 조속히 반환받을 것 **(세무과)**	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ㅇ 서울시가 기 납부한 127억원에 대한 전액 환수 의견을 행안부 및 사업의 수탁자인 한국지역정보개발원에 공문 발송('25. 1월) ㅇ 한국지역정보개발원에서 분담금 반환 결정 회신('25. 7월) ㅇ 분담금 반환 계좌 통보('25. 7월) □ **향후계획** ㅇ 기 납부한 분담금 및 이자 전액 환수 예정
ㅇ 서울시 납세자보호관 제도가 매우 형식적이고 유명무실하게 운영되고 있음. 납세자보호관을 기획조정실에 배치하는 문제는 차치하더라도, 대시민 홍보나 보호관의 겸직 구조 개선 건의 등 실효성 확보를 위한 재무국 차원의 적극적인 개선 노력을 기울일 것 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 서울시 납세자보호관 소관 부서인 기획조정실 법무담당관에 납세자보호관 업무 관련 대시민 홍보 강화 요청(세제과-20785, 2024. 12. 3.)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 2024년도 1인 수의계약 자료에서 다수의 입력 오류와 특정 업체의 반복 등장이 확인됨. 이는 행정 관리의 허술함을 보여주는 것으로, 재발 방지를 위해 담당 직원에 대한 직무 교육 강화나 매뉴얼 개선 등 사전적 예방책이 필요함. 다음 업무 보고 시 실질적이고 구체적인 보완책을 마련해 제시해 주기 바람 **(재무과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ㅇ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 계약정보를 입력하도록 계약담당자 상·하반기 교육 실시('25.2.10, '25.7.22) 및 상시 모니터링 체계 구축 **□ 향후계획** ㅇ 월별 모니터링을 통해 부실 작성된 e-호조 계약대장을 수정하여 서울계약마당에 정확한 계약정보 제공을 하도록 노력하겠음

건 의 사 항

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 변상금 조사대상 시유재산 목록, 수탁기관인 SH공사에 대해 지도감독 실행 내역, 공유재산 관리 문제점 해소 방안 도출을 위한 매뉴얼 문제점 개선하여 의회에 보고할 것 **(재산관리과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 변상금 조사 대상 시유재산은 공유재산시스템을 통해 추출한 재산을 대상으로 무단점유 여부 등을 조사하고 있으며 ○ 수탁기관인 SH 공사에 대해서는 연 1회 '시유재산 위탁관리 정산'을 통한 회계 점검과 매월 '공유재산 위탁관리 현황보고'를 통해 위탁관리 재산 전반에 대한 점검을 하고 있으며 2024년에는 변상금 관리 지도점검을 실시하였음('24.3.21.) ○ 2025년에는 위탁관리 기관에 대한 전반적 업무 대면 지도 점검을 실시('25.4.16.) 하여 위탁관리 강화를 위해 노력하였음 ○ 또한, 공유재산 관리 문제점 해소를 위하여 실무 중심의 업무 매뉴얼「알기쉬운 공유재산 관리 (무단점유・변상금)」를 전자책자(PDF 파일)로 제작('25. 1. 3.) 후 배포 및 행정포털 등에 게시('25.2.10.)하는 등 변상금 사무의 완결성 제고를 위한 업무개선을 추진하였으며, 조치사항을 의회에 서면제출 완료('25.2.14.)하였음

건 의 사 항	조 치 결 과
ㅇ 서울계약마당 사이트에 도급업체 검색 기능 추가, 엑셀 다운로드 자료에 도급업체 정보 표시 등 이용자 편의 개선 필요 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 서울계약마당 계약정보 조회 시 도급업체로 검색이 가능하도록「계약정보」조회 기능개선 추진 ('24. 11. 25.) - 계약업체명으로 조건 검색 시 도급업체를 포함하여 검색 가능토록 개선 ㅇ 엑셀다운로드 시 도급업체 정보가 표시되도록 개선 추진 - 공동도급사 정보, 도급업체 수, 공동계약방법 등 정보 추가 제공
ㅇ 계약서 작성 시 근거 규정을 정확하게 작성해야 함. 숫자를 다루는 부서인 만큼 입력 과정에서 근거 조항의 오기입 등 실수를 범하지 않도록 국장이 자료를 세심하게 점검하고 확인할 필요 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 수의계약 사유를 입력하도록 계약담당자 교육 실시 및 상시 모니터링 체계 구축 ㅇ 행안부에 e-호조 시스템 개선 건의하여 계약사유 입력 시 팝업창 노출을 통해 담당자 주의 환기 실시 ㅇ 계약대장에 정확한 계약정보가 입력되도록 상시 모니터링을 통해 오기입 사항을 최소화하도록 하겠음
ㅇ 시금고 선정 시 ATM 설치 등 금융약자를 배려하도록 배점 조정 및 사후관리 필요 **(재무과)**	□ **추진상황 : 검토중** □ **추진내용 및 향후계획** ㅇ 차기 시금고 선정 시 관련 평가항목 배점 조정 : '26년 상반기 - 차기 시금고 선정 시 금융 취약계층의 편의성·접근성을 최대한 배려할 수 있도록 관련 평가항목 배점 조정 및 사후관리 방안 검토

건 의 사 항	조 치 결 과
ㅇ 정확한 세입 예산 추계 노력을 기울일 것 **(세무과)**	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ㅇ 부동산시장 전문가가 참여하는 자문회의를 개최하여 의견 청취('24. 7월, '25. 7월) ㅇ 17개 시도 추계 담당자, 한국지방세연구원 합동 세수추계 전망 및 세입동향 비교·검토('24. 6월(1차), 7월(2차), 8월(3차)) ㅇ '25년 세수추계 관련 한국지방세연구원 용역 의뢰('25. 2월) ㅇ '25년 지방세심의위원회 세수추계 분과위원회 구성('25. 6월) □ **향후계획** ㅇ 세수추계 관련 조세전문가 자문회의 개최('25. 8월) ㅇ 지방세심의위원회 세수추계 분과위원회 심의('25. 10월) ㅇ 결산후 세수추계 사후 평가 및 부동산 동향과 시중금리, 국세 추이 등 경제상황 상시 모니터링 등 정확한 세수추계를 위해 노력하겠음
ㅇ 정리보류한 조세채권에 대해서도 주기적인 재산조사를 통해 추가 징수 가능성을 최대화하고, 재산 은닉과 체납 회피 행위에 대해 보다 강력하게 대응할 것 **(38세금징수과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 체납자의 가족조사와 사해행위 취소소송 등 은닉재산 추적을 강화하고, 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권 확보를 위해 노력하고 있으며, 출국금지, 신용정보 제공, 관허사업 제한 등 행정제재를 통해 체납징수율 제고에 최선을 다하고 있음 ㅇ 특히, 정리보류 체납액은 정리보류 전담직원인 시간선택제임기제 공무원(6명)이 상시 집중 관리하도록 하여 시효소멸 방지 등 체납 징수에 만전을 기하고 있음 □ **향후계획** ㅇ 정리보류 조세채권은 소멸시효 완성 전까지는 징수권이 소멸된 것이 아니므로 재산·소득이 발견되면 즉시 체납처분 속행하는 등 체납징수에 만전을 기하겠음

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 한국지방세연구원의 연구 부정, 직장 내 괴롭힘, 잉여금이 발생하고 있는 적립기금 문제를 해결하고 본연의 목적을 달성할 수 있도록 서울시가 제도개선에 적극적으로 활동할 것 **(세제과)**	**□ 추진상황 : 추진완료** **□ 추진내용** ○ 지방세연구원혁신TF 참여를 통한 제도개선 추진 〈지방세연구원혁신TF 개요〉 - 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함 - 기간: '24. 12. 20.~'25. 3. 12. (3개월) - 역할: 지방세연구원 혁신*을 위한 개선방안 수립 * 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등 **□ 향후계획** ○ '25년 하반기 출연비율 관련 지방세기본법 시행령 개정 예정 - 출연비율: 전전년도 보통세 세입결산액의 0.012% → 0.01%
○ 신한은행의 시금고 관리 업무가 잘 이루어지고 있는지에 대해 지속적으로 살펴볼 것 **(재무과)**	**□ 추진상황 : 추진중** **□ 추진내용** ○ 2024년 시금고 검사(세출분야) : '24. 11. 18.~12. 6. - 시금고 및 영업점의 현금·유가증권의 출납·보관 등에 대한 각종 규정의 이행상황 점검으로 원활하고 효율적인 금고업무 추진 ○ 시금고 약정 이행계획 정기점검 : '25. 2월 - 세입·세출·기금 분야별 시스템 추진사항 점검 **□ 향후계획** ○ 금고운용 보고 : 반기별 - 일반·특별회계 및 기금별 자금운용 상황, 재무 건전성 평가보고 및 전산시스템 보안관리 상황 보고 ○ 2025년 시금고 검사(세출분야) : '25. 10월

건 의 사 항	조 치 결 과
ㅇ 기후위기와 관련하여 녹색금융이 장려되는 만큼 시금고의 녹색금융 이행을 꾸준히 실천할 수 있도록 관리 감독할 것 **(재무과)**	**□ 추진상황 : 추진중** **□ 추진내용** ㅇ 금고선정 이후 시금고 녹색금융 이행실적 보고 : '24. 11. 15. 〈시금고 녹색금융 이행실적 현황〉

		금고선정 당시 ('21.5.20.~ '22.2.28.)	금고선정 이후 ('22.3.1.~'24.9.30.)
①탈석탄 선언여부		'21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언	
②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부		CDP 등 13개 가입	CDP 등 14개 가입 (1개 추가)
③ 녹색 금융 이행 실적	탈석탄 이행실적	302억원	429억원
	녹색금융 이행실적	4,412억원	47,650억원
	석탄금융 지원실적	-	-

□ 향후계획

ㅇ 시금고의 녹색금융 지속 실천을 위한 금고 평가항목(녹색금융 이행실적) 세부 운영방안 검토 : '26. 상반기

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
ㅇ 시금고와 관련하여 예금 과목별·상품별 수익률, 이자수입 총액, 신한은행 현황 분석(수익성, 리스크 관리 현황, 유동성 현황, 파생상품 현황, 재무제표, 출연금 등), 금고지정심의위원회별 평가결과, 정량평가/정성평가 지표, 심의 최종 결과표, 협약서, 사회공헌활동 협력사업 내역 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)
ㅇ e-호조 관련 수의계약 관련 별도 정리자료, 어린이 신문 내친구 제작물과 방침서, 선사고대 기획전 4건 관련 세부내역, 2024 서울 역사의 대중화 계약 이하 15개 계약 관련 세부내역, 산불 진화용 소화약제 구입 계약 관련 방침서, 규격서 등 세부내역, 2024 온라인 리뷰 공유서비스 계약 사유(특허) 관련 세부내역 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
ㅇ 한국지방세연구원에 대한 행정안전부 합동감사 및 국민권익위원회 특정감사 결과가 통보되는 즉시 보고 바람 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 보고 완료(1차: '25. 1 .3., 2차: '25. 1. 7.)
ㅇ 2021년 4월부터 현재까지 특정 4개 회사(이스트아이그룹, 이스트씨에이, 파란디자인, 이스트엔지니어링)와의 계약체결 현황(공동도급, 하도급 포함) **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)
ㅇ 민간자산 전략적 매입과 활용 업무 관련 과거 업무 분장 자료 및 재무국과 미래공간기획관 간 업무 분장 협의결과 제출 **(재산관리과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)
ㅇ 시세 직접징수 관련 기 진행한 연구용역 결과 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 보고 완료('24. 11. 12.)
ㅇ 미사용 해피머니 상품권 보상 결과 **(재무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
ㅇ 소규모 공유재산의 효율적 운영방안 및 공평동 관련 유적지 발굴 현황 **(재산관리과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)
ㅇ 고금리, 부동산 경기 둔화, 정부 정책 변화 등의 불확실성이 예산 편성에 영향을 미칠 가능성이 크므로 이러한 변수에 대응할 것인지 보고하시기 바람 **(세무과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 보고 완료('24. 11. 15.)
ㅇ 한국지방세연구원의 서울시 정책에 활용할 보고서를 표절에 따른 징계 결과 보고 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 보고 완료(1차: '25. 1. 3., 2차: '25. 1. 7.)
ㅇ 납세자보호관을 기획조정실 법무담당관에 설치한 이유 **(세제과)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ㅇ 보고 완료('24. 11. 12.)