

제328회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2025. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

일 반 현 황

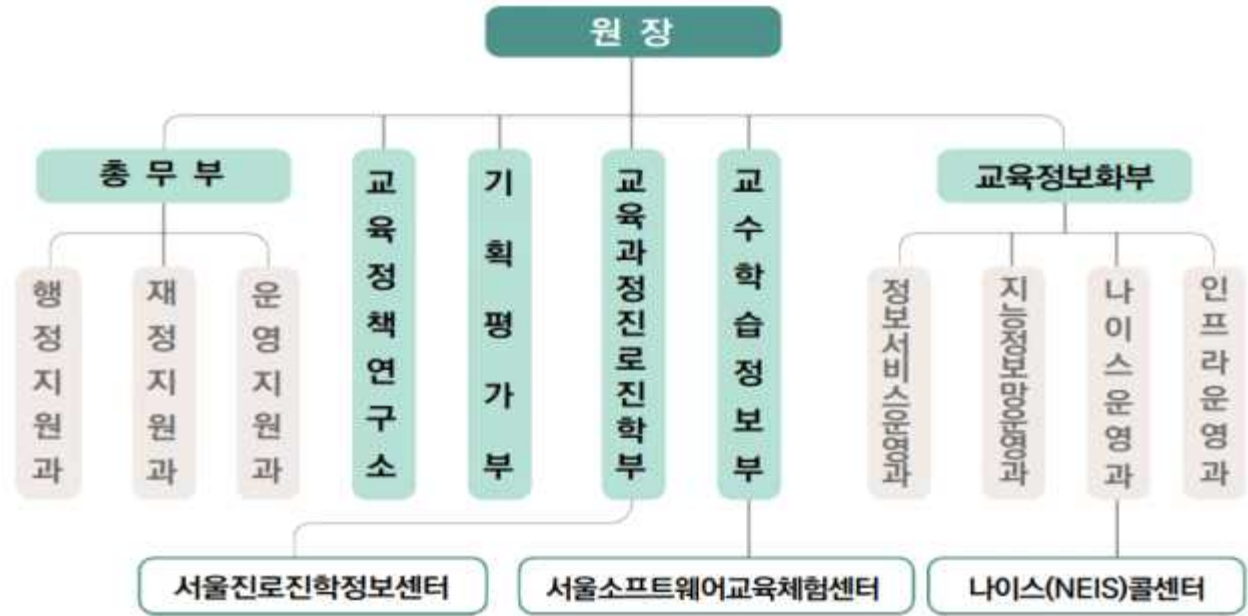
I

일반 현황

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(5부 3과 → 4부 1연구소 3과) 및
부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(4부 1연구소 3과 → 5부 1연구소 7과)
- 2023. 7. 1. 조직개편으로 인한 부서 명칭 변경
(정보지원과 → 정보서비스운영과/정보보호과 → 지능정보망운영과)

2. 조직 5부 1연구소 7과



3. 정·현원

(단위: 명, '25.1.1.기준)

구 분	교육전문직			교육행정·사무운영직				전산직				사 서 직	시 설 관 리 직	전 문 경 력 관	교 육 공 무 직	특 수 운 영 직 군	기 타	사 회 복 무 요 원	총 계
	교육 연구관	교육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계								
정원	7	20	27	1	4	23	28	1	3	53	57	1	2	1	5	39	3	1	164
현원	7	19	26	1	4	23	28	1	3	53	57	1	2	1	5	37	3	1	161

※ 결원(3명): 교육연구사 1명(교육과정진로진학부), 특수운영직군 2명

※ 기타(3명): 시간선택제 임기제 교육행정 5급 1명, 박사급 연구위원 2명(교육정책연구소)

4. 시설 현황

구 분	소 재 지	건물 면적	비고
본 원	중구 소파로 46	15,905.50㎡	
신설동 별관	동대문구 천호대로4길 19-3	4,255.90㎡	
보건안전진흥원 3층	종로구 송월길 48	1,230.15㎡	

II 주요 현안 및 역점 사업

1 교육정책연구소 연구 역량 강화

작성 자	교육정책연구소장: 박상준	교육연구관: 곽은영	담당: 정미연
	☎ 02-3111-301	☎ 02-3111-302	☎ 02-3111-303

□ 추진 배경

- 대전환의 시대, 교육의 선도적 역할 및 근본적 해법 모색의 필요성
- 연구 기능 강화에 대한 교육감, 시의회(제327회 교육위원회-2024.11.21.)의 요구
- 2025년 기간제 연구위원 50% 감축으로 인한 연구 역량 약화

□ 추진 내용

- 교육 문제의 거시적·구조적 영역으로 정책연구 범위 확장
- 증거 기반 교육정책 수립·추진을 위한 연구질 제고
- 정책연구의 현장성, 정책 수용도 제고를 위한 현장 연구 인력 활용
- 중장기 연구과제(중단연구) 수행 및 우수 연구자 확보를 위한 고용 안정성 증대

□ 향후 계획

- 연구팀 확대 편성: 정책연구조직을 2개 팀으로 운영
 - 연구 1팀: 교육 제도(대입 제도, 교육 재정, 학제, 교원 양성 체제 등) 거버넌스(교육 자치, 행정 연계, 지역 사회와의 협력 등)
 - 연구 2팀: 교수·학습 평가(서·논술형 평가, 맞춤형 교육, 역량 교육 등)
- 선임연구위원 및 임기제 연구위원 증원
- 현장의 박사급 교사를 연구위원으로 파견
- 연구 위원 증원 계획(안) ※ 추후 담당부서와 협의 예정

구분	계	소장	부소장	교육 연구사	연구위원(박사급)				주무관	실무사
					선임	임기제	기간제	파견연구원 (교사, 행정직)		
현재 (25.1.10.)	15	1	1	3	1	2	2	3 (25.3.1.예정)	1	1
증원안	22	1	1	3	2	6	2	5	1	1

2

맞춤형 진로·진학 상담 강화

작성 자

교육과정진로진학부장: 심지영

수석연구사: 송치경

담당: 송치경, 박혜영, 이은미

☎ 02-3111-351

☎ 02-3111-356

☎ 02-3111-356, 357, 358

□ 추진 배경

- 고교학점제의 본격 도입에 따른 학생 맞춤형 진로·진학 정보 제공 필요성
- 학생·학부모 사교육비 부담완화와 공교육 진로·진학 프로그램 신뢰도 제고

□ 추진 내용

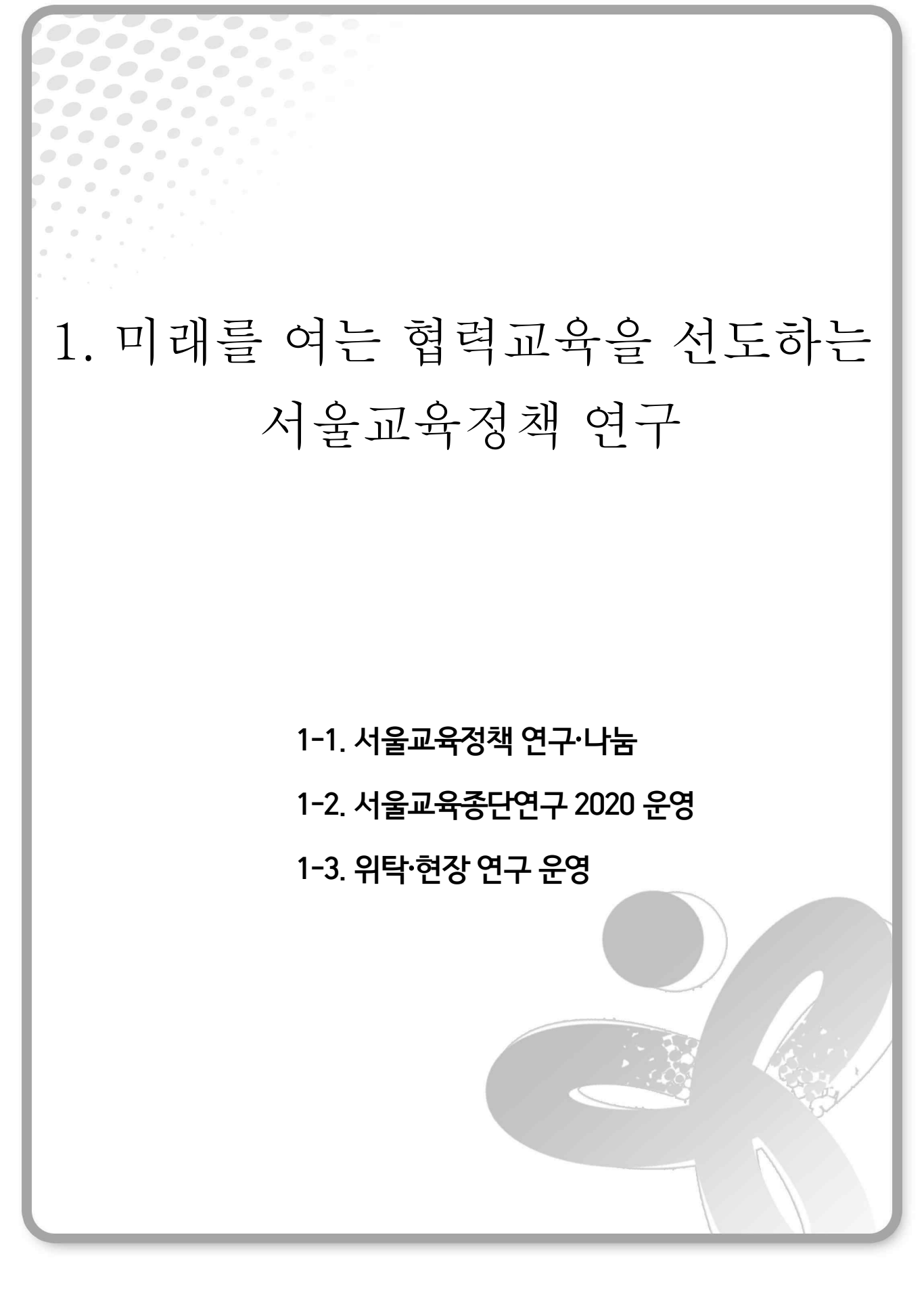
- 학생 맞춤형 진로·진학 자료집 보급
 - 대학진학지도 자료: 12종(2월 고3 1종, 6월 고1·2 1종, 7월 수시 5종, 12월 정시 5종)
 - 진로설계지원 자료: 3종(5월 고등학교 선택과목 안내서, 6월 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서, 10월 중학교 자율시간과목 안내서)
- 학생, 학부모, 교사 대상 시기별 진로·진학지도 설명회 실시
 - 초6(12월), 중3(11월), 고1·2(10월), 고3 학년 초(2월), 수시(8월), 정시(12월)
 - 설명회 동영상: 서울진로진학정보센터 및 연구정보원 유튜브 채널 '서울교육 쌤IV' 탑재
- 맞춤형 진로·진학 상담 지원
 - 1대1 특별진로진학상담센터: 고1·2학년(10월), 고3 수시(7월 말), 정시(12월 말)
 - 서울진로진학정보센터 진로진학 전환기 1대1 특별진로상담주간: 초6(2월), 중3(11월)
 - 단위학교 교사 및 학부모 대상 진학지도 설명회 강사 및 상담교사 인력풀 연중 제공
 - 진학상담 프로그램 및 썬진학 나침반(웹앱) 고도화를 통한 신뢰성 있는 정보 제공

□ 향후 계획

- 서울 학생 맞춤형 진로·진학교육 확대를 위해 지자체와 상호 협력 강화
- 진로·진학 교원 역량 강화를 위한 다양한 연수 추진 및 진로·진학 정보 개발

주요업무

1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책 연구
2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원
3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원
4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원
5. 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신



1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책 연구

1-1. 서울교육정책 연구·나눔

1-2. 서울교육중단연구 2020 운영

1-3. 위탁·현장 연구 운영

작성 자

교육정책연구소장: 박상준
☎ 02-3111-301

교육연구관: 곽은영
☎ 02-3111-302

담당: 정미연, 이강욱, 이정민, 주정훈
☎ 02-3111-303, 304, 305, 307

□ 사업 목적 및 근거

- **서울교육정책연구소(SEPI: Seoul Education Policy Institute):** 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 교육 현안에 대한 분석·연구를 수행하여 정책 개발 방향과 전략을 제시하는 서울교육의 싱크탱크(Think Tank)

○ 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래를 설계하는 협력 교육을 위한 다양한 정책 모색 및 확산 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2025년 교육정책연구소 기본 계획

□ 2024년 추진 실적

○ 자체연구(기본연구, 이슈페이퍼 등) 수행: 23건(연중)

- 기본연구 13건, 이슈페이퍼 10건

○ 정책포럼 및 토론회 개최

- 서울국제교육포럼: 1회('24.8.23.~8.24.), 서울교육정책포럼: 1회('24.12.6.),
- 서울혁신미래교육정책토론회: 2회('24.5.24., '24.8.19.)

○ 국내외 학술교류 실시: 2회('24.4월, 10월)

○ 글로벌 교육동향 분석

- 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 연 4회, 글로벌리포트 발행: 연 4회

○ 서울교육정책연구소 정책연구 홈페이지 연구 결과 공유('25.1월)

- 교육연구정보원 홈페이지에 연구 보고서 공개

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2024~2026 서울교육방향 변화 대응 교육정책연구 운영
- ◇ 국내외 학회와 기관과의 교류 및 교육동향 홍보 활성화
- ◇ 교육정책연구소의 연구 성과를 바탕으로 교육공동체가 함께 하는 교육현안 공론의 장 운영

○ 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 교육정책연구 운영

- 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향 제시를 위한 관련 연구 실시
- 서울교육정책연구지원단의 정책연구 지원 참여 확대를 통한 정책 연구의 현장성 강화

○ 국내외 교육현안 공유 및 교육동향 분석

- 정책연구 네트워크 구축 및 국내외 학회와 기관과의 교류
- 이슈페이퍼, 글로벌 교육동향 길, 글로벌 리포트 안내 다각화

○ 교육정책연구, 포럼, 교육동향분석 등을 통해 차년도 서울교육의 방향 및 주요 실천의제 모색

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
426. 교육연구 개발지원	혁신미래교육 연구소운영	209,700	577,211	52,425 정책연구 운영	52,425 정책연구 운영	52,425 정책연구 운영	52,425 정책연구 운영	1795
426. 교육연구 개발지원	국내외 학술교류	-	39,100	- 학술교류	- 학술교류	- 정책포럼	- 학술교류	추경 편성 요구 예정
426. 교육연구 개발지원	국제교육포럼	-	202,700	- 포럼 준비	- 포럼 운영	- 포럼 운영	- 포럼 운영	추경 편성 요구 예정
합계		209,700	819,011	52,425	52,425	52,425	52,425	

작성 자

교육정책연구소장: 박상준

교육연구관: 곽은영

담당: 이정민

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-305

 사업 목적 및 근거

- 서울교육종단연구 2020(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울 지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널 및 교원을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 매년 조사를 실시하여 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하기 위한 연구(2021~2027년)

○ 목적

- 서울교원에 대한 양질의 자료 수집·분석을 기반으로 교원의 전문성 및 삶의 질 향상과 관련된 정책 제안
- 서울학생의 성장과 발달 관련 종단자료 수집·분석을 통한 서울 교육정책 수립의 기반 자료 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2025년 교육정책연구소 기본 계획

 2024년 추진 실적

- 서울교원종단연구 4차년도 본조사 실시
 - 교직경력 4, 8, 13, 18, 23, 28년차 초·중등 교원 2,503명 참여
- 서울학생종단연구 4차년도 본조사 실시
 - 학교급별 패널 학생(중1, 고1) 6,953명 참여
- 서울학생종단연구 4차년도 진로진학조사 실시
 - 고교졸업 1년차 2,059명 참여
- 서울교육종단연구 5차년도 학생역량 검사지 개발 연구 수행: 1건
- 서울교육종단연구 정책화 강화를 위한 자체연구 수행: 2건
- 서울교육종단연구 관련 이슈페이퍼 발행: 1건

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생종단연구 수직척도화 연구 결과를 반영한 6차년도 학생역량
검사지 개발 및 정책적 시사점 도출

- 서울교원종단연구 5차년도 본조사 실시
 - 조사 대상: 교직경력 5, 9, 14, 19, 24, 29년차 초·중등 교원
 - 조사 방법: 설문조사(온라인)
- 서울학생종단연구 5차년도 본조사 실시
 - 조사 대상: 1차년도에 표집된 학생패널(중2, 고2) 추적 조사
 - 조사 방법: 설문조사(온라인) 및 학생역량검사(지필)
 - ※ 역량검사 영역: 인지역량(국어, 수학, 영어), 사회·정서역량, 참여자치역량
 - 협력교사 설명회 실시: 5차년도 학생패널의 소속학교 대상
- 학생종단자료 구축을 위한 연구 수행: 2건
 - 5차년도 가중치 산출 연구
 - 6차년도 학생역량 검사지 개발 연구
- 교원 및 학생 종단자료 기초분석연구 수행: 2건
 - 서울교원종단연구 5차년도 수집 자료 기초분석
 - 서울학생종단연구 4차년도 수집 자료 기초분석
- 제8회 서울교육종단연구 학술대회 개최
 - 서울교육종단연구 2020 1~3차년도 자료 활용 연구 결과 발표
 - 연구 결과 공유 및 토론, 정책적 제언 및 시사점 도출

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
426. 교육연구 개발지원	서울교육 중단연구	364,590	747,218	-	207,000	54,010	103,580	1794
				-	중단연구 조사 (교원·학생)	중단연구 조사 (학생)	기초분석 연구 학술대회	
합계		364,590	747,218	0	207,000	54,010	103,580	

1-3

위탁·현장연구 운영

작성 자

교육정책연구소장: 박상준
☎ 02-3111-301

교육연구관: 곽은영
☎ 02-3111-302

담당: 이강욱
☎ 02-3111-304

□ 사업 목적 및 근거

- **위탁연구:** 서울교육 주요 정책 수립을 위해 교육청 관계 부서 등에서 제안한 연구 과제를 외부 전문 연구기관을 선정하여 수행하는 정책연구
- **현장연구:** 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 교원, 교육 전문직원, 교육행정직원 등이 중심이 되어 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 정책연구를 통하여 서울교육 주요 정책 수립의 동력 확보
- 현안 중심 정책연구를 통하여 현장밀착형 교육정책 추진 기틀 마련

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제15조
- 2025년 교육정책연구소 기본 계획

□ 2024년 추진 실적

- 위탁연구 수행: 6개 연구팀 33명, 6개 과제 수행
- 현장연구 수행: 4개 연구팀 24명, 4개 과제 수행
 - 현장연구 최종보고서 발표회 1회(11월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 연구진행 점검 절차 개선 및 강화를 통한 위탁연구 질 관리 강화
- ◇ 현장 적용성 높은 서울교육 정책 제안을 위한 현장연구 운영팀 수 확대

○ 위탁연구과제 및 연구팀 선정

- 시의성·적절성·효용성 등을 고려하여 정책기획관과 통합심의 후 연구과제 선정('25.1~2월)
- 공모 후 정해진 절차에 맞춰 연구팀 선정('25.3~4월)

○ 현장연구과제 및 연구팀 선정

- 학교 현안 해결 현장 기반 정책 도출이 필요한 연구주제 및 연구팀 선정 ('25.3월)
 ※ 연구주제 공모 단계 없이 연구계획서를 심사하여 연구주제와 연구팀 일괄 선정
- 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원('25.4월)

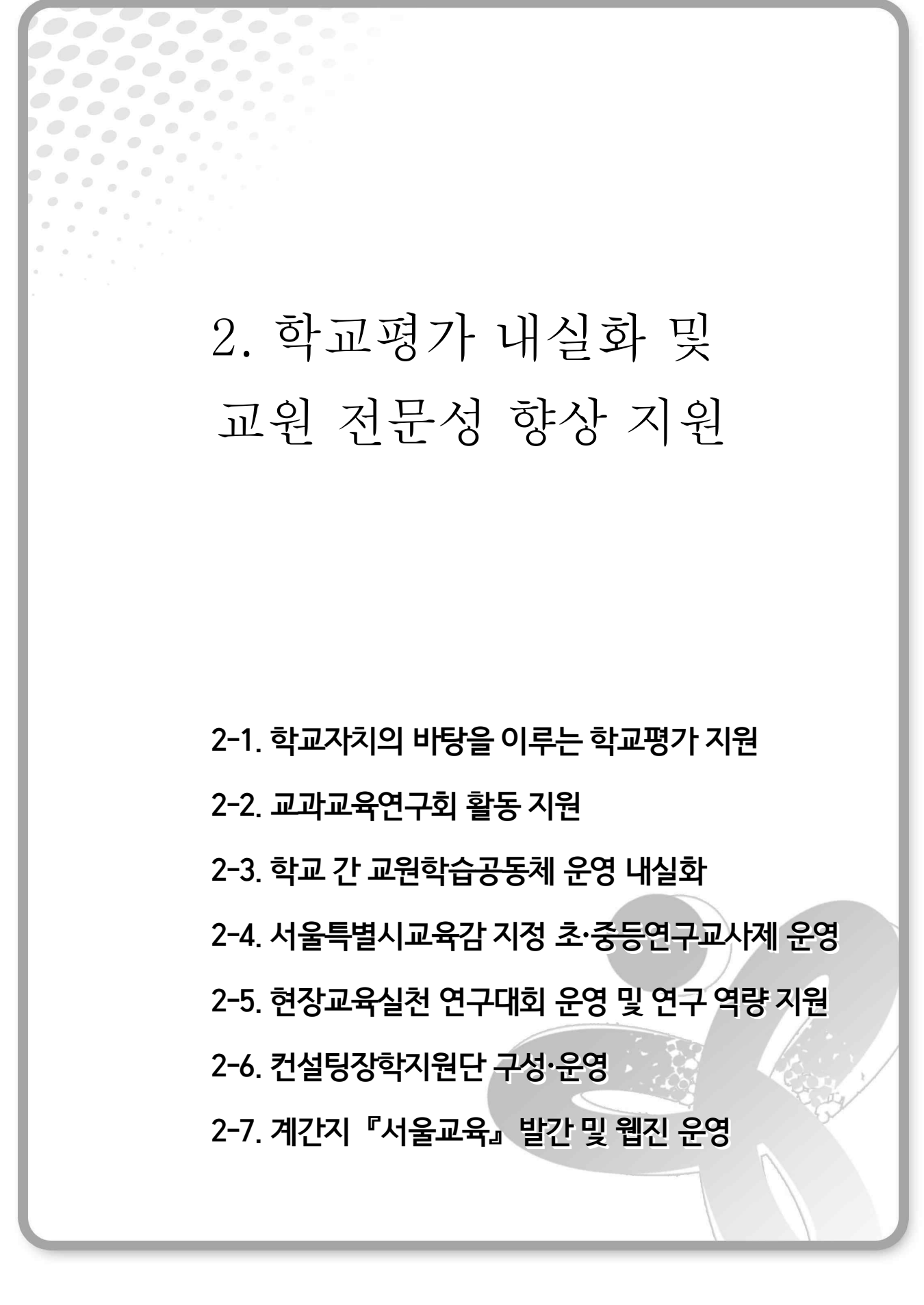
○ 연구진행 점검 및 결과 공유

- 과제별 평가위원 또는 자문위원 위촉
- 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
- 연구보고서 평가를 위하여 과제별 중간·최종보고서 심의 및 평가
- 연구 결과물 온·오프라인 공개를 통하여 정책 활용성 제고
 ※ 정책연구 발표회 참여, 교육연구정보원 홈페이지에 연구 결과물 탑재, 우수 연구 카드 뉴스 제작 및 공유

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
426. 교육연구 개발지원	교육정책연구	220,238	241,758	6,119 계획서 심사	186,000 연구용역비	6,119 보고서 심사	22,000 연구용역비	1792
합계		220,238	241,758	6,119	186,000	6,119	22,000	



2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원
- 2-2. 교과교육연구회 활동 지원
- 2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
- 2-4. 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영
- 2-5. 현장교육실천 연구대회 운영 및 연구 역량 지원
- 2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영
- 2-7. 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 운영

2-1

학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원

작성 자

기획평가부장: 이주경
☎ 02-3111-331

수석연구사: 김희선
☎ 02-3111-332

담당: 손혜현
☎ 02-3111-333

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 자율적인 학교교육활동의 진단 및 개선을 통한 학교자치 기반 조성
미래교육 역량 제고
- 학교 구성원의 자발적이고 지속적인 참여·소통·협력을 통한 학교
자율운영체제 확립

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조
- 초·중등교육법 시행령 제11조~제13조

□ 2024년 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대

- 「2024 학교평가 가이드북」 개발·보급: '24.1~2월, 1,342교
- 교감 및 업무담당자 자율역량 강화 연수: '24.2월, 3월, 9월(각 2,684명)
- 교육지원청 업무담당 장학사 학교평가 중점 추진 내용 연수: '24.3월, 9월
- 학교평가 컨설팅단 구성 및 역량강화 연수: '24.4월, 27개단, 168명
- 학생 및 학부모용 학교평가 안내 동영상(자막) 보급: '24.6월
- 2024 학교평가 평가문항 예시자료 보급: '24.8월
- 학교평가 실무역량 강화 자율연수(상반기): '24.6월(희망자 254명)
- 학교평가 실무역량 강화 자율연수(하반기): '24.10월(희망자 156명)

○ 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원

- 학교평가 결과 연계 그룹컨설팅: '24.5~6월, 1,342교
- 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축: '24.5~8월
- 단위학교 자율점검 및 지원장학 시 점검 결과 환류: '24.8~10월
- 2024학년도 학교평가 결과분석팀 운영: '24.12월~'25.1월
- 2024학년도 학교평가 결과분석팀 워크숍 운영: '24.12월
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 온라인 설문 시스템 개선: '24.3월
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영: '24.3~12월, 63교
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 연계 후속 컨설팅 지원: '24.3~12월, 5교

서울형 학교조직진단도구(SODI)

※ Seoul School Organization Diagnosis Instrument, 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화 개선을 지원하기 위한 도구

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2025 서울교육방향에 따른 가이드북 개선 및 각종 지원 자료 개발
- ◇ 2024학년도 학교평가 문항 검토 및 정선을 통한 학교평가 우수 평가 문항 예시자료 보급
- ◇ 원활한 학교평가 업무 수행 및 실무역량 강화를 위한 실습형·참여형 연수 구성 및 연수 인원 확대

○ 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대

- 2025 학교평가 가이드북 및 각종 지원(도움) 자료 개발·보급
- 학교평가 문항의 현장 적합성 향상 지원
 - ※ 학교급별로 다양한 학교 여건에 따른 평가문항 예시자료 제공
 - ※ 학교평가 평가문항 중 우수하고 현장 적합성 높은 평가문항 선별

- 학교평가 실무역량 강화 자율연수 실시로 수강 인원 확대
- 온라인 연수 진행으로 연수 수강자의 연수 접근성 향상
- 학교평가 컨설팅단 구성 및 연수로 컨설팅단 역량 강화
- 학교평가 계획 수립 및 운영 개선을 위한 자문위원회 운영

○ 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원

- 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 컨설팅 지원: 연중
- 학교평가 중간평가 실시와 자율점검을 통한 환류 및 지원
- 학교평가 결과 종합분석 및 그룹컨설팅 발전 방안을 위한 연수 실시
- 학교급별·유형별 결과분석팀 구성·운영 및 결과(종합)보고서 발간
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 후속 컨설팅 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	학교평가	36,073	63,362	18,089	10,044	4,580	3,360	1842
				가이드북 제작, 결과분석	컨설팅단 연수, 그룹컨설팅	자율연수, 지원자료 제작, 후속컨설팅	자문위원 운영, SODI 유지보수	
합계		36,073	63,362	18,089	10,044	4,580	3,360	

※ 학교평가 2025년 본예산(139,373천원) 중 교육지원청 교부금은 103,300천원임.

2-2

교과교육연구회 활동 지원

작성 자

기획평가부장: 이주경
☎ 02-3111-331

수석연구사: 김희선
☎ 02-3111-332

담당: 정선희
☎ 02-3111-336

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교과교육연구회 운영 지원을 통한 수업 혁신 및 교원의 전문성 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

2024년 추진 실적

○ 2024 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사 및 연구지원금 지원

- 등록 승인: '24.3월, 113개 연구회(신규 연구회 8개 가승인 포함)
- 연구지원금 지원: '24.4월, 103개 연구회(미신청 2개 제외)
- 교과교육연구회 총무단 설명회 실시: '24.4월

○ 교과교육연구회 특수분야연수기관 지정·운영: '24.6~'25.1월

- 상반기 42개 연구회(67과정), 하반기 44개 연구회(63과정)
- 특수분야연수기관 직무연수 모니터링 실시: '24.6~'25.1월

○ 최종보고서 및 연구지원금 사용 내역 수합 및 검토: '25.1월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 연구지원금 지원 및 연구회별 특성을 반영한 맞춤형 운영 지원
- ◇ 운영 자료 제공 및 지속적인 모니터링을 통한 지원 내실화

○ 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선

- 2025 교과교육연구회 승인 심사를 통한 전년도 연구활동에 대한 실적 평가 후 연구지원금 지원 및 연구회별 맞춤형 운영 지원
- 특수분야연수기관 운영 자료 제공 및 모니터링 내실화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
424. 교과교육 지원	초중등교과 교육연구회	55,370	146,880	1,250	52,610	-	1,510	1783
				심사	연구지원금 지급 및 모니터링	-	심사 및 모니터링	
합계		55,370	146,880	1,250	52,610	0	1,510	

2-3

학교 간 교원학습공동체 운영 내실화

작성 자	기획평가부장: 이주경	수석연구사: 김희선	담당: 임경미
	☎ 02-3111-331	☎ 02-3111-332	☎ 02-3111-334

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원 전문성 신장
- 교원의 학교 간 정보 및 사례 공유를 통한 우수 교육활동 일반화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 학교 간 교원학습공동체 공모·선정 및 지원

- 2단계 선정 심사(1차 사업부서, 2차 교육연구정보원): '24.3~4월
※ 54개 영역, 287개 학교 간 교원학습공동체 선정
- 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작·배포: '24.4월
- 학교 간 교원학습공동체 연구지원금 지급 및 임원 대상 설명회: '24.4월

○ 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화

- 연구활동 및 연구지원금 집행 모니터링: 연중
- 활동결과보고서 및 연구지원금 집행 정산 자료 수합·검토: '24.11~12월
- 우수활동 사례집 제작·배포: '24.12월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 간 교원학습공동체 운영 목표 도달도 향상을 위한 선정 절차 강화
- ◇ 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수 및 사업부서 모니터링 내실화
- ◇ 학교 간 교원학습공동체 활동 결과 공유 지원

- 학교 간 교원학습공동체 2단계 심사를 통한 선정 절차 강화
 - 1차 심사(사업부서): 정책 이해도, 일반화 가능성 등 심사
 - 2차 심사(교육연구정보원): 전년도 연구지원금 정산 과정 및 결과 보고서 제출 자료를 바탕으로 심사
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자를 대상으로 사전 연수 강화
 - 각 사업부서의 공동체 선정·심사 및 모니터링, 피드백 강화
 - 예산 사용 및 공동체 활동에 대해 사업부서와 연계한 모니터링 실시
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례 확산 및 보급
 - 주제별·영역별 우수사례 공유 및 우수활동 사례집 제작·배포

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
429. 학교간 교원학습 공동체 운영	학교간 교원학습 공동체 운영	51,820	452,259	500	50,000	-	1,320	1817
				가이드북 제작보급	연구지원금 지급	-	우수사례 보급정산	
합계		51,820	452,259	500	50,000	0	1,320	

2-4

서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영

작성 자	기획평가부장: 이주경	수석연구사: 김희선	담당: 임경미
	☎ 02-3111-331	☎ 02-3111-332	☎ 02-3111-334

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속적인 연구 활동 지원으로 현장 연구역량 및 수업 혁신 전문성 제고

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제480호, 2024.3.15. 일부개정)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-37397, 2024.12.3.)

2024년 추진 실적

○ 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육 역량 지원

- 2024-2025 신규 연구교사 20명 선정: '24.4월
- 1·2차년도 연구교사 전문성 향상 연수 실시: '24.7월
- 맞춤형 1:1 지도위원제 및 멘토교사제 실시: 연중

○ 연구교사의 연구 활동에 대한 지속적·체계적인 관리

- 2차년도 연구교사 현장연구활동 방문평가: '24.6월
- 2차년도 연구교사 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 심사: '24.11월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '25.1월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육 역량 지원
- ◇ 연구교사의 연구 활동에 대한 지속적·체계적인 관리
- ◇ 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력

○ 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육 역량 지원

- 연구계획서 심사를 통하여 신규 연구교사 선정 및 연구지원금 지급(2차년도 연구교사)
- 현장 교육 연구 방법 안내를 위한 연구교사 연수 실시
- 선배 연구교사와의 멘토링 및 1:1 맞춤형 지도위원제 실시

○ 연구교사의 연구활동에 대한 지속적·체계적인 관리

- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 방문평가
- 2차년도 연구교사 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 심사
- 1·2차년도 연구교사 연구활동 과정 평가

○ 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력

- 연구교사 홈페이지 활용 연구 결과 공유를 통한 일반화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
427. 수업개선 지원	연구교사제 운영	47,790	74,960	3,780 보고서, 계획서 심사	25,160 연구지원금 지급	8,170 연수 운영	10,680 연구결과발표, 보고서 심사	1800
합계		47,790	74,960	3,780	25,160	8,170	10,680	

2-5**현장교육실천 연구대회 운영 및 연구 역량 지원****작성 자**

기획평가부장: 이주정
☎ 02-3111-331

수석연구사: 김희선
☎ 02-3111-332

담당: 김희선, 임경미, 이은희, 정선혜
☎ 02-3111-332, 334, 335, 336

 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장교육 기여도가 높은 교육 실천 사례 발굴 및 연구문화 확산

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제480호, 2024.3.15. 일부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-37397, 2024.12.3.)

 2024년 추진 실적

- 우수 연구 사례의 나눔 등 연구대회 참여 교원의 연구역량 강화를 위한 온라인 설명회 실시: '24.2월
- 표절심사위원 인력풀 구축 및 역량강화 연수: '24.6월
- 연구대회 보고서 제출 관련 연수: '24.6월
- 연구대회별 보고서 접수 및 심사: '24.7~12월
- 입상작 교육감 표창 및 탑재: '24.12월
- 2024년도 연구대회 출품 및 입상 현황

연구대회명	보고서 출품작 수	입상작 수
인성교육실천사례연구발표대회	163편	64편
진로교육실천사례연구대회	11편	4편
수업혁신사례연구대회 (구 초·중·등교실수업실천사례연구발표대회)	80편	47편
서울학교체육연구대회	11편	4편
학생특기지도(체육)연구대회	8편	3편

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 연구대회 참여 교원의 연구역량 및 윤리의식 제고를 위한 연수 강화
- ◇ 연구대회 우수 결과물의 공유 및 나눔 활성화
- 연구대회 참여 교원 대상 현장연구 안내 및 연구윤리 관련 연수 실시
- 연구대회 표절심사위원 인력풀 구성 및 역량강화 연수를 통한 연구대회 공정성·전문성 강화
- 각 연구대회의 특성을 반영한 심사계획 수립 및 전문성 있는 심사위원 위촉으로 공정하고 타당한 연구대회 심사체계 구축
- 연구대회 우수 결과물의 에듀넷 및 서울교육포털 탑재로 우수사례 나눔 활성화
- 전국 시·도 교육연구(정보·과학)원장 협의회 개최를 통해 교수 학습 평가의 혁신을 위한 현안 및 우수사례 공유

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
427. 수업개선 지원	인성교육 실천사례 연구발표대회	10,886	11,626	-	-	-	10,886	1801
				-	-	-	보고서심사	
427. 수업개선 지원	진로교육실천 사례 연구대회	3,872	6,132	-	-	-	3,872	1802
				-	-	-	보고서 심사	
427. 수업개선 지원	초중등교실 수업실천사례 연구발표대회	9,690	12,650	1,820	-	7,870	-	1802
				연구발표대회 설명회	-	보고서 심사	-	
427. 수업개선 지원	서울학교체육 연구대회	3,640	4,380	-	-	3,080	560	1800
				-	-	보고서 심사	전국대회 출품지도	
427. 수업개선 지원	학생특기지도 (체육연구대회)	1,980	2,740	-	-	-	1,980	1803
				-	-	-	보고서 심사	
427. 수업개선 지원	전국 시도 교육연구원장 협의회	22,000	-	-	22,000	-	-	1802
				-	용역집행	-	-	
합계		52,068	37,528	1,820	22,000	10,950	17,298	

2-6

컨설팅장학지원단 구성·운영

작성 자

기획평가부장: 이주경
☎02-3111-331

수석연구사: 김희선
☎02-3111-332

담당: 정선희
☎02-3111-336

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 자치와 참여의 교육공동체 지원을 위한 영역별 전문가 네트워크 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

2024년 추진 실적

○ 컨설팅장학지원단 네트워크 구축 및 역량강화 지원

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '24.4월, 592명
- 컨설팅장학지원단 공동체 의사소통 역량강화 직무연수: '24.6월, 36명
- 컨설팅장학지원단 역량강화 자율연수: '24.11월, 45명

○ 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석 및 결과 보고: '24.12월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 컨설팅장학지원단 전년도 컨설팅 활동 실적 분석 결과 반영
- ◇ 학교평가 연계 컨설팅 지원 강화를 위한 맞춤형 연수 운영

○ 컨설팅 활동실적 결과 분석에 따른 영역별 전문가 네트워크 구축

- 학교컨설팅에 필요한 4개 영역의 전문가 집단 네트워크 구축
- 컨설팅 경험이 풍부한 영역별 전문가를 컨설팅지원단으로 위촉

- 학교평가 연계 및 컨설팅지원단 미래역량 강화를 위한 연수 지원
 - 컨설팅장학지원단 전년도 활동 결과 및 운영 평가 분석
 - 컨설팅장학지원단 전문성 및 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
427. 수업개선 지원	학교컨설팅 장학지원단 운영	3,320	6,840	-	1,600	-	1,720	1803
				-	연수 운영	-	연수 운영 및 실적 분석	
합계		3,320	6,840	0	1,600	0	1,720	

작성 자

기획평가부장: 이주경
☎02-3111-335수석연구사: 김희선
☎02-3111-332담당: 이은희
☎02-3111-335

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육 현안에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교육력 제고에 필요한 지식과 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제12조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

□ 2024년 추진 실적

○ 『서울교육』 제66권(통권 제254호~257호) 발간

- 발간 기본계획 수립: '23.12월
- 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '24.1월
- 기획회의, 취재회의, 편집회의: 회차별 8회(연 32회)
- 『서울교육』 웹진(webzine.serii.re.kr) 제작 및 탑재: 연 4회

○ 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중

○ 『서울교육』 만족도 조사: '24.12월

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

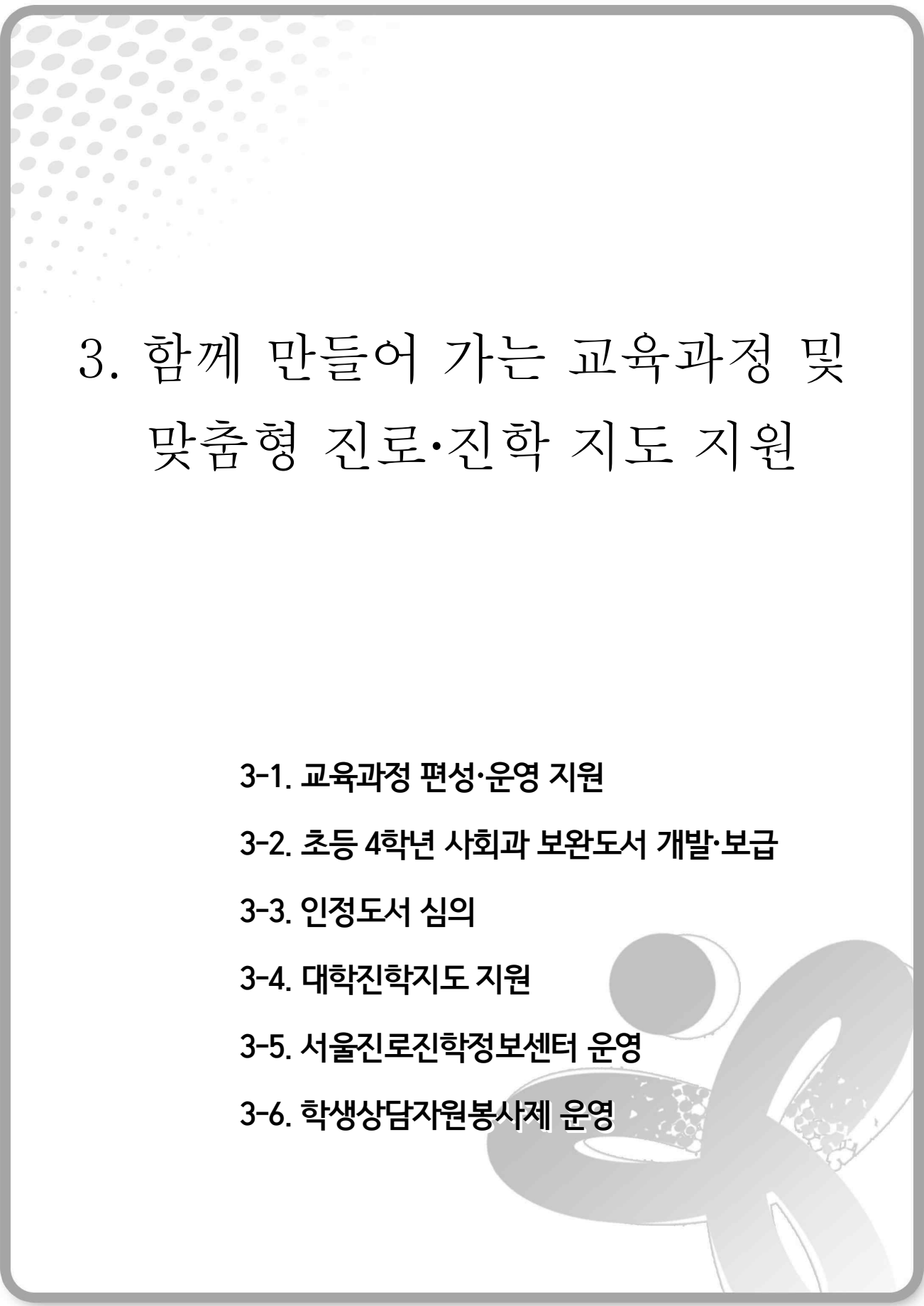
- ◇ 현장 참여도 제고 및 열독율 제고
- ◇ 시의성 및 현장 적합성이 높고, 다양한 교육공동체의 의견을 반영하는 특별기획 주제 선정 및 코너별 내용 구성
- ◇ 서울특별시교육청 홍보 매체(블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오프렌즈 채널 등의 SNS)와 다양한 채널을 활용한 홍보 강화
- ◇ 웹진 운영의 효율성과 안정성 확보를 위한 통합 계획 수립

- 『서울교육』 제67권(통권 제258호~제261호, 연 4회) 발간
 - 발간 시기: 2월, 6월, 8월, 12월
- 발간위원 구성(현장 교원): 자문위원, 편집위원, 명예기자
- 『서울교육』 모니터단 설문(매호 발간 시)을 통한 현장 의견 반영
- 배부계획: 서울특별시교육청 유·초·중·고 및 유관기관에 6,000부 배부
- 웹배너 등의 홍보용 이미지 제작 및 배포
- 『서울교육』 웹진(webzine.serii.re.kr) 제작 및 탑재
- 웹진 접근성 보장 기능 향상 및 홍보 확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
426. 교육연구 개발지원	서울교육 발간	105,320	141,940	26,330 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	26,330 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	26,330 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	26,330 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	1793
합계		105,320	141,940	26,330	26,330	26,330	26,330	



3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 학생상담자원봉사제 운영

3-1

교육과정 편성·운영 지원

작성 자

교육과정진로진학부장:심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 유희선, 어수정, 양소영
☎ 02-3111-353, 354, 355

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 학교교육과정 편성·운영 자료 제공으로 학교의 교육과정 운영 전문성 강화
- 상위 학교급 교육과정 및 과목 안내를 통해 학생의 진로 설계 역량 제고

○ 근거

- 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 서울특별시 학교급별 교육과정(유·초·중·고·특수) 개발 및 고시: '24.1월, 3월
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급(2022 개정 교육과정)
 - 2025학년도 적용 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 보급: '24.1-6월(1종, 1,100부)
 - 2025학년도 적용 고등학교 교육과정 편성·운영 해설 동영상 배포: '24.6월(2종)
- 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급(2015 개정 교육과정)
 - 2024학년도 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급: '24.3~5월(1종, 7,200부)
- 중학교 대상 고교생활 및 진로·진학 설명회: '24.11월, 12월(1,265명, 만족도 89.44%)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 선택과목 안내서로 전면 개편
- ◇ 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 사례집 개발·보급
- ◇ 중학교 학교자율시간 과목 안내서 개발·보급

- 2022 개정 교육과정 및 대입제도 간담회 실시: '25.1월
 - 대학교 입학사정관 대상 고등학교 교육과정과 2028 대입제도 연계 방안 논의
- 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급: '25.1~5월
 - 2022 개정 교육과정 적용 2025학년도 고등학교 선택 과목 안내서 개발: 1종
- 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 자료집 개발·보급: '25.1~6월
 - 일반계 고등학교(일반고, 자율고) 교육과정 편성·운영 사례집 개발: 1종
- 중학교 학교자율시간 과목 안내서 개발·보급: '25.3~10월
 - 교육감 승인 과목(서울특별시, 타 시·도 교육청 승인) 안내: 1종
- 초6, 중3 대상 상위 학교급 교육과정 및 진로·진학 설명회: '25.9~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
425. 교육과정 운영지원	교육과정 편성운영 지원	54,125	87,535	2,000	20,000	14,525	17,600	1787
				교육과정 간담회	교육과정 편성운영 지원 자료	학교자율 시간 과목 안내서	초6, 중3 대상 설명회	
-	고교학점제 학교교육과정 다양화지원	재배정	재배정	-	재배정	-	-	-
				-	선택과목 안내서	-	-	
합계		54,125	87,535	2,000	20,000	14,525	17,600	

3-2

초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

작성 자

교육과정진로진학부장: 심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 양소영
☎ 02-3111-355

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울의 지역 특성을 반영한 초등학교 4학년 사회과 보완도서 개발·보급
- 사회과 보완도서를 통한 효율적인 학교교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 교육과정에 따른 사회과 보완도서 개정본 개발에 대한 현장 의견 수렴: '24.9월
- 2025학년도 적용 사회과 보완도서 학교별 수요 조사: '24.9월
- 보완도서 개정본 제작을 위한 집필·검토·심의 위원 구성: '24.9월
- 보완도서 집필, 편집, 디자인, 삽화 제작: '24.9~11월
- 보완도서 검토, 심의: '24.12월
- 사회과 보완도서 개정본 인쇄 및 보급: '25.2월(623교, 70,500부)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정에 따른 사회과 보완도서 개정본의 수정·보완
- ◇ 서울의 지역 자료(통계, 사진, 그래프 등) 현행화

- 사회과 보완도서 집필·검토·심의 위원 구성: '25.7월
- 사회과 보완도서 현장 검토 의견 수렴: '25.9월
- 현장 교사와 검토 위원 의견 바탕으로 수정본 개발: '25.9~11월
- 사회과 보완도서 보급: '25.12월
 - 623교(초 전체, 특수 포함) 70,000부 보급 예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
425. 교육과정 운영지원	사회과보완 도서개발	92,320	91,930	-	-	500	91,820	1788
				-	-	개발협의회	인쇄 및 수당지급	
합계		92,320	91,930	0	0	500	91,820	

3-3

인정도서 심의

작성 자

교육과정진로진학부장:심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 어수정, 양소영
☎ 02-3111-354, 355

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2022 개정 교육과정에 따라 학교 현장의 다양한 요구를 반영한 인정도서 개발 및 공급
- 공정하고 정확한 심의를 통한 질 높은 교과용도서 보급으로 교수·학습 지원

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제18298호, 2021.7.20.)
- 초·중등교육법 시행령(대통령령 제32293호, 2023.1.1.)
- 교과용도서에 관한 규정 제40조(대통령령 제32547호, 2022.3.22.)
- 초·중등학교 교과용도서 구분 고시(교육부고시 제2022-35호)

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 분담 인정도서 개발: '24.1~'25.8월(15과목)
- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의: '24.2~8월(20과목, 78책)
- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정·보완 심의: '24.10월(2과목, 10책)
- 2015 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정·보완 심의: '24.8월(10과목, 26책, 97건)
- 2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 승인 심의: '24.7~8월(2과목, 3책), 11~12월(9과목, 9책)
- 2015 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 수정·보완 심의: '24.10~12월(6과목, 6책)
- 교육감 승인 과목 기승인 인정도서 한시적 사용 승인 심의: '24.9월(588건)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 질 높은 교과서 개발을 위한 인정도서 공정한 심의 강화
 - 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 분담 인정도서 개발심의회: '25.1~8월
 - 기초조사, 본심사, 견본 검수를 통한 수정·보완 과정 강화(12과목, 28책)
 - 2015·2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정보완 심의회: '25.8~9월
 - 2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 심의회: '25.5~8월, 10~12월
 - 인정기준의 준수 여부 및 최신 자료 반영을 위한 수정·보완 권고 강화
 - 2015·2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 수정보완 심의회: '25.5~8월 10~12월
 - 교육과정 경과 인정도서 인정 취소 심의회: '25.9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
425. 교육과정 운영지원	교과용 도서지원	재배정	재배정	-	재배정	-	-	1788
				-	인정도서 심의	-	-	
425. 교육과정 운영지원	교육부장관 고시 교과목 도서 심의	174,900	522,000	3,000	60,000	100,000	11,900	1788
				심의회 운영	기초조사	본심사	심의회 운영	
425. 교육과정 운영지원	교육감 신설 교과목 도서 심의	151,100	86,198	-	75,000	-	76,100	1788
				-	상반기 심의	-	하반기 심의	
합계		326,000	608,198	3,000	135,000	100,000	88,000	

3-4

대학진학지도 지원

작성 자

교육과정진로진학부장: 심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 송치경, 박혜영, 이은미
☎ 02-3111-356, 357, 358

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교사·학부모·학생 대상으로 신뢰도 높은 진학지도 정보 제공
- 현장 진학지도 지원을 통한 일반고 진학지도 역량 강화
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 진학자료집 제작 및 보급

- 고3 학년 초 1종, 수시 5종 2,800부, 정시 5종 22,800부 및 e-book
- 고1·2학년 1종 11,600부

○ 진학지도 설명회 개최: 고3 학년 초, 수시, 정시, 고1·2학년

○ 수시/정시/고1·2 특별진학상담센터 운영

- (수시) 성북구청, 동작구청 2개 권역 총 1,523건 실시(만족도 95.19%)
- (수시) 기회균형전형 특별진학상담센터 운영 121건(만족도 91.53%)
- (정시) 성북구청, 송실대 2개 권역 1,085건 실시(만족도 92.30%)
- (정시) 기회균형전형 특별진학상담센터 운영 88건(만족도 91.46%)
- 고1·2 특별진학상담센터 확대 운영: 241건(2023년)→327건(2024년) 실시(만족도 99.20%)

- 썬(SEN)진학 교사용 진학상담 프로그램 기능개선 및 보급
 - 서울 고교 294교 사용(92.50%)
- 썬(SEN)진학 나침판 모바일 웹/앱 고도화 및 보급
- 고1·2·3교사 진학지도 연수: 총 7과정, 1,213명 이수(만족도 평균 95.36%)
- 권역별 진학업무담당부장 협의회(6개 권역) 및 워크숍 실시

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지자체 협업 확대를 통한 진학 설명회 및 특별진학상담 확대 운영
- ◇ 2025학년도 진학상담 프로그램 보안성 강화 및 편의성 제고

- 진학지도 자료 개발·보급
 - 고3 학년 초 (1종): '25.1~3월, 수시 요약자료 프리뷰(1종): '25.6월, 수시(5종): '25.5~7월, 정시(5종): '25.9~12월
 - 고1·2 진학지도 자료 개발·보급(1종): '25.6월
- 시기별 대상별 진학지도 설명회 운영
 - 고3 학년 초: '25.2월, 수시: '25.7월, 정시: '25.12월
 - 고1·2 진학지도 설명회: '25.10월
 - 설명회 동영상 탑재: 서울진로진학정보센터 및 유튜브 채널 '서울교육 쌤TV'
- 수시/정시 특별진학상담센터 지자체 협업 운영
 - 수시모집 대비 특별진학상담(기회균형전형 포함) 운영: '25.8월
 - 정시모집 대비 특별진학상담(기회균형전형 포함) 운영: '25.12월
- 진학상담 프로그램 개발·보급: 연중
 - 썬(SEN)진학 교사용 및 썬(SEN)진학 나침판 앱/웹 고도화
 - 진학상담 프로그램 보안성 강화 및 OCR(문자인식)프로그램 도입
- 고1·2·3 교사 진학지도 자율연수 운영: '25.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
428. 인성진로 교육지원	대학진학 지도지원	1,005,667	940,701	55,667	300,000	300,000	350,000	1806
				학년초 진학자료 개발·보급 설명회 운영	진학상담 및 교원역량강화 프로그램 운영	진학자료 개발·보급 설명회 특별진학 상담 운영	진학자료 개발·보급 설명회 및 특별진학상담 권역별 워크숍 운영	
합계		1,005,667	940,701	55,667	300,000	300,000	350,000	

작성 자

교육과정진로진학부장:심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 이은미
☎ 02-3111-358

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 학부모, 교사 대상으로 양질의 대학 진학 정보 제공
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스를 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 진로교육법 제16조
- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 온라인 진로종합검사: 총 51,739건 실시

- CDS 기반 진로종합검사 4종, 스트레스 검사, 학습자 유형 검사

○ 커리어넷과 연계한 진로심리검사(10종, 16개): 총 3,761건 실시

○ 진로·진학 상담실 운영: 총 4,559건 상담 제공

- 초·중고 상담교사단 구성 운영 및 워크숍: 28명(초 1명, 중 4명, 고 23명)
- 온라인(Q&A) 308건, 방문(화상 포함) 3,750건, 전화상담 501건

○ 진로·진학 관련 정보 제공 : 총 1,421건 제공

- 고교 정보 및 고입전형 관련 자료 탑재
- 대입 전형 시기별 진학지도 관련 자체 개발 자료 제공
- 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 상담 지원 강화를 위한 상담교사단 선발 인원 확대
 - ◇ 초·중·고 대상 전환기 맞춤형 특별프로그램 운영
- 진로·진학 상담실 운영을 위한 서울진로진학정보센터 상담교사단 구성
 - 초(5명), 중(20명), 고(35명) 총60명 선발: '25.3월
 - 진로·진학 관련 자료 제공: 연중
 - 고교 정보 및 고입선발전형 관련 자료 공유
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 자체 개발 자료 탑재
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료 안내
 - 무료 온라인 진로종합검사 및 진로심리검사 제공: 연중
 - 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 1:1 맞춤형 진로·진학상담 실시: 연중
 - 수시/정시모집 대비 특별진학상담센터 운영: '25.8월, 12월
 - 고1·2 특별진학상담센터 운영: '25.10월
 - 특별진로상담주간 운영: 중3('25.11월), 초6('26.2월)
 - 단위학교 진학지도 역량강화 지원 인력풀 확보 및 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
428. 인성진로 교육지원	서울진로 진학정보 센터운영	42,514	53,960	10,700 센터운영	10,700 센터운영	10,557 센터운영	10,557 센터운영	1812
합계		42,514	53,960	10,700	10,700	10,557	10,557	

3-6

학생상담자원봉사제 운영

작성 자

교육과정진로진학부장: 심지영
☎ 02-3111-351

수석연구사: 송치경
☎ 02-3111-356

담당: 이주성
☎ 02-3111-361

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 상담 지원을 통한 인성교육 내실화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조(2023.6.29.)
- 인성교육진흥법 제20조(법률 제17472, 2020.8.1.)
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

- 학생상담자원봉사자 유공자 감사장 수여: '24.2월
- 학생상담자원봉사자 배치: '24.2월 (207교, 659명 배치)
- 1차 합동보수교육 기본과정 실시: '24.5월 (292명 수료)
- 합동보수교육 심화과정(집합) 실시: '24.7~8월 (157명 수료)
- 학생상담자원봉사제 운영위원회 개최: '24.8월
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(2차 보수교육) 실시: '24.10월, 248명
- 학생상담자원봉사자 대표자회의 및 현장연수 실시: '24.10월, 33명
- 학생상담자원봉사자 상담 활동: '24.3~12월

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

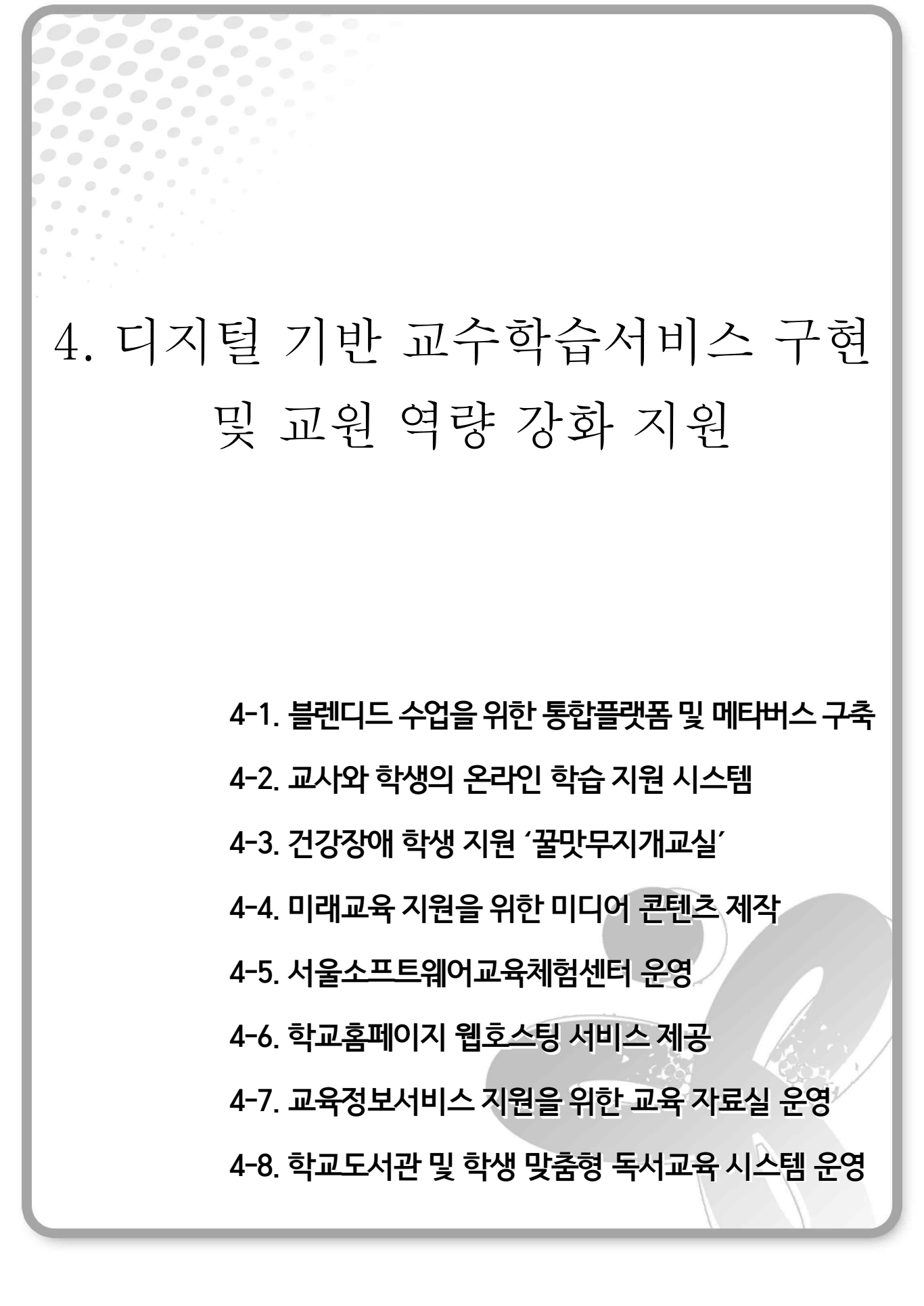
- ◇ 학생상담자원봉사제 운영 규정 정비
- ◇ 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육 내실화

- 학생상담자원봉사자 유공자 감사장 수여: '25.2월
- 학생상담자원봉사자 학교급별 대표자 회의 실시: '25.2월
- 학생상담자원봉사자 활동 학교 배치: '25.2월
- 2025학년도 학생상담자원봉사자 1차 합동보수교육(기본과정): '25.5월
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(심화과정): '25.7월, 70명
- 학생상담자원봉사제 운영위원회 실시: '25.8월
- 2025학년도 학생상담자원봉사자 2차 합동보수 교육(기본과정): '25.10월
- 학생상담자원봉사제 초·중·고 대표자회의: '25.2~10월, 3회
- 학생상담자원봉사자 만족도 조사: '25.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
428. 인성진로 교육지원	학생상담 자원봉사제 운영	19,029	38,402	1,500 유공자격려	6,000 1차 합동 보수교육	6,000 심화교육	5,529 2차 합동 보수교육	1813
합계		19,029	38,402	1,500	6,000	6,000	5,529	



4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원

- 4-1. 블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼 및 메타버스 구축
- 4-2. 교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템
- 4-3. 건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'
- 4-4. 미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작
- 4-5. 서울소프트웨어교육체험센터 운영
- 4-6. 학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공
- 4-7. 교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영
- 4-8. 학교도서관 및 학생 맞춤형 독서교육 시스템 운영

4-1

블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼 및 메타버스 구축

작성 자

교수학습정보부장: 김희경
☎ 02-3111-370

교육연구원: 박재원
☎ 02-3111-371

담당: 임동관, 최정엽, 박병기,
김행선, 임재학, 석은성, 박시현
☎ 02-3111-372, 375, 373,
377, 338, 374, 387

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 인공지능 교육서비스 개발·운영을 통한 맞춤형 교수학습 환경 조성
- 메타버스 플랫폼 운영을 통한 교원의 교육활동 및 학생 창작활동 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 11개 시도 공동 구축 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 사업 추진

- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 1차 PMO('24.5.7.~'25.12.31.)
- 11개 시도교육청, NIA, PMO 등 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축을 위한 워크숍(4회)('24.3~'25.9월)
- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 1차 구축 사업자 선정('24.6.18.~'26.2.7.)

○ 인공지능 교육서비스 운영: '24.3~'25.2월

- 인공지능 교육서비스 활용 원격 연수(교원 1,100명) 운영('24.5월)
- 인공지능 교육서비스 지원단(선도교사단, 심사단) 운영('24.5~'25.2월)

○ 계기교육 및 행사운영을 위한 상용플랫폼 활용 콘텐츠 배포: '24.2월

- 한글교육, 안전교육, 독도교육, 다문화교육, 다목적 박람회, 학생선거 공간

- 서울교육 메타버스 플랫폼(메타쌤) 배포: '24.4월
- 서울교육 메타버스 플랫폼 콘텐츠 지속 확충 및 플랫폼 고도화
 - 협력활동, 장애이해활동, 제4창의예술교육센터 구축
 - 메타쌤 창작 활동 지원을 위한 스타터 에디터 개발 및 배포('24.9월)
 - 현장 교원 개발 메타버스 콘텐츠 14종 배포('24.12월)
 - 다국어 통번역 기능, 디벗 활용을 위한 모바일 버전 테스트('24.12월)
- 교육청 내 부서 간 교육활동 연계 활용 추진
 - 국제공동수업 담당 부서 운영 서비스를 메타쌤에 통합('24.10월)
 - 약물중독예방교육 자료(가칭 세이프미, 체육건강예술교육과) 탑재 예정('25.2월)
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 운영 및 안정화: '24.1~12월
 - 운영 364교(초210교, 중59교, 고70교, 특수10교, 유15원)
 - 기능 개선: 서버 안정화 및 유연시스템 구축
 - 뉴쌤 활용 콘텐츠 제작(40개) 및 우수 활용 공모전 실시

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 AI교육서비스 구축·운영
- ◇ 서울교육 메타버스 플랫폼 기능 고도화 및 콘텐츠 확보
- ◇ 서울 원격수업 지원 플랫폼 종료('25.2월)

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼(11개 시도 공동) 구축 및 운영
 - 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시범 운영(6월) 및 서비스 오픈(9월)
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 AI교육서비스 운영('25.2~12월)
 - 인공지능 교육서비스 선도교사단 운영 및 워크숍
 - 인공지능 교육서비스 구축을 통한 상용SW 도입·활용
 - 교수학습지원, 교사업무 경감을 위한 인공지능 교육서비스 개발

- 서울교육 메타버스 플랫폼 기능 고도화
 - 디벗 활용을 위한 모바일 버전 개발 및 배포('25.2월)
 - 다국어 수업 지원을 위한 인공지능 통번역서비스 탑재('25.2월)
 - 초등 지역화 교과서(서울의 생활) 연계 자료 보급('25.4월)
 - 타 부서(기관) 연계 콘텐츠 지속 확보: 약물중독예방교육 (가칭세이프미, 체육건강예술교육과) 자료 탑재 예정('25.2월)
 - 학생 참여형 수업 지원을 위한 지속적인 콘텐츠 확보
- 메타버스 활용을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 메타썸을 활용한 교수·학습 역량 강화 연수 실시('25.4~10월)
 - 메타버스 생태계 확장을 위한 HMD 활용, 3D 모델링 연수 실시('25.4~10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
422. 원격수업 자원플랫폼 구축	서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영	522,520	408,780	519,500 라이선스	1,500 관리용역	1,000 라이선스	520 협의회	1776 (추경 편성 요구 예정)
422. 원격수업 자원플랫폼 구축	시스템구축 운영비 (뉴썸)	-	919,500	-	-	-	-	-
422. 원격수업 자원플랫폼 구축	인공지능 기반맞춤형 교수학습 통합플랫폼	5,216,355	1,516,000	4,076,355 시도 분담금	1,100,000 AI 교육서비스	20,000 지원단 운영	20,000 지원단 운영	1777
합계		5,738,875	2,844,280	4,595,855	1,101,500	21,000	20,520	

4-2 교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템

작성 자

교수학습정보부장: 김희경
☎ 02-3111-370

교육연구관: 박재원
☎ 02-3111-371

담당: 석은성, 임재학, 박시현
☎ 02-3111-374, 388, 387

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 온라인 교수 학습시스템 운영을 통한 학교교육 지원 및 지식공유 네트워크 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2025 서울초등교육 6-1-3 디지털 교수학습지원
- 2025 서울중등교육 6-1-1 디지털 교수학습지원
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 교사와 학생의 자발적 온라인 학습 지원 시스템

- 서울교육포털(SSEM): 수업자료지원단 31명, 신규회원 가입 7,780명
- 서울교육포털(SSEM) 자료탑재 16,004건
- 부가서비스 제공으로 학교업무경감 지원
 - ※ 문자서비스 122,311건('24.11.기준), 통계 활용 8,410건, 표절검사 19,537건
- 서울 e학습터: 기본콘텐츠 7,923개, 외부연계 콘텐츠 5,369개, 평가 문항 23,197문항, 사이버학급 지원단 구성 및 활동 27명
- e학습터 17개 시·도 담당자 협의체를 통한 통합 운영 및 관리
- 꿀박사 지원단 운영을 통한 학생 자기주도학습능력 향상 지원
 - ※ 교사지원단 62명, 대학생 멘토단 52명, 또래쌤 5,268명
- 꿀박사 연간 257,904건 접속(월 평균 21,492건), 꿀박사 질의응답 51,737건, 주제토론방 76,999건, 또래쌤 활동 생활기록부 기재 1,145명

- 디지털교육연구대회 18팀(22명) 참여, 예선대회 입상 10팀(10명: 1등급 2명, 2등급 3명, 3등급 5명), 전국대회 입상 6팀(6명: 1등급 2명, 2등급 3명, 3등급 1명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울교육포털(SSEM) 게시물 관리를 통한 사용자 편의성 향상
 - 지속적인 관리 및 불필요한 정보 삭제를 통해 서울교육포털 서비스 강화
- ◇ 서울 e학습터 사이버학급 및 활용 방안 활성화
 - 기능 개선, 활용 방안 나눔을 통한 블렌디드수업 및 자기주도학습 지원
- ◇ 꿀박사 지원단 운영 활성화를 통한 홈페이지 운영 실효성 제고
 - 사이버논술교실 글쓰기 첨삭 및 AI 글쓰기 서비스 연계
 - 자기소개서 지도 활성화 및 꿀박사 지원단 활성 내실화

- 서울교육포털(SSEM) 게시물 관리를 통한 사용자 편의성 향상
 - 불필요한 정보 삭제 등 지속적인 게시물 관리를 통해 서울교육포털 서비스 강화 및 사용자 편의성 향상
- 서울 e학습터 사이버학급 운영 지원 및 활용 방안 공유
 - 사이버학급 운영을 통한 학생의 자기주도적 학습 지원
 - 다양한 기능 중심의 활용 사례 나눔을 통한 블렌디드 학습 지원
- 꿀박사 지원단 운영 활성화
 - 사이버논술교실 글쓰기 첨삭 및 AI글쓰기 서비스 연계
 - 자기소개서 지도 활성화를 통한 학생들의 진학 및 취업 연계
 - 꿀박사 지원단 활동 및 홍보 강화, 역량 강화를 위한 연수 실시
- 디지털교육연구대회 운영 활성화
 - 연구대회 참여 공문 안내 방법 및 시기 조율
 - 예선대회 입상팀 대상 추수연수 기간 연장

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
418. 꿀박사 운영	꿀박사 교사지원단 운영	558	8,558	258 운영비	100 운영비	100 운영비	100 운영비	1762
418. 꿀박사 운영	사이버논술 교실운영	548	6,548	248 운영비	100 운영비	100 운영비	100 운영비	1762
419. 사이버 가정학습 운영	사이버 학급운영	7,600	18,580	1,000 운영비	2,400 운영비	2,400 운영비	1,800 운영비	1765
420. 서울교육 포털시스템 운영	디지털교육 연구대회운영	3,450	3,701	- -	- -	450 운영비	3,000 운영비	1768
420. 서울교육 포털시스템 운영	서울교육포털 수업자료 지원단운영	20,429	46,419	- -	6,829 지원단운영	6,800 지원단운영	6,800 지원단운영	1768
420. 서울교육 포털시스템 운영	홈페이지 관리및운영	63,800	63,800	61,100 부가서비스	900 부가서비스	900 부가서비스	900 부가서비스	1769
합계		96,385	147,606	62,606	10,329	10,750	12,700	

4-3

건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'

작성 자

교수학습정보부장: 김희경

교육연구관: 박재원

담당: 최정엽

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-371

☎ 02-3111-375

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조, 제5조, 제15조
- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 건강장애학생 및 요보호 학생 대상 학습권 보장

- 2024년 누적 입교생: 405명(재적: 378명, 학교복귀 및 퇴교: 27명)
- 수업일수 199일(초·중·고 대비 10일 증대 운영, 1학기 101일, 2학기 98일)
- 수업 만족도 조사(5점 척도) 학생(학부모) 4.49 응답

○ 건강장애 학생의 효과적 학교복귀 프로그램 운영

- 원적교 교사 대상 건강장애학생 이해 연수: 2회
- 건강장애학생 학교복귀 지원 가이드북 제작 및 배부: PDF

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 중등교육과정의 안정성 및 책무성 강화
 - 중등 외부강사 선발 기간을 충분히 확보하여 양질의 강사 확보
- ◇ 예산 사용 최적화를 통한 불용액 감축

- 파견교사를 통한 초등교육과정 책임교육 강화
 - 초등교육과정 전체의 정규교사에 의한 운영을 통한 책임교육 강화
 - 다양한 원격교육 수업모델 확산 적용을 통한 수업의 질 향상
- 학생 학습권 보장 및 수업일수 보전을 위한 원격수업 지속 운영
 - 총 수업일수 200일(관내 초·중등 학교 수업일수 대비 10일 이상 확보)
 - 단위 학교 개학일에 맞춰 개강함으로써 입교생의 학습 결손 최소화
 - 원격교 교사 및 원격수업 강사 대상 온오프라인 연수 운영(연 2회)
- 끝맛무지개교실 발전적 운영 방안 모색
 - 학부모 온라인 간담회 실시를 통한 의견수렴(3월 중 실시 예정)
 - 실시간 수업 참여율 확대 및 녹화수업 수강 편성 개선 방안 마련
 - 학습자의 폭넓은 학습 기회 제공을 위한 학습준비물 제공 확대
 - 만족도 조사 결과에 따른 초·중등별 특성에 맞는 실시간 수업 시간 운영
 - 외부강사 선발 시 교육과정 계획 안내를 통해 양질의 강사 선발

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
439. 화상강의 지원	끝맛무지개 교실 운영	191,520	213,780	26,520	55,000	55,000	55,000	1864
				운영비	운영비	운영비	운영비	
합계		191,520	213,780	26,520	55,000	55,000	55,000	

4-4

미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작

작성 자

교수학습정보부장: 김희경

교육연구관: 박재원

담당: 이윤정, 이경민

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-371

☎ 02-3111-383, 385

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 온·오프라인 수업 및 교육 활동 지원을 위한 동영상 기획·제작

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2024년 추진 실적

○ 다양한 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작: 180편

- 영상톡(Talk) 및 강연프로그램 동영상, 연수 및 교육 동영상

○ 스튜디오 녹화 및 강당 실시간 시스템 운영: 79건

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 강연프로그램과 통합하여, 문해력 향상을 위한 동영상 제작·보급
 - 서울시교육청에서 제작한 [북돋음] 교재를 토대로, 관련 동영상 자료 제공

○ 맞춤형 미래 교육 지원을 위한 동영상 제작

- 영상톡(Talk), 문해력 동영상, 기타 맞춤형 교육 동영상 제작

○ 스튜디오를 활용한 실시간 연수 운영 및 신규 교육 동영상 개발

○ 영상톡(Talk) 및 문해력 동영상 제작: '25.1~12월

○ 온라인 연수 및 맞춤형 교육 동영상 제작: '25.1~12월

- 스튜디오 녹화 및 실시간 송출 시스템 운영: '25.1~12월
- 동영상 제작을 위한 장비 구매(카메라, 마이크 등): '25.2~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
423. 영상자료 제작지원	동영상 제작	51,980	93,700	3,000	24,000	21,000	3,980	1781
				수당 등	용역비 등	용역비 등	용역비 등	
423. 영상자료 제작지원	영상자료 제작실운영	19,859	26,866	5,000	6,000	4,000	4,859	1781
				운영비 등	인건비 등	장비 등	집행내용	
합계		71,839	120,566	8,000	30,000	25,000	8,839	

작성 자

교수학습정보부장: 김희경

교육연구관: 박재원

담당: 김행선

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-371

☎ 02-3111-377

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 소프트웨어교육 활성화 및 진로탐색 기회 제공을 위한 체험 프로그램 운영
- 단위학교 소프트웨어교육 및 스마트교육 지원을 위한 교육콘텐츠 개발 및 보급

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 서울소프트웨어교육체험센터 운영

- 학생 및 교원 대상 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
 - ※ 초·중학생 대상 운영: 21개교(115학급, 2,544명), SW체험 299명(18회)
 - ※ 교원 대상 운영: 10회, 137명
- 태블릿 PC(4종 1,170대), 교구(46종 4,026개) 대여

○ 교원정보화 연수 및 컨설팅 운영

- AI·SW교육 교원 연수 33개 과정 운영: 초중등(특수포함) 1,874명 이수
- 학교 AI·SW·디지털 교육 컨설팅 지원단 운영: 57교 171회 실시

○ 소프트웨어교육 수업자료집 개발

- AI·SW교구 활용 수업자료집 개발 및 보급(16종, 영상자료 포함)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램과 교원 컨설팅 연계 실시
- ◇ 2022 개정 교육과정 확대 적용에 따른 체계적인 소프트웨어교육 연수 운영 및 연수 과정의 다양화
- ◇ 학교 소프트웨어교육 지원을 위한 교구 보완 및 대여 확대

○ 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램 다양화

- 프로그램 평가 결과를 반영한 프로그램 개선 및 신설 운영
- 남산에 위치한 서울소프트웨어교육체험센터 접근성 보안을 위한 버스 임차

○ 학생 체험 프로그램과 연계한 교원 컨설팅 실시

- 학교로 찾아가는 연수 및 컨설팅 확대, 학교 안 교원학습공동체 직무연수 신설 등에 따른 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 폐지
- 놀며 배우는 소프트웨어교육 체험 교실과 교원 컨설팅(희망 교원)을 연계하여 실시
- 현장에서 보유 중인 교구나 기자재 활용 방안과 연계한 컨설팅 운영으로 실효성 있는 컨설팅 운영

○ 교원 정보화 역량 강화 연수 운영

- 현장의 요구 반영한 연수 과정의 다양화: 직무연수 30과정, 자율연수 3과정
- 학교급별 요구와 대상자 맞춤형 다양한 체험 및 연수 방안 마련

○ 스마트기기 및 교구 보완 및 대여 사업 지속 추진

- 현장 수요를 반영한 교구 확보 및 적극 홍보를 통한 대여 확대
- 서울교육포털(SSEM)을 활용하여 대여 신청의 편의성 보완·증진

○ 소프트웨어교육 수업자료집 개발 및 보급

- 초등, 중등 격년으로 개발되었던 자료집을 초·중등 통합 자료집으로 개발

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
421. 서울스마트 교육체험관 운영	교원정보화 연수실 운영	-	58,260	-	-	-	-	특교 편성 예정
421. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육체험센터 운영	58,050	79,880	30,000 자산취득	17,810 교구구입등	10,000 교구구입등	240 협의회	1772
421. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육콘텐츠 개발	4,300	5,550	-	-	-	4,300 자료개발	1772
합계		62,350	143,690	30,000	17,810	10,000	4,540	

4-6

학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공

작성 자

교수학습정보부장: 김희경

교육연구관: 박재원

담당: 박시현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-371

☎ 02-3111-387

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원을 통한 보안 강화 및 단위 학교 업무경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례
- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2024년 추진 실적

○ 학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공

- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중
※ 초·중·고 1,329교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원

○ 단설유치원 홈페이지 웹호스팅 시범 운영 실시

- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: '24.10~'25.4월
※ 단설유치원 5개원 홈페이지 웹호스팅 운영 지원

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 서비스 활성화를 통한 학교 업무 경감 지원
 - 학교 홈페이지 콜센터 서비스 및 운영 매뉴얼 지원 강화

4-7

교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영

작성 자

총무부장: 김옥현
☎ 02-3111-203

행정지원과장: 송창근
☎ 02-3111-204

담당: 정정록
☎ 02-3111-325

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지식정보화 사회에 대응하기 위한 서울 미래교육 기반 구축
- 교육정책 연구 및 교수학습에 관한 교육 정보·자료 개발 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제14조
- 2024년 문헌정보실 운영 결과 보고(행정지원과-10, 2025. 1. 2.)
- 2025년 문헌정보실 운영 계획(행정지원과-26, 2025. 1. 3.)

□ 2024년 추진 실적

- 교육연구 관련 자료 대출 지원: 489명, 도서 1,388권 대출
- 교육연구 관련 스마트기기 대여 서비스 운영: 태블릿PC 12회
- 교육연구자료 전자자료 열람 서비스 제공: 1,358책 제공
- 다양한 원문 DB 열람 서비스(스콜라 등) 운영: 1,590개 원문 DB 이용
- 분기별 추천 도서 큐레이션 운영: 4회
- 서울교육 연구자료 소식지 『연구하는 서울교육』 발행: 4회
- 서울교육 연구자료 소식지 메일링 서비스 운영: 4회, 802건
- 이용자 맞춤형 독서문화프로그램 운영: 3회, 43명
- 간행물 발간번호 및 ISBN 발급: 70건
- 청림 문화 확산 활동 『청림한 독서생활』, 『청림 독서동아리』 운영 : 13회, 621명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육 자료실 이용 만족도 조사 연중 실시
 - 자료실을 이용하는 이용자의 다양한 의견 수렴을 통한 교육 자료실 추후 발전방향 모색
- 교원 및 교육 관계자를 대상으로 하는 교육 자료실 운영
 - 교육연구자료, 교양 도서 등 교육연구 관련 자료 열람 및 대출 지원
 - 교육연구 관련 원문 DB 열람을 위한 스마트기기 대여 서비스 운영
 - 사료적, 교육적 가치가 높은 교육연구 전자자료 영구 보존 및 서울교육포털을 통한 온라인 제공 지원
 - 교육정책 연구 시 필요한 원문 DB 열람 서비스 협약 및 운영
- 서울교육 연구자료 소식지 『연구하는 서울교육』 발행
 - 서울교육 연구논문, 이슈페이퍼 등 전문 교육자료 알림 및 배포
 - 소식지 발행 시 메일링 서비스를 병행 운영하여 구독 편의성 증대
 - 교육연구정보원 홈페이지 및 공식 SNS를 통한 홍보 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
기관기본 운영비	연속간행물 구입	2,664	2,664	-	-	2,664	-	-
				-	-	자료구입	-	
기관기본 운영비	도서정리 용품구입	500	500	-	250	-	250	-
				-	운영비	-	운영비	
기관기본 운영비	도서구입비	6,000	6,000	3,800	740	730	730	-
				자료구입	자료구입	자료구입	자료구입	
기관기본 운영비	장서분진 제거	-	1,000	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	
기관기본 운영비	원문DB 구독료	2,952	2,952	2,952	-	-	-	-
				DB구독료	-	-	-	
합계		12,116	13,116	6,752	990	3,394	980	

4-8

학교도서관 및 학생 맞춤형 독서교육 시스템 운영

작성 자

총무부장: 김옥현
☎ 02-3111-203

행정지원과장: 송창근
☎ 02-3111-204

담당: 정경록
☎ 02-3111-325

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 독서교육 스마트 운영을 통한 학생들의 온라인 독후 활동 지원
- 학교도서관시스템(DLS, Digital Library System) 운영을 통한 학교 도서관 스마트 업무 지원

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 제3차 학교도서관진흥기본계획(2019~2023, 교육부)
- 학생 맞춤형 독서교육 지원 플랫폼 개통 예정 안내 및 현장지원단 추천 협조 요청(교육부 인성체육예술교육과-6516, 2023.11.21.)
- 독서교육지원 플랫폼 「독서로」 개통에 따른 학교도서관 협조사항 안내 (행정지원과-3941, 2023. 12. 19.)
- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 종료 및 「독서로」 시스템 대체 서비스 알림 (행정지원과-1626, 2024. 6. 12.)

□ 2024년 추진 실적

- 독서로 DLS(학교도서관시스템) 운영 지원: 총 1,432기관
- 독서로(독서교육 플랫폼) 운영 지원: 총 1,311기관, 37,414명
- 독서로 독후 활동 지원: 총 109,707건
- 독서로 및 독서로 DLS 시스템 정기 패치 설치 작업: 48건
- 학교도서관 업무 상담 지원(문고 답하기·팩스민원 등): 총 6,418건

- 학교도서관 업무 담당자 연수 운영: 2회, 385명 참여
- 디지털자료실지원센터 전자도서관 운영
 - 온라인 콘텐츠 제공: 총 3,372종(전자책 3,297종, 오디오북 75종)
 - 대출 현황: 총 1,525종

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

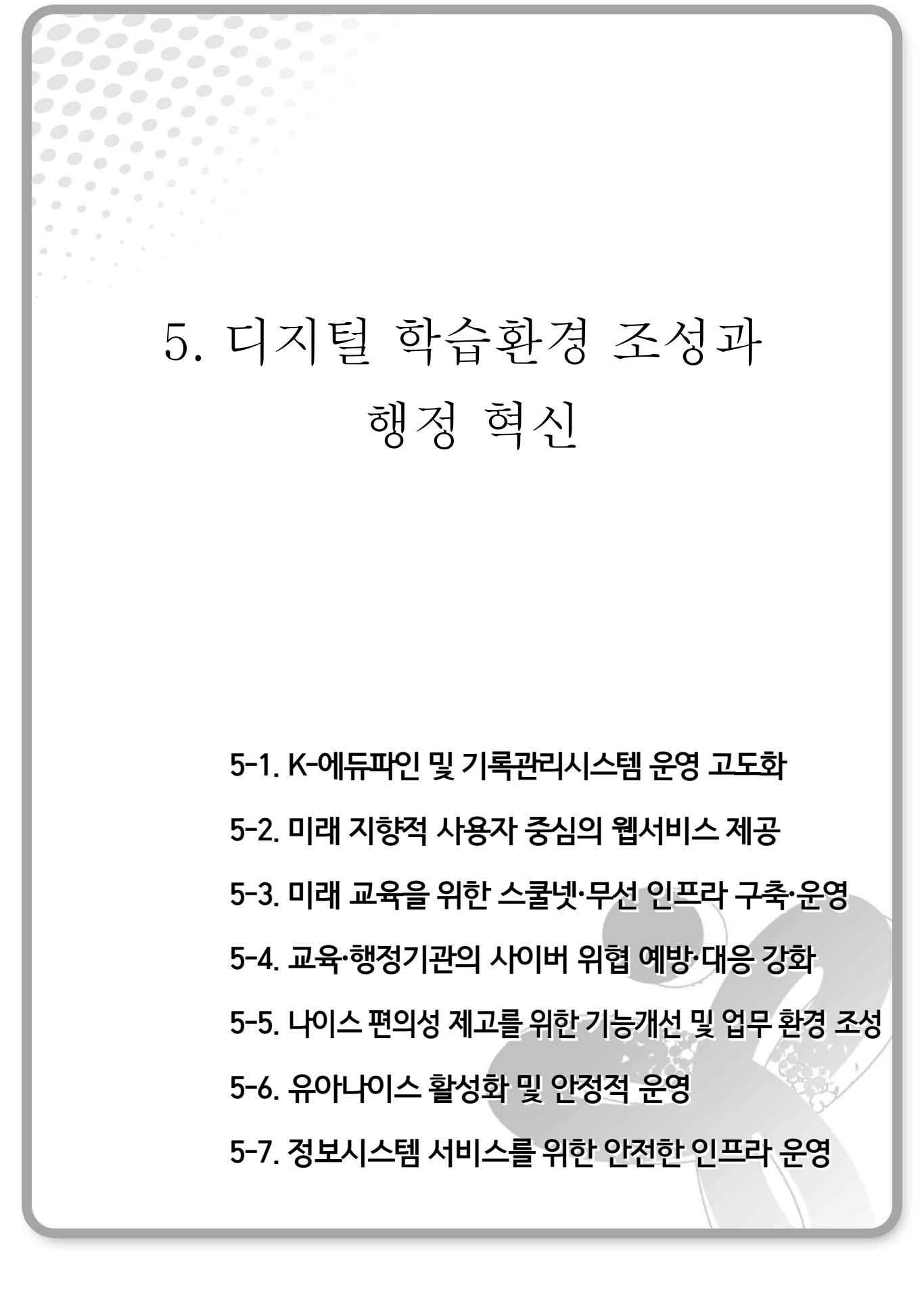
- ◇ 독서로 시스템 활성화를 통한 학교 업무 경감 지원
 - 독서로에서 작성한 학생 독후활동 기록 나이스 생활기록부와 연동
- ◇ 다양한 온라인 콘텐츠 제공을 위한 서울특별시교육청 전자도서관과의 통합 운영
 - 이용 가능 자료 증가로 전자도서관 활성화 및 학교 독서 활동 지원

- 『독서로』 운영을 통한 독서교육 활성화 지원
 - 독서로 공지사항 안내 관련 문의 대응
 - 독서로 이용자의 시스템 활용 지원 및 요청사항 처리
- 학교도서관시스템(독서로DLS) 운영 및 학교도서관 운영 지원
 - 시스템 신규 등록 학교 및 기존 등록 학교 관리 지원
 - 학교도서관 업무 담당자를 위한 실무 중심의 연수 기획 및 운영
 - 학교도서관시스템(독서로DLS) 활용 관련 상담
- 디지털자료실지원센터 전자도서관 운영
 - 전자도서관 온라인 콘텐츠 구입 및 제공으로 학교 독서 활동 지원
 - 교육 목적에 부합하고 활용도가 높은 자료 중심으로 자료선정위원회 심의를 거쳐 구입 대상 자료 선정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
440. 디지털 자료실 센터 운영	독서교육 종합시스템 운영관리	-	35,420	-	-	-	-	1868
				-	-	-	-	
440. 디지털 자료실 센터 운영	독서교육 종합시스템 시도분담금	459,000	384,143	459,000	-	-	-	1868
				유지보수	-	-	-	
440. 디지털 자료실 센터 운영	DLS 담당자연수	520	470	-	520	-	-	1869
				-	연수운영	-	-	
440. 디지털 자료실 센터 운영	DLS 온라인 콘텐츠 구입	5,130	11,370	-	-	5,130	-	1869
				-	-	전자책구입	-	
합계		464,650	431,403	459,000	520	5,130	0	



5. 디지털 학습환경 조성 행정 혁신

- 5-1. K-에듀파인 및 기록관리시스템 운영 고도화
- 5-2. 미래 지향적 사용자 중심의 웹서비스 제공
- 5-3. 미래 교육을 위한 스쿨넷·무선 인프라 구축·운영
- 5-4. 교육·행정기관의 사이버 위협 예방·대응 강화
- 5-5. 나이스 편의성 제고를 위한 기능개선 및 업무 환경 조성
- 5-6. 유아나이스 활성화 및 안정적 운영
- 5-7. 정보시스템 서비스를 위한 안전한 인프라 운영

5-1

K-에듀파인 및 기록관리시스템 운영 고도화

작성 자

교육정보화부장: 김경애
☎ 02-2230-8520

정보서비스운영과장: 양진순
☎ 02-2230-8521

담당: 홍재영
☎ 02-2230-8530

- **K-에듀파인**: 시·도교육청과 유·초·중·고등학교 교직원의 행정업무와 재정업무를 전자적으로 처리·지원하는 차세대 지방교육 행·재정통합시스템(재정, 학교회계, 업무관리 등 66개 세부업무시스템 구성 및 42개 외부시스템 연계)

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- K-에듀파인 안정적 운영을 통한 지방교육 행·재정의 투명성 제고 및 지속적인 유지관리를 통한 고품질 서비스 제공
- 공공행정 업무의 전자화 및 기록관리시스템 기록물 활용 지원으로 지식 자원화 도모

○ 근거

- 교육기본법 제23조의2 및 초·중등교육법 제30조의4
- 행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정(대통령령 제34518호)
- 공공기록물 관리에 관한 법률 제20조 및 시행령 제4조
- 2025년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2024년 추진 실적

○ 안정적인 K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원

- K-에듀파인 S/W 유지관리 및 기능개선(업무관리 45건, 공통 7건)
- 권한관리 지침 제정('24.2월) 및 오·남용 여부 실태 점검(2회)
- 17개 시·도교육청 업무관리 분야 업무협의체 주관 운영(5회)
- K-에듀파인(업무관리) 온·오프라인 사용자 교육(14회, 1,140명)
- 재정, 학교회계 등 데이터 추출을 통한 요구자료 제공(69건)

※ GDP 편제자료(8건), OECD 교육재정조사(2건), 학교회계 재정분석 세입/세출 결산 자료 추출 등(34건), 문서 현황(20건), 의원 요구자료(5건)

○ 기록관리시스템 운영

- 기록관리시스템 응용S/W 유지관리 및 기능개선(2건)
- K-에듀파인 기록물('20년)을 기록관리시스템으로 이관 지원(47%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ K-에듀파인 권한관리 지침 제정('24.2월)에 따른 사용자 지원 강화

- K-에듀파인 권한관리자(재정 분야) 교육 신설(4회)
- 오·남용 예방을 위한 학교 현장 및 자체 점검 병행

○ 안정적인 K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원

- K-에듀파인 응용S/W 유지관리 및 기능개선: '25.1~12월
- 데이터 추출을 통한 각종 요구자료 제공: '25.1~12월
- 17개 시·도교육청 K-에듀파인 업무협의체 활동: '25.1~12월
 - ※ 기능오류 수정, 기능개선 요청, 의견제시, 정책 검토 등 전반적인 사항
- 오·남용 예방을 위한 K-에듀파인 권한관리 실태 점검(연 2회)
 - ※ 행정기관·각급학교 등 기관별 자체 점검 및 현장 방문 점검
- K-에듀파인 권한관리 및 업무별 사용자 맞춤형 교육
 - ※ 권한관리, 학교회계, 통합자산, 서비스공통, 업무관리 등

○ 기록관리시스템 운영

- 응용S/W 유지관리 및 기능개선: '25.1~12월
- 데이터 품질 관리 및 제공을 통한 업무경감 지원: '25.1~12월
- 연도별 K-에듀파인 기록물을 기록관리시스템으로 이관 지원: '25.1~12월
 - ※ '20년~'21년 기록물 2025년 이관, '22년~'23년 기록물 2026년 이관

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
435. K-에듀과인 및 기록 관리시스템 운영	K-에듀과인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원	6,640	3,586,684	360	4,210	-	2,070	1847 (추경 편성 요구 예정)
				운영비	운영비 등	-	운영비 등	
435. K-에듀과인 및 기록 관리시스템 운영	기록관리 시스템 운영	29,193	27,240	29,193	-	-	-	1847
				위탁사업비 등	-	-	-	
합계		35,833	3,613,924	29,553	4,210	0	2,070	

5-2

미래 지향적 사용자 중심의 웹서비스 제공

작성 자

교육정보화부장: 김경애

☎ 02-2230-8520

정보서비스운영과장: 양진순

☎ 02-2230-8521

담당: 유미연

☎ 02-2230-8540

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울시교육청 대표 누리집 및 서울교육일자리포털의 안정적 운영
- 서울시교육청 웹사이트 통합 유지관리 사업의 체계적 관리·운영
- 서울시교육청 웹사이트 이용자가 편리하고 안전하게 이용할 수 있도록 품질 관리

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제46조, 제48조 및 동법 시행령 제34조
- 전자정부법 제16조, 제19조, 제23조 및 동법 시행령 제19조
- 서울시교육청 인터넷 매체 운영 활성화에 관한 조례
- 행정기관 및 공공기관 정보시스템 구축·운영 지침(행정안전부)
- 전자정부 웹사이트 품질관리 지침(행정안전부)

□ 2024년 추진 실적

○ 서울시교육청 각종 웹사이트 체계적·효율적 관리

- 서울시교육청 웹사이트 관리 계획 수립 및 시행('24.1.5.)
- 통폐합 실적: 7개(4개 본청 누리집으로 통합, 3개 폐기)
 - ※ 대표 누리집으로 통폐합: 서울교육재정, 법무행정시스템, 기록관, 꿈사다리
- 서울시교육청 웹사이트 이용현황 점검 및 통폐합 권고(31개)
- 웹사이트 오류 수정, 자료 현행화를 통한 정책정보 점검(4회)
- 단설 유치원 누리집 웹호스팅 서비스 시범 구축 지원(5개원)

- 대표 누리집 및 서울교육일자리포털 기능 고도화를 통한 편리성 제고
 - 사용자중심의 웹사이트 기능개선 및 정보보호 활동 수행(548건)
 - 대표 누리집 및 일자리포털 웹접근성 국가품질인증 획득: '24.5월
- 각종 웹사이트 통합 유지관리를 통한 효율적 운영 및 예산 절감
 - 대상: 기관 대표 및 부서 업무용 누리집(67개), 학교(1,329개)
 - 연계솔루션: SEN메일, 콘텐츠 관리 시스템(CMS) 등(13개)
 - 실적: 기술지원 등 통합 유지관리 실적(월평균 1,306건)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울교육일자리포털 이용자 편의성 강화
 - 메인 리뉴얼, 채용공고 등록 및 구직 지원 메뉴 개선('25.1~4월)
 - ◇ 학교 누리집 웹호스팅 웹에디터 교체 및 웹접근성 품질인증('25.5월)
-
- 안정적인 서울시교육청 대표 누리집 운영을 통한 사용자 지원 강화
 - 서울시교육청 웹사이트 운영 계획 수립: '25.2~4월
 - 누리집 이용자(만족도 조사 등) 중심의 기능 개선(수시)
 - 자료 최신화 관리, 웹접근성 품질인증 심사: '25.5월
 - 서울교육일자리포털 안정적 운영 및 편리성 제고
 - 이용자(구직자, 채용담당자) 중심의 기능 개선: '25.1~4월
 - 구직지원관리, 채용공고관리, 인력풀 등록 등 이용자 지원(수시)
 - 서울시교육청 기관/학교 웹사이트 통합 유지관리 사업 추진
 - 이용자 장애 처리, 보안 취약점 제거 및 헬프 데스크 운영
 - 학교 교직원 이용 편의를 위한 학교 웹호스팅 웹에디터 교체: '25.7월
 - 학교 누리집 웹호스팅 웹접근성 품질인증 심사: '25.5월

○ 서울시교육청 웹사이트 품질 관리

- 서울시교육청 웹사이트 관리 계획 수립 및 안내: '25.1월
- 정책정보 점검(정보오류, 자료 현행화 등) 및 총량 관리(분기별)
- 웹사이트 이용 현황(접속자수 등) 점검 및 통폐합 지원: '25.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
438. 홈페이지 관리	홈페이지 운영 및 통합유지관리	1,399,850	1,204,521	347,340	332,840	386,840	332,830	1861
				유지관리 용역비, SMS 사용료 등	유지관리 용역비, SMS 사용료 등	유지관리 용역비, SMS 사용료 등	유지관리 용역비, SMS 사용료 등	
합계		1,399,850	1,204,521	347,340	332,840	386,840	332,830	

5-3 미래 교육을 위한 스쿨넷·무선 인프라 구축·운영

작성 자

교육정보화부장:김경애
☎ 02-2230-8520

지능정보망운영과장: 강은아
☎ 02-6973-9966

담당: 한유영
☎ 02-6973-9967

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 소프트웨어 교육, 디지털교과서 및 동영상 멀티미디어를 활용한 다양한 디지털 교육이 가능하도록 안정적인 인터넷 통신망 구축·운영
- AI·디지털 기반 교육 환경 조성을 위한 학교 무선망 인프라 구축

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 및 시행령(2022.3.25.)
- 4단계 스쿨넷서비스 제공사업 협약('20.12월)
※ 스쿨넷서비스 종류, 회선속도별 이용요금, 장비 규격 등 협약
- 4단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보지원과-209, 2021.1.18.)
- 사립유치원 지원 및 공공성 강화 후속조치 방안
(교육부 유아교육정책과-1368, 2021.3.12.)

□ 2024년 추진 실적

○ 스쿨넷(4단계) 서비스 운영: '24.1~12월

- 장애 및 기술지원을 위한 스쿨넷지원팀 운영(3,318건)
※ 무선 접속 및 디지털기기 연동, 인터넷 접속 불량 및 지연 등
- 스쿨넷 집선기관 및 이용기관 트래픽 분석보고서 발간(12회)
- 교육지원청(2개청) 및 고등학교(2개교) 인터넷 속도 증속
- 스쿨넷 이용학교(1,332개교) 통신요금 일괄 납부('24.1~12월)
- 스쿨넷 전문기술교육, 이용기관 업무담당자 연수(6회)
- 사립유치원 스쿨넷서비스(IPsecVPN) 운영(94개원, '24년 11개월 추가)
※ IPsecVPN 장비 설치 및 통신비 지원 등

- 학교 무선망 현장 지원을 통한 안정적인 서비스 운영: '24.1~12월
 - 학교 무선AP 유지·관리 및 장애 대응(83,907대)
 - 학교 무선망 장애 처리 및 기술 지원(상담 9,820건, 방문 571건)
- 학교 무선망 구축 및 운영
 - 일반 무선망(10Giga) 사당중학교 시범 구축·운영('24.1~12월)
 - 노후·저성능 무선AP 교체(6,482대) 추진('24.8월~)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 수업을 위한 학교 일반 무선망(10Giga) 인터넷 서비스 구축(754개교)
- ◇ 학교 무선AP 미구축 교실 설치 및 저성능 AP(Wifi5) 교체(12,730대)

- 스쿨넷(4단계) 서비스 운영: '25.1~12월
 - 고품질 통신서비스 제공을 위한 인터넷 통신망 구축·운영
 - ※ 총 1,548개 기관: 행정기관(52개), 초·중·고(1,359교), 유치원(136원)
 - 디지털 교육에 적합한 회선 속도 모니터링(상시) 및 분석 보고(매월)
 - 장애 및 기술지원을 위한 스쿨넷지원팀(회선, 보안관제 등) 운영
 - 공립유·초·중·고 스쿨넷 통신요금 교육청 일괄 납부(1,332개 기관)
 - 사립유치원 스쿨넷서비스(IPsecVPN) 운영 및 개선 사항 조치
 - 스쿨넷 전문기술교육 및 이용기관 업무담당자 교육
- 학교 무선망(Wifi) 구축 및 운영: '25.1~12월
 - 학교 무선AP의 안정적 운영을 위한 유지관리(83,907대)
 - 노후·저성능(Wifi5) 무선AP 교체 및 미구축 교실(공간) 구축
 - ※ 내용연수 초과 및 저성능 노후 무선 AP 교체(초·중·고 8,012대)
 - ※ 공립유치원 및 각급학교 무선 AP 신규 설치(미설치 교실 4,718대)
 - 무선망 관련 PoE스위치, 케이블 공사 등 학교별 무선인프라 구축

○ 학교 유·무선 통신망 현장 지원 강화: '25.1~12월

- 학교 인터넷회선 장애 처리와 지원을 위한 '스쿨넷 기술지원센터' 운영
- 무선망 유지관리 및 기술지원을 위한 '학교 무선인프라 기술지원센터' 운영
- 학교 무선망 활용 불편 사항 해소를 위한 현장 점검 및 지원

○ 학교 일반 무선망(10Giga) 인터넷 서비스 구축: '25.1~2월

- 디지털 수업 및 AIDT 도입 대비 스쿨넷 서비스와 별도의 무선 통신망 구축
- 초·중·고 754교 무선 인터넷 일반망 구축('25.3월 개통)

※ 교육부 무선 권고 대역폭이 1Gbps를 초과하는 754개교 선정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
437. 정보화 관리	스쿨넷 서비스 운영	9,119,120	10,143,140	2,326,425 스쿨넷통신비	2,156,389 스쿨넷통신비	2,312,692 스쿨넷통신비	2,323,614 스쿨넷통신비	1854
437. 정보화 관리	학교무선망 구축 및 운영	8,747,904	10,836,000	8,747,904 무선망구축	-	-	-	1856
437. 정보화 관리	학교 유·무선 통신망현장 지원강화	945,227	546,600	945,227 무선망 유지관리	-	-	-	1857
437. 정보화 관리	학교일반 무선망(10G) 인터넷서비스 구축	-	-	-	-	-	-	추경 편성 요구 예정
합계		18,812,251	21,525,740	12,019,556	2,156,389	2,312,692	2,323,614	

5-4

교육·행정기관의 사이버 위협 예방·대응 강화

작성 자

교육정보화부장:김경애
☎ 02-2230-8520

지능정보망운영과장:강은아
☎ 02-6973-9966

담당: 이종신
☎ 02-6973-9972

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 각종 사이버 위협으로부터 기관(학교)의 정보자산 보호를 위한 정보보안 안전조치 강화

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 서울특별시교육청 사이버분야 위기대응 실무 매뉴얼

□ 2024년 추진 실적

○ 안전한 정보이용 환경 조성 및 사이버위기대응 고도화

- ‘보안관제센터 운영’ 으로 사이버위협 대응(월평균 1,832건)
 - ※ 사이버위협 공격 유형: 침입시도, 악성코드 공격, DDoS 공격 등
- 보안관제 종합시스템 수집체계 2차 고도화(네트워크 3종 추가)
- 사이버 위협에 대응하기 위한 모의 훈련(2회)
 - ※ 해킹메일 대응 모의훈련(523명), 도상훈련·전산망 침투대응 훈련(92명)
- K-에듀파인 및 EVPN시스템 사이버위협 대응 실전훈련 지원(2회)
- 사이버위협 대응 분석 보고 및 기관(부서)별 환류(매월)
- 사이버위협 대응 탐지·차단 장비인 정보보호 시스템 운영(245식)

○ 웹서비스 취약점 사전 점검을 통한 정보 유출 예방

- 기존 홈페이지 174개 취약점 점검(209회)
 - ※ 점검결과 보안취약점 발견된 경우, 조치 완료후 재점검
- 웹서비스 보안취약점 예방을 위한 신규 웹사이트 점검(6개)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 시도교육청 보안관제 종합시스템 고도화(3차년도, 계속사업)
 - 로그 정보와 침해사고 간의 유기적 연결을 통한 연관분석 체계 마련
- ◇ 웹서비스 취약점 사전 점검 확대로 보안 수준 강화

- 보안관제 종합시스템 수집체계 고도화(3차년도): '25.1~12월
 - 사이버위협 정보와 로그 정보가 결합된 네트워크 흐름 기반의 분석 체계 마련
 - 로그 수집 대상 2종(WEB, WAS) 추가
 - ※ 1차년도: 보안장비 4종 추가, 2차년도: 네트워크 3종 추가
- 사이버위기대응 보안관제센터 운영: '25.1~12월
 - 실시간 정보 공유 및 대응을 위해 유관기관*과 관제 업무 연계(상시)
 - ※ 국가정보원 국가사이버안보센터(NCSC), 교육부 교육사이버안전센터(ECSC), 17개 시·도교육청
 - 보안관제 업무담당자 및 전문 인력 교육: '25.3~11월
 - 사이버위기 대응 경보(관심→주의→경계→심각)별 대응체계 운영
 - ※ 긴급대응반 구성·운영: 상황일지 일일보고(침해대응 상세보고 포함)
 - 사이버위기 대응 모의훈련(도상훈련, 해킹메일 등): '25.8~10월
 - ※ 주요정보통신시설(K-에듀파인, 나이스) 사이버대응 훈련은 상반기 별도 진행
- 웹서비스 취약점 사전 점검 확대로 보안 수준 강화: '25.3~11월
 - 주요 홈페이지, 신규 개발 웹서비스 보안취약점 진단 추가(상시)
 - ※ 웹서비스 취약점 점검 틀로 진단이 불가능한 인증 취약점 등 점검

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
437. 정보화 관리	보안관제 종합시스템 고도화	160,548	121,273	160,548	-	-	-	1855
				보안관제 종합시스템 고도화	-	-	-	
437. 정보화 관리	사이버 위기대응 보안관제 센터운영	753,184	741,127	741,094	4,030	4,030	4,030	1855
				보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	
437. 정보화 관리	웹서비스 보안취약점 진단평가용역	114,000	-	114,000	-	-	-	1855
				웹취약점 진단용역	-	-	-	
합계		1,027,732	862,400	1,015,642	4,030	4,030	4,030	

작성 자

교육정보화부장: 김경애

나이스운영과장: 박용선

담당: 김미영, 정규락

☎ 02-2230-8520

☎ 02-2230-8522

☎ 02-2230-8584, 8589

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영 및 사용자 요구에 따른 지속적 기능 개선으로 업무처리 절차 간소화 등 교직원 업무 경감
- 안정적인 정보서비스 기반 조성으로 교육 수요자의 알권리 충족 및 만족도 제고

○ 근거

- 초·중등교육법 제30조의4
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 2024년 추진 실적

- (신학기 안정적 운영) 업무집중시기 대비 비상근무 및 지원 강화
 - (비상근무체제) 학기초 및 대입전형자료 온라인 생성기간 비상대책반 운영(2~3월, 8~9월) 및 유관기관 핫라인 체계 운영
 - (임용전) 나이스활용가이드 제작·전파(대표홈페이지 게시 5,661조회)
- (사용자역량 강화) 나이스 주요사항 전파를 위한 사용자 지원 강화
 - (연수) 교무업무 맞춤형 연수 및 직무연수 등 72회(만족도 89.8%)
 - (컨설팅) 신설교 및 권한관리 영역 컨설팅 24회(만족도 100%)
 - (매뉴얼) 교무업무 영역별 매뉴얼 제작 및 제공 12종(5,040부)

- (학교 지원 강화) 학교 업무경감 및 현장 지원을 위한 체계 강화
 - (자료제공) 학교 요구자료 조사 업무 경감을 위한 나이스 자료 제공(95건)
 - (자문단) 현장지원을 위한 나이스 자문단 구성·운영(답변 6,126건, 컨설팅 25건)
 - (전화상담) 나이스 콜센터 (☎02-1396#) 운영(상담 79,513건, 만족도 100점)
 - (온라인지원) 인터넷 질의응답 지원(14,798건, 적기처리율 99.9%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 나이스 사용자 편의성 제고를 위한 기능개선 및 지원 강화
 - 나이스 정책변화 및 현장 불편 해소를 위한 기능개선 추진(정기, 상시)
 - 학기초 및 대입전형 등 업무 집중 시기 비상대책반 운영
- ◇ 나이스플러스, AI디지털교과서 등 활용을 위한 교육디지털원패스 홍보 강화
 - ※ 교육디지털원패스: 학생과 교직원이 하나의 ID로 다양한 교육관련 서비스(플랫폼)를 편리하게 이용할 수 있는 로그인 수단으로, 연계 서비스는 지속적으로 확대 중임

- (나이스 편의성 제고) 정책변화 반영 및 현장 불편사항 해소를 위한 기능개선
 - 교육정책 변화 및 학교·학부모 편의성 증대를 위한 서비스 개선사항 발굴
 - 기능개선 수요조사(정기) 및 사용자지원서비스(상시)를 통한 기능개선
- (고객중심 만족도 제고) 전화(콜센터) 및 온라인 상담, 맞춤형 사용자 연수
 - 학사일정에 맞는 맞춤형(담임, 성적처리, 학년말 업무) 교재 제작·보급 및 연수 운영
- (사용자 불편 최소화) 나이스 업무집중시기 비상대책반 운영 등
 - (맞춤형 지원) 학기초 및 인사 시기 FAQ 제작 홍보, 인사발령 전 인증서 안내
 - (품질개선) 콜센터 상담품질 외부 평가(4회), 최신 상담자료 제공(본청 협업)
 - (적응력 향상) 신규자 임용 전 인증서 발급 지원 및 나이스활용가이드 안내
- (학교현장 중심 지원) 나이스 현장 자문단 구성·운영 강화(42명)
 - 학교방문 컨설팅, 매뉴얼 제작 및 연수 강사 활동 등 사용자 지원
- (학교업무 경감 및 정책 지원) 나이스 자료를 활용한 요구 자료 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 나이스 연수	교무행정영역 사용자연수 (지원청)	16,720	16,940	5,574 강사수당 등	5,574 강사수당 등	2,786 강사수당 등	2,786 강사수당 등	1822
430. 나이스 연수	교무업무영역 사용자연수	68,810	73,810	22,270 강사수당 등	22,270 강사수당 등	12,135 강사수당 등	12,135 강사수당 등	1822
430. 나이스 연수	행정업무영역 사용자연수	22,000	24,400	7,400 강사수당 등	7,400 강사수당 등	3,600 강사수당 등	3,600 강사수당 등	1823
431. 나이스 운영	나이스업무 프로그램 기능개선 및 유지관리	4,187,907	3,512,652	4,187,907 위탁사업비	-	-	-	1827
431. 나이스 운영	나이스일반 운영	40,567	28,030	39,567 유지관리비	500 업무추진비	350 업무추진비	150 업무추진비	1827
431. 나이스 운영	자문단운영	150,455	119,938	91,615 위탁사업비, 자문단활동 수당	17,715 자문단활동 수당	25,000 자문단활동 수당, 국내여비 등	16,125 자문단활동 수당	1828
432. 나이스 콜센터 운영	나이스콜센터 운영	18,308	16,508	6,577 운영비	4,577 운영비	3,577 운영비	3,577 운영비	1831
합계		4,504,767	3,792,278	4,360,910	58,036	47,448	38,373	

5-6 유아나이스 활성화 및 안정적 운영

작성 자	교육정보화부장: 김경애	나이스운영과장: 박용선	담당: 최동준
	☎ 02-2230-8520	☎ 02-2230-8522	☎ 02-2230-8514

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유아교육을 위한 교무학사·행정업무의 체계적이고 효율적인 관리와 교직원·학부모의 정보 접근성 및 편의성 제공을 통한 공공성 강화

○ 근거

- 유아교육법 제19조의2
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 2024년 추진 실적

○ (현장자문단 운영) 영역별 전문인력(교원·일반직) 구성·운영: 38명

- 유치원 맞춤형(현장방문, 원격 등) 지원, 강사 활동 및 교재 제작 자문 등

○ (사용자 역량 강화) 유아나이스 초기 적응을 위한 연수 운영 및 매뉴얼 제작

- (연수 운영) 유치원 학사일정을 고려한 연수 실시: 44회, 1,124명
- (매뉴얼 제작) 유아나이스 효과적 활용을 위한 영역별 매뉴얼 제공: 3종, 1,790부

○ (컨설팅 지원) 유치원 상황에 맞는 맞춤형 현장방문 컨설팅 실시

- 교무, 유아학비, 일반행정 등 영역별 컨설팅 실시: 21개원(25회)

○ (시범운영 지원) 업무 집중시기 대비 유아학비 사전점검 및 시범운영

- 유아학비 정산 및 청구 사전점검·시범운영 실시: 2회(6월, 9월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아나이스 활성화 및 안정적 운영을 위한 사용자 지원 강화
 - 사용자 역량 강화를 위한 맞춤형 연수과정 운영 확대
 - 교무업무(방과후과정) 연수과정 신설 및 권한관리 연수 횟수(1회→2회) 증가
 - 유치원 맞춤형 현장방문 컨설팅 운영 시기 확대(하반기→상시)

- (점진적 확대) 공사립유치원 상황 및 업무별 민감도를 고려하여 서비스 추진
 - (유아학비) 유치원 업무 부담 경감을 위해 유아나이스(유아학비) 선택 사용
 - '25년 사용현황: 321개원(공립유 298개원(전체), 사립유 23개원)
 - ※ 사립유는 매년 유아학비 시스템(유아나이스 또는 e-유치원) 선택(*공립은 유아나이스 전체사용)
 - ※ 유아나이스(유아학비) 사용 사립유 증가: ('24년)9개원 → ('25년)23개원
 - (신규업무) 공립유치원 선 사용 및 안정화 추진 후 사립유치원 확대 적용

- (사용자 역량 강화) 유아나이스 초기 사용을 위한 사용자 역량 강화 지원
 - (맞춤형 연수) 학사 일정을 고려한 영역별·시기별 사용자 연수 운영
 - (매뉴얼 제작) 유아나이스 효과적 활용을 위한 업무 매뉴얼 제작·보급
 - (컨설팅) 유치원 상황에 맞게 맞춤형 현장방문 컨설팅 지원

- (상시지원체계 운영) 현장 어려움 신속한 대응 및 양질의 서비스 제공
 - (현장자문단) 사용자 상담·컨설팅, 강사 활동 및 기능개선 사항 도출
 - ※ 구성 인원: 교원 및 일반직 38명(교무 22명, 행정 16명)
 - (중앙상담센터) 사용자 질의 답변(☎1600-6565) 및 상담이력 분석
 - (기술지원센터) 사용자 심화 질의 처리 및 서비스 운영 안정화 지원
 - ※ 중앙상담센터·기술지원센터: 교육부, KERIS 주관(전국 시도분담금으로 운영)

* **유아나이스**: 개별 분산 운영중인 여러 정보시스템을 통합하고, **유치원의 교무 및 행정 업무의 전자적 지원 체계를 구축**한 유치원 교육행정정보시스템('23.9월 개통)

※ 개별 분산 운영시스템: 유아학비(e-유치원), 유치원 정보공시, 유치원 교원능력개발평가

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 나이스 연수	유아나이스 사용자연수	70,840	107,240	10,420 강사수당 등	25,000 강사수당 등	25,000 강사수당 등	10,420 강사수당 등	1823
431. 나이스 운영	유아나이스 컨설팅	13,400	29,980	2,680 컨설팅수당 등	3,350 컨설팅수당 등	3,350 컨설팅수당 등	4,020 컨설팅수당 등	1828
합계		84,240	137,220	13,100	28,350	28,350	14,440	

5-7

정보시스템 서비스를 위한 안전한 인프라 운영

작성 자

교육정보화부장: 김경애
☎ 02-2230-8520

인프라운영과장: 민태건
☎ 02-6973-9980

담당: 송은섭, 강래훈
☎ 02-6973-9981,9986

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 정보시스템의 안정적 운영과 장애 예방을 위한 선제적 조치로 무중단 서비스 지원
- 재난·재해에 대비한 통합 재해복구센터 운영과 실시간 백업체계 구축으로 신속한 복구절차 마련 및 업무 연속성 확보

○ 근거

- 초·중등교육법 제25조(학교생활기록), 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영), 제30조의5(정보시스템에 의한 업무처리)
- 유아교육법 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영)
- 지방재정법 제96조의2(지방재정정보화)
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙 제10조
- 데이터기반행정 활성화에 관한 법률 제16조(데이터관리체계의 구축)

□ 2024년 추진 실적

○ 정보시스템 인프라 유지관리 운영: 총 4,308식

인프라 구분	대상 서비스	수량 (단위:식)	
		H/W	S/W
교육정보	나이스, K-에듀과인 (시도 공통)	144	3,181
일반정보	행정기관 홈페이지(본청, 지원청, 직속기관) 학교 홈페이지, 평생교육포털, 도서관리 등	350	312
교수학습정보	SSEM(서울교육포털), 진로진학, 독서교육 등	172	90
재해복구센터	원격지 백업시스템	28	31
합계		694	3,614

※ 인프라 유지관리: 안정적인 정보서비스 제공을 위한 일련의 활동으로 서비스 모니터링, 장애 부품(장비) 교체, OS/DBMS 등 시스템 S/W 업데이트, 데이터 백업 등

- 정보시스템 일일 모니터링(서버, 네트워크, 보안장비, 기반시설 등): 매일
- 정보시스템 운영 상황 월간 분석(자원 사용률, 접속자 수, 장애현황 등): 매월
- 주요정보통신기반시설(나이스, K-에듀파인)의 안정적 운영을 위한 취약점 점검 지원
- 재난·재해 대비 비상대응 모의훈련
 - 정보시스템 비상 대응 모의훈련 실시(2회)
 - 재해복구시스템 백업자료 검증 및 복구 모의훈련 실시(4회)
- 정보시스템 및 네트워크, 기반시설 운영 인프라 개선
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 노후 스토리지 교체: '24.8~9월
 - 서울교육포털, 진로진학정보센터 등 교수학습정보 노후 DB 서버 이관: '24.8~10월
 - 교수학습정보망 DB접근제어 및 암호화서버 교체: '24.8~11월
 - 비정형 데이터 재해복구 개선을 위한 나이스 NAS 스토리지 구축(40TB): '24.3~11월
 - 무정전전원장치(UPS)·항온항습기 문자발송시스템 추가 구축: '24.11월
 - 데이터 기반 행정지원을 위한 교육행정데이터통합관리시스템 구축: '24.3~12월
- 각종 교육(행정) 정보화 사업 추진을 위한 시스템 구축 지원
 - 학교 스마트기기 관리시스템(MDM) 등 다양한 정보서비스 구축 지원(22건)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지속적인 유지관리를 통한 안정적인 서울교육 정보서비스 제공
- ◇ 시스템 장애 위험 요소 사전 제거를 위한 인프라 개선 활동 수행

- (계속) 서울교육 정보시스템 안정적 운영을 통한 무중단 서비스 제공
 - '24년 기존 유지관리 인프라 + '25년 신규 대상 추가
 - ※ '25년 추가: 교육행정데이터통합관리시스템, 학교스마트기기통합관리시스템(MDM) 등
 - 재해복구센터 교육·일반 정보시스템 실시간 백업 및 원격지 소산 백업(월 1회)
- (신규) 정보시스템 및 네트워크 운영 인프라 개선
 - 노후 통합 백본스위치 교체(내용연수 초과)
 - K-에듀파인 스토리지 증설(데이터 저장공간 60TB 추가)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
435. 시스템 운영	교육정보 시스템 유지관리	5,192,514	2,090,575	1,234,272 유지관리비	2,184,446 유지관리비, 스토리지 증설	886,799 유지관리비	886,997 유지관리비	1835
435. 시스템 운영	일반정보 및 교수학습정보 유지관리	2,882,567	2,550,895	720,000 유지관리비	720,000 유지관리비	720,000 유지관리비	722,567 유지관리비	1837
435. 시스템 운영	종합전산센터 운영	439,745	615,001	4,820 회선사용비, 소모품비	7,820 회선사용비, 소모품비	422,285 회선사용비, 백본 교체	4,820 회선사용비, 소모품비	1837
합계		8,514,826	5,256,471	1,959,092	2,912,266	2,029,084	1,614,384	