

제328회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2025. 2.

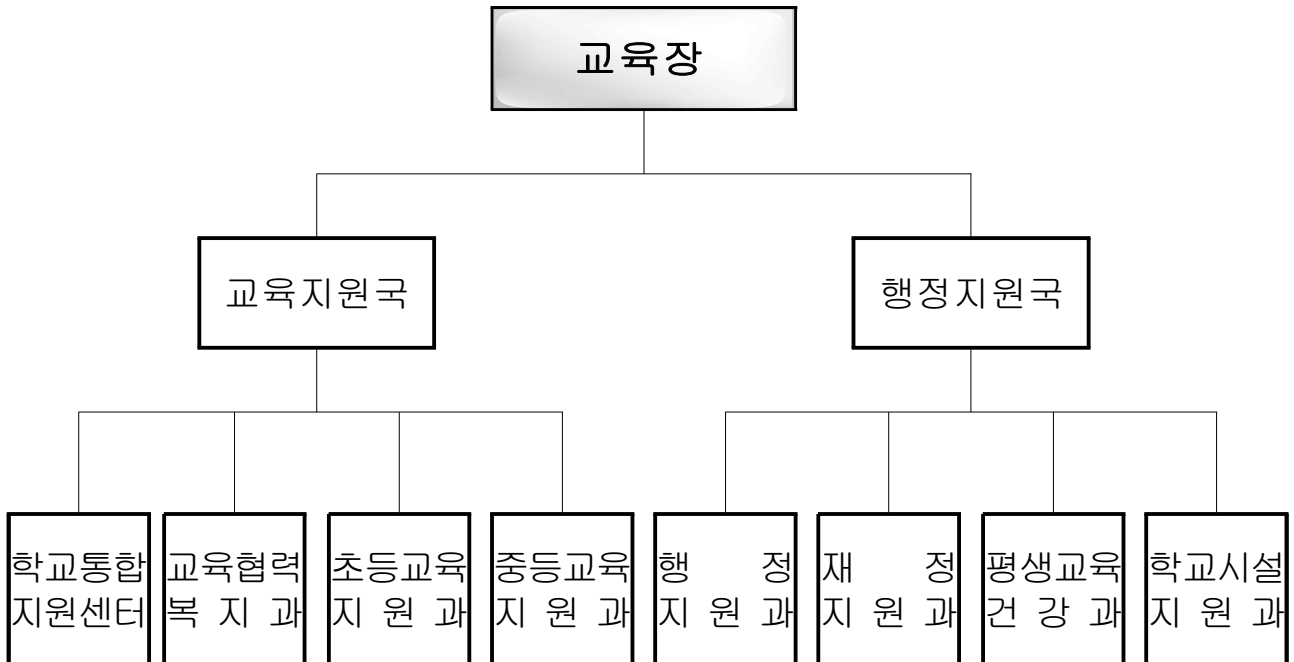
서울특별시성북강북교육지원청

일 반 현 황



일반 현황

조직



정·현원

(’25. 1. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	36	20	0	1	88	14	13	27	115
현원	1	5	27	28	16	10	1	88	15	13	28	116

□ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.자 교육통계 기준)

○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	63(40)	299(198)	4,931(3,935)	533(402)
초등학교	43(6)	1,242(122)	25,406(3,358)	1,968(154)
중학교	31(13)	614(224)	14,339(5,179)	1,238(441)
고등학교	20(13)	536(359)	12,670(8,568)	1,237(790)
특수학교	5(3)	102(54)	509(241)	205(107)
합 계	162(75)	2,793(957)	57,855(21,281)	5,181(1,894)

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강북구	17	1,195	14	7,856	13	5,598	7	5,109	4	412	55	20,170
성북구	46	3,736	29	17,550	18	8,741	13	7,561	1	97	107	37,685
계	63	4,931	43	25,406	31	14,339	20	12,670	5	509	162	57,855

□ 평생교육기관 현황

(’25. 1. 10.기준)

구분	학 원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강북구	223	194	790	29	1,236
성북구	488	474	1,175	36	2,173
계	711	668	1,965	65	3,409



주요 현안 및 역점사업

1

교육활동 중심의 교육공동체 통합지원

작성자

학교통합센터장: 최영태
☎02-9449-470

교육활동행정지원팀장: 문수미
☎02-9449-471

담당: 문수미
☎02-9449-471

□ 추진 배경

- 교육감 공약 3-4-1, 3-4-2, 4-2-1, 2025 서울교육 주요업무 3-4-1, 4-1-5
 - 협력과 책임을 바탕으로 교육적으로 문제를 해결할 수 있는 역량을 지닌 협력적 교육공동체를 위한 지원

□ 추진 내용

- 교육활동 중심의 학교교육 지원을 위한 교육활동 보호
 - 교육공동체 심리정서 회복탄력 역량 강화, 교육활동 보호 및 침해 대응
- 관계회복 중심의 안전하고 긍정적 학교 문화 조성
 - 관계회복 중심의 학교 생활교육 문화 조성을 위한 사이좋은 관계가꿈 프로젝트

□ 향후 계획

- 교육활동 중심 학교 운영을 위한 교육공동체 심리정서 지원
 - ‘교실다행’, ‘교원 마음성장 특강’, ‘라(나)의일락(日樂)’ 힐링 문화 콘서트 운영
 - 통합예술 활동을 통한 위기학급 심라치유 지원 「교실 다행 프로그램」 운영
 - 교원의 교육 역량 신장을 위한 「교원 마음 성장 특강」 운영: 하반기
 - 공감과 치유로 교육공동체가 함께 회복하는 「교원 힐링 문화 콘서트」 운영 연중 2회
- 교육활동 보호 및 침해 대응
 - 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119* 맞춤형 지원(접수→상담→지원→사후관리)
 - 사안 발생 시 중재·법률·심리·교육 SEM 맞춤형 지원

- 성북강북교육지원청 지역교권보호위원회 운영 및 교원 대상 아동학대 신고 대응

교육활동보호 긴급지원팀 SEM119

※ 교육활동 보호 관련 사안, 교원 대상 아동학대 신고 사안 등을 원스톱으로 지원하는 시스템(팀)이며 장학사, 주무관, 변호사, 교육활동보호지원단(분야별 전문가)등으로 구성됨.

○ 관계회복 중심의 학교문화 조성을 위한 지원

- 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 추진을 위한 교원 역량 강화 지원
: 업무담당 교원 대상(연 2회), 관리자 대상(연 2회)
- 학교 내 관계조정 역량 강화를 위한 [성북강북 관계이음* 프로그램] 운영 및 지원

성북강북 관계이음 프로그램

※ 학교폭력 사안처리 초기 단계(학생간 갈등 발생시)에서 활용할 수 있는 활동자료로써 학교 폭력 사안 처리 개선을 도모하고 건강하고 평화로운 관계를 지속하기 위해 학교에서 운영할 수 있는, 성북강북교육지원청에서 개발 및 제공하는 ‘학교 내 관계조정 프로그램’

- 프로그램 활용 자료(매뉴얼 및 안내 리플릿) 보급 및 활용 역량 강화 연수 상반기
- 학교폭력 Zero 현장 지원단과 연계한 프로그램 운영 맞춤형 현장 지원 강화: 연중

○ 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계

- 학교폭력 관련학생 및 보호자 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
- 관계회복 프로그램 동의 여부 확인 필수 시행: 학교폭력대책심의위원회 개최 요청 시
- 관계회복 진행에 대한 학교 부담 최소화: 관계회복 전문가 매칭 및 수당 지급 업무 지원

2

학생 맞춤형 성장 지원 체계 구축

작성 자

교육협력복지과장: 원연목

교육협력팀장: 박승철

담당: 나혜정

☎02-9449-460

☎02-9449-461

☎02-9449-462

□ 추진 배경

- 복합요인 학생 맞춤 통합지원을 위한 학생맞춤통합지원법 제정(2025. 1. 21.)
- 학습에 어려움 겪는 학생 맞춤지원을 위한 학습진단성장센터 권역별 시범 기관 운영

□ 추진 내용

- 모든 학생의 전인적 성장을 지원하는 「함께 성장 + 행복 나눔 프로젝트」 운영
 - [협의체 운영] 성북강북 학생맞춤통합협의체 운영 분기별 정례화
 - [성장지원 플랫폼] 실무협의체, 사례관리전문가 자문단 등의 학교 요청에 대한 지원 활성화
 - [선도학교] 선도학교(3교) 협력지원을 통한 학교 운영 모델 개발 및 확산
- 성북강북학습진단성장센터 시범 운영
 - [심층진단] 기초학력 심층진단팀 신설을 통한 심층진단 확대
 - [맞춤지원] 복합 및 특수요인 학생에 대한 개별 맞춤프로그램 설계 및 중재 지원, 지역의 특성을 반영한 특화프로그램 설계·운영
 - [협력강화] 대학, 자치구, 지역기관 연계 학습도움 네트워크 구축

□ 향후 계획

- 학교와 지역사회 유관기관의 협력 확대 지원
 - 교육복지센터·위센터·학습진단성장센터 및 지역 유관기관과 학교 연계 강화
 - 학생맞춤통합지원 인식 제고를 위한 학교와 지역기관 연계 워크숍 실시
- 복합특수 요인 학생 지원 위한 학습도움 자원 발굴 및 협력 네트워크 구축
 - 대학, 자치구, 지역기관 등 발굴로 네트워크 강화 및 심층진단·맞춤지원 기능 강화

주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

정 책 방 향 1

모두를 위한 맞춤형 교육

1-1

기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:장영주	담당: 백지혜
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-332
	교육협력복지과장:원연묵	교육협력팀장:박승철	담당: 나혜정
☎02-9449-460	☎02-9449-461	☎02-9449-462	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장
- 모든 학생들이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현

○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 2025 서울교육 주요업무(1-1-1. 기초학력 보장 지원 체계 강화)
- 2025 서울 기초학력 보장 시행계획
- 2025 초등 단위학교 기초학력 책임지도 지원 계획
- 2025 중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원 계획

□ 2024년 추진 실적

○ 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원

- 기초학력진단-보정시스템(s-basic) 활용 연수: 2월, 초 43교
- 기초학력진단-보정시스템 및 맞춤형 학업성취도 평가 연수: 3월, 중·고 51교

○ (초)교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장

- 신학기 기초학력 연수: 2월, 초 43교
- 기초학력 워크숍 및 컨설팅: 4월, 초 43교

- 감동수업나눔 한마당 우수 사례 나눔: 6월, 164명
- (중)교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - 기초학력 지원단 구성·운영: 연중, 17명
 - 단위학교 기초학력 책임지도 운영 컨설팅: 4~5월, 중·고 45교
 - 기초학력 책임지도제 방문 모니터링 및 우수사례 발굴: 7월, 중·고 3교
 - 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 한마당: 12월, 중·고 51교
- 기초학력 협력강사 지속 지원
 - (초)1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 3~12월, 공립초 27교
 - (중)기초학력 협력강사 지원: 3~12월, 중·고 17교
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
 - ‘학습지원튜터 운영’ 지원: 3~12월, 공립초 33교, 중·고 20교
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
 - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과보충 프로그램 연중, 초 19교
 - 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 연중, 공립초 26교, 중·고 28교
 - 맞춤형교육 선도학교 운영: 연중, 공립초 5교, 중 2교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
 - (초)단위학교 기초학력 책임지도제: 연중, 초 43교, 중·고 45교
 - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원 연중, 초·중·고 전체
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
 - 겨울방학 탄탄캠프: 초 31명, 중 7명, 총 38명
 - 1학기 학교로 찾아가는 학습상담: 초 99명, 중 60명, 고 9명, 총 168명
 - 여름방학 탄탄캠프: 초 106명, 중 36명, 총 142명
 - 2학기 학교로 찾아가는 학습상담: 초 141명, 중 38명, 총 179명
 - 난독(초 63명, 중 7명, 총 70명) 및 경계선 지능(초 56명, 중 14명, 고 1명, 총 71명) 대상 학생 전문기관 진단을 통한 연계 중재 지원

- 마음탄탄 심층진단 프로그램 참여: 24명
- 자치구-교육지원청 연계 성북강북학습도움센터 지원 협력사업 운영
 - 학습상담봉사활동비 지원: 강북구 관내 초 120명, 중 50명, 고 4명, 총 174명
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
 - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 연중, 초 10명, 중 5명, 고 5명 내외
 - (초)기초학력보장 사업 담당자 연수: 2월, 43교
 - (초)기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월, 43교
 - (중)기초학력향상지도 역량 강화 연수 운영: 3월, 중·고 51교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다층적·통합적 진단 활동을 위한 진단 도구 활용 지원
- ◇ 학교 안 기초학력 책임지도 통합 운영 및 전문성 강화
- ◇ 학교 밖 맞춤형 지원 강화를 위한 성북강북진단성장센터 운영

○ 다층적·통합적 진단 활동 지원

- (초)학습 저해 요인 파악을 위한 다양한 진단도구* 활용 통합 안내: 3월, 43교

※ 맞춤형 학업성취도 자율평가: 초3~고2 대상, 학업 성취수준 진단도구

- 초3, 중1 책임교육 학년은 적극 권장

※ 기초학력진단-보정시스템 진단검사: 초1~고2 대상, 기초학력 진단도구

※ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사: 초4·6, 중2, 고1 대상, 문해력·수리력 진단도구

- (초)기초학력 업무 담당 교원 워크숍 실시: 3월, 43교

○ 학교 안 기초학력 책임지도 통합 운영 지원

- (공통)단위학교 기초학력 책임지도제: 연중, 초·중·고 전체

- ※ 단위학교 기초학력 책임지도(두드림학교): 국립·사립초(~1,000천원), 공립초(~11,000천원)
- (필수) 학습지원대상학생 지원협의회 운영
- (선택) 기초학력 보장 기반 조성 지원, 기초학력 협력강사, 키다리쌤, 학교 자체 프로그램

- (공통)책임교육학년* 운영 지원 : 초3·중1

- ※ 초3 책임교육학년제와 초6 전환기 채움학기제를 책임교육학년으로 통합하여 운영
- 꿈을 키우는 도약캠프(방학 중 캠프 운영), 기초탄탄 랜선 야학(교과보충 및 코딩교육)

- (초)기초학력 책임지도 사례 나눔: 11월, 43교
- (공통)학습지원튜터 사업 공모 및 운영 지원: 연중, 신청교
- (공통)기초학력 맞춤형교육 선도학교: 연중, 신청교

○ 기초학력 보장 지원 전문성 강화

- (초)기초학력향상을 위한 AI도구 안내 및 워크숍: 연중
- (공통)기초학력 지원단 및 네트워크 구성·운영: 4월~12월
- (공통)단위학교 기초학력 책임지도 운영 컨설팅 및 모니터링: 4~11월
- (공통)기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 한마당: 11월

○ 학교 밖 맞춤 지원 강화를 위한 성북강북학습진단성장센터 운영

- (초·중등)기초학력 심층진단팀 신설을 통한 심층진단 실시: 연중
- (초·중등)심층진단 집중학년제 운영: 초1 난독, 고1 경계선지능
- (초·중등)복합특수요인 학생 개별 맞춤프로그램 설계 및 전문기관 중재
- (초·중등)[정서탄탄] 특수요인 학생 사회성 강화 집단프로그램 운영
- (초·중등)[부모탄탄] 학부모 연수, [교사탄탄] 교사 연수 운영
- 대학, 자치구, 지역기관 연계 학습도움 네트워크 구축 및 활성화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	기초학력 향상지원(초)	2,150	5,000	500	650	500	500	1043
				워크숍	교원연수	교원연수	사례나눔	
267. 중등기초 학력향상 지원	기초학력 향상지원(중)	1,900	5,000	500	500	300	600	1049
				교원연수	컨설팅	교원연수	사례나눔	
266. 기초학력 향상지원	학습진단 성장센터 운영	267,194	534,054	66,799	66,799	66,798	66,798	1044
				학습진단 성장센터운영	학습진단 성장센터운영	학습진단 성장센터운영	학습진단 성장센터운영	
합계		271,244	544,054	67,799	67,949	67,598	67,898	

1-2

유치원 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 이경아
☎02-9449-310

유아교육기획운영팀장: 양민희
☎02-9449-320

담당: 양민희, 김성민
☎02-9449-320, 322

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 맞춤형 유아·놀이중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적·성장 발달 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(1-1-2. 유치원 교육과정 운영 지원)
- 2025 서울유아교육계획

□ 2024년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원

- 교원 전문성 향상을 위한 현장 밀착형 연수 실시: '24.4~12월, 8회(382명)
※ 2019 개정누리과정 활성화, 디지털역량강화, 안전 등

○ 유치원 간 교육과정 운영 협력을 통한 유치원 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 교육지원청 거점 역할 중심유(4개원: 서울좋은소리유(분원), 미양병유, 삼선병유, 장월병유)

○ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 유치원 미래교육지원단 운영: 1개팀(팀장 1명, 팀원 9명)
- 미래형 놀이콘텐츠 수업자료 개발: 동영상 및 슬라이드(14개)

○ 유·초 연계 이음학기 운영 유치원 지원

- 유·초 연계 이음학기 모니터링 및 컨설팅 지원: 15개원
- 유·초 연계 이음교육 운영 사례 나눔 및 성과 공유: 11월, 1회(71명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유·초 연계 이음교육을 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영 지원
- ◇ 발달수준에 적합한 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 현장점검 강화

○ 내실있는 유치원 교육과정 운영 지원

- 유·초 연계 이음교육 확대를 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영 지원
- 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 현장 점검 강화: 연중
- 교육과정 수업지원을 위한 시간강사 운영으로 유아의 놀이 경험 확장 및 발달을 지원하는 유치원 수업 강화: '25.3~12월, 공립유23개원

○ 현장 중심의 다양한 교육과정 지원

- 교육과정 중심 지역네트워크 사업 운영을 통한 관내 공·사립유치원 협력 체제 강화 지원: '25.4~11월, 유61개원

○ 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

- 2019 개정 교육과정 지원을 위한 현장 밀착형 연수 운영: '25.4~11월, 6회

※ 유아의 놀이 이해 및 지원역량 강화를 위한 교육과정 연계 심화주제별 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
182. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	3,570	-	1,000 연수	540 연수	1,000 사례나눔	703
189. 지역유아 교육협력	교육과정 중심 지역 네트워크	재배정	12,200	재배정 사업 운영	재배정 사업 운영	재배정 사업 운영	재배정 사업 운영	723
합계		2,540	15,770	-	1,000	540	1,000	

※ 교육과정 중심 지역 네트워크 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-3

초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장:이경아

초등교육기획운영팀장: 김미경

담당:나서영

☎02-9449-310

☎02-9449-311

☎02-9449-312

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(1-1-3. 초등학교 교육과정 운영 지원)

□ 2024년 추진 실적

○ 안성맞춤 교육과정, 창의공감 교육과정 운영 지원

- 협력적 참여 수업 컨설팅 및 모니터링: 4월, 10월, 초 43교(지원장학)

○ 2022 개정 교육과정 안착을 위한 연수 및 워크숍 운영

- 2024년 학교자율시간 이해도 제고 연수: 6월, 55명
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정·수업·평가 연수 및 컨설팅 지원: 4월, 10월, 초 43교(지원장학)
- 초1, 2학년 담임교사 대상 2022 개정 교육과정 연수 운영: 2월, 263명
- 2022 개정교육과정과 IB이해 연수: 9월, 95명(관리자 1회, 교사 1회)
- 2022 개정교육과정 운영의 실제: 9월, 44명
- 2025 학교교육과정 설계·운영 연수: 11월, 41명

○ 초등감동지원단 운영

- 초등감동지원단 조직·운영: 연중, 4개 분야, 12영역, 107명
- 초등감동지원단 활용 수업공개 및 사례나눔: 6월(50명), 10~11월(22명)

○ 초등 새내기교사 역량 강화 지원

- 새내기 교사 ‘함께 해봄’ 멘토링 및 맞춤형 연수 진행: 52명(멘티: 37명, 멘토: 15명), 멘토링(1차 5~6월, 2차 9~10월), 연수(1차 5월, 2차 9월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정교육과정의 현장 안착 및 이해도 제고 지원
- ◇ 다양하고 특색있는 학교 자율시간 편성·운영 지원

○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지원

- 초1~4 담임(지도)교사 대상 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 실시: 2월
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정·수업·평가 연수 및 컨설팅 지원: 연중
- 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 운영: 연중
- 교육과정부장 네트워크 구축 및 소통 채널 개선을 통한 수시 지원: 연중

○ 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원

- 지역과 학교의 특성 및 학생의 필요를 반영한 학교자율시간 편성·운영을 위한 컨설팅 및 연수 실시: 연중
- 학교자율시간 편성·운영 모니터링(초 3~4학년군 전체) 및 운영 사례 나눔 실시: 10~11월

※ **학교자율시간**: 학교가 지역과 연계하거나 다양하고 특색있는 교육과정 운영을 위해 국가 교육과정에 제시되어 있는 교과 외 새로운 활동이나 과목을 개발하여 운영하는 시간

○ 학생 참여형 수업 운영 지원

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교생활 적응 활동 강화
- 탐구 질문으로 설계하는 교과별 수업·평가 및 프로젝트 수업 연수: 연중
- 새내기 교사 맞춤형 연수: 상·하반기 각 1회
- 학생 참여형 수업 우수사례 나눔을 위한 상·하반기 수업 나눔 운영: 연중

- 2022 개정교육과정 깊이 있는 학습을 위한 장학자료(「교사, 수업으로 말하다」 브로셔, 8면) 개발·보급 및 장학자료 활용 연수 및 수업 컨설팅: 연중
- 학생 참여형 수업 운영 지원을 위한 분야별 장학자료 누적 탑재 및 활용 안내 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성 운영지도	초등학교 교육과정	재배정	9,020	재배정	재배정	재배정	재배정	882
				교사연수	감동지원단	새내기교사 맞춤형지원	교육과정지원	
합계			9,020					

※ 초등학교 교육과정 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-4

중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 박희용

중등교육기획·운영팀장: 장영주

담당: 김세현

☎02-9449-330

☎02-9449-331

☎02-9449-338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
- 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-3호)
- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-4. 중학교 교육과정 운영 지원」

□ 2024년 추진 실적

- 중학교 학교자율시간 운영 도움 자료 활용 지원(2월, 5월)
- 2022 개정 교육과정 지원 자료 및 교원 연수자료 보급 지원(5월)
- 2024 자유학기(년)제 운영 계획서 점검 및 컨설팅(31교, 2~3월)
- 학생 중심 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(31교, 3월, 10월)
- 2022 개정 교육과정 및 학교자율시간 운영 대비 중학교 교육과정 업무 담당자 연수(31교, 41명, 6월)
- 2024 학교 교육과정(자유학기(년)제) 이해 학부모 연수(90명, 6월)
- 2025 중학교 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅(31교, 10~12월)
- 2022 개정 교육과정 대비 학교 관리자 연수(31교, 10월)
- 2025 학교자율시간 운영 지원 연수 및 대면 컨설팅(15교, 11월)
 - 2025 학교자율시간 운영 예정교 컨설팅(2교, 7, 9월)

- 2025 중학교 교육과정 학교 간 사례 나눔 및 그룹 컨설팅(31교, 11월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 및 현장 교원 역량 강화
- ◇ 자유학기 활동 편성·운영 지원 및 학생 참여형 수업 활성화

- 2022 개정 교육과정 적용 교과 및 창의적 체험활동의 균형 있는 편성·운영 지원
- 2026학년도 중학교 교육과정 편성안 점검 및 컨설팅(31교, 8~12월)
 - 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅 실시 및 수시 지원
- 2025학년도 자유학기 운영 계획 컨설팅(31교, 2월)
- 학교자율시간 과목 편성 현황 검토 및 운영 지원
 - 연수 및 컨설팅 연 1회 이상 실시 및 관련 자료 활용 지원

※ **학교자율시간:** 학교가 지역과 연계하거나 다양하고 특색있는 교육과정 운영을 위해 국가 교육과정에 제시되어 있는 교과 외에 새로운 과목을 개발하여 3년간 한 학기 이상 운영

- 2022 개정 교육과정 현장 적용을 위한 업무 담당부장 및 담당자 역량 강화 연수
- 중학교 현장 교원 역량 강화
 - 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 안내 영상 보급(총 15교과)
 - 교과별 교육과정·교수학습·평가 관련 교원 연수 운영(총 15교과)
- 중학교 관리자 대상 교육과정 편성·운영 안내 및 사례 나눔
- 단위학교 교육목표와 여건 및 구성원 의견 수렴에 따른 자유학기제 교육과정 운영 지원

- 다양한 프로그램 편성 및 학교의 특색을 반영한 자유학기제 운영
- 언어, 수리, 디지털 등 기초소양 함양을 위한 자유학기 운영
- 교과 연계 주제선택 활동 및 진로 탐색 활동 내실화를 통한 학생 선택권 강화
- 과정중심 평가·피드백 활성화로 학습·성장 맞춤 지원 강화
- 단위학교 자유학기제 운영 컨설팅(수시)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223 교육과정 편성운영 지도	(중)교육과정 편성운영 지도	720	1,100	-	170 컨설팅	550 컨설팅	-	881
229 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교교육 과정담당자 연수	2,148	2,778	-	1,074 연수	1,074 연수	-	901
합계		2,868	3,878		1,244	1,624		

1-5

고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 박희용

중등교육기획·운영팀장: 장영주

담당: 김세현

☎02-9449-330

☎02-9449-331

☎02-9449-338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 안착
- 일반고 교육과정 다양화와 수업 개선을 통한 일반고 역량 강화
- 단위학교 고교학점제 운영 역량 강화 사업 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-13호)
- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 2024학년도 서울 고교학점제 기본 계획(중등교육과-5542)

□ 2024년 추진 실적

- 학생 중심 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(20교, 3월, 10월)
- 2025 교육과정 편성 대비 고등학교 교육과정 업무 담당자 워크숍 (일반고 14교, 4월)
- 2024 디지털 기반 고교학점제 연계 대입진로진학 설명회(중·고 교원 32명, 6월)
- 최소 성취수준 보장지도 워크숍 및 연수 운영
 - 업무 담당 교사 공유·나눔 워크숍 운영(14교, 21명, 6월)
 - 최소 성취수준 보장지도 핵심교원 양성 과정(1-6기, 6교과) 교원 추천
 - 교과별 연수(국어·수학·영어·사회·역사·과학 6개 교과) 운영(일반

계고 16교, 97명, 10월)

- 2022 개정 교육과정 고교 통합사회·통합과학 현장교원 연수 운영
 - 선도교원 연수 대상자 추천 및 연수 이수(7명, 5~6월)
 - 2024 고교 통합사회·통합과학 현장교원 직무연수 운영(26명, 9월)
- 학교 교육과정 및 고교학점제 이해를 위한 학부모 연수(166명, 6월)
- 2022 개정 교육과정 고교 신설과목 선도교원 연수 대상자 추천(고 8명, 7월)
- 2022 개정 교육과정 대비 학교 관리자 연수(고 20교, 10월)
- 2025 일반고 교육과정 편성·운영 컨설팅(14교, 8~11월)
- 2025 일반고 교육과정 학교 간 사례 나눔 및 그룹 컨설팅(14교, 9월)
- 쉼(SEN) 진학 나침판 앱 활용 고교학점제 연계 진로진학 학부모 연수(22명, 12월)
- 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화(수시)
 - 고교학점제 연구·준비학교(14교), 공유캠퍼스 운영(2교), 학교 간 협력 교육과정 운영(4교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
- ◇ 고교학점제 운영학교 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화

- 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
- 2026학년도 일반고 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅(14교, 8~12월)
 - 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅 실시 및 수시 지원
- 일반고 교육과정 업무 담당자 연수·워크숍 실시 및 네트워크 구축

- 학교 간 공동교육과정 확대 운영 지원(공유형 2교, 거점형 4교)
- (가칭)서울온라인학교 운영('25.3.1. 개교 예정) 안내 및 자료 보급

※ (가칭)서울온라인학교: 서울특별시교육청 소속 학생 대상 온·오프라인 학교 간 공동교육과정 운영으로 학교 교육과정 다양화 및 학생 과목 선택권 확대를 통해 고교학점제의 안정적 운영을 지원하는 시간제수업 운영 공립 각종학교

- 특색 있는 학교 교육과정을 위한 교과특성화학교 운영 지원(1교)
- 최소 성취수준 보장지도 전문성 강화를 위한 교과(12교과) 및 업무담당자 연수 실시(1~12월)
 - 연수, 워크숍, 컨설팅, 자료 보급 등을 통한 학생 학점 이수 지원 및 단위학교 최소 성취수준 보장지도 역량 강화
- 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 운영 내실화(3~12월)
 - 교육지원청-대학-고교 연계 프로그램 운영 및 지속 지원
 - 학생 맞춤형 진로 및 학업설계를 위한 교원 연수 운영
- 고교학점제 운영 현황 모니터링 및 교육지원청 차원의 컨설팅 강화(수시)
 - 고교학점제 단계적 이행에 따른 현장 전문성 제고
- 고교학점제 교육공동체 역량 강화 지원
 - 교육과정·진로학업설계 연수, 업무담당 부장 협의체 등을 통한 고교학점제 운영 교원 역량 강화
 - 중학생 대상 고교학점제 워크북 보급 지원(중3 학생)
 - 고교학점제 정책 이해도 향상을 위한 초·중학교 학부모 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영 지도	(고)교육과 정편성·운 영지도	720	1,100	-	170 컨설팅	550 컨설팅	-	881
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당자연수	2,148	2,718	-	1,074 연수	1,074 연수	-	899
241. 고교학 점제인 프라구 축지원	일반고교육 역량강화 추진	7,780	2,900	780 연수 및 컨설팅	2,500 연수 및 컨설팅	3,000 연수 및 컨설팅	1,500 연수 및 컨설팅	944
합계		10,648	6,718	780	3,744	4,624	1,500	

1-6

특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작성 자

초등교육지원과장:이경아
☎02-9449-310

초등교육기획운영팀장:김미경
☎02-9449-311

담당: 김울리, 김성민
☎02-9449-319, 322

중등교육지원과장:박희용
☎02-9449-330

문화예술교육운영팀장:우미령
☎02-9449-340

담당: 안성훈
☎02-9449-366

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적인 성장 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(교원의 자질향상), 제21조(특수교육 관련 서비스), 제22조(개별화교육)
- 2025 서울교육 주요업무 [1-1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원]

□ 2024년 추진 실적

○ 특수학급 교육과정 운영 내실화(연중)

- (초·중등)특수교육대상학생 대상 개별화교육계획 수립 운영 지원: '24.3월 9월 9교

○ 특수학교(급) 통합교육 컨설팅 및 연수를 통한 역량 강화

- (유·중등)특수학급 미설치교(원) 통합교육 담당교사 연수: '24.3.13. 22명
- (공통)신규 특수교사 멘토링 연수: '24.5.9. 26명, '24.5.14. 6명
- (공통)특수교육지원인력연수: '24.4.17. 70명, '24.6.11. 5명
- (공통)특수교사 역량강화 연수: '24.6.13. 30명
- (공통)특수 및 통합학급 교사 교육과정 디자인 연수: '24.6.5. 28명 '24.6.12. 6명
- (공통)특수교사 및 통합학급 교사 문화예술교육 연수: '24.11.29. 34명

○ 정보화교육 특성화 센터 운영을 통한 정보화 교육 기회 제공

- (유초) 특수교육대상학생 정보화교육 프로그램: '24.6.15. 15명
- (공통)특수교육대상자 학부모 정보화교육 프로그램: '24.6.14. 10명
- 여름방학 프로그램 운영
 - (유초) 특수교육대상학생 대상 문화예술 프로그램: '24.7.31.~8.4. 9명
 - (중등) 특수교육대상학생 대상 정서표현 프로그램: '24.7.31.~8.2. 12명
- 겨울방학 프로그램 운영
 - (유초등) 특수교육대상학생 대상 정서표현 프로그램: '25.1.13.~1.16. 15명
 - (중등) 특수교육대상학생 대상 문화예술 프로그램: '25.1.13.~1.20. 10명
- 진로탐색·직업체험 프로그램 운영
 - (중등) 특수교육대상학생 대상 도예 프로그램: '24.7.29.~8.2. 4명
- 순회교육 지원: '24.3~12월, 매 주 방문 순회교육: 1학기 13명, 2학기 11명
 - 특수교육대상자 배치 특수학급 미설치교 방문 상담 및 유선 상담
 - 특수교육대상자 대상 순회교육 학습활동, 상담 활동, 장애이해교육, 지역사회 연계 지원
- (공통)특수교육 관련 서비스 운영
 - 가족지원: '24.4~5월 학부모 다도 프로그램 15명, 요리로 뭉치는 우리 가족 10가족, 우리 가족 마음 나들이 9가족, 영아교실 놀이꾸러미 1명
 - 치료지원: 연중, 치료제공 34기관 504명 참여
 - 보조공학기기지원: 연중, 20명(유 1, 초 13, 중 2, 고 4)
- (유아)장애 영·유아 조기교육 지원 강화
 - 영아교실(통신교육): '24.1~12월 특수교육대상영아 1명
- (공통)특수교육대상자 진단·평가 지원: '24.1~12월, 206명
- (공통)고려대학교 안암병원 병원학교 순회교육 지원: 연중, 600명
- (공통)꿀맛무지개교실 지원: 연중, 24명

- (공통)통합교육지원단 조직 운영: '24.3월 10명(유 2명, 초 4명, 중 4명)
 - 신규교사 통합교육지원단 멘토링 연수 지원: '24.5월 26명
- (공통)현장중심의 통합교육지원
 - 통합교육 지원단 운영: '24.1~11월, 15회(유 6회, 초 8회, 고 1회)
 - 특수학급 미설치교(원) 통합교육 담당교사 연수: '24.3.13. 22명(유 9, 중 9, 고 4)
- (공통)장애학생 인권지원단 운영
 - 정기지원: '24.3~12월 21교(초 5, 중 4, 고 3, 특수학교 9)
 - 특별지원: '24.3~12월 6교(중 2, 고 3, 특수학교 1)
 - 찾아가는 성교육 교실: 3회기씩, 5교(초 2, 중 3)
 - 찾아가는 인권 교실: 2회씩, 2교 2학급(초 1학급, 중 1학급)
 - 더봄학생 상담지원(성교육, 심리상담) 연계 실시: '24.3~12월, 11명
 - 장애학생 인권보호를 위한 특수교사 연수: '24.6.19., 73명(유2, 초27, 중2, 고3, 특6, 특수교육지원센터3)
- (공통)장애공감 문화 조성 및 확산
 - 찾아가는 장애이해교실: '24.3~12월 10교(원) 43학급(유 2개원 4학급, 초5교 21학급, 중3교 18학급)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 특수교육대상학생 개별 맞춤 교육과정 및 서비스 제공 내실화
- ◇ 일반·특수교사의 협력을 통한 통합교육 활성화

- (공통)특수교육 교육과정 편성·운영 지원: 연중 160개교(원)(유·초·중등 155교(원), 특수 5교)
 - 유치원 교육과정 기본 교육과정 공통 교육과정 선택 중심 교육과정 운영 지원: 연중 특수5교
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화 교육계획 운영 지원: 연중112개교

※ **개별화교육계획(IEP: Individualized Education Plan):** 특수교육대상자 개인의 능력 계발을 목적으로 장애유형 및 장애특성에 적합한 교육목표, 교육방법, 교육내용, 특수교육 관련서비스 등을 포함하여 수립한 교육계획

- 특수학교(급) 교육과정 편성·운영 자체점검 확립 및 컨설팅 운영: 연중, 희망교
- 장애학생 희망일자리 사업 운영 지원: 특수 4교(효정학교유치원제외)

※ **장애학생 희망 일자리 사업:** 서울특별시교육청 장애인근로자로의 채용 전환을 목표로 진로·직업교육과 고용 연계를 체계적으로 촉진하는 커리어 점프 관점의 고용전환 프로그램

- (공통)장애 유형별 맞춤형 교육지원연중 160개교(원)(유·초·중등 155교(원), 특수5교)
 - 특수교육대상자 맞춤형 치료지원, 학습보조기 및 보조공학기기 지원 연중, 희망학생
 - 특수교육대상자의 발달 촉진 및 건강한 가족상을 위한 가족 지원 연중, 희망가족
 - 특수교육 지원인력 및 통학비 지원 연중, 희망학교 및 희망학생
- (공통)일반·특수교사 협력을 통한 통합교육 활성화 지원: 연중, 155개교(원)(유·초·중등 155교(원))
 - 특수·일반교사 협력교수 기반 더공감교실 운영 지원: 연중, 희망교사
 - 서울공정적행동지원단을 통한 컨설팅 및 모니터링 지원: 연중, 희망교사
 - 개별·집중·전문적 지원 특수교육대상자를 위한 밀착형 행동중재 지원 연중, 희망교사
 - 통합교육지원단 운영 및 컨설팅 지원: 연중, 희망교사

※ **더공감교실:** 특수일반교사의 협력교수로 특수교육대상학생을 포함한 모든 학생의 배움이 일어나는 통합학급(본청)

※ **서울공정적행동지원:** 행동중재전문관, 행동중재전문교사(일반·특수교사) 긍정적 행동지원가(퇴직교원)로 구성된 전무가 학교 지원 체계(본청)

※ **통합교육지원단:** 일반학교의 통합교육 교육과정, 교육활동 지원, 문제행동 중재 등 학교급별 맞춤형 종합 컨설팅 지원단(지원청)

- (공통)장애 공감문화 조성을 위한 장애이해교육 내실화 지원 연중, 155개교(원)(유·초·중등 155교(원))
 - 학교(원) 관리자 통합교육 연수 운영 지원: 상반기, 80명
 - 학교 맞춤형 ‘찾아가는 장애 이해 교실’ 운영 지원: 연중, 희망교
 - 학생자치활동 등과 연계한 장애 공감 문화 조성 활동 지원

- 장애학생 인권지원단 운영: 연중, 희망교
- (특수교육지원센터) 특수교육지원센터 역량 강화 지원
 - 2025년 특수교육지원센터 정기 컨설팅 장학(본청) 운영: 상반기
 - 현안 해결 및 발전 방향 모색을 위한 역량 강화 연수 운영: 상반기, 20명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
373. 특수교육 과정지원	특수교육과정지원 (수업개선)	재배정	1,600	-	재배정 연수	재배정 연수	-	1483
376. 특수교육 지원센터운영	특수교육 실무사연수	재배정	1,292	-	재배정 연수	-	-	1501
376. 통합교육 지원	정보화교육 특성화센터 운영	재배정	2,180	-	-	재배정 프로그램	-	1501
376. 특수교육 지원센터운영	특수교육지원 센터운영	재배정	48,000	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	1501
376. 특수교육 지원센터운영	순회교육지원	재배정	2,300	재배정 프로그램	재배정 프로그램	재배정 프로그램	재배정 프로그램	1501
376. 특수교육 지원센터운영	장애영유아 조기교육지원	재배정	2,120	-	재배정 프로그램	재배정 프로그램	-	1501
367. 특수교육 관련서비스	장애학생가족 지원사업	재배정	3,205	-	재배정 프로그램	-	재배정 프로그램	1461
367. 특수교육 관련서비스	보조공학기기 지원	재배정	33,633	재배정 운영비	-	재배정 운영비	-	1461
367. 특수교육 관련서비스	진단평가 및 선정배치	재배정	17,700	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	1461
372. 통합교육 지원	통합교육지원단	재배정	5,100	-	재배정 컨설팅	재배정 연수	-	1483
372. 통합교육 지원	장애학생 인권지원단 운영	재배정	9,860	재배정 컨설팅	재배정 연수	재배정 프로그램	-	1483
372. 통합교육 지원	장애공감문화 확산	재배정	4,050	-	재배정 연수	-	-	1483
합계			131,040					

※ 위 추진 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

작성 자

교육협력복지과장: 원연묵 ☎02-9449-460	교육협력팀장: 박승철 ☎02-9449-461	담당: 김나현, 강무향, 신주연 ☎02-9449-463, 443, 444
	교육복지팀장: 김선희 ☎02-9449-441	담당: 하여진 ☎02-9449-489

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 통합지원으로 학교 교육활동 안정성 및 교육력 제고
- 개인·사업 단위 학생 지원을 넘어 통합적 학생 중심 맞춤형 지원 체계 구축

○ 근거

- 국정과제 84-3.학생맞춤통합지원 체계 구축(교육부)
- 「학생맞춤통합지원법」(2025. 1. 21. 제정)
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」
- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지7
- 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조

□ 2024년 추진 실적

- 모든 학생의 전인적 성장을 지원하는 학생맞춤통합지원체계 구축 및 지원
 - 성북강북학생맞춤통합지원 협의체(2회)·실무협의체(7회) 운영
 - 사례관리 자문가 전문단(성장지원 플랫폼) 지원(5교, 전문가 16명 지원)
 - 위기학생 및 보호자 지원(상담·검사·치료비 29명, 15교, 14,662천원)
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축 인식 제고를 위한 연수 운영
(교장 2회, 교감 1회, 업무담당자 1회)
 - 유관기관 정보 제공을 위한 학생맞춤통합지원 안내서 제작 및 배부: 1회
- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영 지원 및 사례 공유

- 선도학교 연수 지원(4회) 및 컨설팅 지원(5회), 운영 협의회(2회)
- 선도학교 운영 결과 확산을 위한 사례 공유회: 1회, 94교 참석
- 학생맞춤통합지원 지역사회 네트워크 구축
 - 관내 정신건강의학과 의원(2개소)과의 업무 협약 및 사례관리전문가 자문단 전문의 추가 위촉
- 서울형 교육복지사업 운영
 - 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 97교
 - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영: 446개(통합형 396개, 가족성장지원 50개)
 - (유치원)두런두런 프로그램 운영: 18개 유치원, 52명 유아 지원
 - 서울희망교실 운영: 75개교 596팀(391,300천원)
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 찾아가는 컨설팅 지원(54교)
- 마을기반 교육복지 협력 운영
 - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체 2개, 지역교육복지공동체 18개
 - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북(2개소)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 11개 기관 운영
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
 - 월드비전(조식지원: 110명, 66,700천원), 열매나눔재단(신선식품: 49명, 39,200천원), 북부아동보호전문기관(여성용품: 11개 기관), 송석복지재단(블록 장난감: 17교, 28,052천원), 비타민엔젤스(주)(비타민: 30교, 2,582천원)
- 입학준비금 및 교육비 교육급여 지원
 - 입학준비금(99교, 3,490,900천원) 지원
 - 교육비(2,108,743천원), 교육급여(457,342천원) 지원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 성북강북 학생맞춤통합지원협의체 운영 분기별 정례화
- ◇ 학생맞춤통합지원 인식 제고 위한 학교와 지역기관 연계 워크숍 운영

- 단위학교의 안정적인 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원 강화
 - 학교와 인근 지역사회 유관기관과의 협력 확대 지원
 - 지역 유관기관 목록 현행화 및 학생맞춤통합지원 안내서 학교 제공: 10월
 - 학교로 찾아가는 운영지원단 컨설팅 및 학교 교직원 연수 지원: 연중
 - 학교 학생맞춤통합지원팀 운영 관련 사례관리전문가 자문단 지원: 3~12월
- 학생맞춤통합지원 시범교육청(3년차) 학생 맞춤형 통합지원 체계 내실화
 - 성북강북 학생맞춤통합협의체 운영 분기별 정례화: 4회
 - 학교 요청에 대한 성장지원 플랫폼(실무협의체, 사례관리전문가 자문단) 지원 활성화: 3~12월
 - 복합요인 학생 지원(심리검사 및 치료 비용 등 지원) 확대: 4~11월
 - 학생맞춤통합지원 관련 학교관리자, 관계자 대상 연수 운영: 4~9월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영 결과 확산 위한 사례공유회 운영: 11월
 - 학생맞춤통합지원 인식 제고 위한 학교와 지역기관 연계 워크숍 운영: 4~10월
- 교육복지우선지원학교 운영
 - 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 95교
 - 거점학교 전문인력(지역사회교육전문가) 역량강화 연수 운영
 - 찾아가는 교육복지 학교(원) 현장 지원
- 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
 - 성북·강북구 지역교육복지센터 운영: 2개소
 - 교육복지 권역별 협의체, 지역교육복지공동체 운영 내실화 및 협력 체계 강화

○ 교육복지특화사업 운영

- 서울희망교실 운영
- 심리·정서취약, 적응취약, 경제취약, 문화취약, 학습취약 등 교육취약 학생 지원 사제 멘토링
- ‘희망토크(Talk) 찾아가는 모니터링’ 운영으로 서울희망교실 참여 교원 지원

○ 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화

- 초·중·고 교육급여 지원 강화
- 교육비(방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 급식비, 인터넷통신비, 학비) 등 지원강화

○ 초·중·고 신입생 입학준비금 지원

- 국,공,사립 초·중·고(특수 포함) 관내 99개 학교에 입학하는 신입생 입학준비금 지원
- 초등학교(20만원), 중·고등학교(30만원)지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
113. 교육복지 지원활성화	학생맞춤통합 지원 체계 구축 지원	재배정	26,688	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성 예정
				학생맞춤통합 지원 체계 구축	학생맞춤통합 지원 체계 구축	학생맞춤통합 지원 체계 구축	학생맞춤통합 지원 체계 구축	
113. 교육복지 지원활성화	복합 요인 학생 지원	재배정	18,658	-	재배정	재배정	재배정	특교 편성 예정
					복합요인 학생지원	복합요인 학생지원	복합요인 학생지원	
115. 마을기반형 교육복지 사업	마을기반 교육복지 협력	재배정	517,445	재배정	재배정	재배정	재배정	441
				센터 운영비	컨설팅	센터 운영비	평가	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
112 교육복지 우선지원학 교지원	서울희망교실	재배정	391,300	-	재배정 운영비 교부	-	-	427
111 교육급여 지원 120. 수익자부담 경비지원 123. 학비지원	교육급여및 교육비지원	재배정	2,566,085	재배정	재배정	재배정	재배정	423
				교육비 교육급여 교부	교육비 교육급여 교부	교육비 교육급여 교부	교육비 교육급여 교부	461
								471
121 입학준비금 지원	입학준비금	재배정	3,490,900	재배정 입학준비금 교부	재배정 입학준비금 교부	재배정 입학준비금 교부	재배정 입학준비금 교부	464
합계			7,011,076					

※ 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원, 복합 요인 학생 지원, 마을기반 교육복지 협력, 서울 희망교실, 교육급여 및 교육비지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-8

개별 맞춤형 교육여건 조성 및 특수학급 확대

작성 자

행정지원과장: 장용란
☎02-9449-370

학생배치팀장: 김혜정
☎02-9449-380

담당: 김인숙
☎02-9449-382

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인구증감, 주택개발 등을 고려한 학교(학생)균형 배치로 미래 교육 기반 조성
- 다양한 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리

○ 근거

- 초·중등교육법시행령 제51조(학급수·학생수) 및 제52조(학생배치계획)
- 2025~2029학년도 초·중학교 학생배치 계획 수립(행정지원과-13514, 2024.12.12)

□ 2024년 추진 실적

○ 균형적인 교육여건 조성을 위한 학급규모 적정화

※ 2024학년도 일반학급 배정 : 공립초등학교 1,055학급, 중학교 587학급

- 주택재개발에 따른 학생 수 증가가 예상되는 초등학교 통학구역 조정, 학급증설로 과밀해소

※ 2024. 8월 삼양초·수유초 통학구역 조정(미아3구역 1,045세대 2024년 9월 입주)

※ 2024.11월 석관초·장위초·선곡초 통학구역 조정(장위4구역 2,840세대 2025년 4월 입주)

※ 2024년 초 3개교 3학급, 중 3개교 3학급 증설

: 미아초, 석관초, 송곡초, 석관중, 장위중, 창문여중 1학급씩 증설

○ 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상 위한 특수학급 신·증설(초 3교 3학급, 중 1교 1학급)

※ 삼각산초 1학급 신설, 송천초·정덕초·인수중 1학급 증설

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 개별 맞춤형 교육여건 조성을 위한 학급 규모의 적정화
- ◇ 적정규모 학교 육성 지속관리와 특수교육 공공성 확대

- 인구증감, 주택개발계획 등을 고려하여 학교 급별 학생 수를 예측하고, 학생수용시설 보유 현황과 비교하여 과·부족에 따른 학생 배치 대책 수립
 - 저출산, 학생 수 감소, 학령인구 이동 등 다양한 교육수요 반영
 - 지역별 신입생 취학률, 재학생 진학률 및 진급률, 학생 수 변동 추이 반영
 - 인구 증감, 개발지역 인구 유입에 따른 학생 유발률 적정 추계 및 학교 급별 학생 수 예측
 - 학교별 시설 현황, 교육환경 및 통학 여건 파악하여 학생 균형 배치
- 양질의 교육을 가능하게 하는 적정한 학급규모 설정
 - 학생 수 변동추이 및 교실 전환 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단
 - ※ 2025학년도 일반학급 배정 : 공립초등학교 1,005학급, 중학교 565학급
 - 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 2교 7학급, 중 3교 3학급)
 - ※ 석관초 1학급, 장위초 6학급, 수유중·석관중·남대문중 1학급씩 증설
 - 초1 신입생 출발선 보장을 위한 학급당 학생 수 20명 이하 실행
 - ※ 공립초 37개교 중 신입생 급당인원 20명 이하 학교 34교
- 중장기 학생 균형배치와 적정규모 학교 육성 지속관리
 - 2035년까지 적정규모 추이 및 통계분석을 통한 중장기 계획
 - 통합·이음학교 등 적정규모 추진을 위한 사전 컨설팅

- 2023~2025학년도 서울형 작은학교 '가고싶고 머물고 싶은 학교' 지원(성북초)
- 특수학생 교육여건 개선을 위한 특수학급 신·증설 지속적 추진
 - 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상을 위한 특수학급 증설 2교
 - ※ 특수학급 증설 2교: 삼양초 1학급, 북악중 1학급

예산 집행 계획 : 비예산

1-9

유아교육 기회 확대

작성 자	재정지원과장: 박옥란	재정안전관리팀장: 남경이	담당: 김혜령
	☎02-9449-410	☎02-9449-411	☎02-9449-414
	행정지원과장: 장용란	학생배치팀장: 김혜정	담당: 박지선
	☎02-9449-370	☎02-9449-380	☎02-9449-381
	초등교육지원과장: 이경아	유아교육기획운영팀장: 양민희	담당: 김성민, 김미라
	☎02-9449-310	☎02-9449-320	☎02-9449-322, 323

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사립유치원 운영 투명성 및 건전성 강화
- 재정지원 및 운영 효율화로 공공성 강화
- 입학관리시스템 현장 지원 내실화를 통한 편의성, 투명성 제고
- 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 지원

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2, 제11조, 제18조, 제19조, 제19조의2, 제28조, 제30조, 제34조
- 「유아교육법 시행령」 제16조, 제17조, 제34조의2
- 「사학기관 재무회계 규칙」
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」(2017. 7. 13. 시행)
- 「2025~2027학년도 유아배치계획」(행정지원과-12885, 2024. 11. 28.)
- 「2025 서울유아교육계획」

□ 2024년 추진 실적

○ 유치원 회계운영 지도·점검 및 환수조치

- 서면점검(공·사립유치원 63개원), 현장점검(사립유치원 9개원)
- 유아학비 환수 완료: 8개원, 545천원

- 사립유치원 재정지원금 환수 완료: 1개원, 14,500천원
- 서면점검 대상 사립유치원 컨설팅 완료: 31개원
- 사립유치원 K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성
 - 지원단 3명 구성, 희망 유치원 대상 맞춤형 1:1 전문상담 및 컨설팅 상시 운영
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육
 - 분야별 대표강사단(예산·결산, 수입·지출) 4명 구성, 총 4회 교육
 - 총 34개원, 누적 인원 200명 참석
- 사립유치원 K-에듀파인 사용현황 점검(총4회)
 - 2024.3~6월 점검 완료, 2024.7~12월 점검 진행 중, 2024.1~2월 점검 예정
- 공영형사립유치원 약정 운영
 - 2018학년도 선정 1개원 (학교법인 영천학원)
 - ※ 최초 5년('18.3월~'23.2월) 및 재약정 3년('23.3월~'26.2월)
- 유치원입학관리시스템(구 '처음학교로') 현장 지원 내실화
 - 유치원입학관리시스템 사용 지원 및 모집요강 점검: 63개원(공·사립유 전체)
 - 2025학년도 유아모집 컨설팅 운영: 대면컨설팅 9개원, 유선컨설팅 72건
- 질 높은 유치원 돌봄 운영 지원
 - 공립에듀케어 및 오후에듀케어 운영 지원: 23개원
 - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 27개원
 - 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원
 - 에듀케어 담당 교직원 연수 실시: 2회, 81명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립유치원 K-에듀파인 지원 강화 및 안정적 운영
 - 전체 사립유치원(40개원) 대상 주기적인 컨설팅 및 연수 실시
- ◇ 유치원입학관리시스템 현장 지원 내실화
 - 전체 공·사립유치원(63개원) 대상 사용 지원 및 모집요강 점검
- ◇ 수요자 중심의 돌봄 서비스를 통한 유치원 방과후 과정 운영 활성화

○ 누리과정 유아학비 지원

- 지원대상: 공·사립유치원에 다니는 만3~5세 유아
- 지원항목: 입학금, 수업료, 급식비, 방과후과정비 등

○ 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원

- 교원 기본급 보조, 학급운영비, 단기대체강사비 등 지원

○ 사립유치원 회계운영 지도·점검

- 원비 인상 상한을 준수, 예·결산, 회계 집행 적정성 등 점검
- 현장점검과 서면점검 후 1:1 컨설팅

○ 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화

- 분야별(예산·수입·지출 등) 사용자 교육 연중 실시
- 맞춤형 K-에듀파인 전문상담·지원단 운영

○ 유치원입학관리시스템 현장 지원 내실화: 63개원(공·사립유 전체)

- 유치원입학관리시스템 사용 지원 및 모집요강 점검

○ 유치원 방과후 과정 운영 지원

- 사립유치원 에듀케어 운영비 지원: 희망 사립유치원
- 온종일돌봄교실 운영비 지원: 희망 사립유치원
- 공립에듀케어 및 오후에듀케어 운영 지원
- 에듀케어 담당 교직원의 온·오프라인 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
176. 사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	사립유치원 K-에듀파인 교육 및 컨설팅	재배정	300	재배정 연수·컨설팅	재배정 연수·컨설팅	재배정 연수·컨설팅	재배정 연수·컨설팅	685
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	사립유치원 회계운영 지도·점검	440	440	-	-	440 지도·점검	-	373
175. 사립 에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어 선정·지원	재배정	162,000	재배정 운영비	-	-	-	682
190. 에듀케어 운영확대	온종일돌봄 교실운영지원	재배정	70,000	재배정 운영비	-	-	-	728
190. 에듀케어 운영 확대	유치원 에듀케어 담당 교직원 연수	710	930	100 연수비	305 연수비	305 연수비	-	727
비예산	유치원입학 관리시스템 사용지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		1,150	233,670	100	305	745	-	

※ 사립유치원 K-에듀파인 교육 및 컨설팅, 사립유치원 에듀케어 선정·지원, 온종일돌봄교실 운영지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-10

다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자	초등교육지원과장:이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획운영팀장:김미경 ☎02-9449-311	담당: 김율리, 김성민 ☎02-9449-319, 322
	중등교육지원과장:박희용 ☎02-9449-330	문화예술교육운영팀장:우미령 ☎02-9449-340	담당: 안성훈 ☎02-9449-366

□ 사업 목적 및 근거

- 목적: 교육공동체의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원
- 근거: 2025 서울교육 주요업무[1-3-2. 다문화교육 및 다문화학생 지원]

□ 2024년 추진 실적

- (초·중등)교과 및 창의적 체험활동 연계 다문화 이해교육 실시 지원: 연중, 94교(초43, 중31, 고20)
- (초·중등) 다문화교육 교원역량 강화 연수: '24.7월 및 9월, 교원 110명
- (초·중등) 서울다문화교육지원센터 프로그램(다문화언어강사) 운영 지원
- 삼양초(태국), 석관초(몽골), 수송초(러시아), 안암초(일본), 장위초(베트남), 화계초(중국), 성암국제무역고(중국어)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 향상 지원
- ◇ 다문화학생 소속 학교 지원

- (초·중등) 학생·학부모·교사 대상 다문화 감수성 향상 지원: 연중, 94교
- (초·중등) 다문화학생 소속 학교 컨설팅 및 연수 운영: 연중

□ 예산 집행 계획: 비예산

1-11

중단없는 교육 기회 제공

작성 자	학교통합지원센터장: 최영태	생활교육·인권지원팀장: 이인정	담당: 김경애
	☎02-9449-470	☎02-9449-481	☎02-9449-488
	교육협력복지과장: 원연묵	교육협력팀장: 박승철	담당: 박승철
	☎02-9449-460	☎02-9449-461	☎02-9449-461

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업중단 예방프로그램 운영으로 학업 중단 감소에 기여
- 대안교육 활성화로 학교 부적응 및 위기학생 지원 강화

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「아동복지법」 제22조의2(학생 등에 대한 학대 예방 및 지원 등)

□ 2024년 추진 실적

- 학업중단 예방을 위한 Wee센터 학업중단속려제 학생 상담 지원(68건)
- 다양한 대안적 교육 프로그램 운영 지원
 - 학교 내 대안교실 운영 지원: 7교(초 3교, 중2교, 고2교)
 - 학교 내 대안교실협의체 운영 2회: '24.6월, '24.10월
- 중단 없는 배움을 지원하기 위한 지역사회 연계
 - 지역 내 대안학교와 업무결연 및 협의회 실시: '24.6월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇지역 내 다양한 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴
- ◇학교 부적응 및 학업 중단 위기 학생 맞춤 지원 강화

○ 다양한 학생 맞춤형 대안교육 지원

- 학교 내 대안교실 운영 지원: 신청 및 운영 학교 선정 후 재배정
- 대안교실 협의체 활성화 지원을 통한 다양한 프로그램 확산: 협의회 및 발표회(연 2회)
- 대안교실 운영 사례 공유 온라인 채널 구성 및 운영
- 지역 내 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴 및 연계 강화: 연중

○ 학업중단 예방을 위한 강북 및 성북Wee센터 학업중단속려제 학생 상담 지원: '25.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁기관 운영	학교내 대안교실 운영지원	재배정	43,150	재배정 운영용품및 협의회	재배정 운영용품및 협의회	재배정 운영용품및 협의회	재배정 운영용품및 협의회	1174
합계			43,150					

※ 학교 내 대안교실 운영지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

정 책 방 향 2

창의와 상생의 미래역량 교육

2-1

수업·평가 혁신 내실화

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:장영주	담당: 김세현, 이성은
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-338, 337

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기초소양을 바탕으로 비판적·창의적 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-1. 수업·평가 혁신 내실화)

□ 2024년 추진 실적

○ 교실 수업 개선을 위한 교원 역량 강화 연수

- (초)성북강북 초등 온라인 플랫폼을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 연중, 초43교
- (초)성북강북 생생수업 전문가 아카데미 운영: 5~9월, 6회, 369명
- (초)2024 서·논술형 평가 설계 역량 강화 연수: 8월, 45명
- (초)서울형 독서토론기반프로젝트수업 연수: 5월, 23명
- (초)탐구질문으로 설계하는 수업: 5월, 66명
- (초)생각하는 힘을 기르는 쓰기 중심 수업 평가: 6월, 44명
- (초)탐구 질문 기반 수업을 위한 자료 배포 및 지원장학: 9~10월, 초43교
- (중등)교육과정-수업-평가의 연계성을 지원하는 수업·평가나눔 교사단 구축 및 분임 활동: 15개분임, 157명
- (중등)수업·평가나눔 교사단 수업공개 및 평가회(1회~2회), 분임별 협의회(월 1회), 중간 나눔 한마당(9월)
- (중등)수업·평가나눔 교사단 자율연수 실시: 신규교사 새싹돋움 연수 1회

- (중등)나눔성장 교실혁명 프로젝트 수업나눔 한마당 운영: 11월, 46명
- 맞춤형 교과 지도 역량 강화 및 교사 멘토링 도반(道伴)을 통한 교원 회복 지원
 - (초)신규교사 ‘함께해봄’ 멘토링 및 연수 운영: 5월, 9월, 멘토 15명 및 멘티 37명, 상·하반기 연수 2회 및 정기 멘토링 2회
 - (중등)멘티-멘토 수업코칭 [도반]운영: 연중, 10명

* 도반(道伴): ‘도’ 로서 사귀 친구로 ‘가르침의 도’ 를 함께 실천하고 서로 이끌어주는 벗(멘타-멘토)을 의미

- (중등)수업·평가나눔 교사단 활동연계 교과 간 협의회 실시: 월 1회, 15개 분임, 157명
- (중등)신규·저경력 교원 대상 학생평가 역량강화연수: 2~4월, 68명
- (초·중등)멘토-멘티 수업코칭 및 상시 온라인 소통창구를 통한 지원으로 교사성장지원체계 구축 운영: 연중
- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 운영 지원
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 운영 지원: 연중, 15팀
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 네트워크 및 역량강화: 6월, 9월, 2회
- 교육과정·수업·평가 역량강화를 위한 교사지원단 조직 및 운영
 - (초)초등감동지원단 조직·운영: 연중, 4개 분야, 12영역, 107명
 - (초)감동지원단 활용 수업공개 및 사례나눔: 6월(50명), 10~11월(22명)
 - (중등)수업·평가나눔교사단 구성: 15개 분임, 157명
 - (중등)수업·평가나눔교사단 수업 공개: 9~12월, 17명
- 수업·평가 개선을 위한 자발적 나눔과 소통 지원
 - (초)2024 상·하반기 성북강북 초등 감동수업나눔: 539명(6월), 439명(10월)
 - (초)2024 수업전문가단 구성(멘토단 5명, 교사 11명) 및 수업 컨설팅 및 멘토링 지원(10~11월)
 - (초)교육활동 성과나눔(‘감동 나눔 톡톡톡’)운영: 11월, 260명

- (중등)수업·평가나눔교사단 중간 공유 한마당: 9월, 50명
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(8교, 13회)
- (중등)학생평가 학교 간 협의회(중 31교, 고 20교, 1회)
- 교원의 IB 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 및 설명회 운영
 - IB 관심학교 운영 협조: 초 1교, 중 2교
 - IB 탐구·실천팀(초 1팀, 중 2팀, 고 5팀) 운영을 통한 교원 전문성 신장 및 KB 현장 기반 조성
 - 학교로 찾아가는 수업 혁신 직무연수 연계 IB 프로그램 탐색 지원: 5월, 고 2팀
 - (초)2022 개정교육과정과 IB교육과정의 이해 연수 실시: 9월, 학교 경영자(교장) 40명(8월), 교원 52명
- ‘(초)생각을 키우는 교실’, ‘(중·고)생각을 쓰는 교실’ 지원
 - (초)생각을 키우는 교실 운영 지원: 4팀, 17명
 - (초)생각을 키우는 교실 역량강화 연수(8월 30명) 및 네트워크 운영: 15명, 2회
 - (중등)생각을 쓰는 교실’ 나눔 연수: 1회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 생각하는 힘을 기르는 수업 및 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가 운영 지원
- ◇ 학생 참여형 수업 및 맞춤형 평가 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 실시

○ 생각하는 힘을 기르는 수업

- (초·중등)서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 ‘생각을 키우는 교실, 생각을 쓰는 교실’ * 운영 지원(공모교 대상)
- (초·중등)2022 개정 교육과정의 깊이있는 학습을 지원하는 수업 실천 연수 운영

- (초·중등)수업·평가 혁신 중심의 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원

* (초등)생각을 키우는 교실/(중등)생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 비판적으로 탐구하며 생각하는 힘을 기르는 초·중등 쓰기 중심 수업·평가 혁신 방안

○ 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가

- (초·중등)2022 개정 교육과정 기반의 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 역량 강화를 위한 연수 운영
- (초·중등)사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 운영 지원 및 연수 운영
- (초·중등)AI 기반 수업·평가 활성화 연수를 통한 역량중심 학생 평가 실천 지원

○ 학생 참여형 수업 및 맞춤형 평가 역량 강화 지원

- (초)신규교사의 현장 적응력 지원 및 수업·평가 역량 강화 지원을 위한 맞춤형 멘토링 운영
- (초)상·하반기 수업 나눔의 달 운영을 통한 수업 나눔 및 교육활동 사례 나눔
- (초)시리즈형 연수 ‘수요 SG 아카데미’ * 운영을 통한 교육과정·수업·평가 혁신을 위한 교사 역량 강화 지원

* 수요 SG 아카데미: 성북강북 초등 교원 대상 교육과정·수업·평가 혁신 및 인문·사회학적 지평 확산을 위해 진행되는 연수 시리즈

- (초·중등)수업 나눔 활성화를 위한 수업전문가단 및 현장지원단 구성 및 수업 컨설팅 지원

○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB)* 구현 방안 모색

- (초·중등) 교원의 IB 프로그램에 대한 이해와 교수학습 역량 강화 및 한국형 바칼로레아(KB) 이해도 제고 연수

* 한국형 바칼로레아(KB): 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교 교육 체제

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 협력학습 참여적수 업지원	(초)협력적 평가방법 개선지원	재배정	1,070		재배정 교사연수	재배정 컨설팅	재배정 교사연수	831
250. 교원역량 성장지원	(중·고) 교실 수업개선	재배정	1,580		재배정 교사연수	재배정 컨설팅	재배정 교사연수	981
264. 학업성적 관리	(중·고) 학력 평가관리	재배정	7,500		재배정 교사연수	재배정 컨설팅	재배정 교사연수	1037
213. 협력학습 참여적수 업지원	(초)생각을 키우는 교실 운영	재배정	4,510		재배정 교사연수	재배정 네트워크	재배정 사례나눔	829
259. 교육과정 운영내실 화지원	(초)한국 형바칼로 레아(KB) 기반조성	재배정	3,000		재배정 교사연수	재배정 교사연수		1018
259. 교육과정 운영내실 화지원	(중·고) 한국형 바칼로레 아(KB) 기반 조성	재배정	3,000		재배정 교사연수 및 설명회	재배정 교사연수		1018
합계			20,660					

※ 위 추진사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-2

인공지능(AI) · 디지털교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 박희용	중등교육기획·운영팀장: 장영주	담당: 이성은
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-337
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능(AI) · 디지털 기반의 맞춤형교육 지원
- 교육과정 연계 인공지능(AI) · 디지털 교육 운영 지원
- 디지털 교육 격차 해소 및 SW, AI교육 활성화를 위한 지원 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제24조(수업 등), 같은 법 시행령 제48조(수업운영방법 등)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제18459호(2022.3.25.)
- 지능정보화 기본법 제54조 제188298호(2022.7.21.)
- 지능정보화 기본법 시행령 제32627호(2022.7.21.)
- 과학·수학·정보 교육 진흥법 제14903호(2018.4.25.)
- 서울특별시교육청 지능정보서비스 과의존 예방 및 해소교육에 관한 조례 제798호(2021.5.20)
- 서울특별시교육청 디지털 리터러시 교육 지원에 관한 조례 제8307호(2022.1.6.)
- 서울특별시교육청 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재양성에 관한 조례 제7019호(2019.3.28)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 제8686호(2023.5.18.)
- 국정과제 81-4(초·중등 단계부터 SW, AI교육 필수화)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-2. 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화」

□ 2024년 추진 실적

- (중등) 인공지능(AI) 사물인터넷(IoT) 시범학교 운영 지원: 고1교, 4~12월
- (초·중등) 인공지능 교육 선도학교 운영 지원: 초3교, 중1교, 고1교, 4~12월

- (초·중등) 디지털 선도학교 운영 지원: 초 4교, 중 4교 3~12월
- (초·중등) 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사
 - 초 43교, 중 31교, 고 20교, 4월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 학생 개인의 잠재력 발현
- ◇ 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양

- AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화
 - 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 AI·에듀테크 활용 연수 지원
 - AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영 지원
 - 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 AI·디지털 기반 사례 발굴 및 확산
 - 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 양성 및 우수사례 공유 활성화
 - AI·데이터를 활용한 디지털 기반의 서울미래학교 운영 지원
- 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화
 - 컴퓨팅 사고력과 문제해결력을 기르는 AI·정보교육 중심학교 운영 지원
 - 실습·체험형 SW·AI 수업 자료집 및 활용 프로그램 제공 안내
 - AI·정보교육 활성화를 위한 실천 중심의 정보교육 교사연구회 운영(정보교육 연구회, 인공지능 융합교육 교사연구회) 지원
 - AI·정보교육 중심 교과 융합형 프로그램 활성화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. SW교육 지원	사물인터넷 기반교육환 경조성	재배정	50,000	재배정 산정학교 운영비교부	재배정 컨설팅	-	-	560
합계			50,000					

※ 사물인터넷 기반교육 환경조성 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-3

디지털 시민성 교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 박희용	중등교육기획·운영팀장: 장영주	담당: 이성은
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-337
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI 기반 우수 교육 콘텐츠 보급 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 지원
- 인공지능(AI)기반 다양한 교육자료 보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제10조(디지털 미디어 문해 교육 등)
- 교육분야 인공지능(AI) 윤리원칙, 교육부(2022)
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침, 서울시교육청(2023)
- 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인, 서울시교육청(2021)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-3. 디지털 시민성 교육 강화」

□ 2024년 추진 실적

- (초·중등) 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 운영 안내
 - 초 43교, 중 31교, 고 20교, 3월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절역량 함양
- ◇ 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

○ 디지털 시민성 교육 강화

- 디지털 자기조절역량 함양을 위한 디지털 시민성 프로그램 운영 (초·중) 지원
- 교원 디지털 미디어 리터러시 직무연수 운영(초·중·고) 지원
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영 및 전문성 강화 연수 지원
- 디지털 시민 원팀* 연계 찾아가는 학생 디지털 시민성 교육 운영 지원

※ **디지털 시민 원팀(One Team)**: 미래세대가 ‘디지털 안전’, ‘디지털 공존’, ‘디지털 책임’을 아우르는 건강한 디지털 시민으로 살아가도록 학교와 가정뿐만 아니라 IT, 금융, 의료, 법률 분야의 22개 기관이 한마음으로 모여 교육, 기술연구, 피해지원 등 디지털 환경에서 발생하는 다양한 문제를 지원하는 협업 체계

○ 서울형 AI 윤리* 교육 활성화

- 범교과 교육과정 연계 서울형 AI 윤리 교육 자료 보급(초·중·고)
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 활용 지원
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함하여 운영

※ **서울형 AI 윤리 교육**: 미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3개 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육

예산 집행 계획: 비예산

2-4

인공지능(AI) · 디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	중등교육지원과장: 박희용	중등교육기획·운영팀장: 장영주	담당: 이성은
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-337
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI · 디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화에 기여할 수 있는 전문 교원 양성 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제24조(수업 등), 같은 법 시행령 제48조(수업운영방법 등)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제18459호(2022.3.25.)
- 지능정보화 기본법 제54조(법률 제18298호, 시행 2022. 7. 21.)
- 지능정보화 기본법 시행령(대통령령 제32627호, 시행 2022. 7. 21.)
- 서울특별시교육청 디지털 리터러시 교육 지원에 관한 조례 제8307호(2022.1.6.)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 제8686호(2023.5.18.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-4. 인공지능(AI) · 디지털교육 교원 역량 강화」

□ 2024년 추진 실적

- (초등)디벗 OS 선정 지원 연수 운영: 5월
- (초등)인공지능(AI) 디지털 기반 온라인 플랫폼 운영: 초 43교, '24.5~'25.2월
- (초등)상반기 인공지능(AI) · 디지털 역량 강화 수업 나눔 운영: 120명, 6월
- (초등)학교로 찾아가는 디지털 기반 수업 역량 강화 직무 연수 운영: 7~10월
- (초등) 디지털 교육과 인공지능(AI) 융합교육 연수 운영: 7월
- (초등) 미래교육을 위한 학교경영자 연수 운영: 8월

- (초등) 초등·센터 AI 디지털 역량 강화 연수 운영: 9월
- (초등) 하반기 인공지능(AI)·에듀테크 수업 나눔 운영: 11월
- (중등) 학교로 찾아가는 인공지능(AI)·디지털 기반 수업 혁신 맞춤형 연수 운영: 58월
- (중등) 디벗 OS별 기기를 활용한 실습 및 활용 중심 워크숍 운영: 9월
- (중등) 디지털 기반 영어/수학 수업·평가 설계 역량 강화 심화 연수 운영: 9-10월
- (중등) 인공지능 기반 교과 융합 연수 운영: 9~12월
- (중등) AI·에듀테크 선도교사단 자율연수 운영: 7~11월
- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 구성 및 운영: 초40명 중·고40명 4-12월
- (초·중등) 학교 경영자 AI 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 초 93명, 중·고 102명, 4~6월
 - 초 93명, 중·고 102명, 9~10월
- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 운영: 4~12월
- (초·중등) AI기반 융합교육 연수 운영: 9~11월
- (초·중등) AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 인력 운영 지원: 10-12월
- (초·중등) AI 디지털교과서 적용(영어, 수학, 정보) 교원 연수: 10~12월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- ◇ 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

- AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영

- 대상, 방식, 수준*을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대

※ 수준별 연수 단계

- 기본(탐색)과정: 사례나 따라하기 실습을 통해 에듀테크의 교육적 활용에 대해 이해하는 단계
- 활용(실천)과정: AI·디지털 기반의 학생참여 수업을 다양하게 재구성하고 실천하는 단계
- 심화(평가성찰)과정: AI·디지털 기반 학생 맞춤형 수업 실천 및 나눔을 통해 수업을 성찰, 개선하는 단계
- 전문가(멘토링)과정: AI·디지털 역량을 기반으로 동료 멘토링을 통해 교육공동체의 성장을 주도하는 단계

- AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 활성화 지원
- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지* 발급 지원

※ 디지털 배지: 학습이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각데이터화하여 링크를 통해 공유 가능

- (학습자) 연수 선택 가이드 제공 및 전문성 신장을 위한 중장기 연수 설계 지원
- (연수기관) 기관별 교육내용 중복 방지 및 교원 연수 이력의 디지털 관리
- (교육청) 디지털 배지 발급 정보 활용 데이터 기반 우수 교원 관리 및 정책 추진

○ AI·디지털 교육 교원 역량 강화

- 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 교원 연수 지원
- 디지털 기반 수업 개선 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도 교사 운영 지원(초·중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교편성 예정	AI·디지털 활용교육 교원 연수 (초등)	특교편성 예정	450,000	-	재배정 연수운영, 수업나눔 연구비지급	재배정 연수운영, 인건비	재배정 연수운영, 성과공유회	특교편성 예정
특교편성 예정	AI·디지털 활용교육 교원 연수 (중등)	특교편성 예정	435,000	재배정 연수운영	재배정 연수운영, 수업나눔 연구비지급	재배정 연수운영, 인건비	재배정 연수운영, 수업나눔	특교편성 예정
합계			885,000					

※ AI·디지털 활용교육 교원 연수사업은 특교 편성 예정 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-5

디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신

작성 자

행정지원과장: 장용관
☎02-9449-370

정보팀장: 김세희
☎02-9449-388

담당: 안상각, 최강원
☎02-9449-390, 389

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 체계적이고 안전한 정보화 환경 조성
- 학교 중심의 디지털 환경 구축으로 학교 지원체계 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 2025 서울교육 주요업무(2-1-5. 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신)

□ 2024년 추진 실적

- 학교(중, 디지털선도학교) 유·무선 네트워크 진단 및 컨설팅 완료: 33교
- 학교(중, 디지털선도학교) 네트워크 통합관리 정기점검 실시: 월 1회 점검
※ 일정: '24. 10월 ~ '25. 9월(예정)
- 학교(초, 고, 특) 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅: 66교
※ 일정: '24. 9월 ~ '25. 8월(예정)
- 안전한 디지털 교육환경을 위한 정보보호 현장 진단 및 컨설팅: 16교
- 정보보호(개인정보 보호, 정보보안) 인식 제고를 위한 대상자별 연수
 - 학교 담당자: 75명(2회), 청 직원: 112명(직장연수, 온라인연수)
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 활성화
 - PC·모바일 환경에서 청렴활동을 위한 협업 지원: 상시
 - 업무 협업 활성화 지원을 위한 연수: 33명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 디지털 수업 인프라 환경 개선
 - ◇ 전문기술인력의 찾아가는 컨설팅 및 원격·현장 동시 지원으로 학교 지원 강화
-
- 학교 디지털 수업 인프라 환경 최적화 지원
 - 각급학교(초,고,특) 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅
 - ※ 전문기술인력으로 찾아가는 컨설팅 및 원격·현장 동시 지원
 - 학교 네트워크 업무 통합 관리(중, 2024년 디지털선도학교)
 - 무선 학습환경 조성을 위한 네트워크 시스템 통합 유지·관리 운영
 - 유·무선 네트워크 실시간 장애 접수 및 처리 지원
 - 학교 AI디지털교육 지원을 위한 무선 인프라 구축
 - 학교 노후화, 저성능 무선기기 교체 사업(4차, 5차) 지원
 - 학교 10Giga 인터넷 서비스 도입 지원(53개교, 초28, 중13, 고12)
 - 학교현장 정보보호(개인정보 보호·정보보안) 지원체계 구축
 - 실시간 관재 모니터링으로 학교 정보보호 활동 지원
 - 찾아가는 현장 컨설팅 지원으로 안전한 디지털 수업 환경 운영
 - 정보보호 인식 제고를 위한 대상자별(학교 담당자, 교육청 전 직원) 연수 실시
 - 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영
 - 업무보고, 자료 수합 등 직원간 공동 협업 활동 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
158. 보안운영	학교현장 정보보호 지원체계 구축	800	1,200	-	800	-	-	617
비예산	학교정보화 기술지원체 계구축	-	2,800	-	-	-	-	비예산
비예산	클라우드 통합협업플 랫폼 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		800	4,000		800			

2-6

수학·과학·융합교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장:박희용	☎02-9449-331	☎02-9449-366
	☎02-9449-330	문화예술교육팀장:우미령	
		☎02-9449-340	
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 미래형 과학교육을 통한 창의융합형 인재 육성
- 서울형 메이커·발명교육을 통한 창의성·협력·소통 역량 신장
- 영재 발굴 및 지원으로 잠재력 있는 인재 양성 기반 마련

○ 근거

- 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 교육기본법 제19조(영재교육) 제19736호(2023.9.27.)
- 발명교육의 활성화 및 지원에 관한 법률 제18887호(2022.12.11.)
- 영재교육진흥법(2017.12.19.), 영재교육진흥법 시행령 제33915호(2023.12.12.)
- 서울특별시교육청 안전한 과학실 환경 조성 지원에 관한 조례 제7883호(2021.3.25)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례 제7278호(2019.9.26.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-6. 수학·과학·융합교육 내실화」

□ 2024년 추진 실적

- 통합교부운영비를 통한 수학점평학교 운영 지원
- 성북강북 중등 수학교원 아카데미 운영
 - 직무연수 6과정, 중·고 105명(6~10월)

- 성북강북 수학 교원 협의체 구성 및 운영: 초 3명(4~12월)
- 상반기 수학 교원 수업 나눔 운영: 초 120명(6월)
- 성북강북 수학 교원 협의체 구성 및 맞춤형 자율 연수 운영
 - 중·고 39명(4~12월, 분기별 1회)
- 과학 실험실무사 실험 준비 및 안전연수 운영(초 36명, 중·고 16명, 4월)
- 인공지능 활용 과학, STEAM, 생태전환교육 프로그램 운영
 - 토실토실패 과학탐구 토론교실(초 31교 40명, 4월, 5월)
 - 찾아가는 창의융합 STEAM 교실(초 33학급 760명, 6월, 9월, 12월)
- 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육 프로그램 운영
 - 서울융합과학 봄봄봄 축제 운영(초 20교 28명, 중 8교 12명, 4월)
 - 초·중등 AI코딩 메이커교실(초 22교 43명, 중 10교 21명 6월)
 - 여름방학 똑딱 메이커 캠프(초 64명, 8월)
 - 내 손으로 생생 오픈 메이커 교실(초1~6학년 30가족, 10~11월)
 - AI로봇 메이커 모꼬지(초중학생 80명, 11월)
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 10월
- 발명교육센터 운영('24.3월~'25.1월)
 - 기본과정(초등, 중등), 특별과정(초등, 중등), 기타과정(초등, 중등, 학부모, 교사 대상, 연중)
- 영재교육원 운영('24.3월~'25.1월)
 - 교육지원청 영재교육원 협력학교(초 8교 13학급, 중 3교 5학급)
 - 영재학급(초 2교 3학급, 중 1교 1학급, 고 1교 1학급)
- 영재교육 GED 업무담당자 연수: 10월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 생각하는 힘을 키우는 수호(數好)교실 실현 지원
- ◇ 과학탐구 융합교육 활성화 지원
- ◇ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화 지원
- ◇ 인공지능 기반 영재교육과정 운영 내실화 지원

○ 생각하는 힘을 키우는 수호(數好)교실 실현 지원

- 학생참여 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영(학교자율사업운영제 연계)
- 과정중심평가 운영을 통해 학생의 성장과 발달을 돕는 수학평가선도학교 운영
- 공학도구 및 수학교구를 활용한 다양한 방식의 수학 교육과정 운영 지원
- 교원의 연구문화를 지원하는 성북강북 수학교원 협의체 운영
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM: <https://mathsengokr>) 운영: 콘텐츠 추가 및 고도화

○ 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화 지원

- AI-SW 융합 기반 탐구·실험 및 토론 중심 과학과 수업 방법 개선 지원
- AI 기반 지능형 과학실 환경 구축 운영 지원
- 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전 연수 운영

○ 인공지능 활용 과학, 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영 지원

- 인공지능 활용 과학, STEAM, 생태전환교육 프로그램 운영
- 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육 프로그램 운영
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원

○ 인공지능 기반 영재교육과정 운영 내실화 지원

- 인성·리더십·진로, STEAM·메이커·인공지능(AI) 연계 영재교육
각 분야 총 수업 시수의 10% 내외 운영

- 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 8교, 중 3교

- 영재학급: 초 2교, 중·고 2교

○ 영재교육 GED 업무담당자 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
154. 수학교육 지원	수학교육전문 성신장지원(초)	재배정	3,475	-	재배정 수업나눔	-	재배정 수업나눔	599
154. 수학교육 지원	수학교육전문 성신장지원(중)	재배정	3,195	-	재배정 연수	-	재배정 수업나눔	599
148. 과학실험 실여건개 선	과학실안전관리 강화(초등)	재배정	2,270	-	재배정 과학실 안전 실험실 점검	-	재배정 실험실 안전점검	587
148. 과학실험 실여건개 선	과학실안전관리 강화(중등)	재배정	100	-	-	재배정	- 실험실 안전점검	587
151. 과학교육 센터운영	과학교육센터 운영(초등)	24,962	45,680	2,885 과학교육	6,651 과학교육	7,002 과학교육	8,424 과학교육	587
153. 메이커교 육운영	메이커교육 운영(초등)	6,400	10,000	200 메이커교육	4,000 메이커교육	2,000 메이커교육	200 메이커교육	594
153. 메이커교 육운영	메이커교육 운영(중등)	58,280	54,807	58,140 메이커교육	-	140 메이커교육	-	594
157. 영재교육 원운영	영재교육원 운영	189,800	220,400	178,700 영재교육원 운영	3,700 영재교육원 운영	3,700 영재교육원 운영	3,700 영재교육원 운영	612
합계		279,442	339,927	239,925	14,351	12,842	12,324	

※ 수학교육전문성신장지원, 과학실안전관리강화사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-7

외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 박희용 ☎02-9449-330	중등교육기획·운영팀장: 장영주 ☎02-9449-331	담당: 이성은 ☎02-9449-337
	초등교육지원과장: 이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획·운영팀장: 김미경 ☎02-9449-311	담당: 전미현 ☎02-9449-314

사업 개요

○ 목적

- 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 영어교사 전문성 신장을 통한 수업방법 개선 내실화 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-7. 외국어교육 내실화」

2024년 추진 실적

- (초등)원어민 영어보조교사 현황 조사 실시('24.6월)
- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수
 - 초등(10명, '24.4월), 중등(44명, '24.5월)
- (초등)상반기 영어 수업 컨설팅: 2회, 6명, '24.5~6월
- (초등)상반기 영어 수업 나눔: 30명, '24.6월
- (초등)하반기 영어 수업 나눔: '24.11월
- (중등)영어(담당)교사 전문성 신장 지원 하반기 연수 운영: 8~11월

추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화

○ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- ‘AI 팽톡(초)’, ‘서울 자라나 톡(중)’ 등을 활용한 수업·평가 내실화 지원
- 학교자율사업운영제 연계 다중양식* 영어 독서·표현 교육 활성화 지원
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 모델 선도학교 운영 지원

※ 다중양식: 시각, 청각을 비롯한 여러 인터페이스를 통해 정보를 주고받는 것을 말하며, 언어의 네 기능을 분리하지 않고 동시에 다양한 채널을 통해 학습하고 사고하는 것이 필요하다

○ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

- 본청-교육지원청-교육연수원 등 연계 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
- 신학년 집중 준비기간 등을 활용한 다양한 학교 맞춤형 연수 지원
- 학교 밀착 지원을 위한 교육지원청 연계 영어교육지원단 운영

○ 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

- (초등) 원어민 영어보조교사 배치(희망 공립초 26교)
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화

○ 문화간 소통 능력 신장을 위한 제2외국어 학습 기회 확대

- (중등) 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(학교자율사업운영제 연계) 및 선택과목 시간강사 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251 영어교육 내실화지원	현장기반 영어교사 역량강화 (초등)	재배정	2,500	-	재배정 연수, 컨설팅 수업나눔	-	재배정 수업나눔	986
251 영어교육 내실화지원	현장기반 영어교사 역량강화 (중등)	재배정	2,500	-	재배정 연수	재배정 연수	재배정 컨설팅 수업나눔	986
합계			5,000					

※ 현장기반영어교사역량강화사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-8

독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 박희용 ☎02-9449-330	중등교육기획·운영팀장: 장영주 ☎02-9449-331	담당: 김세현, 이근선 ☎02-9449-338, 342
	초등교육지원과장: 이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획운영팀장: 김미경 ☎02-9449-311	담당: 나서영 ☎02-9449-312

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 성장하는 독서·토론·쓰기 문화 확산

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 학교도서관진흥법 제14조 제2항
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-8. 독서·토론·쓰기 교육 활성화」

□ 2024년 추진 실적

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원(초·중·고 84교)
- 성북강북 독서교육교사단 운영 지원(초 13명, 중등 6명)
- 독서교육 교사단 역량 강화 연수
 - (초) 서울형독서토론기반 프로젝트 수업 워크숍(25명, 5월)
- 서울형 독서·토론 기반 수업사례 나눔
 - (초)상·하반기 성북강북 초등 감동수업나눔: 539명(6월), 439명(10월)
- (중·고) 북웨이브 연계 작가 초청 학부모 특강(90명, 6월)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수, 10교, 연중)
 - 학교도서관 사서 역량 강화 연수(초·중 4회, 220명, 2~11월)

- 학교로 찾아가는 진로독서·독서토론 프로그램 운영(중 8교, 고 3교)
- 학교도서관 현장 방문·컨설팅 지원(초 8교, 중 4교, 고 4교, 특수 1교)
- 상반기 작가와의 만남 운영(초 45명, 7월)
- (중·고) 독서·토론 기반 수업 설계 역량 강화 직무연수 운영(14명, 10월)
- (초) 상·하반기 작가와의 만남 운영(52명, 7월, 55명, 10월)
- (중) 중학생 연합 토론회 ‘토론의 맛’ 운영(4교, 11월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 및 서울형 심층 쟁점 독서·프로그램 활성화
- ◇ 서울형 독서·토론 기반 학교도서관지원센터 운영 및 독서교육교사단 지원을 통한 독서 프로그램 활성화

- 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영교 지원(초·중)
- 성북강북 독서교육교사단 구성·운영(연중) 및 역량 강화 연수(1회)
 - 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영 활성화
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영교(팀) 지원(고)

※ 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램: 서울 고교생과 박사 연구자가 함께하는 한 권 깊게 읽기·토론하기·쓰기 활동, 운영교(팀) 공모·선정

- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업: 연중(초·중·고·특수, 10교)
 - 학교도서관 사서 역량 강화 연수(초 3회, 중 3회)
 - 학교로 찾아가는 진로독서·독서토론 프로그램 운영(중·고, 4교)

- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수, 연중)
- 학교도서관 현장 방문·컨설팅 지원(초·중·고, 20교)
- (중) 서울형 독서·토론 도움 자료를 활용한 ‘중학생 연합 토론의 맛’ 운영(희망교)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256. 독서토론 논술활성화 지원	독서토론논술 활성화지원 (초등)	재배정	4,150	-	재배정 연수	재배정 연수	재배정 연수	1006
256. 독서토론 논술활성화 지원	독서토론논술 활성화지원 (중등)	재배정	4,150	-	재배정 연수	재배정 연수	재배정 연수	1006
260. 학교 도서관 지원센터 운영	학교도서관지 원센터운영 및 사서(교사)역 량강화지원	5,800	22,500	-	2,800 연수 및 프로그램	1,340 프로그램	1,660 프로그램	1022
합계		5,800	30,800		2,800	1,340	1,660	

※ 독서토론논술활성화지원사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-9

삶을 가꾸는 인성교육

작성 자

초등교육지원과장:이경아

☎02-9449-310

중등교육지원과장:박희용

☎02-9449-330

초등교육기획운영팀장:김미경

☎02-9449-311

중등교육기획운영팀장:장영주

☎02-9449-331

담당:나서영, 김성민

☎02-9449-312, 322

담당:백지혜

☎02-9449-332

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-9. 삶을 가꾸는 인성교육)
- 2025 서울인성교육 시행계획(서울특별시교육청 초등교육과, 2024. 11. 29.)

□ 2024년 추진 실적

○ (유) 교육과정과 연계한 인성교육 추진: 연중, 63개원

- 체험·놀이를 통해 기본생활습관 및 마음 건강 회복을 위한 인성교육 중심의 누리과정 운영

○ (초) 감동(인성교육)지원단 구성 및 운영 지원: '24.3~10월, 5명

- 학년군별 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 운영 방안 모색

○ (초) 공동체형 인성교육 사례 나눔 워크숍 운영: 초43교

- 인성교육 수업 나눔: 상·하반기(6월, '24.9~10월)
- 교육활동 사례 나눔: 상반기 2팀, 7명('24.6.26.), 하반기 24명('24.11.27)
- 인성교육 수업자료 나눔: 온라인플랫폼(2024성북강북감동초등교육)에 인성교육 교육활동 자료 탑재 및 공유

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학교교육과정 및 교육활동과 연계한 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육 지원 강화

○ 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육

- (초) 「프로젝트로 실천하는 인성교육」 활용 수업 확대: 학년군별 인성교육 도움자료 지원 및 교육활동 사례 나눔
- (공통) ‘존엄, 포용, 공존’의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화 지원: 연중, 유·초·중·고 155교(원)
- (공통) 교원의 인성교육 지도역량 강화를 위한 수업나눔 및 워크숍 운영

○ 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- ‘서울교육공동체 약속’ 만들기 및 실천 확산 지원
- 우리 학교 교육공동체 약속 사례 공유 및 운영 지원
- (초) ‘실천중심 인성교육 운영학교’ 공모·운영교 지원
- (초) ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인 ‘매일 만·나·다* 습관’ 안내 및 교사 연수 시 캠페인 영상 활용: 연중, 초43교

* 만·나·다: 만나면 먼저 인사하기 / 나부터 고운 말 쓰기 / 다른 의견에 귀 기울이기

- (초·중등) 학교 교육활동(학교 체육·예술교육, 학교폭력 예방교육 등) 연계한 인성교육 운영 지원: 연중, 초·중·고 94교

○ 가정과 지역사회가 함께하는 인성교육

- (초) ‘인·생 프로젝트*’ 인성교육 자료 개발·배포 및 캠페인활동 운영을 통한 가정 연계 인성교육 지원: 연중, 초43교

* 인·생 프로젝트: 성북강북 인성교육과 생태전환교육의 지속적 실천을 위한 가정 연계 교육활동 프로젝트

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램 운영	인성교육 내실화지원	재배정	1,200	-	재배정	재배정	재배정	817
				-	교사연수	워크숍	사례나눔	
합계			1,200					

※ 인성교육 내실화 지원사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-10

미래지향적 역사교육 추진

작성 자

중등교육지원과장: 박희용 ☎02-9449-330	중등교육기획운영팀장: 장영주 담당: 백지혜 ☎02-9449-331	☎02-9449-332
초등교육지원과장: 이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획운영팀장: 김미경 담당: 전미현 ☎02-9449-311	☎02-9449-314

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「2-2-1. 미래지향적 역사교육 추진」

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화

○ 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화 지원

- 역사교육 관련 교원 역량 강화 연수 운영
- 역사교육 교원학습공동체 운영 지원

○ 교육과정 연계 역사교육 운영 지원

- 학생과 함께하는 역사현장 답사 프로그램 운영 지원
- 학교 교육활동 연계 체험·실천형 역사교육 프로그램 안내

예산 집행 계획: 비예산

2-11

독도교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당:전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:장영주	담당:백지혜
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-332

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토주권의식 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-2-2. 독도교육 활성화)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇단위학교 독도교육 내실화 지원
- ◇독도교육 역량 강화 지원

- 학교별 독도교육 계획 수립 및 독도교육주간* 운영 지원
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 학교 독도교육 실시
 - 단위학교별 독도교육주간 자율적 선정·운영(연 1주)

* 독도교육주간

- 독도의 역사적·문화적 관심도 및 영토 주권의식 제고를 위한 학교 자율적 행사 및 캠페인 등 운영
- 독도의 날(10. 25.) 연계 가능

- 독도교육 역량 강화 지원
 - 동북아역사재단 독도체험관(온라인) 활용 홍보 및 안내
 - 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내

예산 집행 계획: 비예산

2-12

학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장:박희용	문화예술교육팀장:우미령	담당: 김용선
	☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎02-9449-336
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공
- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무(2-3-1 학교체육 활성화)

□ 2024년 추진 실적

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배(교육장배) 학교스포츠클럽대회 운영(교육감배 3,000명 참가, 교육장배 1,700명 참가, '24.4.~12월)

○ 학생선수 인권 보호

- 2024 학교로 찾아가는 인권교육 실시(3회 실시, 학생선수 300명 참가, 지도자·교사 35명 참가, '24.8~9월)

○ 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

- 학생건강체력평가 운영 및 건강체력교실 운영(초 43교, 중 31교, 고 20교, 연중)

○ 체육교육과정 특성화학교 운영: 서울사대부고, 용문고

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

- 교육지원청 단위 학교스포츠클럽대회 종목 확대 운영

◇ 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원

○ 체육교육과정 운영 내실화

- (초등) 3·4학년 생존수영교육비 지원, 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원, 4학년 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영

- (중등) 내실 있는 체육수업을 위한 체육 교원 대상 자율연수 확대 운영

○ 학생선수 인권 보호 및 학습 지원 운영

- 2025 학교로 찾아가는 학생선수 인권교육(초·중·고 신청교)

- 2025 학교로 찾아가는 학생선수 학습지원(초·중·고 신청교)

○ 공정하고 투명한 운영 지원

- (행정지원) 학교운동부 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시 등

- (재정지원) 전임코치 인건비(총 29팀), 동·하계 훈련비, 각종 대회 참가 운영비 등

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
341. 전국소년 체육대회	전국소년체 육대회	2,174	2,174	-	2,174	-	-	1360
				-	소체지원	-	-	
341. 전국소년 체육대회	전국체육 대회	560	560	-	-	560	-	1362
				-	-	체전지원	-	
339. 선진운동부 육성	학생선수 인권교육	재배정	700	-	-	재배정	-	1353
				-	-	인권교육	-	
339. 선진운동부 육성	학생선수 학습지원	재배정	3,800	-	재배정	재배정	-	1353
				-	학습지원	학습지원	-	
345. 학교스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽 운영	재배정	90,200	재배정	재배정	재배정	재배정	1378
				대회지원	대회지원	대회지원	대회지원	
합계		2,734	97,434		2,174	560		

※ 학생선수인권교육, 학생선수학습지원, 학교스포츠클럽 운영사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-13

학교예술교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당:전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:우미령	담당:안성훈
	☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎02-9449-366

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 일상에서 예술을 향유할 수 있는 학교예술교육 구현
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-3-2. 학교예술교육 활성화)
 - 2025 초등예술하나 운영 기본 계획(서울특별시교육청)

□ 2024년 추진 실적

- 예술교육 네트워크 구성
 - (초) 초등예술하나 지원단 구성: 3월, 3명
 - (중) 문화예술네트워크 구성: 3월, 7명
- 단위학교 예술교육 운영 지원
 - (초)초등예술하나 사례나눔 운영: 11월
 - (중)협력종합예술활동 운영 프로그램 운영지원 및 모니터링: 연중
 - (중)고등학교 학생 예술동아리운영 지원: 연중
 - (중)협력종합예술활동 공유마당 운영: 12월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇초등예술하나 운영비 학교기본운영비로 편성
- ◇중학교 협력종합예술활동 및 고등학교 학생 예술동아리 지원
- ◇학교 밖, 지역연계 예술교육 자원 활용 지원

○ (초)초등예술하나 운영

- 초등예술하나 운영비 학교기본운영비 편성*으로 학교예술교육 내실화 연중, 공립초 37교

※ 초등예술하나 학교기본운영비 : 기본운영비 10,000천원 + 추가(학급수X300천원)
 - 학생교육에 소요되는 강사비는 예산의 60% 이하 지출

- 초등예술하나 현장지원단 운영, 교원역량강화 연수 및 성과공유회 운영: 연중

○ (중·고등)협력종합예술활동 내실화 및 학생 예술동아리 지원

- (중)협력종합예술활동 공유마당 운영을 통한 소통과 나눔 기회 제공: 12월
- (중)협력종합예술활동 예술강사 모니터링: 연중
- (고)학생 예술동아리 온·오프라인 발표 기회 확대: 연중

○ 학교 밖, 지역 연계 예술교육 자원 활용 지원

- (초·중등)성북문화재단·강북문화재단 연계프로그램, 공연전시, 특색 프로그램 활용 안내
- (초·중등)온라인 전시관, 악기공유마당, 화방공유 시스템* 활성화 홍보

※ 악기공유마당: 학교 간 유휴 악기 활용(대여 및 관리전환)을 위한 사이트
 ※ 화방공유 시스템: 학교 간 고가의 미술수업 도구 공유를 위한 사이트

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	학교예술 교육지원 (초등)	3,400	3,420	-	300	300	2,800	1399
				-	현장지원단	현장지원단	사례나눔	
351. 협력종합 예술활동	협력종합 예술활동 내실화 (중등)	3,000	3,800	-	-	-	3,000	1404
				-	-	-	사례나눔	
합계		6,400	7,220		300	300	5,800	

2-14

늘봄학교 확대·강화

작성 자

교육협력복지과장: 원연묵

교육복지팀장: 김선희

담당: 권성희, 최윤아

☎02-9449-460

☎02-9449-411

☎02-9449-442, 445

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 저학년 맞춤형 프로그램·방과후학교·돌봄교실 통합에 따른 늘봄학교 체제 구축
- 초 2학년까지 맞춤형 프로그램 확대에 따른 늘봄학교 안정적 운영 지원

○ 근거

- 2025년 늘봄학교 운영 길라잡이
- 2025년 늘봄학교 위탁운영 계약실무
- 2025년 선택형 돌봄(기존 초등돌봄교실) 운영 길라잡이

□ 2024년 추진 실적

○ 초1학년 맞춤형 교육프로그램 운영 지원

- 서울형 늘봄학교 추진에 따른 현장 지원: 공립초 37교, 사립초 2교
- 늘봄학교 우선 시행교 지원 한시적 정원외 기간제교사 채용: 공립초 9교
- 늘봄학교 사업 예산 지원: 공립초 37교(2,124,016천원), 사립초 2교(121,260천원)
- 늘봄프로그램 강사 지원: 프로그램 희망학교 매칭 지원(공립초 9교)
- 지역연계형 늘봄학교 운영 업무협약 체결: 서울시 제5호 성북거점형 우리동네키움센터(8월)
- 늘봄학교 담당자 SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 상시, 공립초 37교
- 서울형 늘봄학교 지역 실무협의체 구성 및 협의회 실시: 1회
- 방학 중 공사에 따른 맞춤형 프로그램 미운영 학교 공간 지원
 - 학교 인근 지역기관 방문·협의로 늘봄 임시운영 장소 마련(공립초 1교)

○ 방과후학교 운영 지원

- 방과후학교 사업 예산 지원: 공립초 37교(462,000천원), 중·고 42교(311,400천원)
- 방과후학교 현장 점검 및 컨설팅: 방학 중 안전점검 8교, 컨설팅 2교
- 방과후학교 업무담당자 SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 56교

○ 질 높은 돌봄 운영 지원

- 다양한 유형의 돌봄교실 운영 및 예산 지원
 - 아침·오후·저녁·방학중·방과후연계형돌봄: 공립초 37교(1,478,212천원)
- 노후 돌봄교실 시설 환경 개선: 공립초 2교(63,200천원)
- 초등돌봄교실 안전점검 및 현장지원단 컨설팅 실시: 3회, 공립초 14교
- 양질의 간식 무상 지원: 공립초 37교(1일 최대 2회, 1,162,525천원)
- 돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 2회, 81명
- 자치구 연계 온종일 돌봄 및 늘봄학교 협력체계 구축을 위한 방문 협의
 - 우리동네 키움센터(1회), 자치구청(1회)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇저학년 맞춤형 프로그램·방과후학교·돌봄교실을 통합한 늘봄학교 체제 구축
- ◇초 2학년까지 맞춤형 프로그램 확대 운영에 따른 다각도 지원

○ 늘봄학교 체제 구축 및 초 2학년까지 맞춤형 프로그램 운영 확산

- 2025학년도 신입생 및 초 2학년 대상 수요조사 기반 맞춤형 프로그램 운영
- 초 2학년 꿈담교실, 바닥난방 공사 등 방학을 활용한 늘봄교실 환경 개선

○ 쾌적하고 안전한 늘봄학교 공간 구축

- 아동친화적 교실 조성, 교사들이 수업 연구에 전념할 수 있는 학년 연구실, 늘봄지원실 등 늘봄공간 구축 지원

- 학교 내 유휴 교실 등 가용 공간을 활용한 선택형 돌봄 프로그램(기존 돌봄교실) 지속적 확충 및 노후 공간·시설 환경 개선 지원
- 지자체 등 지역사회와 연계한 학교 밖 늘봄학교 운영
 - 늘봄학교 지역(성북구 및 강북구) 실무협의체 구축 및 협력을 통한 늘봄학교 운영 지원 및 홍보
 - 지역기관(서울시 거점형 키움센터) 연계 늘봄학교 운영
 - 지역사회 인적 자원(50플러스센터) 활용을 통한 늘봄학교 봉사자 매칭
- 다각적 지원 확대를 통한 늘봄학교 운영
 - 원활한 늘봄학교 운영을 위한 예산 지원: 맞춤형 프로그램 강사비 및 재료비, 돌봄 프로그램 운영비, 선택형 교육 프로그램 운영비 등
 - 늘봄지원실장 및 대체인력 배치 등을 통한 늘봄학교 전담 체제 구축
 - 늘봄학교 전담인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원: 초등돌봄전담사 역량강화 연수(연2회), 늘봄지원실장 및 늘봄실무사 맞춤형 연수(연1회)
 - 늘봄학교 업무담당자 온라인 네트워크 운영: 선택형 교육 프로그램 담당자, 늘봄실무사, 돌봄전담사 SNS 채팅방 실시간 컨설팅
 - 늘봄학교 현장 지원 컨설팅: 맞춤형 프로그램에 따른 늘봄학교 현장지원(연2회), 선택형 돌봄프로그램 컨설팅(연3회), 선택형 교육프로그램 안전 점검 컨설팅(연2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 확대·강화	재배정	0	재배정	재배정	재배정	재배정	794
				늘봄학교 운영비	늘봄학교 운영비	늘봄학교 운영비	늘봄학교 운영비	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
207. 초등돌봄 교실운영	늘봄학교 확대·강화	재배정	2,935,928	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	807
208. 초등 방과후 학교운영	늘봄학교 확대·강화	재배정	2,834,346	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	재배정 늘봄학교 운영비	811
258. 중등 방과후 학교운영	늘봄학교 확대·강화	재배정	311,400	재배정 중등방과후 학교사업비	재배정 중등방과후 학교사업비	재배정 중등방과후 학교사업비	재배정 중등방과후 학교사업비	1013
합계			6,081,674					

※ 늘봄학교 확대·강화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-15

혁신학교(혁신미래학교) 운영

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:장영주	담당: 백지혜
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-332

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-4. 혁신학교(혁신미래학교)운영)

□ 2024년 추진 실적

○ 혁신미래학교 교원협의체 조직

- (초) 부장교사(10명), 교감(11명), 교장(10명) 협의체 구성: 3월
- (중) 부장교사(3명), 교감(3명), 교장(3명) 협의체 구성: 3월

○ 혁신미래학교 교원협의체 운영

- (초) 부장교사 협의체 협의회: 초 10교, 5회(4, 6, 7, 10, 11월)
- (초) 교감 협의체 협의회: 초 10교, 2회(5월, 12월)
- (초) 교장 협의체 협의회: 초 10교, 2회(5월, 12월)
- (중) 부장교사 협의체 협의회: 중 3교, 5회(5, 6, 9, 10, 12월)
- (중) 교감 협의체 협의회: 중 3교, 1회(9월)
- (중) 교장 협의체 협의회: 중 3교, 1회(9월)

○ 혁신미래학교 학부모협의체 운영

- 조직: 초 10교(10명), 중 3교(6명), 3월
- (초중등) 학부모 협의체 연수 및 협의회: 18명(초 15명, 중 3명), '24.6.27.

○ **혁신미래학교 일반화 지원**

- (초) 혁신미래학교 신규·전입교사 연수: 초 10교(23명), '24.4.24.
- (초) 학교혁신일반화 지원: 온라인플랫폼(2024성북강북감동초등교육)에 혁신학교 교육활동 자료 탑재 및 공유
- (초) 학교혁신한마당 운영: 86명, '24.11.26.
- (중) 학교혁신한마당 운영: 중 3교(교원 27명), '24.11.29.
- (공통) 혁신미래학교 중간평가 컨설팅 지원: 초 3교, 중 1교, '24.12월

□ **2025년 추진계획**

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 자율성에 기반한 혁신미래교육 역량 강화 및 내실화 지원
 - 관내 혁신미래학교 총 14교(초 10교, 중 3교, 고 1교)

○ **미래교육을 선도하는 혁신미래학교* 역할 강화**

- 혁신미래학교 운영 지원: 초 10교, 중 3교, 고 1교
- 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화 지원

※ **혁신미래학교:** 혁신학교의 성과를 이어 미래교육 의제들을 실천하고 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

○ **혁신미래학교 운영 평가 내실화**

- 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, '학교평가' 와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년차(초 3교, 중 2교), 협의체를 통한 상호컨설팅 운영
- 종합평가: 지정 4년차(초 2교), 서면 및 현장평가로 운영

○ **네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고**

- (초)신규전입교사 등 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시
- (공통)미래교육 의제 중심 다양한 협의체(교원·학부모 협의체) 활성화

및 네트워크 연계 추진

- (공통)운영 사례 나눔(혁신학교 한마당) 운영 등 실천 사례 공유 활성화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화 지원	재배정	6,860	-	재배정	재배정	재배정	634
					교사연수	워크숍	사례나눔	
합계			6,860					

※ 학교혁신 일반화 지원사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-16

맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장:박희용	문화예술교육팀장:우미령	담당: 안성훈
	☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎02-9449-366
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 김율리
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-319

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-5. 맞춤형 진로·진학교육 강화」

□ 2024년 추진 실적

- (공통) 진로교육 중심 교육과정 운영 지속 지원: 연중
- (공통) 성북강북 진로교육추진단 상반기 협의회: 4월
- (공통) 서울진로직업박람회 지원: 7월
- (공통) 진로직업체험지원센터 연계 교원진로교육 협의회(: 3월, 7월
- (공통) 꿈키움(배려계층 진로교육) 진로교육 프로그램 운영 지원: 10교
- (초등) 초등 감동지원단(진로교육분야) 조직(5명, 24.3월) 및 진로교육지원
- (초등) 진로교육 업무담당부장교사 신학기 집중기간 연수: 초 43교, 2월
- (초등) 상반기 진로교육 역량강화 연수 및 사례나눔 워크숍: 초 43교(86명), 6월
- (중등) 진로교육 담당교사 상반기 워크숍: 4월

- (중등) 성북강북 특성화고·마이스터고 방문 연수 운영: 4교, 5~6월
- (중등) 성북강북 교원 진로·진학 역량강화 연수 운영: 2회(55명), 6월
- 진로직업체험지원센터 현장 방문 간담회: 4월
- 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 활용 내실화: 연중
- 서울진로진학정보센터 및 특별진학상담센터 상담 운영 지원: 연중
- 대학진학지도지원단 운영 및 교사 네트워크 활성화 지원: 연중
- 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영: 10월(교사 16명, 학부모 3명, 학생 79명)
- 고등학교 입학 담당교사(10월, 36명) 및 학부모 연수(11월, 120명) 운영

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- 진로교육 담당교사 네트워크 구축 및 역량 강화
 - 연초 학교급별 진로교육 담당교사 네트워크 구축
 - 교원 역량 강화를 위한 워크숍 및 연수 실시
- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화 지원
 - 진로연계교육 선도학교 운영교 지원 및 진로연계교육 연수 운영
 - 진로전담교사 및 진학담당교사 역량강화 연수 및 워크숍 운영
- 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 꿈키움(소외계층 진로교육) 운영교 지원
- 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공
 - 학생 맞춤형 진로직업 체험 및 진로멘토링 운영 및 지원
 - 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원
- 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화 및 진학지도 역량 강화 지원

○ 특성화고 진학정보 제공 및 교사·학생 대상 진학설명회 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
333. 맞춤식 진로교육	맞춤식 진로교육 (초등)	재배정	2,920	-	재배정 교원연수	재배정 교사간담회	재배정 워크숍	1325
333. 맞춤식 진로교육	맞춤식 진로교육 (중등)	재배정	2,920	-	재배정 교원연수	-	재배정 교원연수	1325
334. 진로교육 활성화	진로교육 활성화 (초등)	재배정	3,980	재배정 교원연수	재배정 워크숍	재배정 지원단 회의	재배정 워크숍	1329
334. 진로교육 활성화	진로교육 활성화 (중등)	재배정	5,690	-	재배정 추진단 회의 워크숍	재배정 추진단 회의 워크숍	-	1329
비예산	특성화진학 설명회	-	-	-	-	-	-	
합계			15,510					

※ 맞춤형진로교육, 진로교육 활성화사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-17

생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 전미현, 김성민
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314, 322
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:우미령	담당: 안성훈
	☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎09-9449-366
	행정지원과장:장용란	총무팀장:임은주	담당: 이수진
☎02-9449-370	☎02-9449-371	☎02-9449-373	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-4-1. 생태전환교육 강화)

□ 2024년 추진 실적

○ 교육과정 연계 생태전환교육 지원

- (초)학생 및 학부모 대상 생태전환교육 체험 프로그램: 4월, 초 20팀 40명
- (초)생태전환교육 지원단 구성 및 운영: 4~12월, 초 10명
- (중)교사 기후행동 365 자원순환 교사 연수: 10월, 11명
- (공통)교육과정 연계 생태전환교육 지원 연중, 유 63개원 초 43교, 중 31교, 고 20교
- (공통)교사 기후행동 365 구성 및 발대식 운영: 4~12월, 86명

○ 생태전환교육 교원 역량강화

- (초)상반기 생태전환교육 수업 나눔 운영: 6월, 120명
- (중)생태전환교육 역량강화 교원 연수: 6월, 40명
- (유·초등)상반기 생태전환교육 역량 강화 교(원)장(감) 연수: 4~6월, 108명
- (초)생태전환교육 성과 공유 감동 한마당 운영: 11월

- 지속가능한 생태전환 실천 지원
 - (초·중등)학생, 교원, 학부모 대상 북서울 꿈의 숲 줍깅 운영: 5월, 150명
 - (초·중등)학생, 교원, 학부모 대상 생태전환교육 한마당 부스 운영: 6월, 380명
 - (초·중등)생태전환교육 레터 가정통신문 제작 및 배포: 5~10월, 초·중·고 94교
 - (초·중등)생태전환 실천 챌린지 운영: 5~10월, 초·중·고 학생 120명
- (공통)생태(환경) 조직 문화에 대한 공감대 형성을 위한 실천
 - 생태적 조직문화 실천 선언식: 3월, 121명
 - 월례조회 인식개선 영상교육: 4~5월, 2회, 200명
- (공통) ‘일회용품 OUT’ 전면 실시
 - 캠페인 피켓 홍보: 2월, 1회
 - 청사 입구 음료 임시보관대 설치: 2월, 2개
 - 각 부서 이면지함 설치: 2월, 8개 부서 총 16개
- (공통)도전하는 생태적 조직문화 실천 사진 공모전 실시: 6월, 1회
- (공통)넷제로 실천 우수부서 및 시상: 11월, 3개 부서

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇교육과정 연계 생태전환교육 실천 역량 제고
- ◇기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 지속가능한 생태전환문화 확산
- ◇생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- 교육과정 연계 생태전환교육 실천 역량 제고
 - (유)2019 개정 누리과정 연계 실천 중심 생태전환교육 운영 지원
 - (초·중등)학교 교육과정에 생태전환교육(7시간 이상 편성 권장)반영 지원
 - (공통)생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원: 연중

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 강화

- (초)생태전환교육 지원단 구성 및 운영: 연중, 10명 내외
- (초) ‘인·생 프로젝트*’ 인성교육과 연계한 생태전환교육 자료 개발·배포 및 캠페인 활동 운영: 연중, 초43교

※ 인·생 프로젝트: 성북강북 인성교육과 생태전환교육의 지속적 실천을 위한 가정 연계 교육 활동 프로젝트

- (공통)교사·학생 기후행동 365 네트워크 구성 및 실천 활동 지원

○ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- 1회용품 구매·반입·사용 금지
- 행사(회의·연수)는 넷제로(Net Zero): 1회용품, 플라스틱 용기 음료, 의례적인 기념품, 종이 인쇄물 없는 행사
- 잔반제로를 통한 음식물쓰레기 줄이기 실천 문화 확산
- 종이없는 스마트한 회의·보고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	기후변화환경 계기교육	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	778
				-	지원단	지원단	사례나눔	
201. 기후변화 환경교육	학생네트워크 운영	재배정	1,200	재배정	재배정	재배정	재배정	780
				-	기후행동365	기후행동365	-	
201. 기후변화 환경교육	기후변화 환경교육 전문성신장	재배정	6,040	재배정	재배정	재배정	재배정	778
				-	교원연수	-	교원연수	
합계			9,240					

※ 기후변화환경 계기교육, 학생네트워크운영, 기후변화 환경교육 전문성 신장 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-18

친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 김미란
☎02-9449-350

보건급식팀장: 조문숙
☎02-9449-361

담당: 박인훈, 박태근, 안정진
☎02-9449-367, 363, 364

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기후를 생각하는 급식 실천과 건강한 먹거리 공급으로 안전하고 질 높은 급식 제공

○ 근거

- 학교급식법 제8조, 제12조, 제18조, 제19조
- 유치원급식 기본방향 및 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

□ 2024년 추진 실적

○ 식중독 예방 및 식품 안전을 위한 검사 실시

- [학교급식법 적용 대상] 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가: 137교
- [학교급식법 미적용 대상] 유치원 급식 위생·안전 점검: 6교
- 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 126교
- 학교급식 조리식품 식중독균 검사: 14교

○ 학교급식 관계자 연수 실시

- 영양(교)사, 조리(실무)사, 유치원 급식관계자 연수: 3회
- 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수: 1회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 위생적이고 안전한 급식 운영을 위한 수요자 맞춤형 연수 실시

- **안전하고 우수한 식재료 사용 및 관리**
 - 식재료 품목별 품질기준 준수 및 안전한 인증 식재료 사용 권장
 - Non-GMO 식재료 구입비 지원(1식당 초·특수 52원, 중 79원, 고 81원)
- **식품 안전 및 식중독 예방 검사**
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 유·초·중·고·특수 127교
 - 학교급식 조리식품 식중독균 검사: 14교
- **학교급식 위생안전 점검 및 운영평가**
 - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검: 136교
 - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 운영평가 실시: 136교
 - [학교급식법 미적용 대상] 유치원 급식 위생·안전 점검: 4교
- **학교급식 관계자 연수 실시**
 - 영양(교)사, 조리(실무)사, 유치원 급식관계자 연수: 3회
 - 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수: 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 점검 및 점검단 운영	5,560	5,760	-	1,853 운영수당 등	1,853 운영수당 등	1,854 운영수당 등	2068
475. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자연수	3,156	3,444	789 운영수당 등	789 운영수당 등	789 운영수당 등	789 운영수당 등	2067
합계		8,716	9,204	789	2,642	2,642	2,643	

2-19

국제공동수업 확대

작성 자	중등교육지원과장: 박희용	중등교육기획·운영팀장: 장영주	담당: 이성은
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-337
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 김율리
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-319

사업 개요

○ 목적

- 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대
- 국제교류사업을 통해 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-4-3. 국제공동수업 확대」

2024년 추진 실적

- 국제공동수업 참여 학교 운영 지원 협조

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공

○ 국제공동수업* 참여학교 확대

- ①온라인 수업→②대면 교류→③학교 간 MOU(지속교류)의 3단계 점층적 국제교류 지원

※ 국제공동수업: 세계 각국의 언어와 문화를 배우고 다양한 친구들을 사귄 수 있는 서울-해외학교 간 수업 교류 프로그램

○ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 국제공동수업을 주제로 하는 교원학습공동체 등 교사의 자발적인 연구회 운영 지원
- 국제공동수업 운영 매뉴얼, 운영 사례집 공유
- 코딩 활용 국제공동수업, 유엔참전국 글로벌 아카데미 등 다양한 형태의 수업 사례 공유 지원

○ 국제공동수업 참여학교 지원

- 소규모 워크숍 (사례 나눔 등) 운영 지원

예산 집행 계획: 비예산

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당:김율리
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-319
	중등교육지원과장:박희용	문화예술교육팀장:우미령	담당:안성훈
	☎02-9449-330	☎02-9449-332	☎02-9449-366

 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-4-4. 세계시민교육 및 통일교육 활성화)

 2024년 추진 실적

- (초·중등)세계시민교육 및 통일안보체험 프로그램 안내 및 홍보: 연중, 94교

 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 세계시민교육 실천 환경 조성 및 실천 역량 강화 지원
- ◇ 미래지향적 학생 참여 중심 통일 교육 지원

- (초·중등)세계시민교육 실천 환경 조성 및 실천 역량 강화 지원: 연중, 94교
 - 교육과정 연계 세계시민, 평화감수성, 문화다양성 프로그램 운영 안내 및 지원
 - 세계시민교육 교원 네트워킹 조직 지원
- (초·중등)미래지향적 학생 참여 중심 통일교육 지원: 연중, 94교
 - 교육과정 연계 통일교육 프로젝트 학습 안내 및 지원
 - 체험·참여 중심의 미래세대 통일역량 강화 연수 안내 및 지원

 예산 집행 계획: 비예산

정 책 방 향 3

자치와 참여의 교육공동체

3-1

학교자치 기반 조성

작성 자	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312
	중등교육지원과장:박희용	중등교육기획운영팀장:장영주	담당: 장영주
	☎02-9449-330	☎02-9449-331	☎02-9449-331

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰 개선하는 협력적 자치 체계 구축

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-1-1. 학교자치 기반 조성)
- 2025학년도 학교평가 기본계획(서울특별시교육청연구정보원 기획평가부, 2025. 1. 15.)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시

- 학교급별 그룹컨설팅 실시(5월): 초43교, 중31교, 고14교
- 학교평가 결과 연계 장학(4~5월): 초43교, 중31교, 고14교
- 학교평가 자율역량 강화 연수(초 담당자): 4월, 10월, 각 43명
- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시(11~12월): 초43교, 중31교, 고14교
- 학교평가 결과 보고서 작성('24.1월): 초43교, 중31교, 고14교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교자치협의회 운영 지원 및 학교평가 내실화를 통한 학교자치 기반 조성

○ 학교자치 지원

- 학교 여건과 상황에 맞는 (가칭)학교자치협의회* 운영 사례 나눔
- 학교교육계획 수립 시 토론이 있는 교직원회의 운영 계획 포함 및 학교별 교직원회의 규정 제정, 현행화 권장 안내

* (가칭)학교자치협의회: 학교 자치기구인 교직원회, 학생회, 학부모회 대표가 참여하여 학교의 다양한 교육활동에 대해 토의하고 조정하는 협의체

○ 학교평가 내실화 지원

- 자율과 책임의 학교평가 지원: '25.1~12월, 초43교, 중31교, 고14교
- (공통) 학교평가 결과분석과 연계한 컨설팅(5월) 및 자율역량 강화 연수(10월)
- 학교평가 계획과 학교교육계획 수립의 통합체제 지원 및 정착 지원
- 서울형 학교조직진단도구(SODI)* 안내 및 교육연구정보원과 협력하여 컨설팅 지원

* 서울형 학교조직진단도구(SODI, Seoul School Organization Diagnosis Instrument): 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화 개선을 지원하기 위한 도구

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	기관 및 학교평가 관리	7,950	10,220	4,000 학교평가분석	2,000 컨설팅	1,950 역량강화연수	-	1841
합계		7,950	10,220	4,000	2,000	1,950		

3-2

민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장:박희용	문화예술교육팀장:우미령	담당: 안성훈
	☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎02-9449-366
	초등교육지원과장:이경아	초등교육기획운영팀장:김미경	담당: 김율리
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-319

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
- 일상 민주주의 확대를 위한 실천형 민주시민교육 활성화

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동)
- 「초·중등교육법시행령」 제30조(학생자치활동의 보장)
- 2025 서울교육 주요업무 「3-1-1. 민주시민교육 활성화」

□ 2024년 추진 실적

- (초) 학생자치리더십캠프 실시: 5월(63명)
- (초) 학생자치나눔 컨설팅단 구성(2명, 3월) 및 학생자치참여예산제 운영 지원(연중)
- (초) 상반기 학생자치 역량강화 연수 및 나눔 컨설팅: 6월(27명)
- (초·중·고) 사회현안 프로젝트 실천 나눔 워크숍 및 그룹 컨설팅: 4월(17명)
- (중·고) 찾아가는 학생임원 역량강화 사업 운영: 18교, 4~6월
- (중·고) 성북강북학생참여위원회 정례회: 5월(37명), 11월(26명)
- (중·고) 학생참여위원회 리더십 캠프 실시: 5월(41명)

- (중.고) 성북강북학생참여위원회 교육장 간담회: 5월(41명), 11월(26명)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 제안사업 컨설팅 운영: 8월(40명)
- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영: 8~12월
- (중.고) 성북강북 학생참여위원회 하반기 임시 회의 운영: 8월(40명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- 학생 주도적 학생자치활동 활성화 및 내실화 지원
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 내실화
- 학생주도적 학생자치 역량 강화를 위한 리더십 캠프 실시(연 1회, 94교)
- 학생자치나눔 컨설팅단 구성 및 운영
 - 학생자치담당교사 대상 컨설팅 실시(연 2회)
 - 컨설팅지원단 역량강화 워크숍(연 1회)
- 학교로 찾아가는 학생임원 역량 강화 지원(연 1회, 희망교)
- (중.고) 성북강북 학생참여위원회 구성·운영(51교)
 - 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회(연 2회)
 - 학생참여위원회 주도적 사업 제안 및 실천 지원
 - 학교 간 연계 강화 및 사업 홍보 방법 지원
- 사회현안 교육 운영교 워크숍 실시(연 2회, 희망교)
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 활성화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
315. 학생자치 활동 활성화	학생참여 활동지원 (초등)	3,980	6,850	796 컨설팅단	2,388 리더십 캠프	-	796 컨설팅	1263
315. 학생자치 활동 활성화	학생참여 활동지원 (중등)	11,820	13,490	6,000 위탁교육	2,410 학생참여 위원회	1,000 컨설팅	2,410 학생참여 위원회	1263
309. 민주시민 교육강화	사회현안 프로젝트학습 실천지원	1,850	2,550	-	460 컨설팅	460 컨설팅	930 사례 나눔	1237
합계		17,650	22,890	6,796	5,258	1,460	4,136	

3-3

성북강북미래교육지구 운영

작성 자

교육협력복지과장: 원연목
☎02-9449-460

교육협력팀장: 박승철
☎02-9449-461

담당: 나혜정, 황희정, 구나영
☎02-9449-462, 464, 449

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 학생 미래역량 함양
- 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-2-2. 서울미래교육지구 운영)

□ 2024년 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영 지원

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원(초·중·고·특수 32교)
 - ※ 지역연계 중점학교(6교): 초 2교, 중 2교, 고 2교
 - ※ 지역연계 선택과제(유형1, 26교): 초 17교, 중 6교, 고 1교, 특수 2교
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
 - ※ 지역연계 교육과정 운영교 모니터링 및 맞춤형 컨설팅: 초 17교, 중 13교, 고 8교, 특수 1교
 - ※ 지역연계 교육과정 교원지원단 구성·운영: 초·중·고·특수 교원 34명
 - ※ 미래교육지구 사업설명회(2회), 지역연계 교육과정 운영 역량 강화 연수(1회, 초 11명, 중 6명, 고 2명, 특수 4명)
 - ※ 지역화 교재(마을 알기 배움책) 개발보급: 초등(2종, 43교, 5,005부), 중등(2종, 16교, 1,529부)
 - ※ 초등 및 중등 마을 알기 배움책 활용 연수: 2회, 교원 33명
 - ※ 지역연계 교육프로그램 운영: 25개 교육단체, 77개 프로그램 공모 선정·안내

○ 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원

- 자치구 발굴 청소년 활동 공간 성북강북미래교육지구 교육플랫폼 활용 공유
 - ※ 지역아동센터, 방과후아카데미, 우리동네키움센터 등 정보 공유 (성북 108개, 강북 75개)

- 학생의 건강한 성장을 위한 지역연계 맞춤형 통합 지원
 - ※ 지역연계 선택과제(유형2, 23교): 초 5교, 중 10교, 고 7교, 특수 1교

○ 자치구 특화사업 운영

- 지역 인적·물적 자원을 활용한 지역특화사업 운영
 - ※ (강북) 학교와 지역을 잇는 상상똑똑 도서관 운영: 초 13학급
 - ※ (성북) 생태 보물찾기 운영: 초 15학급
- 지역 교육 활성화를 위한 자치구 협력사업 운영
 - ※ (강북) 슬기로운 학교생활: 학습상담봉사활동비 지원(초 120명, 중 50명, 고 4명)
 - ※ (성북) 교육동행매니저 지원 사업: 보조인력 지원(초 9교)
- 지역주민, 학생, 교원이 함께하는 미래교육토론회 운영: 자치구별 1회

○ 행정지원체계 구축

- 2024 성북강북미래교육지구 지역연계 교육플랫폼 운영
 - ※ 2024 추가 탑재 자료: 초·중등 지역화 교재(4권), 지역자원자료집 파일(12개)
- 지역자원자료집 개발·보급: 55교, 70부
- 소통중심 협의체 운영·지원
 - ※ 관-관 협의체 운영: 강북 11회, 성북 10회
 - ※ 교육청-자치구-교육지원청 소통의 시간 운영: 강북 1회, 성북 1회
- 성북강북미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원
 - ※ 성북강북미래교육지구 성과나눔회(1회)
 - ※ 서울미래교육지구 자치구별 실행 계획 수립, 종합평가(2차년도) 실시

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 내실화
- ◇ 지역연계 학생 성장을 위한 학생맞춤통합지원 운영 지원

○ 지역연계 교육과정 운영 내실화 지원

- 지역연계중점학교 운영 지원: 초·중·고·특수 7교
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 지역화 교재 제작·보급
 - ※ 초등 및 중등 마을 알기 배움책 수정·제작 및 활용 연수
- 지역사회 인적·물적 자원 발굴을 위한 지역자원자료집 보급
- 지역연계 교육활동 지원을 위한 지역연계 교육프로그램 운영
- 성북강북미래교육지구 자치구 특화사업 운영

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 운영 지원

- 지역연계 학생 성장을 위한 학생맞춤통합지원 네트워크 구축
- 자치구 협력 사업으로 취약학생 학교생활 적응 및 교육격차 해소
 - ※ 성북구 ‘교육동행매니저 지원 사업’ 운영: 성북구 관내 초 9교

○ 지역연계·협력 강화

- 교육활동 및 학생 성장을 지원하는 소통 중심 협의체 운영
- 성북강북미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영 지원
- 성북강북미래교육지구 지역연계 교육플랫폼 운영
- 성북강북미래교육지구 교원지원단 구성·운영
 - ※ 성북강북미래교육지구 교원지원단 구성 및 역량 강화 연수 운영
- 미래교육지구 지역연계 교육과정 운영 우수교 발굴 및 사례 나눔 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	지역연계· 협력 강화	15,800	1,396	3,775 지역연계 협력지원	7,775 지역연계 협력지원	175 지역연계 협력지원	15,075 지역연계 협력지원	447
116. 서울미래 교육지구 운영	지역연계 교육과정 운영지원	76,000	324,380	4,900 지역연계 교육과정 운영지원	11,500 지역연계 교육과정 운영지원	48,600 지역연계 교육과정 운영지원	-	447
116. 서울미래 교육지구 운영	지역연계 학생맞춤 통합지원 운영지원	재배정	126,995	재배정 지역연계 학생맞춤 통합지원	-	-	-	447
합계		91,800	452,771	8,675	19,275	48,775	15,075	

※ 지역연계 학생맞춤 통합지원운영 지원사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-4

시민 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 김미란

평생교육학원관리팀장: 구재본

담당: 김혜주

☎02-9449-350

☎02-9449-351

☎02-9449-353

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 및 지역의 교육자원을 활용하여 학부모·지역 주민을 위한 평생교육 프로그램 운영
- 비문해·저학력 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회를 제공하고, 소외계층의 지식 격차 해소를 통해 교육복지 실현

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조 (학교의 평생교육)
- 「평생교육법」 제39조 (문해교육의 실시 등)
- 「평생교육법 시행령」 제72조 (문해교육의 지원)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교평생교육 활성화 사업

- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 3개교
- 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 8개교

○ 평생교육 협력기관 연계사업 운영

- 시민·어르신 대상 평생교육 협력사업 운영: 5기관, 8개 프로그램 운영

○ 학력인정 문해교육 프로그램 지원 사업

- 초·중학 학력인정 문해교육 프로그램 지원: 초등 5기관, 중학 2기관

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교·학부모 중심에서 지역사회 및 시민 참여 중심의 평생교육으로 확대
- ◇ 지역의 역사·문화예술적 자원을 기반으로 지역특화 프로그램 발굴·심화

- 학교평생교육 활성화 사업 공모 및 운영지원
 - 학교평생교육 프로그램 신청교 운영비 지원
 - 운영학교 현장 점검, 담당자 인터뷰, 학습자 만족도 조사를 통한 현황 파악 및 발전 방향 모색
- 평생교육 협력기관 발굴을 통한 평생교육 특화프로그램 발굴 및 확대
- 초·중학 학력인정 문해교육 프로그램 지원
 - 초·중학 학력인정 문해교육 운영비 지원: 초등 5기관, 중학 2기관
 - 문해교육 운영기관 현장 모니터링 및 운영기관 평가 실시
 - 한글 교육 외 일상생활에 필요한 다양한 생활문해교육 프로그램 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
290. 학교평생교육 활성화	학교평생교육 활성화 사업	재배정	39,000	-	-	-	-	1150
290. 학교평생교육 활성화	평생교육 협력기관 연계사업	2,500	5,000	-	-	2,500 운영비	-	1150
283. 문해교육프로 그램운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영	재배정	108,124	-	-	-	-	1124
합계		2,500	152,124	-	-	2,500	-	

※ 학교평생교육 활성화 사업, 학력인정 문해교육 프로그램 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-5

학교복합시설 활성화

작성 자

재정지원과장: 박옥란

재정안전관리팀장: 남경이

담당: 유연정

☎02-9449-410

☎02-9449-411

☎02-9449-413

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공공가치와 활용가치가 조화되는 공유재산 관리
- 지역사회와의 상생을 위한 학교복합시설 운영 지원

○ 근거

- 「서울특별시립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 명절 연휴기간 학교 주차시설(주차장·운동장) 개방: 총 65교

- 설 연휴 33교(초 19교, 중 9교, 고 3교, 특수 2교), 추석 연휴 32교(초 17교, 중 9교, 고 4교, 특수 2교) 개방

○ 학교 체육시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원 협조

- 총 10교 대상, 197,000천원 지원

□ 2025년 추진계획

○ 지역사회 상생 협력 강화를 위한 학교시설 개방 지원

- 시민의 편의 제공을 위해 설, 추석 명절 기간 학교 주차장, 운동장 개방 활성화
- 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원 협조

○ 학교복합시설 운영 학교 간 협력 강화를 위한 협의체 구성

- 학교복합시설 유형별 운영 지원을 위한 간담회 정례화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교시설 개방지원	-	-	-	-	-	-	비예산
398. 학교시설 개방 우수학교 운영비지원	학교체육시설 개방인센티브	재배정	197,000	-	-	-	재배정 학교회계 전출금	1595
합계		0	197,000	-	-	-		

※ 학교체육시설 개방 인센티브 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-6

인권존중 학교 문화

작성 자

학교통합지원센터장: 최영태 생활교육·인권지원팀장: 이인정 담당: 이재부

☎02-9449-470

☎02-9449-481

☎02-9449-482

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권조례」(2021.3.25.)
- 2024 서울교육 주요업무 3-3-1 인권존중 학교 문화

□ 2024년 추진 실적

○ 학생인권 증진 지원

- 학교 인권교육지원단 및 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 노동인권교육 자료 보급 및 체험교육 프로그램 운영 안내: 수시
- 인권침해 관련 중대 사안 발생시 컨설팅 지원: 연중
- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램: '24. 10~11월

○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 제·개정 운영 길라잡이 배부: '24.3.
- 학생생활규정 컨설팅 지원단 구성 운영 및 안내: '24.4.
- 학생생활규정 담당교원 역량강화 연수: '24.4.
- 학생생활규정 학교별 점검 및 결과 공유: '24.7~11월

○ 학생보호인력 운영지원

- 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 사립초, 국·공립 중·고

- 학교보안관 운영 지원: 공립초, 연중

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램 운영 지원
- ◇ 학교로 찾아가는 생활규정 및 인권지원 컨설팅 지원

○ 학생인권 증진 지원

- 지역사회와 함께하는 생활교육·인권지원 담당자 협의체 조직 및 운영(상시)
- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 문화예술 프로그램 운영 지원: 선착순 학교 선정 → 심사를 통한 우선 학교 선정·지원
- 인권상담 모니터링, 인권침해 상담 및 월별 실적 보고 지속

○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅지원단 구성 및 현장 지원: 수시 컨설팅 및 전수 점검 지원
- 인권친화적인 학생생활규정을 제·개정 지원을 위한 업무담당자 역량 강화: 1회 → 학기별 1회씩 총 2회 실시

○ 학생보호 인력 운영 지원

- 배움터지킴이, 학교보안관 자원봉사자 배치 지원
- 학생보호 인력 운영 모니터링

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
311. 인권교육 활성화	인권교육 활성화	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1245
				인권교육	인권교육	인권교육	인권교육	
314. 학생생 활규정 제개정 지원	학생생활규정 개정지원	재배정	1,360	재배정	재배정	재배정	재배정	1259
				강사수당	사전 협의회	점검 수당	점검 수당	
합계			1,360					

※ 인권교육활성화 및 학생생활규정지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-7

저경력공무원 맞춤 지원 및 학교현장소통 강화

작성 자

행정지원과장: 장용란

총무팀장: 임은주

담당: 장경애

☎02-9449-370

☎02-9449-371

☎02-9449-372

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 신규공무원 단계별 지원을 통한 공직 적응력 향상
- 저연차 행정실장 맞춤형 지원을 통한 업무능력 강화 및 학교현장 지원

○ 근거

- 2025 서울교육주요업무(3-3-2 저경력공무원 맞춤 지원)

□ 2024년 추진 실적

○ 신규공무원 공직적응 프로그램 운영

- 신규공무원 공직적응을 위한 멘토링 운영: 멘티 28명, 멘토 24명
- 신규와 저경력공무원 동일업무 1:1매칭 멘토링 실시: 5팀, 52명
- 지원청과 함께하는 공존하는 멘토링 실시: 4회, 166명, '24. 3~7월
- 신규공무원 시보해제 행사 및 직무연수 개설: 5회, 5과목, 142명
- 신규(행정실장) 및 저경력 공무원 열린상담 실시: 상반기 28명, 하반기 21명

○ 학교현장 지원을 위한 연수 및 교육실시

- 일반직공무원 연수 실시: 상반기 122명(5.9.~5.10.), 하반기 53명(12.12.)

○ 학교-지원청 간 소통과 공감을 위한 학교행정지원단 운영

- 학교현장 지원을 위한 서면 컨설팅 실시: 57교 안내, 2회 '24.5월, 9월
- 행정실장 장기 공백 발생 학교 밀착행정지원: 1교, '24. 9~12월
- 긴급 현안 발생학교 맞춤형 행정지원(알파맨 연계): 2교, '24. 3~4월, 8~9월
- 급여, 예산 및 지출, 세입업무 담당자 간 업무 소통창구 '어울림 공감 프로젝트' 운영: 3회, 50명, '24. 6~10월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 현장 지원 확대를 위한 학교행정지원단 활성화
 - 업무담당자 간 정보공유 및 직무능력 향상을 위한 공감 프로젝트 확대

- 신규공무원 멘토링 활성화 및 공직적응 프로그램 운영
 - 업무능력과 조직문화 적응력 향상을 위한 멘토링 프로그램 운영
 - 업무분야별 경력자 인력풀 운영을 통한 적재적소 인적지원
 - 맞춤형 직무연수 실시: 시기별·업무별 연수 선제적 제공

- 함께 만들어가는 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 유도
 - 임용 3년 이하 저경력 및 신규공무원 대상으로 소통·지원을 위한 열린상담 운영
 - 조직문화 개선을 위한 직원 간 참여·소통의 기회 마련
 - 신규공무원에게 부담 없는 따뜻한 시보 해제를 통한 올바른 조직문화 조성
 - 올바른 공직관 확립을 위한 기회와 공직자로서 자긍심 부여를 위한 외부 체험 활동 실시

- 학교 현장과 소통하고 내부 부서와 협업하는 학교행정지원단 활성화
 - 학교 현안 해결을 위한 현장 맞춤형 컨설팅 실시
 - 업무담당자 간 정보 공유 및 직무능력 향상을 위한 공감 프로젝트 운영
 - 지구별 간사학교 및 행정실장 협의회 중심으로 학교 간 교류 기회 확장 및 우수사례 공유

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98.교육지원청 행정개편 활동지원	신규공무원 적응 프로그램	2,280	2,280	570	570	570	570	372
				사업추진경비	사업추진경비	사업추진경비	사업추진경비	
98.교육지원청 행정개편 활동지원	일반직공무원 연수	18,900	18,900	-	9,450	-	9,450	372
				-	연수활동비	-	연수활동비	
98.교육지원청 행정개편 활동지원	행정지원단 운영	1,950	1,950	-	650	650	650	372
				-	사업추진경비	사업추진경비	사업추진경비	
합계		21,180	21,180	570	10,670	1,220	10,670	

3-8

교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 박옥란
☎02-9449-410

노무관리팀장: 정숙
☎02-9449-415

담당: 허재박, 서교리
☎02-9449-447, 448

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공무직원의 고용안정 및 근무여건 개선을 통한 사기진작 및 복지증진

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙

- 2025년 장애인근로자 고용확대 및 인건비 지원계획(노시협력담당관-13076, '24.12.31)

□ 2024년 추진 실적

○ 2024년 교육공무직원 신규 채용 총123명(교육실무사 외 7개 직종)

○ 2024년 교육공무직원 정기전보 시행 총 261명

※ (상반기) 관내 전보 37명, 교류 전입 10명, 신규 배치 40명

※ (하반기) 관내 전보 85명, 교류 전입 6명, 신규 배치 83명

○ 2024년 신규 교육공무직원 온라인 컨설팅 실시

※ '서울시교육청 교육공무직원 인사노무챗봇'을 통한 실시간 1:1 맞춤 상담

※ (상반기) 26명, 만족도 86%, (하반기) 37명, 만족도 95%

○ 2024년 신규 및 전보 교육공무직원 컨설팅 실시

※ (상반기) 14명, 만족도 100%, (하반기) 12명, 만족도 100%, 노무전문지원단 16명 구성

○ 2024년 공립 학교 및 부서 교육공무직원 인건비 통합 지급

※ 2024.1~12월분 인건비 금32,303,214천원

○ 2024년 장애인근로자 인건비 지원(공립 58개교)

※ 2024.1~12월분 인건비 금1,033,107천원(1인 월 145만원 지원)

□ 2025년 추진계획

- 공개 경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보 실시로 조직문화 활성화
 - 교육공무직원 신규채용 업무지원 및 정기전보 실시: '25.3월, 9월
 - 전보 사전 인사고충 상담 주간 운영 및 전보자 방문 컨설팅 지원
- 교육공무직원 인건비 운영·지급 체계화 및 고용 안정 지원
 - 공립학교 및 각 부서 소속 교육공무직원 급여 통합 지급
 - 중증·경증 장애인 고용시 장애인근로자 인건비 지원(월 145만원)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육공무직 노무관리	교육공무직 인사위원회 운영	1,360	1,900	680	-	680	-	524
				참석수당 및 협의회	-	참석수당 및 협의회	-	
133. 교육공무직원 통합인건비	교육공무직원 통합인건비	재배정	32,303,214	재배정	재배정	재배정	재배정	507
				인건비	인건비	인건비	인건비	
102. 계약제 근로자 인건비	장애인근로자 인건비	재배정	1,033,107	재배정	재배정	재배정	재배정	390
				인건비	인건비	인건비	인건비	
합계		1,360	33,338,221	680		680		

※ 교육공무직원 통합인건비, 장애인근로자 인건비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-9

교원의 교육활동 보호

작성 자

학교통합지원센터장: 최영태 교육활동행정지원팀장: 문수미 담당: 김성수, 고아영

☎02-9449-470

☎02-9449-471

☎02-9449-395, 379

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공동체가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 분위기 조성
- 학생인권 보장·학부모 교육활동 참여 보장과 함께 교원의 전문성이 조화를 이룰 수 있는 풍토 조성

○ 근거

- 「교육공무원법」 제43조(교권의 존중과 신분보장)
- 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 교육활동 보호 지원 시스템 구축

- 교육활동보호 신속대응팀(SEM119) 및 교육활동보호지원단 구성
- 지역교권보호위원회 구성 및 지역교권보호위원회 심의실 구축

○ 지역교권보호위원회 및 교육활동 보호 업무 담당자 역량 강화

- 지역교권보호위원회 위원 역량 강화 연수(2회, 49명) 및 교육활동 보호 인식 제고를 위한 교원 연수 운영(3회, 257명)

○ 교육활동 보호를 위한 맞춤형 신속 지원

- 지역교권보호위원회 심의 및 사안처리(47건)
- 교원 대상 아동학대 신고대응 교육활동 확인서 제출(11건)
- 교육활동보호신속대응팀(SEM119)을 활용한 ‘초기 상담-지원·화해-

- 사후 관리' 통합 지원(정보제공 11건, 중재 6건, 법률 17건, 교육 10건)
- 교육활동보호 법률자문단 사례 회의를 통한 사례 관리(22회)
 - 교육활동보호지원단 사례 나눔 및 사례 협의(5회)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 성북강북교육지원청 지역교권보호위원회 역량강화
 - ◇ 교육활동 보호 신속 대응팀(SEM119) 운영 강화
 - ◇ 교육활동 침해·소진교원 대상 다각적 지원 강화
- 지역교권보호위원회로의 이관에 따른 교육활동 보호 담당자 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(개정 시) 보급지원 및 연수자료 지원
 - 교육활동 보호 사안처리 역량강화 연수: 연 2회 이상
 - 교육활동 보호 신속 대응팀(SEM119) 운영 강화
 - 교육활동 침해 피해교원 '초기 상담-지원·화해-사후 관리' 통합 지원 강화: 연중
 - 교육활동 보호 신속 대응팀(SEM119) 사례공유 및 역량강화: 연 2회 이상
 - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 확인서 제출 지원: 연중
 - 교육활동 침해·소진교원 대상 회복적 프로그램 지원 강화
 - 마음 선생동행(先生同行) 심리치유지원 안내 및 연수강화
 - 교원안심공제 서비스 안내 및 연수 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	교권침해예 방연수	460	460	230 연수	- 연수	230 연수	- 연수	759
	SEM119교육 활동보호지 원단 운영	재배정	10,200	재배정 교육활동보호 지원단수당, 연수운영	재배정 교육활동보호 지원단수당, 연수운영	재배정 교육활동보호 지원단수당, 연수운영	재배정 교육활동보호 지원단수당, 연수운영	758
	교육활동 법률지원단 운영	67,256	71,834	16,814 인건비	16,814 인건비	16,814 인건비	16,814 인건비	759
	지역교권 보호위원회 운영지원	75,900	56,300	18,975 참석수당, 속기로, 강사수당 및 등기송달료	18,975 참석수당, 속기로, 강사수당 및 등기송달료	18,975 참석수당, 속기로, 강사수당 및 등기송달료	18,975 참석수당, 속기로, 강사수당 및 등기송달료	758
합계		143,616	138,794	36,019	35,789	36,019	35,789	

※ SEM119 교육활동보호지원단 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-10

연구하는 학교 문화

작성 자

초등교육지원과장: 이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획운영팀장: 김미경 ☎02-9449-311	담당: 손나영, 김성민 ☎02-9449-318, 322
중등교육지원과장: 박희용 ☎02-9449-330	중등교육기획운영팀장: 장영주 ☎02-9449-331	담당: 김세현, 이성은 ☎02-9449-338, 337

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교구성원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-4-2. 연구하는 학교 문화)

2024년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 운영비 지원: 교당 300만원, 공립유치원(급당) 20만원
 - 직무연수 운영 지원: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
- 신학년 집중준비기간 직무연수 운영
 - 36(원)교 36과정(유5, 초10, 중17, 고4)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
 - 상시과정 45시간 이내: 36(원)교 59과정(유6, 초18, 중23, 고12)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 안 교원학습공동체 활성화 지원 강화
- ◇ 교원의 자발적 연구문화 조성 지원

- 학교 안 교원학습공동체 운영비 지원
 - 교당 200만원, 공립유 급당 10만원
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: 공립유초·중등 희망교
 - 연수계획 학교장 사전승인으로 학교 자율성 지원
- 학교 안 교원학습공동체 결과 공유 및 사례 나눔 운영: 초·중등 희망교
 - 학교 안 교원학습공동체 과정·결과 공유 및 성과 확산
- 교원 연구문화 활성화 지원
 - (초등) 지원단 활용 맞춤형 컨설팅 장학 및 역량 강화 연수
 - ‘수요 SG 아카데미*’ 운영: ’25.3~12월, 초43교
 - (중등) 수업 설계 역량 강화 직무연수 운영: ’25.8~11월, 40명

* 수요 SG 아카데미: 성북강북 초등 교원 대상 교육과정·수업·평가 혁신 및 인문·사회학적 지평 확산을 위해 진행되는 연수 시리즈

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	(초)학교안 교원학습 공동체운영 지원	재배정	1,600	재배정	재배정	재배정	재배정	631
				심사	심사	사례나눔	심사	
161. 학교혁신 기획운영	(중등)학교안 교원학습 공동체운영 지원	재배정	1,100	재배정	재배정	재배정	재배정	631
				심사	심사	사례나눔	심사	
합계			2,700					

※ 학교안 교원학습 공동체 운영 지원사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-11

학교업무 경감 추진

작성 자

학교통합센터장:최영태
☎02-9449-470

교육활동행정지원팀장:문수미
☎02-9449-471

담당: 문수미, 박신기
☎02-9449-471, 472

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 학교 현안 및 요청에 따른 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교통합지원 지속 추진

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구설치조례 시행규칙 제57조(교육지원국)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원: 연중

- 교원 호봉 재확정 및 정정 업무: 유 26건, 초 241건, 중 87건(총 354건)
- 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 지원: 총 10건

○ 학교 현장의 요구에 따른 맞춤형 학교통합지원: 연중

- 통합지원 현황(학교급별)

학교급	유	초	중	고	특수	계
지원 횟수	.	188	273	19	.	480

- 통합지원 현황(영역별)

요청분야	지원횟수	내용
생활교육 프로그램	397	<ul style="list-style-type: none">- 학급 관계회복, 생명존중 교육프로그램- 회복적 생활교육 집단상담 프로그램- 학교폭력 예방교육 및 사안처리 컨설팅- 위기상담·치료 지원, 사안 발생 긴급 컨설팅

요청분야	지원횟수	내용
SEM119 (교권 및 인권)	13	- 교육활동보호지원단(신속대응팀 SEM119) 운영·지원 - 교육활동 보호 관련 심리 및 법률 상담 지원 - 교육활동 보호 관련 교사 지원 및 연수 - 교원·학생 인권교육, 아동학대예방 교육지원
교육활동 프로그램	63	- 교사·학부모 진로교육 연수 및 컨설팅 - 수업·평가 개선 지원, 교육력 제고 컨설팅 - 학생 대상 고입·대입진로 진학 연수 - 교사 대상 학생지도 역량 강화 연수 운영
학부모교육	7	- 학부모 대상 생명존중 연수 운영 지원 - 학부모 진로교육 연수 및 컨설팅 제공

○ 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영

- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 뮤지컬 공연 지원
 - (상반기) '24.4~6월 (하반기) '24.11~12월 운영
 - 초·중 15개교, 총 15회, 학생 약 1,300명 참여
- 교실 다행[다같이행복] 프로그램 운영(학급별 실시)
 - 학교폭력, 자살 및 자해시도, 교권침해, 관계회복, 평화로운 학급운영 등의 교실 위기상황 회복을 위한 맞춤형 예술교육 프로그램 운영
 - '24.4~7월, 초·중 60개교, 70학급, 총 210회, 약 1,750명
- 공감과 치유가 있는 교원 마음돌봄 상담 프로그램 운영: 9~11월, 15명
- 「라·일락(라·日樂)」 교원힐링 문화연수체험 교육 실시
 - 「라·일락(라·日樂)」 토크콘서트&음악회('24.6월)
 - : 유·초·중·고·특수학교 46교(원), 약 150여명 교사 참여
 - 「라·일락(라·日樂)」 힐링콘서트('24.11월)
 - : 유·초·중·고·특수학교 38교(원), 약 123여명 교사 참여
- 교원 성장·강점 맞춤형 특강(4강좌) 운영
 - '24.11월, 초·중·고교 교사 143명 참여

- 학교통합지원센터 소식지 ‘단비’ 분기별 발행 배포(제24-1호~4호)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 체계적 학교통합지원 시스템 운영으로 학교 지원 기능 강화
 - 통합적 지원단 운영을 통한 학교 지원 강화

- **교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 및 심리 지원 내실화**
 - 단순, 반복 업무 간소화 및 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감
 - 온전한 학교교육 회복을 위한 교육공동체 심라정서 회복탄력 역량 강화
 - ‘교실다행’, ‘교원 맞춤형 특강’, ‘라일락’ 힐링 문화 콘서트 운영
- **학교 현안 및 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원**
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할
 - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
 - 성북강북 맞춤형 학교통합지원 [단비 통합지원] 운영
 - 학교 현장에 가뭇의 ‘단비’ 처럼 다가가는 성북강북의 학교통합 지원단 운영
 - 간편한 통합지원 신청 및 즉각적인 현장 지원
 - 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영
- **학교 공통·반복 행정업무 교육청으로 이관 및 지원 내실화**
 - 교원 호봉 재확정 및 정정 업무 지속 추진
 - 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 서류 송부
 - 성북강북교육지원청 월별 행사 통합 안내 게시(매월 초)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	맞춤형 통합지원	36,690	38,730	6,690 맞춤형 통합지원	10,000 맞춤형 통합지원	10,000 맞춤형 통합지원	10,000 맞춤형 통합지원	633
161. 학교혁신 기획운영	교육활동지원 특색활동운영	재배정	12,000	재배정 교육활동지원 특색활동운영	재배정 교육활동지원 특색활동운영	재배정 교육활동지원 특색활동운영	재배정 교육활동지원 특색활동운영	633
합계		36,690	50,730	6,690	10,000	10,000	10,000	

※ 교육활동지원특색활동 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

정 책 방 향 4

안전하고 행복한 학교

4-1

학생 상담 체계적 지원

작성 자	교육협력복지과장: 원연묵	교육협력팀장: 박승철	담당: 박승철
	☎02-9449-460	☎02-9449-461	☎02-9449-461

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 심리·정서 회복을 위한 종합적인 상담 지원 강화
- 심리·정서 고위기 학생 지원을 위한 지역사회 연계 상담 체계 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제19조의2, 동법 시행령 제54조제3항제2호 및 제4항
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)

□ 2024년 추진 실적

○ 성북·강북 위(Wee)센터 학생 심리·정서 상담 및 의료비 지원

- 위(Wee)센터 학생 및 보호자 상담(1,771건), 심리검사(314건)
- 심리·정서 어려움(자살시도·자해, 학교폭력 피·가해 등) 겪는 학생의 ‘진단-상담-치유’ 를 위한 맞춤형 지원
- 전문기관 연계 및 의료비 지원(197건)

○ 학생정서행동특성검사 결과에 따른 관심군 학생 2차 심층 평가 실시

- 초39명, 중38명, 고8명(총85명)

○ 단위학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 지원(총7교, 21건, 43명)

○ 단위학교 상담인력 역량강화 연수 및 컨설팅(총28회, 399명)

○ 전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담(학생41명 86건 보호자 8명 9건)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 심리·정서 회복 지원을 위한 위(Wee) 프로젝트 활성화
 - 강북 및 성북 위(Wee) 센터 중심 교육 수행 및 학생 심리·정서 회복을 위한 종합적인 상담 및 치유 지원

○ 강북 및 성북 위(Wee) 센터 운영 활성화

- 자치구별 위(Wee) 센터 운영을 통한 학생 심리·정서 상담 지원
- 학교폭력 피·가해학생 등 심리·정서 지원 필요 학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
- 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
- 전문상담인력 미배치교, 대규모 학교의 출장 상담 지원 강화
- 학생정서·행동특성검사 실시 후의 관심군 학생 2차 심층 평가 및 전문기관 연계
- 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 실시

○ 학생 심리·정서 상담 지원을 위한 위(Wee) 네트워크 협력 체계 구축 지원

- 지역 유관기관 및 대안교육기관, 관내 정신건강 관련 병·의원 및 상담·치유 전문기관 협력 체계 구축

□ 추진 일정

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 운영 지원: 연중
- 학교폭력 피·가해학생 등 심리·정서 지원 필요 학생 상담 및 심리치료 지원: 연중
- 학생정서·행동특성검사 2차 심층평가 및 연계: 3~12월
- 단위학교 상담인력 역량강화 연수 및 멘토링, 위(Wee)클래스 컨설팅: 3~12월
- 전문상담인력 미배치교, 대교모 학교로 찾아가는 출장 상담: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
308 학생상담센터운영	심리·정서지원필요 학생상담 치료지원	42,000	42,000	10,000 학생 심리치료	12,000 자살자해 고위험군	10,000 정서행동특성 검사관심군	10,000 경제취약계층 학생 심리치료	1230
308 학생상담센터운영	학생상담자문 지원	재배정	10,000	재배정 자문의상담 및사례회의	재배정 자문의상담 및사례회의	재배정 자문의상담 및사례회의	재배정 자문의상담 및사례회의	1230
308 학생상담센터운영	학교폭력기해학생 및보호자특별교육 프로그램운영	5,000	9,000	1,200 특별교육	1,200 특별교육	1,300 특별교육	1,300 특별교육	1230
308 학생상담센터운영	상담인력 역량 강화 연수 및 컨설팅	3,340	3,940	900 역량강화연수 및 컨설팅	900 역량강화연수 및 컨설팅	800 역량강화연수 및 컨설팅	740 역량강화연수 및 컨설팅	1230
308 학생상담센터운영	Wee센터 운영	57,072	64,316	20,000 Wee센터 운영	12,500 Wee센터 운영	12,500 Wee센터 운영	12,072 Wee센터 운영	1230
합계		107,412	129,256	32,100	26,600	24,600	24,112	

※ 학생상담자문지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-2

학생 마음건강 통합 지원

작성 자	학교통합센터장:최영태	교육활동행정지원팀장:문수미	담당:박신기
	☎02-9449-470	☎02-9449-471	☎02-9449-472
	교육협력복지과장: 원연묵	교육협력팀장: 박승철	담당:박승철
	☎02-9449-460	☎02-9449-461	☎02-9449-461

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 마음건강 위기학생(자살자해) 조기발견 및 치유·회복을 위한 통합적 지원 체제 구축
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 마음건강 회복 지원 강화

○ 근거

- 학교보건법 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 서울시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

□ 2024년 추진 실적

○ HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영

- 위기학생 대상 찾아가는 맞춤형 상담 운영(14명, 92회기)
- 학부모·교원 상담 프로그램 운영(8명, 14회기)
- 전문기관 연계 심리검사 및 심리상담·치료 지원(4명, 17회기)
- 학교로 찾아가는 집단상담 및 컨설팅, 예방교육 프로그램 실시(24회, 330명)

○ 학생자살예방(생명존중) 연수 실시('24.3~12월, 관내 초·중고·특수학교)

- 업무담당자 연수('24.4, '24.10), 학교 관리자 연수('24.5.), 학부모 연수('24.5.)
- 「성북강북 생명존중교육 지원의 달」 운영('24.5.)
- 교육지원청 내 '성북강북 생명존중위원회' 운영('24.3., '24.10.)

○ 자살시도(자해) 위기학생 상담·치료비 지원: 41,535천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 자살시도·자해 위기학생에 대한 통합적 지원 체제 구축 내실화
 - 자살시도·자해 위기학생에 대한 맞춤형 상담과 치료 지원 강화
 - 성북강북 위기지원단 활성화 및 유관기관 연계 지원 확대

○ HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영

- 전문상담 인력 연계하여 맞춤형 통합지원 프로그램 운영
 - 심리정서 고위기 학생·보호자 및 담당(담임)교사 상담
 - 사안발생 학급 컨설팅(교사) 및 생명존중·심리치료교육(학생)
- 자살시도 및 자해 위기 학생 맞춤형 마음건강 지원
 - 전문기관 연계 심리검사 및 심층상담, 치료 지원
 - 학교로 찾아가는 치유 지원 프로그램 활성화
- 맞춤형 위기 개입 컨설팅 지원
 - 위기지원단 및 학교·가정·지역사회 지원 체제 구축

○ 마음건강 위기학생 조기 발견 및 회복 지원

- 위기 학생의 지속적인 상담·치료와 보호를 위한 안전망 강화
- 위기학생 심리치료비 및 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원

○ 고위기 학생 맞춤형 통합지원을 위한 협력적 지원 체제 구축

학교통합지원센터

교육협력복지과

강북구 보건소

성북구 자살예방센터

강북경찰서

○ 학교로 찾아가는 현장맞춤형 통합지원 ‘단비’ 프로젝트(연중)

- 음악·연극·미술·원예 등 생명존중 관련 치유 지원 프로그램 제공
- 학교의 요청에 따른 사안발생 맞춤형 학생교육 프로그램 운영

○ 학생자살예방(생명존중교육) 담당자 연수('25.2., '25.10. 초중고특수 99교)

- 보편적 예방교육으로의 ‘사회정서교육’ 학교 정착 지원

- 교육지원청 내 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화(정기 2회, 수시)
- 자살시도(자해) 위기학생에 대한 상담·치료비 지원 지속(연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300 학생비움 건강지원	위기상담 지원단운영	8,900	4,400	900	3,000	3,000	2,000	1200
				위기상담	위기상담	위기상담	위기상담	
300 학생비움 건강지원	학생 자살 예방(생명 존중교육) 연수	재배정	1,800	-	재배정	재배정	재배정	1200
					연수운영	연수운영	연수운영	
합계		8,900	6,200	900	3,000	3,000	2,000	

※ 학생자살예방(생명존중교육)연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-3

마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육

작성 자	학교통합센터장:최영태 ☎02-9449-470	교육활동행정지원팀장:문수미 ☎02-9449-471	담당:박신기 ☎02-9449-472
	평생교육건강과장: 김미란 ☎02-9449-350	보건급식팀장: 조문숙 ☎02-9449-361	담당:오지웅 ☎02-9449-365
	초등교육지원과장:이경아 ☎02-9449-310	초등교육기획운영팀장:김미경 ☎02-9449-311	담당:나서영 ☎02-9449-312
	중등교육지원과장:박희용 ☎02-9449-330	중등교육기획운영팀장:장영주 ☎02-9449-331	담당:이성은 ☎02-9449-470

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육을 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양
- 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양

○ 근거

- 학교보건법 제9조, 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-3

□ 2024년 추진 실적

- 학생 도박 예방 교육 실시 학교 안내 및 교육 자료 배부, 모니터링 실시
- 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육
 - 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 안내 및 학생 건강증진 교육 모니터링 실시: 98교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 도박 예방교육을 위한 인식 제고 연수 강화
- ◇ 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 홍보 강화

- 학생 도박 예방교육을 위한 인식 제고 연수 운영(연 1회)

- 관리자 및 업무담당자 대상 도박 현황·위험성 이해, 도박예방 및 대처 능력 강화 연수

*학교관리자(교장·교감 등), 생활지도부장(학교폭력 책임교사) 연수와 병행 실시 예정

○ 학교급별 학생 도박 예방교육 추진 모니터링 및 실시 지원(연 1회)

- 학생 학교 안전교육(약물 및 사이버중독 예방) 및 정보통신윤리교육 등과 연계 교육 가능
- 교직원: 학교 자체 연수 및 한국도박문제예방치유원 교원 직무연수 개별 참여
- 학부모: 예방교육 자료발송(가정통신문) 및 서울학부모지원센터 강의 수강 지원

○ 도박 중독예방 및 관리를 위한 유관기관* 협력체제 현행화

- *강북구중독관리통합지원센터, 시립강북청소년센터, 강북청소년드림센터, 서울북부준법지원센터 등

○ 학생 도박문제 사안 처리 및 조기 개입

- 도박 문제로 심리·정서·위기를 겪고 있는 학생에 대한 Wee센터, Wee클래스 상담 지원

학생도박 예방교육	도박 문제 발생	위기 개입 요청	위기 개입	종결 및 재발방지
<ul style="list-style-type: none"> - 예방활동·예방교육 - 도박문제 자가점검 (청소년 도박문제 선별척도) 	<ul style="list-style-type: none"> - 학생도박 문제인식 - 도박문제 겪고있는 학생 선별 	<ul style="list-style-type: none"> - 한국도박문제예방치유원 - 위기 개입 요청 (☎ 1336 헬프라인) 	<ul style="list-style-type: none"> - 한국도박문제예방치유원 - 문제(중독) 학생관리 - 재발방지 추수지도 	<ul style="list-style-type: none"> - 한국도박문제예방치유원 - 집중 상담 및 치료 (상담사·재관리, 치료비 지원)

○ 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화

- 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육자료 보급: '24.3~12월
- 청소년 마약류 및 약물 오·남용 예방 홍보 및 캠페인 추진: 2회
- 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 등 학생 건강증진교육 실시: '24.3~12월

○ 청소년 미디어 이용습관 진단 조사 및 전문기관 연계 지원

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(초1 보호자, 초4, 중1, 고1 학생)
- 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원
- 단위학교 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육* 지원(학기별 1회 이상)

□ 예산 집행 계획: 비예산

4-4

학생 건강관리 지원

작성 자	평생교육건강과장: 김미란	보건급식팀장: 조문숙	담당: 엄지심, 박태근, 오지웅
	☎02-9449-350	☎02-9449-361	☎02-9449-362, 363, 365

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달 지원 및 보건관리 역량 함양
- 학생의 보건·위생, 안전, 학습권 등의 보호를 위한 안심 교육환경 조성

○ 근거

- 학교보건법 제4조, 제7조, 제8조, 제11조, 제14조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

□ 2024년 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교, 55,729천원
- 학교흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수학교 98교, 139,560천원
- 블루리본주간 운영: 98교
- 학교 당뇨병 학생 관리 지원: 17교, 19,300천원
- 학교 보건지원강사 인건비 지원: 29교, 248,132천원

○ 학교 감염병 예방 관리

- 코로나19 대응 긴급예산 지원:유·초·중·고·특수학교 162교, 176,980천원
- 감염병 예방 협의체 운영: 1회

○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내 환경 조성

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비: 157교(6,903대), 1,344,354천원
- 실내 공기질 측정 및 관리: 162교, 연 2회
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수 여부 점검: 55교

- 어린이활동공간 시설개선비 지원: 11교, 460,275천원
- 석면학교 안전관리인 교육 및 위해성 평가 관리: 45교, 연 2회

○ 안전한 교육환경 조성 활동

- 지역교육환경보호위원회 운영: 11회(19건)
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속: 12회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 건강관리 지원 및 학교 감염병 관리 강화

○ 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 9교, 55,122천원
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 98교
- 블루리본주간 운영('25.5.26.~5.30.) 지원: 98교
- 당뇨병 학생 관리: 투약환경 조성 및 응급관리물품 구비 지원
- 과대학교 및 당뇨병 학생 재학교 보건지원강사 인건비 지원

○ 학교 감염병 예방 관리

- 감염병 예방 협의체 운영: 2회

○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내 환경 조성

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원: 공·사립 유·초·중·고·특수
- 실내 공기질 측정 및 관리: 159교, 연 2회
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 점검 및 지원: 22교, 532,576천원
- 석면학교 안전관리인 교육 및 위해성 평가 관리: 33교, 연 2회

○ 안전한 교육환경 조성 활동

- 지역교육환경보호위원회: '25.1~12월

- 학교주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비: '25.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
360. 학생건강 검진사업	학생건강 검진사업	55,122	55,729	-	-	-	55,122	1437
				-	-	-	검진비지원	
국고 보조금	학교흡연예방	재배정	142,960	재배정	재배정	재배정	재배정	국고 보조금
				흡연예방사업	흡연예방사업	흡연예방사업	흡연예방사업	
357. 학교감염병 관리	학교 감염병관리	660	177,800	-	660	-	-	1427
				-	협업체 운영	-	-	
354. 당뇨학생 건강관리 지원	학교 당뇨병 학생 관리 지원	재배정	19,300	-	재배정	-	-	1417
				-	당뇨병학생지원	-	-	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교 보건지원강사 인건비지원	재배정	248,132	재배정	재배정	재배정	재배정	1434
				강사비지원	강사비지원	강사비지원	강사비지원	
483. 학교공기 정화장치 관리	학교 미세먼지 관리	재배정	1,344,354	재배정	재배정	재배정	재배정	2103
				관리비지원	관리비지원	관리비지원	관리비지원	
484. 학교환경 안전관리 기준검사	어린이활동공간 시설개선비 지원	532,576	460,275	532,576	-	-	-	2106
				개선비지원	-	-	-	
362. 교육환경 보호위원회 운영	지역교육환경 보호위원회 운영	12,000	15,600	2,400	3,600	3,600	2,400	1445
				위원회운영수당	위원회운영수당	위원회운영수당	위원회운영수당	
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1450
				단속수당	단속수당	단속수당	단속수당	
계		602,278	2,466,070	535,456	4,740	4,080	58,002	

※ 학교흡연예방, 학교 당뇨병 학생 관리 지원, 학교 보건지원강사 인건비 지원, 학교 미세먼지 관리 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-5

관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 최영태 생활교육·인권지원팀장: 이인정 담당: 이승모

☎02-9449-470

☎02-9449-481

☎02-9449-485

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 상호존중의 관계회복 활동을 통한 갈등 해결 역량 신장
- 함께 성장하는 상호존중 평화로운 학교문화 조성
- 학교내 관계 조정 역량 강화를 통한 학교의 교육력 제고

○ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률 및 시행령」
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-6 학교폭력·성폭력 예방 강화

□ 2024년 추진 실적

○ 학교내 관계회복 조정 『SG 뽐뽐뽐! 관계이음 프로그램』 보급

- 학교폭력 및 갈등 상황에서 학교내 조정전문가 활용 프로그램
- 관내 학교에 매뉴얼 및 홍보 리플릿 배부(초·중고 및 특수학교 98개교)
- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 홍보실시: 관리자 연수시(4회)

○ 학교폭력예방 교육뮤지컬 『울림통』 프로그램 지원: 15교(초,중)

- 학생참여형 교육뮤지컬 공연, 학교급 별 프로그램 주제 선정

○ 다같이 행복한 교실 『교실다행』 프로그램 지원: 40학급(초,중)

- 학교폭력 및 관계갈등 사안 맞춤형 통합 예술활동 프로그램
- 학급별 6차시(총240차시) 운영, 미술, 연극, 체육(음악) 활동 실시

○ 『사이좋은 관계가꿈 프로젝트』 운영 지원: 본청 주관 프로그램 협조

○ 관계조정 (외부)전문기관 매칭: 총 2회

○ 관계회복 인식 확대를 위한 노력

- 교사, 학부모 대상 관계회복 조정활동 안내
- 학생 생활교육 담당자 및 교장(감) 회의 시 안내

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 관계가꿈 및 관계회복 지원 강화를 통한 학교폭력제로센터 운영 내실화
- ◇ 교육구성원의 갈등 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원

○ 관계회복 인식 개선 및 평화로운 학교문화 조성 위한 지원

- 관계회복 중심의 학교 생활교육 문화 조성 프로그램 안내
 - ※ 관계가꿈 학교 사례 나눔을 위한 생활교육협의체 협의회 실시(연 2회)
- 관계회복 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방의 완성 방안 안내
 - ※ 업무담당 교원 대상(연 2회), 관리자 대상(연 2회)
- 행복한 교실을 만들기 위한 학급단위 관계돌봄 프로그램 지원

○ 학교 내 관계조정 역량 강화를 위한 [관계이음 프로그램] 운영 및 지원

- 프로그램 활용 자료 보급 및 활용 역량 강화 연수(상반기)
- 학교폭력 ZERO 현장 지원단과 연계한 프로그램 운영 현장 지원 강화(연중)

○ 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계

- 학교폭력 관련학생 및 보호자 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최 요청 시 관계회복 프로그램 안내 및 동의 확인
- 관계가꿈 지원단 조직·운영으로 진행에 대한 학교 부담 최소화
 - ※ 관계회복 전문가(지원단) 매칭 및 수당 지급 업무 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력 예방프로 그램운영	관계회복의 학교문화조성	재배정	-	-	재배정	재배정	재배정	1221
				관계회복 문화조성	관계회복 문화조성	관계회복 문화조성		
305. 학교폭력 예방프로 그램운영	관계회복 조정지원	재배정	6,480	재배정	재배정	재배정	재배정	1221
				조정지원	조정지원	조정지원	조정지원	
합계		0	6,480					

※ 관계회복 학교문화 조성 및 관계회복 조정 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-6

학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자	학교통합지원센터장: 최영태	생활교육·인권지원팀장: 이인정	담당: 이재부, 이승모
	☎02-9449-470	☎02-9449-481	☎02-9449-482, 485
	초등교육지원과 과장: 이경아	초등교육기획운영팀장: 김미경	담당: 나서영
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-312
	중등교육지원과 과장: 박희용	중등문화예술교육팀장: 우미령	담당: 안성훈
☎02-9449-030	☎02-9449-340	☎02-9449-366	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 특색 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육 강화
- 지속가능한 비폭력 감수성 신장을 통한 평화로운 학교문화 조성
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」제11조 9항 및 제14조 1항
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-6 학교폭력·성폭력 예방 강화

□ 2024년 추진 실적

○ 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영

- 회복적 생활교육 구현을 위한 자치구, 경찰서, 지역유관기관 및 학교와의 성북강북 생활교육 협의체 구성 운영

※ 학교(99개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개)

○ 디지털 성범죄 근절 예방 사업 확대 실시

- 학교 내 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 자체점검 실시

※ 불법촬영카메라 점검 장비 대여 및 지원(총 8개교)

○ 성인지 관점의 조직문화 개선을 위한 성범죄 예방 교육사업 운영

- 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화 지원
- 중등 고위직(교장, 교감) 성희롱·성폭력 예방 교육 실시(9월, 100명)

- 중학교 성평등(성폭력 예방)교육 업무담당자 연수 실시(11월)
- 유·초 교(원)장 1회 81명, ' 24년 9., 유·초 교(원)감 1회 61명 ' 24년 9월
- 각 기관별 발간 교육자료 효율적 활용을 위한 복합적 연결 자료 안내
- 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화 지원

○ 학교단위 학교폭력예방 프로그램 운영 지원: 10~11월

- 다같이 행복한 교실을 꿈꾸는 교실다행: 총 40학급
- '24학년도 학교로 찾아가는 생태공감마음공감: 총 221학급
- '24학년도 학교로 찾아가는 학교폭력예방교육: 총 338학급
- ※ 평화로운 학교 만들기 우수사례 공유를 통한 예방교육 활성화 도모

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영 활성화
- ◇ 교육현장의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 학교폭력예방 교육활동 지원 강화
- ◇ 학생선수 학교폭력 예방활동 강화

○ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화

- 경찰서 협력 학교폭력 예방 활동 실시 및 재발방지 활동 강화: 관내 초중고 98개교
 - ※ 청소년 경찰학교(강북구 청소년 경찰학교) 운영 지원 및 홍보활동 강화
- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
 - ※ 민·관·학이 함께하는 지역사회 생활교육협의체 구성 및 운영
 - ※ 교육현장 요청 및 수요 분석을 통한 협력 유관기관 추가 발굴 및 확대 운영
- 생활교육 담당교원 대상 학교폭력예방 역량강화 연수
 - ※ 관내 초·중·고 98교 대상: 연 2회 운영(3월, 9월)
 - ※ (내용)지역사회 생활교육협의체 교육 자원(인적·물적) 활용을 통한 통합적 생활교육

○ 학교 폭력 예방을 위한 온라인 사례 나눔 채널 활성화: SG 생활 교육 토크나눔

○ 성폭력 예방교육 및 학교폭력 예방 인프라 구축 지원

- 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
- 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화

※ 각 기관별 발간 교육자료 효율적 활용을 위한 복합적 연결 자료 안내

- 디지털 성범죄 및 학교폭력 예방 시스템 지원 및 강화

※ 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회, 자율 점검 사업 운영

※ 불법촬영 카메라 감시장치 대여 사업: 연중 신청학교 대상 지원

○ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 학생선수 학교폭력 예방 및 인권교육 실시 지원: 학기별 1회(연2회)
- 학생선수 관련 사안처리 시 협력관계 강화

※ 학생선수 관련 학교폭력대책심의위원회 운영시 유관기관(스포츠 윤리센터)와 연계 처리

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
204. 학교폭력 예방대책	지역과함께하는 생활교육협의체	재배정	4,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1214
				협의체 운영	협의체 운영	협의체 운영	협의체 운영	
합계			4,500					

※ 지역과 함께하는 생활교육협의체 사업은 재배정 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-7

학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 최영태 생활교육·인권지원팀장: 이인정 담당: 이인정, 이재부
☎02-9449-470 ☎02-9449-481 ☎02-9449-481, 482

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교폭력 및 성폭력 사안 처리의 공정성·전문성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 사안처리 시스템 운영으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「아동복지법」 및 「아동학대범죄의 처벌 등에 관한 특례법」
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」 및 동법 시행령

□ 2024년 추진 실적

○ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 초·중·고 전체 ('24. 1월)
- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 3월, 4월, 11월
- 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: '24. 2월
- 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 'SG 생활교육 톡톡 나눔' 운영 (98교, 112명)을 통한 지원

○ 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화

- 학교폭력 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ↔ 학교통합지원센터, 591건(초 142건, 중 387건, 고 61건, 특수 건1)

- 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교
 ⇨ 학교통합지원센터(성폭력: 52건, 아동학대: 21건)
- 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 아동학대정보
 연계협의체(월별), 지역과 함께하는 생활교육 협의체(분기별)
- 학교폭력 전담조사관 구성 및 운영
 - 학교폭력 전담조사관: 총 9명
 - 학교폭력 전담조사관 역량강화 연수 실시: 2회
 - 학교폭력 전담조사관 학교폭력 사안 조사 실시: 235건
- 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영
 - 상근 변호사 채용으로 교육법률지원의 전문성, 안정성 확보: 1명
 - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안 법률 상담·자문: 초·중·고
 및 교육지원청 전체
 - 학교폭력대책심의위원회 운영 지원: 법률 자문(210회), 송무 수행
 (소송 10건, 행정심판 11건)
- 성북강북 학교폭력대책심의위원회(이하 심의위원회) 구성 및 운영
 - 심의위원회: 총 50명, 7개 전문 소위로 구성
 - 학교폭력사안 심의·의결: 146건(초 45, 중 86, 고 15)
 - 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시: 2회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생과 학교를 통합 지원하는 학교폭력제로센터 운영 활성화
- ◇ 학교폭력 사안 처리 업무담당 교원에 대한 상시지원 체제 강화
- ◇ 다각적 학교폭력 사안처리 지원을 위한 통합 지원단 운영

- 학교폭력제로센터(학교폭력 전담조사관 제도 포함) 운영 활성화
 - 자체해결 요건 미충족 또는 피해학생 측이 자체해결 미동의시,

학교폭력 사례회의에서 조사관의 조사 결과를 검토

- 사례회의는 자체해결 요건 미충족 또는 피해학생측에서 부동의할 경우 학교의 요청에 따라 학교폭력제로센터 구성원 중심으로 운영하고, 필요시 SPO·외부 전문가 등을 포함하여 운영
- 경험과 전문성을 갖춘 지역사회 전문가 등으로 피해학생 지원단 구성 및 운영
- 교육전문가, 상담·복지 전문가, 화해·관계조정 전문가 등으로 관계조정 지원단 구성 및 운영
- 가해학생이 심의위원회 조치결과에 대하여 행정심판·행정 소송 제기 시 피해학생에게 법률 자문·소송을 지원해줄 법률지원단 구성 및 운영
- 학교폭력 전담조사관의 역량 강화를 위한 상시 컨설팅 및 추가 교육 운영

○ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
- 학교폭력·성폭력 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체

○ 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원체제 강화

- 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 운영 활성화: SG 생활교육 톡톡 나눔
- 학교폭력 및 성폭력 사안처리 관리 및 맞춤형 통합 지원: 초·중·고·특수학교 ↔ 학교통합지원센터
- 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 기존 연계 기관 네트워크 내실 강화 및 청소년 경찰학교·청소년 꿈키움센터·사회봉사 기관 등 네트워크 외연 확대 도모

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304 학교폭력 예방대책	심의회위원회 운영	재배정	244,870	재배정 심의 운영	재배정 심의 운영	재배정 심의 운영	재배정 심의 운영	1214
302 학교폭력 사안처리 지원	심의회위원회 연수	재배정	7,700	재배정 연수 운영	- -	재배정 연수 운영	- -	1207
304 학교폭력 예방대책	교육법률 지원단	재배정	86,639	재배정 지원단 운영	재배정 지원단 운영	재배정 지원단 운영	재배정 지원단 운영	1214
302 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터운영	재배정	357,946	재배정 센터 운영	재배정 센터 운영	재배정 센터 운영	재배정 센터 운영	1207
합계			697,155					

※ 학교폭력, 성폭력 대응 강화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

작성 자	재정지원과장: 박옥란	재정안전관리팀장: 남경이	담당: 김규희
	☎02-9449-410	☎02-9449-411	☎02-9449-465
	초등교육지원과장: 이경아	초등교육기획팀장: 김미경	담당: 전미현
	☎02-9449-310	☎02-9449-311	☎02-9449-314
	중등교육지원과장: 박희용	문화예술교육팀장: 우미령	담당: 안성훈
☎02-9449-330	☎02-9449-340	☎02-9449-366	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 안전사고 예방을 위한 지원 사업 내실화
- 산업재해 및 중대재해 예방을 위한 산업안전 관리자 대상 교육 강화

○ 근거

- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제5조, 제10조, 제16조
- 학교 안전교육 실시 기준 등에 관한 고시(제2021-21호)
- 2025년도 교육안전 종합계획(안전총괄담당관-467, 2025. 1. 20.)

□ 2024년 추진 실적

○ 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선

- 통학로 안전 협의체 운영(정기회 2회, '24.6월, 12월)

○ 학교안전사고 예방 및 위기대응력 강화

- 학교안전계획 평가·환류 실시: '24.6월

※ 관내 공·사립 유·초·중학교: 총117교(유 43교, 초 43교, 중 31교)

- 학교 교통안전 실태조사 실시(유·초등학교 대상, 20개교)
- 초등학교 통학로 전수조사 이력 관리(65건)
- 관계부처 합동 어린이통학버스 점검 실시(유·초·특수 7교, 45대 점검)

- 학교 안전관리자 역량강화 연수 실시(2회)('24.6월, 10월)
- **체험중심 안전교육을 통한 위험 감수성 향상**
 - 어린이(학생) 재난안전훈련 실시: 유(2개원)·초(1교)·중(1교)
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 실시: 유(63개원)·초(43교)·중(31교)·고(20교)·특수학교(5교) 학생, 교원대상
 - 학생안전체험교육비 및 기자재 구입비 지원: 중(1교)
 - ※ 유치원 1,200천원, 초·중·고·특수·각종학교 학급규모에 따라 차등지원(1,200천원+학급수*40천원)
- **찾아가는 학교안전교육 지원사업**
 - 지진, 화재, 풍수해, 심폐소생술 등 재난안전교육(서울시 전체 초 132학급)
 - 전동킥보드 등 PM(Personal Mobility) 관련 교통안전교육(서울시 전체 중·고 140학급)
- **산재예방 업무관련 인식 제고**
 - 위험성평가 업무 담당자 전문화 교육 실시(1회)('24.7월)

□ 2025년 추진계획

- **안전 관리 체계 운영**
 - 교육안전종합계획에 따른 안전사고 보고·대응 체계 운영 및 지속 점검
 - 여름철·겨울철 재난대비 추진계획 수립·대응
 - 교육시설공제 가입을 통한 재난으로 인한 인명 피해와 재산손실에 대한 피해 보상
 - 民·官·警이 참여하는 통학로 안전 협의체 운영(정기회 2회)
- **학교 안전관리 지원**
 - 학교안전계획평가단 운영을 통한 학교안전계획 평가 및 환류('25.3~6월)
 - 학교 CCTV 화소개선, 사각지대 신규 설치 및 지능형 CCTV 설치 지원
 - 각급학교 교통안전 실태조사를 통한 안전한 등하굣길 조성
 - 관내 통학로 현안 학교 지속 모니터링
 - 신학기 초등학교 교통안전 주간 운영 및 교통안전 캠페인 실시

- 상·하반기 어린이 통학버스 관계부처 현장 안전점검 실시
- 학생·교직원 위기대응능력 강화
 - 학생안전체험교육비 및 기자재 구입비 지원
 - 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 확대 운영
 - 분기별 재난대비 훈련 실시(재난상황 보고·수신 훈련, 기관별 자체 훈련)
- 산업재해 및 중대재해 예방
 - 산재예방업무에 대한 인식과 수용성 제고를 위한 관련 법령 등 안내
 - 학교 산업 안전 관리자 대상 산재예방 및 중대재해 관련 교육 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 교육시설 재난 공제화가입	교육시설 재난 공제 가입	127,224	119,483	127,224 보험료	-	-	-	215
210. 안전 인프라 구축	통학로 안전 협의체 운영	재배정	500	재배정 시설임차료	재배정 시설임차료	재배정 시설임차료	재배정 시설임차료	240
210. 안전 인프라 구축	학교안전 평가단 운영	재배정	400	재배정 검토수당	재배정 검토수당	재배정 검토수당	재배정 검토수당	244
210. 행정개선 활동지원	학생(어린이) 주도 재난 안전 훈련 실시	770	770	-	250 훈련용품구입	250 훈련용품구입	270 훈련용품구입	241
합계		127,994	121,153	127,224	250	250	270	

※ 통학로 안전 협의체 운영, 학교 안전 평가단 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-9

급식실 근무환경 개선

작성 자	평생교육건강과장: 김미란	보건급식팀장: 조문숙	담당: 엄지심, 박인훈, 안정진
	☎02-9449-350	☎02-9449-361	☎02-9449-362, 367, 364
	학교시설지원과장: 차주엽	학교시설관리팀장: 우주일	담당: 김현철, 이승재
	☎02-9449-420	☎02-9449-428	☎02-9449-433, 421

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 급식실 근무환경 개선을 통한 급식종사자 건강권 보호

○ 근거

- 학교급식법 제6조, 제8조
- 유치원급식 기본방향 및 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 급식실 시설에 관한 안전지침(한국산업안전보건공단, 2012.12)
- 학교급식 조리실 환기설비 설치 가이드(고용노동부, 2021.12)
- 서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인(서울특별시교육청)

□ 2024년 추진 실적

○ 안전하고 위생적인 학교급식 환경 구축

- 신·증축 학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체 지원: 56교, 2,120,657천원
- 학교급식환경개선 추진 협의회: 1회

○ 학교 급식실 작업환경 개선

- 급식실 전면리모델링 및 환기설비 개선(공사 진행중): 2교(개운초, 장곡초)
- 급식실 환기설비 개선(공사 진행중): 3교(송천초, 일신초, 장월초)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 급식종사자의 건강권 보호를 위한 안전하고 위생적인 학교급식 환경 구축 강화

- 안전하고 위생적인 학교급식 환경 구축
 - 신·중축 학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체 지원: '25.1~12월
 - 학교급식환경개선 추진 협의회: 1회
- 급식종사자 업무 경감 사업 추진
 - 식기류 렌탈 세척 운영 사업 예산 지원: '25.3~12월
- 학교 급식실 작업환경 개선
 - 급식실 환기설비 부분개선(후드 등) 설계 및 공사: '25.3~12월, 1교
 - 급식실 전면개선(급식실 전면·환기 전면) 설계 및 공사: '25.3~12월, 1교

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
478. 신규학교 조리기구 구입	학교급식환경 개선사업	1,486,290	2,120,657	1,486,290 개선비지원	-	-	-	2082
476. 학교급식 위원회 운영	학교급식환경 개선 추진 협의회운영	380	440	-	-	380 협의회운영	-	2072
353. 학교급식 기획운영	식기류 렌탈 세척 운영 사업	재배정	30,000	재배정 운영비지원	재배정 운영비지원	재배정 운영비지원	재배정 운영비지원	1412

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
407. 급식시설 개선	급식실 환기개선	240,996	1,031,634	-	10,000	-	230,996	1636
				-	설계	-	공사	
407. 급식시설 개선	급식실 전면개선	693,500	1,542,275	-	20,000	-	673,500	1637
				-	설계	-	공사	
합계		2,421,166	4,725,006	1,486,290	30,000	380	904,496	

※ 식기류 렌탈 세척 운영사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-10

안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 차주엽
☎02-9449-420

학교시설기획팀장: 이미성
☎02-9449-491

담당: 이선영, 송민찬, 이민서
☎02-9449-425, 424, 432

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 정기적인 안전점검을 통한 시설물 적정 유지관리 및 안전사고 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 위험시설 개선

○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(정밀점검, 3종 시설물점검)
- 2025년 주요업무실행계획 「4-2-4. 안전한 학교시설환경 조성」

□ 2024년 추진 실적

○ 안전한 교육환경 조성을 위한 학교시설 안전점검

- 노후 교육시설 정밀안전점검 실시

※ 정밀안전점검: 5교 9개동 건축물, 2교 2개동 시설물(돈암초, 성북초)

- 제2, 3종시설물 정기안전점검 실시

※ 제2종시설물: 상반기/하반기 3교 3개 시설물(돈암초, 송천초, 삼각산초·중)

※ 제3종시설물

- 상반기: 37교 60개 건축물 / 12교 16개 시설물
- 하반기: 37교 60개 건축물 / 12교 16개 시설물

○ 제2종시설물

- 건축물: 16층 이상 또는 연면적 3만제곱미터 이상
- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분의 합이 100미터 이상인 옹벽

○ 제3종시설물

- 건축물: 연면적 1천제곱미터 이상 5천제곱미터 미만
- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분이 포함된 연장 100미터 이상인 옹벽

- 학교건물 내진보강 사업 추진
 - 내진성능평가: 7교 7개동
 - 내진보강설계: 6교 8개동
 - 내진보강공사(24년 완료): 4교 6개동
 - 내진보강공사(24년~추진중): 2교 4개동

2025년 추진계획

세부사업명	추진시기	물량
안전점검(계절별 정기점검 등)	연중	성북강북청사 2개동, 공립학교 65교 262개동, 107개소 사립유치원 39원 42개동
안전관리(드라이버트해소)	'25.1~12월	3교 3개동
안전관리(석면제거)	'25.3~'26.2월	예산 교부(재배정) 시 추진
안전관리(정밀점검)	'25.1~12월	정밀안전점검 5교 8개동, 2교 2개소 정기안전점검 37교 60개동, 15교 19개소
내진보강사업	'25.1~'26.2월	예산 교부(재배정) 시 추진

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- ◇ 공정성·투명성을 바탕으로 학교노후시설 개선사업 추진

- 학교 시설물 안전점검 업무 지원
 - 점검대상: 공립 유·초·중·고등학교 및 사립유치원, 성북강북청사

- 점검시기: 상시점검(연중), 정기점검(연3회)
- 점검방법: 학교 자체 점검 후 위험시설에 대하여 담당자 확인점검 또는 외부전문가 합동 점검 실시
- 노후교육시설 정밀안전점검
 - 점검대상: 5교/8건축물, 2교/2시설물
 - ※ 40년 이상 경과된 노후 시설물: 5교 8개 건축물
 - ※ 제2종시설물: 2교 2개 시설물
 - 점검시기: 연 1회
- 제2, 3종시설물 정기안전점검
 - 점검대상: 37교 59개 건축물, 15교 19개 시설물
 - 점검시기: 연 2회
- 지진대비 학교 건물 안전 강화
 - 내진공사 간섭사업(외벽개선, 드라이비트해소, 외부창호개선 등)과 연계하여 내진보강 공사 추진
 - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정
- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 3교 3개동
- 무석면 학교 조성을 위한 석면 완전 제거 추진
 - 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 제거 추진
 - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
건축시설 관리일반	안전점검	재배정	재배정	재배정	재배정	재배정	재배정	1623
				점검수당	점검수당	점검수당	점검수당	
노후시설 개선	안전관리 (드라이브트 해소)	1,020,000	479,520	-	61,200	-	958,800	1647
					설계		공사	
건축시설 관리일반	안전관리 (석면제거)	재배정	재배정	-	재배정	-	재배정	1623
					설계		공사	
노후시설 개선	안전관리 (정밀점검)	재배정	재배정	-	재배정	-	재배정	1647
					설계		공사	
노후시설 개선	내진보강사업	재배정	재배정	-	재배정	-	재배정	1647
					설계		공사	
합계		1,020,000	479,520	-	61,200	-	958,800	

※ 안전점검, 석면제거, 정밀점검, 내진보강사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-11 노후학교 공간 재구조화

작성 자	학교시설지원과장: 차주엽	학교시설개발팀장: 이미성	담당: 이종인
	☎02-9449-420	☎02-9449-491	☎02-9449-431

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선 추진
 - 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축
- 근거
 - 2025년 주요업무실행계획 「4-2-5. 노후학교 공간재구조화」

2024년 추진 실적

- 종암중 학교단위 리모델링 추진
- 유현초 외 1교(수유초) 그린스마트 미래학교(BTL) 추진
- 화계초 외 5교 노후학교 공간 재구조화 추진
 - 사전기획용역 완료: 동신초, 미양초, 월곡초, 화계초, 삼선중
 - 사전기획용역 추진: 우이초

2025년 추진계획

세부사업명	추진시기	물량
학교단위 리모델링	연중	1교
그린스마트 미래학교	연중	5교
노후학교 공간재구조화	연중	3교

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트 미래학교 사업 계속 추진
 - 리모델링: 1교(종암중)
 - 개축: 8교(동신초, 미양초, 수유초, 우이초, 월곡초, 유현초, 화계초, 삼선중)

- 종암중 학교단위 리모델링 추진
 - 공사 준공 및 모듈러 임시교사 철거 후 운동장 복구
- 유현초 외 1교(수유초) 그린스마트 미래학교(BTL) 추진
- 동신초 그린스마트 미래학교사업 추진
 - 설계 공모 당선작 공사를 위한 설계 추진
- 미양초 외 5교(미양초, 우이초, 월곡초, 화계초, 삼선중) 사업 추진
 - 사업 진행을 위한 행정절차 후 설계공모 및 설계 추진
- 우이초 노후학교 공간재구조화 사업 추진
 - 사용자 참여형 사전기획용역 및 행정절차 추진

□ 추진 일정

- 종암중 학교단위 리모델링 사업
 - '25.1. 공사 완료
 - '25.2. 모듈러 임시교사 철거 및 운동장 복구 공사
- 동신초 그린스마트 미래학교사업
 - '24.9. 설계용역(용역기간: 12개월)
 - '25.10. 공사착공(공사기간: 25개월)
- 미양초 외 5교(미양초, 우이초, 월곡초, 화계초, 삼선중) 사업 추진
 - 행정절차(투자심사, 공유재산심의 등) 이행 후 설계(공모) 추진
- 우이초 노후학교 공간재구조화 사업 추진

- 사전기획용역 완료 후 행정절차(투자심사, 공유재산심의 등) 이행 예정
- 유현초 외 1교(수유초) 그린스마트 미래학교(BTL)
 - 유현초: '25.7. 공사 완료 예정
 - 수유초: '26.4. 공사 완료 예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후교사 개축	학교단위 공간 리모델링	825,000	0	825,000	-	-	-	1744
				공사및준공				
합계		825,000	0	825,000				

정 책 방 향 5

공감과 소통의 찾아가는 행정

5-1

학부모 · 시민과의 협력적 소통

작성 자

교육협력복지과장: 원연묵 ☎02-9449-460	교육협력팀장: 박승철 ☎02-9449-461	담당: 김나현 ☎02-9449-463
	교육복지팀장: 김선희 ☎02-9449-441	담당: 김선희 ☎02-9449-441

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모의 자치역량 강화 및 자발적인 학교 참여 활성화를 위한 학부모회 네트워크 시스템 기반 구축
- 소통과 협력의 민주적 · 자율적 학교 운영을 위한 학교자치 역량 향상 지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 및 학부모교육지원 등에 관한 조례」 제20조(교육활동 지원 사업)
- 「서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 「서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」

□ 2024년 추진 실적

○ 성북강북학부모회 네트워크 구성 및 운영

- 관내 유 · 초 · 중 · 고 · 특수학교 학부모회 회장 100명으로 구성: 4월
- 학부모 대상 연수, 우리 교육지원청 청렴활동 등 문자 안내 및 홍보(4회)
- 단위학교 학부모회 임원 직무 연수: 5월(86명)

○ 학교(유치원)운영위원회 연수 및 컨설팅 실시

- 학교운영위원회 신규 선출위원 대상 연수: 4월(79명)
- 유치원운영위원회 신규 선출위원 대상 연수: 4월(24명)
- 유치원운영위원회 컨설팅: 9월(1개원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 다양한 주체와의 폭넓은 소통 강화로 현장 중심 교육정책 실현

○ 성북강북학부모회 네트워크 구성 및 운영

- 교육청 · 학교 · 학부모 간 정보 교류와 소통의 장 마련
- 단위학교 학부모회 임원 직무연수: 3월~5월(연 1회)

○ 학교(유치원) 운영위원회 운영 내실화

- 학교(유치원) 운영위원 및 업무관계자 직무 연수: 3~4월(연 1회)
- 유치원 운영위원회 컨설팅 지원: 9~10월(연 1회)
- 학교(유치원) 운영위원(장)과 교육지원청 관계자의 소통 · 협력의 장 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모관련 사업	성북강북 학부모회 구성 및 운영	재배정	1,621	-	재배정	-	-	497
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회 운영내실화	재배정	570	-	재배정 연수,모니터링	-	재배정 연수,모니터링	493
186. 유치원 운영위원 및 관계자연수	유치원운영 위원회 운영내실화	550	600	-	450 직무연수	100 컨설팅	-	715
합계		550	2,791		450	100		

※ 성북강북 학부모회구성 및 운영, 학교운영위원회 운영 내실화사업은 재배정 예산 사업으로
현재 예산 규모 미정

5-2

소통 · 협력하는 노사관계

작성 자

재정지원과장: 박옥란
☎02-9449-410

노무관리팀장: 정숙
☎02-9449-415

담당: 허재박
☎02-9449-447

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 소통과 대화를 통한 인사노무 컨설팅 등 맞춤형 학교운영 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙

□ 2024년 추진 실적

○ 2024년 수요자 중심 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅 실시

※ (상반기) 3개교, 6회, (하반기) 1개교, 1회

○ 합리적인 노사관계를 위한 공인노무사 자문상담 운영

※ 기간: 2024.4~12월 상담건수 37건

○ 2024년 교육공무직원 노무관리 직무연수 실시

※ 각 부서 및 학교 업무담당자 101명 참여, 만족도 96.2%

※ 학교 급식실 노무관리 연수, 영양교사 및 영양사 79명 참여, 만족도 89%

○ 2024년 교육공무직원 디지털 역량강화 및 청렴 힐링 연수 실시

※ 디지털 역량강화 연수(4회), 205명 참여, 만족도 94.3%

※ 노원에코센터 및 산들소리수목원 힐링 연수(1회), 36명 참여, 만족도 87.5%

□ 2025년 추진계획

○ 교육공무직원 관련 인사노무관리 지원

- 노무지원단 구성·운영으로 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 실시 및 챗봇을 통한 상시 밀착 지원
- 교육공무직원 근로관계 사안 상시 상담 및 자문(공인노무사 위촉)

○ 대상별 맞춤형 직무·소양 교육 실시

- 교육공무원 디지털 역량 강화 연수 : '25.5월
- 학교 교육공무직 업무담당자 및 관리자 대상별 노무 연수: '25.9월
- 교육공무원 청렴힐링연수 : '25.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	노무컨설팅 및 자문실시	5,600	5,600	1,900	900	1,900	900	373
				자문료 및 컨설팅운영비	자문료	자문료 및 컨설팅운영비	자문료	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육공무직 연수지원	5,760	5,760	2,880	-	2,880	-	373
				상반기 공무직연수	-	하반기 공무직연수	-	
합계		11,360	11,360	4,780	900	4,780	900	

5-3

청렴한 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 장용란
☎02-9449-370

감사팀장: 오연정
☎02-9449-385

담당: 이상준
☎02-9449-376

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기관 청렴도 향상 및 청렴 실천운동으로 투명한 공직문화 강화
- 예방·자율 감사 체제 확립을 통해 학교운영의 자율성·책무성 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(5-2-1 청렴한 교육행정 구현)
- 2024년 청렴도 향상 대책 수립(행정지원과-4225, 2024.4.17.)

※ 「2025년 청렴도 향상 대책」은 '25.4월에 수립 예정

□ 2024년 추진 실적

○ ‘함께 만드는 신뢰, 행복한 성북강북’ 반부패·청렴 운영 활성화

세부사업명	추진시기	물량
청렴캐릭터 공모전, 청렴콘텐츠 공모전 실시	'24.6, 10월	교육지원청 및 관내 학교 전체 학생 및 교직원
찾아가는 청렴 컨설팅 실시	'24.8~9월	교육지원청 및 관내 유·초·중
청렴 퀴즈, 춘철살인 한마디 플러스	'24.4.~10월	교육지원청·학교 및 지역공동체
청렴우수학교·부서·직원 선정 및 포상	'24.9~12월	(학교)최우수 1교, 우수 2교 (직원)최우수 3명, 우수 7명
365일 청렴 홍보 다각화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	지하철 홍보 등 홍보채널 다각화

○ 자체 감사활동 강화 및 현장지향형 공감청렴 감사 운영

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(종합·특정·민원감사 등)	'24.1~12월	47개 기관 (종합 27교, 특정 8교, 복무8교, 민원4교)
청렴시민감사관 활동 실시	'24.3~12월	종합·특정감사 27교
종합감사 대상 원포인트 청렴연수 실시	'24.3~12월	종합·특정감사 35교(원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육지원청과 학교 현장이 함께하는 청렴활동 강화 추진
- ◇ 교육공동체 모두 함께 공감으로 실천하는 청렴정책 확산 및 청렴 홍보 채널 다각화로 청렴활동 강화

○ 학교와 청, 교육공동체가 함께하는 반부패 청렴정책

- 반부패 추진기반 마련을 위한 기관장 주관 회의체 운영
- ‘언제나(언제 어디서나, 제일먼저, 나부터) The청렴한성북강북교육’ 정착
- 교육공동체와 함께하는 반부패·청렴 활동 (청렴콘텐츠 공모전, 청렴퀴즈, 청렴 주의보 등) 실시
- 소셜미디어 및 지하철광고 등 홍보채널 다양화로 청렴정책 적극확산
- 행동강령위반 신고센터(갑질신고)운영 및 갑질 근절 교육 실시
- 고위공직자 및 전 직원 대상 반부패·청렴 교육(2시간 이상) 실시

○ 예방·자율 감사 체제 확립

- 학교현장 취약분야 특별관리 및 부패 유발요인 제거: 취약분야 특정감사 실시
- 공립학교 학교자율 종합감사 실시: 학교 운영의 자율성, 책무성 강화
- 감사의 공정성 및 투명성 확보를 위한 ‘청렴시민감사관’ 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	반부패 청렴사업 (연수 및 행사)	9,800	7,700	1,000 청렴행사	3,500 청렴연수 청렴행사	3,200 청렴연수 청렴행사	2,100 청렴행사	373
합계		9,800	7,700	1,000	3,500	3,200	2,100	

5-4

사학 운영 지원

작성 자	재정지원과장 : 박옥란	재정안전관리팀장 : 남경이	담당 : 정범석
	☎ 02-9449-410	☎ 02-9449-411	☎ 02-9449-412
	중등교육지원과장 : 박희용	회계관리팀장 : 김중옥	담당 : 이희숙
	☎ 02-9449-330	☎ 02-9449-416	☎ 02-9449-417
		문화예술교육팀장 : 우미령	담당 : 김민경
		☎ 02-9449-340	☎ 02-9449-343

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 건전 사학 육성을 위한 실효성 있는 지도·감독과 체계적인 지원
- 학교 현장과 소통하는 계약업무 지원으로 학교 회계 투명성과 책무성 강화
- 사립학교 교원의 민주적·자율적 인사 운영

○ 근거

- 「사립학교법」 제29~31조, 제54조
- 사립학교 교비회계 2025학년도 예산 및 2024학년도 결산지침

□ 2024년 추진 실적

- 2024회계연도 예산서 및 2023회계연도 결산서 검토를 통한 학교회계 지원
 - 대상: 사립 초중학교 19교
 - 사립학교 예·결산서 검토 결과 조치사항 안내
- 2024 회계연도 사립학교 집행률 제고를 위한 현장 점검
 - 사립학교 총 4교(2교 2025. 2월 점검 예정)
- 2024 학교현장 중심 계약업무 지원 및 담당자연수
 - 재정·회계맞춤 현장연수: 공·사립 행정실장 47명
- 2024년 사립학교 교원 임용 보고 관리 20개교, 총 323명

- 2024년 사립학교 퇴직교원 대상 정부포상 전수(23명)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교비회계 예·결산 검토 및 지도·점검으로 재정 투명성 및 건전성 확보
- ◇ 교비회계 집행률 제고로 회계의 효율성 제고 및 불용액 최소화

- 사립학교 예결산서 검토('25.4~7월) 및 집행률 제고를 위한 현장점검('25.7~12월)
- 학교 계약업무 전문성 및 청렴도 향상을 위한 연수: 연 2회 이상
- 사립 초·중학교 임용보고를 통한 절차 준수 여부 확인 및 점검

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98.교육지원청 행정개선 활동지원	사립학교 교비회계 관리	280	280	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	373
98.교육지원청 행정개선 활동지원	계약업무 관련 연수	5,060	4,860	260 연수비	2,400 연수비	-	2,400 연수비	373
비예산	사립학교 교원 임용	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		5,340	5,140	330	2,470	70	2,470	

5-5

평생교육시설 · 학원 운영 지원

작성 자

평생교육건강과장: 김미란

평생교육학원관리팀장: 구재본

담당: 장나영, 김민국, 김민정

☎02-9449-350

☎02-9449-351

☎02-9449-356,358,352

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공교육 저해 요인(교습시간 위반, 과도한 선행학습, 교습비 초과징수) 집중 점검 및 학원 안전관리 강화로 투명하고 건전한 학원 운영 지원
- ‘학원교습소talk’ (카카오톡채널) 운영 활성화를 통해 학원 · 교습소 · 교육지원청 간 실시간 소통 및 지원 체계 강화로 청렴 행정서비스 품질 향상

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조
- 「공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법」 제8조
- 「서울특별시 학원의 설립 · 운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조

□ 2024년 추진 실적

- 학원 · 교습소 정기점검: 114개원(소)
- 학원 · 교습소 특별점검: 158개원(소)
- 심야교습시간 위반 단속: 총 19회, 1,347개원(소)
- 학원자율정화위원회 운영: 자체 연수 8회, 교육 실시, 자율정화 88개원(소)
- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검: 4개원(25대), 등록차량 전수 점검
- 찾아가는 평생교육시설 건전운영 지원 컨설팅: 28개소
- 불법사교육 예방 근절 캠페인(개인과외교습자 우편발송 등) 실시: 830건
- 미운영 개인과외교습자 직권 폐지(사망자): 29명

- 학원장·교습자 및 강사 등 연수실시
 - (학원장) 하반기 연수: 383명 이수, (교습자) 하반기 연수: 399명 이수
- 학원·교습소 안전관리 강화: 정기·특별점검과 병행하여 추진

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학원 교습비 등 관련 연중 상시 집중 점검 및 학원 안전관리 강화
- ◇ 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 소통 기반의 현장 지원 활동 강화

- 학원·교습소 정기, 특별 지도점검, 심야교습 단속실시
 - 정기점검: 지도점검 미실시 학원 등을 대상으로 월별 편성, 실시
 - 특별점검: 사안별로 월별 편성, 실시
 - 심야교습 단속: 월별 2회 편성, 실시(하반기 집중점검)
- 학원자율정화위원회 위원 월 1회 자체 연수실시
 - 학원 등의 운영사항에 관한 자체 연수 후 자율정화활동 전개
 - 학원장·교습자 연수 및 학원 등의 운영에 관한 정책 홍보
- 소통시스템 ‘학원교습소talk’ (카카오톡) 운영 활성화
 - 카카오톡을 이용한 비대면 양방향 송·수신시스템 운영
 - 실시간 질의답변, 각종 법령 개정사항 및 공지사항 홍보, 지도점검 사항 안내, 각종 민원서류 제출 등 편리하게 양방향 정보 교류 지원
- 학원·교습소 시설 안전관리 강화
 - 학원·교습소 운영자가 자율적으로 매월 안전점검을 실시하고 안전점검표를 작성하여 생활 속에서 실천하도록 안내 및 점검

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	학원 등 지도점검	13,556	13,856	3,389	3,389	3,389	3,389	1109
				지도점검 관련 여비 등				
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	자율정화 위원회	재배정	1,630	-	-	-	-	1109
				자율정화위원 활동 여비				
합계		13,556	15,486	3,389	3,389	3,389	3,389	

※ 자율정화위원회사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정