

2020년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적, 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2020. 11.

서울특별시교육청

실·국별 주요업무보고

교육정책국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

교육혁신과

1. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
2. 중학교 자유학년제 운영
3. 미래핵심역량 함양을 위한
과학·메이커·영재·정보교육 활성화
4. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

유아교육과

5. '행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한
유아 놀이 중심 교육과정 활성화
6. 학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육
7. 유치원 행·재정 업무 지원을 통한
유아교육 공공성 강화

초등교육과

8. 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
9. 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신
10. 초등 기초학력 보장
11. 안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

중등교육과

12. 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영
13. 학생 평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고
14. 서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신
15. 협력적 독서·인문교육 활성화
16. 교원의 교육활동 보호
17. 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화
18. 원격수업 내실화 지원

▶ 현안업무

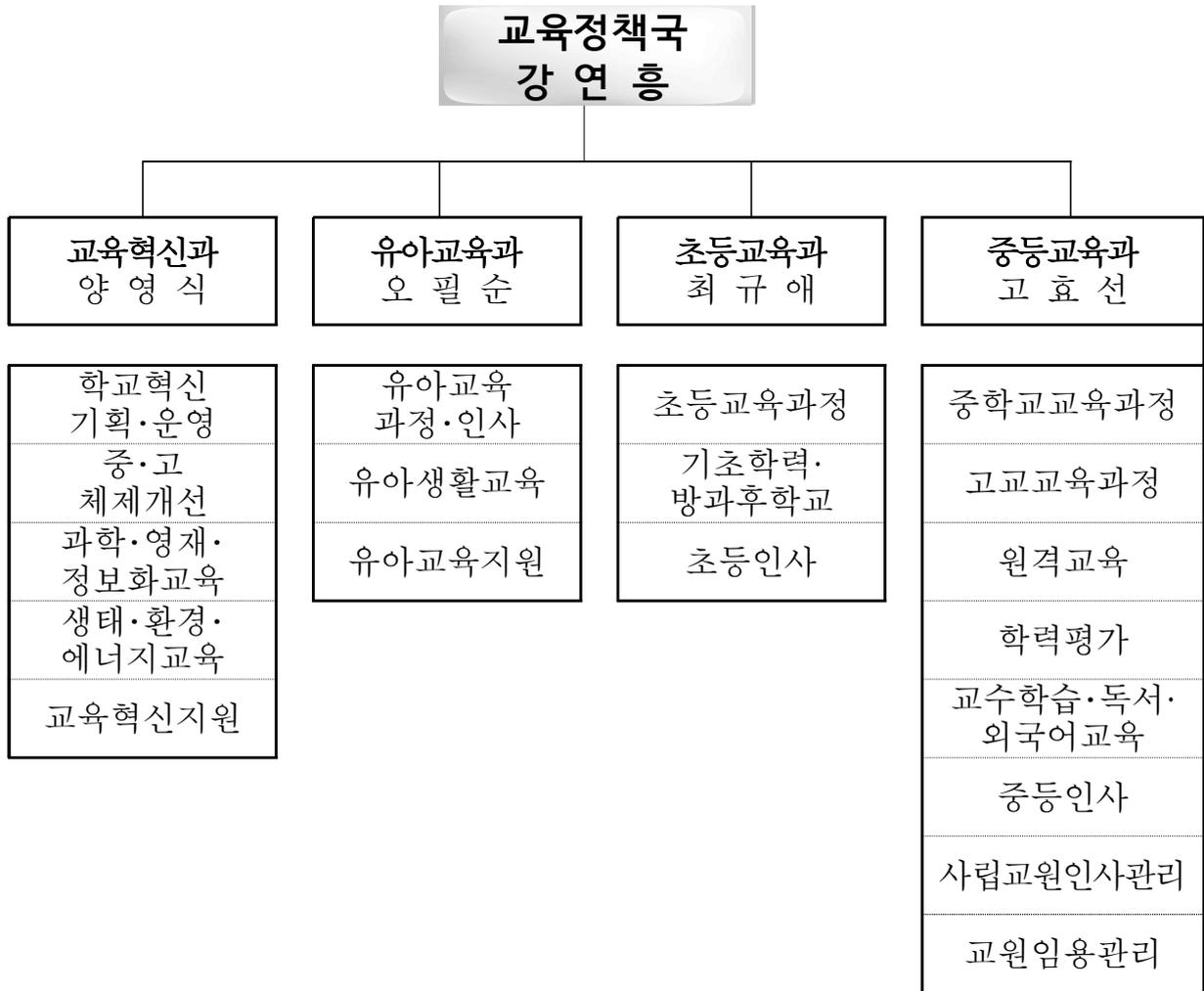
1. 초·중등교육 정상화를 위한 고교체제 개편
2. 코로나19 대응 중등 교육과정-수업-평가 내실화



일반 현황

□ 조 직

4과 19담당



□ 정·현원

(기준: '20.9.1.)

구분	일 반 직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	3	14	24	4	-	45	11	24	55	90	125
현원	-	-	3	15	14	10	1	43	11	24	55	90	123

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 자유학년제 기획·운영, 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 과학·영재·정보화교육 업무 ○ 생태·환경·에너지교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 운영 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 교과교실제, 수학교육, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무 ○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무 ○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

□ 2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	2,388,574	4,562,319	3,161,782	4,251,567	93.2
	과학교육과정운영내실화	16,533,650	16,261,810	15,113,012	15,152,243	93.2
	교과서지원	111,297,952	122,097,883	57,842,388	88,309,706	72.3
	교원연수지원	-	-	30,000	-	-
	교원인사관리	23,530	23,530	137,300	23,530	100.0
	교육과정운영	5,814,260	5,728,094	13,779,600	4,365,631	76.2
	교육정책기획관리	7,200	6,828	25,200	6,828	100.0
	국제교육문화교류협력지원	156,200	23,260	162,900	5,960	25.6
	스마트교육지원	3,347,370	4,434,370	5,166,134	4,368,335	98.5
	연구시범학교운영	1,718,500	7,118,500	1,632,600	15,000	0.2
	영재교육운영	277,820	277,820	465,580	171,125	61.6
	영재교육원운영	3,172,200	3,187,200	3,925,728	2,843,773	89.2
	진학시험및입학전형관리	641,169	530,283	591,974	220,050	41.5
	특색교육과정운영	62,899,592	62,224,513	75,104,037	60,801,282	97.7
소계	208,278,017	226,476,410	177,138,235	180,515,030	79.7	
유아교육과	교원연수지원	249,520	177,150	227,037	177,150	100
	교원임용관리	7,270	7,270	6,554	7,270	100
	교원인사관리	46,961	46,961	53,000	46,961	100
	연구시범학교운영	8,460	8,460	8,240	8,460	100
	유아교육지원	1,565,104	2,035,166	2,066,561	1,509,033	74.1
	유치원방과후과정운영	6,090,207	12,756,742	5,944,815	12,705,654	99.6
	사립유치원지원	52,593,480	69,818,816	54,793,971	46,663,723	66.8
	기타교육비지원	270,144	133,296	347,760	121,159	90.9
	누리과정지원	550,007,860	630,594,754	626,950,593	374,561,147	59.4
	소계	610,839,006	715,578,615	690,398,531	435,800,557	60.9

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·여·과	교원연수지원	1,160,230	771,809	1,154,954	704,703	91.3
	교원임용관리	475,220	475,220	464,852	455,725	95.9
	교원인사관리	685,518	660,518	921,611	537,077	81.3
	교육과정운영	100,000	100,000	140,000	88,096	88.1
	교과자료개발보급	62,824	60,044	147,000	60,044	100
	학력향상지원	6,023,752	5,772,983	3,935,708	4,246,273	73.6
	현장중심장학활동지원	23,221,930	22,700,190	20,848,371	22,350,501	98.5
	수석교사제운영	79,150	74,150	88,130	44,300	59.7
	연구시범학교운영	16,162	16,162	6,654	5,614	34.7
	방과후학교운영	83,384,671	94,063,890	82,300,174	81,944,605	87.1
소계	115,209,457	124,694,966	110,007,454	110,436,938	88.6	
중·고·여·과	과학교육과정운영내실화	265,000	310,000	1,056,000	310,000	100
	교과교실제운영지원	4,386,270	4,374,720	9,409,190	3,244,630	74.2
	교과자료개발보급	123,586	113,026	124,246	36,287	32.1
	교실수업개선지원	2,275,260	2,163,270	2,230,460	1,917,860	88.7
	교원연수지원	1,841,203	1,516,803	1,964,470	1,491,637	98.3
	교원인사관리	1,730,626	2,101,420	2,089,177	1,786,640	85
	교원임용관리	5,181,558	5,580,737	4,741,600	2,279,092	40.8
	교육과정운영	4,515,890	4,616,120	5,504,160	2,732,717	59.2
	대학수학능력시험	12,067,637	21,046,537	13,455,137	13,402,302	63.7
	독서논술교육활성화	1,408,798	1,378,798	1,038,721	1,260,937	91.5
	방송통신중·고운영	1,348,588	1,348,588	1,717,836	1,348,588	100
	수석교사제운영	686,136	686,136	763,926	579,300	84.4
	외국어교육활동지원	4,215,390	4,316,690	3,573,990	3,179,987	73.7
	원어민교사및보조강사운영	32,854,194	31,049,125	34,488,209	21,816,983	70.3
	인건비재정결함지원	88,162,764	86,445,037	85,062,000	81,280,362	94
	창의인성교육운영	432,600	432,600	445,600	422,610	97.7
	특색교육과정운영	8,295,372	10,087,072	7,969,174	7,733,640	76.7
	학교도서관운영지원	999,137	999,137	1,446,860	807,242	80.8
	학교평가관리	30,398	17,438	8,640	17,438	100
	학력평가관리	9,155,203	12,585,459	12,663,501	11,326,004	90
학력향상지원	5,715,350	5,211,566	880,000	4,907,101	94.2	
현장중심장학활동지원	2,809,984	2,804,884	2,818,984	2,744,571	97.8	
스마트교육지원	1,248,932	14,899,972	2,924,064	4,407,196	29.6	
소계	189,749,876	214,085,135	196,375,945	169,033,124	79.0	
총계	1,124,076,356	1,280,835,126	1,173,920,165	895,805,649	69.9	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (운인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	2,842,462	-	2,842,462	2,032,694	2,507,687	88.2	153
2	중학교 자유학년제 운영	602,260	3,967,616	4,569,876	12,119,600	4,307,413	94.3	159
3	미래핵심역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보교육 활성화	19,292,401	647,000	19,939,401	17,007,766	18,640,946	93.5	165
4	생태시민 육성을 위한 생태전환교육	1,011,600	△320,000	691,600	264,450	604,997	87.5	172
5	'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 교육과정 활성화	202,510	193,792	396,302	213,729	81,337	20.5	175
6	학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육	6,415,921	5,683,314	12,099,235	6,470,003	11,990,546	99.1	180
7	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	4,081,780	△2,003,138	2,078,642	6,917,511	1,519,491	73.1	184
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,707,600	△686,100	6,021,500	7,255,540	6,003,560	99.7	187
9	초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실 혁신	5,911,430	△113,700	5,797,730	2,795,000	5,739,621	99.0	191
10	초등 기초학력보장	6,023,752	△250,769	5,772,983	3,935,708	4,246,273	73.6	196
11	안정적인 초등돌봄교실 및 방과후 학교 운영	83,384,671	10,679,219	94,063,890	82,300,174	81,944,605	87.1	201
12	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성 운영	13,510,668	△10,560	13,500,108	13,034,280	9,953,828	73.7	207
13	학생 평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고	5,501,950	121,166	5,623,116	1,178,800	5,138,226	91.4	213
14	서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	2,275,260	△111,990	2,163,270	2,230,460	1,917,860	88.7	219
15	협력적 독서·인문교육 활성화	1,408,798	△30,000	1,378,798	1,038,721	1,260,937	91.5	223
16	교원의 교육활동 보호	441,310	23,530	464,840	496,280	457,720	98.5	227
17	사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화	898,562	-	898,562	142,340	598,500	66.6	232
18	원격수업 내실화 지원	1,248,932	13,651,040	14,899,972	2,924,064	4,407,196	29.6	236
합계		161,761,867	31,440,420	193,202,287	162,357,120	161,320,743	83.5	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **코로나19 선제 대응으로 안정되고 신뢰받는 서울교육정책 지속 추진**
 - 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원을 통한 학교혁신 일반화
 - 서울형혁신학교 운영(226교, '20.3.1.), 혁신자치학교 2년차 운영(8교), 혁신학교 공모 설명자료 2종(ppt, 영상) 및 리플렛 제작·배포, 공모사업 학교자율운영제 지원(1,349교)
 - 사립유치원 K-에듀파인 시스템 사용자 연수 및 컨설팅 실시
 - 회계업무 매뉴얼 보급 및 시스템 사용을 위한 혼합교육 실시
 - 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 및 전용PC 지원(430개원, 6억6천)
 - 코로나19로 인한 교육격차 해소 기초학력책임지도 적극 지원
 - 초등: 원격수업 튜터 두리샘 지원(300교, 730명 지원), on&on 방학 중 집중교실(214교, 1,000~2,500천원 지원), 초1~2학년 기초학력 지도자료 및 온라인 연수 지원
 - 중등 1:1 학습서포터 지원(중학교 386교 대상, 사범대생 학습서포터 496명 지원)
 - *서울소재 10개 사범대 학생이 중학교 학습지원대상학생의 원격수업 이수 및 보충학습 등 지원
 - 코로나19로 인한 맞벌이 가정의 돌봄공백 해소를 위한 긴급돌봄 운영
 - 595교, 2,202실, 25,824명('20.9.28.기준)
- **미래사회 변화에 대비한 학교급별, 창의적인 혁신교육과정 모델 안착 및 확산**
 - 유치원 원격수업 운영을 위한 지원
 - 유치원 원격수업 지원단 운영(80명, 원격수업자료(178개), 유아 과학놀이 원격수업 동영상(총30회) 개발보급
 - 공립유치원 방과후 과정 운영 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선(2019년 53개원→2020년 152개원 운영)
 - 교실수업·평가 개선을 위한 중학교 자유학년제 전면 시행(총386교)
 - 과학·메이커·영재·정보교육 내실화를 통한 AI·IoT 융합교육 기반 역량 강화
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축(99교), 혁신미래학교(7교), 재능계발탐색 영재교육 선도학교(4교), 메이커스페이스 거점센터(30센터) AI·IoT 시범학교(3교), AI 융합 교육과정 고등학교(5교) 운영
 - 생태전환교육 운영을 통한 생태감수성을 지닌 생태시민육성
 - 교육과정 연계 생태전환학교(59교), 학교로 찾아가는 생태전환교실(중 132교), 생태전환실험교실(64팀), 교원역량강화직무연수(15과정) 운영 지원

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 놀이교구비및 교실청소용역비 공립초 1,2학년(5,604학급)지원, 꿈을 담은 놀이터 지원(31교)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원(총5,660학급, 1,000천원 내외)
 - 꿈실 원격수업 지원 수업안 및 동영상(30편), 원격-대면 연계 수업 모델 사례 발굴·공유(40편)
- 코로나19 대응 단계별 원격수업 지원(초) (『원격수업나눔터』, 『원격수업배움터』 플랫폼)
- 코로나19 대응 서로성장 교실혁명 프로젝트 내실화 추진
- 학생 맞춤형 선택교육과정 운영지원을 통한 고교학점제 기반 조성
 - 고교학점제 선도지구 운영(2개), 공유캠퍼스 운영(3개 캠퍼스, 10교/21년 8개 캠퍼스 26교)

□ 한계

- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(시설, 예산, 인프라 등) 미흡
 - 원격수업 자료 일괄 탑재할 수 있는 전문 포털 및 원격수업 운영 환경 구축 필요(노트북, 무선 AP, 웹캠 등)
 - AI-IoT 융합교육 기반 SW·메이커·탐구·실험 교육 위한 지속적 예산 확보 필요
 - 코로나19 감염병 확산 방지를 위한 사업운영방식 점검 및 정비 필요
- 코로나19 대응 교육과정-수업-평가 내실화 차질 우려
 - 언론 발표 이후 교육부의 단계별 학사 운영 방안 지침 안내로 혼란 증대
 - 등교수업일 축소로 내실 있는 수행평가 및 과정중심평가 확대의 흐름 단절 우려
 - 원격교육 상황에서 교육불평등, 교육격차 해소 방안 마련 필요

□ 개선 방향

- 교실혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 자유학기 활동 지원을 위한 사회공헌활동 참여기업과의 양질의 온라인 체험 프로그램 지속적 발굴
 - 과학교육센터 미래형실험실 구축 및 학생 참여형 프로그램 운영 강화, AI-IoT 융합교육 기반 SW·AI 교육 확산 지원 및 생태전환 원격교육 운영 지원
 - 코로나19 상황을 반영한 하반기 기초학력보장사업 지속 추진·강화 필요
 - 원격-대면 연계 수업·원격수업의 질 제고 및 교육격차 해소를 위한 지원



부서별 주요업무

작성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎ 428 학교혁신기획운영담당팀장: 임유원 ☎ 433 담당: 위주환, 조현중, 김현미 ☎ 435, 466, 801

1

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 혁신자치학교 2년차 성과 분석 정책연구 실행
 - 자치학교·교육청 협의회(워크숍) 운영을 통한 학교자치 방안 모색
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 모든 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
- 2020 주요업무계획 「1-1-4 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」

○ 주요 내용

- 지역별, 학교급별 운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영의 다양화 및 자율성 확대
- 교육과정 중심 자치학교로서의 혁신학교 질적 성장 지원
- 연수평가 내실화 및 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화, 공감대 확산
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진

□ '19년 추진 실적

- 혁신학교 운영 확대: 199교(2018.3.1.기준)→221교(2019.9.1.기준)
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 신규지정 혁신학교의 혁신학교 이해를 위한 학교 단위 직무 연수: 25교(연중)
 - 신규·재지정 혁신학교 핵심 교원 역량 강화 연수: 312명(1월, 8월)
 - 전입교사 대상 연수 및 학교교육과정 설명회 운영: 152교(2~3월)
 - 혁신학교 학부모 대표 워크숍: 413명(3~4월, 12월)
 - 혁신학교 교원 중간리더십 역량 강화 연수: 90명(6~7월)
 - 혁신교육 국제교류를 위한 국외연수: 20명(9월)
 - 혁신학교 2년차 중간평가(32교), 4년차 종합평가(52교) 운영
 - 혁신자치학교 운영(8교)을 통한 새로운 학교체제 실험 및 모색
 - ※ 정책연구, 월례회의 및 워크숍(상·하반기 1회) 운영을 통해 학교 내 자치조직 구성, 학교업무구조 재조직 및 행정혁신, 공간혁신, 교육과정·수업·평가 혁신, 교육청 보고 및 지침 자율적용 방안 등 협의 및 추진
 - 혁신학교 네트워크, 지원체제를 통한 혁신학교 지원의 현장적합성 강화
 - ※ 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 구성·운영(교육지원청별), 혁신학교 정책추진 자문단(교원·학부모·학생 50명) 및 혁신학교 운영위원회 운영
- 혁신교육 일반화 추진
 - 학교안교원학습공동체 8,013팀, 직무연수: 565교 1,170팀, 11,421명 (2019.2.~12.)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 50팀, 팀당 100만원
 - 수업나눔학교혁신 한마당을 통한 혁신학교 사례 나눔: 72회 4,700명
 - 혁신미래교육아카데미 직무연수 운영(30시간): 3개 기관 위탁 (128명, 1월, 8월)
 - 혁신교육전공대학원 과정 지원으로 혁신교육 리더 양성: 3개 대학 (74명)
 - 혁신미래교육 학부모리더십 연수: 278명(6~7월)
 - 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 홍보 추진
 - ※ 혁신학교 주요 활동 및 특색 지하철 광고(5~6월), SNS 등을 통한 혁신학교 운영 사례 홍보 및 동영상 제작·배포(12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원, 평가	연중	226교
혁신자치학교 성장 지원 및 정책연구	연중	6회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초·중·고 전체

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교자율성에 기반한 혁신학교 지속 발전 지원
 - 혁신학교 운영지원비 ‘학교기본운영비’에 포함하여 교부
- 혁신학교 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선 노력
 - 학부모·시민용 홍보자료 제작 배포 및 매체를 통한 혁신학교 성과 홍보
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 혁신학교 운영지원비 학교기본운영비에 포함 교부
 - 혁신학교 교원·학부모 역량강화 연수 및 컨설팅, 워크숍 운영
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
 - 학교 구성원들의 참여를 강화하는 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
 - 혁신자치학교 정책연구, 협의체 회의 및 워크숍 운영
 - 혁신학교 정책추진 자문단, 혁신학교운영위원회 등을 통한 혁신학교 10년, 성찰과 도약을 위한 현장 실천 과제 도출
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 자율책임·협력을 바탕으로 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보(다큐 제작)
 - 혁신학교 성과(정책연구 결과 등)에 대한 언론 홍보 강화

- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중/상시 과정) 및 컨설팅 운영 지원
 - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 및 강사비 지원
 - 학교자율운영 및 학교혁신 일반화를 위한 정책추진(목적사업일괄안 내제, 공모사업자율운영제) 및 모니터링 실시
 - 학생자치, 교육과정·수업·평가 혁신 등 혁신교육 운영 사례 공유 및 나눔 지원

□ 추진 실적

- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 서울형혁신학교 및 혁신자치학교 운영 계획 수립
 - 혁신학교 2년차 중간평가 및 4년차 종합평가 실시
 - 서울형혁신학교 운영위원회 개최를 통한 2020 운영방안 협의
 - 신규지정 혁신학교 교장 간담회: 2020.3.1.자 신규지정 8교
 - 혁신자치학교(8교) 협의회 실시(3회-2020.2,4,7월)
 - 서울형혁신학교 공모 지정 추진을 위한 부서간 협의회 운영(6회)
 - 서울형혁신학교 4년차 종합평가(45교) 운영: 3~7월
- 혁신교육 일반화 추진
 - 학교 안 교원학습공동체: 신학년집중준비기간 연계 교원학습공동체 운영 (179교, 197팀, 7,825명 참가, 2020.6.11.기준)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 50교, 200만
 - 혁신미래교육아카데미 직무연수 운영(30시간): 기관 위탁(1월, 66명)
 - 혁신교육전공대학원 과정 지원으로 혁신교육 리더 양성: 3개 대학 (74명)
 - 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원: 1,064교
 - 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 서울형혁신학교 공모설명자료 2종(PPT, 영상) 및 혁신학교 리플렛 제작 및 배포

□ 향후 추진 일정

- 2021.3.1.자 혁신학교 공모 심사 및 지정: '20.10~11월
- 혁신교육 10년 성과 홍보 책자 발간: '20.10월
- 혁신학교에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선을 위한 혁신교육 다큐멘터리 제작(대변인실 협업): '20.9~12월
- 서울형혁신학교 중간평가 운영(84교): '20.10~12월
- 혁신자치학교 협의체 회의, 정책연구 추진: '20.3~12월
- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영: '20.3~12월
- 혁신학교 정책추진 자문단 협의: '20.11월
- 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '20.3~12월
- 교원학습공동체 활성화(직무연수 등) 지원: '20.1~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영비 지원 (서울시전입금)	1,610,000	-	1,610,000	1,500,000	1,610,000 (100)	1,610,000 (100)	735
혁신학교 운영지원 (회의, 심사, 평가 등)	413,012	-	413,012	219,644	361,142 (87.4%)	346,892 (84.0)	735
학교혁신 일반화 지원	711,020	-	711,020	254,170	482,648 (67.9)	479,233 (67.4)	723
학교안 교원학습공동체 운영 지원	99,750	-	99,750	30,000	49,497 (49.6)	48,397 (48.5)	723
학교혁신지원센터 운영	8,680	-	8,680	28,880	4,400 (50.7)	4,400 (50.7)	723
계	2,842,462	-	2,842,462	2,032,694	2,507,687 (88.2)	2,488,922 (87.6)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 학교가 교육활동에 집중할 수 있도록 서울형혁신학교 상반기 공모(2020.9.1.자) 취소
- 코로나19로 인해 혁신교육 확산 사업 및 집합연수 진행의 어려움
 - 혁신미래교육 아카데미 및 혁신교육 국제교류 교원 연수 취소
 - 신규지정 및 재지정 혁신학교 교직원 연수 취소 및 다른 방식으로 전환
 - 혁신교육 관련 장학사 및 교원 협의회 횡수 축소 및 방식 변경

2

중학교 자유학년제 운영

사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 「2020 중학교 자유학년제 운영 기본 계획」 (서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 2020년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제	연계학기
386*	386	6

* 개포중(재개발로 휴교) 미포함

'19년 추진 실적

○ 자유학년제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) 2018년 66교(17%) → 2019년 237교(61.4%)
- (예산 차등 교부) 학교별 기본운영비와 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분

○ 자유학년제 확대 운영 기반 구축 지원

- (자유학기 지원 자료 보급) 교과 및 자유학기 활동 수업 및 평가 지원 자료 개발 및 보급

- 자유학기 주제선택 및 예술·체육 활동 지원 자료('19.1., 3종)
- 자유학기 활동 및 교과융합 지원 자료('19.10., 2종)
- 자유학기 활동 평가 참고자료 개발·보급('19.12., 1종)
- 자유학년 및 연계학기 운영 참고자료('19.3., 12., 각 1종)
- (자유학년제 정책 이해 연수) 중학교 신규 임용 학교장·교감 대상 워크숍(총 3회, '19.4.30., 10.8., 11.18.)
- (대상별 이해도 제고 연수) 초6·중1 학부모 대상 연수(교육지원청별 연 2회 이상, 총 26회), 초등교원 대상 자유학년제 안내 자료 20,000부 ('19.11.)
- (체험인프라 구축) 교과 연계 사전-체험-사후활동으로 체계적인 체험활동 지원 자료 개발·보급('19.10., 96종, 서울형자유학기제 지원센터 홈페이지 탑재)
- (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 자유학기 지원 체험 프로그램 제공
 - 농협서울지역본부 '미래농업교육' ('19.4.~11.) 50교 6,000명
 - LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨' ('19.3.~12.) 53교 9,400명
 - LG CNS '코딩지니어스' 22교 3,100명, '코지익스플로러' 5교 90명
 - KT IT 서포터즈 8교 225명 외 현대자동차 미래자동차교실, 삼성전자 주니어 소프트웨어 아카데미 등
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - (자유학년제 현장지원단) 컨설팅 지원 및 정책 모니터링
 - 4개 분과 105명('19.4.~'20.2.), 분과별 협의회('19.6.5.)
 - 자유학년제 현장지원단 워크숍 2회('19.8.27., 12.26.)
 - 단위학교 컨설팅(교육과정, 교과 및 자유학기 활동 수업·평가, 교당 평균 2.4회)
 - 우수 수업 및 평가 사례 공유
 - (직무연수) 교육과정-수업-평가-기록의 일체화에 대한 교원의 전문성 신장
 - 상반기 핵심 역량중심 자유학기 활동 직무연수 14과정('19.7.19.~8.7., 384명)

- 2019 자유학년제 교장 특수분야직무연수 「미래역량을 설계하는 자유학년제」('19.10.30.~11.8., 17시간, 37명)
- (자유학기 수업 나눔 페스티벌) 우수사례 공유를 통한 교실 수업 개선
 - 자유학기 수업 및 평가 우수 사례, 자유학기 활동 안정화 연구학교 운영 사례('19.10.17., 10.21., 10.23., 10.24., 864명)
- (자유학기 연구학교) 자유학년제 정착을 위한 자유학기 활동 방향 재정립
 - 연구학교 운영 안내 워크숍('19.1.29.~1.30.), 연구학교 운영계획 발표 워크숍('19.3.29.)
 - 연구학교 성과 발표('19.10.17.), 교육부 연구학교 발표회 ('19.12.5.~12.6.)
- (교사연구회) 현장 교사들의 자발적 연구문화 지원
 - 33팀, 100명('19.4.~12.)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학년제 운영	자유학년제	'20.3.~'21.2.	386교
	자유학년+연계학기	'20.3.~'21.2.	6교
자유학기 활동 안정화 연구학교		'19.3.~'21.2.	3교
자유학년제 수업 나눔 페스티벌 및 수업콘서트		'20.11.	10,000명
자유학년제 학부모 연수		'20.4.~12.	교육지원청
자유학년제 현장지원단 컨설팅		'20.3.~'21.2.	교당 2회 이상

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교 여건과 지역 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
- 교과 특성에 따른 피드백 활성화로 학교-가정 간 소통 활성화
- 학생 선택권 강화(사전수요조사, 학생 수요 반영 프로그램 편성 확대 등)

○ 학교 여건과 지역 특색을 반영하여 다양한 교육모델 구축

구분	자유학년제	연계학기
시기	1학년(2개 학기)	자유학년 이후 1개 학기 이상
운영	자유학기 활동 연간 221시간 이상 (수업일수 감축으로 운영시수는 20% 이내 자율적 감축 가능)	자유학기 활동 학기별 51시간 이상 (수업일수 감축으로 운영시수는 20% 이내 자율적 감축 가능) 주제선택활동 포함 2개 이상
수업	학생 참여 및 활동 중심 수업	학생 참여 및 활동 중심 수업
평가	교과성취도 미산출 총괄식 지필평가 미실시 / 과정중심평가	교과성취도 산출 과정중심평가 비율 확대 권장

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- 대상별 자유학년제 이해도 제고 및 홍보 강화
- 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 온·오프 프로그램 확대

○ 단위학교 자유학년제 운영 내실화

- 학교 여건과 지역 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
- 학생 개별활동 중심 참여형 수업 및 과정중심평가 강화
- 교과 특성에 따른 피드백 활성화로 학교와 가정 간 소통 강화

○ 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화

- 자유학년제 현장지원단: 단위학교 교육과정, 수업, 평가, 학교생활 기록부 기재 방안 컨설팅
- 자유학기 활동 안정화 연구학교: 3교
- 자유학년제 수업 나눔 페스티벌 및 수업콘서트: '20.11.

□ 추진 실적

○ 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) (2019) 237교(61.4%) → (2020) 386교(100%)
- (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 기본 운영비, 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분하여 지원

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('20.3.10.) 실시
- (2021 중학교 자유학년제 운영 개선협의회 구성·운영) 2020 자유학년제 교육과정 편성·운영 중간 점검 및 2021 운영 개선 방안 마련('20.9.24.)
- (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 자유학년제 온라인 프로그램 제공
 - (온라인) LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨 Live 클래스' (54교)
 - (온라인) 현대자동차 '미래 자동차학교' (10교)
 - (온라인) 삼성 '주니어 SW 아카데미' (29교)
 - (온라인) '시청자미디어센터 자유학년제 미디어교육' (17교)
 - (온라인) KT IT 서포터즈 'SW 진로체험교실' (9교)
 - (온라인) 한국에너지공단 '신재생에너지교육' (3교)
 - (온라인) LG CNS '코딩지니어스(코딩체험)' (10교)
 - (온라인) 서울시청자 미디어센터 온라인 'Anywhere(미디어체험교육)' (20교)
 - 농림축산식품부 도시농업관리사와 함께하는 '학교텃밭 활동' (5교)
- (자료 개발·보급) 자유학년제 수업 및 활동 지원 자료 개발·보급 ('20.3~8., 4종)
 - 교과심화 주제선택활동 나눔자료
 - 주제중심 통합수업 나눔자료
 - 플랫폼을 활용한 온오프 연계수업 나눔자료
 - 체험인프라를 활용한 교과연계 활용자료

○ 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화

- (자유학년제 현장지원단) 자유학년제 정책 현장 적용 모니터링 및 자유학년제 운영계획서 맞춤형 컨설팅(4개분과, 110명)
- (자유학기 활동 안정화 연구학교) 자유학년제 안착을 위한 자유학기 활동 방향 재정립(3교, '19.3.~'21.2.)
- (자유학년제 학교 간 교사연구회) 20팀('20.3.~'21.2.)
- (학교교육력제고 연구교원(팀)) 개인(1), 팀(7)('20.3.~'21.2.)

향후 추진 일정

- 자유학년제 현장지원단 컨설팅: '20.3.~'21.2., 교당 2회 이상
- 자유학년제지원센터 홈페이지 개선: '20.6.~'20.10.
- 2021 자유학년제 운영 개선협의회: '20.9.~'20.10.
- 자유학년제 수업나눔 페스티벌 및 수업콘서트: '20.11.
- 2021 자유학년제 운영 기본 계획(안) 안내: '20.11.
- 2021 자유학년 및 연계학기 운영 참고자료 개발·보급: '20.11.

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제운영	602,260	△320,384	281,876	1,163,600	193,913 (68.8)	180,406 (64.0)	220
교원자유학년(학기) 수업지원(특별교부금)	-	18,000	18,000	136,000	18,000 (100)	18,000 (100)	643
자유학년제확대운영 학교지원(특별교부금)	-	4,094,000	4,094,000	10,820,000	4,094,000 (100)	4,094,000 (100)	652
자유학년제수업내실화 (특별교부금)	-	100,000	100,000	-	1,500 (1.5)	1,500 (1.5)	225
자유학년제수업내실화	-	76,000	76,000	-	-	-	225
계	602,260	3,967,616	4,569,876	12,119,600	4,307,413 (94.3)	4,293,906 (94.0)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 확산 방지를 위한 사업운영방식 점검 및 정비 필요
- 등교수업과 원격수업 병행으로 학생 참여 중심의 내실 있는 자유학기 활동 운영
- 자유학년제 인식 개선과 공감대 형성을 위한 지속적이고 안정적인 홍보 및 안내 필요
- 사회공헌활동 참여기업과 양질의 온라인체험 프로그램 지속적 확대 필요

작 성 자

교육혁신과장 : 양영식 ☎ 428
과학·영재·정보화교육팀장 : 김영화 ☎ 451

담당: 박진희 ☎ 452
노원경 ☎ 454
이옥수, 강성훈 ☎ 453,059
복대원 ☎ 467

3

미래핵심역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 과학·메이커·영재·정보화교육 내실화를 통한 AI-IoT 융합교육 기반 서울학생 미래역량 강화
- 미래형 안전한 과학 실험실 환경 구축을 통한 AI-IoT 융합교육 기반 과학 탐구·실험 교육 활성화
- 혁신학교와 미래학교의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, SW 선도학교 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커교육 중장기('18~'22) 발전 계획 (교육혁신과-17888,2017.10.18.)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례 (서울특별시 조례 제6795호) (2019.3.28.)

○ 주요 내용

- AI-IoT 융합교육 기반 미래형 과학실험실 환경 구축 및 노후 과학실험실 개선으로 탐구·실험·토론 중심 과학수업 운영
- 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 운영으로 서울형 메이커교육 기반 구축 및 창작활동의 나눔을 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원

- AI-IoT 융합교육 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- 혁신미래학교의 4대 중점 과제 자율 추진(성장을 돕는 혁신 미래형 교육과정, 삶을 만들어가는 학교환경, 도전하고 성장하는 교원, 공유하고 협력하는 학교문화)

□ '19년 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율: 53.8%
 - 노후 과학실험실 환경 개선: 총 106교, 교당 30,000천원 지원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 총 663실, 실당 3,000천원 지원
- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 서울형 메이커 스페이스(29센터) 및 모델학교(18교) 구축·운영
 - 교육과정 연계 메이커교육 지원 위한 기자재 지원: 100교
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원 운영: 11청, 초등협력학교 74교(147학급), 중등협력학교 54교(84학급)
 - 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영: 1기관(30학급), 11교(46학급)
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초4교
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영: 165교(초 75교, 중 46교, 고 43교, 특수 2교)
 - SW교육 초등교원 직무연수(집합연수): 1,600명 내외
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: SW교육 3팀, 디지털교과서 2팀, 미래교육 11팀, 인공지능·빅데이터 연구 1팀
- 혁신미래학교 지정 및 운영 지원
 - 창덕여중(2014 '서울미래학교'), 노원초, 오류중, 종암중(2019.9. 신규 지정)
 - 예산 지원: 지정 1~2년차(연 5억원), 3년차 이후(연 1억원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 10%
AI 융합 기반 창의융합형 과학실험실 구축	3~8월	노후 과학실험실 환경개선: 99교
서울형 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유	연중	메이커 스페이스 거점센터: 30센터 메이커교육 모델학교: 9교 교육과정 연계 메이커교육 기자재 지원: 150교
영재교육 운영	연중	재능개발탐색 영재교육 선도학교: 4교
영재교육원 운영	3~12월	과학영재학교: 1교 교육지원청 영재교육원: 11청 (협력학교 초73교, 중47교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원 : 11교, 1기관
SW교육 선도학교 운영	3~12월	191교
인공지능 및 사물인터넷 시범 적용	3~12월	8교
혁신교육과 미래교육을 융합하는 혁신미래학교 운영	연중	신규지정 3교(초1, 중1, 고1) 총 7교(초2, 중4, 고1) 운영

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- AI 융합 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 인공지능(AI), 사물인터넷(IoT) 등 첨단과학기술·실시간 데이터 기반 탐구실험 및 융합수업이 가능한 실험실 환경 구축(99교)
 - 과학교육센터(11개 교육지원청)의 미래교육 인프라 구축으로 지역별 과학교육 및 문화 확산 거점센터 역할 강화

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 과학수업 중 탐구·실험수업 비율 연초 30% 이상 실시 권장하였으나 코로나19 관련 모듈형 실험수업의 어려움으로 탐구 및 실험수업 비율을 10%로 하향 조정(코로나19 상황 종료 시까지 적용)
 - 실험평가 비율을 단위학교에서 자율적으로 결정하여 운영하도록 안내

- **상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유**
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: 30센터(센터당 1~1.5억원)
 - 메이커교육 모델학교 지정·운영: 신규지정 9교, 계속 운영교: 18교
 - 교육과정 내 메이커교육 운영을 위한 기자재 지원: 150교(교당 5백만원)
- **미래형 안전한 과학 실험실 환경 구축 및 노후 과학실험실 개선**
 - AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축: 초·중·고 총 99실
 - 과학교육센터 미래교육 인프라 구축: 11센터
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 초·중·고 총13실 지원
- **학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원**
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원 운영: 11청, 초등협력학교 73교(142학급),
중등 협력학교 47교(74학급)
 - 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영: 12기관, 76학급
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초 4교(교당 1천만원)
- **소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원**
 - SW교육 선도학교 운영: 총 191교 (초79교, 중60교, 고48교, 특수4교)
 - 디지털 시민성 역량 함양을 위한 교사용, 학생용 교육자료 개발(초등용)
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 디지털교과서 활용 2팀, 미래교육 20팀
- **지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 시범 적용 및 국제교육 협력**
 - 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 역량 강화 사업 운영: 153명
 - 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범학교 운영: 3교
 - 인공지능 융합 교육과정 운영 고등학교 선정 및 운영: 5교
- **혁신미래학교 지정 및 운영 지원**
 - 신규 지정 : 3교(초1, 중1, 고1), 계속 운영교: 4교(초1, 중3)
 - 연구학교 운영: ‘미래역량 중심 교육과정·평가 연계 방안 연구’ (창덕여중)

- 교육부 연계 공간혁신: 리모델링(사전기획, 설계 및 공사계약)
 - ※ 노원초(92.13억), 오류중(77.36억), 종암중(90.13억)
- 혁신미래학교 지원단 운영: 컨설팅, 연수, 자료개발 지원

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 「2020 과학·환경·영재교육 주요업무계획」에 과학과 연간 수업 시수의 30% 이상 탐구·실험·토론 중심 수업을 운영하도록 안내
 - 코로나19 관련 탐구 및 실험수업 비율을 10%로 하향 조정
- AI 융합기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축 및 실험실 노후화 개선
 - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축: 초·중·고 총 99교 및 과학교육센터 11개 센터, 4,345,000천원(교부 완료)
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전장비 구축: 초·중·고 총 13교 선정, 39,000,000천원(교부 완료)
- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 자유로운 창작활동 지원을 위한 메이커 스페이스 거점센터 운영: 거점센터 30교 (기관) 구축·운영, 메이커 스페이스 디자인 컨설팅 추진, 담당자 연수 추진
 - 일반학교의 메이커 문화 확산을 위한 서울형 메이커교육 모델학교 (27교) 운영 지원 및 온라인 메이커교육 콘텐츠 제공
 - 교육과정 연계 메이커교육 운영을 위한 기자재 지원: 150교, 교당 5백만원(교부 완료)
- 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원 운영: 11청, 초등협력학교 73교(142학급), 중등 협력학교 47교(74학급)

- 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영: 12기관, 76학급
- 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초4교, 40,000천원(교부 완료)
- **소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원**
 - SW교육 선도학교 운영 : 총 191교 (초79교, 중60교, 고48교, 특수4교)
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 : AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 디지털교과서 활용 2팀, 미래교육 20팀
 - 정보화교육 국제교육협력사업 운영: 몽골, 우즈베키스탄 교원 초청 연수는 코로나19로 인해 온라인 연수로 대체
- **지능정보화 사회를 대비한 인공지능 교육 시범 적용**
 - 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 역량 강화 지원: 153명 모집
 - 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범운영: 3교 운영
 - 인공지능 융합 교육과정 운영 고등학교 운영: 일반고 5교
- **미래를 상상하는 혁신미래학교 운영:** (신규) 3교 선정, 교당 5억원 (계속 운영교) 4교, 교당 5억원, (연구학교) 1교, 교당 1억원, 테크센터 구축·운영 및 온라인 연계 혁신미래교육과정 운영

□ 향후 추진 일정

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축, 안전장비 확충 점검: '20.9월 이후
- 역량중심 영재교육 프로그램 개발(물리, 생명과학 영역): '20.3 ~12월
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: '20.3~12월
- 서울 학생 메이커 피자 축제(원격-대면 연계 방식 운영): '20.11.13.~14.
- 인공지능 및 사물인터넷 교육을 위한 시범운영 환경 구축 점검: '20.11월
- 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 대학원 운영: '20.9~12월
- SW교육 선도학교 중간 점검: '20.10월
- 혁신미래학교 지원단 운영: '20.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학실험실 환경 구축	4,462,700	9,000	4,471,700	5,175,900	4,393,202 (98.2)	4,391,331 (98.2)	624~627
메이커교육운영	7,211,241	-	7,211,241	5,331,472	6,561,816 (91.0)	6,543,548 (90.7)	611~617
영재교육활성화	3,312,020	153,000	3,465,020	4,426,944	3,014,897 (87.0)	2,993,401 (86.4)	694~708
SW교육지원	1,026,650	485,000	1,511,650	212,360	1,480,503 (97.9)	1,480,451 (97.9)	569~572
혁신미래학교운영	3,279,790	-	3,279,790	1,861,090	3,190,528 (97.3)	3,190,528 (97.3)	684~687
계	19,292,401	647,000	19,939,401	17,007,766	18,640,946 (93.5)	18,599,259 (93.3)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 관련 모듈형 탐구·실험수업 및 체험활동 등이 어려운 상황이 지속됨으로 인한 협력적 창의성 교육 및 인성교육 등 교육활동 위축
 - 서울 학생 메이커 괴짜 축제: 원격-대면 연계 방식 운영 예정
 - 메이커교육(길동무) 차량 운행 취소

4 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태전환 교육과정’ 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례(서울특별시조례 제6795호) (2018.1.4)

○ 주요 내용

- 생태소양을 높이는 학교 교육과정 전환
- 생태시민 육성을 위한 학교교육환경 구축
- 생태전환교육을 위한 교원 역량 강화
- 생태전환교육을 위한 지역사회 협력 강화

□ '19년 추진 실적

○ 미래환경인재 육성을 위한 학교 환경교육 운영 지원

- 지역자원 연계 환경·에너지·생태체험교육 운영: 229교, 13,086명
- 찾아가는 기후환경 공연 프로젝트(2종) 운영: 초 20교, 6,000명
- 환경체험프로그램 지원: 20교, 교당 200만원
- 지속가능발전교육 지도자료(4종) 개발: 초·중등 학생용·교사용 각 1종
- 놀이형 재활용에너지절약 교육프로그램 운영: 7교(초 2교, 중 4교, 고 1교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육 강화	1~12월	- 생태전환학교 운영 60교 - 교원역량강화 직무연수 운영 15과정
민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램 확대	3~12월	- 학교로 찾아가는 생태전환교실: 중 350교 - 지역으로 찾아가는 생태전환교실: 400회 - 생태전환실험교실: 중·고 60팀

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 생태전환학교 운영 및 교원 연수 확대로 생태전환 교육과정 운영의 기반 마련
- 민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램 확대로 생태 전환교육 운영 지원 강화
 - 학교로 찾아가는 생태전환교실, 지역으로 찾아가는 생태전환교실, 생태실험교실 운영
- 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 교육과정 연계 생태전환교육으로 생태감수성을 지닌 민주시민 육성 생태전환학교 운영
 - 학교 생태전환교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 연수 운영 확대
- 민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램
 - 민·관·학 협력 학교로 찾아가는 생태전환교실 운영
 - 지역 사회 우수 자원을 활용한 지역으로 찾아가는 생태전환교실 운영
 - 생활양식 전환을 위한 생태전환실험교실학생 동아리 지원

추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 교육과정 연계 생태전환학교 운영 지원: 초·중·고 59교 운영
 - 생태전환교육 교원 역량 강화 지원: 직무연수 15개 과정, 교원학습 공동체(3팀) 지원

○ **민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램**

- 민간 환경단체의 우수 교육 프로그램과 인적 자원을 활용한 학교로 찾아가는 생태전환교실 운영: 중 132교 운영
- 지역 사회 우수 자원을 활용한 지역으로 찾아가는 생태전환교실 : 코로나19 상황으로 실시간 온라인 수업 운영, 초 8교(30학급)
- 생태전환실험교실(리빙랩) 운영: 중·고 64팀 운영

향후 추진 일정

- 생태전환교육 교원 직무연수 운영: '20.4~12월, 15과정 내외
- 생태전환교육 지도자료 개발·보급: '20.6~12월, 동영상·교구 4종 내외
- 생태전환교육 운영 지원 교사단 및 청소년 실천단 운영: '20.10~'21.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 연계 생태전환학교	310,400	-	310,400	-	301,570 (97.2)	301,570 (97.2)	618-623
생태전환교육 교원직무연수운영	100,000	-	100,000	-	90,700 (90.7)	90,700 (90.7)	618-623
민·관·학 협력 학생 참여형 생태전환교육 프로그램	601,200	△320,000	281,200	264,450	212,727 (75.6)	150,435 (53.5)	618-623
계	1,011,600	△320,000	691,600	264,450	604,997 (87.5)	542,705 (78.5)	

문제점 및 애로 사항

- 지속되는 코로나19 상황에서 지역과 연계한 학교 및 학생 활동 프로그램 운영에 어려움이 있음
- 생태전환 원격교육 운영 지원을 위한 영상자료 개발 및 지역 강사 발굴로 학교 지원 예정

5

'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 '행복한 교실, 즐거운 유치원' 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2020 서울교육주요업무 1-1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 2020년 국가시책사업(유아교육 역량강화)특별교부금 지원계획 (유아교육정책과-336, 2020.1.16.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 조기 안착을 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장중심의 컨설팅 장학 지원

□ '19년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원

- 직급별 맞춤형 연수 지원 4회, 놀이 중심 교육과정 연수 11개청 총43회, 신규교사 집중지원 3회, 부장교사 워크숍 및 사례 나눔 연수 각 1회

- 유아·놀이 중심 교육과정 연구 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 유·초 연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 1개원, 개정 누리과정 시범 유치원 2개원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영 지원
 - 2019 유아·놀이 중심 교육과정 운영 사례 나눔 자료집 제작·보급
 - 수업혁신 연구동아리 49팀, 수업 고수와 더불어 수업나눔 15팀 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 개정 누리과정 심화 연수	'20.9~11월	4회
유아·놀이 중심 개정 누리과정 참여형 직무연수	'20.9~11월	5회
개정 누리과정 운영지원 자료 개발	'20.4~12월	2개
유·초 연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 운영	'20.3~12월	1개원
개정 교육과정 적용을 위한 유치원 교육과정 운영방안 연구	'20.3~12월	1개원
자연친화교육 중점 유치원 운영	'20.3~12월	2개원
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'20.4~12월	400개원 이상
저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔	'20.9~12월	15팀
유치원 교원학습공동체 운영	'20.4~12월	50팀
유치원 원격수업 지원	'20.6~12월	11팀
유아과학놀이 원격수업 자료 개발	'20.4~7월	30회

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
 - 실시간 화상연수 및 소규모 심화연수 등 교육과정 실행력 지원
 - 개정 누리과정 운영지원을 위한 자료 개발
- 유아·놀이 중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
- 개정 교육과정 실행을 위한 유치원 교원학습공동체 확대 운영
 - 개정 교육과정 교원학습공동체 확대 운영 지원
- 유아·놀이 중심 원격수업 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 개정 누리과정 관련 연수는 코로나19 상황을 반영하여 실시간 화상 연수 및 소규모 심화 연수로 실시
 - 개정 누리과정 운영 지원을 위한 교사, 학부모 대상 자료 개발: 연구용역 2팀, 195,809천원 지원
- 연구(유치원)학교, 시범유치원, 중점유치원 운영 활성화
 - 유·초 연계 놀이학교 연구학교 운영: 1개원, 8,000천원 지원
 - 개정 누리과정 시범 유치원 운영: 1개원, 10,000천원 지원
 - 자연친화 중점유치원 운영: 2개원, 원당 10,000천원 지원
- 현장 중심의 맞춤형 컨설팅 장학 지원
- 저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔: 15팀
- 유아·놀이중심 교원학습공동체 운영 활성화
 - 유치원 교원학습공동체 : 50개팀, 총 55,000천원 지원
 - ※ 유치원별 자율적 교원학습공동체 운영 권장
- 유아·놀이중심 원격수업 지원
 - 유치원 원격수업 지원단: 11개 지원단(80명), 총 27,500천원 지원
 - 유아과학놀이 원격수업 지원: 1개팀, 17,000천원 지원

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 유치원 원격교육 프로그램(교사용, 학부모용) 개발 연구 1종
 - 유아 놀이 및 행동 이해 지원 프로그램(교사용, 학부모용) 개발 연구 1종
- 유아·놀이중심 교육과정 연구 유치원 운영 지원
 - 유·초 연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교(1개원)는 코로나19 상황으로 인하여 연구 중단, 코로나19 대응 예산으로 사용
 - 개정 누리과정 시범 유치원 1개원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영

- 현장 중심의 맞춤형 컨설팅 장학 운영: 컨설팅 위원 298명 위촉
- 저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔 22팀 운영
- 유아·놀이 중심 교원학습공동체 운영 활성화
 - 유치원 간 및 유치원 안 교원학습공동체 52팀 운영
 - 코로나19 상황에 맞추어 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 교원학습공동체 운영
- 유아·놀이 중심 원격수업 지원
 - 유치원 원격수업 11개(80명) 지원단 운영, 78종 개발 지원
 - 유아과학놀이 원격수업 지원 자료 30회 개발·보급 완료

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화 지원 연수: '20.9~11월
- 시범 유치원, 중점 유치원 운영 및 사례 나눔: '20.9~12월
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원 및 결과 보고: '20.9~12월
- 유치원 원격수업 지원 자료 개발·보급 및 평가: '20.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수운영	60,740	△44,560	16,180	43,415	-	-	796
유아놀이중심 교육과정 운영	4,120	-	4,120	4,320	3,000 (72.8)	3,000 (72.8)	787
교수학습수업지원	12,220	-	12,220	13,124	-	-	787
장학자료개발	26,400	-	26,400	26,500	26,400 (100)	26,400 (100)	815
연수위탁교육	33,670	△33,670	-	32,830	-	-	796

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유초놀이교육연계 모델학교시범운영	8,460	-	8,460	8,240	8,140 (96.2)	8,140 (96.2)	782
개정 누리과정 적용 시범유치원 (특별교부금)	-	10,000	10,000	20,000	10,000 (100)	10,000 (100)	283
자연친화교육 중점 유치원	20,700	-	20,700	20,300	20,700 (100)	20,700 (100)	787
종합컨설팅지원단운영	36,200	-	36,200	45,000	-	-	818
운영지원자료개발	-	262,022	262,022	-	13,097 (5.0)	13,097 (5.0)	286
계	202,510	193,792	396,302	213,729	81,337 (20.5)	81,337 (20.5)	

※ 교수학습수업지원, 종합컨설팅지원단 운영비, 운영지원자료개발비는 결과보고(12월) 및 개발완료 후 지급 예정

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황으로 원격수업 처음 도입되어 운영상의 어려움
 - 원격수업을 지원하기 위한 자료 개발 및 원격수업지원단 운영
- 코로나19 상황으로 집합형태의 연수 실시의 어려움이 있어, 실시간 화상 연수 및 소규모 심화 연수로 대체

6

학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육 환경 조성 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2020 서울교육주요업무(1-1-2., 4-1-3)
- 2020년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림 (유아교육정책과-5429, 2019.9.11.)

○ 주요 내용

- 현장 밀착형 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강 안전 관리강화를 위한 유치원 안전 인프라 구축
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후 과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정 운영 확대(오후에듀케어)

□ '19년 추진 실적

- 2019학년도 행복안심유치원 운영: 39개원
- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
 - 지역네트워크 거점유치원을 통해 부모행복교실 175개원 참여

- 소통과 공감을 위한 학부모 대상 웹툰 제작(6~12월): 10편 제작
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영: 공립 239개원, 사립 182개원
 - 공립유치원 오후 에듀케어 운영 확대: 53개원
 - 엄마품온종일돌봄교실 운영: 17개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영	'20.4~11월	175개원
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	'20.4~12월	11개 지원청
건강·안전 관리강화를 위한 행복안심유치원 운영	'20.4~12월	16개원
공립유치원 방과후 과정 운영 확대 (오후 에듀케어 포함)	'20.3~'21.2월	254개원 616교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'20.3~'21.2월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영 지원	'20.3~'21.2월	12개원
3세대하모니 에듀케어 자원봉사단 운영	'20.3~12월	457개원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 현장밀착형 학부모 사업 확대
 - 부모행복교실, 찾아가는 학부모 교육 등 수요자 중심 학부모 사업운영
- 유치원 건강·안전 인프라 확충을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉼 중심의 공립유치원 오후 에듀케어 안정적 운영 지원
 - 추가 인력 지원 및 방과후 과정 길라잡이 개정
- 현장 밀착형 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
 - 부모행복교실 운영을 위한 놀이강사 인력풀 재구성: 5월
 - 부모 행복교실 자료 제작·보급: 제작(5월)·보급(9월)
 - 지역유아교육협력네트워크를 통해 찾아가는 부모교육 구성 및 안내: 11개 거점유치원을 통해 유치원 수요 신청을 받아 운영, 3월~12월

- 건강 안전 관리강화를 위한 유치원 안전 인프라 강화
 - 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 지표 검토 및 안내: 4월
 - 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 참여 희망 유치원 선정 심사: 9월
 - 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 예산 지원: 10월
 - 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 현장평가단 구성·운영:
각 분야별 5명(시설·환경, 보건·위생, 급·간식, 안전교육 및 관리 분야)
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후 과정 운영 및 지원
 - 공립유치원 신증설유치원 방과후 과정 지원: 29개 교실
 - 신증설비: 교실당 10,000천원~15,000천원 지원
 - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 오후 에듀케어 운영 확대: 152개원
 - ※ 오후 에듀케어는 맞벌이 가정 포함, 돌봄이 필요한 가정의 유아로 대상을 확대하여 수요가 집중되는 시간까지 운영 (비품 및 시설비, 추가 인력비 지원)
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 160개원(원당 5,000천원)
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 12개원(원당 35,000천원)
 - 3세대 하모니 자원봉사자 운영: 457개원(원당 5,000천원)

□ 추진 실적

- 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 재정 지원: 16개원
- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
- 공립유치원 오후 에듀케어 운영 확대로 공립유치원 서비스개선: 152개원
 - ※ 인력비, 시설·비품 및 근무환경개선비 등 지원: 2,531,508,700원
- 사립유치원 에듀케어 운영 안내 및 지원: 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영: 12개원
- 방과후 과정 인력 지원(3세대 하모니 자원봉사자): 457개원
- 코로나19로 인한 개학연기 기간(20.3.2~5.26, 59일) 긴급돌봄 급간식비 지원
(1차: 1식당 4,570원 2차: 1식당 5,000원 지원금 총액: 5,666,532,630원)

□ **향후 추진 일정**

- 행복안심유치원(건강·안전 더+(Plus) 지원) 재정 및 컨설팅 지원: '20.10.~'20.12
- 2020 공사립유치원 방과후 과정 운영 지원: '20.3.~'21.2.

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정정상화(홍보)	83,220	△83,220	0	82,200	0	0	787
학부모안심인증지원	0	100,000	100,000	400,000	22,000 (22)	22,000 (22)	800
지역유아교육 협력네트워크	245,000	0	245,000	245,460	245,000 (100)	245,000 (100)	821
부모 행복교실	12,300	0	12,300	15,900	12,300 (100)	12,300 (100)	821
공립에듀케어 신증설	2,562,197	885,532	3,447,729	1,212,436	3,417,040 (99.1)	3,417,040 (99.1)	825
사립에듀케어 운영지원	803,920	4,781,002	5,584,922	1,254,120	5,584,922 (100)	5,584,922 (100)	825
유치원 온종일돌봄교실	420,400	0	420,400	700,600	420,400 (100)	420,400 (100)	825
에듀케어 자원봉사단 운영	2,288,884	0	2,288,884	2,559,287	2,288,884 (100)	2,288,884 (100)	830
계	6,415,921	5,683,314	12,099,235	6,470,003	11,990,546 (99.1)	11,990,546 (99.1)	

7

유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 사립유치원의 건전한 운영과 교육과정 운영 내실화를 통한 교육경쟁력 제고

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 공영형 유치원 선정·운영 기본계획('16.12.1.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)

○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀파인' 전면 도입 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 사립유치원에 공립유치원 수준의 재정 지원과 주기적인 컨설팅 및 평가를 통한 교육과정·재정회계 운영의 건전성 및 질 제고
- 공립유치원 통학버스 시범운영으로 유아의 통학불편 최소화 및 학부모의 공립유치원 선택권 확대

□ '19년 추진 실적

- '19.3월 에듀파인 의무도입 49개원, 희망도입 50개원 등 총99개원 도입
 - 에듀파인 사용환경개선, 사용자교육, 1:1맞춤형 컨설턴트 등 시스템 안착 지원
 - ※ 에듀파인 전용PC·통신비 지원, 컨설턴트 98명, 854회 현장지원

- 재정적 차등 지원 및 독려를 통해 ‘처음학교로’ 시스템에 전체 사립유치원 참여
 - '19학년도 ‘처음학교로’ 미참여 유치원에 대한 재정 차등지원 (100개원, 원장기본급보조 및 학급운영비 지원 중단)
- 더불어키움(공영형)유치원 재정지원 및 주기적인 평가 등 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 도입·운영	'20.1~12월	전체 사립유치원
‘처음학교로’ 운영	'20.7~12월	전체 공·사립유치원
더불어키움(공영형)유치원 운영	'20.1~12월	10개원(6개원 신규 선정)
공립유치원 통학버스 지원	'20.1~12월	공립유치원 4개원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 공립유치원 통학버스 시범운영
 - 운영규모: 공립유치원 4개원(1개원당 1대)
 - 지원금액: 총 265,560천원(1개원당 66,390천원)
 - 운영기간: '20.10월~'21.2월
- 전체 사립유치원 K-에듀파인 도입 및 현장안착 지원
 - 유치원 에듀파인 전용 PC·통신비 지원을 통한 사용환경 개선
 - 에듀파인 사용자 교육과 1:1 밀착형 현장 상담·지원 추진
- 유치원 ‘처음학교로’ 안정적 정착을 위한 연수 및 컨설팅 강화
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 확대(10개원) 및 주기적인 컨설팅 등 실시
- 학부모 서비스 개선을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영: 4개원

추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 시스템 사용자 연수 및 컨설팅 실시
 - 예산편성 집중교육 및 원격 컨설팅을 통한 예산편성 완료('20.3월)

- 회계업무 매뉴얼 보급 및 시스템 사용을 위한 혼합교육 실시
 - ※ 집합교육 44회, 동영상 실시간 교육 24회, 코로나19로 인한 원격 컨설팅 1,388회 실시
- 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 및 전용PC 지원 (430개원, 6억6천)
- 더불어키움(공영형)유치원 교육과정·재정회계 컨설팅 및 평가 추진
 - 유치원장 및 회계담당 공무원 컨설팅단 8명 위촉 및 컨설팅 실시
 - 교육과정 및 재정회계 정기평가 위원 9명 구성 및 평가 실시
- 공립유치원 통학버스 시범운영 계획 수립
 - 통학버스 시범운영 공립유치원 선정 진행 중

향후 추진 일정

- 더불어키움(공영형)유치원 공모 및 설명회 등 추진: '20.10~12월
- '처음학교로' 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '20.8~11월
- 공립유치원 통학버스 시범운영 유치원 선정 및 운영: '20.2~'21.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 회계운영지원	681,500	△301,600	379,900	275,144	71,160 (18.7)	71,111 (18.7)	779
사립유치원 교재교구비지원	701,760	-	701,760	600,207	661,493 (94.3)	661,493 (94.3)	771
유치원유아모집 선발지원	28,640	△1,500	27,140	37,640	27,140 (100)	27,140 (100)	812
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,404,320	△1,643,350	760,970	6,004,520	759,698 (99.8)	759,698 (99.8)	765
공립유치원운영지원 (통학버스)	265,560	△56,688	208,872	-	-	-	785
계	4,081,780	△2,003,138	2,078,642	6,917,511	1,519,491 (73.1)	1,519,442 (73.1)	

8

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

- 유치원과 연계한 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비, 교실청소용역비, 교실환경개선비 지원: 공립초 1,2학년
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교
- 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 초1,2 학생 맞춤형 교육과정 운영
 - 놀이를 통한 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 연수 및 홍보를 통한 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 한글책임교육 등 교원 및 학부모(예비학부모 포함) 연수 및 홍보

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-19589, 2019.12.20.)

○ 주요 내용

- 학생 발달 단계에 맞는 교육환경 조성
- 학년 중심의 교원학습공동체 운영을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교원 및 학부모 등 교육공동체 활성화 지원

□ '19년 추진 실적

○ 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성

- 놀이교구비 및 청소용역비 지원: '19.2~9월, 공립초 1,2학년 5,726학급
- 교실환경개선비(돌봄교실 증설 연계) 지원: '19.7월, 공립초 1학년 150학급
- '더 놀자 학교' 운영교 선정 및 협의회 운영: '19.2월, 11교, 교당 500만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업대상교 선정: '19.3월, 공립초 31교
- 꿈을 담은 놀이터 사업안내서 최초 발간 및 사업설명회 실시: '19.3월, 학교장 등 업무담당자 100명
- 꿈을 담은 놀이터 사업 대상 학교별 디자인디렉터 워크숍 실시: '19.5월, 퍼실리테이터 및 디렉터 등 50명
- 꿈을 담은 놀이터 현장 모니터링 실시: '19.7~8월
- '더 놀자 학교' 운영교 컨설팅 실시: '19.10월, 20명

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 안성맞춤 교원학습공동체 선정 및 지원: '19.2월, 40팀, 팀당 300만원
- 쉬운 한글, 재미있는 수학 지도를 위한 장학자료 보급: '19.2월 600교
- 안성맞춤 교원학습공동체 워크숍 운영: '19.2월, 66명
- 안성맞춤 교원학습공동체 2차 워크숍 운영: '19.7월, 98명
- 학생참여선택활동 운영교 선정 및 협의회 운영: '19.2월, 11교, 교당 800만원
- 학년·학급 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '19.8월, 학년군별 3종
- 2020 안성맞춤 교육과정 운영 계획 수립을 위한 설문조사 실시: '19.7월, 1,053명

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수: '19.2월, 5,736명
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 이해 학부모 연수: '19.3~7월, 1,990명
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 홍보 리플릿 배부: '19.3월(교원용 4,700부, 학부모용 143,100부)
- 상반기 안성맞춤 현장 모니터링 실시: '19.7월, 4교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 (교실환경개선비 지원)	연중	공립초 1, 2학년 150학급
놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 (꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교
놀이 활성화 교원 연수	연중	초1,2학년 교원

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교실환경개선 지원 대상 확대: 공립초 1학년 → 공립초 1,2학년
- 한글 책임교육 및 놀이 활성화를 위한 학부모 연수 운영 신설
- 『꿈을 담은 놀이터 만들기』 사업 내실화를 위한 현장지원단 운영
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
 - 교실환경개선비 지원: 공립초 1, 2학년 85학급, 학급당 1,300만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 1억5천만원
 - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 이해득 학생에게 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 운영, 학생의 수준, 흥미 등을 고려한 체계적인 한글교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉬이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 놀이를 통해 학생의 호기심과 탐구 의욕을 자극하는 활기찬 수업 운영 등
 - ※ 국어 교육과정 재구성을 통한 한글교육 집중 운영, 수학 교육과정 재구성을 통한 실생활 중심의 재미있는 수학교육 강화 등
 - 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 한글 책임교육 강화 및 놀이 활성화를 위한 교원 및 학부모 연수
- 교육과정-수업-평가 혁신을 위한 교원 역량 강화 연수
- 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

□ 추진 실적

○ 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성 예산 지원(초 1~2학년 대상)

- 놀이교구비 지원: 공립초 562교, 5,604학급, 학급당 10만원
- 교실청소용역비 지원: 공립초 562교, 5,604학급, 학급당 100만원

○ 꿈을 담은 놀이터 사업담당자(교직원 및 디렉터) 대상 연수 실시: '20.5월

□ 향후 추진 일정

- 한글 책임교육 강화 및 놀이 활성화를 위한 교원 및 (예비)학부모 연수: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원 대상 학교별 사업추진(31교): 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	5,507,600	△686,100	4,821,500	6,076,540	4,803,560 (99.6)	4,803,560 (99.6)	942
꿈을담은놀이터만들기 (서울시전입금)	1,200,000	0	1,200,000	1,179,000	1,200,000 (100)	1,200,000 (100)	936
계	6,707,600	△686,100	6,021,500	7,255,540	6,003,560 (99.7)	6,003,560 (99.7)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 꿈담 놀이터 현장지원단 구성이 어려워짐에 따라 미운영
- 코로나19 감염병에 따라 1,2학년 단위학교 사업 가능 여부를 판단하여 축소 운영

9

초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신

□ 사업 개요

- 교사의 자발성·협력성 기반 교실혁신 기반 조성
 - 교실혁신 지원을 위한 자문단(본청)·현장지원단(교육지원청) 구성
- 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 활성화 지원
 - 초3~6학년 교실혁신 공모 및 선정: 5,660학급 내외(1,000천원 기준)
 - ※ 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원
 - ※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영
- 자발적 교실혁신을 위한 수업 나눔·공유 문화 활성화

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반 교육과정·수업·평가 혁신

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 계획(초등교육과 -19782, 2019.12.23.)

○ 주요 내용

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 5,660학급
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 교육활동을 통한 창의지성·감성교육 활성화

□ '19년 추진 실적

○ 자발적 교실 혁신을 위한 협력적 지원 기반 조성

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 설명회: 11개 교육지원청
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단 및 현장지원단 운영: 교원 160명, 2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학교장 정책 소통 나눔 연수: 교장 400명, 2월
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보: 리플릿(2종) 20,000부, 동영상(1종)

○ 교사의 자발성·협력성 기반 교육과정-수업-평가 운영 지원

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영

구분	공모 기준	신청 학급 수	지원 내역
학급 수	1,500학급	4,229학급	3,298학급
지원 액	1,500천원 내외	-	1,000천원 내외

- 신학년 집중 준비기간 연계 학년 중심의 교육과정 재구성 과 연계한 협력적 프로젝트 활동 계획: 2월
- 수업 나눔 릴레이: 19회, 400명, 5~6월
- 학습자 중심의 ‘학생참여선택활동’ 집중 운영: 11교
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅: 4교, 7월

○ 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔을 통한 일반화

- 교육과정 재구성-수업-과정중심평가 장학자료 개발·보급: 13종
- 자발적 나눔·공유를 위한 교실혁신 대포럼: 900명, 6월
- 실천사례 나눔 중심의 찾아가는 권역별 대포럼: 713명, 11월
- 서울교육포털(SSEM)을 활용한 사례 공유: 꿈실 계획서 717건, 동영상 5건, 수업자료 18건 공유
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 적용 실태 분석 및 개선 방안 모색을 위한 정책 연구: 5월~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자발적 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성	연중	공립초 5,660교, 1,000천원
교실혁신을 위한 연수·워크숍·포럼 운영	연중	자문단, 현장지원단 200명
「우리가 꿈꾸는 교실」 사례 나눔 및 공유	연중	초등 교원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원: 공립초 3~6학년 5,660학급
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단·현장지원단 운영: 총 200명 내외
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 수업 나눔·공유 활성화

- 교사의 자발성·협력성을 바탕으로 한 교실혁신 지원 기반 조성
 - 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반의 교실혁신 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 자문단(본청), 현장지원단(교육지원청) 운영
 - 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 지원
 - 공립초 3~6학년 교실혁신 운영비 지원: 5,660학급 내외(1,000천원 기준)
- 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 지원
 - '신학년 집중준비기간'연계 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보 자료 보급
 - 교실혁신 운영 내실화를 위한 자문단·현장지원단 구성
- 자발적 교실혁신을 위한 수업 나눔·공유 문화 활성화
 - 교실혁신 수업나눔 릴레이 및 워크숍: 연중, 11개 교육지원청
 - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 실천사례 자료 개발·보급
 - 혁신학교와 함께하는 수업나눔 및 공유: 11개 교육지원청
 - 온라인 커뮤니티 활용 사례 나눔: 서울교육포털(SSEM) 활용

□ 추진 실적

○ 자발적 교실혁신을 위한 협력적 지원 기반 조성

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 리플릿 제작·배부: 초등교원 전체, '20.2월
- 홍보 영상 보급: 교육지원청, 직속기관, 초등학교 전체, '20.2월
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 공모: '20.3월

구분	공모 기준	선정 학급수
학급 수	3,700학급	5,660학급
지원 액	1,500천원 내외	1,000천원 내외*

※ 교육지원청별 자체 계획에 의해 공모 및 선정하여 학급별 지원액이 다를 수 있음

- 교실혁신을 위한 자문단·현장지원단 구성: '20.2월
- '신학년 집중준비 기간' 연계 설명회 실시: '20.2월
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 성과 분석을 통한 교실혁신 변화 양상과 지원 방안 모색을 위한 정책 연구: '20.3~12월
- 3~6학년 교실혁신 학급운영비 지원: 5,660학급 내외(1,000천원 내외)

※ 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원

※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영

○ 학생중심 교육활동을 위한 교육과정-수업-평가 혁신 활성화 지원

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 비대면 온라인 컨설팅: '20.3월~12월
- 서울교육포털(SSEM)을 활용한 운영 사례 공유: 상시
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 모니터링 실시: '20.7월, 총 11교
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 원격수업 활성화 지원 확대

※ 온라인 교육을 위한 플랫폼 구축 및 스마트 학습 기반 조성

※ 「꿈실, 온라인으로도 UP~해 볼까?」 자료 개발 및 공유: '20.5월~7월, 수업 동영상(15편), 수업안(15편)

향후 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 모니터링 및 컨설팅: 수시
- 자발적 나눔·공유를 위한 비대면 꿈실 대포럼 실시
 - ※ 권역별 비대면 교실혁신 수업나눔: 11월 중, 11개 교육지원청
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 원격-대면 연계수업 모델 장학자료 개발·보급: '20.8월~9월
- 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 수업 삼·모·작 운영: '20.9월
 - ※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 비대면 수업 나눔 커뮤니티 활성화

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원	5,911,430	△113,700	5,797,730	2,795,000	5,739,621 (99.0)	5,736,614 (98.9)	930
계	5,911,430	△113,700	5,797,730	2,795,000	5,739,621 (99.0)	5,736,614 (98.9)	

문제점 및 애로 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 당초 지원 예정 학급 수(3,700학급) 대비 공모 신청 학급 수 초과(5,660학급, 초과 153%)로 교실혁신에 대한 현장의 요구를 반영하지 못함
 - ※ 2019년: 1,000학급 예정→ 3,298학급 급당 70~80% 예산 감액 지원
 - ※ 2020년: 3,700학급 예정→ 5,660학급 중 일부 교육지원청 급당 80~90% 예산 감액 지원
- 교사의 자발성·협력성을 기반으로 한 교실혁신 확대 지원을 위하여 예산증액 필요

작 성 자

초등교육과장: 최규애 ☎ 401 기초학력·방과후학교팀장: 문진철 ☎ 407

담당: 이근오 ☎ 410
이선미 ☎ 409
정은선 ☎ 411

10 초등 기초학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적 맞춤형 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 기초학력 책임지도제 정착
- 초2집중학년제, 두드림학교, 맞춤형교육 선도학교(더불어교사제)운영
- 학생 맞춤형 서울학습도움센터 학습상담 운영 지원 확대

□ '19년 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 통한 학교 자율운영 체제 구축: 공립초 548교, 교당 5,000천원~10,000천원
- 학생 개인별 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화: 공립초 560교 전체
- 서울학습도움센터 및 지역 연계기관을 활용한 학교 밖 지원 강화
- 기초학력 부진학생 지도를 위한 교원 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제	연중	초 562교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
서울두드림학교 운영	연중	초73교
더불어교사제 운영	연중	공립초 20교 정규교사20명 배치
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 800건 이상
기초학력 지원사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 「2020 서울학생 기초학력 보장방안」에 따른 초등기초학력 보장 강화
 - 모든 초등학교에서 「기초학력 책임지도제」를 실시하고 다중지원팀을 구성하여 학습지원대상학생에 대한 다각적 지원시스템 운영
 - 기초학력부진 조기 진단 및 예방을 위한 초2 집중학년제 운영(신설)
 - 서울학습도움센터 기능 강화를 위한 난독·경계선지능 전담팀(신설) 및 지역학습도움센터 2개소 구축(신설)
-
- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책무성 제고
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 자율 운영체제 구축
 - 초등학교 「기초학력 책임지도제」: 공립초 562교, 8,000~20,000천원
 - 기초학력 진단-보정 시스템 구축 및 내실화
 - 기초학력 진단-보정시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용
 - 3월 진단도구 및 교과 향상도 평가 제공(연3회)
 - 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
 - 공립초 73교, 교당 6,200~6,400천원 지원
 - 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원
 - 더불어교사제(1수업 2교사제) 운영
 - 공립초 20교, 정규교사 20명 배치(교당 7,500천원 지원)
 - 초2 집중학년제로 기초학력부진 조기 예방
 - 초2 기초학력 보장 및 정서·심리 프로그램 운영을 위한 운영비 지원 (공립초 830여 학급, 학급당 50만원 지원)
 - 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 운영
 - 1:1 맞춤형학습상담강화(학생 상황에 맞게 상담회기 확대), 1:多 학습 전략상담, 방학캠프, 치유 연계 등
 - 난독·경계선지능 전담팀 신설 및 전문기관 연계
 - 지역학습도움센터 2개소 신설

- 교육청의 지원 역할 강화를 통한 체계적 지원 및 교원 전문성 신장
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 교원연수 및 사례 나눔
 - 단위학교 기초학력향상 관련 자문단 및 컨설팅 지원단 운영

□ 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 「기초학력 책임지도제」지원: 공립초 562교, 8,000~20,000천원
 - 코로나19로 인한 학습격차 해소를 위한 ‘기초학력 on(溫)&on 방학 집중교실’ 운영: 공립초 407교
 - 원격수업 튜터인 두리샘을 활용하여 학습지원대상학생의 원격수업 관리 및 기초학습 대면 지도 실시: 공립초 300교, 두리샘 730명
- 기초학력지원 진단-보정 시스템 운영 내실화
 - 1차 향상도 검사 실시: 초4~고1 전체, 9.28.~10.16.
- ‘두드림학교’ 운영을 통한 학습지원대상학생 통합적 지원 제공
 - 공립초 73교, 교당 6,200~6,400천원 지원
 - 두드림학교 컨설팅을 통한 코로나19에 대비한 운영 방안 공유: '20.7.~8. (공립초 73교 전체, 교육지원청별 소규모 온·오프라인 컨설팅 실시)
- ‘더불어교사제(1수업 2교사제)’ 를 통한 전략적 협력수업 운영
 - 공립초 20교, 정규교사 20명 배치: 교당 7,500천원 지원
 - 더불어교사제 상반기 온라인 워크숍: '20.7.17., 55명 참여
- ‘초2 집중학년제’ 로 기초학력부진 조기 예방
 - 초2 기초학력 보장 및 정서·심리 프로그램 운영을 위한 운영비 지원: 공립초 1,568학급, 학급당 50만원 지원
- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 운영
 - 1:1 맞춤형학습상담강화, 1:多 학습전략상담, 치유 연계 등:
 - 찾아가는맞춤학습상담 2,522명, 난독·경계선지능학생 전문치유기관 연계 337명

- 유레카 프로젝트: 학생 1인당 70회기의 집중 학습상담 운영, 66교, 153명
- 난독·경계선지능 전담팀 구성 운영 및 전문기관* 연계(신설)
 - * 난독 6개 기관, 경계선지능 4기관

*난독 치유전문기관(6기관)

(강남서초)강민경언어학습연구소, 하늘발달상담센터, (성동광진)도담언어학습연구소,
 (서부)이화여자대학교 아동발달센터, (동작관악)서울대학교 산학협력단
 (성북강북)국민대학교 산학협력단(ERID 읽기쓰기클리닉센터)

*경계선 지능 치유전문기관(4기관)

(동부, 동작관악, 성동광진)굿네이버스 좋은마음센터 3개 기관
 (서울전역)대교문화재단(2억 기부)

- 지역학습도움센터(동부, 강서양천) 2개소 구축(신설): '20.7.~8.

○ 기초학력 보장을 위한 체계적 지원 및 교원 전문성 신장

- 코로나19 대비 기초학력 무료 원격 직무연수 실시: 30개 과정, 2,140여명
- 기초학력 뉴스레터 '틈틈이' 카드뉴스 발송: 5회, '20.7.~8.
- 기초학력 지도자료 오롯이(3종) 제작 및 배포 '20.8.
- 기초학력 지도자료 오롯이 온라인 연수 실시: '20.9.~10.
 (초 1~3학년 교원 전체 및 기초학력 학습지원 강사 252명)

□ 향후 추진 일정

- 더불어교사제 운영 내실화를 위한 온라인 모니터링 실시: '20.10월
- 서울학습도움센터 난독·경계선지능 전담팀 지속 운영
- 기초학력향상사업 성과 공유마당 개최: '20.12월(원격-대면 연계 방식)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도 시범학교운영(특별 교부금)	150,000	-	150,000	-	150,000 (100)	150,000 (100)	914
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화(특별교부금)	673,000	-	673,000	735,000	673,000 (100)	673,000 (100)	916
기초학력향상지원	3,282,752	△250,769	3,031,983	809,708	1,660,388 (54.8)	1,642,106 (54.2)	919
두드림학교및학습 종합클리닉센터지원 (특별교부금)	1,918,000	-	1,918,000	1,362,580	1,762,885 (91.9)	1,762,095 (91.9)	925
기초학력향상지원 (특별교부금)	-	-	-	1,028,420	-	-	
계	6,023,752	△250,769	5,772,983	3,935,708	4,246,273 (73.6)	4,227,201 (73.2)	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력책임지도제」 운영(7,293,000천원)

※ 두드림학교지원(특교): 중등교육과 재배정(466,500천원)

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 장기화로 인한 등교학습일 확보 어려움 및 기초학력지원 대상학생 지원 한계
 - 대면지도, 서울학습도움센터 학습상담지원 등 다양한 방법으로 적극 지원 노력

11 안정적인 초등돌봄교실 및 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교 운영을 통한 사교육비 경감 및 교육 격차 완화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원

○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2020 주요업무 「2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영」
- 2020 주요업무 「2-1-2 교육격차해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상(초등 1~4학년)과 돌봄교실 확대(80실)로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 구축으로 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 문화·예술, 미래역량 강화 프로그램 및 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영 및 방과후학교 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

□ '19년 추진 실적

- 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 초등 1~3학년, 공립초 251실 증설
 - 공립초 560교, 1,739실 운영
 - 2019년도 돌봄학생 6,275명 추가 이용, 총43,866명 이용(2019.4.30.기준)
 - 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄대기자 해소: 돌봄교실 이용률 '18년 97.11%→ '19년 98.5%(1.39% 증가)
- 2019학년도 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원: 1,543,176천원
 - 겸용교실 불편 해소를 위한 시설비 및 학년연구실 구축 지원
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 시범사업 및 선도사업 추진
 - 8개 자치구, 1,918,000천원 지원
- 초등돌봄전담사 처우개선수당 개선
 - 행정업무책임수당 신설, 기본급, 근속수당, 시간제전담사 교통보조비 인상
- 2019 방과후학교 사업비 지원
 - 대상: 1,226교(초562교, 중381교, 고283교), 8,435,800천원
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 보조인력 활동비, 토요일방과후학교 활성화를 위한 프로그램 지원 등
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 상담 횟수: 총2,824건
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 관리 건수: 총221건
- 2020 방과후학교 운영 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 제작·보급
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 4,300부 보급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연중	공립초 1,823실 운영
초등돌봄교실 이용률 제고	2~3월	97%
2021년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	7월	70실
문화예술, 미래역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영	연중	초·중·고 23교
방과후학교 사업지원비 지원	3월	초·중·고 1,236교
방과후학교(돌봄) 지원센터 운영	연중	1개소
2021년 방과후학교 운영 길라잡이 제작	9~11월	3종, 5,000부

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 중점 운영대상 확대(초등 1~3학년 → 초등 1~4학년)
 - 꿈을 담은 돌봄교실 80실 증설로 대기학생 해소 노력
 - 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 지원 (신설)
 - 코로나19 대응 긴급돌봄운영
-
- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 감소
 - 중점 운영대상 확대(초등 1~3학년 → 초등 1~4학년)
 - 80실 증설, 공립초 1,823실 운영(2020. 3. 1.기준)
 - 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 80실 구축으로 혁신적 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 쉼의 통합적 돌봄 공간 구축
 - 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영으로 학부모 만족도 제고
 - 정부 온종일돌봄정책 및 학부모 수요를 반영한 저녁돌봄운영 강화
 - 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범·선도사업 추진으로 초등돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계
 - 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범·선도사업 운영(7개 자치구: 시범사업 3자치구, 선도사업 4자치구)
 - 돌봄전담사 업무 경감 지속 추진 및 처우개선
 - 코로나19로 인한 맞벌이 가정의 돌봄공백 해소를 위한 긴급돌봄 운영(595교, 2,202실, 25,824명, 2020.9.28.자 기준)
 - 대상: 1-6학년 돌봄이 필요한 학생
 - 운영시간: 09시~19시
 - 장소: 방역을 철저히 하여 안전이 확보된 공간에서 10명 이내로 운영

- 내용: 급식(중식)을 제공하고 원격수업도우미를 활용하여, 오전 중에는 원격수업지원, 오후엔 방과후돌봄 프로그램 제공
- 2020 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영(신설)
 - 총23교 운영(초16교, 중5교, 고2교)
 - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화·예술, 미래 역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
- ※ 프로그램: 오케스트라, 뮤지컬, 국악, 타악 앙상블, 난타, 컴퓨터 음악, 합창, 사물놀이, 공연관람, 우쿨렐레, 미니어처, 원예 등 학교실정에 맞는 문화예술 프로그램 운영
- 2020 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총1,236교(초562교, 중382교, 고292교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 방과후학교 운영 코로나19 방역비 사용 등
 - 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교 및 돌봄 관련 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위 학교 행정 업무 경감
 - 방과후학교(돌봄) 홈페이지 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
- 2021 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정 및 보완
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 5,000부 보급
 - 방과후학교 위탁업체 대상 청렴교육 및 계약실무 연수('20.11월)

□ 추진 실적

- 돌봄교실 확대 구축 및 방과후연계형 돌봄교실 확대로 대기학생 감소
 - 80실 증설(겸용교실 68실, 방과후연계형교실 12실),
공립초 1,823실 운영(2020. 1. 31.기준), 44,633명 이용

【2020년도 신학기 이용률 현황】 (2020. 1. 31. 1차 조사 기준)

년도	신청학생수	이용학생수	대기자수	이용률
20	45,214명	44,633명	581명	98.71% (2019년도 대비 이용률 0.21%↑ 대기자수 102명↓)

※ 2020학년도 2차 신학기 이용률 조사는 전체학생 등교 이후 실시 예정

- ‘꿈을 담은 돌봄교실’구축으로 혁신적 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 삶의 통합적 돌봄 공간 구축:
공립초 78교, 80실 (1실당 6천만원 지원)
 - 돌봄교실 증설 1실 당 기존 돌봄교실 KB금융그룹 리모델링비 추가
지원: 33교, 33실 (1실당 3천만원 지원)
- 돌봄교실 운영비, 인건비 교부: '20. 3월
- 2021년도 초등돌봄교실 증설 수요조사 실시: 28교 33실 신청
- 긴급돌봄교실 상반기(2020.3.~8월) 운영비 결산분 교부: '20. 9월
- 2020 방과후학교 사업비 지원: '20. 3월
 - 총1,236교 교부 완료
 - 학교급에 따른 차등지급 (초 955만원, 중 600만원, 고 300만원)
- 2020 문화·예술 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램비 지원
 - '20. 3월, 23교 (교당 10,000천원~25,000천원)
- 방과후학교(돌봄)지원 콜센터 1,280건, 홈페이지 관리 1,251건: '20. 1~ 9월

향후 추진 일정

- 온종일돌봄체계구축 시범·선도 사업 운영: 연중
- 2020 초등돌봄교실 노후시설개선사업 실시: '20.11월~
- 2021 초등돌봄교실 증설 및 리모델링 사업: '20.12월~ '21.3월
- 2020 방과후학교(돌봄)지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 긴급돌봄교실 하반기 운영비 추가 지원금 교부: '20.10월
- 방과후학교 위탁업체 청렴교육 및 계약실무 온라인 연수: '20.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교사업지원	8,558,800	-	8,558,800	8,440,400	8,555,820 (99.97)	8,555,820 (99.97)	887
방과후학교지원센터 운영	68,033	△5,401	62,632	70,778	62,092 (99.1)	58,462 (93.3)	891
방과후돌봄운영내실화 지원(특별교부금)	40,000	-	40,000	40,000	40,000 (100)	40,000 (100)	894
방과후돌봄활성화지원 (특별교부금)	800,000	-	800,000	320,000	791,175 (98.9)	791,175 (98.9)	896
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	2,010,000	390,000	2,400,000	30,000	2,340,000 (97.5)	2,340,000 (97.5)	899
초등돌봄교실운영	71,907,838	10,294,620	82,202,458	71,417,996	70,155,518 (85.3)	70,061,557 (85.2)	901
방과후돌봄연계강화 (특별교부금)	-	-	-	31,000	-	-	-
온종일돌봄생태계구축 선도사업(특별교부금)	-	-	-	1,950,000	-	-	-
계	83,384,671	10,679,219	94,063,890	82,300,174	81,944,605 (87.1)	81,847,014 (87.0)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 장기화로 인한 (긴급)돌봄 교실 운영 대상자 확대 해소
- 코로나19 방과후학교 미운영으로 인한 방과후강사 및 위탁업체 계약 연장

작 성 자

중등교육과장: 고효선 ☎ 450 고교육과정팀장 : 김영선 ☎ 421

담당: 이은하, 양희경 ☎ 063, 431
이정재, 김은주 ☎ 095, 373
한채숙, 안수진 ☎ 457, 465
김승희, 정윤주 ☎ 393, 096

12 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

서울형 고교학점제 재구조화

- 서울형 고교학점제: 2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 '개방-연합형 종합 캠퍼스 교육과정'이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제
- 개방형 선택 교육과정: 학생들이 자유로운 과목 선택을 통해 자신의 진로와 희망에 맞춘 개별적인 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하는 단위학교 교육과정



○ 목적

- 진로 맞춤형 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 도입 기반 마련

○ 근거

- 2020 주요업무계획 「1-1-3 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2019-211호, 2019.12.27.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화를 위한 서울형 고교학점제 운영 내실화
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교자유학년제 오디세이학교 운영
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축

□ '19년 추진 실적

- 학생 진로 희망에 따른 과목 선택권 확대를 위한 학생 선택 교육과정 현장 안착
 - 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 320교 전체
 - 교육과정 NEIS 편제 현장 모니터링 및 컨설팅: 고 320교 전체
 - 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원: 90교 168과정, 신청교 전체
 - 함께 만들어가는 학교교육과정 운영비 지원: 177교, 교당 3,000천원 지원
- 서울형 고교학점제 도입 기반 조성
 - 고교학점제 연구학교 7교, 선도학교 25교 운영
 - 학교 간 협력교육과정 운영 내실화: 연합형 46교 81과정, 거점형 51교 58과정, 실시간 온라인형 4교
 - 공유캠퍼스 공모 및 선정: 3개 캠퍼스, 교과특성화 운영: 15교(신규 3교)
 - 선택과목 안내서, 중3을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 등 자료 8종 개발 및 보급: 일반고·자율고 230교 및 중학교 385교 보급
 - 시설 인프라 구축 지원: 꿈담학습카페 72교, 이동수업을 위한 사물함 47교, 게시용 모니터 등 선택사업 103교, 온라인 공동 교육과정 운영 스튜디오 4교, 교과교실제 13교
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영
 - 계획서 심사 후 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시: 예산 운용 자율권 확대
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 ‘생각을 키우는 퍼즐과 게임’, ‘사회적 경제’ 보급
 - 고1 전환학년 오디세이 학교 운영, 미래교실네트워크와 MOU 체결
 - ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격연수 수정 개발·보급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2021학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	7월-8월, 10~11월	고 전체
개방형 선택 교육과정 운영 지원	3월~ 21.2월	고 전체

세부사업명	추진시기	물량
일반고 전성시대 2.0	3월~'21.2월	일반고·자공고 209교 전체
일반고 교원 역량강화 직무 연수(CDA, 선택과목)	3월~'21.2월	일반고·자공고 교원 600명
고1부터 시작하는 대입진학지도 직무연수(원격)	1월~'21.2월	일반고·자공고 교원 약2,000명
학교 간 협력 교육과정 운영	3월~'21.2월	연합형 48교, 거점형 47교(온라인 5교)
공유캠퍼스 운영	3월~'21.2월	3개 캠퍼스 운영
고교학점제 연구/선도학교 운영	3월~'21.2월	연구학교 10교, 선도학교 31교
고교학점제 선도지구 운영	3월~'21.2월	2개 지구(강서양천, 동작관악)
고교학점제 기반 조성 인프라 구축 사업	3월~'21.2월	교과교실제 신규(3교) 및 시설인프라 종합136교 이상(예정)
자유교양과정 인정도서 보급	3월~'21.2월	희망교(2종)
오디세이학교 1일 체험의 날	7월, 11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	12월 '21.1월	1교: 코로나19로 취소

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- '일반고 전성시대 2.0' 운영 내실화
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 연2회
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 과정 개발
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 지정·운영
- 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- 공유캠퍼스 운영(3개 캠퍼스) 및 추가 지정(5개 캠퍼스), 교과특성화학교 21교
- 학점제형 교육공간 구축: 교과교실제, 꿈담학습카페, 이동수업용 사물함, 게시용 모니터 등 학교 공간 혁신 통합 추진
- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장지원·컨설팅
 - '교육과정-수업혁신-평가'가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
 - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원(일반고·자공고 전체)

- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
 - 개방형 선택교육과정 운영: 일반고 191교, 자율고 39교
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 연합형 48교, 거점형 47교 운영 (온라인 공동교육과정 5교 포함)
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영
 - 공유캠퍼스 운영: 3개 캠퍼스 (5개 캠퍼스 추가 지정)
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업
 - 교과교실제 2020년 신규 3교 도입부터 고교학점제 공간 조성 기준 적용
 - 학점제형 교육공간(학교공간혁신사업) 12교 선정 완료
 - 꿈담학습카페(44교), 수업나눔카페(30교), 이동수업용 사물함(20교), 선택사업(20교) 등 인프라 구축사업 통합 추진
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화
 - 학교 규모와 여건, 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 1억원 이내
 - 교과특성화학교(SW, 사회, 제2외국어 등) 운영: 21교(신규 6교)
 - 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수: 연2회
 - 진로진학지도 역량 강화: ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격 연수 수정 보완(1월~6월) 및 운영(7월~’21.2월)
 - 교원 선택과목 역량강화 직무연수 과정 개발(교육학, 심리학)
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 인문학, 시민참여, 예술공방, 과학문화 과정

□ 추진 실적

- 서울특별시 중·고등학교 편성·운영 지침 개정 고시('20.3월)
- 방송통신중·고등학교 운영 지원('20.3월)
- 학생 맞춤형 선택교육과정 운영지원을 통한 고교학점제 기반 조성
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)

- 공유캠퍼스 운영: 3개 캠퍼스(중부, 강서양천, 동작관악) 10교
 ※ 2021 운영예정 공유캠퍼스 공모 및 지정: 5개 캠퍼스 16교
 (동부, 북부, 강동송파, 강서양천, 성동광진)
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영: 컨설팅 교당 2회 실시
- 학교 간 협력교육과정 운영: 연합형 48교 93과정, 거점형 50교 131과정(온라인형 12교 18과정 포함) 교육과정 편성 및 운영 지원
- 개방형 선택교육과정을 위한 선택과목 강사비 지원: 1학기 신청 95교 272과목, 2학기 신청 25교 41과목
- 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 보급
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원을 위한 온라인 담당자 워크숍
- 2020 교과특성화학교 신규 지정: 6교 지정(누적 21교)
- 2020 꿈담학습카페 기본 계획 수립 54교 선정 및 지원 완료
- 개방형 선택교육과정 설계역량 강화
 - 「선택과목안내서», 「고등학교 교육과정 편성·운영 안내서」 개발·보급
 - 「(개정)고1부터 시작하는 진학지도 직무연수」 원격연수 콘텐츠 리뉴얼 보급(2020.7.~2021.2.)
 - 일반고·자공고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무연수: (1기)1.20~1.22(3일, 20시간), (2기)8.13.~8.19. 총420명
 - 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수: '20.7월~8월
 - 2020 교육지원청으로 찾아가는 교육과정 설계 지원(A.C.E.) 연수: '20.7월~8월, 11개 교육지원청
- 일반고 전성시대2.0 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(191교)

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '20.10월~12월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 교육콘텐츠 개발·보급: '20.5월~12월
- 중3을 위한 서울형 고교학점제 워크북 제작·보급: '20.9월~'11월
- 학생 과목 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원: '20.3월~'21.2월
- 수강신청 프로그램 원격연수 콘텐츠 개발·보급: '20.7월~'21.2월

- 공유캠퍼스고교학점제 선도지구연구/선도학교 운영: '20.3월~'21.2월
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원: '20.3월~'21.2월
- 일반고 전성시대 학교공동체 만족도 설문조사: '20.10월
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수(3기) 추진
- 교원 선택과목 지도역량강화 원격연수 콘텐츠 개발: '20.7월~'21.2월
- 오디세이 학교 1일 체험의 날 방역지침 준수로 소규모 다회 실시: '20.11월
- 서울형 고교학점제 시설 인프라 통합 구축 통합 지원: '20.10월~11월
- 2021 교과교실제 신규 도입교 선정 완료: '20.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원입행액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(중·고)	123,586	△10,560	113,026	124,246	107,484 (95.1)	107,484 (95.1)	982
교육과정 편성 운영 지도	13,600	-	13,600	13,600	10,850 (79.8)	10,850 (79.8)	1036
학생중심교육과정 운영지원(특별교부금)	67,000	-	67,000	-	65,509 (97.8)	65,509 (97.8)	1049
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	4,082,000	-	4,082,000	4,200,000	2,323,274 (56.9)	2,323,274 (56.9)	1030
고교학점제 지원(특별교부금)	1,459,200	-	1,459,200	1,055,000	1,360,701 (93.2)	1,360,701 (93.2)	1138 1163
학교내 교육과정 다양화 내실화 지원(특별교부금)	5,887,300	-	5,887,300	5,557,200	4,224,883 (71.8)	4,224,883 (71.8)	1163
일반고 교육력 제고 지원	115,880	-	115,880	117,300	99,025 (85.5)	99,025 (85.5)	1155
교과교실제 시설비지원	1,113,000	-	1,113,000	1,395,000	1,113,000 (100)	1,113,000 (100)	973, 976 979
오디세이학교 운영	649,102	-	649,102	571,934	649,102 (100)	649,102 (100)	1145
계	13,510,668	△10,560	13,500,108	13,034,280	9,953,828 (73.7)	9,953,828 (73.7)	

작 성 자

중등교육과장 : 고효선 ☎ 450

학력평가팀장 : 맹홍열 ☎ 439 담당: 정경혜 ☎ 441

장학관 : 맹보영 ☎ 307

김유미 ☎ 292

13

학생평가 혁신, 기초학력 지원을 통한 학교 교육력 제고

□ 사업 개요

○ 목적

- 문제해결력, 창의력, 비판적 사고력을 함양할 수 있는 평가방법으로 전환
- 학생들의 성장과 발달을 돕는 평가의 본질적 기능 회복을 통해 교사 및 학생 간 상호피드백 및 선순환 시스템 구축
- 맞춤형, 다각적 지원을 위한 단위학교 기본학력책임지도제 운영

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 서울시교육청 교육과정 편성·운영 지침
- 2020 서울교육 주요업무(정책안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 서로 성장하는 서울중등교육(중등교육과-2438, 2020.1.23.)

○ 주요 내용

- 수행평가, 서·논술형 평가 최저비율 안내로 과정 중심 평가 내실화
- 학생평가 선도학교 운영 및 학교 간 교과협의회 운영 정례화
- 코로나19 대응 원격수업 및 등교수업 출결·평가·기록 안내
- 단위학교 기본학력책임지도제 운영을 통한 맞춤형, 다각적 지원
- 학습전략지원단 운영, 직무연수, 원격수업 자료 보급 등 학교현장 지원
- 교육청-사범대학-학교 연계를 통한 기본학력 보장 지원

□ '19년 추진 실적

○ 수행평가 및 서·논술형평가 비율 확대

- 수행평가 및 정기고사에서 서·논술형 평가의 합 50% 이상
- 정기고사 배점의 20% 이상 서·논술형 평가 실시 권장

- 학생평가 선도학교 운영(중학교 22교)
 - 학기당 세 과목 이상 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적 산출
- 중학교 교원 과정 중심 평가 역량 강화 직무연수(3,500여 명 이수)
- 단위학교 기본학력책임지도제 운영을 위한 기반 조성
 - 기본계획 수립('19.9.5.) 및 실행계획 수립('19.12.11.)
 - 교사연구회 운영(11팀, 80여 명), 학습상담직무연수 운영('19.12.)
 - 두드림학교 담당자 워크숍('19.12.2.), 중학교 교장 워크숍('19.12.3.)
 - 학습전략지원단 구성 및 워크숍(20명 내외, '20.1.14.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 수요자 맞춤형 과정 중심 평가 연수 지원	연간	중학교 전체
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	3~12월	중, 고등학교 전체
학생평가 전문가 아카데미 운영	상·하반기	중·고 교원 160명 내외
학생평가 선도학교 운영	'20.3~'21.2월	중학교 23교 운영
단위학교 기본학력책임지도제 운영	연중	중학교 전체
학습전략지원단 운영, 학습상담 직무연수	연중	중등 교원 중 희망자
기초학력지도 역량 강화 원격 직무연수	7월~9월	중등 교원 중 희망자
서울 두드림학교 운영	연중	고 58교
교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU	'20.1.21.	사범대 10교 내외
서로성장학교 운영	연중	50교 (청당 5교)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학생의 부담을 완화하고 배움을 지원하는 평가 시행 지원
 - 학기별 평가 계획에 수행평가 시기 포함하여 수행평가 안내 유도
 - 지필평가 및 수행평가 만점을 학기말 반영 비율대로 적용 허용
 - 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장

- **찾아가는 수요자 맞춤형 과정 중심 평가 연수 지원(중 전체)**
 - 단위학교의 연수 및 컨설팅 실시 예산 지원(교당 1,000천원)
 - 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영의 확대 기반 마련
- **학생평가 학교 간 교과협의회 운영 지원 및 정례화**
 - 교육지원청별로 중, 고 과목별 학교 간 교과협의회 형태로 운영
 - 팀별 상, 하반기 각 1회 학교 간 교과협의회 실시
- **학생평가 전문가 아카데미 운영**
 - 학교급별 교과별 소규모 실습형 직무연수
 - 일반과정, 전문과정으로 나누어 학교 지원 및 평가 전문가 양성
- **학생평가 선도학교 운영**
 - 동료교사의 수업 관찰, 교사들 간의 상호 피드백을 받는 협업체제 구축
 - 중학교 23교 운영, 학교당 800만원~1,200만원 지원
- **중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영**
 - 중 1 전체 대상 진단활동 실시, 목적사업비 10,000천원 내외 차등 지원
 - 맞춤형 컨설팅 및 교육청·사범대학 학교 연계를 통한 기본학력 보장 지원
- **고등학교 복합요인 학습부진학생 지원을 위한 서울 두드림학교 운영**
 - 일반고 41교, 자공고 4교, 특성화고 13교 총 58교
- **학습상담직무연수 운영, 워크숍 등을 통한 교원역량강화 지원**
 - 기초과정: 서울교육연수원, 심화과정: 본청
- **중등 교원 기초학력 지도 역량 강화 원격 직무연수**
 - 7개 원격교육연수원 활용 1인 1과정 연수비용 전액 지원

추진 실적

- **학생평가 내실화 계획 안내('20.2.18.)**
 - 수행평가: 학기말 배점의 40% 이상(고등학교는 30% 권장)
 - 서·논술형 평가: 학기말 배점의 20% 이상
 - 코로나19 확산으로 단위학교 자율 결정으로 변경 안내('20.8.20.)

- **코로나19 대응 학생평가 자율 운영 안내('20.5.22.)**
 - 1학기 교과학습 영역, 비율, 방법은 단위학교에서 자율 결정
 - 코로나19 대응을 위한 중등 원격수업 출결·평가·기록 가이드라인 안내
 - 2학기 평가계획 수립을 위한 자문회의 실시('20.7.25.)
 - 코로나19 대응을 위한 2학기 출결·평가·기록 가이드라인 안내
- **학생평가 선도학교 선정 및 운영비 교부(중학교 23교)**
 - 학기당 한 과목 이상 선택형 평가를 실시하지 않고, 수행평가 또는 서·논술형 지필평가로 성적 산출
 - 학생평가선도학교 워크숍('20.7.29.)
- **교원 과정 중심 평가 역량 강화 지원**
 - 중학교 12개 교과 실습형 과정중심 평가 직무연수('20.1.)
 - ※ '18년~'22년까지 5개년간 20%씩 중학교 교원 전체 대상 연수 ('18년 1,700여 명 이수, '19년 3,500여 명 이수, '20년 2,177명)
 - 학생평가 전문가 아카데미 운영: 6개 교과('20.6.~8.)
 - ※ 중 5개 교과, 고1개 교과 30시간 소규모 실습형 직무연수, 75명 이수
 - 고등학교 교원을 위한 평가자료 지원:
 - ※ 「학생평가 톺아보기」, 「출제부터 기록까지」Ⅰ, Ⅱ 연수자료 안내
- **중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영을 위한 기반 조성**
 - 단위학교 기본학력책임지도제 기본 계획 수립('19.9.5.)
 - 기초학력정책모니터링위원회 등 운영을 통한 실행 계획 수립('19.12.11.)
 - 기초학력보장 교사연구회 운영(11팀, 80여명)
 - 중학교 교장 워크숍('19.12.3.)
 - 학습상담직무연수 운영(1기, 27명, '19.12.16.~12.20.)
 - 학습전략지원단 구성 및 워크숍(20명 내외, '20.1.14.)
 - 기본학력 책임지도를 위한 교수학습 자료 개발('20.3.)
 - 기본학력책임지도제 운영을 위한 단위학교 대상 컨설팅('20.3.)
 - 기본학력 책임지도 지원을 위한 원격수업 자료 개발('20.9.)

- 기본학력 책임지도 지원을 위한 운영 가이드북 개발 보급('20.9.)
- 원격수업 상황에서 교육취약계층 학생을 위한 1:1 학습서포터 지원 (9월~12월)
- 서울 두드림학교 선정 및 운영 지원
 - 서울 두드림학교 담당자 워크숍('19.12.2.),
 - 고등학교 대상 서울 두드림학교 운영 희망교 공모 및 선정('20.2.)
 - 서울 두드림학교 운영 기본 계획 및 운영지침 안내('20.3.)
 - 서울 두드림학교 운영 컨설팅 실시 계획 안내('20.3.)
- 서로성장학교 운영을 위한 기반 조성
 - 교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU 체결('20.1.21.)
 - 교육지원청별 서로성장학교 공모 및 선정('20.3.)
 - 교육지원청별 서로성장학교 찾아가는 컨설팅 운영('20.7.)

□ 향후 추진 일정

- 학생평가 전문가 아카데미 일반과정 2기 운영
 - 10월~12월 8회 운영, 교원 평가역량강화 주제 선별
 - 총 30시간, 소규모 원격-대면 병행 워크숍 방식의 실습형 직무 연수
- 단위학교 과정중심 평가 역량 제고
 - 원격-대면 연계수업 과정중심 평가모델 개발·보급, 교원 연수: '20.11월
 - 학생평가 정책 방향 및 인식 제고를 위한 관리자 연수 꾸러미 제공
- 중등 교원 기초학력 지도역량 강화 원격 직무연수 지원: 9월
- 서울 두드림학교 개선 협의회 및 워크숍 실시: 10월
- 2021 중등 기본학력 책임지도제 운영을 위한 업무 담당자 워크숍: 11월
- 중등 1:1 학습서포터 운영 결과 분석 및 환류: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	294,000	-	294,000	294,800	294,000 (100)	294,000 (100)	1200
과정 중심 평가 직무연수 운영 (특별교부금)	-	236,400	236,400	280,000	180,499 (76.4)	180,499 (76.4)	1205
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수	390,000	-	390,000	390,000	390,000 (100)	390,000 (100)	1201
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	98,000	△29,950	68,050	130,000	63,000 (92.6)	63,000 (92.6)	1201
학생평가 아카데미 운영	80,600	-	80,600	30,000	52,522 (65.2)	52,522 (65.2)	1201
학생평가 지원단 운영	54,000	△48,000	6,000	54,000	6,000 (100)	6,000 (100)	1201
단위학교책임 지도제운영	4,585,350	△503,784	4,081,566	-	3,690,205 (90.4)	3,690,205 (90.4)	1215
두드림학교 운영	-	466,500	466,500	-	462,000 (99.0)	462,000 (99.0)	925
계	5,501,950	121,166	5,623,116	1,178,800	5,138,226 (91.4)	5,138,226 (91.4)	

14

서울학생 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울 학생의 미래 핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2020 서울특별시교육청 서울교육주요업무(정책·안전기획관-13152, '19. 12.19.)
- (수업혁신) 2020 중등 서로성장 교실혁명 프로젝트 추진 계획(중등교육과-5814, '20.2.17.)

○ 주요 내용

- 신학년 집중준비기간 운영을 통한 연간 학교교육활동 내실화
- 교원성장 수업코칭 프로그램 운영 및 코칭 전문가 양성 연수
- 수업·평가나눔 교사단 운영 및 ‘나도 수업·평가 전문가’ 연수 실시
- 수업혁신 성과의 나눔과 확산을 위한 더불어 수업나눔 워크숍 실시
- 다양한 분야의 교육 전문가들로 구성된 수업 혁신 네트워크 운영
- 수업나눔카페 구축 지원을 통한 수업분석 및 수업나눔 문화 확산

□ '19년 추진 실적

- 신학년 집중준비기간 운영: 중고 705교 중 663교(94%) 3일 이상 운영
- 교원성장 수업코칭 전문가 연수 및 실습 프로그램 운영: 66명, 2회
- 수업나눔 교사단 운영: '19.2월 741명, 수업나눔 분임 148팀

- 수업·평가 혁신을 위한 수업·평가 연수(22회) 및 더불어 수업나눔(13회)
- 학교 안팎 전문가 수업혁신 네트워크 구축: 연중
- 수업나눔카페 구축 지원: 총 132교 구축(중 56교, 고76교, 교당 10,000천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신학년 집중준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
교원성장 수업코칭 프로그램	5~12월	희망자
(학교로 찾아가는) 미래교실 수업혁신 연수	4~10월	중·고 56교
수업·평가나눔 교사단 운영	연중	교육지원청별 11팀
‘나도 수업·평가 전문가’ 연수 (원격·학교로 찾아가는 방식 병행)	연중	교육지원청별 총18회
더불어 수업나눔 워크숍(원격·집합 병행)	4~12월	교육지원청별·권역별 총15회
수업나눔카페 구축 지원	2~10월	중·고 130교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 2월 신학년 집중준비기간 운영 내실화 추진
 - 2020학년도 직무연수 연계 인정 방안 안내
 - 학사 운영 계획 수립 시 범교과 학습 주제 등 탄력적 교육과정 편성·운영 안내
- 신규교사의 현장 적응 역량 강화를 위한 지속적 지원 체계 구축
 - 신규교사-멘토교사(수석교사, 수업·평가나눔 교사단) 간 네트워크 구축으로 지속적 신규교사 성장·공감 지원

○ 신학년 집중준비기간 운영: 2월 중 3~5일간

- 대상: 모든 중·고등학교 전체교원(3월 전입교원 포함)
- 내용: 학교 교육철학 공유를 통한 교육과정·수업·평가 계획 수립
- 지원: 교원학습공동체 직무연수 지원, 강사 인력풀 및 도움자료집 제공

- 교원성장 수업코칭 프로그램 운영: 4~12월
 - 희망교사(팀)-교사단 연계한 지속적 수업코칭 프로그램 투입: 4~12월
- 수업·평가나눔 교사단 구성 및 역량강화 연수 및 분임활동 지원
 - 교육과정-수업-평가가 연계되는 원격·집합 병행 실습형 연수: 18회
 - 교과별·주제별 분임의 원격·집합 병행 수업나눔 실천과 공유: 2,078명, 204팀
- 더불어 수업나눔 워크숍(실천대회) 운영: 원격·소규모 집합 병행
 - 교과별·주제별 수업혁신 사례 공유 더불어 수업나눔: 청별 2회
 - 신규교사 성장·공감 지원 네트워크 구축 워크숍: 3~6월
- 교사 대상 미래교실 수업혁신 연수 및 교육 프로그램 운영
 - (학교로 찾아가는) 함께하는 원격-대면 연계수업 역량 강화 연수: 12팀(교)
 - (학교로 찾아가는) 뉴미디어 활용 교원 프로그램: 44팀(교)
- 학교 안·밖 교육전문가 및 교육지원청 간 수업혁신 네트워크 운영
 - 수업혁신 논의 내용을 기반으로 정책의 보완 및 수업혁신 주체 그룹 형성
 - 수업혁신 4권역 협력체제 강화로 교육지원청별 우수사례 공유 및 전파
- 교육과정-수업-평가-기록 일체화 연구: 연중
- 수업나눔 공간 수업나눔카페 구축 지원: 중등 100교, 교당 9,900천원
 - 지원사항: 공간 인테리어 및 시설공사비, 수업분석을 위한 비품구입비 등
 - 단위학교 내 교사들의 상시 수업성찰 및 수업혁신의 장으로 정착

□ 추진 실적

- 신학년 집중준비기간 운영: 2월 중 3~5일간 운영
- 수업나눔카페 구축: 중학교 100교(원격수업 촬영실 겸용 20교),
교당 9,900천원
- (학교로 찾아가는) 미래교실 수업혁신 연수 운영: 56교, 운영 중

- 원격수업 운영 지침 및 2학기 중등 수업 운영 방안 안내: 3월, 8월
- 원격-대면 연계수업 모델 10종 개발·보급: 8월
- 교육지원청별 원격수업 및 원격-대면 연계수업 교원 역량 강화 연수: 4~10월

향후 추진 일정

- 신학년 집중준비기간 안내 및 운영 지원 자료집 개발·제공: 10~12월
- 교육지원청별 교사단 분임별 수업나눔 및 수업코칭 프로그램: 4~12월
- 수업혁신 실천사례 공유·확산의 권역별 더불어 수업나눔: 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원성장 수업코칭 운영	42,420	-	42,420	46,500	32,898 (77.6)	10,898 (25.7)	986
수업나눔 교사단 운영	947,490	△84,060	863,430	847,810	759,941 (88.0)	759,941 (88.0)	986
더불어 수업나눔	115,000	-	115,000	132,600	36,330 (31.6)	36,330 (31.6)	991
수업혁신 네트워크 구축	173,550	△27,930	145,620	206,750	92,939 (63.8)	92,939 (63.8)	991
수업나눔카페	996,800	-	996,800	996,800	995,752 (99.9)	995,752 (99.9)	995
계	2,275,260	△111,990	2,163,270	2,230,460	1,917,860 (88.7)	1,895,860 (87.6)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 우려로 집합 연수·워크숍·수업나눔 방식 변경
- 원격 방식 및 학교로 찾아가는 방식 등을 병행하여 진행

15 협력적 독서·인문 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 협력적 독서·토론·글쓰기 교육을 통한 미래 핵심역량 함양
- 삶과 만나는 독서·인문 교육을 통한 서로 성장하는 창의적 민주시민 육성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률

○ 주요 내용

- 독서·인문 교육 기반 조성
- 독서·인문 교육과정 체계화
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 독서 기반 수업 지원

□ '19년 추진 실적

○ 협력적 독서·인문교육 기반 조성

- 협력적 글쓰기모형 자료 보급(1종) 및 수업자료집 개발(2종), 독서·인문교육 초·중·고 지도자료(3종) 보급, 독서교육지원단 운영(24단)

○ 독서·인문 교육과정 체계화

- 글쓰기 교육 역량 강화를 위한 창작학교 운영(2회), 독서·인문 교육과정 체계화 사업 운영교 지원(150교) 및 컨설팅 실시(92교), 사업설명회 및 결과보고회 실시(각 1회), 학교로 찾아가는 인문·고전 아카데미 운영(13교), 라이브러리 스테이 운영(20교)
- 학생 책쓰기 동아리 출판전시회 및 워크숍 운영(1회, 263명 참가), 독서·토론교육 역량 강화를 위한 바람길 독서학교 운영(6회), 교원 독·토·락 워크숍 운영(23회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육지원단 및 교사단 구축·운영	연중	24단(지원단 2단, 교사단 22단)
서울학생 첫 책 만나기 (놀이 중심 독서 교육)	연중	예산 지원 초 50교
서울학생 첫 책 쓰기 (협력적 책쓰기 교육)	연중	예산 지원 중 50교
서울학생 첫 책 되기 (삶과 만나는 인문학 교육)	연중	예산 지원 고 50교
교원 연수 및 자료집 개발	연중	연수 17회, 워크숍 3회, 자료집 14종
서로 성장하는 교실 운영	연중	수업팀 지원 중·고 400팀

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 서로 성장하는 교실 운영
 - 핵심 개념 중심의 교과 지식과 협력적 독서 활동 연계한 학생 주도 탐구 활동의 프로젝트 수업 운영
 - 중·고 수업팀 400팀 지원
- 협력적 독서·인문 교육 기반 조성
 - 서울독서교육지원본부 운영: 바람길 독서학교 4기 운영, 자료집 1종 발간, 학교 간 교원 독서동아리 연구활동 및 컨설팅 지원
 - 초·중등 독서교육지원단 및 교사단 구성·운영: 자료 개발 등
- 독서·인문 교육과정 체계화
 - 【서울학생 첫 책 만나기】 놀이 중심 독서 교육 추진 운영교 예산 지원 및 컨설팅 초 50교
 - 【서울학생 첫 책 쓰기】 협력적 책쓰기 교육 추진 운영교 예산 지원 및 컨설팅 중 50교
 - 【서울학생 첫 책 되기】 삶과 만나는 인문학 교육: 운영교 예산 지원 및 컨설팅 고 50교
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 교원역량 강화 지원: 초·중등 온라인 독서교육 교원역량 강화 직무연수 2회

- 독서 동아리 활성화를 통한 함께 읽기 및 독서문화 확산: 학생 책쓰기 동아리 책 출판 지원 10교
- 그림책 읽기 기반 문해력 향상 지도자료 '북(BOOK)돋움' 개발·보급: 초·중등 2종

○ 독서 기반 수업 지원

- 서울형 프로젝트 수업 '서로 성장하는 교실' 운영 지원: 중·고 290교 수업팀 400팀(단일교과, 교과융합) 지원
- '서로 성장하는 교실' 지원: 워크숍(연수) 1회, 수업 나눔 및 우수사례 공유

□ 추진 실적

○ 바람길 독서학교 1, 2기 운영: '20.5~8월, 초·중등 교원 50명

※ 집합과 원격 병행 연수로 운영

○ 독서교육지원단 및 교사단 구성·운영

- 독서교육교사단 권역별 워크숍: '20.5~6월, 3회(81명)

○ 협력적 독서·인문 교육 및 서로 성장하는 교실 운영 자료 보급

- 독서·인문 체계화 사업 학교급별 자료 보급(3종): 초·중·고 전체
- 한 학기 한 권 읽기 기반 교수·학습 자료집 보급(2종): 초·중·고 전체
- 서로 성장하는 교실 자료 보급(1종): 중·고 전체
- 서로 성장하는 교실 핵심 개념 책자 편집·보급(1종): 수업팀 운영교

○ 서로 성장하는 교실 지도교사 온라인 연수 운영

- 전문가 강의 영상 2종 유튜브 탑재: '20.6월

※ 영상① 핵심질문으로 여는 프로젝트 수업: 조회수 1,335회(2020.9.28.자 기준)

영상② 서로 성장하는 교실의 실제: 조회수 1,1279회(2020.9.28.자 기준)

○ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화

- 그림책 읽기 기반 문해력 향상 지도자료 개발·보급(2종) : 초·중·고 전체
- 온기(온라인 책 읽기-토론하기-글쓰기) 자료 개발·보급(2종): 초·중·고 전체
- 작가와 함께하는 랜선 독서교육 직무연수 운영: '20.9월(67명)

향후 추진 일정

- 교원의 성장을 돕는 바람길 독서학교 운영: '20.10~11월
- 온라인 독서교육 교수요원 직무연수 운영: '20.10~11월
- 독서교육 전문가 양성 세미나 운영: '20.10~11월
- 그림책 읽기 기반 문해력 향상 지도자료 활용·일반화: '20.10~11월
- 서울독서교육지원본부 온라인 스튜디오 구축: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업 별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원센터운영	96,898	-	96,898	108,621	92,898 (95.9)	62,898 (64.9)	1066
독서인문교육활성화 (특별교부금)	103,000	-	103,000	273,600	103,000 (100)	103,000 (100)	1070
독서토론논술활성화지원	1,208,900	△30,000	1,178,900	656,500	1,065,039 (90.3)	1,047,669 (88.9)	1073
계	1,408,798	△30,000	1,378,798	1,038,721	1,260,937 (91.5)	1,213,567 (88.0)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황 지속으로 인한 집합 연수 및 워크숍 추진 어려움
 - 연수 형태 전환 필요: 방역지침 준수 소규모 연수, 원격 운영
 - 향후 집합 연수 및 워크숍 운영 어려움: 집합 연수 및 워크숍의 전반적 계획 수정하여 비대면 시대 맞춤형 운영 필요
 - ※ 서울독서교육지원본부 내 온라인 스튜디오 구축으로 비대면 시대 맞춤형 연수 및 워크숍 운영 기반 마련 필요
 - 온라인 독서교육 모형 개발 등 원격-대면 연계 교수학습 기반 마련

16

교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유·지원 확대

□ '19년 추진 실적

○ 교원배상책임보험 가입('19.1월)

- 가입 대상: 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 77,605명)
- 지원 범위: 배상 청구가 제기된 사안의 법률상 손해배상금

○ 『교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작 및 보급

- 교육활동 보호의 이해와 대응 방안 및 절차 등 기존 매뉴얼을 수정·보완하여 가독성 향상('19.5월)
- 교육활동 침해 예방을 위한 업무담당장학사 및 교원의 연수자료로 활용

○ 교육활동 침해 피해교원에 대한 심리상담 지원

- 교육활동 침해 피해로 심리상담 지원받은 교원 71명(약 626.5회 상담) 지원
- 심리상담지원의 안정적 운영 관리를 통하여 전년 대비 만족도 증대(4.7→4.8)

- **교육활동 침해 피해교원에 대한 심리치료비 지원 및 법률서비스 강화**
 - 교육활동 침해로 인하여 정신건강의학과 치료를 받은 교원에 대한 치료비 실비를 지원(교원 20명, 치료 횟수 120회)
 - 전담 변호사 법률자문, 소송비 지원 등의 법률지원 서비스 확대
 - ※ 소송비 지원 확대(1학교당 최대 200만원 → 500만원)
- **피해교원 및 업무스트레스, 소진 등으로 치유가 필요한 교원에 대한 치유프로그램 운영 지원**
 - 집단상담 및 의사소통 교육 프로그램 추진(연 14회 운영, 참여교원 153명)
 - 학교로 ‘찾아가는 집단상담’ 운영 지원(11교, 참여교원 59명)
 - 교원 치유를 위한 힐링캠프 실시(연 2회 운영, 참여교원 170명)
- **교원의 교육활동 보호 관련 홍보 확대**
 - 교원치유지원센터 이용 확대를 위한 홍보 물품 450개 제작 및 보급('19.10월)
 - 교육활동 보호 주요 내용 및 개정사항을 학교로 알리기 위한 브로슈어 25,000부 제작 및 보급('19.11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
『교원안심공제』 서비스 가입	5월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼』 제작·보급	8월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	8~10월	12회(본청 및 교육지원청별 각 1회)

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 『교원안심공제』 서비스 가입(전 교원 76,409명 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대(유·초·중·고·특수학교 90개교)
- 2020년 『교원안심공제』 서비스 가입(전 교원, 기간제 교사 포함)

- 교육활동 침해로 인한 분쟁 지속적 증가, 교원지위법 및 동법 시행령 개정 ⇒ 교육활동 보호를 위한 적극적·효과적 지원 방안 필요
- 가입 대상: 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 76,409명)
- 가입 효과: 교육활동 보호 범위 확대로 안심하고 교육활동에 전념

<2019년 교원배상책임보험 대비 확대된 『교원안심공제』 지원 범위>

구분	2019년도	2020학년도 『교원안심공제』
배상책임 지원	교원배상책임보험 소송 후 판결금 지급	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 중인 교원이 다른 사람에게 피해를 입힘으로써 부담하게 되는 법률적 손해배상책임비용 보상 <ul style="list-style-type: none"> - 소송 등 확정판결에 의한 경우 1사고당 최대 2억원 - 소제기 전 조정 등 합의에 의한 경우 1사고당 최대 1억원
치료비 및 상담비 지원	담당 부서에서 심사 후 심리상담비 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 침해에 따른 상해 치료비(요양비, 약품비 포함), 상담 및 심리치료비 지원 및 구상 <ul style="list-style-type: none"> - 피해 교원의 상해 치료비를 예산의 범위 내에서 실비 지원 - 피해 교원의 심층상담료 지원, 교권 침해 관련 소진 교원의 상담료 지원(종합심리검사 포함) - 구상금액이 소액인 경우(150만원 미만) 등 예외사항을 제외하고 구상권 청구
소송비 지원	교권보호위원회에서 심의 후 교원 소송비용 지원 (학교당 1년 최대 500만원 한도)	<ul style="list-style-type: none"> • 교원의 교육활동 침해행위 또는 침해 여지가 있는 사안으로서 법률적 분쟁에 대한 민사·형사상 소송비용 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 상대방이 민사·형사소송을 제기하여 교원이 이에 대응하는 경우 - 침해행위 당사자에게 민사소송을 제기하기 위하여 교원이 변호사 등의 도움을 받는 경우 - 교원 1인당 최대 550만원까지 지원 액수 확대
분쟁조정 서비스	없음	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 침해행위 또는 이와 관련한 사고로 분쟁이 발생할 경우 이를 조정 <ul style="list-style-type: none"> - 변호사 또는 공제회 담당자 등 전문가가 직접 분쟁조정 - 피해 교원과 침해행위자가 직접 대면하지 않고 각각 응대하여 2차 피해 가능성 최소화 - 학교 요청 시 학교교권보호위원회에서 분쟁조정을 할 때 손해액의 적정성 검토 및 조정안 제시
긴급 보호 서비스	없음	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 중인 교원이 각종 위협을 받는 경우 긴급 경호 서비스 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 교육활동 침해로 긴급한 위협을 받는 경우 즉시 경호 서비스 제공 - 출·퇴근 시간을 포함하여 1사고당 최대 10일 경호 서비스 지원(2인 출동 요청 시 5일 지원) - 대중교통 이용 시 밀착 경호, 출·퇴근 차량 제공 등 피해 교원의 희망에 따라 지원 방법 다양화

- 홍보 및 안내: 홍보 포스터(10,000부), 브로슈어(20,000부) 제작 · 배포, 신문 광고 및 인터넷 배너 광고 등을 통한 적극 홍보
- **교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대 운영**
 - 휴대전화 기기 지원 및 기기없이 안심번호 운영 등으로 구분하여 예산 지원
 - 모든 학교에서 학교기본운영비를 활용하여 교원 업무용 안심번호를 운영할 수 있도록 추가 안내
- **교육활동 침해 예방 활동 강화**
 - 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2020년 개정판)』 보급: 「교원지위법」 개정(19.10.17.) 내용 및 『교원안심공제』 서비스 반영
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보 및 연수 강화
 - 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 실시(총 12회)
- **교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대**
 - 교육활동 중 육체적·정신적으로 소진된 교원까지도 심리상담 지원(상담 횟수 최대 5회, 필요 시 종합심리검사 추가 실시)
 - 교권법률지원단(외부 위촉 변호사 36명) 활용을 통한 법률 서비스 강화

□ 추진 실적

- **교원 업무용 안심번호 지원 사업 예산 교부 완료**
 - 유·초·중·고·특수학교 90개교에 총 177,080천원 교부
 - 휴대전화 기기 지원(45교), 기기없이 안심번호 운영(45교)으로 구분
 - ※ 유치원(17교), 초등학교(23교), 중학교(28교), 고등학교(19교), 특수학교(3교) 지원
- **2020년 『교원안심공제』 서비스 제공**
 - 협상에 의한 입찰 방식으로 2020년 『교원안심공제』 서비스 운영
 - 총 200,000천원에 계약하여 △교원 위협대처 보호 서비스(신규) △교육활동 분쟁조정 서비스(신규) △교육활동 침해에 따른 상해 치료비, 상담 및 심리치료비 지원(확대) △교원 소송비 지원(확대) △교육활동 중 배상책임 지원(확대) 등 제공

- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2020년 개정판)』 학교 보급 완료(2020.9.)
 - 「교원지위법」 및 동법 시행령 개정에 따른 정책 변화, 『교원안심공제』 서비스 등이 추가된 매뉴얼 보급
 - 유치원 각 2부, 초·중·고등학교 각 3부씩 배부
 - 단위 학교 교육활동 보호 연수 및 업무 처리 시 활용
- 『교원안심공제』 서비스 이용 안내 자료 배부(2020.9.)
 - 『교원안심공제』 서비스 이용 안내 방법을 담은 동영상을 제작하여 학교 보급(단위 학교 연수 및 교육청 행사 시 사용)
 - 『교원안심공제』 서비스를 담은 학교 업무용 PC 대상 화면 보호기 제작·보급
- 2020학년도 하반기 교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시
 - 11개 교육지원청 업무담당장학사와 협의회 실시(2020.9.)
 - 서울시교육청의 주요 정책 안내 및 하반기 쟁점 사항 집중 논의
 - 코로나19 장기화로 인하여 교권보호책임관 및 교권보호위원회 연수는 관련 자료 배부 등으로 대체

향후 추진 일정

- 『교원안심공제』 서비스 지속 운영: '20.5월~'21.2월
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 운영: '20.3월~'21.2월
- 교원치유프로그램(비폭력대화로 '나 돌보기') 운영: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험 가입	200,000	-	200,000	100,000	200,000 (100)	200,000 (100)	1011
교육활동 보호	241,310	23,530	264,840	396,280	257,720 (97.3)	257,720 (97.3)	1011
계	441,310	23,530	464,840	496,280	457,720 (98.5)	457,720 (98.5)	

17

사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 교육청 위탁채용 확대를 통한 사학의 공정성 및 투명성 강화
- 사립학교 교원인사관리분야 정보공유 강화 등으로 사립학교 교직원 역량 제고

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-28281, 2018.9.18.)
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 범인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-2-1 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

○ 주요 내용

- 위탁채용 인식개선을 위한 홍보강화 및 현실적인 유인책(인센티브) 제공
- 사립인사 정보공유 플랫폼 운영을 통한 사립학교 교직원 역량강화

□ '19년 추진 실적

○ 사립학교 교사 교육청 위탁선발 역대 최대 참여

- 33개 법인 52개교 140명 모집, 지원자 5,549명

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도 (시행년도)	위탁 법인수	위탁참여 비율	모집 인원	1차 지원자수	최종 합격자 현황			비고 (평균지원률)
					계	사립만 지원	공사립 동시지원	
2018 (2017)	16개법인	15.1%	63명	2,091명	54 (100%)	1 (1.9%)	53 (98.1%)	공립 7.7:1 사립 33.2:1
2019 (2018)	17개법인	16.7%	54명	2,278명	52 (100%)	1 (1.9%)	51 (98.1%)	공립 9.3:1 사립 42.2:1
2020 (2019)	33개법인	32.7%	140명	5,549명	120 (100%)	6 (5%)	114 (95%)	공립 8.4:1 사립 39.6:1

* 2020년 법인 수: 178개(학교수 373교) / 신규채용 법인 수: 101개

- 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 구축·시행: '20학년도부터 적용
- 사립학교 교원 신규임용 위탁선발에 대한 관계자 홍보: 3회
- 사립학교 교원채용 공정화 업무유공 교육감 표창: 기관2, 유공자2('19.12월)
- 사립교원인사관리 분야 행정지원컨설팅 및 연수 실시
 - 컨설팅 참여 4교 대상 설문조사(5개 항목, 5단계 평가) 결과 4개교가 모든 항목에서 만족이상으로 답변(만족이상 비율 100%)
 - 사례별 맞춤형 연수 실시: 451명 참석, 만족도 86.6%(전년대비 4.6%p 상승)
 - 업무 공유를 위해 연수자료 배포 및 우리교육청 홈페이지 탑재

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	연중	38%
자격연수시 사립교원정책 안내(신설)	연중	2회
사립인사 정보공유 플랫폼 운영(신설)	5~12월	374명

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 사립학교 위탁선발 신규임용 예정교사 직무연수 실시
- 자격연수시 사립교원정책 안내(신설), 정보공유 플랫폼 운영(신설), 신규채용 표준매뉴얼 제작·배포를 통한 사립학교 인사담당자 업무역량 강화
- 2021학년도 사립학교 교사 위탁채용 법인참여율 제고 방안
 - 행·재정적 인센티브 제공
 - 학교법인 2차 시험운영경비 지원 (법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
 - 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원 (교당 2천만원 범위 내)
 - 사학기관 운영평가 가점 부여 (최대 2점)
 - 교원채용 공정화 우수기관 및 유공자 교육감 표창 (기관 2개, 유공자 2명)
 - 위탁선발 신규임용 예정교사 직무연수 실시(2021학년도 신설)
 - 사학법인의 부정적 인식개선을 위해 연수, 보도자료 배포 등을 통한 홍보강화
- 사립교원 인사업무담당자 업무역량 강화
 - 1급 정교사 및 교감 자격연수시 사립교원정책 안내 실시
 - 컨설팅 운영 중 수집된 사례, 개정법령, 각종 정책, 지침 등 사립교원 인사관리분야 정보를 실시간으로 공유할 수 있는 플랫폼(Band) 운영으로 사립인사담당자 업무지원 및 역량강화: 1교당 1명 이상 가입 추진
 - 사립학교 교원 신규채용 매뉴얼 제작·배부: '20.11월 이후

추진 실적

- '20학년도 위탁채용 학교운영비 지원
 - 예산액 6억원(50개교, 교당 1,280만원/1000만원 지원)
- '21학년도 위탁채용 선발배수 축소: 3~7배수 ⇨ 3~5배수
- 1급 정교사 자격연수 및 교감 자격연수시 사립교원정책 안내: 2회
- 사립인사 공유플랫폼 운영: 325명 참여(참여율 86%)

향후 추진 일정

- 사립학교 교원 신규채용 매뉴얼 제작·배부: '20.11월~
- '21학년도 사립학교 교사 위탁채용 공개전형 실시: '20.9월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	898,062	-	898,062	141,340	598,000 (66.6)	598,000 (66.6)	1024
사립학교 교직원 역량강화	500	-	500	1,000	500 (100)	500 (100)	1011
계	898,562	-	898,562	142,340	598,500 (66.6)	598,500 (66.6)	

문제점 및 애로 사항

- 위탁채용은 사학법인의 자율성 및 인사권 침해라는 부정적 인식
- 코로나19로 인하여 교원 인사관리분야 컨설팅 및 교직원 사례별 맞춤형 연수 추진의 어려움

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 2020.9.1.자 원격교육팀 신설
 - 원격수업·원격-대면 연계수업 우수 사례 발굴
 - 민간기관 협력 학교 지원체제 구축
 - 제2기 초등학생 원격수업 배움터·나눔터 운영
 - 학생·학부모용 도움 영상 제작
- 제2기 초등학생 원격수업 배움터 운영
 - 의사 학생, 기저질환 학생, 자가격리 학생 등 등교수업이 어려운 학생을 위한 자기주도적 학습 지원
 - 1,2학년: 통합, 창체(주당 10차시, 요일별 2교시)
 - 3~6학년: 국어, 수학, 사회, 과학, 영어, 창체(주당 20차시, 요일별 4교시)
- 제2기 초등교사 원격수업 나눔터 운영
 - 원격수업 자료 공유 시스템 구축
 - 수업나눔터: 학년방(1~6학년)/특수교육/다문화교육 콘텐츠 자료 공유
 - 역량나눔터: 온라인학급 운영, 수업자료 제작 툴, 화상수업 관련 툴, 업무 자료, 기자재 정보, 저작권 내용 등 자료 공유
- 「대학생 랜선 멘토링」 운영
 - 1(대학생 멘토): 3(중학생) 학생 매칭(중학생 300명 선정)
 - 쌍방향 화상 플랫폼을 활용한 멘토링 운영으로 교육격차 예방
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영
 - 선도학교 운영 희망학교 58교(초 16, 중 18, 고 24교)
 - 공립학교 1억, 사립학교 8천만원 지원
 - 태블릿 PC 보급 및 온라인 콘텐츠 활용 수업자료 개발

○ 학생·학부모용 도움 영상 제작

- 실시간 쌍방향 화상수업 도구(구글 미트, MS 팀즈, 줌, 시스코 웹엑스, 구루미)를 활용한 수업 참여 방법 안내 영상

※ 수업 도구별 3종(PC, 안드로이드, iOS), 총 15종 제작

- 책임감 있는 원격수업 참여 및 안전한 온라인 관계 형성 방법 안내 영상

※ 초등학교 학부모용 1종, 학생용 2종 제작

○ 원격수업·원격-대면 연계수업 우수 사례 발굴

- 능동적 학생 참여 및 상호작용이 살아 있는 원격수업·원격-대면 연계수업 유형별 사례(수업 설계안/영상) 발굴

○ 민간기관 협력 학교 지원체제 구축

- MS, 구글, 시스코 웹엑스, 구루미 등과 협력 체제 구축
- 시스템 학교 관리자 연수 운영

□ 추진 실적

- 제2기 초등학생 원격수업 배움터 운영: '20.9월
- 제2기 초등교사 원격수업 나눔터 운영: '20.9월
- 「대학생 랜선 멘토링」참여 학생 매칭: '20.9월
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 워크숍 운영: '20.9월
- 2020학년도 1,2학기 원격수업 운영 현황 조사 및 교사 설문 실시: '20.9월
- 실시간 쌍방향 원격수업 지원 방안 부서 협의회 실시: '20.9월
- 원격교육 지원을 위한 현장교사 간담회 실시: '20.9월

향후 추진 일정

- 학생·학부모용 화상수업 참여 도움 영상 제작·배포('20.10월)
- 학생·학부모용 디지털 리터러시 영상 제작·배포('20.10월~11월)
- 민간기관 협력 학교 지원체제 구축('20.10월~12월)
- 원격수업 및 원격-대면 연계수업 우수 사례 발굴('20.11월~12월)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영('20.10월~12월)
- 교육부 협력사업(e학습터/EBS 온라인클래스 LMS 고도화 지원, '20.10월~12월)
- 2021년 원격교육 기본계획 수립을 위한 TF 운영('20.10월~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
스마트교육지원	1,248,932	13,651,040	14,899,972	2,924,064	4,407,196 (29.6)	4,407,196 (29.6)	668~674, 679~681
계	1,248,932	13,651,040	14,899,972	2,924,064	4,407,196 (29.6)	4,407,196 (29.6)	



현안업무

작성 자 교육혁신과장 : 양영식 ☎ 428 중교체제개선팀장 : 이창우 ☎ 415 담당 : 임주섭, 박은주 ☎ 041,042

1 초·중등교육 정상화를 위한 고교체제 개편

- ◆ 고교서열화 해소 및 일반고 역량 강화 방안에 따른 고교체제 개편 추진
- ◆ 자공고·자사고 일반고 전환을 통한 고교체제의 수평적 다양화 실현

□ 사업 개요

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
 - 자율고(자공고, 자사고)·외고·국제고는 고교학점제 도입과 함께 '25년 3월 일괄 일반고 전환
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
 - 자율고(자공고, 자사고)·외고·국제고 근거 규정 삭제: 영 제76조의3, 제90조제1항제6호, 제91조의3, 제91조의4 개정

○ 자율형 공립고 일반고 전환

- 지정종료 시기와 상관없이 18교 모두 '21.3.부터 일반고로 일괄 전환 후 향후 일반고 역량강화를 통해 지속 지원

○ 자율형 사립고 일반고 전환

- 자율형 사립고의 일반고 전환을 위한 행·재정 지원 및 고교체제 개편 정책의 안착 도모

□ 추진 경과

○ 자율형 공립고 일반고 전환 추진 현황

구분	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'18	'19	'20	'21	계
운영시작	7	10	2	-	-	-	-	-	-	-	-	19
전환연도	-	-	-	-	-	1* (도봉고)	-	-	-	-	18** (일괄전환)	19
계	7	17	19	19	19	18	18	18	18	18	0	0

* 도봉고: 2014 자율형 공립고 운영성과 평가 이후 지정기간 연장 미신청

** 구현고, 당곡고 등촌고, 성동고 수락고, 원목고, 경동고, 경일고 고척고, 금천고, 대영고, 면목고, 미양고, 상암고 종경고, 청량고, 광양고, 서울여고(18교)

○ 자율형 사립고 일반고 전환 추진 현황

구분	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'18	'19	'20	계
운영시작	14	13	-	-	-	-	-	-	-	-	27
전환연도	-	-	1 (동양고)	1 (용문고)	-	-	2 (미림,우신고)	-	1 (대성고)	1 (경문고)	6
계	27	27	26	25	25	25	23	23	22	21	21

※ 경희고, 배재고, 세화고, 송문고, 신일고, 이대부고, 중앙고, 한대부고(8교): 2019 자사고 운영성과 평가 결과에 따라 지정취소 처분

- 자율형 사립고 지정취소처분 집행정지 결정으로 1심 판결 때까지 한시적으로 자사고 지위 유지

※ 휘문고: 회계부정 사안으로 자사고 지정취소 처분

- 자율형 사립고 지정취소처분 집행정지 결정으로 1심 판결 때까지 한시적으로 자사고 지위 유지

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계	원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률 %)	
자율형공립고일반고전환지원(학교회계전출금)	-	5,400,000	5,400,000	5,400,000 (100%)	5,400,000 (100%)	3차 추경 231
자사고일반고전환지원(학교회계전출금)	1,650,000	-	1,650,000	1,135,811 (68.8%)	1,135,811 (68.8%)	717
계	1,650,000	5,400,000	7,050,000	6,535,811	6,535,811	

□ 주요 현안 및 문제점

○ 자율형 공립고의 안정적 일반고 전환 지원

※ 자공고 교원 인사 원칙 한시적 유지, 학생 맞춤형 교육과정 컨설팅 강화, 일반고 역량강화 예산 지원, 교육환경 개선을 위한 시설·기자재 예산 지원 등

○ '25년 전환 이전, 자사고 법적 책무 이행(교육과정 운영 및 사회통합 전형 선발, 법정부담금 납입 등)에 대한 관리·감독 강화

※ 5년 주기 운영성과 평가를 통한 지정 취소 → 상시 관리·감독 체제로 전환

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

○ 고교체제 개편을 통한 고교서열화 해소 지속 추진

○ 자사고 전환 지원 및 관리·감독 계획 수립: '20.하반기

○ '25년 일괄 전환 대비 자사고 일반고 전환 지원 협의체 구성: '23년~

작 성 자

중등교육과장: 고효선 ☎ 450

중학교교육과정팀장: 정순미 ☎ 429

학력평가팀장: 맹홍열 ☎ 439

교수학습·독서·외국어교육팀장: 고소향 ☎ 458

담당: 황경희 ☎ 399 정경혜 ☎ 441

안승진 ☎ 459 신지영 ☎ 298

2

코로나19 대응 중등 교육과정-수업-평가 내실화

- ◆ 코로나19 장기화에 따른 등교수업과 원격수업 병행 운영 지원 전략
- ◆ 학교 밀집도 최소화 조치에 따른 등교수업 운영
- ◆ 코로나19 장기화에 따른 중등 수행평가 운영 방안

□ 사업 개요

- 코로나19 대응을 위한 중등 원격수업 운영 지침 알림(중등교육과-13321, 2020.3.31.)
- 2020학년도 중등 학사운영 대책(3단계) 안내(중등교육과-13648, 2020.4.1.)
- 서로성장 교실혁명 프로젝트 내실화 계획(중등교육과-15096, 2020.4.20.)
- 코로나19 대응을 위한 중고등학교 등교수업 일정 및 운영 지침 안내(중등교육과-16699, 2020.5.8.)
- 중·고등학교 등교수업 일정 조정 안내(중등교육과-17040, 2020.5.11.)
- 학생의 안전과 건강을 위한 중등학교 등교수업 운영 방안 안내(중등교육과-17772, 2020.5.18.)
- 학생의 안전과 건강을 위한 중등 등교수업일 조정 절차 안내(중등교육과-19068, 2020.6.2.)
- 강화된 학교 밀집도 최소화 조치에 따른 등교지침 적용 기간 연장 안내(중등교육과-20786, 2020.6.24.)
- 원격수업 질 제고를 위한 블렌디드수업 모형 개발 계획(중등교육과-23205, 2020.7.20.)
- 학교생활기록부 작성 및 관리지침 일부개정(교육부훈령 제343호)
- 중등 2학기 수업 운영 방안 안내(중등교육과-25843, 2020.8.13.)
- [긴급] 사회적 거리두기 2단계 격상에 따른 학교 밀집도 최소화 조치 안내(중등-25987, 2020.8.16.)
- [긴급] 수도권 지역 전면 원격수업 전환 실시 안내(중등교육과-26779, 2020.8.25.)
- ‘배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기’ 자료집 및 동영상 활용 안내(중등교육과-27059, 2020.8.26.)
- [긴급] 수도권 지역 고3 등교수업의 원격수업 전환 관련 추가 안내(중등교육과-27862, 2020.9.1.)
- 수도권 지역 전면 원격수업 전환 실시 연장에 따른 학사운영 안내(중등교육과-28470, 2020.9.4.)
- 배움과 성장이 있는 블렌디드수업 연수 운영 계획(중등교육과-29498, 2020.9.15.)
- 수도권 거리두기 2단계 조정에 따른 학사 운영 및 원격수업 질 제고 방안 안내(중등-29565, 2020.9.16.)
- 코로나19 관련 등교 수업일 조정·운영 계획 알림(정책·안전기획관-9305, 2020.9.23.)
- 2020학년도 2학기 교과학습평가 운영 안내(중등교육과-26212, 2020.8.19.)
- 코로나19 대응을 위한 2학기 출결·평가·기록 가이드라인 안내(중등교육과-27721, 2020.9.1.)
- 원격-등교 블렌디드수업 과정중심 평가모델 개발 계획(중등교육과-28645, 2020.9.7.)

○ 목적

- 등교수업 개시 후 학생의 안전과 건강을 위한 원격수업과 등교수업 병행 운영 지원
- 지역감염 확산에 따른 학생 안전 확보를 위해 학교 밀집도 최소화 유지
- 원격-대면 연계수업·원격수업의 질 제고 및 교육격차 해소를 위한 지원

□ 추진 경과

○ 단계별 학사 운영 방안

학사운영 단계	원격수업 개시(4.9.)	등교수업 시작(5.20.)			
최소 수업일수	177일(중·고1·2학년) / 173일(중·고 3학년)				
추진 업무	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중등 학사운영대책 (3단계) 안내 ○ 학년별 단계적 적용 <ul style="list-style-type: none"> - 중·고 1·2학년 4.16.~ - 중·고 3학년 4.9.~ 	[학년별 등교수업 시작 시기]			
				등교 대상	
		단계	일정	고등학교	중학교
		우선 단계	5.20.(수)	3학년	-
		1단계	5.27.(수)	2학년	3학년
2단계	6.3.(수)	1학년	2학년		
3단계	6.8.(월)	-	1학년		

○ 등교수업과 원격수업 병행 운영

- 학년별 단계적 등교를 시작하되, 확진자 발생 등으로 인한 등교 중지 시 원격수업으로 즉시 전환운영
- 학생 간 접촉을 줄이기 위해 등교수업 시 탄력적 일과시간 운영

○ 학교 밀집도 최소화 조치에 따른 등교수업 운영(1학기 말까지)

- (1학기 말까지) 고등학교 재적인원의 2/3이하 유지(고3 매일 등교, 1·2학년 격주 등교), 중학교 및 특수학교, 각종학교 재적인원의 1/3이하 유지
- (수도권 강화된 사회적 거리두기 기간: 8.26.~9.20.) 중고 전면 원격수업 실시(고3 제외 가능)
- (9.21.~10.11.) 고등학교 재적인원의 2/3이하 유지, 중학교 재적인원의 1/3이하 유지, 특수학교 지역·학교 여건 고려 결정

- **등교수업일 조정 절차**
 - 지역(학원 등) 확진자 발생으로 학생 및 교직원 접촉자 다수 발생 시
 - [1단계] 최초 5일까지 등교수업일 학교 자율 조정
 - [2단계] 5일 초과 10일 이내 등교수업일 조정 시 교육지원청 상황총괄반 승인 결과에 따라 실시
 - [3단계] 추가 등교수업일 조정 시 교육지원청 협의 및 본청 상황총괄반 승인 결과에 따라 실시
- **원격수업 운영 지침 안내**
 - 원격수업의 개념, 유형, 운영, 평가 및 학생부 기재 등 관련 지침 마련
 - 원격수업관리위원회 구성, 학교별 운영 계획 수립 등 운영 절차 안내
- **원격수업 준비 및 운영 지원을 위한 장학 실시**
 - 원격수업 운영 체크리스트 활용 단계별 지원 장학 실시
 - 원격수업 개시 전 원격수업 파일럿 테스트 실시: 4. 6.(월), 4. 14.(화)
 - 원격수업 운영 상황 수시 확인 및 지원 사항 파악: 단계별, 등교학년별
- **서로성장 교실혁명 프로젝트 내실화 추진**
 - 교실혁명 프로젝트의 확장적 운영 및 원격수업 지원 계획 안내
 - 원격수업 지원을 위한 현장 맞춤형 교원 역량 성장 및 수업나눔
 - 학생 참여와 성장 중심 원격-대면 연계수업 설계·실천 심화 연수 등
 - 플랫폼·자료집·SNS 등을 통해 원격수업 사례 공유
- **2학기 학사운영 방안 관련 의견 수렴**
 - 11개 교육지원청 교육장 회의를 통한 의견 수렴(7.20.)
 - 수도권 등교 인원 제한 조치 완화(전체 재적인원의 2/3 등교) 의견 제출(7.24.)
 - 중1 매일등교 방안 제안(사회적 거리두기 2단계 이하 유지 시 중학교 2/3 등교)(9.16.)
- **2학기 수업·평가 운영 관련 의견 수렴**
 - 1학기 원격수업·원격-대면 연계수업에 대한 단위학교 자체 평가 (7.24.~7.30.)

- 2020 학생평가선도학교 워크숍(7.29.)
- 2학기 수업·평가 운영에 관한 의견 제출(7.31.)
- 원격수업 및 원격-대면 연계수업에 대한 학교 현장 의견 수렴(8.4.)
- 2학기 교과학습평가 시 단위학교 자율 결정 안내
- 2020 2학기 수업 운영 방안 안내(8.13.)
 - 교사-학생, 학생-학생 간 상호작용이 살아있는 수업 구현 안내
 - 등교·원격수업 각각의 장점을 살린 원격-대면 연계수업 운영 안내
- 중등 등교-원격수업 병행 원격-대면 연계수업 모델 개발·확산 연수 운영
 - 중·고 원격-대면 연계수업(원격수업) 교과별 모델 10종, 설명 영상 10편 보급(8.26.)
 - 개발 모델 확산을 위한 수업혁신 권역별 실시간 쌍방향 실습 연수 운영(9~10월)

□ 주요 현안 및 문제점

- 2학기 학사운영 방안
 - 원격수업 병행에 따른 학교간·학생간 교육격차 심화에 대한 우려로 등교수업 일수를 늘려야 한다는 의견이 많음
 - 2학기 학교 밀집도 제한 수준 검토(교육부 및 보건당국과 협의)
 - 교육격차 심화 및 학생-교사 간, 학생-학생 간 상호작용 축소 우려
 - 코로나19 장기화에 따라 등교수업일 축소로 인한 수행평가 부실 우려
 - 교육부 지침 ‘감염병의 전국적 유행 등 국가 재난에 준하는 상황에서는 지필평가 및 수행평가만으로 평가할 수 있다.’
- ※ 학생의 학습을 확인하고 환류하는 과정중심 평가 전문성 제고 필요

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 사회적 거리두기 단계별 기준을 바탕으로, 교육부의 지침에 따라 등교수업일 조정 및 학교내 밀집도 수준 안내 예정

- 원격수업 운영 지원을 위한 원격수업팀 신설(9.1.자)
- 등교수업 비중이 전체 학생의 1/3인 경우, 내실 있는 수행평가 불가
 - 등교수업 비중을 전체 학생의 2/3으로 확대 필요
- 원격-등교 병행 수업 과정중심 평가모델 개발·보급(10.28. 예정)
 - 목적: 원격수업과 등교수업에서 학생의 배움을 살피고 성장을 지원하는 과정 중심 평가 모델 개발 및 공유
 - 기간: 9.14.~10.28.
 - 내용: 학교급별(중·고)·교과별(국,수,영,사,과) 과정중심 평가모델 자료집 및 도움 영상 제공
- 원격-등교 병행 수업 과정중심 평가에 대한 관리자의 인식 제고를 위한 연수 꾸러미 제공(11월 예정)