

제328회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2025. 2.

서울특별시성동광진교육지원청

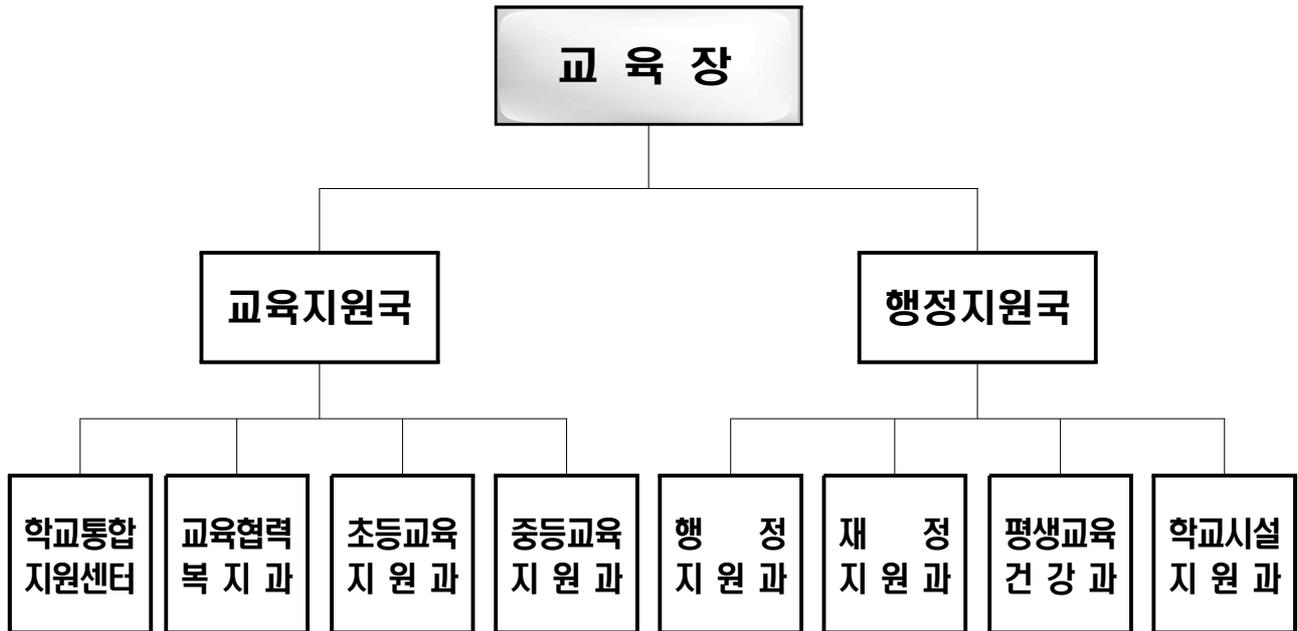
영양
현
문
예



일반 현황

【교육지원청】

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	24	39	19	0	1	89	13	15	28	117
현원	1	5	25	28	26	3	1	89	13	15	28	117

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(' 24. 4. 1.자 교육통계 기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	52(30)	210(132)	3,460(2,615)	370(264)
초등학교	42(4)	1,088(90)	21,613(2,461)	1,756(113)
중학교	23(4)	470(78)	10,711(1,955)	965(154)
고등학교	16(7)	433(203)	10,936(5,820)	983(437)
특수학교	1	25	142	50
계	133(45)	2,226(503)	46,862(12,851)	4,124(968)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 학급 수: 특수학급 포함

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
성동구	28	1,574	21	9,449	11	4,160	7	3,625	-	-	67	18,808
광진구	24	1,886	21	12,164	12	6,551	9	7,311	1	142	67	28,054
계	52	3,460	42	21,613	23	10,711	16	10,936	1	142	134	46,862

□ 평생교육기관 현황

('25. 1. 10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
성동구	321	260	507	60	1,148
광진구	450	291	732	48	1,521
계	771	551	1,239	108	2,669

주요 현안 및
역점 사업



주요 현안 및 역점 사업

1

단위학교 학교폭력 대응력 제고

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

생활교육·인권지원팀장: 임영희
☎02-2286-3761

담당: 홍현진
☎02-2286-3776

□ 현황 및 문제점

○ 성동광진 2023-2024 학교폭력 사안처리 현황

연도	사안접수 건수(A)	학교장 자체 해결 건수(B)	심의위원회 개최 요청 건수(C)	학교장 자체 해결 비율(%) (A/B)
2023	432	226	141	52.3
2024	359	138	157	38.4
증가율	-16.9%	-38.9%	11.3%	-26.6%

- 사안접수 건수(A) 자체는 감소하였으나 학교장 자체 해결 건수(B) 감소, 심의 개최 요청 건수(C) 증가로 인해 학교장 자체 해결 비율 26.6% 감소

○ 2023~2024 학교폭력대책심의위원회 조치 결과

2023년		2024년	
심의위원회 총 개최 141건		심의위원회 총 개최 157건	
학교폭력 인정	학교폭력 아님	학교폭력 인정	학교폭력 아님
117건	20건	126건	31건

- 개최 건수 ‘학교폭력 아님’ 비율 전년 대비 5.6% 증가 ('23 14.1% → '24 19.7%)

○ 문제점

- 경미한 사안에 대한 심의 개최 요청 증가로 심각한 학교폭력 사안 처리 기간 지연 불가피
 - ☞ 피해학생에 대한 2차 가해 우려 및 학교현장 안정화 지연

○ 개선방안

- 학교폭력 아님 또는 경미한 사안에 대한 학교 안 교육적 해결 필요
: 관계조정 및 회복적 생활교육을 통한 평화로운 학교 문화 형성 지원

□ 추진 계획

○ 단위학교 학교폭력 대응 역량 강화 프로그램 운영: 생활교육 새길찾기*

* 【새길찾기】

- 새로운 생활교육 대안을 만들어가는 현장중심 생활교육 지원 프로젝트
- 사안처리 중심 생활교육을 넘어서 학급 중심 생활교육 활성화 지원

세부사업명	대상	세부사항
【새길찾기】 만나서 나누는 생활교육 해법찾기	관내 초중고 ·특수학교 생활교육 담당 교원	- 시기와 상황에 따라 다양한 생활교육 주제로 운영 - 생활교육 담당 교원 간 네트워크 강화를 통한 전문성 향상 및 고충 완화 - 연수, 간담회, 문화·예술 체험 프로그램 등 주제별 다양한 형태 운영
	관내 초중고 ·특수각종학교 신규 생활교육 담당 교원	- 신규담당교원맞춤 생활교육업무 집중연수 - 신규담당교원-고경력담당교원 간 멘토링 운영 - 온라인 플랫폼 활용 학교폭력 사안처리 지원
【새길찾기】 학교로 온 생활교육 전문가	관내 초중고 ·특수학교 교원 학부모	- 교원, 학부모 대상 학교폭력예방교육 강사 지원 - 학교폭력 관련 법령 이해 및 사안처리 노하우, 학교폭력 발생 시 대응 요령 등
【새길찾기】 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅	심의위원회 개최 요청교 중 위원회 추천을 받은 학교	- 방법: 학교별 특성에 따른 맞춤형 컨설팅단 구성, 내실 있는 컨설팅을 위한 사전회의 운영 - 내용: 심의 종결 후 재발 방지 방안, 학교폭력 사안처리 시 유의점, 학교폭력 자체해결, 생활교육 우수사례 등
【새길찾기】 학교폭력 위기학생 통합지원 ※교육협력복지과 (Wee센터) 협조	학교폭력 빈도가 높은 학생 중 위원회 추천을 받은 학생	- 학생 특성 파악을 위한 사전회의 실시 - 맞춤형 통합지원단 학교 방문 컨설팅 실시 - 컨설팅 종료 후, 위(Wee) 센터 상담 프로그램 또는 「정서·행동 위기학생 지도 전문의 컨설팅」등으로 연계 가능

- 단위학교 사안 초기 대응 지원 프로그램 운영
 - 관계가꿈 지원단* 구성 운영
 - 관계회복 갈등 해소 사이다** 프로그램 확대

*** [관계가꿈 지원단]**

- 지역사회 관계조정 전문가(퇴직교원, 학부모, SPO 등)를 위촉하여 초기 단계 갈등 상황에서 관계조정 프로그램 참여 및 갈등조정, 상담이 원활하게 운영될 수 있도록 구성

**** [갈등 해소 사이다]**

- 학급 내 갈등을 해소하고 학생들의 사이를 이어서 다함께 평화로운 학급 만들기
- 전문가가 학급으로 찾아가 관계회복, 갈등조정 등 집단상담 프로그램

□ 기대 효과

- 단위학교 학교폭력 대응 역량 강화를 통한 학교장 자체해결 비율 증가
- 신속한 심의위원회 사안처리를 통한 학교 안정화 지원

주요업무



주요업무

1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현 ☎02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 천운영 ☎02-2286-3611	담당: 문종필, 송우정, 박현주 ☎02-2286-3615, 3634, 3782
	중등교육지원과장: 김정화 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 박희숙 ☎02-2286-3631	
	교육협력복지과장: 이주희 ☎02-2286-3780	교육협력팀장 : 김보경 ☎02-2286-3781	

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-1)

□ 2024년 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도제 및 기초학력 진단 활동 지원
 - 기초학력 보장 동행 연수 운영: '24. 2월, 초등 40명, 중등 35명
 - 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축: '24.3~12월, 초등 8명, 중등 40명
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영지원: '24.3~12월, 초·중·고 84교
 - 책임지도제 운영 및 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅: '24.4월, 초·중·고 84교
 - 기초학력사례나눔 한마당: '24.11월, 초·중등 기초학력지원단 및 업무담당자 73명
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원

[정규수업 내] 기초학력보장 지원 사업 운영 지원

 - 두드림학교 프로그램 운영 지원: 공·사립초 42교
 - 기초학력 협력강사 운영 지원: 공립초 37교
 - 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: 공립초 3교

- 초3 책임학년제 운영 지원: 공립초 9교
- 초6 채움학기제 운영 지원: 공립초 4교
- 중1 책임교육학년제 운영 지원: 공·사립중 10교
- 중3 전환기 채움학기제 운영 지원: 공·사립중 13교

[학교 안] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원

- 기초학력보장체계구축 지원 및 운영 모니터링: 공·사립초 42교, 중·고 36교
- 기초학력 키다리샘, 학교자체 프로그램 운영 지원: 공립초 38교, 중·고 36교
- 학습지원튜터 배치 및 운영 지원: 공립초 37교, 중·고 18교

[학교 밖] 성동광진학습도움센터를 통한 학생 맞춤형 통합지원

- 찾아가는 학습상담: '24.4~7월, 9~12월, 초등 90명, 중등 51명
- 방학캠프: '24.8월, 초등 173명, 중등 44명
- 난독경계선지능 지원: '24. 4~12월, 난독 51명, 경계선 44명
- '24 ONLY ONE 학생·가족상담: '24.4~11월, 학생 22명, 학부모 22명

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화

- 관리자 대상 역량강화 연수: '24.3, 9월(교장·감 회의와 연계 운영)
- 기초학력 영역 맞춤형 컨설팅 운영: '24.3~12월, 기초학력지원단 8명
- 기초학력 보장 온라인 플랫폼 운영: '24.5~12월, 꿈크는 클래스 ON 및 오픈채팅방 이용

□ 2025년 추진계획

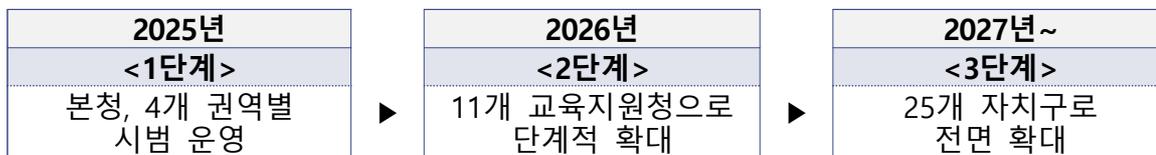
2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 지원
- ◇ 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화
- ◇ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 지원
 - 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단활동 실시 지원(서울기초학력진단-보정시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가 등)
 - 교원 대상 서울기초학력진단-보정시스템 활용 연수 실시
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - [정규수업 내] 개별 학생 맞춤 지원을 위한 다양한 단위학교별 맞춤 프로그램 운영 지원 및 컨설팅
 - [학교 안] 책임교육학년(초3, 중1) 대상으로 학기, 학년 전환 시기의 학습결손 해소를 위한 지원 강화(교사 네트워크 구성을 통한 초-중 연계 프로그램 운영 방안 모색 및 우수 사례나눔을 통한 일반화)
 - [학교 밖] 성동광진학습진단성장센터와 성장지원 플랫폼 연계를 통한 복합요인 학습지원대상학생에 대한 통합적·전문적 지원

※ 성장지원 플랫폼: 학생맞춤통합지원 대상 학생을 위한 인적·물적 자원 네트워크 및 협의 체계

※ 서울지역학습진단성장센터: 기존 서울지역학습도움센터의 진단-지원 기능을 강화하여 복합 및 특수 요인으로 학교에서 지원하기 어려운 학생의 기초학력 문제에 대한 진단-맞춤 지원 제공
(방법) '25년 시범운영 후 '27년까지 25개 자치구로 단계적 확대 추진



- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고
 - [교원] 기초학력 지원단 운영을 통한 단위학교 맞춤형 컨설팅 강화
학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 맞춤형 지원
학습지원 담당교원 전문성 및 역량 강화를 위한 연수 및 사례나눔
 - [보호자] 보호자 인식 제고 및 가정 연계 지도를 위한 다양한 학습도움 자료 안내 및 연수·홍보 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원	6,900	7,150	1,050 연수	1,000 컨설팅	1,000 모니터링	1,000 성과 나눔	1044
266. 기초학력 향상지원	학습상담 운영	262,634	339,744	65,658	65,658	65,658	65,660	1046
			116,600 (재배정)	학생지원사 업	학생지원사 업	학생지원사 업	학생지원사 업	
합계		269,534	463,494	66,708	66,658	66,658	66,660	

1-2

유치원 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 임태현
☎02-2286-3610

유아교육팀장: 김리정
☎02-2286-3617

담당: 강지선
☎02-2286-3621

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 맞춤형 유아·놀이중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원

○ 근거

- 성동광진교육지원청 2025 주요업무실행계획(1-1-2)

2024년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 교원 연수를 통한 유아놀이 중심 교육과정 운영 지원: 13회, 321명
- 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영 지원장학 운영: 52개원

○ 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 52개원
- 유·초 연계 이음학기 운영 지원: 유치원 5개원-초등학교 5교

○ 유치원 미래교육체제 구축 지원

- 성동광진미래 교육지원단 구성·운영: 1팀
- 유아놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환교육 연수: 1회, 19명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 유·초 연계 이음교육 확대

○ 내실있는 유치원 교육과정 운영

- 유초 연계 이음교육(학기) 확대를 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영
- 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지원장학 및 현장점검 강화
- 유아의 전반적 발달을 지원하는 유치원 수업 강화를 위한 시간 강사 운영
- 현장 중심의 다양한 교육과정 지원
 - 공·사립 유치원이 함께하는 교육과정 중심의 지역 네트워크 운영
- 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화
 - 2019 개정 교육과정 지원을 위한 맞춤형 교원 연수 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
182.유아 교육과정 연수	교육과정 연수 운영	2,540	3,490	300 연수	1,000 연수	800 연수	440 연수	704
합계		2,540	3,490	300	1,000	800	440	

1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현
☎02-2286-3610

초등교육기획.운영팀장: 천운영
☎02-2286-3611

담당: 문종필
☎02-2286-3615

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원을 통한 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-3)

□ 2024년 추진 실적

- 학습자 주도성 강화하는 학생 중심 교육과정·수업·평가 교실혁신 지원
 - 학교 교육과정 편성 운영 모니터링 및 컨설팅 실시: 연중, 초 42교
 - 2022 개정교육과정 학교자율시간 자율연수 운영: '24.6월, 교원 49명
 - 새학기(2학기) 미리보는 수업 나눔 연수 운영: '24.7월, 초등교원 95명
 - 2022 개정 교육과정 적용 진로교육과정 설계 및 운영 연수 : '24.2월, 초등교원 45명
 - IB교육 이해 자율 연수: '24.6,11월, 초등교원 99명
 - 2024 학교 교육과정 편성 운영 워크숍: '24.11월, 초등교원 38명
 - 초등 학교자율시간 운영 도움자료 발간: '24.11월
 - 2022 개정 교육과정 연구학교(2교-구남초, 성자초) 중심 운영 사례 나눔 및 연수 운영
- 수업혁신 역량강화를 위한 수업나눔 운영
 - 상반기 수업 공개 및 참관(수업나눔) : '24.5~6월, 68개 수업 535명 참여
 - 하반기 별빛함성 수업 나눔 운영: '24.11월, 초등교원 529명
 - 성동광진 학교혁신 한마당 수업나눔: '24.11월, 초등교원 351명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교사 교육과정 설계·운영 역량 강화 지원
- ◇ 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영을 위한 컨설팅 지원 강화

○ 교사 교육과정 설계·운영 역량 강화 지원

- 신학년 준비기간을 이용한 초3~4 담임교사 대상 2022 개정 교육과정 교사 연수 실시
- 교사 교육과정 운영 사례 공유를 통한 학습자 중심 교육과정 설계 및 운영 역량 강화
- 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 설계·운영 지원을 위한 연수 운영

○ 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원

- 학교 교육과정 편성 및 학교자율시간 운영을 위한 상시 컨설팅 실시 (수석교사 및 교육과정 연구학교와 연계)
- 상·하반기 학교 지원장학과 연계한 현장 모니터링 실시 및 우수 사례 발굴

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213.협력 학습 참여적 수업지원	생각을 키우는 교실운영	재배정	11,419	-	-	-	-	829
합계		재배정	11,419	-	-	-	-	

※ 생각을 키우는 교실운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장 : 김정화
☎02-2286-3630

중등교육기획운영팀장: 박희숙
☎02-2286-3631

담당 : 유주연
☎ 02-2286-3632

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
 - 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(1-1-4)

2024년 추진 실적

- 2024 중학교 개정 교육과정 담당자 연수: '24.6월, 중 24교, 37명
- 자유학기제 관리자 연수: '24.9월, 중 24교, 교장·감 46명
- 중학교 교육과정 업무담당 부장교사 워크숍: '24.12월, 중 24교, 24명
- 자유학기(년)제 이해를 위한 학부모 연수: '24.11월, 초·중·고 학부모
- 2025 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '24.10~12월, 중 24교
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '24.11~12월, 중 24교

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 중학교 교육과정 현장 적용을 위한 교육과정 편성·운영 역량 강화 지원
- ◇ 학생의 학습·성장 맞춤 지원을 위한 자유학기 편성·운영 지원

- 2022 개정 중학교 교육과정 편성·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 현장 적용을 위한 업무담당자 역량강화 연수 운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 이해를 위한 교원 연수 운영
- 학교자율시간 운영 사례나눔 및 컨설팅
- 2026학년도 중학교 교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅
- 학생의 학습·성장 맞춤 지원을 위한 자유학기 편성·운영 지원
 - 2025학년도 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅
 - 자유학기제 업무담당자 역량 강화 연수 및 사례나눔
 - 자유학기제 학교 관리자 연수 운영
 - 자유학기제 이해를 위한 학부모 연수 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영지도 (중,고)	1,440	2,200	240 컨설팅	400 교원연수	400 교원연수	400 컨설팅	881
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	교육과정 담당교원 연수(중)	2,108	2,778	308 컨설팅	600 교원연수	600 교원연수	600 컨설팅	902
합계		3,548	4,978	548	1,000	1,000	1,000	

1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장 : 김정화
☎02-2286-3630

중등교육기획운영팀장: 박희숙
☎02-2286-3631

담당 : 유주연
☎ 02-2286-3632

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 안착

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(1-1-5)

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 고등학교 교육과정 담당자 연수: '24.6월, 고 12교
- 「다 : 다른 캠퍼스」* 고교-대학 연계 미래특강 운영: '24.7월, 고등학생 86명
- 「다 : 다른 캠퍼스」 고교-대학 연계 진로체험프로그램 운영: '24.7~8월, 10개 프로그램, 고등학생 134명
- 「다 : 다른 캠퍼스」 고교-대학 연계 학교로 찾아가는 진로·진학프로그램 운영: '24.9~12월, 고 7교 15개 강좌
- 최소 성취수준 보장지도 교과별 연수 운영: '24.9~10월, 고 15교
- 지역사회 연계 진로·학습클리닉 운영: '24.9~12월, 고등학생 11명
- 2025 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '24.9~12월, 고 12교
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '24.11~12월, 고 12교

* 「다 : 다른 캠퍼스」는 꿈과 적성이 다 다른 학생들이 고교-대학-지역을 연계한 다양한 프로그램을 통해 함께 꿈에 다다른다는 의미의 성동광진 고교학점제 맞춤형 진로·진학 프로그램임

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
- ◇ 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 「다 : 다른 캠퍼스」 확대 운영

○ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원

- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 연수 운영
- 최소 성취수준 보장지도 역량 강화를 위한 교과별 연수 운영
- 고등학교 교육과정 업무담당자 역량강화 연수 운영
- 학교 간 공동교육과정 운영 지원(공유형, 거점형)
- 고교학점제 정책 이해도 향상을 위한 학부모 연수 운영
- 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅

○ 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 「다 : 다른 캠퍼스」 운영

- 학생 맞춤형 진로 및 학업설계를 위한 고교-대학 연계 진로체험 프로그램 운영
- 학교 수요에 맞는 다양한 교육과정 운영 지원을 위한 학교로 찾아가는 진로·진학프로그램 운영
- 지역사회기관 연계 진로·학습클리닉 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	교육과정 담당교원연수(고)	2,228	2,718	128	700	700	700	899
				컨설팅	교원연수	교원연수	컨설팅	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
241. 고교학 점제인 프라구 축지원	고교학점제 인프라구축 지원	7,780	2,900	1,780	2,000	2,000	2,000	945
				교원, 학부모 연수	교원, 학부모 연수	교원연수	교원연수, 컨설팅	
241. 고교학 점제인 프라구 축지원	학점제형 지역기관연계 특화교육과정	재배정	24,849	-	-	-	-	945
				-	-	-	-	
합계		10,008	5,618	1,908	2,700	2,700	2,700	

※ 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-6

특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작 성 자	초등교육지원과장: 임태현 ☎02-2286-3610	유아교육팀장: 김리정 ☎02-2286-3617	담당: 강지선, 서운경, 김송이 ☎02-2286-3621, 620, 633
		초등교육기획·운영팀장: 천운영 ☎02-2286-3611	
	중등교육지원과장: 김정화 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 박희숙 ☎02-2286-3611	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 특수교육 대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수교육 대상자의 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-6)

□ 2024년 추진 실적

○ 특수학급 및 통합학급을 위한 통합교육 교원 역량강화 지원

- 배움-나눔-실행의 특수교육('24.4.26.), 긍정적 행동지원('24.6.3.), 에듀테크 연수('24.6.28., 7.3., 7.18.)
- 「모두를 위한 통합교육 북콘서트」 운영('24.6.26.)
- 특수교육 교원 및 일반 교원의 특수교육 전문학습공동체 운영(3개 분과, 25명) 워크숍('24.4.25.) 및 협의회(연중), 사례나눔('24.11.4.)

○ 특수교육대상학생 대상 진로직업교실 운영

- 직업탐색 및 직업훈련 프로그램 42회, 14교, 153명

○ 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육

- 체험처 발굴 3곳, 진로직업협의체 운영 24년 7월, 1회
- 특수학교(급) 개별화교육과정 순회교육 및 컨설팅 지원
 - 서울형 순회교육 유·초·중·고 4교, 5명
 - 특수학급 미설치교 통합교육지원 컨설팅: 유·초·중·고 20개교
- 현장 맞춤형 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 통합교육지원단 구성 및 운영(1단), 대면 및 비대면 컨설팅 (6교, 19회)
- 장애 학생 인권지원단 운영을 통한 현장 지원
 - 유 3회, 초 5회, 중 3회, 고 5회, 총 16회
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
 - 유 1개원, 초 8교, 중 3교, 고 1교,(총 13교), 총 15회 1,693명
- 장애 학생 가족지원프로그램
 - 유 7개원, 초 16교, 중 6교, 고 3교,(총 32교), 총 45회 70명
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자 진단평가: 영아 및 유·초·중·고 학생 63명
 - 일반학급 배치 특수교육대상학생 순회교육 학생 4명
 - 보조인력 연수: 특수교육실무사 2회, 사회복지무원 1회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 역량 강화
 - 2022 개정 특수교육 교육과정 운영 활용 연수 지원

- 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 연수
 - 유·초·중·고 특수학교(급) 교사, 연 2회

- 특수학교(급) 개별화교육과정 순회교육 및 컨설팅 지원
 - 순회교육: 유·초·중·고 10개교
- 특수교육 대상학생 대상 진로·직업교실 운영
 - 직업탐색 및 직업훈련 프로그램 5개, 20교
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육
 - 체험처 발굴 5곳, 진로직업협의체 운영 연 2회
- 특수학급 설치 확대 추진
 - 특수교육 수요가 있는 학교에 특수학급을 적극 설치하여 지역별 균형 배치 및 특수교육 기회 확대
- 현장 맞춤형 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 통합교육지원단 구성 및 운영(1단), 대면·비대면 컨설팅 활성화(30회)
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
 - 유·초·중·고 총50여회
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 장애학생 인권지원단 구성 및 협의회: 지원단(1단, 2회), 교사(1회), 학부모(1회)
 - 장애학생·비장애학생 교육 및 교사 연수 유·초·중·고, 20회
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 역할 강화
 - 특수교육대상자 진단평가: 영아 및 유·초·중·고 학생 110명
 - 일반학급 배치 특수교육대상학생 순회교육 학생 10명
 - 지역사회 유관기관 연계 장애 학생 가족지원 프로그램(10회) 운영
 - 보조인력 연수: 특수교육실무사 4회, 사회복지무원 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
372 통합교육 지원	교원 전문성 신장 연수	재배정	1,600	-	-	-	-	1486
373 특수교육 과정 지원	맞춤형 진로· 직업교육 운영	재배정	10,440	-	-	-	-	1491
373 특수교육 과정 지원	지역사회 연계 진로·직업 교육	재배정	600	-	-	-	-	1491
376 특수교육 지원센터 운영	순회교육 및 컨설팅	재배정	13,500	-	-	-	-	1502
372 통합교육 지원	통합교육지 원단	재배정	5,100	-	-	-	-	1485
372 통합교육 지원	찾아가는 장애이해 교실	재배정	4,050	-	-	-	-	1485
372 통합교육 지원	장애학생 인권지원단	재배정 (특교)	9,860	-	-	-	-	1485
367.특수 교육관련 서비스	장애학생 가족지원	재배정	3,205	-	-	-	-	1462
합계		재배정	48,355	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-7 학생 맞춤형 통합지원

작성 자	교육협력복지과장: 이주희	교육협력팀장: 김보경	담당: 황선영, 김원형, 변경희
	☎02-2286-3780	☎02-2286-3781	☎02-2286-3792,786,788
		교육복지팀장:이홍순	담당: 박이연, 최현아
		☎02-2286-3784	☎02-2286-3787, 789

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장 지원

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-2-2)

□ 2024년 추진 실적

○ 학생맞춤통합지원 체계 구축(시범교육지원청 운영 2차년도)

- 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 관내 선도학교(2교) 및 협력 학교(7교) 지원
- 학교 내 학생맞춤통합지원 체계 이해를 위한 초·중·고 교장(감) 연수 실시(교장 68명, 교감 69명, 과장급 10명)
- 월 1회 교육지원청 자체 학생통합협의체 정기회 및 수시 소위원회 개최(정기회 12회)
- 교직원의 인식제고를 위한 ‘학교로 찾아가는 학생맞춤통합지원 연수’ 실시(9교)
- 사업기반 조성 및 조기 안착을 위한 학생성장지원단 구성 및 운영
 - ※ 학생성장지원단 연계 자문 지원(초 2교, 중 2교, 고 1교)

※ 학생성장지원단: 전문심리상담사, 임상심리사, 사례관리사 등으로 구성된 인력풀로 학교에서 해결하기 어려운 복합적 요인의 위기학생 관련 협의 시, 수퍼비전을 제공하는 전문가 집단

- 지역교육복지센터 운영: 성동구·광진구 각 1개소 운영

※ 우리청-센터간 정기 협의회(4회), 사업 추진 모니터링·컨설팅 및 예산점검(2회), 센터 실무자 역량강화연수(2회)

- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역, 11개 공동체

※ 권역별 공동체 7회, 지역교육복지공동체 50회 운영

- 지역의 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

※ 5개 기관 5개 사업 선정, 모니터링(2회), 평가 및 예산점검(1회), 협의회(1회)

○ 교육취약학생 맞춤형 통합지원을 위한 교육복지학교 운영

- 서울형 교육복지 사업 학교 운영: 유·초·중·고 81교(원)

- 학교별 교육복지통합지원시스템 구축·운영: 초·중·고 77교

- 교육복지 학교 사업 운영을 위한 맞춤형 지원 실시

※ 학교 방문 지원(42교), 교육복지 전문인력 연수 및 회의(4회)

○ 학생 맞춤형 성장 지원 프로그램 운영

- (두런두런) 유아교육복지 특화사업 1:1 맞춤형 그림책 활용 활동 실시

※ 16개 유치원 47명 지원, 두두샘 24명 활동, 유아 1인당 15회기 운영

- (지역연계) 월드비전, 열매나눔재단, 희망친구 기아대책과 연계·협력을 통한 학생맞춤형 통합지원 실시

※ 가족돌봄청소년지원: 기아대책, 월드비전(초 2명, 중 5명, 고 5명)

※ 위기아동청소년긴급지원: 기아대책(초 16명, 중 20명, 고 3명)

※ 조식지원사업: 열매나눔재단, 월드비전(초 40명, 중 31명)

※ 냉·난방비지원사업: 월드비전(초 29명, 중 27명, 고 16명)

※ 지역위기아동지원사업: 월드비전(초 8명, 중 5명, 고 2명)

- (희망교실) 초·중·고 교육취약학생 대상 사제멘토링 운영

※ 초·중·고 58교(484팀) 운영, 모니터링(1회), 희망토크(1회)

○ 초·중·고 교육비 지원

- 무상교육 제외학교 학비: 4교, 309,077천원

- 방과후학교 자유수강권: 75교, 644,635천원

- 수익자부담(소규모테마형교육여행·수련활동)경비: 42교, 362,532천원

- 사회통합전형교 수익자(앨범비)경비: 3교, 4,723천원

- 교육비(학비)지원 사업 운영 점검: 서면 점검 4교, 현장 점검 2교
- 방과후학교 자유수강권 운영 점검: 서면 점검 73교, 현장 점검 12교

○ 초·중 교육급여 지원

- 국제중 입학금 및 수업료 지원: 1교, 621,145천원
- 교육활동지원비 지원: 1,407명, 773,791천원 바우처 지급 의뢰

○ 초·중·고 입학준비금 지원

- 입학준비금 지원: 83교, 10,962명, 2,886,800천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇단위학교의 학생맞춤통합지원 운영 체계 안착 지원
- ◇교육급여 중 ‘교육활동지원비’ 단가 인상
 - (기존) 초 461,000원, 중 654,000원 → (변경) 초 487,000원, 중 679,000원
- ◇초등학교 입학준비금 운영 방식 변경
 - (기존) 학교: 제로페이 발행 및 정산 → (변경) 교육청: 제로페이 발행 및 정산
학교: 취학 명단 확인

○ 단위학교의 학생맞춤통합지원 운영 체계 안착 지원(시범교육지원청 운영 3차년도)

- 학교 내 학생맞춤통합지원 체계 운영 내실화: 담당자 연수·컨설팅 및 우수사례 나눔, 선도학교 및 협력학교 밀착 지원
- 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 성장지원 플랫폼 운영: 운영 지원단, 학생성장지원단, 학생통합협의체 운영

※ 성장지원 플랫폼: 학생맞춤통합지원 대상 학생을 위한 인적·물적 자원 네트워크 및 협의체계

○ 서울형 교육복지 사업 학교(유치원) 운영

- 서울형 교육복지 사업 학교(유) 지정·운영: 유·초·중·고 84교(원)
- 안정적 사업 운영을 위한 업무담당자 역량 강화 연수 추진

- 학교와 지역교육복지센터의 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
 - 지역교육복지센터 2개소(성동구·광진구) 운영으로 교육복지 일반 학교 밀착지원
 - 지역 내 교육복지네트워크 활성화를 통한 위기학생 발굴 및 지원 체계 강화
- 서울희망교실 운영 지원
 - 서울희망교실 공모·선정 운영: 공·사립 초·중·고 중 선정교
 - 내실 있는 운영을 위한 우수사례 나눔(희망토크) 실시
- 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화
 - 초·중·고 교육비 지원: 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비, 학비(무상교육 제외교)
 - 초·중 교육급여 지원: 입학금·수업료(국제중) 및 교육활동지원비
 - ※ 교육활동지원비는 교육급여 바우처로 지급
- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
 - 초등학교 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원
 - 중·고등학교(각종·특수학교 포함): 학교주관구매 교복 대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤 통합지원 체계구축	재배정	104,000	-	-	-	-	특교 편성 예정
111. 교육급여 지원	입학금및 수업료	재배정	621,145	-	-	-	-	425

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 교육복지 우선지원 학교 지원	교육복지 학교사업비	재배정	667,500	-	-	-	-	428
	서울희망 교실운영	재배정	296,900	-	-	-	-	429
115. 마 을기 반형 교육 복지 협력 사업	지역교육 복지센터 구축 및 운영	555,765	592,786	243,871	-	311,894	-	442
				센터운영비		센터운영비		
119. 교육 복지 정보 시스템 운영	교육복지 사업홍보 및 담당자연수	재배정	420	-	-	-	-	459
120. 수익 자부 담 경비 지원	수익자부 담 경비 지원	재배정	355,978	-	-	-	-	462
121. 입학 준비 금 지원	입학준비 금	재배정	2,891,883	-	-	-	-	465
123. 학비 지원	학비지원	재배정	309,077	-	-	-	-	472
127. 방과 후 학교 자유 수강 권 운영	방과후 학교 자유 수강 권 지원	재배정	634,211	-	-	-	-	484
합계		555,765	6,473,900	243,871	-	311,894	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-8 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎02-2286-3670

학생배치팀장: 심동진
☎02-2286-3691

담당: 최국익, 고은빈, 나혜진
☎02-2286-3692,693,694

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학령인구 감소, 주택 개발 등 행정환경 변화에 대응한 중장기 학생배치계획 수립
- 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모학교 육성 및 학급당 학생수 적정화

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획), 제56조(학교의 통합운영)
- 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
- 「적정규모학교 육성 추진 종합기준」(학교지원과-10270, 2022.7.11.)
- 2025 서울교육 주요업무 1-2-3

□ 2024년 추진 실적

○ 중장기 학생배치계획 수립 및 컨설팅

- 중장기(2025~2029학년도) 학생배치계획 수립 완료(초 38교, 중 23교)
- 공립 유·초·중학교 일반학급수 조정(초 47학급 감축, 중 20학급 감축)
- 적정규모학교 육성 정책 추진 현장 소통 횟수: 총 93회
 - * 적정규모학교 육성정책 협의(43회), 유·초·중 신입생 컨설팅(36회), 학급 설치 협의(14회)

○ 관내 사립 단성중학교 남녀공학 전환 완료

- 동국대학교사범대학부속여자중학교 남녀공학 전환 완료(24.10.14.)
 - ※ 교명 변경: 동국대학교사범대학부속여자중학교→동국대학교사범대학부속가람중학교
- 인근 중학교(구의중, 건대부중) 남녀 성비 개선 및 인근 주소지 남학생 원거리 배정 민원 해소 기대
 - ※ 관내 모든 중학교 남녀공학 운영 전환 완료로 청소년기 양성평등적 가치 실현

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ ‘학생배치 컨설팅’ 확대 실시로 학교현장 지원 강화

- * 학생배치 컨설팅: 학교장, 교감, 행정실장 등을 대상으로 학교 현장의 학급수 감축 등에 대한 고충 대면 상담 실시(연중)

○ ‘학생배치 컨설팅’ 실시를 통한 학급수 조정 및 교실 전환 등 학교현장 지원 강화(‘25.4~12월)

- 학교 현장의 학급수 감축 등에 대한 고충 대면 상담 진행(연중)
- 유·초·중학교 학생배치지표 고려한 학급 편성
- 초등 1학년 급당 20명 이하 정책 지속 추진으로 기초학력 보장 및 안정적 성장 토대 마련

○ 적정규모학교 육성 기본계획 수립 및 소규모학교 통합·재배치 추진

- 이해관계자 의견수렴을 통한 소통 및 공감으로 적정규모학교 통합·재배치 추진(본청 사업 연계)
- 학령인구 감소에 따른 소규모학교의 적정규모학교 육성 여부 검토
- 중학교 학교군 변경 추진을 통해 현장 실정을 반영하여 학교군 운영 내실화(중장기)

○ 주택개발 현황 분석에 따른 학생 유발 검토(‘25.1~12월)

- 주택개발로 인한 유발 학생 전망을 학생배치계획에 반영하여 중장기 관리
- 유발 수요(성수전략정비구역 등) 대응 차원의 전략적 교육시설 배치 검토

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
394. 학교설립 추진	중장기 학생배치계획 수립	비예산	비예산	-	-	-	-	1576
388. 적정 규모학교 육성추진	적정규모학교 육성	재배정	464,697	-	-	-	-	1550
합계		-	464,697	-	-	-	-	

* 적정규모학교 육성은 화양초 통폐합 관련 지원(통합학교 장안초, 성수초)을 위한
재배정예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-9 특수학교 및 특수학급 확대

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎02-2286-3670

학생배치팀장: 심동진
☎02-2286-3691

담당: 최국익, 고은빈
☎02-2286-3692, 693

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역별 교육 수요를 반영한 맞춤형 특수학급 확대
- 특수학급 신증설 지속 추진으로 특수교육대상자 교육 기회 확장

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례」
- 2025 서울교육 주요업무 1-3-1

2024년 추진 실적

○ 특수학급 신증설 결과

- (신설) 초등학교 2개교(구남초, 양진초)
- (증설) 초등학교 3개교(마장초, 중마초, 자양초), 중학교 1개교(구의중)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학습공동체 운영을 통한 특수학급 신설 수요에 선제적 대응

- * 학생배치 컨설팅: 특수교육전문가를 초빙하여 특수학급 신증설 필요성 학습 및 학교 현장 전파(유튜브 등)로 전문성 향상과 학교의 특수학급 설치 이해도 제고

○ 특수학급 신증설 사전 예고 및 맞춤형 컨설팅

- 사전 예고를 통해 특수학급 신증설 학교 동참 유도로 학교구성원 간 이해관계 조정

- 학교 고충을 고려한 맞춤형 컨설팅 실시로 현장 의견 반영 추진
- 특수학급 신증설 인식 제고를 위한 학습공동체 추진
 - (주제) 통합교육을 둘러싼 일반학교의 특수교육 역할 기대와 공헌(예정)
 - (방법) 특수교육 전문가를 초빙하여 팀학습 결과물 현장 전파(성동광진 유튜브 등)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
395. 학급설치 지원	특수학급 신설 인센티브	379,900	320,000	-	-	-	-	1580
합계		379,900	320,000	-	-	-	-	

1-10 유아교육 기회 확대

작성 자

행정지원과장: 황금영

☎02-2286-3670

재정지원과장: 조혜정

☎02-2286-3700

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

학생배치팀장: 심동진

☎02-2286-3691

재정·안전관리팀장: 최종도

☎02-2286-3706

유아교육팀장: 김리정

☎02-2286-3617

담당: 고은빈

☎02-2286-3693

담당: 윤수영

☎02-2286-3709

담당: 강지선, 김민정

☎02-2286-3621,618

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 행·재정 지원을 통한 교육여건 개선 및 유아교육 공공성 강화
- 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 확대

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 1-3-2
- 「사학기관 재무·회계 규칙」
- 유아학비 지원계획(서울시교육청)
- 유치원 회계운영 지도·점검 계획(서울시교육청)
- 사립유치원 재정지원 계획(서울시교육청)
- 2024 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2024-85)

□ 2024년 추진 실적

○ 유치원입학관리시스템을 통한 유아모집·선발 업무 지원('24.10~12월)

- 모집요강 전면 검토를 통한 지적사항* 조치 안내: 51개원
 - * 불공정 모집 사례(졸업생 동생 우선모집, 아파트 단지 내 유아 우선모집 등) 안내 및 시정 조치
- 유아모집·선발 업무 지원 컨설팅 실시: 11회

○ 공·사립유치원 누리과정 재정지원('24.1~12월)

(단위: 천원)

사업명	공립		사립		합계	
	원수	금액	원수	금액	원수	금액
유아학비 및 방과후 과정비	22	1,470,580	31	10,972,976	53	12,443,556
특수교육대상자 무상교육비	-	-	5	9,927	5	9,927
저소득층 유아학비	-	-	14	76,111	14	76,111
외국국적 유아학비	16	84,101	21	149,504	37	233,605

○ 사립유치원 재정지원('24.1~12월)

- 교원 기본급 보조*: 31개원, 2,452,590천원
* 원장·감, 영양교사 월 최대 65만원, 담임교사 월 최대 85만원 지원
- 학급운영비*: 31개원, 817,575천원 * 학급당 월 51만원

○ 사립유치원 원비 안정화를 위한 안정화 점검단 운영

- 관내 사립유치원 30개원(현장점검: 19개원, 서면점검: 11개원) 점검 및 지적사항* 조치 안내
* 수기출석부와유아학비시스템 출결 불일치, 해외장기출국 유아 자격증지 누락에 따른 유아학비 과다 수령, 콜린재정 소명 및 결재 미실시 등

○ 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('24.1~12월)

- 분야별(수입·지출·예산 등) 집합연수 8회, 컨설팅 9회, 매거진 발행 3회

○ 유치원 돌봄 운영 지원

- 공립 22개원, 사립 5개원 에듀케어 운영 지원
- 방과후 과정 보조인력(하모니 자원봉사자) 운영 지원: 27개원 (공립 22개원 사립 5개원)
- 방과후 과정 보조인력(방학 중) 운영 지원: 공립 20개원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아모집·선발 업무 맞춤형 컨설팅 지원 강화
 - ◇ 사립유치원 현장 컨설팅단 및 연수 운영 사항 점검·보완
-
- 유아모집·선발 업무 맞춤형 컨설팅을 통한 유치원 행정 지원 체계 강화(25.10~12월)
 - ‘유치원입학관리시스템’ 모집요강 사전 검토
 - 희망하는 유치원에 대해 유·무선 컨설팅 실시
 - 지역별 교육수요에 기반한 공립유치원 적정학급 조정 검토(25.11~12월)
 - 유아모집 결과에 따른 공립유치원 적정학급 관리
 - 유아학비, 교원기본급, 학급운영비 등 예산 지원
 - 공·사립유치원 유아학비 지원(외국국적, 저소득층, 특수교육대상 포함)
 - 사립유치원 교원 기본급 보조(월 최대 88만원), 학급운영비(월 최대 51만원) 지원
 - 유치원 회계운영 지도점검 및 원비 안정화 점검
 - 서면 또는 현장점검: 공립 22개원, 사립 29개원, 연 1회
 - 사립유치원 회계운영 역량 강화를 위한 맞춤 지원
 - K-에듀파인 분야별(수입·지출·예산 등) 사용자 연수 및 현장 상담·지원
 - 에듀케어 운영 확대 강화 및 부모행복교실 운영
 - 공·사립 에듀케어 운영 지원
 - 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
187. 유치원유 아모집 선발지원	유아모집 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	719
394. 학교설립추 진	공립유 적정규모 검토	비예산	비예산	-	-	-	-	1574
168. 특수교육대 상자무상교 육비 169. 외국국적유 아학비지원 171. 유아학비 173. 저소득층유 아학비추가 지원	유아학비지 원금 및 특수교육대 상 유아 무상교육비 지원	재배정	12,763,199	-	-	-	-	660 663 669 676
177. 사립유치원 교원인건비 179. 사립유치원학 급운영비지원	교원 기본급 보조 및 학급운영비 지원	재배정	3,270,165	-	-	-	-	688 694
176. 사립유치원K- 에듀과인 맞춤형지 원	K-에듀과인 연수 및 전문상담 지원단 운영 K-에듀과인 사용자 집중교육	재배정	300	-	-	-	-	685
175. 사립 에듀케어 운영 확대	사립 에듀케어 운영 지원	200	360	200	-	-	-	682
합계		200	16,033,364	200	-	-	-	

※ 유아학비지원금 및 특수교육대상 유아 무상교육비 지원, 교원 기본급 보조 및 학급운영비 지원, K-에듀과인 연수 및 전문상담 지원단 운영, K-에듀과인 사용자 집중교육 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-11

다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현
☎02-2286-3610

초등교육기획.운영팀장: 천운영
☎02-2286-3611

담당: 김도균
☎02-2286-3619

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-3-3)

2024년 추진 실적

- 2024 성동광진 꿈나래지원단 발대식(세계시민지원단): '24.4월
- 2024 별빛함성 국토여행(행복한 세계시민 만들기) 연수: '24.7월
- 학교교육과정 연계 다문화교육 활성화를 위한 교원 연수: '24.7월
- 다문화학생 맞춤형 지원을 위한 찾아가는 다문화 교원 연수: '24.9~11월
- 다문화교육 연계 프로젝트 수업 나눔: '24.11월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 문화 다양성교육 프로그램 활성화 및 교사 역량 강화를 통한 내실 있는 다문화 교육과정 운영 지원

○ 찾아가는 문화 다양성교육 프로그램 운영 및 교사 네트워크 구성

- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고를 위한 프로그램 안내
- 다문화 교육중점학교(중점 1교, 특별학급 2교, 한국어교실 1교) 교사 간 네트워크 구성을 통한 다문화 교육과정 사례 나눔

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생 지원	다문화교육 정책학교	재배정	2,000	-	-	-	-	1163
합계		재배정	2,000	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

1-12 중단없는 교육 기회 제공

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

교육활동·행정지원팀장: 서우정
☎02-2286-3771

담당: 문기봉
☎02-2286-3772

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무 1-3-4

2024년 추진 실적

- 학교 내 대안교실 운영
 - 관내 3교 운영(초 2교, 고 1교)
 - 대안교실 담당교사 협의체 운영: '24.4월,7월,10월,11월(4회)
- 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 지원
 - 관내 민간 기관 (3기관) 지정
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: '24.7월,11월(2회)

2025년 추진계획

- 학교 내 대안교실 운영
 - 대안교실 담당교사 협의체 운영: '25.4월,7월,9월,11월(4회)
- 위탁교육기관 담당자 협의체 운영을 통한 사례 공유
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: '25.7월,11월(2회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁기관 운영	대안교육위탁 기관운영	재배정	300	-	-	-	-	1175
				-	-	-	-	
	학교 내 대안교실 운영	재배정	18,750	-	-	-	-	1176
				-	-	-	-	
합계		재배정	19,050	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자	초등교육지원과장 : 임태현	초등교육기획.운영팀장: 천운영	담당: 문종필, 송우정
	☎02-2286-3610	☎02-2286-3611	☎02-2286-3615, 3634
	중등교육지원과장 : 김정화	중등교육기획.운영팀장: 박희숙	
	☎02-2286-3630	☎02-2286-3631	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(2-1-1)

□ 2024년 추진 실적

○ 교실혁신 문화 확산 및 행복한 학습자로 성장 지원

- 2024 꿈나래 지원단 구성 및 발대식 운영: '24.3월, 12단 86명
- 「꿈크는 클래스 ON」 개선 운영으로 일상 수업나눔 활성화 및 함께 배우고 성장하는 문화 확산: 연중

○ 미래형 수업 역량강화 및 우수사례 확산

- (초등) 꿈이 자라는 수업나눔(수업 공개 및 참관)
: '24.5~6월, 68개 수업 535명 참여
- (초등) 2024 수업전성기 연구실천교사 운영 지원
- (초등)2024 수업전성기 연구실천교사 운영 지원
: 연구실천 교사 24명 구성·운영, 연수 및 네트워크 6회 운영,
연구실천교사 58회 수업 공개 및 681명 참관
- (초등) 2024 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 10팀 40명 구성·운영
- (초등) 2024 학교 교육과정 편성 모니터링 및 컨설팅: '24.6월, 42교
- (초등) 교육과정·수업 운영 연수: '24.7월, 직무연수 6과정, 109명

- (중등) 수업·평가나눔 교사단(공동수업설계, 수업 및 사례나눔) 운영 : '24.4월, 19개 분임 224명 참여
- (중등) 학생평가 학교 간 교과협의회(국·수·사·과·영): '24.7월, 80명
- (중등) 학교로 찾아가는 수업 혁신 직무연수(수업·평가, AI디지털, 교육과정 등): '24.5~9월, 23개 과정 151명
- (중등) 과정중심 평가 내실화 지원: 연중

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 참여형 수업 실천을 위한 교사 수업전문성 신장 지원 및 자발적인 수업나눔 문화 확산
- ◇ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화 지원

○ 교사의 수업전문성 신장 및 자발적 수업나눔 문화 확산 지원

- 성동광진 꿈나래 지원단(초), 수업·평가나눔 교사단(중·고) 활성화를 통한 공동연구·사례공유를 기회 제공 및 일상의 수업나눔 지원
- 온라인 기반 꿈크는 클래스 ON(초) 수업나눔 네트워크, 온·오프라인 커뮤니티 활성화
- 성동광진 ON누리 카페(중) 운영을 통한 수업·평가 혁신 지원과 상시적인 수업 나눔 문화 확산
- 수석교사 및 교실수업 혁신 선도교사를 활용한 멘토링 수업나눔 지원

○ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계성 강화(초·중·고)
- 학생평가 내실화를 위한 학교 간 교과협의회 활성화 지원(중·고)
- ‘생각을 키우는 교실(초등)’, ‘생각을 쓰는 교실(중등)’ 및 서·논술평 평가의 질적 향상을 돕는 교원 연수 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213 협력학습 참여적 수업지원	생각을 키우는 교실 운영	재배정	17,130	-	-	-	-	829
213 협력학습 참여적 수업지원	초등수업 연구실천 교사제	재배정	2,800	-	-	-	-	830
250 교원 역량성장 지원	생각을 쓰는 교실 구현	재배정	23,310	-	-	-	-	980
250 교원 역량성장 지원	수업개선 장학지원	재배정	16,000	-	-	-	-	981
250 교원 역량성장 지원	수업혁신 확산지원	재배정	49,220	-	-	-	-	981
합계		재배정	108,460	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-2

인공지능(AI) · 디지털교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천운영	담당: 문종필
	☎02-2286-3610	☎02-2286-3611	☎02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화	중등교육기획·운영팀장: 박희숙	담당: 김송이
	☎02-2286-3630	☎02-2286-3631	☎02-2286-3633

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - AI·디지털 기반 학생 맞춤형 교육 활성화
 - 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-1-2)
 - 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21.~'25.) 발전 계획

□ 2024년 추진 실적

- AI·에듀테크 선도교사단 운영: '24. 5~11월, 초등 40명, 중등 40명
 - 2024 초등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 워크숍: '24.5월
 - 선도교사단 연구활동비 지원 및 온라인 소통방 운영: '24. 4~11월
- 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 역량 강화 및 활성화
 - 2024 성동광진 AI·에듀테크 눈높이 맞춤형 그룹 연수를 통해 선도교사단 간의 멘토-멘티 활동 및 강사 지원
 - 선도교사단을 강사로 활용하여 관내 AI·에듀테크 관련 교육활동 활성화 및 우수사례 공유
- 디지털 선도학교(초등 7교, 중등 2교), 인공지능(AI) 교육 선도학교 운영 지원: '24.3월~12월
- 수업·평가나눔한마당 에듀테크·AI 분임 수업 공개: '24. 11월
- 디지털 선도학교(초등 2교, 중등 2교)운영 및 수업공개의 날 운영: '24.11~12월
- 디지털 기반 수업·혁신 전문가 양성: 초등 6명, 중등 9명

- 수업·평가 자료 공유 플랫폼 운영
 - 성동광진 꿈크는 교실 ON 운영(초등): 사용자 친화적 개편·운영 및 인공지능 수업사례 나눔 활성화 지원
 - 성동광진 On누리 운영(중등)
- 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신을 위한 기반 조성
 - 2025년 디벳 기기 보급을 위한 디벳 OS 선정 경험 나눔 연수 실시 ('24.6.3. 97명)
- AI·에듀테크 선도교사단 운영: '24.9~11월
- 에듀테크·AI 활용 사례 나눔: '24.11월
- 디지털 선도학교(초등 2교, 중등 2교)수업나눔: '24.10~11월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 기반 학생 맞춤형 교육 활성화
- ◇ 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화

- AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화
 - AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영 지원 및 사례 나눔
 - 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 AI·에듀테크 활용 지원
 - 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 혼합수업 사례 발굴 및 확산
 - AI·에듀테크 활용 역량 강화를 위한 수업·평가 활성화 및 운영 사례 공유 확산
 - AI·에듀테크 선도교사단 활용 디지털 교수학습 지원 강화
- 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화
 - 초등학교 실과의 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영

- 중학교 정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영
- 고등학교 정보교과를 신설하고, 진로·적성에 따른 다양한 선택 과목 편성
- SW·AI 학생 캠프 운영 활성화를 위한 교사 지원 프로그램 운영 지원
- AI·디지털 리터러시* 진단검사 및 분석을 통한 학생 AI·디지털 역량 강화 지원

* AI·디지털 리터러시: 일상생활과 교과 학습의 기반이 되는 범교과적 기초 역량으로서 인공지능에 대한 이해를 바탕으로 인공지능을 책임감 있게 활용할 수 있는 능력

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144 ICT활용 교육지원	인공지능기반 융합교육	-	비예산	-	-	-	-	특교
144 ICT활용 교육지원	디지털기반 교육혁신지원	-	53,650	-	-	-	-	특교
144 ICT활용 교육지원	AIDT적용 교원연수지원	-	24,180	-	-	-	-	특교
합계		-	77,830	-	-	-	-	

2-3

디지털 시민성 교육 강화

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3631

담당: 문종필

☎02-2286-3612

담당: 김송이

☎02-2286-3633

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절 역량 함양
- 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-3)

□ 2024년 추진 실적

- 지능정보서비스 과의존 예방교육(인터넷·스마트폰 중독예방 교육 및 전수 조사): '24.4월
- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영 시 인공지능 윤리교육 내용 포함 '24. 7월(주제별 4시간, 65명 이수(초등) '24. 7월(14시간, 95명 이수(초등)
- 정보통신윤리교육 수업 사례 나눔: 수업공개 '24. 7월(4명), 온라인 수업나눔 플랫폼 (꿈크는 클래스 ON) 운영
- 인공지능 윤리교육에 기반한 인공지능 기반 융합교육(로봇·피지컬 컴퓨팅) 연수 운영: '24.11~12월
- 학부모 AI·디지털 리터러시 연수 운영: '24. 11월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래교육에 대비한 디지털 시민성 교육 강화
- ◇ 디지털 미래에 대비한 서울형 AI 윤리교육 활성화

○ 디지털 시민성 교육 강화

- AI·디지털 활용 역량 및 디지털 시민성 향상을 위한 연수 운영
- 전문기관 연계 학생 디지털 미디어 교육 프로그램 운영(초·중·고)
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영 및 AI·디지털 학부모 연수 운영

○ 서울형 AI 윤리 교육 강화 활성화

- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 활용 지원
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함하여 운영

* 서울형 AI 윤리 교육: 미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144 ICT활용 교육지원	인공지능기반 융합교육	-	비예산	-	-	-	-	특교
144 ICT활용 교육지원	AIDT적용교원 연수지원	-	3,000	-	-	-	-	특교
합계		-	3,000	-	-	-	-	

2-4 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현 ☎02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 천운영 ☎02-2286-3611	담당: 문종필 ☎02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 박희숙 ☎02-2286-3631	담당: 김송이 ☎02-2286-3633

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-4)

□ 2024년 추진 실적

○ (초등) 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영

- 2024 성동광진 AI·에듀테크 눈높이 맞춤형 그룹연수 ('24.7월, 주제별 4시간, 65명 이수)
- 2024 성동광진 AI·디지털 기반 새학기 미리보는 수업나눔 직무연수 ('24.7월, 14시간, 95명 이수)

○ 유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환 교육 연수 운영: 1회

○ (초등) AI 융합교육 자율연수 및 워크숍 실시

- AI 융합과학 콘서트: 학생·학부모('24.5월, 106명), 교원('24.5월, 34명)
- 디벗 OS 선정 경험 나눔 연수: '24.6월 97명

○ (중등) AI·디지털 활용교육 교원연수 운영

- 학교로 찾아가는 AI·디지털 활용 교육 역량 강화 연수: '24.8~9월, 40개교

- AI·디지털 기술 활용 수업디자인 몰입형 연수: '24.7월, 68명
- AI·디지털을 활용한 수업 혁신 직무연수: '24.5~9월, 18개 과정
- 인공지능(AI)·디지털 교육 내용 포함 수업혁신 연수 운영
- 디지털 기반 교육혁신 지원(초등)
 - 디지털 기반 교육혁신 AI 융합과학 콘서트: '24.5월, 초등교원 35명
 - 디벗 운영체제[OS]선정 경험 나눔 연수: '24.6월 초등교원 97명
 - 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 연수: '24.8월~10월, 1,099명
 - AI·디지털 기반 융합교육 몰입형 직무연수: '24.10월, 80명
 - 학교로 찾아가는 AI디지털교과서 활용 연수: '24.11월~12월, 42교
 - 새학년 미리보는 AIDT 활용 수업나눔 직무연수:'24.12월~'25.1월. 100명
- AI·디지털 활용 교원 역량 지원(중등)
 - 학교로 찾아가는 AI 디지털교과서 연수: '24.10~11월, 430명
 - 교과별 AI·디지털 활용수업 맞춤형 집중 연수: '24.9월, 65명
 - 인공지능 기반 융합교육(로봇, 피지컬 컴퓨팅) 직무연수: '24.10~11월 28명
 - AIDT 적용 교과(영어, 수학, 정보(중, 고)) 직무연수:'24.11~'24.12월. 90명
- 디지털 관련 선도교사단 수업사례 및 연구 결과 확산
 - (초등) AI·에듀테크 선도교사단 중간공유회 및 꿈클온을 활용한 AI·에듀테크선도 교사단 연구 결과 공유
 - (중등) AI·에듀테크 선도교사단 디지털기기 활용 수업 사례 나눔: '24.11월
에듀테크·AI 중등분임, 고등 분임 수업·평가 나눔:'24.11월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털교육 지원을 위한 AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영
- ◇ 교사 맞춤형 교육을 통한 AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

○ AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영

- 대상, 방식, 수준*을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대 운영

* 수준별 연수 단계

- 기본(탐색)과정: 사례나 따라하기 실습을 통해 에듀테크의 교육적 활용에 대해 이해하는 단계
- 활용(실천)과정: AI·디지털 기반의 학생참여 수업을 다양하게 재구성하고 실천하는 단계
- 심화(평가·성찰)과정: AI·디지털 기반 학생 맞춤형 수업 실천 및 나눔을 통해 수업을 성찰, 개선하는 단계
- 전문가(멘토링)과정: AI·디지털 역량을 기반으로 동료 멘토링을 통해 교육공동체의 성장을 주도하는 단계

- AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 수업·평가나눔지원단 등 활성화 지원
- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지* 발급 확대

* 디지털 배지: 학습 이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각데이터화하여 링크를 통해 공유 가능

○ AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

- 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도교사 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144 ICT활용 교육지원	인공지능기반 융합교육	-	비예산	-	-	-	-	특교
144 ICT활용 교육지원	다자탈기반 교육혁신지원	-	46,350	-	-	-	-	특교
144 ICT활용 교육지원	AIDT적용교원 연수지원	-	772,820	-	-	-	-	특교
합계		-	819,170	-	-	-	-	

2-5

디지털 학습환경 조성 and 행정 혁신

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎02-2286-3670

정보팀장: 오서영
☎02-2286-3779

담당: 조양례, 우지훈
☎02-2286-3687, 3688

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 네트워크 및 인프라에 대한 체계적·전문적·종합적인 정보화 지원으로 디지털 교수·학습의 원활한 지원 및 교원 업무 경감
- 사이버 위협 대응 강화를 통한 안전한 교육 정보환경 서비스 제공

○ 근거

- 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」(’22.5월)
- 「서울특별시교육청 학교정보화 지원체계 구축 3개년 계획」(’23.3.)
- 「교육연구정보원 4단계 스쿨넷서비스 2권역 사업자 선정」(’21.12.)

□ 2024년 추진 실적

○ 2024년 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 무선망 최적화: 13교(초·고·특각종)
- 학교 유·무선 네트워크 통합유지관리: 26교(중·’23디지털선도교)
- 사업 안내(Q&A) 동영상 제작: 조회수 991회(전체학교 전파)

○ 학교 정보보안 및 개인정보보호 담당자 역량 강화 연수: 2회(123명)

○ 학생·교직원 정보의 안전성 확보를 위한 정보보호 관리체계 지원

- 학교 홈페이지 대상 개인정보 노출 점검: 144회
- 정보보호(정보보안·개인정보보호) 온라인점검(66교) 및 현장 컨설팅(10교)

○ AIDT 원활한 도입을 위한 학교 디지털 인프라 점검: 2회(83교)

○ 학교 업무 경감을 위한 스쿨넷 통신비 일괄 납부: 매월(75교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 원활한 AIDT 활용을 위한 학교 무선인프라 개선 지원
 - 저사양 무선장비 교체 지원, 학교 10G 무선망 인터넷서비스* 도입(44교)
*10G 무선망 인터넷서비스: 학교의 기존 스쿨넷 서비스 이외 10Giga급 무선망 인터넷서비스 추가 제공('25.3.~'32.2. 5년)
- ◇ 학교 유·무선망 네트워크 집중진단(44교) 및 통합관리(26교)
- ◇ 안전한 정보이용 환경 조성을 위한 사이버위기 대응 역량 강화
 - 정보보호 온라인 점검(66교) 및 컨설팅, 홈페이지 노출 점검 및 PC 보안관리시스템 운영 지원 내실화

- AIDT*활용에 적합한 스쿨넷 서비스 제공으로 미래교육환경 인프라 제공
 - 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 안정적 운영
 - 인터넷 사용현황 실시간 모니터링을 통한 최적의 인터넷 환경 제공
 - 원활한 AIDT 활용을 위한 무선인프라 개선 지원

*AIDT(AI 디지털교과서): 개별 학생에게 맞춤형 학습 기회를 제공하기 위해 다양한 학습 자료와 학습 지원 기능을 탑재한 소프트웨어 기반의 디지털 교과 자료

- 학교정보화지원체계(테크센터*) 운영을 통한 안정적인 AIDT 교육 환경 조성
 - 학교 유·무선 네트워크 통합관리 및 진단·개선(초·고·특·각종 83교)
 - 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 운영

*테크센터: 각급학교의 유무선 네트워크 등 정보시스템과 스마트기기의 관리·운영 업무를 종합적으로 지원하기 위해, 11개 교육지원청의 행정지원과에 설치된 조직

- 정보보호 관리체계 강화를 통해 안전한 교육 환경 조성
 - 학교 현장 중심의 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 맞춤형 컨설팅 실시
 - 학교 및 성동광진교육지원청 대상자별 정보보호 담당자 연수
 - 학교 및 기관 홈페이지 개인정보 노출 점검 및 관리

- PC보안관리시스템(백신·패치·개인정보보호·유해사이트차단) 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
159. 정보화기 획	학교 정보화 지원체계 구축	비예산	2,800	-	-	-	-	623
15.8 보안 운영	정보보호 연수	800	1,200	-	800	-	-	618
158. 보안 운영	정보보호 맞춤형 컨설팅	240	240	240	-	-	-	618
437. 정보화 관리	스쿨넷서비 스운영	496,724	590,840	124,181	124,181	124,181	124,181	1854
				통신비지출	통신비지출	통신비지출	통신비지출	
합계		497,764	595,080	124,421	124,981	124,181	124,181	

2-6

수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

중등문화예술교육팀장: 정승호

☎02-2286-3638

담당: 최양림

☎02-2286-3612

담당: 송우정, 김성준, 송윤진

☎02-2286-3612, 640, 639

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수학 · 과학 · 융합교육 운영 지원을 통한 서울학생 미래 역량 함양
- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-6)
- 2021~2025 과학교육 중장기 발전계획
- 2025학년도 서울형 메이커교육 기본 계획

□ 2024년 추진 실적

○ 초등 수학교육 강화를 위한 교원협의체 폴리매스 구축 및 운영

- '24.4월~'25.2월 관내 수학교육 담당 교원 10명
- 폴리매스 자체 발대식 및 협의회 실시: '24.4~8월, 3회
- 폴리매스 역량강화 자체 워크숍: '24.8월, 7명

* 폴리매스: 성동광진수학교육지원단을 일컫는 말로, 다양한 분야(Poly)와 수학(Math)를 융합하여 생각하는 힘을 기르는 교육활동을 연구하는 교사들을 의미

○ 수학과 교원 전문성 신장을 위한 맞춤형 자율 · 직무연수, 워크숍 운영

- [자율연수] '24.7월(2회) 초 12명, [직무연수] '24.7월(6회) 초 109명
- 수학과 교원 수업평가 사례 나눔 워크숍 운영: '24.7월, 중등 38명

○ 2024 성동광진 4단계 Math Up 시스템 운영

- 수학 교원 협의체 구성·운영: '24.5~11월, 9명(중 3명, 고 6명)
- AI 디지털 교과서 활용 선도교원, 학교 간 교과 협의회 및 수업 평가 나눔교사단과 연계 운영
- 2024 수학과 수업 및 평가 사례 나눔 워크숍 운영: (1차)'24.8월, 중등 11명, (2차)'24.10월, 중등 11명
- 2024 상반기 수학과 「학생평가 학교 간 교과협의회」 운영: '24.7월, 중등 38명
- 과학실무사 안전 역량강화 연수: '24.6월, 초·중등 71명
- 실험 안전 과학실 현장 점검 및 컨설팅: '24.6월,10월(초 4교, 중 1교,고 1교)
- 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영(초 793명, 중 109명)
- 창의융합 과학 및 발명 교실(과학 및 발명교육센터) 운영: '24.3~12월
- 2024 영재교육원 협력학교 운영 지원: '24.3~12월(초 7교, 중 2교)
- 2024 서울 수학교사 아카데미 연수협력학교 운영 지원: 고 1교(자양고)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 수학교육 협의체 운영을 통한 수학과 수업 및 평가 혁신
- ◇ 과학탐구 융합교육 및 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화

- 교원 수학전문성 신장 지원 및 연구문화 조성
 - 4단계 Math Up 시스템 및 성동광진 수학교육 지원단(폴리매스) 운영을 통한 교원 역량 강화
 - 수학과 교원 전문성 신장을 위한 맞춤형 자율·직무연수 운영
 - (수학점핑학교) 학교자율사업운영제를 통한 다양한 방식의 수학교육과정 운영 지원
- 과학탐구 융합교육 활성화

- 다양한 과학 체험 및 탐구를 통한 서울 학생 미래 역량 강화: 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영
- 초·중등 과학실험 교육실무사 연수: '25.5~6월
- 첨단기술 기반 지능형과학실 구축, 안전한 과학실 환경조성 지원
- 실험 안전 과학실 현장점검 및 컨설팅: 학기당 초 2교, 중고 1교 이상

○ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화

- 메이커 스페이스 거점센터를 통한 상상하고 만들고 공유하는 서울형 메이커교육 운영
- 교육과정 연계 메이커교육 프로젝트 개발을 위한 모델학교 운영
- 학생 참여 중심의 발명·지식재산권 교육 운영: 발명교육센터

○ 영재교육원 내실화 지원

- 영재교육원 협력학교, 영재학급 운영을 통한 영재교육기회 확대: 초 7교(6개 영역, 260명), 중 2교(2개 영역, 중 60명), 영재학급 초4교
- 고도영재(영재교육특례자) 및 소외계층 영재 발굴

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
154.수학 교육지원	수학전문성 신장지원	4,080	6,950	1,000 지원단구성	1,080 연수	1,950 수업나눔	50 협의회	598
151.과학 교육센터 운영	과학탐구융 합교육 활성화	23,640	37,180	2,500 학교회계 전출금	8,000 과학센터 운영	8,000 과학센터 운영	5,140 과학센터 운영	587
153. 메이커 교육 운영	메이커교육 활성화	60,315	70,334	60,235 학교회계 전출금	-	-	80 협의회	594
148. 과학 실험실 여건 개선	과학탐구 융합교육 활성화	재배정	2,370	-	-	-	-	577

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
157. 영재 교육원 운영	영재교육 내실화지원	135,000	207,400	135,000	-	-	-	612
				학교회계 전출금	-	-	-	
합계		223,035	324,234	198,735	9,080	9,950	5,270	

※ 과학탐구융합교육 활성화 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-7 외국어교육 내실화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획 운영팀장: 천운영	담당: 최양림
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화	중등교육기획 운영팀장: 박희숙	담당: 유주연
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3632

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-7)

2024년 추진 실적

- (초등)상반기 영어(담당)교사 워크숍: '24.4월, 17명
- (초등)학교 관리자 영어교육 지원 리더십 향상 연수:'24.5월, 42교
- (초등)신규원어민교사 배정교 지원 컨설팅: '24.6월, 1교(3회)
- (초등)영어캠프비 지원 목적사업 운영 지원: '24.4월, 5교
- (초등)하반기 원어민 영어보조교사 운영 컨설팅: '24.9~10월, 1교
- (중등)영어과 교사 맞춤형 연수: '24.4월, 17명
- (중등)학교 안학교 간 교원학습공동체 연계 워크숍: '24.5월, 중 24교, 고 12교
- (중등)생성형 AI 활용 영어과 수업 역량 강화 교사 연수: '24.11월, 17명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 영어(담당)교사 전문성 향상 및 영어교육 내실화 지원
 - (초등) 놀이·체험 중심 영어수업을 위한 영어교사 연수, 콘텐츠 지원
 - (중등) 학교 밀착 지원을 위한 영어교육지원단 운영

- (초등) 영어(담당)교사의 의사소통 중심 수업 및 평가 전문성 함양을 위한 연수 및 컨설팅 지원
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가를 위한 교사 역량 강화 연수 운영 및 컨설팅(영어 교육지원단 연계)
- (초등) 상반기 신규 및 재계약 원어민 영어보조교사(23교) 배치 및 관리 지원
- (중등) 영어회화 전문강사 배치 및 활용 내실화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교 육내실 화지원	TEE활성화	재배정	5,000	-	-	-	-	986
합계		재배정	5,000	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-8

독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천운영	담당: 문종필
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3615
	중등교육지원과장: 김정화	중등교육기획·운영팀장: 박희숙	담당: 박희숙
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3631

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활동 활성화
 - 더불어 성장하는 독서·토론·쓰기 문화 확산
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-1-8)

□ 2024년 추진 실적

- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원
 - 독서교육교사단 구성 및 운영: 초등 12명, 중등 23명
 - 초등 독서교육교사단 역량 강화 지원: 발대식 및 협의회('24.4월)
 - 중등 독서교육교사단 역량 강화 연수('24.5월)
- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - 초등 독서토론교육 교원 자율연수: '24.6월, 2회 운영
 - 초등 독서 수업 사례 나눔: 작가와의 만남 및 온라인 플랫폼 운영
: 작가와의 만남 1회 ('24.7월), 꿈크는 클래스 ON 운영(연중)
 - 중등 독서기반 프로젝트 수업 사례 나눔: '24.3~8월, 월1회
 - 중등 독서 기반 수업 역량 강화 연수 운영: '24.5~8월, 2회 운영
(AI·에듀테크 활용 독서교육, AI·디지털 독·토·락)
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 대상 역량 강화 온라인 연수 실시: '24.2~8월 초등 3회, 중등 3회

- 학교도서관 활용 프로그램 및 북큐레이션 지원: '24.5~11월, 26교
- 학교로 찾아가는 독서프로그램 운영: '24.3~11월, 35교
- 학교도서관 현장 방문 점검 및 운영 컨설팅: '24.5~11월, 19교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 독서·인문 교육과정 체계화 사업 활성화 지원
- ◇ 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원

- 독서·인문 교육과정 체계화 사업 지원
 - 교원 독서·토론·글쓰기 지도 역량 강화 연수 운영(초·중등)
 - 성동광진 독서교육교사단 구성 및 운영(초·중등 각 1단)
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관지원센터 주관 독서프로그램 지원(초·중·고 20교)
 - 교육과정 연계 학교도서관 활용 수업 지원(7교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256.독서 토론논술 활성화지원	독서토론 논술활성화 지원	재배정	81,665	-	-	-	-	1006
260 학교도서관 운영	독서프로그램 사서연수	5,800	22,500	1,000 사서연수	1,900 독서프로그램	1,900 사서연수	1,000 독서프로그램	1022
합계		5,800	104,165	1,000	1,900	1,900	1,000	

※ 독서토론 논술활성화 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-9

삶을 가꾸는 인성교육

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

담당: 최양림, 박희숙

☎02-2286-3612, 119

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정과 연계한 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-9)
- 2025 서울인성교육 시행계획

□ 2024년 추진 실적

○ 실천적 인성프로그램 운영 지원

- 인성교육 장학자료 [프로젝트로 실천하는 인성교육] 배부 및 활용 지원: '24.2월
- 초등 인성교육 활성화를 위한 인성교육지원단 구성: '24.4월
- 2024 인성교육 운영 학교 관리자 역량 강화 연수: '24.5월
- 초등 공동체형 인성교육 수업 사례 나눔: '24.11월, 20명

○ 실천중심 인성교육 운영학교 지원

- 2024 실천중심 인성교육 운영학교 심사 및 운영 지원: '24.2~12월, 초 1교
- 인성교육지원단 활용 컨설팅, 학부모상담을 통한 인성교육 연수: '24.7월
- 2024 인성교육 운영학교 지원 컨설팅 및 인성교육 사례 나눔 '24.7월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 존엄, 포용, 공존의 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화
- ◇ 서울교육공동체 약속 만들기 및 실천 확산

○ 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 지원

- ‘존엄, 포용, 공존’의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화
- 학교 특색 및 학교 교육과정 연계 ‘주제가 있는 학교 인성교육’ 운영
- 인성교육 지원단을 통한 교원의 인성교육 지도역량 강화 및 지원

○ 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- ‘서울교육공동체 약속’ 만들기 및 실천 확산: 우리 학교 교육공동체 약속 운영
- 학년군별 인성교육 도움자료 「프로젝트로 실천하는 인성교육」 활용 수업을 위한 연수 지원
- 2025 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원
- ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인: ‘매일 만·나·다* 습관’ 운영

※ 만·나·다: 만나면 먼저 인사하기 / 나부터 고운 말 쓰기 / 다른 의견에 귀 기울이기

○ 학생이 주체가 되어 미래사회로 나아가는 인성교육

- 학생자치활동 등 학생이 주체적으로 참여하는 인성교육 프로그램 지원
- 주체적인 세계시민으로의 성장을 지원하는 인성교육 활성화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성 프로그램 운영	실천적인성 프로그램운영	재배정	1,200	-	-	-	-	818
	실천중심 인성교육 운영학교	재배정	-	-	-	-	-	818
합계		재배정	1,200	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-10

미래지향적 역사교육 추진

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천윤영	담당: 최양림
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화	문화예술교육팀장: 정승호	담당: 김정선
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3638	☎ 02-2286-3641

□ 사업목적 및 근거

- 목적
 - 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-2-1)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- 실천적 역사탐구를 통한 미래지향적 역사 인식 함양
- 교육과정 연계 역사탐구 체험활동 지원
 - 수업나눔 교사단 역사교육분임 조직
 - 역사교육 체험활동지원 (역사 토론 대회 운영)
- 실천적 역사탐구를 통한 미래지향적 역사 인식 함양
 - 역사교육자문단 구성: 초·중·고 1팀
 - 일제 잔재 청산 컨설팅 지원: 신청교
- 교육과정 연계 역사탐구 체험활동 지원
 - 수업나눔 교사단 역사교육분임 조직: 초·중고 1팀
 - 역사교육 교원학습공동체 운영: 신청교
 - 역사교육 체험활동 역사 토론 대회: 신청교
- 역사교육 교사 연수 실시: 연 2회

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
291 역사교 육활성 화지원	역사교육 활성화 지원사업	재배정	-	-	-	-	-	1157
합계		재배정	-	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-11 독도교육 활성화

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

담당: 최양림, 김정선

☎02-2286-3612, 3641

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토 주권의식 제고

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-2-2)

2024년 추진 실적

○ 독도교육 활성화 계획 안내

- 독도교육 전문성 향상 지원을 위한 교원 대상 독도 탐방 계획 안내
- 교육과정과 연계한 독도교육 10시간 이상 운영 권장
- 독도교육주간 운영 등을 위한 독도교육 자료 및 독도 관련 온·오프라인 행사 안내

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 체험중심 독도교육 운영으로 독도주권 수호의지 제고
- ◇ 교육과정 연계 학교 독도교육 내실화

○ 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 지원

- 교과 및 창체활동 등 교육과정 연계 독도교육 10시간 이상 운영 권장
- 학교 독도교육 실시 현황 파악 및 활성화 지원

2-12 학교체육교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천운영	담당: 최양림
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화	문화예술교육팀장: 정승호	담당: 김정선
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3638	☎ 02-2286-3641

사업목적 및 근거

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-1)

2024년 추진 실적

○ 체육교육 내실화 지원

- 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 38교
- 초등학교 스포츠강사 배치 및 연수: '24.4월, 21교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 중 22교
- 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영: 고 1교

○ 자율체육 기반 조성

- 저체력 및 건강체력 우려학생(4~5등급)을 위한 건강체력교실 운영 : 초 42교, 중 24교, 고 13교
- 신체적 회복탄력성 향상을 위한 틈틈이체육 프로젝트 운영 지원 : 초 1교, 중 4교, 고 3교

○ 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영·지원: '24.4~9월

- 365+ 체육운동아리 운영·지원: 초 교, 중 21교, 고 13교

- 제17회 전국 학교스포츠클럽 축전 운영 지원: '24. 10월
- 교육지원청 학교스포츠클럽대회 운영 · 지원: '24. 11~12월
 - 초등 7교(12팀, 학생 200명 참여)
 - 중등 20교(98팀, 학생 1,120명 참여)
 - 고등 8교(12팀, 405명 참여)
- 학교운동부 운영 점검: '24.12월~'25.1월(초 9교, 중 · 고 10교)
- 공정하고 투명한 학교운동부 지원
 - 학교운동부 관계자 연수: 학교운동부 관계자 75명
 - 학교운동부지도자(전임코치) 배정 및 인건비 지원
 - 학교운동부 점검: 초 9교, 중 6교, 고 4교
 - 학교운동부 안전교구설비 지원: 신청교
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 인권 보호 · 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원: 신청교
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사 · 후속조치
- 각종 체육대회 참가 지원
 - 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 참가 지원: 참가교
 - 전국체육대회 참가 지원: 참가교
- 학교운동부 관계자 연수: '24.4월
- 전국(소년)체육대회 지원: '24.5월, 10월
- 학교운동부 운영 점검: '24.7월, '24.12월~'24.1월: 초 9교, 중 6교, 고 4교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영비 지원
- ◇ 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
 - 여학생 스포츠 참여 활성화(종목 확대, 교원 지도 역량 강화 안내) 지원
- ◇ 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
 - 학생선수 인권 보호·학습권 보장 및 공정하고 투명한 학교운동부 운영

○ 체육교육 내실화 지원

- 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 공립초 38교
- 초등학교 스포츠강사 지원 및 연수: 25교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 중 22교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 설비비 지원: 신청교
- 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영: 고 1교

○ 학교스포츠클럽대회 운영·지원

- 교육감배, 지원청별, 교내 학교스포츠클럽대회 운영·지원: 신청교

○ 자율체육 기반 조성

- 저체력 및 건강체력 우려학생(4~5등급)을 위한 건강체력교실 운영 지원: 신청교
- 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 신청교

○ 공정하고 투명한 학교운동부 지원

- 학교운동부 관계자 연수: 학교운동부 관계자
- 학교운동부지도자(전임코치) 배정 및 인건비 지원
- 학교운동부 점검: 초 9교, 중 6교, 고 4교

- 학교운동부 안전교구설비 지원: 신청교
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 인권 보호·학습권 보장
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원: 신청교
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사·후속조치
- 각종 체육대회 참가 지원
 - 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 참가 지원: 참가교
 - 전국체육대회 참가 지원: 참가교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
345. 학교스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽대회	2,460	1,644,015	재배정	1,230	1,230	재배정	1378
				-	대회운영	대회운영	-	
341. 전국소년 체육대회	전국소년 체육대회	2,174		재배정	2,174	재배정	-	1362
				-	대회운영	-	-	
343. 전국체육대회	전국체육 대회	560		-	-	560	재배정	1368
			-	-	대회운영	-		
344. 체육관리	체육관리	2,280	-	1,140	-	1,140	1373	
			-	위원회운영	-	위원회운영		
합계		7,474	1,644,015	-	4,544	1,790	1,140	

2-13 학교예술교육 활성화

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천윤영 담당: 서운경, 김정선

☎02-2286-3611

☎02-2286-3620, 3641

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-2)

2024년 추진 실적

○ 보편적 예술교육을 위한 초등예술하나 운영 지원

- 학교예술교육 담당 교원 및 희망 교원 연수 운영: '24.9.월, 2회, 40명
- 초등예술하나 예술교육 수업 나눔: '24.11월, 25명

○ 중등 문화예술네트워크 지원단 구성: '24.3월, 4명

○ 학생예술동아리지원: '24.3월, 고 18교

○ 협력종합예술활동 발표회 운영: '24.11월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교예술교육 우수 사례 공유·확산을 위한 초등예술하나 공유마당 활성화
- ◇ 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
- ◇ 고등학교 학생 예술동아리 지원

○ 초등예술하나 운영 및 공유마당 활성화 지원

- 학교예술교육 우수 운영 사례 나눔 기회 제공(공립초 전체)

- 협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원
- 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 지원
 - 협력종합예술활동 운영 결과 발표·공유 기회 제공(중 23교)
 - 협력적 인성 및 미래감성 함양을 위한 협력종합예술활동 심화과정 운영
- 고등학교 학생 예술동아리 지원
 - 학생 예술동아리 활동 발표 운영비 지원(고 15교)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	문화예술 교육활동	6,800	7,220	-	3,400	-	3,400	1399
				-	운영비	-	운영비	
합계		6,800	7,220	-	3,400	-	3,400	

2-14

늘봄학교 확대 · 강화

작성 자

교육협력복지과장: 이주희
☎02-2286-3780

교육복지팀장: 이홍순
☎02-2286-3784

담당: 이희화
☎02-2286-3785

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 늘봄학교 확대 운영에 따른 전담 체제 구축 및 프로그램 다양화로 늘봄학교 안정적 운영

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(2-3-3)

□ 2024년 추진 실적

○ 서울형 늘봄학교 1학기 우선 시행 및 2학기 전면 시행

- 1학기 우선 시행 공립초 11교, 2학기 전면 시행 공립초 전체, 사립초 1교(총 39교)

○ 서울형 늘봄학교 운영 지원

- 인력 지원: (우선 시행교) 기간제교사(11명) 및 단기 인력 배치(11명)
(2학기 전면 시행 대비) 기간제 늘봄실무사 배치(38명)
- 예산 지원: 총1,958,276천원(인건비 719,901천원, 운영비 1,045,375천원, 환경개선사업비 190,000천원)
- 운영 지원: 우선 시행학교 교장·교감 간담회 개최(2회), 현장 지원(27교), 늘봄실무사 연수(1회, 26명), 홍보 물품 제작 및 배부(300천원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 늘봄학교(맞춤형 프로그램) 지원 대상 및 운영 예산 확대
- ◇ 늘봄학교 전담 체제 구축을 통한 늘봄학교 현장 지원 강화
- ◇ 늘봄학교 현장 지원 강화를 위한 늘봄전담인력 맞춤형 연수 실시

○ 늘봄학교 지원 대상 및 운영 예산 확대

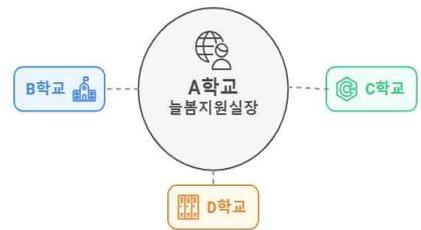
- 맞춤형 프로그램 지원 대상: 초1학년부터 초2학년까지 확대 운영 지원(38교)
 - ※ 실당 프로그램 운영비 26,640천원(강사비, 교재·교구비 등)
- 늘봄학교 운영여건개선 사업비 지원
 - ※ 교당 4,000천원(맞춤형 프로그램 이용 학생의 간식 및 구급약품 등 구입비)

○ 안정적 늘봄학교 운영을 위한 늘봄전담인력 배치 및 수시 지원

- 늘봄전담인력 배치 운영총 15교 늘봄지원실장 5교, 한시적 정원 외 기간제교사 10교
- 늘봄지원실장과 업무 지원교를 매칭한 늘봄 유닛(unit) 구성 및 운영(15교)

늘봄 유닛(unit): 늘봄학교 업무 수행을 위한 구성 단위

- 지원내용: 늘봄운영관련 수시 질의응답, 민원 처리 협조, 컨설팅, 각종 자료 검토 등
- 지원방식: 대면, 유선, 공문, 메일, 영상 등



- 교육지원청 늘봄지원센터 구성 및 수시 운영

○ 늘봄학교 현장 지원 강화를 위한 늘봄전담인력 맞춤형 연수 실시

- 늘봄실무사 정보화 연수 실시(총 2회, 4월, 10월 중)
- 늘봄지원실장, 한시적 정원 외 기간제교사 직무연수 실시(총 1회, 5월 중)
- 초등돌봄전담사 직무역량 강화 연수(총 2회, 4월, 10월 중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
204. 늘봄지원 센터	늘봄학교 담당자 역량강화	재배정	3,000	-	-	-	-	792
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	재배정	1,942,076	-	-	-	-	796
206. 늘봄학교 지역연계 운영	늘봄학교 대학연계 지원	재배정	13,200	-	-	-	-	803
합계		재배정	1,958,276	-	-	-	-	

2-15

혁신학교(혁신미래학교) 운영

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

담당: 최양림, 김송이

☎02-2286-3612, 633

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-4)

□ 2024년 추진 실적

- 2024 성동광진 혁신미래학교 전입교사 연수: '24.4월, 초·중65명
- 2024 혁신미래학교 교원 협의체 운영 및 담당부장 협의회: '24.4~9월, 4회
- 2024 성동광진 혁신미래학교 학부모 협의체 워크숍: '24.6월, 초·중20명
- 2024 혁신미래학교 재지정 학부모 대상 공모 설명회 지원: '24.6~7월, 2교
- 혁신미래학교 교육주체별 협의회 및 워크숍: '24.4~12월
- 2025. 3. 1.자 혁신미래학교 신규지정 공모 심사: '24. 10월, 초1교
- 혁신미래학교 운영 종합평가 및 중간평가: '24.11~12월, 초7교, 중1교
- 학교혁신 한마당: '24.11~12월, 초·중 480명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교 운영 평가 및 네트워크 활성화를 통한 질적 성장
- ◇ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, ‘학교평가’ 와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년차 혁신미래학교(초3교) 대상, 네트워크 협의체를 통한 상호컨설팅 진행 및 지원
- 종합평가: 지정 4년차 혁신미래학교(초5교, 중1교) 대상, 서면 및 현장평가로 운영

○ 네트워크 활성화를 통한 학교혁신 일반화 지원

- 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시
- 교원협의체 및 학부모협의체 활동 및 연수 참여 지원
- 학교혁신 한마당을 통한 혁신교육 성과 및 실천사례 공유 활성화

○ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 학교혁신지원센터 및 꿈크는 클래스ON 등 온라인 플랫폼을 활용한 학교혁신 일반화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화 지원	재배정	6,860	-	-	-	-	634
합계		재배정	6,860	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-16 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	초등교육지원과장 : 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천운영	담당 : 김도균
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3619
	중등교육지원과장 : 김정화	문화예술교육팀장: 정승호	담당 : 송윤진
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3638	☎ 02-2286-3639

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

○ 근거

- 진로교육법 및 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2025 서울교육 주요업무(2-3-5)

□ 2024년 추진 실적

- 2024 진로연계교육 선도학교 운영: '24.4월, 초3교, 고1교
- 꿈키움(소외계층 진로교육) 운영: '24.4월, 중1교, 고1교
- 성동광진교육지원청 진로교육추진단 구성·운영: '24.4월
- 초등 2024 개정 교육과정 적용 진로교육과정 설계 및 운영 연수: '24.2월
- 2024 상반기 성동광진 초등 진로전담교사 역량강화 워크숍: '24.5월
- 2024 상반기 성동광진 중등 진로전담교사 워크숍 운영: '24.5월 22명
- 2025학년도 고입전형 중학교 교원 연수: '24.10월 44명
- 특성화고 진학지도를 위한 진로직업교육역량 연수: '24.10월

- 2024 중등 진로진학상담교사 하반기 진로교육 역량 강화 워크숍: '24.11월 38명
- 초등 진로교육 수업사례 나눔: '24.11월
- 진로직업체험센터 현장 모니터링 운영: '24.11월
- 초등 2022 개정교육과정 연계 진로교육 교원 연수 운영: '25.2월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 진로체험 기회 확대 및 내실화

- 학생 사전 요구 파악 및 진로교육활성화지원단 활용 프로그램 계획·운영

◇ 학교급 전환기 진로연계교육 운영 및 교원·학부모 진로교육 강화

○ 진로직업체험지원센터 운영 지원

- 찾아가는 소통 주간, 학년말 모니터링 실시

○ 교원 진로교육 연수 강화

- 신산업 중심 진로체험 프로그램 운영을 위한 교원 연수 운영
- 진로 중심 학교교육과정 운영을 위한 교장·교감 진로교육 연수 운영
- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사 대상 특색 있는 연수 실시

○ 학생 진로체험 기회 확대

- 교육지원청 주관 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 확대·운영
- 자치구 진로직업체험지원센터 프로그램 활용
- 직업체험처 개방: 현장진로직업체험 ‘청진기’ 운영

○ 진로교육활성화지원단 활성화

- 진로 교육 활성화 지원 체제 구축을 통한 지역 꿈길시스템, 진로체험, 수업컨설팅, 연수 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334 진로교육활성화	진로교육활성화 지원단 운영	재배정	1,710	-	-	-	-	1331
334 진로교육활성화	교원 진로 교육 연수 운영	재배정	7,960	-	-	-	-	1329
333. 맞춤식진로교육	학생 맞춤형 진로 체험 지원	재배정	5,840	-	-	-	-	1325
334 진로교육활성화	진로직업체험 자원센터 운영지원	재배정	264,000	-	-	-	-	1331
합계		재배정	15,510	-	-	-	-	

2-17 생태전환교육 강화

작성 자

초등교육지원과장: 임태현

☎02-2286-3610

중등교육지원과장: 김정화

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 천운영

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 박희숙

☎02-2286-3611

담당: 강지선, 최양림, 송우정

☎02-2286-3621, 612, 633

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-4-1)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례

□ 2024년 추진 실적

- 교사기후행동 365 오픈실천단 구성 및 운영: 초등 69명, 중등 42명

※ 오픈실천단: 기후 위기 시대에 지체없이 오늘부터 필환경 기후행동을 실천하는 성동광진교육지원청 교원 및 교육전문직원 네트워크

- 중등 생태전환교육 실천 지원단 운영: '24.3월~'25.2월
- 생태전환교육 리더 연수: '24.4월, 유초 교·원감 53명, 중고 교장·감 63명
- 생태전환교육 역량강화 교원 연수(초·중·고): '24.4~10월
 - 교사기후행동 365 및 희망교사 대상 생태전환교육 자율연수: '24.5.31.(중등교원 17명), '24.6.19., 초등교원 18명
 - 환경작가초청 온라인 강연: '24.6.10., 중등교원 129명
 - 북웨이브 연계 생태전환 연수: '24.6.17.,6.24.(53명)
- 생태전환교육 확산 및 일반화(초·중·고): '24.3~12월
 - 성동광진 초등 교사 기후행동 365 오픈실천단 네이버 밴드 운영

- 초등 학생 기후행동 365 오피키즈 패들릿 운영(261명)
- 중등 기후행동 365 오픈채팅방 운영 및 기후행동 실천인증 패들릿 운영: 171명
- 오피실천단 플로깅 실천: '24.9~10월

○ **생태전환 활동 활성화**

- 학생기후행동 365 운영: 초·중·고 473명
- 성동광진 기후행동 365(교사, 학생) 온라인 발대식: '24.4월, 424명
- 성동광진 오피키즈 챌린지데이: '24.5월, 122명
- 2024 찾아가는 생태전환 메이커교실: '24.5월, 32명
- 환경작가초청 온라인 강연: '24.6월, 129명
- 2024 서울 생태전환교육 한마당 초·중등 부스 운영: '24.6월, 621명
- 초·중등 기후행동 실천인증 패들릿 운영: '24. 4~12월, 217명

□ **2025년 추진계획**

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교급별 교육과정 연계 생태전환교육 강화
- ◇ 교육공동체 구성원의 생태전환교육 실천 역량 제고
- ◇ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 강화

○ **교육과정 연계 생태전환교육 강화**

- 학교 교육과정 연계 생태전환교육(7시간 이상 반영 권장) 운영 지원
- 교육과정 연계 생태전환교육 연구학교(초1교) 운영 지원
- ‘서울 생태전환교육의 달’ 운영 및 학교 간 생태전환교육 성과 나눔 추진
- 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영
- 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영

○ **생태전환교육 실천 역량 제고**

- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영 지원

- 성동광진 오피실천단 기획팀(초등), 생태전환교육 실천지원단(중등) 운영
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - 교사·학생 기후행동 365 네트워크(오피실천단, 오피키즈) 구성 및 실천 활동 지원
 - 대학 연계 중·고등학교 환경동아리 운영 확산
 - 환경부·서울시·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201.기후 변화환경 교육	생태전환 교육 강화	재배정	18,480	-	-	-	-	775
합계		재배정	18,480	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

2-18 친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

보건급식팀장: 마종숙
☎02-2286-3660

담당: 류혜림, 서정희
☎02-2286-3663, 3664

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기후를 생각하는 건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 정착
- 학교급식 안전성 강화 및 급식관계자 업무 역량 강화

○ 근거

- 「학교급식법」 제3조, 제8조, 제9조
- 「학교급식법 시행령」 제9조
- 「서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례」
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교 급식비 중 과일급식 지원금 포함 교부

- 초등·특수학교: 1식당 98원, 중·고등학교: 1식당 119원

○ 안전하고 우수한 식재료의 품질관리로 급식의 질 향상

- 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시: 연 1회
※ 유 19개원(전부위탁 제외), 초 42교, 중 20교, 고 14교, 특수 1교

○ 학교급식 관계자 연수를 통한 기후먹거리 교육 확대 및 전문성 함양

- 학교급식 관계자(영양(교)사, 조리실무사) 대상 연수 실시: 2회, 558명
※ 영양(교)사 86명, 조리(실무)사 472명
- 학교 급식모니터링 지원단 및 학교급식소위원회 대상 연수 실시: 1회, 218명
- 유치원 관계자(원장(감), 영양(교)사) 대상 연수 실시: 1회, 48명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 각급 학교별 Non-GMO 식재료 구입비 확대 지원
- ◇ 학교급식소위원회 운영 활성화를 위한 대상자 연수 확대 운영

- 기후를 생각하는 건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 정착
 - 친환경 농산물 구입 물량 기준 점진적 확대(고·각종고)
 - 각급 학교별 Non-GMO 식재료 구입비 확대 지원(1식당 초·특수 52원, 중 79원, 고 81원)
- 유치원 및 학교급식 관계자 대상 역량강화 연수 실시
 - 학교급식 관계자(영양(교)사, 조리실무사) 연수: 연 1회
 - 학교 급식모니터링 지원단 및 학교급식소위원회 대상 연수 실시: 연 1회
- 학교급식 식품 안전성 검사 실시
 - 식품접촉표면 안전성 검사 실시: 연 1회
 - 학교급식 조리식품 식중독균 검사: 연 1회
 - 학교급식 식재료 방사능 검사: 연 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	Non-GMO 식재료구입비 확대지원	재배정	32,965,547	-	-	-	-	1408

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자 연수	2,432	2,604	-	1,750	682	-	2064
	학교급식 소위원회 및 급식 모니터링 지원단 연수	632	740	-	632	-	-	2068
	학교급식 식품 안전성 검사	비예산	비예산	-	-	-	-	2065
합계		3,064	32,968,891	-	2,382	682	-	

※ Non-GMO 식재료 구입비 확대 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-1 학교자치 기반 조성

작성 자	초등교육지원과장: 임태현 ☎ 02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 천운영 ☎ 02-2286-3611	담당: 최양림 ☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화 ☎ 02-2286-3630	문화예술교육팀장: 정승호 ☎ 02-2286-3638	담당: 김정선 ☎ 02-2286-3641

□ 사업목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰개선하는 협력적 자치체계 구축

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-1-1)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제8311호, 2022. 1. 6.)

□ 2024년 추진 실적

- 상반기 학교평가 연계 그룹컨설팅 지원: '23.5~6월, 초42교, 중23교, 고12교 ※ 초·중·고 총 12개 지구별 그룹컨설팅 운영
- 상반기 학교평가 담당자 자율역량 강화 연수: 초·중·고 77교, 156명

□ 2025년 추진 계획

- 상반기 학교평가 담당자 연수: '25.3~4월
- 상반기 학교평가 연계 그룹컨설팅 지원: '25.5~6월

2025년 주요 개선 사항

- 학교자치 시스템 구축을 위한 연수 및 컨설팅 지원
- 학교 공동체 소통구조 활성화를 위한 사례 발굴 및 확산
- 학교교육력 제고 지원을 위한 학교평가와 학교교육활동 평가 연계 운영 지원

○ 학교자치 시스템 구축

- 학교자치협의회* 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원(초·중·고 희망교)

* 학교자치협의회: 학교 자치기구인 교직원회, 학생회, 학부모회 대표가 참여하여 학교의 다양한 교육활동에 대해 토의하고 조정하는 협의체

- 교육공동체가 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영

○ 학교 공동체 소통구조 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 지원

○ 학교평가 관리: 학교평가 담당자 연수 및 그룹컨설팅 실시

- 자율과 책임의 학교평가 및 학교 조직진단 맞춤형 지원
- 그룹컨설팅 실시를 통해 학교평가와 학교성장 연계 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434 학교평가	학교평가 관리	7,950	10,220	4,950 결과분석	3,000 컨설팅	-	-	1842
합계		7,950	10,220	4,950	3,000	-	-	

3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현	초등교육기획·운영팀장: 천운영	담당: 최양림
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 김정화	문화예술교육팀장: 정승호	담당: 김정선
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3638	☎ 02-2286-3641

□ 사업목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
- 일상 민주주의 확대를 위한 실천형 민주시민교육 활성화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-1-2)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제8311호, 2022. 1. 6.)

□ 2024년 추진 실적

- 학생자치참여예산제 운영 지원: '24.3~12월
- 학생자치나눔컨설팅단 구성운영 및 워크숍: '24.5월(초 4명, 중 2명, 고 2명, 총 8명)
- 성동광진학생참여위원회 구성·운영: '24.4~12월
- 역지사지 공존형 토론수업 직무연수: '24.4~5월(6시간, 중 9명, 고 9명, 총18명)
- 2024 성동광진 학생자치 리더십 캠프 운영: '24.4월(초 42교, 38명)
- 2024 학급임원 역량강화 워크숍 운영: '24.5~8월(6회, 중 5교, 고 1교, 총 366명)
- 2024 상반기 학생자치 담당자 연수: '24.5월(초 42교, 35명)
- 2024 성동광진학생참여위원회 상반기 정례회 및 리더십 캠프 실시: '24.5월(중 14명, 고 10명, 총 24명)

- 2024 학생자치활동 나눔 컨설팅: '24.6월(초 42교, 38명)
- 2024 학생자치 10년 나눔 한마당 참석: '24.6월(중 21명, 고 14명, 총 35명)
- 2024 성동광진학생참여위원회 상반기 교육장과의 대화 및 교육정책 제안: '24.7월(중 22명, 고 10명, 총 32명)
 - 2024 성동광진학생참여위원회 하반기 교육장과의 대화 및 정례회 실시(중·고 25명)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- 민주시민교육 활성화 지원체계 구축
- 리더십캠프 운영 및 참여위원회 활성화를 통한 학생자치역량 강화
- 민주시민교육 운영 지원
 - 역지사지 공존형 토론 연계 사회현안 실천 프로젝트 수업 지원
 - 서울학생 사회참여 활동 지원
- 학생자치역량 강화 지원
 - 학생자치참여예산제 운영 지원: 학생자치 활동 모니터링, 컨설팅 운영, 우수 사례 나눔을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
 - 초·중등 성동광진 리더십캠프 운영
 - 중등 성동광진 학급 임원 역량강화 워크숍 운영
 - 성동광진학생자치 나눔 컨설팅 운영: 관내 초·중·고 학생자치 담당 교사 연수 및 컨설팅 운영, 학생참여위원회 활동 지원
 - 성동광진학생참여위원회 구성·운영: 정례회, 교육장과의 대화, 학생참여위원회 제안사업 등 자체 프로그램 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 민주시민 교육강화	민주시민 교육강화	13,670	16,040	3,417	3,418	3,417	3,418	1237
				사회현안	리더십캠프	사회현안	정례회	
315. 학생자치 활동활성화	학생자치 활동활성화	3,980	6,850	995	995	995	995	1263
				학생자치	학생자치	학생자치	학생자치	
합계		17,650	22,890	4,412	4,413	4,412	4,413	

3-3 서울미래교육지구 운영

작성 자

교육협력복지과장: 이주희
☎02-2286-3780

교육협력팀장: 김보경
☎02-2286-3781

담당: 박현주, 황선영, 김민아
☎02-2286-3782, 792, 783

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
- 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제8832호, '23.7.26., 개정)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(3-2-2)

□ 2024년 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영 지원

- 지역연계학교(혁신/중점/선택과제) 운영 지원(46교)
- 지역연계학교 사업 설명회 운영(1회)
- 학교 운영 계획서 기반 지역연계 교육과정 컨설팅 실시(1회, 46교)
- 미래교육지구 기관탐방 및 지역자원 활용 교원 연수(3회)
- 지역기관 이해 교장(감) 연수 실시(2회)
- 교원지원단 역량강화 연수 실시(2회)
- 지역연계 교재(초등, 중등) 및 자치구별 지역자원자료 개발 및 관내 82교 보급
- 지역연계 교육프로그램 선정 목록 및 운영 학교 안내: 18기관 47개 프로그램

○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- 교육지원청-자치구 연계 협력 사업 「교육활동코디」 지원(56교)
- 학습·정서·돌봄 지원 동단위 ‘교육후견인제’ 운영 지원

※ 한국적성찾기국민실천본부(초), 광진교육네트워크(중·고): 초 1교 1명, 중 4교·고 1교 17명

○ 자치구 특화사업 확대 운영

- 지역의 특색을 반영한 교육지원청 특화사업 개발 및 운영

※ (성동문화재단) 학교로 찾아가는 문화다양성 교육: 4교

※ (광진문화재단) 학교로 찾아가는 기술교육 운영: 6교

- 자치구-교육지원청 지역연계 교육 프로그램 체험 부스 운영: '24.10월, 2회

○ 서울미래교육지구 행정지원체계 구축

- 교원지원단 운영: 초·중·고 교원 25명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 지역연계 교육과정 운영 내실화

◇ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축 강화

○ 지역연계 교육과정 운영 내실화

- 지역연계중점학교(유형1, 유형2) 공모·지정: 6교

- 지역연계중점학교 컨설팅 및 사례 공유

- 교원의 지역 이해 역량을 제고하는 연수 운영

- 지역화 교재 및 지역자원 자료집 제작·보급

- 학교지역사회 연계 교육프로그램 인증제 및 학교 안내: 16기관 45개 프로그램

○ 학교-지역사회 협력 강화

- 성동광진미래교육지구 교원지원단 구성·운영

- 지역 유관기관과 협력한 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원

- 자치구교육지원청 협력 및 소통을 통한 지역연계 교육프로그램 지원

- 서울미래교육지구 평가 및 계획 수립·운영

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축 강화

- 성장지원 플랫폼 활성화로 지역연계 학생맞춤통합지원 운영

- 학생맞춤통합지원 체계 운영을 위한 지역기관과의 협력적 네트워크

구축 및 정보 공유 확대

- 교육지원청-자치구 연계 협력을 통한 「학생맞춤서포터즈(舊,교육 활동코디)」 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	자치구특화 프로그램 운영	59,500	52,400	11,500 미래교육지구 운영	16,000 미래교육지구 운영	16,000 미래교육지구 운영	16,000 미래교육지구 운영	447
	지역사회 연계미래 교육과정 운영	22,300	15,600	4,300 미래교육지구 운영	6,000 미래교육지구 운영	6,000 미래교육지구 운영	6,000 미래교육지구 운영	448
합계		81,800	68,000	15,800	22,000	22,000	22,000	

3-4

지역사회 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

평생교육·학원관리팀장: 박미덕
☎02-2286-3651

담당: 박재영
☎02-2286-3657

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교와 지역사회 연계를 통한 평생교육 활성화
- 교육소외계층 맞춤형 프로그램 지원으로 평생교육 기회 확대

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조
- 「평생교육법」 제39조 및 제40조
- 「서울특별시교육청 문자해득교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙」

□ 2024년 추진 실적

○ 지역사회 연계 평생교육 프로그램 운영

- 학부모 및 지역주민 대상 부모되기교육 1차 실시: '24.5월, 4회, 237명 참여
- 학부모 및 지역주민 대상 부모되기교육 2차 실시: '24.11월, 4회, 209명 참여
- 문해교육 학습자 대상 생활금융교육 실시: '24.5~6월, 12회, 255명 참여
- 관내 중장년층 공무원 대상 퇴직준비기 금융교육 실시: '24.6월, 1회, 54명 참여
- 문해교육 학습자 대상 디지털역량강화교육 실시: '24.10~11월, 6회, 89명 참여

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- 초등과정: 6개 기관 14학급 172명 참여, 51명 학력인정
- 중학과정: 4개 기관 10학급 115명 참여, 15명 학력인정

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육소외계층 등 평생교육 수혜 대상 적극 발굴, 프로그램 다양화
- ◇ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화

○ 지역사회 연계 평생교육 인프라 구축

- 지역자원과 평생교육 연계 및 후원기관 확대를 통한 프로그램 다양화
- 최근 평생교육 경향을 적극 반영한 프로그램 신규 발굴 및 운영 지원

○ 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

- 평생교육 수혜대상 적극 발굴을 통한 평생교육 사각지대 해소
- 수요자 맞춤형 평생교육 프로그램 확대 운영

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화

- 비문해 저학력 성인 대상 학력인정 프로그램 운영기관 설치·지정
- 초등·중학과정: 6개 기관 26학급 운영
- 운영기관 현장 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시
- 문해교육 프로그램 활성화를 위한 프로그램 홍보 강화
- 지역 문해교육협의회 구축을 통한 네트워크 협력 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
290 학교평생 교육활성화	후원기관 연계 평생교육 프로그램	6,340	8,840	-	2,540	3,800	-	1150
283 문해교육 프로그램 운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영	재배정	355,940	-	-	-	-	1124
합계		6,340	364,780	-	2,540	3,800	-	

※ 학력인정문해교육프로그램운영은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-5 저경력 공무원 맞춤 지원

작성 자	행정지원과장: 황금영 ☎02-2286-3670	총무팀장: 최승진 ☎02-2286-371	담당: 전송화, 박세진 ☎02-2286-3672, 673
	재정지원과장: 조혜정 ☎02-2286-3700	회계관리팀장: 김지현 ☎02-2286-3701	담당: 김지현 ☎02-2286-3701

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 저경력공무원의 단계별 지원을 통한 공직적응 유도 및 업무력 향상
- 급여멘토 운영으로 기피업무에 대한 고충해소와 학교행정 안정성 제고

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-3-2)

□ 2024년 추진 실적

○ 신규공무원 멘토링 운영

- 신규공무원 멘토링 결연식 및 월별 멘토링Day 운영
- '24. 3~10월, 참여 34명(멘티 19명, 멘토 15명, 멘토링Day 5회, 만족도 97.0%)

○ 소통하는 열린 인사 상담 운영

- 신규공무원 임용 후 업무 적응과 고충 해소를 위한 컨설팅 실시
- '24. 4~8월, 참여 53명(상반기 35명, 하반기 18명, 만족도 99.5%)

○ 미래인재 공무원 연수 실시

- 저경력공무원(근무경력 5년 미만) 대상 공직 적응 강화 연수 실시
- '24. 10월, 참여 22명(직무 몰입도 제고를 위한 활동 실시, 만족도 94%)

○ 저경력공무원 중심 행정업무 역량개발을 위한 연수 운영

- 회계전문성 향상을 위한 맞춤형 연수: 8회, 186명(만족도 97.1%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 신규공무원 공직 적응을 위한 단계별 지원 강화
- ◇ 저경력공무원 업무 능력 향상을 위한 밀착 지원 방안 마련

○ 신규공무원 공직 적응을 위한 단계별 지원 강화

- (1단계) 신규임용 직후 근무 적응 안착을 위한 유·무선 비대면 상담 컨설팅
- (2단계) 공직 적응을 위한 신규공무원 멘토링 결연식 및 월별 멘토링 Day 운영

○ 저경력공무원 업무 능력 향상을 위한 밀착 지원 방안 마련

- 미래인재 공무원 공직 적응 강화 연수 실시
- 성동광진 급여 멘토링 운영(관내 학교 급여 경력 공무원 2명 배치)
- 학교 현장을 찾아가는 「청렴한(欄) 열린 인사상담」 운영
- 회계업무 역량 강화를 위한 학습동아리 운영 및 직무·토론연수 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
57.지방 공무원 인사운영	신규공무원 멘토링 운영	재배정	2,680	-	-	-	-	206
57.지방 공무원 인사운영	급여 멘토링	1,400	1,200	350 운영비	350 운영비	350 운영비	350 운영비	206
57.지방 공무원 인사운영	소통하는 인사상담	400	400	-	200 운영비	-	200 운영비	206
54.지방 공무원 교육훈련	미래인재 공무원연수	2,000	2,630	-	-	2,000 연수비	-	193

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육자원청 행정개선 활동지원	저경력공무원 회계역량 강화연수	4,768	5,020	596	1,788	1,192	1,192	373
				연수비	연수비	연수비	연수비	
합계		8,568	6,910	946	2,338	3,542	1,742	

3-6 교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 조혜정
☎02-2286-3700

노무관리팀장: 강신덕
☎02-2286-3711

담당: 천경화, 박지혜
☎02-2286-3708, 712

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육공무직원 처우개선 및 합리적인 인사제도 운영을 통한 고용안정 실현
 - 컨설팅 및 직무연수를 통한 노무업무 전문성 신장 및 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-3-3)

□ 2024년 추진 실적

- 교육공무직원 정기전보 시행: 251명(상반기: 93명, 하반기: 158명)
- 교육공무직원 컨설팅 ‘노무이해의 터(노리터)’ 운영 및 직무연수 실시

* 노무이해의 터(노리터): 교육공무직원 및 업무담당자들이 어렵게 느끼는 노무관련(근로자 권리보호, 급여, 처우개선수당, 퇴직금제도, 장애인의무고용제도 등) 정보를 제공하고, 현장 의견을 청취·상담하는 열린 대화의 터

- 노리터 컨설팅: 24교, 203명 참가(만족도 98.5%)
- 교육공무직원 직무연수: 3회, 133명 참가(만족도 94.7%)
- 교육공무직원 디지털역량강화 연수: 4회, 192명 참가(만족도 99%)
- 교육공무직원 노무관리 교육자료 제작·배포
 - 「2024 한손으로 보는 교육공무직 노무관리(채용부터 퇴직까지)」(100부, 만족도 95.93%)
 - 학습공동체 「알기쉬운 교육공무직원 연차유급휴가」 영상 제작 및 지원청 유튜브 탑재
- 교육공무직원 통합인건비 지원
 - 공·사립 교육공무직원 통합인건비 교부: 31,448,570천원
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부: 609,609천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 장애인근로자 고용확대를 위한 의무고용 컨설팅 강화 및 홍보 확대
- ◇ 교육공무직원 전문성 신장을 위한 직무연수 과목 다양화

- 교육공무직 전보계획 수립·시행을 통한 합리적인 인사제도 운영
 - 교육공무직 전보 시행: 상반기(3월), 하반기(9월)
 - 전보우선순위제(우선순위 결정기준에 따른 교류·전보) 및 상피제 (중·고등학교 자녀 재학 학교 전보 금지) 실시
- 장애인근로자 미채용교 컨설팅 강화 및 의무고용 적극 홍보
 - 노무관리 통합컨설팅과 연계하여 장애인근로자 고용 유도
 - 장애인근로자 고용 장점(정원의 채용 및 인건비 지원) 적극 홍보
- 교육공무직원 맞춤형 지원을 통한 직무만족도 제고
 - 교육공무직원 및 노무관리 업무담당자 직무연수 확대 실시
 - 노사간 상호소통을 위한 노무관리 통합컨설팅 「노리터(노무이해의 터)」 운영
 - 노무사 자문컨설팅을 통한 노사간 갈등 적극 중재 및 해소

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육공무직 노무관리	합리적 인사제도 운영	1,360	1,900	680 정기전보	-	680 정기전보	-	526
133. 교육공무직 인건비	통합인건비	재배정	40,854,953	-	-	-	-	508
102. 장애근로자 인건비	장애인근로자 인건비	재배정	844,185	-	-	-	-	390
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육공무직원 맞춤형지원	3,880	3,440	970 연수·컨설팅	970 연수·컨설팅	970 연수·컨설팅	970 연수·컨설팅	373
합계		5,240	41,704,478	1,650	970	1,650	970	

※ 통합인건비, 장애인근로자인건비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산규모 미정

3-7 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

교육활동·행정지원팀장: 서우정
☎02-2286-3771

담당: 서우정
☎02-2286-3771

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 상호 존중하고 협력하는 교육공동체를 위한 교육활동 보호 체제 내실화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 3-4-1
- 교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법(법률 제19735호)

□ 2024년 추진 실적

○ SEM119 및 교육활동보호지원단 운영

- 교육활동보호지원단 구성 및 위촉: '24.3월
- 교육활동보호지원단 역량강화 연수 및 사례공유: '24.4월,7월,12월
- 성동광진 교육활동보호 긴급지원(SEM119): 118건(유선 지원 포함)

○ 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 구성 및 위촉: '24.3월
- 총회 및 역량강화 연수 운영: '24.4월,10월

○ 학교 구성원 대상 교권침해 예방 연수 운영

- 교(원)장(감) 대상 교육활동보호 연수 운영: '24.3월,9월
- (교원) 교육활동 보호 업무담당자 연수 운영: '24.4월,10월
- (보호자) 교육활동 침해 예방교육 강사(변호사) 지원 사업 운영
교육활동 침해 예방교육 가정통신문(예시) 제공

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ SEM119 및 교육활동보호지원단 강화를 통한 학교지원 체제 강화
 - 다양한 학교급의 중재SEM 추가 위촉
 - 법률SEM(변호사) 추가 위촉을 통한 법률지원 강화

○ SEM119 및 교육활동보호지원단 운영

- 교육활동보호지원단 구성 및 위촉: '25.3월
- 교육활동보호지원단 역량강화 연수 및 사례공유: '25.4월,7월,12월

○ 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 운영: '25.1~12월
- 총회 및 역량강화 연수 운영: '25.4월,10월

○ 학교 구성원 대상 교권 침해 예방 연수 운영

- 교(원)장(감) 대상 교육활동보호 연수 운영: '25.3월,9월
- (교원) 교육활동 보호 업무담당자(교원) 연수 운영: '25.4월,10월
- (보호자) 교육활동 침해 예방교육 강사(변호사) 지원: '25.3~12월

○ 교육활동보호 전담 변호사 운영

- 법률지원 및 사안처리 지원: '25.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197.교육 활동보호 지원	SEM119 및 교육활동보호 지원단 운영	6,800	14,500	1,700	1,700	1,700	1,700	758
				교육활동 보호지원단 운영	교육활동 보호지원단 운영	교육활동 보호지원단 운영	교육활동 보호지원단 운영	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197.교육 활동보호 지원	지역교권보호 위원회 운영	30,200	142,760	7,550 지역교권 보호위원회 운영	7,550 지역교권 보호위원회 운영	7,550 지역교권 보호위원회 운영	7,550 지역교권 보호위원회 운영	758
	교권침해 예방연수	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	759
	교육활동보호 전담변호사	84,173	71,834	21,043 인건비	21,044 인건비	21,043 인건비	21,043 인건비	759
합계		121,173	229,094	30,293	30,294	30,293	30,293	

3-8 연구하는 학교 문화

작성 자	초등교육지원과장: 임태현 ☎02-2286-3610	유아교육팀장: 김리정 ☎02-2286-3617	담당: 강지선, 서운경, 김송이 ☎02-2286-3621, 620, 633
		초등교육기획·운영팀장: 천운영 ☎02-2286-3611	
	중등교육지원과장: 김정화 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 박희숙 ☎02-2286-3611	

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-4-2)

□ 2024년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 공모 심사 및 및 이수
 - (상시 1차) 유 2팀, 초등 9팀, 중등 1팀
 - (상시 2차) 초 6팀, 중 9팀, 고 8팀
 - (집중과정) 초등 9팀, 중 11팀, 고 11팀
- AI 디지털학교 안 교원학습공동체 직무연수 공모 심사 및 개설 승인 : 초 13팀, 중 5팀, 고 11팀
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 초·중등 18팀
- 교원학습공동체 연계 특색교육과정 관련 수업 나눔: '24.11월
 - 성동광진 '별빛함성' 수업나눔 연계 우수 사례 나눔
- 유·초·중등 학교교육력제고 연구교원 운영 지원 및 가산점 부여 대상자 선정 심사
 - 유아: 학교교육력 제고 연구교원(팀) 운영 1팀, 가산점 부여 대상 1팀
 - 초등: 학교교육력 제고 연구교원(팀) 운영 22팀, 가산점 부여 대상 10팀

- 중등: 학교교육력 제고 연구교원(팀) 운영 4팀, 가산점 부여 대상 2팀

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교원학습공동체 확대 및 교원 연구문화 활성화를 위한 우수 사례 공유 기회 제공
 - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 학교(유치원) 간 교원학습공동체 운영으로 교원 연구문화 활성화

○ 교원 연구문화 활성화 지원

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사 멘토링 및 지원 장학 연계 컨설팅 운영 지원
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 현장교육실천 연구대회 운영 지원: 교육연구정보원 주관 6개 대회
- 성동광진 ‘별빛합성’ 수업나눔 연계 우수 사례 나눔

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	2,700	-	-	-	-	632
합계		재배정	2,700	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

3-9

학교 업무경감 추진

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

교육활동·행정지원팀장: 서우정
☎02-2286-3771

담당: 서우정
☎02-2286-3771

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교교육력 제고를 위한 교육공동체 역량 강화 지원
 - 학교 업무 경감 지원을 통한 교육활동 중심 학교 환경 조성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무 3-4-3

2024년 추진 실적

- 학교통합지원센터 운영
 - 학교 요청에 따른 통합지원: 116건
 - 학교 공통 지원 사업 운영: 590건
 - ※ 전년 대비 26.07% 상승 (560건→706건, 만족도 93.3%)
- 행정 업무 경감 지원
 - 2022~2024 전입 교원 대상 공립 유·초·중등 교육공무원 호봉 전수조사 실시 (113명)
 - 학교문서수발 택배서비스: 월2회, 관내 전체 학교 83교 중 82교
- 홍보 및 행정서비스
 - 비대면 회의 및 사업 홍보를 위한 온라인 시스템 구축

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 맞춤형 연수 운영을 통한 교육 공동체 역량 강화 지원
 - (교원) 2월 신학기 준비 기간을 활용한 맞춤형 연수 지원
 - (보호자) 3월, 9월 보호자 총회 기간을 활용한 맞춤형 연수 운영

- 학교통합지원센터 운영
 - 학교 맞춤형 통합지원
 - 특색프로그램* 운영

*성동광진 2025 특색 프로그램(안)

【학교로 온 교육활동 전문가】

- 학교가 원하는 일시에 학생·교원·보호자 대상 교육활동 보호 연수 전문 강사를 지원하는 학교 맞춤형 연수 지원 프로그램

【손전등 프로젝트】

- 학년(급) 단위 학생 대상 자살예방교육 강사 지원(파견) 프로그램

【전문의 컨설팅】

- 정서·행동 위기 학생 지도에 어려움을 겪는 교원 대상 전문의 자문 및 컨설팅

【갈등 해소 사이이다】

- 학급 내 갈등을 해소하고 학생들의 사이를 이어서 다함께 평화로운 학급 만들기
- 강사가 학급으로 찾아가 관계회복·회복적 생활교육 등 집단상담 형태의 프로그램

【생활교육 '새길찾기']

- 새로운 생활교육 대안을 만들어가는 현장 중심 생활교육 지원 프로젝트

【교원필수연수 이수 지원】

- 학교가 원하는 일시에 교원필수연수 강사를 파견하는 연수 지원 프로그램

【관계조정 프로그램】

- 관계조정 전문가를 학교에 파견하여 학교폭력 관련 당사자(학생, 보호자)들의 공감적 대화와 갈등 해결을 돕고, 서로의 관계를 회복할 수 있도록 지원하는 프로그램

- 행정 업무 경감 지원

【호봉 정정 및 재획정】

- 공립유·초·중·고 교원의 복직, 경력 합산 등에 따른 호봉 정정 및 재획정 지원

【시간강사행정대체 인력풀 구축】

- 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 제공

【학교문서수발 택배서비스】

- 교육지원청 문서수발함 자료를 학교로 택배 발송(월2회)

○ 홍보 및 행정서비스

- 비대면 회의 및 사업 홍보를 위한 온라인 시스템 구축

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교 혁신기획 운영	학교통합지원 센터 운영	32,382	32,382	8,000	8,382	8,000	8,000	633
				학교통합지원	학교통합지원	학교통합지원	학교통합지원	
98. 교육 지원청 행정개 선활동 지원	행정업무 경감지원	6,720	7,500	1,680	1,680	1,680	1,680	373
	학교문서수발 택배서비스			학교문서수발 택배서비스	학교문서수발 택배서비스	학교문서수발 택배서비스		
	홍보 및 행정서비스 지원	600	500	150	150	150	150	373
				온라인 시스템구축	온라인 시스템구축	온라인 시스템구축	온라인 시스템구축	
합계		32,382	40,382	9,830	10,212	9,830	9,830	

4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

교육협력복지과장: 이주희
☎02-2286-3780

교육협력팀장: 김보경
☎02-2286-3781

담당: 문혜성, 정하영
☎02-2286-3754 ☎02-3409-5952

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 심리·정서 위기학생 지원을 위한 학교-지역사회 연계 상담 체계 강화
- 복합요인 위기학생을 위한 진단지원 시스템 구축 및 학생맞춤통합지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(4-1-1)

□ 2024년 추진 실적

○ 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영

- 성동마음이랑위(Wee) 센터 총 2,422건
- 광진위(Wee) 센터 총 2,333건

○ 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영

- 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 성동마음이랑위(Wee) 센터 9회(초 18명, 중 7명, 고 2명)
 - ※ 광진위(Wee) 센터 9회(초 19명, 중 3명, 고 5명)
- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화 사례회의 운영
 - ※ 성동마음이랑위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 28명, 전문상담사 23명)
 - ※ 광진위(Wee) 센터 6회(전문상담교사 25명, 전문상담사 20명)

○ 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영

- 광진위(Wee) 센터(학생 176명, 345시간/보호자 73명, 55시간)

○ 학교폭력피해자지원특화위(Wee) 센터 학교폭력피해 지원 프로그램 운영

- 꿈돌이 집단상담 프로그램 10회(초 4회, 76명/중 6회, 150명)
- 가족문화체험 프로그램 2회(초 21명, 중 16명, 고 2명)

- 학교폭력피해상담(학생 17명, 53건/ 보호자 46명, 82건)
- 2024 관내 전문상담(교)사 및 일반교사 상담역량강화 지원
 - 관내 전문상담(교)사 및 일반교사 상담역량강화 연수 및 멘토링
 - ※ 성동마음이랑위(Wee) 센터 연수 13회(전문상담교사 111명, 전문상담사 84명, 일반교사 34명, 보호자 14명)
 - ※ 광진위(Wee) 센터 연수 18회(전문상담교사 124명, 전문상담사 96명, 일반교사 4명, 보호자 67명)
- 2024 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 위(Wee) 클래스 도움자료 제작 및 배부
 - 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 2교, 운영 활성화 컨설팅 3교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 위기학생에 대한 종합적 통합 치유 지원 확대
- ◇ 전문상담인력 미배치교 및 대규모학교에 대한 상담 지원 확대
- ◇ 교육 프로그램 운영을 통한 학교 적응력 및 심리적 안정 지원 내실화

- 학생 심리치유 지원
 - 가정·학교·위(Wee)센터·외부 연계기관 협력체계를 통한 밀착 지원 확대
 - 위기학생에 대한 상담 및 치료비 지원 등 종합적 치유 지원
 - 성장지원 플랫폼을 통한 심리·정서 위기 자문 및 지원
 - 학교폭력피해학생 일시보호 및 가족문화체험 프로그램 운영을 통한 심리정서적 안정 지원
- 단위학교 상담 지원
 - 전문상담인력 미배치교 및 대규모학교 밀착 지원 및 협력 강화
 - 학생정서행동특성검사 연계학생에 대한 심층평가, 상담 및 치료비 지원
 - 학업중단숙려제, 찾아가는 집단상담 및 개인상담 운영

○ 교육 프로그램 운영

- 학생 특별교육을 통한 학교 적응력 및 자기 이해 도모
- 학교폭력 가해학생 보호자 특별교육을 통한 학교폭력 이해 및 부모·자녀 관계 회복
- 전문상담인력 역량강화를 위한 연수 및 멘토링 운영
- 또래상담 및 진로체험 집단상담 및 교육 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
307. 학교폭력 피해학생 교육치유 지원	학교폭력 피해학생 교육치유 프로그램	42,000	52,000	6,000	6,000	15,000	15,000	1228
				상담 및 치료비	상담 및 치료비	상담 및 치료비	상담 및 치료비	
308. 학생상담 센터운영	Wee센터 운영	49,820	54,666	11,000	11,820	17,000	10,000	1231
	센터운영			센터운영	센터운영	센터운영	센터운영	
	상담인력 역량강화	3,340	3,940	500	1,040	1,100	700	1232
	연수			연수	연수 및 컨설팅	연수 및 컨설팅	연수	
	특별교육 프로그램 운영	5,000	7,700	1,700	550	1,150	1,600	1233
	특별교육			특별교육	특별교육	특별교육	특별교육	
합계		100,160	118,306	19,200	19,410	34,250	27,300	

4-2

학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

교육활동·행정지원팀장: 서우정
☎02-2286-3771

담당: 김은영
☎02-2286-3773

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 마음건강증진을 위한 학생 상담 및 치료 지원
- 마음건강 대응 관련 교직원 역량 강화 및 전문성 함양 지원

○ 근거

- 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률(2022.12.11.) 및 동법 시행령(2022.12.20.)·시행규칙(2022.12.11.)
- 서울특별시교육청 학생 정신건강증진에 관한 조례(2024.1.11.)
- 「학생 맞춤형 마음건강 통합지원방안」(관계부처 합동, 2024. 8.)
- 한국형 사회정서교육 프로그램 안내(교육부 사회정서성장지원과 -4462, 2024.12.19.)

□ 2024년 추진 실적

○ 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원

- 초 6건, 중 10건, 고 7건

○ 생명존중(자살예방) 연수 실시

- 보호자 연수: '24.5월(113명, 만족도 100%)
- 업무 담당자 및 교직원 연수: '24.6월(57명, 만족도 100%)
- 학교장 연수: '24.9월(80명, 만족도 82%)

○ 위기학생상담지원단 운영

- 마음치유 프로그램 운영: '24.12월(학생 65명, 교직원 56명)

- 생명존중위원회 개최
 - 반기별 1회, '24.5월,11월
- 지역특색사업 「손전등 프로젝트」* 지원
 - 초 19교, 중 9교, 고 4교(총 532학급)

***[손전등 프로젝트]**

학년(급) 단위 학생 대상 자살예방교육 강사를 지원(파견)하는 지역 특색 프로그램

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육과정 내 사회정서교육 정착 지원
 - 교원 대상 사회정서교육의 이해와 실제에 관한 설명회 개최

- 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원
- 생명존중(자살예방) 연수 실시
 - (교원) 사회정서교육 설명회 개최: '25.2월
 - (학교장) 사회정서 교육 및 생명존중 연수: '25.3월
 - (교원) 업무 담당자 대상 생명존중 연수: '25.5월,10월
- 위기지원단 운영
 - 위기학생-교직원-보호자-학급 통합 지원: '25.3~12월
 - 중대사안 위기 컨설팅 지원: 사안 발생시
- 생명존중위원회 운영
 - 생명존중위원회 구성 및 위촉: '25.3월
 - 생명존중위원회 개최: 반기별 1회
 - 위기사안 대응을 위한 지역사회기관 연계 생명존중 네트워크 구축

○ 지역특색사업 「손전등 프로젝트」 운영

- 학급별 생명존중(자살예방) 교육 실시: '25.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생 마음건강 지원	학생치료비	재배정	21,000	-	-	-	-	1201
301. 학 교안전 망구축	생명존중 (자살예방 교육)연수	재배정	1,800	-	-	-	-	1204
	위기지원단	재배정	7,460	-	-	-	-	1204
합계		재배정	30,260	-	-	-	-	

4-3 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

보건급식팀장: 마종숙
☎02-2286-3660

담당: 최수미, 채상훈
☎02-2286-3661, 3662

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달을 지원하기 위한 보건관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진

○ 근거

- 「학교보건법」 제4조, 제9조, 제14조의3
- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제9조 및 같은 법 시행령 제10조
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

□ 2024년 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교, 62,227천원
- 학교 보건지원강사 운영 지원: 20교, 193,664천원
- 유치원 관계자 감염병 대응 역량 강화 연수: 1회, 48명
- 유치원 빈발 감염병 예방 자료 배포: 4회
- 감염병 예방 협의체 운영: 2회
- 감염병 예방 안전 주간 운영 및 특별 방역 점검: 83교
- 감염병 대응 긴급예산 지원: 135개교, 143,620천원
- 학생정서·행동특성 검사 협의체 운영: 1회

○ 보건서비스 환경 구축

- 당뇨학생 관리 지원: 7교, 9,800천원
- 보건실 현대화(노후 보건실 환경개선) 예산 지원: 1교(광남고), 40,000천원

○ 학교 흡연예방 사업 지원

- 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원: 83교, 123,520천원
- 블루리본 주간 홍보물 및 교육 자료 제작 보급: 83교
- 세계 금연의 날(5.31.) 유관기관 합동 흡연예방 캠페인 운영: 1회

○ 위생적이고 안심되는 학교 실내 환경 조성

- 학교 공기청정기 렌탈 지원 유초중고특수각종학교 113교, 4,272대, 880,075천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원 유초중고특수각종학교 94교, 1,635대, 339,558천원
- 학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무 교육 이수 확인): 연2회

○ 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진

- 2022~2023년 점검 결과 부적합시설 개선 지원: 유초 7교, 245,076천원
- 2024년 환경안전관리기준 준수 여부 지도점검: 유·초 35교

○ 안전한 교육환경 조성 활동

- 교육환경보호위원회 운영: 7회, 20건
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 보건소, 경찰서): 12회, 78명 참여

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 건강관리 및 학교 감염병 예방·대응 강화
- ◇ 안전하고 쾌적한 학교 환경 조성
 - 공기청정기 렌탈 신규 통합계약을 통한 지원 확대
 - 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인 및 개선 추진

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 재정결함보조금 미지원교 대상 학생 건강검진비 지원: 9교
- 과대학교 및 당뇨병 학생 재학교 보건지원강사 운영비 지원
- 학교 흡연예방 실천학교 운영 및 흡연예방 캠페인 운영 지원
- 감염병 예방 협의체 운영: 2회
- 학생정서·행동특성 검사 협의체 운영: 1회

○ 학교 실내 공기질 및 환경위생 개선

- 학교 공기청정기 렌탈 용역 통합계약을 통한 렌탈비 지원
- 학교 자체 설치 공기정화장치 운영 유지관리비 예산 지원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 부적합 시설 개선비 지원

○ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 교육환경보호위원회 운영: 월 1~2회(심의신청 건 접수 시 심의)
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 경찰서, 학교 교사, 등): 월 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생마음 건강지원	정서행동 특성검사 협의체운영	680	680	-	680	-	-	1199
357. 학교 감염병 관리	감염병예방 협의체운영	660	2,556	-	660	-	-	1428
362. 교육환경 보호위원회 운영	교육환경 보호위원회 운영	7,200	9,600	1,800 수당	1,800 수당	1,800 수당	1,800 수당	1445
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 수당	480 수당	480 수당	480 수당	1451

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교석면 관리	-	-	-	-	-	-	비예산
354. 당노 학생건강 관리지원	당노학생 지원	재배정	9,800	-	-	-	-	1418
358. 학교 보건운영	학교흡연 예방사업 운영지원	재배정	126,920	-	-	-	-	추경 편성 요구 예정
359. 학교 보건지원 강사운영	학교보건 지원강사 운영	재배정	193,664	-	-	-	-	1435
360. 학생 건강검진비 지원	학생 건강검진비 지원	60,242	62,227	-	-	-	60,242 건강검진비	1438
483. 학교 공기정화 장치관리	학교 공기정화장치 설치운영지원	재배정	1,219,632	-	-	-	-	2104
484. 학교 환경안전 관리기준 검사	어린이 활동공간 환경개선 지원	366,871	245,076	366,871 환경개선비	-	-	-	2107
합계		437,573	1,872,075	369,151	3,620	2,280	62,522	

※ 당노학생 지원 사업, 학교흡연예방사업, 학교보건지원 강사 운영 사업, 학교 공기정화장치 설치 운영 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

4-4 관계중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

생활교육·인권지원팀장: 임영희
☎02-2286-3761

담당: 박수진
☎02-2286-3774

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 사이좋은 「관계가꿈 프로젝트」 활성화
- 관계맺음-관계이음-관계돋움을 통한 학교폭력 예방교육 운영

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-5

2024년 추진 실적

- 학생 대상 관계회복 조정기구 운영: '24.1~12월, 3교, 22회(12명)
- 학급 대상 관계회복 프로그램 운영: '24.1~12월, 20교, 98학급, 104회

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력예방을 위한 학생대상 관계조정 프로그램 활성화
- ◇ 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 지원

○ 관계맺음: 학급 단위 「갈등 해소 사·이·다」 *프로그램 추진

- 학기초 긍정적 관계 맺기를 위한 학급 단위 맞춤형 프로그램 운영
- 관계조정 전문가와 학급을 매칭, 학급 방문하여 1~4차시 대면교육을 담임교사와 협력수업으로 실시 (40학급)

***[갈등 해소 사이다]**

- 학급 내 갈등을 해소하고 학생들의 사이를 이어서 다함께 평화로운 학급 만들기
- 전문가가 학급으로 찾아가 관계회복, 갈등조정 등 집단상담 프로그램

○ **관계이음: 관계조정 프로그램 운영**

- 학교폭력 당사자의 화해·조정 및 관계조정 프로그램 진행 (연중 10회)
- 단위학교 관계조정 프로그램** 지원

****[관계조정 프로그램]**

관계조정 전문가를 학교에 파견하여 학교폭력 관련 당사자(학생, 보호자)들의 공감적 대화와 갈등 해결을 돕고, 서로의 관계를 회복할 수 있도록 지원하는 프로그램

○ **관계돋움: 유관기관 연계 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육**

- 유관기관(경찰서, 민간단체 등)연계 학급단위 학교폭력 예방교육 (20학급)
- 전문강사 파견 및 학생 참여 중심 예방교육 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력 예방 프로그램 운영	관계조정 프로그램 운영	재배정	6,480	재배정	재배정	재배정	재배정	1221 특교 편성예정
				-	-	-	-	
합계		재배정	6,480	-	-	-	-	

4-5

학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

생활교육·인권지원팀장: 임영희
☎02-2286-3761

담당: 홍현진
☎02-2286-3776

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영으로 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-6

□ 2024년 추진 실적

○ [새길찾기] 만나서 나누는 생활교육 해법찾기

- 생활교육 업무 담당자 연수: '24.3~11월(6회, 관내 83개교 전체)
- 삼삼오오 생활교육 사례나눔: '24.11월~'25.4월(교원 60명)
- 삼삼오오 생활교육 사례나눔 온라인 한마당('24.11월~'25.4월)

○ [새길찾기] 학교로 온 생활교육 전문가: '24.1~12월

- 대상: 초 6교

○ [새길찾기] 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅: '24.1~12월

- 대상: 8교 (초3교, 중3교, 고2교)

○ [새길찾기] 학교폭력 위기학생 지원: '24.1~12월

- 대상: 중3교

*** [새길찾기]**

- 새로운 생활교육 대안을 만들어가는 현장중심 생활교육 지원 프로젝트
- 사안처리 중심 생활교육을 넘어서 학급 중심 생활교육 활성화 지원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇단위학교 학교폭력 대응력 제고
- ◇신규 학교폭력 담당교원을 위한 학교폭력 사안처리 운영 지원 강화

- [새길찾기] 만나서 나누는 생활교육 해법찾기: '25.1~12월
 - 신규 학교폭력 담당교원 대상: 학교폭력 사안처리 운영 지원
 - 학교폭력 사안처리 연수, 생활교육 멘토링, 간담회, 체험 등 주제별 다양한 형태로 운영
 - 시기와 상황에 따른 다양한 생활교육 주제로 운영
 - 삼삼오오 사례나눔 온라인 한마당 운영: 네트워크 강화
- [새길찾기] 학교로 온 생활교육 전문가: '25.1~12월
 - 신학년 집중준비기간 활용 적극 권장
 - 학기 초 학교설명회 및 총회 시 활용 적극 권장
 - 연중 교원, 학부모, 학생 대상 학교폭력예방교육 강사 지원
 - 관내 구청 및 경찰서와 협력한 학교폭력예방교육 지원
 - 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
- [새길찾기] 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅: '25.1~12월
 - 대상: 학교폭력대책심의위원회 개최 요청교 중 심의위 추천을 받은 학교 (초3교, 중3교, 고2교)
 - 내용: 학교폭력 사안처리 노하우 및 생활교육 우수사례 공유, 확산

- [새길찾기] 학교폭력 위기학생 지원: '25.1~12월
 - 대상: 학교폭력 관련학생 중 심의위 추천을 받은 학생
 - 내용: 복합적 학교폭력 환경에 노출된 위기학생 대상 생활교육 지원 프로그램(학생 맞춤형 통합지원 연계 운영)
- 장애학생 학교폭력예방 활동 강화
 - 장애학생인권지원단 운영
 - 전문강사 파견을 통한 학생, 보호자, 교직원 대상 공존교육 지원
 - 경찰서, 유관기관과 협업을 통한 더봄학생* 지원

*** [더봄학생]**

- 학교폭력이나 성폭력에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 학생

- 학생 선수 학교폭력예방 활동 강화
 - 학생선수 대상 (성)폭력 예방교육 실시
 - 감독교사, 전임코치 등 상당 주체별 학생선수 정기적 상담 실시
 - 학생선수 전체 대상 학교폭력 피해 여부 및 학습권 침해 등 실태조사 실시(전수조사 후 후속조치 실시)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭 력예방 프로그 램운영	[새길찾기] 만나서 나누는 생활교육 해법찾기	재배정	4,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1221 특교편성 예정
				-	-	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력예방 프로그램운영	[새길찾기] 학교로 온 생활교육 전문가	재배정	4,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1221 특교편성 예정
	[새길찾기] 찾아가는 학교폭력 컨설팅	재배정	1,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1221 특교편성 예정
	[새길찾기] 학교폭력 위기학생 통합지원	재배정	3,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1221 특교편성 예정
비예산	장애학생 학교폭력 예방활동 강화	-	-	- -	- -	- -	- -	비예산
비예산	학생선수 학교폭력 예방활동	-	-	- -	- -	- -	- -	비예산
합계		재배정	12,500	-	-	-	-	

4-6

학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터과장: 서경애
☎02-2286-3760

생활교육·인권지원팀장: 임영희
☎02-2286-3761

담당: 오재원
☎02-2286-3753

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리를 통한 피해 학생 보호 및 가해학생 선도
- 신속한 학교폭력대책심의위원회 개최를 통한 피해학생 보호 및 2차 피해 예방

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-7

□ 2024년 추진 실적

○ 학교폭력제로센터 학교폭력 전담 조사관 운영

- 학교폭력 전담조사관 15명 위촉, 학교폭력 전체 접수 355건 중 전담 조사관 사안 조사 242건(68.2%)
- 학교폭력 전담 조사관 만족도: 상반기 71.29% → 하반기 91.2%
- 피해학생 상담지원단 운영: 29명, 46회

○ 학교폭력대책심의위원회 4주 이내 개최

- 학교폭력대책심의위원회 총 157건 개최 중 4주 이내 114건 개최(72.6%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력제로센터 운영 확대: 사안처리 지원 체제 강화
 - 피해학생 회복 지원 및 관계조정 지원 프로그램 운영 확대
 - 교육법률지원단 추가 위촉을 통한 법률지원 확대

○ 학교폭력제로센터 운영 확대

- 사안조사: 학교폭력 전담 조사관 운영
- 피해학생 회복 지원: 피해학생 상담지원단 운영
- 관계조정 지원: 지역사회와 함께하는 관계가꿈 지원단 운영
- 법률지원: 성동광진 교육법률지원단 위촉을 통한 법률지원 확대

○ 학교폭력대책심의위원회 운영

- 신속하고 공정한 학교폭력 사안 심의 및 의결
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 연수 진행(연2회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력사안 처리지원	학교폭력 제로센터 운영	재배정	252,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1207 특교편성 예정
304. 학교폭력 예방 대책	학교폭력 대책심의 위원회 운영	148,800	231,527	50,000 심의위원회 운영	50,000 심의위원회 운영	48,800 심의위원회 운영	재배정 심의위원회 운영	1217 특교추가 편성예정
합계		148,800	484,327	50,000	50,000	48,800	-	

4-7 학교 안전사고 예방

작성 자

재정지원과장: 조혜정
☎02-2286-3700

재정·안전관리팀장: 최종도
☎02-2286-3706

담당: 부윤정, 류푸른
☎02-2286-3707, 714

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 안전사고 예방 사업 추진을 통한 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 강화
- 미래교육기관 설립 이전 폐교 이전적지 유희시설물 안전 관리

○ 근거

- 산업안전보건법 제64조(도급에 따른 산업재해 예방조치)
- 중대재해처벌법 제4조(사업주와 경영책임자 등의 안전 및 보건 확보 의무)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제9조(연도별 시행계획)
- 서울특별시교육청 각급학교 학생 교통안전 조례 제9조(통학로 안전 확보)
- 2025 서울교육 주요업무(4-2-1)

□ 2024년 추진 실적

○ 안전관리 체계 구축개선 및 학교 안전사고 위기대응력 강화

- 2024년 교육안전 시행계획 수립(여름철겨울철 자연재난 대비 추진계획 별도 수립)
- 재난안전 관리 비상연락체계 운영: 연중 상시
- 2024년 학교안전계획 평가 실시: '24.6월, 117교(유52원, 초42교, 중23교)
- 학습공동체 「학교 산업안전보건 업무 역량 강화」 교육영상 제작 및 유튜브 탑재

○ 학교 안전사고 예방을 위한 유관기관 협력사업 추진

- 어린이(학생) 주도 재난안전훈련 실시: '24.4~8월, 3교(유 1, 초 2)
- 통학로 안전 협의체 회의 개최: '24.9.5.(실무협의회), '24.12.9.(전체협의회)
- 2024. 2학기 초등학교 교통안전 캠페인 실시: '24.9.27., 옥수초
※ 2024. 1학기는 신학기 학교 업무 부담 및 선거법 저촉 등 고려하여 서울 전체 미실시

- 2024년 상·하반기 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: '24.4월 9월
- 통학버스 관리시스템 점검(전체 대상): 총38교, 총145대
- 통학버스 현장점검(일부 대상): 총9교, 총21대

○ 폐교 이전적지 유희시설 안전 관리

- 시설순회점검, 유인경비, 소방안전, 전기안전 등 용역 계약 및 폐교(3교) 중대재해 예방을 위한 용역(도급) 근로자 안전보건 협의체 구성·운영(폐교별 월 1회)
- 건물 노후화에 따른 긴급 보수 공사 실시: 폐교 3교, 총20건

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 안전관리체계 운영으로 학교안전사고 예방 및 위기대응능력 강화
- ◇ 미래교육기관 설립을 대비한 폐교 유희 시설물의 안전한 관리

○ 안전관리 체계 확립을 통한 안전한 교육환경 조성

- 2025년 교육안전 시행계획 수립: '25.2~3월
- 여름철·겨울철 자연재난 대비 추진계획 수립: '25.5월 '25.11월
- 재난안전 관리 비상연락체계 운영: 연중 상시
- 2025년 학교안전계획 평가 실시: '25.6월

○ 학교 안전사고 예방을 위한 유관기관 협력사업 추진

- 2025년 개학기 초등학교 교통안전 캠페인 실시: '25.3월, '25.9월
- 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 실시: '25.2~9월
- 통학로 안전 협의체 회의 개최: 정기회 연 2회(반기별 1회)
- 2025년 상·하반기 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: '25.4, 9월

○ 미래교육 활용을 위한 폐교 시설물 체계적 관리

- 시설순회점검, 유인경비, 소방안전, 전기안전 등 용역 계약 및 폐교(3교) 중대 재해 예방을 위한 용역(도급) 근로자 안전보건 협의체 구성·운영(폐교별 월 1회)
- 폐교별 시설물 정기 점검을 통한 폐교 시설 안전사고 사전 예방

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	어린이통학 버스 안전점검	-	-	-	-	-	-	비예산
64. 안전인프라 구축	교통안전 캠페인 실시	비예산	-	-	-	-	-	243
64. 안전인프라 구축	학교안전계획 평가단 운영	재배정	580	-	-	-	-	244
397. 재산관리 일반운영비	시설유지 관리용역	330,840	286,360	82,710 용역비	82,710 용역비	82,710 용역비	82,710 용역비	1590
	공공요금 및 제세	121,164	118,297	30,291 공공요금	30,291 공공요금	30,291 공공요금	30,291 공공요금	
	소규모수선	93,000	110,400	23,250 시설물보수	23,250 시설물보수	23,250 시설물보수	23,250 시설물보수	
합계		452,004	405,237	136,251	136,251	136,251	136,251	

※ 학교안전계획평가단운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산규모 미정

4-8

안전하고 위생적인 급식환경 조성

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

보건급식팀장: 마종숙
☎02-2286-3660

담당: 류혜림
☎02-2286-3663

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 조성

○ 근거

- 「학교급식법」
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

2024년 추진 실적

○ 유치원 및 학교급식 위생·안전 활동 강화

- 유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검 실시: 23개원, 83교
- 유치원 및 학교급식 운영평가 실시: 23개원, 83교
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영: 주조리교 전체(19개원, 77교)

○ 학교급식환경개선(조리기구)사업 추진: 37교, 1,708,382천원

※ 신규학교 조리기구 구입(1교, 400,252천원), 노후조리기구 교체 및 확충(36교, 1,308,130천원)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 안전하고 쾌적한 조리실 환경 구축 지원(신규학교 조리기구 구입비 지원)
- ◇ 유치원 급식 위생·안전활동 강화

○ 유치원 및 학교급식 위생·안전 활동 강화

- 유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검 및 운영평가 실시: 연 1~2회
- 유치원 급식운영 맞춤형 컨설팅 및 위생·안전 물품지원: 24개원
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영

○ 학교급식 조리기구 현대화를 통한 안전한 조리환경 구축

- 신규(급식시설 신·증축교) 조리기구 구입비 지원: 3교, 879,819천원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 점검단 운영	4,200	4,680	-	2,100	-	2,100	2068
				-	점검수당 등	-	점검수당 등	
478. 신규학교 조리기구 구입	신규학교 조리기구 구입	879,819	400,252	295,967	-	583,852	-	2080
				조리기구 구입비	-	조리기구 구입비	-	
비예산	학교급식 위생점검 및 운영평가	비예산	-	-	-	-	-	비예산
합계		884,019	404,932	295,967	2,100	583,852	2,100	

4-9

안전한 학교시설 환경 조성

작성 자	학교시설지원과장: 허창호 ☎02-2286-3720	시설기획팀장: 권혁훈 ☎02-2286-3726	담당: 김소현, 임형택 ☎02-2286-3730, 3724
		시설관리팀장: 김규섭 ☎02-2286-3723	담당: 이창재 ☎02-2286-3725

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」

□ 2024년 추진 실적

○ 지진 대비 학교건물 안전 강화 추진

- 추진 현황: 65.1% 완료(195동 중 127동)
- 2024년 추진 완료: 2교(경동초 서관동, 광진중 후관동)

○ 학교 석면 완전 제거 추진

- 추진 현황: 71.16% 완료(199,896㎡(71교) 중 142,244㎡(37교))
- 2024년 추진 완료: 2교(행현초 교사동, 금북초 다용도실)

○ 화재에 취약한 드라이비트 해소 추진

- 추진 현황: 32.08%(53동(33교) 중 17동(8교))

○ 학교 시설 위험요소 사전 점검 및 제거

- 계절별 안전점검 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 실시 완료

· 대상: 102교 387개소(건물 349동, 옹벽 38개소)

※ 주요 지적사항: 조치완료(1교, 4,500천원), 조치중(2교, 78,830천원)

- 정기안전점검(제2·3종 시설물) 상·하반기 실시 완료

· 대상: 총 69개소(건축물 64동, 시설물 5개소)

- 정밀안전점검(제2종 시설물, 40년 이상 노후시설물) 실시 완료

· 대상: 총 17개소(건축물 16동, 시설물 1개소)

- 제2종 시설물: (건축물) 16층 이상 또는 연면적 30,000㎡ 이상
(옹벽) 높이 5m 이상이고 길이 부분합이 100m 이상 옹벽
- 제3종 시설물: (건축물) 15년 이상 경과된 연면적 1,000㎡ ~ 30,000㎡ 미만 건축물
(옹벽) 10년 이상 경과된 높이 2m 이상이 포함된
① 연장 100m 이상 옹벽, ② 연장 40m 이상 복합 옹벽

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 안전하고 체계적인 내진사업을 위한 내진보강 관리사업 용역(4단계*) 추진
* 내진성능평가용역, 내진보강구조설계용역, 내진보강실시설계용역, 내진보강공사 기술감리용역
- ◇ 석면관리 종합정보망*을 통한 석면조사기관의 부적정 운영 예방
* 석면문제 대두로 환경부에서 석면관리 시스템 도입
- ◇ 학교시설 안전관리 체계 안착 및 대응 철저

○ 지진 대비 학교 건물 안전강화

- 내진성능 확보를 통한 지진 피해 불안 해소

- 내진성능평가, 내진보강구조·실시설계, 내진보강 공사 추진

- 내진보강 사업 추진

· 추진 중: 1교(광남고 정보화동)

· 내진보강구조·실시설계용역: '25.1월~'26.2월

· 내진보강공사 추진: '25.1월~'26.2월

○ 학교 석면 완전 제거 추진

- 냉난방, 소방, 창호 등과 연계한 석면해체·제거공사 추진
- 학교석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
- 석면 해체·제거사업 추진
 - 추진 중: 4교, 8,876㎡ (광양고, 광희중, 동의초, 구남초)
 - 2025년 대상학교 조사 및 추진시기 협의('25.1~2월)
→ 대상 선정 후 설계용역('25.5~9월)월 및 공사 추진('25.1~'26.2월)

○ 화재에 취약한 드라이비트 해소 추진

- 화재 취약시설 제거 및 준불연재 이상 단열재 교체로 화재 확산 우려 해소
- 드라이비트 해소 사업 추진
 - 추진 중: 2동(광남고 정보화동, 광장초 정보화센터)
 - 설계추진: '25.1~6월
 - 공사추진: '25.7월~'26.2월

○ 학교시설 위험요인 사전 점검

(계절별 안전점검)

- 학교 자체 점검 실시 후 지적 사항 학교시설지원과 담당 공무원(기술직) 확인 점검
- 추진일정: 해빙기(2~3월), 여름철(6~7월), 겨울철(11~12월)
- 추진대상: 모든 학교시설(건축물, 시설물)

(정기안전점검)

- 연 2회 안전 진단 전문기관에 위탁하여 정기안전점검 실시
- 추진일정: 상(2~6월)·하반기(8~12월)
- 추진대상: 제2·3종 시설물

(정밀안전점검)

- 제2종 시설물(점검주기: 등급별 상이) 및 40년 이상 경과된 노후 교육시설(점검주기: 4년) 정밀안전점검 실시
- 추진일정: 상반기(2~6월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
410. 안전관리 (내진보강)	내진보강	재배정	865,776	(사고)722,924 공사	- 용역	- 용역	- 공사	1650
410. 안전관리 (석면제거)	석면제거	재배정	3,539,018	(사고)2,385,855 석면공사	- -	- 용역	- 공사	1651
410. 안전관리 (드라이비트 해소)	드라이비트 해소	재배정	4,087,111	(사고)774,679 공사	- 용역	- 용역	- 공사	1650
410. 안전관리 (정밀점검)	계절별 정기점검	재배정	1,800	재배정 민관합동점검	-	- 민관합동점검	- 민관합동점검	1650
410. 안전관리 (정밀점검)	제2·3종 시설물정기 안전점검	재배정	202,616	재배정 용역	- 용역	- 용역	- 용역	1650
410. 안전관리 (정밀점검)	정밀 안전점검	재배정	232,412	재배정 용역	- 용역	- 용역	- 용역	1650
합계		재배정	8,491,905	-	-	-	-	

※ 재배정 예산 사업은 현재 예산 규모 미정이며, 사고이월 예산은 합계에서 제외

※ 노후 학교시설개선: 통합형 교육환경개선사업(방수공사와 10개 분야) 추진계획에 따라 우선순위에 맞게 예산 편성 후 시설개선

4-10 노후학교 공간 재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 허창호
☎02-2286-3720

시설개발팀장: 좌민경
☎02-2286-3729

담당: 최미선, 김정태
☎02-2286-3731, 3728

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위 공간개선(개축, 리모델링) 추진
- 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 4-2-5

□ 2024년 추진 실적

○ 용마초 노후학교 공간재구조화

- 미래학교 검토위원회 재심의 완료: '24.4~5월
- 배치안 변경에 대한 학부모 설명회 진행: '24.8월
- 공공건축심의 추진: '24.9월~11월

○ 동명초 노후학교 공간재구조화

- 설계공모 추진 및 당선작 선정: '24.2~6월
- 실시설계 진행: '24.7~'25.6월
- 기술자문위원회 계획심의: '24.9~11월
- 급식시설 위생컨설팅 협의회: '24.11~12월

□ 2025년 추진계획

○ 용마초 노후학교 공간재구조화

- 중앙투자심사 심의: '25.2~4월
- 공유재산심의 및 관리계획: '25.5~6월
- 설계공모 추진 및 당선작 선정: '25.8~11월

○ 동명초 노후학교 공간재구조화

- 기술자문위원회 기술심의: '25.5~6월
- 건축위원회 건축물해체심의: '25.5~6월
- 실시설계 용역 완료: '25.6월
- 건설사업관리 계획심의, 계약심의 등 심의: '25.7~9월
- 공사 발주 및 계약: '25.10~11월
- 공사 착수: '25.12월

○ 무학여고 노후학교 공간재구조화

- 사전기획용역 추진: '25.2~7월
- 사전기획 적정성 검토: '25.8~9월
- 공공건축심의: '25.10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
414.그린스 마트스쿨	용마초 노후학교 공간재구조화	비예산	1,014,447	-	-	-	-	1737
414.그린스 마트스쿨	동명초 노후학교 공간재구조화	1,667,000	620,000	-	667,000	500,000	500,000	1737
414.그린스 마트스쿨	무학여고 노후학교 공간재구조화	비예산	45,000	-	-	(사고)44,063	-	1736
합계		1,667,000	1,634,447	-	667,000	500,000	500,000	

※ 사고이월 예산은 합계에서 제외

5-1

교육현장과의 소통 확대

작성 자

행정지원과장: 황금영

☎02-2286-3670

재정지원과장: 조혜정

☎02-2286-3700

총무팀장: 최승진

☎02-2286-371

재정·안전관리팀장: 최종도

☎02-2286-3701

회계관리팀장: 김지현

☎02-2286-3701

담당: 전송화, 박세진, 이수현

☎02-2286-3672, 673, 675

담당: 민신아, 박미나, 이정화

☎02-2286-3757, 702, 703

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 현장과 공감과 소통을 통한 학교행정 지원 활성화
- 학교 구성원별 맞춤형 협의체 구성으로 모두가 성장하는 협력 문화 조성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(5-1-1)

□ 2024년 추진 실적

○ 『성동광진 학습공동체』 운영

- '24 7~11월 학습공동체 구성(9팀, 40명 참여), 교육동영상(14개) 탑재 및 공유
- 지원청 유튜브 채널 관련 동영상 조회수 11,096회('25. 1월 기준), 만족도 98.3%

○ 행정실장 협의체 운영

- 행정실장 협의체 구성(8권역 총 67명), 권역별 행소다Day 운영
- '24. 3~10월, 총 8회 운영(만족도 100%)

※ 행소다: 행정실장들의 각종 현안 공유 및 해결을 위해 소통을 다(多) 하자는 의미

○ 학교현장 맞춤형 연수 실시

- 「학교시설 안전관리(전기시설 유지보수)」 연수 실시: '24 8월 32명(만족도 95%)
- 교직원 대상 S2B(전자조달시스템) 사용연수: 2회, 53명(만족도 95.5%)

○ 재정·회계 컨설팅 및 행정업무 지원

- 예·결산 지도·점검: 유, 초, 중, 각종 88교

- 예산집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 77건
- 교직원 대상 교육연수원 협력형 직무교육: 1회, 17명(만족도 96.8%)
- 공·사립학교 대상 「계약 웹진(Webzine)*」 발행: 5회(만족도 98.8%)
 - * 계약관련 법령 및 주요내용(Q&A, 감사사례 등 포함) 등 정보 제공지
- 학습공동체 「공사계약 업무의 이해」 동영상 제작 및 유튜브 탑재
- 공사·용역·물품(관급자재) 계약업무 대행: 20건, 2,595,187천원
 - ※ 공사 13건, 2,287,745천원, 용역 6건, 137,347천원, 물품(관급자재) 1건, 170,095천원
- 물품·용역 공동구매 추진: 4건, 130교, 268,727천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 협력하는 행정 실현 및 업무 전문성 제고를 통한 학교 현장 지원 강화
- ◇ 학교 현장 맞춤 지원을 통한 협력 교육 실현
- ◇ 서울교육 정책의 다각적 홍보를 통한 교육 현장과의 소통 강화

- 협력하는 행정 실현 및 업무 전문성 제고를 통한 학교 현장 지원 강화
 - 행정·재정·시설·보건 등 다양한 분야의 학교 행정을 지원하는 지원청 팀장 중심의 『협력행정 추진단』 구성·운영
 - ※ 부서 간 소통과 협력을 강화하여 학교 현안 발생 시 One-Stop 상시 지원
 - 『성동광진 학습공동체』 운영으로 맞춤형 학교현장 지원 콘텐츠 제작
 - ※ 학습공동체 결과물의 동영상 제작 및 유튜브를 통한 전파로 학교 현장 지원 확대
- 학교 현장 맞춤 지원을 통한 협력 교육 실현
 - 성동광진 행정실장 협의체 운영
 - 성동광진 시설관리직 맞춤형 연수 운영
 - 예·결산 검토 및 예산집행 지도·점검 실시
 - 예산집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅 실시
 - 일반직 및 교육공무직 대상 S2B(교육기관 전자조달시스템) 사용자 연수

- 학교 공사 대행 및 물품·용역 공동구매 추진
- 서울교육 정책의 다각적 홍보를 통한 교육 현장과의 소통 강화
 - 온라인·오프라인의 다양한 매체를 활용한 서울교육 주요 정책 홍보 활성화
 - 서울교육 주요 정책 홍보를 통한 교육공동체의 이해와 공감 확산 효과
 - ※ 온라인 매체(유튜브, 카카오톡 채널), 오프라인 매체(청사 내·외부 전자 전광판, 게시판 등)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98.교육 지원청 행정개선 활동지원	협력행정 추진단 운영	600	-	-	300 운영비	-	300 운영비	372
98.교육 지원청 행정개선 활동지원	성동광진 학습공동체 운영	6,000	3,100	-	6,000 운영비	-	-	372
57.지방 공무원 인사운영	행정실장 협의체 운영	재배정	850	-	-	-	-	206
54.지방 공무원 교육훈련	시설관리직 맞춤형 연수	1,000	730	-	1,000 연수비	-	-	193
21.뉴미디어 정책홍보	다각적 홍보 추진	1,000	1,000	250 운영비	250 운영비	250 운영비	250 운영비	68
비예산	예산집행 지도점검	비예산	-	-	-	-	-	비예산
합계		8,600	5,680	250	7,550	250	550	

5-2

학부모 · 시민과 협력적 소통

작성 자

교육협력복지과장: 이주희
☎02-2286-3780

교육복지팀장: 이홍순
☎02-2286-3784

담당: 박이연, 최현아
☎02-2286-3787, 789

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 위한 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영
- 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법시행령」 제58조~제64조
- 「유아교육법」 제19조의3~6, 「유아교육법시행령」 제22조의2~14
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(5-1-2)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교(유치원)운영위원회 역량 강화 직무연수 및 모니터링 실시

- 학교운영위원회 운영위원 직무연수: '24.5월, 74명
- 유치원운영위원회 구성·운영 현황 점검: '24.6~8월, 유 52개원
- 유치원운영위원회 운영위원 및 업무관계자 직무연수: '24.9월 43명
- 학교운영위원회 모니터링: '24.11~12월, 초·중·고·특수 83교

○ 성동광진학부모회 네트워크 운영

- 구성: 단설유, 초·중·고·특수학교 학부모회장 83명
- 성동광진 북웨이브 「우리가족 책 만들기」 연수 운영('24.11월)
- 성동광진학부모회 임원 직무 및 독서토론 연수 운영('24.11월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교(유치원)운영위원회 내실화를 위한 단위학교 행정지원 강화
- ◇ 학부모회 네트워크 연수 상·하반기 운영

- 학교(유치원)운영위원회 내실화를 위한 단위학교 행정지원 강화
 - 학교(유치원)운영위원회 관계자 직무연수: 2회('25.3~10월)
 - 학교(유치원)운영위원회 운영 현황 점검: 1회('25.6~10월)
 - 학부모회 네트워크 연수 상·하반기 운영
 - 성동광진 학부모회 네트워크 구성 및 운영
 - 상·하반기 학부모 연수 운영: 2회('25.4~12월)
- ※ 학교운영위원회, 학부모회 연수 시 고교학점제 관련 안내 연수 포함

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
130. 학교운영 위원회	학교운영위원 연수	재배정	410	-	-	-	-	494
131. 학부모관련 사업	단위학교 학부모회지원	재배정	1,730	-	-	-	-	498
186 유치원 운영위원 및 관계자 연수	운영위원 및 관계자연수	600	550	-	600	-	-	716
합계		600	2,690	-	600	-	-	

5-3

청렴한 성동광진 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎02-2286-3670

감사팀장: 이지연
☎02-2286-3680

담당: 변지원, 주영은
☎02-2286-3681, 3682

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민 신뢰도 향상을 위한 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 부패행위 예방을 위한 예방 감사 및 감사역량 강화

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, 2021.1.12.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, 2020.10.30.)
- 부패방지 및 국민권익위원회 설치와 운영에 관한 법률
(법률 제20306호, 2024.2.13.)

□ 2024년 추진 실적

- 공·사립학교 종합감사 실시: '24.3~12월, 20교
- 특정감사(수영장 운영·관리 실태 및 방과후학교 운영)실시: '24.7~8월, 8교
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 반부패·청렴 시책 교육 및 홍보(연5회)
 - 교육장 주관 청렴 회의체 운영 및 청렴 서한문 배포를 통한 고위공직자 청렴 의지 표명 및 실천
 - 청렴 현장 맞춤형 밀착 컨설팅을 위한 「사립유치원 취약분야 집중 컨설팅」 운영(17개원)
 - 학교 관리자 청렴 교육 실시('24.7~9월) 및 감사 사례 중심 맞춤형 연수('24.11월)
- 클린학교 청렴·감사 마일리지 운영 평가 및 우수학교 포상: '24.12월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 자체감사 확대 실시와 예방감사체제 강화
 - 종합감사 대상학교 총31교(전년대비 19% 증가)
 - 제4세대 지능형나이스를 활용한 사이버 복무감사 실시
 - ◇ 유관부서와의 협업 강화를 통한 취약분야 집중관리
 - 보안감사, 유치원 회계지도, 급식 등 유관부서와 합동점검 실시
-
- 자체 감사 대상교 확대 실시로 교육행정의 투명성 강화
 - 종합감사대상을 총 31개교로(유7원, 초11교, 중9교) 확대실시 하여 감사주기 3년으로 진입
 - 예방감사체제 강화를 통한 학교현장 책무성 및 자율성 증진
 - K-에듀파인 클린재정시스템 사이버 자율 점검 유도(연6회) 및 제4세대 지능형나이스를 활용한 사이버 복무감사 실시(분기별 1회)
 - 유관부서와의 협업을 통한 합동감사 실시 및 감사지적 사항을 해당부서와 공유하여 취약분야 집중관리
 - 성동광진 교육공동체가 소통하고 협력하는 반부패 청렴정책 추진
 - 교육지원청 직원, 학교관리자 대상 반부패 청렴갑질 근절 연수 연간 운영
 - 구성원의 자발적 참여를 유도하는 참여형 청렴 시책 활성화
 - 청렴의식 확산을 위한 온라인 청렴사업추진('성동광진 청렴톡' 운영)
 - 클린학교 청렴·감사 마일리지 운영 평가 및 우수교 포상('25.12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
84 교육지원청 기본운영비	종합감사 및 특정감사	2,880	2,880	-	1,440	-	1,440	319
					감사활동비		감사활동비	
98. 교육지원청 행정개선활 동지원	청렴도 향상 대책 추진	9,250	9,250	2,000	2,500	3,750	1,000	373
				청렴사업	홍보물제작	인센티브 외부강사비	우수교포상	
25. 감사사례중 심현장지원 연수	감사사례 중심 맞춤형 연수	재배정	920	-	-	-	-	86
합계		12,130	12,130	2,000	3,940	3,750	2,440	

5-4

학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

평생교육.학원관리팀장: 박미덕
☎02-2286-3651

담당: 김경남, 박진수
☎02-2286-3655, 3652

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학원법 위반 지도·점검 정상화를 통한 학원 건전 운영 지원
- 학원 책무성·자율정화 역량 강화 및 안전한 사교육 환경 구축

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조
- 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조

□ 2024년 추진 실적

○ 학원법 위반 지도·점검 실시 및 자발적 건전 운영 지원

- 자체점검능력 향상 지원을 위한 「학원 Magazine」 발간 및 배포
 - ※ 1~12월 정기매거진 12회, 카드뉴스 1회, 불법 운영 사례집 151개소 배포
- 취약분야 집중 특별점검: 1,348개소
 - ※ 진학지도 교습시설 특별점검(5개소), 교습비등 특별점검(51개소), 교습시간 위반 특별점검(1,265개소), 유아 대상 영어학원 특별점검(14개소), 선행학습 유발 광고 및 편법학원 특별점검(4개소), 입시·보습어학원 특별점검(9개소)
- 최근 5년간 미점검 학원·교습소 정기 지도·점검: 14개소
- 운영 초기('22~'23년 설립) 학원·교습소 현장 컨설팅: 54개소
- 개인과외교습자 정기 지도·점검: 299명
- 학원자율정화위원회 활동 강화
 - ※ 정례회 4회, 자율정화활동 총 101개소 컨설팅 실시

○ 아이들에게 안전한 사교육 환경 구축

- 학원·교습소 대상 안전 관련 안내: 홈페이지 게시 및 문자 발송 3회
 - ※ 어린이놀이시설 관리 1회, 중대재해처벌법 및 안전점검의 날 운영 1회, 어린이통학버스 안전 2회

- 학원 어린이통학버스 합동점검 실시: 8개소(상·하반기 각 4개소)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 「학원매거진」 콘텐츠 강화로 학원 등 운영지원 및 학원장과 소통 확대
- ◇ 「한눈에 보는 학원 지도·점검 포스터」 제작·활용으로 취약분야 개선 향상 지원(신규)
- ◇ 「학원 설립·지도 상담 창구」 및 「컨설팅 사전 예약제」 운영으로 학원 역량 강화(신규)

○ 사교육 불법·부조리 맞춤형 대응

- 학원법 위반사항에 대한 정기·특별점검 등 지도·점검 강화(교습비 관련 위반, 부당광고 등)
- 『찾아가는 현장 컨설팅』 대상 확대 운영을 통한 학원 등 취약분야 집중 지원 및 불법 행위 예방
- 개인과외교습자 지도·점검을 통한 지속적 현황 정비
- 불법 사교육 근절 캠페인 추진 및 사교육 카르텔·부조리 신고센터 홍보 활성화

○ 학원 책무성과 자율정화 역량 강화 지원

- 학원자율정화위원회 운영 활성화를 통한 현장 지원 중심의 적극 행정 제공
- 학원 등 운영자의 자정능력 향상을 위한 내실있는 연수 프로그램 운영
- 「학원매거진」 콘텐츠 강화(카카오채널 내 업무 메뉴 신설, 관내 교육 행사 소식 및 바뀌는 교육정책 안내)로 학원장들과 소통 확대
- 「한눈에 보는 학원 지도·점검 포스터」를 제작·활용하여 학원 운영 취약분야 개선 향상 지원
- 「학원 설립·지도 상담 창구」 및 「컨설팅 사전 예약제」 운영을 통한 수요자 맞춤형 역량강화 시스템 구축

○ 더 건강한 사교육 환경 구축

- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검 실시(상·하반기 각 1회)
- 학원(교습소) 안전관리요령(중대재해처벌법 등) 및 운영자·종사자 대상 법정 의무교육 이수 안내

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	사교육 불법·부조리 맞춤형 대응	13,556	13,856	2,778 지도·점검 운영	4,000 지도·점검 운영	4,000 지도·점검 운영	2,778 지도·점검 운영	1109
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 책무성과 자율정화 역량 강화 지원	300	700	100 자율정화위원회 운영	50 자율정화위원회 운영	100 자율정화위원회 운영	50 자율정화위원회 운영	1109
비예산	더 건강한 사교육 환경 구축	비예산	-	-	-	-	-	비예산
합계		13,856	14,556	2,878	4,050	4,100	2,828	