

2018년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요 업무 보고



2018. 11.

서울특별시강서양천교육지원청

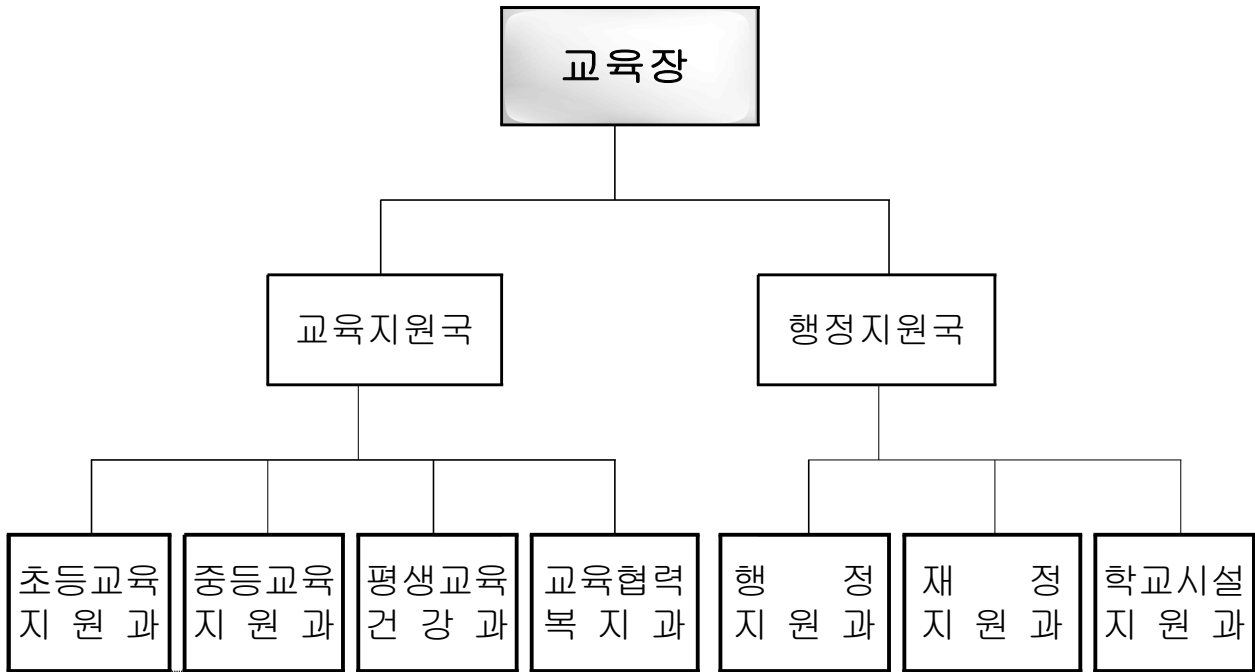
I

## 일반 현황



## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	23	30	15	3	1	78	12	11	23	101
현원	1	5	24	25	17	1	1	74	12	12	24	98

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	103(78)	520	10,828	881
초등학교	66(1)	2,213	51,430	3,294
중학교	41(9)	1,092	27,630	2,132
고등학교	38(29)	1,176	31,901	2,580
특수학교	1(1)	16	106	34
계	249(118)	5,017	121,895	8,921

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고(24), 자율고(5), 특성화고(9) 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	56	6,023	36	26,949	22	11,311	23	17,443	1	106	138	61,832
양천구	47	4,805	30	24,481	19	16,319	15	14,458	-	-	111	60,063
계	103	10,828	66	51,430	41	27,630	38	31,901	1	106	249	121,895

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	747	587	1,302	46	2,682
양천구	1,147	1,004	1,203	28	3,382
계	1,894	1,591	2,505	74	6,064

## □ 예산현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
교원인건비	-	261,402,847	315,645,129	261,391,054	100.0
지방공무원인건비	-	22,550,406	28,623,372	22,549,591	100.0
교육전문직원인건비	-	1,627,878	2,041,168	1,627,878	100.0
계약제교원인건비	-	14,555,679	17,149,568	14,406,316	99.0
계약제직원인건비	-	344,729	266,466	328,251	95.2
교원연수지원	-	17,630	18,020	16,013	90.8
교원임용관리	-	3,850	2,550	3,850	100.0
교원인사관리	12,600	25,465	21,053	6,703	26.3
지방공무원인사관리	-	1,910	1,600	638	33.4
비정규직인사관리	10,980	23,533	9,040	13,448	57.1
교직원복지지원	-	623,760	639,069	623,760	100.0
교육과정운영	1,520	58,280	292,119	34,041	58.4
교과자료개발보급	9,330	11,030	15,670	10,960	99.4
특색교육과정운영	26,160	7,513,502	5,936,518	7,090,498	94.4
학력향상지원	3,520	258,616	239,504	258,611	100.0
현장중심장학활동지원	-	1,393,580	1,393,844	1,386,493	99.5
수석교사제운영	-	-	50,300	-	-
유아교육지원	35,460	121,820	60,079	111,070	91.2
유치원방과후과정운영	24,782	582,882	456,686	582,882	100.0
사립유치원지원	-	3,953,095	4,656,719	3,509,302	88.8
특수교육운영	-	288,500	287,964	288,500	100.0
특수교육교수학습지원	-	168,770	169,286	108,065	64.0
특수교육복지지원	-	53,182	83,324	50,472	94.9
영재교육운영	5,900	6,900	7,200	500	7.2
영재교육원운영	234,600	234,600	223,700	223,891	95.4

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
독서논술교육활성화	20,800	20,800	22,075	17,565	84.4
학교도서관운영지원	30,000	107,280	1,094,960	98,401	91.7
외국어교육활동지원	-	32,000	3,650	30,000	93.8
과학교육과정운영내실화	134,827	649,712	1,071,959	618,938	95.3
ICT활용교육지원	-	640	19,890	264	41.3
스마트교육지원	-	-	1,260	-	-
학교체육활성화지원	6,727	2,550,500	2,795,718	2,536,970	99.5
체육육성종목지원	-	50,550	48,520	49,330	97.6
문화예술교육활성화	19,000	18,000	422,000	9,443	52.5
다문화및북한이탈주민 등자녀교육지원	-	298,770	324,501	297,679	99.6
학생수련활동지원	-	7,943	7,400	6,526	82.2
학생생활지도지원	24,686	327,936	214,730	318,466	97.1
학교폭력예방지원	-	449,603	649,468	431,456	96.0
대안교육운영지원	-	157,041	150,250	150,595	95.9
학생상담활동지원	-	1,328,887	1,133,854	1,246,947	93.8
진로진학교육	-	259,270	227,650	252,290	97.3
학력평가관리	-	17,340	20,512	10,753	62.0
학교평가관리	17,060	17,060	29,146	13,488	79.1
진학시험및입학전형관리	16,920	21,911	21,961	12,165	55.5
대학수학능력시험	3,512	56,613	606,562	27,245	48.1
교과교실제운영지원	-	196,460	150,740	195,540	99.5
저소득층자녀학비지원	-	3,315,695	4,886,020	2,262,515	68.2
기타교육비지원	-	15,667	7,425	15,603	99.6
교육급여지원	-	455,087	244,357	455,087	100.0
방과후학교운영	-	6,831,508	6,737,647	6,193,094	90.7
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	-	2,035,647	2,707,140	2,035,647	100.0
학기중급식비지원	-	64,299,236	49,003,097	47,182,164	73.4

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
교육복지우선지원	15,406	5,046,853	4,462,601	4,951,088	98.1
누리과정지원	-	27,469,126	29,895,869	22,172,966	80.7
교과서지원	-	5,048,182	5,575,795	4,912,101	97.3
학교보건관리	30,086	493,732	496,542	464,506	94.1
학교환경위생관리	21,620	1,572,773	540,568	785,344	49.9
학교급식관리	11,226	18,726	16,056	17,087	91.2
학교급식운영	-	157,200	-	157,200	100.0
학교급식환경개선	10,019,140	13,872,552	10,145,168	6,175,718	44.5
체육대회지원	29,150	525,325	548,940	493,338	93.9
학교운영비지원	46,252,486	69,335,394	67,038,280	61,735,288	89.0
인건비재정결함지원	-	22,010,213	25,097,028	20,252,824	92.0
운영비재정결함지원	-	4,027,974	4,062,366	3,824,507	94.9
학교신증설	34,287,506	52,759,717	10,761,455	40,491,873	76.7
학교시설증개축	11,042,308	26,317,245	24,247,824	8,831,403	33.6
학교시설교육환경개선	33,604,758	66,122,443	55,720,198	45,093,054	68.2
평생교육시설및운영지원	15,608	30,258	35,435	13,728	45.4
평생학습운영지원	5,800	166,045	164,755	163,235	98.3
교육정책기획관리	-	7,600	9,200	2,550	33.6
감사관리	-	10,460	8,180	5,958	57.0
조직및성과관리	-	-	9,600	-	-
교육행정정보시스템운영	1,520	1,520	780	1,300	85.5
정보보안관리	189,164	189,164	226,822	143,475	75.8
교육행정기록물관리	23,955	23,955	19,671	16,813	70.2
예산관리	-	7,730	6,128	4,716	61.0
공유재산및물품관리	237,528	3,018,595	1,178,283	1,167,357	38.7
적정규모학교육성지원	-	14,680	26,061	13,055	88.9
학부모및주민교육참여확대	-	255,280	404,850	241,574	94.6

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
시설사업관리	66,039	91,421	11,578	67,266	73.6
특별교육재정수요지원	-	479,920	509,897	377,920	78.7
본청운영	-	4,500	-	-	-
교육지원청운영	822,999	822,999	739,555	592,712	72.0
교육지원청시설관리	115,000	115,000	167,310	113,685	98.9
민간투자사업상환	-	-	8,356,944	-	-
계	137,429,683	699,360,182	701,376,179	602,374,599	86.1



II

## 교육방향



## 교육방향

### 교육목표

창의적 민주시민을 기르는 강서양천 혁신미래교육

### 교육지표

질문이 있는 교실  
우정이 있는 학교  
삶을 가꾸는 교육

### 정책방향

- ◎ 미래를 준비하는 혁신교육
- ◎ 모두의 가능성을 여는 책임교육
- ◎ 평화와 공존의 민주시민교육
- ◎ 안전하고 쾌적한 교육환경
- ◎ 참여와 소통의 교육자치

### 중점추진과제

- ◎ 학교 지원 중심의 장학 방법 개선
- ◎ 지역 사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
- ◎ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 선도교육지원청 운영

III

## 주요업무내역



## 주요업무 내역



(단위: 천원, '18.10.10.현재)

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	11,810	13,150	11,810	10,538	80.1	23
'초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영	-	60,184	60,720	57,216	95.1	25
중학교 자유학년제 운영 내실화	25,000	25,000	10,000	10,703	42.8	27
고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	비예산	-	비예산	-	-	29
서울형 메이커 교육(미래공방교육) 운영(신규)	4,595	4,595	-	4,515	98.3	31
창의인재 양성을 위한 과학·환경·영재교육 내실화	497,564	1,012,834	955,907	939,246	92.7	33
미래사회를 선도하는 정보교육	-	640	18,990	264	41.2	35
서울형혁신학교 성과 확산 및 학교 혁신 일반화	-	20,060	20,732	16,684	83.1	37
'질문이 있는 교실'을 위한 수업 혁신	비예산	-	2,650	-	-	39
성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가	-	7,720	2,365	4,665	60.4	41
자율적 학교혁신을 지원하는 장학	비예산	-	비예산	-	-	43
고교 자유학년제 오디세이학교 운영 지원	비예산	-	비예산	-	-	44
협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	5,000	13,000	14,900	9,443	72.6	45
협력종합예술활동	-	5,000	37,400	-	-	47
학교체육 활성화	26,540	1,655,200	1,577,880	1,638,798	99.0	48
독서·토론·인문소양교육	55,340	55,340	26,800	39,947	72.2	50
체험·협업 중심 맞춤식 진로교육	-	259,270	227,624	252,290	97.3	52
고교 진로·직업 교육 지원	비예산	-	비예산	-	-	54

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
일반고 교육역량 강화를 위한 일반고 전성시대	4,660	4,660	4,660	4,128	88.6	57
유아교육의 공교육 기회 확대	1,144,000	3,154,075	2,708,575	2,149,241	68.1	58
사립유치원 공공성 강화	-	31,029,088	34,121,437	25,327,298	81.6	60
유치원 교육력 제고 및 유아 안전 교육 지원	34,070	34,070	35,529	31,680	93.0	62
유치원 방과후 과정 활성화	3,142	546,242	430,366	546,242	100.0	64
정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지	-	11,954,579	11,229,782	10,891,808	91.1	66
안정적인 초등돌봄교실 운영	-	5,815,888	5,546,497	5,177,674	89.0	69
학교별 맞춤형 '적정규모 학교' 육성	3,590,400	3,590,400	593,000	612,361	17.1	71
공교육 강화 및 사교육비 경감	-	1,026,800	1,199,230	1,022,588	99.6	72
맞춤형 특수교육 내실화 및 교육기회 확대	-	483,510	540,573	428,541	88.6	75
기초학력 향상 지원	3,520	258,616	124,520	257,861	99.7	77
학교부적응 학생 통합지원시스템 안정화	157,426	157,426	215,480	149,925	95.2	79
학생자치 역량 강화	16,000	16,000	16,000	11,995	74.9	83
학생자치를 통한 교육활동 참여 확대	131,500	131,500	131,500	128,210	97.4	85
학생 중심의 학교문화 개선 지원	비예산	-	비예산	-	-	87
인권을 존중하는 학교문화 만들기	1,646	1,646	3,400	648	39.3	88
공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기	-	127,250	171,300	124,069	97.5	90
회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착	19,560	19,560	22,250	13,143	67.1	92
협력적 인성교육	비예산	-	비예산	-	-	94
체험과 참여를 통한 민주시민교육	5,750	5,750	6,250	3,217	55.9	95
글로벌 시민 역량을 함양하는 세계 시민교육	-	300,370	324,500	296,870	98.8	97

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래지향적 역사교육 및 통일교육	비예산	-	비예산	-	-	99
세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	-	32,000	3,650	30,000	93.8	100
안전하고 쾌적한 친환경 학교 조성	47,177,670	91,087,545	68,778,042	48,923,160	53.7	105
건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성	862,761	862,761	1,079,066	854,681	99.0	107
안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화	-	170,000	51,000	170,000	100.0	109
안전하고 교육적인 소규모테마형 교육여행 정착	-	7,943	7,600	6,686	84.2	111
학교 정보보안 및 개인정보보호 체계 강화	1,980	1,980	1,320	656	33.1	113
신뢰받는 친환경 무상급식 정착	-	61,409,785	45,593,320	44,292,713	72.1	115
안전하고 위생적인 급식환경 조성	2,795,439	2,795,439	2,379,583	1,702,810	60.9	117
학교업무정상화 안착	-	3,000	3,000	-	-	121
목적사업 추진 방식 개선	비예산	-	비예산	-	-	123
교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축	비예산	-	비예산	-	-	125
학교의 자율적 혁신을 위한 학교 평가	17,060	17,060	15,480	13,488	79.0	126
'토론이 있는 교직원 회의'를 통한 학교자치문화 조성	-	20,960	16,000	15,287	72.9	128
교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화	-	25,880	22,668	14,530	56.1	130
학부모의 학교참여 체계적 지원	1,390	136,670	306,600	132,964	97.2	132
교육기부 활성화	비예산	-	비예산	-	-	134
학부모·시민이 함께하는 학교평생 교육	6,400	110,400	100,400	107,831	97.7	135
서울형혁신교육지구 내실화 및 마을 결합형학교 운영	-	1,038,529	964,002	977,452	94.1	137
교육지원청-자치구 협력사업 지속 추진	비예산	-	비예산	-	-	139
교육분야 사회적경제 활성화	비예산	-	비예산	-	-	140

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
시민과 함께하는 청렴한 교육행정	1,630	15,090	9,875	10,378	68.7	141
학원 교습비 및 운영관리 감독 강화	4,968	19,715	10,290	14,931	75.7	143
서울교육 민·관협치 실현	-	127,600	109,200	112,550	88.2	145
서울교육 홍보 강화	비예산	-	비예산	-	-	147
수요자 중심 민원행정 구현	200	5,200	200	3,250	62.5	148
편리하고 안전한 행정정보화 실현	11,280	11,280	12,360	9,929	88.0	150
교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호	-	16,550	15,460	14,650	88.5	152
교원 임용 및 인사 혁신	-	10,605	8,995	5,406	50.9	154
교육공무직 고용 안정 및 처우 개선	10,980	3,533,837	2,191,706	3,523,752	99.7	156

## IV

# 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치



# 정책방향 1

## 미래를 준비하는 혁신교육

**1-1**

**서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화**

사업 개요

- 서울학생 미래역량을 함양하는 서울혁신미래교육과정 현장 구현
- 특색 있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성운영 지도	4, 7, 9, 12월	초, 중, 고 131교
교육과정담당교원 워크숍	9월	중, 고 65명

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
특색있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현	2018학년도 중·고 교육과정 점검	65교	65교(100%) 강신중 외 64교
	2019학년도 고 2~3학년 교육과정(1차 편성안) 점검	24교	24교(100%) 공향고 외 23교
	고교학점제 도입 및 확산을 위한 연구학교 및 선도학교 운영 지원	2교	3교(150%) (세현고, 영일고, 한서고)
학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원	초등 교장 워크숍	1회	1회(100%)
	초등 교감 워크숍	1회	1회(100%)
	중등 교장 워크숍	1회	1회(100%)
	중등 교감 워크숍	1회	1회(100%)
	중등 3학년부장 워크숍	1회	1회(100%)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
2018학년도 학교급별 교육과정 편성·운영 지원	10~12월
컨설팅 장학지원단 구성·운영·지원	10~12월
교육과정 편성·운영 컨설팅 및 담당자 연수	10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅	2,480	3,150	2,480	1,260	1,260	40.0	40.0
교육과정담당교원 워크숍	9,330	10,000	9,330	9,278	9,278	92.8	92.8
계	11,810	13,150	11,810	10,538	10,538	80.1	80.1

## 1-2 '초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정'운영

### 사업 개요

- 초1,2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고
- 협력학습, 교과 연계 놀이학습 등 학생 중심의 교육과정 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2 담임교사를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 현장 적용 연수	2월	초1,2학년 담임, 특수교사 전체 1일 5시간
관리자를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 워크숍	4월	2회
학부모를 위한 안정과 성장 맞춤 교육 연수	3~12월	2회
초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 찾아가는 맞춤식 연수	5~7월	23교

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 현장 안착을 위한 선도교육지원청 운영	연구학교, 선도학교, 더불어교사제 운영·지원 (등촌초, 신곡초, 양동초, 송정초)	4교	4교(100%)
	일반학교 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 역량 강화 지원 (가곡초 외 58교, 교당 40만원)	59교	59교(100%)
	초1, 2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 학교 간 강서양천교원학습공동체 운영 (공진초, 등명초 교원 50명)	2팀	2팀(100%)
관리자를 위한 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 워크숍	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 활성화를 위한 초등 교장·교감 워크숍 운영	2회	2회(100%)

세부사업명	추진내용	계획	실적
초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 정착을 위한 연수	초1, 2 담임교사를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 현장 적용 연수	1회	1회(100%)
	초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원단 구성 및 운영	25명	25명(100%)
	유초등 통합 지구별 네트워크 워크숍(4월, 98명)	1회	1회(100%)
	초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 찾아가는 맞춤식 연수 운영 [학부모연수(강신초 외 7교), 교사연수(개화초 외 14교)]	23교	23교(100%)
	학교에 믿고 맡겨도 충분한 한글·수학 교육에 대한 인식 개선을 위한 신입생 학부모 연수	1회	1회(100%)

향후 추진 일정

추진내용	추진시기
예비 학부모를 위한 안정과 성장 맞춤 교육 연수	11월
초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	11월
초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 적용을 위한 지도자료 발간 보급	12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
안성맞춤교육과정 운영지원	-	60,184	60,720	57,216	57,216	95.1	95.1
계	-	60,184	60,720	57,216	57,216	95.1	95.1

**1-3**

**중학교 자유학년제 운영 내실화**

사업 개요

- 자유학년(학기)제 중학교 교육과정 운영 지원
- 자유학년(학기)제 강서양천 컨설팅지원단 운영
- 자유학년(학기)제 역량 강화 교원·학부모 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기제 컨설팅지원단 운영 및 컨설팅 지원	연중	13명, 학교당 2회 지원
자유학기제 역량 강화 교원·학부모 연수	연중	초·중 4회, 300명

추진 실적

- 자유학기제 컨설팅지원단 운영 및 컨설팅 지원

사업명	추진내용	계획	실적
자유학기제 컨설팅 지원단 운영 및 컨설팅 지원	자유학년제 4교 1회, 1학기 자유학기교 4교, 자유학기제(연계학기) 6교, 컨설팅 1회	14교	14교(100%) (공항중 외 13교)
	2학기 자유학기제 27교 컨설팅 1회	27교	27교(100%) (강신중 외 26교)
자유학년제 역량 강화 학부모 연수	미래교육을 위한 자유학기제 학부모 연수	1회	1회(100%)
	미래교육을 위한 자유학기제 초등학교 학부모 연수	1회	1회(100%)

□ 향후 추진 일정

- 2학기 전체 중학교 컨설팅 운영(10.31. 예정)
  - 자유학기제 내실화, 자유학년제 운영교 사례 발표 등
  - 관내 41교(자유학년제 및 자유학기제, 연계학기교 포함)
- 자유학년(학기)제 중학교 교육과정 운영 지원(10.31. 예정)
  - 학생 활동 중심 수업 및 과정 평가 교원 전문성 향상 연수
- 자유학년제를 위한 학부모 연수 : 1회, 150명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
자유학기제 연수 운영	25,000	25,000	10,000	10,703	10,703	42.8	42.8
계	25,000	25,000	10,000	10,703	10,703	42.8	42.8

**1-4**

**고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영**

사업 개요

- 학생의 진로 희망을 반영한 교육과정으로 활기찬 수업과 역동적인 학교 문화 조성
- 학생의 과목 선택권 실질적 확대 및 고교학점제 적용 기반 마련
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원
- 교육공동체 교육과정 설계 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방형 연구학교 및 선도학교 운영 지원	'18.3월 ~ '19.2월	2교
연합형 교육과정 운영교 지원	'18.3월 ~ '19.2월	3교
협력 교육과정 거점학교 운영 지원	'18.3월 ~ '19.2월	4교
개방-연합형 교육과정 컨설팅 지원	4~11월	24교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	고교학점제 연구학교 운영 지원(세현고)	1교	1교(100%)
	개방형 교육과정 선도학교 운영 지원 (영일고, 한서고)	2교	2교(100%)
	연합형 선택 교육과정 운영 지원 - 상반기 운영결과 점검(경북여고, 동양고, 마포고)	3교	3교(100%)
	협력 교육과정 거점학교 운영 지원 - 상반기 운영결과 점검[덕원여고, 명덕고, 영일고, 한서고(5과정)]	4교 (5과정)	4교(100%)
	자생적 협의체 강서양천 교무행정연구회 지원 워크숍 실시	2회	1회(50%)



향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
개방형 연구학교 및 선도학교 운영 지원	'18.10월 ~ '19.2월
연합형 교육과정 운영교 지원	'18.10월 ~ '19.2월
협력 교육과정 거점학교 운영 지원	'18.10월 ~ '19.2월
개방-연합형 교육과정 컨설팅 지원	10~11월

예산 집행 현황 : 비예산

**1-5**

**서울형 메이커교육(미래공방교육) 운영(신규)**

사업 개요

- 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커교육을 위한 환경 구축 (거점센터 구축 및 단위학교 기자재 지원)	연중	초 3교, 중 3교, 고 4교
메이커교육 분야 교원 전문성 신장(교원연수 운영)	6~9월	초·중등 교사 30명

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
서울형 메이커 교육을 위한 환경 구축	서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축 운영 지원 [공진중(강서발명교육센터), 계남초(양천발명교육센터)]	2교	2교(100%)
	단위학교 메이커 교육 지원을 위한 3D프린터 등 기자재 보급(계남초 외 9교)	10교	10교(100%)
메이커교육 분야 교원 전문성 신장 (교원 연수 운영)	메이커 멘토되기 초중등 직무연수 -드론을 잡아라	15명	15명(100%)

□ 향후 추진 일정

- 10월 시행될 메이커 괴짜되기 페스티벌에 메이커 스페이스 거점 센터 및 메이커 기자재 보급 학교 참석
- 교원의 메이커 교육 인식 제고 및 역량강화를 위한 2학기 교원 연수 운영 예정(2018.11.5.~9. “2018 메이커교육 드론의 원리와 비행실습 직무연수” 예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
메이커 멘토되기 교사 직무연수	4,595	4,595	-	4,515	4,515	98.3	98.3
계	4,595	4,595	-	4,515	4,515	98.3	98.3

작성 자	중등교육지원과장 :이진영 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김용국 ☎ 0850	담당 : 권혁남, 이수진 ☎ 0851, 0853
작성 자	초등교육지원과장 :박래준 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장:김대준 ☎ 0810	담당 : 한은아 ☎ 0832

## 1-6 창의 인재 양성을 위한 과학·환경·영재교육 내실화

### □ 사업 개요

- 과학 소양 증진을 위한 과학교육 내실화
- 융합형 인재를 양성하는 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 창의적 과학인재 양성을 위한 과학중점고 운영지원
- 창의인재 양성을 위한 영재교육 내실화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육 내실화	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교
융합인재교육(STEAM) 내실화	연중	초 66교, 중 41교
영재교육 내실화	연중	영재교육원(초 6교, 중 5교) 영재학급(초 8교, 중 4교, 고 15교)

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
과학교육 내실화	창의융합형 과학실험실 환경 구축	9교 (초·중·고)	9교(100%) 개화초 외 8교
	과학실험실 안전 장비 및 설비 확충	73교 (초·중)	73교(100%) 강신중 외 72교
	강서양천 과학발명품경진대회(95명)	1회	1회(100%)
	강서양천 청소년과학탐구대회(140명)	1회	1회(100%)
	강서양천 학생탐구발표대회(69명)	1회	1회(100%)
	과학실무사 역량강화 및 안전 교육 연수	과학실무사(66명)	44명(66%)
	2015 개정교육과정 사전실험 연수	초 132명	초 132명(100%)

세부사업명	추진내용	계획	실적																					
융합인재교육 (STEAM) 내실화	찾아가는 STEAM 초·중등 학생교실 운영	25교(초20교, 중5교)	17교(68%) 갈산초 외 16교																					
	과학교육센터(개화초), 발명교육센터(계남초, 공진중) 운영	연중	3센터																					
영재교육 내실화	영재교육원 협력학교 운영 -초 : 수과융합(갈산초, 백석초), 수학(목운초), 과학(공진초), 융합정보(영도초), 미술(수명초) -중 : 수학(신서중), 과학(수명중), 음악(염창중), 미술(성재중), 융합정보(염경중)	11교 (초6교, 중5교)	11교(100%) 갈산초 외 5교 13학급(260명), 신서중 외 4교 8학급(154명)																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>수·과융합</th> <th>수학</th> <th>과학</th> <th>융합정보</th> <th>음악</th> <th>미술</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>초</td> <td>5학급(10명)</td> <td>3학급(6명)</td> <td>3학급(6명)</td> <td>1학급(2명)</td> <td>-</td> <td>1학급(2명)</td> </tr> <tr> <td>중</td> <td>-</td> <td>2학급(4명)</td> <td>3학급(6명)</td> <td>1학급(2명)</td> <td>1학급(2명)</td> <td>1학급(2명)</td> </tr> </tbody> </table>			구분	수·과융합	수학	과학	융합정보	음악	미술	초	5학급(10명)	3학급(6명)	3학급(6명)	1학급(2명)	-	1학급(2명)	중	-	2학급(4명)	3학급(6명)	1학급(2명)	1학급(2명)	1학급(2명)
	구분			수·과융합	수학	과학	융합정보	음악	미술															
	초	5학급(10명)	3학급(6명)	3학급(6명)	1학급(2명)	-	1학급(2명)																	
	중	-	2학급(4명)	3학급(6명)	1학급(2명)	1학급(2명)	1학급(2명)																	
영재학급 운영 분야 : 수·과 융합, 수학, 과학, 융합정보, 음악, 인문사회	27교 (초8교, 중4교, 고15교)	27교(100%) 염창중 외 26교																						
영재교육 지도교사 워크숍	4회	3회(75%)																						

향후 추진 일정

- 2015 개정 교육과정 중심 초등 3, 4학년 과학과 사전실험 연수
- 2018 찾아가는 초등 별빛교실 운영(천체 망원경 활용 별자리 관찰)
- 영재교육원 협력학교 및 영재학급 운영학교 컨설팅 실시(11월)
- 영재교육대상자 상담 프로그램 운영(11월)
- 영재교육 지도교사 전문성 신장 워크숍(초등 8월, 중등 11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
과학교육과정운영 내실화	256,464	770,234	728,607	717,528	717,528	93.2	93.2
영재교육내실화	241,100	242,600	227,300	221,718	221,718	91.4	91.4
계	497,564	1,012,834	955,907	939,246	939,246	92.7	92.7

작성 자	초등교육지원과장 : 박래준 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장 : 김대준 ☎ 0810	담당 : 한은아 ☎ 0832
작성 자	중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장 : 김용국 ☎ 0850	담당 : 이수진 ☎ 0853

## 1-7 미래사회를 선도하는 정보교육

### 사업 개요

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 SW교육 확산
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
- 학교 교육정보화 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청소년 인터넷·스마트폰 이용습관 진단조사	3~4월	초 4, 중 1, 고 1 대상
SW 교육 특수분야 직무연수 운영 지원	3~12월	초등 SW 선도학교(9교)
SW 선도학교 컨설팅	3~7월	강서양천 SW 선도학교 (강월초 외 10교)

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성	청소년 인터넷·스마트폰 이용습관 진단조사	3~4월	3~4월 (100%)
SW 교육 특수분야 직무연수 운영	소프트웨어교육 프로그램의 학교 현장 적용성 제고(강월초 외 5교)	6교	6교 (100%)
초·중등 SW교육 선도학교 운영 컨설팅	선도학교 운영 컨설팅	4월	4월 (100%)
	초등 SW교육 특수분야 직무연수 상반기 운영 컨설팅 (강월초 외 10교, 월촌중, 마포중, 세현고, 마포고)	초 11교 중 4교	초 11교 중 4교 (100%)

□ 향후 추진 일정

- SW교육 수업사례 발표를 통한 우수 사례 일반화  
: 10월, 수명초 SW 수업 공개 후 수업 나눔 실시
- SW 선도학교 운영 지원(상시 컨설팅)  
: 하반기 운영 컨설팅 및 우수 사례 나눔

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
SW교육활성화 지원	-	640	18,990	264	264	41.2	41.2
계	-	640	18,990	264	264	41.2	41.2

**1-8**

**서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화**

사업 개요

- 서울형혁신학교 지원 체제 강화
- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원
- 학교혁신 일반화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 자율협의체 구성 및 운영	연중	혁신학교 21교
강서양천 학교혁신 한마당 운영	11월	초·중 107교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
2018 서울형혁신학교 확대	총 21교(초16교, 중4교, 고1교) (신규-강서초, 송정초, 우장초, 염동초)	1교	4교 (400%)
2018 서울형혁신학교 자율협의체 구성 및 운영	자율협의체 담당자 협의회	4회	4회(100%)
	전입교사 및 신규임용교사 연수	1회	1회(100%)
	자율협의체 업무담당 교원 워크숍	1회	1회(100%)
2018 서울형혁신학교 학부모 지원단 구성 및 운영	지원단 발대식 및 운영 협의회	3회	4회(130%)
교원학습공동체 운영	학교 간 교원학습공동체 구성 및 운영 (계남초 외 35교)	36교	36교 (100%)
학교혁신 교원 연수	초·중등 교원대상 학교혁신 교원 연수	1회	1회(100%)



□ 향후 추진 일정

- 서울형혁신학교 자율협의체 운영 지원 : 연중
- 학교혁신 한마당 운영 : 11.21. 3개 권역에서 실시
- 서울형혁신학교 교원 세미나(교육과정) 연수 : '19.2.12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
혁신교육확산지원	-	20,060		16,684	16,183	83.1	80.6
혁신학교 자율협의체 운영 지원	-	-	3,000	-	-	-	-
교원학습공동체운영	-	-	10,632	-	-	-	-
학교혁신한마당	-	-	7,100	-	-	-	-
계	-	20,060	20,732	16,684	16,183	83.1	80.6

## 1-9 ‘질문이 있는 교실’을 위한 수업 혁신

### □ 사업 개요

- 비판적·분석적 사고력 및 창의력 신장으로 미래역량 함양
- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	학교당 2팀 이상
질문이 있는 교실 만들기를 위한 수업나눔	연중	학교별 연 2회 이상
수석교사와 함께 하는 질문이 있는 수업나눔 콘서트	9~11월	2회

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교원 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔 문화 확산	동료교원과의 수업 나눔 실천	학교별 연 2회	초중고 교당 1~2회
	교원학습공동체의 수업공개 발표회	1회 이상	1회 이상
	교실 수업 혁신을 위한 수석교사 (10명) 학술 심포지엄 지원	1회	1회(100%)
교원학습공동체 운영 지원	학교 안 교원학습공동체 (공모사업 학교자율운영제 2영역) 초 91팀, 중 94팀, 고 63팀, 총248팀	초중고 131팀	초중고 248팀 (189%)
	학교 간 교원학습공동체(공진초, 등명초) : 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 영역	2팀	2팀(100%)

향후 추진 일정

- 수석교사와 함께하는 질문이 있는 수업나눔 콘서트 : 11월(2회, 화곡초, 염강초)
- 인성교육 역량강화를 위한 모든 교원 연수(연 4시간 이상) : 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교원학습공동체 수업 나눔	비예산	-	2,650	-	-	-	-
질문이 있는 교실 수업 사례집 발간 보급	비예산	-	비예산	-	-	-	-
계	-	-	2,650	-	-	-	-

**1-10**

**성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가**

사업 개요

- 지성·감성·인성 균형 발달을 위한 과정 중심 평가 지원
- 교육과정-수업-평가 연계의 평가 패러다임 전환
- 평가 전문성 신장을 위한 교사 연수 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원	'18.3월 ~ '19.2월	5교
학생평가 개선 연수 및 컨설팅	'18.3월 ~ '19.2월	중·고 65교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
'교육과정-수업-평가'를 연계한 학생평가 지원	학생 성장 모니터링 시스템 활용 과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원 (마곡중, 삼정중, 송정중, 염경중, 화원중)	2교	5교 (250%)
학생평가 개선을 위한 연수 및 컨설팅	학생평가 관리 강화를 위한 중등 학교 관리자 연수	교장65명 교감71명	교장64명 교감71명 (99%)
	학생평가 전문성 신장을 위한 초·중 교원 연수지원(2018학년도 과정중심 평가 중학교 교원 역량강화 직무연수)	중 41교	41교(100%) (강신중 외 40교)
공정하고 합리적인 평가 시행 및 관리 내실화	교육청 주관 학생평가 및 학교생활기록부 업무담당자 연수(가곡초,강신중 외 129교)	131교	131교 (100%)
	중등 단위학교 학업성적관리규정 개정안 검토 및 환류	65교	65교(100%) (강신중 외 64교)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원	'18.10월 ~ '19.2월
학생평가 개선 연수 및 컨설팅	'18.10월 ~ '19.2월
학업성적관리 담당자 연수	10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학업성적관리 담당자 연수	-	7,720	2,365	4,665	4,665	60.4	60.4
계	-	7,720	2,365	4,665	4,665	60.4	60.4

**1-11**

**자율적 학교혁신을 지원하는 장학**

사업 개요

- 행복한 수업을 위한 교내 자율장학 지원
- 학교 간 자율장학 운영 지원
- 학교의 자율적 혁신을 위한 장학 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행복 수업을 위한 지원 장학	연중	학교별 연 2회
학교 간 자율장학	연중	지구별 연 4회
학교 현안 과제 해결을 위한 컨설팅 장학	연중	학교별 연 1회

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교의 자율적 혁신을 위한 장학 활성화	학교와 교육청 간 협력, 공유, 소통하는 지원장학 실시(가곡초,강신중 외 126교)	131교	128교 (97%)
	단위학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학(가곡초,강신중 외 127교)	131교	129교 (98%)

향후 추진 일정

추진 내용	추진시기
학교별 지원장학 및 컨설팅 장학 시행	10~12월
학교 간 자율장학 운영	10~12월
학년말 자기계발시기 학사운영 지원 장학	12월
컨설팅장학 실시 현황 및 만족도 통계 분석	12월

예산 집행 현황 : 비예산

**1-12**

**고교 자유학년제 오디세이학교 운영 지원**

사업 개요

- 고1 학생들에게 자발적인 배움의 주체로 바로서는 교육 기회 제공
- 민·관 협력형 자율 교육과정 운영으로 공교육의 다양성 확대
- 공교육의 다양성을 확대하는 혁신 모델 오디세이학교 운영 지원

**오디세이학교** 서울시교육청이 2015년부터 전국 최초로 도입하였으며, 고1 학년 시기에 입시 위주의 교육에서 잠시 벗어나 자신의 삶을 돌아보고 자유로운 사고와 성찰, 도전과 체험의 기회를 제공하여 배움의 주체로 바로설 수 있도록 전환학년 교육과정을 운영하는 학교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오디세이학교 운영지원	연중	중 41교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
오디세이학교 운영 지원	홍보 및 입학 안내(강신중 외 23교)	24교	24교(100%)

향후 추진 일정

- 오디세이학교 홍보 및 입학 안내 : 연중

예산 집행 현황 : 비예산

## 1-13 협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

### □ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
- 지역연계 학교예술교육 활성화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 예술강사 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교
1학생 1예술활동 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교
지역연계 학교예술교육 활성화	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교 예술강사 지원	학교예술강사 협력수업을 통한 국악, 연극, 사진, 디자인 등 총 9개 영역 지원 (가곡초 외 123교)	초중고 131교	124교(94%)
학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동	가야금5대, 바이올린68대, 베이스드럼스네어드럼·심벌즈·팀파니 30대 등 악기(대여) 지원 (신은초 외 7교)	희망교	8교 (100%)
	초중고 연합 국악오케스트라 거점학교 구성 및 운영(우장초, 유석초)	희망교	2교 (100%)
지역연계 학교예술교육 활성화 지원	학교로 찾아가는 작은음악회 (강신초, 송화초, 신은초, 양화초, 정곡초, 성재중)	5교	6교(120%)
	학교로 찾아가는 미술관 (강월초, 공향초, 등서초, 등양초, 신정초)	5교	5교(100%)
	KC대학교 지역연계 음악·미술교실 (등현초, 신은초, 목일중, 양서중, 화곡중)	5교	5교(100%)



향후 추진 일정

- 예술강사 지원 사업 : 4~12월
- 1인 1예술활동 지원 : 연중
- 지역연계 학교예술교육 활성화 : 5~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
예술강사 지원사업	-	-	-	-	-	-	-
1인 1예술활동 지원	-	-	3,000	-	-	-	-
창의감성교육배움터 네트워크 운영 강화	5,000	5,000	4,800	4,443	2,265	88.9	45.3
지역연계학교예술교육활성화	-	8,000	7,100	5,000	5,000	62.5	62.5
계	5,000	13,000	14,900	9,443	7,265	72.6	55.9

## 1-14 협력종합예술활동

### 사업 개요

- 교육과정 내 협력종합예술활동(교복입은 예술가) 운영
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원 연수

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자문단 운영 및 강사 모니터링 지원	연중	희망교 10교 지원
학교별 발표회 자율운영 지원	연중	34교
전문성 신장을 위한 교원 연수	연중	2회, 80명

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
자문단 운영 및 강사 모니터링 지원	한예중 산학 파견 예술강사 모니터링을 통한 질 관리(신목중,신원중,공진중)	3교	3교(100%)
학교별 발표회 자율운영 지원	프로그램 운영, 연습살공연장 구축 자문, 발표회 자율 운영 지원	11교	11교 (등명중외10교)

### 향후 추진 일정

- 운영학교 교원 역량 강화 워크숍 : 11월
- 운영학교 자문컨설팅 : 10~12월
- 2학기 협력종합예술활동 운영학교별 발표회 : 11~12월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
중학교협력 종합예술활동	-	5,000	37,400	-	-	-	-
계	-	5,000	37,400	-	-	-	-

작성 자	중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장 : 김용국 ☎ 0850 담당 : 하의진 ☎ 0852
작성 자	초등교육지원과장 : 박래준 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 김대준 ☎ 0810 담당 : 위현길 ☎ 0813

## 1-15 학교체육 활성화

### □ 사업 개요

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율체육 기반 조성
- 2018 혁신 강서양천 학교스포츠클럽대회를 통한 학교체육 활성화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 체육교육 내실화	연중	초 66교
혁신 강서양천 학교스포츠클럽대회	연중	초 66교, 중 41교
선진형 학교운동부 문화 조성	연중	운동부 관계자 연수(1회) 운동부 점검(2회)

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
초등학교 체육교육 내실화	체육전담교사 배치	26교	26교(100%) 공항초 외 25교
	초등학교 스포츠강사 배치	33교	33교(100%) 가곡초 외 32교
	초등학교 3~4학년 수영교육비 지원 - 1인당 40,200원	66교	66교(100%) 가양초 외 65교
학교 스포츠클럽 활성화	혁신 강서양천 (저학년)학교스포츠 클럽리그 대회	초 57교 중 41교	초 57교 57팀 1,182명 중 32교 74팀 799명
선진형 학교운동부 육성 문화 조성	운동부 관계자, 학부모 청렴연수	2회	2회(100%)
	청렴애 지원단 구성 및 컨설팅	10교	9교(90%) 갈산초 외 8교
	상반기 학교 운동부 점검	29교	29교(100%) 갈산초 외 28교

□ 향후 추진 일정

- ‘겨울아 썩썩’ 강서양천 스포츠대회 : 12월
- 학교체육지역협의체 운영 : 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
중학교 스포츠강사 지원사업	2,600	1,223,900	1,508,120	1,221,300	1,221,300	99.8	99.8
체육 육성종목 지원	-	28,950	46,520	27,730	27,730	95.8	95.8
체육대회 지원	23,940	402,350	23,240	389,768	382,412	96.9	95.0
<b>계</b>	<b>26,540</b>	<b>1,655,200</b>	<b>1,577,880</b>	<b>1,638,798</b>	<b>1,631,442</b>	<b>99.0</b>	<b>98.6</b>

## 1-16 독서·토론·인문소양교육

### 사업 개요

- 교육과정을 통한 독서·토론교육 역량 강화 지원 확대
- 인문소양교육 활성화
- 학교도서관 운영 활성화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사제동행 독서동아리 운영	연중	6교
질문이 있는 서울형토론모형 수업지원단 운영(초·중)	연중	초·중 각 5여명
교사 독서·토론 워크숍	9월	초 1회
학생 독서·토론캠프 운영(초·중)	7, 9월	초 1회, 중 1회
교원 한 학기 한 권 읽기 직무연수 운영(초·중)	6월	초 1회, 중 1회
독서인문소양교육 협력단 운영 (공동학습, 연수지원, 성과 공유 워크숍)	연중	초·중 각 15여명

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
질문이 있는 서울형토론모형 수업지원단 운영	질문이 있는 서울형토론모형 적용 교수학습자료 개발	2건	1건(50%)
학교도서관 사서 연수 및 워크숍	학교도서관 사서 역량강화 연수	1회	1회(100%)
	학교도서관 사서 워크숍	1회	1회(100%)
학생 독서·토론캠프 운영 (초·중)	2018 초·중 독·토·樂 캠프 운영	2회	2회(100%)

세부사업명	추진내용	계획	실적
교원 한 학기 한 권 읽기 직무연수 운영	2018 초·중등 교원 한 학기 한 권 읽기 직무연수 실시	2회	2회(100%)
교원 한 학기 한 권 읽기 연수 및 워크숍	초등 한 학기 한 권 읽기 교원 연수	3회	3회(100%)
	초·중등 한 학기 한 권 읽기 국어과 교원 워크숍	2회	예정
학부모 인문학 콘서트	학부모 인문학 콘서트	1회	1회(100%)
학부모 독서동아리 연수	학부모 독서동아리 연수	1회	예정

향후 추진 일정

- 한 학기 한 권 읽기 국어과 교사 워크숍(중) : 11월
- 교사 독서·토론 워크숍(초) : 11월
- 지역주민과 함께 인문학 강좌 : 8~10월
- 학부모 독서동아리 연수 : 10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교도서관운영지원	30,000	30,000	6,000	20,421	16,224	68.1	54.1
독서토론논술활성화지원(초)	10,400	10,400	10,400	7,964	7,964	76.6	76.6
독서토론논술활성화지원(중)	10,400	10,400	10,400	9,281	9,281	89.2	89.2
한학기한권읽기역량강화연수	4,540	4,540	-	2,281	2,281	50.2	50.2
계	55,340	55,340	26,800	39,947	35,750	72.2	64.6

## 1-17 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육

사업 개요

- 진로교육 중심 교육과정 운영
- 협업 중심 진로교육 지원, 진로체험 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생진로체험 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교
전문성 신장을 위한 교원 연수	연중	2회, 100명
지역사회 연계 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험	연중	초·중·고 2회 800명

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
진로 전문성 신장을 위한 교원 연수	강서구 중고 진로부장 꿈길 연수 (경서중 외 28교)	45교	29교(64%)
	양천구 중고 진로부장 꿈길 연수 (강신중 외 26교)	41교	27교(65%)
	삶을 가꾸는 초등 진로교육 직무연수	35명	35명(100%)
지역사회 연계 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험	KC대와 함께 하는 문화예술 ‘꿈NUM꿈’ 진로 콘서트	400명	407명(102%)
진로체험 활성화 및 협업중심 진로 교육 지원	서울진로직업박람회 참가(서울학생DDP)	7월	7월
	진로직업체험지원센터 활용 내실화 [드림로드(강서구), 내일그림(양천구)]	2센터	2센터
	2018 강서양천교육지원청 현장진로 직업체험의 날 운영(목운중)	5명	4명(80%)

□ 향후 추진 일정

추진내용	추진시기
학생진로체험 지원	10~12월
전문성 신장을 위한 교원 연수	10~12월
2018 강서양천교육지원청 현장진로직업체험의 날	11.7.(수)
지역사회 연계 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험(KC대 연계)	11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
진로진학교육	-	259,270	227,624	252,290	252,170	97.3	97.2
계	-	259,270	227,624	252,290	252,170	97.3	97.2



## 1-18 고교 진로·직업 교육 지원

사업 개요

- 일반고 직업교육과정 위탁 운영
- 서울진로진학정보센터 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 직업교육 운영	3~12월	일반고 24교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
직업교육과정 위탁 운영 안내	직업교육과정 위탁 운영 안내	24교 (일반고)	24교(100%) 공향고 외 23교
서울진로진학정보센터 운영 안내	대학진학지도지원단 운영 및 신뢰도 높고 표준화된 대입 진학정보 제공	24교 (일반고)	24교(100%) 공향고 외 23교
	수시 및 정시 전형 대배 맞춤형 특별 진학 상담 안내	24교 (일반고)	24교(100%) 공향고 외 23교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
일반고 직업교육 운영 안내	10~11월

예산 집행 현황 : 비예산

## 정책방향 2

모두의 가능성을 여는  
책임교육

작성 자

중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이철희 ☎ 0840 담당: 최한자 ☎ 0841

## 2-1

# 일반고 교육역량 강화를 위한 '일반고 전성시대'

### 사업 개요

- 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화 지원
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교원 전문성 제고 지원
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 교육역량강화	연중	일반고 24교

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화	학교 규모와 여건 운영계획 등에 따른 예산 차등 지원: 교당 6,000~8,500만원	24교	24교(100%) 공항공외23교
일반고 교육역량강화	일반고 전성시대 사업 운영 컨설팅 실시	24교	24교(100%) 공항공외23교

### 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
컨설팅 지원단 운영, 컨설팅 실시	10~12월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
일반고 교육역량강화	4,660	4,660	4,660	4,128	4,128	88.6	88.6
계	4,660	4,660	4,660	4,128	4,128	88.6	88.6

**2-2**

**유아교육의 공교육 기회 확대**

사업 개요

- 초등학교 내 유희교실을 활용하여 병설유치원 학급 증설 및 신설
- 취원 대상 유아수 대비 유아교육시설이 부족한 지역에 우선 설립

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
병설유치원 학급 증설	'18.3월	2학급
병설유치원 신설	'18.3월	9학급
	'19.3월	5학급

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
병설유치원 학급 증설	장수초병설유치원(2학급)	2학급	2학급 (100%)
병설유치원 신설	개화초병설유치원(3학급) 등명초병설유치원(3학급) 등촌초병설유치원(3학급)	14학급	9학급 (64%)

향후 추진 일정

추진내용	추진기한
송정초병설유치원 신설(5학급)	2019. 3월까지

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
개화초병설유 신설	-	624,469	653,900	613,914	545,707	98.3	87.3
등명초병설유 신설	-	-	595,000	-	-	-	-
등촌초병설유 신설	-	927,416	948,800	907,143	884,143	97.8	95.3
장수초병설유 증설	153,000	611,190	510,875	608,582	604,771	99.5	98.9
송정초병설유 신설	991,000	991,000	-	19,602	-	1.9	-
<b>계</b>	<b>1,144,000</b>	<b>3,154,075</b>	<b>2,708,575</b>	<b>2,149,241</b>	<b>2,034,621</b>	<b>68.1</b>	<b>64.5</b>

**작성 자**

재정지원과장 : 박재범 ☎ 2600-0808 노무·재정관리팀장:서운경 ☎ 0920 담당 : 박정인 ☎ 0923  
 초등교육지원과장 : 박래준 ☎ 2600-0804 유아교육팀장: 장선화 ☎ 0820 담당: 장선화 ☎ 0820

**2-3**

**사립유치원 공공성 강화**

사업 개요

- 사립유치원 재정지원으로 유아 공공성 강화
  - 누리과정 무상교육비, 교원처우개선비, 단기대체 강사비 및 교재교구비 지원
- 사립유치원 운영 효율화 및 책무성 제고
  - 사립유치원 교육력 제고 및 운영 역량 강화를 위한 연수 실시
  - 사립유치원 회계운영 투명성 및 책무성 제고를 위한 연수 및 매뉴얼 배포

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원	매월	78개원, 290천원
교원 처우개선비 지원	매월	78개원, 원장·원감 460천원, 담임교사 590천원
단기대체강사비 지원	분기별	1일 61천원
사립유치원 회계 담당자 연수	3월중	78개원
사립유치원 지원장학 및 컨설팅 장학	연중	원당 1회 이상

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
누리과정 무상교육비 지원	만 3~5세 원아당 교육과정 220천원, 방과후과정 70천원	78개원	78개원(100%)
교원 처우개선비 지원	원장·원감 460천원, 담임교사 590천원	78개원	78개원(100%)
단기대체강사비 지원	1일 61천원	신청시 지원	25개원 (선미유 외 24원)

세부사업명	추진내용	계획	실적
사립유치원 회계 담당자 연수	예·결산, 교육청 보조금 집행방법 등 재정업무 연수	1회	1회(100%)
사립유치원 회계 운영 현장 지도 점검	유아학비 및 교원인건비 점검(점검 주기: 최소 3년)	25개원	19개원(76%) 신세기유외 18개원
사립유치원 지원 장학 및 컨설팅 장학	지원 장학(원당 1회 이상 실시)	78개원	72개원(92%) 우리꿈유외 71개원
	컨설팅 장학(원당 1회 이상 실시)	70개원	29개원(41%) 우리꿈유외 28개원

□ 향후 추진 일정

- 공공성 강화를 위한 재정지원 및 지급실태 점검
  - 누리과정 무상교육비 및 교원인건비 지원 : 매월
  - 누리과정 무상교육비 및 교원인건비 부정수급 점검 : 3~12월
  - 단기대체강사비 지원 : 분기별
- 사립유치원 교육력 제고 및 운영 역량 강화를 위한 연수
  - 사립유치원 지원 장학 및 컨설팅 장학 : 원당 1회 이상
  - 사립유치원 평가 : 4주기 2년차
  - 교원능력개발평가 참여 : 5학급 이상 유치원 교원(4학급 이상 희망 교원)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
누리과정(유아학비)	-	27,469,126	29,895,869	22,172,966	22,172,966	80.7	80.7
교원처우개선비	-	3,532,560	4,051,260	3,135,544	3,135,544	88.7	88.7
단기대체강사비	-	27,402	20,696	18,788	18,788	68.6	68.6
교재교구비	-	-	153,612	-	-	-	-
계	-	31,029,088	34,121,437	25,327,298	25,327,298	81.6	81.6

**2-4**

**유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원**

사업 개요

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
- 학습공동체 구성을 통한 수업 나눔 문화 확산
- 소통과 공감의 유치원 운영지원
- 안전교육을 위한 교원연수 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 장학지원단 운영	4~12월	124회
교육과정, 안전, 인성교육 연수	3~12월	11회
지역유아교육협력네트워크 운영 (맞춤형 학부모 연수 지원)	3~12월	50회

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
컨설팅 장학지원단 운영	강서양천유아장학지원계획 보급 및 관리자 연수	1회	1회 (100%)
	유치원 현안과제 해결을 위한 컨설팅장학 실시	124회	78회 (63%)
교육과정, 안전, 인성 교육 연수	직급별 맞춤형 교원 연수 지원 (교육과정, 인성교육 관련 연수)	5회	15회 (300%)
	직급별 맞춤형 교원 연수 지원 (안전교육 관련 연수)		
	학습공동체 구성을 통한 수업 나눔 문화 확산 - 학교 교육력제고 연구 교원 지원	심사 선정	1팀
	‘질문이 있는 교실’ 동아리 운영	2팀	2팀 (100%)



세부사업명	추진내용	계획	실적
지역유아교육협력 네트워크 운영 (맞춤형 학부모 연수 지원)	지역유아교육협력네트워크 운영 (학부모 지원 연수 강화)	50회	26회 (52%)
	선행교육 방지 및 부모역량강화를 위한 ‘우리 모두의 아이(교육부 개발)’ 장학자료 보급 및 활용 연수	1회	1회 (100%)

향후 추진 일정

- 컨설팅 장학지원단 운영 : 9~12월
- 선행교육 방지 및 부모역량강화를 위한 학부모연수 : 9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교육과정 운영 내실화 지원	4,150	4,150	5,689	4,150	4150	100.0	100.0
소통과 공감의 유치원 운영지원	29,920	29,920	29,840	27,530	27,530	92.0	92.0
<b>계</b>	<b>34,070</b>	<b>34,070</b>	<b>35,529</b>	<b>31,680</b>	<b>31,680</b>	<b>93.0</b>	<b>93.0</b>

## 2-5 유치원 방과후 과정 활성화

### 사업 개요

- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
- 방과후 과정 운영 지도 및 점검
- 유치원 방과후 과정 운영 지원을 위한 담당자 연수

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수요자 중심의 방과후 과정 운영	3~12월	102개원
유치원 방과후 과정 운영 지도 및 점검	3~12월	원당 연 1회 이상
방과후 과정 담당자를 위한 연수	4월, 7월	연 2회

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
수요자 중심의 방과후 과정 운영	공·사립유치원 에듀케어 운영 (경인유 외 61개원)	62개원	62개원 (100%)
	엄마품온종일돌봄교실 운영(방화이화유)	1개원	1개원 (100%)
	유치원 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니) 운영(강월병유 외 70개원)	65개원	71개원 (109%)
유치원 방과후 과정 운영 지도 및 점검	유치원 방과후 과정 지도·점검 (마곡유 외 96개원)	102개원	97개원 (95%)
방과후 과정 담당자를 위한 연수	관리자 및 방과후 과정 담당자 대상 연수	2회	4회 (200%)

### 향후 추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 : 연중
- 유치원 방과후 과정 지도·점검 : 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
방과후 과정 담당자 연수	3,142	3,142	2,366	3,142	3,142	100.0	100.0
사립유치원 에듀케어운영	-	203,600	148,000	203,600	203,600	100.0	100.0
엄마품온종일돌봄교실 운영	-	20,000	32,000	20,000	20,000	100.0	100.0
유치원 방과후 과정보조인력 (3세대하모니)	-	319,500	248,000	319,500	319,500	100.0	100.0
계	3,142	546,242	430,366	546,242	546,242	100.0	100.0

작성 자	교육협력복지과장: 윤병근 ☎ 2600-0880	교육복지팀장: 오정희 ☎ 0950	담당: 이미영,이나영,김민경 ☎ 0952,0953,0954
	평생교육건강과장: 선영래 ☎ 2600-0806	학원관리팀장: 김선미 ☎ 0860	담당: 김범준 ☎ 0872

## 2-6 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 교육소외 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고
- 교육소외학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현

#### ○ 사업내용

- 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 운영 지원
- ‘서울희망교실’ 운영 지원
- 유아 1:1 맞춤형 그램책 활동 ‘두런두런’ 안정화 지원
- 마을기반형 교육복지 확충을 위한 교육복지센터 및 지역기반형 사업 활성화
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현
- 교육소외계층 학생 학교적응력 향상을 위한 ‘사랑 愛 올밥’ 사업 운영
- ‘공부합시다’ 교육기부사업 추진

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선 지원	연중	유치원 거점(1원), 지정(6개원), 두런두런 유치원(9개원)
	연중	초·중학교 거점(33교), 일반(59교)
	3~12월	유아교육복지(두런두런) 유아(60명), 두두샘(37명)
마을기반형 교육복지 확충	1~12월	지역교육복지센터 운영(2개소-강서, 양천)
	1~12월	지역기반형협력사업 운영(강서 15기관, 양천 8기관)
	3~12월	사랑 愛 올밥제공사업(21교)
교육비 지원	연중	5대 교육비 지원(145교)
교육급여 지원	연중	부교재비, 학용품비 지원(106교)
공부합시다	7월	학원-저소득층 학생간 교육기부연계(30개 학원)

□ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교육복지우선지원사업 운영	거점 유치원 (마곡유치원, 신규) 및 지정 유치원 운영·지원(서울공진초병설유 외 5개원)	7개원	7개원(100%)
	유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영 - 두두샘 37명, 유아 60명 매칭(마곡유 외 15개원)	16개원	16개원(100%)
	교육복지우선지원 운영매뉴얼 안내 및 관계자 연수, 일반학교 사업계획 검토멘토링(가곡초 외 98교)	초·중·고 99교	초·중·고 99교(100%)
	권역별협의체(7권역) 지역교육복지공동체 운영(18개 공동체)	28회 108회	23회(82%) 75회(69%)
지역교육복지센터 운영	강서·양천교육복지센터 운영·지원		
	- 분기별 협의회	4회	3회 (75%)
	- 모니터링 및 컨설팅	2회	2회 (100%)
	- 센터와 함께하는 교육복지 일반학교 담당교사 연수	2회	1회 (50%)
	- 정산 및 운영 점검	2회	1회 (50%)
	- 교육지원청과 센터 소통&공감 워크숍	1회	1회 (100%)
지역기반형 교육복지협력 사업 운영	교육복지협력사업 공모 및 운영지원		
	- 강서구 14기관(15개 사업)	강서구 11	강서구 14(127%)
	- 양천구 7기관( 8개 사업)	양천구 7	양천구 7(100%)
	- 사례관리 그룹 컨설팅(1회)	1회	1회(100%)
- 현장방문 컨설팅(각 1회, 강서지역 아동복지센터 외 5개 기관)	1회	1회(100%)	
교육비 지원	방과후학교 자유수강권 인터넷통신비 교외학비·급식비·가사·자부담경비 지원(가곡초 외 144교)	초·중·고 145교	초·중·고 145교(100%)
교육급여 지원	부교재비, 학용품비(가곡초 외 105교)	초·중 106교	초·중 106교(100%)
사랑 愛 올밥 제공사업	사업비 지원(1억 7천만원) (신곡초 외 20교)	초·중·고 21교	초·중·고 21교(100%)
	담당자 연수	1회	1회(100%)
	체험프로그램 (아름다운 행복 나눔 청소년 여행스케치)	1회	1회(100%)
서울희망교실	초·중·고 희망교실 68교(멘토팀 688명) (갈산초 외 67교)	초·중·고 68교	초·중·고 68교(100%)
공부합시다	무료 학원 수강 기회 제공을 통한 학생들의 꿈과 끼 육성(14개 학원)	30개 학원	14개 학원 (47%)

□ 향후 추진 일정

- 거점 및 지정 유치원, ‘두런두런’ 운영
  - 공동사업 가족관계증진치료(총 4회 8가족), 가족문화체험(10월), 학부모연수(11월)

- 두런두런 활동 평가회의(12월)
- 거점 및 지정유치원 일반평가(11월)
- 교육복지우선지원사업 종합 및 일반평가 : 11~12월
- 마을기반형 교육복지사업 구축 - 교육복지센터 및 지역기반형 사업 활성화  
- 평가 및 정산보고(12월)
- 사랑 愛 올밥 지원학교 담당자 평가회 : 12월
- 교육비 및 교육급여 지원 실태 점검 : 7~11월
- ‘공부합시다’ 교육기부사업 추진: 평가 및 환류 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명		2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
		본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교육복지 우선지원	유치원 지원	-	51,620	79,746	51,620	51,620	100.0	100.0
	초·중·고 학교 지원	-	2,163,008	2,859,688	2,163,008	2,163,008	100.0	100.0
	유아 교육복지 두런두런	-	28,371	20,400	18,780	18,780	66.2	66.2
	서울희망교실	-	456,800	-	456,800	456,800	100.0	100.0
	교육복지센터	-	438,900	352,454	438,900	438,900	100.0	100.0
	지역기반형 사업	-	120,000	79,977	120,000	120,000	100.0	100.0
	교육비지원	-	8,240,793	7,593,160	7,187,613	5,690,846	87.2	69.1
	교육급여지원	-	455,087	244,357	455,087	455,087	100.0	100.0
<b>계</b>		-	<b>11,954,579</b>	<b>11,229,782</b>	<b>10,891,808</b>	<b>9,395,041</b>	<b>91.1</b>	<b>78.6</b>

**2-7**

**안정적인 초등돌봄교실 운영**

사업 개요

○ 목적

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 나홀로 학생을 위한 돌봄서비스 제공 및 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축

○ 사업내용

- 1~2학년은 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 돌봄이 필요한 학생 중심으로 돌봄교실 운영, 3~6학년은 방과후연계형 돌봄교실 운영
- 공립초 65교, 156실 운영(방과후연계형 돌봄교실 21교, 23실 운영)

**방과후학교 연계형 돌봄교실** 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등의 3~6학년 자녀 중 방과후 학교 프로그램에 참여하면서 오후돌봄을 이용하지 않는 학생 대상 운영 돌봄 프로그램

- 창의성 및 인성 함양 특기적성 프로그램 무상 운영 및 안전 강화
- 돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 기관간 연계·협력 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 지원	연중	65교
돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 연수	5월, 10월	2회
지역돌봄운영협의회 운영	10월	1회
지역돌봄권역별협의회 운영	연중	3회

□ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
초등돌봄교실 운영	초등돌봄교실 운영 지원(가곡초 외 64교)	65교	65교(100%)
	방과후학교 연계형 돌봄교실 운영 지원 (가곡초 외 20교)	21교	21교(100%)
	초등돌봄교실운영내실화 및 안전관리강화 - 프로그램운영 및 안전관리현황 점검	2회	2회(100%)
	돌봄전담사 역량강화 연수	2회	1회(50%)
(지역사회와 함께하는) 온종일 돌봄체계 구축	돌봄 교실 구축(증설) 예산 지원(공진초 외 5교)	6교	6교(100%)
	지역돌봄 권역별 협의회 운영 지원	7권역	7권역(100%)

□ 향후 추진 일정

- 돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 역량강화 연수 : 10월
- 지역돌봄운영협의회 운영 : 10월
- 지역돌봄권역별협의회 운영 : 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초등돌봄교실 운영	-	5,799,288	5,531,797	5,170,074	4,789,167	89.2	82.6
돌봄전담사 연수	-	600	600	600	600	100.0	100.0
지역돌봄운영협의체 운영	-	9,000	7,100	-	-	-	-
권역별협의회운영	-	7,000	7,000	7,000	7,000	100.0	100.0
계	-	5,815,888	5,546,497	5,177,674	4,796,767	89.0	82.5



**2-8**

**학교별 맞춤형 '적정규모 학교' 육성**

사업 개요

- 적정규모 학교 육성을 통한 교육과정 정상화 및 학교의 교육력 강화
- 이해 관계자 의견 수렴 및 홍보를 통해 지역과 학교 상생 방향 모색

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가칭) 마곡2중 신설	설계 및 시설공사	중 1교
소규모 학교 통폐합	의견수렴 및 홍보	초 1교, 중 2교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
가칭) 마곡2중 신설	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 30학급 / 10,564.79㎡</li> <li>· 2020.3월 개교 예정</li> </ul>	설계 및 시설공사	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 설계완료</li> <li>· 2018.12월 착공예정</li> </ul>
소규모 학교 통폐합	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 통폐합 추진 대상교</li> <li>- 염강초, 공진중, 송정중</li> <li>· 학부모 등 이해관계자 충분한 의견 수렴</li> </ul>	의견수렴 및 홍보	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2018. 7월 염강초 통폐합 학부모 설명회 실시</li> <li>· 통폐합 추진 학교별 협의체 구성·운영</li> </ul>

향후 추진 일정

- 염강초 통폐합 관련 협의체 회의 개최 : 10월
- 공진중·송정중 통폐합 설명회 및 간담회 개최 : 10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
가칭)마곡2중 신설	3,590,400	3,590,400	593,000	612,361	505,623	17.1	14.1
계	3,590,400	3,590,400	593,000	612,361	505,623	17.1	14.1

작성 자

교육협력복지과장 : 윤병근 ☎ 2600-0880 교육 복지 팀 장 : 오정희 ☎ 0950 담당 : 김지연 ☎ 0951  
 초등교육지원과장 : 박래준 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장 : 김대준 ☎ 0810 담당 : 정은아 ☎ 0811  
 중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600-0805 중등교육기획 운영팀장 : 이철희 ☎ 0840 담당 : 최한자 ☎ 0841

## 2-9 공교육 강화 및 사교육비 경감

### □ 사업 개요

○ 목적

- 선행 출제 문항 점검 및 홍보활동 강화로 공교육 내실화
- 방과후학교 운영 활성화를 통한 만족도 제고 및 사교육비 경감

○ 사업내용

- 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 및 홍보
- 초·중·고 학교교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 점검
- 방과후학교 업무 관계자 연수
- 방과후학교 운영 컨설팅 및 점검

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공교육 강화 교원 및 학부모 연수	3월, 6월 9월, 11월	4회
공교육 정상화 및 사교육비 경감 관련 홍보	연중	4회
초등 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	6월, 11월	2회
중등 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검	7월, 10월	2회
방과후학교 운영 컨설팅	6월, 11월	2회
방과후학교 운영 점검	1월, 8월	2회
방과후학교 업무 관계자 연수	9월, 12월	2회

□ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
공교육강화 교원 및 학부모 연수	(초) 1학년 학부모 연수 교원 선행학습 예방 연수	3회	3회(100%)
	(중) 학부모 연수 교원 연수	3회	2회(67%)
교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	(초) 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	2회	1회(50%)
	(중) 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검	2회	1회(50%)
방과후학교 운영	방과후학교 사업 지원(가곡초 외 129교)	초·중·고 130교	초·중·고 130교
	방과후학교 운영 전반에 관한 내용 (연간운영계획 수립, 업체위탁 등) - 중등 지구별 맞춤형 그룹컨설팅 실시	2회	1회(50%)
	방과후학교 운영 및 안전관리 점검	2회	2회(100%)
	방과후학교 업무 관계자 연수	2회	1회(50%)

□ 향후 추진 일정

- 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 : 9월, 11월
- 공교육 정상화 및 사교육비 경감 관련 홍보 : 연중
- 초등 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅 : 11월
- 중등 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검 : 10월
- 방과후학교 운영 컨설팅 : 11월
- 방과후학교 길라잡이 및 계약실무연수 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초등 공교육 강화연수 및 홍보	-	720	530	708	708	98.3	98.3
중등 공교육 강화연수 및 홍보	-	530	530	-	-	-	-
초등 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	-	2,280	-	2,280	2,280	100.0	100.0
중등 교육과정 및 선행출제 문항 점검	-	7,020	7,020	3,580	3,580	50.9	50.9
방과후학교 운영	-	1,016,250	1,191,150	1,016,020	1,016,020	100.0	100.0
계	-	1,026,800	1,199,230	1,022,588	1,022,588	99.6	99.6

## 2-10 맞춤형 특수교육 내실화 및 교육기회 확대

### 사업 개요

- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 제공
- 장애학생의 진로·직업교육 활성화를 통한 사회 진출 기반 마련

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수	1~2월	초·중·고 131교
현장 중심의 통합교육 활성화	연중	유·초·중·고 특수교육대상자
특수교육 관련 서비스 제공 (장애 경감을 위한 치료지원 및 특수 교육실무사 배치)	연중	61명
장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원	연중	중 3, 고 2·3학년 특수교육대상자
특수학급 신·증설 확대	1~3월	신설 1학급, 증설 1학급

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수	2015특수교육 교육과정 연수 (가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
현장 중심의 통합교육 활성화	신규 및 통합학급 담당교원 연수(3회)	9회	9회 (100%)
	특수학급 담당교원 연수(2회)		
	특수교육보조인력 연수(4회)		
	특수학급 미설치교 통합교육운영 지원(24개교) 및 순회교육지원(17명)		

세부사업명	추진내용	계획	실적
특수교육 관련 서비스 제공	보조인력(61명), 치료지원(575명)	600명	636명 (106%)
장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원	특수교육대상학생 직업훈련 프로그램 운영	8회	7회 (87.5%)
특수학급 신·증설 확대	특수학급 신설(강신초, 1학급), 증설(남명초, 1학급)	2학급	2학급 (100%)

향후 추진 일정

- 현장 중심의 통합교육 활성화 등
  - 특수교육보조인력 연수 : 10~11월(2회), 200명
  - 특수학급 미설치교 통합교육운영지원 및 순회교육지원(16명)
- 특수교육 관련 서비스 지원 강화 등
  - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
  - 보조인력, 치료지원, 가족지원, 보조공학기기 및 촉각교구 지원
- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원 : 8~11월(4회)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
특수교육운영	-	286,500	287,963	286,500	286,500	100.0	100.0
특수교육교수학습지원	-	168,360	169,286	114,471	112,496	67.9	66.8
특수교육복지지원	-	28,650	83,324	27,570	27,570	96.2	96.2
계	-	483,510	540,573	428,541	426,566	88.6	88.2

## 2-11 기초학력 향상 지원

### □ 사업 개요

- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- 배움이 느린 학생도 함께 성장하는 ‘Only One’ 교육 실현

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울기초학력지원시스템 연수	2~3월	초·중·고 131교
기초학습 보장을 위한 초등 협력교사제 운영	3~12월	초 7교
서울기초학력지원시스템 활용	3~12월	초·중·고 131교
서울두드림학교 운영	3~12월	초 6교, 중·고 16교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
단위학교 내 기초학력 책임지도	단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획 수립(가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
	서울형 초등협력교사제 운영 지원 (등서초 외 6교, 총12명)	7교	7교 (100%)
	더불어교사제 운영 지원 (등촌초, 신곡초, 양동초, 송정초, 총6명)	4교	4교 (100%)
학습부진 맞춤형 지원 체계 구축	서울두드림학교 운영 (공진초 외 21교)	22교	22교 (100%)
학습부진학생 지도 역량 강화	기초학력 책임지도 모니터링 (가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
	서울두드림학교 교당 1회 이상 컨설팅 (초 5교, 중 16교, 총 22교)	22교	22교 (100%)
	기초학력 향상 지원 역량 강화 (서울기초학력지원시스템) 연수	초·중·고 교당1회	131회 (100%)

향후 추진 일정

- 두드림학교 운영 지원 : 10~12월
- 기초학력 책임지도제 운영 지원 : 10~12월
- 학교 맞춤형 지원을 위한 모니터링 : 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
담당자 연수	3,520	3,520	3,520	2,765	2,765	78.6	78.6
두드림학교	-	159,000	121,000	159,000	159,000	100.0	100.0
서울형 초등 협력 교사제	-	96,096	-	96,096	96,096	100.0	100.0
모니터링, 컨설팅	-	-	-	-	-	-	-
계	3,520	258,616	124,520	257,861	257,861	99.7	99.7



## 2-12 | 학교부적응 학생 통합지원시스템 안정화

### 사업 개요

- 행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 지속관리 시스템 구축 및 내실화
- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
- 학생 맞춤형 대안교육 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단숙려제	'18.03. ~ '19.02.	131교
학업중단예방지원	'18.03. ~ '19.02.	8교
학교 내 대안교실지원	'18.03. ~ '19.02.	10교, 4회(협의회)
위기학생 관리	'18.03. ~ '19.02.	20회

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학업중단숙려제	단위학교 운영 내실화	131교	131교(100%) 가곡초 외 130교
학업중단예방지원	교당 800만원 지원	8교(고)	8교(100%) 금옥여고 외 7교
학교 내 대안교실지원	교당 800만원 지원	10교(초·중)	10교(100%) 양화초 외 9교
위기학생 관리	Wee클래스, Wee센터, 유관기관 연계	50회	50회(100%)

□ 향후 추진 일정

추진내용	추진시기
학업중단숙려제 운영	'19.2월까지
학업중단예방집중지원 학교 운영	'19.2월까지
위기학생 통합사례회의	'19.2월까지
대안교실 담당자 워크숍	'19.2월까지

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학업중단숙려제	8,250	8,250	74,000	3,995	3,995	48.4	48.4
학업중단예방지원	64,000	64,000	49,800	64,000	64,000	100.0	100.0
위기학생 관리	1,480	1,480	1,400	1,405	1,405	95.0	95.0
대안교실	83,696	83,696	90,280	80,525	80,525	96.2	96.2
계	157,426	157,426	215,480	149,925	149,925	95.2	95.2

## 정책방향 3

# 평화와 공존의 민주시민교육

**3-1**

**학생자치 역량 강화**

사업 개요

- 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대
- 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
- ‘학생참여위원회’ (학생회 네트워크) 운영 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치캠프	5월, 6월	3회
학생참여위원회 구성·운영	4월, 9월	2회

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학생자치캠프	학생자치캠프 운영	초132명 중79명	초120명(90%) 중72명(91%)
학생참여위원회	강서학생참여위원회 구성·운영	중·고79교	74교(93%) 강신중 외 73교
학생자치 모델학교	서울형혁신지구와 연계 운영	중6교	6교(100%) 목운중 외 5교

향후 추진 일정

추진내용	추진시기
강서양천학생참여위원회	11월
학생회 주관 학생자치마당 확대 안내·홍보	연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학생 자치캠프	10,000	10,000	10,000	9,672	9,672	96.7	96.7
학생 참여위원회 운영	6,000	6,000	6,000	2,323	2,323	38.7	38.7
계	16,000	16,000	16,000	11,995	11,995	74.9	74.9

### 3-2

## 학생자치를 통한 교육활동 참여 확대

#### 사업 개요

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생참여권 확대
- 민주적 효능감 신장을 위한 ‘학생자율예산제’ 운영
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	연중	65교
학교규칙(학교생활규정) 제·개정 지원	9월, 12월	2회

#### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학생참여예산제 운영	학교규모와 여건 운영 계획에 따른 예산 차등 지원: 교당 160만원~240만원	65교(중고)	65교(100%) 강신중외64교
학교규칙(학교생활규정) 제·개정 지원	관리자 및 업무담당자 워크숍	65교(중고)	예정

#### 향후 추진 일정

추진 내용	추진시기
학생참여예산제 운영	연중
학생생활규정컨설팅	12월
학교규칙(학교생활규정) 제·개정 지원	연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학생 참여 예산제	130,000	130,000	130,000	127,560	127,560	98.1	98.1
학교규칙제 · 개정지원	1,500	1,500	1,500	650	650	43.3	43.3
계	131,500	131,500	131,500	128,210	128,210	97.4	97.4

### 3-3 학생 중심의 학교 문화 개선 지원

사업 개요

- 서울학생의 건강권 확보 및 즐겁고 신나는 학교 문화 조성
- 학생 중심의 학습 환경 조성으로 협력적 인성교육 촉진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
9시 등교 지속 추진	3~12월	초 52교
초등 엄마 숙제 없애기	3~12월	초 66교
초등 중간놀이 시간 적극 확보	3~12월	초 66교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
건강한 성장을 돕는 학생중심 교육활동 전개	학생 건강권 확보를 위해 교육공동체 토론을 통한 9시 자율 등교(가곡초 외 40교)	52교	41교 (78%)
부모의 도움이 필요한 숙제 없애기	1학년 1학기 받아쓰기, 알림장 글씨 쓰기, 글짓기, 일기쓰기 지양(가곡초 외 65교)	66교	66교 (100%)
학생 참여 중심의 자율적 놀이 문화 조성	자발적, 참여적 놀이 문화 조성을 위한 중간 놀이 시간 운영(가곡초 외 61교)	66교	62교 (93%)
	서울학생 더불어 큰 숲 놀이 대축제 운영 지원(공진초, 등서초)	3팀	2팀 (66%)

향후 추진 일정

- 초등 엄마 숙제 없애기 : 연중
- 초등 중간놀이 시간 적극 확보 : 연중

예산 집행 현황 : 비예산



### 3-4

## 인권을 존중하는 학교 문화 만들기

#### 사업 개요

- 학생인권의 존중과 보장 및 교육구성원의 인권 역량 강화
- 인권존중의 학교문화 조성
- 인권존중의 문화 정착을 위한 행정 지원

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관리자 워크숍 및 담당부장 연수	3월, 4월	131교
학교규칙 수합 및 점검·회신	9월, 12월	65교

#### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
관리자 워크숍 및 담당부장 연수	인권의식 함양을 위한 관리자 및 업무 담당자 연수(가곡초,강신중 외 129교)	131교	131교 (100%)
학교규칙 수합 및 점검·회신	단위학교 학교규칙 점검(강신중 외 64교)	65교	예정

#### 향후 추진 일정

추진내용	추진시기
학교규칙 수합 및 점검·회신	10~12월
학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅단 운영	11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교원인권교육연수	1,096	1,096	2,850	648	648	59.1	59.1
학교규칙 수합 및 점검	550	550	550	-	-	-	-
계	1,646	1,646	3,400	648	648	39.3	39.3

### 3-5

## 공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기

#### 사업 개요

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성
- 관계형성 중심의 회복적 생활교육 내실화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(성)폭력예방교육 및 근절 활동	연중	초·중·고 131교
학교폭력예방 지원사업	연중	초·중·고 희망교
학교장 및 책임교사 심화연수	3~5월	학교장 및 책임교사
학교폭력대책자치위원회 위원 연수	5월, 10월	교원, 학부모위원
회복적 생활교육 연수	7월, 10월	

#### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
회복적 생활교육 직무 연수 추진	교사 직무연수(15시간) - 초·중등 통합	1회	1회(100%)
학교폭력 예방교육	학교폭력 업무담당교사 연수(초·중등)	2회	2회(100%)
	학교폭력 관리자 연수(초·중등)	4회	4회(100%)
	학교폭력대책자치위원회 학부모 위원 연수(초·중등)	2회	2회(100%)
	아동학대신고 의무자교육	학교별 1회	단위학교별 1회(100%)

□ 향후 추진 일정

- 단위학교 학교폭력 예방교육 및 근절 활동 : 연중
- 학교폭력 예방 관련 교장 및 교감 워크숍 : 10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교폭력예방 대책	-	15,450	17,900	12,269	12,269	79.4	79.4
학교폭력예방 프로그램 운영 (어울림프로그램 운영 등)	-	111,800	153,400	111,800	111,800	100.0	100.0
계	-	127,250	171,300	124,069	124,069	97.5	97.5

### 3-6

## 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착

#### 사업 개요

- 위기학생 상담 지원
- 부적응 학생 회복과 적응을 위한 상담·심리치유 지원
- 특별교육 프로그램 운영

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
Wee클래스 컨설팅	5월	6교
학교폭력 피해 학생 심리치료	연중	50회
학생 심리상담 및 학부모 특강	연중	1,500회

#### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
Wee클래스 컨설팅	단위학교 Wee클래스 컨설팅	6교 (초3교, 중3교)	6교(100%) 월정초, 정목초, 송정초 신서중, 마포중, 경북여고
학교폭력 피해 학생 심리치료	학교폭력 피해 학생 심리치료	50회 (초중고145교)	48회(96%)
학생 심리상담 및 학부모 특강	학생 심리상담 및 학부모 역량강화 연수	1,500회 (초중고145교)	1,463회(97%)
상담인력 역량 강화 연수	전문 상담인력 강화 연수	9회	9회(100%)

□ 향후 추진 일정

추진내용	추진시기
학교폭력 피해 학생 심리치료 지원	연중
학생 심리상담 및 학부모 특강 지원	연중
전문상담인력 연수	10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
Wee클래스 컨설팅	1,060	1,060	500	1,060	1,060	100	100
학교폭력 피해 학생 심리치료	3,500	3,500	3,500	3,368	3,368	96.2	96.2
학생 심리상담 및 학부모 특강	15,000	15,000	18,250	8,715	8,715	58.1	58.1
계	19,560	19,560	22,250	13,143	13,143	67.1	67.1

### 3-7 협력적 인성교육

사업 개요

- 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 인성중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교별 인성교육 중심 교육과정 운영 및 계획 수립	연중	초·중·고 131교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
인성 친화적인 학교 만들기	따뜻한 학교공동체 문화 조성 및 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립	131교	131교 (가곡초 외 130교)
	생명존중 함양을 위한 동물복지교육 운영		
교육공동체가 함께 만드는 협력적 인성교육 추진	교육과정 연계 인성교육 추진		
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원	가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시		

향후 추진 일정

- 단위학교별 인성교육 중심 교육과정 운영 : 10~12월
- 인성교육 역량강화를 위한 모든 교원 연수(연 4시간 이상) : 10~12월

예산 집행 현황 : 비예산

### 3-8 체험과 참여를 통한 민주시민교육

사업 개요

- 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 지역사회와 연계한 체험 중심의 민주시민교육 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
참여형 학생 민주시민교육 지원	5월	131교
학교관리자 민주시민교육 워크숍 운영	5월	131교
학교별 특색있는 민주시민교육 운영	3~12월	131교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
참여형 학생 민주시민교육 지원·운영	교육과정 편성 확인·지도 (가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
	역사민주체험 올레길 프로그램 학교 운영 (가곡초 외 130교)		
학교관리자 민주시민교육 워크숍	관리자 워크숍 (가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)

향후 추진 일정

추진내용	추진시기
참여형 학생 민주시민교육 지원(학생참여위원회)	10월
학교관리자 민주시민교육 워크숍 운영	11월



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
참여형 민주시민교육지원	4,000	4,000	4,000	2,064	2,064	51.6	51.6
학교관리자워크숍	1,750	1,750	2,250	1,153	1,153	65.9	65.9
계	5,750	5,750	6,250	3,217	3,217	55.9	55.9

### 3-9 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육

사업 개요

- 다문화교육을 넘어 공존과 상생의 세계시민교육으로 심화·확장
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상을 통한 글로벌 역량 개발

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화언어강사 배치	연중	9교
탈북학생 학습·적응능력 신장	연중	12건

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
다문화가정 학생의 학교 생활 적응력 강화 및 이중언어 교육 지원	다문화언어강사 배치(강월초)	1교	1교 (100%)
탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원	단위학교별 맞춤형 멘토링(멘토교사-탈북학생 1:1) 운영(가양초 외 23교)	24교	24교 (100%)
세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화	학생독서교육과 연계한 세계시민교육 프로그램 운영	66명	66명 (100%)

향후 추진 일정

- 다문화교육 관련 교원(관리자) 연수 실시
  - 10월 예정, 131교(초66, 중65)
- 단위학교별 맞춤형 멘토링(멘토교사-탈북학생 1:1) 연중 운영 : 24교, 73명(초 14교 43명, 중 10교 30명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학생독서교육과 연계한 특색있는 세계시민교육 프로그램 운영	-	1,600	2,050	-	-	-	-
다문화언어강사 인건비	-	228,850	200,041	228,850	228,850	100.0	100.0
다문화 교육 교원연수	-	1,900	-	-	-	-	-
탈북학생 지원사업	-	68,020	122,409	68,020	68,020	100.0	100.0
<b>계</b>	-	<b>300,370</b>	<b>324,500</b>	<b>296,870</b>	<b>296,870</b>	<b>98.8</b>	<b>98.8</b>

### 3-10 미래지향적 역사교육 및 통일교육

사업 개요

- 미래지향적 역사교육 인식 확산 및 수업역량 강화 지원
- 통일·나라사랑 교육 및 독도교육 내실화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통일교육 연구학교 지원	3~12월	서울시 전체 3교
한국사 현장답사단·역사교과연구회	3~12월	서울시 전체 7교
독도교육실천연구회	3~12월	서울시 전체 3교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
통일·나라 사랑교육 및 독도교육 내실화	학교 실정과 특색을 반영한 통일·독도교육 학교교육과정 편성	145교	145교(100%)
	독도 교육주간(4.2~4.6)	145교	144교(99%)

향후 추진 일정

추진내용	추진시기
통일교육 연구학교 지원	10~12월
한국사 현장답사단·역사교과연구회	10~12월
독도교육실천연구회	10~12월

예산 집행 현황 : 비예산

### 3-11 세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어교실
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육인력 역량 강화
- 영어 사용기회 확대를 위한 영어교육활동 지원
- 제2외국어 교육 내실화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 활성화 사업	연중	초·중·고 131교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어교실	영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화 : 말하기, 듣기, 쓰기 평가 50%이상 반영	65교	65교(100%) 강신중 외 64교
	학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원	38교	38교(100%) 강신중 외 37교
	영어교육 격차 완화 및 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치	36교	36교(100%) 가양초 외 35교
역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육인력 역량 강화	초중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원	5개	5개(100%) (초2개, 중3개)
영어 사용기회 확대를 위한 영어교육활동 지원	초등 영어캠프비 지원 교당 100-300만원	10교	11교(110%) 공진초 외 10교

세부사업명	추진내용	계획	실적
제2외국어 교육 내실화 지원	제2외국어 사용 기회 확대를 위한 중국어 원어민 보조교사 지원(등명중, 방원중, 백석중, 신목고, 광영고)	5교	5교(100%)

향후 추진 일정

- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : 연중
- 중등 수업나눔 워크숍 2회 : 10~12월
- 초등 영어담당교사 수업 컨설팅 : 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
수업나눔 컨설팅 및 워크숍	-	2,000	3,650	-	-	-	-
초등학교영어캠프비지원	-	30,000	-	30,000	30,000	100.0	100.0
계	-	32,000	3,650	30,000	30,000	93.8	93.8

## 정책방향 4

### 안전하고 쾌적한 교육환경

## 4-1 안전하고 쾌적한 친환경 학교 조성

### 사업 개요

- 내실화된 교육시설 점검을 통한 학교 환경 조성
- 교육여건 개선을 위한 쾌적한 학교시설 확충
- 미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인 혁신

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기·상시 점검 실시	연중	108교
학교시설 확충	연중	42건
노후시설 개선	연중	314건
급식환경 개선	연중	21건
설계공모 추진	연중	12건
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	1~12월	10건

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
정기·상시 점검 실시	국가안전대진단(2.9. ~ 3.30.)	108교	108교 (100%) 가곡초 외 107교
	여름철 안전점검(6.7. ~ 6.25.)		
	학교별 상시점검 실시(월 1회)		
학교시설 확충	학교시설증개축	42건	25건(60%)
노후시설 개선	쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선	314건	258건 (82%)



세부사업명	추진내용	계획	실적
급식환경 개선	안전하고 쾌적한 급식시설 확충 및 개·보수	21건	13건(62%)
설계공모 추진	설계용역비 5천만원 이상 증·개축 사업에 대한 설계공모 실시	12건	6건(50%)
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 지속 추진	10건	6건(60%)

□ 향후 추진 일정

- 겨울철 정기점검 : 11~12월
- 재해 취약시설 지정점검 : 시기별 지정 점검
- 학교별 상시점검 : 월 1회
- 시설확충 및 노후시설 개선 : 10~12월
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 추진 : 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정기·상시점검	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-
학교시설 증·개축	11,042,308	25,950,594	18,898,788	8,473,652	5,025,366	32.7	19.4
학교시설 교육환경개선	26,883,065	54,003,104	41,564,749	37,174,735	27,387,437	68.8	50.7
학교급식 환경개선	7,184,297	8,737,977	4,211,693	2,222,524	532,700	25.4	6.1
설계공모	660,000	660,000	964,782	316,468	26,000	47.9	3.9
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	1,408,000	1,735,870	3,138,030	735,781	231,414	42.4	13.3
계	47,177,670	91,087,545	68,778,042	48,923,160	33,202,917	53.7	36.5

## 4-2 건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성

### □ 사업 개요

- 학교 안전망 구축
- 지역교육환경보호위원회 심의기능 강화 및 공개적 운영
- 교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자살예방 학교장 연수	3, 5, 9월	131명
자살예방 학부모 연수	5월	300교
U-안심알리미	연중	42교
CCTV설치 지원	연중	40교
배움터지킴이 자원봉사자 운영	연중	65교
교육환경보호위원회 운영	연중	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
자살예방 학교장·학부모 연수	자살예방 및 생명존중 관계자 연수	4회	6회 (150%)
U-안심알리미	학교폭력 및 범죄예방을 위한 학생 U-안심알리미 지원	42교	18교(42%) 강서초 외 17교
CCTV설치 지원	고화소 CCTV설치 지원	40교	24교(60%) 계남초 외 23교
배움터지킴이 자원봉사자 운영	배움터지킴이 통한 외부인 출입통제 강화	65교	65교(100%) 가곡초 외 64교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 심의기능 강화 및 공개적 운영	월1~2회	11회(100%)
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해시설 실태 점검 및 관리	월1회	9회(100%)

- 신규업소 심의결과 및 홈페이지 공개 현황

(단위 : 건, %)

심의건수	해제		금지		보호위원 현장답사	홈페이지 공개	비고
	건수	비율	건수	비율			
37	20	54	17	46	37	37	

- 교육환경보호구역 내 유해시설 실태 점검 및 관리
  - 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속 현황

실시횟수	참여인원	적발내용		조치내용			비고
		무허가 영업	준수사항 위반	영업 정지	고발	현지 시정	
9회	54명	-	-	-	-	-	

□ 향후 추진 일정

- 학교폭력 및 범죄예방을 위한 초·중고 지구별 통합협의회 순시 업무 (분기별 1회, 졸업식)
- 교육지원청 및 단위학교별 생명존중위원회 개최, 케이트키퍼 연수
- 지역교육환경보호위원회 운영(연중)
- 교육환경보호구역 내 유해시설 실태 점검 및 관리(월 1회 이상)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
배움터지킴이	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	100.0	100.0
CCTV 지원	124,000	124,000	321,800	124,000	124,000	100.0	100.0
U-안심알리미	4,841	4,841	23,346	4,841	4,841	100.0	100.0
교육환경보호위원회 운영	19,200	19,200	19,200	11,600	11,600	60.4	60.4
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,440	1,440	75.0	75.0
계	862,761	862,761	1,079,066	854,681	854,681	99.0	99.0

작성 자	초등교육지원과장 : 박대준 ☎ 2600- 0804 초등교육기획·운영팀장 : 김대준 ☎ 0810 담당 : 한은아·박해영 ☎ 0832,0821
작성 자	중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600- 0805 문화예술교육팀장 : 김용국 ☎ 0850 담당 : 하의진 ☎ 0852

### 4-3 안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화

- 사업 개요
  - 예방중심 안전관리 및 유관기관 협력을 통한 안전한 학교 환경 조성
  - 체험중심 안전교육 및 재난 유형별 훈련을 통해 신속한 위기 대처 능력 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 비상연락체계 점검	3월, 9월	초·중·고 131교
체험중심 안전교육(유·초·중·고)	연중	유·초·중·고 234교
안전점검의 날(매월 4일) 운영	매달	초·중·고 131교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교안전계획 수립	학교안전계획 수립 (가곡초 외 209교)	210교 (유·초·중)	210교 (100%)
학교안전체험 교육비 지원	학교안전체험교육 실시 (가곡초 외 209교)	210교 (유·초·중)	210교 (100%)
재난대응안전한국훈련 시행	재난대응안전한국훈련 시행 (가곡초 외 233교)	234교 (유·초·중·고)	234교 (100%)

향후 추진 일정

- 체험중심 안전 교육 지원 : 연중
- 안전 점검의 날 운영 : 매월 4일
- 학교안전체험교육 컨설팅 지원 : 수시, 지원 장학

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교안전체험 교육비 지원	-	170,000	51,000	170,000	170,000	100.0	100.0
계	-	170,000	51,000	170,000	170,000	100.0	100.0

## 4-4

# 안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착

### □ 사업 개요

- 소규모테마형교육여행 및 수련활동 운영 지원
- 업무담당자 및 안전요원 연수
- 소규모테마형교육여행 지원·점검단 구성 및 모니터링 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 업무담당자 연수	2~3월	초·중·고 131교
수련활동 및 교육여행 수시 모니터링	4~12월	추진학교
교육여행 안전요원 직무연수	8월	초·중·고 131교
안전·청렴 인증 수련시설, 여행업체 안내	수시	비예산

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
소규모테마형교육여행 및 수련활동 담당자 연수	소규모테마형교육여행 및 수련활동 운영 절차, 방법 및 유의사항 연수 (초중고 교원 122명)	1회	1회 (100%)
청렴하고 안전한 소규모테마형교육여행 및 수련활동 운영 지원	안전한 소규모테마형교육여행 및 수련활동 지원을 위한 현장점검 실시 (갈산초 외 8교)	14교	9교 (64%)
소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수	소규모테마형교육여행 안전요원 양성을 위한 직무연수 운영 (초중고 교원 104명)	1회	1회 (100%)

향후 추진 일정

- 소규모테마형교육여행 및 수련활동 현장 모니터링 : 9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
담당자 연수	-	200	200	200	200	100.0	100.0
현장 모니터링	-	2,200	2,000	943	943	42.9	42.9
안전요원 직무연수	-	5,543	5,400	5,543	5,543	100.0	100.0
계	-	7,943	7,600	6,686	6,686	84.2	84.2

**4-5**

**학교 정보보안 및 개인정보보호 체계 강화**

사업 개요

- 교육기관 사이버 침해사고 예방을 위한 정보보안 강화
- 개인정보 유출 방지를 위한 개인정보 보호체계 확립
- 각급 기관 관리자·담당자의 정보보호 인식 제고 및 컨설팅 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개인정보보호 담당자 연수	7~9월	교육지원청 및 초·중 107교
사이버 보안관계 월간 분석	매월	교육지원청 및 169교 ※ 관내 스쿨넷회선 사용학교 (공유22, 초66, 중41, 고38, 특1, 학평1)

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
개인정보보호 담당자 연수	관내 초·중학교 개인정보보호 담당자 대상 연수 실시	1회	1회(100%)
	교육지원청 개인정보취급자 교육 실시	1회	1회(100%)
	유치원·초등학교 개인정보보호책임자(교장) 교육 실시	1회	1회(100%)
	중·고등학교 개인정보보호책임자(교장) 교육 실시	1회	1회(100%)



세부사업명	추진내용	계획	실적
사이버 보안관계 월간 분석	매월 교육지원청 및 관내 각급 학교의 PC 및 네트워크 운영 현황에 대한 보안 관계 실시	12회	9회(75%)

향후 추진 일정

- 사이버 보안관계 월간 분석보고서 작성 : 10~12월
- 각급 학교 정보보호 실태 컨설팅 점검 실시 : 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정보보안운영	1,980	1,980	1,320	656	656	33.1	33.1
계	1,980	1,980	1,320	656	656	33.1	33.1

※ 교육지원청 직원 연수 및 각급 학교 개인정보보호책임자 연수를 자체 진행하여  
강사비 예산 절감

**4-6**

**신뢰받는 친환경 무상급식 정착**

사업 개요

- 친환경 무상급식을 통한 보편적 교육복지 실현 및 학부모 부담 경감
- 식중독 예방을 위한 학교급식 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
무상급식비 교부	연중	초 65교, 중 41교
친환경 무상급식 운영 실태 점검	상·하반기	초·중 27교
식품 안전 및 식중독 예방 검사	연중	초 66교, 중 33교, 고 34교, 특수 1교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학기중 급식비 지원	무상급식비 교부	106교	106교(100%) 44,292,713천원
	친환경 무상급식 운영 실태 점검	27교	27교(100%) 신서초 외 26교
	초·중학교 급식 인원수를 기준으로 5개 구간별 적정 단가 지원	106교	106교(100%) 가곡초 외 105교
학교급식운영	학교급식 식재료 안전성 검사 실시 및 결과 홈페이지 탑재	134교	134교(100%) 가곡초 외 133교

향후 추진 일정

- 무상급식비 정산 : 11월
- 학교급식 식재료 사전 및 안전성 검사 추진 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
무상급식비(공립초)	-	39,223,658	29,972,048	28,305,349	28,305,349	72.1	72.1
무상급식비(공립중)	-	18,594,987	12,981,831	13,402,629	13,402,629	72.0	72.0
무상급식비(사립중)	-	3,591,140	2,639,441	2,584,735	2,584,735	71.9	71.9
계	-	61,409,785	45,593,320	44,292,713	44,292,713	72.1	72.1

**4-7**

**안전하고 위생적인 급식환경 조성**

사업 개요

- 노후 조리기구 교체 등의 학교 급식 환경 개선으로 안전하고 쾌적한 학교급식 환경 조성
- 학교급식점검의 객관성 확보 및 학부모 참여 확대로 급식 신뢰도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후 조리기구 교체 및 확충	연중	초 26교, 중 10교, 고 9교
학교급식 점검단 운영	연중	초 66교, 중 33교, 고 34교, 특수 1교 합동 점검
학교급식 관계자 연수	연중	5회 이상

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
급식환경개선	노후조리기구 교체	40교	40교(100%) 1,684,843천원
	학교급식 위생·안전 지도 점검	134교	134교(100%) 가곡초 외 133교
학교급식운영	간부공무원 등 현장 특별 점검	7교	52교(600%) 금옥여고 외 51교
	학교급식 영양(교)사 연수	2회	2회(100%) 263명
	조리종사원 위생·안전 교육	1회	1회(100%) 140명
	급식소위원회(모니터요원) 교육	2회	2회(100%) 303명

□ 향후 추진 일정

- 급식실 및 학생식당 신·증축에 따른 기구 구입비 지원(11억원)
  - 설계 진행 중(5교) : 가곡초, 남명초, 양명초, 삼정중, 신원중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액(A)	최종예산	원인행위액(B)	지출액(C)	원인행위액(D=B/A)	지출액(E=C/A)
노후조리기구 교체 및 확충	2,784,843	2,784,843	2,368,527	1,693,223	1,693,223	60.8	60.8
학교급식시설개선 협의회	600	600	1,230	350	350	58.3	58.3
학교급식 점검 및 관계자 연수	9,996	9,996	9,826	9,237	9,237	92.4	92.4
계	2,795,439	2,795,439	2,379,583	1,702,810	1,702,810	60.9	60.9

## 정책방향 5

### 참여와 소통의 교육자치

## 5-1 학교업무정상화 안착

### □ 사업 개요

- 단위학교의 학교업무정상화 내실화 및 발전적 운영
  - 교육공동체의 민주적 협의를 통한 학교업무정상화의 만족도 제고
- 교육활동 중심 학교업무정상화 내실화 지속 지원
  - 학교업무정상화 내실화 지원
  - 학교업무정상화 추진을 위한 교육지원팀 지원
- 학교 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
  - ‘정책 및 업무 일괄 안내’ 지속 추진
  - 교장·교감 대상 연수 통합 및 조정
  - 학교 중심의 행정 혁신

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교업무정상화 추진단 운영	연중	초·중·고 131교
학교업무정상화 컨설팅	연중	초·중·고 131교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교업무정상화 안착 지원	교육지원팀 수업시수 경감을 위한 강사비 (교당 2,640원) 지원(가곡초 외 102교)	103교	103교 (100%)
학교업무정상화 컨설팅	혁신지원장학시 단위학교 운영지원을 위한 컨설팅 실시(가양초 외 111교)	131교	131교 (100%)

□ 향후 추진 일정

- 학교업무정상화추진단 운영 : 9~12월, 131교
- 혁신지원장학시 학교업무정상화 운영을 위한 컨설팅 실시 : 9~12월, 131교
- 학교업무정상화 우수사례 공유(11월 중, 관내 초·중·고 교원대상)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교업무정상화 지원단 운영	-	3,000	3,000	-	-	-	-
학교업무정상화 컨설팅	-		-	-	-	-	-
계	-	3,000	3,000	-	-	-	-



## 5-2 목적사업 추진 방식 개선

### □ 사업 개요

- ‘2018 공모사업 학교자율운영제’
  - ‘공모사업 학교선택제’ 에서 ‘공모사업 학교자율운영제’ 로 발전
- ‘공모사업 학교자율운영제’ 운영 지원
  - 학교의 교육적 필요에 따라 3개 영역별 사업과제 자율 결정
- 학교자율교육활동 지원
  - 토론을 통해 학교의 여건, 특색 등을 반영하여 학교교육활동 내실화
  - 교육공동체 토론을 통한 과제 도출 및 예산 자율 결정

3개 영역	학교자율교육활동	교원공동체 역량 강화	학생 및 학부모 공동체 역량 강화
지원대상	공립초·일반중·특수학교	초·중·고·특수학교	초·중·고·특수학교
예산규모	900만원 이내	300만원 이상	200만원 이상

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제 운영 지원	연중	초·중·고 131교
학교자율교육활동 지원	연중	초·중·고 131교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
공모사업 학교자율운영제 운영 지원	공모사업 학교자율운영제 운영 예산 지원 (공립 초중 교당 1,400만원, 사립 초고 교당 500만원, 가곡초 외 105교)	106교	106교 (100%)
학교자율교육활동 지원	혁신지원장학시 공모사업 운영에 대한 학교컨설팅 실시(유석초 외 24교)	25교	25교 (100%)

향후 추진 일정

- 학교업무정상화추진단 운영 : 9~12월, 131교
- 혁신지원장학시 학교업무정상화 운영을 위한 컨설팅 실시 : 9~12월, 131교
- 학교업무정상화 우수사례 공유(11월 중, 관내 초·중·고 교원대상)

예산 집행 현황 : 비예산

**5-3**

**교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축**

사업 개요

- 공문처리 경감으로 교수·학습 활동에 전념할 수 있는 기반 조성
- 불편한 공문서 신고제 지속 운영 등 공문서 감축을 위한 지속적 노력

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축	5~11월	유·초·중 132교를 대상으로 청→학교 발송공문 게시율 10% 달성 및 불편공문서 신고건수 20건 이하

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축	유·초·중 132교를 대상으로 청→학교 발송공문 게시율 10% 달성 및 불편한 공문서 신고건수 20건 이하	2018. 5~11. 게시율 10%이상, 신고 20건 이하	2018.10.10. 현재 게시율 15%(100%) 신고 0건(100%)

향후 추진 일정

- 공문서 감축 모니터단 지속 운영 : 10~11월

예산 집행 현황 : 비예산

## 5-4 학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가

### □ 사업 개요

- 학교자율운영체제를 통한 2018년 ‘학교평가 완전 정착’

내용	2017	2018
평가주체	○ 교육청 지표개발, 단위학교 시행	○ 학교평가 방향 및 방법 제시, 단위학교 지표구성 및 시행
평가지표 구성	○ 공통지표 26개, 자율지표 2개로 구성	○ 공통지표 없이 단위학교 자율지표로만 구성 ○ 학교여건에 따른 지표 구성
평가방법	○ 학교평가 별도 시행	○ 학교교육활동평가와 학교평가 완전 통합 시행 ※ 학교교육계획 수립 과정에 포함
학교조직 진단 도구	○ 서울형 학교조직진단 도구 개발	○ 서울형 학교조직진단 도구 웹사이트 구축·활용

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평가 결과 분석 및 환류	1~2월	초·중·고 131교
평가결과 탑재 및 정보 공시	1~2월	초·중·고 131교
학교평가 교감 및 담당자 연수	3~5월	초·중·고 131교
학교평가 후속 컨설팅	3~6월	초·중·고 131교
학교평가와 연계한 혁신지원장학 실시	3~12월	초·중·고 131교
2018 학교평가 보고서 분석	'18.12월~'19.1월	초·중·고 131교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
지속가능하고 체계적인 학교평가 시스템 구축 지원	단위학교 중심 평가지표의 자율화 (가목초 외 130교)	131교	131교 (100%)
	학교단위 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 구축 지원(가목초 외 130교)	131교	131교 (100%)

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교평가 역량 강화 교감 및 담당부장 연수	학교평가 담당자 연수(초·중등 각 1회)	2회	2회 (100%)
	학교별 평가위원 및 교직원 연수 실시	학교별 실시	학교별 실시
학교평가 컨설팅	초·중 지구별 그룹컨설팅 실시 5-6월[초등 7지구(66교), 중고 7지구(65교)] (가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
	학교컨설팅(염경초, 염창중, 광영여고)	3교	3교 (100%)
학교평가 결과에 따른 혁신지원장학	학교평가 결과 후속 컨설팅 및 혁신 지원장학 연계(가곡초 외 130교)	131교	131교 (100%)
결과보고서 제작 및 공유	학교평가 결과 분석팀 운영 및 결과 보고서 제작	1회	1회 (100%)

향후 추진 일정

- 학교평가 관리자 연수 및 워크숍 : 11월
- 2018 학교평가 결과 학교별 보고서 작성 및 제출 : 12월
- 학교평가 결과 분석 및 보고서 작성 : '19.1~2월
- 학교평가 결과 탑재 및 정보 공시 : '19.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교평가관리	17,060	17,060	15,480	13,488	13,488	79.0	79.0
계	17,060	17,060	15,480	13,488	13,488	79.0	79.0

## 5-5 '토론이 있는 교직원회의'를 통한 학교자치문화 조성

### □ 사업 개요

- 함께 참여하고, 함께 결정하며, 함께 책임지는 학교자치문화 조성
- 토론이 있는 교직원 회의의 안착으로 서울혁신미래교육 가치 공유 및 확산학교 운영에 참여함으로써 교사의 자존감 및 자발성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍	3~10월	초·중·고 131교
토론이 있는 교직원회의 컨설팅 지원	6~11월	초·중·고 131교
서울미래교육 강서양천 무한상상 특!	4~12월	초·중·고 131교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 연수 및 워크숍	공립유치원장(감) 및 초·중등 교장(감)의 학교문화 혁신 및 활성화 연수	2회	2회 (100%)
	자율협의체 주관 지역사회 포럼 운영시 학부모 및 교원 대상 우수사례 공유	3회	2회 (66%)
강서양천 서울미래교육 상상프로젝트(무한상상)	교원 대상 교육공동체의 미래교육 중심 토론회 운영	2회	1회 (50%)

### □ 향후 추진 일정

- 토론이 있는 교직원회의 활성화를 위한 원장(감)·교장(감) 연수 : 10월
- 토론이 있는 교직원회의 우수사례 공유(학교혁신한마당 운영 시) : 11월
- 서울미래교육 강서양천 무한상상 특! : 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
토론이 있는 교직원 회의		10,240	800	10,165	9,145	99.2	89.3
컨설팅 지원	-	-	200	-	-	-	-
강서양천 서울미래교육 상상프로젝트		10,720	15,000	5,122	5,122	47.7	47.7
계	-	20,960	16,000	15,287	14,267	72.9	68.0

**5-6**

**교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화**

사업 개요

- 학교 교육과정의 자율적 편성·운영 및 교사의 교육과정-평가 자율권 확대
- 수업 역량 강화를 위한 자발적 교원학습공동체 운영
- 학생 중심 수업과 연계한 교사 평가 전문성 신장

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015 개정교육과정 현장교원연수	연중	초, 중, 고 131교
교원학습공동체 운영	연중	초, 중, 고 131교

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
2015 개정교육과정 정착을 위한 현장 적용 연수	초 1,2학년 담임교사 워크숍	66교	66교(100%) 가곡초 외 65교
	초 3,4학년 담임교사 전체 및 특수 교사 워크숍	66교	66교(100%) 가곡초 외 65교
	중고 3학년부장 워크숍	65교	65교(100%) 강신중 외 64교
	고등학교 교무부장, 1학년부장, 교육과정담당계, 1학년 담임 대상 수강신청 연수	24교	24교(100%) 공향고 외 23교
수업 역량 강화를 위한 자발적 교육 학습공동체 운영	수업탐구 교사공동체 운영 지원	8팀 초등 5팀 중등 3팀	8팀(100%) 초등 5팀 중등 3팀



향후 추진 일정

추진 내용	추진시기
2015 개정교육과정 현장교원연수	10~12월
학교별 교원 전문학습공동체 운영 지원	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
2015개정교육과정현장교원연수	-	22,140	15,560	14,074	14,074	63.6	63.6
수업탐구교사공동체	-	3,740	4,450	456	456	12.2	12.2
교원학습공동체운영	-	-	2,658	-	-	-	-
계	-	25,880	22,668	14,530	14,530	56.1	56.1

**5-7**

**학부모의 학교참여 체계적 지원**

사업 개요

- 학부모의 법제화에 따른 학교참여 기반 조성 지원
  - 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
  - 학부모회 안정적인 정착을 위한 운영비, 학부모회실 설치비 지원
- 단위학교 학부모회 활성화 운영 지원
  - 학교참여 공모사업 대상 학부모회 선정 및 찾아가는 컨설팅 실시
  - 교육청 단위의 서울강서양천학부모회 네트워크 구성
  - 학부모와 함께 그리는 서울교육 상상원탁 실시
- 운영위원회 운영 내실화 지원
  - 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등) 및 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
  - 신규위원 연수 실시, 신설 유치원 대상으로 찾아가는 컨설팅 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영비 지원	3월	2개원/145교
학부모회 전용공간 설치비 지원	5월	9교
학부모회 학교참여 공모사업	4~12월	36교
학부모회 네트워크 운영	4~12월	1회
학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅	5~6월, 10~12월	2회
학부모와 함께 그리는 서울교육 상상원탁	9월	1회
운영위원회 운영현황 점검	1~2월, 7월	2회
운영위원회 신규위원 연수 운영	4월	2회
유치원 운영위원회 찾아가는 컨설팅 실시	7~8월	3개원

□ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학부모회 학교참여 기반 조성	단설유치원 학부모회 운영비 지원 (마곡유,경인유) ※ 초,중,고,특수학교 「2018 공모사업 학교 자율운영제」 사업으로 통합지원	2개 원	2개 원(100%)
	학부모회 학교참여 공모사업 지원 (가양초 외 35교)	36교	36교(100%)
	학부모회 전용공간 설치비 지원 (계남초 외 8교)	9교	9교(100%)
	학부모회 네트워크 운영 (마곡유 외 146교)	1회	1회(100%)
	학부모와 함께 그리는 서울교육 상상원탁 (마곡유 외 146교)	1회	1회(100%)
운영위원회 전문성 및 투명성 제고를 위한 지원	운영위원회 운영 현황 점검 (마곡유 외 101개원, 가곡초 외 144교)	102개 원 /145교	102개 원 /145교(100%)
	운영위원회 신규위원 대상 연수 운영	2회	2회(100%)
	유치원 운영위원회 찾아가는 컨설팅 (개화초병유,등명초병유,등촌초병유)	3개 원	3개 원(100%)

□ 향후 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 하반기 컨설팅: 10~11월 집중 실시(총36교)
- 학부모회 학교참여 공모사업 우수사례 발표회: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학부모 관련 사업	-	135,280	304,850	131,574	131,430	97.2	97.1
유치원 운영위원회 연수 운영	1,390	1,390	1,750	1,390	1,390	100.0	100.0
계	1,390	136,670	306,600	132,964	132,820	97.2	97.1

**5-8**

**교육기부 활성화**

사업 개요

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 교육기부 활성화
  - 교육기부문화 선순환
  - 서울교육가족 기부단 활동 지원

**서울교육가족 기부단**

서울학생, 교사, 전문직 등 서울교육가족으로 구성된 교육기부 활동 동아리 중 선정심사를 통해 서울시교육청이 지정하고 운영예산을 지원하는 동아리

- 지역사회의 교육참여 활성화를 위한 교육기부 프로그램 운영
  - 재능기부 봉사단인 서울교육기부멘토 기부단 운영 지원
  - 유관기관과 협력적 동반관계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육멘토	3월	10명
서울교육가족기부단	3월	5팀

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교육기부 활성화	서울교육멘토 기부단 추천	10명	2명(20%)

향후 추진 일정

- 교육기부 운영: 연중

예산 집행 현황 : 비예산

**5-9**

**학부모·시민이 함께하는 학교평생교육**

사업 개요

- 학교평생교육 프로그램 개발·운영을 통한 학교평생교육 활성화
- 학교평생교육 전용교실 설치 확대를 통한 학교평생교육 활성화 기반 조성
- 후원기관과의 연계를 통한 행복드림 강좌 정기적 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학습자가 운영하는 평생교실 선정·지원	연중	22교 내외 교당 3,000~3,500천원
사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실 선정·지원	연중	1교, 5,000천원
우리 마을 평생교육 전용교실 '마실' 선정·지원	연중	4교, 34,000천원
'교학상장(교사와 학습자가 함께하는 동아리)' 선정·지원	연중	공모자율
후원기관·학교·지역사회 연계 평생학습 프로그램 운영	연중	9개 후원기관, 2회

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학습자가 운영하는 평생교실	학습자가 운영하는 평생교실 선정 학교 1교당 2,500천원 ~ 3,000천원 지원	22교	22교(100%) 강서초 외 21교 (65,000천원)
사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실	사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실 1교 선정·지원	1교	1교(100%) 등명중(5,000천원)

세부사업명	추진내용	계획	실적
우리 마을 평생교육 전용교실 '마실'	평생교육 전용교실 '마실' 설치 운영 학교 1교당 5,500천원 지원 (2016년 ~ 2018년 4교 선정)	4교	4교(100%) 신강초, 양동초, 은정초, 등명중 (22,000천원)
	공모를 통한 평생교육 전용교실 '마실' 설치 희망학교 선장지원 (신규 1교, 학습전용공간 구성)	1교	1교(100%) 양동초 (12,000천원)
행복드림(DREAM) 강좌	후원기관과 연계한 평생학습 프로그램 행복드림(DREAM) 강좌 운영	2회	1회(50%) 4개 강좌, 122명

향후 추진 일정

- 학교평생교육(평생교실, 전용교실 등) 운영 지원 : 11월
- 후원기관·학교·지역사회 연계 평생학습 프로그램 운영 : 12월
- 운영 결과(평생교실, 전용교실, 서울평생교육 후원기관 연계사업) 보고 : 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학습자가 운영하는 평생교실	800	65,800	74,800	65,800	65,800	100.0	100.0
사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실(신규)	-	5,000	-	5,000	5,000	100.0	100.0
우리 마을 평생교육 전용교실'마실'	-	34,000	24,000	34,000	34,000	100.0	100.0
학교평생교육 운영 지원	5,600	5,600	1,600	3,031	3,031	54.1	54.1
<b>계</b>	<b>6,400</b>	<b>110,400</b>	<b>100,400</b>	<b>107,831</b>	<b>107,831</b>	<b>97.7</b>	<b>97.7</b>

## 5-10 서울형혁신교육지구 내실화 및 마을결합형학교 운영

### □ 사업 개요

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 교육청, 서울시, 교육지원청, 자치구, 지역주민의 민·관·학 거버넌스를 통한 교육협치
- 2017~2018년(2년간) 강서구 및 양천구 혁신교육지구 지정

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서 혁신교육지구 사업	3~12월	- 학교혁신문화 조성지원 프로그램 11개 - 마을결합형교육과정 운영 18교 - 마을결합형동아리 운영 10교 - 마을결합형선도학교 2교
양천 혁신교육지구 사업	3~12월	- 지역탐방버스 46교(347학급) - 수업방법개선협력교사 7교 - 학교맞춤형원기회복프로젝트 19교 - 문화예술교육활동 88교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학교혁신문화조성 지원	서울형혁신교육지구 사업 설명회	1회	1회(100%) (149명)
	마을과 함께 쉽고 재미있게 교육하기 직무연수(15시간)	1회	1회(100%) (27명)
	마을과 함께 신나게 교육하기 직무연수(15시간)	1회	1회(100%) (22명)
	서울형혁신교육지구 학교 컨설팅	4회	4회 (100%)
	마을결합형학교 지원단 연수 및 워크숍	2회	2회 (100%)
	서울형혁신교육지구 담당교사 워크숍	1회	1회(100%) (120명)

세부사업명	추진내용	계획	실적
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형학교 교육과정 운영 지원 (가곡초 외 17교)	18교	18교 (100%)
마을결합형 동아리 운영	마을결합형 동아리 운영 지원 (등양초 외 9교)	10교	10교 (100%)
마을결합형학교 선도학교 운영	마을결합형학교 선도학교 운영 지원 (등원초, 은정초)	2교	2교 (100%)
지역탐방버스 운영	학생 지역탐방시 버스 지원 (공항초 외 45교)	46교 347학급	46교 347학급 (100%)
수업방법개선 협력교사 운영	수업방법 개선을 위한 협력교사 운영 지원(발산초 외 6교)	7교	7교 (100%)
학교 맞춤형 원기회복 프로젝트 운영	학교에서 필요한 프로젝트 운영 지원 (등서초 외 17교)	19교	19교 (100%)
협력·감성이 꽃피는 문화예술 교육활동	학교 문화예술 교육활동 운영 지원 (가곡초 외 87교)	88교	88교 (100%)
민관학 거버넌스	강서혁신교육지구 협의회 양천혁신교육지구 협의회	9회 9회	7회(78%) 7회(78%)

□ 향후 추진 일정

- 서울형혁신교육지구 문화예술 발표회 : 10.15.~16.
- 마을결합형학교 교육과정, 마을자원자료집 개발·보급 : 9~12월
- 서울형혁신교육지구 성과보고회 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
강서 혁신교육지구 사업 운영	-	516,365	480,001	489,076	487,573	94.7	94.4
양천 혁신교육지구 사업 운영	-	516,364	480,001	488,376	486,873	94.6	94.3
마을자원자료집	-	5,800	4,000	-	-	-	-
계	-	1,038,529	964,002	977,452	974,446	94.1	93.8



## 5-11 교육지원청-자치구 협력사업 지속 추진

### 사업 개요

- 신규 협력사업 지속적 발굴 및 확대 추진
  - 만관학 거버넌스 운영을 통한 사업실행계획 수립 및 지속적인 성과 관리
- 협력사업 우수사례 발굴을 통한 활성화 추진
  - 마을교육 우수사례집 발간 및 배포 및 우수 마을교육자원 발굴

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육지원청-자치구 협력사업 성과관리	3~12월	12회
교육지원청-자치구 협의체 구성운영	3~12월	4회

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교육지원청-자치구 협력사업 성과관리	교육지원청-자치구 협력사업 성과관리	12회	10회(83%)

### 향후 추진 일정

- 미래창의교육 운영을 위한 MOU 체결 : 10월
  - 협약기관 : 강서양천교육지원청, 양천구청, 이화여자대학교창의교육센터
- 교육지원청-양천구 마을교과서 제작·배포 : 5~12월
- 혁신교육지구사업 운영결과 보고 : 12월

### 예산 집행 현황 : 비예산

작성 자	교육협력복지과장 : 윤병근 ☎ 2600-0880	교육협력팀장 : 강동수 ☎ 0980	담당 : 강동수 ☎ 0980
작성 자	재정지원과장 : 박재범 ☎ 2600-0808	회계관리팀장 : 최정숙 ☎ 0940	담당 : 김주현 ☎ 0942

## 5-12 교육분야 사회적경제 활성화

### 사업 개요

- 학교협동조합의 교육적 가치에 대한 공감대 확산
- 초·중·고 사회적경제 교육자료 보급 및 안내
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회적경제교육 지원	3~12월	10교
사회적경제동아리	3~12월	공모
사회적 가치 증진을 위한 공공구매 활성화	1~12월	관내 기관 전체

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
사회적 가치 증진을 위한 공공구매 활성화	사회적 경제기업 및 배려 기업 제품 공공구매 증대	-분기별 공공구매 실적 안내 -목표비율 미달 품목 구매 촉구 -각급 학교 행정실장 협의회 등을 통한 지속적 연수	사회적경제기업 (누적액:1,229,955천원) 배려기업 (누적액:69,727,868천원)

### 향후 추진 일정

- 초·중·고 사회적경제 교육 지원
  - 고등학교 사회적경제 교과서 보급 : 희망학교 100교 (서울시교육청 전체)
  - 초·중·고 사회적경제 교육자료 안내: (초)교수-학습자료, (중)인정도서
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화
  - 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 확대를 위한 실적 점검('19.1월)

### 예산 집행 현황 : 비예산

**5-13**

**시민과 함께하는 청렴한 교육행정**

사업 개요

- 청렴 무결점 운동을 통한 강서양천교육 청렴도 제고
- 시민과 함께하는 열린 감사로 교육행정의 투명성 강화와 시민의 신뢰 기반 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패 청렴 연수 실시	연중	전 직원 청렴연수(연 2시간)
		학교관리자 청렴연수(연 1회)
		청렴데이 지정·운영(청렴캠페인 2회)
‘청렴협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은물결협의체(6명, 2회)
		청렴愛TF(18명, 2회)
부패 취약분야 관리	연중	특정감사(4개분야, 9교) 및 모니터링 실시
청렴마일리지제 운영	연중	청렴 우수기관 선발·포상(8교)

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
반부패 청렴 연수 실시	교육지원청 전 직원 청렴 연수	1회	1회(100%)
	학교관리자(학교장, 행정실장) 청렴 연수 (공립유, 공사립 초·중·고)	1회	1회(100%)
	행정실장 등 청렴과 소통하기 연수	1회	1회(100%)
	감사사례 중심 맞춤형 연수	2회	2회(100%)
‘청렴협의체’ 구성·운영	청렴도 향상을 위한 민·관 공동협력체계 (맑은물결협의체) 구축·운영	3회	2회(66%)

세부사업명	추진내용	계획	실적
부패 취약분야 관리	특정감사 실시(급식·방과후·운동부수련 활동, 사립유) 개화초 외 8교	9교	9교(100%)
청렴마일리지제 운영	청렴 우수기관 선발·포상	8교	진행중
반부패 청렴문화 조성	청렴데이(선포식, 캠페인) 행사 실시	3회	3회(100%)
	학교중심 청렴문화 확산을 위한 청렴이끄미 학교 지정·운영(신서초, 강신중, 신원중)	3교	3교(100%)
	「빨간얼굴테스트」 평가과정 실시	연중	연중
	불필요한 관행을 근절하여 새로운 조직 문화로 가기 위한 이행점검 실시	3회	2회(66%)
	교육장 주재 청렴토론회 개최	2회	2회(100%)
	청렴 다짐나무갤러리 등 청렴시설 조성	5회	5회(100%)

□ 향후 추진 일정

- 종합감사 등 실시(7교) : 10~12월
- 청렴협의체 운영 : 10월
- 불필요한 관행을 근절하여 새로운 조직문화로 가기 위한 이행점검 실시 : 10월
- 청렴마일리지 및 청렴UCC & 청렴송 공모전 우수학교 선정 및 포상 : 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
감사사례 중심 맞춤형 연수	-	1,460	1,160	1,460	1,460	100.0	100.0
청렴활동 추진	1,630	1,630	1,695	1,418	1,418	87.0	87.0
청렴시민감사관 운영	-	9,000	7,020	4,500	4,500	50.0	50.0
청렴이끄미 학교 지정	-	3,000	-	3,000	3,000	100.0	100.0
계	1,630	15,090	9,875	10,378	10,378	68.7	68.7

## 5-14 학원 교습비 및 운영 관리 감독 강화

### □ 사업 개요

- 과도한 사교육 및 선행학습을 억제하여 학생의 삶의 질을 향상시키고 사교육비 경감 등 건전한 교육 분위기 조성
- 학원 운영의 관리 감독 강화로 학원의 건전한 운영 도모

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·점검	연중	1,500개원(소)
학원 설립·운영자 연수 교재 제작·배포	연중	2,000부
『학원 전자문서 시스템』 <sup>1)</sup> 구축·운영	연중	약3,500개원(소)

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별 점검	1,500개	- 지도점검(1,808개소) (120%) · 적발(76개소) · 행정처분(76개소)
학원 설립·운영자·교습자 등 연수	학원 설립·운영자·교습자 등 연수 실시	3,500명	- 총1,479명(42%) · 학원설립운영자(1,130명) · 교습자(349명)
학원자율정화위원회	학원자율정화위원회 자율 활동 점검 실시	315개원	- 114개 원(소)(36%)
『학원 전자문서 시스템』 구축	전국 최초 『학원 전자문서 시스템』 구축 완료	14개원	- 시범운영 : 14개 원(소) (100%) - 전체 학원 및 교습소 대상 전면시행: 3,500개원(소)

1) 교육지원청의 법령개정 등 각종 공지사항들을 학원(교습소)에게 홈페이지를 이용한 전자적인 방법으로 전달하고 회신하는 문서 수·발신 기능 시스템

□ 향후 추진 일정

- 학원 등 특별(정기) 지도·점검 실시 : 연중
- 『학원 전자문서 시스템』 운영 : 연중
  - ※ 예방적 『자율점검시스템(자가 진단)』 연 2회(3월, 9월) 실시
- 학원 등 불법운영 신고포상금 시행 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교습비 등 관리(지도점검 관련)	4,968	4,968	4,290	191	191	3.8	3.8
학원 운영자 연수 등	-	-	6,000	-	-	-	-
학원 운영 관련 홈페이지 구축	-	14,747	-	14,740	-	100.0	100.0
계	4,968	19,715	10,290	14,931	191	75.7	75.7

작성 자

행정지원과장 : 임종순 ☎ 2600-0807 감사팀장 : 진미숙 ☎ 0931 담당 : 문경태 ☎ 0932  
재정지원과장 : 박재범 ☎ 2600-0808 노무·재정관리팀장 : 서운경 ☎ 0920 박영미 ☎ 0921

## 5-15 서울교육 민·관 협치 실현

### □ 사업 개요

- 서울강서양천교육발전자문위원회 운영
  - 주요 정책·계획 수립 및 시행 시 각계 전문가와 지역사회 의견수렴
- 주민참여예산 운영 확대
  - 주민이 직접 설계하고 심의한 교육사업프로그램 운영과 지역회의 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울강서양천교육발전자문위원회	연중	연 2회
주민참여예산사업	연중	6개 사업

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
서울강서양천교육발전자문위원회	제1차 서울강서양천교육발전자문위원회 회의 개최	2회	1회(50%)
주민참여예산사업	주민이 직접 설계하고 심의한 주민참여예산 사업 운영	120,000천원 (6개 사업)	70,000천원(58%) (5개 사업)
	2018년 주민참여예산 시행학교 선정	15교	16교(106%) (수명중 외 15교)
	2018년 주민참여예산 지역설명회 개최	175명	183명(104%)
	2019년 주민참여예산 사업 선정	140,000천원 (6개 사업)	140,000천원(100%) (8개 사업)

□ 향후 추진 일정

- 제2차 서울강서양천교육발전자문위원회 회의 개최 : 11월
- 2018년 주민참여예산사업 시행 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
서울강서양천교육발전자 문위원회	-	7,600	9,200	2,550	2,550	33.5	33.5
주민참여예산사업	-	120,000	100,000	110,000	110,000	91.7	91.7
계	-	127,600	109,200	112,550	112,550	88.2	88.2



작성 자

행정지원과장 : 임종순 ☎ 2600-0807 총무팀장 : 김정아 ☎ 0910 담당 : 최철훈 ☎ 0913

## 5-16 서울교육 홍보 강화

### 사업 개요

- 강서양천교육지원청 홍보 활성화 종합 추진계획 수립·시행
- 각 부서 및 학교 홍보지원 인프라 구축·운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기관(부서)별 홍보담당자 지정 운영	연중	기관(부서)별 1명
홍보 유공기관 선정 후 표창	11~12월	초 2교, 중 2교

### 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
기관(부서)별 홍보담당자 지정 운영	각 과(학교)별 홍보 담당자 지정·운영	104교	104교 (100%)

### 향후 추진 일정

- 강서양천교육 홍보 우수학교를 ‘홍보 유공기관’ 으로 선정하여  
교육장 표창(초·중 각 2교) : 12월

### 예산 집행 현황 : 비예산

**5-17**

**수요자 중심 민원행정 구현**

사업 개요

- 민원서비스 품질 개선 및 민원인과의 적극적인 소통을 통한 시민 중심의 민원 행정 구현
- 직원들의 민원처리능력 신장을 통한 만족도 향상 및 기관 신뢰도 증진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국민신문고 민원서비스 분석	분기별	4회
강서양천 민원 α(알파) 품질향상 서비스 추진단	연중	1식
민원만족도 등록현황 보고	매월	12회
민원처리우수공무원 포상	분기별	4회

추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
국민신문고 민원서비스 분석	국민신문고 민원서비스 미흡 부분 원인분석을 통한 만족도향상 방안 모색	4회	3회(75%)
민원만족도 등록현황 보고	민원만족도현황보고를 통한 만족도 제고 모색	12회	10회(83%)
강서양천 민원 α(알파) 품질향상 서비스 추진단	민원서비스 연수	4회	3회(75%)
	갈등관리계획 수립 및 갈등관리 연수 추진	2회	2회(100%)

□ 향후 추진 일정

- 국민신문고 민원서비스 분석 : 12월
- 주·월간 민원만족도 등록현황 매주·매월 안내(연중)
- 전화친절도 향상을 위한 모니터링 실시 : 10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
민원알과품질향상서비스 추진단	-	5,000	-	3,250	3,250	65.0	65.0
민원서비스강화	200	200	200	-	-	-	-
계	200	5,200	200	3,250	3,250	62.5	62.5

## 5-18 편리하고 안전한 행정정보화 실현

### □ 사업 개요

- 정보 보안 등 국가 정보화 사업 수행을 위한 업무 처리 능력 강화
- 시기적절한 나이스 사용자 연수 지원을 통한 업무 편리성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보화교육	7~9월	6개 과정
나이스 사용자 연수	연중	영역별 자체 계획 수립(초·중)

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
정보화교육	일반직 및 교육공무직대상 「설득력 있는 보고서 만들기」 연수 실시(26명)	1회	1회(100%)
	일반직 및 교육공무직대상 「PC와 스마트폰 정보 지키기」 연수 실시(40명)	1회	1회(100%)
	일반직 및 교육공무직대상 「엑셀을 통해 업무와 친해지기」 연수 실시(39명)	1회	1회(100%)
	일반직 및 교육공무직대상 「공감을 이끄는 파워포인트」 연수 실시(34명)	1회	1회(100%)
	일반직 및 교육공무직대상 「프리웨어로 배우는 사진 편집」 연수 실시(38명)	1회	1회(100%)
	일반직 및 교육공무직대상 「엑셀을 활용한 데이터 관리」 연수 실시(37명)	1회	1회(100%)

세부사업명	추진내용	계획	실적
나이스 사용자 연수	관내 초·중학교 권한 담당자 대상 「나이스 시스템 권한관리 방법」 연수 실시(109명)	1회	1회(100%)
	중학교 신규 담임교사 대상 「중학교 성적 처리 및 담임업무 나이스 처리방법」 연수 실시(58명)	1회	1회(100%)
	초등학교 담임교사 대상 「나이스 생활기록부 입력 방법 등」 연수 실시(77명)	1회	1회(100%)
	각급학교 급여담당자 대상 「나이스 급여(보수) 업무 처리방법」 연수 실시(41명)	1회	1회(100%)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정보화연수	9,760	9,760	11,580	8,629	8,629	88.4	88.4
나이스 사용자 연수	1,520	1,520	780	1,300	1,300	85.5	85.5
계	11,280	11,280	12,360	9,929	9,929	88.0	88.0

## 5-19 교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호

### □ 사업 개요

- 교원 전문성 신장 및 연수의 현장 접근성 확대
- 교원의 성찰과 재충전을 위한 기회 확대
  - 학습연구년제, 시간선택제 교사 확대 운영
  - 교원자율연수휴직제 운영 : 교육경력 10년 이상 지원 가능
- 교권 존중 상호 이해 풍토 조성
  - 교권 존중 상호 이해 연수 : 교육지원청 및 학교 연 1회 이상
  - 단위학교 교권존중 및 소통강화 프로그램 운영
- 학교 교육활동 보호 역량 강화
  - 학교교권보호위원회 역할 내실화, 교권보호책임관 지정·운영
  - 상근 변호사, 상담사 배치 : 교권 관련 상담 및 법률 상담
  - 교권보호지원센터 전담인력 확충

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규교사 추수연수	7~12월	초·중 2회, 246명
교권보호 업무 담당자 연수	9~12월	연 1회, 유·초·중·고 교사

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
신규교사 추수연수	신규교사 추수연수 실시(중등)	2회	1회(50%)

향후 추진 일정

- 신규교사 추수 연수 실시 : 11월(초등 교사 100명 예정)
- 교권보호 업무 담당자 연수 실시 : 11월 예정, 131교(초66, 중65)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규교사 추수 연수	-	14,650	14,910	14,650	14,650	100.0	100.0
교권보호 업무 담당자 연수	-	1,900	550	-	-	-	-
교육활동 보호 긴급 지원팀 운영	비예산	-	비예산	-	-	-	-
<b>계</b>	-	<b>16,550</b>	<b>15,460</b>	<b>14,650</b>	<b>14,650</b>	<b>88.5</b>	<b>88.5</b>

## 5-20 교원 임용 및 인사 혁신

### □ 사업 개요

- 현장 신뢰도 제고를 위한 교장·교감 임용 절차 강화
  - ‘교장공모제’ 운영 내실화
    - 표절심사 강화, 심사의 공정성 제고, 내부형 교장공모제 확대
- 현장 지원 중심의 교사 전보제도 개선
  - (초등) 정규직 시간선택제 교사 제도 전환 유형 확대(전보 조치 후 전환 유형 추가)
  - (중등) 순환전보 강화를 위한 전보선호지역 운영 및 초빙·전입요청 개선
- (중·장기) 안정적 교육활동 지원을 위한 정규교사 배치 확대
  - 장기휴직자(국어, 영어, 수학 등) 대체 정규교사 배치 확대
  - 중장기 교사 수급계획에 따른 미충원 교사 비율 축소

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교장공모제 심사	6~7월	4교
교사 전보업무 추진	연중	97교

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
교장공모제 심사	2018.3.1.자 교장공모제 실시 (경서중)	1회	1회 (100%)
	2018.9.1.자 교장공모제 실시 (염창초, 양서중, 양천중)	1회	1회 (100%)
교사 전보업무 실시	2018.3.1.자 전보 실시 (유 10명, 초 495명, 중 184명)	1회	1회 (100%)



향후 추진 일정

- 2019.3.1.자 교사 전보 업무 : 10~12월
- 2019.3.1.자 교장공모제 업무 : '19.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교장공모제 심사	-	3,850	2,550	3,850	3,850	100.0	100.0
교사 전보	-	6,755	6,445	1,556	1,556	23.0	23.0
계	-	10,605	8,995	5,406	5,406	50.9	50.9

## 5-21 교육공무직 고용 안정 및 처우 개선

### □ 사업 개요

- 교육감 직고용제 실현을 통한 학교현장의 안정적 지원
- 교육공무직 처우개선 추진
- 교육공무직원 및 인사관리담당자 업무역량 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규채용 및 교류·전보 시행	3월, 9월	신규채용 : 유·초·중·고 대상 결원자 교류·전보 : 희망자에 한함
교육공무직원 처우개선	상시	약 1,100명(지급기준에 따라 변동)
교육공무직원 및 인사관리 담당자 업무역량 강화	2~12월	신규채용 교육공무직원 연수 담당자 업무역량강화 연수(108교)

### □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
신규채용 및 교류·전보 시행	상반기 교육공무직원 신규채용 및 교류, 전보 실시	2회	2회(100%) (신규76 교류12, 전보5)
교육공무직원 처우 개선비 지급	근속수당, 가족수당, 자녀학비 보조수당, 명절휴가보전금, 정기상여금, 맞춤형복지비 등 지원	131교	131교(100%) (3,510,304천원)
교육공무직원 및 인사관리담당자 업무역량 강화 연수 실시	교육공무직원 신규채용자 오리엔테이션 및 연수(협업두레)	2회	2회(100%)
	인사관리담당자 업무능력 향상을 위한 연수	2회	1회(50%)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진시기
교육공무직원 처우개선수당 지급	연중
교육공무직원 인사관리담당자 업무역량 강화 연수 실시	11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
비정규직인사관리	10,980	23,533	9,040	13,448	13,448	57.1	57.1
교육공무직원 처우개선비	-	3,510,304	2,182,666	3,510,304	3,510,304	100.0	100.0
계	10,980	3,533,837	2,191,706	3,523,752	3,523,752	99.7	99.7

V

## 현안업무

1. 학교 신설 및 통폐합 추진

# 1 학교 신설 및 통폐합 추진

- ◆ 공항공, 마곡2중, 서진학교(강서특수학교) 신설
- ◆ 공진중, 송정중, 염강초 통폐합 추진

## 사업 개요

### ○ 학교 신설(이전)

사업명	규모(연면적)	개교예정일	추진경과
공항공 이전	33학급(13,452.08㎡) (특수3학급 포함)	'19.3월	• 공정율: 35%(10.10.기준)
마곡2중 신설	30학급(10,564.79㎡)	'20.3월	• 설계완료 • '18.12월경 착공예정
서진학교(특수학교) 신설	22학급(12,586.96㎡) (142명)	'19.9월	• 공정율: 1%(10.10.기준)

### ○ 학교 통폐합

(작성기준일: '18.10.10.)

학교명	계획년도	추진경과 및 향후 계획
염강초	2020	• 2018.7.18. 설명회 개최 • 2018.10.18. 협의체 회의 개최
공진중	2020	• 2018.9.20. 학부모 대표 간담회 실시 • 2018.11월 설명회 예정
송정중	2020	• 마곡2중 개교전까지 마곡학생 수용 • 2018.10월 간담회(설명회) 예정

## 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	소요예산			2018 예산현액	집행액		집행률(%)	
	총사업비	확보액	향 후 확보액		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공항공	26,564,266	23,044,000	3,520,266	22,126,387	20,386,872	6,818,002	92.1	30.8
마곡2중	17,986,000	3,590,400	14,395,600	3,590,400	612,361	505,624	17.1	14.1
서진학교	22,086,000	20,032,944	2,053,056	19,849,005	13,686,449	544,315	69.0	2.7
계	66,636,266	46,667,344	19,968,922	45,565,792	34,685,682	7,867,941	76.1	17.3

## 주요 현안 및 문제점

- 통폐합 대상 학교 학부모의 통폐합 반대
- 이적지 활용 계획 미정에 따른 주민 설득에 한계

해결방안 및 향후 추진 계획

- 학교별 추진 협의체 구성·운영으로 충분한 의견수렴
- 간담회(설명회) 지속 추진