

실·국별 주요업무보고

교육 행정국

상의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

학교지원과

1. 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성
2. 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
3. 사학기관의 공공성과 책무성 강화

교육재정과

4. 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현
5. 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

교육시설안전과

6. 학교시설 교육환경개선
7. 그린스마트미래학교
8. 교육시설 안전관리
9. 신청사 건립
10. 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영

➤ 현안업무

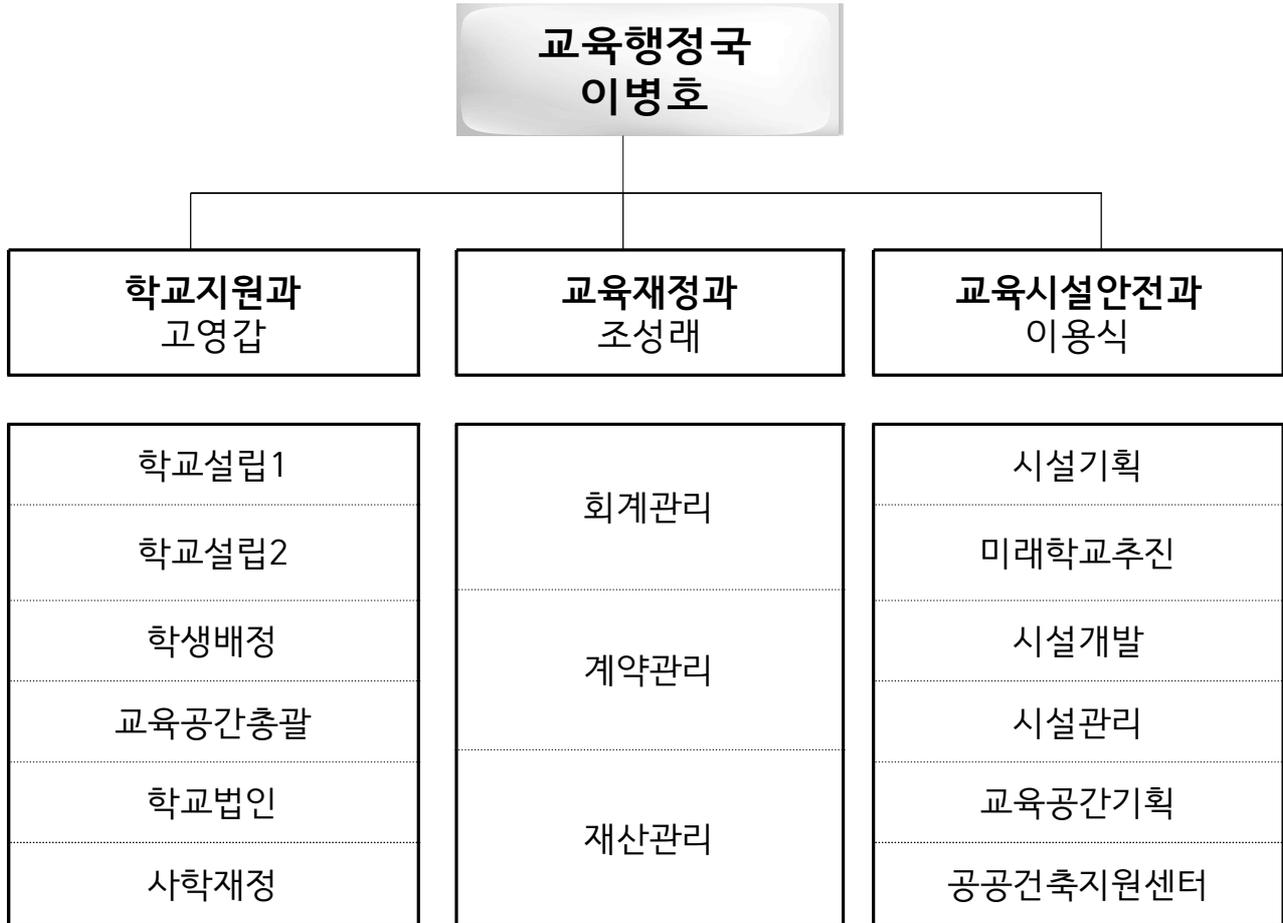
1. 학교 재배치 등 적정규모학교 육성 추진 상황 보고
2. 교육회복과 미래교육을 위한 과밀학급 해소 추진
3. 특수학교 설립 중장기 기본계획
4. 강서도서관 가양분관 건립
5. (가칭) 에코스쿨(생태전환교육파크) 조성
6. 학교법인(충암학원, 광신학원) 정상화
7. 학교법인 법정부담금 관련 제재 방안 개선
8. 학교복합시설(수영장, 헬스장 등) 운영 개선방안 추진
9. 그린스마트미래학교 추진 반대학교 처리방안



일반 현황

□ 조 직

3과 15담당



□ 정·현원

(’21.7.20.기준)

구분	일 반 직								교육전문직			합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	14	41	41	3	0	104	1	0	1	105
현원	1	4	14	38	27	19	1	104	1	0	1	105

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 학교 신·증·개축(미담학교) 및 체육관·급식시설 증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교시설통합정보시스템 운영 ○ 학교시설 내진보강 및 석면해소 계획 수립 ○ 장애인 편의시설 확충 계획 수립 ○ 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

2021년 예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	사학기관관리	1,003,270	928,670	160,710	171,240	18.4
	시설사업관리	726,350	1,683,850	0	100,869	6.0
	운영비재정결함지원	200,164,039	195,720,179	74,788,018	112,569,154	57.5
	인건비재정결함지원	1,206,919,244	1,205,756,818	1,285,221,471	666,400,926	55.3
	적정규모학교육성지원	2,539,757	4,646,977	5,570,521	2,947,959	63.4
	직속기관시설관리	615,000	365,000	0	193,337	53.0
	진학시험및입학전형관리	622,261	619,511	572,215	234,525	37.9
	학교시설교육환경개선	1,106,590	2,106,590	1,160,565	878,033	41.7
	학교신·증설	108,452,631	223,293,687	139,830,619	142,792,394	63.9
소계		1,522,149,142	1,635,121,282	1,507,304,119	926,288,437	56.6
교육재정과	결산관리	84,089	84,089	81,224	77,033	91.6
	재무회계관리	6,340,263	6,328,783	6,318,471	6,150,679	97.2
	공유재산 및 물품관리	22,439,435	23,015,735	32,772,333	5,691,765	24.7
	지방교육채상환	15,553,000	264,854,592	5,675,000	264,854,373	99.9
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0
	기타교육비지원	0	0	84,716,530	-	-
소계		44,468,787	294,335,199	129,615,558	276,773,850	94.0
교육시설안전과	학교시설증개축	42,972,901	107,402,968	76,236,860	53,655,615	50.0
	학교시설교육환경개선	301,654,739	693,628,835	589,808,488	364,036,019	52.5
	본청시설관리	120,000	13,920,000	393,000	80,000	0.6
	교육지원청시설관리	675,400	5,358,638	2,297,835	802,026	15.0
	직속기관시설관리	4,729,862	11,820,833	17,596,783	10,235,108	86.6
	민간투자사업상환	101,925,709	102,729,729	104,115,750	51,164,510	49.8
	학교급식환경개선	35,133,645	84,005,699	50,102,446	53,872,702	64.1
	시설사업관리	2,016,518	3,248,199	3,018,777	1,924,433	59.2
소계		489,228,774	1,022,114,901	843,569,939	535,770,413	52.4
합계		2,055,846,703	2,951,571,382	2,480,489,616	1,738,832,700	58.9

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

번호	과제명	2021 예산			2020 최종예산	집행액(C) (원인항위기준)	집행률 (C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계(B)				
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	113,440,328	118,655,776	232,096,104	146,561,705	146,912,592	63.3	371
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	622,261	△2,750	619,511	572,215	234,525	37.9	376
3	사학기관의 공공성과 책무성 강화	1,408,086,553	△5,680,886	1,402,405,667	1,360,170,199	779,141,320	55.6	380
4	투명하고 공정한 회계 행정으로 신뢰받는 서울 교육재정 실현	3,005,749	△11,480	2,994,269	184,250	2,954,731	98.7	384
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	19,323,825	461,474	19,785,299	42,393,621	13,880,575	70.2	388
6	학교시설 교육환경개선	208,961,747	237,852,971	446,814,718	449,847,635	273,451,019	61.2	392
7	그린스마트미래학교	14,945,067	47,048,847	61,993,914	27,108,000	14,413,251	23.2	395
8	교육시설 안전관리	49,697,956	62,709,090	112,407,046	41,328,718	50,524,268	44.9	399
9	신청사 건립	152,440	1,207,710	1,360,150	959,320	887,615	65.3	404
10	교육시설사업 추진체계 구축 및 운영	2,011,480	1,040,000	3,051,480	30,443	155,068	5.1	409
합계		1,820,247,406	463,280,752	2,283,528,158	2,069,156,106	1,282,554,964	56.2	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 공립유치원 19개원(매입형1, 단설1, 분원1, 병설16), 초·중 3교(강빛초, 강빛중, 산결중) 신설
 - 학생 균형 배정을 위한 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소
(※ 학급당 학생수 최대: '19학년도 29명 → '20학년도 28명 → '21학년도 27명)
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속 추진
 - 임시이사 선임법인 정상화 추진, 정관정비계획 수립 및 자체 점검(140개법인)
 - 학교법인 사무직원 원격 직무연수(114명), 유튜브 교육 콘텐츠 제작·제공(6회)
 - 2021학년도 학교회계 본예산서 검토 및 결과 안내(222교)
- 성과 중심의 교특회계 결산 추진 및 현장중심 맞춤형 회계 업무 지원
 - 86개 성과지표 중 71개 목표 달성, 연말정산 관련 원격 연수 및 동영상 제공
 - 재정집행 책임성 확보를 위한 회계관계공무원 재정보증 한도 증액
 - 지역 소상공인 공공구매 활성화를 위한 업무협약 체결 및 S2B 안내
- 공유재산 관리·처분으로 재산가치 및 효율성 증대
 - 매입형 유치원(솔방울유치원) 매매 계약 및 소유권 이전 완료
 - 동북선 철도 건설 관련(송곡초) 회계 간 재산이관 완료
- 그린스마트미래학교 추진을 위한 대상학교 선정(115교)
 - 개축 5개년 대상학교(93교) 및 리모델링 2021 시범학교 선정(22교)
- 「서울시교육청 교육시설 안전성평가 처리기준」 마련 후 안내('21. 6월)
 - 교육시설 안전성평가 운영기준 시행('21.5.13.)
 - 여름철 정기 안전점검 실시(1,928기관 7,156개소)

□ 한계 및 개선 방향

- 적정규모학교(학교통폐합, 이전재배치, 통합운영)에 대한 학교구성원 및 학부모의 부정적 인식으로 사업 추진 어려움
 - ➡ 이해관계자의 참여와 소통을 강화하여 공감대 형성 및 대상학교 선정 시 사전 예고제 시행
- 학교 간 격차 완화를 위한 균형배정으로 미희망 배정 불만 민원 증가
 - ➡ 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교간 균형배정 취지 홍보 강화 및 학교와 함께 공동 민원 대응 체제 운영
- 이전적지 활용 재원 확보 어려움, 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
 - ➡ 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 부지의 전략적 활용을 위해 교육지원시설의 복합화 등 방안 추진
- 청담고 이전 용지 확보를 위한 회계 간 재산이관 협의 난항
 - ➡ 적기 사업 추진을 위해 서울시 체비지에 대한 단독이관 검토
- 대규모 국가정책사업의 체계적·원활한 추진 및 미래학교 조성·운영을 위한 전담인력 부족 및 각종 안전관련 법령 제정·개정에 따른 교육시설 안전·유지관리 강화 필요
 - 국가정책사업(안전) 추진을 위한 기술직 정원 증원 필요
 - 교육시설 노후화됨에 따른 각종 안전 점검 및 유지 관리 필요성 증대
 - 안전에 대한 사회적 관심이 집중됨에 따른 민원 증가
 - ➡ 그린스마트미래학교 및 안전·유지관리 업무 추진을 위한 전담조직 구성 및 인력 확충 요청



부서별 주요업무

작성 자

학교지원과장: 고영갑 ☎601

학교 설립 1 팀 장: 송제인 ☎602

담당: 박지현 ☎603

학교 설립 2 팀 장: 조병주 ☎796

김재창 ☎786

교육공간총괄팀장: 김명규 ☎618

김은진 ☎591

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은법 시행령

국정
과제

(49-1) 취원을 제고를 위한 공립유치원 확대

(51-1) 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대

(54-2) 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달

○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ 동진학교 설립 추진 본격화
- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율 ('19) 20.4% → ('20) 23.1% → ('21) 23.9%
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

□ '20년 추진 실적

- '20년도 신설 필요 지역 학교 19교(유치원 15개원 포함) 개교(개원)
 - (유치원) 15개원 신설(매입형 9, 단설 1, 분원* 1, 병설 4)
 - * (최초) 분원형 유치원 개원('20.3.1.): 서울솔가람유치원(4학급)
 - (초·중) 3교 개교('20.3월 고현초, 마곡하늬중, 향동중)
 - (특수) 서진학교* 개교, 일반학교 내 특수학급 신증설(유25, 초32, 중6, 고2)
 - * 2013년 최초 계획 수립 후 7년 만에 개교, 서남권 지역 지적 장애학생 수용
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 교육력 제고 및 학교운영 지원
 - 통폐합 2교('20.3월 염강초, 공진중), 이전·재배치 추진(덕수고, 청담고)
 - 적정규모학교 육성 지원금 지원(7교, 1,778,562천원)
- 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립('20.7월)
 - '20~'30년까지의 분야별(학생배치, 학교시설, 유아배치) 종합계획 마련
- 관계기관 협력체계 구축을 통한 이전적지 활용방안 마련
 - 염강초 폐교부지 외 4개 사업 추진('20.2~12월)
 - 덕수고 중심의 서울미래교육을 위한 도심형 이전적지 활용 방안 정책 연구('20.8월~'21.3월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교신설 확대	연중	유치원 21개원, 초·중 3교
특수학교 설립 및 주민편의시설 추진	연중	신설 1교, 편의시설 2교
소규모학교의 적정규모학교 육성 추진	연중	이전 4교, 통폐합 5교, 통합운영 2교
학급당 적정 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명의 단계적 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	5개 부지
교육지원시설 수요조사 및 공모	1~10월	전체 기관 및 교직원 대상 실시

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- (공립유) 신·증설 확대 추진: 21개원(매입형 1개원 포함)
- (특수) 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (학급당 학생수 지표) 증장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명
- (증장기 종합 방안) 2025 고교학점제 전면 시행과 자사고 등의 일반고 전환에 따른 학생 배치(배정) 개선방안 연구
- (이전적지) 급변하는 교육환경과 다양한 교육수요자의 요구에 대응하기 위한 이전적지의 전략적 공간 기획

○ 학교 신설 및 공립유치원 확대

- 공립유치원 신설: 21개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 18)
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(18)
- 학교 신설 3교(초 1, 중 2): 강빛초, 강빛중, 신길중
- 동부지역 장애학생 수용을 위한 동진학교 설립 추진('25.3. 개교 목표)
 - ※ 개발제한구역 관리계획 변경, 교육부-행정안전부 공동타당성 조사 진행 중

○ 학급당 학생수 지표 증장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명

- ※ 고교학점제 시행 및 자사고 등 일반고 전환에 따른 학생배치 개선방안 연구 추진

○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 통폐합 5교, 이전 4교, 통합운영 초·중 1교, 중·고 1교

○ 학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행

- (염강초·공진중) 관계기관 협업체계 구축 및 기본계획 수립
- (덕수고 등) 부지별 지역사회 여건 및 공간 총괄 기획, 활용 방안 마련
- 교육(지원)시설 수요를 토대로 융·복합 공간 기획 및 다양한 모델 연구

□ 추진 실적

- 학교 신설 및 공립유치원 확대
 - 주택 개발지역 내 초·중 3교(강빛초, 강빛중, 신길중) 신설: '21.3월
 - 다양한 형태의 공립유치원 19개원 신설: '21.3월
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(16)
 - 동부 특수학교 설립을 위한 교육부-행안부 공동타당성 조사 의뢰: '21.1월
 - ※ 업무수행 약정체결: '21.5월(교육부-교육청, 행정안전부-중랑구청)
 - 동부 특수학교 설립을 위한 개발제한구역관리계획 변경 신청: '21.2월
 - ※ 개발제한구역관리계획 사전심사 조건부 통과: '21.6월
- 2021년 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '21.2월
 - 중기('21~'25) 적정규모학교 육성 지원금 지원계획(35교, 305억원) 심의
 - '21학년도 제1차 적정규모학교 육성 지원금(가양초 등 8교 1,513,589천원) 심의 및 지원
- 중기 적정규모학교 육성 계획 수립: '21.4월
- (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크)조성 사업 기본계획 수립: '21.7월

□ 추진 일정

- 공립병설유치원 2개원 신설(불광초병유, 청담초병유): '21.9월
- (가칭)동진학교 설립을 위한 도시계획시설 결정 용역 추진: '21.8~12월
 - ※ 주소: 중랑구 신내동 700번지 일원, 부지 예정면적: 12,511.5㎡
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진: '21.8~12월
- 학급당 학생수 지표 및 배치업무 지침 마련: '21.9월
 - 중기('22.~'26.) 학생배치계획을 통한 학교설립, 학급 편제 수립·시행
- 학교 이전적지 활용방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
 - (공진중) 공동 타당성 조사 의뢰, 세부 기준 마련: '21.8~12월
 - (덕수고) 서울시 및 관계부서 협의, 기본구상 검토: '21.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설 (직속기관시설관리 포함)	109,067,631	114,591,056	223,658,687	139,830,619	142,985,731 (63.9)	68,707,583 (30.7)	2,044 2,060
적정규모학교 육성지원 (학교시설교육환경개선 포함)	3,646,347	3,107,220	6,753,567	6,731,086	3,825,992 (56.7)	3,600,396 (53.3)	2,019 2,055
교육공간 총괄기획 (시설사업관리)	726,350	957,500	1,683,850	0	100,869 (6.0)	81,869 (4.9)	1,998
합계	113,440,328	118,655,776	232,096,104	146,561,705	146,912,592 (63.3)	72,389,848 (31.2)	

□ 문제점 및 대책

- (적정규모학교) 학교구성원 · 학부모의 부정적 인식으로 사업 추진 난항
 - 사업초기부터 이해관계자 참여 · 소통을 강화하여 공감대 형성 및 대상학교 선정 시 사전예고제를 통해 반발 최소화
- (이전적지 활용) 재원 확보 어려움, 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
 - 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 부지의 전략적 활용을 위해 교육지원시설의 복합화 등 방안 추진

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」, 2022학년도 고등학교 입학전형 기본계획

○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ '20년 추진 실적

○ 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정

- 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('18) 30명 → ('19) 29명 → ('20) 28명

○ 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대

- 학급당 학생수 20명 미만인 학교수 감소: ('18) 19교 → ('19) 5교 → ('20) 4교
- 통합학교군 38개교 확대

○ 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화

- 고입전형 온라인 종합설명회 최초 실시(10.5): 유튜브 누적 조회수 57,000회(12.31.)
- 학생배정 담당자 업무 경감 및 효율성 제고: 업무 매뉴얼(책자, 영상) 및 중·고 학교군도 제작 배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(20여 교)
통학편의 필수구간 심화조사	5~11월	필수구간 조사(60여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 종합설명회 실시 하이인포 고입 진학정보 탑재 민원 대책반 운영 등

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형배정 추진
 - 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('19) 29명 → ('20) 28명 → ('21) 27명
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 고입전형 온라인 종합설명회 실시로 시간과 장소 제약 없이 맞춤형 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
 - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
 - ※ 학급당 학생수 최대 인원 제한: '21학년도 27명
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
 - 통학편의 실측조사 330여 구간, 심화조사 60여 교 실시
- 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
 - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
 - ※ 진로 진학 온라인 상담 및 고입 문의 콜센터 운영
 - '하이인포(서울고교 홍보사이트)' 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
 - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
 - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

□ 추진 실적

- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
 - 최대 학급당 학생수 제한: ('20) 28명 → ('21) 27명 (△1명)
 - 학급당 학생수 격차 완화: ('20) 10.9명 → ('21) 9.9명 (△1.0명)
 - ※ ('20) 최대 28명, 최소 17.1명 → ('21) 최대 27명, 최소 17.1명
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대
 - ※ 통학 가능 통합학교군 116구간 신규 발굴 및 배정지역 확대
- 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화
 - 교육수요자의 배정 제도 및 고입 전형 관련 문의사항 상담·안내
 - 2022학년도 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획 공고 및 하이인포 탑재

□ 향후 추진 일정

- 통학편의 조사
 - 통학편의 전수조사(서울시 TOPIS 협조): '21.8월
 - 통학편의 필수구간 심화조사: '21.8~11월
- 고입 전형 안내 홍보
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: '21.8~11월
 - 학부모 대상 온라인 종합설명회 실시: '21.8~12월
 - 고입 전형 문의사항 상담·안내: '21.8~'22.2월
- 교육감 선발 후기고 배정 작업
 - 후기고 전형요강 발표 및 원서작성 편람 배부: '21.8~10월
 - 후기고 진학안내 소책자 제작·배포: '21.8~12월
 - 특례 심사 및 근거리 통학 심사: '21.9~11월
 - 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '21.8~'22.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고 배정	229,974	8,250	238,224	248,026	110,917 (46.6)	93,685 (39.3)	2,046
학교 정보 안내	52,640	△11,000	41,640	77,560	12,840 (30.8)	12,840 (30.8)	2,049
입학전 배정	7,166	0	7,166	6,110	7,166 (100.0)	7,166 (100.0)	2,052
후기고 추가전형	2,286	0	2,286	1,121	2,286 (100.0)	2,286 (100.0)	2,052
중입배정	330,195	0	330,195	239,398	101,316 (30.7)	98,066 (29.7)	2,051
합계	622,261	△2,750	619,511	572,215	234,525 (37.9)	214,043 (34.6)	

문제점 및 대책

- 학교 간 격차 완화를 위한 균형배정으로 미희망 배정 불만 민원 증가
 - 공정한 학교체제 구현을 위하여 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교 간 균형배정 취지에 대한 홍보 강화

3

사학기관의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성과 공공성 및 투명성 강화

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 지도·감독
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 학교회계의 체계적 관리

□ '20년 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산

- 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행('20.3.1.)
- 임시이사 선임법인 지원: 1개 법인(충암학원)
- 2020년 사학기관 운영평가 시행: 123개 법인

○ 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도

- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: 140개 법인
- 사립학교 전문가 자문단 구성·자문: 19명, 24건 자문
- 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시
- 학교법인 사무직원 원격 직무연수: 267명
- 법정부담금 부담 현황 공개: 348교

- 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원
 - 코로나19에 대응한 비대면 신청·정산을 통한 재정결함 지원
- 학교회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화
 - 학교회계 결산서 점검 결과 안내: 373교
 - 학교회계 지침 유의사항 원격 연수 실시: 539명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 컨설팅 및 직무연수	연중	학교법인 140개
사립학교 학교회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 295교
사학기관 실태조사 및 운영평가	하반기	학교법인 140개

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 온라인 상시 컨설팅 지원으로 학교법인의 접근성 및 역량 강화
 - 직무연수('20년 연 2회) → 유튜브 교육콘텐츠 상시 제공('21년 분기별 1회 이상)
- 고등학교 운영비재정결함보조금 신설 등 학교회계 효율적 지원
 - 무상교육 대상 고등학교 운영비 168교, 1,195억 원 지원

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
 - 임시이사 선임된 학교법인 정상화 지원: 3개 법인
 - 공영형 사립학교 선정·운영: 2교 내외
 - 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상

- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
 - 유튜브를 활용한 교육 콘텐츠* 상시 제공·법인운영 밀착 지원
 - * 업무 분야별(임원, 정관, 재산관리, 법인회계 예·결산 등) 맞춤형 안내
 - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
 - 법정부담금 법인부담률 공개를 통한 법인 책무성 제고
- 투명한 회계 운영을 위한 학교회계 지도 및 점검
 - 사립고등학교 운영비 신설 등 재정결함보조금 적정 지원
 - 학교회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화

□ 추진 실적

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 임원취임승인취소처분 및 임시이사 파견(광신학원): '21.2월
 - 임시이사 선임법인 정상화 추진 및 정이사 선임(충암학원): '21.7월
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시(140개법인): '21.3월
 - 학교법인 사무직원 원격 직무연수 실시: '21.4월, 114명
 - 사립학교 전문가 자문단 자문 실시(9건): '21.1월~
 - 유튜브 교육 콘텐츠 제작·제공(6회): '21.3월~
 - 학교법인 운영 실태조사 및 컨설팅(140개법인): '21.7월~
- 투명한 회계 운영을 위한 학교회계 점검·지도
 - 2019학년도 결산 이월내역 점검 및 결과안내(294교): '21.1월
 - 2021학년도 본예산서 검토 및 결과 안내(222교): '21.6월
 - 2021학년도 재정결함보조금 신청 및 지침 온라인 연수(295교): '21.4월
 - 2021학년도 재정결함보조금 1~7월 인건비·운영비 지원(295교): 113,123,361천원

□ **향후 추진 일정**

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상(123개법인): '21.하반기
 - 사학기관 업무편람 개정판 발간: '21.12월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '21.9월
- 투명한 회계 운영을 위한 학교회계의 체계적 관리 지속 추진
 - 2021학년도 재정결함보조금 중간 정산 및 2020학년도 정산: '21.8~12월
 - 사립학교 학교회계 결산서 점검 및 결과 안내: '21.8~12월
 - 사립학교 학교회계 및 재정결함지원 관련 연수: '21.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교운영지도	83,470	△54,600	28,870	12,310	12,740 (44.1)	12,740 (44.1)	1,983
사학기관운영평가	77,140	0	77,140	77,140	1,840 (2.4)	1,840 (2.4)	1,988
학교법인운영지도	842,660	△20,000	822,660	71,260	156,660 (19.0)	156,660 (19.0)	1,992
운영비재정결함지원	200,164,039	△4,443,860	195,720,179	74,788,018	112,569,154 (57.5)	112,569,154 (57.5)	2,001
인건비재정결함지원	1,206,919,244	△1,162,426	1,205,756,818	1,285,221,471	666,400,926 (55.3)	554,206,863 (46.0)	2,007
합계	1,408,086,553	△5,680,886	1,402,405,667	1,360,170,199	779,141,320 (55.6)	666,947,257 (47.6)	

4

투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 지방회계법 및 지방계약법
- 서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례

○ 주요 내용

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
- 교육금고의 효율적 관리
- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴문화 정착

□ '20년 추진 실적

○ 성과중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진

- 시의회 결산검사('20.4.16.~5.20.)
- 교육비특별회계 결산 시의회 심의·승인, 고시·공고('20.6~8월)

○ 서울특별시교육청 금고 약정 체결

- 「서울특별시교육청 금고지정 운영 규칙」 일부개정규칙 공포('20.6월)
- 서울특별시교육청 금고지정 공고 및 약정 체결('20.9~10월)

※ 금고 : NH농협은행(탈석탄 투자 공표), 약정기간 : 2021.1.1. ~ 2024.12.31.(4년)

- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - 계약업무지원 멘토단 구성 및 운영: 멘토단 115명, 200건
 - 계약관리시스템 ‘서울시교육청 계약길잡이’ 웹페이지 구축
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 사회적 경제기업 제품 공공구매 목표 충족(목표 3.8%, 실적 5.7%)
 - 통합계약 추진으로 예산 절감 233억원(절감률 27.3%)
- 회계집행의 투명성 강화를 위한 청렴문화 정착
 - 계약 체크리스트 작성으로 부당한 요구 사전 근절
 - 전자태그기반 물품관리시스템 도입전 시범운영(4개 교육지원청)
 - ※ 물품계약 분야 외부청렴도 전년 대비 0.75점 상승

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
2020회계연도 교육비특별회계 결산 추진		1~8월	2020. 교특회계 수입 지출 현황 · 수입: 11조 2,811억원 · 지출: 10조 6,076억원 · 잔액: 6,735억원
교육금고의 효율적 운영		연중	자금운용수익 확대 지속 추진
현장 맞춤형 계약·회계 업무지원			
	에듀테크 기반 계약업무지원	연중	멘토단 126명(광역1, 지역11, 사립) ‘계약길잡이’ 웹사이트 운영
	쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축	연중	모바일 급여업무 멘토링단 구성 (본청 및 교육지원청별 10명)
	맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포	연중	신규공무원 맞춤형 유튜브 영상 분기별 1회 제작
사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)
회계 집행 투명성 강화를 위한 청렴 문화 정착		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면 시행 및 고도화 작업
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축 및 맞춤형 회계업무 유튜브 영상 제작·배포
- 지역 소상공인(문방구, 서점 등) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
- 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)

- 책임 있고 투명한 재정 운용을 위한 교육비특별회계 및 기금 결산 추진
 - 예산의 편성·집행 및 그 결과의 적정성 평가: 성과목표 달성 여부 분석
 - 결산 결과 주민 공개 (<http://budget.sen.go.kr>, '21.8월)
 - ※ 공개 자료: 결산서(세입·세출), 재무제표, 성과보고서

- 교육금고의 효율적 운영
 - 다양한 자금운용 방안 마련을 통한 금고운용 수익 극대화
 - 교특회계 자금운용, 전산시스템 보안관리 상황 점검

- 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면시행 및 고도화 작업
 - 학교계약업무 경감과 지원을 위한 멘토링 지속 추진(광역1, 지역11, 사립1)
 - 계약업무 관련 지침 정비로 적극 행정 실천(8개 지침 유사·중복 통합 및 현행화)
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축: 모바일 급여 업무 멘토링단 구성
 - 신규공무원의 업무고충 해소를 위한 맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포

- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원
 - 공공기관 법정 우선구매 목표 조기달성(사회적경제 기업제품 목표 3.8%)
 - 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
 - 예산절감 및 업무경감을 위한 다양한 통합계약 방법연구(물품, 용역, 공사 등)

- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴 문화 정착
 - 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)
 - 효율적인 업무추진비 모니터링으로 기관의 업무 경감 및 투명성 확보
 - 회계관직에 따른 책임범위, 업무성질을 고려한 재정보증 한도액 상향 설정

□ 추진 실적

- 성과 중심의 교특회계 결산 완료(86개 성과지표 중 71개 목표 달성)
- 2020년 연말정산 업무처리요령 비대면 연수 및 영상 게시('21.1월/1,318명)
- 회계관계공무원 재정보증 한도 증액(10,000천원 → 20,000천원)
- 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공 구매 활성화(업무협약 체결 SB 안내 및 멘토링 서비스 등)

□ 향후 추진 일정

- 2020회계연도 교육청 결산에 따른 개선방안 마련: '21.8~9월
- 2020회계연도 결산기준 재정공시: '21.8월
- 현장 맞춤형 계약업무지원 멘토링, 급여연수 추진 등: '21.8~12월
- 교육금고 자금운영계획 수립 및 점검: '21.8~12월
- 계약업무 관련 지침 정비 및 계약길잡이 웹사이트 고도화 작업: '21.8~12월
- 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 지속 추진: '21.8~12월
- 전자태그 기반 물품관리시스템 구축 확대 추진: '21.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교, 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산 관리	84,089	0	84,089	81,224	77,033 (91.6)	77,033 (91.6)	2,079
계약업무지원	56,254	△11,480	44,774	44,290	19,676 (43.9)	9,231 (20.6)	2,086
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	0	6,410	6,260	2,838 (44.3)	2,838 (44.3)	2,064
전자태그기반 물품관리시스템	2,851,900	0	2,851,900	43,400	2,851,900 (100)	2,851,900 (100)	2,106
급여, 금고, 업무추진비관리	7,096	0	7,096	9,076	3,284 (46.3)	3,284 (46.3)	2,086
합계	3,005,749	△11,480	2,994,269	184,250	2,954,731 (98.7)	2,944,286 (98.3)	

5 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

□ 사업 개요

- 목적
 - 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
 - 학교시설의 개방 활성화 지원방안 강구
 - 공유재산 관리·운영방식 개선

□ '20년 추진 실적

- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분
 - 공유재산심의회 운영(8회, 312건 심의*) * 취득 56건, 처분 2건, 용도폐지 등 기타 254건
 - 공유재산 건축물대장 등재 및 등기 등 현행화(386건)
 - 매입형 유치원 부지 및 건물 매입: 청림유치원 등 5개 유치원(286억원)
 - 신설 학교 부지 매입: (가칭) 거암초·중학교(148억원)
 - 회계* 간 재산 무상이관: 어린이도서관 건물 5개동(15억원)
 - * 서울시 일반회계 → 교육비특별회계
 - 학생·주민 보행(통학)로 조성으로 활용성 제고 및 숙원사업 해소(금동초, 경동초)
 - 코로나19 대응을 위한 공유재산 사용·수익자 사용료 등 지원(146기관, 64.3억원)
 - * 상반기는 교특회계에서 예산 지원(31.5억원), 하반기는 학교 예산으로 지원(32.8억원)
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교시설 개방실적에 따른 학교운영비 지원(640교, 90억원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
매입형 유치원 및 신설학교 부지 등 매입손실보상 위탁	연중	2교(솔방울유치원, 가칭 동진학교)
학교 이전적지 지적 정비 및 처분(매각)	연중	1교(공항공고)
일반재산 토지 처분(매각)	연중	1교(도곡중 담장밖)
미개설 학교용지 관리·처분(매각)	연중	1교(가칭 경원초)
회계 간 재산이관 추진	연중	2교(청담고 이전부지, 송곡초(동북선))
학교시설의 개방기준 마련 및 시설사용 유무선 예약시스템 개선	연중	개방실적에 따른 학교운영비 지원 (공립 초·중·고 640교, 51억원)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공유재산 운영 효율성 제고를 위한 미활용 재산 처분 및 회계 간 재산이관 적극 추진
- 코로나19 등 여건변화를 고려한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
- 공유재산 취득(유지·보존·운영) 및 처분을 통한 재산관리 효율성 강화
 - 공유재산의 효율적 활용을 위한 공유재산심의회 운영(연 4회)
 - 공유재산 실태조사 및 등기 현행화 등 후속 조치 이행
 - 매입형 유치원 매입(솔방울유치원, 135억원) 및 소유권 이전
 - (가칭) 동진학교 예정 부지 손실보상 업무위탁 추진(가칭 동진학교, 12,512㎡)
 - ※ 종량구 신내동 700-1 일대 20필지 토지 및 물건조사, 보상계획 공고, 감정평가 등
 - 공항공고 이전적지 지적 정비 및 처분(매각) 추진(공항공고 내 국유지 교환 등, 511㎡)
 - 일반재산 및 미개설 학교용지 처분(매각) 추진(2필지)
 - ※ (도곡중) 강남구 도곡동 신6-40, 임야 1,917㎡, (경원초) 서초구 잠원동 66-15, 학교용지, 2,615㎡
 - 회계 간 재산이관 추진: 청담고(이전 예정지 확보), 송곡초(동북선 철도 신설 노선 인접)

구분	대상 재산
서울시(일반회계)	- (청담고) 학교용지 11,608㎡(서초구 잠원동 71-10) - (송곡초) 학교용지 1,064㎡(성북구 하월곡동 96-157)
서울시교육청(특별회계)	- 학교 이전적지 등 - 도로 1,821㎡(성북구 하월곡동 87-3 외 5필지)

○ 학교시설 개방 활성화 지원방안 강구

- 환경변화 등을 반영한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
- 시설사용 유무선 예약시스템 접근성 향상을 위한 사용자 환경개선

□ 추진 실적

- 공유재산 심의회 운영(3회)
- 2020년 공유재산 실태조사 결과 후속조치 이행 촉구('21.2월)
- 매입형 유치원(솔방울유치원) 계약 및 소유권이전 완료('21.3월)
- 학교용지(마곡유, 마곡하늬중, 거암유, 거암초중, 덕수고) 소유권 이전 완료('21.7월)
- 공항공 이전적지 정비 및 토지 교환 관련 토지 측량 및 합병('21.7월 진행중)
- 동북선 철도 건설 관련 회계 간 재산이관 완료('21.4월)

□ 향후 추진 일정

- (가칭) 동진학교 예정지 손실보상 위탁 업무 추진: '21.8~12월
- 청담고 이전 예정지 확보 회계 간 재산이관 협약: '21.8~10월
- (구) 공항공, 도곡중(담장 밖), 경원초(미개설) 토지 매각 추진: '21.8~12월
- 2020년 실태조사 결과 이행 및 2021년 실태조사: '21.8~12월
- 시설 개방 및 시설사용 예약시스템 개선 계획 수립: '21.8~9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)		
재산관리 일반운영	731,481	461,474	1,192,955	4,404,849	388,231 (32.6)	238,348 (20)	2,112	
학교시설 개방 예산지원	교육청	3,000,000	0	3,000,000	6,000,000	0 (0)	0 (0)	2,118
	서울시	2,100,000	0	2,100,000	3,000,000	0 (0)	0 (0)	
매입형 유치원 매입	13,492,344	0	13,492,344	28,988,772	13,492,344 (100)	13,492,344 (100)	2,066	
합계	19,323,825	461,474	19,785,299	42,393,621	13,880,575 (70.2)	13,730,692 (69.4)		

□ 문제점 및 대책

- (가칭) 동진학교 예정부지(Green Belt) 토지소유주 반발로 사업 지연 우려
 - 토지소유주 설득·협의 취득 또는 법령 등에 따른 수용 취득 검토 추진
- 청담고 이전 예정부지 회계 간 재산이관 협약 난항
 - 학교 이전 사업 적기 추진을 위해 단독 유상이관 방안으로 선회 검토

6 학교시설 교육환경개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

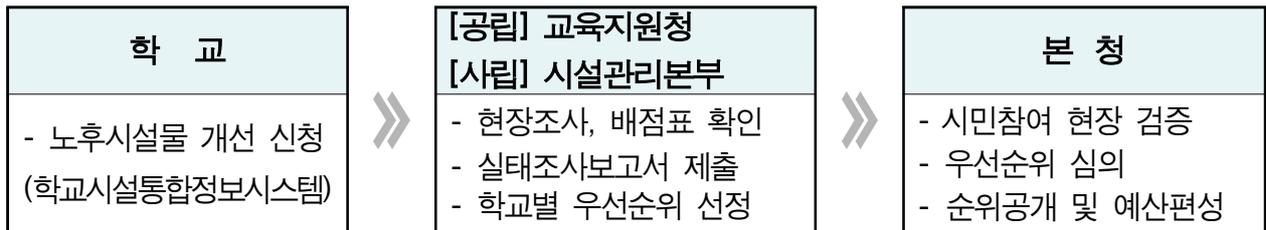
○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여 현장 검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



□ '20년 추진 실적

- '21년 교육환경개선 대상사업 예산편성: 2,088억 8,464만원

구 분	화 장 실	전기시설	냉 난 방	창 호
물량 (건)	42	140	62	46
예산액 (천원)	16,821,317	14,995,089	13,296,763	14,036,012
구 분	외 벽	소방시설	방 수	바 닥
물량 (건)	28	98	248	37
예산액 (천원)	14,937,248	7,004,573	27,522,468	6,713,401
구 분	도 장	외부환경	기 타	급식시설
물량 (건)	33	48	767	30
예산액 (천원)	2,806,145	3,944,083	79,649,597	7,157,951

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	1,549건, 201,726,696천원
급식시설개선	연중	30건, 7,157,951천원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 도입('21년 시범운영, '22년 확대)
 - [현행] '단위사업별(12개 분야) 개별 추진'
 - [개선] '학교별로 단위사업을 통합'하여 시설개선(3년에 1회)
 - ※ 사업 특성상 긴급을 요하는 사업(학생안전 등)은 개별단위 사업으로 추진
 - ※ '21년 시범운영 대상 30교, 327억원(소요액의 71% 편성)

- 통합형 학교단위 시설개선 실무 추진단 운영
 - 사업 관리방식 및 중·단기 효율적 추진·관리 방안 마련
 - 통합형 학교단위 시설개선 전체 과정 체계적 관리

- 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 신청 절차 간소화
 - 학교시설통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
 - 3년마다 실태조사 실시 ⇒ 학교단위로 통합하여 공사 실시

- 시민참여현장검증단 운영 및 우선순위심의위원회 심의(각 연 1회)
 - 구성: 전문가, 공무원, 학부모 등 공개모집
 - 역할: 학교 현장방문·점검을 통한 사업의 공정성 및 전문성 제고
 - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 선정

- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
 - 이월사업(명사·사고) 중점관리 및 점검

□ 추진 실적

- 통합형 학교단위 시설개선(시범운영) 추진상황 점검 실시(2월)
 - 학교별 세부 추진일정 및 설계 발주 현황 등
 - 추경 대상 예산소요액 확인(30교)
- 교육환경개선 대상사업 실태조사 계획 수립 및 안내(3월)
 - 「통합형 학교단위 시설개선」 홍보 실시
 - 동영상 매뉴얼 제작 보급 및 업무담당자 대상 연수 실시
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 사업신청 절차 간소화 안내
- 교육환경개선 대상사업 실태조사 실시(4~7월)
 - (학교) 단위사업 분야별 대상사업 신청(4월)
 - (교육지원청 등) 신청 사업에 대한 현장 실태조사 실시(5~7월)

□ 향후 추진 일정

- 시민참여현장검증단 운영 및 우선순위심의위원회 심의: '21.8월
- 2022년 교육환경개선 대상사업 우선순위 및 통합형 학교단위 시설 개선 대상교 공개·예산 편성: '21.9~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	201,726,696	232,443,579	434,170,275	438,997,763	266,570,793 (61.4)	198,183,474 (45.6)	2,194
급식시설개선	7,157,951	5,409,392	12,567,343	10,836,752	6,856,246 (54.6)	6,262,788 (49.8)	2,167
시민참여현장 검증단 운영	77,100	0	77,100	13,120	23,980 (31.1)	23,980 (31.1)	2,156
합계	208,961,747	237,852,971	446,814,718	449,847,635	273,451,019 (61.2)	204,470,242 (45.8)	

7 그린스마트미래학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육과정에 능동적으로 대처 가능한 학교공간구성 및 시설확보
- 생태계 파괴 상황에 따른 생태교육을 위한 친환경 학교공간 조성
- 증가하는 40년 이상 노후건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교공간의 신모델 제시

○ 근거

- 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획('20.6.3.)
- 2021 서울교육 주요업무(4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간조성)

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신의 개념을 담은 미래교육환경 구축사업
- 학교공간 재구조화: 영역단위의 학습 및 지원공간 리모델링

※ 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합공간 등



'20년 추진 실적

- (학교단위) 그린스마트미래학교(미담학교) 추진
 - 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교 사업계획 수립: '20.7월
 - 그린스마트미래학교 교육지원청 수요조사: '20.9~10월
- (영역단위) 학교공간 재구조화사업 추진: 105교(꿈담교실 76교, 기타 29교)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
그린스마트미래학교	3~12월	57교
학교공간 재구조화사업(꿈담교실)	연중	35교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 그린스마트미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화 노력
- 서울형 미담학교 특화전략·실행모델 구축 및 프로세스 정립
- 그린스마트미래학교 5개년 세부 실행계획 수립
 - ※ 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- 「그린스마트 미래학교 건축기획업무 가이드라인 연구용역」 추진
 - 교육과정과 공간구현을 연계한 특화전략 도출 및 실행모델 제시
 - 미담학교 사업 추진 지원(관리) 방안 및 업무 프로세스 정립 등
- 그린스마트미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 및 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

- 학교공간 재구조화사업 추진: 35교, 106.6억원(서울시 58억원 포함)

구분	급별	대상공간	대상 선정		비고
			학교수 (교)	사업비 (천원)	
꿈을 담은 교실(유·초)	유·초	유·초등 일반교실	12	3,110,000	
꿈을 담은 교실(중·고)	중·고	중·고등 일반교실	1	270,000	
협력종합예술	중	공연장	1	241,000	
학점제형 교육과정	고	학점제교실, 홈베이스등	1	300,000	
학교도서관 문화시설	전체	학교도서관	13	2,558,000	사립 3교 포함
다양한 모델 개발	전체	특별교실등	3	615,000	사립 1교 포함
소통·어울림 교무행정실	전체	교무실, 행정실등	4	865,000	사립 1교 포함
합계			35교	7,959,000	공립 30교 사립 5교

□ 추진 실적

- (학교단위) 그린스마트미래학교(미담학교)
 - 개축 5개년(2021~2025년) 대상학교 선정(93교)
 - 2021 리모델링 시범학교(22교) 선정
 - ※ 2022~2025년 리모델링 대상학교는 2021년 하반기 실태조사 후 선정 예정
- (영역단위) 학교공간 재구조화
 - 학교공간 재구조화사업 신청 접수 및 대상학교 선정: '21.1~2월
 - ※ 사업 신청 204교 중 35교 선정(선정비율 17%)
 - 학교공간 재구조화사업 예산 재배정 및 사업 추진 협의회 실시: '21.3월

□ 향후 추진 일정

- (학교단위) 그린스마트미래학교(미담학교)
 - 그린스마트 미래학교 기획업무 가이드라인 연구용역: '20.12월~'21.8월
 - 그린스마트미래학교(미담학교) 사전기획 용역 추진: '21.8~12월
 - 리모델링 대상학교 실태조사 및 선정 추진: '21.8~10월
 - 미래학교 검토위원회 및 재정투자심사: '21.11~12월

○ (영역단위) 학교공간 재구조화사업

- 사용자 참여 설계 및 시공: '21.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트미래학교	2,669,000	39,531,000	42,200,000	0	441,146 (1.0)	441,146 (1.0)	2,187
노후교사개축 (학교단위 공간혁신)	1,616,067	74,000	1,690,067	200,000	1,579,305 (93.4)	221,357 (13.1)	2,190
학교공간재구조화 (영역단위 공간혁신)	10,660,000	7,443,847	18,103,847	26,908,000	12,392,800 (68.5)	10,859,980 (60.0)	2,273
합계	14,945,067	47,048,847	61,993,914	27,108,000	14,413,251 (23.2)	11,522,483 (18.6)	

□ 문제점 및 대책

- (사전절차 장기소요) 대규모 시설사업의 원활하고 조속한 사업추진을 위해 사전절차 기간 단축 필요
 - 검토위원회(대상학교 선정, 사전기획) 및 재정투자심사 등 행정절차 간소화 및 제도 개선을 지속적으로 요청 중
- 대규모 국가정책사업의 체계적이고 원활한 추진과 미래학교 조성·운영 지원을 위한 전담인력 부족
 - 그린스마트미래학교 추진을 위한 전담조직 구성 및 인력 확충 필요

8 교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 학생 안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거 공사

□ '20년 추진 실적

○ 내진보강 관리사업 용역(2단계) 추진 중: '20.9~'21.12월

- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련, 내진보강 기술지원

○ 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 추진 완료: '20.8월

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,130개소 (건축물 6,710동/ 시설물 420개소)	완료
		제2종 시설물*	연 2회 (상·하반기)	36개소 (건축물 8동/ 시설물 28개소)	
		제3종 시설물**		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	
	정밀점검	연중	445개소 (건축물 422동/ 시설물 23개소)		
내진보강		연중	218교 400동		
석면제거		연중	132교 3,055실		

*제2종시설물: (건축물) 연면적 30,000㎡ 이상, (수련·운동시설) 5,000㎡ 이상,
(옹벽) 높이 5m 이상인 부분 합이 100m 이상

**제3종시설물: (건축물) 준공 후 15년이 경과한 연면적 1,000㎡ 이상~30,000㎡ 미만

(옹벽) ① 준공 후 10년이 경과한 시설물 중 높이 5m 이상인 부분이 포함된 100m 이상 옹벽
② 높이 5m 이상인 부분이 포함된 40m 이상 복합식 옹벽

□ 추진 목표

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량		비고	
			변경 전(300회)	변경 후(302회)		
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,124개소 (건축물 6,727동/ 시설물 397개소)	7,156개소 (건축물 6,732동/ 시설물 424개소)	증32개소 (건축물 증5동/ 시설물 증27개소)
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	40개소 (건축물 8동/ 시설물 32개소)	39개소 (건축물 8동/ 시설물 31개소)	감1개소 (시설물 감1개소)
		제3종 시설물		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	2,511개소 (건축물 2,351동/ 시설물 160개소)	증70개소 (건축물 70동)
	정밀점검	연중	총 138개소 (건축물 및 시설물 115동/ 시특법 2종시설물 23개소)	총 172개소 (건축물 및 시설물 150동/ 시특법 2종시설물 22개소)	증 34개소 (건축물 및 시설물 증35동 / 시특법 감1개소)	
내진보강		연중	202동	184동	감18동	
석면제거		연중	106교 2,941실	106교 2,941실	-	

※ 물량 변경 사유(제300회 임시회 주요업무보고 대비)

- 정기점검: 여름철 점검 대상 현행화, 경과연수 및 시설규모에 따른 3종시설물 추가 지정 및 해제
- 정밀점검: 정밀점검 추진계획 변경 및 학교요청(34개소)
- 내진보강: 내진보강대상에서 그린스마트 미래학교 개축대상 제외

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설법 시행에 따른 교육시설 안전관리 체계 구축·운영
- 안전한 석면 해체·제거 공사를 위한 서울시교육청 표준모델 적용 추진
- 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 관리체계 정립 및 교육시설 안전 확보
 - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
 - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증제」 도입(~'25년)
 - * 교육시설 안전인증: 통학환경, 실내외 활동, 시설 안전 평가
 - 학교 내·외부 인접 대지 건설공사 안전성 평가를 의무적으로 실시(연중)
 - 교육시설의 안전 및 유지관리 등에 관한 2022년도 시행계획 수립('21.11월)
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 개선 매뉴얼 보급('21.12월)
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
 - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해 「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사(연중)
 - 현장여건에 맞는 공사기간 및 적정 단가 산정

□ 추진 실적

- 계절별(해빙기, 여름철) 정기점검

구분	해빙기	여름철
점검기간	'21.2.24.~4.2.	'21.5.24.~6.30.
대상	1,930(기관), 7,124개소 · 건축물 6,727동 / 시설물 397개소 · 공사장 인접 교육시설	1,928(기관), 7,156개소 · 건축물 6,732동 / 시설물 424개소 · 공사장 인접 교육시설

- 상반기 정기점검: 제2종시설물(39개소), 제3종시설물(2,441개소)
- 교육시설법 관련 안전성평가 업무 처리 기준 마련 및 안내: '21.6월
- 내진성능평가(1교 2동), 보강설계·공사(49교 72동) 추진 중
- 내진보강 관리사업 용역(2단계) 진행 중: 컨설팅 및 연구개발 진행
- 2020학년도 겨울방학 석면해체·제거공사 47교, 1,713실 추진 완료
- 2021학년도 여름방학 석면해체·제거공사 24교, 302실 추진 중
- 「서울특별시 보건환경연구원」 학교석면 제거공사 안전성 제고를 위한 협력사업(투과전자현미경 활용 잔재물 조사) 추진: '21.1~2월
 - 유치원·초등학교 14교 조사 실시: 이상없음

향후 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검(겨울철): '21.11~12월
- 제2·3종시설물 안전점검 용역 시행(하반기 정기점검, 정밀점검): '21.8~12월
- 내진성능평가 및 보강공사: '21.8~12월
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '21.8~12월
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '21.7~'22.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 (정밀점검)	7,717,299	0	7,717,299	9,551,129	5,644,086 (73.1)	3,329,722 (43.1)	2,272
내진보강	4,800,000	28,054,120	32,854,120	10,245,672	12,716,188 (38.7)	8,556,240 (26.0)	2,198
석면해소	37,180,657	34,654,970	71,835,627	21,531,917	32,163,994 (44.8)	27,748,767 (38.6)	2,199
합계	49,697,956	62,709,090	112,407,046	41,328,718	50,524,268 (44.9)	39,634,729 (35.3)	

□ 문제점 및 대책

- 석면제거공사가 방학기간에 편중되어 시공사 선정이 어렵고 학부모 민원 등이 지속적으로 발생
 - 정부 차원에서 감리등록업체, 공기질 측정업체 확대 등 구조적 대처 필요 및 학교 의견을 적극 수렴하여 환경개선사업과 병행 추진
- 내진보강 중장기 계획(~2029년) 대비 목표 달성 어려움
 - 향후 노후 건축물에 대한 개축 및 리모델링 추진 등을 고려하여 중장기 계획 조정 및 추진
- 교육시설법 시행에 따른 안전점검 대상 확대, 교육시설 안전인증제도 도입, 학교 내·외부 건설공사의 안전성 평가 검토 의무화 등 안전업무의 중요성 확대에 인한 인력 부족
 - 내실있는 안전점검 및 이력관리를 위한 교육지원청 전담팀 및 인력 필요

□ '20년 추진 실적

○ 신청사 건립 사업 추진: 인허가 및 설계

- 건설사업관리 용역 추진(철거·지열공사, 문화재조사, 설계용역 등 사업관리)

구분	계약금액(천원)	계약기간	비고
총차	5,400,586	'18.10.25.~'23.12.10.	
1차	492,000	'18.10.25.~'19.12.31.	완료
2차	473,935	'20.1.1.~'21.1.24.	〃
3차	1,313,433	'21.1.25.~'22.4.19.	중지중

- 신청사 부지 내 기존 건축물 철거공사 및 문화재 조사용역 등 완료

구분	집행금액(천원)	집행기간	비고
철거공사	548,500	'19.12.20.~'20.5.15.	완료
폐기물처리용역	498,306	'19.12.30.~'20.5.26.	〃
문화재조사용역	233,566	'20.6.22.~'20.10.19.	〃
지열공사	1,096,094	'20.7.13.~'21.3.12.	〃

- 인허가(용산구청 실시계획인가) 완료: '20.8.13.
- 신청사 설계용역 완료: '18.9.27.~'20.10.6.

○ 스마트오피스 시범사업 기반 조성: 설명회 및 의견수렴

- 스마트오피스 실무추진단 구성·운영: '20.1월~
- 시범사업 설명회(본청 직원 대상): '20.2.18.
- 스마트오피스 자문관(2명: 대학교수, 기업컨설팅 대표) 위촉: '20.6.1.
- 스마트오피스 선진기관 방문(5개 기관): '20.2~8월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2021 스마트오피스 시범사업 추진	연중	1,309,210천원
건설사업관리 용역 장기계속 3차	'21.1~'22.4월	1,313,433천원
공사 발주	'21.9월	650,000천원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 신청사 공사 발주 및 착공
 - 조달청 공사계약 의뢰 및 계약체결('21.9~12월) / 착공('22.1월)
- 조직문화 혁신을 위한 서울형 스마트오피스 시범사업 운영
 - 일하는 방식 및 조직문화 개선 기반 ICT 인프라 구축 추진
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
 - 공사장 안전점검 참여, 지역주민 설명회 개최 등(착공 후)
 - 공사 진행 현황 공개(공사현황판 설치, 공사사진·영상 등 홈페이지 탑재)
- 공사장 주변 안전 강화
 - 공사장 주변 안전막 상향 설치로 안전사고 예방
 - 코로나19 방역준수, 안전 관리 상태 집중점검 및 수시 안전교육 실시
- 서울형 맞춤형 스마트오피스 시범사업 추진
 - 추진방향: ICT기반 수평·개방적 공간 조성으로 스마트워크 환경 구현
 - 대 상: 본청 1개층(80명, 1,150㎡)
 - 추진내용

공간혁신 ICT 기반시설 구축	· 가상데스크톱(VDI), 유무선 통합시스템(FMC) 등 적용
소통과 협업 가능한 개방형 공간 구성	· 개방형 업무공간, 집중 업무공간, 협업공간, OA룸 등

VDI 물리적 PC가 아닌 가상 데스크탑을 사용할 수 있도록 하는 정보시스템

FMC 앱 설치 후 스마트폰을 통해 사무실 전화 송수신 및 공지사항 전달 등
업무소통이 가능한 시스템

※ 시범사업 부서원 중심의 의견수렴 통한 현장중심 피드백으로 미래 교육행정 수요에 적합한 스마트오피스 구현

추진 실적

○ 신청사 사업규모 조정(축소) 추진

- 신청사 인허가·심의 과정에서 불가피하게 증가된 면적에 대하여 '19년 교육부 중앙투자심사 조건부 이행을 위해 사업규모(863.92㎡) 축소
- ※ '21.3~8월 설계변경(인허가 포함) 추진

○ 스마트오피스 시범사업의 체계적 추진

- 스마트오피스 시범사업 운영 계획(안) 수립: '21.3월
- 스마트오피스 시범사업 리모델링 공사: '21.7~8월

향후 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 공사발주 및 조달청 공사계약: '21.9~12월
- 공사 시행: '22.1~'24.8월
- 신청사 이전: '24.9~11월

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 시범사업 운영: '21.9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업 추진	152,440	1,207,710	1,360,150	935,300	887,615 (65.3)	343,985 (25.3)	2,159
기획시설건립 및 이전사업 지원	0	0	0	24,020	-	-	-
합계	152,440	1,207,710	1,360,150	959,320	887,615 (65.3)	343,985 (25.3)	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산	'20 최종예산	집행액 및 집행률		비고
			원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	기정 33,165,303 변경예정 3,046,436	4,625,530	2,292,688 (6.91%)	805,817 (2.43%)	-

* '21.7.20.기준 기금적립액: 금59,413,831천원

문제점 및 대책

- (신청사 건립 사업) 중앙투자심사 조건부 이행에 따른 공사발주 지연
 - 설계 및 인허가 변경 등으로 공사일정 지연이 예상되나, 교육부 중앙투자심사 조건(면적 축소) 이행 추진

10

교육시설사업 추진체계 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육 비전을 담은 교육시설사업 추진체계 구축
- 건축기획 강화 및 심의·자문을 통한 교육시설 품격 향상
- 지역공공건축지원센터를 통한 효율적 건축업무 수행

서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 전국 시·도교육청 최초로 ‘지역 공공건축지원센터’ 업무 수행을 위해 국토교통부의 승인을 받아 운영
- 학생 및 시민의 삶의 질과 직결되는 교육시설의 공공적 가치와 디자인 품격을 향상시키기 위해 건축기획 및 사전검토 업무 수행(이하 ‘센터’라 칭함)

○ 근거

- 건축서비스산업진흥법('19.12.19. 일부개정 시행)
- 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례('20.12.31. 제정)
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정('20.3.26. 제정)
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙('20.7.30. 제정)

○ 주요 내용

- 건축서비스산업 진흥법 개정에 따른 공공건축의 건축기획 의무화
- 건축서비스산업 진흥 조례 개정에 따른 업무 추진체계 구축·운영

□ '20년 추진 실적

- 서울특별시교육청 교육시설 관리체계 구축 계획 수립: '20.3.5.
- 지역공공건축지원센터 업무수행 승인(국토교통부): '20.3.24.

- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무수행 규정 제정: '20.3.26.
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 전담인력 개편: '20.4.14.
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙 제정: '20.7.30.
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」 제정·공포: '20.12.31.

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신축 및 개축사업 건축기획 용역 실시	연중	64교
건축기획 사전검토	연중	11교
공공건축심의절차 이행	연중	75교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설사업에 대한 투자심사 및 공유재산심의·관리계획 이전에 건축기획 및 사전검토, 공공건축심의 절차 수행 의무화
 - 교육시설사업 추진체계 구축을 통한 공공건축 건축기획 강화
 - ※ 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례 제9조(공공건축 사업 사전검토 수행)

○ 교육시설사업 추진 절차



* 사전행정절차: 투자심사 및 공유재산심의 등 건축사업 전 예산 및 재산 관련 심의

○ 세부 추진내용

구분	대상	운영시기	담당 (실시 주체)	세부내용
건축기획	설계비 5천만원 이상 건축사업 (단, 건축물 유지, 관리 및 성능개선 사업, 배치계획이 필요 없는 사업은 제외)	상시 운영	센터, 전문가	- 건축사업 효율성 제고 및 건축물의 공공적 가치와 품격 향상 도모 - 사업의 필요성 검토 및 입지 선정, 발주방식 및 디자인관리 방안 검토, 공간구성 및 운영 계획 등에 관한 사전전략 수립
사전검토		상시 운영	센터	- 공공건축 사업계획서에 대한 적정성 검토 및 재검토 실시 - 공공건축 건축기획 자문에 대한 응답 및 행정적 지원 - 의뢰받은 건축기획 업무 수행
공공건축 심의		매월1회 정기 개최	센터	- 설계용역 과업의 적정성 및 사전검토 의견 반영 등 건축 기획 업무의 타당성에 관한 사항 심의·자문 - 위원 구성: 13인(내부 6, 외부 7) - 위원 임기: 2년(1회 연임 가능)

□ 추진 실적

- 공공건축 건축기획 용역 추진: 4건
- 공공건축 사업계획서 사전검토 실시: 23건
- 공공건축심의위원회 운영: 14건
- 설계공모(안) 기술검토 및 심의위원회 운영: 7교 53건
- 그린스마트 미래학교 건축기획업무 가이드라인 연구용역 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.7.20.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공공건축지원 센터 운영	51,480	0	51,480	30,443	30,420 (59.1)	30,420 (59.1)	2,146
사전기획용역 (신·개축)	1,960,000	1,040,000	3,000,000	0	124,648 (4.2)	106,648 (3.6)	2,188
합계	2,011,480	1,040,000	3,051,480	30,443	155,068 (5.1)	137,068 (4.5)	



현안 업무

작성 자

학교지원과장: 고영갑 ☎601 학교설립1팀장: 송제인 ☎602 담당: 이경원 ☎605

1

학교 재배치 등 적정규모학교 육성 추진 상황 보고

◆ 학생수 감소에 따라 학교의 재배치, 통폐합 등 적정규모학교 육성 추진으로 지역 구심점인 학교를 균형 있게 배치하여 중장기적으로 교육 여건을 개선

□ 추진 방향(배경)

- 저출산 및 학생 수 감소 장기화에 대응한 학교(학생)의 균형 재배치

※ 학생수 추이 및 전망

구분	2012년	2015년	2017년	2019년	2021년	2023년	2025년	2027년	2030년
초	502,000	450,675	428,333	422,293	400,808	383,611	342,610	300,108	243,190
중	315,241	263,466	227,001	207,413	210,229	198,899	197,997	184,682	165,291
고	344,391	308,306	282,968	236,689	216,497	203,782	201,754	192,240	181,596
계	1,161,632	1,022,447	938,302	866,395	827,534	786,292	742,361	677,030	590,077

- 대상학교 학생의 피해 최소화 및 행재정 지원 강화로 적정규모학교 육성

□ 근거 및 기준

- (법령) 「교육기본법」제11조, 「지방교육자치에 관한 법률」제20조, 「초·중등교육법」제30조, 「서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례」
- (교육부) 「적정규모학교 육성 및 분교장 개편 권고기준」(학교정책과, '15.12.31.)
- (대상 기준) 소규모학교 중 학생수, 통학환경, 배정 및 시설여건 등 종합 고려 선정
※ 소규모학교 기준: 초등 240명 이하, 중등 300명 이하(교육부 및 교육청)
- (추진 유형) 통폐합, 이전 재배치, 통합운영학교 지정, 분교(장) 개편

□ 소규모학교 문제점

- 소규모학교는 교육과정 운영의 어려움 가중, 학생의 교육적 효과 저하, 교육 불안정성 지속 등 교육적 문제점* 지속

* 교원업무 가중 수업 집중도 저하, 다양한 프로그램과 서비스 곤란, 교우관계 협소, 다양한 공동체 활동(체험) 제한, 재정 비효율 및 타학교 간 불균형, 진학 어려움 등

※ 소규모학교 계속 증가 추세: 20교('12년) → 36교('15년) → 99교('21년)

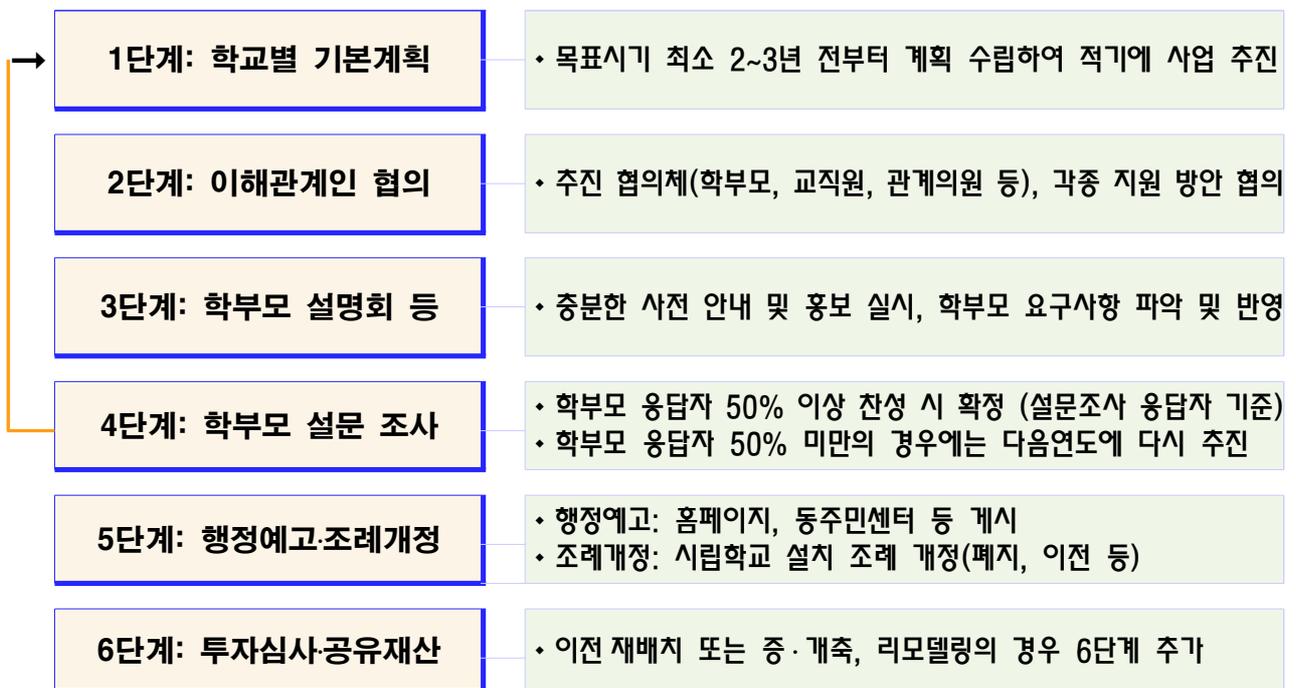
□ 추진 실적 및 육성 계획

추진 실적	통폐합	이전재배치	통합운영	분교(장)	계
2011년~ 2021년	3교 초2, 중1	9교 초5, 중2, 고2	3교 초중2, 중고1	1교 초1	16교
육성 계획	통폐합	이전재배치	통합운영	분교(장)	계
2022년~ 2025년	7교 초4, 중1, 고2	3교 초1, 고2	2교 초중1, 중고1	2교 초2	14교

※ '20년 기준 수립 계획이므로, 진행 상황 및 여건에 따라 변경 가능함

□ 2021년도 추진 계획

○ 추진 절차



○ 대상별 추진 현황

- 통폐합: 5교
- 이전 재배치: 4교(덕수고, 청담고 포함)
- 통합운영: 초·중 1교, 중·고 1교

※ 학교별 추진 현황은 별도 보고

2

교육회복과 미래교육을 위한 과밀학급 해소 추진

◆ 「과밀학급 해소 추진」, 포스트 코로나 시대 유사 감염병 대응 및 학생별 맞춤형 교육 지원을 통한 학생 한 명 한 명의 온전한 성장 지원

□ 추진배경

- 교육회복 및 유사 팬데믹 등을 고려한 학급 내 밀집도 완화 필요
- 학생들이 일상을 온전히 누리며 교육받을 수 있는 여건 조성

□ 현황

- 전반적인 학생수 감소에 따라 학급당 학생수는 감소 추세이나 급당 30명 이상인 학교 82교(초 18교, 중 44교, 고 20교)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	전년 대비	'17년 대비
초등학교	23.9	23.8	23.5	23.0	22.8	△0.2	△1.1
중학교	26.4	25.3	24.5	24.8	25.5	0.7	△0.9
고등학교	29.4	27.6	25.7	24.8	24.2	△0.6	△5.2
계	25.9	25.1	24.3	23.8	23.8	-	△2.1

※ 급당인원: 전체 학생수 / 일반학급수

□ 추진계획

- ➔ 과밀정도, 학생수 추이, 부지 여건, 학교구성원 의견을 종합하여 집중 추진
- ➔ 학교 특성에 맞는 다양한 과밀학급 해소 방안 적용

< 유형별 해소 적용 방안 >

유형	해소 방안
일시적 과밀	공간 재배치, 모듈러 교사
지속적 + 대규모 과밀	교실 증축, 통학구역 조정, 균형 배정
학교 설립 소요지역	학교 신설을 통한 인근학교 과밀화 방지

□ 향후계획

- 학급당 학생수 지표 OECD 수준(초 21명, 중 23명) 감소 추진
 - ※ '21학년도 초·중·고 26명 → '25년까지 24명 감축 목표
- 학생수 변동 추이, 지역·학교 여건 등을 종합적으로 고려한 적정 규모 학교 육성 추진 등 교육여건 개선 지속 추진

3

특수학교 설립 중장기 기본계획

- ◆ 2040년까지 공립 특수학교 총 9교 설립
- ◆ 2021~2030년까지 4교, 2031~2040년까지 5교

□ 목적

- 지역별·장애영역별 균형있는 특수학교 설립으로 특수교육대상자의 교육기회 확대
- 특수교육대상자의 원거리 통학 불편 해소 및 과밀학급 해소 등 특수 교육 여건 개선

□ 목표: 2040년까지 9교 설립

- (1단계) 특수학교 설립이 필요한 자치구 중 미설립 자치구에 우선 추진
- (2단계) 기 설립된 자치구 중 추가 설립이 필요한 자치구에 학교설립 추진

구분	2021~2025	2026~2030	2031~2035	2036~2040	계
신설	1교	3교	3교	2교	9교
비고	중랑구	금천구 성동구 양천구	동대문구 영등포구 용산구	동남권 1교 서북권 1교	

※ 특수학교 미설립 8개 자치구(음영표시) 중 중구는 설립수요가 상대적으로 적어 금번 계획에는 미포함
 ※ 동남권: 강동구, 송파구 ※ 서북권: 마포구, 서대문구, 은평구



□ 중장기 기본계획(안)

- ▶ 지역별 특수학교 균형 설립
 - ▶ 장애영역별 특수학교 균형 설립
 - ▶ 다양한 형태의 특수학교 설립
 - ▶ 다각적인 학교용지 확보 방안
- ⇒ 종합적 판단을 통해 특수학교 우선 설립 지역 및 유형 결정

1. 지역별 균형 배치를 위한 특수학교 설립

- (시급성) 지역 간 균형배치를 위해 미설립 자치구(8개) 중 특수학교 설립이 가장 시급한 지역에 우선 설립 추진
- (필요성) 기존 특수학교 설립지역이라도 다른 지역에 비해 특수교육대상 수요가 많으면 우선 설립 추진
- (교육지원청별 특수교육 여건) 교육지원청별 학교당 학생 수가 가장 많은 지역 우선 설립 추진

2. 장애영역별 균형 배치를 위한 특수학교 설립

- (장애영역별 설립 소요) 장애영역별 설립 소요가 가장 많은 장애유형의 특수학교 우선 설립 추진
- (지체장애 학생 통학여건을 고려한 성동구에 지체장애 특수학교 설립)

3. 다양한 형태의 특수학교 설립

- (랜드마크형 학교설립) 수영장, 체육관 등 지역주민 편익시설 복합건립으로 지역랜드마크화를 통해 주민 거부감 감소
- (지역밀착형 · 분교형 소규모학교 설립) 지역 특성에 맞는 지역밀착형 소규모 학교 및 특수학교 접근성 확보를 위한 분교형 소규모학교 설립 추진
- (유연한 교육과정 운영 특수학교 설립) 공간 협소 등의 경우에는 유치원 과정만을 운영하는 학교 설립 검토
- (병설형 특수학교 설립) 초등학교, 중학교, 고등학교의 병설형 특수학교 설립

4. 다각적인 학교용지 확보 방안

- ① 미개설 학교용지 활용
 - ② 개발지역 특수학교 설립용지 확보
 - ③ 학교 이전적지 활용
 - ④ 대규모 학교부지 분할
 - ⑤ 개발제한구역 내 학교 설립
 - ⑥ 국·공유지 활용
- ⇒ 가능한 확보방안 모두 활용하여 특수학교 용지 확보

☐ 총 32교 (국3교, 공11교, 사18교) (시각 3교, 청각 4교, 지체 6교, 정서 3교, 지적 16교)

연번	설립별	학교명	설립자	개교일	위치	장애영역	교육과정	학급	학생	급당
1	국립 (3)	서울농학교	장관	1913.04.01.	종로구 신교동	청각	유,초,중,고,전공	25	75	3.0
2		서울맹학교	장관	1913.04.01.	종로구 신교동	시각	유,초,중,고,전공	39	201	5.2
3		한국우진학교	장관	2000.04.17.	마포구 중동	지체	유,초,중,고,전공	39	176	4.5
4	공립 (11)	서울경운학교	교육감	2002.03.01.	종로구 경운동	지적	초,중,고,전공	25	133	5.3
5		서울공진학교	교육감	1999.03.04.	광진구 구의동	지적	초,중,고,전공	25	136	5.4
6		서울나래학교	교육감	2019.09.01.	서초구 염곡동	지체	유,초,중,고,전공	33	114	3.5
7		서울다원학교	교육감	2015.09.01.	성북구 성북동	지적	유,초,중,고,전공	17	83	4.9
8		서울도솔학교	교육감	2019.09.01.	도봉구 도봉동	지적	초,중,고,전공	24	114	4.8
9		서울서진학교	교육감	2020.03.01.	강서구 가양동	지적/지체	유,초,중,고,전공	32	169	5.3
10		서울정문학교	교육감	1997.03.01.	관악구 신림동	지적	초,중,고,전공	34	186	5.5
11		서울정민학교	교육감	2001.03.01.	노원구 하계동	지체	유,초,중,고,전공	53	225	4.2
12		서울정애학교	교육감	2000.05.17.	강남구 삼성동	정서	초,중,고,전공	26	139	5.3
13		서울정인학교	교육감	2000.05.03.	강북구 수유동	지적	유,초,중,고,전공	33	178	5.4
14		서울정진학교	교육감	1987.11.25.	구로구 궁동	지적/지체	유,초,중,고,전공	55	253	4.6
15	사립 (18)	광성하늘빛학교	(중)대한예수교장로회 광성교회	2000.03.01.	송파구 풍납동	지적	유	7	24	3.4
16		교남학교	(복)교남재단	1983.03.21.	강서구 화곡동	지적	초,중,고,전공	16	93	5.8
17		누리학교	(중)기독교대한성결교회 유서재단 소속 광성교회	1998.05.16.	동작구 대방동	지적	유	7	31	4.4
18		다니엘학교	(복)다니엘재단	1975.04.18.	서초구 내곡동	지적	유,초,중,고,전공	30	201	6.7
19		밀알학교	(복)밀알재단	1997.03.10.	강남구 일원동	정서	유,초,중,고,전공	31	195	6.3
20		서울동천학교	(복)동천학원	1980.05.21.	노원구 하계동	지적	유,초,중,고,전공	35	219	6.3
21		서울삼성학교	(복)삼성농아원	1983.04.18.	동작구 상도동	청각	유,초,중,고	21	104	5.0
22		서울새롬학교	(복)S.R.C	1970.03.01.	관악구 봉천동	지체	유,초,중,고	17	73	4.3
23		서울애화학교	(중)서울포교성베네딕도 수녀회재단	1976.03.02.	강북구 미아동	지적/청각	유,초,중,고,전공	24	122	5.1
24		서울효정학교	(복)한빛재단	2017.09.01.	강북구 미아동	시각	유	7	27	3.9
25		성베드로학교	(학)성공회대대학법인	1974.05.23.	구로구 향동	지적	초,중,고,전공	28	179	6.4
26		수도사랑의학교	(중)한국기독교장로회 재단수도교회	1998.03.10.	종로구 사직동	지적	유	7	30	4.3
27		연세대학교자활학교	(학)연세대대학법인	1964.02.28.	서대문구 신촌동	지체	유,초,중,고,전공	19	101	5.3
28		은평대영학교	(복)엔젤스헤이븐	1981.03.12.	은평구 구산동	지적	유,초,중,고,전공	38	236	6.2
29		주몽학교	(복)주몽재단	1985.03.20.	강동구 상일동	지적/지체	유,초,중,고,전공	30	180	6.0
30		한국구화학교	(복)우성재단	1962.07.20.	강동구 고덕동	지적/청각	유,초,중,고,전공	29	163	5.6
31		한국육영학교	아이코리아	1993.05.21.	송파구 장지동	정서	유,초,중,고,전공	29	197	6.8
32		한빛맹학교	(복)한빛재단	1971.03.06.	강북구 수유동	시각	초,중,고,전공	23	94	4.1
계				평균 학급 수 (유치원만 운영하는 학교 제외) : 29.6				858	4,451	5.2

※ 유치원 과정만 운영하는 학교: 4교(사립) - 광성하늘빛, 누리, 효정, 수도사랑

4 강서도서관 가양분관 건립

- ◆ 서울서진학교 설립 과정에서 교육감이 약속한 주민·청소년 편익시설인 강서도서관 가양분관 건립 ⇨ **2023. 7. 개관 예정**

□ 추진배경

- 특수학교인 서진학교 설립 과정에서 주민들과의 소통 및 협력을 위해 (구)공진초 부지에 편익시설 건립으로 주민들의 복리증진 공표

□ 사업규모

위치	연면적	예산	개관 목표
강서구 가양동1477 (舊 공진초 부지)	약 3,000㎡ (리모델링: 2,010㎡) (증축면적: 990㎡)	180.4억원 (부지비: 90.7억원) (시설비: 89.7억원)	2023. 7.

□ 추진경과

- 서진학교 주민·청소년 문화시설 건립 기본계획 수립 : '19.7월
- 서진학교 주민·청소년 문화시설 운영(안) 마련 : '19.12월
- 자체 재정투자심사 통과(조건:도시계획시설 변경 및 진입로 확보) : '20.6월
- 공유재산심의회 통과(원안가결) : '20.7월
- 지구단위계획 변경 결정 용역 계약(~ 2021. 8. 13.) : '21.2월
- 강서도서관 가양분관 건축기획 용역 계약(~ 2021. 8. 21.) : '21.2월
- 공공건축 심의 : '21.6월
- 강서도서관 가양분관 건립 계획 변경(개관 2022. 7.→2023. 7.) : '21.6월
- 도시관리계획 변경(결정) 열람 공고(~ 2021. 7. 22.) : '21.7월
- 설계공모 공고(심사결과 발표예정일: 2021. 10. 7.) : '21.7월

□ 향후계획

- 주민설명회 개최 예정(코로나19 단계 완화 등 고려) : '21. 8~ 9월
- 2022년 본예산 편성(공사비 등 39억원) : '21. 9~ 12월
- 설계공모 및 설계용역 : '21.7~'22.4월
- 시설공사 : '22.5~'23.6월
- 개관 예정 : '23.7월

붙임

배치도(도시계획시설 범위)



5

[가칭] 에코스쿨(생태전환교육파크) 조성

- ◆ 기후위기 시대, 탄소중립을 향한 학교의 변화와 삶의 전환을 위해 서울시 학생들의 환경학습권을 보장하고 지속가능한 삶을 위한 학교 환경교육을 종합 지원하는 『(가칭)에코스쿨(생태전환교육파크)』건립

□ 사업개요

- (사업명) (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크) 조성
- (조성시기) 2024. 9월
- (설립위치) 공진중 폐교부지 (서울 강서구 가양동 1476, 2020.2월 폐교)
- (시설현황)

구분	부지면적	건축면적	연면적	비고(활용건물)
에코스쿨	7,052	1,986	6,783	교사동, 정보관(체육관 제외)

- (사업예산) 24,230백만원 (단위: 백만원)

합계	국비 (환경부 70%)	시도비 (서울시 20%)	기타 (교육청 10%)	비고
24,230	16,961	4,846	2,423	용지비 제외

□ 중점사항

- 교육청-환경부-서울시의 상호 협력을 통한 환경교육 거점시설 조성
- 인근의 강서도서관 분관(주민청소년문화시설) 및 청청미래교육센터(舊 체육관)와 연계한 학교와 마을이 상생하고 공유하는 교육문화플랫폼 구축

□ 추진계획

- 협약체결, 타당성 조사 및 재정투자심사 등 : '21.8~'22.4월
- 설계 및 기초공사 : '22.5~'23.4월
- 내·외부 시설 공사 및 운영준비 : '23.5~'24.8월

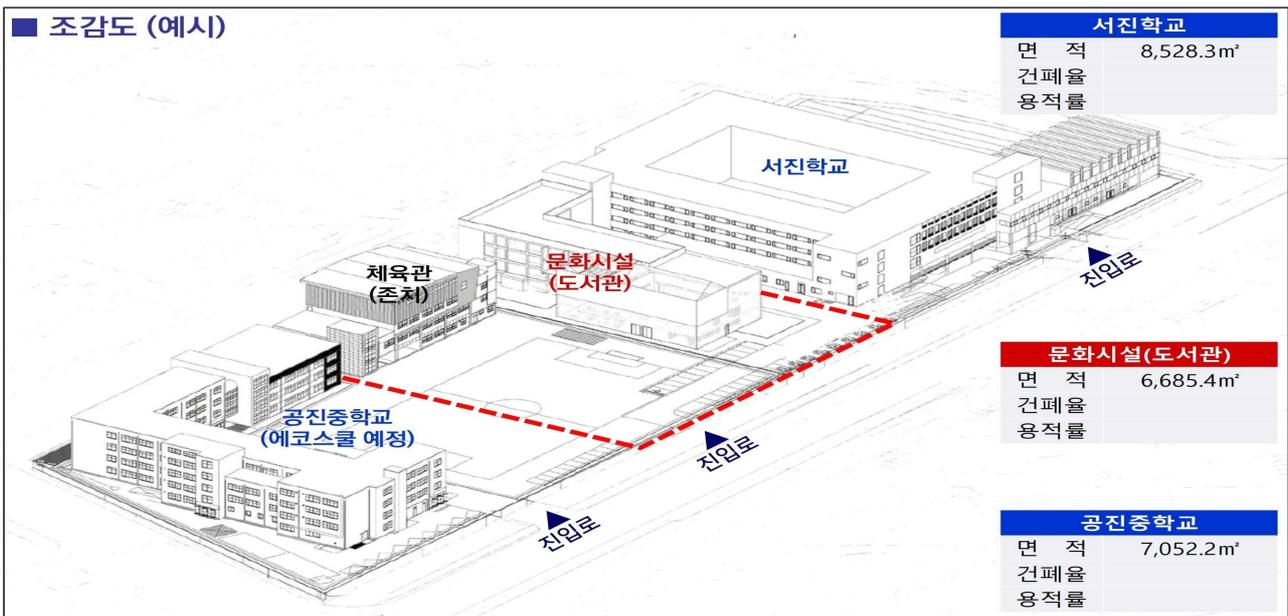
붙임1

공간구성(안)

건물명	층별 구성 내용
교사동	- (1층) 아프리움(1-4층), 도서실, 전시실, 메이커스페이스, 복합대관 학습실(1-2층), 다목적실, 노작목공 공간, 교무실 - (2층) 학습실, 회의실 - (3층) 학습실, 회의실, 컨설팅실, 교사교육실 - (4층) 메이커교실, 학습실, 교사교육실, 수장고, 실내활동실 - (옥상) 텃밭, 태양광패널, 미니풍력발전기, 빗물저장 등 친환경 설비
정보관	- (1층) 학습자쉼터, 유아학습실, 어르신학습실 - (2층) 소강당, 사무실 - (3층) 장비수장고, 녹화스튜디오 - (옥상) 텃밭 등

붙임2

인근 시설 조감도



※ 주민청소년문화시설(강서도서관 가양분관) 건립 개요

- 사업기간: 2019년 ~ 2023년
- 개관시기: 2023년 7월 예정
- 주요시설: 책누리터&북카페, 시민 커뮤니티룸, 마을공방, 청소년활동실(스튜디오), 다목적 공간 등

6

학교법인(총암학원, 광신학원) 정상화

- ◆ 사학 공공성 강화를 위해 현안사학에 대해 임시이사를 파견하여 위기 상황을 극복하고 학교법인 정상화 견인

□ 총암학원 정상화 완료

- 임시이사 체제로 운영되던 총암학원, 4년 만에 정상화 완료

총암학원 현안 발생	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 특별감사 실시(4회, '16.3~'17.2월) <ul style="list-style-type: none"> · 처분 사유: 이사회 · 학교 파행 운영, 전임 이사장 전횡 방조 등 ▶ 임원취임승인 취소처분('17.6.20.) <ul style="list-style-type: none"> · 인원: 이사 전원 7명, 감사 1명
↓	
현안 문제 해소 노력	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 위기상황 수습을 위한 임시이사 선임(1기 '18.8.7./ 2기 '20.8.21.) <ul style="list-style-type: none"> · 임시이사(8명) 선임 후 민주적인 학교 운영체제 구축 노력 ▶ 안전하고 쾌적한 교육환경을 위한 학교 운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> · 급식시설을 포함한 노후 시설 대대적 개선 · 체계적 행정 지원을 위해 지방공무원 파견('17.11~'21.12월)
↓	
정상화 완료	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 정이사 선임('21.7.7.)으로 정상화 완료 <ul style="list-style-type: none"> · 학교경영 전반의 투명성과 공공성 강화로 임시이사 선임 사유 해소

□ 광신학원 정상화 추진

- 임시이사 선임 후 이사회 운영 문제를 해결하여 정상화 요청 예정

광신학원 현안 발생	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 감사 실시(2회, '19.10.~11월) <ul style="list-style-type: none"> · 처분 사유: 장기간 이사회 미개최 후 회의록 허위 작성 등 ▶ 임원취임승인 취소처분('21.2.9.) <ul style="list-style-type: none"> · 인원: 전 · 현직 이사 12명, 감사 2명
↓	
현안 문제 해소 노력	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 이사회 정상 운영을 위한 임시이사 선임('21.3.8.) <ul style="list-style-type: none"> · 임시이사 선임(8명) 후 안정적 이사회 운영 중(4회 개최)
↓	
정상화 추진	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 교육부(사학분쟁조정위원회)에 정상화 요청 예정('21.10월 예정) <ul style="list-style-type: none"> · 관련 절차에 따라 이사회가 안정적으로 운영되어 정상화 가능

7

학교법인 법정부담금 관련 제재 방안 개선

◆ 現 법정부담금 부담률 제고를 위한 제재 방안(학교운영비 감액)을 개선하여 공·사립학교 간 불평등 해소 및 법인에 대한 실질적 감독 강화

□ 현황 및 문제점

- 법정부담금 소요액 증가 및 법인 수익률 저조로 법인 부담률 감소 추세
 - ※ 법인 부담률: '15년 32.0% → '16년 30.5% → '17년 28.7% → '18년 29.7% → '19년 29.2%
- 부담률 제고를 위해 건강보험부담금 미부담액만큼 학교운영비 감액
 - ※ 학교운영비 감액 대상교 및 금액: '12년 160교 70억 → '19년 184교 106억
- 학교운영비 감액규모는 지속적으로 증가하여 공사립 차별요소로 작용
 - ※ '19년 최대 감액: (고) ○○교 142,354천원, (중) △△중 66,822천원
- 타 시·도교육청 중 4개 교육청은 공립과의 형평성 문제로 감액 폐지
 - ※ 학교운영비 감액 미시행(7개): 대구, 인천, 대전, 강원, 충남, 전북, 경북

법정부담금 미납에 대해 '학교 제재' ➡ '법인 관리·감독 강화' 전환 필요

□ 개선방안

- (학교) 건강보험부담금 법인 미부담액의 학교운영비 감액 폐지
 - 자율형사립고 등이 폐지되어 교육의 형평성이 확대되는 2025년까지 단계적 학교운영비 감액을 축소
 - ※ '21년 건강보험부담금 미부담액의 80% 감액 → '22년 60% 감액 → ... → '25년 감액 폐지
- (법인) 법인의 책무성 제고를 위한 법인회계 관리·감독 강화
 - 법인의 수익 현황 및 경영학교 적정 진출 여부 등 학교법인 운영 실태 조사 후 시정조치 및 제도개선 검토
 - ※ 법인 수익사업 회계기준 제정 연구용역 추진 중: '21.7~10월

□ 향후계획

- 법인 법정부담금 관련 개선방안 기본계획 수립 및 시행: '21.9월

8

학교복합시설(수영장, 헬스장 등) 운영 개선방안 추진

◆ 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」에 따라 자치구로 운영 주체를 결정하고 관리위탁을 적용한 시범 학교 운영

□ 사업개요

○ 추진 배경

- 서울시의회 요구, 언론 보도(비싼 이용료, 시설 재임대 등) 및 감사관 의견 (사용·수익허가 방식 개선 필요) 등으로 학교 수영장 운영방식 개선 필요
- 학교에서는 업체 간 분쟁, 잦은 민원, 복잡한 업무처리 절차, 시설의 특수성 등 수영장 관리에 대한 업무 부담으로 관련 업무의 이관 요청
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」 시행으로 학교복합시설(수영장, 헬스장 등)의 운영 위탁 적용 검토

법령 내용

제5조(다른 조례와의 관계) 학교복합시설의 설치 및 운영에 관하여 다른 조례에 우선하여 이 조례를 적용한다.

제10조(학교복합시설의 운영 위탁) 제7조 제2항에 따른 협의를 통하여 학교복합시설의 운영 주체로 결정된 자는 효율적인 운영을 위하여 학교복합시설의 운영에 관한 업무의 전부 또는 일부를 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자에 위탁할 수 있다.

□ 추진계획

구분	현행			개선
	유상 사용·수익허가	무상 사용·수익허가	직영	
방식				관리위탁
운영자	민간업체	지방자치단체	학교장	⇒ 서울시(자치구) 출연기관 서울시(자치구) 공기업 비영리법인 또는 단체
사용료	민간업체⇒학교 사용료 납부 (재산평가기준)	사용료 면제	-	원가 분석으로 위탁료 (수입-지출) 산정
수익금	사용·수익허가 민간업체 귀속	지방자치단체 귀속	학교회계 귀속	'수입>지출'의 경우 위·수탁자 분배 가능

○ 추진 내용

① 학교복합시설 운영 주체(자치구) 결정 ⇒ 자치구에서 위탁(시설관리공단 등) 운영

- 관리위탁에 대한 협의가 가능한 자치구를 중심으로 학생 수영교육과 주민이 함께 이용하는 관리위탁 모델 시범 운영
- 교육청과 자치구 간 관리위탁에 대한 표준 협약안을 마련하여 교육 활동 시간 확보, 시설관리 및 공공요금 납부 등 관련 업무의 모호성 등을 최소화

※ 중구청과 수영장 학교 (2교) 위탁에 대한 세부 협의 진행 중('20.10월~)

- 교육청과 구청 간 MOU 등 先 협약 체결
- 대수선 공사 및 내부공사, 학생 우선 사용, 운영 인력 승계 등 협의
- 코로나19 상황에 따라 위탁 시점 변동 고려

② 「공유재산 및 물품관리법」에 따라 사용·수익허가 유지 및 보완

- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」시행에 따른 위탁 적용 여부는 재량 규정으로 사용·수익허가 방식 유지 가능
- 학교별 사용·수익허가 만료(갱신불가) 시기 도래 차이로 연차별 추진이 불가피하며, 「공유재산 및 물품관리법」에 따라 사용·수익허가 보완

※ 「공유재산 및 물품관리법」 일부개정(21.4.20 공포, '22.4.21. 시행) 내용 중

- 제20조(사용허가) ② 지방자치단체의 장은 제1항에 따라 사용허가를 하려면 일반 입찰로 하여야 한다. 다만, 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 **제한 경쟁** 또는 지명경쟁에 부치거나 수의(隨意)의 방법으로 허가할 수 있다.

□ 향후계획

- 중구청과 실무협의체 운영으로 협약안 마련 : '21.8월
- 「공유재산 및 물품관리법」 일부개정 시행에 맞추어 행정재산 사용수익허가 매뉴얼 수정 안내 : '22.1월

9

그린스마트미래학교 추진 반대학교 처리방안

- ◆ 그린스마트미래학교 사업 추진 관련 일부 학부모 반대 민원 제기
- ◆ 학교구성원 의견을 수렴하여 사업 취소 및 제외 학교 공모 선정

 그린스마트미래학교 대상학교 선정 개요

- (개축) 5개년(2021~2025) 대상학교 93교 선정
- (리모델링) 2021년 리모델링 시범학교 22교 선정

 추진경과

- 그린스마트미래학교 대상학교 선정 및 검토위원회 : '21.5월
- 리모델링 대상학교 사업 설명 및 학교 의견 수렴 : '21.6월
- 그린스마트미래학교 리모델링 사업 반대 민원 제기 : '21.7월

 주요현안 및 문제점

- 그린스마트미래학교 사업 추진 관련 일부 학부모 사업 추진 반대
 - 그린스마트미래학교는 혁신학교 사업으로 오해 등 잘못된 정보 확산
 - 국민신문고, 정보공개 청구, 유선, 언론보도, 근조화환 등의 방법으로 학교, 교육지원청, 본청에 지속적 민원 제기
 - 최근 시설사업 과다 및 지속적 학교 공사로 인한 피로감 증대

 해결방안 및 향후계획

- 학교구성원 의견 등을 반영하여 사업 반대 학교는 대상에서 제외
 - 사용자 참여 협조의 어려움 및 시설상태 양호 등을 고려
- 제외된 학교는 공모 등을 통하여 추가 선정 추진
- 그린스마트미래학교 관련 다각적인 홍보 강화