



제299회 시의회 임시회  
기획경제위원회  
2021.3.2.(화) 10:00

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

# 2021년도 주요업무 보고

서울시립대학교

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2021.2.1. 기준 / 단위: 명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
12,160	9,688	2,472	대학 1,697 / 대학원 1,145

※ 재학생 기준, 정원 외 및 대학원 계약학과 포함

### 교수·직원 수

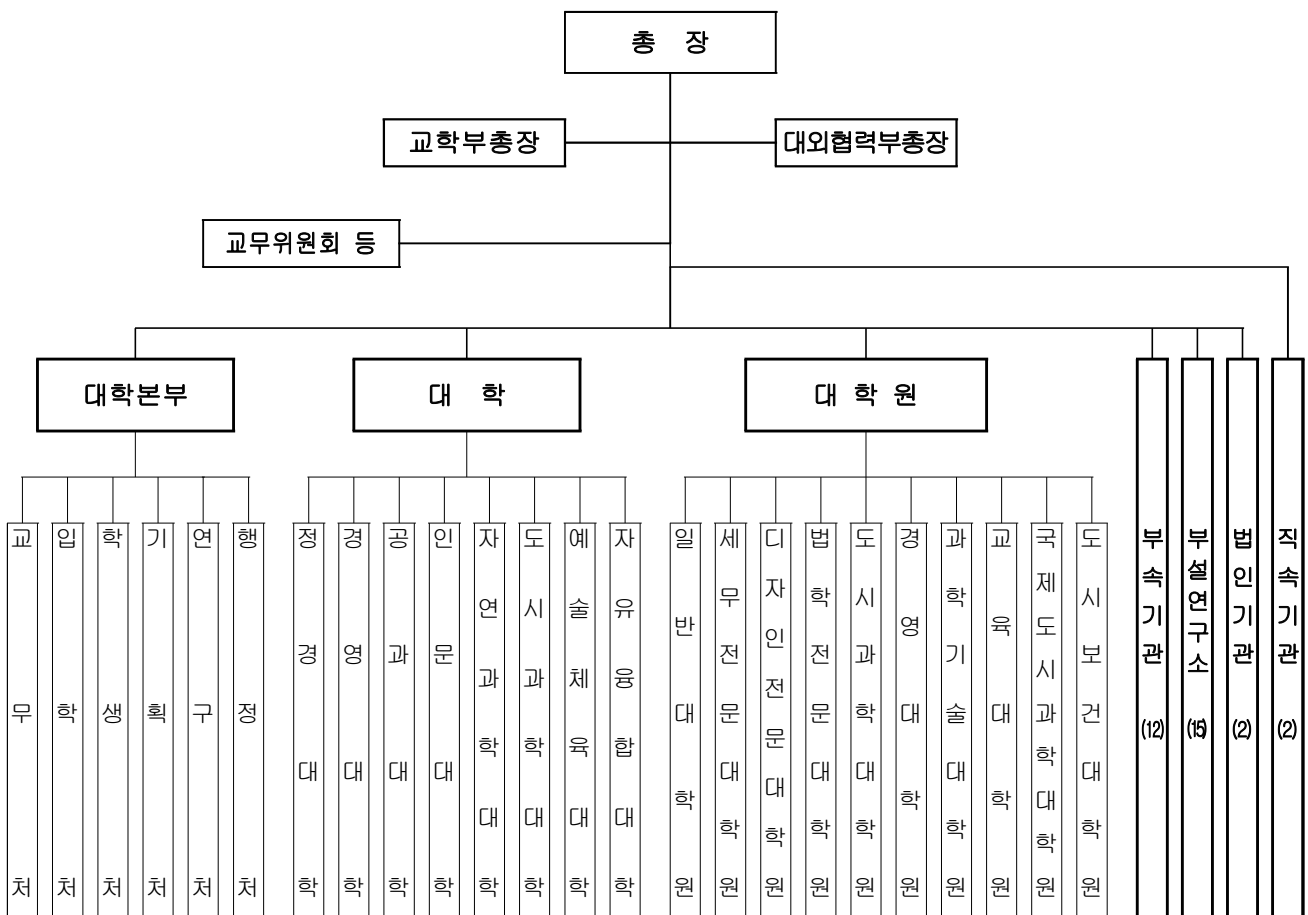
(2021.2.1.기준 / 단위: 명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)	
교 수	계	451	435	△18	59
	총 장	1	1	-	-
	부 총 장	2	1	△1	-
	전 임 교 원	448	433	△15	59
직 원	계	321	318	△3	217
	서울시 직원	115	112	△3	53
	대학회계직원	137	137	-	111
	조 교	69	69	-	53

### ③ 기구/조직

#### 조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)  
 부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



- 직 속 기 관( 2) : 인권센터, 미래혁신원
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(15) : 도시과학 빅데이터·SI연구소, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법 인 기 관( 2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2021 예산 현황

[회계기간 2021.3.1. ~ 2022.2.28.]  
(2021.2.1. 기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2021	2020	증 감
계	106,116	129,948	△23,832
◦ 시 지 원 금	65,820	70,411	△4,591
◦ 자 체 수 입 금	40,296	43,191	△2,895
◦ 국 가 지 원 금	-	16,346	△16,346

※ '20학년도 시지원금 자체추경예산 4,276백만원 반영

※ '20학년도 국가지원금 간주처리예산 16,346백만원 반영(2021.2.1. 기준)

### 2020 예산 집행 현황

[회계기간 2020.3.1.~2021.2.28.]  
(2021.2.1. 기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	129,948	136,130	94,485	69.4	110,828	81.4
◦ 시 지 원 금	70,411	75,284	48,707	64.7	63,695	84.6
◦ 자 체 수 입 금	43,191	43,221	33,054	76.5	33,616	77.8
◦ 국 가 지 원 금	16,346	17,625	12,724	72.2	13,517	76.7

### 시설 현황

○ 토 지 : 8필지 434,003 $m^2$

○ 건 물 : 38개 동 223,634 $m^2$

## ⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학 입학전형 관리</li> <li>○ 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 멀티캠퍼스 조성 및 글로벌캠퍼스 설립 추진</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력</li> <li>○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연구 진흥 종합계획 수립</li> <li>○ 교수 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 부설연구소 지원·관리</li> <li>○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략

### 대학 이념

	진리	창조	봉사
교육 목적	학술의 심오한 이론과 그 응용방법을 교육 연구	지도적 인력 도야로 국가, 인류사회의 발전에 공헌	서울 시민의 생활과 문화의 향상에 기여
교육 목표	폭 넓은 교양과 심오한 학문적 이론 및 창의적 전문기술을 지닌 지성인의 양성	성실과 근면을 바탕으로 책임과 의무를 다하는 건전한 인격을 갖춘 민주시민의 양성	미래사회 적응력과 새 문화 창조력을 함양하여 서울시와 국가 및 인류 사회 발전에 공헌할 수 있는 지도자 양성
인재상	미래 사회를 이끌어갈 인재 	끊임없이 혁신하는 창의적 인재 	배려하고 소동하는 인재 

### 비전

## 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

목표	미래 사회와 도시문제 해결 선도 인재양성	지식기반 융복합 연구혁신 선도	세계와 지역사회의 협력과 가치 나눔 선도		
전략 방향	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 UOS T-★형 인재양성을 위한 교육혁신</li> <li>2 4차산업혁명 선도를 위한 기초·응용기반 융합 연구 역량 강화</li> <li>3 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력 강화</li> <li>5 스마트하고 포용적인 행·재정 제도 개선 및 인프라 확충</li> </ol>			
분야별 추진 과제	<b>교육혁신</b> 5개 추진과제 16개 세부과제	<b>연구혁신</b> 4개 추진과제 12개 세부과제	<b>산관학협력</b> 4개 추진과제 11개 세부과제	<b>글로벌/지역사회</b> 4개 추진과제 8개 세부과제	<b>행·재정 인프라</b> 4개 추진과제 14개 세부과제
특성화 주요 과제	스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행	UOS 특성화 연구 추진	산관학 협력 친화적 기반구축 및 확산	지역사회 문제 해결형 시스템 구축 및 운영	

# Ⅲ. 주 요 업 무

## 1. 자율적이고 협력적인 인재양성을 위한 **교육혁신** 추진

- ① 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대
- ② 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진
- ③ 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영
- ④ 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화
- ⑤ 역량과 인성을 겸비한 우수학생 선발

## 2. 4차 산업혁명 선도의 **연구역량** 강화 및 **산학협력** 활성화

- ① 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화
- ② 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
- ③ 산학협력 활성화 및 기술이전 사업화 추진
- ④ 산관학 협력 문화 확산을 위한 프로그램 운영
- ⑤ 창업 인프라를 통한 성장 단계별 창업기업 지원

## 3. 학생 주기별 맞춤형 지원을 통한 **학생역량** 강화

- ① 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ② 다양한 장학제도 운영을 통한 학생 역량강화 및 대학 경쟁력 제고
- ③ 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성
- ④ 비교과교육 프로그램 통합 관리 강화
- ⑤ 창업 친화형 학사제도 운영

#### 4. 글로벌 네트워크 강화를 통한 **글로벌 역량** 함양

---

- 1 글로벌 위상 제고를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진
- 2 외국 대학과 교류 통한 글로벌 인재 육성 및 우수 유학생 유치
- 3 학생 글로벌 역량함양을 위한 해외파견 프로그램 운영
- 4 서울의 발전 경험·노하우를 개도국에 전수 확대

#### 5. 지역사회와의 상생 협력 강화를 통한 **공공성** 증대

---

- 1 봉사정신 함양을 위한 학생 중심의 사회 공헌 활동 지원
- 2 수요 맞춤형 평생교육원 운영 활성화
- 3 교내시설물 개방을 통한 지역주민과의 공감 확대
- 4 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진

#### 6. 스마트하고 포용적인 행·재정 **인프라** 확충·개선

---

- 1 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성
- 2 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
- 3 미래융합관 건립공사 추진
- 4 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- 5 대학혁신을 위한 성과관리 기능 강화
- 6 인권의식 개선을 통한 구성원의 인권보호 강화



# 1. 자율적이고 협력적인 인재양성을 위한 교육혁신 추진

- 
1. 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대
  2. 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진
  3. 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영
  4. 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화
  5. 역량과 인성을 겸비한 우수학생 선발
-

# 1 우수교원 확보 및 여성교원의 의사결정 구조 참여 확대

미래를 선도하고 혁신적 연구를 이끌어 나갈 역량 있고 글로벌한 전임교원 확보 및 여성교원의 의사결정 과정 참여 확대

## □ 추진방향

- 전공교육 강화, 교원 확보율 제고, 4차 산업혁명 대비 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 전임교원 증원
- 성별의 다양성을 확보하고 양성평등 임용의 실질적 구현을 통한 다양한 교육의 기회 제공을 위해 여성 교원 채용 확대 추진

## □ 추진내용

- 신설학과 및 교원확보율 낮은 학부·과의 전임교원 정원 증원 추진
  - 전임교원 15명 증원 추진함으로써 전임교원 정원 확보율 95.7% 달성

증원(전)		증원(후)		비고
정원(서울시)	확보율(%)	정원(서울시)	확보율(%)	
450	92.6%	465	95.7%	교육부 기준 정원 : 486명

※ 학사행정의 서비스 질 제고를 위해 조교 증원 추진(7명)

## ○ 여성교원 임용비율 제고 추진

- (추진배경) 교육공무원법 개정 시행('20.7월)으로 양성평등 조치의무 강화

### 교육공무원법 주요내용

- ▶ 교원 중 특정 성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함
- ▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임
  - ※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례('21. 1. 1.시행)

해당연도	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30
여성비율(%)	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

- ▶ 3년마다 대학교원 양성평등조치계획 수립, 매년 추진실적 서울시 제출

- (추진목표) '21년 16.2%, '22년 17.4%, '23년 18.5%
  - ※ 여성 교원 임용비율 13.9%(전체 438명 중 61명, '21년 3. 1. 기준)
- (추진방안) 계열별 여성교원 비율 보다 낮은 학부·과에서 여성교원 충원 희망하는 경우 정원 우선 배정
  - ※ 공개채용 시 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 여성교원 임용 추진

○ 여성교원의 의사결정기구 참여확대 추진

- 여성교원의 주요 보직자 및 위원회 위원을 매년 1명씩 추가 임명

해당 보직 유형		2020년 여성교원 현황	2021년 여성 보직자 목표비율	2022년 여성 보직자 목표비율	2023년 여성 보직자 목표비율
여성교원 주요 보직 비율 (부총장, 대학(원)장, 처장 등)		9.1 (2/22)	13.6 (3/22)	18.2 (4/22)	22.7 (5/22)
주요 위원회	교무위원회	8.3 (2/24)	12.5 (3/24)	16.7 (4/24)	20.8 (5/24)
	대학인사위원회	21.1 (4/19)	26.3 (5/19)	31.6 (6/19)	36.8 (7/19)

□ 추진일정

- 교원정원 증원 요청(안) 제출 : '21.2.
- 서울특별시 지방공무원 정원조례 및 시행규칙 개정 : ~ '21.7.

## 2 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

### □ 추진방향

- 대학 기본역량 강화 및 전략적 특성화를 통한 미래형 창의인재 양성
- 중장기 발전계획과 연계한 4대 분야 중점 추진과제 선정 및 추진
- 성과관리체계 구축을 통한 추진단계별 평가·환류로 사업 지속성 확보

### □ 추진내용

- 사업명 : 대학혁신지원사업(교육부 주관)

- ▷ 사업내용 : 대학의 기본역량 강화를 통한 경쟁력 제고 지원
- ▷ 사업기간 : '19. 3. ~ '22. 2. (3년간)
- ▷ 사업규모 : 매년 6,540억원 내외
- ▷ 참여기관 : 5개 권역 총 131개 대학

- 추진사업 : 4대 분야, 20개 프로그램 ※ 세부내용 별첨 참조
  - (교육분야) 미래형 창의혁신-융복합 교과교육 시행 확대 등 5개
  - (연구분야) 융복합 연구를 위한 협업체계 구축 등 4개
  - (산학분야) 현장연계형 교육 시스템 정비 및 고도화 등 4개
  - (기타분야) 글로벌 교류 증진 프로그램 운영 등 7개
- 추진기간 : '21.3. ~ '22.2. (3차년도)
- 사업비 : 3,867백만원 ('21.5~6월 경 사업비 최종 확정)
  - ※ 1차년도(2019년) 4,463백만원, 2차년도(2020년) 4,030백만원

### □ 추진일정

- 대학혁신지원사업 3차년도 사업비 지급 및 사업 추진 : '21.3.1.~
- 대학별 3차년도 사업계획서 제출 및 컨설팅 실시 : '21.5. ~ 6.
- 대학별 실무자 현장 컨설팅 실시 : '21.7. ~ 8.

【 별 첨 】

## 연차별 대학혁신지원사업 프로그램 현황

(4개 영역, 20개 프로그램)

(단위 : 백만원)

영역	프로그램	1차년도 (‘19.3~’20.2)			2차년도 (‘20.3~’21.2)		3차년도 (‘21.3~’22.2)	
		예산	집행	비율	예산	비율	예산	비율
교육	미래형 창의 혁신-융복합 교과교육 시행 확대	83.6	82.2	2.3%	925.0	19.0%	673.0	17.4%
	학생 미래 설계 지원 교육 강화	176.1	149.1	4.2%	187.4	3.8%	195.0	5.1%
	현장 맞춤형 교육 강화	174.0	162.2	4.5%	82.9	1.7%	105.0	2.7%
	디지털 미래기술 활용교육 및 관리체계 구축	61.2	52.8	1.5%	469.1	9.7%	193.0	5.0%
	수요자 감동 교육체제 구축	226.9	152.3	4.2%	222.7	4.5%	196.0	5.0%
<b>교육 소계</b>		<b>721.8</b>	<b>598.6</b>	<b>16.7%</b>	<b>1,887.1</b>	<b>38.7%</b>	<b>1,362.0</b>	<b>35.2%</b>
연구	융복합 연구를 위한 협업체계 구축	391.7	352.1	9.9%	124.8	2.6%	152.0	3.9%
	UOS 미래전략 연구지원 시스템 구축	117.2	106.4	3.0%	155.2	3.2%	110.0	2.8%
	UOS 전공 특성화 연구지원 모델 확립	465.7	405.7	11.4%	276.7	5.7%	270.0	7.0%
	연구인력 성장을 위한 지원 체계 운영	99.1	76.7	2.1%	81.3	1.7%	70.0	1.8%
<b>연구 소계</b>		<b>1,073.7</b>	<b>940.9</b>	<b>26.4%</b>	<b>638.0</b>	<b>13.1%</b>	<b>602.0</b>	<b>15.6%</b>
산학협력	산학협력 친화적 조직 구성 및 제도 개선/확산	29.1	29.1	0.8%	-	-	-	-
	지역특화산업 산관학협력 지원	59.9	49.7	1.5%	51.7	1.1%	45.0	1.2%
	외부 수요자 중심의 다양한 기술교육 프로그램 개발	225.5	218.1	6.1%	107.6	2.2%	110	2.8%
	현장연계형 교육 시스템 정비 및 고도화	337.6	206.4	5.8%	572.2	11.8%	525.0	13.6%
	국내 최고수준의 창업친화적 교육환경 및 창업 지원 인프라 구축	21.2	13.3	0.4%	-	-	-	-
<b>산학협력 소계</b>		<b>673.3</b>	<b>516.6</b>	<b>14.6%</b>	<b>731.5</b>	<b>15.1%</b>	<b>680.0</b>	<b>17.7%</b>
기타	글로벌 교류 증진을 위한 Global Mobility 프로그램 확대 운영	22.2	21.9	0.6%	34.2	0.7%	45.0	1.2%
	글로벌 역량 증진을 위한 교육 강화	474.3	420.4	11.8%	35.1	0.7%	38	1.0%
	지역사회 문제해결을 선도하는 교육 및 연구 체제 구축	14.0	14.0	0.4%	28.1	0.5%	29	0.7%
	지역사회 발전과 학생역량 증진을 위한 지역나눔 프로그램 강화	15.4	11.5	0.3%	10.3	0.2%	20.0	0.5%
	UOS 학생미래지원 체계 고도화	190.3	179.0	5.0%	192.5	3.9%	110.0	2.9%
	대학혁신의 리더십 확립과 행정인프라 선진화	283.4	154.1	4.3%	378.8	7.8%	200.0	5.2%
	코로나19 감염병 예방	117.2	102.3	2.9%	29.0	0.6%	-	-
<b>기타 소계</b>		<b>1,116.8</b>	<b>903.2</b>	<b>25.3%</b>	<b>707.9</b>	<b>14.3%</b>	<b>442.0</b>	<b>11.5%</b>
<b>사업 관리 및 운영</b>		<b>878.0</b>	<b>592.4</b>	<b>16.7%</b>	<b>907.2</b>	<b>18.6%</b>	<b>781.0</b>	<b>20.2%</b>
총계	당해연도 사업비(A)				<b>4,030.3</b>	<b>82.1%</b>	<b>3,867.0</b>	<b>100%</b>
	전년도 이월금(B)				<b>841.4</b>	<b>17.9%</b>		
	<b>합 계(A+B)</b>	<b>4,463.6</b>	<b>3,551.7</b>	<b>100%</b>	<b>4,871.7</b>	<b>100%</b>		

### 3 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영

창의적인 학제간 융복합 교육과정을 마련하기 위해 전공 교육과정을 개편하고 다양한 학생의 교육 수요에 따라 자유롭게 교육과정을 구성할 수 있는 학생 미래설계학기 확대 운영

#### □ 추진방향

- 융복합 전공교과 학내 수요조사 및 교과 선정·지원을 통하여 신규 교과목 운영
- 학생의 교육 수요에 따라 다각적 활동 지원 및 학점인정 제도 개편
  - 학부교육-연구-취·창업 연계 교육과정 강화 필요

#### □ 추진내용

- ① 창의혁신 융복합 교과과정 개편
- 창의혁신 융복합 교과과정 운영('21.1학기~) : 10개 교과목

연번	구분	주관 학부·과	교과목명
1	정경	행정학과	과학기술과 건강정책
2	정경	국제관계학과	정치와 문화
3	정경	경제학부	국제경제 융복합 캡스톤 디자인
4	경영	경영학부	공공부문 디지털전환전략
5	공과	전자전기컴퓨터공학부	도시문화와 스마트시티 설계
6	인문	영어영문학과	서양고전과 디지털 영문학
7	자연과학	통계학과	금융자료의 통계적 분석 캡스톤 디자인
8	자연과학	생명과학과	단백질 구조분석
9	도시과학	도시사회학과	인간 심리와 문화
10	도시과학	환경공학부	환경 빅데이터 분석 및 모델링

※ 교과목 유형 : 창의혁신형(디지털 콘텐츠 활용형, 글로컬 수업 공유형), 융복합형(단과대간/단과대내 융복합형 등)

- '22학년도 창의혁신 융복합 교과과정 개발 추진 : 13개 교과목

② 학생미래설계학기 확대 운영

○ 교과목 트랙: 연구트랙, 글로벌트랙, 창업트랙

- 전년도 대비 글로벌, 창업 트랙 교과목 확대 운영

연번	구분	교과목 개요	교과목 명	학점 및 부여방식
1	연구 트랙	학생들이 지도교수를 선정하고 지도교수의 지도를 받으면서 자기주도하에 학습·연구를 하는 교과목	연구인턴십 I, II, III, IV, V	S/U 부여
			자기주도연구 I, II, III	A+~F 절대평가
2	글로벌 트랙	우리 대학에서 학생주도연구를 진행하기 어려운 경우 해외의 연구 환경을 활용하여 우리 대학에서 개설된 교과에 대한 심화 연구를 하는 교과목	글로벌 자기주도연구 I, II, III	A+~F 절대평가
3	창업 트랙	창업 준비를 하고 있는 학생들이 본격적인 창업에 들어가기 직전 창업 아이템 선정, 사업성 분석 등 창업계획을 지원하는 교과목	창업설계 I, II, III	A+~F 절대평가

○ 선발(예정)인원 : 40명('20년 연구트랙 28명 선발)

- '21년 1학기 연구트랙 26명 선발('21. 1월)

□ 추진일정

① 창의혁신 융복합 교과과정 개편

- '21학년도 창의혁신 융복합 교과과정 운영 : '21.3~

- '22학년도 신규 교과목 개발 공모 및 기존 교과목 개선 실행 : '21.3~

② 학생미래설계학기제도 운영

- 학생미래설계학기 교과목 선정(정규학기, 계절학기) 심의 : '21.4월,6월,10월,12월

- 학생미래설계학기 교과목 이수 : '21.3. ~ '22.2.

## 4 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 활성화

다양한 교수학습법과 최신 테크놀로지를 활용한 교육콘텐츠를 운용할 수 있는 온오프라인 학습관리시스템(LMS) 구축

### □ 추진방향

- 온라인 학습관리시스템(LMS) 도입, 유연한 교육 플랫폼 구축
- 미래형 혁신 교수법 적용 강좌개발 및 교육 콘텐츠 개발
- 다양한 내용의 교수학습법 지원 프로그램 개발·운영

### □ 추진내용

- 신규 학습관리시스템 오픈
  - 사용자 교육 및 가이드북 제작 배포
- 미래형 혁신 교수법 적용 강좌개발 프로그램 운영
  - 플립러닝, 서비스러닝 등 미래형 교육 콘텐츠 개발 등 혁신교수법 개발
  - 교수연구활동 지원을 통한 혁신 교수법 적용 교과목 개발 지원
  - 소요예산 : 174백만원(대학혁신지원사업) / 56백만원(K-MOOC사업)
- 교수자 및 학습자 역량 향상을 위한 교수학습법 지원 프로그램 운영
  - 미래형 혁신 교수법 강좌개발을 위한 교수설계 및 맞춤형 교수법 컨설팅 운영
  - 학생미래핵심역량 계발 및 협동학습 능력 강화를 위한 학습공동체 운영
  - 학업저성취 학생 지원 프로그램 신규 운영 등
  - 소요예산 : 10백만원(대학회계) / 102백만원(대학혁신지원사업)

### □ 추진일정

- 신규 LMS 오픈 : '21.2.10.
- 미래형 혁신 교수법 적용 강좌개발 프로그램 운영
  - 모집 홍보 및 개발강좌 선정 : '21.2. ~ '21.3.
  - 대상 강좌 개발 : '21.4. ~ '21.12.
- 교수법, 학습법 지원 세부 프로그램 운영
  - 프로그램 참여 신청자 모집 및 운영 : '21.4. ~ '21.12.
  - 학기별 프로그램 운영 보고 : '21.8. / '22.2.



## 5 역량과 인성을 겸비한 우수학생 선발

미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발을 위하여 공정하고 효율적인 입학전형 추진으로 공립대학으로서의 책무를 다하고자 함

### □ 추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회를 주도할 인재를 선발할 수 있는 전형 기획·운영
- 공평한 기회제공 및 공정한 전형 추진으로 공립대학으로서의 가치 실현
- 우리 대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

### □ 추진내용

#### ① 입학전형 개선('22학년도 입학전형 주요 변경사항)

- 대입제도 공정성 강화에 따른 입학전형 개선 추진
  - 수시 논술전형 및 학생부종합전형 모집인원 축소
  - 정시모집 수능위주전형 40%이상(729명) 모집
  - 지역균형선발전형(학교장추천제) 신설

#### ② 입학전형 추진

(단위 : 명, %)

구 분	'22학년도			'21학년도		
	수시	정시	계	수시	정시	계
모집인원	1,020	786	1,806	1,172	681	1,853
모집비율	56.5	43.5	100.0	63.2	36.8	100.0

※ 신설 첨단학과 모집인원(40명)은 한국대학교육협의회 심의 후 반영(4월) 예정

#### ○ '22학년도 수시모집 신입생 입학전형 : 1,020명

(단위 : 명)

전형명	논술	지역균형선발	학생부종합	고른기회	사회공헌통합	실기	정원외특별	계
모집인원	77	192	439	141	32	37	102	1,020

※ 사회적 배려대상자 전형 운영(총 모집인원의 15.2%)

- ▶ 고른기회전형(141명): 국가보훈대상자, 기초생활수급권자 및 차상위계층, 한부모가정
- ▶ 사회공헌·통합전형(32명): 민주화운동관련자, 의사·상자, 다문화가정, 난민, 다자녀
- ▶ 정원외특별전형(102명): 농어촌학생, 특성화고졸업자, 장애인, 기초생활수급자 및 차상위계층 등

#### ○ '22학년도 정시모집 신입생 입학전형 : 786명(가군 133, 나군 653)

#### ○ '22학년도 편입학 입학전형 : 140명 내외('21.11. 확정)

### ③ 고교교육 기여대학 지원사업 추진

#### ○ '08년부터 13년 연속 지원사업 운영

- '18년 628백만원(국고), '19년 737백만원(국고), '20년 1,172백만원(국고)

#### ○ '22학년도 입학 관련 각종 설명회 개최 : '21.4. ~ '22.2.

- 학생·학부모·교사 대상으로 입학설명회·상담·박람회·컨퍼런스 등 실시

대 상	프로그램	개 요	추진시기	'20년 실적
학 생	찾아가는 입학설명회 및 상담회	고교방문 전형 설명회 및 개별 상담	'21. 6.~7.	102교
	입시박람회	대외기관 주최 입시박람회 참가	'21. 6.~8.	10회
	학생부종합전형 토크 콘서트	'학종'에 대한 질의응답을 영상을 3편 제작하여 온라인으로 배포	'21. 8.~12.	조회수 평균 1,600회
	UOS 모의전형	정보소외지역 학생 대상 모의면접 경험	'21.5.~'22.2.	3회
	UOS 초청 입학설명회	우리 대학 및 지역별 입학설명회 운영	'21. 6.~8.	6회
학부모	UOS 학부모 초청 연수	학부모의 대입전형 이해도 향상	'21. 5.~6.	3회
	UOS 시민청 입시카페	개방된 공간에서 여는 맞춤형 개별 상담	'21.6.~'22.2.	5회
	1:1 맞춤형 방문상담	온라인 화상으로 1:1 맞춤형 상담	'21. 5.~8.	95회
교 사	대학 방문 교사 간담회	진학담당 교사와 진학정보 관련 교류	'21. 6.~8.	64회
	학생부종합전형 연수	전국 교사 대상 전형안내 및 모의서류평가	'21. 4.~8.	12회
	사례 공유 컨퍼런스	우리 대학 입학전형 운영 사례 전파	'22. 2.	1회

#### ○ 재학생과 함께하는 홍보활동 : '21.3. ~ '22.2.

- 제12기 입학홍보대사를 통한 SNS 활용 홍보, 고교생 초청 멘토링 프로그램 운영, 재학생이 출신 모교를 방문하여 우리 대학 홍보

#### ○ 입학 홍보 광고 및 홍보물 제작 : '21.3. ~ '22.2.

- 입시전문매체 기사 게재, 지면 및 배너광고, 입학전형 안내 PT, 기념품 제작, 전공안내서 제작, 전공안내영상 제작

#### ○ 대입전형 개선을 위한 개별연구 및 공동연구 진행 : '21.8. ~ '22.2.

- 입학생 종단분석 · 학생부종합전형 평가 고도화 관련 연구 수행  
- 타대학 연계 대입전형 개선을 위한 공동 연구 수행

### 향후계획

#### ○ '22학년도 수시모집 전형시행 : '21.9. ~ '21.12.

#### ○ '22학년도 정시모집 전형시행 : '21.12. ~ '22.2.

#### ○ '22학년도 편입학 전형시행 : '21.11. ~ '22.2.

## 2. 4차 산업혁명 선도의 연구역량 강화 및 산학협력 활성화

- 
1. 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화
  2. 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
  3. 산학협력 활성화 및 기술이전 사업화 추진
  4. 산관학 협력 문화 확산을 위한 프로그램 운영
  5. 창업 인프라를 통한 성장 단계별 창업기업 지원
-

1

# 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화

빅데이터 관련 데이터 허브와 연구 플랫폼을 구축하여 도시문제 해결을 위한 사업 협력체계 구성 및 공동연구과제 수행

## □ 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축 및 자료의 활용 극대화를 통해 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 서울시립대학교와 서울시 내 빅데이터 관련 기관들의 협력으로 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼을 구축하고 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현
- 빅데이터를 활용한 연구환경 구축과 미래 질적/양적 연구 활동 제고

## □ 추진내용

- 서울시, 서울연구원, 서울디지털재단, 서울기술연구원 및 국내·외 관련 학회 등과 공동연구 협력체계 구축
  - 협력체계 내 역할분담을 통해 연구 중복 최소화 및 효율성 제고
  - 서울시 내 데이터 공급체계 구성 및 접근성 확보
- 서울빅데이터 UOS캠퍼스 운영('20.6.~)
  - 서울빅데이터연구소 설립과 함께 정식개관 후 관리운영('20.6.~)
    - ※ 2020.12.28.부터 코로나로 인한 휴관
- 도시과학 빅데이터·AI 연구소 슈퍼컴퓨터 서버실 구축
  - 슈퍼컴퓨터 자원 구축 다년도 도입 계획 : 슈퍼컴퓨터 총 200대
  - 2020년도 슈퍼컴 구축 사업 완료 및 네트워크 안정화 작업(~ '21.3.)
  - 시범 운영 실시 ('21.4. ~ 6.)

년도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 49 set외	슈퍼컴 클러스터 51 set외	슈퍼컴 클러스터 50set	슈퍼컴 클러스터 50set

- 지속적인 세미나 개최를 통한 빅데이터·AI 아카이브 구축
  - 유튜브 및 줌을 이용한 Brown Bag 형식의 연구소 온/오프라인 세미나 및 공동 세미나 개최('20.6. ~ )
  - 연구소 소식과 홍보 및 소통을 위한 소식지 연재('21.4. ~ )
  - 연구소 홈페이지 개설 및 유튜브 등 SNS 운영('21.4. ~ )
- 유관기관 및 연관학회 간 후속 과제 개발('20.12. ~)
  - 국토교통부 : 2021 스마트캠퍼스 챌린지 사업
  - 산업통상자원부 : 중견기업 통계 고도화 및 이용 활성화를 위한 연구
  - 서울시청 : 코로나가 변화시킨 서울의 1년
  - 서울신용보증재단 : O2O 및 온라인 거래 지원을 위한 온라인상권 개발 연구
- 서울 빅데이터 포럼 공동 개최('21.11월 말 ~ 12월 초)
  - 행사내용 : 빅데이터기반 도시문제해결 연구를 대내·외에 공유 및 확산
  - 행사주관 : 서울시립대학교, 서울기술연구원, 서울연구원, 서울디지털재단
- 주 연구 주제 확장을 위한 다학제 간 협력
  - AI대학원 선정을 위한 교내 프로그램 확장(~'21.9.)
  - 도시과학빅데이터AI연구소 개원 세미나 개최('21.4월 말 ~ 5월 초)
- 중장기 신규 연구지원 인력 확보(안)
  - ▷ 인프라 관리인력(박사급) : 인프라 관리 2인
  - ▷ 데이터 연구인력(박사급) : 데이터 코딩 등 2인
  - ▷ 교육 및 연구인력(교수급) : 인공지능/블록체인/스마트시티 등 총 3인

## □ 향후계획

- 빅데이터 기반 서울시 도시문제 해결 프로젝트 확대 추진 : '21.2.~
- 슈퍼컴퓨터 서버 클러스터 활용방안 마련 : '21.4.
- 도시과학 빅데이터·AI연구소 개원 세미나 : '21.5.
- 2021 서울 빅데이터 포럼 공동 개최 : '21.12.

## 2 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성

우수연구자들에 대한 인센티브 강화 등 실질적·체계적인 연구지원 서비스로 연구품질 제고 및 경쟁력 있고 지속가능한 연구 환경 조성

### □ 추진방향

- 연구 경쟁력 강화를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 첨단연구장비 지원·공동 활용으로 연구편의 및 장비투자의 효율성 제고
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

### □ 추진내용

- 신진연구인력 및 대학원생의 연구 경쟁력 강화를 위한 신규사업 지원
  - 연구교수, 박사 후 연구원 지원 및 대학원생 연구실 환경개선 지원
- 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구지원서비스 시행
  - 연구자의 행정부담 경감 및 연구에 전념할 수 있는 환경 제공을 위한 행정인력 지원(우수연구자 지원 3명, 단과대학 지원 5명)
  - 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 인센티브 제공
    - 전임교원 : 우수논문·학술저서 지원, 국제학술회의 참가지원, 교내학술연구비 지원, 영어논문교정비 지원, 교육연구 및 학생지도비(연구영역) 지원 등
    - 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대 등
- 도시문제 해결형 융합연구의 선도적 지원
  - 서울시-시립대 간 협력과제를 통한 서울시의 싱크탱크 역할 수행
    - '21년 15개 과제, 150백만원 지원('21.4. ~ '21.12.)
  - 기초 및 도시융복합 연구분야 R&D기반조성 사업 과제 선정·지원 확대
    - 다년간 연구과제 추진으로 지속가능한 학문후속세대 양성 및 연구경쟁력 향상
    - '20학년도 2년차 계속과제(14개 과제) 선정·지원 및 신규과제(40개 과제, 9억) 선정 예정, 박사후 과정 확대 지원 예정

○ **첨단 연구장비·기술 분석지원을 위한 공동기기센터 기능 강화**

- 공동기기센터의 분석지원 및 이용자 교육으로 교내 구성원의 연구편의 제공
  - 공동기기센터 입고기기 세미나('21.5.), UOS분석워크샵('21.7.), 장비교육 프로그램('22.1.) 개최
- 급격한 기술변화가 예상되는 기초과학분야의 연구장비는 공동기기센터를 통한 우선구매 추진(매년 상반기 수요조사 실시 후 예산 반영)

○ **분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양**

- 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화

(단위 : 회, 명)

구 분	'20년 실적	
	횟 수	인 원
1. 대학(학과) 주관 자율적 연구윤리 교육	1	67
2. 연구윤리와 커뮤니케이션 강좌 운영	1	13
3. 연구윤리 e-러닝(온라인) 강좌 운영	상시	679
4. 분야별 특성화 교육(생명윤리, 동물실험윤리)	상시	18

- 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 운영
  - 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포
  - 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영(생명윤리·생물안전·동물실험윤리)

○ **방사선 취급 시설 처분계획 수립 및 안전관리 강화**

- 사용률이 저조한 방사선 취급 시설을 처분하여 안전 사각지대 발생 예방
- 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성 등을 통한 선원 관리·감독 강화

**향후계획**

- 신규 연구자 지원 사업 계획 수립 : '21.3.
- 기초R&D사업 신규과제 선발·지원 : '21.3.
- 연구윤리 학문 분야별 온라인 교육 실시 : '21.4.~'21.12.
- '21년 시정 연구 지원 사업 과제연구 추진 : '21.4.~'22.3.

### 3 산학협력 활성화 및 기술이전 사업화 추진

기술사업화 성과제고를 위한 자산 고도화 및 수요자 중심 맞춤형 사업을 추진하여 산학협력 및 기술이전 사업화 활성화

#### □ 추진방향

- 신성장동력 창출을 위해 연구성과를 활용하여 기술이전·사업화 추진
- 기술이전 활성화를 위한 보유자산 고도화 전략 추진
- 신성장동력 발굴을 위한 대학보유 연구성과의 사업화 지원 및 수익모델 창출

#### □ 추진내용

- 지식재산 고도화를 위한 대학 보유특허 진단 사업 수행
  - 추진목적: 대학 보유특허를 진단하여 유지·포기 및 활용 전략 수립
  - 분석대상: 미활용 보유특허(500건 이상)
- 대학 우수기술의 사업화 지원을 위한 교내·외 지원사업 추진
  - 추진목적: 대학 우수기술 및 연구자 지원을 위한 교내 및 정부지원사업 수주를 통해 전방위 기술사업화 지원사업 수행
  - 추진사업
    - ▷ 교내지원사업: 우수기술 시제품 제작지원 사업, SMK/BMK(기술소개서) 제작지원 사업, 기술동향분석사업, 기술가치평가지원 사업
    - ▷ 정부지원사업: 대학기술경영촉진사업(과기부), 대학 창의적자산 실용화지원사업(교육부), 제품기반 지식재산 패키지 구축 지원 사업(특허청)
- 산학협력기업 및 수요기업 맞춤형 프로그램 지원 사업 추진
  - 추진목적: 기업의 기술적 애로사항을 해결하는 맞춤형 R&D 지원 프로그램 운영 및 실질적 산학협력 역할 수행
  - 지원대상: 서울시립대 산학협력협약 기업(가족기업)
  - 프로그램: 전문가 기술자문, 지식재산권(특허)분석, 공동기기센터 시험분석



○ 기술지주회사 제1호 자회사 성장지원

- 우리대학의 경우 환경공학부 김현욱 교수 특허를 기반으로 환경 물·에너지 분야 기업 (주)웨니 창업(기술지주회사에서 특허 현물출자)
- 대학 연구성과 기술사업화 촉진 및 성과창출을 위한 대학기술경영촉진(TMC)사업을 통한 자회사 지원
  - ▷ 기술사업화 검증을 위한 시제품 제작 지원
  - ▷ 시장진출 판로개척을 위한 기술마케팅 지원

○ 대학발 창업 활성화 지원

- 대학창업펀드 참여, 기술지주회사의 일부 재원(2억원)으로 정부와 여러 대학 기술지주회사 컨소시엄이 공동조성한 대학 창업펀드 참여
- 대학유명 창업기업 중점투자(교원, 학생 등)

□ 향후계획

- 대학기술경영촉진사업(TMC) 추진 : '21.1.~
- 제품기반 지식재산 패키지 구축 지원 사업 추진 : '21.1.~
- 교내 기술사업화 지원사업 계획수립 및 시행 : '21.3.~
- 기술지주회사 제2호 자회사 설립 추진 : '21.3.
  - 전자전기컴퓨터공학부 박동욱 교수(트랜스바이오(주)) 제2호 자회사 설립 지원
  - ※ 사업화 아이템 : 파킨슨병, 간질, 투렛 증후군 등 신경질환 치료 기술(의료장비)

## 4 산관학 협력문화 확산을 위한 프로그램 운영

산관학 협력을 통한 현장실습 지원, 현장 수요 관련 교육과정 운영, 우수 산관학 성과 홍보 등을 통해 산관학 협력 모델 정립 및 활성화 추진

### □ 추진방향

- 산업환경 변화에 맞춘 실무능력 중심 교육 확산을 위한 프로그램 개발·지원
- 현장실습, 현장 맞춤형 교육 등 현장 수요 기반 교육과정 운영을 위한 다양한 기관과의 협력 및 교류
- 산관학 협력 성과 및 프로그램 홍보를 통해 산관학 협력 문화 확산 및 활성화

### □ 추진내용

- UOS T-Star 강소학과 선도모델 구축
  - 6개 세부사업에 대한 공개모집 및 심사를 통해 10개 학부·과 선정·지원

#### 【6개 세부 추진 과제】

- ① 학·석사 연계 5년제 엘리트과정, ② 학부생 연구원 제도, ③ 현장실습 고도화, ④ 현장 중심형 교육과정 확대, ⑤ 진로 설계 모듈 운영, ⑥ 학부·과 맞춤형 특성화

- 학생 현장실습 교과목 운영
  - 전공 관련 현장업무 경험을 통한 산업현장 이해 및 직업인으로서 성장 기회 제공
- 우수 산관학 협력 성과 홍보 강화
  - 학내 산관학 협력 성과 및 프로그램 홍보를 위한 페스티벌 개최
- 외부 수요자 중심의 기술교육 프로그램 운영
  - 산업체 재직자 및 재학생 대상의 업무 중심 교육 지원 프로그램 운영
  - 학내 재학생 대상, 실무 중심 실습교육을 지원하는 Nano-degree 프로그램 운영

### □ 추진일정

- 강소학과 선도모델 구축 프로그램 참여 공모 : '21.2.
- 현장실습 교과목 지원 프로그램 운영 : 학기별
- 재직자 재교육/Nano-degree 프로그램 개발 및 운영 : '21.3. ~
- UOS 산관학 협력 페스티벌 개최 : '21.11.

## 5 창업 인프라를 통한 성장 단계별 창업기업 지원

서울시립대학교를 거점으로 한 지역기반 창업 인프라를 강화하여 창업문화 조성·확산 및 일자리 창출에 기여하고자 함.

### □ 추진방향

- 우리대학 구성원의 창업 연계를 위한 창업프로세스 구축 강화
- 우수 창업기업 발굴·보육 및 역량강화를 통해 성공 창업기업 육성
- 지역 창업생태계 활성화를 위한 기반 사업 추진

### □ 추진내용

- 지역별 창업보육센터 운영을 통한 고부가가치 산업 육성
  - 지역창업보육센터(3개소) 운영 및 입주기업 사업화 지원
    - 서대문구-서울시립대학교 창업지원센터, 동대문구 창업지원센터 및 UOS STARTUP LOUNGE 운영
    - 창업보육센터 입주기업 경영교육 및 사업화지원
    - 교내 창업프로그램 연계 지원
    - 주민 참여형 창업 강좌 및 창업체험프로그램 운영
- 청년UP플랫폼을 통한 지속가능한 청년창업 활성화 모델 구축
  - 창업MAKERS 프로그램 운영 및 서울시 청년창업 유관 행사 참여·지원

구분	프로그램명	내용	비고
STEP1	창업학교	대학을 중심으로 창업과 관련한 전문교육을 통해 융·복합 창업인재 육성을 목표로 하는 정규교과목 프로그램	교과목
	청년창업실습교실	학생들에게 창업에 대한 관심을 환기하고 멘토링 및 인턴십프로그램의 기회를 부여하는 프로그램임	
STEP2	창업경진대회	창의적이고 실행 가능한 계획을 가진 예비·초기 창업자를 선발하여 육성하기 위함	연 2회 모집
	청바지	청바지(청년의 바람을 지역과 함께)는 지역에 정착하여 생활·문화·공공서비스를 제공하려는 창업기업을 대상으로 하는 창업가를 지원하는 프로그램	
	시대 “街” 시대 “숨”	지역 상생 프로젝트로 창업가들을 통한 청년문화가 지역 주민과 만나는 대학문화가 및 커뮤니티 재생 프로그램	
STEP3	인큐베이팅	창업경진대회 및 청바지 선발팀의 창업활동의 성공률을 높이기 위하여 맞춤형 창업활동 컨설팅을 제공하는 프로그램	연 2회 운영
	창업빨간펜	창업팀과 본교재학생 및 지역청년을 대상으로 창업인 육성 및 역량 강화를 위한 청년창업 특강 프로그램	연 2회 운영

○ 세운·용산 캠퍼스 운영 개편

- 세운·용산캠퍼스의 지역적 이점을 살려 학내 구성원, 지역사회 및 기업이 상생하는 창업프로그램 기획·운영

구분	프로그램명	내용
교육	창업교육 및 멘토링	실습위주 창업기초 교육과정 기창업자 및 전문가 멘토링 프로그램
상생협력 프로그램	산학 협업 캡스톤 디자인 지원사업	교내 재학생 설계 프로젝트 수업을 활용하여 재학생 및 창업기업, 전문지식을 보유한 멘토를 매칭하여 사업 프로젝트 발굴 및 지속 가능 사업 구축
	사회적 경제 Startup Lap 지원사업	다양한 전공 분야의 학생들과 다양한 창업 분야의 기업가가 모여 융합적인 학습을 경험하고 창업 실전 감각을 키움으로써 지역 내 도시문제를 해결할 수 있는 창업 아이템 도출
창업카페	서울시립대학교 창업카페 운영	서울시에서 지원하는 창업카페를 세운캠퍼스 또는 용산캠퍼스에 유치하여 지역 내 예비창업자 발굴 및 지원
네트워킹	창업 네트워킹 데이	다양한 분야의 전문가와 기창업자, 예비창업자, 창업에 관심 있는 우리 대학 구성원들이 창업 정보 및 아이디어 교류
	창업경진대회	창업에 관심 있는 우리 대학 구성원들과 입주기업 대표들 간의 네트워킹을 형성하고 이를 통해 실전창업을 위한 아이디어 경진대회 개최
보육공간	창업보육공간 지원	입주사무실 제공 및 사업 단계별 맞춤형 지원을 통해 성공 기업 육성

○ 크리에이터 스튜디오 조성 추진

- 시제품 촬영, 광고 제작, 방송 송출 등에 대한 작업을 할 수 있는 크리에이터스튜디오를 구축하여 학생 등 창업자들의 창업활동 지원

□ 추진일정

- 창업보육센터 운영 및 입주기업 사업화지원 : '21.3. ~
- 창업MAKERS 프로그램 운영 : '21.3. ~
- 크리에이터 스튜디오 조성 계획 수립 : '21.3. ~

### 3. 학생 주기별 맞춤형 지원을 통한 학생역량 강화

- 
1. 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
  2. 다양한 장학제도 운영을 통한 학생역량 및 대학경쟁력 제고
  3. 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성
  4. 비교과교육 프로그램 통합 관리 강화
  5. 창업 친화형 학사제도 운영
-

# 1 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원

코로나19 상황에 따라 학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통한 학생들의 대학생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

## □ 추진방향

- 신입생의 대학생활 적응을 위한 다양한 프로그램 운영
- 재학생들의 다양한 자치기구 운영 및 소통활동 지원
- 학생 역량강화 및 건문 확대를 위한 각종 대외활동 지원
- 교수-학생간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

## □ 추진내용

### ○ 신입생의 대학생활 적응 지원

- 대학생활안내 자료 온라인 게시를 통한 학내 필요 정보 제공
  - 총장 등 환영 인사, 대학생활안내 기본설명 영상 제작 및 유튜브 게시
- 자료 숙지 동기부여를 위한 온라인 퀴즈 이벤트 진행
  - 숙지 필요사항 중심으로 퀴즈 진행 고득점자순으로 문화상품권 증정
- 3~4월 중 학과별 신입생 OT 추진 ※ 거리두기 2단계 이하로 완화 시
  - 학교생활 안내, 교수님 및 동기와의 인사, 학생자치기구 소개 등
- 저소득층대상 학기별 온라인 수업용 노트북 대여 실시(166대 구매)
  - 고른기회전형, 기초생활수급자 및 차상위계층전형 입학생 대상

### ○ 학생상담 프로그램 운영지원 강화

- 진로 설정 및 전공 이해 도모 등을 위한 학업설계상담 교과목 운영
  - ('20년) 학생 3,923명·교수 341명 참여, 3,709건 상담
- 학업 및 진로 등에 대한 상담기회 제공으로 교수·학생 간 신뢰 증진
  - ('20년) 자율상담제 운영 : 교수 716명 참여, 5,230건 상담
- 학업설계상담 독려를 위한 학기별 매월 셋째주 상담 집중기간 운영 (3~6월/9~12월)
- 학업설계상담 교과목 우수 상담후기 공모전 실시 및 공유를 통해 학업설계상담 교과목 홍보

- 학업, 심리, 진로기초 등 상담관련 가이드북을 제작·배포하여 학생 상담 부담 감소 및 원활한 상담 지원

○ **코로나19 상황에 맞는 재학생 학교생활 지원을 위한 온·오프라인 행사 운영**

- 재택 온라인 각종 이벤트 실시 \*예시: 다이어리·마스크·방 꾸미기('20년)
- 재학생 대상 추석선물 전달 \*예시: <추석을 선물함('20.9월)>
- 제2회 총장배 E-Sports 대회
- 시험기간 격려 점심 제공 \*예시: <점심을 먹어 보쌈> , <배봉산 왕돈가스>

○ **학생 자치기구(총학생회, 동아리연합회 등) 운영 및 다양한 활동 지원**

- 학생 자치기구 주요행사

사업명	시기	규모	주관
동아리 온라인홍보문화제	'21.3.	44개 동아리	동아리연합회
학부·과별 신입생 OT	'21.3.~4.	전체 학부·과	각 학부·과 학생회
총장배 E-Sports 대회	'21.5.	전체 학생	총학생회
추석선물 행사	'21.9.	전체 학생	학생처, 총학생회
학생 선거	'21.11.	전체 학생	총학생회

○ **학생자치기구(총학생회, 동아리연합회 등)와의 소통강화**

- 코로나19 대응을 위한 총학생회 소통 회의(월 1회 원칙, 필요시 수시)
- 학생 건의사항 수렴 및 해결 논의를 위한 교학협의회 개최('21.8.)

○ **학생 역량강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원**

- 역량강화 및 전문 확대를 위한 각종 대외 공모전 등 지원  
· ('20년) 음악콩쿨, 학생건축대회 참가비 등 6건 지원

**추진일정**

- 학과별 신입생OT 실시 : '21.3. ~
- 학업설계상담 교과목 및 자율상담제 운영 : '21.3. ~
- 총학생회 및 동아리연합회 등 학생자치기구 각종 활동지원 : '21.3. ~
- 학생자치기구 선거 지원 : '21.3.

## 2 다양한 장학제도 운영을 통한 학생역량 및 대학경쟁력 제고

학생의 학업과 대학의 연구력 증대를 위한 다양한 장학제도의 안정적 운영을 통해 우리 대학의 경쟁력 제고

### □ 추진방향

- 공립대학으로서의 사회적·교육적 비전 실현을 위한 장학 운영
- 학생 역량강화와 대학경쟁력 제고를 위해 장학제도의 지속적 개선

#### 〈 서울시립대 장학제도 개요 〉

- ▷ 지급대상 : 대학 및 대학원 재학생 중 선발자
- ▷ 예산규모 : 약 196억원(교내 85억, 국가 97억, 교외 14억)
- ▷ 장학종류 : 약 170여종
  - 교내장학(약 71여종) : 대학 자체예산(대학회계·시지원)으로 지원하는 장학
  - 국가장학(약 11종) : 한국장학재단의 국가예산으로 지원하는 국비장학
  - 교외장학(약 88여종) : 외부기관(재단)에서 자체기준으로 지원하는 장학

### □ '20년 추진실적

- 총 22,398명에 대해 18,257백만원의 장학금 지급(수혜율 98.1%)  
(‘21.1.31.기준, 단위: 명, 백만원)

구분	합계		교내 장학		국가 장학		교외 장학	
	인원	금액	인원	금액	인원	금액	인원	금액
총계	22,398	18,257	12,960	9,261	8,203	7,634	1,235	1,362
대학	19,827	14,000	10,591	5,510	8,105	7,388	1,131	1,102
대학원	2,571	4,257	2,369	3,751	98	246	104	260

※ 장학금 집행 관련 인원은 지급건 누적치로, 중복수혜 제외시 실제 수혜인원은 14,566명(수혜율 63.4%)

- 「코로나19 특별장학금 I·II」 지급(총 5,072명, 826백만원)
  - '20.1학기 등록 학부생 대상 특별장학금 I(1인당 10만원) 4,161명, 416백만원 지급
  - '20.2학기 가계곤란 학부생 대상 특별장학금 II(1인당 45만원) 911명, 410백만원 지급
- ※ 교육부 「대학 비대면 교육 긴급지원사업」 일환으로 추진(국비 546백만원 지원 받음)



## □ 추진내용

- **가계곤란 및 사회적 배려 대상 학생의 계속적 학업 지원**
  - 국가장학금 운영을 통한 등록금 부담감 해소 노력('20년 8,203명, 7,634백만원 지급)
  - 경제곤란 학생에 대한 생활비 지원을 위한 형설장학 대상자 지속 확대 ('20년 612명, 802백만원 → '21년 788명, 900백만원 예상)
  - 장애인 교육복지 차원 혜택 제공을 위한 장애인 장학 수혜 대상자 범위 확대 (기존 학부생뿐만 아니라 대학원생도 수혜 가능)
- **우수 연구 인력 확보 및 수업 지원을 위한 대학원 장학금 확대·운영**
  - 우수 학부생에 대한 대학원 진학 독려를 위한 학·석사연계장학 확대 ('20년 160명, 456백만원 → '21년 264명 769백만원 예상)
  - 안정적인 학업 및 연구활동 지원을 위한 교수지원장학, 강의조교장학 등 운영 ('20년 교수지원장학 839명, 1,107백만원, 강의조교장학 155명, 419백만원 지급)
- **학생 역량 강화를 위한 학업우수 장학 단계별·점진적 개편 추진**
  - 현행 교과중심 성적장학에서 비교과를 포함한 장학선발로 핵심역량 강화기반 역할
  - 학생 의견 수렴 및 단계별 추진으로 안정적인 제도 정착
    - 2021년(1단계): 장학생 동점자 처리기준으로 '비교과 이수 여부' 포함
    - 2022년(2단계): 장학생 수혜자격 기본요건으로 비교과 이수 횟수 및 어학성적 적용
    - 2023년(3단계): 정책과제 수행 결과를 적용한 최적화된 장학제도 시행

### ■ 단계별 개편 추진 일정 (안)

구 분	〈1단계〉 2021학년도	〈2단계〉 2022학년도	〈3단계〉 2023학년도
변경사항	동점자 처리 기준에 '비교과 이수 여부' 포함	수혜자격 기본요건 적용 * 비교과 이수 횟수, 어학성적	정책과제 결과 반영 장학생 선발
행정사항 (사전 준비사항)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1단계 개편(안) 안내 및 홍보</li> <li>• 2단계 개편(안) 예고 및 야구간 시행</li> <li>• 2단계 개편(안) 반영 장학규정 개정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정책과제 수행 (필요시 장학규정 개정 포함)</li> </ul>	

## □ 추진일정

- 학업우수장학 2단계 개편 준비 및 홍보 : '21.2. ~
- 교내·외 장학 및 국가장학 등 대상자 선정 및 장학금 지급 : '21.2. ~

### 3 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원을 통한 미래 인재 양성

학생 맞춤형 선순환 학생취업역량개발 프로그램 운영으로 학생 취업 역량 강화를 통한 미래사회의 핵심 인재 양성

#### □ 추진방향

- 미래사회에 대비 가능한 핵심역량을 갖춘 자기주도적 인재양성을 위한 취업역량개발지원 프로그램 추진
- 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 운영

#### □ 추진내용

- ‘역량 및 자기주도’ 중심의 투트랙 선순환 취업역량개발 프로그램 추진
  - 역량강화 기본 트랙(5단계, 18개 프로그램) :  
기본역량함양→진로탐색설계→직무심화→실전취업준비→재도전 지원  
· 프로그램 : 취업 상담, 동문멘토링, 직무아카데미, 입사지원서 올패스 등
  - 자기주도형 심화 트랙(3코스, 3개 프로그램) :  
진로 탐색·홍보역량 강화, 직무 탐색·취업 멘토링 설계, 실전취업준비 코스  
· 프로그램 : 인플루언서, 인사이더, 마이셀프성공 코스
- ※ '20년 프로그램 참여인원 : 12,961명(21개 프로그램)
- 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 구축('21.2)
  - 「UOStory」 포트폴리오 시스템 운영 개시('21.3)

#### 〈 UOStory 포트폴리오 시스템 주요기능 〉

- 진로탐색 및 취업을 위한 학생역량 개발 지원 (직업흥미도검사 등 진단검사, 취업정보 제공)
- 「UOS T-Star 학생미래핵심역량」 진단 및 교과/비교과 추천
- 비교과 학습활동 및 경력관리를 위한 통합 포트폴리오 구성



#### □ 추진일정

- 2021 취업역량강화사업 종합추진계획 수립 : '21.3.
- UOStory 포트폴리오시스템 오픈 : '21.3. ~

## 4 비교과교육 프로그램 통합 관리 강화

UOStory(진로·취업 기반 포트폴리오 시스템) 구축 완료 예정에 따라 역량 중심의 비교과교육 프로그램 통합 체계의 지속적인 관리 강화

### □ 추진방향

- UOStory(진로·취업 기반 포트폴리오 시스템) 구축에 따른 역량 중심 비교과 교육 프로그램 통합 체계 관리 및 학생들의 비교과교육 활동 지원
- 비교과교육 인지 및 참여 활성화를 위한 홍보 강화, 학생 수요조사를 반영한 프로그램 개설, 시스템을 활용한 체계적인 성과분석

### □ 추진내용

- UOStory 구축 완료에 따른 학교 전체의 비교과 통합 체계 관리 및 학생들의 비교과교육 활동을 종합적으로 지원
  - 학생역량진단 결과에 따른 비교과교육 프로그램 추천으로 학생들의 핵심역량 강화 및 학생 비교과교육 활동 지원
  - ※ '20년 비교과교육 프로그램 151개 추진
- 비교과교육 인식 제고를 위한 정책과제 수행 및 장학제도 연계
  - 다양한 변화 속에 비교과교육과정의 선진화 방안을 정책과제로 제시 하여 비교과교육 수준을 보다 높은 단계로 끌어 올릴 수 있는 계기 마련
- 비교과교육 만족도 향상 및 적극적 참여를 위한 홍보 강화
  - 비교과교육 활성화를 위한 홍보 계획 수립('20년)에 따라 비교과교육 상징 디자인 이미지를 활용하여 각종 홍보물 제작 및 브랜드화 홍보
- 학생 수요조사 분석 결과를 반영한 프로그램 진행
  - 학생의 선호도를 반영한 주제·유형·역량과 전년도의 높은 만족도를 나타낸 프로그램을 선별하여 학생 수요 충족 및 역량 강화 지원

### □ 향후계획

- 신규 시스템을 활용한 비교과교육 프로그램 통합관리 : '21.3.~
- 비교과교육 홍보 동영상 제작 및 홍보 : '21.4.~
- 비교과교육 후기 공모전 및 포상식 개최 등 : '21.8.~

## 5 창업 친화형 학사제도 운영

학생창업 활성화를 위한 학사제도 및 창업 역량강화를 위한 비교과 프로그램 운영

### □ 추진방향

- 창업으로 인한 학업단절을 해소하여 창업교육 및 지원활동 효과 제고
- 창업인재 양성 및 대학 중심의 창업생태계 구축 도모

### □ 추진내용

#### ○ 창업학 교과목 운영 및 관리

- 자유융합대학 내 창업학 전공 관련 교과목 지속적 개발 및 확대 운영
- 기업가정신특강시리즈(교양) 운영

통섭전공명	교과목명	개설학기	담당교원	
창업학	신설	글로벌스타트업	2021-1	김상순
		창업프로젝트관리	2021-1	강사채용
		스타트업창업성공역량	2021-2	강사채용
		플랫폼비즈니스전략	2021-2	김충영
		창업설계 I, II, III	2021-1,2	김상순 외
	기존	기업가정신특강시리즈(교양)	2021-1,2	김상순
		4차산업혁명의이해	2021-1,2	김충영
		기업가정신입문	2021-1	김서영(객원)
		사회적책임과소셜벤처	2021-1,2	김서영(객원)
		창업절차의이해와실습	2021-2	김서영(객원)
		창업실습 I, II	2021-1,2	김상순 외
		창업현장실습 I, II, III	2021-1,2	김상순 외

#### ○ 창업대체학점 인정제 운영 및 관리

- 창업실습, 창업현장실습, 창업설계 등 창업 활동에 대한 학점 인정제도 운영 및 관리

교과구분	교과목명(교과번호)	학점	성적평가	수강대상
전공선택	창업실습 I (92010)	2학점	S/U	창업동아리 활동자
전공선택	창업실습 II (92011)	2학점	S/U	
전공선택	창업현장실습 I (92012)	3학점	S/U	창업기업의 (예비)대표 ※ 공동대표가능
전공선택	창업현장실습 II (92013)	3학점	S/U	
전공선택	창업현장실습 III (92035)	3학점	S/U	

○ **창업 휴학제 운영**

- 창업활동에 집중할 수 있도록 창업휴학제 운영
- 창업휴학 공지 및 학생지원 → 운영위원회 심의를 통한 휴학 승인 결정

○ **창업 역량강화 프로그램 운영**

- 필요역량교육 : 창업 단계별 교육, 스타트업 체험 및 후속프로그램 운영
- 창업활동지원 : 창업동아리 사업화지원, 지역 및 유관기관 연계 사업 실시

구분	프로그램명	내용	소요예산	비고
창업관심	창업아카데미	실습위주 창업기초 교육과정	20백만원	연 2회
아이디어	창업캠프	창업아이템의 발굴 및 사업화 유도	50백만원	연 2회
발굴	피칭대회	아이디어발표 통한 타당성 검토	5백만원	연 2회
아이디어 구체화	예비창업동아리 육성프로그램	지역 및 유관기관과 연계하여 각 분야 전문가 멘토와 아이디어 구체화	10백만원	-
	창업동아리	제품개발, 시장조사 등 구체화 활동 지원	30백만원	연 2회
	데모데이	구체화된 유망창업팀 발굴 대회	5백만원	-
	창업특강	창업이슈 등 각 분야별 창업특강	5백만원	수시
실전창업	창업멘토링	실전창업 완성을 위한 전문가 멘토링	10백만원	연 2회
	글로벌프로그램	해외 창업프로그램 참가 및 기관 탐방 등	50백만원	-
	창업경진대회	실전창업을 위한 사업계획 검증의 장	15백만원	-
합 계			200백만원	

○ **기업가 정신 특강 시리즈 정규과목 운영 및 비교과 프로그램 확대**

- 동문기업가 초청 기업가 정신 특강 시리즈 운영
  - 우리대학 선배 기업가들의 현장중심 강의 개설·운영하여 실질적인 창업정신 고취 및 예비창업학생들과의 네트워크 형성 촉진
  - 기업가정신강의를 세부요소(열정, 창의, 혁신 등)로 분류하여 도서화 예정

NO.	이름	소속	비고
1	제성호	씨엠엔텍 대표	동창회장
2	정태봉	유진통신공업(주) 대표	회계학과(80)
3	박종운	대양엔바이오(주) 대표	환경공학(82)
4	정점래	(주)동해종합기술공사 대표	토목공학(82)
5	이해규	(주)송암시스콤 대표	경영학부(64)
6	곽영빈	대원엔터테인먼트(주) 대표	조경학과(81)
7	이래철	에스큐엔지니어링(주) 대표	토목공학(81)
8	박종완	계성종합건설(주) 대표	건축공학(86)
9	김용범	(주)도비스 대표	전자공학(82)
10	박병재	이일산업(주) 대표	화학공학(81)
11	유태승	(주)휘일라इट 대표	환경원예(71)
12	박병수	알토지앤엠(주) 대표	조경(79)

- **비교과 프로그램 확대 운영**

- 하드웨어 엑셀러레이터 N15과의 다양한 비교과 프로그램 개발 및 확대 운영
- 3면(학생, 기업, 학교) 피드백 반응을 통한 환류체계 구축

## 4. 글로벌 네트워크 강화를 통한 글로벌 역량 함양

- 
1. 글로벌 위상 제고를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진
  2. 외국 대학과 교류 통한 글로벌 인재 육성 및 우수 유학생 유치
  3. 학생 글로벌 역량함양을 위한 해외파견 프로그램 운영
  4. 서울의 발전 경험·노하우를 개도국에 전수 확대
-

# 1 글로벌 위상 제고를 위한 UOS글로벌 캠퍼스 설립 추진

도시과학 분야 선진 노하우를 바탕으로 해외 도시에 우리대학 캠퍼스를 설립함으로써 대학의 위기 극복과 외연 확장을 도모하고자 함

## □ 추진방향

- 서울시 선진 도시정책 및 교육시스템 수출 기반 마련
- 해외도시 전문인력 양성과 서울시립대 글로벌 경쟁력 강화

## □ 추진내용

- 설립국가 : 몽골(예정지 : 터아이막 준모드시티)
- 전공분야 : 도시공학 · 교통공학 · 환경공학 등  
※ 한국어센터 및 기타 연구기관 설치



[ 예정지 ]

- 과정운영 : 3년(몽골캠퍼스) + 1년(서울시립대)
- 운영규모 : 학부생 600명(학년당 150명)
- 등록금 : 5,000\$ ~ 6,000\$/년
- 구성시설 : 대학본부, 강의연구동, 기숙사, 체육시설 등
- 재원조달

- 조성비 : 학교부지 몽골 무상제공, 건축비는 정부 ODA사업으로 충당
- 운영비 : 등록금 및 한국어센터 수입 등으로 충당

## □ 추진경과

- 캠퍼스 설립 기본구상 발표 : '19.3.25.
- 서울시립대-몽골 터아이막 UOS 글로벌 캠퍼스 추진 MOU 체결 : '19.9.19.
- UOS 글로벌 캠퍼스 사업 추진단 신설 : '20.3.1.
- UOS 글로벌 캠퍼스 설립 자문위원회 운영 : '20.9.~

## □ 향후계획

- UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진단 및 자문위원회 운영 활성화 : '21.3~
- 타 대학 및 기관 벤치마킹을 통한 교과과정 및 운영시스템 검토 : '21.3.~

## 2 외국 대학과 교류 통한 글로벌 인재 육성 및 우수 유학생 유치

해외대학과의 다양한 교류 프로그램 등을 통해 시대와 사회가 요구하는 국제적 감각과 역량을 갖춘 인재 양성

### □ 추진방향

- 해외 대학과의 교류협력을 통한 국제 네트워크 확대
- 외국인 유학생 유치 및 재학생 해외파견 등을 통한 국제적 경쟁력 제고

### □ 사업개요

- 해외 대학 교류협정 체결 및 국제회의 참여 등을 통해 국제 교류 협력체계 강화
  - 연구 및 학술, 재학생 등 상호교류를 위한 해외대학 교류협정 체결추진
    - ▶ '20년 신규 교류협정 체결 대학 : 5개국 5개교
  - '21년 아시아태평양양국제교육자협의회(3.23~3.24) 참가
    - ▶ 코로나-19 대응 방안, 교환 프로그램 운영 등 정보공유 논의(회의 운영은 온라인으로 진행)

#### < 해외대학 교류협정 체결 현황 : 72개국 549개교('21.2월 기준) >

북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
2개국 170개교	29개국 175개교	20개국 148개교	12개국 34개교	3개국 14개교	6개국 8개교

- 외국인 학생 유치 및 재학생 해외 파견 추진
  - 교류대학 교환학생, 학부·대학원 학위과정 외국인 및 한국어 연수생 유치
    - ▶ '20년 1,378명 유치(교환 103, 학위 646, 한국어연수 629)
  - 해외대학 교환학생·복수학위생 파견, 여름방학 단기 파견 프로그램 운영
    - ▶ '20년 32개국 364명 파견(교환학생/복수학위 360명, 해외단기파견 4명)

### □ 향후계획

- 해외 대학 교류협정 추진 : '21.2. ~
- 외국인 유학생 유치 및 재학생 해외파견 : '21.3. ~



### 3 학생 글로벌 역량함양을 위한 해외파견 프로그램 운영

국제화 시대를 이끌어갈 학생들의 글로벌 역량 강화 및 세계 공동체 문화 이해 및 나눔 실천을 위한 다양한 해외파견 프로그램 운영

#### □ 추진방향

- 다양한 재학생 해외파견 프로그램 운영으로 글로벌 역량 강화
- 해외 봉사활동을 통한 나눔 실천 및 세계 공동체 문화 이해

#### □ 추진내용

##### ① 세계 대도시 탐험프로그램

- 사업목적 : 서울시 우수 도시정책을 수출하고 각 도시의 당면 문제 해결 과정 학습을 통해 도시분야 미래인재 육성
- 대상도시 : 서울시 친선자매도시(71개)중 해마다 10개 도시 선정
- 선발인원 : 여름방학 10개팀(40명), 겨울방학 10개팀(40명)
- 지원금액 : 1인당 최대 500만원(파견기간 : 1개월)
- 추진실적 : 제1·2기 세계 대도시 탐험 실시('19년)
  - 대상인원 : 학생 64명(16개팀), 지도교수 16명
  - 탐방도시 : 런던, 샌프란시스코, 몬트리올, 파나마, 하노이, 울란바토르 등
  - 탐방내용 : 탐방도시 시청 방문, 정책 청취 및 서울시정 발표, 팀프로젝트 관련 인터뷰, 관계부처 방문 등을 통해 도시 심층 연구



〈 발대식(1기) 〉



〈 런던 현장방문(1기) 〉



〈 파나마 현장방문(2기) 〉

※ '20년 「코로나19」로 사업 취소, '21년 「코로나19」 상황에 따라 사업 추진 여부 결정 예정

##### ○ 추진일정

- 제3기 탐험 대상도시 선정 및 학생 선발 : '21.3.
- 제3기 탐험 대상 도시 학생 파견 : '21.7. ~ 8.

## ② 해외봉사단 파견

- **추진목적** : 봉사정신과 리더십 배양을 통해 차세대 리더를 양성하고 국제활동 경험과 자기계발의 기회 제공
- **선발대상** : 학부 재학생
- **활동국가** : 키르기스스탄(하계, 16기), 라오스(동계, 17기)
- **파견인원** : 각 31명(예정)
  - 단장(교수) 1명, 인솔 직원 2명, 대학생 봉사단원 28명 내외
- **활동내용**
  - 봉사지역 교육 : 한국어, 풍물놀이, 태권도, K-POP댄스, 보건, 미술, 과학 등
  - 노후시설 개선 봉사 : 벽화, 콘크리트 담 설치, 건물도색, 페타이어 놀이터 설치
- **추진실적** : 2개국, 59명 참여('19년)

기간	국가	봉사지역	참여인원
'19.7.9. ~ 7.24.	키르기스스탄	비쉬켈 4번·75번 학교	31명
'20.1.8. ~ 1.22.	라오스	방비엥 후아이에 초등학교	28명



〈 한국어 교육(하계) 〉



〈 태권도 교육(동계) 〉



〈 담장 개·보수 활동(동계) 〉

※ '20년 「코로나19」로 사업 취소, '21년 「코로나19」 상황에 따라 사업 추진 여부 결정 예정

### ○ 추진일정

- 정부 및 타 대학의 해외봉사 활동 계획 모니터링 : '21.3~4.
- 해외 봉사단 파견 여부 결정 : '21.4.

## 4 서울의 발전 경험 · 노하우를 개도국에 전수 확대

서울의 발전경험과 노하우를 개도국에 체계적으로 전수하여 개도국 발전에 기여하고 해외진출 확대를 통한 공동 협력기반 구축

### □ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보 · 전파를 통한 세계 대도시 위상 제고
- 지한(知韓)·친한(親韓) 인사 저변확대로 관련 산업 해외진출 지원
- 대상 도시와 지속적인 네트워킹으로 해외진출 기반 마련

### □ 추진내용

- IUDP(International Urban Development Program) 운영
- 영미권 MOU 체결 14개 대학원 SCSP(Seoul Case Study Program) 개설 · 운영
- 해외도시 수출 지원 및 글로벌 네트워킹을 위한 협력 강화
  - 본 원 출신 해외공무원 동문을 통한 우리 기업의 해외진출 지원
  - ※ KEITI 주관 2022년도 개도국 환경개선 마스터플랜 수립 대상(후보)사업 입찰 참여 도화엔지니어링에 대해 본원 동문인 현지 공무원을 통해 지원('20.7~8.)

### □ 과정별 학생 수 현황

(2021.2.1. 기준)

과정명	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획및개발 (MIPD)
기별정원 (2020년)	77~78명	26명 (13기)	20명 (4기)	11~12명 (5기, 6기 각)	20명 (3기)
소요기간	-	1+1년	1.5년	2년	1.5년
주요내용	-	서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리	도시및지역개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발	환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발	한국형 인프라 개발 정책과 기술
재학생수	115명	52명	20명	23명	20명
수료생수	361명	208명	60명	54명	39명
합계	476명	260명	80명	77명	59명
지원기관	-	서울특별시	한국국제협력단 /외교부	국립환경인재개발 /환경부	해외건설협회 /국토교통부

## IUDP 과정 학생 대륙 및 국가별 현황

### ○ 대륙별 재학생 현황

(단위: 명, 2021.2.1. 현재)

대륙	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
아메리카	9	7	1	1	
아시아	64	22	13	16	13
아프리카	36	19	5	6	6
오세아니아	1	-	1	-	-
유럽	5	4	-	-	1
합계	115	52	20	23	20

### ○ 대륙별 수료생 현황

(단위: 명, 2021.2.1. 현재)

대륙	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
아메리카	26	13	5	3	5
아시아	242	138	33	43	28
아프리카	66	34	19	8	5
오세아니아	4	1	3	-	-
유럽	23	22	-	-	1
합계	361	208	60	54	39

○ 국가별 재학생 현황

(단위 : 명)

국가	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
가나	3	1	1	1	
나이지리아	4	4			
네팔	2	1		1	
라오스	4		1	3	
르완다	7	5	1		1
말레이시아	2	1		1	
몽골	9	4	1	1	3
미얀마	9	4	2		3
방글라데시	2		1	1	
베트남	2			1	1
볼리비아	0				
브라질	1	1			
세르비아	1	1			
스리랑카	0				
아르헨티나	1	1			
아제르바이잔	1		1		
아프가니스탄	1	1			
알제리	2	1		1	
에콰도르	3	2	1		
에티오피아	11	5	1	3	2
엘살바도르	1	1			
우간다	1		1		
우즈베키스탄	1		1		
이집트	1	1			
인도네시아	8	2	1	4	1
중국	5	3		2	
카자흐스탄	1		1		
캄보디아	7	4		1	2
케냐	3	2		1	
콜롬비아	1	1			
키르기스스탄	1		1		
탄자니아	3				3
태국	5	1		1	3
터키	3	2			1
튀니지	1		1		
파나마	2	1		1	
팔레스타인	1		1		
페루	0				
폴란드	1	1			
피지	1		1		
필리핀	3	1	2		
<b>계</b>	<b>115</b>	<b>52</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>20</b>

○ 국가별 졸업생 현황

(단위 : 명)

국가	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역개발 정책(MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및 개발(MIPD)
가나	2		1		1
과테말라	2	2			
나이지리아	11	9	1		1
네팔	8	3	4		1
대만	10	10			
동티모르	3		3		
라오스	6	3		2	1
르완다	5	3	1		1
리비아	1	1			
마다가스카르	1		1		
말레이시아	2			1	1
모로코	1		1		
모잠비크	1		1		
몽골	27	25	1		1
미얀마	16	7	4	3	2
방글라데시	11	3	1	4	3
베트남	17	8		9	
벨라루스	3	3			
브라질	6	5			1
세네갈	4	4			
세르비아	1	1			
솔로몬	3		3		
스리랑카	10	4	2	1	3
아프가니스탄	2		2		
알제리	7	2	1	3	1
에콰도르	2	1		1	
에티오피아	8	6		1	1
엘살바도르	1		1		
예멘	2	1	1		
요르단	1	1			
우간다	3		3		
우즈베키스탄	6	4	1		1
이라크	2		2		
이집트	10	5	4	1	
인도네시아	23	12	1	7	3
자메이카	1		1		
조지아	1	1			
중국	37	30		6	1
짐바브웨	1		1		
카자흐스탄	3	1	1		1
캄보디아	23	13	2	6	2
케냐	7	2	2	2	1
콜롬비아	7	4	1	2	
키르기스스탄	3	1	2		
탄자니아	5	1	2		2
태국	13	10		2	1
터키	4	4			
튀니지	2	1		1	
파나마	2	1			1
파키스탄	3	1	2		
파푸아뉴기니	1	1			
페루	3		2		1
폴란드	9	9			
필리핀	8	1	4	2	1
헝가리	4	4			
<b>계</b>	<b>355</b>	<b>208</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>33</b>

## 5. 지역사회와의 상생 협력 강화를 통한 공공성 증대

- 
1. 봉사정신 함양을 위한 학생중심 사회공헌 활동 지원
  2. 수요 맞춤형 평생교육원 운영 활성화
  3. 교내시설물 개방을 통한 지역주민과의 공감 확대
  4. 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진
-

# 1 봉사정신 함양을 위한 학생 중심 사회공헌 활동 지원

다양한 사회공헌 프로그램을 통해 봉사역량 및 나눔과 배려심을 갖춘 인재를 양성하고 지역사회와의 소통과 협력 강화

## □ 추진방향

- 「코로나19」 감염 확산 방지를 위해 소규모·비대면 봉사활동 추진
- 학생들의 자발적인 재능나눔 봉사활동 및 지역사회, 유관기관과의 다양한 협력을 통한 사회공헌 사업 추진 등

## □ 추진내용

- 코로나19 상황에 적합한 소규모·비대면 봉사 활동 지속 운영

· ('20년) 총 8개 프로그램 339명 참여

구 분	코로나19 방역 캠페인	코로나 극복 셀프영상제작	코로나 19 거리두기 캠페인	건강 꾸러미 나눔 활동	그 외 봉사활동
참여인원(명)	104	94	51	28	62

- 지역사회와 연계하는 다양한 봉사 활동 추진

· ('20년) 총 18개 프로그램 905명 참여

구 분	장학재단 청소년교육사업	지역 연계 단체헌혈	서울동행 프로젝트	노숙인을 위한 헌옷 기증	그 외 연계사업
참여인원(명)	417	156	48	32	252

- 학생 재능나눔 봉사 활동 추진

· ('20년) 총 17개 프로그램 1,486명 참여

구 분	사회봉사 교과목	캠퍼스 안심순찰대	시너지 봉사활동	Seoul Mate	그 외 연계사업
참여인원(명)	723	460	45	98	160

- 지역사회와 소통하는 「서울휴먼라이브러리」 운영 추진

- 사람책의 지식과 경험을 대면 소통을 통해 공유·공감하는 사람도서관
- 다양한 주제와 소통방식으로 운영하는 상시대출 및 특별대출 운영

· ('20년) 8개 프로젝트에서 시민 및 학교구성원 등 1,458명 참여

구 분	대출건수(건)	사람책 수(명)	독자 수(명)
계(상시/특별)	126(90/36)	362(296/66)	1,458(1,002/456)

## □ 추진일정

- 사회공헌 활동 프로그램 발굴 및 운영(계속) : 연중



## 2 수요 맞춤형 평생교육원 운영 활성화

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대운영과 고등교육 수요에 맞춘 학점은행제 운영으로 지속적인 시민대상 교육 실시

### □ 추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발·운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과의 연계를 통한 시민교양 함양 강좌 지속확대

### □ 추진내용

- '21학년도 봄학기 운영('21.3.8. ~, 강좌별 상이)

- 코로나19 상황에 따라 일부 대면수업 및 온라인 비대면 수업 병행 예정

교육과정	개설강좌 수	과정명
전문교육과정	11	시니어인지놀이지도사, 그림책 학교 등
일반교양과정	32	전통활쏘기(국궁), 실내정원 꾸미기 등
학점은행제과정	4	사회복지현장실습, 외국어로서의 한국어교육실습
시립대 특화교양	3	역사교실(동북아역사재단 연계), 정비사업아카데미(서울시 주택건축본부 연계), 법과 생활 ※일부 교육과정 기획중, 2021.4월중 개강 예정
대학연계 시민대학	2	교육과정 기획중(서울시 평생교육진흥원 연계)
동대문 다산 시민대학	1	2021.4~6월 온라인 비대면 수업 진행 예정(동대문구 및 다산연구소 연계)
총 계	53	

※ '20학년도 봄~가을학기 교육과정 운영실적 : 4개 교육과정, 56개 강좌, 632명 교육(현재 2020.겨울학기 진행중으로, 추후 변동 가능)

### □ 향후계획

- '21학년도 평생교육원 과정 운영 : '21.3. ~

### 3 교내시설물 개방을 통한 지역주민과의 공감 확대

우리대학 문화·체육·예술 인프라 시설을 적극 개방하여 주민의 편의 증진과 지역 사회발전에 기여하는 공립대학으로서의 공적 역할 강화

#### 추진방향

- 학교시설 개방으로 지역주민 정보·문화·예술 욕구 충족 기회 확대
- 코로나 확산 방지 및 안전한 이용을 위하여 사회적거리두기 단계에 맞는 시설개방 추진

#### 추진내용

- 「도서관 회원제」 운영을 통한 자료대출 및 열람 서비스 확대
    - 중앙도서관 및 경영경제·법학전문도서관 열람 서비스 제공
      - 신규 회원가입 및 도서대출 실적
        - ▶ '19년 : 156명, 4,323권, ▶ '20년 : 82명, 2,281권
  - 지역주민 건강증진을 위한 체육활동 공간 제공
    - 대운동장, 실내 테니스장, 스쿼시장, 족구장 등 시설 대관 활성화
      - 실적 : '19년 4,347건, '20년 1,005건
  - 「음악관 콘서트홀」 및 100주년기념관 「국제회의장」 대관으로 문화·예술 욕구 충족 및 행사인프라 확충
    - 실적 : '19년 31건, '20년 9건
  - 교내 주차장 개방(70면)으로 지역주민 주차난 해소 기여
    - 미래관 지하주차장 총 350면 중 50면 개방
    - 100주년기념관 지하주차장 총 130면 중 20면 개방
- ◆ 코로나19 확산에 따른 사회적거리두기로 2020년 실적이 저조

※ 현재 사회적거리두기 2.5단계로 중앙도서관은 좌석 31% 운영, 체육관은 제한적으로 3종목 운영, 평생교육원은 온라인 비대면 3개강좌 운영 중이며 외부인은 원칙적으로 출입 금지, 시설 대관 중지 중임

#### 향후계획

- 사회적거리두기 단계 조정에 따라 교내 시설물 개방 확대

## 4 공공성 실현을 위한 지역상생협력 사업 추진

서울과 지방의 양극화·불균형 문제를 해소하고 상생협력을 도모하기 위하여 교육·연구·체험의 관점에서 서울시 상생협력정책 시행 및 확장

### □ 추진방향

- 코로나-19로 인한 체험학습 불가에 따른 연구 분야 비증 확대
  - 학생 참여 현장 체험학습 불가에 따른 비대면 온라인 강의 전환
  - 학술교류를 통한 상생협력·혁신사례 발굴, 신규 연구주제 선정

### □ 추진내용

- 상생협력센터 주관 총 6개 교안 개발 완료, 3개 강의 개설 및 운영

과목(구분)	서울과 상생협력정책(교양)		서울 거버넌스(교양)		서울시 혁신정책의 이해(전공)
개 설 학 기	1학기	하계 계절학기	2학기	동계 계절학기	2학기
수 강 인 원	50名	16名	50名	42名	62名
강 의 방 식	비대면 온라인	대면 현장	비대면 온라인		비대면 온라인

- 상생협력·혁신사례 연구를 위한 세미나 개최 및 전문가 인터뷰 실시
  - (세미나) 창원시정연구원과 서울 및 창원의 상생거버넌스 사례공유 외 3회
  - (인터뷰) 제주 귀농·귀촌 사례 탐색을 위한 지역 주민 인터뷰 외 3회
- ‘서울시 상생협력정책에 대한 인식조사’ 완료(’21.2.)
  - 대상: 서울시와 우호교류 협약(MOU) 체결한 지자체 27곳 중 20곳 선정
  - 내용: 서울시에 대한 일반인식, 상생협력정책에 대한 인식 등 21개 문항
- 2020학년도 대학혁신지원사업 정책연구 수행(’21.2.)
  - 대학발전 실행계획과 연계된 서울시립대학교 중장기 지역사회 협력계획

### □ 추진일정

- 2021학년도 상생협력센터 주관 강의 개설 및 운영 : ’21.3.~
- 지역 상생혁신 사례 과목 도입 및 이론-실무 연계과목 개발 : ’21.3.~
- 지역 상생거점 도시 및 상생 추진기관 협력 현장 연구 : ’21.6.~
- 전국 주요대학 서울시 혁신관련 교양과목 개설 추진 : ’21.

## 6. 스마트하고 포용적인 행.재정 인프라 확충.개선

- 
1. 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성
  2. 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
  3. 미래융합관 건립공사 추진
  4. 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
  5. 대학혁신을 위한 성과관리 기능 강화
  6. 인권의식 개선을 통한 구성원의 인권보호 강화
-

# 1 지역간 교육 불균형 해소를 위한 은평캠퍼스 조성

지역간 교육 불균형을 해소하고 시립대의 강의실 부족 등 공간적 제약요인을 극복하고자 은평캠퍼스 조성 추진

## □ 추진방향

- 학생 등 청년층 유입으로 지역경제 활성화 기여 및 지역사회 공헌활동 확대
- 공간부족 및 낮은 접근성 등 공간적 제약요인 극복으로 대학발전 기반 마련
- 서울혁신파크와의 협력을 바탕으로 혁신 인재양성 및 사회혁신 시너지 창출

## □ 추진내용

- 위 치 : 서울시 은평구 통일로 684(現 서울혁신파크 내)
- 입주대상 : 교양대학(기초교양학부 및 혁신교양교육 프로그램)
- 입주인원 : 총 2,000명(1학년 1,800명, 교직원 등 200명)
- 부지면적 : 4,700  $m^2$
- 소요공간 : 연면적 약 21,500  $m^2$ (지하3층~지상6층)

### 〈 서울혁신파크 교육·연구 혁신클러스터 조성계획 〉

- 조성목적 : 교육·연구·혁신의 유기적 연계를 통한 도시문제해결 클러스터 조성
- 입주대상 : 시립대 은평캠퍼스, 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스, 서울연구원
- 조성규모 : 약 15,000  $m^2$ (서울혁신파크 전면부 개발대상부지)

※ 「대학 세부시설조성계획 수립·운영기준(도시계획국 지침)」에 따라 서울시립대 연면적 조정.

- ▶ 기존 15층 28,048  $m^2$  → 변경 6층 21,500  $m^2$ (기숙사 설치 불가)
- ▶ 기숙사 설치를 위해 「대학 세부시설 조성계획 수립·운영기준」 높이 제한 규정 완화 및 대체부지 확보 필요.

## □ 추진경과

- 시장-시립대 총장 간담회 시 은평캠퍼스 추진 제안 : '19.9.6.
- 은평캠퍼스 조성 기본조사 용역(서울시립대) : '20.2.~4.
- 은평캠퍼스 조성 기본계획 수립 : '20.9.16.
- 은평캠퍼스 기본 운영계획 제출(타당성 조사 기본자료) : '20.12.18.

## □ 향후계획

- 교육·연구 혁신클러스터 조성 기본계획 수립 : ~ '21.2.
- 교육환경평가 절차 진행(서울시립대→서울시 교육청) : '21.상반기
- 건설기술관리법/지방재정법 타당성 조사(市) : '21.
- 중앙투자심사, 공유재산심의, 공유재산관리계획 의결(市) : '22. 상반기
- 현상설계공모(市) / 기본 및 실시설계 : '22. 하반기
- 은평캠퍼스 조성 공사 착공 및 준공 : '24.~ '26.

## 2 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학발전 실행계획 등 주요 정책사업을 반영한 정보전략계획에 따라 노후화된 시스템을 유연하고 통합된 시스템으로 구축

### □ 추진배경

- '06년 구축되어 노후화된 시스템으로 재구축 불가피
- 모바일 및 다국어 서비스 지원 한계
- 수요자 중심의 최적화된 맞춤형 정보 지원체계 부재
- 정책수립 및 효율적 투자를 위한 성과관리 지원 한계

### □ 추진내용

#### ○ 추진방향

- 교육 수요자(학생 및 교수) 중심의 서비스 구현
- 스마트 행정 기반 마련
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현
- 통합 자원관리를 위한 공간정보시스템 기반 마련
- 유연하고 확장성 있는 IT 인프라 구축

#### ○ 추진내용

- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진
  - ▷ 차세대 행정정보시스템 구축

#### ※ 차세대 행정정보시스템 사업내용

- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관 업무

- ▷ 대학포털 및 모바일UOS 구축
- ▷ 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
- ▷ 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화
- ▷ 통합공간관리시스템 구축
- ▷ 차세대 인프라 환경 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 시행
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 추진
- 추진기간 : '21.11. ~ '24.12.
- 소요예산 : 161억

(단위 : 백만원)

구 분	계	2021년	2022년	2023년	2024년
합 계	16,137	2,479	10,304	2,093	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,426	2,059	9,654	1,643	1070
감리 및 개인정보영향평가	868	270	300	200	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	843	150	350	250	93

### 추진현황

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19.9. ~ '20.2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 실시 : '20.4. ~ 6.
- 차세대 시스템 구축을 위한 기획단계 PMO 추진 : '20.9. ~ '21.2.

### 향후계획

- 정보화추진절차(계약심사 및 입찰공고) 추진 : '21.3. ~ 10.
- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진 : '21.11.~ '24.12.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '21.12.~ '24.12.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업 추진 : '21.10.~ '24.12.



### 3 미래융합관 건립공사 추진

「미래융합관」 건립을 추진하여 노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 및 연구·실험 환경으로 재조성

#### □ 추진방향

##### ○ 교육 공간의 안전성 확보

- 준공 후 40년 이상 경과된 기존 건축물의 노후화에 따른 보수비용 증가
- 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하

##### ○ 급변하는 이공계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

#### □ 사업개요

##### ○ 위 치 : 現 제1공학관 부지

##### ○ 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,859.68 $m^2$

##### ○ 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등

##### ○ 사업기간 : '18.6. ~ '22.11.

##### ○ 총사업비 : 39,123백만원

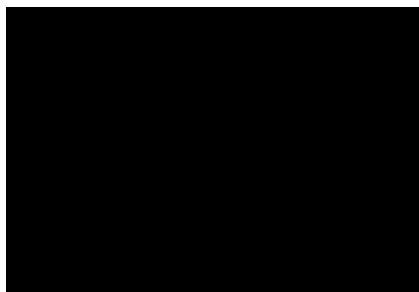
(단위: 백만원)

구 분 ( 내 용 )	계	'18~20년	'21년	'22년 이후
총 사 업 비	39,123	11,517	8,172	19,434
설 계 비	1,838	1,838	-	-
시 설 비	33,584	8,377	7,200	18,007
감 리 비	3,051	1,040	804	1,207
시 설 부 대 비	76	38	18	20
이 전 비	224	224	-	-
기 타 용 역 비	350	-	150	200

##### ○ 현황사진 및 조감도



철 거 전



토 공 중 ('21. 2월 현재)



공사 준공 ('22. 11월)

## □ 추진현황

- '18.4. : 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원교수)
- '18.5. : 市 총괄건축가 자문
- '18.6. : 미래융합관 건립 변경계획 수립
- '18.6. : 설계용역 및 공사감독 의뢰(기획과→시설과)
- '18.11. : 설계용역 및 공모 시행공고
- '19.1. : 설계공모 심사(당선자 : 건축사사무소 오드투에이)
- '19.2. : 건설사업관리용역 시행공고
- '19.3. : 설계용역 착수
- '19.8. : 건설사업관리용역 착수(무영씨엠건축사사무소)
- '19.10. : 서울시 경관심의(市 건축기획과)
- '19.11. : 기본설계 VE 개최(市 계약심사과)
- '19.12. : 건설기술심의(설계심의) 요청(市 기술심사담당관)
- '20.1. : 건설기술심의(설계심의) 개최(조건부 가결)
- '20.2. : 관련학과 실무협의(환경공학과/생명공학과/화학공학과)
- '20.3.~4. : 교통영향평가, 세부시설조성계획 변경 협의
- '20.5.~7. : 공사발주 절차 추진(계약심사, 일상감사, 계약심의위원회)
- '20.7.30. : 제1공학관 석면(천장 텍스) 제거공사 완료
- '20.8.13. : 환경보전방안 협의 완료(서울시 환경정책과)
- '20.9.30. : 철거공사 완료(기존건축물 제1공학관)
- '20.11.17. : 기공식 행사 개최

## □ 향후계획

- '21.04. : 굴토공사 완료
- '21.12. : 골조공사 완료
- '22.11. : 준공 및 사용(예정)

## 4 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

시설물 노후에 따른 건물(시설물) 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안전하고 쾌적한 교육여건 조성

### 추진방향

- 노후된 학생회관 리모델링을 통해 학생 이용불편 해소
- 시설물 보수·보강, 공간 재조성을 통해 쾌적한 학습·연구 공간 조성

### 추진내용

#### ① 학생회관 리모델링(2단계) 추진

- 사업위치 : 시립대 학생회관(지상 1층 ~ 3층)  
※ 1단계 지하1층 학생 동아리방 등 시설개선공사('19.12 ~ '20.5) 완료
- 사업내용 : 학생라운지 조성, 사무공간 조성 및 재배치, 출입구 및 화장실 개선, 옥상조경, 스탠드형 다목적 계단신설 등
- 사업기간 : '21.3. ~ '23.2.

#### ② 배봉산 보행데크 정비

- 사업위치 : 시립대 배봉산 내(서울시립대로 163 일대)
- 사업내용 : 노후된 보행데크 및 산책로 정비 등
  - 보행데크(W1800×L1500, 총 연장 500m) 정비
  - 배봉산근린공원 무장애숲길 데크(동대문구)와 연결

#### ③ 스마트강의실 조성 추진

- 사업규모 : 스마트강의실 6개 구축
- 사업내용
  - 수업 자동 녹화 및 양방향 수업이 가능한 시스템 구축
  - 스마트 기술이 탑재된 다양한 최첨단 멀티미디어를 활용한 강의구축

### 추진일정

- 스마트 강의실 조성 : '21.1.~8.
- 학생회관리모델링 기본계획수립 및 설계공모 : '21.2.~7.
- 배봉산 보행데크 정비 : '21.3. ~ '21.10.

## 2021년도 시설물 공사현황

연번	공사명	사업비	공사내용
<b>합 계</b>		<b>17,456</b>	
1	미래융합관 건립	8,022	노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 민 연구·실험환경으로 조성
2	미래관 지하강의실 환 경 개 선	897	미래관 지하1층, 옥상 바닥 및 벽면 방수공사 및 마감재 재설치 공사
3	조형관 외부계단 보수	264	조형관 외부계단의 방수층 보호재 등 마감재 보수
4	방 풍 실 설 치	185	건물에 외기유입으로 인한 한 냉·난방 손실 최소화 ('19년 에너지진단보고서 결과)
5	노 후 건 축 물 방 수	300	우기 대비 노후된 건축물 방수공사 시행
6	노 후 시 스템에어컨 교체	530	안정된 냉·난방 공급으로 강의실 및 연구실 등 쾌적한 교육환경 조성
7	법 학 관 환 기 장 비 교 체	140	노후 환기장비 교체를 통한 쾌적한 실내환경 조성 및 이용자 편익증대
8	통 신 시 설 물 개 선	730	내구연한이 지난 노후 IP교환기를 교체
9	강 의 실 환 경 개 선	250	강의실 노후 조명 및 교육용 기기(프로젝터, 음향장비 등) 개량
10	인 문 학 관 ( 구 관 ) 장애인 엘리베이터 설치	321	보행약자를 위한 장애인 엘리베이터 설치
11	소규모(건축·기계·전기)공사	1,400	각 부서별(학과별) 필요시설 조성 및 긴급 안전 조치 필요시 공사 시행
12	석 면 해 체 제 거	300	강의실 리모델링, 천장형 냉난방기 및 설비배관 교체 시 해당실의 석면텍스 제거
13	배봉산 보행데크 정비	1,625	노후된 보행데크 전면 철거 및 신설
14	산 림 및 녹 지 대 조 경 시 설 정 비	212	임야내 산책로 정비, 데크 등 조경시설물 보수, 녹지대 보식, 산림배수로 정비, 수목 수형조절 등
15	노 후 수 배 전 설 비 및 전 력 간 선 개 량	730	노후된 수배전설비 및 전력간선 개량
16	노 후 기 계 실 리 모 델 링	800	20년 이상 경과된 기계실 전면 개보수 및 건물 내 노후배관 교체 등
17	노 후 승 강 기 구 매 설 치	300	노후되어 잦은 고장으로 시설 이용에 불편을 초래하는 승강기 교체
18	연 구 실 안 전 관 리 및 환 경 개 선	50	연구실 안전확보 와 효율적 관리를 위한 환경개선
19	보일러 저녹스 버너 설치	400	대기환경보전법 개정으로 강화된 대기오염물질 배출허용기준 준수를 위해 보일러에 저녹스 버너를 설치

## 5 대학혁신을 위한 성과관리 기능 강화

대학 경쟁력 제고 및 데이터 기반 의사결정 지원을 위해 대학의 성과 관리 기능을 강화하고 조직 연구 및 컨설팅 체제를 구축하고자 함

### □ 추진방향

- 대학핵심성과지표(KPI) 선정과 관리체계 도입을 통해 각종 대외평가 및 정부재정지원사업 등에 대비한 선제적 의사결정 자료로 활용
- 재학생 핵심역량 진단 및 교육 수요자 만족도 조사 등 교육 수요-공급 피드백 체계를 강화하여 교육의 질 향상
- 핵심역량 진단 결과 및 만족도 조사 결과 등 각종 데이터 기반의 학부·과 교육성과 컨설팅을 통해 실질적인 교육 개선 지원

### □ 추진내용 ※ 전담기관 : 미래혁신원 IR센터('20. 9월 신설)

- 핵심성과지표(KPI) 선정 및 관리체계 구축
  - 5개 영역(교육, 연구, 산관학, 글로벌지역사회, 행·재정인프라)에 대한 73개 예비 지표 선정 후 교내 의견수렴을 통해 최종 성과지표 확정
- 재학생 대상 UOS T-Star 학생미래핵심역량 진단 실시
  - 자체 평가도구('20.7 개발)에 따라 '21년부터 정기 재학생 역량진단 실시
  - 진단 시기 : 1학기(3월) - 신입생 / 2학기(12월) - 1~4학년

UOS T-Star 학생미래핵심역량 : 3대 핵심역량, 9대 실행역량		
전문성	소통	창의
종합적사고, 정보·기술활용, 문제해결	공감과 협업, 글로벌 감각, 사회공헌	창안, 융복합, 혁신

- 수요자 중심의 교육의 질 관리 강화
  - 교육 수요자 종합 만족도 조사 실시 (재학생, 교직원, 학부모 등 대상)
  - 핵심역량 진단 및 만족도 조사 등의 성과분석을 통한 맞춤형 컨설팅 제공

### □ 추진일정

- 핵심성과지표 실적 취합 및 분석 : '21.3. ~ '22.2.
- UOS T-Star 학생미래핵심역량 진단 및 환류 : '21.3. ~ '22.1.
- 「대학교육 수요자 종합 만족도 조사」 시행 : '21.3. ~ '21.5.
- 학부·과 교육성과 컨설팅 실시 : '21.6. ~

## 6 인권의식 개선을 통한 구성원의 인권보호 강화

교내 구성원 대상 인권침해 및 성희롱·성폭력 상담·사건처리, 예방교육 및 문화사업 추진, 심리상담 서비스 및 장애학생 대학생활 지원

### □ 추진방향

- 전문심리상담을 통한 재학생의 건강한 심리·사회적 성장 강화
- 상담사건처리 및 교육을 통한 인권의식 고취와 인권침해, 성희롱·성폭력 예방
- 장애학생의 학업 및 생활 적응 향상을 위한 지원

### □ 추진내용

- 심리검사, 개인상담, 집단상담 프로그램 운영을 통한 정신건강 지원
  - 개인상담 2,002건, 심리검사 9,606건, 집단상담 121건 ('20.3.~'21.1.)
- 재학생 정신건강관리시스템 운영 : 1, 3학년 전체 심리검사 실시
  - 우울 및 자살 검사 4,483명 실시완료. 실시자 중 고위험군 249명 선별하여 전화면담, 대면면담 및 개인상담 연계 실시('20.6.~'21.2.)
- 인권침해 및 성희롱·성폭력 상담·사건 처리('20.3.~'21.1.)
  - 인권침해 상담사건 13건, 신고사건 4건, 426회 상담
  - 성희롱·성폭력 상담사건 3건, 신고사건 7건, 563회 상담
- 각종 위원회 개최('20.3.~'21.1.)
  - 인권위원회 2회, 심의위원회 12회, 조사위원회 8회, 자문위원 2회
- 인권 및 성평등 의식 증진을 위한 교육·문화 사업('20.3.~'21.1.)
  - 인권교육(서울시 주관, 직원 대상), 직장내 장애인 인식개선교육(고용노동부 주관, 직원 대상), 장애인식개선교육(보건복지부 주관, 전체 구성원 대상) : 집합 및 온라인교육 운영
  - 인권의식증진 공모전 진행, 인권뉴스레터 발간(분기별), 제1기 인권서포터즈 활동

- 폭력예방교육 : 대면·비대면 교육 실시(학부·대학원생 3회, 교직원 9회), LMS 통한 온라인교육 운영('20.3.~12.)
- 「성평등 캠퍼스 협약사업」 : 재학생을 위한 '젠더특강', '성평등특강', '데이트폭력예방 특강' 각 1회, '예비 교원 성폭력 예방교육' 2회
- 인권·성평등 문화제 : 인권·성평등 영화&도서 추천 이벤트(75명 참여), 작은 영화제(46명 참여), 저자 초청 특강(20명 참여)
- 학부생·대학원생 대상 인권실태조사 실시('20.12)
  - 정신건강, 온라인 혐오, 디지털 성폭력, 장애인식 등 조사(1,200여 명 참여)
- 장애학생의 학업 및 생활 적응을 위한 도우미 지원
  - 지원대상장애학생 3명, 장애학생교육지원인력 8명 ('20.3.~12.)
- 장애대학생 교육 복지지원 실태 평가 실시
  - 자체 평가 실시 ('20.8.), 현장 평가 실시 ('20.10.)

## □ 향후계획

- 심리상담, 사건상담·처리, 예방교육 등 : 연중(수시)
- 인권침해 상담 및 대응 관리자 가이드 발간 : '21.2
- 온라인 인권침해 및 차별 예방 리플릿 발간 : '21.2
- 인권위원회 개최, 인권보고서 발간 : '21.4.
- 제2기 인권서포터즈 활동 : 학기별
- 재학생 정신건강관리시스템 운영 : '21.6. ~ '22.2.
- 장애학생교육지원인력 운영 등 편의지원 : 연중

# 2020 행정사무감사 처리결과 보고서

---



# 2020 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울시립대학교

## □ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 51 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	51	38	11	2	-
	시정· 처리요구사항	26	18	7	1	-
	건의 사항	11	6	4	1	-
	기타(자료제출 등)	14	14	-	-	-

# 시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 2020년도 코로나19 사회적 거리두기로 대면수업을 하기 위해 일부 교수가 기존 30명 이상의 정원 수업을 20명 이내로 축소하여 학생입장에서 불편함을 겪는 일이 발생하였음. 확인 후 향후 이러한 일이 발생하지 않도록 재발 방지 방안을 마련할 것. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2021학년도 1학기부터 동시형 대면/비대면 수업(미러링) 유형을 도입함으로써 동일한 수업이라도 학생들의 선호에 따라 대면, 비대면 수업방식을 선택할 수 있음</li> <li>○ 동시형 대면/비대면 수업 운영 방식 도입으로 대면 수업을 위해 수강정원을 축소하는 사례 최소화</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동시형 대면/비대면 수업이 가능한 온오프강의실 구축에 필요한 기자재 구매, 설치 예정(2021.2월 중)</li> </ul>
<p>○ 교원의 징계 중 교통사고 특례법 위반, 성매매 등 사건에 대해서 경미하게 처리가 되었음. 징계 수위에 대해 정확한 기준을 마련할 것. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육공무원 징계양정 등에 관한 규칙 제2조(징계의 기준) 및 별표(징계기준)에 따라 비위정도, 과실의 경중 등에 따라 징계처분하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개정·강화된 징계기준(음주운전 : 2019.6.25. / 성매매 : 2020.7.28.)에 따라 개정 이후 징계사유가 발생된 징계 혐의에 대해 강화된 기준에 따라 징계처분 예정임</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수강신청 홈페이지에서 대기열이 7만명, 대기시간이 5시간으로 나오는 사태가 발생하여 학생들이 불편함을 겪었음. 수강신청 제도가 고질적인 문제인데, 중복창을 제한하는 등의 개선 방안을 마련할 것 (전산정보과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수강신청시스템 운영개선 계획-10505(2020.11.10.)</li> <li>- 보완 및 개발기간 : 2020.11.1. ~ 2021. 2</li> <li>- 수강신청시스템 개선 후 오픈 : 2021학년도 1학기</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수강신청시스템 운영 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수강신청 화면은 1개만 허용(중복 로그인, 중복 접속 제한)</li> <li>- 수강신청 당일은 수강신청 화면 접근 가능(수강대상여부확인가능)</li> <li>- 세션(연결) 유지시간 연장</li> <li>- 로그인 속도 향상</li> <li>- 모바일 수강신청 앱에도 동일하게 반영</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수강신청시스템 운영 개선 완료 예정(2021년 2월)</li> <li>- 수강신청시스템 부하 테스트 및 운영 테스트 진행 중</li> <li>- 2021학년도 1학기 수강신청 시 반영 예정</li> </ul>
<p>○ 시립대학교 교원의 징계 중 가족수당 부당수령을 보면, 횡수에 차등 없이 징계가 일정하게 이뤄지고 있음. 수당 지급에 관한 사항을 주기적으로 확인하여 향후 이러한 일이 발생하지 않도록 만전을 기할 것. (교무과, 총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부당지급에 따른 환수 등 처리기준에 따라 12개월 이상 장기부당수령자와 3회 이상 적발하는 경우 징계의결요구</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정기적 점검을 통해 주요수당 등의 부당수령 예방하도록 노력하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 전임교원 확보 현황을 보면, 432명 중 66%이상이 특정대학에 편중되어 있음. 학력이나 인맥에 의한 채용이 아니라, 능력주의의 채용이 이뤄질 수 있도록 방안을 마련할 것. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전임교원 임용은 단계별 심사(기초심사, 전공심사, 면접심사)와 대학인사위원회 동의를 거쳐 임용하고 있으며 기초 및 전공심사위원회는 심사위원 6인 중 2인을 외부위원으로 구성하고 있음</li> <li>○ 교육공무원 임용령 제4조의3(대학교원의 신규채용)에 따라 신규채용 시 특정대학의 학사학위 소지자가 모집단위별 신규임용인원의 3분의 2를 초과하지 않도록 제한하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 타 대학의 우수 사례 등을 조사하여 보다 능력 있는 전임교원이 채용될 수 있도록 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ 시립대에 수많은 직렬이 존재하는데 같은 일을 하면서 인사와 채용, 보수, 복무규정, 석식 제공 등의 차이가 나는 것에 대한 해결책을 마련할 것. (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 공공부문 정규직 전환 대책에 따라 기간제근로자를 정규직으로 전환하여 무기계약직으로 운용중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주로 단과대학 학사행정 및 대학본부 행정사무 보조업무를 수행하며, 인사시에도 무기계약직 간의 전보가 원칙임</li> </ul> </li> <li>○ 업무분석을 통해 직종에 맞는 업무 부여 예정이며, '18년 이후 복지 확대 등 처우개선에 노력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 복무규정 및 선택적복지 등을 매년 확대하고 있으며 '20년부터는 석식 제공, 단체보험 가입 등 지원중임</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현 추진중인 '시립대 조직운용개선 연구용역' 및 자체 업무분석을 통해 직종별 적합업무를 다시 파악하고, 인사 재배치 등을 통해 동일노동-동일임금원칙의 실현 추구</li> <li>○ 매년 구성원들의 의견수렴 및 협상을 통해 복지항목 및 특별휴가 항목 추가 등 처우개선 노력 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '21년도에는 초과근무 한도 확대, 휴양시설 지원 등 예산반영</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시간강사의 비율이 해마다 늘고 있고 강사분들의 처우나 복지 개선을 위해 노력하는 면은 보이지만, 급여부분의 개선은 아직 미진한 상태이므로 공립대학의 책임감을 가지고 강사분들의 급여부분 개선 방안을 마련할 것. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2020학년도 1학기부터 비전업강사 강의료를 전업 강사 강의료와 동일 수준(시간당 8만원)으로 상향 조정 지급</li> <li>○ 방학중 임금(학기별 강의료 2주분) 및 퇴직금(2020학년도 퇴직자) 지급</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부와의 협의 등을 통해 강사 강의료 개선 지속 추진</li> </ul>
<p>○ 학과별 학부별 시간강사 비율이 편차가 발생함. 일부 학과는 60%이상이며, 일부는 10%미만으로 나타남. 전임교원 비율을 고려하여 대책을 수립할 것. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 실험·실습·실기 등 소규모 수업이 많은 음악학과, 환경조각학과 등의 경우 강사비율이 높게 나타나고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전임교원 증원 시 학과특성과 강사비율을 고려하도록 하겠음</li> </ul>
<p>○ 강사분들의 강사료 지급 날짜가 늦어지는 잦은 빈도가 발생하고 있으므로, 이에 대해 세심하게 신경 쓰도록 해야 하고 시스템의 문제라면 개선 방안을 마련하도록 해야 함. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사 강의료는 관련 규정에 의거 익월 5일에 지급하도록 되어 있으나, 강의 시수 입력 착오 및 누락으로 강의료 지급이 일부 지연되었음</li> <li>○ 학부과에 강의료 지급 자료 전산시스템 입력을 기한 내에 오류 없이 입력하도록 안내</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강의 시수 전산입력 작업과 이에 대한 검토를 보다 철저히하여 향후에는 강의료 지급이 지연되지 않도록 하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 2020년도 일부 학과에서 학번 및 성적이 공공장소에 공개가 이뤄졌음. 개인정보 감수성이 높아지고 있는 시기에 공개가 이뤄지지 않는 방안을 검토하기 바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개인정보 보호법에 따라 개인정보(성명, 학번 등)가 포함된 자료는 공개하지 않도록 학부과에 개인정보(성적, 석차공개 등) 관리 철저 안내 공문 발송(2020.10.15.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학부과에 개인정보 보호법에서 보호되는 개인정보가 공개되지 않도록 지속적으로 안내하겠음</li> </ul>
<p>○ 금년도 예산현황이 작년대비 금년예산이 66억이 증가를 했는데, 그중에서 시지원금이 57% 되는 것 같음. 자체수입금과 국가수입금은 줄어 들고 시지원금이 늘어나고 있음. 자체수입금에 확보 방안을 마련할 것. (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 장기검토</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 자체수입금의 80%이상이 입학금·수업료 등 학생 등록금 관련 수입으로 구성되어 있음.</li> <li>○ 교육부의 등록금 동결·인하 기조 유지와 등록금 인상 시, 교육부 재정지원사업(국가지원금) 선정·참여에 불이익이 예상됨에 따라, 등록금 인상 시, 자체수입금 세입증가액 보다 국가지원금 세입 감소액이 더 클 것으로 예상됨.</li> <li>- 21학년도 교육부 인상률 공고는 1.20% 이하이나(등록금 인상률은 직전 3개연도 평균 소비자물가 상승률 1.5배 초과 불가로 매년 교육부에서 공고함) 정부재정지원 등을 고려하여 등록금 동결을 결정함</li> <li>○ 또한, 서울시립대학교는 2012년 반값등록금 시행, 2018년 학부생 입학금·전형료 폐지에 따라 발생하는 자체수입금 손실액을 시지원금으로 보전 받고 있으나,</li> <li>○ 정원 증가, 인건비 및 물가상승에 따라 「국립대학회계법」 상 자체수입금으로 편성·집행하도록 되어 있는 대학회계직원 인건비, 교육·연구·학생지도비 등이 계속 증가하는 추세임.</li> <li>○ 이에 증가하는 재정수요에 대비하여 대학의 세입 증대 방안 등을 면밀히 검토하여 자체수입금을 최대한 확보할 수 있도록 노력하겠음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외국인 학생의 등록금 인상 및 사용료·수수료 수입 확대 등 자체수입금을 점진적으로 확대할 수 있는 방안을 마련하도록 노력하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 도시과학 빅데이터 AI사업이 연차별 도입계획에 따라 예산이 4년간 되는 걸로 알고 있는데, 사업의 목적을 달성하기 위해서 슈퍼컴퓨터, 인프라 구축이 반드시 선행되어야 하므로 이에 대한 방안을 마련할 것. (도시과학빅데이터AI연구소)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구소 공간조성 사업 진행(서버실, 협업공간, 연구공간, 사무공간 등)</li> <li>- 슈퍼컴퓨터 서버실 구축 사업 진행(슈퍼컴퓨터 CPU-GPU클러스터 46식외, 딥러닝 서버자원, 항온항습설비 등)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공간조성 사업에 따라 서버실 공간과 전력을 지원할 설비 구축 완료</li> <li>- 이후 슈퍼컴퓨터 자원(46식외)과 항온항습설비의 순차적 구축(2월초)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1차년도 슈퍼컴퓨터 CPU-GPU 클러스터 46식외 자원 구축 완료(2월 ~ 3월)</li> <li>- 1차년도 슈퍼컴 시범운영 실시 및 2차년도 슈퍼컴퓨터 클러스터 구축 사업 진행 예정(3월 ~ 5월)</li> <li>- 21년도 상반기내 2차년도 슈퍼컴퓨터 클러스터 구축완료 목표로 하여 최종 슈퍼컴 클러스터 100식 구축(~ 6월)</li> </ul>
<p>○ 연합뉴스에 자가격리 대상자 1명이 시립대학교에서 응시기회를 주지 않겠다고 뉴스가 났었는데 교육부의 권고사항을 무시한 채 무책임하고 변명에 불과한 학교의 대응방식에 문제가 있음. 언론보도로 인한 학교 이미지 저하와 응시 학생들에게 혼란을 주게 되어 대입전형의 일관성과 신뢰성을 떨어뜨리고 있으므로 향후 시정하기 바람. (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부 지침(2021학년도 대입 관리방향 안내)에 따라, 자가격리자는 “대학별평가 응시가 불가”함을 수시모집 원서 접수 시, 사전 안내하고 동의를 받았음. (‘21.9. 23~28) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지필고사, 실기고사 : 응시불가</li> <li>- 면접고사 : 응시가능</li> </ul> </li> <li>○ 대학별평가(논술고사) 시행 5일전(10.19) 자가격리자 발생 통보 접수 후, 해당 수험생에게 응시 불가를 안내함.</li> <li>○ 이후, 교육부에서 자가격리자에 대한 응시 기회 부여를 요청하여, 10.21 교무위원회 심의를 통하여 “논술고사” 응시 기회를 부여하고, 교육부 지정 “권역별 고사장” 응시를 자가격리 수험생에게 안내하였으나, 본인이 응시를 포기함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학별평가(지필고사)의 경우, 교육부 지정 “권역별 고사장” 마련 등 제반 여건 조성 시, 응시 기회를 부여하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대는 국공립대학으로 사립대와 다르게 자가격리자의 응시 기회를 적극적으로 추진해야한다고 생각함 (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부 지침(2021학년도 대입 관리방향 안내)에 따라, 자가격리자는 “대학별평가 응시가 불가”함을 수시모집 원서 접수 시, 사전 안내하고 동의를 받았음. (‘21.9. 23~28) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지필고사, 실기고사 : 응시불가</li> <li>- 면접고사 : 응시가능</li> </ul> </li> <li>○ 대학별평가(논술고사) 시행 5일전(10.19) 자가격리자 발생 통보 접수 후, 해당 수험생에게 응시 불가를 안내함.</li> <li>○ 이후, 교육부에서 자가격리자에 대한 응시기회 부여를 요청하여, 10.21 교무위원회 심의를 통하여 “논술고사” 응시 기회를 부여하고, 교육부 지정 “권역별 고사장” 응시를 자가격리 수험생에게 안내하였으나, 본인이 응시를 포기함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학별평가(지필고사)의 경우, 교육부 지정 “권역별 고사장” 마련 등 제반 여건 조성 시, 응시 기회를 부여하겠음.</li> </ul>



시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수시면접 시험이 비대면 10분으로 공정하게 평가하는 것이 의문스러우며 면접 유출 때문에 몇백명의 학생을 다 대기시키는 것도 불합리해 보이므로 이에 대한 방안은 마련해서 개선하길 바랍. (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수시 학생부종합전형(고른기회 및 사회공헌·통합전형 포함) 면접평가 완료</li> <li>- '20. 12. 12.(토) ~ 12. 13.(일) 면접평가 시행 완료</li> <li>- 면접을 진행하는 타대학의 경우 전형에 따라 대면, 출석비대면, 영상업로드 방식으로 운영함</li> <li>- 비대면 면접을 운영하는 경우에도 대학에 출석하여 면접관과 다른 공간에서 면접 진행함</li> <li>- 공정성 확보 문제로 외부요인을 통제 할 수 없는 장소에서 비대면 화상면접 진행 불가</li> <li>- 면접 비중이 50% 반영되어 비교적 높은 비율로 평가되므로 영상업로드 방식(Pass/Fail)은 불가하다 판단</li> <li>- 형평성 확보를 위해 코로나19 확진자 및 자가격리자에게 응시 기회가 제공 될 수 있도록 하고, 이동이 불가피한 것을 고려하여 실시간 화상면접 진행 예정이었으나, 대상자 없었음</li> <li>- 안전한 환경 내 공정성을 확보하기 위해 다양한 방안을 고민</li> <li>- 코로나19 방역관리 및 원활한 면접평가를 위해 수험생 집합시간을 분산 집합하여(3조 편성) 운영함</li> <li>- 같은 구역 내 50인 이상 집합금지 하는 방역지침에 준수하여 대기실 진행</li> <li>- 교내 머무르는 시간을 최소화하기 위해 평가 시간 단축</li> <li>- 단축된 면접평가 시간 내 타당한 면접평가를 위해 사전 질문사항 도출 후 시나리오에 따른 구조화 면접 시행</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수시 학생부종합전형(고른기회 및 사회공헌·통합전형 포함) 면접평가의 엄정한 관리 지속 시행</li> <li>- 면접평가의 타당성과 공정성을 모두 확보하기 위한 제출서류 기반의 심층 확인 면접평가 실시</li> <li>- 타 대학과 비교하여 면접 비율이 높아 면접에 대한 부담을 완화하고자 2022학년도부터 면접 비중 40% 조정</li> </ul>

**시정 및 처리 요구사항**

**조치결과 및 향후추진계획**

○ 최근 10년간 고른기회전형의 세부 내용을 보면, 전형의 내용이 너무 빈번하게 바뀌고 있음.  
2018년도에 저출산 문제로 생긴 다자녀 전형은 1년만 운영되고 사라짐. 또한 법적 근거가 전혀 없는 시민상 전형 등을 진행하거나 수시로 통폐합하는 등 전형을 미흡하게 운영하고 있어 특정인을 합격시키기 위한 전형이라는 합리적 의심이 듦으로 운영에 대한 전반적인 개선 방안을 마련할 것.  
(입학관리과)

**추진상황 : 추진완료**

**추진내용**

- 고른기회전형 등 지원자격의 합리적 조건 설정 완료
  - 고른기회전형 개선을 위한 공청회 실시('17. 2. 3.)
  - '고른기회전형'은 경제적 배려 대상으로,
  - '사회공헌·통합전형'은 공적영역에서의 사회공헌 및 사회통합 기여자를 대상으로 설정
  - '차등적인 교육적 보상기준'에 따라 특정조건, 특정 직업군에 지원자격 부여 폐지 후 축소 운영
  - 지원자격 세부항목 축소를 통해 대상범위 축소 결과를 초래하여 지원 인원 감소
  - 입학전형자문단 1차('19. 8. 13.), 2차('20. 2. 4.)를 통해 지원자격 확대 논의

**향후계획**

- 2022학년도 고른기회 및 사회공헌 통합전형 지원자격 반영

구분	지원자격	전형방법
고른기회전형	고등학교 졸업자(졸업예정자) 또는 법령에 의하여 고등학교 졸업 이상의 학력이 있다고 인정된 자로서, 다음 요건 중 하나에 해당하는 자 ① 「국가보훈 기본법」에 따른 교육지원 대상자 ② 「국민기초생활 보장법」 제2조 제1호~제2호에 따른 수급권자 등 ③ 「국민기초생활 보장법」 제2조 제10호에 따른 차상위계층 가구 학생 ④ 「한부모가족지원법」에 따른 지원대상 가구 학생	1단계 : 서류평가 100% 2단계 : 서류평가 60% + 면접평가 40%
사회공헌·통합전형	고등학교 졸업자(졸업예정자) 또는 법령에 의하여 고등학교 졸업 이상의 학력이 있다고 인정된 자로서, 다음 요건 중 하나에 해당하는 자 ① 독립유공자예우에 관한 법률 제5조에 해당되는 독립유공자의 후손 ② 「민중화운동관련자 명예회복 및 보상 등에 관한 법률」 2조 제2호에 해당하는 자 또는 그의 자녀 ③ 보건복지부장관으로부터 의사자로 인정된 자의 자녀 및 의상자(1~6급)로 인정된 자 또는 그의 자녀 ④ 다문화 가정의 자녀 ⑤ 다자녀(3자녀이상)가정의 자녀 ⑥ 「난민법」 제2조 제2호에 해당하는 자 또는 그의 자녀	1단계 : 서류평가 100% 2단계 : 서류평가 60% + 면접평가 40%

**시정 및 처리 요구사항**

**조치결과 및 향후추진계획**

○ 시립대 전형은 마땅히 존중받아야 할 분들마저 사회적분위기에 따라, 정부 방침에 따라 바뀌 일관성마저도 잃고 있어 향후 시립대는 고른기회전형을 더욱 정교하게 운영할 필요가 있음.  
(입학관리과)

**추진상황 : 추진완료**

**추진내용**

- 고른기회전형 등 지원자격의 합리적 조건 설정 완료
  - 고른기회전형 개선을 위한 공청회 실시('17. 2. 3.)
  - '고른기회전형'은 경제적 배려 대상으로,
  - '사회공헌·통합전형'은 공적영역에서의 사회공헌 및 사회통합 기여자를 대상으로 설정
  - '차등적인 교육적 보상기준'에 따라 특정조건, 특정 직업군에 지원자격 부여 폐지 후 축소 운영
  - 지원자격 세부항목 축소를 통해 대상범위 축소 결과를 초래하여 지원 인원 감소
  - 입학전형자문단 1차('19. 8. 13.), 2차('20. 2. 4.)를 통해 지원자격 확대 논의

**향후계획**




























- 2022학년도 고른기회 및 사회공헌 통합전형 지원자격 반영

구분	지원자격	전형방법
고른기회전형	고등학교 졸업자(졸업예정자) 또는 법령에 의하여 고등학교 졸업 이상의 학력이 있다고 인정된 자로서, 다음 요건 중 하나에 해당하는 자 ① 「국가보훈 기본법」에 따른 교육지원 대상자 ② 「국민기초생활 보장법」 제2조 제1호~제2호에 따른 수급권자 등 ③ 「국민기초생활 보장법」 제2조 제10호에 따른 차상위계층 가구 학생 ④ 「한부모가족지원법」에 따른 지원대상 가구 학생	1단계 : 서류평가 100% 2단계 : 서류평가 60% + 면접평가 40%
사회공헌·통합전형	고등학교 졸업자(졸업예정자) 또는 법령에 의하여 고등학교 졸업 이상의 학력이 있다고 인정된 자로서, 다음 요건 중 하나에 해당하는 자 ① 독립유공자예우에 관한 법률 제5조에 해당되는 독립유공자의 후손 ② 「민주화운동관련자 명예회복 및 보상 등에 관한 법률」 2조 제2호에 해당하는 자 또는 그의 자녀 ③ 보건복지부장관으로부터 의사자로 인정된 자의 자녀 및 의상자(1~6급)로 인정된 자 또는 그의 자녀 ④ 다문화 가정의 자녀 ⑤ 다자녀(3자녀이상)가정의 자녀 ⑥ 「난민법」 제2조 제2호에 해당하는 자 또는 그의 자녀	1단계 : 서류평가 100% 2단계 : 서류평가 60% + 면접평가 40%

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 교수 일자리는 줄고 박사학위 소 유자 중에 교수가 되는 성공률은 3%밖에 안된다고 하는데 시립 대는 쿼터제를 준수해 주기 바람 (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육공무원 임용령 제4조의3(대학교원의 신규채용)에 따라 신규채용 시 특정대학의 학사학위 소지자가 모집단위별 신규임용인원의 3분의 2를 초과하지 않도록 제한하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 쿼터제 준수를 통해 보다 능력 있는 전임교원이 채용될 수 있도록 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ 입시와 관련해서 정시의 나군에 탐구영역을 입시에 반영한다고 명시했는데 실제적으로는 영향이 없고 결국 국영수가 중심이 되어 선발됨. 차별적 요인이 없도록 꼼꼼한 전형을 설계바람. (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정시모집 나군의 경우 소수 모집단위(도시행정, 자유전공) 으로 구성되어 있고, 가군 내 유사 모집단위과의 상호 간섭 (행정-도시행정, 세무-자유전공)을 피하고자, 나군만의 차별화 전략으로 탐구영역의 비중을 조정하였음.</li> <li>○ '21학년도 정시모집의 경우, 가, 나군간의 탐구영역 변환포 준점수 차이를 축소 조정함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23학년도 대학입학전형 기본계획 수립 시, 영역별 반영 비율 조정을 검토 시행하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대 학생생활지도위원회에 규정은 9명 이내로 구성한다고 되어 있는데 위원회 위원이 19명으로 규정을 벗어나 구성됨. 시립대 학칙과 각종 규정들을 전반적으로 검토바람. (학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 개정내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시립대학교 학생생활지도 규정」에 위원회 위원을 12인 이내에서 10인 이내로 위원 수 축소</li> <li>○ 학생 징계 등 특별 사안에 대해 전문가의 일관된 의견 개진을 위하여 해당분야 전문가로 위촉직 위원을 확대</li> <li>○ 개인정보 등이 포함되는 일부 안전을 제외하고 회의 공개로 위원회 운영 투명화</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진일정</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생생활지도 규정 개정 방침 : 2.9.(화)</li> <li>○ 규정 개정 사전 예고 : 2.9.(화) ~19.(금)</li> <li>○ 서울시립대학교 법규조정위원회 심의 : 2. 23.(화)</li> <li>○ 서울시립대학교 교무위원회 심의 : 3. 10.(수)</li> <li>○ 규정개정 공포 : 3. 11.(목) 이후</li> </ul>
<p>○ 급변하는 코로나 사태와 몽골정부와의 논의 등 몽골 글로벌 캠퍼스 설립 추진이 예정되로 진행될 수 있는지 의문임. 자원마련과 교수채용 등 은평캠퍼스와 함께 글로벌 캠퍼스 설립 취지에 대해 구체적인 설계방안을 마련하기 바람. (기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ UOS 글로벌 캠퍼스 설립 추진을 위한 정책과제 연구 수행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시립대학교 글로벌 캠퍼스(1) 설립 방안 연구(2019.7.~2020.1.)</li> <li>- UOS 글로벌 캠퍼스 설립을 위한 ODA사업 PCP 연구(2020.4.~8.)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설립 취지 확립 및 자원조달 방안 마련을 위한 연구 수행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- UOS 글로벌 캠퍼스 설립추진단 및 초빙교수 몽골 현지 인적 네트워크 활용을 통한 설립 타당성 확립</li> <li>- 본교 구성원 및 외부인력을 활용하여 UOS 글로벌 캠퍼스 설립에 필요한 자원마련 및 운영 소프트웨어 설계 관련 정책과제 연구</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대 직렬별 각각 인사·복무·채용이 다른데, 한부서에 3개 이상의 직렬이 섞여 구성되어 동일한 업무를 하는 것에도 불구하고 수당이나 복무 내용들이 각기 다르게 제공되고 있음. 동일노동 동일대우가 이뤄지도록 시정이 필요함. (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 공공부문 정규직 전환 대책에 따라 기간제근로자를 정규직으로 전환하여 무기계약직으로 운용중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주로 단과대학 학사행정 및 대학본부 행정사무 보조업무를 수행하며, 인사시에도 무기계약직 간의 전보가 원칙임</li> </ul> </li> <li>○ 업무분석을 통해 직종에 맞는 업무 부여 예정이며, '18년 이후 복지 확대 등 처우개선에 노력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 복무규정 및 선택적복지 등을 매년 확대하고 있으며 '20년부터는 석식 제공, 단체보험 가입 등 지원중임</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현 추진중인 '시립대 조직운용개선 연구용역' 및 자체 업무분석을 통해 직종별 적합업무를 다시 파악하고, 인사 재배치 등을 통해 동일노동-동일임금원칙의 실현 추구</li> <li>○ 매년 구성원들의 의견수렴 및 협상을 통해 복지항목 및 특별휴가 항목 추가 등 처우개선 노력 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '21년도에는 초과근무 한도 확대, 휴양시설 지원 등 예산반영</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																																		
<p>○ 코로나19로 안전환경조성사업의 집행률이 낮았다면, 이전에 예산이 부족해 연구실 환경개선을 하지 못했던 내용들을 파악하여 진행하기 바람. 어떻게 진행할지에 대한 구체적 계획을 수립할 것. (시설과, 산학협력단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21년 실험실 안전관리 추진계획 방침수립(시설과-145, '21.01.07.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 유해물질 취급하는 실험실에 안전장비 등을 설치하여 쾌적한 안전환경 조성</li> <li>○ 사업내용</li> </ul> <table border="1" data-bbox="667 654 1390 1500"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>사업명</th> <th>주요내용</th> <th>관련 사진</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">1</td> <td>실험가운</td> <td>석/박사 대학원생 실험 가운 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>보안경</td> <td>실험용 보안경 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>마스크</td> <td>실험용 마스크 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="3">2</td> <td rowspan="3">시약 캐비닛 및 후드</td> <td>시약전용 보관 캐비닛 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>국소배기장치 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>인화성 보관 캐비닛 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>공기오염도 측정</td> <td>유해인자 노출도 측정 필요한실 대상</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>가스안전</td> <td>실내·외 가스안전 캐비닛 구매</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>적재물 철거</td> <td>장시간 방치된 적재물 철거</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21년 실험실 안전환경개선 사업 수요조사 시행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수요조사 및 실측/검토('21.03.)</li> <li>- 발주 및 설치('21.04.)</li> </ul> </li> </ul> <p>ex. (비)소모성 물품 뿐만 아니라 안전 관련 안전수칙, 책자, 포스터, 동영상 제작·구입·전파 비용 등 제반경비 지원 추진</p>	구분	사업명	주요내용	관련 사진	1	실험가운	석/박사 대학원생 실험 가운 구매		보안경	실험용 보안경 구매		마스크	실험용 마스크 구매		2	시약 캐비닛 및 후드	시약전용 보관 캐비닛 구매		국소배기장치 구매		인화성 보관 캐비닛 구매		3	공기오염도 측정	유해인자 노출도 측정 필요한실 대상		4	가스안전	실내·외 가스안전 캐비닛 구매		5	적재물 철거	장시간 방치된 적재물 철거	
구분	사업명	주요내용	관련 사진																																
1	실험가운	석/박사 대학원생 실험 가운 구매																																	
	보안경	실험용 보안경 구매																																	
	마스크	실험용 마스크 구매																																	
2	시약 캐비닛 및 후드	시약전용 보관 캐비닛 구매																																	
		국소배기장치 구매																																	
		인화성 보관 캐비닛 구매																																	
3	공기오염도 측정	유해인자 노출도 측정 필요한실 대상																																	
4	가스안전	실내·외 가스안전 캐비닛 구매																																	
5	적재물 철거	장시간 방치된 적재물 철거																																	

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 환경조각학과 일부 교수들의 비리 및 학생 부당 대우 등으로 인해 지속적인 민원이 제기되고 있음. 철저한 사실관계 확인 후 조치 바라고, 이를 예방하기 위한 적극적인 방안을 마련하기 바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원윤리위원회 개최(1차 : '20.12. 8. / 2차 : '20.12.29.)</li> <li>○ 민원인의 출석 또는 증거제출이 필요한 상황으로 윤리위원회에서 진상조사가 불가한 상황으로 종결처리함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민원인에게 윤리위원회 결과 통보 및 출석 또는 증거제출 요청</li> </ul>
<p>○ 어떤 교수가 강의 시간 중에 지나친 정치적 사안들을 수업 중에 언급하며 편향적인 정치적 성향을 학생들에게 강요한다는 제보 사항이 있음. 철저한 사실관계 확인 후 조치 바라고, 이를 예방하기 위한 방안을 마련하기 바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원윤리위원회 개최(1차 : '20.12. 8. / 2차 : '20.12.29.)</li> <li>○ 해당 교원이 편협한 역사관 또는 특정 정치적 신념을 강요하거나, 교원 자신과 다른 입장을 취한 학생에게 불이익을 주었다는 점에 대한 증거가 없음(종결처리)</li> <li>○ 다만, 민원인이 요구한 강의평가 제도개선을 총장에게 권고함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강의평가제도 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성, 종교, 인종, 정치적 성향 등에 관해 편견이나 차별 없이 강의가 진행되었는지를 강의평가에 반영하여 학생들의 불만사항을 교원이 인지할 수 있도록 제도 개선</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 학부생들을 대상으로 사회봉사 프로그램을 졸업요건에 넣고 있음. 2020년 코로나19로 인해 졸업요건인 봉사시간을 채우지 못하고 있는 현실임. 임시적 완화로 불이익이 발생하지 않도록 대책을 마련하길 바람. (학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회봉사영역 졸업인증의 경우 재학 기간(휴학기간 포함) 중 30시간 이상 활동하면 인증되므로, 단기간 사회공헌 활동의 위축으로는 크게 영향을 받지 않았음. ※ 최근 3년간 졸업인증 실적 - 29명('18년) → 77명('19년) → 408명('20년)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수시로 학생들의 의견을 수렴하여 졸업요건을 채우지 못하는 학생이 생길 경우 특별봉사프로그램을 통해 해소하도록 하겠음.</li> </ul>



# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 성적과 석차를 개별적으로 통보해주는 방법을 찾아주기 바람 (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생 개인별 성적은 전산시스템을 통해 학기별로 확인 가능</li> <li>○ 석차는 졸업학점을 이수한 졸업생에 한해 성적증명서를 발급 받으면 확인 가능</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전산시스템의 지속적인 정비를 통해 학생들의 성적 및 석차 확인의 어려움이 발생하지 않도록 하겠음</li> </ul>
<p>○ 만약 실험연구실 사고가 발생하면 보험에 가입했다라도 실제 치료비와 차이가 많이 나는데 이럴 경우 시립대에서 예산을 어떻게 마련할 수 있는지, 사고에 대비한 대책을 마련하기 바람. (시설과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유사사고 발생 시 대책               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피해 학생들이 병원비 걱정 없이 치료에 전념 할 수 있도록 추가되는 치료비에 대해서는 추경편성 또는 예비비 활용</li> </ul> </li> <li>※ 주무부처(교육부 등) 법령 개정 검토 추진 중</li> <li>○ 연구실 사고보상기준 개정 검토 중(교육부, 한국교육시설안전원)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 요양급여(치료비) 증액 검토                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 연구실 안전환경조성에 관한 시행규칙 제15조(보험급여의 종류 및 보상금액)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 산업재해보상보험법 개정안 대표발의 (전혜숙 더불어민주당 의원)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산업재해보호법 특례 조항 신설(학생연구원들도 산재보험 적용)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구실 사고보상기준 개정 시 보험 변경 가입</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 코로나로 취업률이 저조할 것으로 예상됨에 따라 취업률을 높이기 위한 다각적인 방안 마련을 해주기 바람 (학생미래지원센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투트랙 선순환 취업역량강화 지원체계(역량강화 트랙 18개 프로그램, 자기주도형 트랙 3코스 프로그램) 구축 및 운영을 통한 학생 취업역량 강화</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투트랙 선순환 취업역량강화 지원체계 구축('20. 2.)을 통한 학생 취업역량 강화 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량강화 트랙(18개) : 학생미래핵심역량 강화를 위한 취업준비 선순환 지원</li> <li>- 자기주도형 트랙(3개) : 학생 스스로 주도적으로 진로·직무설계 및 취업준비</li> </ul> </li> <li>※ ~2019년 : 3단계 지원체계(진로탐색취업진로설계-직무역량강화-취업역량함양)</li> <li>○ 코로나19 상황 및 사회적 거리두기 단계 상황에서도 학생들의 취업역량 개발이 지속적으로 유지될 수 있도록 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 기반 프로그램 운영 확대(언택트 직무아카데미, 네버기브업 프로젝트, 인사지원서 올패스 등 15개 프로그램 운영)</li> <li>- 2021년 총 21개 프로그램, 총 8,146명의 학생 참여('21. 1. 기준)</li> </ul> </li> <li>○ 채용 트렌드에 맞춰 인공지능 기반 채용 지원 시스템 확대 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (2019년) AI 자기소개서 작성 솔루션 → (2020년) AI 자기소개서&amp;면접 솔루션</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생 취업역량강화를 위한 온라인 기반 프로그램 확대 운영</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 코로나로 인한 학사운영으로 비대면 수업에 대해 학생들과 교수님들의 만족도를 높일 수 있도록 노력하기 바람. (교무과, 미래혁신원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학기별 2회 수업(중간, 최종)평가를 실시하여 학생들의 수업평가 결과를 피드백함으로써 수업의 질 개선 조치</li> <li>○ 비대면 수업에 필요한 인프라 구축 및 기자재 구매 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수업 자동 녹화 시스템을 갖춘 스마트 강의실 공사 진행</li> <li>- 동시형 대면/비대면 수업이 가능한 온오프강의실 관련 기자재 (173개) 설치 예정</li> </ul> </li> <li>○ 2020.1학기 정책연구 수행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘온라인 수업 질제고를 위한 교수학습혁신방안연구’ 수행을 통해 교수, 학생의 비대면수업 형태, 운영현황을 분석하고 주요 보완 사항 도출</li> </ul> </li> <li>○ 학기별 원격수업 지원 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ZOOM 활용 교수법 워크숍</li> <li>- 재택수업 상호소통을 위한 에듀테크 활용 교수법 워크숍</li> <li>- 구글을 활용한 스마트한 대학생활 워크숍 등 운영</li> </ul> </li> <li>○ 신규 온라인강의실시스템(LMS) 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인강의실 기능에 대한 대폭 개선(모바일 기능 강화, ZOOM 연동, 포털검사)을 통한 비대면 수업 만족도 제고</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 스마트 강의실(4개 학부과) 구축 완료('21.2월)</li> <li>○ 2021학년도 스마트 강의실 추가(6개 강의실) 공사 예정</li> <li>○ 온오프강의실 관련 기자재 구입, 설치 예정('21.2월)</li> <li>○ 원격수업 교수학습 지원 프로그램 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 에듀테크 활용법, 효과적인 원격수업 운영방법 등 교수학습지원을 위한 워크숍 등 지속적 운영</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 21학년도 학생부종합전형 면접시간이 기존 15분에서 10분으로 변경됨. 입시전형은 형평성과 공정성을 확보하는 것이 가장 중요하므로 명확한 기준을 가지고 학교에 필요한 인재들을 선발할 수 있도록 노력하기 바람. (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수시 학생부종합전형(고른기회 및 사회공헌·통합전형 포함) 면접평가 완료</li> <li>- '20. 12. 12.(토) ~ 12. 13.(일) 면접평가 시행 완료</li> <li>- 코로나 19 방역관리 및 원활한 면접평가를 위해 수험생을 분산 집합하여(3조 편성) 운영함</li> <li>- 단축된 면접평가 시간 내 타당한 면접평가를 위해 사전 질문사항 도출 후 시나리오에 따른 구조화 면접 시행</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수시 학생부종합전형(고른기회 및 사회공헌·통합전형 포함) 면접평가의 엄정한 관리 지속 시행</li> <li>- 면접평가의 타당성과 공정성을 모두 확보하기 위한 제출서류 기반의 심층 확인 면접평가 실시</li> </ul>
<p>○ 내년에도 대면수업 여부가 불투명한 상황에서 서버 증설을 통한 비대면 온라인 플랫폼 역량 강화 및 신규 원격 강의 시스템을 도입을 통해 강의 및 수강의 편의성을 향상시키는 등 꾸준히 비대면 역량 강화를 위해 노력바람. (미래혁신원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기존 LMS 환경 진단 및 개선 계획 수립</li> <li>○ 신규 LMS 도입 기능 확정</li> <li>- 클라우드 기반 인프라 구성을 통한 효율적 자원 확보 및 운영 관리</li> <li>- 관리자, 교수자, 교직원 등 다양한 사용자 지원</li> <li>- 웹접근성 확보 및 모바일 LMS 지원</li> <li>- 교수·학습 패러다임의 변화로 교수자와 학습자간의 유기적이고 밀접한 소통이 가능한 학습관리 시스템 구축, 활용</li> <li>○ 신규 LMS 구축 업체 선정 및 개발 진행</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신규 LMS 테스트 오픈 및 활용 안내 : '21.2~</li> <li>○ 신규 LMS 활용 설명회 개최 : '21.2~</li> <li>○ 신규 LMS 정식 오픈 : '21.3~</li> </ul>

건의사항	조치결과																				
<p>○ 사립대와 국공립대의 수당이나 복지 등의 차별이 있어 우수한 교수인력을 확보하는 것이 어려울 것으로 보이는데, 복지나 수당의 재원을 확보하는 것도 수반되어야 한다고 보이므로 이를 개선할 수 있도록 노력바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 종합건강검진비용 지원(2020년 ~ )</li> </ul> <table border="1" data-bbox="580 517 1417 593"> <thead> <tr> <th>연령</th> <th>20, 30대</th> <th>40대</th> <th>50대 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>지원금액</td> <td>20만원</td> <td>30만원</td> <td>45만원</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 퇴직예정교원 미래설계프로그램 교육비 지원(2020년 ~ ) <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상 : 3년이내 퇴직예정 전임교원</li> <li>· 공무원 연금공단 교육훈련비(1인당)</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" data-bbox="580 784 1434 896"> <thead> <tr> <th>교육기간</th> <th>숙식비(A)</th> <th>운영비(B)</th> <th>합계(A+B)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4박 5일</td> <td>355,000원</td> <td>128,000원</td> <td>483,000원</td> </tr> <tr> <td>3박 4일</td> <td>276,000원</td> <td>106,000원</td> <td>382,000원</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 출산(예정) 여성 교원 강의책임시수 감면(2017년 ~ )</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리 대학 교수의 수당 및 복지제도를 지속적으로 확대, 우수한 교수인력 확보를 위해 노력하겠음</li> </ul>	연령	20, 30대	40대	50대 이상	지원금액	20만원	30만원	45만원	교육기간	숙식비(A)	운영비(B)	합계(A+B)	4박 5일	355,000원	128,000원	483,000원	3박 4일	276,000원	106,000원	382,000원
연령	20, 30대	40대	50대 이상																		
지원금액	20만원	30만원	45만원																		
교육기간	숙식비(A)	운영비(B)	합계(A+B)																		
4박 5일	355,000원	128,000원	483,000원																		
3박 4일	276,000원	106,000원	382,000원																		
<p>○ 비대면수업이 향후에는 일상으로 자리잡게 될 것임. 멀티미디어 시스템을 보강하여 비대면수업이 원활하게 이루어질 수 있도록 해야하며, 교수를 비롯한 학생들의 만족도와 고충을 파악하여 학업의 효율성을 높일 수 있는 방안을 마련하기 바람. (교무과, 미래혁신원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수업 자동 녹화 시스템을 갖춘 스마트 강의실 공사 진행</li> <li>○ 동시형 대면/비대면 수업이 가능한 온오프강의실 관련 기자재 수요 조사 진행</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 스마트 강의실(4개 학부과) 구축 완료('21.2월)</li> <li>○ 2021학년도 스마트 강의실 추가(6개 강의실) 공사 예정</li> <li>○ 온오프강의실 관련 기자재 구입, 설치 예정('21.2월)</li> </ul>																				

건의사항	조치결과
<p>○매 학기 수강신청 때마다 선착순으로 진행하다보니 학생들의 불만이 발생. 성적순, 추첨 등을 통해 광클 개선을 위한 방안을 모색바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 타 학교 사례 조사 결과 대부분 선착순 방식의 수강신청 절차 시행</li> <li>○ 선착순이 아닌 성적 및 추첨의 방식 도입 시 학생들의 공감대 형성 및 수강시스템 개선 검토 등이 필요한 사안임</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수강신청 방식에 대한 학생 의견 수렴 절차 검토 예정</li> </ul>
<p>○입시 관련 최근 특혜 시비 등 잡음이 끊이지 않는 상황에서 정시 비율 확대의 목소리가 높아지고 있음. 시립대가 서울 유일 공립대로서 시민들의 의견을 반영한 공정한 입시 제도를 만들어 주기 바람. (입학관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부 “대입제도 공정성 강화방안(‘19. 11월)에 따라, ’22학년도부터 정시 수능위주전형 비율을 40.4%로 상향 조정하였음. (‘20. 3월)</li> <li>○ 정시 수능위주전형의 추가 확대 요구도 있으나, 교육부에서는 기존 대입정책 기조 유지를 위하여, 서울지역 주요대학에 한하여 수능위주전형의 40% 유지를 요구하고 있어, 추가 확대는 어려운 상황임.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부 및 한국대학교육협의회 등의 대입정책기조 및 관련 지침 범위 내에서 입시정책 개선을 검토하였음.</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○시립대 공공의과대 설립 관련 논의는 이제 시작 단계임. 앞으로 추진 과정에서 서울시의회와 긴밀한 논의가 필요해 보임. (기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 장기검토</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공공의대 설립 정책연구 추진(2020.4.~7.)</li> <li>○ 공공의대 설립 서울시립대학교 TF 구성 및 추진(2020.5.~7.)</li> <li>○ 공공의대 설립 서울시 추진회의 3차 개최(2020.7.~8.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 환경 변화와 정치권 및 중앙정부의 추진동향 등을 종합 검토하여 서울시와 협력하여 대응</li> </ul> </li> </ul> <p style="text-align: center;">〈 중앙정부(안) 〉</p> <p>◇ 보건복지부는 '20.7월 당정협의를 통해 공공의대 설립 및 의대 정원 증원안 발표</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공의대 설립 : 서남대 정원 49명 활용 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 선 발 : 의료 취약지, 공공의료 인력 수를 고려, 시도별 배분</li> <li>· 교육병원 : 국립중앙의료원 및 남원의료원 활용</li> </ul> </li> <li>- 의대 정원 매년 400명씩 10년간 증원 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역내 중증·필수 의료분야 의무종사 지역의사 : 300명 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ '지역의사선발전형' 도입, 일반의과대학에 추가하여 지역 보건 전문가(내과, 산부인과 등)로 양성</li> <li>▶ 정원 조정 : 의사수 부족지역과 소규모 대학 우선 고려 (지역불균형 해소)</li> </ul> </li> <li>· 역학조사관, 중증 외상 등 특수·전문분야 인재 : 50명 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정원 조정 : 지역에 관계없이 해당분야 진로 유인책, 유관기관 협력 방안 중심 심사</li> </ul> </li> <li>· 기초과학 제약 바이오 등 의과학분야 인재 : 50명 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정원 조정 : 지역에 관계없이 해당분야 진로 유인책, 유관기관 협력 방안 중심 심사</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공공의대 설립 추진시 서울시의회, 서울시 적극 협의해 나가겠음.</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 3년치 연구실 안전환경 조성관련 예산 집행 세부내역 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 3년치 연구활동종사자 안전교육 현황(방법, 이수내역) (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 3년치 분야별 연구실 안전환경 지적사항 및 조치결과, 조치를 위한 사업비 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 5년치 실험실 안전사고 발생내역 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 서울시립대 내 연구실, 실험실 습실 현황 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 연구실, 실험실 안전관리 관련 법령 및 시립대 내부 규정 등 현황 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 5년치 실험실 화학물질 부적절 사용으로 인한 감사 지적사례 (시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)



자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 3년간 공사 용역 시행 및 물품 구매시 수의계약비율 (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 3년간 강촌수련원 위수탁 계약에 따른 운영비 지급내역 (기획과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 향후 전임교원 확보현황 및 계획, 현재 채용 진행상황 (교무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 서울시립대학교 학생 취업률 제고 대책 (학생미래지원센터)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 수시 논술고사시 코로나19 자가격리자 응시 불가 사유 (입학관리과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 학생생활지도위원회의 설치근거 (학칙 및 위임규정), 위원회 위원명단 위촉연도(3년간), 위원회 개최 주요 회의록 (학생과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)
○ 고른기회전형의 세부내역 - 최근10년간 육하원칙에 입각하여 전형선정방법, 전형선정 과정에 참여한 선정위원, 절차, 결과, 합격자 제출서류 (개인정보 블라인드), 유형별 합격한 특혜 대상자, 유형별 가점 여부 (입학관리과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2020.11.09.)