

- 2025년도 서울특별시의회 교육위원회 -

행정사무감사 실시

1. 감사 목적

서울특별시 교육·학예에 관한 사무 전반에 대한 실태를 종합적으로 파악하여 위법·부당한 행정 처리를 감시·통제하고 불합리한 부분의 개선과 올바른 정책대안 및 방향을 제시함으로써 서울시민이 신뢰하고 교육 주체가 만족하는 서울 교육을 이루고자 함

2. 감사 기간

○ 2025. 11. 4.(화) ~ 11. 17.(월) <14일간>

※ 제333회 정례회 : 2025.11.3.(월) ~ 12.23.(화) <51일간>

3. 감사대상 기관

위원회 선정대상기관	본회의 의결대상기관
<ul style="list-style-type: none">○ 서울특별시교육청○ 서울특별시교육청교육연구정보원○ 서울특별시교육청융합과학교육원○ 서울특별시교육청교육연수원○ 서울특별시교육청학생교육원○ 서울특별시교육청유아교육진흥원○ 서울특별시교육청보건안전진흥원○ 서울특별시교육청학생체육관○ 서울특별시교육청교육시설관리본부○ 서울특별시교육청평생학습관 (4개)○ 서울특별시교육청도서관 (17개)○ 서울특별시교육지원청 (11개)○ 서울특별시학교안전공제회	

4. 감사위원회 구성

구 분	소속정당	위 원 명	사무보조직원
위 원 장	국민의힘	박 상 혁	<ul style="list-style-type: none"> ○ 수석전문위원 박 광 선 ○ 사무요원(20명)
부위원장	국민의힘	이 효 원	
	더불어민주당	전 병 주	<ul style="list-style-type: none"> 의사지원팀장 김 성 룡 의안심사지원팀장 정 진 국
위 원	국민의힘	김 경 훈	교육지원팀장 이 헌 구
	〃	이 새 날	행정주무관 성 은 혜
	〃	이 종 태	입법조사관 이 가 영
	〃	이 희 원	입법조사관 박 소 현
	〃	이 희 원	입법조사관 김 지 수
	〃	정 지 웅	입법조사관 이 진 석
	〃	채 수 지	입법조사관 김 명 신
	〃	황 철 규	입법조사관 이 현 주
	더불어민주당	우 형 찬	행정주무관 이 진 우
	〃	이 소 라	행정주무관 김 문 주
	〃	최 재 란	행정주무관 백 경 하
			행정주무관 최 재 현
			정책지원관 권 현 경
			정책지원관 백 승 호
			정책지원관 양 성 옥
			정책지원관 이 윤 지
			정책지원관 이 지 희
			정책지원관 구 명 호
			○ 속기사(2명)
			○ 마이크콘솔 요원(2명)

※ 사무보조직원은 변경될 수 있음

5. 감사대상기관별 감사일정 및 장소

일 시	감 사 대 상 기 관	장 소	비 고
2025.11.4.(화) 10:00 ~ 11.5.(수)	서울특별시교육청, 직속기관 (대변인, 감사관, 총무과, 안전총괄담당관, 유보통합추진단, 기획조정실, 학교안전공제회, 교육연구정보원 소관 사무)	서울시의회 교육위원회 회의실	
2025.11.6.(목)	자료정리		
2025.11.7.(금) 10:00	서울특별시교육청, 직속기관 (교육행정국, 교육시설관리본부 소관 사무)		
2025.11.10.(월) 10:00	(1) 서울특별시교육청, 직속기관 (교육행정국, 교육시설관리본부 소관 사무)		
	(2) 서울특별시교육청, 직속기관, 교육지원청 (교육정책국, 융합과학교육원, 교육연수원, 유아교육진흥원, 교육지원청(11) 소관 사무) ※ 대표보고 : 강동송파, 성동광진교육지원청		
2025.11.11.(화) 11:00	서울특별시교육청, 직속기관, 교육지원청 (교육정책국, 융합과학교육원, 교육연수원, 유아교육진흥원, 교육지원청(11) 소관 사무) ※ 대표보고 : 강동송파교육지원청, 성동광진교육지원청		
2025.11.12.(수) 14:00	서울특별시교육청, 직속기관, 평생학습관, 도서관 (평생진로교육국, 학생교육원, 보건안전진흥원, 학생체육관, 평생학습관(4), 도서관(17) 소관 사무) ※ 대표보고 : 마포평생학습관, 정독도서관		
2025.11.13.(목)	자료정리		
2025.11.14.(금) 10:00	서울특별시교육청, 직속기관, 평생학습관, 도서관 (평생진로교육국, 학생교육원, 보건안전진흥원, 학생체육관, 평생학습관(4), 도서관(17) 소관 사무) ※ 대표보고 : 마포평생학습관, 정독도서관		
2025.11.17.(월) 10:00	서울특별시교육청 종합감사 및 총평		

※ 감사일정은 위원회 의결로 변경할 수 있음

【참 고 : 교육지원청, 평생학습관, 도서관 등 현황】

구 분	기관명	비 고
평생학습관 (4)	<ul style="list-style-type: none"> - 고덕평생학습관 - 노원평생학습관 - 마포평생학습관 - 영등포평생학습관 	4개 기관
도서관 (17)	<ul style="list-style-type: none"> - 강남도서관 - 동작도서관 - 강동도서관 - 서대문도서관 - 강서도서관 - 송파도서관 - 개포도서관 - 양천도서관 - 고척도서관 - 어린이도서관 - 구로도서관 - 용산도서관 - 남산도서관 - 정독도서관 - 도봉도서관 - 종로도서관 - 동대문도서관 	17개 기관
교육지원청 (11)	<ul style="list-style-type: none"> - 동부교육지원청 - 강동송파교육지원청 - 서부교육지원청 - 강서양천교육지원청 - 남부교육지원청 - 강남서초교육지원청 - 북부교육지원청 - 동작관악교육지원청 - 중부교육지원청 - 성동광진교육지원청 - - 성북강북교육지원청 	11개 기관

6. 주요 감사 사항

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 (대변인)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장 확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책과 관련된 보도내용 분석 및 자료 관리 ○ 교육정책에 관한 홍보 ○ 서울교육 홍보물·영상물·간행물 등 교육홍보자료의 제작·보급 ○ 홍보 콘텐츠 기획 및 운영 ○ 홍보대사·홍보자문단 및 시민기자단 운영 ○ 교육에 관한 여론조사 및 모니터 운영 ○ 미디어 홍보전략 개발 및 관리 ○ 그 밖의 공보 및 홍보에 관한 사항
서울특별시교육청 (감사관)		<ul style="list-style-type: none"> ○ 각종 감사계획의 수립 및 조정 ○ 감사·진정 및 비위사항의 조사·처리 ○ 반부패 청렴업무 추진 ○ 공직자 재산등록 및 공직자윤리 위원회의 운영 ○ 직속기관·교육지원청 및 공·사립 각급학교에 대한 감사 실시 및 처리 ○ 다른 기관에 의한 감사 수감 및 감사 결과 처리 ○ 감사자문위원회 및 시민감사관 운영 ○ 공익신고 보상금 지급 ○ 공익제보센터 운영 ○ 교육지원청 감사업무 총괄 ○ 그 밖에 감사업무에 관한 사항 등

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 (총무과)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공인관리 ○ 보안·당직관리 및 청사방호 ○ 회의 및 행사 ○ 교육행정기관·직속기관 및 공립 각급 학교의 차량정수관리 ○ 청사시설, 부설주차장 관리 및 직원식당 운영 ○ 교육감 선거사무의 협조 업무 ○ 지방공무원의 임용 및 인사위원회 운영 ○ 지방공무원의 복무·교육·상훈·징계 및 고충심사 처리 ○ 연금(대부·상환 포함) 및 국민건강보험 ○ 지방공무원의 근무성적 등 평정과 성과급 지급 운영 및 후생관리 ○ 지방공무원의 국외연수 및 공무국외여행 심사·허가 ○ 비상·전시동원 업무 ○ 민방위대 운영 및 민방위 훈련 ○ 사회복지요원 총괄 관리 ○ 민원 제도 개선, 각종 민원접수·관리 및 민원콜센터 운영 ○ 기록물의 운영(기록물의 생산·수집 활용 및 폐기 등) ○ 정보공개제도 운영 ○ 주요기록물의 전자화 및 검색·열람 제공 ○ 업무관리, 기록물관리 ○ 행정정보 공동이용 운영 등

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 (안전총괄담당관)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정·지휘 ○ 국가안전관리 세부계획 및 학교안전관리 계획 수립 ○ 서울특별시학교안전공제회에 관한 사항 ○ 학교 안전사고 예방사업 및 학교 안전 교육에 관한 사항 ○ 학생안전체험시설 구축 및 운영 관련 ○ 국·공유재산 재해예방 및 대책 수립 ○ 교육시설재난공제 관련 업무 ○ 산업·중대재해 예방 총괄 ○ 산업안전보건위원회 운영 및 안전보건관리 규정 관리 ○ 산업재해 원인 분석 및 대책 수립 ○ 안전보건관리체제 구축에 관한 사항 등
서울특별시교육청 (유보통합추진단)		<ul style="list-style-type: none"> ○ 유보통합 업무 총괄 ○ 서울시 및 자치구 영유아보육 사무 이관 추진 ○ 유보통합 관련 자치법규 정비에 관한 사항
서울특별시교육청 (기획조정실)		<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책의 총괄 기획·개발·조정·평가에 관한 사항 ○ 주요업무계획 및 중기발전계획의 수립·관리 ○ 국정과제 및 공약사업 관리 총괄 ○ 교육비특별회계 예산편성 총괄 및 조정 ○ 공무원 인건비 편성·관리 ○ 자치구 교육경비 보조금 관리 ○ 조직·정원관리·행정사무 개선에 관한 사항 ○ 민간위탁에 관한 사항 ○ 소송 총괄 및 수행(국가·행정·민사소송 등) ○ 지방자치단체(광역시, 기초)와의 협력에 관한 사항 ○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원 ○ 학부모 지원 및 시민 협력에 관한 사항 ○ 대안교육기관 등록·운영·지원에 관한 사항 ○ 학교 밖 청소년 지원 관련 업무 ○ 다문화, 탈북학생교육 관련 업무 ○ 교육공무직원 인사·노무관리 총괄에 관한 사항 ○ 교원·지방공무원·교육공무직원 단체와의 교섭 및 단체협약에 관한 사항 ○ 의회 및 지방자치단체와의 협력에 관한 사항 등

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 (교육정책국)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장학 및 유·초·중등 교육과정의 운영·지도에 관한 사항 ○ 교원 및 교육전문직원의 자격·정원·인사·연수·후생복지에 관한 사항 ○ 교육정보화 및 행정정보화에 관한 사항 ○ 혁신미래학교 지정·운영 등 학교혁신 기획·운영에 관한 사항 ○ 수학·과학·영재·정보·외국어·독서 교육에 관한 사항 ○ 유아교육 운영 및 사립유치원 재정 지원에 관한 사항 ○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아(IB) 탐색에 관한 사항 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 운영에 관한 사항 ○ 기초학력 보장 및 지원에 관한 사항 등
서울특별시교육청 (평생진로교육국)		<ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육의 기획·운영 및 평생교육단체·시설의 육성·지원 ○ 평생학습관 및 공공도서관 운영 지원·지도 ○ 학원(교습소, 개인과외교습 포함)의 운영 지원·지도 ○ 비영리법인(공익법인 포함) 지도·감독 ○ 학교(성)폭력 예방 및 사안처리 지원 ○ 학교민주시민교육, 학생자치활동 지원 ○ 학생인권 교육·상담·권리구제에 관한 사항

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생 마음건강 통합 지원 ○ 진로·적성·직업교육에 관한 사항 ○ 직업계고 취업역량 강화 지원 ○ 학교체육에 관한 운영 및 지도 ○ 학교 운동부 및 학교스포츠클럽 업무 ○ 수련활동소규모테마교육여행 운영 지도 ○ 창의적 체험활동 운영 지원 ○ 학교보건·환경위생·학교급식 관리에 관한 사항 ○ 특수교육 운영에 관한 사항 ○ 특수학교 교육과정 편성·운영
<p>서울특별시교육청 (교육행정국)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교의 설립·폐지 및 학생배치계획 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 적정규모학교 육성 추진에 관한 사항 ○ 학교법인의 설립·해산 및 운영지도 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 세입·세출예산의 집행, 관리, 결산 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 통합형 학교단위 시설개선에 관한 사항 ○ 교육시설의 안전점검, 내진보강, 석면제거 ○ 노후학교 공간재구조화 사업에 관한 사항 ○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 각급학교 시설 복합화에 관한 사항 ○ 신청사 건립·이전에 관한 사항

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 교육연구정보원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육정책 및 국내·외 교육정책 동향 등의 조사·분석·연구 ○ 교육과정 편성·운영 및 학교 교육활동 지원 관련 정책연구 ○ 각급 학교 평가에 관한 사항 ○ 인성·진로 및 진학 교육자료 개발 ○ 학교 홈페이지 구축·운영을 비롯한 교육정보화 운영 지원 등
서울특별시교육청 융합과학교육원		<ul style="list-style-type: none"> ○ 전시관 교육 기획·조정 ○ 과학교육 연구 및 연구 활동 지원 ○ 과학·영재교육용 자료 개발 및 보급 ○ 전시관 운영 및 각종 과학행사 시행 ○ 학생 과학교육·과학대중화 교육 지원 등
서울특별시교육청 교육연수원		<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원의 자격연수, 일반연수, 직무연수, 특별연수 및 자율연수 ○ 지방공무원 및 사립학교 직원의 연수 등
서울특별시교육청 유아교육진흥원		<ul style="list-style-type: none"> ○ 유아교육 연구 및 정보 제공 ○ 유아교육프로그램 및 교재 개발 ○ 유치원 학부모교육 운영 ○ 유아 체험교육 활동 운영 등
서울특별시교육청 학생교육원		<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육원 교육과정 운영 ○ 국내외 인성·수련교육 자료 관리 ○ 교재 및 교육자료 개발·관리 등

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 보건안전진흥원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교보건·환경위생에 관한 사항 ○ 학생의 건강 증진 및 예방 사업에 관한 사항 ○ 학교급식 위생·안전에 관한 사항 ○ 산업안전보건교육 및 연수 운영
서울특별시교육청 학생체육관		<ul style="list-style-type: none"> ○ 체육관 사용 ○ 특기학생 훈련 지원 ○ 체육기능 향상 ○ 체력단력실 운영 ○ 학교체육 교육과정 운영 등
서울특별시교육청 교육시설관리본부		<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교시설관리 예산 지원 및 시설보수 지원 ○ 사립학교 시설사업 업무지원 및 사업비 관리
서울특별시교육청 평생학습관		<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역주민의 평생교육 및 문화활동 지원 ○ 평생교육 정보의 수집·제공 및 상담 ○ 평생교육 프로그램·사업의 기획 및 홍보 ○ 평생학습관운영위원회 운영 ○ 각종 문화행사 주관 및 각종 지역행사 유치·지원 ○ 평생학습프로그램 운영 ○ 지역 평생교육기관 및 단체와 연계체제 구축 ○ 평생학습관 자료의 선정·수집·정리 ○ 평생학습관 자료의 상호대차 ○ 이용자 교육프로그램 개발 및 운영 등

기 관 명	감사방법	주요감사사항
서울특별시교육청 도서관	○ 감사자료 확인 ○ 현황보고 청취 ○ 질의·답변 ○ 서류 또는 현장확인 ○ 기타	○ 도서관 자료의 선정, 수집, 정리 ○ 자료 보존 및 관리 ○ 도서관 자료의 교환 및 제적 ○ 도서관 자료의 열람, 대출 및 회수 ○ 도서관 자료의 상호대차 ○ 평생교육활동 및 문화활동 지원 ○ 이용자 교육 프로그램의 개발 및 운영 ○ 홈페이지 관리 및 운영 ○ 각종 독서교육활동 지원 ○ 도서관 홍보 등
서울특별시 교육지원청		○ 유·초·중·고등학교 교육과정 운영지도 ○ 유·초·중·고등학교 특별활동 운영지도 ○ 유·초·중·고등학교 컨설팅 장학 ○ 유·초·중·고등학교 연구·시범·선도·중점 학교 지도 ○ 유·초·중·고등학교 학예행사 및 학생의 생활지도 ○ 생명존중 및 학생 자살 예방 업무 지원 ○ 학교형태 평생교육시설(초·중·고 과정)의 교육과정 운영지도 ○ 지역 평생학습 협력체계 구축 ○ 학교의 평생교육 운영·지원 ○ 학교보건·환경 및 급식(유치원 포함) ○ 민관학 거버넌스 구축·운영 ○ 학생수용계획 수립 및 학급편제 ○ 의무취학·초등학교 통학구역설정 및 중학교 학군관리 ○ 중학교 이하 각급학교의 설립·폐지 ○ 도시계획시설(학교) 결정 및 미개설 학교용지 관리 ○ 중학교 무시험 입학배정 및 전·편 입학 관리 등
서울특별시 학교안전공제회		○ 공제료의 부과 및 징수 ○ 공제급여 지급 ○ 학교폭력 피해 학생의 치료비 등의 지급, 구상권 행사 ○ 학교안전사고의 예방 등

7. 증인 및 참고인 출석요구 사항

○ 증인 출석 현황

일 시 (장소)	대상 기관	증인출석대상		출석사유	출석 여부
		성 명	소속 및 직책		
2025. 11.17.(월) 10:00 (교육위원회 회의실)	서울시 교육청	김해성	지 구 촌 학 교 장	학교 운영상 비위 관련	×
		박지혜	지 구 촌 학 교 감	학교 운영상 비위 관련	○
		김보경	前 지 구 촌 학 교 감	학교 운영상 비위 관련	○
		유영환	일 광 학 원 임 시 이 사 장	임시이사회 운영 관련	×
		엄범순	우 촌 초 교 장	공익제보자 횡령 재판 관련	×
		박재련	前 서울공연예술고 교 장	부적절한 공연·사적 모임 학생 동원 관련	×
		임호성	서 울 공 연 예 술 고 교 장	학습권, 종교의 자유 및 교육환경에서의 권리 침 해 관련	○
		지 향	양 동 중 교 장	학교 시설 개방 관련	○
		신현중	송 산 학 원 이 사 장	이사장의 부당한 학사개입 관련	×

8. 감사결과 처리의견

총괄

구분	계	시정요구사항	건의사항	기타사항
계	527	217	192	118
서울시교육청	463	172	175	116
교육지원청	16	14	0	2
직속기관	19	11	8	0
교육연구정보원	1	1	0	0
융합과학교육원	2	0	2	0
교육연수원	2	0	2	0
학생교육원	3	2	1	0
유아교육진흥원	2	2	0	0
보건안전진흥원	2	2	0	0
학생체육관	1	1	0	0
교육시설관리본부	6	3	3	0
도서관·평생학습관	8	7	1	0
학교안전공제회	2	2	0	0

[시정요구사항]

1. 기획조정실장은 민간전문가 제도 등 실효적으로 이용되는 사업이 운용되고 있음에도 불구하고, 법적 근거 없이 특별보좌관 명함을 가지고 정치활동을 하는 사람이 있는 등 특별보좌관 제도의 악용 가능성에 대한 우려를 해소하기 위해 특별보좌관 제도의 폐지 방안을 마련하여 보고할 것
2. 교육감은 초·중등교육법 시행령에 부합하도록 현행 중학교 배정 제도를 조속히 개선하고, 근거리 배정 원칙 및 학생·학부모 선택권, 학군·부동산 연계 문제를 종합적으로 고려한 구체적 개선안을 시급히 마련할 것
3. 감사관은 반복되는 청렴도 저하의 원인을 실질적으로 개선하고, 특히 운동부 부패·갑질·공공 재정 환수 등 취약 분야에 대해 체감 가능한 성과를 내도록 강도 높은 대책을 마련할 것
4. 중학교 배정 제도 관련해서 학부모·학생의 선택권 확대 방안을 포함한 개선안을 마련할 것
5. 교육정책국장은 특별장학 단계에서 교원의 주장만을 근거로 사안을 종결한 절차적 한계를 면밀히 재검토하고, 추가 제보·증거·수사 상황에 따라 즉시 정식 감사를 재개하여 교원 징계의 신뢰성과 엄정성을 확보할 것
6. 교육정책국장은 교권 침해 사안에서 실질적인 학생과의 분리 조치가 잘 되지 않고 있는 점을 시정하고 현실과 동떨어진 분리조치 제도 전반을 개선할 것
7. 평생진로교육국장은 초등학교 및 특수학교의 경우 전문상담교사 배치 비율이 많이 낮은 부분을 참작하여, 전문상담교사 배치를 우선적으로 고려할 것
8. 평생진로교육국장은 전문상담교사 미배치교 등 학생 마음 건강 지원 사각 지대가 있으니 미배치교를 중심으로 위센터 등 이용 현황을 체계적으로 데이터화하고, 마음 건강 지원에 대한 컨트롤타워 기능을 강화할 것
9. 평생진로교육국장은 뎃페이크 학교폭력 사건에서 가해자 징계가 너무 약하니 가해자 엄벌 조치를 적극 고려하고, 피해자 보호 조치 중 ‘조치 없음’ 사례가

많은 것에 대해 그 사유를 면밀하게 검토할 것

10. 교육행정국장은 학교 공기순환기 설치 및 관리 책임 주체를 명확히 하고, 필터 교체 등 유지관리 체계가 적기에 이행될 수 있도록 조례 개정 등 함께 논의해서 조치할 것
11. 교육행정국장은 혁신교육 전공 대학원의 교육과정이 교육청과 합의된 내용과 일치하는지 전면 재점검하고, 강의계획서 등 세부 자료를 제출받아 부적절한 과목 운영 시 MOU 파기 검토 사항으로 사료되니 그에 따라 조치할 것
12. 기획조정실장은 지역교육복지센터 종사자의 사회복지기관 근무경력이 보수산정 과정에서 인정되지 않고 있어, 교육청 지침 마련과 교육부, 복지부와의 협의를 통해 처우 개선 대책을 마련할 것
13. 총무과장은 서울시교육청 본청 및 교육지원청·직속기관 부설주차장에 국가유공자 우선주차구역 지정에 위해 각 기관의 건물 특성과 방문객 현황, 주차장 혼잡도를 고려하여 국가유공자 우선주차구역 설치 가능 위치 및 규모에 대한 검토 결과를 보고할 것
14. 교육행정국장은 교육청이 「서울시교육청 학교숲 조성 및 관리 조례」에서 5년마다 수립하도록 규정한 ‘학교숲 기본계획’을 미수립한 점과, 최근 3년간 전액 외부재원에 의존하여 14개교에 학교숲을 조성했던 점을 고려하여 이미 조성된 학교숲에 대한 개선 노력에 만전을 기할 것
15. 교육행정국장은 교육청 직속기관과 학교가 전기차 충전시설 의무 설치를 이행하기 어려운 구조적 요인을 고려하여 기관 특성에 맞는 운영 방식과 설치지원 방안을 검토할 것
16. 교육정책국장은 학교장이 미인가 연수기관 연수에 참여하면서 연수비를 학교운영비로 집행하는 사례는 규정 및 지침 위반에 해당할 가능성이 있으므로 관련 시정조치 사항을 검토할 것
17. 교육정책국장은 교원자비부담연수비 지원 수준에 대해 서울시교육청이 전국 최하위인 점을 고려하여, 교육부 권장 수준만큼 증액할 수 있도록 검토할 것
18. 평생진로교육국장은 일부 학교에서 학생신문을 수거·압수하거나, 서울의 중·고등학교 절반이 전교회장, 부회장 출마에 교사 추천서를 요구하는 등 학생의 자치권을 과도하게 제한하는 규정이 운영되고 있으므로 민주적 학교규칙 개정 절차가 활성화될 수 있도록 지원할 것

19. 평생진로교육국장은 학생들이 극단적 판단이나 이분법적 사고로 치우치지 않도록, 미디어 리터러시 교육 강화와 체계적인 민주시민 교육이 이뤄질 수 있도록 노력할 것
20. 교육감은 학교 밖 청소년들이 헌법 제31조 ‘균등하게 교육을 받을 권리’에 따라 연4회 학력평가 응시 기회를 얻을 수 있도록 적극적으로 방안을 강구할 것
21. 총무과장은 교육감 명의의 명절 현수막 게시에 사용된 예산 집행의 적법성·타당성에 대해 밝히고, 게시 위치·절차·예산 근거를 전면 재점검하여 향후 동일한 사례가 재발하지 않도록 명확한 기준과 관리 체계를 마련할 것
22. 총무과장은 교육감 명의의 명절 현수막 게시가 옥외광고물법 위반 소지 및 예산 전용이 의심되는 부분이 있으니 향후 유사 사례 발생을 방지하고 더 세심하게 살필 것
23. 감사관은 사교육 카르텔 관련 시험문제 유출 교원에 대해 강력한 제재 조치를 즉시 시행하고, 감사 중인 교원을 업무에서 배제할 수 있도록 관련 조례·제도 개선을 신속히 검토할 것
24. 교육행정국장은 외국인학교의 정원 대비 내국인 비율 규정의 허점을 보완하고, 정·현원 쏠림 운영으로 내국인 비율이 과도하게 높아지는 학교에 대해 정원 조정 등 실효성 있는 관리·감독 대책을 마련할 것
25. 교육정책국장은 기초학력진단검사 결과 공개에 대해 대법원 결과가 나왔음에도 명확한 교육청의 입장이 없는 바 삼권분립 위반의 소지가 있으니, 기초학력진단검사 결과 공개에 대한 종합계획을 세워 보고할 것
26. 교육정책국장은 학교 밖 청소년도 학력평가에 응시할 수 있도록 2025년 시행을 확정하고, 시험장·감독 인력 확보 등 실행 계획을 조속히 마련해 안정적으로 제도화할 것
27. 평생진로교육국장은 학교폭력대책심의위원회 심의 지연 비율이 높으므로 이를 기한 내에 맞출 수 있도록 시정하고, 학폭위원들의 전문성을 높여 학폭위 신뢰도를 높일 것
28. 평생진로교육국장은 법률로도 명시돼 있는 학교폭력 피해 학생의 보호 조치율이 굉장히 낮으니 피해 학생에 대한 법정 보호 조치를 적극적으로 확대하고 치료 지원도 적극적으로 행할 것

29. 파면된 전임 교장의 학교 출입 및 학생·교직원에 대한 비정상적 영향력을 즉시 중단하고, 외부인의 부적절한 개입 및 학생 동원 등 유사 사례가 재발하지 않도록 관리·감독과 예방 대책을 강화할 것
30. 학생을 사적 이익에 이용하는 사학 관행을 철저히 조사해 관련자에 대한 엄정한 처분을 시행하고, 감사 과정에서 학생 의견을 적극 청취하며 교육권 보호를 최우선으로 하는 강력한 관리·감독 체계를 구축할 것
31. 교육정책국장은 과학고 등 이공계 진학 확약서가 실효성 있게 운영되도록 장학금 수혜 환수 기준을 강화하고, 법적 미비에 대한 보완책을 갖추는 등 과학고 학생들이 의학계열 편입보다 이공계로 진학할 수 있도록 방안 마련할 것
32. 교육감은 학교 복합시설에서 발생한 금전적 피해와 회원권 전대 문제를 해결하기 위해, 학교 복합시설 운영에 대한 행정적 매뉴얼을 개선하고, 학생과 주민의 불편을 최소화할 수 있도록 교육청의 적극적으로 관리할 것
33. 교육감은 공공시설 운영에서 발생하는 재정적 문제를 해결하기 위해, 복합시설 운영의 효율성과 유지보수 비용 절감을 위한 정책적 대책을 마련할 것
34. 신구초등학교의 원상복구에 세금이 투입되는 상황에 대한 교육청 차원의 성찰이 요구되며, 공직기강을 세우는 한편, 조직 차원의 관리방안에 대한 체계적인 로드맵을 마련할 것
35. 학교복합시설 회원권 판매 후 발생한 불법 전대 등 분쟁을 해결하기 위한 법적 구제방안 마련 및 학교 복합시설의 법적 지위를 명확히 할 것
36. 교육행정국장은 성일초 사태와 관련 업체가 야반도주하는 사건에 비추어 강학상 특권을 가진 해당 업체가 범죄와 연결될 것에 대비하여 사후적인 예방활동을 철저하게 할 것
37. 교육행정국장은 신구초등학교는 이행보증금이 없어 더 큰 피해가 양산된바, 이행보증 관련 매뉴얼을 새로 정하여 기준을 통일하는 방향에서 향후 학교시설관리가 원활하게 이루어질 수 있도록 할 것
38. 교육정책국장은 고교학점제 관련하여 교육청 자체의 정책연구 방안을 마련할 것
39. 고교학점제 도입으로 학부모들의 불안이 커지고 있는 것에 대비하여 학부모 대상 진학설명회에서 변화되는 제도에 대한 구체적인 안내와 로드맵을 제공해 혼란을 최소화할 것

40. 평생진로교육국장은 북 웨이브 사업을 독서 습관 형성을 일회성 사업이 아니라 지속 가능한 독서 문화 정착으로 연결할 수 있도록 정책을 개선하는 한편, 참여자의 재참여율을 높이기 위한 정책적 노력을 다할 것.
41. 평생진로교육국장은 통일교육 행사 만족도 조사를 진행하는 한편, 서울시 내 역사유적 탐방 및 여성 독립운동사 등 보다 다채로운 프로그램을 구성하여 시행할 것
42. 교육감은 강동구 명일동 재건축에 따라 학생 수가 급증할 것으로 예상되는 바, 교육청의 선제적인 학교 신설 및 학급 증설 계획을 마련할 것
43. 재건축 진행에 따라 해당 지역의 초중고 학교 신설 및 부지 확보 계획을 마련하는 한편, 명일동 재건축이 진행 중인 상황에서 교육청의 대응 속도를 더욱 신속하게 맞출 수 있는 방안을 마련할 것
44. 안전총괄담당관은 교육청의 안전정책이 사고 이후 대응에 머물러 있다는 점을 인지하는 한편, 사고 이전 단계에서 위험을 차단하는 예방 중심 체계 구축할 것
45. 안전총괄담당관은 교직원 안전교육 이수율 저조 문제를 개선하기 위해, 학교 자율에 맡기는 것보다 교육청 차원의 통합 관리시스템 구축 및 인사와 연동된 관리 방안을 마련할 것
46. 안전총괄담당관은 지자체·경찰·학교 간 책임 공백으로 인해 통학로 개선이 이뤄지지 않는 문제를 개선하기 위해 공동 관리 체계를 마련할 것
47. 안전총괄담당관은 마곡 안전체험관의 활용성이 낮고 프로그램이 제한적이기 때문에 보다 실효성 있는 운여 체계로 개선할 것
48. 교육행정국장은 신명초 급식실·식당 증축사업의 사전 절차가 모두 완료되었음에도 2026년 본예산에 반영되지 않은 문제를 해결하기 위해, 예산 반영 과정의 단절을 시정할 것
49. 교육청이 학교와 시설사업의 협의 과정에서 협의 기준 및 절차가 불명확하다는 점을 고려하여 시설사업 추진 시 예산 반영 기준과 협의 절차를 명확히 할 것
50. 길동초·상일초의 노후 학교 재구조화·개축 사업이 지연되고 있는 점을 해소하기 위해, 학교 여건과 지역 상황을 반영한 선제적인 대책을 마련할 것.
51. 녹색제품 구매계획·공시 지연 시정하기 위해 녹색제품 구매 이행계획이 법

정 기한 내 공시되지 않은 문제를 개선하여, 기한 준수를 위한 체계적 관리체계를 마련할 것

52. 교육정책국장은 서울시 교육청의 메이커 교육이 단기 체험 중심으로 운영되고 있어, 진정한 창의적 역량을 기르기 위해, 학생 주도적 문제해결과 진로 연계교육을 바탕으로 체계적이고 지속 가능한 메이커 교육정책 개선책을 마련할 것

53. 교육정책국장은 메이커 교육을 위해 장학사 한 명이 모든 업무를 담당하는 구조적 한계에서 벗어날 수 있도록 최소 5인 이상의 인력을 배치할 방안을 만들고, 강남, 서초, 송파 등의 특정 지역에 메이커 교육이 집중된 반면, 동부권과 서남권 학교에는 장비 및 교육 기회가 부족한 거점학교의 불균형을 해소할 수 있는 권역별 지원 기준을 마련할 것

54. 현재 AI 디지털 교육은 기술 활용 중심에 치우쳐 있으므로, 향후 비판적 사고, 정보 판단, 윤리적 책임 등을 포함하는 AI 리터러시 교육으로의 확장을 고려하여 정책을 추진할 것

55. 교육정책국장은 AI 활용 수업에 집중된 연수방식에서 벗어나 AI 교육 철학과 윤리적 고려, 데이터 공정성 등도 다루는 심화 연수방안을 마련할 것

56. 교육정책국장은 AI 리터러시 교육 과정에서 AI 활용률이 아닌, AI 이해도와 리터러시 성장도를 성과지표로 삼아 평가할 것

57. 교육정책국장은 유치원과 초등학교 간 연계 교육에서 지역별 불균형이 발생하는 문제를 해결하기 위해, 각각의 불균형 해소를 위한 평등한 지원 방안을 마련할 것

58. 평생진로교육국장은 장애학생들의 기본권 보장을 위한 예산이 중요성을 감안 하여 굿센 카드 치료비 지원, 중도 중복 장애 학생을 위한 의료적 지원, 통학비 지원 등의 핵심 사업들이 제대로 집행되도록 세심한 관리와 홍보를 이행할 것

59. 평생진로교육국장은 서울시 특수학급 과밀 비율이 심각하므로, 특수학급 신설과 노후 환경 개선을 위한 예산투입이 지속적으로 이뤄질 수 있도록 할 것

60. 평생진로교육국장은 정서 행동 문제 학생 지원 예산인 PBS(긍정적 행동 지원) 프로그램 예산이 급감하고 있는 상황에서, 이에 대한 예산을 안정적으로 지원할 수 있는 방안을 마련할 것

61. 평생진로교육국장은 장애학생의 진로 연계 교육의 일환인 대학생활 체험을 일회성 체험이 아닌 진로 연결 프로그램으로 확장하여 실질적인 진로 개발로 이어지도록 노력할 것
62. 평생진로교육국장은 고교 학점제의 특수학교 운영 지원 예산이 90% 삭감될 예정임에 따라, 장애학생들의 진로 선택권 보장을 위해 예산 재검토 방안을 마련할 것
63. 급식실 환기 시설개선을 위한 예산이 투입되었으나, 급식 인력 부족 문제가 여전히 해결되지 않고 있다는 점을 지적하며, 소프트웨어적인 문제해결을 위한 대책을 마련할 것.
64. 급식 인원 수 감소를 이유로 조리 종사원 배치기준이 제대로 반영되지 않고 있으며, 결원이 발생한 학교에서는 기준조차 제대로 적용되지 않고 있는 상황을 개선하기 위해, 인력 배치 기준을 개선할 것
65. 급식실 휴게공간 설치를 위한 예산을 확보하도록 노력할 것
66. 영양교사의 보조 인력지원은 법적 근거가 부족하므로, 이 문제를 해결하기 위해 법령 개정이 필요하다는 점을 지적하며, 이에 대한 검토를 진행할 것
67. 사립유치원의 시설개선 및 안전관리에 대한 법적 지원체계가 부족하므로, 이에 대한 제도적 지원을 강화할 것
68. 사립유치원의 노후화된 건물에 대한 지원이 부족하므로, 시설개선비 지원을 적극적으로 확대할 것
69. 사립유치원의 시설개선 예산이 2025년 본예산에 반영되지 않음을 이유로, 2026년부터는 사립유치원의 시설개선을 위한 예산을 반영할 것
70. 안전총괄담당관은 교육청 본청이 참여하는 통학로 협의체를 활성화할 것
71. 교육청이 '사교육 카르텔'로 적발된 교원 124명의 비위행위에 대해 '고의가 아니다'며 경징계를 내린 것에 대해 시정할 것
72. 월 3회 이상 외부강연을 했음에도 규정에 따라 감사관에 신고, 검토하지 않은 직원이 많은 바, 관련 규정을 점검하여 유사한 사례가 반복되지 않도록 할 것
73. 평생진로교육국장(교육정책국장)관련 규정에 따라 학교 기본운영비 중 3% 이상을 학교도서관 자료구입비로 의무 편성해야함에도 이를 준수하지 않는 학교가 많이 있는바, 규정이 지켜질 수 있도록 할 것

74. 급시시설 환기개선 예산 불용률을 개선하고, 신속히 사업을 추진할 것
75. 학생들의 청력 검사 기준을 보완해 미세한 난청도 식별, 치료받을 수 있도록 할 것
76. 평생진로교육국장은 학교운동부 지도자 비위가 반복되는 구조적 문제가 무엇인지 분석하고, 시정 할 것
77. 평생진로교육국장은비위 적발된 운동부 지도자의 재채용 문제에 대해 교육부와 대한체육회, 타시도교육청과 연계된 인사검증시스템을 검토할 것
78. 평생진로교육국장은 학교와 운동부 지도자의 잘못으로 폐단되어 학생들이 피해를 보지 않도록 관련 규정을 검토할 것
79. 평생진로교육국장은 정규 특수교사 배치 확대를 위해 노력할 것
80. 기획조정실장은 최근 5년간 2,600억 원 예산이 투입된 '입학지원금'이 당초 취지와 달리 명품, 가전, 골프용품 등으로 남용된 것에 대해 시정할 것
81. 교육감은 학부모·학생 의견수렴을 하겠다고 공개적으로 약속했음에도 실제 수렴 대상은 교사·관리자 9명에 한정되어 약속 불이행 및 절차 누락 발생을 야기했는데, 정치적 권리와 같은 민감한 정책은 이해관계자 전체 의견이 필수이므로, 학생·학부모 의견수렴 절차를 즉시 이행할 것.
82. 교사의 정치적 발언·행동 민원 자료와 관련해 의원별 제출 내용이 상이하게 구성된 결과가 발생하여 자료관리 및 검증 체계의 명백한 오류가 확인된바, 자료 산출·검증 절차를 즉시 정비하여 동일 기준·동일 기간의 자료가 일관되게 제출 될 수 있도록 시정 할 것.
83. 특정 직원(P씨)의 비상근 시민감사관 4년 6개월 경력이 “서울시교육청 2년 이상 근무요건”으로 인정된 과정이 명확하지 않았음. 특히 임용 시 주당 근무시간이 명시된 경력증명서 제출은 필수 요건이지만, 그 제출 여부가 불명확하며 총무과에서도 제출 여부를 확인하지 못함. 경력증명서가 제출되지 않은 상태에서 임용을 진행했다면 이는 절차 위반이므로, 관련 서류 전체를 즉시 재검증하고 위반 사실이 확인될 경우 책임자 조치 및 임용 무효에 대하여 검토할 것
84. 일부 공익제보자가 자신의 비리 관련 협상 과정에서 사익을 위해 제보를 남용하는 사례가 있으나 서울시교육청이 공익제보자 요건을 검증하는 공식 절차가 없다고 답변함으로써, 이는 공익제보자 보호제도의 취지 훼손 및 구조금

오·남용 위험이 존재하는 것으로 볼 수 있는바, 총무과장은 공익제보자 인정 기준 및 절차를 즉시 마련하여 사익 목적 제보자 배제체계를 구축해야 할 것

85. 공익제보센터 전 센터장 및 일부 직원의 경력이 특정 성향의 시민단체 중심으로 편중되었다는 지적이 있음. 채용은 공정채용 절차라고 답변했으나, 검증 과정과 절차에 대한 입증자료 제시 부재. 특정 편향을 가진 인사의 임용은 조사 공정성 훼손 우려가 크므로, 총무과장은 임기제 채용 전 과정(공고 - 서류 - 면접 - 채용)의 적정성을 재점검하고 결과를 제출할 것

86. 특정 직원 P씨의 비상근 시민감사관 경력이 임용 요건(서울시교육청 2년 이상)으로 인정된 과정이 불투명하고 필수 서류인 '주당 근무시간 명시 경력증명서'의 제출 여부조차 확인되지 않는바, 즉각적인 서류 재검증을 실시하여 절차 위반 확인 시 책임자 처벌 및 임용 무효를 검토할 것

87. 자격 요건(서류·근무시간) 미충족 상태에서 면접 고득점(73/75)을 받아 최종 합격한 사실이 확인된바, 정치적 배경에 의한 부적정 채용 의혹을 해소하기 위해 전 과정(서류·면접)의 전수 재검증과 즉각적인 시정조치를 이행할 것

88. 서류 제출 미비자를 최고점에 가깝게 평가한 서류전형위원회의 심사 적정성이 심각하게 의심됨. 이는 단순 착오 수준이 아니라 심사부실 또는 특혜 제공 의혹으로 볼 수 있으므로, 위원 구성·평가 근거·심사 기록을 즉시 조사하고 부적정 판단 시 징계 등 후속조치를 요구함.

89. 타 시도(충남·경기 등)에서 비소 등 중금속이 기준치 초과 검출되는 등 심각한 문제가 확인되었음에도, 서울시교육청은 874개 마사토 운동장에 대한 정기 검사 체계를 갖추지 않고 준공 시 1회 검사만 시행하고 있는 것으로 확인됨. 교육시설안전과장은 즉시 전수조사 계획을 수립하고, 유해성 의심 가능성이 높은 '오래된 운동장'부터 우선 검사 실시할 것

90. 최근 설치(2~3년 경과) 인조잔디에서 쿠션 저하·마모·화상 등 품질 민원이 다수 발생하고 있음에도, 본부장은 "구체적 민원 내용을 파악하지 못했다"고 답변함. 교육청은 즉시 품질 실태조사 및 문제 제품 유형·시공업체 분석을 실시하고, 품질 기준 미달 제품에 대한 시정·재시공 조치 계획을 마련할 것

91. 교육행정국장은 스프링클러 미설치 현황, 작동 여부·정상 상태를 교육청이 정확히 파악하지 못한 부분을 시정하고, 화재예방 기본시설의 설치·작동상태를 즉시 재점검하고, 미설치 학교·고장 시설에 대한 시정계획(설치·보수)을 즉

각 마련할 것

92. 노후 전선 교체·정비에 대한 기초현황조사 및 우선순위 관리체계가 미흡하므로, 모든 학교의 전기설비(전선·분전반·누전차단기 등)에 대한 기초조사 - 위험도 평가 - 교체 계획 수립을 즉각 시행할 것
93. 서울시교육청은 국회 국민동의청원 5만 4천 명 이상이 유통 중단을 요구한 사회적 논란 도서인 '내친구 김정은' 서적을 서울시내 3개교에서 보유하고 있음에도 현황조차 파악하지 못한 채 '학교 자율'만을 이유로 방치하고 있음. 이에 따라 학교도서관은 심의 절차를 거쳐 비치할 결정하는 구조인 만큼, 논란 도서에 대한 교육청 차원의 즉각적 점검 및 심의 절차 준수 여부를 확인할 것
94. 전자철판 동일 모델이 대학 경쟁입찰은 272만 8천 원, 교육청 납품은 450만 원이라는 큰 가격 차이가 발생하고 있으며 교육청도 "단가 차이가 있다"고 인정한 바, 전자철판 구매·조달 과정에서 단가 형성, 조달방식, 제품선정 절차의 불합리한 요소를 즉각 점검·시정할 것. 또한 중국 OEM 기반 제품 중심 구조에 대한 현장 우려를 반영하여 물품 구매에 참고할 것
95. 회계연도 말 교육청에서 배포한 교원 근무성적 평정 보조 엑셀 프로그램이 '교장 또는 교감 중 한 명만 평정 가능'한 구조로 내려간 것처럼 현장에서 인식되고 있음. 교장·교감 각각의 평정이 가능하도록 보조프로그램 구조를 즉시 점검하고, 2026학년도 평정 업무에 혼란이 없도록 개선 조치를 시급히 마련할 것
96. 평생진로교육국장은 국회의원실에서 발송한 '참조 요청' 공문을 '협조 요청'으로 변경하여 발송한 절차상 문제의 즉각 시정. 공문 취지 왜곡이 발생하지 않도록 내부 결재·확인 절차를 즉시 정비할 것.
97. '공람 게시'가 아닌 '전 학교 공문 발송' 처리 오류의 시정. 문 발송 절차 오류가 반복되지 않도록 관련 규정·교육을 강화하고 즉시 시정할 것.
98. 평생진로교육국장은 학생선수들이 경기·훈련 일정으로 인해 최저학력 이수 프로그램을 실제로 이수하기 어렵고, 그 결과 부모가 대신 영상을 틀어놓는 등 실효성이 없는 운영 실태가 드러났음. 학생선수의 훈련·경기 일정과 현실을 반영하지 못하는 현행 운영 방식의 문제점을 즉시 점검하고, 현장에서 이수 불가능한 프로그램 운영에 대한 시정을 요구함.
99. 운동선수는 최저학력 기준의 제한을 받는 반면, 음악·미술·예술 영재 등은

동일한 ‘특기생’임에도 최저학력 기준 적용을 받지 않는 문제를 지적함. 동일 범주의 특기생임에도 적용 기준이 상이한 현 제도의 형평성 문제를 즉시 검토 하고, 불합리한 기준 적용을 시정할 것을 요구함.

100. 남부교육지원청 보고자료에서 ‘발리송 나이프’를 ‘장난감 칼’이라고 표현한 사실 지적. 이는 사건의 심각성을 축소할 우려가 있으므로, 모든 학교폭력 사안 처리 과정에서 사건 축소 없이 정확한 용어를 사용하도록 시정할 것을 요구함.

101. 동일한 전치 2주 피해에도 △출석정지 8일, △사회봉사 6시간, △사회봉사 8시간 등 조치 편차가 과도하게 크다는 점이 확인됨. 이는 심의위원별 판단 기준이 일관되지 않은 데서 발생한 문제로, 심의위원회 내 조치 기준 적용의 일관성 확보를 위한 즉시적 시정 조치(연수·가이드라인 강화 등)가 필요함.

102. 학교폭력 조치 세부기준 중 전학(8호)과 퇴학(9호)의 점수가 동일(16~20 점), 반성·화해 점수는 낮고, 지속성·고의성 점수는 낮게 부여되는 구조 등이 문제로 지적됨. 현행 세부기준이 현장 피해 정도를 적절히 반영하지 못하고 있음에도 수년간 개정 없이 유지되어 온 점을 고려할 때, 교육청 차원의 즉각적 재검토와 내부 적용 방식의 시정이 필요함.

103. 지구촌학교 관련 김보경 교감의 공익제보 및 부당해고 사안에 대해, 교육청이 사실관계 확인 과정에서 해당 학교로 즉시 연락하는 등 제보자 보호 체계가 미흡한 정황이 있어 관련 절차 전반을 점검하고 제보자 보호 조치를 강화할 것.

104. 성동구 지역 정치인에 의해 학교 통폐합 및 이전이 확정된 것처럼 현수막 홍보된 사안에 대해, 실제와 다른 정보가 지역사회에 확산되었음에도 교육청이 이를 즉각적으로 바로잡지 않고 사실 확인·정정 조치를 하지 않은 점 시정할 것.

105. 교육감은 학교법인, 운화학원 임원승인취소 요구 등 정상화에 만전을 기할 것

106. 교육감은 학교법인, 일광학원 임시이사회 운영 정상화를 위해 노력하고, 공익제보자 복직 후 보복 인사와 직장 내 괴롭힘으로 퇴사하는 일이 반복되지 않도록 지속적으로 관리할 것

107. 교육감은 감사 지적사항, 권고 사항 이행 안 된 채 반복적 문제가 발생되고

있는 상황에서, 교육청 국장이 교장으로, 가족경영체제, 학생들에게 강제 연극을 하도록 하는 등 4번 감사, 2번 학생인권옹호관 권고에도 시정되지 않은 서울공연예술고에 대하여 면밀한 추가 감사를 시행할 것

108. 대변인은 사업비 2억 5천만원을 소요하여 4만 8천부의 서울교육 소식지를 발행하고 있으나, 주요 독자층을 겨냥한 전략이 부재하기 때문에 독자층 확대를 위한 개선 노력은 물론 적극적이고 다양한 홍보를 할 것

109. 4세고시, 7세고시 문제가 두드러지는등 사교육비 문제가 점차 심각해지므로 교육연구정보원 및 정책기획관은 사교육비 경감을 위한 연구에 협업할 것

110. 기획조정실장은 생태전환교육, 기후 위기 대응 정책, 예산 편성 시 잉크, 종이 절감 부분 실제 반영될 수 있도록 챙길 것

111. 정책기획관은 학교통합지원과 운영 관련, 참여율 저조, 조직 규모의 적절성, 학교 업무 경감 효과 여부 검토할 것

112. 기획조정실장은 법정 전입금, 기본 전입금, 비법정전입금 확대 및 협상력을 강화할 것

113. 학교회계 목적사업비 비율이 전국 최고 높은 수준이므로 이를 시정할 것

114. 감사관은 사교육카르텔, 문항거래 교원 교단에 서지 못하도록 하는 명확한 근거 마련을 위한 노력 부족하므로 징계 조치 관련하여 교육부에 강력 처벌 규정을 요청할 것

115. 안전총괄담당관은 어린이통합버스 합동점검 결과 관련, 시정조치 건수 37건, 47건 등 건수 많은 곳에 대하여 강력한 조치를 할 것

116. 교육행정국장은 일광학원 임시이사회 학교 정상화 관련 변호사 선임 비용 지출 재원 파악 후 조치하고, 지방공무원 파견 미수용 관련 교육부와 협의해 대안 마련할 것

117. 공익제보자 유모씨 사문서 위조사건 관련, 8차 임시이사회 회의록에 처벌불원서 제출했다고 나와 있으나 법원 자료 제출 목록에 없으니 확인할 것

118. 우촌초 감사관과 협의해 감사 시정조치 미이행 사항을 처분하고, 이에 대하여 법령 개정사항 등 교육부와 구체적인 협의계획을 세울 것

119. 교육행정국장은 우촌초 정상화 관련 구체적 대안을 마련할 것

120. 교육행정국장은 공익제보자 중 교원 소청심사위원회 복직 결정 건에 대한 구체적인 복직절차 안내 등 제반 조치를 다 할 것

121. 사립학교의 부당한 조치에 대한 법령 개정사항 등 법·제도 한계 담은 사립학교법 개정안 작성해 교육부와 협의할 것
122. 교육행정국장은 우촌초 홈페이지 게재됐던 예결산서 삭제된 상황으로, 일광학원·우촌초, 예결산서 미제출, 우촌초 홈페이지 미게재 조치에 대한 제재 수단을 강구하여 보고할 것
123. 교육행정국장은 결산서 제출 후 수정 관련, 사립학교 사무직원 업무 미숙지, 재무회계 역량 교육 강화 및 예결산서 모니터링을 지속할 것
124. 교육행정국장은 사립학교 법정부담금 납부내역 비공개 시행 관련 공개 여부 판단에 대한 결과 보고할 것
125. 교육행정국장은 우촌초에 이규태 전이사장이 학사와 이사회 운영에 여전히 관여하고 있는 부분에 대하여, 관련 상황을 파악하여 조치 후 보고할 것
126. 교육시설관리본부 사이트의 사립학교 시설공사 지원사업 처리현황이 2020년 이후로 업데이트 안 되고 있으므로 이에 대하여 시정조치할 것
127. 일광학원 우촌초, 미이행된 행정조치 적극적 조치로 학교가 정상적으로 운영되도록 챙길 것
128. 임시이사회의 역할은 학교 정상화이고, 정상화를 위해선 공익제보자의 복직이 가장 중요한데 교장, 교직원, 학부모가 공익제보자들에 대한 엄벌촉구 탄원서를 제출한 것은 본래 임시이사회의 역할과 맞지 않으므로, 교육행정국장은 일광학원 우촌초, 공익제보자에 대한 엄벌촉구 탄원서 제출 관련, 탄원서 제출 경위 확인하고 보고할 것
129. 일광학원 우촌초, 예·결산보고서 미제출 관련, 그동안 제출하지 않은 결산서 제출하도록 할 것, 제재조치 방안 법적자문 구할 것
130. 이규태 전 일광학원 이사장이 현재도 계속 학교를 들락거리며 운영에 관여하고 있는데 조치 방안, 자문 구하거나 교육부랑 협의해 결과 보고 할 것
131. 교육정책국장은 서울공연예술고 운영 부적정과 비위, 학생 인권침해 반복, 특별장학 나가서 그동안 지적 사항과 새로운 사각지대 찾아볼 것
132. 교육정책국장은 서울공연예술고 감사 후 처분과 시정 권고 등 미이행에 대한 조치 부분 법·제도 개선안 만들고 교육부에 협의할 것
133. 교육정책국장은 서울공연예술고, 학생인권침해 반복에 대해 교육지원청도 주시할 것

134. 교육정책국장은 서울공연예술고 관련, 특목고 재지정 평가에서 감정 피하려고 현 행정실장 면직 후 재임용한 것인지, 행정실장과 관련해 평가 점수에 반영된 것인지 확인할 것
-행정실장 면직 조건으로 특목고 재지정했으나 이후 재임용한 것은 교육청 기망한 것과 관련해 법률 자문 받아볼 것
135. 교육정책국장은 1교1번호사제 관련 자문이 없는 경우 자문료 지급 예산 낭비가 되거나 자발적으로 기본운영비에서 변호사비를 사용하도록 하는 부분은 실행률이 낮을 수 있으므로 전반적인 재검토하는 한편, 특정 법무법인에 계약이 독과점되는 현상의 방지를 위한 방안을 마련할 것
136. 교육정책국장은 2030 교원 면직률 높은 것과 관련해 원인 분석해 근본적 대책을 마련하고, 2030 교원들의 설문조사 혹은 현장 의견 들을 것
137. 평생진로교육국장은 유아 대상 영어학원 특별지도점검, 시기와 방식 개선할 것
138. 유아 대상 영어학원 월평균 교습시간 증가에 대하여 적정시간 기준 및 교습비 조정 등 관련 해결책 마련할 것
139. 선행학습 금지 관련 어겨도 행정처분 근거없어, 법 개정안 건의 어디에 어떻게 제안했는지 내용 정리해 제출할 것(제도 개선 건의안)
140. 영유아 사교육 레벨테스트 관련 법적 제재 건의 등 영유아사교육 대책팀과 협업과 소통할 것
141. 농구장 관람권 판매량의 10% 체육시설 초대권에 대한 현황 파악 후 현행 조례 조항 재검토할 것
142. 학생체육관 홈페이지, 게시물 업데이트 및 현행화할 것
143. 도서관 담당자들의 통계 입력 오류 재발 방지 대책 마련 및 산출 기준 준수 철저 요청
144. 평생진로교육국장과 진로직업교육과장은 특성화고 노동인권·안전 교육 관련, 사이버 교육(12시간) 중신의 노동인권 교육을 보완하기 위해 대면 교육 확대 및 학생들의 노동인권 교육 이해·습득 여부에 대한 모니터링 체계 강화, 현장실습 시 안전·노동 환경 점검 강화, 실질적인 관리감독 수행 요청, 필요시 기업 현장 기습방문도 검토할 것
145. 현장실습 만족도 조사 등이 형식적으로 운영되지 않도록 실효성 있는 운영 방안을 마련하고, 실습 현장에서 학생들에게 부당한 요구가 있거나 위법 요소

은폐가 발생하지 않도록 철저한 점검 시스템을 구축할 것

146. 평생진로교육국장은 청소년 대상 신종 사기(계좌 매매 등) 관련 대책이 미비하므로 신종 사기 범죄에 대한 모니터링 및 예방 교육을 즉시 강화할 것
147. 여러 대학이 제공하는 ‘은퇴 설계’ 연수의 실질 내용이 현장 체험 중심(수목원·박물관·산책 등)으로 구성돼 은퇴 설계라는 목적에 적합하지 않고, 교육청·학교 예산이 투입되는데 프로그램 검증 절차가 없거나 미흡하기 때문에 퇴직 예정자 연수 프로그램을 재정비할 것
148. 교육감은 중학교, 자유학기프로그램, 진로체험 등 선택 시 민간업체(진진리서치 등) 시스템 통해 신청하고 있는 현황 파악 및 교육청에서 e알리미와 같이 통일해 효율적으로 관리 검토할 것
149. 교육감은 사립학교 법정부담금 납부율이 지속적으로 저조한 가운데, 법정부담금의 비공개 전환 이후 개선점에 대한 대책을 강구할 것, 대책 마련이 어렵다면 연구용역 추진도 고려할 것
150. 감사관은 서울디자인고의 감사 부적정 사례가 다수 발견된 것을 고려하여, 학교운영 전반에 대한 현장점검이나 특별장학 등 적극적인 대안을 모색할 것
151. 11개 교육지원청 간 학생 수 및 학교 수 차이에도 불구하고 지원청 내 직원이 동일한 숫자인 것은 부당한 인사배치로 볼 수 있으므로, 직원 수 조정 등 개선방안을 마련할 것
152. 교육청의 적극행정 문화가 부족한 것은 수많은 사업을 일부 직원이 담당함으로써 업무가 과중한 것으로 볼 수 있기 때문에, 교육청 전체 사업조정을 통해 행정 다이어트 등의 방안을 모색할 것
153. 기획조정실장은 초·중·고등학교 주변에서 반복적으로 발생하는 혐오성 집회와 관련하여 집회 관리 부담을 학교 현장에 전가하는 방식으로 대응이 이루어지고 있는 등 교육청이 책임 있게 조치하지 못한 사례가 반복되고 있으므로, 교육청 주도의 통합 대응체계를 구축할 것
154. 교육행정국장은 ESS(에너지저장장치) 의무 설치 제도는 2017년부터 시행되어 왔음에도 불구하고, 교육청이 의무대상 여부 및 설치 가능성에 대한 기본 검토조차 수행하지 않은 점을 지적하며 의무 설치 및 운영 계획을 수립할 것.
155. 평생진로교육국장은 전자도서관 어플 개편 이후 1년 이상 앱 운영 오류가

지속되고 있음에도 안정화가 이루어지지 않은 점에 대해, 초기 계약(안정화 조항) 및 사업 관리의 부실 가능성을 재점검하고 시정할 것

156. 교육감은 고교학점제 도입 이후 학교가 사설 컨설팅 업체에 의존하는 사례가 증가하고 있으므로, 교육청은 학생·학교가 공교육 체계를 통해 충분한 진로·학업 설계를 받을 수 있도록 지원 인력 확충 및 기준 마련 등 시급한 시정 조치를 취할 것

157. 교육감은 고교학점제 사교육 컨설팅 시장이 급격히 확대되고 있으며 지역별 단가가 최대 20배까지 차이가 나는 상황이므로, 교육지원청 차원의 교습비 관리·점검 강화와 학생·학부모 대상 안내체계 정비를 즉시 추진할 것

158. 교육감은 공약 내용 중 ‘기초학력 증진·교육격차 해소’ 등 추상적 표현에 머물러 실효성 검증이 어려운 부분에 대해, 공약별 구체적 성과지표(KPI) 및 이행평가 체계를 조속히 마련하고 시정할 것

159. 서울시교육청은 미인가 대안교육기관에 대한 사실상 관리·감독 부재를 인정하였으므로, 최소한의 현황 파악조치 되지 않는 현행 체계를 즉시 개선할 것. 특히 등록 탈락 기관(9곳)과 미등록으로 운영되는 기관들에 대한 기초 데이터 구축 및 위험성 확인 절차를 조속히 마련할 것

160. 현재 미인가 대안교육기관에서 발생하는 학교폭력·학사 분쟁 등 사고에 대해 교육청이 대응 체계를 전혀 갖추지 못한 상태임을 인정한 만큼, 사건 접수 절차·연락 체계·초기 대응 프로토콜 등 최소한의 공적 보호장치 마련을 즉각 추진할 것

161. 「서울특별시교육청 학교 주차장 관리에 관한 조례」 제8조제2항의 ‘운동장·통학로 침식·잠식 금지’ 규정에도 불구하고 운동장 면적 축소 사례(51개교 중 24개교)가 발생함. 향후 모든 승인 과정에서 조례 준수 여부를 엄격하게 확인하도록 즉각적인 관리 강화에 만전을 기할 것

162. 교육정책국장은 원어민영어보조교사의 재계약 미희망·중도퇴사가 증가하고 있음에도 불구하고, 교육청은 근무여건·보수·지원체계 개선 없이 동일 구조를 유지하고 있는 점을 고려하여, 학교가 주거·비자·생활정착 지원을 모두 떠안는 현재의 운영 방식은 사업 목적(공교육 내 영어 소통경험 강화)에 부합하지 않는 부분을 시정하기 위해, 학교 부담을 즉시 경감하고 지원청 중심의 지원체계를 조속히 정비할 것.

163. 교육정책국장은 원어민 교사 보수 등급기준 가운데, 현재 S~H등급 체계에서 상위등급은 극소수(0.2%)만 유지되고 대부분 하위등급에 집중, 평가 기준·등급 유지 기준이 불명확하여 교사의 경력·전문성이 충분히 반영되지 못하고 있는 점을 고려하여, 등급 산정·유지 기준을 명확히 하고 보수 체계를 즉시 재검토하여 시정할 것.
164. 교육정책국장은 혁신학교 신규 지정 과정에서 학부모 동의율을 “참여 학부모 기준 50%”로 적용하면서도 전체 학부모 규모와 무관하게 통과시키는 사례가 다수 확인됨. (예: 전체 627명 중 95명 투표 → 동의율 95.8%로 지정) 해당 기준은 학교 민주성·절차적 정당성을 저해하고, 실제 학부모 의견 반영이 왜곡될 우려가 있으므로 동의율 기준과 절차를 즉시 재정비할 것.
165. 교육청이 실제로 존재하는 다수의 미인가 국제학교를 2곳만 파악하고 있는 등 현황조사 체계에 심각한 오류가 드러났으므로, 즉시 전수조사 계획을 수립하여 정확한 현황 파악 및 데이터베이스 구축을 시정할 것.
166. 초·중등교육법 제65조에 규정된 ‘시설폐쇄 명령’ 기능에도 불구하고, 교육청이 권유 수준의 행정조치에 머물고 있는 행정 공백이 확인됨. 불법 운영이 확인된 기관에 대해 즉각적인 조사·고발 및 법적 절차 강화를 통해 시정을 요구함.
167. 최근 5년간 민원 현황 자료가 부정확하고 기관별 분류가 통일되지 않아 교육청 내부의 자료 관리·민원 처리 체계 미흡이 확인됨. 민원 접수·처리 체계와 자료 축적 방식을 즉각 점검하여 표준화·정확성 확보를 시정할 것.
168. 평생진로교육국장은 지원청별 학교폭력 심의 지연을 격차가 매우 크며(성동광진 29% vs 강서양천 96%) 교육부 지침(4주)을 사실상 지키지 못하는 상황을 고려하여, 학폭 심의 인력·심의실 수 부족으로 장기간 미개최되는 문제를 시급히 개선할 것
169. 학교폭력 전담조사관 배치 소요기간이 최대 7일까지 지연되어 피해학생 분리조치 기간(최대 7일)과 충돌하고 있고, 인력 배치기준 부재로 지원청별 인력 편차도 심각하므로, 배치 기간 단축 및 기준을 재정비할 것.
170. 교육행정국장은 학교 급식실, 체육관 설치 등으로 운동장 면적이 축소되고 있는 각급 학교 현황을 고려하여, 운동장을 포함한 체육시설의 면적기준을 충족할 수 있도록 개선할 것

171. 교육정책국장은 고교학점제 운영 과정에서 걸치기 수업에 의한 교사의 업무부담 경감 및 수업 미도달 학생들을 위한 계획 수립에 만전을 기할 것
172. 교육행정국장은 학교 급식실, 체육관 설치 등으로 운동장 면적이 축소되고 있는 각급 학교 현황을 고려하여, 운동장을 포함한 체육시설의 면적기준을 충족할 수 있도록 개선할 것

[건의사항]

1. 교육행정국장은 폐교 활용 시 지역사회 의견 수렴 절차가 부족하다는 지적에 대한 개선방안을 마련할 것
2. 다양한 폐교 활용 방안이 필요하다는 의견에 대한 서울시교육청의 입장 및 향후 계획을 검토할 것
3. 고교학점제로 인한 학생 자퇴 데이터를 조속히 구축해 줄 것
4. 공교육 차원의 체계적 진학·학업 설계 지원체계를 조속히 구축하여 학생·학부모의 불안을 해소할 것
5. 교육감은 학생들의 의견 및 행동을 정치적 성향으로 단정하거나 ‘극우화’ 등으로 규정하는 발언을 자제하고, 학생들에게 정치적 낙인이 발생하지 않도록 더욱 신중한 표현과 책임 있는 소통을 해줄 것
6. 아파트 엘리베이터 광고 효과 실효성이 높으니 적극 활용을 해줄 것
7. 대변인은 교육청 보도자료 배포 시 첨부파일에 한글 파일과 더불어 PDF 파일도 같이 첨부될 수 있도록 해줄 것
8. 감사관 인력이 충분한지 검토하고 감사관 독립성 보장에 대해서도 적극적으로 의견을 개진해 줄 것
9. 안전총괄담당관은 공립유치원 통학버스가 사립유치원에 비해 상당히 저조하니 공립유치원에도 통학버스를 적극 지원 및 배치하여 원거리 통학이 어려운 아이들에게도 공립유치원 입학 기회를 제공할 것
10. 학생들의 안전 사고 관련 교원들의 심리적 부담감이 높으니 학교안전공제회의 보상 청구 비용 지원 방안에 대해 교사에게도 적극 안내할 것
11. 감사관은 학교 운동부 관련 불법 찬조금 모바일 신고 센터 관련 홍보를 적

극적으로 실시할 것

12. 자양중 교직원 행태 민원(사설 업체에서 총무를 맡으며 공무원 겸직 신청 없이 성적인 일러스트레이션 제공 역할 등) 처리 관련 감사관에서도 파악해 볼 것
13. 폐교부지 활용 시 교육시설 중심 활용에서 벗어나 지역 주민의 입장을 반영하는 등 ‘공공재’ 차원으로 접근할 것
14. 석면 제거 사업의 지연 원인을 면밀히 점검하고 예산에서 불용이 생기는 점을 검토하여, 특히 초등학교를 우선 대상으로 석면 제거 사업에 속도를 낼 것
15. 급식실 환기시설 개선율이 전국 평균에 비해 저조한 점에 대해 검토하고, 조속히 해당 사업을 진행해서 시설 개선율을 높이고 조리종사자들의 건강권을 증진해 줄 것
16. 교육정책국장은 성범죄 및 음주운전 등 중대 범죄를 저지른 교원에 대한 징계 수위를 전반적으로 강화하고, ‘숨방망이 처벌’이라는 징계 수위를 개선할 것
17. 고교학점제 시행으로 인한 학생·학부모의 불안을 완화하기 위해, 서울교육청이 현장 특수성을 반영한 지원 대책을 더욱 강화하고, 입시 영향으로 인한 자퇴 현황 등 핵심 정보를 명확히 구축할 것
18. 서울시 초·중·고 교권 침해가 지속 증가하고 있음에도 불구하고, 미조치 결정 비율이 4배 이상 상승하고 교원 치유센터 이용 건수도 폭증하고 있는 것과 관련 교사 보호 체계 전반의 신뢰 회복이 시급함
19. 공립유치원 통학버스의 필요성과 수요를 교육청이 체계적으로 전면 조사하여, 수요가 확인된 지역부터 단계적으로 도입·확대할 수 있는 구체적 실행계획을 마련할 것
20. 평생진로교육국장은 딥페이크 학교폭력 사건에서 학폭심의위원회가 피해학생 보호에서 ‘조치 없음’으로 판단하는 사례에 대해 철차적으로 문제가 없었는지 살피고, 피해학생 보호 중 ‘조치 없음’ 사유를 구체적으로 기록 및 관리할 것
21. 평생진로교육국장은 어린이 놀이시설 탄성포장 바닥재에서 기준 초과 유해물질이 확인된 만큼, 표본조사에 그치지 말고 전수조사 확대를 고려하고 정책연구 결과가 나오기 이전이라도 교육청이 선제적이고 적극적으로 대처할 수

있도록 할 것

22. 교육행정국장은 급식실 환기시설 개선 관련 환경적으로 취약한 학교 및 소규모 예산으로 개선 가능한 학교를 병행하여 우선순위로 진행 및 예산 편성할 것
23. 교육정책국장은 초등학생 대상 온라인 오픈 채팅 알바·사기 유혹 실태를 조속히 파악하고, 스쿨벨 등 교육청 공식 채널을 통해 학부모에게 위험성을 적극 안내 및 경고하는 체계를 마련할 것
24. 수능 이후 고3 학생 관리가 학교별로 편차와 방치 우려가 있으니, 실태를 점검해서 금융교육 등 실질적으로 학생들에게 도움이 될 만한 교육 프로그램 운영할 수 있도록 대안을 만들어 볼 것
25. 교육부 특별교부금과 관련하여 학교가 제출하는 교육환경 개선 수요가 객관적 기준에 따라 반영될 수 있도록, 특별교부금 선정 기준과 절차를 보다 구체화하고, 교육현장 수요 기반의 결정 체계를 정교화하는 방안을 검토할 것
26. 교육정책국장은 학령인구 감소를 이유로 한 교육부의 교원 정원 감축 기조 속에서, 서울시교육청 역시 현장의 교사 부족 문제를 해소하지 못하고 있으므로, 현실적 대응 방안을 마련할 것
27. 교사의 정치기본권 허용 수준에 대해 구체적인 매뉴얼을 마련할 것
28. 안전총괄담당관은 초등학교 CCTV 통합관제 연계율을 전국 평균 수준으로 끌어올리기 위해, 행안부·자치구와의 협의에만 기대지 말고 교육청 차원의 예산 확보와 자체 추진 대책을 적극 마련해 줄 것
29. 공립유치원 교실 내 CCTV 설치율이 사립유치원보다 저조하니 공립유치원 교실에도 CCTV가 적극 설치될 수 있도록 독려하고 아이들 안전 보호에 만전을 기해 줄 것
30. 유보통합추진단장은 유보통합 과정에서 CCTV 설치 의무화에 대해 적극 논의해 줄 것
31. 교육행정국장은 반복적인 학교시설 하자 발생 원인을 전면 재점검하고, 하자 빈발·부실시공 업체를 입찰에서 즉시 배제하는 등 재발 방지 대책을 마련할 것
32. 교육행정국장은 2021년 공표한 ‘과밀학급 80% 해소’ 목표의 이행 현황을 재점검하여 현실적 방안을 마련하고 실효성 있는 과밀 해소 대책을 마련할 것

33. 교육정책국장은 교육부 지침만 기다리지 말고 교육청 차원의 유효교실 활용 방안 마련해서 학교 내 유효교실을 능동적으로 활용할 것
34. 난독·경계선 지능 등 기초학력 미달 학생에 대한 체계적 지원을 위해 전수 조사를 실시 필요 및 학습진단성장센터의 실질적 성과를 보고할 것
35. 평생진로교육국장은 저소득층 등 취약계층 학생들이 지속적으로 스포츠 문화 관람 기회를 누릴 수 있도록 운영 지원 확대를 고려해 줄 것
36. 자치구별 교육경비 보조금의 편차를 줄이고, 특히 재정 취약 구청에 대한 조정 및 협의를 지속할 것
37. 기초학력 진단 결과 공개 여부 및 방식에 대한 의견 수렴을 조속히 마무리 하고, 과거 서열화 부작용을 방지할 대책과 함께 명확한 공개 방안을 결정해서 알려줄 것
38. 교육감은 학교 복합시설 운영을 위해 전문적인 관리 시스템과 장기적인 재정 지원 방안을 마련할 것
39. 교육감은 복합시설 회원권 문제와 관련하여, 전대 문제와 금전적 피해에 대한 법적 대책을 신속히 마련하고, 피해자를 구제할 수 있는 법적 구제책을 제시할 것.
40. 교육감은 신구초등학교 복구를 위해 세금 낭비를 줄이기 위한 절차를 마련 하고, 복구에 필요한 예산과 자원을 효율적으로 배분할 수 있는 방안을 마련 할 것
41. 안전총괄담당관은 모이자구 사업의 실효성을 높이기 위해, 자치경찰위원회와 교육청 간의 정기적인 간담회와 소통 강화방안을 마련할 것
42. 신구초등학교의 기술안전보고서를 바탕으로, 향후 학교시설 복구 로드맵을 마련하고, 행정적 지원을 강화할 것
43. 안전총괄담당관은 픽시자전거, 아동유괴 등 변화하는 안전 이슈에 대응하기 위해 지역사회, 유관기관 및 경찰청과 협력체계를 강화하는 한편, 안전 인식확산을 위한 로드맵 수립 후 보고할 것
44. 대변인은 복합화 시설 관련 영상제작에서 소송 장기화로 인한 주민 금전 손실 등 피해사실에 관한 영상 홍보 콘텐츠 활용 방안을 마련할 것
45. 대변인은 미래학교추진단과 실시한 설문조사결과 주민들의 학교 복합시설 이해도 및 불법 전대 등 법적이해 수준이 낮은 것에 대응할 수 있는 홍보방안을 마련할 것

46. 학교복합시설백서 발간에 따른 직원 교육 등 후속조치 방안을 강구할 것
47. 대변인은 브레이크 장착을 권장하는 픽시자전거, 전동킥보드 이용시 무면허 및 축법 문제등 법적 사각지대인 14~16세 학생 안전을 위한 인식 제고 캠페인 등 지역사회 전파가 가능한 방안을 마련할 것
48. 중고등학생을 대상으로 한 교통안전 캠페인을 자체적으로 추진할 수 있는 방안을 마련할 것.
49. 학교지원과장은 청담고 이전 관련 2019년 서초구청과의 MOU 체결 당시 버스지원에 관한 협의가 실제 이행될 수 있도록 노력할 것
50. 교육정책국장은 만14세와 16세 사이 안전사고에 관한 법적 공백에 대응하기 위해 초등교육과, 중등교육과가 함께 학교 현장에 안전장치를 마련할 방안에 대해 고민할 것
51. 방학 중 일어날 수 있는 사고에 대해서도 신경써서 관리할 것
52. 고교학점제 정책의 공백기를 메우는 과정에서 온라인 학교를 적극적으로 활용할 필요가 있음
53. 특수교육과장은 진로체험 교육가와 함께 하는 특수학생의 대학 진학프로그램을 활성화하는 방안을 구상하는 한편, 대학생들과 함께 의견을 나누는 공유의 장을 마련할 것
54. 감사관은 현재 자율종합감사제도의 감사 기간이 짧고, 감사 실적이 학교 운영에 실질적으로 반영되지않는 점에 대한 개선책을 마련하고 각 교육지원청별로 감사 실적에 큰 차이가 있는 점을 고려하여, 감사 기준 및 깊이에 대한 일관성을 강화할 것.
55. 서울시 교육청의 청렴도가 저조하고, 내부 체감도 및 공정성 문제가 지속되고 있는 문제를 해결하기 위한 근본적인 예방조치가 필요함
56. 청렴도 예산이 교부되고 있음에도 불구하고 이를 반영한 실제 체감도 변화가 부족하기 때문에, 예산 사용의 성과를 체감도로 평가할 수 있는 시스템 도입을 검토할 것
57. 안전총괄담당관은 교직원 안전 교육 이수율이 낮은 문제 해결을 위해 안전 교육 이수 여부를 인사 관리와 연계하는 방안을 검토할 것을 제안함
58. 통학로 안전 문제 개선을 위해 단순 점검 중심이 아닌, 학교·자치구·경찰이 상시 협력하는 통학로 관리 체계 도입을 제안함
59. 학생·가정·직업계고 안전교육까지 연계할 수 있도록 안전체험관의 프로그램을 다양화하는 방안을 제안함.

60. 직업계고 현장실습 중 사고 예방을 위해 실습 업체와의 표준계약서에 안전 교육 이수 및 사전점검 완료 조건을 명문화할 것을 제안함
61. 안전정책 평가 방식을 형식적 이행률 중심 평가에서 벗어나 체감도·참여율 중심의 평가 체계로 전환할 것을 제안함.
62. 설계 진행 여부를 이유로 예산이 누락된 신명초 급식실 사업 예산이 재반영 될 수 있도록 조속히 검토할 것
63. 학생수 변화와 통폐합 가능성 등 투자심사에서 재검토된 부분을 고려하여, 상일초등학교 학교 특성에 맞는 지속 운영 방안을 마련할 것
64. 길동초의 주차장·수영장 등 복합화 사업추진 과정에서 지자체 협의가 필요한 점을 고려하여, 향후 계획 수립을 마련할 것
65. 교육행정국장은 녹색제품구매 관련 교육 및 포상 제도가 운영되지 않은 문제를 해소하기 위해 제도 활성화 방안을 고려할 것
66. 녹색제품 품목 집중도와 목표 달성도를 고려해, 중요 품목 관리 및 홍보가 강화될 필요가 있는 점을 고려하여 녹색제품 구매 실적 제고 방안을 검토할 것
67. 메이커 교육 성과 평가 방식(참여 학생 수 및 행사 횟수)이 행정 지표로서 의미가 없기 때문에, 학생 역량 변화와 같은 교육 지표 중심으로 성과 관리 체계를 재설계할 것
68. 메이커 교육을 체험 위주에서 벗어나 문제해결 중심 프로젝트 학습으로 발전할 필요가 있으며, 이를 위해 AI, 로봇, 디지털 디자인 등 차세대 기술과 융합하는 서울형 메이커 교육 모델을 개발할 것
69. 교육정책국장은 융합과학 교육에 대한 정책 철학을 단순한 행사가 아닌, 지속 가능한 학생역량 강화로 개선해 나갈 것
70. AI 교육의 인프라 강화: AI 디지털 학습 지원 플랫폼 구축과 디지털 교과서 활용 확대 외에도, AI 교육의 본질을 다룬 비판적 사고 중심 교육으로 전환 필요
71. AI 교육을 넘어서 창의적 문제 해결 교육으로 전환: 기술을 활용하는 교육에 그치지 않고, 학생들이 문제 정의 및 해결을 경험할 수 있는 프로젝트 기반 학습을 도입할 것을 건의.
72. 디지털 격차 해소를 위한 지원 강화: 디지털 소양을 진단하고 지원할 수 있

는 방안을 마련하고, 장애학생 및 다문화 학생에게도 동등한 교육 기회를 제공할 것을 제안.

73. 이음교육 프로그램의 전면 확대: 유아초등 연계 교육이 지역에 따라 불균형하게 진행되고 있음을 지적하며, 내년에는 모든 유치원이 참여할 수 있도록 제도적 보완을 요청함.

74. 장애학생의 교육과 자립을 위한 프로그램 확대: 장애학생의 자립 지원과 진로 교육을 더욱 강화할 필요성을 건의함.

75. 기술적 보조기기와 맞춤형 콘텐츠 제공: 디지털 격차 해소를 위한 기기 보급 외에도, 기기 활용법에 대한 교사 교육 및 맞춤형 콘텐츠 제공이 병행되어야 한다고 건의함.

76. 장애학생 가족 지원 예산 복원: 장애학생을 지원하는 가족 지원 예산의 삭감에 대한 우려를 표하며, 예산 복원을 요구함.

77. 조리 종사원 결원 문제 해결을 위한 연구 제안: 조리 종사원 결원 문제 해결을 위한 연구단체 운영 중이며, 연구 결과를 바탕으로 급식 환경 개선을 위한 정책을 심도 있게 논의할 필요성을 건의함.

78. 급식 환경 개선을 위한 실질적인 대책 마련: 급식실 환경 개선을 위한 하드웨어 투자와 조리 종사원 처우 개선에서 균형을 맞추지 못하고 있다는 점을 지적하며, 인력 문제 해결과 투명한 예산 집행을 위한 실질적인 대책 마련을 촉구함.

79. 영양교사 보조 인력 지원: 영양교사의 보조 인력 부족 문제를 해결하기 위해, 학교 급식 업무의 과중한 업무 부담을 완화하기 위한 보조 인력 지원이 시급하다고 건의함.

80. 사립유치원의 안전 관리 체계 구축: 사립유치원의 안전 관리가 공립과 동등한 수준으로 지원되도록, 안전 관리 체계를 제도적으로 보완할 것을 건의함

81. 사립유치원 시설 개선을 위한 공공 지원 확대: 사립유치원의 시설 개선을 위한 공공 재정 지원을 강화하고, 예산 배분에서 공정성을 확보할 필요성을 제안함

82. 사립유치원 시설 개선을 위한 정부 차원의 대응: 정부 차원에서 사립유치원 시설 개선을 위한 예산 지원 및 제도적 장치를 마련할 것을 건의함

83. 2026년 3월 개교 예정인 흑석고등학교의 학년당 학급 수를 증원할 것

84. 감사관은 ‘사교육 카르텔’로 적발돼 교육청이 징계 조치한 124명 교사와 같이 범죄 의도가 명확한 건에 대해 앞으로는 중징계를 검토할 것
85. 감사관은 감사원 등 상급기관에서 직접 징계를 요구한 교원에 대해 우선적으로 인사조치가 이뤄지도록 규정 개정을 상급기관에 요구할 것
86. 감사원 감사가 아닌 경로로 사교육 카르텔과 관련돼 송치된 4인 교사에 대한 인사조치나 업무배제를 검토할 것
87. 행정국장은 중앙대학교부속중학교 그린스마트 미래학교 공간재구조화 사업을 원활히 추진할 것
88. 교육행정국장은 사립유치원이 교육시설안전인증 취득을 희망할 경우 시설비 지원이 이뤄지도록 상급기관과 협의할 것
89. 교육정책국장은 본 의원이 발의한 「서울특별시교육청 과학·수학·정보 교육 진흥 조례안」을 참조해 중학교에도 과학중점학교를 지정할 것
90. 교육정책국장은 동작 지역에 영등포중학교가 수학과학융합센터로 조성된 만큼, 지역사회 연계성을 감안해 동작 지역에 과학중점 ‘거점학교’를 시범운영할 것
91. 공동교육과정의 소인수 과목이 개설되더라도 예산 지원에서 불리함이 없도록 할 것
92. 중점학교 개설 기준인 ‘자교 학생 30% 이상, 타교 학생 70% 이내’로 폐강되는 과목이 발생하는만큼, 기준을 보완할 것
93. 교육정책국장은 서울만의 특수성을 반영한 고교학점제 정책 연구를 수행할 것
94. 평생진로교육국장은 조리실 내 조리흠(Cooking fume)을 측정할 것
95. 산업안전보건기준에 관한 규칙 제76조를 감안해 조리실에 공기정화장치를 설치할 것
96. 평생진로교육국장은 산업안전보건기준에 관한 규칙 제76조를 감안해 조리실에 공기정화장치를 설치할 것
97. 학생들이 청력손실로부터 스스로를 지킬 수 있도록 관련 교육과 홍보를 할 것
98. 학교폭력심사위원으로 교육위원을 당연직으로 포함시키는 문제에 관한 내용에 대해 보고할 것
99. 학생보호인력과 SPO가 실효성 있게 운영되도록 할 것
100. 학생보호인력이 과거와 같이 본업과 무관한 업무를 하지 않는지, 그 외 애

로사항과 보완점은 무엇인지 확인해 보완할 것

101. 감사관은 최근 5년간 월 3회 이상 외부강연을 했음에도 감사관에 신고, 검토하지 않은 직원을 모두 찾고, 「서울시교육청 공무원 행동강령」 제5장 ‘위반 시의 조치’에 따라 이들 직원을 조치할 것
102. 감사관은 외부강의 신고 결제는 각 팀장이 하는 바, 팀장들이 관련 규정을 숙지하고 행동강령에 맞게 외부강연이 이뤄지도록 할 것
103. 기획조정실장은 교육청의 소송 부담을 줄이기 위한 대책을 마련할 것
104. 기획조정실장은 사학이 원고인 소송의 경우 패소율이 높은 데 대한 대책을 마련할 것
105. 미회수 소송비용 1억 7,886만 원을 조속히 회수할 것
106. 교육시설안전인증 신청이 하반기에 집중되지 않고 연중 고르게 신청되도록 조치할 것
107. 교육감은 오래된 학교수영장에 우선적으로 대수선이 이뤄지도록 할 것
108. 서울시내 6개 폐교에 대한 시설 관리 예산이 5년간 26억 4천만 원에 달하는 만큼, 폐교 활용이 조속히 이뤄지도록 마스터플랜을 마련할 것
109. 교육정책국장은 2025년 디бет 양품화 사업의 ‘배터리 교체’ 수요 예측 실패 및 집행률 저조와 같은 일이 반복되지 않도록 할 것
110. 디бет 양품화 사업 중 파우치, 펜촉 등 소모품을 전수교체하고 있는데, 지속 사용 가능한 물품에 대해서는 교체를 신중히 하여 예산을 절감할 것
111. 디бет충전함 화재 예방에 만전을 기하고, 관련 홍보와 교육을 강화할 것
112. 올 들어 디бет충전함 고장이 크게 늘어난 만큼 제조사와 협의해 고장률을 줄일 것
113. 장애인 연계고용부담금 감면제도에 따라 장애인 표준사업장 제품구매를 하거나 용역을 통해 환급받을 수 있는 제도를 공사립 학교에 적극 안내하여 활용방안을 강조할 것
114. 교육감은 교원의 정치적 표현, SNS 활동, 정당 가입, 선거운동 참여 등에 대한 논쟁이 지속되고 있는 것을 고려하여, 학생·학부모의 우려와 교원의 권리보장을 균형 있게 반영할 수 있도록 관련 기준 정립을 위한 중장기적 논의 구조(공론화·설문·학부모 의견수렴 등) 마련을 검토할 것.
115. 서교초 수영부 학생들이 인근 창천중학교로 자연스럽게 진학하여 훈련을

이어갈 수 있도록 학교운동부·체육특기학교 운영 시 지역 기반 종목 연계 중심의 배치 기준 마련을 검토할 것

116. 감사관은 교육현장에서 감사 인력이 강압적으로 조사한다는 사례가 다수 보고되고 있음. 공익제보센터 직원의 전문성·윤리성 교육체계를 강화하고, 조사 시 절차적 공정성 매뉴얼을 마련하여 학교현장의 불신을 해소할 것.

117. 학교 내부 갈등·징계 과정에서 사익 목적 제보가 증가하고 있음. 교육청이 사립학교 감사와 공익제보 연계를 최소화하는 매뉴얼을 마련하여 과도한 조사, 무분별한 제보 남용을 줄일 필요 있음

118. 타 시도는 법령 없더라도 자체 지침을 만들어 마사토 운동장에 대한 정기 검사를 시행 중. 서울도 토양환경보전법 기준·인조잔디 유해성 기준을 반영한 자체 정기검사 제도화를 중장기 과제로 검토할 것을 건의함

119. 폐교부지가 현재 6개 존재하고, 향후 5~10년 내 추가 증가가 예상됨. 교육청·서울시·국토부 등과의 협의가 “의견 조화 수준”에 머물러 실제 검토가 진행되지 못하고 있음. 향후 폐교 증가에 대비하여 주택공급·생활SOC·교육시설 등 융합형 복합개발 모델을 포함한 중장기 활용계획 수립을 검토할 것을 건의함. 특히 대토(代土) 방식·민자 활용·공공복합시설 모델 등을 적극적으로 모색할 필요가 있음

120. 현재 학교 용적률이 ‘30%·150%’ 수준으로 묶여 있어 급식실·특별교실·돌봄 시설 확보 등 필수 시설 확충에 어려움이 있음. 재개발·재건축 지역의 특성과 수요를 반영하여 학교 청사의 고층화·입체화가 가능하도록 제도 협의를 강화할 필요가 있음. 교육청 - 서울시 - 지역구 시의원이 공동 참여하는 ‘학교 신축·증축 용적률 협의 구조’ 마련을 검토할 것을 건의함.

121. 차단기 교체보다 스프링클러 설치·노후 전선 교체가 우선순위 되어야 함. 화재위험도 기반의 ‘우선투자 분야(스프링클러 - 전선 - 누전 시스템)’ 순위를 설정하는 기준 마련을 제안함. 향후 예산 편성 시 이 기준에 근거해 투자 우선순위를 합리적으로 조정할 필요가 있음.

122. 성진학교 2,400평과 잔여부지 2,400평 개발이 향후 주요 과제가 될 전망에 있는데, 현재 일반고 신설 타당성 용역이 내년도 예산에 반영된 만큼, 잔여부지에 대해 고교 신설·교육시설·생활SOC 등 복합적 활용계획을 검토하는 중장기 마스터플랜을 제안함.

123. 전자철관 구매 관련 학교 물품선정위원회 운영 기준 개선, 제품 정보 공개 강화, 공정한 절차 운영 등을 포함한 중장기 제도 개선을 검토할 것.
124. 전자철관을 포함한 스마트기기 도입 전반에 대한 TF 구성·중장기 계획 수립 등 체계적 관리방안 마련을 검토할 것.
125. 교원평정프로그램 관련 교육청은 장기적으로 전문 개발 인력 활용, 외부 전문업체 공동 개발, 타 시도 우수사례 비교 등을 포함한 체계적 프로그램 개발·유지 관리 방안을 검토할 것
126. 향후 교원평정프로그램 개발·수정 시 교장·교감·평정 담당교사 등 이해관계자 협의체를 구성하는 등 의견수렴 절차 강화 필요.
127. 향후 정치적 중립성 논란이 발생하지 않도록 행사 안내의 기준·원칙을 명문화하는 등 제도 개선을 검토할 것.
128. 부서 간 공문 전달 시 원문 유지·검토 프로세스 강화 등 중장기 개선을 검토할 것.
129. 학생·학부모 대상 행사에 안내 시 적정여부에 관한 내부 사전 검토체계를 강화할 필요가 있음.
130. 교육청은 학생선수 최저학력제와 관련한 현장 의견을 교육부에 보다 적극적으로 전달하고, 개선 의견 제시를 강화하는 중장기 체계 구축을 검토할 것.
131. 서울체육고의 특수학교로서의 취지에 맞게, 체육 특기생 선발의 합리성·기준 적정성에 대한 제도 검토가 필요함.
132. 서울시교육청이 학교폭력 조치 세부기준 개정 관련 반성·화해 점수 하향, 심각성·고의성 점수 상향, 전학·퇴학 기준 세분화 등 회의에서 논의된 개선사항을 종합한 정식 개정 의견서(문서)를 교육부에 제출하도록 건의함.
133. 가해학생과 피해학생이 계속 같은 학교에서 마주쳐야 하는 문제와 관련해 교육청은 향후 학폭심의 운영에서 피해학생 보호 우선 원칙을 제도적으로 보완할 수 있는 방안을 검토할 것을 건의함.
134. 서울시교육청은 향후 정치적 중립성 논란이 발생하지 않도록 행사 안내의 기준·원칙을 명문화하는 등 제도 개선을 검토할 것.
135. 서울시교육청은 부서 간 공문 전달 시 원문 유지·검토 프로세스 강화 등 중장기 개선을 검토할 것.
136. 학생·학부모 대상 행사에 안내 시 적정여부에 관한 내부 사전 검토체계를

강화할 필요가 있음.

137. 교육청은 학생선수 최저학력제와 관련한 현장 의견을 교육부에 보다 적극적으로 전달하고, 개선 의견 제시를 강화하는 중장기 체계 구축을 검토할 것.
138. 서울체육고의 특수학교로서의 취지에 맞게, 체육 특기생 선발의 합리성·기준 적정성에 대한 제도 검토가 필요함.
139. 서울시교육청이 학교폭력 조치 세부기준 개정 관련 반성·화해 점수 하향, 심각성·고의성 점수 상향, 전학·퇴학 기준 세분화 등 회의에서 논의된 개선사항을 종합한 정식 개정 의견서(문서)를 교육부에 제출하도록 건의함.
140. 가해학생과 피해학생이 계속 같은 학교에서 마주쳐야 하는 문제와 관련해 교육청은 향후 학폭심의 운영에서 피해학생 보호 우선 원칙을 제도적으로 보완할 수 있는 방안을 검토할 것을 건의함.
141. 교육청은 학교가 시설 개방을 제한하는 주요 원인(운영비 부담, 안전 문제 등)에 대해 지원청이 보다 실질적인 지원방안을 마련하고, 시설 개방과 관련된 대안 제시 및 예산협의를 위한 협업체계를 강화할 것.
142. 행당중 폐지 논의 시 가장 큰 민원을 제기하는 학부모들의 우려를 해소하기 위해, 행당중 학생의 광희중 배정 및 금호동권 학생의 금호중 배치 조정 등 가능한 현실적 대안을 교육청이 공식적으로 마련·제시할 것.
143. 10대 남학생의 이분법적 사고 확대 막기 위한 대책 마련 촉구 및 민주주의 수업 중요성 강조
144. 현장실습생, 수당 등 실습지에 따른 편차가 큰 특성화고 학생, 차별 문제(임금격차, 편견 등), 취업연계 대책 마련 촉구
145. 일광학원, 운화학원, 서울공연예술고 등 개선 미비와 관련해 이유가 무엇인지, 법·제도 한계 개선안 분석 후 보고 요청
146. 서울공연예술고, 교육청에서 꼼꼼하게 모니터링하고 감사해서 정상화된 학교 환경 만들어 줄 것
147. 고등학생 등교시간 실태조사 및 변경에 관한 대시민 여론조사 실시를 검토할 것
148. 교육청 및 산하기관 전무 초대장, 격식차린다고 종이 낭비하지 말 것
149. 교육정책국장은 재난 상황 대비 및 안전문제에 신속하게 대응하기 위한 독자적 종합정보센터 건립, 신속하게 추진할 것
150. 전공별로 실무와 연계된 전문성 있는 교육 확대 및 교사의 역량강화를 위

해 전문연수·자격증 취득 지원, 전공별 졸업생 특강, 진로 멘토링 등 실무형 프로그램 지속 강화 등 특성화고 교육과정을 개선 방안을 마련할 것

151. 학교방문 노동인권·진로탐색 교육의 낮은 시행률(약20%)을 개선하고, 이와 관련된 예산 확대 필요
152. 취업 중심 학교와 진학 중심 학교의 운영 실태를 반영한 예산·사업 지원의 차등화 필요성 제기
153. 청소년 신종 범죄 유형에 대한 지속 모니터링, 교육자료 제작, 학교 현장 전파 필요
154. 교육감은 사립학교 법정부담금 미납부 관련 법 개정을 건의할 것
155. 유보통합추진단장은 유보통합 관련해 추진과정과 자치구 목소리 등 공유와 소통할 것
156. 특정 국가·집단에 대한 혐오 표현을 포함한 시위가 앞으로도 확대될 가능성이 큰 만큼, 학생 보호·갈등 완화·위기 대응 역량을 갖춘 부서가 주도적으로 대응할 수 있도록 조직과 기능을 정비할 것
157. 고교학점제의 취지인 학생 선택권 확대와 공교육 내실화를 위해서는, 학교가 사설 컨설팅에 의존하지 않도록 교육청 차원의 체계적인 진로·학업설계 지원 강화가 필요함. 현재의 연간 진로·학업설계 프로그램만으로는 학생 수요를 충분히 감당하기 어려운 만큼, 지원 대상 확대, 인력·예산 보강, 학교별 컨설팅 기준 마련 등 보완 대책을 마련할 것을 건의함. 또한 향후 관련 계획 수립 및 제도 보완 과정에서 의회와 긴밀히 협의하는 체계 구축을 요청함.
158. 고교학점제로 인한 자퇴생 통계 및 원인 분석 즉시 추진할 것.
159. 대안교육기관법 제정 이후 3년이 지났음에도 서울시의 등록·관리 체계가 정착되지 못한 점을 고려하여, 미등록 상태로 남아 있는 기관들에 대해 등록 유도 전략, 현행 기준 재검토, 관리 가이드라인 마련 등 중장기적 제도 개선을 검토할 것을 건의함.
160. 미인가 학교에서 발생하는 편향 교육, 높은 학비, 학교폭력 등 문제에 대한 피해가 고스란히 학생과 학부모에게 전가되는 만큼, 교육청은 정보 제공 체계 구축(기관 정보·학비·교육내용 공개 등) 및 피해 예방·상담 연계 방안 마련 등 보호정책을 중장기 과제로 추진할 것을 건의함.
161. 민식이법 이후 무인단속장비가 증가했음에도 스쿨존 사고가 감소하지 않고

있는 점을 고려하여, 교육청은 자치구·경찰청과의 협력체계를 강화하여 보도·차도 분리, 통학로 구조개선, 펜스 설치 등 물리적 안전조치 확대를 추진할 것을 건의함.

162. 최근 3개년 개방 학교 수 및 개방시간 통계가 연도별로 변동폭이 크게 나타나고 있으니, 원인분석 및 관리체계 마련할 것.

163. 행정국장은 서울시 학교 개방률이 전국 최하위인 원인을 단순 ‘지역 특성’으로 해석할 것이 아니라, 정량적·정성적 분석 시스템을 구축하여 정확한 원인을 규명할 것. 미개방·축소 학교별 실태 분석을 바탕으로 정책적 지원책을 마련할 것

164. 행정국장은 타 시도 대비 낮은 학교시설 개방률을 개선하기 위해, 스쿨매니저 제도 외에도 학교가 부담을 덜고 적극적으로 개방할 수 있도록 재정·운영 인센티브 강화 방안을 검토할 것.

165. 행정국장은 운동장 축소는 학생들의 신체활동권에 중대한 영향을 미치므로, 보차도 분리 등 안전요건을 충족하면서도 운동장 보전을 최대화하는 설계·승인 기준의 중장기적 개선방안을 마련할 것

166. 학교시설 개방률, 개방시간, 운동장 면적 변화 등 핵심 지표를 일관되게 관리하기 위한 전담 분석·점검 체계 구축 검토 필요.

167. 학생 만족도가 매우 높음에도 불구하고 사업이 축소되는 주요 원인은 낮은 보수·주거여건·행정부담임. 서울시교육청은 중장기적으로 보수 현실화, 주거·생활지원 제도화, 코티칭 교사·지원 인력 연수 강화 등을 포함한 종합적 운영 개선 방안 마련을 검토할 것

168. 현재 혁신학교는 공모·지정 절차가 지나치게 모호하고, 반면 자사고·외고 평가는 세부 기준이 매우 촘촘하게 마련되어 있어 제도 간 형평성이 떨어짐. 신규 지정 시 설문·의견수렴 방식의 표준화, 참여율 최소 기준 설정, 심사 기준의 구체화 등 명확한 가이드라인 정립을 장기 과제로 검토할 것

169. 자사고·외고에 비해 혁신학교의 평가지표가 단순하고 느슨하여 운영성과 검증이 충분히 이루어지지 않는 문제가 있음. 교육청은 기존 혁신학교 평가지표를 재검토하여 학교유형 간 평가 형평성 확보를 중장기적으로 추진할 것

170. 평생교육진로국장은 수도권 중심으로 빠르게 증가·확산되고 있는 미인가 국제학교 실태를 고려하여, 서울시교육청이 타 시도교육청 및 교육부와 협력하여

전국 단위의 관리 기준·점검 가이드라인 마련을 검토할 것

171. 현재 법령상 폐쇄 명령에 대한 강제력과 제재가 미비하므로, 학원법·초·중·등 교육법 등 상위법 개선을 중앙정부와 협력하여 중장 기적으로 추진할 것을 건의함. 또한 미인가 기관의 학원 전환 및 등록 유도 정책을 체계화할 필요가 있음.
172. 향후 피해 예방을 위해 정보 제공 체계(학비, 교육과정, 운영자 현황), 상담 창구 마련, 분쟁 대응 절차 등 학생·학부모 보호 중심의 중장기 대책 마련을 검토할 것을 건의함.
173. 학교폭력심의와 관련하여 학생 수·사안 발생 건수에 따라 지원청별 심의실 확충, 전담조사관·생활교육팀 인력 재배치 등 유동적 인력 운영 기준 마련을 검토할 것
174. 장애학생은 진술·피해 설명이 어려워 심의 과정에서 불리함이 있어 조력인 참여가 실질적으로 필요함. 국가인권위 권고·타 시도(강원) 조례 제정 사례 등을 참고하여 의무화 제도 도입을 검토할 것
175. 교육정책국장은 고교학점제 운영 과정에서 걸치기 수업에 의한 교사의 업무부담 경감 및 수업 미도달 학생들을 위한 계획 수립에 만전을 기할 것

[기타사항]

1. 폐교 자산 2024 1. ~ 12. 발전방향 용역 결과 보고서 제출
2. 2025 7. ~ 8. 폐교부지 대상 서울시교육청 시민참여 지역별 토론회 세부내용
3. 특별보좌관 제도 폐지 검토 결과 보고
4. 자양중 교직원 행태 관련 민원 처리 내역 일체 제출할 것
5. 최근 3개년 대안교육기관 지원 계획안 제출할 것
6. 노원구 소재 축구부 감독 금품 수수 행위 관련 처리 내역 보고 요청
7. 중학교 배정 관련 계획안 제출할 것
8. 급식실 환기시설 개선 관련 구체적 계획안
9. 교육행정국장은 폐교 활용 가이드라인 수립되면 공유해줄 것

10. 공립유치원 취원을 저조 요인에 대한 자료 제출
11. 교육정책국장은 교권 침해 시 미조치 사안이 늘어난 구체적 사유에 대해 보고 바람
12. 6년 한도가 다 된 디벗에 대해 어떻게 처리할 것인지에 대한 계획 문의
13. 학교폭력(딥페이크) 가해학생은 조치를 받았는데 피해학생은 조치가 없는 이유 및 현황
14. 학교폭력관련 제출자료(28건) 빈칸 채워서 재제출 요청
15. 전문상담사가 미배치된 학교 내 마음 건강상담이 필요한 학생 수요 현황
16. 어린이 놀이시설 탄성포장재의 정책 연구 결과가 나오면 공유 바람
17. 학교 운동부 부패 척결 및 청렴 문화 정착을 위해 학부모교육이 필요하므로. 학교 운동부 관련 학부모 면담 및 간담회 등을 적극 추진할 것
18. 교육정책국 혁신교육전공대학원 mou 계약 내용
19. 혁신 교육 전공 대학원 관련 보완 자료 (최초계약서, 최근 2개년치 계약서 등)
20. 혁신 교육 전공 대학원 관련 올해 수업한 강의 목록 및 계획서(syllabus) 및 사용된 책들 일체
21. 급식실 환기시설 용역 결과 나오면 공유해 줄 것 (연말 예상)
22. 급식실 환기시설 개선사업 연구용역 결과 공유
23. 교권 위원회 개최 현황 관련 교권침해 인정됐으나 미조치율 상승(4배)에 대해 구체적인 사항 보고
24. 국민유치원 통학 버스 운영 필요성과 수요 파악
25. 교육감 명의 추석 명절 인사 현수막 34개 설치 관련 내역(위치, 사진 포함) 제출할 것
26. 현수막 설치 관련 구청 협조 공문 제출
27. 사교육카르텔 교원 징계, 업무 배제 등 서울시교육청 조례개정 가능 여부 검토
28. 외국인학교 정·현원이 많이 다른 것과 관련 외국인학교 운영 전수조사 자료
29. 학교시설공사 하자내용 및 조치 최근 3년치 자료 제출
30. 초중고 학교별 교실현황 (일반교실, 특별교실 포함) 일반학급 수 재검토 후 제출 요구
31. 자사고 과학교 외고 진학 현황(의대/공대), 확약서 위반 시 제재 관련 (제재건수, 내용 등) (최근 3년) 자료 제출할 것
32. 독서종합계획 별도 보고할 것
33. 기초학력 관련 종합결과 보고할 것
34. 기초학력진단검사 관련 의견수렴 방법 및 의견수렴관련간담회, 토론회를 실

시한 경우 내용, 개최일, 참석자, 논의결과 등 전반적인 자료

35. 자치구별 교육경비보조금 자료(연단위 통계)
36. 조세포탈 방지책 관련 보고/ 다른 기관(국세청)과 연계 방안 자료 제출할 것
37. 통일교육에 대한 만족도 조사 결과 보고할 것
38. AI 디지털 교육 종합계획 보고
39. 안전총괄담당관은 통학로 개선 등 통학 안전 관련 보고할 것
40. 안전인증제 취득이 조속히 이뤄지기 위한 방안마련 후 보고할 것
41. 도서 장서구입비 편성비율 저조문제 해결방안
42. 학교도서관 장서 보관장소 부족문제 해결방안
43. 흑석고 발령 교장·교감 인적사항 자료제출할 것
44. 난청 예방 교육, 학생 청력검사 기준 강화 관련 방안 모색 및 대안 보고
45. 급식실 공기정화장치 설비 확충과 조리실 공기질 기준 개선에 대한 방안 제출
46. 급식시설 환경개선 진행 및 예산집행이 저조한 이유와 향후 집행계획을 제출할 것
47. 최근 5년간 월 3회 이상 외부 강의 나간 직원 명단 및 적발 인원에 대한 조치 계획 제출
48. 지구촌학교 과태료 관련 자료 제출할 것
49. 관련법에 의거한 자료요구에 소극적으로 대응하거나 회피하지 말고 성실히 응할 것
50. 통폐합학교·폐교학교·소규모학교 장기적 마스터플랜 수립, 폐교가 새로운 시설로 활용되기 전 지역주민 사용 가능토록 검토할 것
51. 폐교 활용에 대한 지자체 의견 제출할 것
52. 6년 내용연수 만기 도래 예정인 노후 태블릿의 추후 활용방안 제출할 것
53. 지속 사용 가능한 소모품에 대한 활용계획을 보고할 것
54. 교사의 정치적 발언 및 행동 관련 접수된 민원사항 일체(최근 5년간) 제출할 것
55. 교육감에게 서교초 수영부 - 창천중학교 연계 가능성 검토를 요청하였으므로, 향후 관련 조치 및 협의 결과를 의원실에 별도 보고할 것.
56. 비상근 시민감사관 경력(주당 근무시간 포함) 증명서
57. 임기제 세부 급여 및 등급별 보수 내역
58. 공익제보센터 최근 3년간 채용 공고 - 서류·면접 평가자료 - 임용 결과 일체

59. 공익제보센터 직원 전체 인건비(연도별, 직급별) 산출자료
60. 사립학교 감사 관련 공익제보 접수·조사 사례(최근 3년)
61. 공익제보센터 상근 시민감사관 해당 인사·채용 전반에 대한 조사 결과를 의원실에 보고할 것
62. 교육부 주관 시도교육청 국가시책 종합평가 결과보고서
63. 남부관내 중학교 발리송 나이프 학교폭력 관련 학교폭력심의 회의록 및 위원 명단(개인정보 삭제 후)
64. 강정숙 의원실 교육청 협조 공문 내용(최초, 정정), (공문 어려울 경우 안에 내용만 작성)
65. 전자철판(oem 방식, 물품선정위원회 등) 조달 관련 보고
66. 교원 평정 보조 프로그램 수정, 보완에 관한 보고
67. 학생선수 최저학력제 관련 교육청이 교육부에 개선 의견 제출 한 자료 요청
68. 서울체육고 입시 사례 관련 사실관계 보고 요청(입시요강 및 입시결과)
69. 학교폭력 조치기준 관련 서울시교육청과 교육부 협의자료 및 서울시교육청이 교육부에 개진한 의견의 정리자료 제출 요청
70. 지구촌학교 공익제보 관련 종합 보고(김보경 공익제보인 관련)
71. 학생선수 최저학력제 관련 교육청이 교육부에 개선 의견 제출 한 자료 요청
72. 서울체육고 입시 사례 관련 사실관계 보고 요청(입시요강 및 입시결과)
73. 학교폭력 조치기준 관련 서울시교육청과 교육부 협의자료 및 서울시교육청이 교육부에 개진한 의견의 정리자료 제출 요청
74. 행당중→광희중 배정 및 금호동권→금호중 조정 배치 방안에 대한 구체적인 적정성 검토 결과를 추후 보고할 것.
75. 서울공연예술고, 2020년 특목고 지정 취소, 유예, 2022년 재지정 시 운영평가 위원 리스트랑, 평가결과표, 평가 결과보고서, 2025년 운영평가 결과보고서
76. 서울교육 소식지 정보 취약계층 접근성에 대한 분석 검토
77. 서울공연예술고등학교 감사 관련(특정감사 실시 계획 포함)
78. 보고 때 인쇄물 아닌 파일 제출 요청
79. 토너, 잉크, 종이 절감 부분 예산 반영 요청했는데 몇% 절감했는지 수치 요청
80. 지방자치단체이전수입(법정전입금) 12월 전출금 차년도 전출 관련 규정 제출할 것
81. 사교육카르텔 교원에 대한 상급기관에 법령 개정 검토 의뢰 등이 있으면 제출할 것
82. 사교육카르텔 관련 향후 계획 구체적으로 수립하여 다음주 중으로 보고
83. 정책기획관, 사교육 관련 설문조사 결과 분석 완료되면 보고

84. 사교육카르텔 문항거래 관련, 교원 징계 관련 검토 후 보고
85. 일광학원 민원 감사 시정조치 미이행 사항 처리와 교육부와 협의에 대한 구체적 계획 보고
86. 사립학교 법령 개정 계획 제출
87. 법정부담금 공개여부 제도 관련 검토결과 보고
88. 교육시설관리본부 홈페이지 내 사립학교 시설공사 지원 및 처리 현황 업데이트 요청(시정조치 요청)
89. 2025년 성북구 사립학교 시설공사 지원요청 현황자료 제출
90. 우촌초 최근 엄벌탄원서 내용 및 경위 확인
91. 일광학원 그 동안 제출(보고)하지 않은 예결산서에 대한 검토/ 제출하지 않을 경우에 대한 법적 조치 방법 등 추후 조치 결과보고 요청
92. 환일중 이사장 손주 돌봄 전담 기간제교사 3명 관련 사안 확인 요청
93. 변호사, 연수 강사나 학교폭력 예방 강의 등 자문 외 실적 제출
94. 선행학습 규제방안 마련과 관련 입법을 위한 교육청의 제도 개선 노력과 경과자료 제출
95. 영유아 영어학원 교습시간 과다문제 해결과 적정기준 마련을 위한 제도 보완 대책 보고
96. 특성화고 학생이 현장에서 느끼는 교육-실습 간 괴리감에 대한 지속적 파악 및 의견 청취 강화
97. 특성화고 현장실습 학생들의 근로자성 보장, 안전한 근무환경 조성을 위한 협력 체계 강화
98. 향후 수상 구조 교육 확대를 위한 추가 논의 진행
99. 신종사기 수법에 대한 경찰청과의 협의 및 문의 내역
100. 퇴직예정 공무원 연수 프로그램 가이드라인 제출
101. e알리미 관련 최근 3년 민원 접수 내역
102. 최근 3년 간 초중고등학교 운동부 육성 지원 내역(학교별, 운동종목별, 지원내역)
103. 교육행정국장은 타 지자체에서 실내체육관 조명시설 추락 사고가 발생하고 있는 점을 고려하여, 서울시교육청 관내 노후 체육관·체육시설 조명설비의 안전 점검 체계를 재점검하고 그 결과를 보고할 것
104. 안전총괄담당관은 어린이 통학버스의 상당수가 2점식 안전벨트를 사용하고

있어 3점식 등 실현 가능한 안전장치 대안을 검토 후 보고할 것

105. 고교학점제 대비 사설 컨설팅 이용 학교 8개교 명단 및 지출액 상세자료 제출할 것

106. 지역별 사교육 컨설팅 단가 자료(교육지원청 보유자료) 제출할 것

107. 미인가 국제학교 현황을 제출할 것

108. 제출된 운동장 축소 총량(4,500평) 산정의 정확성 재확인 후 관련 자료를 재제출할 것.

109. 최근 3개년 학교시설 개방 실태조사·설문조사 자료를 일체 제출할 것

110. 학교시설 개방 중단·축소 학교 목록 및 사유 분석 자료를 제출할 것

111. 교육지원청별 원어민 영어보조교사 비율 자료를 제출할 것

112. 원어민 영어보조교사 급여 등급 기준표 자료 제출할 것

113. 미인가 국제학교 현황 자료 제출할 것

114. 학교폭력 전담조사관 배치 및 배치 소요기간 현황 자료 제출할 것

115. 특수교육대상자의 학교폭력 문제가 발생한 경우 특수교육 전문가 위원 및 참고인으로서 참여 현황 자료 제출

116. 장애학생·경제성 지능 학생 학폭 심의 시 조력인 제도 운영 현황 및 타 시도 조례·운영체제 조사 및 서울 적용 가능성 검토 후 보고할 것.

교육지원청

- 시정요구사항 14건, 기타사항 2건 -

■ 강남서초교육지원청

[시정요구사항]

1. 성일초, 신구초 사례와 같이 복합화시설 점검 결과 소송으로 인한 주민 피해 및 계약상 문제에 대한 개선 방안을 마련하고, 입찰보증 절차상 문제를 방지하기 위한 개선책을 마련하는 등 현장의 문제점 파악 및 개선 방향을 제시할 것
2. 신구초 복합화시설 무단 증축, 환기시설 미비 등 안전 문제 발생과 관련된 사후 대책 마련에 노력할 것
3. 논현초 등 일부 학교에서 수도 및 전기 계량기 미분리로 학교운영비 부담이 계속 발생하고 있는데, 이에 대한 대책을 마련할 것
4. 복합화시설의 현금거래로 인한 조세 누락과 권리금 문제 등으로 학교와 학생에게 피해가 우려되는바, 이에 대한 대책을 마련할 것

[기타사항]

1. 강서양천교육지원청에서 '생태전환과 함께하는 일반직공무원 디지털 역량 강화 연수'의 사업내용 제출할 것
2. 강서양천교육지원청에서 노력한 25년도 예산안 절감 내역 제출할 것

■ 강남서초교육지원청

[시정요구사항]

1. 강남서초교육지원청은 일선 학교에서 교사가 학생과 학부모에 욕설을 한 사

례가 발생한 바 교육자의 공직 기강과 품위 유지 방안을 마련할 것

■ 강동송파교육지원청

[시정요구사항]

1. 강빛초중 이음학교의 과밀학급 문제는 지원청에서 수요예측을 잘못하여 발생한 사안으로 이를 시정할 것
2. 대명초, 고덕초 통학로와 관련하여 통학버스 운행문제, 육교설치 문제 등을 관계부처와 협의하여 통학로 안전 문제를 해결할 것

■ 남부교육지원청

[시정요구사항]

1. 중학교 3학년이 교내에서 발리송 나이프로 동급생을 3회 찌른 중대한 흉기사고임에도, 심의위는 출석정지 8일이라는 극히 낮은 처분을 의결함. 이로 인해 피해자가 교육청에 민사소송까지 진행했음에도, 남부교육장은 사건 내용을 전혀 인지하지 못함. 이는 사건 공유·보고체계 붕괴, 중대 사안 심의 기준 부재, 교육장의 관리·감독 소홀, 을 의미하며 즉각적인 시정이 필요함. 중대 사건(흉기·성폭력·집단폭력 등) 전담보고체계 구축 및 심의 재점검을 즉시 시행할 것.
2. 남부교육지원청 보고자료에서 ‘발리송 나이프’를 ‘장난감 칼’이라고 표현한 사실 지적. 이는 사건의 심각성을 축소할 우려가 있으므로, 모든 학교폭력 사안 처리 과정에서 사건 축소 없이 정확한 용어를 사용하도록 시정할 것을 요구함.
3. 동일한 전치 2주 피해에도 △출석정지 8일, △사회봉사 6시간, △사회봉사 8시간 등 조치 편차가 과도하게 크다는 점이 확인됨. 이는 심의위원별 판단 기준이 일관되지 않은 데서 발생한 문제로, 심의위원회 내 조치 기준 적용의 일관성 확보를 위한 즉시적 시정조치(연수·가이드라인 강화 등)가 필요함.

4. 학교폭력 조치 세부기준 중 전학(8호)과 퇴학(9호)의 점수가 동일(16~20점), 반성·화해 점수는 낮고, 지속성·고의성 점수는 낮게 부여되는 구조 등이 문제로 지적됨. 현행 세부기준이 현장 피해 정도를 적절히 반영하지 못하고 있음에도 수년간 개정 없이 유지되어 온 점을 고려할 때, 교육청 차원의 즉각적 재검토와 내부 적용 방식의 시정이 필요함.
5. 구로지역, 혐오 시위 관련 학교들에 필요한 지원 면밀히 파악해 적극적으로 대처할 것

■ 중부교육지원청

[시정요구사항]

1. 환일중 관련 이기철 교사 정직 건, 소청심의 등 지속적인 모니터링을 할 것
2. 환일중, 이사장 손주 돌봄, 3명의 기간제 교사가 맡았다는 제보에 대하여 파악 후, 직장 내 갑질 문제, 학생 인권 침해 문제 등 지적사항 개선 여부 확인하고 지속적으로 모니터링할 것

직속기관

- 시정요구사항 11건, 건의사항 8건 -

■ 교육연구정보원

[시정요구사항]

1. 교육연구정보원은 국제교육포럼 결과를 서울시 교육정책 방향과 접목시킨 사례가 없으므로 향후, 교육정책과 포럼, 각종 연구를 연계해서 진행할 것

■ 융합과학교육원

[건의사항]

1. 융합과학교육원 디지털 천체 교체에 따른 당면 과제인 리모델링 예산이 60억원이 확보된 상황에서, 낙후된 시설 수요에 맞도록 사업 준비를 잘 할 것
2. 수학토크 콘서트 만족도가 높은 것처럼 학교 외에서 만족도를 높일 수 있는 교육 방안을 남산천체과학관에서 도와, 과학과 수학이 즐겁게 이루어질 수 있는 방안을 강구할 것

■ 교육연수원

[건의사항]

1. 학교복합시설백서를 활용한 효율적인 공무원 연수에 대해 방안을 고민할 것
2. 교육연수원장은 교육청 소관 교육연수원 내 수영장 시설의 다목적체육시설전환을 조속히 완료할 것

■ 학생교육원

[시정요구사항]

1. 학생교육원 수상 구조 교육 관련, 수요 대비 지도사 인력 부족으로 교육 제공이 제한되는 측면이 있으므로, 수상 구조 교육 지도사 인력 확충 및 환경개선이 필요함
2. 교육장(바지선·폰툰)의 규모 제한 관련하여 교육시설 확충 및 개선할 것

[건의사항]

1. 수상 교육(생존수영, 구조교육)을 더 많은 학생들이 받을 수 있도록 공급 확대, 교육부와 협력해 시설 확장, 인력 확보, 프로그램 확대 방안 마련 요청

■ 유아교육진흥원

[시정요구사항]

1. 전국 최초로 건립된 유아교육진흥원이 현재 미등기 상태에 놓여 있는데 불법 미등기 해소방안으로 추진되고 있는 이전 절차를 연도에 맞게 진행되도록 조속히 마무리할 것
2. 현재 진입로 협소로 인한 방문자 이용 불편을 해소하기 위해 찾아가는 프로그램 확충할 것

■ 보건안전진흥원

[시정요구사항]

1. 보건안전진흥원은 초등학교, 유치원 놀이시설 바닥재에 탄성포장재 등 유해성분 조사할 때 타 시도에 비해 성분 조사 항목이 적은 바 이를 시정하여 유해성분 조사항목을 확대할 것

2. 보건안전진흥원은 기관 사이트의 게시물이 가독성이 떨어지는 바 이를 시정할 것

■ 학생체육관

[시정요구사항]

1. 학생체육관장은 직원 피복비 집행과 관련하여 특수성을 이유로 규정 위반을 정당화할 수 없음을 지적하며, 동일 사례 재발 방지를 위한 예산 집행 기준 및 검토 절차를 정비할 것.

■ 교육시설관리본부

[시정요구사항]

1. 수영장 이외의 부대시설이 있음에도 불구하고 조례 개정은 수영장만 재산관리 이관되어 법적 사각지대가 있으므로 이를 해소할 방안을 마련할 것
2. 20년 이상 된 노후 수영장이 현재 특별교부금에 의존하고 있는 상황에서 보수 등 대수선에 필요한 예산을 확보하고, 투명한 관리가 이뤄지도록 할 것
3. 교육시설관리본부장은 수영장, 헬스장 등 공용 시설 개방에 대해 학교에 인센티브를 제공하는 방안을 고려할 것

[건의사항]

1. 리모델링비 산출을 바탕으로 학교 적립금 및 교특 예산을 활용하여 복합시설 수영장의 리모델링 및 보수를 진행할 것을 제안함
2. 학교 복합시설 수영장과 같은 시설보수 및 개선을 위한 예산을 적극적으로 확보할 수 있도록 예산 확보 방안을 제안함
3. 시설개방 시 학교에서 직원의 업무가 가중될 것을 고려하여 시설개방은 루틴에 따라 철저하게 관리되어야 할 것

■ 정독도서관

[시정요구사항]

1. 정독도서관은 다양한 독서대회 유치 및 유일본 전시 등 도서관 특화 사업의 저변 확대를 위해 전시회 홍보 및 참여 확대 기회를 늘릴 수 있는 방안을 마련하고, 다른 도서관에서도 이와 비슷한 행사 기획이 이뤄질 수 있도록 노력할 것
2. 서울시의 5년 연속 전국 1인당 도서관 장서 수가 최하위 수준이므로 도서 대출에 대한 관심도를 높일 수 있도록 노력하고, 도서구입비 예산 편성 지원도 잘 살필 것
3. 정독도서관은 서울시 운영 도서관과 협업을 통해 '서울아트책보고'와 같은 예술 관련 도서 소개 등 다양한 사업계획을 마련할 것
4. 정독도서관 관장으로 1년 근무하고 퇴직하는 사례가 반복되는 바 이에 대해 서울시교육청의 직급 체계 개선을 검토하여 도서관 운영의 안정성을 보장할 것

■ 용산도서관

[시정요구사항]

1. 국가도서관 시스템 상 도서관 중 용산도서관의 대출 이용자수 현황이 두드러지게 감소하였는데, 이에 대한 원인 파악 후 시정조치 할 것

■ 마포평생학습관

[시정요구사항]

1. 마포평생학습관, 홈페이지 일정(강좌 현황) 실제 운영 중인 프로그램을 제대로 반영하지 않아 사이트 정비 필요
 - 특정 강좌만 노출하고 전체 강좌 게시하지 않아 모든 강좌 정보를 시민이 확인할 수 있도록 공개해야 함

[건의사항]

1. 마포평생학습관 프로그램 개발 관련, 고덕평생학습관 시니어 모델 클래스가 우수하므로 타 평생학습관에도 벤치마킹 및 확산 제안

■ 영등포평생학습관

[시정요구사항]

1. 평생학습관 전체적으로 영화관람 프로그램 등 문화 프로그램의 홍보 강화, 4개 평생학습관 간 프로그램 성과공유 및 우수 프로그램 확산, 부모교육(학부모·조부모 대상)의 강화 및 확대 운영, 수요 기반 프로그램 개발 필요 등 프로그램 운영 강화방안 촉구

학교안전공제회

- 시정요구사항 2건 -

■ 서울특별시학교안전공제회

[시정요구사항]

1. 전동킥보드 등을 이용하는 중 부상이 발생했을 경우, 이에 대처하기 위한 전문적인 데이터 활용 등 손실을 줄일 수 있는 체계적인 예방 방안 및 홍보 방안을 마련할 것
2. 감염병 대응시기가 도래하였는데, 안전공제회 보상은 기금을 통해 집행되는 만큼 기금고갈에 대비할 필요성이 있으며, 보행 안전과 관련하여 법적 사각지대에 있는 중학교 사고를 줄일 수 있는 방안을 마련할 것

9. 기타 감사의견 및 특기사항

○ 조치의견

행정사무감사결과 보고내용 중 시정요구사항, 건의사항은 행정사무감사 및 조사에 관한 조례 규정에 의하여 서울특별시교육청이 시정 또는 조치하고, 그 결과를 의회에 서면 보고할 것을 요구함(기타사항은 서면으로 제출).

○ 특기사항 : 없음

10. 중요근거 서류 : 없음